

# O2 Czech Republic a.s.

## Výroční zpráva 2024

# OBSAH

## Textová část Výroční zprávy

Údaje o společnosti a shrnutí roku 2024

Správa a řízení společnosti

## Finanční část Výroční zprávy

Konsolidovaná účetní závěrka za rok končící 31. prosince 2024 sestavená v souladu s Mezinárodními standardy účetního výkaznictví ve znění přijatém Evropskou unií

Účetní závěrka za rok končící 31. prosince 2024 sestavená v souladu s Mezinárodními standardy účetního výkaznictví ve znění přijatém Evropskou unií

## Příloha: Zpráva o vztazích mezi propojenými osobami za rok 2024

## Zpráva nezávislého auditora pro akcionáře společnosti

### Poznámka:

*O2 Czech Republic a.s. dále také jen „O2 CZ“ nebo „Společnost“.*

# ÚDAJE O SPOLEČNOSTI A SHRUTÍ ROKU 2024

## Základní informace o Společnosti

Obchodní firma:	O2 Czech Republic a.s.
Sídlo:	Praha 4 – Michle, Za Brumlovkou 266/2, PSČ 140 22, Česká republika
IČO:	60193336
DIČ:	CZ60193336
LEI (Legal Entity Identifier):	3157004ICDH3MRKW7534
Datum založení:	16. prosince 1993
Datum vzniku:	1. ledna 1994
Právní forma:	akciová společnost
Rejstříkový soud:	Městský soud v Praze
Číslo zápisu u rejstříkového soudu:	oddíl B, vložka 2322
Web:	<a href="http://www.o2.cz/spolecnost/vztahy-s-investory/">http://www.o2.cz/spolecnost/vztahy-s-investory/</a>
Akcie:	301 000 000 kusů zaknihovaných akcií na jméno ve jmenovité hodnotě 10 Kč
Jediný akcionář:	PPF Comco N.V., 1077XV Amsterdam, Zuidplein 168, Nizozemské království, Registrační číslo: 85404632
Vlastní akcie:	Společnost nenabyla žádné vlastní akcie a žádné vlastní akcie nebyly zcizeny.

## Představení Společnosti

Společnost O2 CZ jako největší telekomunikační operátor na českém trhu pokračuje ve svém poslání zlepšovat život lidem díky skvělým technologiím. Naplňuje jej prostřednictvím své značkové strategie Více ze života, která stojí na čtyřech pilířích. Více možností díky největšímu ekosystému služeb, více spojení díky nejrychlejším sítím, více bezpečí díky ochraně před kyberhrozbami a více rovnováhy díky nástrojům pro zlepšování digitálního zdraví.

O2 CZ poskytuje hlasové, internetové a datové služby, a to zákazníkům od domácností přes malé a střední firmy až po velké korporace a státní správu. V roce 2024 dokončila hlavní etapu výstavby mobilní sítě páté generace (5G), jejíž bezkonkurenční kvalitu potvrdilo suverénní vítězství v testu společnosti Ookla v nejprestižnější kategorii „Nejrychlejší síť 5G“. V mobilní síti O2 CZ nabízí své služby také virtuální operátoři. Nejvýznamnější z hlediska velikosti zákaznické báze jsou BLESKmobil, Tesco Mobile a MOBIL OD ČEZ.

O2 CZ je zároveň největším poskytovatelem internetu pro domácnosti a firmy, který nabízí na 99 % adres po celém Česku. Rok 2024 se nesl v duchu razantního růstu počtu zákazníků optického internetu, díky čemuž se optický internet O2 stal nejpopulárnějším v Česku. Optické připojky nabízejí v současnosti bezkonkurenční rychlost připojení a nejvyšší možnou stabilitu. Se svou službou O<sub>2</sub> TV byla v roce 2024 Společnost největším provozovatelem internetového televizního vysílání v Česku. Díky nákupu exkluzivních sportovních práv tak mohli jen zákazníci O2 CZ sledovat všechna utkání Extraligy ledního hokeje a nejvyšší české fotbalové ligy. Společnost O2 CZ patří k největším hráčům v oblasti hostingových a cloudových služeb, stejně jako v oblasti managed services, a ICT.

Vzhledem k tomu, že se trendy v telekomunikačním odvětví významně mění, zaměřuje se Společnost rovněž na vývoj a nabídku jiných než tradičních telekomunikačních služeb. K nim patří zejména oblast cyber security, tedy ochrana před kybernetickými hrozbami, jejichž počet i nadále extrémně narůstá. Dále pak jde o finanční služby, jako je pojištění zařízení či cestovní pojištění v mobilu.

## Podpora komunit a veřejně prospěšných iniciativ

Nadace O2 zřízená Společností patřila v České republice v době založení mezi první svého druhu. Jejím posláním je rozvoj vzdělanosti na všech úrovních a podpora rozvoje a ochrany prostředí a komunit, ve kterých žijeme.

V současné době se Nadace O2 věnuje několika oblastem. Prostřednictvím programu O2 Chytrá škola rozvíjí výuku digitální výchovy a digitálního zdraví na českých základních školách a v dětských domovech. Cílem je naučit žáky, učitele

a vychovatele používat technologie moderními způsoby, chytře, a především bezpečně. Zároveň nabízí i veřejný a zdarma přístupný vzdělávací portál [www.o2chytraskola.cz](http://www.o2chytraskola.cz). Díky informačnímu webu [Digitalnizdravi.cz](http://Digitalnizdravi.cz) poskytuje rodičům a celé veřejnosti informace a nástroje k bezpečnému a zdravému pohybu v online prostoru.

Dále je Nadace O2 generálním partnerem Linky bezpečí, nabízí svým zákazníkům O2 Linku pro neslyšící a nevidomé a podporuje Linku pro seniory a Dětské krizové centrum.

Mnoho zaměstnanců Společnosti věnuje své úsilí a dovednosti do dobrovolnických aktivit, a pomáhá tak s realizací a podporou nadačních projektů. Kromě toho také finančně přispívají na charitativní akce.

## Shrnutí výsledků a událostí v roce 2024

Rok 2024 byl pro Společnost rokem plným výzev a příležitostí. V náročném konkurenčním prostředí a nejistém makroekonomickém klimatu Společnost dokázala úspěšně posilovat svoji pozici. Díky pokračujícímu striktnímu řízení provozních a investičních nákladů se jí podařilo udržet svou finanční stabilitu a efektivitu.

Jedním z hlavních cílů Společnosti bylo zaměření se na zákaznickou zkušenost. Společnost klade důraz na potřeby a očekávání svých zákazníků, proto zavedla řadu interních procesů pro efektivnější sledování kvality prodeje a zahájila proces kompletní revize zákaznické komunikace a překročila k zavádění metodiky Human-Centred Design (HCD) do vývoje svých produktů a služeb.

V rámci modernizace procesů Společnost implementovala agilní způsob řízení do podstatné části jejích aktivit. Tento krok umožnil zvýšit flexibilitu a rychlost reakce na rychle se měnící prostředí. Pokračující digitalizace a důraz na zavádění nástrojů umělé inteligence (AI) pomáhají a budou pomáhat zefektivnit operace a nabídnout kvalitnější a dostupnější péči pro zákazníky.

V roce 2024 Společnost úspěšně nabyla komerční část společnosti Nej.cz s.r.o. Po této akvizici zahájila proces integrace nových zákazníků do O2 CZ, což jim umožní využívat široké spektrum služeb O2 CZ a mít prospěch z ještě lepšího zákaznického zážitku. Dále Společnost v roce 2024 koupila 100% podíl ve společnosti Nordic Telecom Regional s.r.o. Obě tyto akvizice umožnily Společnosti akcelarovat její růst.

## Výhled na rok 2025

V roce 2025 je cílem představenstva Společnosti navázat na obchodní strategii a aktivity roku 2024 a nadále v duchu mise Společnosti zlepšovat život lidí díky technologiím. Se zákazníky v centru pozornosti bude O2 CZ přinášet nové produkty postavené na pilířích strategie zákaznické spokojenosti – inspirativnosti, jednoduchosti a férovosti.

Zásadní inovací v produktovém portfoliu pro rok 2025 je uvedení unikátní služby OnePlay, která vznikla spojením dvou největších a nejoblíbenějších platforem v Česku – O2 TV a Voya. Díky tomu si zákazníci mohou užívat veškerý obsah i prémiové funkce na jednom místě. Zákazníci čekají též změny v nabídce telekomunikačních služeb, kdy inovované mobilní tarify O2 NEO nabídnou za stejnou cenu více možností – díky službě O2 Connect připojí bezplatně další chytré zařízení, a navíc zdarma získají unikátní ochranu před kybernetickými útoky, službu O2 Security.

Společnost O2 CZ se bude i v roce 2025 potýkat s významnými riziky, kterým musela čelit již minulý rok. Nepředvídatelný vývoj geopolitické situace společně s nejistým makroekonomickým vývojem patří mezi hlavní rizika, která by mohla mít negativní dopad na finanční výkon Společnosti.

## Regulace

Sektor elektronických komunikací, ve kterém Společnost působí, podléhá přísné ex ante regulaci, kterou primárně vykonává Český telekomunikační úřad (ČTÚ), Národní úřad pro kybernetickou a informační bezpečnost (NÚKIB) a Ministerstvo průmyslu a obchodu. Dále podléhá i ex post regulaci, kterou vykonává Úřad pro ochranu hospodářské soutěže. Společnost svoje služby poskytuje v souladu se všemi regulačními požadavky, na nejvyšší úrovni kvality a bezpečnosti.

Společnost O2 CZ je i nadále povinným poskytovatelem univerzální služby. Od začátku roku 2023 poskytuje státní příspěvek také nízkopříjmovým zákazníkům, a kromě speciálních fixních zařízení nabízí v rámci univerzální služby také dotovaná mobilní zařízení. Tato povinnost, která je Společnosti uložena do konce roku 2025, pro ni nemá významný finanční dopad, ale výrazně přispívá k dostupnosti služeb pro všechny vrstvy obyvatelstva.

V průběhu roku 2024 dokončil ČTÚ přezkum využití kmitočtových pásem 900 a 1 800 MHz, zveřejnil návrh podmínek obnovy přidělu těchto pásem Společnosti, a v návaznosti na to jí obnovil přiděl v kmitočtových pásmech 900 a 1 800 MHz do 31. prosince 2044.

## Aktivity v oblasti výzkumu a vývoje

Společnost O2 CZ vynakládá interní náklady na aktivity v oblasti výzkumu a vývoje ve smyslu § 2 odst. 1 zákona č. 130/2002 Sb., o podpoře výzkumu a vývoje. V roce 2024 pokračovala O2 CZ jako významná technologická společnost ve výzkumu a vývoji umělé inteligence, jejíž využití je dle předpokladů Společnosti možné jak v telekomunikacích, tak například v bankovníctví. Aktivity, které jsou realizovány v interním centru umělé inteligence Dataclair.ai, jsou zaměřeny na pokročilé zpracování big dat, strojové učení a práci s neuronovými sítěmi včetně aplikovaného výzkumu velkých jazykových modelů.

## Aktivity v oblasti ochrany životního prostředí a pracovněprávních vztazích

Společnost O2 CZ zveřejňuje informace o aktivitách v oblasti udržitelného podnikání v samostatné zprávě nazývané ESG Report. Samostatná zpráva je zpřístupněna na internetových stránkách Společnosti. Obsahuje m.j. i popis veškerých otázek týkajících se životního prostředí, které mohou ovlivnit využití dlouhodobých hmotných aktiv ze strany Společnosti.

## Řízení lidských zdrojů

Společnost O2 CZ se dlouhodobě řadí mezi top zaměstnavatele v České republice a klade velký důraz na oblast lidských zdrojů a spokojenost svých zaměstnanců. Aby si Společnost své postavení udržela, tak se neustále snaží o podporování svých zaměstnanců a zlepšování pracovního prostředí. Mezi klíčové iniciativy roku 2024 patřily modernizace kanceláří a vytvoření coworkingových prostor tzv. workcafé, které umožňují zaměstnancům pracovat na společných projektech v pohodlném a inspirativním prostředí. V rámci efektivního řízení přijalo O2 CZ agilní přístupy podle metodiky SAFe. Nové přístupy k řízení rovněž zahrnují flexibilní pracovní podmínky a podporu rovnováhy mezi pracovním a osobním životem, což přispívá k vyšší spokojenosti a produktivitě našich zaměstnanců.

V oblasti produktivity se Společnost dále zaměřuje na technologické inovace, které zefektivňují interní procesy a zlepšují kvalitu poskytovaných služeb. V reakci na dynamický rozvoj umělé inteligence a jazykových modelů (LLM) se v posledních letech intenzivně věnuje vzdělávání a rozvoji zaměstnanců v oblasti robotiky a umělé inteligence. Společnost O2 CZ je přesvědčena, že klíčem k úspěchu jsou kvalifikovaní lidé, a proto klade důraz na jejich kontinuální rozvoj a vzdělávání. V uplynulém roce získali zaměstnanci přístup k inspirativním i odborným školením v oblasti AI a mohli naplno využívat AI nástroje, jako je například MS Copilot, který je nyní plně integrován do firemního ekosystému.

K dalšímu rozvoji užívání umělé inteligence motivuje Společnost zaměstnance mj. i celofiremní soutěží AI Awards, v rámci které jednotlivé týmy prezentují vlastní řešení postavená na AI. V premiérovém ročníku 2024 se soutěže účastnilo 28 týmů napříč celou Společností.

## Řízení rizik

Řízení rizik představuje jeden ze základních manažerských nástrojů efektivního systému řízení Společnosti, jehož cílem je podpora při naplňování vize a strategie Společnosti. Systém řízení rizik je rozvíjen jako nedílný nástroj vnitřní kontroly Společnosti.

Rizika jsou pravidelně identifikována prostřednictvím hodnocení na odpovědných úrovních řízení, podnětů útvaru řízení rizik a dalších organizačních jednotek. Jsou posuzována z hlediska jejich finančního dopadu a pravděpodobnosti vzniku. Představenstvo Společnosti dostává pravidelné informace o nejvýznamnějších rizicích a přijatých opatřeních k jejich zvládnutí. Společnost se v rámci svého podnikání úspěšně vyrovnává s řadou výzev, z nichž některé jsou uvedeny níže.

### **Tržní rizika**

Činnost Společnosti ovlivňují obecné ekonomické podmínky a konkurence na trhu. Intenzivnější soutěž v oblasti elektronických komunikací nebo vstup nových hráčů může ovlivnit poptávku po službách Společnosti. Jako subjekt působící na regulovaném trhu Společnost vnímá zásahy regulátorů na národní (ČTÚ) i evropské úrovni (Evropská komise), které mohou ovlivnit její hospodaření.

Vývoj nových produktů a technologií představuje příležitost i výzvu, neboť může ovlivnit využívání a ziskovost tradičních služeb. Společnost je také vystavena dopadům vládních opatření reagujících na energetickou krizi, válečné konflikty či cenovou nestabilitu.

### **Finanční rizika**

Společnost O2 CZ průběžně reaguje na finanční rizika, jako jsou změny měnových kurzů, úrokových sazeb nebo potíže s plněním závazků ze strany obchodních partnerů či zákazníků. Platební schopnost zákazníků může být negativně ovlivněna celospolečenskými dopady obecné ekonomické situace, včetně rostoucích cen a energetické krize.

### **Provozní rizika**

Společnost O2 CZ čelí rizikům spojeným s neočekávanými přerušeními poskytování služeb, ať již z důvodů možných výpadků sítě či selhání informačních systémů nebo kybernetických útoků a úniku dat. Taková přerušení dodávky služeb mohou vést k poškození důvěryhodnosti Společnosti, ke snížení zákaznické spokojenosti a následně pak ke ztrátě zákazníků a snížení výnosů a k dodatečným nákladům na obnovu služeb nebo finančním sankcím. Společnost je závislá na omezeném počtu dodavatelů klíčových produktů, služeb a síťových technologií, jejichž selhání nebo znedůvěryhodnění může významně omezit služby poskytované zákazníkům Společnosti.

Vedení Společnosti aktivně monitoruje a přizpůsobuje způsoby řízení rizik jejich charakteru. Cílem je minimalizovat potenciální dopad rizik na hospodaření Společnosti.

## **Společnost O2 Czech Republic a.s. a její dceřiné společnosti**

Přehled dceřiných společností podle stavu k 31. prosinci 2024 je dostupný v poznámce č. 24 Dceřiné společnosti a přidružené a společné podniky přílohy ke Konsolidované účetní závěrce.

### **Pobočky v zahraničí**

Společnost O2 CZ k 31. prosinci 2024 nevlastnila žádné podíly v zahraničních společnostech a ani neměla pobočky nebo jiné části obchodního závodu v zahraničí.

### **Odměny auditora**

Informace jsou uvedeny v příloze ke Konsolidované účetní závěrce společnosti PPF TMT Holdco 2 B.V., v níž je Společnost zahrnuta.

### **Významné následné události**

Události, které nastaly po rozvahovém dni, jsou uvedeny v poznámce č. 25 Události, které nastaly po datu účetní závěrky přílohy ke Konsolidované účetní závěrce.

# SPRÁVA A ŘÍZENÍ SPOLEČNOSTI

## Organizační struktura společnosti O2 Czech Republic a.s.

V čele společnosti O2 CZ stojí představenstvo, předseda představenstva je zároveň generálním ředitelem Společnosti. Výkonná linie organizační struktury spadající přímo pod generálního ředitele je členěna na tyto divize a specializované útvary: Komerční divize, divize Technology, divize Finance, divize Právní a regulatorní záležitosti a Kancelář správy společnosti, divize Lidské zdroje, útvar Bezpečnost, útvar Veřejná správa, útvar Wholesale Services, útvar Korporátní komunikace a ESG. Vrcholové vedení Společnosti tvoří představenstvo Společnosti, ředitel divize Technology (CTO) a ředitel Komerční divize (CCO). Ve Společnosti je dále zřízen Výkonný výbor (Executive Committee) jako poradní orgán generálního ředitele. Skládá se z ředitelů Komerční divize, divize Technology, divize Finance, divize Právní a regulatorní záležitosti, divize Lidské zdroje a útvaru Korporátní komunikace a ESG.

## Orgány společnosti O2 Czech Republic a.s.

### Jediný akcionář v působnosti valné hromady

Valná hromada je nejvyšším orgánem Společnosti a rozhoduje o zásadních hospodářských, organizačních a provozních záležitostech. Jediný akcionář vykonává působnost valné hromady. Rozhodnutí jediného akcionáře jsou činěna v písemné formě a podepsána akcionářem.

Jediným akcionářem Společnosti je společnost PPF Comco N.V.

### Dozorčí rada

Dozorčí rada je kontrolním orgánem Společnosti a dohlíží na výkon působnosti představenstva. Dvě třetiny členů volí a odvolává valná hromada, jednu třetinu členů volí a odvolávají zaměstnanci Společnosti. Dozorčí rada má tři členy a jejich funkční období je pětileté.

#### SLOŽENÍ DOZORČÍ RADY

##### **Lubomír Král**

předseda dozorčí rady

Narodil se v roce 1972; je absolventem Právnické fakulty Univerzity Karlovy v Praze a studoval též Vysokou školu ekonomickou v Praze. Praxi zahájil v advokacii. V letech 1997 až 1999 pracoval v právním oddělení vypořádacího centra Burzy cenných papírů Praha. Ve skupině PPF působí od roku 1999 jako ředitel právního oddělení skupiny PPF a od března 2007 též zastává funkci člena představenstva PPF a.s. Dále je například členem představenstva PPF Financial Holdings a.s. a od roku 2022 je předsedou dozorčí rady společnosti O2 Czech Republic a.s.

##### **Martin Petrá**

člen dozorčí rady (člen zvolený zaměstnanci, od 14. ledna 2024)

Narodil se v roce 1973, před příchodem do Společnosti pracoval šest let v IT pozicích v automobilovém průmyslu a v penzijním fondu. V roce 1998 nastoupil do tehdejšího Českého Telecomu na pozici IT specialista a od roku 2012 zastává v O2 CZ pozici Supervisor Network Field Force, kde vede tým specialistů hlasových řešení.

##### **Kateřina Márová**

místopředsedkyně dozorčí rady

Vystudovala Právnickou fakultu na Masarykově univerzitě v Brně. V letech 2009 až 2012 působila jako právnička na Úřadu pro ochranu hospodářské soutěže. Do společnosti O2 Czech Republic a.s. nastoupila v roce 2012. V letech 2013 až 2014 se zúčastnila vyjednávání a přípravy smluv o sdílení mobilních sítí v České republice. V roce 2015 se podílela na přípravě rozdělení Společnosti včetně přípravy smluvní dokumentace. Od roku 2015 vede tým regulace

a soutěžního práva. V letech 2017 až 2020 zastávala pozici ředitelky pro strategii a inovace a od roku 2018 je členkou dozorčí rady Společnosti, od března 2024 je její místopředsedkyní.

## Představenstvo

Představenstvo je statutárním orgánem řídící činnost Společnosti, jedná za ni jejím jménem a rozhoduje o všech záležitostech, které nejsou právními předpisy nebo stanovami vyhrazeny do působnosti valné hromady nebo dozorčí rady. Členy volí a odvolává valná hromada. Představenstvo má tři členy a jejich funkční období je pětileté.

### SLOŽENÍ PŘEDSTAVENSTVA

#### Jindřich Fremuth

předseda představenstva

Je absolventem Vysoké školy ekonomické v Praze a před svým nástupem do společnosti O2 Czech Republic a.s. pracoval 10 let v oblasti marketingu a prodeje. Působil na pozici generálního ředitele společnosti Euro RSCG 4D (Havas Group), podnikající v oblasti digitálního marketingu, direct marketingu a podpory prodeje. Jako konzultant ve společnosti McKinsey & Company se soustředil na projekty v oblasti telekomunikací a technologií pro významné firmy v Evropě a v zemích Středního východu. Do společnosti O2 Czech Republic a.s. nastoupil v roce 2009 na pozici ředitele pro online, v roce 2011 převzal odpovědnost za strategii rezidentních distribučních kanálů. Od roku 2013 zastával pozici ředitele divize Rezidentní zákazníci a v roce 2017 pozici ředitele Komerční divize. Od roku 2018 je předsedou představenstva a generálním ředitelem Společnosti.

#### Jan Bechyně<sup>1</sup>

místopředseda představenstva (zvolený od 1. března 2024)

Vystudoval fakultu mezinárodních vztahů na VŠE Praha a l'École de Commerce et de Gestion v Orléans ve Francii. Více než 10 let pracoval ve společnosti Unilever na různých finančních pozicích v ČR a v Nizozemí. Do společnosti O2 CZ nastoupil v roce 2007 na pozici finančního ředitele pro B2B, od roku 2014 pracoval jako Chief Controller a od března 2024 zastává pozici CFO a místopředsedy představenstva.

#### Václav Zakouřil

člen představenstva

Vystudoval Právnickou fakultu Univerzity Karlovy a následně působil ve společnosti Ericsson spol. s r.o. jako právník na projektu výstavby sítě pro třetího mobilního operátora a poté pět let v advokátní kanceláři Freshfields Bruckhaus Deringer. Ve společnosti O2 Czech Republic a.s. pracuje od roku 2009 na pozicích v oblasti práva a regulace. Od roku 2014 převzal celkovou odpovědnost i za oblast regulace a hospodářské soutěže a od roku 2016 je ředitelem divize Právní a regulační záležitosti. Členem představenstva se stal v roce 2018.

### INFORMACE K OTÁZCE UPLATŇOVÁNÍ POLITIKY ROZMANITOSTI NA ORGÁNY SPOLEČNOSTI

Společnost ve vztahu k představenstvu a dozorčí radě neuplatňuje žádnou specifickou politiku rozmanitosti. Důvodem je primárně způsob, jakým jsou tyto orgány ve Společnosti voleny. Z praktických zkušeností je zřejmé, že základním přístupem Společnosti je a i nadále musí být zachování zásad nediskriminace a rovného zacházení. Pokud může Společnost ovlivnit obsazení těchto orgánů (např. navrhováním kandidátů), dodržuje jak tyto zásady, tak pravidla stanovená příslušnými právními předpisy. Přitom dbá na to, aby orgány byly obsazovány osobami, jejichž odborné znalosti a zkušenosti svědčí o způsobilosti k řádnému výkonu funkce. Společnost si je vědoma, že by jakákoli opatření, která by případná politika rozmanitosti zavedla, musela být též v souladu s antidiskriminačním zákonem, který nerovné zacházení zakazuje. To může být problémem i z hlediska pozitivní diskriminace. Společnost vnímá jako velmi citlivé téma již samotné vymezení případných skupin (např. dle věku, pohlaví či vzdělání), které by případně měly být v rámci uplatňování určité politiky rozmanitosti pozitivně diskriminovány při obsazení orgánů či obecně vrcholového vedení Společnosti.

---

<sup>1</sup> Do funkce člena představenstva zvolen k 1. březnu 2024; z funkce člena a místopředsedy představenstva odstoupil k 29. únoru 2024 Tomáš Kouřil.

## Vrcholové vedení

### SLOŽENÍ VRCHOLOVÉHO VEDENÍ

**Jindřich Fremuth**  
generální ředitel

**Jan Bechyně<sup>2</sup>**  
ředitel divize Finance

**Václav Zakouřil**  
ředitel divize Právní a regulatorní záležitosti

**Richard Siebenstich**  
ředitel Komerční divize

Vystudoval obor Finance na Ekonomické univerzitě v Bratislavě. V letech 2003 až 2012 působil na manažerských pozicích ve společnosti Coca-Cola HBC. V roce 2012 nastoupil do společnosti O2 CZ jako ředitel pro značkové prodeje. Od roku 2013 řídil všechny prodejní kanály, v roce 2017 do jeho kompetence přešla také oddělení marketingové komunikace a online. Od roku 2018 je ředitelem Komerční divize.

**Jan Hruška**  
ředitel divize Technology

Vystudoval Univerzitu Karlovu v Praze, obor Informatika. Od roku 1997 působil jako konzultant ve společnosti ANIMA Praha spol. s r.o., kde se podílel na projektech designu informačních systémů, obchodních a marketingových procesů a strategického plánování pro přední zákazníky, zejména v oborech bankovníctví a energetiky. V roce 2004 nastoupil do společnosti Eurotel Praha spol. s r.o., následně Telefónica Czech Republic, a.s. a O2 Czech Republic a.s., kde prošel řadou manažerských rolí, zejména jako manažer e-shopu, ředitel pro distribuční strategii a plánování, marketingový ředitel pro fixní služby až k současné pozici ředitele divize Technology. Má rozsáhlé zkušenosti z řízení celého hodnotového řetězce telekomunikačního operátora, od plánování a tvorby marketingových nabídek přes řízení prodejní výkonnosti a motivačních systémů, řízení životního cyklu produktu, řízení profitability služeb až po konkrétní technologie.

### Informace o zásadách a postupech vnitřní kontroly

Společnost má nastaven vnitřní kontrolní systém prostřednictvím tzv. řídicích dokumentů schvalovaných představenstvem Společnosti. Významnou roli v tomto systému hraje útvar interního auditu, který má přístup jak k představenstvu společnosti, tak k její dozorcí radě. Interní audit poskytuje orgánům Společnosti nezávislé a odborné posouzení vnitřního kontrolního a řídicího systému, stavu a vývoje zkoumané oblasti vůči současné nejlepší praxi. V roce 2024 bylo realizováno celkem 14 auditů a auditních akcí, vyplývajících z plánu interního auditu nebo z požadavků statutárních orgánů a generálního ředitele Společnosti. Útvar též zajišťuje výkon funkce interního auditu v dceřiných společnostech O2 CZ. Ke zjištěním z provedených auditů jsou příslušným managementem přijímána nápravná opatření. Stav jejich plnění útvar interního auditu monitoruje a reportuje orgánům Společnosti. Principy fungování interního auditu včetně principů nezávislosti a objektivit jsou stanoveny ve Statutu interního auditu O2 CZ.

Účetní postupy ve společnosti O2 CZ a jejich dceřiných společnostech jsou upraveny interními směrnici a předpisy. Komplexní a finančně významné transakce jsou detailně popsány v metodických stanoviscích, která vypracovává oddělení účetní metodiky a následně schvaluje vedení divize Finance. Konsolidační pravidla a další obecné zásady pro účely sestavení konsolidované účetní závěrky Skupiny jsou zdokumentovány v Konsolidačním manuálu. Schvalování účetních dokladů z odběratelských a dodavatelských vztahů probíhá elektronicky ve schvalovacím procesu podnikového informačního systému SAP. Rozsah podpisových oprávnění a vymezení pravomocí a působnosti orgánů, organizačních

---

<sup>2</sup> Vedením divize Finance byl Jan Bechyně jakožto člen představenstva pověřen k 1. březnu 2024; do 29. února 2024 zastával pozici ředitele divize Finance Tomáš Kouřil.

jednotek a zaměstnanců Společnosti jsou stanoveny v organizačním a podpisovém řádu Společnosti. U dokladů, které elektronickému schválení nepodléhají, je prováděna nezávislá periodická kontrola.

K základním principům aplikovaným v účetních postupech Společnosti patří kontrola na principu „čtyř očí“ a oddělení procesu zakládání a administrace údajů obchodních partnerů od procesu úhrad a vypořádání zaúčtovaných závazků. Současně je limitován a pravidelně monitorován seznam osob s oprávněním vytvářet, editovat či schvalovat účetní záznamy v systému SAP. U jednotlivých účetních dokladů lze také vždy zpětně identifikovat konkrétního uživatele, který je vytvořil či stornoval. Správnost účetnictví a účetních výkazů je průběžně kontrolována v rámci divize Finance. Vybrané oblasti účetnictví a soulad interních procesů s platnou legislativou a příslušnými interními směnicemi a postupy je ověřován také interním auditem. V případě nalezených nesrovnalostí jsou neprodleně navržena a v co nejkratší době implementována nápravná opatření. Účinnost vnitřního kontrolního systému Společnosti, postup sestavování individuální a konsolidované účetní závěrky a proces externího auditu je rovněž sledován dozorní radou.

V divizi Finance je zřízeno oddělení Revenue Assurance, jehož cílem je prostřednictvím nezávislých kontrol odhalovat potenciální ztráty výnosů z uniklých dat při účtování zákaznických služeb. Jde o tzv. end-to-end proces, kdy jednotlivé činnosti a kontroly pokrývají celý proces billingu od vzniku CDR záznamů až po tvorbu zákaznických faktur.

### Výkon správy a řízení Společnosti

Společnost se řídí doporučeními českého Kodexu správy a řízení společností ČR 2018, jehož obecná pravidla vycházejí z platných právních předpisů České republiky. Dále jsou inspirována jak srovnatelnými národními kodexy corporate governance (zejména německým či rakouským kodexem), tak mezinárodními standardy corporate governance (zejména země G20 / OECD Principy správy a řízení společností z roku 2015). Podporu řádného výkonu správy a řízení, včetně naplňování požadavků kodexu, zajišťuje ve Společnosti tajemník společnosti, jehož funkce je ve Společnosti dlouhodobě zřízena. Organizačně je zařazen do divize Právní a regulatorní záležitosti, a to v rámci Kanceláře správy společnosti.

28. března 2025



**Jan Bechyně**  
ředitel divize Finance  
místopředseda představenstva



**Václav Zakouřil**  
ředitel divize Právní a regulatorní záležitosti  
člen představenstva

O2 Czech Republic a.s.

KONSOLIDOVANÁ ÚČETNÍ ZÁVĚRKA  
ZA ROK KONČÍCÍ 31. PROSINCE 2024

SESTAVENÁ V SOULADU  
S MEZINÁRODNÍMI STANDARDY ÚČETNÍHO VÝKAZNICTVÍ  
VE ZNĚNÍ PŘIJATÉM EVROPSKOU UNIÍ

OBSAH	STRANA
VŠEOBECNÉ INFORMACE.....	3
KONSOLIDOVANÁ ROZVAHA.....	5
KONSOLIDOVANÝ VÝKAZ O ZMĚNĚ VLASTNÍHO KAPITÁLU.....	6
KONSOLIDOVANÝ VÝKAZ PENĚŽNÍCH TOKŮ.....	7
PŘÍLOHA V KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE.....	8
1 ÚČETNÍ POSTUPY.....	8
2 AKTIVA A PASIVA DRŽENÁ K PRODEJI.....	20
3 VÝNOSY ZE SMLUV SE ZÁKAZNÍKY.....	21
4 NÁKLADY.....	23
5 FINANČNÍ VÝNOSY A NÁKLADY.....	24
6 DAŇ Z PŘÍJMŮ.....	24
7 POZEMKY, BUDOVY A ZAŘÍZENÍ.....	26
8 NEHMOTNÁ AKTIVA.....	27
9 LEASINGY.....	30
10 ZÁSoby.....	32
11 OBCHODNÍ POHLEDÁVKY A OSTATNÍ AKTIVA.....	33
12 OSTATNÍ NEFINANČNÍ AKTIVA.....	33
13 PENÍZE A PENĚŽNÍ EKVIVALENTY.....	34
14 OBCHODNÍ A JINÉ ZÁVAZKY.....	34
15 FINANČNÍ ZÁVAZKY.....	35
16 FINANČNÍ NÁSTROJE A ŘÍZENÍ FINANČNÍCH RIZIK.....	37
17 ODLOŽENÁ DAŇ.....	46
18 REZERVY.....	48
19 POTENCIÁLNÍ ZÁVAZKY A SOUDNÍ SPORY.....	49
20 BUDOUCÍ ZÁVAZKY.....	51
21 POSKYTOVÁNÍ LICENCOVANÝCH SLUŽEB.....	51
22 VLASTNÍ KAPITÁL.....	52
23 TRANSAKCE SE SPŘÍZNĚNÝMI OSOBAMI.....	53
24 DCEŘINÉ SPOLEČNOSTI A PŘIDRUŽENÉ A SPOLEČNÉ PODNIKY.....	57
25 UDÁLOSTI, KTERÉ NASTALY PO DATU ÚČETNÍ ZÁVĚRKY.....	63

## VŠEOBECNÉ INFORMACE

O2 Czech Republic a.s. („Společnost“), je akciová společnost podle práva České republiky se sídlem na adrese Za Brumlovkou 266/2, Praha 4, 140 22, Česká republika, identifikační číslo 601 93 336, zapsaná v obchodním rejstříku České republiky. Přímou holdingovou společností nad O2 Czech Republic a.s. je společnost PPF Comco N.V. sídlící v Nizozemí a vlastnící napřímo 100 % všech vydaných kmenových akcií. Koncovou ovládající osobou je paní Renáta Kellnerová.

Skupinu O2 Czech Republic („Skupina“) tvoří O2 Czech Republic a.s. a její dceřiné společnosti. Skupina je předním integrovaným telekomunikačním operátorem na českém trhu poskytujícím plně konvergentní služby.

Průměrný přepočtený počet zaměstnanců ve Skupině k 31. prosinci 2024 byl 4 014 (2023: 4 077).

Tato konsolidovaná účetní závěrka byla dne 28. března 2025 schválena představenstvem ke zveřejnění.

