

**Seznam.cz, a.s.**

**VÝROČNÍ ZPRÁVA ZA ROK 2023**

## OBSAH

---

Obsah .....	1
Úvod.....	2
Akcionáři a orgány společnosti k 31.12. 2023 .....	2
Místo činnosti .....	2
Klienti společnosti .....	2
Zaměstnanci a organizační struktura, pracovněprávní vztahy .....	3
Výzkum a vývoj .....	3
Životní prostředí .....	3
Významné změny v roce 2023 .....	3
Finanční výsledky v roce 2023 .....	5
Řízení rizik v roce 2023 .....	5
Předpokládaný vývoj v roce 2024 .....	5
Následné události .....	5

### Přílohy:

- Zpráva nezávislého auditora a účetní závěrka
- Zpráva o vztazích mezi propojenými osobami
- Zpráva představenstva
- Stanovisko dozorčí rady k účetní závěrce

## ÚVOD

---

Obchodní firma Seznam.cz, a.s. (dále také jen jako „společnost“ či „Seznam“) působí jako právní subjekt na českém trhu od roku 2000, od kdy poskytuje své služby uživatelům internetu různých věkových kategorií. Předsedou představenstva byl k 31. 12. 2023 Mgr. Matěj Hušek.

**Předmětem činnosti společnosti je zejména poskytování internetových služeb. Konkrétně se jedná zejména o následující služby:**

- Fulltextové vyhledávání na českém internetu;
- Hledání prostřednictvím katalogu firem, v prostředí map a vyhledávání zboží;
- Užitečné portálové služby jako např. Seznam E-mail, Sreality.cz, Sauto.cz, Sbazar.cz, Mapy.cz, Seznam Slovník, Stream;
- Zpravodajství, počasí, sport, televizní programy a horoskopy.

**Společnost je dále významným poskytovatelem reklamního prostoru na internetu.**

## AKCIONÁŘI A ORGÁNY SPOLEČNOSTI K 31. 12. 2023

---

**Osoby podílející se více než 20 % na základním kapitálu k 31. 12. 2023:**

HELIFREAK LIMITED 100 %

### **Orgány společnosti k 31. 12. 2023**

Předseda představenstva – Mgr. Matěj Hušek  
Člen představenstva – Ing. Pavel Zima  
Člen představenstva – Mgr. Ing. Ondřej Procházka  
Člen představenstva – Ing. Tomáš Kapalín  
Člen představenstva – Ing. Ondřej Křišica

Předseda dozorčí rady – Peter Lukačovič  
Člen dozorčí rady – Jakub Unger  
Člen dozorčí rady – Lenka Thelma Luca

## MÍSTO ČINNOSTI

---

Společnost vykonává svou činnost zejména na území České republiky a Slovenské republiky. Sídlo Společnosti se nachází v České republice. Společnost má dceřinou společnost v zahraničí, ale nemá organizační složku v zahraničí.

## KLIENTI SPOLEČNOSTI

---

Společnost poskytuje své služby různým segmentům na trhu, do kterých patří:

- obchodní společnosti
- reklamní agentury
- mediální agentury
- speciální internetové mediální agentury
- fyzické osoby

## ZAMĚSTNANCI A ORGANIZAČNÍ STRUKTURA, PRACOVNĚPRÁVNÍ VZTAHY

---

Společnost je významným českým zaměstnavatelem, a to jak pro stávající zaměstnance, tak i pro ty potenciální. Je zajímavý svou dynamičností, přátelskou atmosférou a v neposlední řadě i svým přístupem k odměňování zaměstnanců, včetně zaměstnaneckých benefitů. Jako společnost působící na poli internetu se Seznam.cz neustále vyvíjí a roste, a díky tomu se mohou vyvíjet a růst i jeho zaměstnanci.

V roce 2023 společnost zaměstnávala průměrně 1 702 zaměstnanců, v roce 2022 to bylo 1 779 zaměstnanců. Jedná se o přepočtený počet zaměstnanců.

## VÝZKUM A VÝVOJ

---

V roce 2023 bylo na výzkum a vývoj vlastních projektů vynaloženo 319 525 tis. Kč.

## ŽIVOTNÍ PROSTŘEDÍ

---

Provoz společnosti je šetrný k životnímu prostředí. Společnost neprodukuje látky zatěžující životní prostředí. V rámci provozu společnosti je separován odpad.

## VÝZNAMNÉ ZMĚNY V ROCE 2023

---

V průběhu roku 2023 došlo k následujícím významným změnám ve vývoji společnosti:

- Na domovské stránce společnosti Seznam.cz jsme nadále rozšiřovali obsah, který lidem nabízíme. Jednou z novinek jsou články z lokálních samospráv, které načítáme z projektu Muniopolis. Ve službě Newsfeed máme 431 aktivních webů od 193 partnerů.
- V aplikaci Seznam.cz pro Android jsme nově uživatelům představili nativní homepage, a tu jsme v průběhu roku 2023 dále rozvíjeli. Mezi další novinky se řadí formát krátkých videí, který má za sebou úspěšnou testovací fázi a chystá se jeho spuštění pro všechny uživatele.
- Zintenzivnili jsme tzv. fact-checking diskuzí na Seznamu. Naši editoři v průběhu roku 2023 připravili s pomocí nezávislých zdrojů víc než 200 vysvětlujících fact-checků, které uvádějí manipulativní komentáře na pravou míru. Za rok 2023 naši editoři označili a doplnili kontext k téměř 10 000 komentářům.
- I přes komplikované období, kterým si česká e-commerce v roce 2023 procházela, se podařilo inzerentům přinést prostřednictvím produktové inzerce meziročně o 6 % vyšší výkon. Pomáhala optimalizace našich reklamních formátů – Zboží inzeráty, srovnávače Zboží.cz i nových reklamních formátů pro vendory.
- Rok 2023 byl pro obchodní oddělení výzvou z hlediska výše zmíněného stagnujícího e-commerce trhu, na což jsme reagovali změnou nabídky a zaměřením se i na jiné segmenty našich klientů tak, abychom doručili očekávané příjmy z inzerce. V roce 2023 nám naopak posilovali klienti z oblasti retail a cestovního ruchu.
- Databázi Firem jsme rozšířili o tzv. neověřené firmy. Nově tak na Firmy.cz najdete základní údaje o všech subjektech s existujícím IČ. Další zajímavou novinkou pro uživatele jsou žebříčky nejlépe hodnocených firem v daném oboru a lokalitě. Nově tak máme na Firmách například aktuální žebříčky nejlépe hodnocených kaváren v Brně, Praze či v celé České republice a dalších 16 000 zajímavých žebříčků.
- Službu Volná místa jsme napojili na jednu z největších HRS aplikací Recruitis.io. Inzerenti tak mohou využívat další jednoduchou možnost, jak inzerovat své nabídky na Volnámísta.cz.
- Sreality.cz jsme v roce 2023 obohatili o nový nástroj, kterým je Cenová mapa vývoje realizovaných cen bytů v České republice. Nově tak nabízíme přístup k pravidelně aktualizovaným údajům o prodejních cenách bytů v rámci celé České republiky. Započali jsme práce na celkovém redesignu webu i klientského rozhraní.

- Služba Email.cz si s 68% podílem dlouhodobě drží vedoucí pozici na trhu. Tým služby úspěšně dokončil migraci na vlastní řešení, čímž jsme se stali nezávislími na MS Exchange. Díky funkcionalitám tvořeným podle potřeb společnosti můžeme nyní nabízet všem ostatním produkt se spolehlivou infrastrukturou a modulárním využitím.
- Služba Mapy.cz pokračovala v meziročním růstu u všech hlavních funkcionalit. V počtu navigací jsme dosáhli meziročního nárůstu o 22 %. Nárůst jsme zaznamenali také v oblasti hodnocení firemních bodů zájmu, a to o 13,7 % a v hodnocení zahraničních a nefiremních bodů zájmu dokonce o 2688 %. Uživatelské recenze nefiremních bodů zájmu vyšplhaly téměř na 1000 recenzí denně. Objem ubytování objednaných přes služby Mapy.cz na Booking.com vyrostl v porovnání s předchozím rokem 2022 o 38 %.
- Věnovali jsme se zkvalitnění našeho cílení zejména v oblasti uživatelské demografie. V rámci snahy o maximální transparentnost práce s uživatelskými daty jsme spustili novou službu „Aktivita na Seznamu“, kterou uživatelé najdou ve svých účtech, a kde jim transparentně ukazujeme historii jejich pohybu na našich službách. Pokračovali jsme s rozvojem vlastního ID grafu, kam jsme implementovali další uživatelské identifikátory včetně Czech Ad ID. Nasadili jsme na všechny služby tzv. "login redirect", který významně pomáhá s přenosem identity přihlášeného uživatele v rámci Seznam služeb a zvyšuje uživatelský zážitek.
- V rámci přípravy na konec cookies třetích stran v Google Chrome očekávaným ke konci roku 2024, jsme se začali soustředit na sběr uživatelské identity z externí i interní sítě prostřednictvím rozšíření současných RTG a konverzních kódů a zapojení Objektu identity. Nastartovali jsme nový program E-commerce distribuce, který nám významně pomáhá s distribucí našich řešení identity (např. Seznam přihlášení) směrem k e-commerce subjektům. Investovali jsme do rozvoje tzv. "geo platformy" pro pokročilou práci s uživatelskou polohou a do rozvoje Seznam Event Measurement pro pokročilý sběr dat z externí sítě od klientů a partnerů.
- Diskuzní ekosystém třetí rok svého fungování opět přesáhl miliardu zobrazení. Počet komentářů narostl meziročně o 24 % a počet aktivních uživatelů o 43 %. Při zpracování a klasifikaci komentářů je úspěšně využívána AI.
- Blogovací platforma Seznam Médium rok po spuštění dosahovala stabilní návštěvnosti kolem 50 milionů PV měsíčně a má přes 3000 aktivních autorů.
- V listopadu 2023 došlo ke spuštění Super.cz ve zcela novém designu na vlastní obsahové publikační platformě ČNS X.
- Během obou kol lednových prezidentských voleb dosáhly Novinky.cz a SeznamZpravy.cz přes 40 milionů zobrazení.
- CDN a přehrávač prošly výrazným zrobustněním a paralelizací s důrazem na zpracování.
- Rubrika Zdraví na webu Prozeny.cz prošla výrazným faceliftem a rozšířením obsahu zaměřeném na příznaky, nemoci, vyšetření či očkování.
- Od června 2023 také pracujeme na návrhu nových produktů Seznam bez cílené reklamy a Seznam bez reklam, které chceme nabídnout našim uživatelům, jakožto alternativu k poskytnutí souhlasu se zpracováním jejich osobních dat, a které chystáme nasadit v roce 2024.
- V roce 2023 jsme spustili nový CSR program s názvem Seznam Grant. Je zaměřený na podporu neziskových organizací.
- Navázali jsme na dlouholeté zkušenosti se strojovým učením a založili nový tým, který staví vlastní generativní jazykový model s úkolem „umět skvěle česky“.
- Výrazně jsme vylepšili hledání v internetu, a to přechodem na nový a lepší vektorový model (retromae) a také strukturované hledání podle uživatelských potřeb a jejich odbavení pomocí specializovaných relevantních modelů.
- Na informační dotazy odpovídáme výrazně častěji vybranými úryvky a vyzkoušeli jsme si (a budeme dále rozšiřovat) odpověď na prvním místě výsledků na wikipedické a firemní dotazy. Významně jsme také vylepšili hledání v angličtině.
- Klíčovou marketingovou aktivitou roku 2023 byla brandová kampaň s inovovaným digitálním Seznam psem. Kampaň zvýšila návštěvnost homepage Seznamu a velmi úspěšná byla i v brandových metrikách. Díky marketingové podpoře jsme získali nové uživatele aplikace Seznam.cz a upevnili loajalitu těch stávajících. Prostřednictvím kampaní jsme zviditelnili služby Zboží.cz, Vyhledávání, Mapy.cz i B2B témata. Našich oborových konferencí – Sklik Expert fórum, Seznam fórum a Seznam Newsfeed fórum – se v offline i online formě zúčastnilo bezmála 700 hostů.

- Novinkou loňského roku byla akvizice Borgisu. Ta s sebou přinesla požadavky na stabilizaci a rozvoj předplatitelské základny i prodeje deníku Právo, které průběžně naplňujeme.
- Rádio Expres FM společnosti 4S Production, a.s. získalo od státu licence na rozšíření vysílání do dalších lokalit České republiky, a to konkrétně do Brna, Ústí nad Labem, Jihlavy a Zlína. Spolu se stávajícím pokrytím v rámci Prahy, středních a západních Čech tak vznikl potenciál k významnému navýšení terestrického zásahu v dalších letech.
- V roce 2023 vznikla pro potřeby redakcí zpravodajství a lifestyle společnosti Seznam Zprávy, a.s. sada unikátních nástrojů pro práci s obsahem na bázi umělé inteligence s cílem generování nových obsahových formátů pro uživatele. Například syntetický AI hlas – moderátorky „Hacsiko“ – byl uvedený do vysílání jako vůbec první počín svého druhu na audio trhu v České republice i v Evropě.
- Za plného provozu naší cloudové infrastruktury jsme přestěhovali několik tisíc serverů z pronajatého Datového centra Nagano do nového datového centra Nagoja vybudovaného v Benátkách nad Jizerou a spuštěného do provozu v březnu roku 2023 naší dceřinou společností Seznam.cz datová centra, s.r.o.