## KONSOLIDOVANÝ VÝKAZ O ÚPLNÉM VÝSLEDKU

Sestavený za rok končící 31. prosince 2024

V milionech Kč	Pozn.	2024	2023
Výnosy	3	37 087	35 040
Ostatní výnosy z netelekomunikačních služeb		410	469
Aktivace dlouhodobých aktiv		291	259
Přímé náklady na prodej	4	-18 610	-17 457
Osobní náklady	4	-4 706	-4 324
Ostatní provozní náklady	4	-2 569	-2 565
Ztráty ze znehodnocení finančních aktiv	11, 16	-120	-131
Odpisy hmotných a nehmotných aktiv a aktiv z práv k užívání	7, 8, 9	-3 505	-2 873
Odpisy přírůstkových nákladů na získání smlouvy	3	-654	-555
Ztráty ze znehodnocení dlouhodobých aktiv	7, 8	-53	-12
<b>Provozní zisk</b>		<b>7 571</b>	<b>7 851</b>
Finanční výnosy	5	114	178
Finanční náklady	5	-778	-480
Podíl na ztrátě(-)/zisku(+) investic účtovaných ekvivalenční metodou	24	3	4
<b>Zisk před zdaněním</b>		<b>6 910</b>	<b>7 553</b>
Daň z příjmů	6	-1 500	-1 465
<b>Zisk po zdanění</b>		<b>5 410</b>	<b>6 088</b>
<b>Ostatní úplný výsledek</b>			
<b>Položky, které se následně mohou reklasifikovat do hospodářského výsledku</b>			
Změna reálné hodnoty finančních nástrojů zajišťujících peněžní toky, po odečtení daně	16	-99	-191
<b>Položky, které se nebudou reklasifikovat do hospodářského výsledku</b>			
Změna reálné hodnoty investic do kapitálových nástrojů přečíslovaných do ostatního úplného výsledku, po odečtení daně	16	4	4
<b>Ostatní úplný výsledek očištěný o daň</b>		<b>-95</b>	<b>-187</b>
<b>Celkový úplný výsledek očištěný o daň</b>		<b>5 315</b>	<b>5 901</b>
Zisk po zdanění připadající akcionářům Společnosti:	22	5 410	6 088
Celkový úplný výsledek připadající akcionářům Společnosti:	22	5 315	5 901

**KONSOLIDOVANÁ ROZVAHA**

Sestavená k 31. prosinci 2024

V milionech Kč	Poznámka	31. prosince 2024	31. prosince 2023
<b>AKTIVA</b>			
Pozemky, budovy a zařízení	7	1 506	1 450
Nehmotná aktiva	8	19 069	13 021
Aktiva z práv k užívání	9	1 762	1 967
Přirůstkové náklady na získání smlouvy	3	975	853
Cenné papíry v ekvivalenci	24	12	12
Smluvní aktiva	3	63	54
Ostatní aktiva	11	1 815	1 927
Odložená daňová pohledávka	17	65	21
<b>Dlouhodobá aktiva</b>		<b>25 267</b>	<b>19 305</b>
Zásoby	10	796	785
Pohledávky	11	5 990	5 915
Splatná daňová pohledávka	6	3	3
Smluvní aktiva	3	129	115
Peníze a peněžní ekvivalenty	13	1 683	991
Ostatní nefinanční aktiva	12	0	4 102
<b>Krátkodobá aktiva</b>		<b>8 601</b>	<b>11 911</b>
<b>Aktiva držaná k prodeji</b>	2	<b>962</b>	<b>0</b>
<b>Aktiva celkem</b>		<b>34 830</b>	<b>31 216</b>
<b>VLASTNÍ KAPITÁL a ZÁVAZKY</b>			
Základní kapitál	22	3 010	3 009
Nerozdělený zisk		6 273	6 464
Ostatní fondy		59	154
<b>Vlastní kapitál připadající akcionářům mateřského podniku celkem</b>		<b>9 342</b>	<b>9 627</b>
Finanční závazky	15	13 063	6 542
Závazky z leasingu	9	1 444	1 666
Odložený daňový závazek	17	336	264
Rezervy	18	35	41
Smluvní závazky	3	83	348
Obchodní a jiné závazky	14	2 144	1 304
<b>Dlouhodobé závazky</b>		<b>17 105</b>	<b>10 165</b>
Finanční závazky	15	32	4 953
Závazky z leasingu	9	411	395
Obchodní a jiné závazky	14	7 172	5 472
Splatný daňový závazek	6	79	46
Smluvní závazky	3	401	388
Rezervy	18	151	170
<b>Krátkodobé závazky</b>		<b>8 246</b>	<b>11 424</b>
<b>Závazky přímo spojené s aktivy drženy k prodeji</b>	2	<b>137</b>	<b>0</b>
<b>Závazky celkem</b>		<b>25 488</b>	<b>21 589</b>
<b>Vlastní kapitál a závazky celkem</b>		<b>34 830</b>	<b>31 216</b>

## KONSOLIDOVANÝ VÝKAZ O ZMĚĚ VLASTNÍHO KAPITÁLU

Sestavený za rok končící 31. prosince 2024

V milionech Kč	Pozn.	Základní kapitál	Fondy	Fond z přecenění do ostatního úplného výsledku	Zajištění peněžních toků	Nerozdělený zisk	Celkem
K 1. lednu 2023		3 009	8	9	324	3 376	6 726
Zisk po zdanění		0	0	0	0	6 088	6 088
Ostatní úplný výsledek		0	0	4	-191	0	-187
<b>Celkový úplný výsledek</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>4</b>	<b>-191</b>	<b>6 088</b>	<b>5 901</b>
Výplata dividend	22	0	0	0	0	-3 000	-3 000
K 31. prosinci 2023		3 009	8	13	133	6 464	9 627

V milionech Kč	Pozn.	Základní kapitál	Fondy	Fond z přecenění do ostatního úplného výsledku	Zajištění peněžních toků	Nerozdělený zisk	Celkem
K 1. lednu 2024		3 009	8	13	133	6 464	9 627
Zisk po zdanění		0	0	0	0	5 410	5 410
Ostatní úplný výsledek		0	0	4	-99	0	-95
<b>Celkový úplný výsledek</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>4</b>	<b>-99</b>	<b>5 410</b>	<b>5 315</b>
Výplata dividend	22	0	0	0	0	-5 575	-5 575
Dopad fúze se společností CETIN Servis s.r.o.	24	1	0	0	0	-26	-25
K 31. prosinci 2024		3 010	8	17	34	6 273	9 342

## KONSOLIDOVANÝ VÝKAZ PENĚŽNÍCH TOKŮ

Sestavený za rok končící 31. prosince 2024

V milionech Kč	Pozn.	2024	2023
<b>Zisk před zdaněním</b>		<b>6 910</b>	<b>7 553</b>
Úpravy o:			
Odpisy hmotných a nehmotných aktiv a aktiv z práv k užívání	7, 8, 9	3 505	2 873
Odpisy přírůstkových nákladů na získání smlouvy		654	555
Snížení hodnoty aktiv	7, 8	53	12
Čisté úrokové náklady	5	529	200
Nerealizované kurzové zisky(-)/ztráty(+) (netto)		-37	27
Změna stavu rezerv		-27	115
Zisk(-)/ztráta z prodeje a odpisu pohledávek		68	116
Zisk(-)/ztráta(+) z prodeje dlouhodobých hmotných a nehmotných aktiv		-31	0
Ostatní úpravy		-20	4
<b>Změna provozního kapitálu:</b>			
Zvýšení(-)/snížení(+) pohledávek a ostatních aktiv		319	-314
Zvýšení(-)/snížení(+) stavu zásob		58	167
Zvýšení(-) přírůstkových nákladů na získání smlouvy	3	-738	-684
Zvýšení(-)/snížení(+) smluvních aktiv		-23	66
Zvýšení(+)/snížení(-) smluvních závazků		39	9
Zvýšení(+)/snížení(-) obchodních a jiných závazků		502	-259
<b>Peněžní toky z provozní činnosti</b>		<b>11 761</b>	<b>10 440</b>
Přijaté úroky		97	178
Zaplacená daň z příjmů		-1 546	-1 578
<b>Čisté peněžní toky z provozní činnosti</b>		<b>10 312</b>	<b>9 040</b>
<b>Peněžní toky z investiční činnosti</b>			
Pořízení dlouhodobého hmotného majetku		-490	-337
Pořízení dlouhodobého nehmotného majetku		-2 859	-1 390
Příjmy z prodeje dlouhodobého majetku		1	3
Pořízení podniku	12	-1 326	-4 102
Pořízení cenných papírů v ekvivalenci		0	1
Přijaté dividendy a jiné distribuce		18	4
Poskytnuté půjčky		-1	0
<b>Čisté peněžní toky z investiční činnosti</b>		<b>-4 657</b>	<b>-5 821</b>
<b>Peněžní toky z finanční činnosti</b>			
Čerpání úvěrů	15	9 764	1 828
Splacení úvěrů	15	-8 154	-3 102
Splacení závazku z leasingu	9	-490	-466
Zaplacené úroky		-553	-321
Dividendy a jiné distribuce vyplacené	22	-5 575	-3 000
Vypořádání derivátů		21	-7
<b>Čisté peněžní toky z finanční činnosti</b>		<b>-4 987</b>	<b>-5 068</b>
<b>Čisté zvýšení(+)/snížení(-) stavu peněz a peněžních ekvivalentů</b>		<b>668</b>	<b>-1 849</b>
Peníze a peněžní ekvivalenty na začátku roku	13	991	2 811
Vliv pohybu měnových kurzů na stav peněz a peněžních ekvivalentů		24	29
<b>Peníze a peněžní ekvivalenty na konci roku</b>	<b>13</b>	<b>1 683</b>	<b>991</b>

## PŘÍLOHA V KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE

### 1 Účetní postupy

#### 1.1 Základní zásady

Základní účetní postupy použité při přípravě konsolidované účetní závěrky jsou popsány níže. Tyto účetní postupy byly aplikovány na všechny vykazované roky, pokud není uvedeno jinak.

Konsolidovaná účetní závěrka byla zpracována podle Mezinárodních standardů účetního výkaznictví ve znění přijatém Evropskou unií (anglicky International Financial Reporting Standards - Accounting Standards, dále jen „IFRS-AS“).

Konsolidovaná účetní závěrka byla zpracována na principu historických pořizovacích cen, s výjimkou derivátových finančních nástrojů, nederivátových finančních nástrojů oceněných reálnou hodnotou do zisku nebo ztráty („FVTPL“) a kapitálových investic oceněných reálnou hodnotou do zůstatku („FVOCI“), kdy IFRS-AS vyžaduje jiný způsob oceňování, jak je popsáno v účetních postupech níže.

Příprava konsolidované účetní závěrky v souladu s IFRS-AS vyžaduje použití určitých kritických účetních odhadů. Odhady je také nezbytné použít při aplikaci účetních postupů Skupiny. Oblasti vyžadující větší míru rozhodování nebo komplexnosti a oblasti, kde předpoklady a odhady jsou pro konsolidovanou účetní závěrku významné, jsou uvedeny v Poznámce č. 1.2 Užití odhadů, předpokladů a úsudků.

Částky uvedené v této konsolidované účetní závěrce jsou vykázány v milionech korun českých (mil. Kč), pokud není uvedeno jinak.

Skupina je integrovaným telekomunikačním operátorem, který poskytuje komplexní nabídku hlasových, datových a internetových služeb v oblasti mobilních služeb a pevných linek v České republice. Skupina dále podle dvou hlavních oblastí poskytovaných služeb vykazuje své produktové sub-segmenty, tedy mobilní a fixní.

#### **Přijetí nových nebo revidovaných standardů a interpretací IFRS-AS**

Pro konsolidovanou účetní závěrku sestavenou k 31. prosinci 2024 Skupina přijala níže uvedené novelizované standardy a interpretace:

- Dodatek k IAS 1, IAS 7 a IFRS 16

V rámci přijetí dodatku k IAS 1 Skupina zrevidovala znění účetních politik. Ačkoliv tento dodatek nevedl k žádným změnám v samotných účetních postupech, měl dopad na informace u účetních politikách zveřejněné v účetní závěrce.

Ostatní dodatky nemají významný dopad na Skupinu.

### Nové standardy zatím neúčinné k 31. prosinci 2024 (zahrnutý jsou standardy relevantní pro Skupinu)

K datu sestavení této konsolidované účetní závěrky byly vydány následující standardy, které jsou relevantní pro Skupinu a jejichž přijetí k tomuto datu nebylo povinné. Skupina přijme tyto standardy k datu jejich účinnosti.

Standard a změny		Účinnost
Dodatek k IAS 21	Nedostatečná směnitelnost	1. 1. 2025
Dodatky k IFRS 9 a IFRS 7	Klasifikace a oceňování finančních nástrojů	1. 1. 2026
11. díl ročních zdokonalení	Úpravy standardů s cílem napravit nesrovnalosti a nejasnosti ve standardech IFRS 1, IFRS 7, IFRS 9, IFRS 10 a IAS 7	1. 1. 2026
Standard IFRS 18	Prezentace a zveřejňování ve finančních výkazech	1. 1. 2027
Standard IFRS 19	Dceřiné společnosti bez veřejné odpovědnosti: Zveřejnění	1. 1. 2027
Novela IFRS 10 a IAS 28	Prodej nebo vklad aktiv mezi investorem a jeho přidruženým či společným podnikem	Neurčito

Skupina nyní posuzuje dopady přijetí výše uvedených nových standardů, interpretací a změn.

### 1.2 Užití odhadů, předpokladů a úsudků

Pro přípravu konsolidované účetní závěrky podle IFRS-AS je nutné, aby vedení Skupiny provedlo odhady a určilo předpoklady, které ovlivňují vykazovanou výši aktiv a pasiv k rozvahovému dni, zveřejnění informací o podmíněných aktivech a podmíněných závazcích a výši výnosů a nákladů vykázaných za účetní období.

Tyto odhady a předpoklady jsou průběžně revidovány a vycházejí z historické zkušenosti a dalších faktorů, včetně odhadů budoucích událostí, které jsou v současnosti považovány za realistické. Vzhledem k tomu, že s těmito předpoklady a odhady je spojena určitá míra nejistoty, může dojít v budoucnu na základě skutečných výsledků k úpravě účetní hodnoty souvisejících aktiv a závazků.

Významné odhady a předpoklady, které mohou mít podstatný vliv na vykázaná aktiva a závazky jsou uvedeny níže:

#### (i) Daň z příjmů a odložená daň

Skupina vytváří odhad na splatnou daň a s ohledem na dočasné rozdíly také na daň odloženou. Konečné daňové posouzení řady transakcí a kalkulací je v době tvorby odhadů nezpracované a určování odloženého daňového závazku a pohledávky odráží očekávání, jak budou využita aktiva Skupiny a uhrazeny její závazky. Bude-li se konečná výše položek zvyšujících nebo snižujících základ daně odchylovat od odhadnutých částek, bude tato odchylka zúčtována v období, kdy bude zjištěna (viz Poznámka č. 6 a Poznámka č. 17).

#### (ii) Dlouhodobý hmotný a nehmotný majetek

Významným odhadem při účtování dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku je určení doby životnosti aktiv pro účely jejich odepisování.

Pro určení životnosti softwaru a telekomunikačních technologií a zařízení (viz Poznámka č. 7 a 8) je nutné udělat odhady ve spojitosti s budoucím technologickým vývojem a alternativním použitím daných aktiv. Pro určení budoucího technologického vývoje je třeba významného odhadu, protože časování a rozsah budoucích technologických změn je těžké předpovídat.

Stanovená životnost aktiv je ke každému rozvahovému datu prověřována, revidována a v případě potřeby prospektivně upravena jako změna účetního odhadu.

(iii) Posouzení, zda smlouvy obsahují leasing

Skupina uzavřela významné velkoobchodní smlouvy se společností CETIN a.s. („CETIN“) z titulu nákupu fixních a mobilních telekomunikačních služeb a ostatních služeb představujících pro Skupinu významnou položku nákladů (viz Poznámka č. 23).

Skupina posoudila, jsou-li tyto smlouvy leasingovými smlouvami či zda leasing obsahují. Tedy zda převádí právo kontrolovat užívání identifikovatelného aktiva po určitou dobu a za úplatu. Přičemž aby měla Skupina právo kontrolovat užívání identifikovatelného aktiva, tak musí mít právo získat téměř veškeré ekonomické užítky z aktiva a zároveň mít právo dané aktivum řídit.

Na základě provedeného posouzení Skupina vyhodnotila, že smlouvy neobsahují leasing, neboť Skupina nemá právo získat téměř veškeré ekonomické užítky z daných aktiv. CETIN poskytuje služby prostřednictvím identifikovaných aktiv i třetím stranám. Skupina dále nemá právo stanovit, jakým způsobem a za jakým účelem je podkladové aktivum používáno. Velkoobchodní smlouvy jsou proto smlouvy o poskytování služeb a neobsahují leasing.

(iv) Aktiva z práv k užívání a závazky z leasingu

Ocenění aktiv z práva k užívání vychází z významného úsudku managementu pro určení smluvní doby leasingu.

Doba leasingu stanovená Skupinou obecně zahrnuje nevypověditelné období leasingových smluv, období pokrytá opcí na prodloužení leasingu, pokud je Skupina přiměřeně jistá, že tuto možnost využije, a období, na která se vztahuje opce na ukončení leasingu, pokud je Skupina přiměřeně jistá, že tuto možnost nevyužije.

V případě smluv na dobu neurčitou Skupina rozlišuje leasingy týkající se datových sálů, telekomunikačních technologií a ostatních aktiv. V případě leasingu datových center a telekomunikačních technologií je doba leasingu stanovena na základě posouzení doby vymahatelnosti. Smlouva přestává být vymahatelná v momentě, kdy nájemce i pronajímatel mají právo ukončit smlouvu bez souhlasu protistrany a bez významných pokut. Skupina posuzuje tyto pokuty z širšího hlediska, včetně nákladů vynaložených na zhodnocení pronajímaného aktiva a nákladů na přemístění. Doba leasingu telekomunikačních technologií je obvykle 6 až 10 let.

V případě leasingu ostatních aktiv na dobu neurčitou, kdy má nájemce i pronajímatel možnost vypovědět nájemní smlouvu ve zkrácené době (zpravidla 3 měsíce) a bez významných pokut, a to jak smluvních, tak ekonomických, Skupina nerozeznává aktiva z práv k užívání z těchto smluv.

(v) Diskontní míra pro leasing

Skupina používá jako diskontní míru pro leasing přírůstkovou výpůjční úrokovou míru. Nájemní smlouvy byly rozděleny do relevantních časových košů dle délky smlouvy a dle měny, ve které je kontrakt denominován, a dle relevantního koše jim byla přiřazena diskontní sazba. Pro výpočet přírůstkové výpůjční úrokové míry byly použity IRS sazby hlavních měn leasingů Skupiny pro období až 15 let. Tyto sazby byly navýšeny o rizikovou přírážku odpovídající obvyklé marži úvěrů Skupiny a o přírážku zohledňující typ podkladového aktiva a jeho zajištění.

(vi) Rezervy a podmíněné závazky

Skupina je účastníkem v několika právních sporech a správních řízeních), jak je uvedeno v Poznámce č. 19. Pro každý právní spor a správní řízení je třeba odhadnout pravděpodobnost vzniku závazku, jeho výši a okamžik vzniku. Rezervy jsou tvořeny pouze v případech, kdy je pravděpodobné, že Skupina bude v budoucnosti nucena hradit současný závazek a je možné spolehlivě odhadnout jeho výši. O podmíněných závazcích není v účetních výkazech účtováno, neboť jejich existence bude potvrzena pouze tím, že dojde nebo nedojde k jedné nebo více nejistým událostem v budoucnosti, které nejsou plně pod kontrolou Skupiny.

(vii) Pohledávky

Pohledávky se vykazují v nominální hodnotě snížené o opravnou položku zohledňující snížení hodnoty pohledávek. Výše opravné položky je vyčíslena ve výši odpovídající očekávaným úvěrovým ztrátám za celou dobu trvání smluvního vztahu. Detaily týkající se stanovení opravné položky k pohledávkám jsou popsány v Poznámce č. 1.7 Finanční nástroje a v Poznámce č. 16.

(viii) Provize jako přírůstkové náklady na získání smlouvy se zákazníkem

Pro kapitalizované přírůstkové náklady na získání smlouvy, které tvoří převážně provize, byla stanovena doba odepisování jako očekávaná průměrná doba, po kterou bude zákazník využívat služby Skupiny. Tato doba odepisování byla dále specifikována dle jednotlivých zákaznických segmentů Skupiny zvláště pro firemní zákazníky a pro rezidentní zákazníky a zvláště pro určité typy produktů.

Číselné hodnoty pro dobu amortizace jsou předmětem pravidelné revize a přehodnocení s ohledem na vývoj obchodních aktivit, trendů v telekomunikačním odvětví a struktuře obchodních kanálů.

(ix) Samostatné prodejní ceny

V souladu s požadavky standardu IFRS 15 je cena transakce alokována na samostatné závazky k plnění v rámci smlouvy na základě poměrných samostatných prodejních cen poskytovaného zboží a služeb. Samostatná prodejní cena je cena, za kterou Skupina prodává přislíbené zboží nebo služby svým zákazníkům v samostatné transakci. Ve většině případů Skupina považuje své ceníkové ceny zboží a služeb za samostatné prodejní ceny.

### 1.3 Transakce pod společnou kontrolou

Aktiva a pasiva nabyté dceřiné společnosti jsou vykázána v účetní závěrce Skupiny v jejich účetní hodnotě. Rozdíl mezi pořizovací cenou při akvizici dceřiné společnosti od společnosti pod společnou kontrolou a pořízeným podílem na vlastním kapitálu dceřiné společnosti v účetní hodnotě je zobrazen přímo ve vlastním kapitálu.

### 1.4 Investice ve společných podnicích a přidružených společnostech

Majetkové účasti ve společných a přidružených společnostech se oceňují ekvivalenční metodou. Cenné papíry v ekvivalenci jsou minimálně jednou ročně k rozvahovému dni testovány na snížení hodnoty. Případné snížení hodnoty investic je zaúčtováno do výsledku hospodaření a vykázáno na řádku Podíl na ztrátě (-) / zisku (+) investic účtovaných ekvivalenční metodou.

### 1.5 Pozemky, budovy a zařízení

Nemovitosti, stroje a zařízení jsou prvotně zaznamenány v pořizovací ceně a následně jsou s výjimkou pozemků vykázány v pořizovací ceně snížené o opravy a opravné položky na snížení hodnoty. Pozemky jsou následně zachyceny v pořizovací ceně snížené o opravné položky na snížení hodnoty.

Hmotná aktiva, s výjimkou pozemků, jsou odepisována rovnoměrně počínaje okamžikem jejich připravenosti k užívání. Odepisování se přerušuje k okamžiku odúčtování aktiva nebo je-li hmotné aktivum klasifikováno jako aktivum držené k prodeji, a to k okamžiku, který nastane dříve.

Odepisování se nepřerušuje, pokud je aktivum dočasně v nečinnosti nebo mimo aktivní provoz (v případě, že není plně odepsáno).

Předpokládané doby životnosti použité v této konsolidované účetní závěrce jsou následující:

	Počet let
Budovy ve vlastnictví Skupiny	max. 56
Telekomunikační technologie a zařízení	max. 26
Ostatní dlouhodobý majetek	max. 11

U pozemků se předpokládá neurčitelná životnost, a proto nejsou odepisovány.

### 1.6 Nehmotná aktiva

Nehmotná aktiva Skupiny tvoří počítačový software, goodwill, licence, ocenitelná práva a zákaznické báze. Počítačový software představuje především externí náklady spojené s pořízením informačních systémů Skupiny určených pro používání v rámci Skupiny. Náklady spojené s vývojem počítačových programů jsou vykazovány jako náklady v době jejich vzniku. Nicméně náklady přímo spojené s identifikovanými a specifickými softwarovými produkty, které jsou kontrolovány Skupinou a jejichž pravděpodobný ekonomický užitek bude převyšovat pořizovací náklady po dobu delší než jeden rok, jsou vykazovány jako nehmotná aktiva. Náklady na počítačový software jsou odepisovány rovnoměrně na základě předpokládané doby použitelnosti, obvykle po dobu

jednoho roku až deseti let. Ocenitelná práva jsou odepisována po dobu, po kterou je Skupina může využívat.

Nehmotná aktiva Skupiny nabytá při podnikových kombinacích jsou uvedena v pořizovacích cenách (které se rovnají jejich reálné hodnotě k datu nabytí) ponížených o oprávky a případná snížení hodnoty a jsou odepisována metodou rovnoměrných odpisů po dobu jejich předpokládané použitelnosti. Zákaznické báze jsou odepisovány po dobu odpovídající zbývající průměrné době závazného smluvního vztahu nebo období, po které jsou účetní jednotkou využitelné ke generování budoucího ekonomického prospěchu.

Nakoupené licence jsou kapitalizovány a odepisovány rovnoměrně po dobu platnosti licence, obvykle 15 až 20 let, počínaje zahájením provozu dané sítě, způsobem nejlépe odrážejícím využití ekonomických požitků plynoucích Skupiny z daného aktiva.

Nehmotná aktiva, která jsou identifikována s neurčitelnou dobou životnosti, nejsou odepisována, jsou však předmětem testování na snížení hodnoty (viz Poznámka č. 8).

Nehmotná aktiva, s výjimkou aktiv s neurčitelnou dobou životnosti, jsou odepisována rovnoměrně od okamžiku jejich připravenosti k užívání. Odepisování se přerušuje k okamžiku odúčtování/vyřazení aktiva nebo je-li nehmotné aktivum klasifikováno jako aktivum s neurčitelnou dobou životnosti nebo jako aktivum určené k prodeji, a to k okamžiku, který nastane dříve.

## 1.7 Finanční nástroje

### (i) Finanční aktiva – klasifikace a ocenění

Skupina vyhodnocuje cíle obchodních modelů pro držení finančních aktiv na úrovni portfolií finančních aktiv, která jsou tvořena finančními aktivy se stejnými charakteristikami smluvních podmínek a očekávaných peněžních toků. Pro stanovení obchodního modelu Skupina zohledňuje různé typy rizik působících na daná aktiva a způsoby jejich řízení, měření ziskovosti a výkonnosti jednotlivých individuálně významných finančních aktiv a celých portfolií a držení nebo prodej srovnatelných aktiv v minulosti.

Skupina stanovuje, jestli jsou smluvní peněžní toky tvořeny pouze splátkami jistiny a úroků z nesplacené části jistiny na základě vyhodnocení smluvních podmínek finančního nástroje. Skupina zohledňuje události, které mohou ovlivnit výši nebo načasování peněžních toků, výši přijatých záloh a smluvní podmínky pro stanovení variabilního úrokového výnosu, prodloužení doby finančního nástroje nebo omezení nároku Skupiny na očekávané peněžní toky.

Pohledávky Skupiny jsou na základě výše uvedených analýz oceněny naběhlou hodnotou.

Při prvotním zaúčtování jednotlivých investic do kapitálových nástrojů, které nejsou určeny k obchodování a které by jinak byly oceněny reálnou hodnotou do zisku nebo ztráty, si Skupina může neodvolatelně zvolit, že bude vykazovat následné změny v reálné hodnotě do ostatního úplného výsledku. Tato volba se provádí pro každou jednotlivou investici zvlášť.

Investice do kapitálových nástrojů aktuálně držené Skupinou jsou vykázány v reálné hodnotě s přeceněním do ostatního úplného výsledku.

## (ii) Finanční aktiva – znehodnocení

Skupina využívá model znehodnocení finančních aktiv, který zohledňuje očekávané úvěrové ztráty a aplikuje se na finanční aktiva oceněná v naběhlé hodnotě a smluvní aktiva.

Skupina vyčísluje opravné položky na ztráty z finančních aktiv ve výši odpovídající dvanáctiměsíčním očekávaným úvěrovým ztrátám, nebo ve výši odpovídající očekávaným úvěrovým ztrátám za celou dobu trvání finančního aktiva.

Skupina vyčísluje opravné položky k obchodním pohledávkám a smluvním aktivům pomocí matice opravných položek ve výši odpovídající očekávaným úvěrovým ztrátám za celou dobu trvání finančního aktiva. Pro peníze a peněžní ekvivalenty a poskytnuté půjčky vyčísluje Skupina opravné položky ve výši odpovídající dvanáctiměsíčním očekávaným úvěrovým ztrátám, pokud u nich nedošlo k významnému zvýšení úvěrového rizika od prvotního zaúčtování.

Při posuzování, zda došlo u finančního aktiva k významnému zvýšení úvěrového rizika, porovnává Skupina riziko selhání u finančního nástroje k datu vykazání s rizikem ke dni prvotního zaúčtování a zvažuje přiměřené a doložitelné informace, které jsou dostupné bez vynaložení nepřiměřených nákladů nebo úsilí a které ukazují na významné zvýšení úvěrového rizika. Skupina vychází zejména z vlastních historických zkušeností, dostupných informací a analýz trhu, včetně aktuálních makroekonomických indikátorů a prognóz do budoucna.

Bez ohledu na tyto analýzy považuje Skupina za významné zvýšení úvěrového rizika situace, kdy je finanční aktivum po splatnosti déle než 30 dnů. V případě peněz a peněžních ekvivalentů pak situace, kdy poklesne externí úvěrový rating protistrany dle Moody's z investiční úrovně (rating Aaa-Baa3) do spekulativní (neinvestiční) úrovně (rating Ba1-B3). Skupina zařadí tato finanční aktiva do 2. úrovně dle modelu IFRS 9 a stanoví opravnou položku ve výši očekávaných úvěrových ztrát za celou dobu trvání finančního aktiva. Do 3. úrovně dle modelu IFRS 9 Skupina zařadí finanční aktiva, která jsou úvěrově znehodnocena. Skupina stanoví finanční aktivum jako úvěrově znehodnocené, když nastane jedna nebo více následujících situací: dlužník se dostane do významných finančních obtíží; je pravděpodobné, že se dlužník dostane do insolvence nebo finanční restrukturalizace společnosti; finanční aktivum je po splatnosti více než 90 dní. Opravná položka k aktivům ve 3. úrovni je stanovena ve výši očekávaných úvěrových ztrát za celou dobu trvání finančních aktiv a úrok je vypočten na základě netto hodnoty aktiva.

Za selhání finančního aktiva se považuje situace, kdy je finanční aktivum po splatnosti déle než 90 dnů, v případě peněz a peněžních ekvivalentů pak okamžik, kdy poklesne externí úvěrový rating protistrany dle Moody's do rizikové úrovně (rating Caa1-C).

Očekávané úvěrové ztráty jsou kalkulovány jako vážený průměr úvěrových ztrát, kde vahami jsou příslušná rizika neplnění závazků. Úvěrové ztráty jsou vyčísleny jako rozdíl mezi všemi smluvními peněžními toky splatnými podle smlouvy a všemi peněžními toky, jejichž inkaso Skupina očekává, diskontovaný původní efektivní úrokovou mírou.

Ztráty ze znehodnocení finančních aktiv, včetně smluvních aktiv, jsou ve výkazu zisku a ztráty vykazány na samostatném řádku ztráty ze znehodnocení finančních aktiv.

(iii) Peníze a peněžní ekvivalenty

Peníze a peněžní ekvivalenty se v rozvaze oceňují pořizovací cenou s následným přeceněním v naběhlé hodnotě snížené o znehodnocení dle modelu IFRS 9. Pro účely přehledu o peněžních tocích zahrnují peníze a peněžní ekvivalenty hotovost v pokladně, zůstatky na bankovních účtech, krátkodobé vklady a likvidní finanční investice s tříměsíční nebo kratší lhůtou splatnosti a jsou očištěny o záporné zůstatky kontokorentních účtů. V rozvaze jsou zůstatky bankovních kontokorentních účtů zachyceny v krátkodobých závazcích v položce finanční závazky

## 1.8 Účtování derivátových finančních nástrojů a zajištění

Skupina používá finanční deriváty, zejména úrokové swapy a měnové kontrakty, pro zajištění rizik spojených s pohybem úrokových sazeb a měnových kurzů.

Metoda vykazování výsledného zisku nebo ztráty z přecenění na reálnou hodnotu závisí na tom, zda je derivát klasifikován jako zajišťovací nástroj, a na povaze zajišťované položky.

Skupina aplikuje přechodná ustanovení IFRS 9 a pro všechny zajišťovací vztahy postupuje nadále dle standardu IAS 39.

Některé transakce a deriváty, které plní funkci efektivního ekonomického zajištění v rámci pravidel řízení rizik Skupiny, buď nesplňují podmínky pro zajišťovací účetnictví podle konkrétních pravidel definovaných dříve ve standardu IAS 39 a nově IFRS 9, nebo se Skupina rozhodla nevyužít specifická opatření pro účtování o zajištění. Změny reálné hodnoty takových derivátových nástrojů, které nesplňují podmínky účtování o zajištění, se vykazují v souladu se standardem IFRS 9 ve výkazu zisku a ztráty okamžitě.

## 1.9 Leasing

Skupina eviduje leasingové smlouvy, ve kterých vystupuje jako nájemce. Tyto leasingy se týkají zejména datových sálů, telekomunikačních technologií, automobilů a nemovitostí. V případě leasingu automobilů, ve kterých je Skupina nájemcem, Skupina neodděluje neleasingové komponenty a místo toho účtuje leasingové a neleasingové komponenty jako jednu nájemní komponentu.

Závazek z leasingu je ke dni zahájení oceněn současnou hodnotou leasingových plateb, které nejsou k tomuto datu uhrazeny, diskontovaných s použitím implicitní úrokové míry z leasingu. Skupina obecně používá jako diskontní míru přírůstkovou výpůjční úrokovou míru, kterou určuje na základě úrokových měr z různých externích zdrojů, které jsou následně upraveny, aby odpovídaly době leasingu a typu pronajímaného aktiva.

Skupina využila standardem nabízené výjimky z vykazování pro smlouvy s dobou nájmu kratší než 12 měsíců a pro leasingy s nízkou hodnotou podkladového aktiva (zejména nájem drobného IT zařízení a vybavení kancelář). Skupina neaplikuje účetní standard na pronájem nehmotného majetku.

## 1.10 Splatná a odložená daň

Náklad daně z příjmů představuje splatnou a odloženou daň.

Odložená daň je vypočtena s použitím závazkové metody uplatněné na všechny dočasné rozdíly vzniklé mezi daňovou hodnotou majetku a závazků a jejich účetní zůstatkovou hodnotou vykazovanou v účetní závěrce. Hlavní dočasné rozdíly vyplývají z rozdílu mezi daňovou a účetní zůstatkovou hodnotou dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku, snížení hodnoty pohledávek a zásob, smluvních aktiv a přírůstkových nákladů na získání smlouvy vykázaných dle standardu IFRS 15 a daňově neodpočitatelných rezerv.

Skupina nadále uplatňovala výjimku z uznání a zveřejnění informací o odložených daňových pohledávkách a závazcích souvisejících s daněmi ze zisku druhého pilíře.

## 1.11 Zaměstnanecké požitky

### (i) Důchodové pojištění a penzijní připojištění

Skupina hradí pravidelné odvody do státního rozpočtu k financování státního důchodového pojištění s využitím sazeb platných v průběhu období na základě hrubých mezd. Odvody do státního rozpočtu k financování státního důchodového pojištění odpovídají plánu definovaných příspěvků. Skupina nemá žádné dodatečné náklady s tímto pojištěním po uskutečnění platby. Náklady související s odvody jsou zúčtovány ve výkazu zisku a ztráty ve stejném období jako výplata mezd a platů, ke které se vztahují. Skupina také poskytuje svým zaměstnancům penzijní připojištění formou plateb pojišťovně v rámci platného penzijního plánu. Tyto náklady jsou účtovány do výkazu zisku a ztráty v období, ke kterému se vztahují. Skupina nemá žádné dodatečné náklady s tímto pojištěním po uskutečnění platby.

### (ii) Odstupné

Odstupné se vztahuje na zaměstnance, jejichž pracovní poměr je předčasně ukončen ze zákonem stanovených důvodů. Skupina účtuje o rezervě na odstupné, pokud je zavázána k ukončení pracovního poměru vybraných zaměstnanců v souladu se schváleným detailním plánem bez reálné možnosti jeho zrušení. Odstupné splatné v době delší než 12 měsíců je diskontováno na současnou hodnotu. Skupina však nemá žádné závazky z odstupného splatné v době delší než 12 měsíců po rozvahovém dni.

### (iii) Odměny

Skupina účtuje o odměnách zaměstnanců vztahujících se k danému účetnímu období v částce vypočtené na základě očekávaného plnění cílů Skupiny zohledňujících vybrané klíčové ukazatele výkonosti, jako jsou hrubá marže nebo volné hotovostní toky po úpravách. Skupina zaúčtuje závazek na odměny v případech, kdy je k nim smluvně zavázána, nebo pokud běžná minulá praxe vytváří současný závazek.

(iv) Ostatní dlouhodobé zaměstnanecké požitky

Skupina zavedla benefit za dlouhodobou práci pro své zaměstnance. Program je navržen tak, aby odměňoval zaměstnance za jejich dlouhodobou práci a loajalitu. Zaměstnanci mohou po každých pěti letech zaměstnání čerpat měsíc dovolené navíc. Protože tento program splňuje charakteristiky ostatního dlouhodobého zaměstnaneckého požitku, je závazek uznán v okamžiku jeho spuštění a je účtován postupně s lety služby poskytovanými zaměstnanci. Závazek z benefitu je vykázán v jeho současné hodnotě.

## 1.12 Výnosy a náklady

Skupina generuje výnosy prodejem mobilních a fixních telekomunikačních služeb, jakými je např. poskytování hlasových a datových služeb, internetových služeb, SMS služeb, ICT služeb, a rovněž prodejem mobilních a fixních zařízení. Skupina vykazuje výnosy v okamžiku převodu příslibného zboží nebo služby na zákazníky a v částce, která odráží protihodnotu, na niž má Skupina dle vlastního očekávání nárok výměnou za toto zboží nebo služby. Produkty a služby mohou být prodávány samostatně, nebo v balíčcích, tzv. bundlech.

V případě smluv obsahujících balíčky Skupina účtuje separátně o konkrétních produktech nebo službách, pokud jsou tyto produkty nebo služby samostatně oddělitelné a mají pro zákazníka v této samostatné podobě přidanou hodnotu. Cena fakturovaná zákazníkům je u těchto smluv alokována na základě poměru ceníkových cen samostatných plnění.

Skupina uzavírá smlouvy s velkým množstvím zákazníků za srovnatelných podmínek. Skupina proto aplikuje tzv. portfoliový přístup na smlouvy, které je možné seskupit do portfolií se srovnatelnými podmínkami. Skupina důvodně předpokládá, že efekt aplikace portfoliového přístupu se materiálně neodlišuje od efektu individuálního posuzování smluv. Skupina aplikuje portfoliový přístup na většinu smluv s rezidentními zákazníky. Oproti tomu smlouvy s firemními zákazníky, kteří mají smlouvy s individuálními podmínkami a nelze je seskupit do žádného portfolia, jsou posuzovány a vykazovány samostatně.

Při určování, zda výnosy vykazovat v brutto (tj. s odděleným vykázáním nákladů) nebo v netto výši, Skupina posuzuje, zda je ve vztahu majícího charakter zastupování, nebo zprostředkování. Pokud ano, je klasifikována jako zprostředkovatel, a výnosy jsou uznány v netto hodnotách, tj. pouze částky odpovídající marži nebo realizované provizi. Skupina může vstoupit do vztahu majícího charakter zastupování při poskytování služeb premium SMS, audiotex nebo ostatních služeb.

Provize hrazené zprostředkovatelům za aktivace, marketingové akce a jiné aktivity se zahrnují do nákladů na prodej za dané období, pokud se nejedná o náklady splňující definici přírůstkových nákladů na získání smlouvy. Tyto náklady jsou vykázány na rozvaze na řádku Přírůstkové náklady na získání smlouvy a jsou rovnoměrně odepisovány do nákladů. Odpisy těchto nákladů se vykazují na řádku odpisy přírůstkových nákladů na získání smlouvy ve výkazu zisku a ztráty a jsou odepisovány po očekávanou průměrnou dobu, po kterou zákazník využívá služby Skupiny.

(i) Mobilní originace – internet a data, hlasové služby, MMS a SMS

Výnosy z mobilních služeb obsahují výnosy z paušálních služeb i předplacených karet za poskytnuté telekomunikační služby (internet a data, hlasové služby, MMS a SMS služby).

Paušální služby zahrnují fixní paušál i variabilní část fakturovanou dle skutečně využitých služeb. Výnosy jsou vykazovány, fakturovány a hrazeny zákazníky na měsíční bázi dle skutečně využitých služeb s výjimkou smluv obsahujících vícero služeb a produktů, u nichž je celková cena alokována na základě poměru samostatných prodejních cen jednotlivých plnění. Běžná délka kontraktu tarifních zákazníků je 24 měsíců, rezidentní zákazníci mají v souladu se Zákonem o elektronických komunikacích možnost po 3 měsících odstoupit od smlouvy bez poplatků.

Výnosy z předplacených služeb jsou vykázány v okamžiku, kdy je uskutečněn hlasový nebo datový provoz, jsou poskytnuty jiné služby nebo dojde k vypršení životnosti karty a souvisejícího předplaceného kreditu. Předplacené služby jsou zákazníky hrazeny jednorázově při prodeji kuponu anebo při dobítí již používané sim karty.

(ii) Fixní služby – Hlasové služby, internet, data a televize

Výnosy z fixních telekomunikačních služeb obsahují výnosy z poskytovaných služeb internetového připojení, datových a TV služeb a fixních hlasových služeb. Služby jsou nabízeny za pevné měsíční tarify s možností dokoupení doplňkových služeb, případně s variabilní fakturací dle skutečně využitých služeb. Výnosy jsou vykazovány, fakturovány a hrazeny zákazníky na měsíční bázi. Kontrakt s paušálními zákazníky je uzavírán na neurčito, zákazníci mají možnost tuto službu kdykoliv bez sankcí vypovědět.

(iii) Výnosy z prodeje zařízení

Výnosy z prodeje přístrojů a ostatního zboží jsou vykázány v okamžiku uskutečnění prodeje, tj. v okamžiku, kdy došlo k předání zboží distributorovi nebo konečnému zákazníkovi, což nastává zpravidla při podpisu smlouvy. V případě, že jsou zařízení dotována a prodávána v balíčcích společně se službou, dochází k vykázání výnosů těchto dotovaných zařízení rovněž v momentě prodeje v hodnotě určené na základě poměru samostatných prodejních cen zboží a služeb prodaných v rámci daného balíčku.

Mobilní a fixní zařízení jsou zákazníky uhrazena jednorázově při prodeji anebo jsou prodána na splátky. Maximální doba splácení je pro mobilní zařízení 36 měsíců a pro fixní 60 měsíců.

Skupina analyzovala potenciální prvek financování pro vybrané smlouvy na prodej zařízení na splátky z důvodu zohlednění času mezi platbami od zákazníků a dodáním zařízení. Splátkování nespĺňuje podmínky pro vykázání finanční komponenty vzhledem k tomu, že zákazník má možnost kdykoliv bez postihu smlouvu vypovědět.

(iv) Mobilní terminace

Výnosy z propojení vznikají z volání a SMS započatých v sítích ostatních domácích či zahraničních operátorů, avšak ukončených nebo tranzitujících v síti Skupiny. Tyto výnosy jsou vykázány ve výkazu zisku a ztráty v okamžiku přijetí hovoru nebo SMS do sítě Skupiny. Výnosy z propojení jsou fakturovány a hrazeny na měsíční bázi. Skupina hradí část z výnosů od svých zákazníků domácím a zahraničním operátorům, jejichž síť je využita při voláních započatých v síti Skupiny, avšak využívajících sítě jiných domácích či zahraničních operátorů. Pohledávky a závazky ve vztahu k ostatním domácím a zahraničním operátorům se pravidelně započítávají a vyrovnávají.

## (v) Finanční služby

Výnosy z pojištění zahrnují výnosy z pojištění mobilního zařízení a cestovního pojištění, které je nabízeno tarifním zákazníkům Skupiny. Služba je fakturována a hrazena zákazníky na měsíční bázi, čemuž odpovídá i vykazování výnosů z těchto služeb. Zákazníci mají možnost tuto službu kdykoliv bez sankcí vypovědět.

## (vi) Ostatní mobilní výnosy

V ostatních mobilních výnosech jsou vykázány zejména výnosy od virtuálních operátorů (MVNOs) za užívání služeb mobilní sítě Skupiny, roamingové výnosy a výnosy z pojištění.

Výnosy od virtuálních operátorů za užívání mobilní sítě Skupiny a služeb s tím souvisejícími jsou vykazovány průběžně na měsíční bázi, cena je zpravidla stanovena měsíčním paušálem s variabilní složkou vyúčtovanou dle skutečné spotřeby jednotlivých MVNOs. Služby jsou fakturovány a hrazeny MVNOs na měsíční bázi.

Výnosy z roamingu představují výnosy od zahraničních partnerských operátorů za užívání mobilní sítě Skupiny jejími zákazníky. Služby jsou fakturovány a hrazeny na měsíční bázi dle skutečného využití služeb. Zpravidla na roční bázi dochází k vyúčtování dohodnutých objemových slev, na něž Skupina tvoří na měsíční bázi dohadné položky. Výnosy jsou vykazovány na měsíční bázi.

## (vii) Služby informační a komunikační technologie a dlouhodobé smlouvy (ICT)

Služby informační a komunikační technologie (ICT) zahrnují komplexní zákaznická řešení a spravované služby, zejména systémovou integraci, outsourcing, projektová řešení, vývoj software. Vykázání výnosů reflektuje podstatu poskytovaných služeb. Zpravidla se jedná o služby, které jsou fakturovány a hrazeny zákazníky na měsíční bázi po dobu 24 měsíců a více.

Výnosy z dlouhodobých smluv za pevnou cenu jsou vykázány dle metody procenta rozpracovanosti měřeného v závislosti na procentuálním podílu vynaložených skutečných nákladů do sledovaného data k celkovým odhadovaným nákladům smlouvy. Očekávaná ztráta ze smlouvy o zhotovení je okamžitě vykázána jako náklad, pokud je pravděpodobné, že celkové náklady předmětu smlouvy překročí celkový výnos ze smlouvy.

## (viii) Ostatní fixní výnosy

Ostatní fixní výnosy zahrnují nejrůznější doplňkové služby poskytované k fixním telekomunikačním službám. Tyto služby jsou vykazovány měsíčně a zpravidla jsou i fakturovány a hrazeny zákazníky na měsíční bázi a zákazníci mají většinou možnost tyto doplňkové služby bez sankcí kdykoliv vypovědět.

## (ix) Dividendové výnosy

Dividendové výnosy jsou vykazovány k okamžiku vzniku práva na přijetí platby.

## (x) Úrokové výnosy

Výnosy jsou vykázány ve věcné a časové souvislosti za použití metody efektivní úrokové míry.

### 1.13 Změny v účetních politikách

V roce 2024 a 2023 nedošlo k žádným významným změnám v účetních politikách.

## 2 Aktiva a pasiva držená k prodeji

Po akvizici společnosti Nordic Telecom Regional s.r.o. (viz. Poznámka č. 24) začala Skupina s vyčleňováním telekomunikační infrastruktury z této dceřiné společnosti s cílem jejího následného prodeje. Dne 5. února 2025 uzavřela Společnost smlouvu o převodu 100% podílu ve společnosti Infrastruktura NTR s.r.o. ke dni 1. dubnu 2025. Ke stejnému datu bude s rozhodným dnem 1. ledna 2025 do této společnosti odštěpena část podniku obsahujícího telekomunikační infrastrukturu společnosti Nordic Telecom Regional s.r.o. Vzhledem k tomu, že již k 31. prosinci 2024 byl následný prodej společnosti Infrastruktura NTR s.r.o. vysoce pravděpodobný, byla odštěpovaná část podniku klasifikována jako aktiva a pasiva držená k prodeji.

K 31. prosinci 2024 byla identifikována následující aktiva a s nimi související závazky jako položky držené k prodeji. Všechna aktiva a všechny závazky jsou oceněny v nižší z účetní hodnoty a reálné hodnoty snížené o náklady spojené s prodejem.

V milionech Kč	31. prosince 2024
<b>AKTIVA</b>	
Pozemky, budovy a zařízení	212
Nehmotná aktiva	603
Aktiva z práv k užívání	109
Odložená daňová pohledávka	17
<b>Dlouhodobá aktiva</b>	<b>941</b>
Zásoby	15
Pohledávky	6
<b>Krátkodobá aktiva</b>	<b>21</b>
<b>Aktiva držená k prodeji celkem</b>	<b>962</b>
<b>ZÁVAZKY</b>	
Závazky z leasingu	88
<b>Dlouhodobé závazky</b>	<b>88</b>
Finanční závazky	2
Závazky z leasingu	21
Obchodní a jiné závazky	24
Rezervy	2
<b>Krátkodobé závazky</b>	<b>49</b>
<b>Závazky přímo spojené s aktivy drženými k prodeji celkem</b>	<b>137</b>

### 3 Výnosy ze smluv se zákazníky

#### (i) Kategorizace výnosů ze smluv se zákazníky

V následující tabulce jsou výnosy ze smluv se zákazníky členěny dle poskytovaných produktů. Míra kategorizace výnosů ze smluv se zákazníky reflektuje specifické odvětví Skupiny a také způsob, jakým Skupina reportuje a sleduje výnosy pro interní účely.

V milionech Kč	Rok končící 31. prosince 2024	Rok končící 31. prosince 2023
Mobilní originace:		
- Hlasové služby a SMS & MMS	6 640	6 631
- Internet a data	11 556	10 659
Mobilní terminace	1 027	1 315
Výnosy z prodeje zařízení	1 889	1 751
Finanční služby	226	224
Ostatní mobilní výnosy	1 258	1 175
<b>Mobilní výnosy celkem</b>	<b>22 596</b>	<b>21 755</b>
Hlasové služby	1 088	1 212
Datové služby	913	867
Internet a televize	8 492	7 488
ICT	2 860	2 667
Výnosy z prodeje zařízení	832	771
Ostatní fixní výnosy	306	280
<b>Fixní výnosy celkem</b>	<b>14 491</b>	<b>13 285</b>
<b>Výnosy celkem</b>	<b>37 087</b>	<b>35 040</b>

#### (ii) Smluvní aktiva a smluvní závazky

Smluvní aktivum je právo Skupiny na protihodnotu výměnou za zboží nebo služby, které Skupina již převedla na zákazníky a které ještě nevyfakturovala. Jedná se zejména o ty smlouvy se zákazníky, kde je dodávka telekomunikačních služeb doplněna prodejem dotovaných telekomunikačních zařízení. Smluvní aktivum tak vzniká realokací výnosů v rámci smlouvy se zákazníkem z telekomunikačních služeb poskytovaných a vykazovaných v průběhu života dané smlouvy na výnosy z prodeje takto dotovaných zařízení vykázaných v momentě prodeje.

Vykázaná smluvní aktiva jsou snížena o opravnou položku ve výši 4 mil. Kč (2023: 3 mil. Kč) určenou v souladu s metodikou popsanou v Poznámce č. 1.7 Finanční nástroje.

Smluvní závazek je závazek Skupiny dodat zboží nebo poskytnout služby, za něž Skupina již obdržela od zákazníků protihodnotu. Smluvní závazky obsahují zejména zákazníky předplacené telekomunikační služby na předplacených kartách. Výnosy související se smluvním závazkem jsou vykázány v okamžiku, kdy je uskutečněn hlasový nebo datový provoz, jsou poskytnuty jiné služby nebo dojde k expiraci životnosti karty a souvisejícího předplaceného kreditu. Smluvní závazky

vznikají také fakturací aktivačních poplatků při uzavření nové smlouvy, které nejsou samostatným plněním a které jsou tak rozprostřeny po dobu smluv se zákazníky.

Částka ve výši 360 mil. Kč vykázaná k 1. lednu 2024 v rámci smluvních závazků byla vykázaná jako výnos v roce 2024. Částka ve výši 297 mil. Kč vykázaná k 1. lednu 2023 v rámci smluvních závazků byla vykázaná jako výnos v roce 2023.

Pohledávky, které plynou ze smluv se zákazníky, představují pohledávky z obchodního styku popsané v Poznámce č. 11.

Tabulka níže analyzuje smluvní aktiva a závazky:

<b>Smluvní aktiva</b>		
<b>V milionech Kč</b>	<b>31. prosince 2024</b>	<b>31. prosince 2023</b>
- krátkodobá (do 1 roku)	129	115
- dlouhodobá (nad 1 rok)	<u>63</u>	<u>54</u>
<b>Smluvní aktiva celkem</b>	<b>192</b>	<b>169</b>
<b>Smluvní závazky</b>		
<b>V milionech Kč</b>	<b>31. prosince 2024</b>	<b>31. prosince 2023</b>
- krátkodobé (do 1 roku)	401	388
- dlouhodobé (nad 1 rok)	<u>83</u>	<u>348</u>
<b>Smluvní závazky celkem</b>	<b>484</b>	<b>736</b>

Skupina v roce 2024 a 2023 nevykázala žádné výnosy plynoucí ze závazků k plnění splněných (nebo částečně splněných) v předchozích obdobích.

Skupina předpokládá, že v následujících letech vykáže z již uzavřených smluv se zákazníky výnosy ve výši 4 370 mil. Kč vztahující se k závazkům k plnění, které jsou k 31. prosinci 2024 nesplněny (případně částečně nesplněny), přičemž plnění bude realizováno v následujících letech (2023: 6 753 mil. Kč). Tyto nasmlouvané výnosy obsahují zejména výnosy ze smluv o poskytování telekomunikačních služeb, které Skupina určila z průměrné měsíční útraty smluvních zákazníků se závazkovou variantou tarifu, počtu smluvních zákazníků se závazkem k 31. prosinci 2024 a průměrné zbytkové doby závazku u těchto zákazníků, vše v detailním členění pro hlavní provozní segmenty. V očekávaných výnosech jsou dále zahrnuty výnosy z ostatních smluv, u nichž je komplexní předmět dodávky zboží a služeb a u nichž Skupina v souladu s IFRS 15 alokuje celkovou transakční cenu na jednotlivé komponenty dle poměru samostatných prodejních cen a rozeznává následně výnosy nikoliv dle fakturace zákazníkům ale dle postupného plnění jednotlivých identifikovaných závazků k plnění. Skupina využila praktická zjednodušení uvedená ve standardu a v rámci uvedených nasmlouvaných výnosů tak nejsou zahrnuty výnosy ze smluv, jejichž původně očekávaná doba trvání činila jeden rok nebo méně, a výnosy ze smluv, u nichž Skupina vykazuje výnosy průběžně ve výši odpovídající poskytnuté službě (v souladu s metodikou popsanou v Poznámce 1.12 Výnosy a náklady).

**(iii) Přírůstkové náklady na získání smlouvy**

Kapitalizované přírůstkové náklady na získání smlouvy představují zejména provize externím a interním obchodním kanálům, které jsou přímo přiřaditelné získání smluv se zákazníky a jsou přírůstkové. Odpisy těchto nákladů se vykazují na samostatném řádku Odpisy přírůstkových nákladů na získání smlouvy ve výkazu zisku a ztráty, doba odepisování je stanovena dle očekávané průměrné doby trvání smluv zvláště pro firemní zákazníky a pro rezidentní zákazníky a zvláště pro určité typy produktů (v rozmezí od 3 do 51 měsíců).

**Kapitalizované přírůstkové náklady na získání smlouvy**

V milionech Kč

**K 1. lednu 2023**

Kapitalizované přírůstkové náklady na získání smlouvy	684
Odpisy přírůstkových nákladů na získání smlouvy	-555

**K 31. prosinci 2023**

Přírůstky z transakcí pod společnou kontrolou	38
Kapitalizované přírůstkové náklady na získání smlouvy	738
Odpisy přírůstkových nákladů na získání smlouvy	-654

**K 31. prosinci 2024****975**

Skupina pravidelně posuzuje kapitalizované přírůstkové náklady a vyhodnocuje, zda nevznikl důvod ke snížení jejich hodnoty. Posouzení probíhá na základě monitorování dvou parametrů – statistického vývoje clawbacků, tedy srážek za dodatečnou změnu nasmlouvaných služeb nebo smluvních pokut za nedodržení výkonnostních ukazatelů a zároveň monitorováním korekcí výpočtu na základě revize doby, po kterou zákazníci v jednotlivých segmentech využívají služby Skupiny. Na základě vyhodnocení těchto parametrů nevznikl k 31. prosinci 2024 a 2023 titul ke snížení hodnoty kapitalizovaných přírůstkových nákladů na získání smlouvy. Skupina také pravidelně vyhodnocuje a v případě potřeby prospektivně upravuje dobu, po kterou jsou kapitalizované přírůstkové náklady amortizovány do nákladů.

**4 Náklady**

Náklady	Rok končící	Rok končící
V milionech Kč	31. prosince 2024	31. prosince 2023
Náklady na propojení a roaming	13 244	12 336
Náklady na prodej zařízení	2 421	2 351
Ostatní přímé náklady na prodej	2 945	2 770
<b>Přímé náklady na prodej celkem</b>	<b>18 610</b>	<b>17 457</b>
Osobní náklady	3 637	3 315
Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	1 069	1 009
<b>Osobní náklady celkem</b>	<b>4 706</b>	<b>4 324</b>
Network a IT údržba	716	682
Reklama a propagace	786	720
Ostatní služby	1 067	1 163
<b>Ostatní provozní náklady celkem</b>	<b>2 569</b>	<b>2 565</b>

Skupina se neúčastní žádných důchodových plánů.

## 5 Finanční výnosy a náklady

V milionech Kč	Rok končící 31. prosince 2024	Rok končící 31. prosince 2023
<b>Finanční výnosy</b>		
Výnosové úroky	97	178
Ostatní finanční výnosy	14	0
Zisk z úprav reálné hodnoty finančních nástrojů (netto)	3	0
<b>Celkové finanční výnosy</b>	<b>114</b>	<b>178</b>
<b>Finanční náklady</b>		
Nákladové úroky	626	378
Ztráty vyplývající z úprav reálné hodnoty a vypořádání derivátů (netto)	0	8
Ostatní finanční náklady	47	38
Kurzové ztráty (netto)	105	56
<b>Celkové finanční náklady</b>	<b>778</b>	<b>480</b>

Skupina vykazuje kurzové zisky a ztráty kompenzované a stejně přistupuje k vykazování efektů vyplývajících z úprav reálné hodnoty měnových derivátů.

Nákladové úroky obsahují i úroky plynoucí z leasingových smluv (Poznámka č. 9).

## 6 Daň z příjmů

V milionech Kč	Rok končící 31. prosince 2024	Rok končící 31. prosince 2023
Celkový daňový náklad obsahuje:		
Běžnou daňovou povinnost	1 579	1 486
Odloženou daň (Poznámka č. 17)	-79	-21
<b>Daň z příjmů</b>	<b>1 500</b>	<b>1 465</b>

Daň z příjmů Skupiny se liší od teoretické částky, která by vznikla použitím platné daňové sazby, následujícím způsobem:

V milionech Kč	Rok končící 31. prosince 2024	Rok končící 31. prosince 2023
Zisk před zdaněním z pokračující činnosti	6 910	7 553
Daň z příjmů vypočtená sazbou daného období	1 451	1 435
Dopad na daň z:		
- výnosů nepodléhajících zdanění	-3	-21
- nákladů nezahrnutých do základu daně	60	58
- změny sazby daně	0	20
Daň vztahující se k minulým obdobím	-8	-27
<b>Daň z příjmů – náklad</b>	<b>1 500</b>	<b>1 465</b>
Efektivní daňová sazba	21 %	19 %

K 31. prosinci 2024 celková výše odhadovaného závazku na splatnou daň dosáhla 1 572 mil. Kč (2023: 1 494 mil. Kč), zaplacené zálohy a přeplatky na dani z příjmů činí 1 496 mil. Kč (2023: 1 451 mil. Kč) a čistý odložený daňový závazek činí 271 mil. Kč (2023: čistý odložený daňový závazek ve výši 243 mil. Kč). Hodnoty čistého odloženého daňového závazku k 31. prosinci 2024 jsou upraveny o odložený daňový závazek z aktiv držených k prodeji ve výši 17 mil. Kč.

Společnost se v souladu se zákonem o dorovnávacích daních pro velké nadnárodní skupiny a velké vnitrostátní skupiny stala poplatníkem dorovnávací daně. Společnost vyhodnotila, že dopad dorovnávací daně na náklady na daň pro ni bude nulový nebo nevýznamný.

## 7 Pozemky, budovy a zařízení

V milionech Kč	Pozemky, budovy a konstrukce	Telekomunikační technologie a zařízení	Ostatní dlouhodobý hmotný majetek	Nedokončené hmotné investice	Celkem
<b>K 31. prosinci 2024</b>					
Počáteční zůstatek	57	721	553	119	1 450
Přírůstky	10	176	213	108	507
Přírůstky z transakcí pod společnou kontrolou	0	60	2	6	68
Přírůstky z podnikových kombinací	130	108	12	33	283
Úbytky	-1	-4	-3	0	-8
Zařazení do užívání	9	30	27	-66	0
Odpisy	-35	-317	-230	0	-582
Snížení hodnoty	0	0	0	0	0
Reklasifikace na aktiva držená k prodeji	-135	-64	-5	-8	-212
<b>Zůstatková hodnota</b>	<b>35</b>	<b>710</b>	<b>569</b>	<b>192</b>	<b>1 506</b>
<b>K 31. prosinci 2024</b>					
Požizovací cena	678	3 268	2 570	198	6 714
Oprávky a snížení hodnoty	-643	-2 558	-2 001	-6	-5 208
<b>Zůstatková hodnota</b>	<b>35</b>	<b>710</b>	<b>569</b>	<b>192</b>	<b>1 506</b>
<b>K 31. prosinci 2023</b>					
Počáteční zůstatek	92	762	516	251	1 621
Přírůstky	4	110	172	44	330
Úbytky	0	0	-1	0	-1
Zařazení do užívání	4	95	77	-176	0
Odpisy	-43	-246	-211	0	-500
Snížení hodnoty	0	0	0	0	0
<b>Zůstatková hodnota</b>	<b>57</b>	<b>721</b>	<b>553</b>	<b>119</b>	<b>1 450</b>
<b>K 31. prosinci 2023</b>					
Požizovací cena	698	3 581	2 827	124	7 230
Oprávky a snížení hodnoty	-641	-2 860	-2 274	-5	-5 780
<b>Zůstatková hodnota</b>	<b>57</b>	<b>721</b>	<b>553</b>	<b>119</b>	<b>1 450</b>

## 8 Nehmotná aktiva

K 31. prosinci 2024	Goodwill	Licence	Software a ostatní nehmotný majetek	Ocenitelná práva	Zákaznické báze	Nedokončené nehmotné investice	Celkem
Počáteční zůstatek	4 462	3 787	3 059	1 297	0	416	13 021
Přírůstky	0	1 363	2 590	0	0	428	4 381
Přírůstky z transakcí pod společnou kontrolou	3 311	0	0	46	745	0	4 102
Přírůstky z podnikových kombinací	751	0	39	0	113	2	905
Úbytky	0	0	0	-239	0	-52	-291
Zařazení do užívání	0	0	254	0	0	-254	0
Odpisy	0	-600	-1 708	-109	-29	0	-2 446
Snížení hodnoty	0	0	0	0	0	0	0
Reklasifikace na aktiva držená k prodeji	-602	0	-1	0	0	0	-603
<b>Zůstatková hodnota</b>	<b>7 922</b>	<b>4 550</b>	<b>4 233</b>	<b>995</b>	<b>829</b>	<b>540</b>	<b>19 069</b>
<b>K 31. prosinci 2024</b>							
Požizovací cena	7 922	7 809	15 927	4 163	859	540	37 220
Oprávky a snížení hodnoty	0	-3 259	-11 694	-3 168	-30	0	-18 151
<b>Zůstatková hodnota</b>	<b>7 922</b>	<b>4 550</b>	<b>4 233</b>	<b>995</b>	<b>829</b>	<b>540</b>	<b>19 069</b>
<b>K 31. prosinci 2023</b>							
Počáteční zůstatek	4 462	4 170	2 775	1 397	2	502	13 308
Přírůstky	0	0	1 352	0	0	281	1 633
Úbytky	0	0	-2	0	0	0	-2
Zařazení do užívání	0	152	203	0	0	-355	0
Odpisy	0	-535	-1 269	-100	-2	0	-1 906
Snížení hodnoty	0	0	0	0	0	-12	-12
<b>Zůstatková hodnota</b>	<b>4 462</b>	<b>3 787</b>	<b>3 059</b>	<b>1 297</b>	<b>0</b>	<b>416</b>	<b>13 021</b>
<b>K 31. prosinci 2023</b>							
Požizovací cena	4 463	6 879	14 426	5 671	512	416	32 367
Oprávky a snížení hodnoty	-1	-3 092	-11 367	-4 374	-512	0	-19 346
<b>Zůstatková hodnota</b>	<b>4 462</b>	<b>3 787</b>	<b>3 059</b>	<b>1 297</b>	<b>0</b>	<b>416</b>	<b>13 021</b>

Přírůstky dlouhodobého nehmotného majetku v kategorii Software a ostatní nehmotný majetek souvisí zejména s pořízením televizních práv a vývojem interních IT systémů.

## Goodwill

Goodwill po jednotlivých společnostech k 31. prosinci:

V milionech Kč	31. prosince 2024	31. prosince 2023
O2 Czech Republic a.s.	7 754	4 443
Nordic Telecom Regional s.r.o.	149	0
O2 IT Services s.r.o.	13	13
INTENS Corporation s.r.o.	6	6
<b>Celkem</b>	<b>7 922</b>	<b>4 462</b>

Goodwill ve Společnosti zahrnuje k 31. prosinci 2024 a 2023 goodwill ve výši 4 315 mil. Kč vzniklý v důsledku akvizice zbývajících 49% vlastnického podílu ve společnosti Eurotel Praha spol. s r.o. („Eurotel“) a goodwill ve výši 128 mil. Kč související s přechodem jmění v rámci projektu fúze sloučením dceřiné společnosti Telefónica O2 Business Solutions spol. s r.o. do Společnosti uskutečněné v roce 2012. V roce 2024 dále také goodwill ve výši 3 311 mil. Kč související s přechodem jmění v rámci projektu fúze sloučením dceřiné společnosti CETIN Servis s.r.o. do Společnosti. Od data akvizice jsou zákazníci postupně integrováni do stávajících struktur Společnosti s cílem plné integrace v co nejkratší době, zatímco v ostatních provozních oblastech již k plné integraci došlo. Společnost tak nadále eviduje jedinou peněžitou jednotku.

Skupina v roce 2024 rozeznala goodwill ve výši 751 mil. Kč vzniklý v důsledku akvizice 100 % vlastnického podílu ve společnosti Nordic Telecom Regional s.r.o. Na základě smlouvy o prodeji podílu ve společnosti Infrastruktura NTR s.r.o. mezi společnostmi O2 Czech Republic a.s. a CETIN a.s. došlo k reklasifikaci části goodwillu ve výši 602 mil. Kč na aktiva držená k prodeji, neboť se část nově vykázaného goodwillu váže k majetku, který bude odštěpen do společnosti Infrastruktura NTR s.r.o.

Skupina testovala goodwill na snížení hodnoty. Testy provedené k 31. prosinci 2024 a 2023 neindikovaly snížení hodnoty goodwillu. Test na snížení hodnoty představuje určení zpětně ziskatelné částky peněžitou jednotky, která je spočítána jako hodnota z užívání. Hodnota z užívání je současná hodnota budoucích peněžních toků, které dle očekávání vygeneruje peněžitou jednotka.

Hodnota z užívání je spočítána na základě obchodního oceňovacího modelu a je posouzena z interního pohledu Skupiny. Hodnota z užívání je kalkulována na základě cash-flow rozpočtů, které vycházejí ze střednědobého business plánu (na pětileté období) očištěného o dopad standardu IFRS 16 Leasingy. Business plán je schválen managementem a je aktuální k okamžiku provedení testu na snížení hodnoty. Business plán je založen na minulých zkušenostech a očekávaných budoucích tržních trendech. Vychází také z obecných ekonomických veličin odvozených z makroekonomických a finančních studií. Peněžní toky následující po pětiletém období jsou extrapolovány za použití příslušného tempa růstu. Tempo růstu nepřesahuje průměrnou míru dlouhodobého růstu pro podnikání, ve kterém peněžitou jednotka působí. Předpoklady, na základě kterých management vytvořil business plán, zahrnují odhad vývoje hrubého domácího produktu, úrokových sazeb, nominálních mezd, průměrného měsíčního výnosu připadajícího na zákazníka (ARPU), nákladů na získání a udržení zákazníků, měr odchodu zákazníků, výdajů na investice, tržních podílů a tempa růstu.

Kalkulace hodnoty z užívání pro peněžotvornou jednotku je nejvíce citlivá na následující klíčové předpoklady:

Odhadované tempo růstu – základ použitý na určení hodnoty přiřazené tempu růstu je prognóza tržního a regulatorního prostředí, ve kterém Skupina podniká. Skupina používá tempo růstu 0 % (2023: -1 % a 0 %).

Diskontní míra – diskontní míra odráží odhad rizika, které management přiřazuje konkrétní peněžotvorné jednotce. Jako diskontní míra jsou použity průměrné vážené náklady kapitálu (WACC), při jejichž odhadu je použit model oceňování kapitálových aktiv (CAPM) a veřejně dostupné údaje z kapitálových trhů.

Rozumné potenciální změny v klíčových předpokladech, na kterých je založena zpětně ziskatelná částka, by nezpůsobily její pokles pod účetní hodnotu vzhledem k tomu, že hodnota z užívání je výrazně vyšší než účetní hodnota goodwillu v O2 Czech Republic a.s. Snížení hodnoty goodwillu je považováno za nepravděpodobné.

Skupina provedla i test goodwillu v ostatních společnostech. Metodika výpočtu je stejná jako pro O2 Czech Republic a.s. Testy neindikovaly žádné jiné snížení hodnoty k 31. prosinci 2024 a 2023.