## FINANČNÍ VÝSLEDKY V ROCE 2023

---

Celkové tržby z prodeje vlastních výrobků a služeb byly v r. 2023 ve výši 5 938 784 tis. Kč, což je nárůst o 0,18 % oproti tržbám r. 2022. Společnost vykázala v r. 2023 čistý zisk po zdanění ve výši 1 120 254 tis. Kč, neboť celkové výnosy byly ve výši 6 032 200 tis. Kč a celkové náklady 4 911 946 tis. Kč. Největší podíl v nákladech představovaly náklady na služby, a to ve výši 1 877 068 tis. Kč. Odpisy činily 476 829 tis. Kč.

## ŘÍZENÍ RIZIK V ROCE 2023

---

Příjmy i výdaje společnosti jsou ve většině případů v českých korunách.

Společnost má dostatečnou finanční hotovost ke krytí veškerých svých závazků.

## PŘEDPOKLÁDANÝ VÝVOJ V ROCE 2024

---

K datu účetní závěrky Společnost i nadále registruje dozvuky negativních ekonomických a globálních trendů z předchozích let odstartovaných válkou na Ukrajině a pokračujících přes nestabilní situaci v dalších částech širšího regionu světa (např. válka v Gaze). Očekáváme, že se tyto okolnosti mohou propisovat do výhledu tržeb v mediální oblasti a činíme proto taková opatření, abychom minimalizovali případné negativní dopady. Z toho důvodu předpokládáme spíše jen mírný růst tržeb.

## NÁSLEDNÉ UDÁLOSTI

---

Po rozvahovém dni nedošlo k žádným dalším událostem, které by měly významný dopad na výroční zprávu k 31. prosinci 2023 kromě těch, které jsou popsány v příloze účetní závěrky.

V Praze dne 30. dubna 2024

Ing. Tomáš Kapalín  
Předseda představenstva



Ing. Pavel Zima  
Člen představenstva



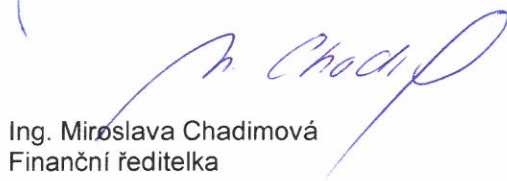
Ing. Ondřej Krišica  
Člen představenstva



Mgr. Ing. Ondřej Procházka  
Člen představenstva



Mgr. Matěj Hušek  
Člen představenstva



Ing. Miroslava Chadimová  
Finanční ředitelka

## Zpráva nezávislého auditora

akcionáři společnosti Seznam.cz, a.s.

### Náš výrok

Podle našeho názoru účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz finanční pozice společnosti Seznam.cz, a.s., se sídlem Radlická 3294/10, Smíchov, Praha 5 („Společnost“) k 31. prosinci 2023 a její finanční výkonnosti a jejích peněžních toků za rok končící 31. prosince 2023 v souladu s českými účetními předpisy.

### Předmět auditu

Účetní závěrka Společnosti se skládá z:

- rozvahy k 31. prosinci 2023,
- výkazu zisku a ztráty za rok končící 31. prosince 2023,
- přehledu o změnách vlastního kapitálu za rok končící 31. prosince 2023,
- přehledu o peněžních tocích za rok končící 31. prosince 2023, a
- přílohy účetní závěrky, která obsahuje významné informace o účetních metodách a další vysvětlující informace.

### Základ pro výrok

Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech a auditorskými standardy Komory auditorů České republiky, kterými jsou Mezinárodní standardy auditu doplněné a upravené souvisejícími aplikačními doložkami (společně „auditorské předpisy“). Naše odpovědnost stanovená těmito předpisy je podrobněji popsána v oddílu Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky.

Domníváme se, že důkazní informace, které jsme shromáždili, poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku.

### Nezávislost

V souladu s Mezinárodním etickým kodexem pro auditory a účetní odborníky (včetně Mezinárodních standardů nezávislosti) vydaným Radou pro mezinárodní etické standardy účetních („kodex IESBA“) a přijatým Komorou auditorů České republiky a se zákonem o auditorech jsme na Společnosti nezávislí a splnili jsme i další etické povinnosti vyplývající z kodexu IESBA a ze zákona o auditorech.

### Ostatní informace

Za ostatní informace odpovídá představenstvo Společnosti. Jak je definováno v § 2 písm. b) zákona o auditorech, ostatními informacemi jsou informace uvedené ve výroční zprávě mimo účetní závěrku a naši zprávu auditora.

Náš výrok k účetní závěrce se k ostatním informacím nevztahuje. Přesto je součástí našich povinností souvisejících s auditem účetní závěrky seznámení se s ostatními informacemi a posouzení, zda ostatní informace nejsou ve významném nesouladu s účetní závěrkou či s našimi znalostmi o Společnosti získanými během auditu nebo zda se jinak tyto informace nejeví jako významně nesprávné. Také jsme posoudili, zda ostatní informace byly ve všech významných ohledech vypracovány v souladu s příslušnými právními předpisy. Tímto posouzením se rozumí, zda ostatní

informace splňují požadavky právních předpisů na formální náležitosti i na postup vypracování ostatních informací v kontextu významnosti.

Na základě provedených postupů v průběhu našeho auditu, do míry, již dokážeme posoudit, jsou dle našeho názoru:

- ostatní informace, které popisují skutečnosti, jež jsou též předmětem zobrazení v účetní závěrce, ve všech významných ohledech v souladu s účetní závěrkou a
- ostatní informace vypracované v souladu s právními předpisy.

Dále jsme povinni uvést, zda na základě poznatků a povědomí o Společnosti a o prostředí, v němž působí, k nimž jsme dospěli při provádění auditu, ostatní informace neobsahují významné nesprávnosti. Žádnou významnou nesprávnost jsme nezjistili.

---

### Odpovědnost představenstva a dozorčí rady Společnosti za účetní závěrku

Představenstvo Společnosti odpovídá za sestavení účetní závěrky podávající věrný a poctivý obraz v souladu s českými účetními předpisy, a za takový vnitřní kontrolní systém, který považuje za nezbytný pro sestavení účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

Při sestavování účetní závěrky je představenstvo Společnosti povinno posoudit, zda je Společnost schopna nepřetržitě trvat, a pokud je to relevantní, popsat v příloze účetní závěrky záležitosti týkající se jejího nepřetržitého trvání a použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení účetní závěrky, s výjimkou případů, kdy představenstvo plánuje zrušení Společnosti nebo ukončení její činnosti, resp. kdy nemá jinou reálnou možnost než tak učinit.

Za dohled nad procesem účetního výkaznictví odpovídá dozorčí rada Společnosti.

---

### Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky

Naším cílem je získat přiměřenou jistotu, že účetní závěrka jako celek neobsahuje významnou nesprávnost způsobenou podvodem nebo chybou a vydat zprávu auditora obsahující náš výrok. Přiměřená míra jistoty je velká míra jistoty, nicméně není zárukou, že audit provedený v souladu s auditorskými předpisy ve všech případech v účetní závěrce odhalí případnou existující významnou nesprávnost. Nesprávnosti mohou vznikat v důsledku podvodů nebo chyb a považují se za významné, pokud lze reálně předpokládat, že by jednotlivě nebo v souhrnu mohly ovlivnit ekonomická rozhodnutí, která uživatelé účetní závěrky na jejím základě přijmou.

Při provádění auditu v souladu s auditorskými předpisy je naší povinností uplatňovat během celého auditu odborný úsudek a zachovávat profesní skepticismus. Dále je naší povinností:

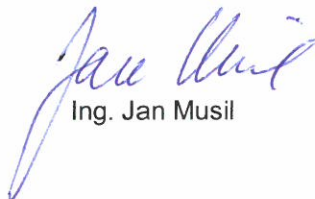
- Identifikovat a vyhodnotit rizika významné nesprávnosti účetní závěrky způsobené podvodem nebo chybou, navrhnout a provést auditorské postupy reagující na tato rizika a získat dostatečné a vhodné důkazní informace, abychom na jejich základě mohli vyjádřit výrok. Riziko, že neodhalíme významnou nesprávnost, k níž došlo v důsledku podvodu, je větší než riziko neodhalení významné nesprávnosti způsobené chybou, protože součástí podvodu mohou být tajné dohody, falšování, úmyslná opomenutí, nepravdivá prohlášení nebo obcházení vnitřních kontrol.
- Seznámit se s vnitřním kontrolním systémem Společnosti relevantním pro audit v takovém rozsahu, abychom mohli navrhnout auditorské postupy vhodné s ohledem na dané okolnosti, nikoli abychom mohli vyjádřit názor na účinnost jejího vnitřního kontrolního systému.
- Posoudit vhodnost použitých účetních pravidel, přiměřenost provedených účetních odhadů a informace, které v této souvislosti představenstvo Společnosti uvedlo v příloze účetní závěrky.

- Posoudit vhodnost použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení účetní závěrky představenstvem, a to, zda s ohledem na shromážděné důkazní informace existuje významná nejistota vyplývající z událostí nebo podmínek, které mohou významně zpochybnit schopnost Společnosti trvat nepřetržitě. Jestliže dojdeme k závěru, že taková významná nejistota existuje, je naší povinností upozornit v naší zprávě na informace uvedené v této souvislosti v příloze účetní závěrky, a pokud tyto informace nejsou dostatečné, vyjádřit modifikovaný výrok. Naše závěry týkající se schopnosti Společnosti trvat nepřetržitě vycházejí z důkazních informací, které jsme získali do data naší zprávy. Nicméně budoucí události nebo podmínky mohou vést k tomu, že Společnost ztratí schopnost trvat nepřetržitě.
- Vyhodnotit celkovou prezentaci, členění a obsah účetní závěrky, včetně přílohy, a dále to, zda účetní závěrka zobrazuje podkladové transakce a události způsobem, který vede k věrnému zobrazení.


Naší povinností je informovat představenstvo a dozorčí radu mimo jiné o plánovaném rozsahu a načasování auditu a o významných zjištěních, která jsme v jeho průběhu učinili, včetně zjištěných významných nedostatků ve vnitřním kontrolním systému.

30. dubna 2024

PricewaterhouseCoopers Audit, s.r.o.  
zastoupená



Ing. Jan Musil



Ing. Martin Peterka  
statutární auditor, evidenční č. 2469

## ÚČETNÍ ZÁVĚRKA

---

**Seznam.cz, a.s.**

Účetní závěrka

31. prosince 2023

Firma: Seznam.cz, a.s.  
 Identifikační číslo: 26168685  
 Právní forma: Akciová společnost  
 Předmět podnikání: Internetové služby  
 Rozvahový den: 31. prosince 2023  
 Datum sestavení účetní závěrky: 30. dubna 2024

**ROZVAHA**  
 (v celých tisících Kč)

označ.	AKTIVA	řád.	31.12.2023			31.12.2022
			Brutto 1	Korekce 2	Netto 3	Netto 4
a	b	c				
	<b>AKTIVA CELKEM</b>	<b>001</b>	<b>6 511 273</b>	<b>-2 889 972</b>	<b>3 621 301</b>	<b>3 325 756</b>
<b>B.</b>	<b>Stálá aktiva</b>	<b>003</b>	<b>4 846 451</b>	<b>-2 880 192</b>	<b>1 966 259</b>	<b>1 668 598</b>
<b>B. I.</b>	<b>Dlouhodobý nehmotný majetek</b>	<b>004</b>	<b>1 477 411</b>	<b>-1 232 591</b>	<b>244 820</b>	<b>253 381</b>
B. I. 2.	Ocenitelná práva	006	346 377	-321 923	24 454	23 621
B. I. 2. 1.	Software	007	346 102	-321 648	24 454	23 621
B. I. 2. 2.	Ostatní ocenitelná práva	008	275	-275	0	0
B. I. 3.	Goodwill	009	-2 093	2 093	0	0
B. I. 4.	Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek	010	1 112 113	-912 761	199 352	178 818
B. I. 5.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek a nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	011	21 014	0	21 014	50 942
B. I. 5. 1.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek	012	0	0	0	14 800
B. I. 5. 2.	Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	013	21 014	0	21 014	36 142
<b>B. II.</b>	<b>Dlouhodobý hmotný majetek</b>	<b>014</b>	<b>2 379 991</b>	<b>-1 647 601</b>	<b>732 390</b>	<b>809 207</b>
B. II. 1.	Pozemky a stavby	015	34 143	-9 537	24 606	25 679
B. II. 1. 2.	Stavby	017	34 143	-9 537	24 606	25 679
B. II. 2.	Hmotné movité věci a jejich soubory	018	2 214 688	-1 638 064	576 624	701 545
B. II. 5.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek a nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	024	131 160	0	131 160	81 983
B. II. 5. 1.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	025	130 809	0	130 809	78 893
B. II. 5. 2.	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	026	351	0	351	3 090
<b>B. III.</b>	<b>Dlouhodobý finanční majetek</b>	<b>027</b>	<b>989 049</b>	<b>0</b>	<b>989 049</b>	<b>606 010</b>
B. III. 1.	Podíly - ovládaná nebo ovládající osoba	028	988 549	0	988 549	520 502
B. III. 3.	Podíly - podstatný vliv	030	0	0	0	85 008
B. III. 5.	Ostatní dlouhodobé cenné papíry a podíly	032	500	0	500	500
<b>C.</b>	<b>Oběžná aktiva</b>	<b>037</b>	<b>1 610 297</b>	<b>-9 780</b>	<b>1 600 517</b>	<b>1 576 223</b>
<b>C. I.</b>	<b>Zásoby</b>	<b>038</b>	<b>7 715</b>	<b>0</b>	<b>7 715</b>	<b>8 874</b>
C. I. 1.	Materiál	039	7 715	0	7 715	8 867
C. I. 3.	Výrobky a zboží	041	0	0	0	7
C. I. 3. 2.	Zboží	043	0	0	0	7
<b>C. II.</b>	<b>Pohledávky</b>	<b>046</b>	<b>925 265</b>	<b>-9 780</b>	<b>915 485</b>	<b>973 381</b>
C. II. 1.	Dlouhodobé pohledávky	047	34 164	0	34 164	38 443
C. II. 1. 5.	Pohledávky - ostatní	052	34 164	0	34 164	38 443
C. II. 1. 5. 2.	Dlouhodobě poskytnuté zálohy	054	34 164	0	34 164	38 443
C. II. 2.	Krátkodobé pohledávky	057	891 101	-9 780	881 321	934 938
C. II. 2. 1.	Pohledávky z obchodních vztahů	058	825 740	-9 780	815 960	815 012
C. II. 2. 4.	Pohledávky - ostatní	061	65 361	0	65 361	119 926
C. II. 2. 4. 3.	Stát - daňové pohledávky	064	34 970	0	34 970	87 703
C. II. 2. 4. 4.	Krátkodobě poskytnuté zálohy	065	16 009	0	16 009	18 511
C. II. 2. 4. 6.	Jiné pohledávky	067	14 382	0	14 382	13 712
<b>C. IV.</b>	<b>Peněžní prostředky</b>	<b>075</b>	<b>677 317</b>	<b>0</b>	<b>677 317</b>	<b>593 968</b>
C. IV. 1.	Peněžní prostředky v pokladně	076	411	0	411	500
C. IV. 2.	Peněžní prostředky na účtech	077	676 906	0	676 906	593 468
<b>D.</b>	<b>Časové rozlišení aktiv</b>	<b>078</b>	<b>54 525</b>	<b>0</b>	<b>54 525</b>	<b>80 935</b>
D. 1.	Náklady příštích období	079	53 898	0	53 898	80 935
D. 3.	Příjmy příštích období	081	627	0	627	0