Skupina nemá žádná další nehmotná aktiva s neurčitelnou dobou životnosti vyjma goodwillu.

Skupina každoročně testuje nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek na snížení hodnoty. Testy provedené k 31. prosinci 2024 a 2023 neindikovaly snížení hodnoty.

## Licence

Udělené licence představují právo na provozování mobilních sítí v jednotlivých spektrálních pásmech a jsou technologicky neutrální. Skupina využívá k provozování mobilních sítí v České republice tyto standardy: GSM (2G), UMTS (3G), LTE (4G) a 5G.

Podrobnosti k jednotlivým licencím jsou popsány v Poznámce č. 21.

Zůstatková hodnota licencí včetně licencí zahrnutých v rámci nedokončených nehmotných investic podle frekvenčních spekter:

V milionech Kč	31. prosince 2024	31. prosince 2023
<1 GHz	1 677	1 921
1–3 GHz	1 863	1 592
>3 GHz	1 009	274
<b>Celkem</b>	<b>4 550</b>	<b>3 787</b>

## Ocenitelná práva

Ocenitelná práva představují zejména výhradní právo Společnosti využívat ochrannou známku O2 do 31. prosince 2036. V roce 2024 došlo k částečnému vyřazení ve výši 239 mil. Kč z důvodu ztráty práva na využití ochranné známky O2 mimo území České republiky. Část ve výši 157 mil. Kč odpovídá slevě z budoucích plateb, která byla zachycena oproti ponížení závazků a část ve výši

82 mil. Kč byla vyřazena v souladu s prodejem ochranné známky O2 pro region Slovenské republiky společnosti O2 Slovakia, s.r.o. Ochranná známka O2 je vykázána mezi nehmotnými aktivy k 31. prosinci 2024 v zůstatkové hodnotě 962 mil. Kč (2023: 1 297 mil. Kč).

## 9 Leasingy

Skupina si pronajímá zejména prostory pro prodejny, administrativní a technologické budovy, telekomunikační technologie, vozidla a nejrůznější kancelářské vybavení.

Nájemní smlouvy na pronájem prodejen a administrativních budov se obvykle uzavírají na období od 3 do 5 let. Smlouvy mohou obsahovat opce na prodloužení doby nájmu a výše plateb je často upravena dle vývoje indexu spotřebitelských cen. Pronájem technologických budov a telekomunikačních technologií je zpravidla uzavírán na období od 5 do 10 let, pronájem vozidel na období 3 let. Pronájem kancelářského vybavení je zpravidla krátkodobý anebo je podkladové aktivum s nízkou hodnotou. Skupina se rozhodla nevykázat aktiva z užívání a závazky z leasingu z těchto leasingů.

Leasingové smlouvy jsou sjednávány individuálně a obsahují širokou škálu různých smluvních podmínek. Pronajatý majetek nesmí být předmětem zajištění pro účely čerpání úvěrů. U vybraných leasingů je Skupina omezena v uzavírání smluv o podnájmu.

### Aktiva z práv k užívání

V milionech Kč	Pozemky, budovy a konstrukce	Telekomunikační technologie a zařízení	Ostatní dlouhodobý hmotný majetek	Celkem
<b>K 31. prosinci 2024</b>				
Počáteční zůstatek	1 781	91	95	1 967
Přírůstky z transakcí pod společnou kontrolou	4	0	0	4
Přírůstky z podnikových kombinací	114	0	3	117
Přírůstky	215	2	43	260
Úbytky	0	0	0	0
Odpisy	-399	-24	-54	-477
Reklasifikace na aktiva držená k prodeji	-108	0	-1	-109
<b>Zůstatková hodnota</b>	<b>1 607</b>	<b>69</b>	<b>86</b>	<b>1 762</b>

V milionech Kč	Pozemky, budovy a konstrukce	Telekomunikační technologie a zařízení	Ostatní dlouhodobý hmotný majetek	Celkem
<b>K 31. prosinci 2023</b>				
Počáteční zůstatek	1 814	119	117	2 050
Přírůstky	356	0	31	387
Úbytky	0	-3	0	-3
Odpisy	-389	-25	-53	-467
<b>Zůstatková hodnota</b>	<b>1 781</b>	<b>91</b>	<b>95</b>	<b>1 967</b>

**Závazky z leasingu**

V milionech Kč	2024	2023
<b>K 1. lednu</b>	<b>2 061</b>	<b>2 113</b>
Splacení závazků z leasingu	-490	-466
Zaplacené úroky ze závazků z leasingu	-83	-82
<b>Peněžní toky celkem</b>	<b>-573</b>	<b>-548</b>
Přírůstky z transakcí pod společnou kontrolou	4	0
Přírůstky z podnikových kombinací	117	0
Reklasifikace na závazky přímo spojené s aktivy drženými k prodeji	-109	0
Změna závazků z titulu přírůstků / úbytků aktiv z práv k užívání	257	384
Úrokové náklady ze závazků z leasingu	83	82
Kurzové přecenění	15	30
<b>Nepeněžní toky celkem</b>	<b>367</b>	<b>496</b>
<b>K 31. prosinci</b>	<b>1 855</b>	<b>2 061</b>

Relevantní diskontní sazby závazků z leasingu k 31. prosinci 2024 jsou v rozmezí 1,0 % – 6,0 % (k 31. prosinci 2023: 1,0 % – 6 %) dle délky dané smlouvy a dle měny, ve které je kontrakt denominován.

Analýza měnového rizika a splatnosti závazků z leasingu je uvedena v Poznámce č. 16.

Portfolio krátkodobých nájmu se k 31. prosinci 2024 a k 31. prosinci 2023 významně neliší od krátkodobých nájmu účtovaných v průběhu roku 2024 a 2023, k němuž se vztahují níže zveřejněné náklady na krátkodobý leasing.

Vybrané částky ve výkazu o úplném výsledku týkající se leasingu:

V milionech Kč	Rok končící 31. prosince 2024	Rok končící 31. prosince 2023
Úroky ze závazků z leasingu	83	82
Náklady vztahující se ke krátkodobým leasingům	18	20

Skupina odhaduje, že celková výše budoucích peněžních odtoků, kterým je Skupina potenciálně vystavena z titulu smluv, u kterých nebyl k tomuto datu zahájen leasing, záruk na zbytkovou

hodnotu a opcí na prodloužení nájmu, které nejsou zahrnuty v ocenění závazků z leasingu k 31. prosinci 2024, činí 237 mil. Kč (2023: 211 mil. Kč).

### Finanční leasing

V roce 2024 a 2023 Skupina pronajímala nebytové prostory, které má sama pronajaté a které měla vykázané v rámci aktiv z práv k užívání – pozemky, budovy a konstrukce.

V roce 2024 Skupina vykázala výnosové úroky z pohledávek leasingu ve výši 1 mil. Kč (2023: 2 mil. Kč).

V následující tabulce je uvedena analýza splatnosti pohledávek z leasingových plateb, která ukazuje nediskontované leasingové platby v následujících letech.

V milionech Kč	31. prosince 2024	31. prosince 2023
Méně než jeden rok	13	12
Jeden až pět let	52	53
Více než pět let	1	14
<b>Celkem nediskontované pohledávky z leasingu</b>	<b>66</b>	<b>79</b>
Nerealizovaný finanční výnos	-4	-5
<b>Čistá investice do leasingu</b>	<b>62</b>	<b>74</b>

## 10 Zásoby

V milionech Kč	31. prosince 2024	31. prosince 2023
Zboží	733	780
Telekomunikační materiál	35	5
Nedokončená výroba	28	0
<b>Celkem</b>	<b>796</b>	<b>785</b>

Uvedená výše zásob je vykázána po zohlednění snížení ocenění nadbytečných a pomalu obrátkových zásob ve výši 100 mil. Kč (2023: 158 mil. Kč). V roce 2024 byl ve výsledku hospodaření vykázán náklad z titulu spotřeby materiálu a prodeje zboží ve výši 2 495 mil. Kč (2023: 2 315 mil. Kč).

## 11 Obchodní pohledávky a ostatní aktiva

V milionech Kč	31. prosince 2024	31. prosince 2023
Pohledávky z obchodního styku (netto)	5 606	5 582
Náklady související s plněním smlouvy	25	34
Náklady příštích období	214	191
Ostatní pohledávky (netto)	58	70
Čistá investice do leasingu	12	12
Finanční deriváty	56	15
Nepřímé daně	19	11
<b>Krátkodobé pohledávky celkem</b>	<b>5 990</b>	<b>5 915</b>

Pohledávky z obchodního styku a ostatní pohledávky, včetně dlouhodobých, jsou sníženy o opravné položky k pohledávkám ve výši 1 339 mil. Kč (2023: 1 559 mil. Kč).

Analýza kreditního rizika, věkové struktury pohledávek a opravných položek k pohledávkám je popsána v Poznámce č. 16.

V milionech Kč	31. prosince 2024	31. prosince 2023
Pohledávky z obchodního styku a ostatní pohledávky – dlouhodobé	1 611	1 524
Náklady příštích období	91	79
Čistá investice do leasingu	50	62
Finanční deriváty	0	200
Finanční nástroje v reálné hodnotě s přeceněním do ostatního úplného výsledku	63	62
<b>Ostatní dlouhodobá aktiva celkem</b>	<b>1 815</b>	<b>1 927</b>

Pohledávky z obchodního styku a ostatní dlouhodobé pohledávky zahrnují zejména dlouhodobou část pohledávek za zákazníky z titulu splátkového prodeje mobilních a fixních zařízení.

Finanční nástroje, které jsou předmětem vymahatelné rámcové smlouvy o zápočtu nebo obdobné dohody, zahrnují zejména služby roamingu a propojení. Jedná se o následující finanční nástroje:

V milionech Kč	31. prosince 2024	31. prosince 2023
Hrubé částky pohledávek z obchodního styku	95	124
Částky, které jsou započteny	-81	-104
<b>Čisté částky pohledávek z obchodního styku</b>	<b>14</b>	<b>20</b>

## 12 Ostatní nefinanční aktiva

Ostatní nefinanční aktiva k 31. prosinci 2023 obsahovala zaplacenou část kupní ceny ve výši 4 102 mil. Kč společnosti CETIN a.s., patřící do skupiny PPF, na pořízení 100procentního podílu ve společnosti CETIN Servis s.r.o. (viz Poznámka 24).

### 13 Peníze a peněžní ekvivalenty

V milionech Kč	31. prosince 2024	31. prosince 2023	Úroková sazba
Peněžní zůstatky a ostatní peněžní ekvivalenty	616	213	Pohyblivá
Peněžní zůstatky a ostatní peněžní ekvivalenty držené u spřízněných osob (Poznámka č. 23)	1 067	778	Pohyblivá
<b>Celkem peníze a peněžní ekvivalenty</b>	<b>1 683</b>	<b>991</b>	

K 31. prosinci 2024 a 2023 zahrnují peníze a peněžní ekvivalenty Skupiny se splatností maximálně 3 měsíce.

K 31. prosinci 2024 měla Skupina k dispozici přibližně 3 438 mil. Kč garantovaných nečerpaných úvěrových zdrojů (2023: 4 150 mil. Kč).

### 14 Obchodní a jiné závazky

V milionech Kč	31. prosince 2024	31. prosince 2023
Závazky z obchodního styku	5 683	4 208
DPH, ostatní daně a sociální pojištění	773	688
Závazky vůči zaměstnancům a benefity	553	500
Ostatní závazky	163	76
<b>Krátkodobé obchodní a jiné závazky celkem</b>	<b>7 172</b>	<b>5 472</b>

V milionech Kč	31. prosince 2024	31. prosince 2023
Závazky z obchodního styku	1 976	1 260
Závazky vůči zaměstnancům a benefity	95	0
Ostatní závazky	73	44
<b>Ostatní dlouhodobé závazky celkem</b>	<b>2 144</b>	<b>1 304</b>

K 31. prosinci 2024 a 31. prosinci 2023 ostatní dlouhodobé závazky tvoří zejména závazky z titulu pořízení dlouhodobého majetku se splatností delší než 12 měsíců.

Finanční nástroje, které jsou předmětem vymahatelné rámcové smlouvy o zápočtu nebo obdobné dohody, zahrnují zejména služby roamingu a propojení. Jedná se o následující finanční nástroje:

V milionech Kč	31. prosince 2024	31. prosince 2023
Hrubé částky závazků z obchodního styku	87	110
Částky, které jsou započteny	-81	-104
<b>Čisté částky závazků z obchodního styku</b>	<b>6</b>	<b>6</b>

Skupina nabízí svým dodavatelům reverzní faktoring, tedy možnost získat předčasnou úhradu svých faktur od faktoringového partnera tím, že mu prodají své pohledávky vůči Skupině. Hlavním účelem této dohody je umožnit dodavatelům proplatit faktury za Skupinou před datem jejich splatnosti. Skupina neodúčtovala původní závazky, na které se toto ujednání vztahuje a nadále je vykazuje v rámci závazků z obchodního styku. K 31. prosinci 2024 bylo dodavatelům profinancováno celkem 60 mil. Kč (2023: 45 mil. Kč).

## 15 Finanční závazky

V milionech Kč	31. prosince 2024	31. prosince 2023
Úvěry	13 077	11 480
Naběhlé úroky	12	14
Finanční deriváty	6	1
<b>Celkové finanční závazky</b>	<b>13 095</b>	<b>11 495</b>
Splatné:		
do 1 roku	32	4 953
nad 1 rok	13 063	6 542
<b>Celkové finanční závazky</b>	<b>13 095</b>	<b>11 495</b>

Dne 2. října 2024 uzavřela Společnost úvěrovou smlouvu se společností PPF TMT Holdco 2 B.V., která je součástí skupiny PPF, s možností čerpání až do výše 13 000 mil. Kč a se splatností 31. října 2028. Úroková sazba úvěru je odvozena od referenční sazby PRIBOR plus marže ve výši 0,65 %. K 31. prosinci 2024 vykázala Společnost z titulu této úvěrové smlouvy závazek ve výši 8 385 mil. Kč.

Dne 10. října 2024 Společnost splatila celý úvěr od společnosti PPF Comco N.V. ve výši 75 mil. EUR a celý úvěr od společnosti PPF Telecom Group B.V. ve výši 6 326 mil. Kč, čímž obě úvěrové smlouvy pozbyly účinnosti. Společnost tedy k 31. prosinci 2024 nevykazuje z titulu těchto úvěrových smluv žádné závazky (2023: 1 854 mil. Kč resp. 4 941 mil. Kč).

Dne 27. listopadu 2024 Společnost uzavřela dodatek k původní úvěrové smlouvě s konsorciem bank z 20. května 2020, čímž došlo ke snížení úvěrového rámce z 8 540 mil. Kč na 8 128 mil. Kč a k prodloužení splatnosti na 27. listopadu 2028. Úroková sazba úvěru je odvozena od referenční sazby PRIBOR plus marže ve výši 0,60 %, přičemž smlouva obsahuje zero-floor klauzuli. Ta stanoví, že referenční úroková sazba nemůže být nižší než nula. K 31. prosinci 2024 měla Společnost načerpáno celkem 4 690 mil. Kč (k 31. prosinci 2023: 4 690 mil. Kč) ze svého dlouhodobého úvěrového rámce. Tato úvěrová smlouva je předmětem finanční kovenanty, podle které nesmí konsolidovaný čistý dluh Skupiny (definovaný v úvěrové smlouvě jako konsolidovaný dluh minus konsolidované peníze a peněžní ekvivalenty) překročit trojnásobek konsolidovaného ukazatele EBITDA. V případě překročení finanční kovenanty by došlo k zesplatnění úvěru na vyžádání. Za dobu trvání úvěrové smlouvy nedošlo k porušení této finanční kovenanty.

Žádný majetek Skupiny není předmětem zajištění pro účely čerpání stávajících úvěrů.

## Změny závazků vyplývajících z finanční činnosti

V milionech Kč	2024	2023
Krátkodobé a dlouhodobé úvěry k 1. lednu	11 480	12 691
Čerpání	9 764	1 828
Splacení	-8 154	-3 102
Přírůstky z podnikových kombinací	2	0
<b>Peněžní toky celkem</b>	<b>1 612</b>	<b>-1 274</b>
Kurzové přecenění	-21	27
Ostatní	6	36
<b>Nepeněžní toky celkem</b>	<b>-15</b>	<b>63</b>
<b>Krátkodobé a dlouhodobé úvěry k 31. prosinci</b>	<b>13 077</b>	<b>11 480</b>

V rámci ostatních nepeněžních pohybů je zahrnuta zejména změna transakčních nákladů přímo souvisejících s pořízením úvěrů.

## 16 Finanční nástroje a řízení finančních rizik

### A) Klasifikace finančních nástrojů

Následující tabulka uvádí účetní hodnoty tříd finančních aktiv a závazků rozdělených do jednotlivých kategorií finančních nástrojů:

K 31. prosinci 2024

V milionech Kč	Finanční nástroje v naběhlé hodnotě	Finanční nástroje oceněné jako FVTPL	Finanční nástroje oceněné jako FVOCI	Celkem
<b>Finanční aktiva</b>				
Pohledávky z obchodního styku a ostatní pohledávky (vyjma nákladů příštích období a nepřímých daní)	7 300	0	0	7 300
Finanční nástroje v reálné hodnotě s přeceněním do ostatního úplného výsledku	0	0	63	63
Finanční deriváty – úrokové (zajišťovací účetnictví)	0	0	46	46
Finanční deriváty – úrokové a měnové (k obchodování)	0	10	0	10
Čistá investice do leasingu	62	0	0	62
Peníze a peněžní ekvivalenty	1 683	0	0	1 683
<b>Celkem</b>	<b>9 045</b>	<b>10</b>	<b>109</b>	<b>9 164</b>
<b>Finanční závazky</b>				
Finanční dluhy	13 089	0	0	13 089
Finanční deriváty – měnové (k obchodování)	0	6	0	6
Závazky z obchodního styku a ostatní závazky*	7 896	0	0	7 896
Závazky z leasingu	1 855	0	0	1 855
<b>Celkem</b>	<b>22 840</b>	<b>6</b>	<b>0</b>	<b>22 846</b>

\* Hodnota závazků nezahrnuje závazky vůči zaměstnancům a benefity a závazky z titulu DPH, ostatních daní a sociálního pojištění.

## K 31. prosinci 2023

V milionech Kč	Finanční nástroje v naběhlé hodnotě	Finanční nástroje oceněné jako FVTPL	Finanční nástroje oceněné jako FVOCI	Celkem
<b>Finanční aktiva</b>				
Pohledávky z obchodního styku a ostatní pohledávky (vyjma nákladů příštích období a nepřímých daní)	7 176	0	0	7 176
Finanční nástroje v reálné hodnotě s přeceněním do ostatního úplného výsledku	0	0	62	62
Finanční deriváty – úrokové (zajišťovací účetnictví)	0	0	173	173
Finanční deriváty – úrokové a měnové (k obchodování)	0	42	0	42
Čistá investice do leasingu	74	0	0	74
Peníze a peněžní ekvivalenty	991	0	0	991
<b>Celkem</b>	<b>8 241</b>	<b>42</b>	<b>235</b>	<b>8 518</b>
<b>Finanční závazky</b>				
Finanční dluhy	11 494	0	0	11 494
Finanční deriváty – měnové (k obchodování)	0	1	0	1
Závazky z obchodního styku a ostatní závazky*	5 588	0	0	5 588
Závazky z leasingu	2 061	0	0	2 061
<b>Celkem</b>	<b>19 143</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>19 144</b>

\* Hodnota závazků nezahrnuje závazky vůči zaměstnancům a benefity a závazky z titulu DPH, ostatních daní a sociálního pojištění.

Finanční nástroje oceněné v reálné hodnotě do zisku a ztráty k 31. prosinci 2024 a 2023 zahrnují i poskytnutou půjčku, která obsahuje vložený derivát ve formě opce na konverzi dluhu do majetkového podílu.

Finanční nástroje oceněné v reálné hodnotě do ostatního úplného výsledku k 31. prosinci 2024 a 2023 představují podíly ve společnostech Dateio s.r.o. a IP FABRIC, INC., které Skupina vlastní prostřednictvím dceřiné společnosti O2 IT Services s.r.o.

## B) Řízení finančních rizik

Z běžné činnosti Skupiny vyplývá celá řada finančních rizik: tržní riziko (včetně dopadů změn tržních cen, směnných kurzů a úrokových sazeb), likvidní riziko a kreditní riziko. Celková strategie řízení rizik Skupiny se snaží minimalizovat potenciální negativní dopady na finanční výsledky Skupiny. Skupina používá pro zajištění tržních rizik derivátové finanční nástroje (např. forwardové a swapové smlouvy) nebo nederivátové nástroje (např. depozitní instrumenty). Skupina neprovádí žádné spekulativní obchody.

Řízení rizik provádí finanční oddělení v souladu se schválenými pravidly. Představenstvo definuje zásady celkového řízení rizik. V souladu s těmito zásadami existují písemná pravidla týkající se konkrétních oblastí, jako je například devizové riziko, úrokové riziko, kreditní riziko, riziko likvidity, užití derivátových finančních nástrojů a investování přebytečné likvidity.

## (a) Tržní riziko

### (i) Měnové riziko

Skupina je vystavena měnovému riziku vztahujícímu se zejména k EUR, XDR a částečně též k USD, v nichž jsou denominované:

- a) rozvahové položky (jako například úvěry, pohledávky, závazky) denominované v cizí měně,
- b) pravděpodobné/očekávané transakce nebo závazky (jako jsou nákupy nebo prodeje) denominované v cizí měně.

Cílem Skupiny je minimalizovat volatilitu zisku a peněžních toků způsobovanou pohyby kurzů cizích měn. Skupina řídí měnové riziko na úrovni Společnosti, expozice ostatních společností ve Skupině vůči měnovému riziku není významná.

Skupina především zajišťuje devizové riziko v rozvaze, zejména čisté závazky v EUR, USD nebo XDR. Pro zajištění těchto závazků používá Skupina nestrukturované deriváty typu plain vanilla.

Skupina použila následující cizoměnové kontrakty k zajištění měnového rizika:

V milionech Kč	Nominální hodnota		Reálná hodnota	
	k 31. prosinci		k 31. prosinci	
	2024	2023	2024	2023
Měnové kontrakty	1 608	1 618	-3	14

Následující tabulka ukazuje citlivost zisku před zdaněním na změny měnových kurzů.

V milionech Kč	Dopad na zisk před zdaněním	
	k 31. prosinci 2024	k 31. prosinci 2023
	<b>Kurzové riziko</b>	
Value at Risk*	-25	-33
Zátěžový test**	-55	-51

\* Model Value at Risk (VaR) umožňuje pravděpodobnostní odhad nejvyšší možné ztráty hodnoty portfolia v daném časovém horizontu, která nebude překročena se stanovenou hladinou spolehlivosti. Skupina používá pro výpočet hodnoty VaR svého měnového rizika metodu rozptylu a kovariancí s využitím normálního rozdělení (tzv. parametrická metoda). Používaný časový horizont je 1 měsíc a hladina spolehlivosti 95 %. V současné době vzhledem k významnosti čistých otevřených pozic Skupiny v jednotlivých cizích měnách modeluje Skupina hodnotu VaR pro translační a transakční pozici v EUR a USD.

\*\* Zátěžový test měnového rizika představuje okamžitou ztrátu způsobenou skokovou změnou měnového kurzu o 5 % nepříznivým směrem.

Následující tabulka ukazuje souhrnné kvantitativní údaje o měnové struktuře finančních aktiv a závazků Skupiny. V rámci Ostatních měn jsou nejvíce zastoupeny Zvláštní práva čerpání (XDR), která jsou užívána při některých transakcích v rámci mezinárodního roamingu.

V milionech Kč	31. prosince 2024			
	CZK	EUR	USD	Ostatní
<b>Finanční aktiva</b>				
Peníze a peněžní ekvivalenty	726	949	8	0
Finanční nástroje v reálné hodnotě s přeceněním do ostatního úplného výsledku	37	26	0	0
Finanční deriváty – úrokové (zajišťovací účetnictví) *	46	0	0	0
Finanční deriváty – úrokové (k obchodování) *	8	0	0	0
Finanční deriváty – měnové (k obchodování) *	0	0	97	0
Obchodní a jiné pohledávky (vyjma nákladů příštích období a nepřímých daní)	6 687	586	5	22
Čistá investice do leasingu	62	0	0	0
<b>Celkem</b>	<b>7 566</b>	<b>1 561</b>	<b>110</b>	<b>22</b>
<b>Finanční závazky</b>				
Finanční dluhy	13 089	0	0	0
Obchodní a jiné závazky**	5 528	2 170	197	1
Finanční deriváty – měnové (k obchodování)*	0	-1 511	0	0
Závazky z leasingu	809	1 046	0	0
<b>Celkem</b>	<b>19 426</b>	<b>1 705</b>	<b>197</b>	<b>1</b>

\* U měnových derivátů je v tabulce uvedena nominální hodnota kontraktu v dané měně (přepočtena kurzem k 31. prosinci 2024). U úrokových derivátů je uvedena reálná hodnota k 31. prosinci 2024.

\*\* Hodnota závazků nezahrnuje závazky vůči zaměstnancům a benefity a závazky z titulu DPH, ostatních daní a sociálního pojištění.

V milionech Kč	31. prosince 2023			
	CZK	EUR	USD	Ostatní
<b>Finanční aktiva</b>				
Peníze a peněžní ekvivalenty	329	640	22	0
Finanční nástroje v reálné hodnotě s přeceněním do ostatního úplného výsledku	29	33	0	0
Finanční deriváty – úrokové (zajišťovací účetnictví) *	173	0	0	0
Finanční deriváty – úrokové (k obchodování) *	27	0	0	0
Finanční deriváty – měnové (k obchodování) *	0	1 484	0	0
Obchodní a jiné pohledávky (vyjma nákladů příštích období a nepřímých daní)	6 723	421	0	32
Čistá investice do leasingu	74	0	0	0
<b>Celkem</b>	<b>7 355</b>	<b>2 578</b>	<b>22</b>	<b>32</b>

V milionech Kč	31. prosince 2023			
	CZK	EUR	USD	Ostatní
<b>Finanční závazky</b>				
Finanční dluhy	9 639	1 855	0	0
Obchodní a jiné závazky**	3 240	2 163	166	19
Finanční deriváty – měnové (k obchodování)*	0	0	-134	0
Závazky z leasingu	923	1 138	0	0
<b>Celkem</b>	<b>13 802</b>	<b>5 156</b>	<b>32</b>	<b>19</b>

\* U měnových derivátů je v tabulce uvedena nominální hodnota kontraktu v dané měně (přepočtena kurzem k 31. prosinci 2023). U úrokových derivátů je uvedena reálná hodnota k 31. prosinci 2023.

\*\* Hodnota závazků nezahrnuje závazky vůči zaměstnancům a benefity a závazky z titulu DPH, ostatních daní a sociálního pojištění.

#### (ii) Riziko úrokové sazby

Skupina je vystavena riziku změn úrokové sazby plynoucímu z pohyblivé úrokové sazby použité u peněžních vkladů (Poznámka č. 13) a úvěrů (Poznámka č. 15).

Příjmy a provozní peněžní toky Skupiny jsou do značné míry nezávislé na změnách tržních úrokových sazeb. Pro úročená finanční aktiva a úročené krátkodobé závazky se používají pohyblivé úrokové sazby, zatímco pro dlouhodobé finanční závazky mohou být použity jak pohyblivé, tak pevné úrokové sazby. Skupina používá úrokové swapy k řízení vhodné kombinace dluhů s pevnými a pohyblivými úrokovými sazbami (Poznámka č. 16 (e)).

Následující tabulka ukazuje citlivost zisku před zdaněním na změny úrokových sazeb.

V milionech Kč	Dopad na zisk před zdaněním	
	k 31. prosince 2024	k 31. prosince 2023
<b>Úrokové riziko</b>		
Zátěžový test*	-79	-21

\* Pro kvantifikaci potenciálního dopadu úrokového rizika byla zvolena citlivost úrokových výnosů a nákladů na paralelní posun relevantních výnosových křivek o 1 procentní bod výše. Citlivost relevantní části výkazu zisku a ztráty je měřena jako změna ročních úrokových výnosů a nákladů plynoucích z úrokové citlivých pozic k 31. prosinci.

#### (b) Riziko likvidity

Nejdůležitějším cílem Skupiny při řízení likvidity je mít k dispozici dostatek finančních zdrojů pro včasné splnění všech finančních závazků. Finanční zdroje sestávají z peněz a peněžních ekvivalentů (včetně vysoce likvidních finančních instrumentů) a ze závazných úvěrových rámců uzavřených s bankami.

Níže uvedená tabulka shrnuje splatnosti finančních závazků Skupiny k 31. prosinci 2024 a 2023 na základě smluvních nediskontovaných plateb. Uvedené hodnoty obsahují projektované budoucí úroky.

**K 31. prosinci 2024**

V milionech Kč	Do 3 měsíců	3 až 12 měsíců	1 rok až 5 let	> 5 let
Úročené úvěry	171	459	14 810	0
Závazky z leasingu	111	399	1 397	291
Obchodní a jiné závazky*	4 885	866	1 496	723
<b>Celkem</b>	<b>5 167</b>	<b>1 724</b>	<b>17 703</b>	<b>1 014</b>

\* Hodnota závazků nezahrnuje závazky vůči zaměstnancům a benefity a závazky z titulu DPH, ostatních daní a sociálního pojištění.

**K 31. prosinci 2023**

V milionech Kč	Do 3 měsíců	3 až 12 měsíců	1 rok až 5 let	> 5 let
Úročené úvěry	113	5 304	6 720	0
Závazky z leasingu	97	375	1 392	469
Obchodní a jiné závazky*	3 762	523	524	890
<b>Celkem</b>	<b>3 972</b>	<b>6 202</b>	<b>8 636</b>	<b>1 359</b>

\* Hodnota závazků nezahrnuje závazky vůči zaměstnancům a benefity a závazky z titulu DPH, ostatních daní a sociálního pojištění.

**(c) Kreditní riziko****(i) Obchodní pohledávky, smluvní aktiva a ostatní pohledávky**

Koncentrace rizika vzhledem k pohledávkám je omezena díky velkému počtu zákazníků. Podstatná část obchodních pohledávek je soustředěna v rámci České republiky a v minulém roce také v rámci Slovenské republiky. Ačkoli Skupina v současné době v souvislosti s pohledávkami nepředpokládá vyšší kreditní riziko, platební schopnost je ovlivněna finanční stabilitou národních ekonomik.

V souladu s politikou Skupiny je u všech zákazníků přejících si obchodovat za úvěrových podmínek ověřována jejich kredibilita. Stav pohledávek je průběžně monitorován s cílem minimalizovat riziko vzniku pochybných pohledávek.

Maximální možné kreditní riziko vyplývající z pohledávek a ostatních finančních aktiv odpovídá vyšší účetní hodnoty těchto finančních nástrojů.

Proces řízení kreditního rizika plynoucího z pohledávek je v kompetenci oddělení Credit Managementu a skládá se ze tří hlavních činností:

- prevence: scoring nových zákazníků – kontrolní aktivační procedury (black list, registr neplatičů Solus, ostatní externí databáze), stanovení limitů a/nebo výběr záruky podle zákaznických segmentů, produktů. Stanovení úvěrových limitů pro nepřímé obchodní partnery (dealeři, distributoři, franšizy) při nákupu produktů a jejich zajištění formou záruky, pojištění pohledávek, směnky, zástavy nemovitosti, bankovní záruky atd.

- b) sledování pohledávek: pravidelný monitoring platební morálky současných zákazníků, analýza věkové struktury pohledávek (interní a externí ukazatele potenciálních rizikových pohledávek). Tyto aktivity probíhají v integrovaném systému pro scoring, správu a vymáhání obchodních pohledávek.
- c) vymáhací proces: Credit Management spolupracuje s Customer Care na nastavení přiměřeného, efektivního a kontinuálního procesu vymáhání. Realizace vymáhacího procesu je rozdělena. Vymáhání aktivních zákazníků je v kompetenci útvaru Customer Care, následné vymáhání po zrušení kontraktů je v kompetenci Credit Managementu.

Hlavním nástrojem pro sledování vývoje kreditního rizika je věková struktura pohledávek. Skupina ale bere v úvahu i platební historii, způsob platby, typ služeb a významnost individuálních zákazníků. Dle těchto hlavních parametrů analyzuje oddělení Credit Managementu na týdenní bázi vývoj kreditního rizika zákaznické báze.

Výše opravné položky je stanovena dle věkové struktury pohledávek. Procento tvorby opravné položky pro jednotlivé věkové kategorie je odvozeno na základě kombinace historických dat z posledních až 10 let a očekávaného vývoje do budoucna. Historické informace jsou založeny především na skutečném vývoji splácení pohledávek v minulosti v posledních letech. Při zohlednění budoucího vývoje management posuzuje makroekonomické prognózy vývoje ekonomiky, očekávanou skladbu produktů a kombinaci typů služeb. Sazba opravné položky odráží očekávané procento pohledávek, které z dané věkové kategorie nebude splaceno.

Skupina v souladu s požadavky IFRS 9 promítla do tvorby opravných položek k pohledávkám k 31. prosinci 2024 a 2023 nadále trvajícím očekáváním zhoršených makroekonomických indikátorů a prognóz budoucího vývoje v souvislosti s inflačním vývojem a nestabilní situací na trhu energií.

Skupina stratifikovala zákazníky do několika segmentů dle očekávaného dopadu současné situace na daný segment a následně pro každý segment modelovala očekávané úvěrové ztráty se zohledněním různých scénářů budoucího vývoje.

Skupina vyčísľuje opravné položky k pohledávkám a smluvním aktivům ve výši odpovídající očekávaným úvěrovým ztrátám za celou dobu trvání finančního aktiva.

Opravná položka k smluvním aktivům je tvořena stejným způsobem jako opravná položka k obchodním pohledávkám ve splatnosti.

Přehled kreditního rizika pro obchodní pohledávky, smluvní aktiva a ostatní pohledávky  
k 31. prosinci 2024:

V milionech Kč	Průměrné procento opravné položky	Zůstatková hodnota pohledávek	Opravná položka	Čistá zůstatková hodnota	Úvěrově znehodnocené pohledávky
Ve splatnosti	5 %	7 502	344	7 158	Ne
1–30 dní po splatnosti	11 %	288	31	257	Ne
31–90 dní po splatnosti	39 %	41	16	25	Ne
Více jak 91 dní po splatnosti	97 %	997	970	27	Ano
<b>Celkem</b>	<b>15 %</b>	<b>8 828</b>	<b>1 361</b>	<b>7 467</b>	

Přehled kreditního rizika pro obchodní pohledávky, smluvní aktiva a ostatní pohledávky  
k 31. prosinci 2023:

V milionech Kč	Průměrné procento opravné položky	Zůstatková hodnota pohledávek	Opravná položka	Čistá zůstatková hodnota	Úvěrově znehodnocené pohledávky
Ve splatnosti	4 %	7 377	315	7 062	Ne
1–30 dní po splatnosti	14 %	241	34	207	Ne
31–90 dní po splatnosti	29 %	66	19	47	Ne
Více jak 91 dní po splatnosti	98 %	1 241	1 212	29	Ano
<b>Celkem</b>	<b>18 %</b>	<b>8 925</b>	<b>1 580</b>	<b>7 345</b>	

Opravné položky k obchodním pohledávkám, smluvním aktivům a ostatním pohledávkám

V milionech Kč

<b>K 1. lednu 2023</b>	<b>1 847</b>
Tvorba (+) / Zrušení (-)	158
Odpis pohledávek	-425
<b>K 31. prosinci 2023</b>	<b>1 580</b>
Přírůstky z transakcí pod společnou kontrolou	39
Tvorba (+) / Zrušení (-)	153
Odpis pohledávek	-411
<b>K 31. prosinci 2024</b>	<b>1 361</b>

Skupina využívá následující způsoby zajištění pohledávek proti kreditnímu riziku – pojištění pohledávek, depozita od zákazníků, bankovní záruky a směnky.

Skupina k 31. prosinci 2024 a 2023 nedržela žádné obchodní pohledávky nebo smluvní aktiva, ke kterým by nebyla vytvořena opravná položka z důvodu přijaté zástavy.

(ii) Peníze a peněžní ekvivalenty

K 31. prosinci 2024 Skupina vykazovala peníze a peněžní ekvivalenty ve výši 1 683 mil. Kč (2023: 991 mil. Kč). Bankovní pohledávky jsou drženy u institucí s ratingem A1–Baa3 dle

hodnocení agentury Moody's a v průběhu roku 2024 a 2023 nedošlo u žádné z institucí ke zhoršení ratingu, který by Skupina vyhodnotila jako významné zvýšení úvěrového rizika.

Peníze a peněžní ekvivalenty byly v souladu s metodikou popsanou v Poznámce č. 1.7 Finanční nástroje posouzeny na znehodnocení. K 31. prosinci 2024 a 2023 byla opravná položka vyhodnocena jako nevýznamná a Skupina se rozhodla o ní neúčtovat.

#### **(d) Odhad reálné hodnoty**

Skupina používá a zveřejňuje finanční nástroje v následující struktuře podle způsobu stanovení jejich reálné hodnoty:

- Úroveň 1: ceny kótované (neupravené) na trhu u stejných aktiv nebo závazků.
- Úroveň 2: ostatní metody oceňování, kdy všechny vstupy, které mají významný vliv na zaúčtovanou reálnou hodnotu, je možné přímo nebo nepřímo stanovit na základě dat získaných na aktivním trhu.
- Úroveň 3: metody používající vstupy, které mají významný vliv na zaúčtovanou reálnou hodnotu a které nejsou založeny na datech získávaných na aktivním trhu.

K 31. prosinci 2024 a 2023 a vykazovala Skupina finanční aktiva oceněná reálnou hodnotou do zisku nebo ztráty a investice do kapitálových nástrojů oceněné v reálné hodnotě do ostatního úplného výsledku klasifikovaná jako Úroveň 3. K 31. prosinci 2024 a 2023 vykazovala Skupina forwardové a swapové smlouvy v cizích měnách a úrokové swapy klasifikované jako Úroveň 2 finanční nástroje vykázané v reálné hodnotě.

Reálná hodnota pohledávek ze splátkování v roce 2023 byla určena jako současná hodnota budoucích peněžních toků diskontovaných úrokovou sazbou odvozenou z posledních tranší převodů pohledávek upravenou o aktuální ekonomický výhled. Některé použité vstupy nebyly přímo či nepřímo odvoditelné z tržních dat, proto se jedná o reálnou hodnotu Úrovně 3.

V účetním období končícím 31. prosince 2024 a 2023 nebyly provedeny žádné převody mezi Úrovní 1 a Úrovní 2 vedené v reálné hodnotě a žádné další převody do nebo z Úrovně 3.

Reálná hodnota finančních derivátů vychází z kalkulace Skupiny prováděné pomocí modelu diskontovaných peněžních toků (za použití tržních sazeb).

Účetní hodnota finančních aktiv a finančních závazků, které nejsou oceněny reálnou hodnotou, je přibližnou aproximací jejich reálné hodnoty, neboť finanční aktiva a závazky jsou tvořeny zejména krátkodobými obchodními pohledávkami a závazky, peněžními prostředky a úvěry úročenými variabilní úrokovou sazbou.

#### **(e) Zajišťovací účetnictví**

Skupina zajišťuje část peněžních toků vyplývajících z dlouhodobého úvěru denominovaného v Kč s pohyblivou úrokovou sazbou, a to pro účely zajištění úrokového rizika. Zajišťovacím nástrojem je kombinace několika úrokových swapů denominovaných v Kč. Zajištěné peněžní toky jsou

očekávané měsíční platby v období od září 2017 do května 2025. Cílem Skupiny je v souladu s koncepcí řízení rizik udržet vhodnou kombinaci dluhů s pevnými a pohyblivými úrokovými sazbami.

K 31. prosinci 2024 byla celková nominální hodnota zajišťovacích instrumentů ve výši 3 100 mil. Kč (2023: 3 100 mil. Kč) a jejich reálná hodnota činila celkem 46 mil. Kč (2023: 173 mil. Kč). V roce 2023 došlo ke splatnosti dvou úrokových swapů v nominální hodnotě celkem 1 000 mil. Kč.

Zajištění bylo k 31. prosinci 2024 a 2023 vyhodnoceno jako efektivní a čistá nerealizovaná ztráta ve výši 125 mil. Kč (2023: čistá nerealizovaná ztráta 232 mil. Kč), ponížená o odloženou daň ve výši 26 mil. Kč (2023: 41 mil. Kč), byla zaúčtována do ostatního úplného výsledku hospodaření. K 31. prosinci 2024 byla vážená průměrná pevná úroková sazba stanovená zajišťovacími instrumenty ve výši 0,58 % (2023: 0,58 %).

V roce 2024 a 2023 bylo zajištění peněžních toků efektivní a do výsledku hospodaření nebyla zaúčtována žádná neefektivita. V rámci úrokových nákladů je vykázán čistý úrokový výnos z realizovaných zajišťovacích derivátů ve výši 149 mil. Kč (2023: čistý úrokový výnos 233 mil. Kč).

## 17 Odložená daň

Pro kalkulaci odložené daně v roce 2024 a 2023 byla použita statutární sazba 21 %.

V milionech Kč	2024	2023
<b>K 1. lednu</b>	<b>-243</b>	<b>-300</b>
Dopad do výkazu zisku a ztráty (Poznámka č. 6)	79	21
Dopad do ostatního úplného výsledku	28	36
Odložena daň převzatá z transakcí pod společnou kontrolou (Poznámka č. 24)	-178	0
Odložena daň převzatá z podnikových kombinací (Poznámka č. 24)	60	0
Reklasifikace na aktiva držená k prodeji (Poznámka č. 2)	-17	0
<b>K 31. prosinci</b>	<b>-271</b>	<b>-243</b>

K 31. prosinci 2024 měla skupina daňové ztráty ve výši 79 mil. Kč (2023: 0 mil. Kč), ke kterým nebyla vytvořena odložená daňová pohledávka.

Po započtení jsou v konsolidované rozvaze Skupiny vykázány tyto zůstatky:

V milionech Kč	Odložená daňová pohledávka	Odložený daňový závazek
<b>K 31. prosinci 2024</b>		
Odložená daňová pohledávka/(závazek) před zápočtem	820	-1 091
Zápočet	<u>-755</u>	<u>755</u>
<b>Čistá odložená daňová pohledávka/(závazek)</b>	<b>65</b>	<b>-336</b>
<b>K 31. prosinci 2023</b>		
Odložená daňová pohledávka/(závazek) před zápočtem	733	-976
Zápočet	<u>-712</u>	<u>712</u>
<b>Čistá odložená daňová pohledávka/(závazek)</b>	<b>21</b>	<b>-264</b>

Odložená daň se skládá z těchto položek:

V milionech Kč	31. prosince 2024	31. prosince 2023
Odložená daň z dočasných rozdílů vyplývajících z:		
Daňové ztráty	60	8
Pozemky, budovy a zařízení	-111	-87
Nehmotná aktiva	-267	-162
Aktiva z práv k užívání	-344	-412
Přirůstkové náklady na získání smlouvy	-204	-179
Smluvní aktiva	-38	-36
Závazky z leasingu	371	436
Pohledávky, zásoby a ostatní rozdíly	276	231
Finanční deriváty – zajišťovací účetnictví	-9	-35
Finanční nástroje v reálné hodnotě s přeceněním do ostatního úplného výsledku	<u>-5</u>	<u>-7</u>
<b>Celkem</b>	<b>-271</b>	<b>-243</b>

## 18 Rezervy

V milionech Kč	Rezerva na soudní a správní rozhodnutí	Ostatní rezervy	Celkem
<b>K 1. lednu 2023</b>	<b>42</b>	<b>54</b>	<b>96</b>
Tvorba rezerv	94	52	146
Čerpání rezerv	-26	-5	-31
<b>K 31. prosinci 2023</b>	<b>110</b>	<b>101</b>	<b>211</b>
Tvorba rezerv	19	19	38
Čerpání rezerv	-22	-39	-61
Reklasifikace na aktiva držená k prodeji	-2	0	-2
<b>K 31. prosinci 2024</b>	<b>105</b>	<b>81</b>	<b>186</b>
Krátkodobé rezervy 2023	105	65	170
Dlouhodobé rezervy 2023	5	36	41
<b>Celkem k 31. prosinci 2023</b>	<b>110</b>	<b>101</b>	<b>211</b>
Krátkodobé rezervy 2024	105	46	151
Dlouhodobé rezervy 2024	0	35	35
<b>Celkem k 31. prosinci 2024</b>	<b>105</b>	<b>81</b>	<b>186</b>

Rezervy, u nichž není jistá doba splatnosti, se očekává, že by měly být využity v průběhu příštích dvanácti měsíců od data účetní závěrky. Ostatní rezervy tvoří zejména rezerva na prodlouženou záruku na fixní HW.

Rezerva na soudní a správní rozhodnutí je tvořena na právní spory, kterých je Skupina účastníkem (Poznámka č. 19) a na další potenciální správní řízení.

## 19 Potenciální závazky a soudní spory

Skupina je účastníkem řady soudních sporů vyplývajících z běžného obchodního styku. Skupina během svého působení byla a je opakovaně terčem spekulativních žalob o vysoké částky. V průběhu roku 2024 bylo dosaženo dalších úspěchů a potvrdil se tak dlouhodobý trend úspěšnosti v řízeních, která Skupina vede. Většina významných řízení ovšem trvá zpravidla přes 5 let, přičemž v těchto řízeních rovněž často dochází k rušení rozhodnutí a vracení věci na nižší instance. Významné právní spory a další řízení týkající se Skupiny jsou uvedeny níže.

### I. VOLNÝ, a.s. – žaloba o 4 mld. Kč

Dne 28. března 2011 podala společnost VOLNÝ, a.s. („VOLNÝ“), k Městskému soudu v Praze žalobu proti Společnosti o zaplacení částky přes 4 mld. Kč za údajné zneužití dominantního postavení na trhu poskytování širokopásmového přístupu k síti Internet. Společnost VOLNÝ, a.s. žalobu podala v přímé souvislosti se zahájením řízení ze strany ÚOHS, v němž však bylo 23. ledna 2019 vydáno rozhodnutí, ve kterém zneužití dominantního postavení nebylo shledáno.

Částka má představovat ušlý zisk společnosti VOLNÝ od roku 2004 do roku 2010. Společnost VOLNÝ mj. uvádí, že měla v roce 2003 údajně 30% podíl na trhu poskytování vytáčeného (dial-up) internetu a v žalobě vychází z toho, že by automaticky stejného výsledku dosáhla na trhu širokopásmového přístupu k síti Internet. K tomu ale nedošlo kvůli údajnému stlačování marží (margin squeeze) ze strany Společnosti na trhu širokopásmového přístupu k síti Internet. Společnost podala vyjádření k žalobě v červenci 2011 a upozornila na nepodloženost nároku i výpočtů předložených žalobcem i na celkové rozpory v samotných žalobních tvrzeních. Soud začal projednávání věci a jednání pokračovala v průběhu roku 2013, včetně výsledků znalců a svědků.

Soud v průběhu řízení ustanovil revizního znalce, přičemž vymezil okruh otázek. Znalecký posudek revizního znalce potvrdil stanovisko Společnosti. Posudek konstatoval, že nebyly doloženy žádné podklady prokazující protisoutěžní jednání ze strany Společnosti. Poukázal i na otázky nedostatku dominantního postavení Společnosti na trhu širokopásmového připojení k internetu.

Městský soud v Praze po výsledku nezávislého znalce, kterého ustanovil, zcela zamítl žalobu společnosti VOLNÝ. Soud dospěl k závěru, že Společnost neporušovala předpisy o hospodářské soutěži, a tudíž nemohla ani způsobit jakoukoli škodu. Rozsudek byl doručen v červnu 2018. Žalobce podal proti zamítavému rozsudku odvolání a požádal o osvobození od soudních poplatků. Městský soud v Praze a Vrchní soud v Praze nakonec přiznaly žalobci osvobození od soudních poplatků ve výši 50 %.

Rozhodnutí ÚOHS z 23. ledna 2019, které bylo doloženo soudu, potvrdilo konzistentní stanoviska Společnosti i v tomto civilním sporu i správnost zamítavého prvostupňového rozsudku. V září 2020 Vrchní soud v Praze vyhlásil potvrzující rozsudek, který nabyl právní moci 26. listopadu 2020. Vrchní soud přiznal Společnosti náhradu nákladů v plné výši.

Společnost Volný podala včasné dovolání k Nejvyššímu soudu. Nejvyšší soud zrušil v červenci 2022 předchozí rozhodnutí ve věci a věc z procesních důvodů vrátil k dalšímu řízení. Městský soud v Praze po zopakování některých důkazů a vyžádání doplnění znaleckého posudku vydal v listopadu 2023 rozsudek, jímž žalobu opět zcela zamítl jako neoprávněnou a přiznal Společnosti náhradu

nákladů řízení. Žalobce podal proti rozsudku odvolání. Vrchní soud v Praze dosud o odvolání nerozhodl.

## **II. Kubištová & Co., advokátní kancelář – žaloba o 280 milionů Kč**

S advokátní kanceláří Společnost spolupracovala v letech 2004 až 2014 na vymáhání pohledávek cestou exekučních řízení. Odměna byla sjednána na principu success fee – tedy odměna advokátní kanceláři náležela u těch exekucí, kde se podařilo pohledávky i s tím spojené náklady vymoci. Zbylé nevýtěžné exekuce měly být postupně zastaveny. Nové případy již nebyly od roku 2014 předávány. V roce 2022 bylo proti advokátní kanceláři zahájeno insolvenční řízení, které odhalilo, že sama advokátní kancelář je hluboce zadlužena vůči bankám a dalším věřitelům a prakticky přestala být schopna vykonávat jakoukoli činnost. V říjnu 2022 byl vyhlášen konkurs, čímž advokátní kanceláři zaniklo právo výkonu advokacie. Těsně předtím stihla podat žalobu na zaplacení vykonstruované smluvní odměny ve výši 280 milionů Kč, která měla vzniknout advokátní kanceláři tak, že sama v květnu 2022 ukončila smlouvu se Společností. Společnost považuje vznesený nárok za neoprávněný. Jde o zjevně účelový krok v rámci probíhajícího insolvenčního řízení. V tomto smyslu Společnost zaslala vyjádření soudu.

Společnost podala proti žalobě vyjádření argumentující klíčovým principem success fee, tedy že odměna má náležet jen z úspěšných exekucí. Naopak z dlouhodobě nevýtěžných nemá plynout žádná odměna. Dlouhodobě nevýtěžných exekucí zůstala ovšem ve zbývajícím portfoliu již drtivá většina. To se ukázalo v průběhu roku 2023 a roku 2024, kdy z úřední povinnosti došlo k zastavení velké části nevýtěžných exekucí, jejichž zastavování se AK Kubištová v předchozích letech bránila.

Za dané situace tedy v listopadu 2024 strany dospěly k dohodě o smírném řešení věci. Dohoda podléhá na straně žalobce schválením ze strany věřitelů. Po jejím schválení by mělo dojít k zastavení řízení.

## **III. Ostatní**

Účetní závěrka zohledňuje i rezervy vytvořené v méně významných řízeních. Rizika z těchto jednotlivých malých sporů však nejsou významná.

Zveřejnění dalších informací o uvedených sporech nepovažuje Skupina za vhodné, neboť by mohla ohrozit strategii Skupiny v těchto věcech.

Společnost je přesvědčena, že všechna rizika Skupiny související se soudními spory jsou v účetní závěrce odpovídajícím způsobem zohledněna.

## 20 Budoucí závazky

Investiční výdaje smluvně potvrzené dosud nezahrnuté v účetní závěrce k 31. prosinci 2024 představují 346 mil. Kč (2023: 1 786 mil. Kč). Většina těchto smluvních závazků se pojí s výstavbou a rozšiřováním telekomunikačních sítí, úpravou a vývojem interních IT systémů a s televizními právy. Financování těchto investičních výdajů bude zajištěno kombinací vlastních a cizích zdrojů.

## 21 Poskytování licencovaných služeb

Společnost vykonává komunikační činnosti, které jsou podnikáním v elektronických komunikacích podle zákona o elektronických komunikacích, na základě a v rozsahu oznámení a osvědčení od Českého telekomunikačního úřadu (ČTÚ) č. 516 ve znění pozdějších změn.

Společnost poskytuje část služeb elektronických komunikací na základě rozhodnutí o přidělech rádiových kmitočtů v těchto kmitočtových pásmech:

- 700 MHz – ve standardu LTE a 5G na základě přidělu rádiových kmitočtů platného do 30. června 2036
- 800 MHz – ve standardu LTE na základě přidělu rádiových kmitočtů platného do 30. června 2029
- 900 MHz – ve standardu 2G a LTE na základě přidělu rádiových kmitočtů platného do 31. prosince 2044
- 1800 MHz – ve standardu 2G, LTE a 5G na základě přidělu rádiových kmitočtů platných do 30. června 2029 a 31. 12. 2044
- 2100 MHz – ve standardu LTE a 5G na základě přidělu rádiových kmitočtů platného do 31. prosince 2041
- 2600 MHz – ve standardu LTE a 5G na základě přidělu rádiových kmitočtů platného do 30. června 2029
- 3600 MHz – ve standardu LTE a 5G na základě přidělu rádiových kmitočtů platných do 30. června 2032

V polovině roku 2024 byl Společnosti udělen nový přiděl v pásmu 900 a 1800 MHz v rámci zákonného procesu obnovy končícího přidělu kmitočtů v těchto pásmech. Tento přiděl byl udělen na 20 let do konce roku 2044 a jsou s ním spojeny povinnosti zejména v souvislosti se zlepšením signálu v tzv. bílých místech, konkrétně povinnost zlepšení pokrytí v minimálně 500 dosud nedostatečně pokrytých základních sídelních jednotkách, a zvýšení úrovně mobilního signálu na většině železničních koridorech pro lepší penetraci signálu do vlakových souprav. V květnu 2024 Společnost získala dva přiděly rádiových kmitočtů v pásmu 3600 MHz v rozsahu 20 a 80 MHz, a to po souhlasu ČTÚ s převodem těchto přidělu od společnosti Nordic Telecom 5G a.s. Společně s v minulosti získanými přiděly má tak Společnost v tomto kmitočtovém pásmu uděleny přiděly o celkovém rozsahu 160 MHz.

Příděl rádiových kmitočtů je možné v souladu se zákonem o elektronických komunikacích na základě žádosti podané k ČTÚ obnovit na další období. S ohledem na současné regulační a tržní prostředí v České republice ovšem mohou smluvní, právní, regulační, konkurenční a jiné ekonomické faktory krátit období, po které by Společnost mohla z těchto přidělů rádiových kmitočtů profitovat.

### Uložení povinností spojených s poskytováním univerzální služby

V rámci povinnosti poskytovat univerzální službu uložené ČTÚ byly v průběhu celého roku 2024 ze strany Společnosti zajišťovány tyto dílčí služby:

- a) přístup zdravotně postižených osob k veřejně dostupné telefonní službě rovnocenný s přístupem, který využívají ostatní koncoví uživatelé, zejména prostřednictvím speciálně vybavených telekomunikačních koncových zařízení,
- b) zvláštní cenové plány, které se liší od cenových plánů poskytovaných za normálních obchodních podmínek, pro osoby se zvláštními sociálními potřebami a zdravotně postižené osoby.

V prosinci 2022 bylo Společnosti uloženo poskytovat obě výše uvedené univerzální služby na tříleté období od 1. ledna 2023 do 31. prosince 2025, a to v novém rozsahu v souladu s novým zněním zákona o elektronických komunikacích a podzákoných předpisů. Univerzální služba je financována ze státního rozpočtu prostřednictvím účtu ČTÚ a na základě jeho schválení, a to bez zbytečných průtahů převodem ve prospěch Společnosti. U obou uložených dílčích služeb univerzální služby zahájil ČTÚ 13. ledna 2025 přezkum důvodů, zda je potřeba danou službu uložit i na období po konci stávajících rozhodnutí, tj. po 31. prosinci 2025.

## 22 Vlastní kapitál

Struktura akcionářů Společnosti:

	31. prosince 2024	31. prosince 2023
PPF Comco N.V.	100 %	100 %
	<b>31. prosince 2024</b>	<b>31. prosince 2023</b>
Nominální hodnota akcie na jméno (Kč)	10	10
- počet akcií na jméno – plně splacených	301 000 000	300 882 157
Nominální hodnota akcií celkem (v milionech Kč)	3 010	3 009

V důsledku sloučení se společností CETIN Servis s.r.o. došlo ke zvýšení základního kapitálu společnosti o 1 178 430 Kč, přičemž na zvýšení základního kapitálu společnosti bylo vydáno 117 843 kusů kmenových akcií v zaknihované podobě se jmenovitou hodnotou 10 Kč. Tyto akcie mají neomezenou převoditelnost a nejsou obchodovatelné na evropském regulovaném trhu ani na obdobném zahraničním regulovaném trhu.

### Řízení vlastního kapitálu

Společnost nepodléhá externím požadavkům na kapitál.

Mezi cíle Společnosti v oblasti řízení vlastního kapitálu patří:

- a) zajištění schopnosti nepřetržitého trvání Společnosti a tím i návratnosti prostředků akcionářů,
- b) vyhovět veškerým relevantním právním požadavkům.

Představenstvo Společnosti bude nadále pokračovat v provádění a vyhodnocování důsledné analýzy současných a očekávaných výsledků Společnosti včetně naplánovaných a potenciálních investic a generování peněžních toků a přizpůsobí kapitálovou strukturu dosažení těchto plánů.

Společnost neviduje žádná omezení využití zdrojů kapitálu, která podstatně ovlivnila nebo mohla podstatně ovlivnit její provoz.

Struktura nekonsolidovaného vlastního kapitálu Společnosti k 31. prosinci 2024 a 2023:

V milionech Kč	31. prosince 2024	31. prosince 2023
Základní kapitál	3 010	3 009
Rezervní fond a ostatní fondy	8	8
Zajištění peněžních toků	34	133
Nerozdělený zisk minulých let	564	128
Čistý zisk za aktuální období	5 440	6 036
<b>Celkem</b>	<b>9 056</b>	<b>9 314</b>

#### Dividendy a jiné distribuce

V milionech Kč	Rok končící 31. prosince 2024	Rok končící 31. prosince 2023
Dividendy přiznané	5 575	3 000
<b>Celkem odsouhlasené distribuce</b>	<b>5 575</b>	<b>3 000</b>

Částka dividend a jiných distribucí obsahuje srážkovou daň vyplácenou Společností.

Společnost PPF Comco N.V. jako jediný akcionář Společnosti při výkonu působnosti valné hromady rozhodla dne 22. dubna 2024 o výplatě dividendy ve výši 1 000 mil. Kč, dne 5. června 2024 o výplatě dividendy ve výši 600 mil. Kč, dne 26. srpna 2024 o výplatě dividendy 2 000 mil. Kč a následně dne 20. listopadu 2024 o výplatě dividendy ve výši 1 975 mil. Kč. K 31. prosinci 2024 byly veškeré dividendy splaceny.

## 23 Transakce se spřízněnými osobami

Skupina je propojena se svojí přímou holdingovou společností, kterou je PPF Comco N.V., dceřinými společnostmi PPF Group N.V a společnostmi účtovanými ekvivalenční metodou. Koncovou mateřskou společností je AMALAR HOLDINGS s.r.o.

Skupina PPF investuje do řady odvětví od bankovníctví a finančních služeb, přes telekomunikace, nemovitosti až po biotechnologie. Skupina PPF působí v Evropě, Asii a USA.

Všechny transakce se spřízněnými osobami byly uskutečněny na základě běžných obchodních podmínek a v tržních cenách. Zůstatky pohledávek a závazků nejsou úročeny (vyjma finančních aktiv a závazků určených k financování), nejsou zajištěny a plnění se očekává buď v hotovosti, nebo jsou prováděny vzájemné zápočty. Zůstatky finančních aktiv jsou prověřovány na snížení hodnoty k datu účetní závěrky. Nebyla účtována žádná opravná položka z titulu snížení hodnoty.

Uskutečněné transakce se spřízněnými osobami:

### I. Mateřská společnost:

V roce 2024 byly vyplaceny dividendy a jiné distribuce pro akcionáře ze skupiny PPF v celkové výši 5 575 mil. Kč (2023: 3 000 mil. Kč). Závazek z titulu výplaty dividend a jiných distribucí pro akcionáře ze skupiny PPF byl k 31. prosinci 2024 a 2023 zcela splacen.

### II. Ostatní spřízněné subjekty – Skupina PPF:

<b>Rozvaha</b>		
<b>V milionech Kč</b>	<b>31. prosince 2024</b>	<b>31. prosince 2023</b>
Pohledávky a ostatní aktiva	307	332
Ostatní nefinanční aktiva	0	4 102
Obchodní a jiné závazky	-1 968	-1 223
Smluvní závazky	-25	-308
Finanční deriváty – aktiva	10	42
Finanční deriváty – závazky	-6	-1
Peníze a peněžní ekvivalenty (Poznámka č. 13)	1 067	778
Úvěry	-8 408	-6 797
Závazky z leasingu	-677	-781
<b>Výkaz o úplném výsledku</b>	<b>Rok končící</b>	<b>Rok končící</b>
<b>V milionech Kč</b>	<b>31. prosince 2024</b>	<b>31. prosince 2023</b>
Prodej zboží a služeb	496	497
Nákup zboží a služeb	-12 196	-10 902
Zisk(+)/ztráta(-) vyplývající z úprav reálné hodnoty derivátů (netto)	21	19
Úrokové výnosy	40	47
Úrokové náklady*	-359	-158

\* V rámci úrokových nákladů je vykázán i čistý úrokový náklad/výnos z realizovaných zajišťovacích derivátů uzavřených se společností PPF banka a.s.

Nákup zboží a služeb a úrokové náklady za rok 2024 nezahrnují výdaje na nájemné u těch nájemních vztahů, u nichž dochází k vykázání aktiv z práv k užívání dle požadavků standardu IFRS 16. Jedná se zejména o pronájmy datových center a ostatních technologických a administrativních budov od společnosti CETIŇ a.s. Celková výše těchto výdajů činí 193 mil. Kč (2023: 195 mil. Kč).

V roce 2024 pořídila Skupina nehmotný majetek od společnosti TV Nova s.r.o. ve výši 229 mil. Kč (2023: 265 mil. Kč).

Společnost v roce 2023 prodala majetek v zůstatkové hodnotě 2 mil. Kč společnosti CETIN Networks, s.r.o. za 2 mil. Kč.

V roce 2024 Společnost poskytla dar Nadaci The Kellner Family Foundation ve výši 100 mil. Kč (2023: 100 mil. Kč).

### **CETIN a.s.**

Po rozdělení Společnosti v roce 2015 vznikly Skupině nové obchodní vztahy se společností CETIN a.s. („CETIN“) z titulu nákupu fixních a mobilních telekomunikačních služeb a ostatních služeb. Tyto služby jsou poskytovány na základě uzavřených velkoobchodních smluv a představují pro Skupinu významnou položku nákladů na propojení.

Mezi nejvýznamnější vztahy patří následující velkoobchodní smlouvy:

#### **a) smlouva o službách mobilní sítě (tzv. MNSA)**

Předmětem této smlouvy je poskytování služby pokrytí mobilním signálem CDMA, 2G, 3G a LTE na území České republiky. Součástí dohody jsou také ujednání o rozvoji, provozu a podpoře sítě, přenosové a transportní kapacitě sítě, nových službách, rozšíření služeb a kolokaci.

Dne 8. září 2021 Společnost uzavřela dodatek k MNSA smlouvě s účinností od 1. ledna 2022 do 31. prosince 2051. Společnost si tímto dodatkem zajistila na období dalších 30 let přístup k mobilní síti provozované společností CETIN a v návaznosti na závazky převzaté z aukce frekvencí na 700 MHz zakotvila podmínky pro rozvoj a provoz nové 5G sítě.

Za poskytnuté služby bude Společnost prvních 10 let hradit základní platbu ve výši 5,2 miliardy Kč ročně navýšenou o předvídané a dodatečně objednané speciální inkrementální projekty a kapacitu sítě. Dva roky před vypršením této lhůty začne vyjednávání o ceně na další období. Společnost je navíc oprávněna kdykoliv během doby trvání smlouvy požádat, jakožto o speciální inkrementální projekt, o realizaci rozvoje, nových služeb či rozšíření služeb nad rámec stávajícího předmětu smlouvy. Celkové plnění ze smlouvy za rok 2024 bylo přibližně 6 180 mil. Kč (2023: 5 614 mil. Kč).

Společnost posoudila v souladu s požadavky IFRS 16, zda MNSA smlouva splňuje definici leasingu nebo obsahuje leasing. Předmětem smlouvy je poskytování jasně specifikovaných služeb. Podkladové aktivum, prostřednictvím něhož jsou tyto služby poskytovány je mobilní síť jako celek a toto podkladové aktivum je ve smlouvě implicitně definováno. Společnost však nemá právo získat v podstatě veškerý ekonomický prospěch z jeho užívání, neboť CETIN poskytuje služby prostřednictvím mobilní sítě třetím stranám. Společnost dále nemá právo stanovit, jakým způsobem a za jakým účelem je podkladové aktivum používáno. MNSA je proto smlouvou o poskytování služeb a neobsahuje leasing.

#### **b) smlouva o přístupu k veřejné pevné komunikační síti (tzv. MMO)**

Předmětem smlouvy MMO je přístup k veřejné pevné komunikační síti CETIN., k poskytování velkoobchodní služby připojení v koncovém bodě a velkoobchodní služby přístupu k veřejně dostupným službám elektronických komunikací a s nimi související doplňkové služby. Smlouva je uzavřená na dobu neurčitou, kde Společnost platí měsíční periodické ceny (počet přípojek

za období krát ceníkové jednotkové ceny). Celkové plnění ze smlouvy za rok 2024 bylo přibližně 3 919 mil. Kč (2023: 3 394 mil. Kč). MMO je smlouva o poskytování služeb, neboť Společnost nemá právo získat v podstatě veškerý ekonomický prospěch z využívání aktiv určených k poskytování služeb dle MMO smlouvy.

### **c) smlouva o přístupu ke koncovým úsekům (tzv. RADO)**

CETIN umožní Skupině přístup ke koncovým úsekům, který zahrnuje poskytování přenosové kapacity mezi koncovým bodem sítě elektronických komunikací a předávacím bodem umístěným v kolokaci v rámci jednoho kraje. Za poskytnuté plnění dle této smlouvy Společnost platí jednorázové ceny za zřízení, změnu rychlosti, přeložení nebo přemístění koncového bodu a pravidelné měsíční poplatky za poskytnuté úseky dle přenosové rychlosti. Plnění ze smlouvy za rok 2024 bylo přibližně 790 mil. Kč (2023: 756 mil. Kč). RADO je smlouva o poskytování služeb, neboť Společnost nemá právo získat v podstatě veškerý ekonomický prospěch z využívání aktiv určených k poskytování služeb dle RADO smlouvy.

### **AB 4 B.V.:**

V souvislosti s optimalizací kapitálové struktury a řízení rizika uzavřela Společnost a dceřiná společnost O2 Slovakia s.r.o. v roce 2020 smlouvy o emisi a prodeji certifikátů, u nichž jako podkladové aktivum slouží portfolio pohledávek ze splátkového prodeje mobilních a fixních zařízení. Po prodeji dceřiné společnosti O2 Slovakia s.r.o. v roce 2022 zůstává relevantní pouze emise Společnosti z roku 2020, která umožnila Společnosti získat okamžitě finanční zdroje ve výši 463 mil. Kč, které by jinak ze splátkového prodeje inkasovala průběžně. Společnost prostřednictvím certifikátu převedla na jeho držitele veškeré benefity ale i rizika plynoucí z převedených pohledávek v účetní hodnotě 470 mil. Kč („ekonomický převod pohledávek bez postihu“). Tím došlo ke splnění podmínek pro odúčtování finančních aktiv dle standardu IFRS 9 Finanční nástroje a Společnost převedené pohledávky k datu prodeje odúčtovala. Nehledě na převod rizika Společnost zůstala právním vlastníkem pohledávek a v souladu se smlouvou nadále tyto pohledávky spravuje a vybírá plnění. Převod pohledávek tak nemá žádný dopad na vztah mezi Společností a jejími zákazníky. K datu prodeje Společnost vykázala v rámci Finančních nákladů jednorázový náklad spojený s prodejem pohledávek a závazek z titulu správy a výběru pohledávek, který Společnost časově rozlišuje do výnosů po dobu administrace převedených pohledávek. K 31. prosinci 2024 již společnost neeviduje žádné významné pohledávky, které by byly předmětem této smlouvy.

### **PPF Telecom Group B.V.**

Dne 21. března 2022 uzavřela Společnost úvěrovou smlouvu se společností PPF Telecom Group B.V., s možností čerpání až do výše 13 000 mil. Kč a se splatností 30. dubna 2024. V roce 2024 byl celý úvěr splacen, čímž došlo k pozbytí účinnosti úvěrové smlouvy (viz Poznámka č. 15).

### **PPF Comco N.V.**

Dne 22. listopadu 2024 uzavřela Společnost úvěrovou smlouvu se společností PPF Comco N.V., s možností čerpání až do výše 75 mil. EUR a se splatností 20. dubna 2025. V roce 2024 byl celý úvěr splacen, čímž došlo k pozbytí účinnosti úvěrové smlouvy (viz Poznámka č. 15).

## PPF TMT Holdco 2 B.V.

Dne 2. října 2024 uzavřela Společnost úvěrovou smlouvu se společností PPF TMT Holdco 2 B.V., s možností čerpání až do výše 13 000 mil. Kč a se splatností 31. října 2028. Výše načerpané částky k 31. prosinci 2024 je uvedena v Poznámce č. 15.