označ.	PASIVA	řád.	31.12.2023	31.12.2022
a	b	c	5	6
	<b>PASIVA CELKEM</b>	<b>082</b>	<b>3 621 301</b>	<b>3 325 756</b>
<b>A.</b>	<b>Vlastní kapitál</b>	<b>083</b>	<b>1 912 281</b>	<b>1 501 665</b>
<b>A. I.</b>	<b>Základní kapitál</b>	<b>084</b>	<b>2 604</b>	<b>2 604</b>
A. I. 1.	Základní kapitál	085	2 604	2 604
<b>A. II.</b>	<b>Ážio a kapitálové fondy</b>	<b>088</b>	<b>-7</b>	<b>-46</b>
A. II. 2.	Kapitálové fondy	090	-7	-46
A. II. 2. 2.	Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků (+/-)	092	-7	-46
<b>A. III.</b>	<b>Fondy ze zisku</b>	<b>096</b>	<b>9 430</b>	<b>10 128</b>
A. III. 2.	Statutární a ostatní fondy	098	9 430	10 128
<b>A. IV.</b>	<b>Výsledek hospodaření minulých let (+/-)</b>	<b>099</b>	<b>780 000</b>	<b>380 000</b>
A. IV. 1.	Nerozdělený zisk nebo neuhrazená ztráta minulých let (+/-)	100	780 000	380 000
<b>A. V.</b>	<b>Výsledek hospodaření běžného účetního období (+/-)</b>	<b>102</b>	<b>1 120 254</b>	<b>1 108 979</b>
<b>B. + C.</b>	<b>Cizí zdroje</b>	<b>104</b>	<b>1 547 556</b>	<b>1 648 807</b>
<b>B.</b>	<b>Rezervy</b>	<b>105</b>	<b>35 583</b>	<b>32 322</b>
B. 4.	Ostatní rezervy	109	35 583	32 322
<b>C.</b>	<b>Závazky</b>	<b>110</b>	<b>1 511 973</b>	<b>1 616 485</b>
<b>C. I.</b>	<b>Dlouhodobé závazky</b>	<b>111</b>	<b>43 800</b>	<b>17 194</b>
C. I. 8.	Odložený daňový závazek	121	43 800	17 194
<b>C. II.</b>	<b>Krátkodobé závazky</b>	<b>126</b>	<b>1 468 173</b>	<b>1 599 291</b>
C. II. 3.	Krátkodobé přijaté zálohy	131	773	489
C. II. 4.	Závazky z obchodních vztahů	132	405 972	533 093
C. II. 8.	Závazky ostatní	136	1 061 428	1 065 709
C. II. 8. 1.	Závazky ke společníkům	137	686 979	615 981
C. II. 8. 3.	Závazky k zaměstnancům	139	121 695	122 236
C. II. 8. 4.	Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	140	64 627	69 796
C. II. 8. 5.	Stát - daňové závazky a dotace	141	50 858	59 205
C. II. 8. 6.	Dohadné účty pasivní	142	137 024	198 160
C. II. 8. 7.	Jiné závazky	143	245	331
<b>D.</b>	<b>Časové rozlišení pasiv</b>	<b>147</b>	<b>161 464</b>	<b>175 284</b>
D. 1.	Výdaje příštích období	148	8 284	9 451
D. 2.	Výnosy příštích období	149	153 180	165 833

Firma: Seznam.cz, a.s.  
 Identifikační číslo: 26168685  
 Právní forma: Akciová společnost  
 Předmět podnikání: Internetové služby  
 Rozvahový den: 31. prosince 2023  
 Datum sestavení účetní závěrky: 30. dubna 2024

## VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY

(v celých tisících Kč)

označ.	TEXT	řad.	Skutečnost v účetním období	
			2023	2022
a	b	c	1	2
<b>I.</b>	<b>Tržby z prodeje výrobků a služeb</b>	<b>01</b>	<b>5 938 784</b>	<b>5 928 297</b>
<b>II.</b>	<b>Tržby za prodej zboží</b>	<b>02</b>	<b>12</b>	<b>16</b>
<b>A.</b>	<b>Výkonová spotřeba</b>	<b>03</b>	<b>2 143 429</b>	<b>2 259 598</b>
A. 1.	Náklady vynaložené na prodané zboží	04	12	16
A. 2.	Spotřeba materiálu a energie	05	110 862	136 260
A. 3.	Služby	06	2 032 555	2 123 322
<b>C.</b>	<b>Aktivace (-)</b>	<b>08</b>	<b>-15 267</b>	<b>-24 190</b>
<b>D.</b>	<b>Osobní náklady</b>	<b>09</b>	<b>1 959 860</b>	<b>1 863 219</b>
D. 1.	Mzdové náklady	10	1 455 215	1 380 542
D. 2.	Náklady na sociální zabezpečení, zdravotní pojištění a ostatní náklady	11	504 645	482 677
D. 2. 1.	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	12	478 195	456 875
D. 2. 2.	Ostatní náklady	13	26 450	25 802
<b>E.</b>	<b>Úpravy hodnot v provozní oblasti</b>	<b>14</b>	<b>459 864</b>	<b>437 403</b>
E. 1.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	15	468 484	436 928
E. 1. 1.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku – trvalé	16	476 829	438 660
E. 1. 2.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku – dočasné	17	-8 345	-1 732
E. 3.	Úpravy hodnot pohledávek	19	-8 620	475
<b>III.</b>	<b>Ostatní provozní výnosy</b>	<b>20</b>	<b>12 270</b>	<b>19 807</b>
III. 1.	Tržby z prodaného dlouhodobého majetku	21	1 725	2 839
III. 2.	Tržby z prodaného materiálu	22	53	0
III. 3.	Jiné provozní výnosy	23	10 492	16 968
<b>F.</b>	<b>Ostatní provozní náklady</b>	<b>24</b>	<b>35 658</b>	<b>116 220</b>
F. 1.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku	25	356	472
F. 3.	Daně a poplatky	27	1 187	559
F. 4.	Rezervy v provozní oblasti a komplexní náklady příštích období	28	3 261	7 587
F. 5.	Jiné provozní náklady	29	30 854	107 602
<b>*</b>	<b>Provozní výsledek hospodaření (+/-)</b>	<b>30</b>	<b>1 367 522</b>	<b>1 295 870</b>
IV.	Výnosy z dlouhodobého finančního majetku - podíly	31	15 855	7 056
IV. 1.	Výnosy z podílů - ovládaná nebo ovládající osoba	32	15 855	7 056
VI.	Výnosové úroky a podobné výnosy	39	11 394	18 893
VI. 1.	Výnosové úroky a podobné výnosy - ovládaná nebo ovládající osoba	40	0	254
VI. 2.	Ostatní výnosové úroky a podobné výnosy	41	11 394	18 639
VII.	Ostatní finanční výnosy	46	8 009	14
K.	Ostatní finanční náklady	47	41 085	37 941
<b>*</b>	<b>Finanční výsledek hospodaření (+/-)</b>	<b>48</b>	<b>-5 827</b>	<b>-11 978</b>
<b>**</b>	<b>Výsledek hospodaření před zdaněním (+/-)</b>	<b>49</b>	<b>1 361 695</b>	<b>1 283 892</b>
<b>L.</b>	<b>Daň z příjmů</b>	<b>50</b>	<b>241 441</b>	<b>174 913</b>
L. 1.	Daň z příjmů splatná	51	214 835	195 620
L. 2.	Daň z příjmů odložená (+/-)	52	26 606	-20 707
<b>**</b>	<b>Výsledek hospodaření po zdanění (+/-)</b>	<b>53</b>	<b>1 120 254</b>	<b>1 108 979</b>
<b>***</b>	<b>Výsledek hospodaření za účetní období (+/-)</b>	<b>55</b>	<b>1 120 254</b>	<b>1 108 979</b>
<b>*</b>	<b>Čistý obrat za účetní období = I. + II. + III. + IV. + V. + VI. + VII.</b>	<b>56</b>	<b>5 986 324</b>	<b>5 974 083</b>

Firma: Seznam.cz, a.s.  
 Identifikační číslo: 26168685  
 Právní forma: Akciová společnost  
 Předmět podnikání: Internetové služby  
 Rozvahový den: 31. prosince 2023  
 Datum sestavení účetní závěrky: 30. dubna 2024

## PŘEHLED O PENĚŽNÍCH TOCÍCH

(v celých tisících Kč)

označ.	TEXT	Skutečnost v účetním období	
		2023	2022
a	b	1	2
<b>Peněžní toky z provozní činnosti</b>			
<b>Účetní zisk před zdaněním</b>		<b>1 361 695</b>	<b>1 283 892</b>
A. 1.	Úpravy o nepeněžní operace:	434 546	415 207
A. 1. 1.	Odpisy stálých aktiv	476 829	438 660
A. 1. 2.	Změna stavu opravných položek a rezerv	-13 704	4 909
A. 1. 3.	Zisk z prodeje stálých aktiv	-1 369	-2 367
A. 1. 4.	Výnosy z podílů na zisku	-15 855	-7 056
A. 1. 5.	Vyúčtované výnosové úroky	-11 394	-18 893
A. 1. 6.	Úpravy o ostatní nepeněžní operace	39	-46
<b>A *</b>	<b>Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním a změnami pracovního kapitálu</b>	<b>1 796 241</b>	<b>1 699 099</b>
A. 2.	Změny stavu nepeněžních složek pracovního kapitálu:	-174 584	233 808
A. 2. 1.	Změna stavu pohledávek a přechodných účtů aktiv	40 193	-123 164
A. 2. 2.	Změna stavu závazků a přechodných účtů pasiv	-215 936	359 391
A. 2. 3.	Změna stavu zásob	1 159	-2 419
<b>A **</b>	<b>Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním</b>	<b>1 621 657</b>	<b>1 932 907</b>
A. 4.	Přijaté úroky	11 394	18 893
A. 5.	Zaplacená daň z příjmů	-162 102	-344 133
A. 6.	Přijaté podíly na zisku	15 855	7 056
<b>A ***</b>	<b>Čistý peněžní tok z provozní činnosti</b>	<b>1 486 804</b>	<b>1 614 723</b>
<b>Peněžní toky z investiční činnosti</b>			
B. 1.	Výdaje spojené s nabytím stálých aktiv	-766 501	-910 851
B. 2.	Příjmy z prodeje stálých aktiv	1 725	2 839
B. 3.	Zápůjčky a úvěry správným osobám	0	45 157
<b>B ***</b>	<b>Čistý peněžní tok z investiční činnosti</b>	<b>-764 776</b>	<b>-862 855</b>
<b>Peněžní toky z finanční činnosti</b>			
C. 1.	Změna stavu dlouhodobých a krátkodobých závazků z financování	0	1 844
C. 2.	Změna stavu vlastního kapitálu:	-638 679	-1 234 455
C. 2. 5.	Přímé platby na vrub fondů	-22 698	-18 474
C. 2. 6.	Vyplacené podíly na zisku	-615 981	-1 215 981
<b>C ***</b>	<b>Čisté peněžní toky z finanční činnosti</b>	<b>-638 679</b>	<b>-1 232 611</b>
<b>Čisté zvýšení / snížení peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů</b>		<b>83 349</b>	<b>-480 743</b>
<b>Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na počátku roku</b>		<b>593 968</b>	<b>1 074 711</b>
<b>Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na konci roku</b>		<b>677 317</b>	<b>593 968</b>