### III. Společné a přidružené podniky:

<b>Rozvaha</b>		
<b>V milionech Kč</b>	<b>31. prosince 2024</b>	<b>31. prosince 2023</b>
Pohledávky a ostatní aktiva	41	38
Obchodní a jiné závazky	-26	-25
<b>Výkaz o úplném výsledku</b>	<b>Rok končící</b>	<b>Rok končící</b>
<b>V milionech Kč</b>	<b>31. prosince 2024</b>	<b>31. prosince 2023</b>
Prodej zboží a služeb	131	128
Nákup zboží a služeb	-18	-28
Výnosy z dividend	18	4

### IV. Odměňování členů představenstva, dozorčí rady a vrcholového vedení

Náklady z titulu odměňování členů představenstva, dozorčí rady a vrcholového vedení Společnosti jsou následující:

<b>V milionech Kč</b>	<b>Rok končící</b>	<b>Rok končící</b>
	<b>31. prosince 2024</b>	<b>31. prosince 2023</b>
Osobní náklady	122	130

Osobní náklady obsahují veškeré odměny náležející členům představenstva a vrcholovému vedení Společnosti, včetně sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění, a odměny za výkon funkce členů dozorčí rady.

V roce 2024 a 2023 nebyly poskytnuty členům představenstva, dozorčí rady a vrcholovému vedení žádné půjčky.

## 24 Dceřiné společnosti a přidružené a společné podniky

Cenné papíry v ekvivalenci lze členit následovně:

<b>V milionech Kč</b>	<b>31. prosince 2024</b>	<b>31. prosince 2023</b>
Přidružené společnosti	9	9
Společné podniky	3	3
<b>Cenné papíry v ekvivalenci celkem</b>	<b>12</b>	<b>12</b>

Následující tabulka uvádí souhrnné finanční informace společného podniku Tesco Mobile ČR s.r.o., který je zahrnut v konsolidované účetní závěrce Skupiny ekvivalenční metodou a který je pro Skupinu významný. Uvedené finanční informace jsou odvozeny z finančních výkazů společného podniku sestavených v souladu s IFRS-AS, modifikovaných o úpravy zahrnující harmonizaci účetních postupů a vykazovaného účetního období.

## Finanční informace společnosti Tesco Mobile ČR s.r.o. (neauditované\*)

V milionech Kč	Za období 01–12/2024	Za období 01–12/2023
Výnosy	278	273
Zisk(+)/ztráta(-) před zdaněním	8	8
Zisk(+)/ztráta(-) po zdanění	6	6
<b>V milionech Kč</b>	<b>31. prosince 2024</b>	<b>31. prosince 2023</b>
Krátkodobá aktiva	94	87
Dlouhodobá aktiva	18	15
Krátkodobé závazky	107	97
Vlastní kapitál	5	5

\* Fiskální rok Tesco Mobile ČR s.r.o. je od března do února.

Uvedené souhrnné finanční informace lze následovně odsouhlasit na účetní hodnotu investic ve společném podniku.

V milionech Kč	2024	2023
<b>Vlastní kapitál k 1. lednu</b>	<b>5</b>	<b>5</b>
Podíl Skupiny na vlastním kapitálu k 1. lednu	3	3
Podíl Skupiny na zisku(+)/ztrátě(-) po zdanění	3	4
Přijaté dividendy a jiné distribuce	-3	-4
<b>Investice ve společném podniku celkem</b>	<b>3</b>	<b>3</b>

K 31. prosinci 2024 a 2023 držela Skupina podíly v těchto společnostech:

## Podíl skupiny k 31. prosinci

Dceřiné společnosti	2024	2023	Země původu	Předmět činnosti	Metoda konsolidace
1. O2 TV s.r.o.	100 %	100 %	Česká republika	Digitální televize	Konsolidovaná (plná konsolidace)
2. O2 IT Services s.r.o.	100 %	100 %	Česká republika	Servisní služby v oblasti informačních technologií	Konsolidovaná (plná konsolidace)
3. O2 Financial Services s.r.o.	100 %	100 %	Česká republika	Zprostředkovatel finančních služeb	Konsolidovaná (plná konsolidace)
4. O2 CRM Services s.r.o.	100 %	100 %	Česká republika	Vývoj a prodej software	Konsolidovaná (plná konsolidace)
5. INTENS Corporation s.r.o.	100 %	100 %	Česká republika	Poskytovatel služeb v oblasti dopravní telematiky	Konsolidovaná (plná konsolidace)

## Příloha v konsolidované účetní závěrce za rok končící 31. prosince 2024

6.	Nordic Telecom Regional s.r.o.	100 %	0 %	Česká republika	Poskytování software, poradenství v oblasti informačních technologií	Konsolidovaná (plná konsolidace)
7.	Nej Kanál s.r.o.	100 %	0 %	Česká republika	Digitální televize	Konsolidovaná (plná konsolidace)
8.	Infrastruktura NTR s.r.o.	100 %	0 %	Česká republika	Bez činnosti	Konsolidovaná (plná konsolidace)
<b>Přidružené podniky</b>						
9.	První certifikační autorita, a.s.	23 %	23 %	Česká republika	Poskytování služeb certifikační autority	Nekonsolidovaná (nevýznamná)
<b>Společné podniky</b>						
10.	Tesco Mobile ČR s.r.o.	50 %	50 %	Česká republika	Virtuální operátor na předplacené mobilní služby	Konsolidovaná (Ekvivalenční metoda)

**Transakce v roce 2024**

Dne 31. října 2024 společnost koupila 100% podíl ve společnosti Nordic Telecom Regional s.r.o. za 1 212 mil. Kč, čímž získala kontrolu nad touto společností.

V červenci roku 2024 uzavřela společnost O2 Czech Republic a.s. smlouvu o koupi 100% podílu ve společnosti Nordic Telecom Regional s.r.o. (dále jen "NTR"), poskytovateli internetového připojení a televizních služeb v České republice. Transakce byla motivována příležitostí zvýšit podíl na trhu, zákaznickou základnu a infrastrukturu na Moravě a ve východních Čechách, stejně jako dosažením synergických efektů. Po získání souhlasu Úřadu pro ochranu hospodářské soutěže byla transakce uzavřena 31. října 2024.

V souladu s IFRS 3 připravila Skupina alokaci kupní ceny za účelem stanovení reálné hodnoty nabytých aktiv a převzatých závazků a případně identifikace a stanovení reálné hodnoty aktiv a závazků, které nebyly dříve uznány nabytým subjektem. V důsledku toho byla nabytá aktiva a převzaté závazky přeceněny na jejich reálné hodnoty.

Vzhledem k tomu, že každá kategorie aktiv má odlišné charakteristiky, byly použity různé oceňovací metody pro odhad reálné hodnoty.

Odhad tržní hodnoty Pozemků, budov a zařízení a software byl proveden metodou DRCN. U této metody dochází k odhadu tržní hodnoty ve dvou krocích. Nejdříve jsou odhadnuty náklady na pořízení nového aktiva, které je ekvivalentem hodnoceného aktiva tak, aby poskytovalo stejnou užitnou hodnotu. Poté jsou od těchto nákladů odečteny náklady na fyzické opotřebení, funkční zastaralost a ekonomickou zastaralost, aby byl zohledněn aktuální stav a užitná hodnota aktiva.

Odhad reálné hodnoty Zákaznické báze byl proveden metodou MEEM. U této metody dochází k odhadu reálné hodnoty ve třech krocích. Nejdříve jsou odhadnuty celkové příjmy podniku. Dále

dojde k odečtení příjmů všech ostatních aktiv, která se podílejí na generování příjmů, aby byl identifikován zbytkový příjem přisuzovaný zákaznické bázi. Nakonec jsou zbytkové příjmy diskontovány na současnou hodnotu. Součástí přecenění aktiv na reálnou hodnotu bylo také rozeznání aktiva z práva k užívání a závazků z leasingů, které byly stanoveny v souladu s IFRS 16.

Aktiva a závazky denominované v cizích měnách byly přepočítány pomocí směnného kurzu platného k datu akvizice.

Ostatní aktiva a závazky nebyly k datu akvizice přeceněny, neboť byla jejich vykázaná účetní hodnota k datu akvizice srovnatelná s reálnou hodnotou.

Hodnoty nabytých aktiv a převzatých závazků jsou uvedeny v následující tabulce:

V milionech Kč	Poznámka	31. října 2024
<b>AKTIVA</b>		
Pozemky, budovy a zařízení	7	283
Nehmotná aktiva	8	154
Aktiva z práv k užívání	9	117
Přirásktové náklady na získání smlouvy		3
Ostatní aktiva		1
Odložená daňová pohledávka	17	60
<b>Dlouhodobá aktiva</b>		<b>618</b>
Zásoby		17
Pohledávky		42
Peníze a peněžní ekvivalenty		22
<b>Krátkodobá aktiva</b>		<b>81</b>
<b>Aktiva celkem</b>		<b>699</b>
<b>ZÁVAZKY</b>		
Finanční závazky		3
Závazky z leasingu	9	94
<b>Dlouhodobé závazky</b>		<b>97</b>
Finanční závazky		32
Závazky z leasingu	9	23
Obchodní a jiné závazky		80
Smluvní závazky		6
<b>Krátkodobé závazky</b>		<b>141</b>
<b>Závazky celkem</b>		<b>238</b>
<b>Reálná hodnota identifikovatelných čistých aktiv</b>		<b>461</b>

Rozdíl mezi kupní cenou (uhrazenou protihodnotou) a reálnými hodnotami identifikovaných aktiv a závazků vedl k rozeznání goodwillu. Goodwill byl výkázán následovně:

<b>V milionech Kč</b>	<b>31. října 2024</b>
Kupní cena	1 212
Reálná hodnota identifikovatelných čistých aktiv	461
Goodwill	751
- z toho goodwill reklasifikovaný na aktiva držená k prodeji	602

Část goodwillu v hodnotě 602 mil. Kč je spojena s telekomunikační sítí a velkoobchodem, které je předmětem smlouvy o následném prodeji podílu ve společnosti Infrastruktura NTR s.r.o., do které bude odštěpena velkoobchodní část podniku Nordic Telecom Regional s.r.o.

Goodwill plyne zejména ze zásadního postavení společnosti Nordic Telecom Regional s.r.o. na Moravě a ve východních Čechách a očekávaného synergického efektu, který bude mít pozitivní vliv na podnikání Skupiny.

V období od 1. listopadu 2024 do 31. prosince 2024 společnost Nordic Telecom Regional s.r.o. přispěla do konsolidovaných výnosů částkou ve výši 76 mil. Kč a zatížila celkový úplný výsledek očištěný o daň ztrátou ve výši 26 mil. Kč. Pokud by k akvizici společnosti došlo k 1. lednu 2024, podílela by se na konsolidovaných tržbách částkou ve výši 438 mil. Kč a zatížila by celkový úplný výsledek očištěný o daň ztrátou ve výši 129 mil. Kč.

Dále, dne 23. prosince 2024 byla založena dceřiná společnost Infrastruktura NTR s.r.o., kde je Společnost 100% vlastníkem. Základní kapitál společnosti je ve výši 0,1 mil. Kč.

Dne 1. června 2024 Společnost koupila 100% podíl ve společnosti CETIN Servis s.r.o. za 4 179 mil. Kč. Ke stejnému datu došlo s touto společností k fúzi sloučením. K tomuto dni společnost CETIN Servis s.r.o. zanikla a její veškeré jmění přešlo na Společnost. Součástí majetku CETIN Servis s.r.o. byl také podíl ve společnosti Nej Kanál s.r.o. ve výši 0,1 mil. Kč, který k datu fúze přešel na Společnost.

V následující tabulce jsou uvedeny převzaté položky z CETIN Servis s.r.o. k 1. červnu 2024 a rovněž eliminace vzájemných vztahů, aby byl vyčíslen čistý dopad na rozvahu Společnosti. Veškeré položky byly v souladu s účetní politikou pro transakce pod společnou kontrolou převzaty v účetních hodnotách.

V milionech Kč	Rozvaha CETIN Servis s.r.o. k 31. květnu 2024	Eliminace vzájemných vztahů a navýšení základního kapitálu	Dopad na rozvahu Skupiny k 1. červnu 2024
<b>AKTIVA</b>			
Pozemky, budovy a zařízení	68	0	68
Nehmotná aktiva	4 102	0	4 102
Aktiva z práv k užívání	4	0	4
Přírůstkové náklady na získání smlouvy	35	0	35
Investice v dceřiných společnostech a cenné papíry v ekvivalenci	0	-4 179	-4 179
<b>Dlouhodobá aktiva</b>	<b>4 209</b>	<b>-4 179</b>	<b>30</b>
Zásoby	7	0	7
Pohledávky	475	0	475
Peníze a peněžní ekvivalenty	10	0	10
<b>Krátkodobá aktiva</b>	<b>492</b>	<b>0</b>	<b>492</b>
<b>Aktiva celkem</b>	<b>4 701</b>	<b>-4 179</b>	<b>522</b>
<b>VLASTNÍ KAPITÁL a ZÁVAZKY</b>			
Základní kapitál	0	1	1
Nerozdělený zisk a ostatní fondy	4 155	-4 180	-25
<b>Vlastní kapitál</b>	<b>4 155</b>	<b>-4 179</b>	<b>-24</b>
Závazky z leasingu	4	0	4
Odložený daňový závazek	177	0	177
<b>Dlouhodobé závazky</b>	<b>181</b>	<b>0</b>	<b>181</b>
Obchodní a jiné závazky	364	0	364
Rezervy	1	0	1
<b>Krátkodobé závazky</b>	<b>365</b>	<b>0</b>	<b>365</b>
<b>Závazky celkem</b>	<b>546</b>	<b>0</b>	<b>546</b>
<b>Vlastní kapitál a závazky celkem</b>	<b>4 701</b>	<b>-4 179</b>	<b>522</b>

### Transakce v roce 2023

K 1. lednu 2023 došlo k fúzi sloučením Společnosti s dceřinou společností O2 Family, s.r.o. K tomuto dni O2 Family, s.r.o. zanikla a její veškeré jmění přešlo na Společnost. Hlavním důvodem Sloučení je umožnit všem zákazníkům zúčastněných společností přístup k široké nabídce telekomunikačních služeb (nově produkty FIX a TV) a zároveň umožnit plnohodnotnou obsluhu na všech zákaznických kanálech, včetně online prostředí. Díky této změně dojde též k sjednocení a úspoře IT nákladů. Tato transakce nemá dopad na konsolidovanou účetní závěrku.

## 25 Události, které nastaly po datu účetní závěrky

### Prodej společnosti Infrastruktura NTR s.r.o.

Dne 5. února 2025 uzavřela Společnost smlouvu o převodu 100% podílu ve společnosti Infrastruktura NTR s.r.o. k 1. dubnu 2025. Ke stejnému datu bude s rozhodným dnem 1. ledna 2025 do této společnosti odštěpena část podniku obsahujícího telekomunikační infrastrukturu společnosti Nordic Telecom Regional s.r.o. Prodejní cena ve výši 825 mil. Kč bude k datu převodu upravena o hodnotu pracovního kapitálu.

### Ostatní

Společnost očekává, že dne 28. března 2025 schválí tuto účetní závěrku i jediný akcionář Společnosti, který zároveň v souladu s návrhem na rozdělení zisku rozhodne o výplatě podílu na zisku ve výši 2 000 mil. Kč.

Po rozvahovém dni nedošlo k žádným dalším událostem, které by měly významný dopad na účetní závěrku k 31. prosinci 2024

28. března 2025



**Jan Bechyně**  
finanční ředitel  
místopředseda představenstva



**Václav Zakouřil**  
ředitel divize Právní a regulatorní záležitosti  
člen představenstva

O2 Czech Republic a.s.

ÚČETNÍ ZÁVĚRKA  
ZA ROK KONČÍCÍ 31. PROSINCE 2024

SESTAVENÁ V SOULADU  
S MEZINÁRODNÍMI STANDARDY ÚČETNÍHO VÝKAZNICTVÍ  
VE ZNĚNÍ PŘIJATÉM EVROPSKOU UNIÍ

OBSAH	STRANA
VŠEOBECNÉ INFORMACE.....	3
VÝKAZ O ÚPLNÉM VÝSLEDKU.....	4
ROZVAHA .....	5
VÝKAZ O ZMĚNĚ VLASTNÍHO KAPITÁLU .....	6
VÝKAZ PENĚŽNÍCH TOKŮ .....	7
PŘÍLOHA V ÚČETNÍ ZÁVĚRCE .....	8
1 ÚČETNÍ POSTUPY .....	8
2 VÝNOSY ZE SMLUV SE ZÁKAZNÍKY .....	20
3 NÁKLADY .....	23
4 FINANČNÍ VÝNOSY A NÁKLADY .....	23
5 DAŇ Z PŘÍJMŮ .....	24
6 POZEMKY, BUDOVY A ZAŘÍZENÍ .....	25
7 NEHMOTNÁ AKTIVA .....	26
8 LEASINGY .....	28
9 ZÁSoby.....	30
10 OBCHODNÍ POHLEDÁVKY A OSTATNÍ AKTIVA.....	31
11 PENÍZE A PENĚŽNÍ EKVIVALENTY .....	31
12 OBCHODNÍ A JINÉ ZÁVAZKY .....	32
13 FINANČNÍ ZÁVAZKY .....	33
14 FINANČNÍ NÁSTROJE A ŘÍZENÍ FINANČNÍCH RIZIK .....	35
15 ODLOŽENÁ DAŇ.....	44
16 REZERVY.....	46
17 POTENCIÁLNÍ ZÁVAZKY A SOUDNÍ SPORY .....	46
18 BUDOUCÍ ZÁVAZKY.....	48
19 POSKYTOVÁNÍ LICENCOVANÝCH SLUŽEB .....	48
20 VLASTNÍ KAPITÁL.....	50
21 TRANSAKCE SE SPŘÍZNĚNÝMI OSOBAMI .....	51
22 DCEŘINÉ SPOLEČNOSTI A PŘIDRUŽENÉ A SPOLEČNÉ PODNIKY .....	56
23 UDÁLOSTI, KTERÉ NASTALY PO DATU ÚČETNÍ ZÁVĚRKY .....	59

## VŠEOBECNÉ INFORMACE

O2 Czech Republic a.s. („Společnost“), je akciová společnost podle práva České republiky se sídlem na adrese Za Brumlovkou 266/2, Praha 4, 140 22, Česká republika, identifikační číslo 601 93 336, zapsaná v obchodním rejstříku České republiky. Přímou holdingovou společností nad O2 Czech Republic a.s. je společnost PPF Comco N.V. sídlící v Nizozemí a vlastníci napřímo 100 % všech vydaných kmenových akcií. Koncovou ovládající osobou je paní Renáta Kellnerová.

Společnost je předním integrovaným telekomunikačním operátorem na českém trhu poskytujícím plně konvergentní služby.

Průměrný přepočtený počet zaměstnanců ve Společnosti k 31. prosinci 2024 byl 3 746 (2023: 3 807).

Tato účetní závěrka byla dne 28. března 2025 schválena představenstvem ke zveřejnění.

## VÝKAZ O ÚPLNÉM VÝSLEDKU

Sestavený za rok končící 31. prosince 2024

V milionech Kč	Poznámka	2024	2023
Výnosy	2	35 326	33 345
Ostatní výnosy z netelekomunikačních služeb		464	535
Aktivace dlouhodobých aktiv		251	233
Přímé náklady na prodej	3	-18 112	-16 733
Osobní náklady	3	-4 316	-3 985
Ostatní provozní náklady	3	-2 574	-2 601
Ztráty ze znehodnocení finančních aktiv	10, 14	-122	-131
Odpisy hmotných a nehmotných aktiv a aktiv z práv k užívání	6, 7, 8	-3 066	-2 588
Odpisy přírůstkových nákladů na získání smlouvy	2	-653	-555
Ztráty ze znehodnocení dlouhodobých aktiv	6, 7	-53	-12
<b>Provozní zisk</b>		<b>7 145</b>	<b>7 508</b>
Finanční výnosy	4	437	477
Finanční náklady	4	-733	-530
<b>Zisk před zdaněním</b>		<b>6 849</b>	<b>7 455</b>
Daň z příjmů	5	-1 409	-1 419
<b>Zisk po zdanění</b>		<b>5 440</b>	<b>6 036</b>
<b>Ostatní úplný výsledek</b>			
<b>Položky, které se následně mohou reklasifikovat do hospodářského výsledku</b>			
Změna reálné hodnoty finančních nástrojů zajišťujících peněžní toky, po odečtení daně	14	-99	-191
<b>Ostatní úplný výsledek očištěný o daň</b>		<b>-99</b>	<b>-191</b>
<b>Celkový úplný výsledek očištěný o daň</b>		<b>5 341</b>	<b>5 845</b>

## ROZVAHA

Sestavená k 31. prosinci 2024

V milionech Kč	Poznámka	31. prosince 2024	31. prosince 2023
<b>AKTIVA</b>			
Pozemky, budovy a zařízení	6	1 324	1 327
Nehmotná aktiva	7	16 913	12 529
Aktiva z práv k užívání	8	1 754	1 963
Přírůstkové náklady na získání smlouvy	2	973	853
Investice v dceřiných společnostech a cenné papíry v ekvivalenci	22	1 695	4 551
Smluvní aktiva	2	63	54
Ostatní aktiva	10	1 593	1 648
<b>Dlouhodobá aktiva</b>		<b>24 315</b>	<b>22 925</b>
Zásoby	9	794	782
Pohledávky	10	5 540	5 476
Smluvní aktiva	2	113	110
Peníze a peněžní ekvivalenty	11	1 504	821
<b>Krátkodobá aktiva</b>		<b>7 951</b>	<b>7 189</b>
<b>Aktiva celkem</b>		<b>32 266</b>	<b>30 114</b>
<b>VLASTNÍ KAPITÁL a ZÁVAZKY</b>			
Základní kapitál	20	3 010	3 009
Nerozdělený zisk		6 004	6 164
Ostatní fondy		42	141
<b>Vlastní kapitál</b>		<b>9 056</b>	<b>9 314</b>
Finanční závazky	13	13 063	6 542
Závazky z leasingu	8	1 442	1 664
Odložený daňový závazek	15	336	264
Smluvní závazky	2	51	322
Obchodní a jiné závazky	12	824	972
Rezervy	16	35	41
<b>Dlouhodobé závazky</b>		<b>15 751</b>	<b>9 805</b>
Finanční závazky	13	206	5 055
Závazky z leasingu	8	404	392
Obchodní a jiné závazky	12	6 397	5 060
Smluvní závazky	2	317	346
Splatný daňový závazek	5	58	31
Rezervy	16	77	111
<b>Krátkodobé závazky</b>		<b>7 459</b>	<b>10 995</b>
<b>Závazky celkem</b>		<b>23 210</b>	<b>20 800</b>
<b>Vlastní kapitál a závazky celkem</b>		<b>32 266</b>	<b>30 114</b>

## VÝKAZ O ZMĚNĚ VLASTNÍHO KAPITÁLU

Sestavený za rok končící 31. prosince 2024

V milionech Kč	Pozn.	Základní kapitál	Fondy	Zajištění peněžních toků	Nerozdělený zisk	Celkem
<b>K 1. lednu 2023</b>		<b>3 009</b>	<b>8</b>	<b>324</b>	<b>3 128</b>	<b>6 469</b>
Zisk po zdanění		0	0	0	6 036	6 036
Ostatní úplný výsledek		0	0	-191	0	-191
<b>Celkový úplný výsledek</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-191</b>	<b>6 036</b>	<b>5 845</b>
Výplata dividend a jiných distribucí	21	0	0	0	-3 000	-3 000
<b>K 31. prosinci 2023</b>		<b>3 009</b>	<b>8</b>	<b>133</b>	<b>6 164</b>	<b>9 314</b>
<b>K 1. lednu 2024</b>		<b>3 009</b>	<b>8</b>	<b>133</b>	<b>6 164</b>	<b>9 314</b>
Zisk po zdanění		0	0	0	5 440	5 440
Ostatní úplný výsledek		0	0	-99	0	-99
<b>Celkový úplný výsledek</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-99</b>	<b>5 440</b>	<b>5 341</b>
Vliv fúze s dceřinou společností CETIN Servis s.r.o.	22	1	0	0	-25	-24
Výplata dividend	21	0	0	0	-5 575	-5 575
<b>K 31. prosinci 2024</b>		<b>3 010</b>	<b>8</b>	<b>34</b>	<b>6 004</b>	<b>9 056</b>

## VÝKAZ PENĚŽNÍCH TOKŮ

Sestavený za rok končící 31. prosince 2024

V milionech Kč	Pozn.	2024	2023
<b>Zisk před zdaněním</b>		<b>6 849</b>	<b>7 455</b>
Úpravy o:			
Odpisy hmotných a nehmotných aktiv a aktiv z práv k užívání	6, 7, 8	3 066	2 588
Odpisy přírůstkových nákladů na získání smlouvy	2	653	555
Snížení hodnoty aktiv		53	12
Čisté úrokové náklady		491	205
Nerealizované kurzové zisky(-)/ztráty(+) (netto)		-37	28
Změna stavu rezerv		-41	54
Zisk(-)/ztráta z prodeje a odpisu pohledávek		129	139
Výnosy z dividend		-343	-304
Zisk(-)/ztráta(+) z prodeje dlouhodobých hmotných a nehmotných aktiv		-31	0
Ostatní úpravy		-3	60
<b>Změna provozního kapitálu:</b>			
Zvýšení(-)/snížení(+) pohledávek a ostatních aktiv		350	-327
Zvýšení(-)/snížení(+) stavu zásob		-5	147
Zvýšení(-) přírůstkových nákladů na získání smlouvy	2	-738	-684
Zvýšení(-)/snížení(+) smluvních aktiv		-12	43
Zvýšení(-)/snížení(+) smluvních závazků		-9	-9
Zvýšení(+)/snížení(-) obchodních a jiných závazků		679	-333
<b>Peněžní toky z provozní činnosti</b>		<b>11 051</b>	<b>9 629</b>
Přijaté úroky		92	172
Zaplacená daň z příjmů		-1 462	-1 500
<b>Čisté peněžní toky z provozní činnosti</b>		<b>9 681</b>	<b>8 301</b>
<b>Peněžní toky z investiční činnosti</b>			
Pořízení dlouhodobého hmotného majetku		-414	-285
Pořízení dlouhodobého nehmotného majetku		-2 578	-1 128
Příjmy z prodeje dlouhodobého majetku		1	3
Pořízení dceřiné společnosti		-1 327	0
Záloha na pořízení podniku	22	0	-4 102
Přijaté dividendy a jiné distribuce		348	304
Splacené půjčky		105	10
Poskytnuté půjčky		-240	-20
Peněžní prostředky nabyté při fúzi	22	10	137
<b>Čisté peněžní toky z investiční činnosti</b>		<b>-4 095</b>	<b>-5 081</b>
<b>Peněžní toky z finanční činnosti</b>			
Čerpání úvěrů	13	10 043	2 003
Splacení úvěrů	13	-8 361	-3 202
Splacení závazku z leasingu	8	-483	-465
Zaplacené úroky		-559	-328
Dividendy a jiné distribuce vyplacené		-5 575	-3 000
Vypořádání derivátů		8	-7
<b>Čisté peněžní toky z finanční činnosti</b>		<b>-4 927</b>	<b>-4 999</b>
<b>Čisté zvýšení(+)/snížení(-) stavu peněz a peněžních ekvivalentů</b>		<b>659</b>	<b>-1 779</b>
Peníze a peněžní ekvivalenty na začátku roku	11	821	2 571
Vliv pohybu měnových kurzů na stav peněz a peněžních ekvivalentů		24	29
<b>Peníze a peněžní ekvivalenty na konci roku</b>	<b>11</b>	<b>1 504</b>	<b>821</b>

---

## PŘÍLOHA V ÚČETNÍ ZÁVĚRCE

### 1 Účetní postupy

#### 1.1 Základní zásady

Základní účetní postupy použité při přípravě účetní závěrky jsou popsány níže. Tyto účetní postupy byly aplikovány na všechny vykazované roky, pokud není uvedeno jinak.

Účetní závěrka Společnosti byla zpracována podle Mezinárodních standardů účetního výkaznictví ve znění přijatém Evropskou unií (International Financial Reporting Standards – Accounting Standards, dále jen „IFRS-AS“).

Účetní závěrka je samostatnou účetní závěrkou Společnosti a splňuje požadavky IFRS-AS s ohledem na přípravu samostatné účetní závěrky mateřské společnosti. Společnost sestavuje také konsolidovanou účetní závěrku zpracovanou za stejné účetní období v souladu s IFRS-AS, která byla schválena představenstvem ke zveřejnění.

Účetní závěrka byla zpracována na principu historických pořizovacích cen, s výjimkou derivátových finančních nástrojů, kdy IFRS-AS vyžaduje jiný způsob oceňování, jak je popsáno v účetních postupech níže.

Příprava účetní závěrky v souladu s IFRS-AS vyžaduje použití určitých kritických účetních odhadů. Odhady je také nezbytné použít při aplikaci účetních postupů Společnosti. Oblasti vyžadující větší míru rozhodování nebo komplexnosti a oblasti, kde předpoklady a odhady jsou pro účetní závěrku významné, jsou uvedeny v Poznámce 1.2 Užití odhadů, předpokladů a úsudků.

Částky uvedené v této účetní závěrce jsou vykázány v milionech korun českých (mil. Kč), pokud není uvedeno jinak.

Společnost je integrovaným telekomunikačním operátorem, který poskytuje komplexní nabídku hlasových, datových a internetových služeb v oblasti mobilních služeb a pevných linek.

#### **Přijetí nových nebo revidovaných standardů a interpretací IFRS-AS**

Pro účetní závěrku sestavenou k 31. prosinci 2024 Společnost přijala níže uvedené nové nebo novelizované standardy a interpretace:

- Dodatek k IAS 1, IAS 7 a IFRS 16

V rámci přijetí dodatku k IAS 1 společnost zrevidovala a upravila vykazované informace týkající se dlouhodobých závazků. Dodatek nicméně neměl vliv na prezentaci dlouhodobých závazků v rozvaze.

Ostatní dodatky nemají významný dopad na Společnost.

## Nové standardy zatím neúčinné k 31. prosinci 2024 (zahrnuty jsou standardy relevantní pro Společnost)

K datu sestavení této účetní závěrky byly vydány následující standardy, které jsou relevantní pro Společnost a jejichž přijetí k tomuto datu nebylo povinné. Společnost přijme tyto standardy k datu jejich účinnosti.

Standard a změny		Účinnost
Dodatek k IAS 21	Nedostatečná směnitelnost	1. 1. 2025
Dodatky k IFRS 9 a IFRS 7	Klasifikace a oceňování finančních nástrojů	1. 1. 2026
11. díl ročních zdokonalení	Úpravy standardů s cílem napravit nesrovnalosti a nejasnosti ve standardech IFRS 1, IFRS 7, IFRS 9, IFRS 10 a IAS 7	1. 1. 2026
Standard IFRS 18	Prezentace a zveřejňování ve finančních výkazech	1.1. 2027
Standard IFRS 19	Dceřiné společnosti bez veřejné odpovědnosti: Zveřejnění	1.1. 2027
Novela IFRS 10 a IAS 28	Prodej nebo vklad aktiv mezi investorem a jeho přidruženým či společným podnikem	Neurčito

Společnost nyní posuzuje dopady přijetí výše uvedených nových standardů, interpretací a změn.

### 1.2 Užití odhadů, předpokladů a úsudků

Pro přípravu účetní závěrky podle IFRS - AS je nutné, aby vedení Společnosti provedlo odhady a určilo předpoklady, které ovlivňují vykazovanou výši aktiv a pasiv k rozvahovému dni, zveřejnění informací o podmíněných aktivech a podmíněných závazcích a výši výnosů a nákladů vykázaných za účetní období.

Tyto odhady a předpoklady jsou průběžně revidovány a vycházejí z historické zkušenosti a dalších faktorů, včetně odhadů budoucích událostí, které jsou v současnosti považovány za realistické. Vzhledem k tomu, že s těmito předpoklady a odhady je spojena určitá míra nejistoty, může dojít v budoucnu na základě skutečných výsledků k úpravě účetní hodnoty souvisejících aktiv a závazků.

Významné odhady a předpoklady, které mohou mít podstatný vliv na vykázaná aktiva a závazky jsou uvedeny níže:

(i) Daň z příjmů a odložená daň

Společnost vytváří odhad na splatnou daň a s ohledem na dočasné rozdíly také na daň odloženou. Konečné daňové posouzení řady transakcí a kalkulačí je v době tvorby odhadů nezpracované a určování odloženého daňového závazku a pohledávky odráží očekávání, jak budou využita aktiva Společnosti a uhrazeny její závazky. Bude-li se konečná výše položek zvyšujících nebo snižujících základ daně odchylovat od odhadnutých částek, bude tato odchylka zúčtována v období, kdy bude zjištěna (viz Poznámka č. 5 a Poznámka č. 15).

(ii) Dlouhodobý hmotný a nehmotný majetek

Významným odhadem při účtování dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku je určení doby životnosti aktiv pro účely jejich odepisování.

Pro určení životnosti softwaru a telekomunikačních technologií a zařízení (viz Poznámka č. 6 a 7) je nutné udělat odhady ve spojitosti s budoucím technologickým vývojem a alternativním použitím daných aktiv. Pro určení budoucího technologického vývoje je třeba významného odhadu, protože časování a rozsah budoucích technologických změn je těžké předpovídat.

Stanovená životnost aktiv je ke každému rozvahovému datu prověřována, revidována a v případě potřeby prospektivně upravena jako změna účetního odhadu.

(iii) Posouzení, zda smlouvy obsahují leasing

Společnost uzavřela významné velkoobchodní smlouvy se společností CETIN a.s. („CETIN“) z titulu nákupu fixních a mobilních telekomunikačních služeb a ostatních služeb představujících pro Společnost významnou položku nákladů (viz Poznámka č. 21).

Společnost posoudila, jsou-li tyto smlouvy leasingovými smlouvami či zda leasing obsahují. Tedy zda převádí právo kontrolovat užívání identifikovatelného aktiva po určitou dobu a za úplatu. Přičemž aby měla Společnost právo kontrolovat užívání identifikovatelného aktiva, tak musí mít právo získat téměř veškeré ekonomické užítky z aktiva a zároveň mít právo dané aktivum řídit.

Na základě provedeného posouzení Společnost vyhodnotila, že smlouvy neobsahují leasing, neboť Společnost nemá právo získat téměř veškeré ekonomické užítky z daných aktiv. CETIN poskytuje služby prostřednictvím identifikovaných aktiv i třetím stranám. Společnost dále nemá právo stanovit, jakým způsobem a za jakým účelem je podkladové aktivum používáno. Velkoobchodní smlouvy jsou proto smlouvy o poskytování služeb a neobsahují leasing.

(iv) Aktiva z práv k užívání a závazky z leasingu

Ocenění aktiv z práv k užívání vychází z významného úsudku managementu pro určení smluvní doby leasingu.

Doba leasingu stanovená Společností obecně zahrnuje nevypověditelné období leasingových smluv, období pokrytá opcí na prodloužení leasingu, pokud je Společnost přiměřeně jistá, že tuto možnost využije, a období, na která se vztahuje opce na ukončení leasingu, pokud je Společnost přiměřeně jistá, že tuto možnost nevyžije.

V případě smluv na dobu neurčitou Společnost rozlišuje leasingy týkající se datových sálů, telekomunikačních technologií a ostatních aktiv. V případě leasingu datových center a telekomunikačních technologií je doba leasingu stanovena na základě posouzení doby vymahatelnosti. Smlouva přestává být vymahatelná v momentě, kdy nájemce i pronajímatel mají právo ukončit smlouvu bez souhlasu protistrany a bez významných pokut. Společnost posuzuje tyto pokuty z širšího hlediska, včetně nákladů vynaložených na zhodnocení pronajímaného aktiva a nákladů na přemístění. Doba leasingu telekomunikačních technologií je obvykle 6 až 10 let.

V případě leasingu ostatních aktiv na dobu neurčitou, kdy má nájemce i pronajímatel možnost vypovědět nájemní smlouvu ve zkrácené době (zpravidla 3 měsíce) a bez významných pokut, a to jak smluvních, tak ekonomických, Společnost nerozeznává aktiva z práv k užívání z těchto smluv.

(v) Diskontní míra pro leasing

Společnost používá jako diskontní míru pro leasing přírůstkovou výpůjční úrokovou míru. Nájemní smlouvy byly rozděleny do relevantních časových košů dle délky smlouvy a dle měny, ve které je kontrakt denominován, a dle relevantního koše jim byla přiřazena diskontní sazba. Pro výpočet přírůstkové výpůjční úrokové míry byly použity IRS sazby hlavních měn leasingů Společnosti pro období až 15 let. Tyto sazby byly navýšeny o rizikovou přírůžku odpovídající obvyklé marži úvěrů Společnosti a o přírůžku zohledňující typ podkladového aktiva a jeho zajištění.

(vi) Rezervy a podmíněné závazky

Společnost je účastníkem v několika právních sporech a správních řízeních, jak je uvedeno v Poznámce č. 17. Pro každý právní spor a správní řízení je třeba odhadnout pravděpodobnost vzniku závazku, jeho výši a okamžik vzniku. Rezervy jsou tvořeny pouze v případech, kdy je pravděpodobné, že Společnost bude v budoucnosti nucena hradit současný závazek a je možné spolehlivě odhadnout jeho výši. O podmíněných závazcích není v účetních výkazech účtováno, neboť jejich existence bude potvrzena pouze tím, že dojde nebo nedojde k jedné nebo více nejistým událostem v budoucnosti, které nejsou plně pod kontrolou Společnosti.

(vii) Pohledávky

Pohledávky se vykazují v nominální hodnotě snížené o opravnou položku zohledňující snížení hodnoty pohledávek. Výše opravné položky je vyčíslena ve výši odpovídající očekávaným úvěrovým ztrátám za celou dobu trvání smluvního vztahu. Detaily týkající se stanovení opravné položky k pohledávkám jsou popsány v Poznámce 1.6 Finanční nástroje a v Poznámce č. 14.

(viii) Provize jako přírůstkové náklady na získání smlouvy se zákazníkem

Pro kapitalizované přírůstkové náklady na získání smlouvy, které tvoří převážně provize, byla stanovena doba odepisování jako očekávaná průměrná doba, po kterou bude zákazník využívat služby Společnosti. Tato doba odepisování byla dále specifikována dle jednotlivých zákaznických segmentů Společnosti zvlášť pro firemní zákazníky a pro rezidentní zákazníky a zvlášť pro určité typy produktů.

Číselné hodnoty pro dobu amortizace jsou předmětem pravidelné revize a přehodnocení s ohledem na vývoj obchodních aktivit, trendů v telekomunikačním odvětví a strukturu obchodních kanálů.

(ix) Samostatné prodejní ceny

V souladu s požadavky standardu IFRS 15 je cena transakce alokována na samostatné závazky k plnění v rámci smlouvy na základě poměrných samostatných prodejních cen poskytovaného zboží a služeb. Samostatná prodejní cena je cena, za kterou Společnost prodává příslibené zboží nebo služby svým zákazníkům v samostatné transakci. Ve většině případů Společnost považuje své ceníkové ceny zboží a služeb za samostatné prodejní ceny.

### 1.3 Transakce v cizích měnách

(i) Funkční měna a měna vykazování

Položky obsažené v účetní závěrce Společnosti jsou oceněny měnou, která nejlépe zobrazuje ekonomickou podstatu zásadních událostí a okolností týkajících se Společnosti („funkční měna“). Účetní závěrka je vyjádřena v českých korunách, což je funkční měna i měna vykazování Společnosti.

(ii) Transakce a zůstatky

Transakce v cizích měnách jsou účtovány přepočtené na funkční měnu s použitím denního kurzu České národní banky.

### 1.4 Pozemky, budovy a zařízení

Nemovitosti, stroje a zařízení jsou prvotně zaznamenány v pořizovací ceně a následně jsou s výjimkou pozemků vykázány v pořizovací ceně snížené o oprávký a opravné položky na snížení hodnoty. Pozemky jsou následně zachyceny v pořizovací ceně snížené o opravné položky na snížení hodnoty.

Hmotná aktiva, s výjimkou pozemků, jsou odepisována rovnoměrně počínaje okamžikem jejich připravenosti k užívání. Odepisování se přerušuje k okamžiku odúčtování aktiva nebo je-li hmotné aktivum klasifikováno jako aktivum držené k prodeji, a to k okamžiku, který nastane dříve.

Odepisování se nepřerušuje, pokud je aktivum dočasně v nečinnosti nebo mimo aktivní provoz (v případě, že není plně odepsáno).

Předpokládané doby životnosti použité v této účetní závěrce jsou následující:

	Počet let
Budovy ve vlastnictví Společnosti	max. 56
Telekomunikační technologie a zařízení	max. 12
Ostatní dlouhodobý majetek	max. 10

U pozemků se předpokládá neurčitelná životnost, a proto nejsou odepisovány.

### 1.5 Nehmotná aktiva

Nehmotná aktiva Společnosti tvoří počítačový software, goodwill, licence, ocenitelná práva a zákaznické báze. Počítačový software představuje především externí náklady spojené s pořízením informačních systémů Společnosti určených pro používání v rámci Společnosti. Náklady spojené s vývojem počítačových programů jsou vykazovány jako náklady v době jejich vzniku. Nicméně náklady přímo spojené s identifikovanými a specifickými softwarovými produkty, které jsou kontrolovány Společností a jejichž pravděpodobný ekonomický užitek bude převyšovat pořizovací náklady po dobu delší než jeden rok, jsou vykazovány jako nehmotná aktiva. Náklady na počítačový software jsou odepisovány rovnoměrně na základě předpokládané doby

použitelnosti, obvykle po dobu jednoho roku až deseti let. Ocenitelná práva jsou odepisována po dobu, po kterou je Společnost může využívat.

Nehmotná aktiva Společnosti nabytá při podnikových kombinacích jsou uvedena v pořizovacích cenách (které se rovnají jejich reálné hodnotě k datu nabytí) ponížených o oprávky a případná snížení hodnoty a jsou odepisována metodou rovnoměrných odpisů po dobu jejich předpokládané použitelnosti. Zákaznické báze jsou odepisovány po dobu odpovídající zbývající průměrné době závazného smluvního vztahu nebo období, po které jsou účetní jednotkou využitelné ke generování budoucího ekonomického prospěchu.

Nakoupené licence jsou kapitalizovány a odepisovány rovnoměrně po dobu platnosti licence, obvykle 15 až 20 let, počínaje zahájením provozu dané sítě, způsobem nejlépe odrážejícím využití ekonomických požitků plynoucích Společnosti z daného aktiva.

Nehmotná aktiva, která jsou identifikována s neurčitelnou dobou životnosti, nejsou odepisována, jsou však předmětem testování na snížení hodnoty (viz Poznámka č. 7).

Nehmotná aktiva, s výjimkou aktiv s neurčitelnou dobou životnosti, jsou odepisována rovnoměrně od okamžiku jejich připravenosti k užívání. Odepisování se přerušuje k okamžiku odúčtování/vyřazení aktiva nebo je-li nehmotné aktivum klasifikováno jako aktivum s neurčitelnou dobou životnosti nebo jako aktivum určené k prodeji, a to k okamžiku, který nastane dříve.

## 1.6 Finanční nástroje

### (i) Finanční aktiva – klasifikace a ocenění

Společnost vyhodnocuje cíle obchodních modelů pro držení finančních aktiv na úrovni portfolií finančních aktiv, která jsou tvořena finančními aktivy se stejnými charakteristikami smluvních podmínek a očekávaných peněžních toků. Pro stanovení obchodního modelu Společnost zohledňuje různé typy rizik působících na daná aktiva a způsoby jejich řízení, měření ziskovosti a výkonnosti jednotlivých individuálně významných finančních aktiv a celých portfolií a držení nebo prodej srovnatelných aktiv v minulosti.

Společnost stanovuje, jestli jsou smluvní peněžní toky tvořeny pouze splátkami jistiny a úroků z nesplacené části jistiny na základě vyhodnocení smluvních podmínek finančního nástroje. Společnost zohledňuje události, které mohou ovlivnit výši nebo načasování peněžních toků, výši přijatých záloh a smluvní podmínky pro stanovení variabilního úrokového výnosu, prodloužení doby finančního nástroje nebo omezení nároku Společnosti na očekávané peněžní toky.

Pohledávky Společnosti jsou na základě výše uvedených analýz oceněny naběhlou hodnotou.

Při prvotním zaúčtování jednotlivých investic do kapitálových nástrojů, které nejsou určeny k obchodování a které by jinak byly oceněny reálnou hodnotou do zisku nebo ztráty, si Společnost může neodvolatelně zvolit, že bude vykazovat následné změny v reálné hodnotě do ostatního úplného výsledku. Tato volba se provádí pro každou jednotlivou investici zvlášť.

(ii) Finanční aktiva – znehodnocení

Společnost využívá model znehodnocení finančních aktiv, který zohledňuje očekávané úvěrové ztráty a aplikuje se na finanční aktiva oceněná v naběhlé hodnotě a smluvní aktiva.

Společnost vyčísluje opravné položky na ztráty z finančních aktiv ve výši odpovídající dvanáctiměsíčním očekávaným úvěrovým ztrátám, nebo ve výši odpovídající očekávaným úvěrovým ztrátám za celou dobu trvání finančního aktiva.

Společnost vyčísluje opravné položky k obchodním pohledávkám a smluvním aktivům pomocí matice opravných položek ve výši odpovídající očekávaným úvěrovým ztrátám za celou dobu trvání finančního aktiva. Pro peníze a peněžní ekvivalenty a poskytnuté půjčky vyčísluje Společnost opravné položky ve výši odpovídající dvanáctiměsíčním očekávaným úvěrovým ztrátám, pokud u nich nedošlo k významnému zvýšení úvěrového rizika od prvotního zaúčtování.

Při posuzování, zda došlo u finančního aktiva k významnému zvýšení úvěrového rizika, porovnává Společnost riziko selhání u finančního nástroje k datu vykázání s rizikem ke dni prvotního zaúčtování a zvažuje přiměřené a doložitelné informace, které jsou dostupné bez vynaložení nepřiměřených nákladů nebo úsilí a které ukazují na významné zvýšení úvěrového rizika. Společnost vychází zejména z vlastních historických zkušeností, dostupných informací a analýz trhu, včetně aktuálních makroekonomických indikátorů a prognóz do budoucna.

Bez ohledu na tyto analýzy považuje Společnost za významné zvýšení úvěrového rizika situace, kdy je finanční aktivum po splatnosti déle než 30 dnů. V případě peněz a peněžních ekvivalentů pak situace, kdy poklesne externí úvěrový rating protistrany dle Moody's z investiční úrovně (rating Aaa-Baa3) do spekulativní (neinvestiční) úrovně (rating Ba1-B3). Společnost zařadí tato finanční aktiva do 2. úrovně dle modelu IFRS 9 a stanoví opravnou položku ve výši očekávaných úvěrových ztrát za celou dobu trvání finančního aktiva. Do 3. úrovně dle modelu IFRS 9 Společnost zařadí finanční aktiva, která jsou úvěrově znehodnocena. Společnost stanoví finanční aktivum jako úvěrově znehodnocené, když nastane jedna nebo více následujících situací: dlužník se dostane do významných finančních obtíží; je pravděpodobné, že se dlužník dostane do insolvence nebo finanční restrukturalizace společnosti; finanční aktivum je po splatnosti více než 90 dnů. Opravná položka k aktivům ve 3. úrovni je stanovena ve výši očekávaných úvěrových ztrát za celou dobu trvání finančních aktiv a úrok je vypočten na základě netto hodnoty aktiva.

Za selhání finančního aktiva se považuje situace, kdy je finanční aktivum po splatnosti déle než 90 dnů, v případě peněz a peněžních ekvivalentů pak okamžik, kdy poklesne externí úvěrový rating protistrany dle Moody's do rizikové úrovně (rating Caa1-C).

Očekávané úvěrové ztráty jsou kalkulovány jako vážený průměr úvěrových ztrát, kde vahami jsou příslušná rizika neplnění závazků. Úvěrové ztráty jsou vyčísleny jako rozdíl mezi všemi smluvními peněžními toky splatnými podle smlouvy a všemi peněžními toky, jejichž inkaso Společnost očekává, diskontovaný původní efektivní úrokovou mírou.

Ztráty ze znehodnocení finančních aktiv, včetně smluvních aktiv, jsou ve výkazu zisku a ztráty vykázány na samostatném řádku ztráty ze znehodnocení finančních aktiv.

(iii) Peníze a peněžní ekvivalenty

Peníze a peněžní ekvivalenty se v rozvaze oceňují pořizovací cenou s následným přeceněním v naběhlé hodnotě snížené o znehodnocení dle modelu IFRS 9. Pro účely přehledu o peněžních tocích zahrnují peníze a peněžní ekvivalenty hotovost v pokladně, zůstatky na bankovních účtech, krátkodobé vklady a likvidní finanční investice s tříměsíční nebo kratší lhůtou splatnosti a jsou očištěny o záporné zůstatky kontokorentních účtů. V rozvaze jsou zůstatky bankovních kontokorentních účtů zachyceny v krátkodobých závazcích v položce finanční závazky.

### 1.7 Účtování derivátových finančních nástrojů a zajištění

Společnost používá finanční deriváty, zejména úrokové swapy a měnové kontrakty, pro zajištění rizik spojených s pohybem úrokových sazeb a měnových kurzů.

Metoda vykazování výsledného zisku nebo ztráty z přecenění na reálnou hodnotu závisí na tom, zda je derivát klasifikován jako zajišťovací nástroj, a na povaze zajišťované položky.

Společnost aplikuje přechodná ustanovení IFRS 9 a pro všechny zajišťovací vztahy postupuje nadále dle standardu IAS 39.

Některé transakce a deriváty, které plní funkci efektivního ekonomického zajištění v rámci pravidel řízení rizik Společnosti, buď nespĺňují podmínky pro zajišťovací účetnictví podle konkrétních pravidel definovaných dříve ve standardu IAS 39 a nově IFRS 9, nebo se Společnost rozhodla nevyužít specifická opatření pro účtování o zajištění. Změny reálné hodnoty takových derivátových nástrojů, které nespĺňují podmínky účtování o zajištění, se vykazují v souladu se standardem IFRS 9 ve výkazu zisku a ztráty okamžitě.

### 1.8 Leasing

Společnost eviduje leasingové smlouvy, ve kterých vystupuje jako nájemce. Tyto leasingy se týkají zejména datových sálů, telekomunikačních technologií, automobilů a nemovitostí. V případě leasingu automobilů, ve kterých je Společnost nájemcem, Společnost neodděluje neleasingové komponenty a místo toho účtuje leasingové a neleasingové komponenty jako jednu nájemní komponentu.

Závazek z leasingu je ke dni zahájení oceněn současnou hodnotou leasingových plateb, které nejsou k tomuto datu uhrazeny, diskontovaných s použitím implicitní úrokové míry z leasingu. Společnost obecně používá jako diskontní míru přírůstkovou výpůjční úrokovou míru, kterou určuje na základě úrokových měr z různých externích zdrojů, které jsou následně upraveny, aby odpovídaly době leasingu a typu pronajímaného aktiva.

Společnost využila standardem nabízené výjimky z vykazování pro smlouvy s dobou nájmu kratší než 12 měsíců a pro leasingy s nízkou hodnotou podkladového aktiva (zejména nájem drobného IT zařízení a vybavení kanceláří). Společnost neaplikuje účetní standard na pronájem nehmotného majetku.

## 1.9 Splatná a odložená daň

Náklad daně z příjmů představuje splatnou a odloženou daň.

Odložená daň je vypočtena s použitím závazkové metody uplatněné na všechny dočasné rozdíly vzniklé mezi daňovou hodnotou majetku a závazků a jejich účetní zůstatkovou hodnotou vykazovanou v účetní závěrce. Hlavní dočasné rozdíly vyplývají z rozdílů mezi daňovou a účetní zůstatkovou hodnotou dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku, snížení hodnoty pohledávek a zásob, smluvních aktiv a přírůstkových nákladů na získání smlouvy vykázanych dle standardu IFRS 15 a daňově neodpočitatelných rezerv.

Společnost nadále uplatňovala výjimku z uznání a zveřejnění informací o odložených daňových pohledávkách a závazcích souvisejících s daněmi ze zisku druhého pilíře.

## 1.10 Zaměstnanecké požitky

### (i) Důchodové pojištění a penzijní připojištění

Společnost hradí pravidelné odvody do státního rozpočtu k financování státního důchodového pojištění s využitím sazeb platných v průběhu období na základě hrubých mezd. Odvody do státního rozpočtu k financování státního důchodového pojištění odpovídají plánu definovaných příspěvků. Společnost nemá žádné dodatečné náklady s tímto pojištěním po uskutečnění platby. Náklady související s odvody jsou zúčtovány ve výkazu zisku a ztráty ve stejném období jako výplata mezd a platů, ke které se vztahují. Společnost také poskytuje svým zaměstnancům penzijní připojištění formou plateb pojišťovně v rámci platného penzijního plánu. Tyto náklady jsou účtovány do výkazu zisku a ztráty v období, ke kterému se vztahují. Společnost nemá žádné dodatečné náklady s tímto pojištěním po uskutečnění platby.

### (ii) Odstupné

Odstupné se vztahuje na zaměstnance, jejichž pracovní poměr je předčasně ukončen ze zákonem stanovených důvodů. Společnost účtuje o rezervě na odstupné, pokud je zavázána k ukončení pracovního poměru vybraných zaměstnanců v souladu se schváleným detailním plánem bez reálné možnosti jeho zrušení. Odstupné splatné v době delší než 12 měsíců je diskontováno na současnou hodnotu. Společnost však nemá žádné závazky z odstupného splatné v době delší než 12 měsíců po rozvahovém dni.

### (iii) Odměny

Společnost účtuje o odměnách zaměstnanců vztahujících se k danému účetnímu období v částce vypočtené na základě očekávaného plnění cílů Společnosti zohledňujících vybrané klíčové ukazatele výkonnosti, jako jsou hrubá marže nebo volné hotovostní toky po úpravách. Společnost zaúčtuje závazek na odměny v případech, kdy je k nim smluvně zavázána, nebo pokud běžná minulá praxe vytváří současný závazek.

### (iv) Ostatní dlouhodobé zaměstnanecké požitky

Společnost zavedla benefit za dlouhodobou práci pro své zaměstnance. Program je navržen tak, aby odměňoval zaměstnance za jejich dlouhodobou práci a loajalitu. Zaměstnanci mohou po každých pěti letech zaměstnání čerpat měsíc dovolené navíc. Protože tento program splňuje charakteristiky ostatního dlouhodobého zaměstnaneckého požitku, je závazek uznán v okamžiku jeho spuštění a je účtován postupně s lety služby poskytovanými zaměstnanci. Závazek z benefitu je vykázán v jeho současné hodnotě.

### 1.11 Výnosy a náklady

Společnost generuje výnosy prodejem mobilních a fixních telekomunikačních služeb, jakými je např. poskytování hlasových a datových služeb, internetových služeb, SMS služeb, ICT služeb, a rovněž prodejem mobilních a fixních zařízení. Společnost vykazuje výnosy v okamžiku převodu přislíbeného zboží nebo služby na zákazníky a v částce, která odráží protihodnotu, na niž má Společnost dle vlastního očekávání nárok výměnou za toto zboží nebo služby. Produkty a služby mohou být prodávány samostatně, nebo v balíčcích, tzv. bundlech.

V případě smluv obsahujících balíčky Společnost účtuje separátně o konkrétních produktech nebo službách, pokud jsou tyto produkty nebo služby samostatně oddělitelné a mají pro zákazníka v této samostatné podobě přidanou hodnotu. Cena fakturovaná zákazníkům je u těchto smluv alokována na základě poměru ceníkových cen samostatných plnění.

Společnost uzavírá smlouvy s velkým množstvím zákazníků za srovnatelných podmínek. Společnost proto aplikuje tzv. portfoliový přístup na smlouvy, které je možné seskupit do portfolií se srovnatelnými podmínkami. Společnost důvodně předpokládá, že efekt aplikace portfoliového přístupu se materiálně neodlišuje od efektu individuálního posuzování smluv. Společnost aplikuje portfoliový přístup na většinu smluv s rezidentními zákazníky. Oproti tomu smlouvy s firemními zákazníky, kteří mají smlouvy s individuálními podmínkami a nelze je seskupit do žádného portfolia, jsou posuzovány a vykazovány samostatně.

Při určování, zda výnosy vykázat v brutto (tj. s odděleným vykázáním nákladů) nebo v netto výši, Společnost posuzuje, zda je ve vztahu majícím charakter zastupování, nebo zprostředkování. Pokud ano, je klasifikována jako zprostředkovatel, a výnosy jsou uznány v netto hodnotách, tj. pouze částky odpovídající marži nebo realizované provizi. Společnost může vstoupit do vztahu majícího charakter zastupování při poskytování služeb premium SMS, audiotex nebo ostatních služeb.

Provize hrazené zprostředkovatelům za aktivace, marketingové akce a jiné aktivity se zahrnují do nákladů na prodej za dané období, pokud se nejedná o náklady splňující definici přírůstkových nákladů na získání smlouvy. Tyto náklady jsou vykázány na rozvaze na řádku Přírůstkové náklady na získání smlouvy a jsou rovnoměrně odepisovány do nákladů. Odpisy těchto nákladů se vykazují na řádku Odpisy přírůstkových nákladů na získání smlouvy ve výkazu zisku a ztráty a jsou odepisovány po očekávanou průměrnou dobu, po kterou zákazník využívá služby Společnosti.

#### (i) Mobilní originace – Internet a data, hlasové služby, MMS a SMS

Výnosy z mobilních služeb obsahují výnosy z paušálních služeb i předplacených karet za poskytnuté telekomunikační služby (internet a data, hlasové služby, MMS a SMS služby).

Paušální služby zahrnují fixní paušál i variabilní část fakturovanou dle skutečně využitých služeb. Výnosy jsou vykazovány, fakturovány a hrazeny zákazníky na měsíční bázi dle skutečně využitých služeb s výjimkou smluv obsahujících vícero služeb a produktů, u nichž je celková cena alokována na základě poměru samostatných prodejních cen jednotlivých plnění. Běžná délka kontraktu tarifních zákazníků je 24 měsíců, rezidentní zákazníci mají v souladu se Zákonem o elektronických komunikacích možnost po 3 měsících odstoupit od smlouvy bez poplatků.

Výnosy z předplacených služeb jsou vykázány v okamžiku, kdy je uskutečněn hlasový nebo datový provoz, jsou poskytnuty jiné služby nebo dojde k vypršení životnosti karty a souvisejícího předplaceného kreditu. Předplacené služby jsou zákazníky hrazeny jednorázově při prodeji kuponu anebo při dobití již používané SIM karty.

(ii) Fixní služby – Hlasové služby, internet, data a televize

Výnosy z fixních telekomunikačních služeb obsahují výnosy z poskytovaných služeb internetového připojení, datových a TV služeb a fixních hlasových služeb. Služby jsou nabízeny za pevné měsíční tarify s možností dokoupení doplňkových služeb, případně s variabilní fakturací dle skutečně využitých služeb. Výnosy jsou vykazovány, fakturovány a hrazeny zákazníky na měsíční bázi. Kontrakt s paušálními zákazníky je uzavírán na neurčito, zákazníci mají možnost tuto službu kdykoliv bez sankcí vypovědět.

(iii) Výnosy z prodeje zařízení

Výnosy z prodeje přístrojů a ostatního zboží jsou vykázány v okamžiku uskutečnění prodeje, tj. v okamžiku, kdy došlo k předání zboží distributorovi nebo konečnému zákazníkovi, což nastává zpravidla při podpisu smlouvy. V případě, že jsou zařízení dotována a prodávána v balíčcích společně se službou, dochází k vykázání výnosů těchto dotovaných zařízení rovněž v momentě prodeje v hodnotě určené na základě poměru samostatných prodejních cen zboží a služeb prodaných v rámci daného balíčku.

Mobilní a fixní zařízení jsou zákazníky uhrazena jednorázově při prodeji anebo jsou prodána na splátky. Maximální doba splácení je pro mobilní zařízení 36 měsíců a pro fixní 60 měsíců.

Společnost analyzovala potenciální prvek financování pro vybrané smlouvy na prodej zařízení na splátky z důvodu zohlednění času mezi platbami od zákazníků a dodáním zařízení. Splátkování nespĺňuje podmínky pro vykázání finanční komponenty vzhledem k tomu, že zákazník má možnost kdykoliv bez postihu smlouvu vypovědět.

(iv) Mobilní terminace

Výnosy z propojení vznikají z volání a SMS započatých v sítích ostatních domácích či zahraničních operátorů, avšak ukončených nebo tranzitujících v síti Společnosti. Tyto výnosy jsou vykázány ve výkazu zisku a ztráty v okamžiku přijetí hovoru nebo SMS do sítě Společnosti. Výnosy z propojení jsou fakturovány a hrazeny na měsíční bázi. Společnost hradí část z výnosů od svých zákazníků domácím a zahraničním operátorům, jejichž síť je využita při voláních započatých v síti Společnosti, avšak využívajících sítě jiných domácích či zahraničních operátorů. Pohledávky a závazky ve vztahu k ostatním domácím a zahraničním operátorům se pravidelně započítávají a vyrovnávají.

(v) Finanční služby

Výnosy z pojištění zahrnují výnosy z pojištění mobilního zařízení a cestovního pojištění, které je nabízeno tarifním zákazníkům Společnosti. Služba je fakturována a hrazena zákazníky na měsíční bázi, čemuž odpovídá i vykazování výnosů z těchto služeb. Zákazníci mají možnost tuto službu kdykoliv bez sankcí vypovědět.

(vi) Ostatní mobilní výnosy

V ostatních mobilních výnosech jsou vykázány zejména výnosy od virtuálních operátorů (MVNOs) za užívání služeb mobilní sítě Společnosti a roamingové výnosy.

Výnosy od virtuálních operátorů za užívání mobilní sítě Společnosti a služeb s tím souvisejícími jsou vykazovány průběžně na měsíční bázi, cena je zpravidla stanovena měsíčním paušálem s variabilní složkou vyúčtovanou dle skutečné spotřeby jednotlivých MVNOs. Služby jsou fakturovány a hrazeny MVNOs na měsíční bázi.

Výnosy z roamingu představují výnosy od zahraničních partnerských operátorů za užívání mobilní sítě Společnosti jejími zákazníky. Služby jsou fakturovány a hrazeny na měsíční bázi dle skutečného využití služeb. Zpravidla na roční bázi dochází k vyúčtování dohodnutých objemových slev, na něž Společnost tvoří na měsíční bázi dohadné položky. Výnosy jsou vykazovány na měsíční bázi.

(vii) Služby informační a komunikační technologie a dlouhodobé smlouvy (ICT)

Služby informační a komunikační technologie (ICT) zahrnují komplexní zákaznická řešení a spravované služby, zejména systémovou integraci, outsourcing, projektová řešení, vývoj software. Vykázání výnosů reflektuje podstatu poskytovaných služeb. Zpravidla se jedná o služby, které jsou fakturovány a hrazeny zákazníky na měsíční bázi po dobu 24 měsíců a více.

Výnosy z dlouhodobých kontraktů za pevnou cenu jsou vykázány dle metody procenta rozpracovanosti měřeného v závislosti na procentuálním podílu vynaložených skutečných nákladů do sledovaného data k celkovým odhadovaným nákladům smlouvy. Očekávaná ztráta ze smlouvy o zhotovení je okamžitě vykázána jako náklad, pokud je pravděpodobné, že celkové náklady předmětu smlouvy překročí celkový výnos ze smlouvy.

(viii) Ostatní fixní výnosy

Ostatní fixní výnosy zahrnují nejrůznější doplňkové služby poskytované k fixním telekomunikačním službám. Tyto služby jsou vykazovány měsíčně a zpravidla jsou i fakturovány a hrazeny zákazníky na měsíční bázi. Zákazníci mají většinou možnost tyto doplňkové služby bez sankcí kdykoliv vypovědět.

(ix) Dividendové výnosy

Dividendové výnosy jsou vykazovány k okamžiku vzniku práva na přijetí platby.

(x) Úrokové výnosy

Výnosy jsou vykázány ve věcné a časové souvislosti za použití metody efektivní úrokové míry.

## 1.12 Investice v dceřiných společnostech a společných a přidružených podnicích

Majetkové účasti ve společnostech s rozhodujícím a podstatným vlivem se oceňují pořizovací cenou sníženou o opravnou položku na případné snížení hodnoty.

Jelikož je tato účetní závěrka prezentována samostatně jako tzv. stand-alone, nebyla provedena konsolidace dceřiných nebo přidružených společností. V souladu s požadavky zákona o účetnictví připravila Společnost konsolidovanou účetní závěrku podle IFRS-AS.

## 1.13 Transakce pod společnou kontrolou

Investice nabyté při podnikových kombinacích pod společnou kontrolou jsou vykázány v samostatných účetních výkazech Společnosti v pořizovací ceně. Zisky/ztráty z prodeje podílů při podnikových kombinacích pod společnou kontrolou jsou vykázány ve výsledku hospodaření v rámci finančního výsledku.

## 1.14 Změny v účetních politikách

V roce 2024 a 2023 nedošlo k žádným významným změnám v účetních politikách.

## 2 Výnosy ze smluv se zákazníky

### (i) Kategorizace výnosů ze smluv se zákazníky

V následující tabulce jsou výnosy ze smluv se zákazníky členěny dle poskytovaných produktů. Míra kategorizace výnosů ze smluv se zákazníky reflektuje specifické odvětví Společnosti a také způsob, jakým Společnost reportuje a sleduje výnosy pro interní účely.

V milionech Kč	Rok končící 31. prosince 2024	Rok končící 31. prosince 2023
Mobilní originace:		
- Hlasové služby a SMS & MMS	6 640	6 632
- Internet a data	11 727	10 705
Mobilní terminace	1 026	1 315
Výnosy z prodeje zařízení	1 889	1 751
Finanční služby	117	129
Ostatní mobilní výnosy	1 090	1 131
<b>Mobilní výnosy celkem</b>	<b>22 489</b>	<b>21 663</b>
Hlasové služby	1 089	1 213
Datové služby	929	886
Internet a televize	8 250	7 361
ICT	1 276	1 044
Výnosy z prodeje zařízení	834	771
Ostatní fixní výnosy	459	407
<b>Fixní výnosy celkem</b>	<b>12 837</b>	<b>11 682</b>
<b>Výnosy celkem</b>	<b>35 326</b>	<b>33 345</b>

Kategorie fixních výnosů je ovlivněna fúzí Společnosti s dceřinou společností CETIN Servis s.r.o. (viz Poznámka č. 22).

## (ii) Smluvní aktiva a smluvní závazky

Smluvní aktivum je právo Společnosti na protihodnotu výměnou za zboží nebo služby, které Společnost již převedla na zákazníky a které ještě nevyfakturovala. Jedná se zejména o ty smlouvy se zákazníky, kde je dodávka telekomunikačních služeb doplněna prodejem dotovaných telekomunikačních zařízení. Smluvní aktivum tak vzniká realokací výnosů v rámci smlouvy se zákazníkem z telekomunikačních služeb poskytovaných a vykazovaných v průběhu života dané smlouvy na výnosy z prodeje takto dotovaných zařízení vykázaných v momentě prodeje.

Vykázaná smluvní aktiva jsou snížena o opravnou položku ve výši 4 mil. Kč (2023: 3 mil. Kč) určenou v souladu s metodikou popsanou v Poznámce 1.6 Finanční nástroje.

Smluvní závazek je závazek Společnosti dodat zboží nebo poskytnout služby, za něž Společnost již obdržela od zákazníků protihodnotu. Smluvní závazky obsahují zejména zákazníky předplacené telekomunikační služby na předplacených kartách. Výnosy související se smluvním závazkem jsou vykázány v okamžiku, kdy je uskutečněn hlasový nebo datový provoz, jsou poskytnuty jiné služby nebo dojde k expiraci životnosti karty a souvisejícího předplaceného kreditu. Smluvní závazky vznikají také fakturací aktivačních poplatků při uzavření nové smlouvy, které nejsou samostatným plněním a které jsou tak rozprostřeny po dobu smluv se zákazníky.

Částka ve výši 362 mil. Kč vykázaná k 1. lednu 2024 v rámci smluvních závazků byla vykázána jako výnos v roce 2024. Částka ve výši 267 mil. Kč vykázaná k 1. lednu 2023 v rámci smluvních závazků byla vykázána jako výnos v roce 2023.

Pohledávky, které plynou ze smluv se zákazníky, představují pohledávky z obchodního styku popsané v Poznámce č. 10.

Tabulka níže analyzuje smluvní aktiva a závazky:

<b>Smluvní aktiva</b>		
<b>V milionech Kč</b>	<b>31. prosince 2024</b>	<b>31. prosince 2023</b>
- krátkodobá (do 1 roku)	113	110
- dlouhodobá (nad 1 rok)	<u>63</u>	<u>54</u>
<b>Smluvní aktiva celkem</b>	<b>176</b>	<b>164</b>
<b>Smluvní závazky</b>		
<b>V milionech Kč</b>	<b>31. prosince 2024</b>	<b>31. prosince 2023</b>
- krátkodobé (do 1 roku)	317	346
- dlouhodobé (nad 1 rok)	<u>51</u>	<u>322</u>
<b>Smluvní závazky celkem</b>	<b>368</b>	<b>668</b>

Společnost v roce 2024 a 2023 nevykázala žádné výnosy plynoucí ze závazků k plnění splněných (nebo částečně splněných) v předchozích obdobích.

Společnost předpokládá, že v následujících letech vykáže z již uzavřených smluv se zákazníky výnosy ve výši 1 281 mil. Kč vztahující se k závazkům k plnění, které jsou k 31. prosinci 2024 nesplněny (případně částečně nesplněny), přičemž plnění bude realizováno v následujících letech (2023: 3 166 mil. Kč). Tyto nasmlouvané výnosy obsahují zejména výnosy ze smluv o poskytování telekomunikačních služeb, které Společnost určila z průměrné měsíční útraty smluvních zákazníků se závazkovou variantou tarifu, počtu smluvních zákazníků se závazkem k 31. prosinci 2024 a průměrné zbytkové doby závazku u těchto zákazníků, vše v detailním členění pro hlavní provozní segmenty. V očekávaných výnosech jsou dále zahrnuty výnosy z ostatních smluv, u nichž je komplexní předmět dodávky zboží a služeb a u nichž Společnost v souladu s IFRS 15 alokuje celkovou transakční cenu na jednotlivé komponenty dle poměru samostatných prodejních cen a rozeznává následně výnosy nikoliv dle fakturace zákazníkům ale dle postupného plnění jednotlivých identifikovaných závazků k plnění. Společnost využila praktická zjednodušení uvedená ve standardu a v rámci uvedených nasmlouvaných výnosů tak nejsou zahrnuty výnosy ze smluv, jejichž původně očekávaná doba trvání činila jeden rok nebo méně, a výnosy ze smluv, u nichž Společnost vykazuje výnosy průběžně ve výši odpovídající poskytnuté službě (v souladu s metodikou popsanou v Poznámce 1.11 Výnosy a náklady).