Firma: Seznam.cz, a.s.  
Identifikační číslo: 26168685  
Právní forma: Akciová společnost  
Předmět podnikání: Internetové služby  
Rozvahový den: 31. prosince 2023  
Datum sestavení účetní závěrky: 30. dubna 2024

## PŘEHLED O ZMĚNÁCH VLASTNÍHO KAPITÁLU

(v celých tisících Kč)

	Základní kapitál	Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků (+/-)	Statutární a ostatní fondy	Nerozdělený zisk nebo neuhrazená ztráta (+/-)	Celkem
<b>Zůstatek k 1. lednu 2022</b>	<b>2 604</b>	<b>0</b>	<b>6 602</b>	<b>1 631 289</b>	<b>1 640 495</b>
Oceňovací rozdíly z přecenění					
- podíly v ovládaných osobách	0	-46	0	0	-46
Příděly do fondů	0	0	22 000	-22 000	0
Výplaty z fondů	0	0	-18 474	0	-18 474
Vyplacené podíly na zisku	0	0	0	-1 215 981	-1 215 981
Výsledek hospodaření za účetní období	0	0	0	1 108 979	1 108 979
Jiný výsledek hospodaření minulých let (+/-)	0	0	0	-13 308	-13 308
<b>Zůstatek k 31. prosinci 2022</b>	<b>2 604</b>	<b>-46</b>	<b>10 128</b>	<b>1 488 979</b>	<b>1 501 665</b>
Oceňovací rozdíly z přecenění					
- podíly v ovládaných osobách	0	39	0	0	39
Příděly do fondů	0	0	22 000	-22 000	0
Výplaty z fondů	0	0	-22 698	0	-22 698
Vyplacené podíly na zisku	0	0	0	-686 979	-686 979
Výsledek hospodaření za účetní období	0	0	0	1 120 254	1 120 254
<b>Zůstatek k 31. prosinci 2023</b>	<b>2 604</b>	<b>-7</b>	<b>9 430</b>	<b>1 900 254</b>	<b>1 912 281</b>

## **1. Všeobecné informace**

### **1.1. Základní informace o Společnosti**

Seznam.cz, a.s. (dále „Společnost“) byla zapsána do obchodního rejstříku, který vede Městský soud v Praze, B 6493 dne 5. dubna 2000 a její sídlo je Radlická 3294/10, Smíchov, Praha 5, PSČ 150 00, Česká republika. Hlavním předmětem podnikání Společnosti je provozování portálu českého internetu, katalogu firem a webových stránek, sportovního, realitního a zpravodajského serveru, videoportálu a zajištění televizní, video a rádio produkce a dalších internetových služeb jakou jsou emailová schránka či prostor pro internetovou prezentaci.

Společnost není společníkem s neomezeným ručením v žádné společnosti.

### **1.2. Současná ekonomická situace**

Současná ekonomická situace zůstává nadále citlivá na geopolitický vývoj ve světě. Vliv na finanční a komoditní trhy, dodavatelské řetězce a klíčové makroekonomické ukazatele s dopadem na podnikání, jako jsou míra inflace, výše úrokových sazeb, volatilita měnových kurzů a další, je stále významný.

Vedení Společnosti zhodnotilo vliv současné ekonomické situace na podnikání Společnosti a činí taková opatření, aby minimalizovalo případné negativní dopady. Vedení Společnosti z toho důvodu předpokládá spíše jen mírný růst tržeb.

## **2. Účetní postupy**

### **2.1. Základní zásady zpracování účetní závěrky**

Účetní závěrka je sestavena v souladu s účetními předpisy platnými v České republice pro velké účetní jednotky a je sestavena v historických cenách vyjma uvedených případů.

### **2.2. Dlouhodobý nehmotný a hmotný majetek**

Nehmotný (a hmotný) majetek, jehož doba použitelnosti je delší než 1 rok a pořizovací cena převyšuje 20 tis. Kč (10 tis. Kč) za položku, je považován za dlouhodobý nehmotný (a hmotný) majetek.

Nakoupený dlouhodobý nehmotný (a hmotný) majetek je prvotně vykázán v pořizovacích cenách, které zahrnují cenu pořízení a náklady s jeho pořízením související.

Dlouhodobým nehmotným majetkem se rozumí, kromě jiného, nehmotné výsledky vývoje, software a jiný dlouhodobý nehmotný majetek s dobou použitelnosti delší než jeden rok, jenž se aktivuje pouze v případě využití pro opakovaný přímý prodej. Oceňují se vlastními náklady. Nehmotné výsledky vývoje, software a ocenitelná práva vytvořená vlastní činností pro vlastní potřebu se neaktivují. Dále Společnost aktivuje vytvořená audiovizuální díla, jejichž pořizovací cena je vyšší než 80 tis. Kč a doba použitelnosti delší jak jeden rok, a nakupované licence, u nichž licenční doba přesahuje dobu jednoho roku.

Nakoupený dlouhodobý nehmotný majetek je oceněn pořizovací cenou sníženou o oprávky a případnou zaúčtovanou ztrátu ze snížení hodnoty či dotace. Výdaje související s výzkumem jsou účtovány do nákladů v roce, kdy vznikají, stejně tak výdaje související s výrobou audiovizuálního díla, které nesplňují podmínky pro jejich aktivaci.

Dlouhodobý hmotný majetek vytvořený vlastní činností se oceňuje vlastními náklady.

Majetek získaný formou daru je vykázán v reprodukční pořizovací ceně k datu převzetí příslušného majetku proti účtu jiných provozních výnosů.

Dlouhodobý nehmotný (a hmotný) majetek je odpisován metodou rovnoměrných odpisů na základě jeho předpokládané doby životnosti, a to následujícím způsobem:

<b>Dlouhodobý nehmotný majetek</b>	<b>Předpokládaná doba životnosti</b>
Software	3 roky
Jiný dlouhodobý nehmotný majetek	3-6 let
Audiovizuální díla (TV pořady, pořady na <a href="http://www.stream.cz">www.stream.cz</a> a <a href="http://www.televizeseznam.cz">www.televizeseznam.cz</a> )	1,5 roku
Nakupované licence	dle doby platnosti licence uvedené ve smlouvě

<b>Dlouhodobý hmotný majetek</b>	<b>Předpokládaná doba životnosti</b>
Budovy a stavby	30 let
Inventář	2 – 3 roky
Motorová vozidla	5 - 20 let
Počítačové systémy	2 - 4 roky
Klimatizace	6 let
Tiskárny, kopírky, scannery a ostatní	2 - 5 let
Optické a fotografické přístroje a zařízení	4 roky

Odpisový plán je v průběhu používání dlouhodobého nehmotného a (hmotného) majetku aktualizován na základě změn očekávané doby životnosti.

Pokud zůstatková hodnota aktiva přesahuje jeho odhadovanou zpětně získatelnou částku, je jeho zůstatková hodnota snížena na tuto částku prostřednictvím opravné položky. Zpětně získatelná částka je stanovena na základě očekávaných budoucích peněžních toků generovaných daným aktivem.

Náklady na opravy a údržbu dlouhodobého hmotného majetku se účtují přímo do nákladů.

Technické zhodnocení dlouhodobého nehmotného (a hmotného) majetku, pokud převýšilo u jednotlivého majetku v úhrnu za zdaňovací období částku 80 tis. Kč (2022: 80 tis. Kč), zvyšuje pořizovací cenu dlouhodobého majetku.

### **2.3. Finanční majetek**

Podíly v ovládaných osobách představují majetkové účasti v obchodních korporacích, které jsou ovládané nebo řízené společností (dále též „dceřiná společnost“).

Podíly v účetních jednotkách pod podstatným vlivem představují majetkové účasti v obchodních korporacích, v nichž Společnost vykonává podstatný vliv, ale nemá možnost tento podnik ovládat nebo řídit (dále též „přidružená společnost“).

Podíly v ovládaných osobách a podíly v účetních jednotkách pod podstatným vlivem a majetkové účasti jsou oceněny pořizovací cenou zohledňující případné snížení hodnoty.

### **2.4. Pohledávky**

Pohledávky jsou vykázány v nominální hodnotě snížené o opravnou položku k pochybným pohledávkám. Opravná položka k pochybným pohledávkám je vytvořena na základě věkové struktury pohledávek a individuálního posouzení bonity dlužníků.

Společnost nevytváří opravné položky k pohledávkám za spřízněnými stranami.

**Seznam.cz, a.s.**

Příloha účetní závěrky  
za rok končící 31. prosince 2023

Způsob tvorby účetních opravných položek:

Na pohledávky 180 až 365 dnů po lhůtě splatnosti je tvořena 50% opravná položka, na pohledávky více jak 365 dnů po splatnosti je tvořena 100% opravná položka.

Dále jsou pohledávky posuzovány individuálně z titulu aktuálního rizika jejich úhrady a Společnost k nim tvoří opravné položky nad rámec pravidel uvedených výše dle dosavadní úspěšnosti s vymáháním pohledávek.

**2.5. Přepočet cizích měn**

Transakce prováděné v cizích měnách jsou přepočteny a zaúčtovány devizovým kurzem platným v den transakce.

Zůstatky peněžních aktiv, pohledávek a závazků vedených v cizích měnách byly přepočteny devizovým kurzem zveřejněným Českou národní bankou k rozvahovému dni. Všechny kurzové zisky a ztráty z přepočtu peněžních aktiv, pohledávek a závazků jsou účtovány do výkazu zisku a ztráty.

Podíly v dceřiných společnostech, cenné papíry a podíly, které jsou vedeny v cizích měnách jsou přepočteny devizovým kurzem zveřejněným Českou národní bankou k rozvahovému dni. Kurzový rozdíl je zaúčtován do vlastního kapitálu.

**2.6. Rezervy**

Společnost tvoří rezervy na krytí svých závazků nebo nákladů, jejichž povaha je jasně definována a u nichž je k rozvahovému dni buď pravděpodobné, nebo jisté, že nastanou, avšak není přesně známa jejich výše, nebo okamžik jejich vzniku. Rezerva k rozvahovému dni představuje nejlepší odhad nákladů, které pravděpodobně nastanou, nebo v případě závazků, částku, která je zapotřebí k jejich vypořádání.

**2.7. Zaměstnanecké požitky**

Společnost vytváří rezervu na nevybranou dovolenou.

Na nevyplacené odměny a bonusy zaměstnancům Společnost vytváří dohadnou položku pasivní, na bonusy a odměny členů statutárních orgánů Společnost vytváří rezervu.

**2.8. Tržby**

Tržby jsou zaúčtovány k datu poskytnutí služeb a jsou vykázány po odečtení slev a daně z přidané hodnoty.

Výnosy a náklady Společnosti zahrnují barterové operace, které se oceňují v reálné hodnotě obchodovaných služeb nebo zboží. Barterové výnosy jsou zaúčtovány do výnosů a barterové náklady jsou zaúčtovány do provozních nákladů. Služby poskytované Společností svým zákazníkům jsou vyměňovány za širokou škálu služeb (např. reklama v různých typech médií, jako je tisk, outdoor nebo televize atd.).

## **2.9. Spřízněné strany**

Spřízněnými stranami Společnosti se rozumí:

- strany, které přímo nebo nepřímo mohou uplatňovat rozhodující vliv u Společnosti, a společností, kde tyto strany mají rozhodující nebo podstatný vliv,
- strany, které přímo nebo nepřímo mohou uplatňovat podstatný vliv u Společnosti,
- členové statutárních, dozorčích a řídicích orgánů Společnosti, nebo její mateřské společnosti a osoby blízké těmto osobám, včetně podniků, kde tito členové a osoby mají podstatný nebo rozhodující vliv,
- dceřiné a přidružené společnosti a společné podniky.

Významné transakce a zůstatky se spřízněnými stranami jsou uvedeny v poznámkách 11 Transakce se spřízněnými stranami a 13 Zaměstnanci.

## **2.10. Leasing**

Požizovací cena majetku získaného formou finančního nebo operativního leasingu není aktivována do dlouhodobého majetku. Leasingové splátky jsou účtovány do nákladů rovnoměrně po celou dobu trvání leasingu. Budoucí leasingové splátky, které nejsou k rozvahovému dni splatné, jsou zveřejněny v příloze, ale nejsou zachyceny v rozvaze.

## **2.11. Úrokové náklady**

Veškeré úrokové náklady jsou účtovány do nákladů.

## **2.12. Odložená daň**

Odložená daň se vykazuje u všech přechodných rozdílů mezi zůstatkovou hodnotou aktiva nebo závazku v rozvaze a jejich daňovou hodnotou. Odložená daňová pohledávka je zaúčtována, pokud je pravděpodobné, že ji bude možné daňově uplatnit v budoucnosti.

## **2.13. Přehled o peněžních tocích, peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty**

Společnost sestavila přehled o peněžních tocích s využitím nepřímé metody.

Peněžní prostředky jsou peníze v hotovosti včetně cenin a peněžních prostředků na účtu včetně přečerpání běžného nebo kontokorentního účtu.

Peněžními ekvivalenty se rozumí krátkodobý likvidní finanční majetek, který je snadno a pohotově směnitelný za předem známou částku peněžních prostředků a u tohoto majetku se nepředpokládají významné změny hodnoty v čase.

## **2.14. Následné události**

Dopad událostí, které nastaly mezi rozvahovým dnem a dnem sestavení účetní závěrky, je zachycen v účetních výkazech v případě, že tyto události poskytly doplňující informace o skutečnostech, které existovaly k rozvahovému dni.

V případě, že mezi rozvahovým dnem a dnem sestavení účetní závěrky došlo k významným událostem představujícím skutečnosti, které nastaly po rozvahovém dni, jsou důsledky těchto událostí popsány v příloze účetní závěrky, ale nejsou zaúčtovány v účetních výkazech.

### 3. Dlouhodobý nehmotný majetek

(tis. Kč)	1.ledna 2023	Přírůstky / přeúčtování	Vyřazení	31. prosince 2023
<b>Pořizovací cena</b>				
Software	329 859	16 243	0	346 102
Ostatní ocenitelná práva	275	0	0	275
Goodwill	- 2 093	0	0	- 2 093
Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek	974 108	157 037	-19 032	1 112 113
Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	50 942	-29 928	0	21 014
<b>Celkem</b>	<b>1 353 091</b>	<b>143 352</b>	<b>- 19 032</b>	<b>1 477 411</b>
<b>Oprávky a opravná položka</b>				
Software	- 306 238	- 15 410	0	- 321 648
Ostatní ocenitelná práva	- 275	0	0	- 275
Goodwill	2 093	0	0	2 093
Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek	- 782 648	- 144 848	19 032	- 908 464
Opravná položka	- 12 642	8 345	0	-4 297
<b>Celkem</b>	<b>- 1 099 710</b>	<b>- 151 913</b>	<b>19 032</b>	<b>- 1 232 591</b>
<b>Zůstatková hodnota</b>	<b>253 381</b>			<b>244 820</b>

(tis. Kč)	1.ledna 2022	Přírůstky / přeúčtování	Vyřazení	31. prosince 2022
<b>Pořizovací cena</b>				
Software	313 590	16 292	- 23	329 859
Ostatní ocenitelná práva	275	0	0	275
Goodwill	- 2 093	0	0	- 2 093
Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek	856 765	193 436	- 76 093	974 108
Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	15 852	35 090	0	50 942
<b>Celkem</b>	<b>1 184 389</b>	<b>230 019</b>	<b>- 76 116</b>	<b>1 353 091</b>
<b>Oprávky a opravná položka</b>				
Software	- 291 286	- 14 975	23	- 306 238
Ostatní ocenitelná práva	- 275	0	0	- 275
Goodwill	2 093	0	0	2 093
Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek	- 710 699	- 126 752	54 803	- 782 648
Opravná položka	- 23 616	1 732	9 242	- 12 642
<b>Celkem</b>	<b>- 1 023 783</b>	<b>- 139 995</b>	<b>64 068</b>	<b>- 1 099 710</b>
<b>Zůstatková hodnota</b>	<b>160 606</b>			<b>253 381</b>

Položku Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek tvoří zejména licence, práva užití k autorským dílům, audiovizuální díla, aplikace a domény. Přírůstky Ostatního dlouhodobého nehmotného majetku představují zejména nově vytvořená audiovizuální díla a jejich technické zhodnocení.

Opravná položka se vztahuje k Ostatnímu dlouhodobému nehmotnému majetku.

Položka Vyřazení v roce 2022 obsahuje úbytky majetku z titulu odštěpení rozdělení sloučením v pořizovací ceně 49 098 tis. Kč a v zůstatkové hodnotě 12 174 tis. Kč (včetně opravné položky k ostatnímu dlouhodobému nehmotnému majetku ve výši 9 242 tis. Kč).

#### 4. Dlouhodobý hmotný majetek

(tis. Kč)	1. ledna 2023	Přírůstky / přeúčtování	Vyřazení	31. prosince 2023
<b>Pořizovací cena</b>				
Stavby	34 143	0	0	34 143
Hmotné movité věci a jejich soubory	2 211 003	190 947	- 187 262	2 214 688
Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	78 893	51 916	0	130 809
Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	3 090	- 2 739	0	351
<b>Celkem</b>	<b>2 327 129</b>	<b>240 124</b>	<b>- 187 262</b>	<b>2 379 991</b>
<b>Oprávký</b>				
Stavby	- 8 464	- 1 073	0	- 9 537
Hmotné movité věci a jejich soubory	- 1 509 458	- 315 869	187 262	- 1 638 064
<b>Celkem</b>	<b>- 1 517 922</b>	<b>- 316 942</b>	<b>187 262</b>	<b>- 1 647 601</b>
<b>Zůstatková hodnota</b>	<b>809 207</b>			<b>732 390</b>

(tis. Kč)	1. ledna 2022	Přírůstky / přeúčtování	Vyřazení	31. prosince 2022
<b>Pořizovací cena</b>				
Stavby	22 731	11 412	0	34 143
Hmotné movité věci a jejich soubory	2 001 011	421 246	- 211 254	2 211 003
Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	141 630	- 62 737	0	78 893
Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	4 676	- 1 586	0	3 090
<b>Celkem</b>	<b>2 170 048</b>	<b>368 335</b>	<b>- 211 254</b>	<b>2 327 129</b>
<b>Oprávký</b>				
Stavby	- 7 600	- 864	0	- 8 464
Hmotné movité věci a jejich soubory	- 1 424 041	- 296 670	211 353	- 1 509 458
<b>Celkem</b>	<b>- 1 431 641</b>	<b>- 297 534</b>	<b>211 253</b>	<b>- 1 517 922</b>
<b>Zůstatková hodnota</b>	<b>738 407</b>			<b>809 207</b>

V roce 2023 a 2022 přírůstky představují především nakoupené servery.

Údaje o operativním leasingu jsou uvedeny v poznámce 8 Závazky, budoucí závazky a podmíněné závazky.

## 5. Podíly v ovládaných osobách a podíly v účetních jednotkách pod podstatným vlivem

	Účetní hodnota - netto (tis. Kč)	Podíl na základním kapitálu (%)	Vlastní kapitál (tis. Kč)	Výsledek hospodaření v roce 2023 (tis. Kč)
<b>31. prosince 2023</b>				
Seznam.cz investiční, s.r.o. *				
Praha 5 Radlická 3294/10	21 170	100	25 867	15 052
Seznam.cz TV, s.r.o.				
Praha 5 Radlická 3294/10	15 500	100	21 369	5 869
Seznam.cz datová centra, s.r.o.				
Praha 5 Radlická 3294/10	700 200	100	790 087	1 598
RKR, s.r.o. *				
Praha 5 Radlická 3294/10	2 600	100	1 670	120
4S Production, a.s. *				
Praha 5 Radlická 3294/10	3 464	100	6 466	352
Seznam.cz média, a.s. *				
Praha 5 Radlická 3294/10	159 000	100	299 052	140 327
Seznam.cz Slovensko, s.r.o. *				
Bratislava – městská část Ružinov, Mliekárenská 2, Slovensko	1 607	100	3 847	1 917
BORGIS a.s.				
Praha 2, Slezská 2127/13	85 008	33,6	-12 919 <sup>(1)</sup>	-35 959 <sup>(1)</sup>
<b>Celkem</b>	<b>988 549</b>			
	Účetní hodnota - netto (tis. Kč)	Podíl na základním kapitálu (%)	Vlastní kapitál (tis. Kč)	Výsledek hospodaření v roce 2022 (tis. Kč)
<b>31. prosince 2022</b>				
Seznam.cz investiční, s.r.o. *				
Praha 5 Radlická 3294/10	61 170	100	50 815	8 110
Seznam.cz TV, s.r.o.				
Praha 5 Radlická 3294/10	15 500	100	31 356	3 131
Seznam.cz datová centra, s.r.o.				
Praha 5 Radlická 3294/10	425 200	100	513 489	13 687
RKR, s.r.o. *				
Praha 5 Radlická 3294/10	2 600	100	1 550	173
4S Production, a.s. *				
Praha 5 Radlická 3294/10	3 464	100	6 114	1 388
Seznam.cz média, a.s. *				
Praha 5 Radlická 3294/10	11 000	100	10 725	-194
Seznam.cz Slovensko, s.r.o. *				
Bratislava – městská část Ružinov, Mliekárenská 2, Slovensko	1 568	100	1 942	374
BORGIS a.s.*				
Praha 2, Slezská 2127/13	85 008	33,6	22 702 <sup>(1)</sup>	-42 034 <sup>(1)</sup>
<b>Celkem</b>	<b>605 510</b>			

\* neauditováno

<sup>(1)</sup> K datu vydání této účetní závěrky nebyla k dispozici finální závěrka společnosti Borgis, a.s.

U žádné z uvedených dceřiných a přidružených společností není rozdíl mezi procentem podílu na vlastnictví a procentem podílu na hlasovacích právech.

## **Seznam.cz, a.s.**

Příloha účetní závěrky  
za rok končící 31. prosince 2023

V červenci 2023 vrátila společnost Seznam.cz investiční, s.r.o. příplatek evidovaný v ostatních kapitálových fondech ve výši 40 000 tis. Kč.

V květnu 2023 přijala Společnost podíl na zisku od společnosti Seznam.cz TV, s.r.o. ve výši 15 855 tis. Kč.

V průběhu roku 2023 poskytla Společnost společnosti Seznam.cz datová centra, s.r.o. příplatky do vlastního kapitálu v celkové výši 275 000 tis. Kč.

V červenci 2023 získala Společnost kontrolu nad společností BORGIS a.s., a to nepřímo prostřednictvím dceřiné společnosti Seznam.cz média, a.s., která získala 100% podíl společnosti Silky s.r.o., jenž drží 58,4% podíl ve společnosti BORGIS a.s.

Společnost k 31. prosinci 2023 ani k 31. prosinci 2022 netvořila k výše uvedeným podílům opravnou položku.

## **6. Pohledávky**

Společnost vykazuje pohledávky z obchodních vztahů se spřízněnými stranami ve výši 161 204 tis. Kč k 31. prosinci 2023 (k 31. prosinci 2022: 154 875 tis. Kč).

Pohledávky po splatnosti k 31. prosinci 2023 činily 45 080 tis. Kč (k 31. prosinci 2022: 79 007 tis. Kč).

Opravná položka k pohledávkám k 31. prosinci 2023 činila 9 780 tis. Kč (k 31. prosinci 2022: 18 400 tis. Kč).

Pohledávky nejsou kryty věcnými zárukami a žádná z nich nemá splatnost delší než 5 let.

Společnost neeviduje žádné pohledávky a podmíněné pohledávky, které nejsou vykázány v rozvaze.

Zálohy na daň z příjmů zaplacené Společností k 31. prosinci 2023 ve výši 252 656 tis. Kč (k 31. prosinci 2022: 283 486 tis. Kč) byly započteny s rezervou na daň z příjmů ve výši 217 686 tis. Kč zaúčtovanou k 31. prosinci 2023 (k 31. prosinci 2022: 195 783 tis. Kč).

## **7. Vlastní kapitál**

Schválené a vydané akcie:

	<b>31. prosince 2023</b>	<b>Účetní hodnota</b>	<b>31. prosince 2022</b>	<b>Účetní hodnota</b>
	<b>Počet (ks)</b>	<b>(tis. Kč)</b>	<b>Počet (ks)</b>	<b>(tis. Kč)</b>
Kmenové akcie v hodnotě 1000 Kč (plně splacené)	2 604	2 604	2 604	2 604

Akcionáři s podílem více než 20 %:

<b>(v %)</b>	<b>31. prosince 2023</b>	<b>31. prosince 2022</b>
HELIFREAK LIMITED	100	100
<b>Celkem</b>	<b>100</b>	<b>100</b>

Společnost sestavuje konsolidovanou účetní závěrku a zároveň je součástí jediného konsolidačního celku, jehož mateřskou společností je HELIFREAK LIMITED se sídlem v Kyprské republice.

Dne 16. května 2023 valná hromada, resp. na základě rozhodnutí jediného akcionáře schválila účetní závěrku Společnosti za rok 2022 a rozhodla o rozdělení zisku za rok 2022 ve výši 1 108 979 tis. Kč.

Do data vydání této účetní závěrky nenavrhlala Společnost rozdělení zisku za rok 2023.

## 8. Závazky, budoucí závazky a podmíněné závazky

Závazky nejsou kryty věcnými zárukami a nemají splatnost delší než 5 let.

Celková výše závazků nezahrnutých v rozvaze, která vychází z uzavřených smluv o operativním pronájmu k 31. prosinci 2023, činila 626 644 tis. Kč (k 31. prosinci 2022: 468 222 tis. Kč).

Vedení Společnosti si není vědomo žádných podmíněných závazků Společnosti k 31. prosinci 2023. Společnost neeviduje žádné další závazky, které by nebyly vykázány v rozvaze.

Společnost neposkytla žádné věcné záruky, které by nebyly vykázány v rozvaze.

Závazky ke společníkům činily k 31. prosinci 2023 686 979 tis. Kč (31. prosinci 2022: 615 981 tis. Kč).

Celková výše závazků vůči společnostem v konsolidačním celku činila k 31. prosinci 2023 68 907 tis. Kč (k 31. prosinci 2022: 255 812 tis. Kč).

Celková výše závazků vůči přidruženým společnostem činila k 31. prosinci 2023 0 tis. Kč (k 31. prosinci 2022: 23 888 tis. Kč).

Celková výše závazků vůči ostatním spřízněným stranám činila k 31. prosinci 2023 968 tis. Kč (k 31. prosinci 2022: 968 tis. Kč).

Dohadné účty pasivní jsou tvořeny především nevyfakturovanými bonusy mediálními agenturám.

## 9. Časové rozlišení pasivní

Položka výnosů příštích období je tvořena vyúčtováními, ale dosud neprovedenými službami.

## 10. Tržby

Tržby lze členit následovně:

(tis. Kč)	2023		2022	
	Domácí	Zahraniční	Domácí	Zahraniční
Reklamní služby	5 368 763	568 561	5 279 552	591 043
Ekonomické služby	1 460	0	57 702	0
<b>Tržby z prodeje vlastních výrobků a služeb celkem</b>	<b>5 370 223</b>	<b>568 561</b>	<b>5 337 254</b>	<b>591 043</b>
Prodej zboží	12	0	16	0
<b>Tržby za prodej zboží celkem</b>	<b>12</b>	<b>0</b>	<b>16</b>	<b>0</b>

## 11. Transakce se spřízněnými stranami

(tis. Kč)	2023	2022
<b>Výnosy</b>		
Prodej služeb	28 512	100 684
Ekonomické služby	1 460	57 702
Úroky	0	254
Prodej majetku	41	52
Podíly na zisku	15 855	7 056
<b>Celkem</b>	<b>45 868</b>	<b>165 748</b>
<b>Nákupy</b>		
Nákup reklamních služeb	173 372	514 125
Nákup ostatních služeb	539 182	399 355
Licenční poplatky (dlouhodobý nehmotný majetek)	0	4 500
Nákup dlouhodobého hmotného majetku	126 756	304 591
<b>Celkem</b>	<b>839 310</b>	<b>1 222 571</b>

Pohledávky vůči spřízněným stranám jsou uvedeny v poznámce 6 a závazky vůči spřízněným stranám jsou uvedené v poznámce 8.

## 12. Odměna auditorské společnosti

Celková odměna auditorské společnosti PricewaterhouseCoopers Audit, s.r.o. za audit účetní závěrky za rok 2023 je uvedena v konsolidované účetní závěrce mateřské společnosti.

## 13. Zaměstnanci

	2023		2022	
	počet	(tis. Kč)	počet	(tis. Kč)
Mzdové náklady členů statutárního orgánu	5	18 602	5	13 140
Mzdové náklady členů dozorčí rady	3	350	3	350
Mzdové náklady ostatních vedoucích zaměstnanců	20	65 670	18	69 053
Mzdové náklady ostatních zaměstnanců	1 682	1 370 593	1 756	1 297 999
Náklady na sociální zabezpečení		478 195		456 875
Ostatní sociální náklady		26 450		25 802
<b>Osobní náklady celkem</b>	<b>1 710</b>	<b>1 959 860</b>	<b>1 787</b>	<b>1 863 219</b>

Ostatní vedoucí zaměstnanci zahrnují vedoucí zaměstnance, kteří jsou přímo podřízeni členům statutárního orgánu.

Vedoucím zaměstnancům a členům představenstva Společnosti jsou k dispozici služební vozidla.

## 14. Daň z příjmů

Daňový náklad zahrnuje:

(tis. Kč)	2023	2022
Splatnou daň (19 %)	217 686	195 783
Odloženou daň	26 606	- 20 707
Úpravu daňového nákladu předchozího období podle podaného daňového přiznání	-2 851	- 163
<b>Celkem daňový náklad</b>	<b>241 441</b>	<b>174 913</b>

Odložená daň byla vypočtena s použitím sazby daně 21 % (daňová sazba pro účetní období započaté 1. ledna 2024 a později) (k 31. prosinci 2022: 19 %).

Čistý odložený daňový závazek lze analyzovat následovně:

(tis. Kč)	31.12. 2023	31.12. 2022
<b>Odložený daňový závazek (-) / pohledávka (+) z titulu:</b>		
rozdílu účetní a daňové zůstatkové hodnoty majetku rezerv	- 52 653	- 27 889
ostatních přechodných rozdílů	7 473	6 368
opravné položky k majetku	478	1 925
	902	2 402
<b>Čistý odložený daňový závazek</b>	<b>- 43 800</b>	<b>- 17 194</b>

## 15. Peníze a peněžní ekvivalenty

K 31. prosinci 2023 Peněžní prostředky na účtech obsahují termínovaný vklad ve výši 250 000 tis. Kč, který je splatný v lednu 2024 (k 31. prosinci 2022: 270 000 tis. Kč, splatný v lednu 2023).

## 16. Následné události

Dne 17. ledna 2024 poskytla Společnost společnosti Seznam.cz datová centra, s.r.o. příplatek do vlastního kapitálu ve výši 50 000 tis. Kč a dne 11. března 2024 další příplatek do vlastního kapitálu ve výši 50 000 tis. Kč. Dne 11. března 2024 poskytla Společnost společnosti Seznam.cz média, a.s. příplatek do vlastního kapitálu ve výši 6 500 tis. Kč.

Po rozvahovém dni nedošlo k žádným dalším událostem, které by měly významný dopad na účetní závěrku k 31.12.2023.

30. dubna 2024



Ing. Tomáš Kapalín  
předseda představenstva



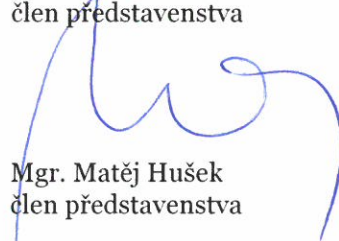
Ing. Ondřej Křišica  
člen představenstva



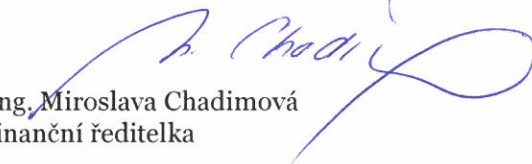
Mgr. Ing. Ondřej Procházka  
člen představenstva



Ing. Pavel Zima  
člen představenstva



Mgr. Matěj Hušek  
člen představenstva



Ing. Miroslava Chadimová  
finanční ředitelka

## ZPRÁVA O VZTAZÍCH MEZI PROPOJENÝMI OSOBAMI

---

# ZPRÁVA O VZTAZÍCH za účetní období roku 2023

## A. SPOLEČNOST

Představenstvo složené z Ing. Tomáše Kapalína, předsedy představenstva, Ing. Ondřeje Křišici, člena představenstva, Ing. Pavla Zimy, člena představenstva, Mgr. Ing. Ondřeje Procházky, člena představenstva, a Mgr. Matěje Huška, člena představenstva, jako statutární orgán společnosti **Seznam.cz, a.s.**, se sídlem Praha 5 – Smíchov, Radlická 3294/10, PSČ: 150 00, IČO: 261 68 685, zapsané v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, sp. zn. B 6493 („**Společnost**“ nebo „**Seznam.cz, a.s.**“), zpracovalo tuto zprávu o vztazích mezi Společností a její ovládající osobou a mezi Společností a ostatními osobami ovládanými stejnou ovládající osobou („**Skupina**“) za účetní období od 1. ledna 2023 do 31. prosince 2023 („**Účetní období**“) v souladu s ustanovením § 82 zákona č. 90/2012 Sb., o obchodních společnostech a družstvech, ve znění pozdějších předpisů („**zákon o obchodních korporacích**“), dne 31. března 2024.

Vztahy mezi Společností a její ovládající osobou a mezi Společností a ostatními osobami ovládanými stejnou ovládající osobou jsou popsány způsobem přihlížejícím k nutnosti respektovat ustanovení § 504 zákona č. 89/2012 Sb., občanský zákoník, ve znění pozdějších předpisů, a dále § 82 odst. 6 zákona o obchodních korporacích, týkající se obchodního tajemství.

## B. DEFINICE OSOB A STRUKTURA VZTAHŮ VE SKUPINĚ

### Ovládající osoba:

- pan Ivo Lukačovič, dat. nar. 7. 2. 1974, trvale bytem Praha 5, Košíře, Na Šmukýřce 931/37, PSČ: 150 00 („**Ivo Lukačovič**“).

### Ostatní společnosti ovládané stejnou ovládající osobou:

- **Letecké Muzeum Točná, s.r.o.**, se sídlem Praha 5, Radlická 608/2, PSČ: 150 00, IČO: 256 72 037, zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, sp. zn. C 59937 („**Letecké Muzeum Točná, s.r.o.**“), a to přímo, prostřednictvím 100% podílu Iva Lukačoviče ve společnosti Letecké Muzeum Točná, s.r.o.;
- **HELIFREAK LIMITED**, se sídlem 4 Sotiri Tofini, 2nd floor, 4102 Agios Athanasios, Limassol, Kyperská republika, registrační číslo: HE 267937 („**HELIFREAK LIMITED**“), a to přímo, prostřednictvím 100 % hlasovacích práv ve společnosti HELIFREAK LIMITED;
- **Windyty, SE**, se sídlem Praha 5, Strakonická 3363/2d, Smíchov, PSČ: 150 00, IČO: 046 41 647, zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, sp. zn. H 1671 („**Windyty, SE**“), a to nepřímo, prostřednictvím společnosti HELIFREAK LIMITED;
- **Seznam.cz datová centra, s.r.o.**, se sídlem Praha 5, Radlická 3294/10, PSČ: 150 00, IČO: 016 73 408, zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, sp. zn. C 209831 („**Seznam.cz datová centra, s.r.o.**“), a to nepřímo, prostřednictvím 100% podílu v Seznam.cz datová centra, s.r.o., který drží společnost Seznam.cz, a.s.;
- **Seznam.cz investiční, s.r.o.**, se sídlem Praha 5, Radlická 3294/10, PSČ: 150 00, IČO: 022 38 586, zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, sp. zn. C 216526 („**Seznam.cz investiční, s.r.o.**“), a to nepřímo, prostřednictvím 100% podílu v Seznam.cz investiční, s.r.o., který drží společnost Seznam.cz, a.s.;
- **Seznam.cz TV, s.r.o.**, se sídlem Praha 5, Radlická 3294/10, PSČ: 150 00, IČO: 063 87 233, zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, sp. zn. C 281339 („**Seznam.cz TV, s.r.o.**“), a to nepřímo, prostřednictvím 100% podílu v Seznam.cz TV, s.r.o., který drží společnost Seznam.cz, a.s.;
- **4S PRODUCTION, a.s.**, se sídlem Praha 5, Radlická 3294/10, PSČ: 150 00, IČO: 251 13 054, zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, sp. zn. B 4598 („**4S PRODUCTION, a.s.**“), a to nepřímo, prostřednictvím 100% podílu ve 4S PRODUCTION, a.s., který drží společnost Seznam.cz, a.s.;
- **RKR s.r.o.**, se sídlem Praha 5, Radlická 3294/10, PSČ: 150 00, IČO: 601 98 184, zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, sp. zn. C 24803 („**RKR s.r.o.**“), a to nepřímo, prostřednictvím 100% podílu v RKR s.r.o., který drží společnost Seznam.cz, a.s.;
- **Seznam.cz média, a.s.**, se sídlem Praha 5, Radlická 3294/10, PSČ: 150 00, IČO: 119 37 653, zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, sp. zn. B 26707 („**Seznam.cz média, a.s.**“), a to nepřímo, prostřednictvím 100% podílu v Seznam.cz média, a.s., který drží společnost Seznam.cz, a.s.;

- **Seznam.cz Slovensko, s.r.o.**, se sídlem Bratislava - mestská časť Ružinov, Mliekarenská 2, PSČ: 821 09, Slovenská republika, IČO: 54359171, zapsaná v Obchodnom registri Okresného súdu Bratislava I, oddiel: Sro, vložka č.: 158253/B (**Seznam.cz Slovensko, s.r.o.**), a to nepriamo, prostredníctvom 100% podílu v Seznam.cz Slovensko, s.r.o., ktorý drží spoločnosť Seznam.cz, a.s.;
- **Seznam Zprávy, a.s.**, se sídlem Praha 5, Radlická 3294/10, PSČ: 150 00, IČO: 139 74 475, zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, sp. zn. B 26792 („**Seznam Zprávy, a.s.**“), a to nepriamo, prostredníctvom 100% podílu v Seznam Zprávy, a.s., ktorý drží spoločnosť Seznam.cz média, a.s.;
- **Silky s.r.o.**, se sídlem Praha 5, Radlická 3294/10, PSČ: 150 00, IČO: 248 54 026, zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, sp. zn. C 201680 („**Silky s.r.o.**“), a to nepriamo, prostredníctvom 100% podílu v Silky s.r.o., ktorý drží spoločnosť Seznam.cz média, a.s.;
- **Kupi.cz retail, s.r.o.**, se sídlem Praha 5, Radlická 3294/10, PSČ: 150 00, IČO: 028 69 802, zapsaná v obchodním rejstříku Městského soudu v Praze, sp. zn. C 224583 („**Kupi.cz retail, s.r.o.**“), a to nepriamo, prostredníctvom 51% podílu v Kupi.cz retail, s.r.o., ktorý drží Seznam.cz investiční, s.r.o.;
- **Borgis a.s.**, se sídlem Praha 2, Slezská 2127/13, PSČ: 121 50, IČO: 005 64 893, zapsaná v obchodním rejstříku Městského soudu v Praze, sp. zn. B 267 („**Borgis a.s.**“), a to nepriamo, prostredníctvom 58,4 % podílu v Borgis a.s., ktorý drží spoločnosť Silky s.r.o., podílu 33,6 % v Borgis a.s., ktorý drží spoločnosť Seznam.cz, a.s. a prostredníctvom podílu 0,96% v Borgis a.s., ktorý drží spoločnosť Seznam.cz média, a.s.

#### Společnost jako ovládaná osoba

Společnost byla po celé Účetní období součástí Skupiny, ve které je ovládající osobou pan Ivo Lukačovič. Společnost HELIFREAK LIMITED drží 100 % akcií Společnosti, a je tedy jejím jediným akcionářem. Svůj rozhodující vliv ve Společnosti vykonává pan Ivo Lukačovič nepriamo prostřednictvím společnosti HELIFREAK LIMITED, a to na základě ovládaní Skupiny a hlasováním na valných hromadách, resp. rozhodováním jediného akcionáře v působnosti valné hromady Společnosti.

#### Úloha Společnosti ve Skupině

Úloha Společnosti ve struktuře vztahů Skupiny spočívá v ovládaní společností Seznam.cz investiční, s.r.o., Seznam.cz datová centra, s.r.o., Seznam.cz TV, s.r.o., RKR s.r.o., 4S PRODUCTION, a.s., Seznam.cz média, a.s., Seznam.cz Slovensko, s.r.o. a nepriamo (i) společností Kupi.cz retail, s.r.o. prostřednictvím společnosti Seznam.cz investiční, s.r.o., (ii) společností Seznam Zprávy, a.s. prostřednictvím společnosti Seznam.cz média, a.s., (iii) společností Silky s.r.o. prostřednictvím společnosti Seznam.cz média, a.s. a (iv) Borgis a.s. prostřednictvím společnosti Silky s.r.o., Seznam.cz, a.s. a Seznam.cz média, a.s.

Úloha společnosti Seznam.cz, a.s., jakožto osoby podnikající v oblasti internetu, je v rámci vztahů společností ve Skupině klíčová. Společnost Seznam.cz, a.s. poskytuje služby zejména na území České republiky.

Ovládaní společností Seznam.cz investiční, s.r.o., Seznam.cz datová centra, s.r.o., Seznam.cz TV, s.r.o., RKR s.r.o., 4S PRODUCTION, Seznam.cz média, a.s. a Seznam.cz Slovensko, s.r.o. probíhala zejména prostřednictvím rozhodnutí jediného společníka či akcionáře, a dále v případech: (i) společností Kupi.cz retail, s.r.o. probíhá prostřednictvím společnosti Seznam.cz investiční, s.r.o. a výkonu jejich hlasovacích práv na valné hromadě společnosti Kupi.cz retail, s.r.o.; (ii) společností Seznam Zprávy, a.s. probíhá prostřednictvím společnosti Seznam.cz média, a.s. a výkonu jejich hlasovacích práv na valné hromadě společnosti Seznam Zprávy, a.s., a dále rozhodnutím jediného akcionáře společnosti Seznam.cz média, a.s.; (iii) společností Silky s.r.o. probíhá prostřednictvím společnosti Seznam.cz média, a.s. a výkonu jejich hlasovacích práv na valné hromadě společnosti Silky s.r.o., a dále rozhodnutím jediného společníka společnosti Silky s.r.o.; (iv) společností Borgis a.s. prostřednictvím společnosti Silky s.r.o., Seznam.cz, a.s., Seznam.cz média, a.s. a výkonu jejich hlasovacích práv na valné hromadě akcionářů společnosti Borgis a.s.

## C. POPIS VZTAHŮ SPOLEČNOSTI S OVLÁDAJÍCÍ OSOBOU A S OSOBAMI OVLÁDANÝMI STEJNOU OVLÁDAJÍCÍ OSOBOU

#### Smlouvy účinné v Účetním období

- Společnost byla v Účetním období stranou následujících smluv uzavřených s dalšími osobami ovládanými stejnou ovládající osobou:
  - o Smlouva o poskytování služeb uzavřená dne 1.1.2023 mezi společností **Seznam.cz, a.s.** a společností **Seznam.cz datová centra, s.r.o.** jejímž předmětem je vzájemné poskytování služeb mezi společnostmi Seznam.cz, a.s. a Seznam.cz datová centra, s.r.o.;
  - o Smlouva o převzetí závazku společníka k poskytnutí příplatku do vlastního kapitálu společnosti uzavřená dne 17. 2. 2023 mezi společností **Seznam.cz, a.s.** a společností **Seznam.cz datová centra, s.r.o.**;
  - o Smlouva o převzetí závazku společníka k poskytnutí příplatku do vlastního kapitálu společnosti uzavřená dne 17. 3. 2023 mezi společností **Seznam.cz, a.s.** a společností **Seznam.cz datová centra, s.r.o.**;
  - o Smlouva o převzetí závazku společníka k poskytnutí příplatku do vlastního kapitálu společnosti uzavřená dne 6. 6. 2023 mezi společností **Seznam.cz, a.s.** a společností **Seznam.cz datová centra, s.r.o.**;

- Smlouva o převzetí závazku společníka k poskytnutí příplatku do vlastního kapitálu společnosti uzavřená dne 6. 10. 2023 mezi společností **Seznam.cz, a.s.** a společností **Seznam.cz datová centra, s.r.o.**;
- Smlouva o převzetí závazku společníka k poskytnutí příplatku do vlastního kapitálu společnosti uzavřená dne 13. 11. 2023 mezi společností **Seznam.cz, a.s.** a společností **Seznam.cz datová centra, s.r.o.**;
- Dohoda o převodu dovolené uzavřená dne 13. 6. 2023 mezi společností **Seznam.cz, a.s.** a společností **Seznam.cz datová centra, s.r.o.**;
- Dohoda o převodu dovolené uzavřená dne 1. 10. 2023 mezi společností **Seznam.cz, a.s.** a společností **Seznam.cz datová centra, s.r.o.** ve znění dodatku č. 1 ze dne 15. 10. 2023;
  
- Smlouva o spolupráci v televizním vysílání programu Seznam.cz TV uzavřená 1. 8. 2022 mezi společností **Seznam.cz, a.s.** a společností **Seznam.cz TV, s.r.o.**;
- Rámcová smlouva o vzájemné spolupráci uzavřená dne 31. 12. 2022 mezi společností **Seznam.cz, a.s.** a společností **Seznam.cz TV, s.r.o.**;
  
- Smlouva o spolupráci uzavřená dne 9. 1. 2019 mezi společností **Seznam.cz, a.s.**, společností **Seznam.cz investiční, s.r.o.** a společností **Kupi.cz retail, s.r.o.**, jejímž předmětem je poskytnutí přístupu společnosti Kupi.cz retail, s.r.o. k databázi registrovaných uživatelů společnosti Seznam.cz, a.s.;
- Smlouva o obchodní spolupráci uzavřená dne 14. 7. 2014 mezi společností **Seznam.cz, a.s.** a společností **Kupi.cz retail, s.r.o.**, ve znění dodatku č. 1 ze dne 1. 12. 2014, dodatku č. 2 ze dne 31. 12. 2014, dodatku č. 3 ze dne 14. 8. 2015, dodatku č. 4 ze dne 21. 12. 2018, dodatku č. 5 ze dne 30. 12. 2019, dodatku č. 7 ze dne 30. 11. 2020, jímž byl nahrazen dodatek č. 5 a dodatku č. 8 ze dne 1.8.2023;
- Smlouva o spolupráci při inzerci v reklamním systému Seznam Sklik uzavřená dne 31. 3. 2015 mezi společností **Seznam.cz, a.s.** a společností **Kupi.cz retail, s.r.o.**;
- Smlouva o zachování důvěrné povahy informací uzavřená dne 17. 7. 2014 mezi společností **Seznam.cz, a.s.** a společností **Kupi.cz retail, s.r.o.**;
- Dohoda o poskytnutí VPN přístupu uzavřená dne 19. 4. 2016 mezi společností **Seznam.cz, a.s.** a společností **Kupi.cz retail, s.r.o.**;
- Smlouva o spolupráci „videoportál – televizeseznam.cz“ uzavřená dne 31. 3. 2020 mezi společností **Seznam.cz, a.s.** a společností **Kupi.cz retail, s.r.o.** ve znění dodatku č. 1 ze dne 30. 4. 2020, ukončená ke dni 1. 4. 2021 a nahrazená Smlouvou o spolupráci „videoportál – stream.cz“ uzavřenou dne 31. 7. 2021 mezi společností **Seznam.cz, a.s.** a společností **Kupi.cz retail, s.r.o.**;
- Dohoda o obchodním zúžitkování dat uzavřená dne 1. 1. 2020 mezi společností **Seznam.cz, a.s.** a společností **Kupi.cz retail, s.r.o.**;
- Smlouva o spolupráci (Retail Monitor) uzavřená dne 1. 7. 2021 mezi společností **Seznam.cz, a.s.** a společností **Kupi.cz retail, s.r.o.**;
- Rámcová smlouva o přístupu a využívání interní cloudové infrastruktury uzavřená dne 1. 8. 2023 mezi společností **Seznam.cz, a.s.** a společností **Kupi.cz retail, s.r.o.**;
- Smlouva o vzájemné spolupráci barter uzavřená dne 30. 5. 2023 mezi společností **Seznam.cz, a.s.** a společností **Kupi.cz retail, s.r.o.**;
  
- Smlouva o poskytování služeb uzavřená dne 1. 1. 2014 mezi společností **Seznam.cz, a.s.** a společností **Seznam.cz investiční, s.r.o.** ve znění dodatku č. 1 ze dne 31. 3. 2015 a dodatku č. 2 ze dne 30. 6. 2017, jehož předmětem je rozšíření služeb poskytovaných společností Seznam.cz, a.s. společností Seznam.cz investiční, s.r.o.;
  
- Memorandum o dlouhodobé spolupráci uzavřené dne 25. 2. 2016 mezi společností **Seznam.cz, a.s.** a společností **Windyty, SE**;
- Licenční smlouva a smlouva o spolupráci uzavřená dne 31. 5. 2017 mezi společností **Seznam.cz, a.s.** a společností **Windyty, SE**, ve znění dodatku č. 1 ze dne 29. 8. 2018;
- Rámcová smlouva o poskytování služeb uzavřená dne 31. 1. 2018 mezi společností **Seznam.cz** a společností **Windyty, SE**;
  
- Smlouva o poskytování služeb (Agreement on provision of services) uzavřená dne 31. 12. 2010 mezi společností **Seznam.cz, a.s.** a společností **HELIFREAK LIMITED**;
  
- Smlouva o hangárování a přistávání letadla uzavřená dne 31. 1. 2012 mezi společností **Seznam.cz, a.s.** a společností **Letecké Muzeum Točná, s.r.o.**;
  
- Smlouva o spolupráci v rozhlasovém vysílání programu CLASSIC PRAHA uzavřená mezi společností **Seznam.cz, a.s.** a společností **RKR s.r.o.** dne 1. 8. 2022;
  
- Smlouva o spolupráci v rozhlasovém vysílání programu EXPRES FM uzavřená mezi společností **Seznam.cz, a.s.** a společností **4S PRODUCTION, a.s.** dne 1. 8. 2022;

- Smlouva o poskytování služeb uzavřená dne 1. 1. 2023 mezi společností **Seznam.cz, a.s.** a společností **Seznam Zprávy, a.s.**, ve znění dodatku č. 1 ze dne 30. 5. 2023;
- Smlouva o převodu ochranných známek uzavřená dne 1. 1. 2023 mezi společností **Seznam.cz, a.s.** a společností **Seznam Zprávy, a.s.**;
- Smlouva o převodu aplikací uzavřená dne 1. 1. 2023 mezi společností **Seznam.cz, a.s.** a společností **Seznam Zprávy, a.s.**;
- Smlouva o převodu nehmotného majetku uzavřená dne 1. 1. 2023 mezi společností **Seznam.cz, a.s.** a společností **Seznam Zprávy, a.s.**;
- Dohoda o poskytnutí dat pro účely tvorby zpravodajského obsahu uzavřená dne 1. 2. 2023 mezi společností **Seznam.cz, a.s.** a společností **Seznam Zprávy, a.s.**;
  
- Smlouva o spolupráci uzavřená dne 5. 3. 2022 mezi společností **Seznam.cz, a.s.** a společností **Seznam.cz Slovensko, s.r.o.**;
  
- Smlouva o převzetí závazku akcionáře k poskytnutí dobrovolného příplatku do vlastního kapitálu společnosti uzavřená dne 7. 7. 2023 mezi společností **Seznam.cz, a.s.** a společností **Seznam.cz média, a.s.**;
- Smlouva o poskytování služeb uzavřená dne 1. 1. 2023 mezi společností **Seznam.cz, a.s.** a společností **Seznam.cz média, a.s.**;
  
- Smlouva o spolupráci a dodávání obsahu uzavřená dne 16. 7. 2013 mezi společností **Seznam.cz, a.s.** a společností **Borgis a.s.** ve znění dodatků 1-13;
- Smlouva o zprostředkování uzavřená dne 6. 6. 2023 mezi společností **Seznam.cz, a.s.** a společností **Borgis a.s.**;
- Smlouva o zprostředkování reklamního plnění uzavřená dne 16. 1. 2024 mezi společností **Seznam.cz, a.s.** a společností **Borgis a.s.**;
- Rámcová smlouva o spolupráci uzavřená dne 31. 12. 2020 mezi společností **Seznam.cz, a.s.** a společností **Borgis a.s.** ve znění dodatku č. 1 ze dne 30. 12. 2020;
- Rámcová smlouva o spolupráci (nabídka a prodej printové reklamy) uzavřená dne 30. 6. 2021 mezi společností **Seznam.cz, a.s.** a společností **Borgis a.s.**, ve znění dodatku č. 1 ze dne 1. 7. 2021, dodatku č. 2 ze dne 2.1.2022 a dodatku č. 3 ze dne 3.7.2023;
- Smlouva o spolupráci uzavřená dne 31. 12. 2022 mezi společností **Seznam.cz, a.s.** a společností **Borgis a.s.** ve znění dodatku č. 1 ze dne 30. 11. 2023;
- Smlouva o marketingové spolupráci uzavřená dne 25.9.2023 mezi společností **Seznam.cz, a.s.** a společností **Borgis a.s.**;
- Dohoda o poskytování dat pro obchodní účely uzavřená dne 1. 9. 2023 mezi společností **Seznam.cz, a.s.** a společností **Borgis a.s.**

**Jednání Společnosti, jež se týkalo majetku, který přesahuje 10 % vlastního kapitálu Společnosti, tedy částku ve výši 150.166.500 Kč, zjištěnou podle účetní závěrky za účetní období od 1. 1. 2022 do 31. 12. 2022, a bylo učiněno na popud nebo v zájmu ovládající osoby nebo osob ovládaných stejnou ovládající osobou**

- Na základě rozhodnutí jediného akcionáře Společnosti, tj. společnosti **HELIFREAK LIMITED**, v působnosti valné hromady společnosti **Seznam.cz, a.s.** ze dne 26. 5. 2023, vyplatila společnost **Seznam.cz, a.s.** jedinému akcionáři částku ve výši 615.980.757,02 Kč z celkového podílu na zisku roku 2021 ve výši 1.215.980.757,02 Kč;
- Plnění vyplývající ze Smlouvy o poskytování služeb uzavřené dne 1. 1. 2023 mezi společností **Seznam.cz, a.s.** a společností **Seznam.cz datová centra, s.r.o.**; uvedené též v bodě C.
- Plnění vyplývající ze smluv o převzetí závazku společníka k poskytnutí příplatku do vlastního kapitálu společnosti uzavřených mezi společností **Seznam.cz, a.s.** a společností **Seznam.cz datová centra, s.r.o.**; všechny smlouvy uvedené též v bodě C;
- Plnění vyplývající ze smlouvy o poskytování služeb uzavřené dne 1. 1. 2023 mezi společností **Seznam.cz, a.s.** a společností **Seznam Zprávy, a.s.**, ve znění dodatku č. 1 ze dne 30. 5. 2023, uvedená též v bodě C;
- Plnění vyplývající ze smlouvy o spolupráci v televizním vysílání programu **Seznam.cz TV** uzavřené 1. 8. 2022 mezi společností **Seznam.cz, a.s.** a společností **Seznam.cz TV, s.r.o.**, uvedená též v bodě C;
- Plnění vyplývající ze smlouvy o spolupráci a dodávání obsahu uzavřené dne 16. 7. 2013 mezi společností **Seznam.cz, a.s.** a společností **Borgis a.s.**, uvedená též v bodě C;

## D. ÚJMA

Společnost v Účetním období neutrpěla žádnou újmu ve smyslu ustanovení § 82 odst. 4 zákona o obchodních korporacích.

## E. VÝHODY A NEVÝHODY PLYNOUCÍ ZE VZTAHŮ MEZI SPOLEČNOSTÍ A OSOBOU OVLÁDAJÍCÍ A OSOBAMI OVLÁDANÝMI STEJNOU OVLÁDAJÍCÍ OSOBOU


V důsledku vztahů mezi Společností, ovládající osobou a jí ovládanými osobami, nevznikly Společnosti žádné nevýhody.

Kromě obecných výhod vyplývajících pro Společnost z účasti ve Skupině, tj. zejména využívání know-how, poskytování služeb a využívání dalších synergii v rámci skupiny, nemá Společnost žádné další zvláštní výhody spojené s účastí ve Skupině.

### **Porovnání výhod a nevýhod a rizik:**

Z celkového posouzení výhod a nevýhod vyplývá, že výhody plynoucí pro Společnost z účasti ve Skupině převažují nad souvisejícími nevýhodami.

V Praze dne 31. 3. 2024



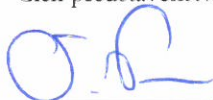
Ing. Tomáš Kapalín  
Předseda představenstva Seznam.cz, a.s.



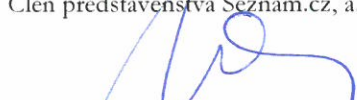
Ing. Ondřej Křišica  
Člen představenstva Seznam.cz, a.s.



Ing. Pavel Zima  
Člen představenstva Seznam.cz, a.s.



Mgr. Ing. Ondřej Procházka  
Člen představenstva Seznam.cz, a.s.



Mgr. Matěj Hušek  
Člen představenstva Seznam.cz, a.s.

## ZPRÁVA PŘEDSTAVENSTVA

---

## Zpráva představenstva společnosti Seznam.cz, a.s., o podnikatelské činnosti společnosti a o stavu jejího majetku za rok 2023

Celkové tržby z prodeje vlastních výrobků a služeb společnosti Seznam.cz, a.s., IČO: 261 68 685, se sídlem Praha 5 - Smíchov, Radlická 3294/10, PSČ: 150 00, zapsané v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, sp. zn. B 6493 (dále jen „**Společnost**“) byly v r. 2023 ve výši 5 938 784 tis. Kč, což je nárůst o 0,18 % oproti tržbám r. 2022. Společnost vykázala v r. 2023 čistý zisk po zdanění ve výši 1 120 254 tis. Kč, neboť celkové výnosy byly ve výši 5 986 324 tis. Kč a celkové náklady 4 866 070 tis. Kč. Největší podíl v nákladech představovaly náklady na služby, a to ve výši 2 032 555 tis. Kč. Odpisy činily 476 829 tis. Kč.

K 31. 12. 2023 měla Společnost dlouhodobý nehmotný majetek v zůstatkové hodnotě 244 820 tis. Kč a dlouhodobý hmotný majetek v zůstatkové hodnotě 732 390 tis. Kč. Dlouhodobý finanční majetek Společnosti byl ve výši 989 049 tis. Kč. Celkově byl v r. 2023 pořízen nový hmotný a nehmotný majetek v pořizovací ceně 364 227 tis. Kč. Podstatnou část nově pořízeného hmotného majetku Společnosti představuje zejména koupě nových hardwarových zařízení a u dlouhodobého nehmotného majetku pak technická zhodnocení stávajících či výroba nových audiovizuálních pořadů a nákup licencí k audiovizuálním dílům.

Společnost je společníkem ve společnosti **Seznam.cz datová centra, s.r.o.**, se sídlem Praha 5 - Smíchov, Radlická 3294/10, PSČ: 150 00, v níž společník drží **100% podíl**. Seznam.cz datová centra, s.r.o. je společností, která podniká v oblasti ostatních činností souvisejících s pevnou telekomunikační sítí, zejména v oblasti poskytování tzv. kolokačních hostingových služeb a také v oblasti výroby hardwaru.

Společnost je společníkem ve společnosti **Seznam.cz investiční, s.r.o.**, se sídlem Praha 5 - Smíchov, Radlická 3294/10, PSČ: 150 00, v níž společník drží **100% podíl**. Seznam.cz investiční, s.r.o. je společností, která se zabývá provozem a financováním akvizičních a nových obchodních aktivit.

Společnost je společníkem ve společnosti **Seznam.cz TV, s.r.o.**, se sídlem Praha 5 - Smíchov, Radlická 3294/10, PSČ: 150 00, v níž společník drží **100% podíl**. Seznam.cz TV, s.r.o. je společností, která se zabývá provozem televizního vysílání.

Společnost je společníkem ve společnosti **RKR s.r.o.**, se sídlem Praha 5 - Smíchov, Radlická 3294/10, PSČ: 150 00, v níž jako společník drží **100% podíl**. RKR s.r.o. se zabývá provozem rozhlasového vysílání programu CLASSIC PRAHA.

Společnost je akcionářem ve společnosti **4S PRODUCTION, a.s.**, se sídlem Praha 5 - Smíchov, Radlická 3294/10, PSČ: 150 00, a v níž jako jediný akcionář drží **100 % akcií**. 4S PRODUCTION, a.s. se zabývá provozem rozhlasového vysílání programu EXPRES FM.

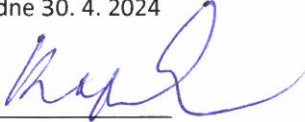
Společnost je akcionářem ve společnosti **Seznam.cz média, a.s.**, se sídlem Praha 5 - Smíchov, Radlická 3294/10, PSČ: 150 00, v níž jako jediný akcionář drží **100 % akcií**. Seznam.cz média, a.s. se zabývá poradenstvím v mediální oblasti.

Společnost je společníkem ve společnosti **Seznam.cz Slovensko, s.r.o.**, se sídlem Bratislava - mestská časť Ružinov, Mliekarenská 2, PSČ: 821 09, Slovenská republika, v níž jako společník drží **100% podíl**. Seznam.cz Slovensko, s.r.o. se zabývá poskytováním konzultačních a projektových činností zejména pro Společnost.

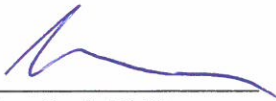
Společnost je společníkem společnosti **StartupYard 2013, s.r.o.**, se sídlem Praha 5 - Smíchov, Plzeňská 157/98, PSČ: 150 00, v níž jako společník drží **10% podíl**. StartupYard 2013, s.r.o. je společností zabývající se finanční podporou projektů v oblasti informačních a technologických dat, hledání nebo datové analytiky.

Společnost je akcionářem společnosti **BORGIS a.s.**, se sídlem Praha 2, Slezská 2127/13, PSČ: 121 50, v níž jako akcionář drží **33,6 % akcií**. BORGIS a.s. je společností zabývající se vydáváním celostátního deníku Právo zaměřeného na oblast zahraničního a regionálního zpravodajství, kultury, sportu, ekonomiky a trhu a dodáváním obsahu pro servery Novinky.cz, Sport.cz a Super.cz.

V Praze dne 30. 4. 2024



Ing. Tomáš Kapalín  
předseda představenstva Seznam.cz, a.s.



Ing. Ondřej Křišica  
člen představenstva Seznam.cz, a.s.



Ing. Pavel Zima  
člen představenstva Seznam.cz, a.s.



Mgr. Ing. Ondřej Procházka  
člen představenstva Seznam.cz, a.s.



Mgr. Matěj Hušek  
člen představenstva Seznam.cz, a.s.

## STANOVISKO DOZORČÍ RADY K ÚČETNÍ ZÁVĚRCE

---

## ZPRÁVA dozorčí rady společnosti Seznam.cz, a.s. za rok 2023

Dozorčí rada společnosti Seznam.cz, a.s., IČO: 261 68 685, se sídlem se Praha 5 - Smíchov, Radlická 3294/10, PSČ: 150 00, zapsané v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, sp. zn. B 6493 (dále jen „Společnost“), na základě svého oprávnění a povinností daných § 446 a násl. zákona o obchodních korporacích a čl. 14 stanov Společnosti dohlížela na výkon působnosti představenstva a uskutečňování podnikatelské či jiné činnosti Společnosti, přezkoumala řádnou účetní závěrku za rok 2023, návrh představenstva na rozdělení čistého zisku Společnosti za rok 2023 ze dne 30. 4. 2024 a zprávu o vztazích mezi propojenými osobami za rok 2023 ze dne 31. 3. 2024 a projednala Zprávu nezávislého auditora o ověření účetní závěrky Společnosti k 31. 12. 2023, vydanou auditorem PricewaterhouseCoopers Audit, s.r.o., IČO: 407 65 521, se sídlem Praha 4 - Nusle, Hvězdova 1734/2c, PSČ: 140 00 dne 30. 4. 2024.

Členům dozorčí rady nebyly kladeny žádné překážky při výkonu jejich oprávnění nahlížet do všech dokladů a záznamů týkajících se činnosti Společnosti.

Dozorčí rada se zabývala věcnou správností a spolehlivostí účetnictví, a navíc si provedla některá vlastní šetření.


Dozorčí rada proto předkládá valné hromadě Společnosti, resp. jedinému akcionáři v působnosti valné hromady Společnosti, své následující vyjádření:

1. Dozorčí rada neshledala ve výkonu působnosti představenstva a uskutečňování podnikatelské činnosti Společnosti nesoulad s právními předpisy, stanovami, pokyny valné hromady, resp. jediného akcionáře v působnosti valné hromady.
2. Řádná účetní závěrka za rok 2023 vyjadřuje věrohodně podnikatelskou výkonnost Společnosti, stav jejího majetku a závazků a je zpracována v souladu s obecně závaznými právními předpisy.
3. Dozorčí rada souhlasí s návrhem představenstva o převedení části čistého zisku za rok 2023 ve výši **22.000.000,- Kč** na tvorbu sociálního fondu Společnosti a části čistého zisku za rok 2023 ve výši **1.098.253.984,93 Kč** na vyplacení podílu na zisku jedinému akcionáři.
4. Dozorčí rada přezkoumala Zprávu o vztazích mezi propojenými osobami za rok 2023 vypracovanou představenstvem Společnosti dne 31. 3. 2024 a konstatuje, že tato zpráva hodnověrně a v dostatečném detailu podává informace o propojených osobách a vztazích mezi nimi a je zpracována v souladu s obecně závaznými právními předpisy.
5. Projednáním zprávy nezávislého auditora ze dne 30. 4. 2024 a vlastním šetřením v některých účetních položkách se dozorčí rada vypořádala s povinností odpovědného vyhodnocení všech údajů o hospodaření Společnosti a konstatovala, že výrok auditora je ve shodě s názorem a očekáváním dozorčí rady.

V Praze dne 30. 4. 2024



Peter Lukačovič  
Předseda dozorčí rady



Lenka Thelma Luca  
Člen dozorčí rady



Jakub Unger  
Člen dozorčí rady