### (iii) Přírůstkové náklady na získání smlouvy

Kapitalizované přírůstkové náklady na získání smlouvy představují zejména provize externím a interním obchodním kanálům, které jsou přímo přiřaditelné získání smluv se zákazníky a jsou přírůstkové. Odpisy těchto nákladů se vykazují na samostatném řádku Odpisy přírůstkových nákladů na získání smlouvy ve výkazu zisku a ztráty, doba odepisování je stanovena dle očekávané průměrné doby trvání smluv zvláště pro firemní zákazníky a pro rezidentní zákazníky a zvláště pro určité typy produktů (v rozmezí od 3 do 51 měsíců).

#### Kapitalizované přírůstkové náklady na získání smlouvy V milionech Kč

<b>K 1. lednu 2023</b>	<b>724</b>
Kapitalizované přírůstkové náklady na získání smlouvy	684
Odpisy přírůstkových nákladů na získání smlouvy	-555
<b>K 31. prosinci 2023</b>	<b>853</b>
Přírůstky z transakcí pod společnou kontrolou	35
Kapitalizované přírůstkové náklady na získání smlouvy	738
Odpisy přírůstkových nákladů na získání smlouvy	-653
<b>K 31. prosinci 2024</b>	<b>973</b>

Společnost pravidelně posuzuje kapitalizované přírůstkové náklady a vyhodnocuje, zda nevznikl důvod ke snížení jejich hodnoty. Posouzení probíhá na základě monitorování dvou parametrů – statistického vývoje clawbacků, tedy srážek za dodatečnou změnu nasmlouvaných služeb nebo smluvních pokut za nedodržení výkonnostních ukazatelů a zároveň monitorováním korekcí výpočtu na základě revize doby, po kterou zákazníci v jednotlivých segmentech využívají služby Společnosti. Na základě vyhodnocení těchto parametrů nevznikl k 31. prosinci 2024 a 2023 titul ke snížení hodnoty kapitalizovaných přírůstkových nákladů na získání smlouvy. Společnost také pravidelně vyhodnocuje a v případě potřeby prospektivně upravuje dobu, po kterou jsou kapitalizované přírůstkové náklady amortizovány do nákladů.

### 3 Náklady

V milionech Kč	Rok končící 31. prosince 2024	Rok končící 31. prosince 2023
Náklady na propojení a roaming	13 233	12 336
Náklady na prodej zařízení	2 423	2 351
Ostatní přímé náklady na prodej	2 456	2 046
<b>Přímé náklady na prodej celkem</b>	<b>18 112</b>	<b>16 733</b>
Osobní náklady	3 340	3 058
Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	976	927
<b>Osobní náklady celkem</b>	<b>4 316</b>	<b>3 985</b>
Network a IT údržba	882	877
Reklama a propagace	760	705
Ostatní služby	932	1 019
<b>Ostatní provozní náklady celkem</b>	<b>2 574</b>	<b>2 601</b>

Společnost se neúčastní žádných důchodových plánů.

### 4 Finanční výnosy a náklady

V milionech Kč	Rok končící 31. prosince 2024	Rok končící 31. prosince 2023
<b>Finanční výnosy</b>		
Výnosové úroky	92	172
Zisky vyplývající z úprav reálné hodnoty a vypořádání derivátů (netto)	2	0
Ostatní finanční výnosy	343	305
<b>Celkové finanční výnosy</b>	<b>437</b>	<b>477</b>
<b>Finanční náklady</b>		
Nákladové úroky	583	377
Ztráty vyplývající z úprav reálné hodnoty a vypořádání derivátů (netto)	0	8
Kurzové ztráty (netto)	104	55
Ostatní finanční náklady	46	90
<b>Celkové finanční náklady</b>	<b>733</b>	<b>530</b>

Společnost vykazuje kurzové zisky a ztráty kompenzované a stejně přistupuje k vykazování efektů vyplývajících z úprav reálné hodnoty měnových derivátů.

Nákladové úroky obsahují i úroky plynoucí z leasingových smluv, viz Poznámka č. 8.

Ostatní finanční výnosy za roky 2024 a 2023 obsahují zejména dividendy a jiné distribuce od dceřiných a přidružených společností (viz Poznámka č. 21).

V roce 2024 nebyly natvořeny ani rozpuštěny žádné opravné položky k podílům v dceřiných společnostech. V roce 2023 došlo k natvoření opravné položky k podílům v dceřiných společnostech v hodnotě 52 mil. Kč (viz. Poznámka 22).

## 5 Daň z příjmů

V milionech Kč	Rok končící 31. prosince 2024	Rok končící 31. prosince 2023
Celkový daňový náklad obsahuje:		
Běžnou daňovou povinnost	1 489	1 406
Odloženou daň (viz Poznámka č. 15)	<u>-80</u>	<u>13</u>
<b>Daň z příjmů</b>	<b>1 409</b>	<b>1 419</b>

Daň z příjmů ze zisku před zdaněním Společnosti se liší od teoretické částky, která by vznikla použitím platné daňové sazby domovské země Společnosti, následujícím způsobem:

V milionech Kč	Rok končící 31. prosince 2024	Rok končící 31. prosince 2023
Zisk před zdaněním	6 849	7 455
Daň z příjmů vypočtená platnou sazbou daného období	1 438	1 416
Dopad na daň z:		
- výnosů nepodléhajících zdanění	-71	-78
- nákladů nezahrnutých do základu daně	50	73
- změny sazby daně	0	22
Daň vztahující se k minulým obdobím	<u>-8</u>	<u>-14</u>
<b>Daň z příjmů – náklad</b>	<b>1 409</b>	<b>1 419</b>
Efektivní daňová sazba	21 %	19 %

K 31. prosinci 2024 celková výše odhadovaného závazku na splatnou daň dosáhla 1 482 mil. Kč (2023: 1 420 mil. Kč), zaplacené zálohy a přeplatky na dani z příjmů činí 1 424 mil. Kč (2023: 1 389 mil. Kč) a čistá částka odloženého daňového závazku činí 336 mil. Kč (2023: 264 mil. Kč).

Společnost se v souladu se zákonem o dorovnávacích daních pro velké nadnárodní skupiny a velké vnitrostátní skupiny stala poplatníkem dorovnávací daně. Společnost vyhodnotila, že dopad dorovnávací daně na náklady na daň pro ni bude nulový nebo nevýznamný.

## 6 Pozemky, budovy a zařízení

V milionech Kč	Pozemky, budovy a konstrukce	Telekomunikační technologie a zařízení	Ostatní dlouhodobý hmotný majetek	Nedokončené hmotné investice	Celkem
<b>K 31. prosinci 2024</b>					
Počáteční zůstatek	55	721	434	117	1 327
Přírůstky	7	166	176	97	446
Přírůstky z transakcí pod společnou kontrolou	0	60	2	6	68
Úbytky	-1	-5	-2	0	-8
Zařazení do užívání	5	13	25	-43	0
Odpisy	-31	-294	-184	0	-509
Snížení hodnoty	0	0	0	0	0
<b>Zůstatková hodnota</b>	<b>35</b>	<b>661</b>	<b>451</b>	<b>177</b>	<b>1 324</b>
<b>K 31. prosinci 2024</b>					
Požizovací cena	664	3 215	2 168	182	6 229
Oprávky a snížení hodnoty	-629	-2 554	-1 717	-5	-4 905
<b>Zůstatková hodnota</b>	<b>35</b>	<b>661</b>	<b>451</b>	<b>177</b>	<b>1 324</b>
<b>K 31. prosinci 2023</b>					
Počáteční zůstatek	88	762	422	232	1 504
Přírůstky	4	110	119	43	276
Přírůstky z transakcí pod společnou kontrolou	0	0	1	0	1
Úbytky	0	0	-1	0	-1
Zařazení do užívání	4	95	59	-158	0
Odpisy	-41	-246	-166	0	-453
Snížení hodnoty	0	0	0	0	0
<b>Zůstatková hodnota</b>	<b>55</b>	<b>721</b>	<b>434</b>	<b>117</b>	<b>1 327</b>
<b>K 31. prosinci 2023</b>					
Požizovací cena	683	3 581	2 375	122	6 761
Oprávky a snížení hodnoty	-628	-2 860	-1 941	-5	-5 434
<b>Zůstatková hodnota</b>	<b>55</b>	<b>721</b>	<b>434</b>	<b>117</b>	<b>1 327</b>

## 7 Nehmotná aktiva

V milionech Kč	Goodwill	Licence	Software a ostatní nehmotný majetek	Ocenitelná práva	Zákaznické báze	Nedokončené nehmotné investice	Celkem
<b>K 31. prosinci 2024</b>							
Počáteční zůstatek	4 443	3 787	2 579	1 297	0	423	12 529
Přírůstky	0	1 363	875	0	0	424	2 662
Přírůstky z transakcí pod společnou kontrolou	3 311	0	0	46	745	0	4 102
Úbytky	0	0	0	-239	0	-52	-291
Zařazení do užívání	0	0	234	0	0	-234	0
Odpisy	0	-600	-1 350	-110	-29	0	-2 089
Snížení hodnoty	0	0	0	0	0	0	0
<b>Zůstatková hodnota</b>	<b>7 754</b>	<b>4 550</b>	<b>2 338</b>	<b>994</b>	<b>716</b>	<b>561</b>	<b>16 913</b>
<b>K 31. prosinci 2024</b>							
Požizovací cena	7 754	7 809	13 373	4 163	745	561	34 405
Oprávký a snížení hodnoty	0	-3 259	-11 035	-3 169	-29	0	-17 492
<b>Zůstatková hodnota</b>	<b>7 754</b>	<b>4 550</b>	<b>2 338</b>	<b>994</b>	<b>716</b>	<b>561</b>	<b>16 913</b>
<b>K 31. prosinci 2023</b>							
Počáteční zůstatek	4 443	4 170	2 515	1 397	2	510	13 037
Přírůstky	0	0	873	0	0	296	1 169
Přírůstky z transakcí pod společnou kontrolou	0	0	9	0	0	0	9
Úbytky	0	0	-2	0	0	0	-2
Zařazení do užívání	0	152	219	0	0	-371	0
Odpisy	0	-535	-1 035	-100	-2	0	-1 672
Snížení hodnoty	0	0	0	0	0	-12	-12
<b>Zůstatková hodnota</b>	<b>4 443</b>	<b>3 787</b>	<b>2 579</b>	<b>1 297</b>	<b>0</b>	<b>423</b>	<b>12 529</b>
<b>K 31. prosinci 2023</b>							
Požizovací cena	4 443	6 879	12 783	5 671	559	423	30 758
Oprávký a snížení hodnoty	0	-3 092	-10 204	-4 374	-559	0	-18 229
<b>Zůstatková hodnota</b>	<b>4 443</b>	<b>3 787</b>	<b>2 579</b>	<b>1 297</b>	<b>0</b>	<b>423</b>	<b>12 529</b>

### Goodwill

Goodwill ve Společnosti zahrnuje k 31. prosinci 2024 a 2023 goodwill ve výši 4 315 mil. Kč vzniklý v důsledku akvizice zbývajících 49% vlastnického podílu ve společnosti Eurotel Praha spol. s r.o. („Eurotel“), goodwill ve výši 128 mil. Kč související s přechodem jmění v rámci projektu fúze sloučením dceřiné společnosti Telefónica O2 Business Solutions spol. s r. o. do Společnosti uskutečněné v roce 2012. V roce 2024 dále také goodwill ve výši 3 311 mil. Kč související s přechodem jmění v rámci projektu fúze sloučením dceřiné společnosti CETIN Servis s.r.o. do Společnosti. Od data akvizice jsou zákazníci postupně integrováni do stávajících struktur

Společnosti s cílem plné integrace v co nejkratší době, zatímco v ostatních provozních oblastech již k plné integraci došlo. Společnost tak nadále eviduje jedinou peněžotvornou jednotku.

Společnost testovala goodwill na snížení hodnoty. Testy provedené k 31. prosinci 2024 a 2023 neindikovaly snížení hodnoty goodwillu. Test na snížení hodnoty představuje určení zpětně ziskatelne částky peněžotvorné jednotky, která je spočítána jako hodnota z užívání. Hodnota z užívání je současná hodnota budoucích peněžních toků, které dle očekávání vygeneruje peněžotvorná jednotka.

Hodnota z užívání je spočítána na základě obchodního oceňovacího modelu a je posouzena z interního pohledu Společnosti. Hodnota z užívání je kalkulována na základě cash-flow rozpočtů, které vycházejí ze střednědobého business plánu (na pětileté období) očištěného o dopad standardu IFRS 16 Leasingy. Business plán je schválen managementem a je aktuální k okamžiku provedení testu na snížení hodnoty. Business plán je založen na minulých zkušenostech a očekávaných budoucích tržních trendech. Vychází také z obecných ekonomických veličin odvozených z makroekonomických a finančních studií. Peněžní toky následující po pětiletém období jsou extrapolovány za použití příslušného tempa růstu. Tempo růstu nepřesahuje průměrnou míru dlouhodobého růstu pro podnikání, ve kterém peněžotvorná jednotka působí. Předpoklady, na základě kterých management vytvořil business plán, zahrnují odhad vývoje hrubého domácího produktu, úrokových sazeb, nominálních mezd, průměrného měsíčního výnosu připadajícího na zákazníka (ARPU), nákladů na získání a udržení zákazníků, měr odchodu zákazníků, výdajů na investice, tržních podílů a temp růstu.

Kalkulace hodnoty z užívání pro peněžotvornou jednotku je nejvíce citlivá na následující klíčové předpoklady:

Odhadované tempo růstu – základ použitý na určení hodnoty přiřazené tempu růstu je prognóza tržního a regulatorního prostředí, ve kterém Společnost podniká. Společnost používá tempo růstu 0 % (2023: mezi -1 % a 0 %).

Diskontní míra – diskontní míra odráží odhad rizika, které management přiřazuje konkrétní peněžotvorné jednotce. Jako diskontní míra jsou použity průměrné vážené náklady kapitálu (WACC), při jejichž odhadu je použit model oceňování kapitálových aktiv (CAPM) a veřejně dostupné údaje z kapitálových trhů.

Rozumné potenciální změny v klíčových předpokladech, na kterých je založena zpětně ziskatelná částka, by nezpůsobily její pokles pod účetní hodnotu vzhledem k tomu, že hodnota z užívání je výrazně vyšší než účetní hodnota. Snížení hodnoty goodwillu je považováno za nepravděpodobné.

Společnost nemá žádná další nehmotná aktiva s neurčitelnou dobou životnosti vyjma goodwillu.

Společnost každoročně testuje nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek na snížení hodnoty. Testy provedené k 31. prosinci 2024 a 2023 neindikovaly žádné snížení hodnoty.

## Licence

Udělené licence představují právo na provozování mobilních sítí v jednotlivých spektrálních pásmech a jsou technologicky neutrální. Společnost využívá k provozování mobilních sítí v České republice tyto standardy: GSM (2G), UMTS (3G), LTE (4G) a 5G.

Podrobnosti k jednotlivým licencím jsou popsány v Poznámce č. 19.

Zůstatková hodnota licencí včetně licencí zahrnutých v rámci nedokončených nehmotných investic podle frekvenčních spekter:

V milionech Kč	31. prosince 2024	31. prosince 2023
<1 GHz	1 678	1 921
1–3 GHz	1 863	1 592
>3 GHz	1 009	274
<b>Celkem</b>	<b>4 550</b>	<b>3 787</b>

## Ocenitelná práva

Ocenitelná práva představují zejména výhradní právo Společnosti využívat ochrannou známku O2 do 31. prosince 2036. V roce 2024 došlo k částečnému vyřazení ve výši 239 mil. Kč z důvodu ztráty práva na využití ochranné známky O2 mimo území České republiky. Část ve výši 157 mil. Kč odpovídá slevě z budoucích plateb, která byla zachycena oproti ponížení závazků a část ve výši 82 mil. Kč byla vyřazena v souladu s prodejem ochranné známky O2 pro region Slovenské republiky společnosti O2 Slovakia, s.r.o. Ochranná známka O2 je vykázána mezi nehmotnými aktivy k 31. prosinci 2024 v zůstatkové hodnotě 962 mil. Kč (2023: 1 297 mil. Kč).

## 8 Leasingy

Společnost si pronajímá zejména prostory pro prodejny, administrativní a technologické budovy, telekomunikační technologie, vozidla a nejrůznější kancelářské vybavení.

Nájemní smlouvy na pronájem prodejen a administrativních budov se obvykle uzavírají na období od 3 do 5 let. Smlouvy mohou obsahovat opce na prodloužení doby nájmu a výše plateb je často upravena dle vývoje indexu spotřebitelských cen. Pronájem technologických budov a telekomunikačních technologií je zpravidla uzavírán na období od 5 do 10 let, pronájem vozidel na období 3 let. Pronájem kancelářského vybavení je zpravidla krátkodobý anebo je podkladové aktivum s nízkou hodnotou. Společnost se rozhodla nevykázat aktiva z užívání a závazky z leasingu, které z těchto leasingů vyplývají.

Leasingové smlouvy jsou sjednávány individuálně a obsahují širokou škálu různých smluvních podmínek. Pronajatý majetek nesmí být předmětem zajištění pro účely čerpání úvěrů. U vybraných leasingů je Společnost omezena v uzavírání smluv o podnájmu.

### Aktiva z práv k užívání

V milionech Kč	Pozemky, budovy a konstrukce	Telekomunikační technologie a zařízení	Ostatní dlouhodobý hmotný majetek	Celkem
<b>K 31. prosinci 2024</b>				
Počáteční zůstatek	1 777	91	95	1 963
Přírůstky z transakcí pod společnou kontrolou	4	0	0	4
Přírůstky	212	2	41	255
Úbytky	0	0	0	0
Odpisy	-393	-24	-51	-468
<b>Zůstatková hodnota</b>	<b>1 600</b>	<b>69</b>	<b>85</b>	<b>1 754</b>

V milionech Kč	Pozemky, budovy a konstrukce	Telekomunikační technologie a zařízení	Ostatní dlouhodobý hmotný majetek	Celkem
<b>K 31. prosinci 2023</b>				
Počáteční zůstatek	1 809	118	117	2 044
Přírůstky	354	0	31	385
Úbytky	0	-3	0	-3
Odpisy	-386	-24	-53	-463
<b>Zůstatková hodnota</b>	<b>1 777</b>	<b>91</b>	<b>95</b>	<b>1 963</b>

### Závazky z leasingu

V milionech Kč	2024	2023
<b>K 1. lednu</b>	<b>2 056</b>	<b>2 107</b>
Splacení závazků z leasingu	-483	-465
Zaplacené úroky ze závazků z leasingu	-82	-82
<b>Peněžní toky celkem</b>	<b>-565</b>	<b>-547</b>
Přírůstky z transakcí pod společnou kontrolou	4	0
Změna závazků z titulu přírůstků / úbytků aktiv z práv k užívání	254	383
Úrokové náklady ze závazků z leasingu	82	82
Kurzové přecenění	15	31
<b>Nepeněžní toky celkem</b>	<b>355</b>	<b>496</b>
<b>K 31. prosinci</b>	<b>1 846</b>	<b>2 056</b>

Relevantní diskontní sazby pro závazky z leasingu k 31. prosinci 2024 jsou v rozmezí 1,0 % – 6,0 % (k 31. prosinci 2023: 1,0 % – 6,0 %) dle délky dané smlouvy a dle měny, ve které je kontrakt denominován.

Analýza měnového rizika a splatnosti závazků z leasingu je uvedena v Poznámce č. 14.

Portfolio krátkodobých nájmu se k 31. prosinci 2024 a k 31. prosinci 2023 významně neliší od krátkodobých nájmu účtovaných v průběhu roku 2024 a 2023, k němuž se vztahují níže zveřejněné náklady na krátkodobý leasing.

Vybrané částky ve výkazu o úplném výsledku týkající se leasingu:

V milionech Kč	2024	2023
Úroky ze závazků z leasingu	82	82
Náklady vztahující se ke krátkodobým leasingům	18	20

Společnost odhaduje, že celková výše budoucích peněžních odtoků, kterým je Společnost potenciálně vystavena z titulu smluv, u kterých nebyl k tomuto datu zahájen leasing, záruk na zbytkovou hodnotu a opcí na prodloužení nájmu, které nejsou zahrnuty v ocenění závazků z leasingu k 31. prosinci 2024 činí 237 mil. Kč (2023: 211 mil. Kč).

### Finanční leasing

V roce 2024 a 2023 Společnost pronajímala nebytové prostory, které má sama pronajaté a které měla vykázané v rámci aktiv z práv k užívání – pozemky, budovy a konstrukce.

V roce 2024 Společnost vykázala výnosové úroky z pohledávek z leasingu ve výši 1 mil. Kč (2023: 2 mil. Kč).

V následující tabulce je uvedena analýza splatnosti pohledávek z leasingových plateb, která ukazuje nediskontované leasingové platby v následujících letech.

V milionech Kč	31. prosince 2024	31. prosince 2023
Méně než jeden rok	13	12
Jeden až pět let	52	53
Více než pět let	1	14
<b>Celkem nediskontované pohledávky z leasingu</b>	<b>66</b>	<b>79</b>
Nerealizovaný finanční výnos	-4	-5
<b>Čistá investice do leasingu</b>	<b>62</b>	<b>74</b>

## 9 Zásoby

V milionech Kč	31. prosince 2024	31. prosince 2023
Zboží	732	777
Telekomunikační materiál	34	5
Nedokončená výroba	28	0
<b>Celkem</b>	<b>794</b>	<b>782</b>

Uvedená výše zásob je vykázána po zohlednění snížení ocenění nadbytečných a pomalu obrátkových zásob ve výši 98 mil. Kč (2023: 158 mil. Kč). V roce 2024 byl ve výsledku hospodaření vykázán náklad z titulu spotřeby materiálu a prodeje zboží ve výši 2 492 mil. Kč (2023: 2 310 mil. Kč).

## 10 Obchodní pohledávky a ostatní aktiva

V milionech Kč	31. prosince 2024	31. prosince 2023
Pohledávky z obchodního styku (netto)	5 098	5 209
Ostatní pohledávky (netto)	251	120
Náklady příštích období	123	120
Čistá investice do leasingu	12	12
Finanční deriváty	56	15
<b>Krátkodobé pohledávky celkem</b>	<b>5 540</b>	<b>5 476</b>

Pohledávky z obchodního styku a ostatní pohledávky, včetně dlouhodobých, jsou sníženy o opravné položky k pohledávkám ve výši 1 320 mil. Kč (2023: 1 555 mil. Kč).

Ostatní pohledávky zahrnují zejména poskytnuté krátkodobé půjčky dceřiným společnostem (viz Poznámka č. 22).

Analýza kreditního rizika, věkové struktury pohledávek a opravných položek k pohledávkám je popsána v Poznámce č. 14.

V milionech Kč	31. prosince 2024	31. prosince 2023
Pohledávky z obchodního styku	1 483	1 335
Ostatní pohledávky	10	10
Náklady příštích období	50	41
Čistá investice do leasingu	50	62
Finanční deriváty	0	200
<b>Ostatní dlouhodobá aktiva celkem</b>	<b>1 593</b>	<b>1 648</b>

Dlouhodobé pohledávky z obchodního styku zahrnují zejména dlouhodobou část pohledávek za zákazníky z titulu splátkového prodeje mobilních a fixních zařízení.

Finanční nástroje, které jsou předmětem vymahatelné rámcové smlouvy o zápočtu nebo obdobné dohody, zahrnují zejména služby roamingu a propojení. Jedná se o následující finanční nástroje:

V milionech Kč	31. prosince 2024	31. prosince 2023
Hrubé částky pohledávek z obchodního styku	95	124
Částky, které jsou započteny	-81	-104
<b>Čisté částky pohledávek z obchodního styku</b>	<b>14</b>	<b>20</b>

## 11 Peníze a peněžní ekvivalenty

V milionech Kč	31. prosince 2024	31. prosince 2023	Úroková sazba
Peněžní zůstatky a ostatní peněžní ekvivalenty	584	196	Pohyblivá
Peněžní zůstatky a ostatní peněžní ekvivalenty držené u spřízněných osob (viz Poznámka č. 21)	920	625	Pohyblivá
<b>Peníze a peněžní ekvivalenty celkem</b>	<b>1 504</b>	<b>821</b>	

K 31. prosinci 2024 a 2023 zahrnují peníze a peněžní ekvivalenty Společnosti vklady na běžných účtech se splatností maximálně 3 měsíce.

V roce 2024 a 2023 měla Společnost uzavřenou smlouvu na cashpooling s dceřinými společnostmi O2 IT Services s.r.o. a s O2 Financial Services s.r.o. Úroková sazba se odvíjí od sazby 1M PRIBOR (viz Poznámka č. 21).

K 31. prosinci 2024 měla Společnost k dispozici 3 438 mil. Kč garantovaných nečerpaných úvěrových zdrojů (2023: 4 150 mil. Kč).

## 12 Obchodní a jiné závazky

V milionech Kč	31. prosince 2024	31. prosince 2023
Závazky z obchodního styku	4 982	3 860
DPH, ostatní daně a sociální pojištění	744	669
Závazky vůči zaměstnancům a benefity	513	465
Ostatní závazky	158	66
<b>Krátkodobé obchodní a jiné závazky celkem</b>	<b>6 397</b>	<b>5 060</b>

V milionech Kč	31. prosince 2024	31. prosince 2023
Závazky z obchodního styku	656	928
Závazky vůči zaměstnancům a benefity	93	0
Ostatní závazky	75	44
<b>Dlouhodobé obchodní a jiné závazky celkem</b>	<b>824</b>	<b>972</b>

K 31. prosinci 2024 a 2023 obsahují dlouhodobé závazky z obchodního styku zejména závazky z titulu pořízení dlouhodobého majetku se splatností delší než 12 měsíců.

Finanční nástroje, které jsou předmětem vymahatelné rámcové smlouvy o zápočtu nebo obdobné dohody, zahrnují zejména služby roamingu a propojení. Jedná se o následující finanční nástroje:

V milionech Kč	31. prosince 2024	31. prosince 2023
Hrubé částky závazků z obchodního styku	87	110
Částky, které jsou započteny	-81	-104
<b>Čisté částky závazků z obchodního styku</b>	<b>6</b>	<b>6</b>

Společnost nabízí svým dodavatelům reverzní faktoring, tedy možnost získat předčasnou úhradu svých faktur od faktoringového partnera tím, že mu prodají své pohledávky vůči Společnosti. Hlavním účelem této dohody je umožnit dodavatelům proplatit faktury za Společností před datem jejich splatnosti. Společnost neodúčtovala původní závazky, na které se toto ujednání vztahuje a nadále je vykazuje v rámci závazků z obchodního styku. K 31. prosinci 2024 bylo dodavatelům profinancováno celkem 60 mil. Kč (2023: 45 mil. Kč).

## 13 Finanční závazky

V milionech Kč	31. prosince 2024	31. prosince 2023
Úvěry	13 075	11 478
Naběhlé úroky	13	14
Vnitroskupinový cashpooling (viz Poznámka 22)	175	104
Finanční deriváty	6	1
<b>Celkové finanční závazky</b>	<b>13 269</b>	<b>11 597</b>
Splatné:		
do 1 roku	206	5 055
nad 1 rok	13 063	6 542
<b>Celkové finanční závazky</b>	<b>13 269</b>	<b>11 597</b>

Dne 2. října 2024 uzavřela Společnost úvěrovou smlouvu se společností PPF TMT Holdco 2 B.V., která je součástí skupiny PPF, s možností čerpání až do výše 13 000 mil. Kč a se splatností 31. října 2028. Úroková sazba úvěru je odvozena od referenční sazby PRIBOR plus marže ve výši 0,65 %. K 31. prosinci 2024 vykázala Společnost z titulu této úvěrové smlouvy závazek ve výši 8 385 mil. Kč.

Dne 10. října 2024 Společnost splatila celý úvěr od společnosti PPF Comco N.V. ve výši 75 mil. EUR a celý úvěr od společnosti PPF Telecom Group B.V. ve výši 6 326 mil. Kč, čímž obě úvěrové smlouvy pozbyly účinnosti. Společnost tedy k 31. prosinci 2024 nevykazuje z titulu těchto úvěrových smluv žádné závazky (2023: 1 854 mil. Kč resp. 4 941 mil. Kč).

Dne 27. listopadu 2024 Společnost uzavřela dodatek k původní úvěrové smlouvě s konsorciem bank z 20. května 2020, čímž došlo ke snížení úvěrového rámce z 8 540 mil. Kč na 8 128 mil. Kč a k prodloužení splatnosti na 27. listopadu 2028. Úroková sazba úvěru je odvozena od referenční sazby PRIBOR plus marže ve výši 0,60 %, přičemž smlouva obsahuje zero-floor klauzuli. Ta stanoví, že referenční úroková sazba nemůže být nižší než nula. K 31. prosinci 2024 měla Společnost načerpáno celkem 4 690 mil. Kč (k 31. prosinci 2023: 4 690 mil. Kč) ze svého dlouhodobého úvěrového rámce. Tato úvěrová smlouva je předmětem finanční kovenanty, podle které nesmí konsolidovaný čistý dluh Skupiny (definovaný v úvěrové smlouvě jako konsolidovaný dluh minus konsolidované peníze a peněžní ekvivalenty) překročit trojnásobek konsolidovaného ukazatele EBITDA. V případě překročení finanční kovenanty by došlo k zesplatnění úvěru na vyžádání. Za dobu trvání úvěrové smlouvy nedošlo k porušení této finanční kovenanty.

Žádný majetek Společnosti není předmětem zajištění pro účely čerpání těchto úvěrů.

---

Změny závazků vyplývajících z finanční činnosti

V milionech Kč	2024	2023
Úvěry a vnitroskupinový cashpooling k 1. lednu	11 582	12 817
Čerpání	10 043	2 003
Splacení	-8 361	-3 202
<b>Peněžní toky celkem</b>	<b>1 682</b>	<b>-1 199</b>
Kurzové přecenění	-21	27
Ostatní	7	-63
<b>Nepeněžní toky celkem</b>	<b>-14</b>	<b>-36</b>
<b>Úvěry a vnitroskupinový cashpooling k 31. prosinci</b>	<b>13 250</b>	<b>11 582</b>

V rámci ostatních nepeněžních pohybů je zahrnuta zejména změna transakčních nákladů přímo souvisejících s pořízením úvěrů.

## 14 Finanční nástroje a řízení finančních rizik

### A) Klasifikace finančních nástrojů

Následující tabulka uvádí účetní hodnoty tříd finančních aktiv a závazků rozdělených do jednotlivých kategorií finančních nástrojů.

K 31. prosinci 2024

V milionech Kč	Finanční nástroje v naběhlé hodnotě	Finanční nástroje oceněné jako FVTPL	Finanční nástroje oceněné jako FVOCI	Celkem
<b>Finanční aktiva</b>				
Pohledávky z obchodního styku	6 581	0	0	6 581
Poskytnuté úvěry a ostatní pohledávky (vyjma nákladů příštích období a nepřímých daní)	261	0	0	261
Finanční deriváty – úrokové (zajišťovací účetnictví)	0	0	46	46
Finanční deriváty – úrokové a měnové (k obchodování)	0	10	0	10
Čistá investice do leasingu	62	0	0	62
Peníze a peněžní ekvivalenty	1 504	0	0	1 504
<b>Celkem</b>	<b>8 408</b>	<b>10</b>	<b>46</b>	<b>8 464</b>
<b>Finanční závazky</b>				
Finanční dluhy	13 088	0	0	13 088
Finanční deriváty - měnové (k obchodování)	0	6	0	6
Intragroup cash-pooling	175	0	0	175
Závazky z obchodního styku a ostatní závazky*	5 871	0	0	5 871
Závazky z leasingu	1 846	0	0	1 846
<b>Celkem</b>	<b>20 980</b>	<b>6</b>	<b>0</b>	<b>20 986</b>

\* Hodnota závazků nezahrnuje závazky vůči zaměstnancům a benefity a závazky z titulu DPH, ostatních daní a sociálního pojištění.

K 31. prosinci 2023

V milionech Kč	Finanční nástroje v naběhlé hodnotě	Finanční nástroje oceněné jako FVTPL	Finanční nástroje oceněné jako FVOCI	Celkem
<b>Finanční aktiva</b>				
Pohledávky z obchodního styku	6 544	0	0	6 544
Poskytnuté úvěry a ostatní pohledávky (vyjma nákladů příštích období a nepřímých daní)	130	0	0	130
Finanční deriváty – úrokové (zajišťovací účetnictví)	0	0	173	173
Finanční deriváty – úrokové a měnové (k obchodování)	0	42	0	42
Čistá investice do leasingu	74	0	0	74
Peníze a peněžní ekvivalenty	821	0	0	821
<b>Celkem</b>	<b>7 569</b>	<b>42</b>	<b>173</b>	<b>7 784</b>
<b>Finanční závazky</b>				
Finanční dluhy	11 492	0	0	11 492
Finanční deriváty - měnové (k obchodování)	0	1	0	1
Intragroup cash-pooling	104	0	0	104
Závazky z obchodního styku a ostatní závazky*	4 898	0	0	4 898
Závazky z leasingu	2 056	0	0	2 056
<b>Celkem</b>	<b>18 550</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>18 551</b>

\* Hodnota závazků nezahrnuje závazky vůči zaměstnancům a benefity a závazky z titulu DPH, ostatních daní a sociálního pojištění.

**B) Řízení finančních rizik**

Z běžné činnosti Společnosti vyplývá celá řada finančních rizik: tržní riziko (včetně dopadů změn tržních cen, směnných kurzů a úrokových sazeb), likvidní riziko a kreditní riziko. Celková strategie řízení rizik Společnosti má za cíl minimalizovat potenciální negativní dopady na finanční výsledky Společnosti. Společnost používá pro zajištění tržních rizik derivátové finanční nástroje (např. forwardové a swapové smlouvy) nebo nederivátové nástroje (např. depozitní instrumenty).

Společnost neprovádí žádné spekulativní obchody.

Řízení rizik provádí finanční oddělení v souladu se schválenými pravidly. Představenstvo definuje zásady celkového řízení rizik. V souladu s těmito zásadami existují písemná pravidla týkající se konkrétních oblastí, jako je například devizové riziko, úrokové riziko, kreditní riziko, riziko likvidity, užití derivátových finančních nástrojů a investování přebytkové likvidity.

(a) Tržní riziko

(i) Měnové riziko

Společnost je vystavena měnovému riziku vztahujícímu se zejména k EUR, XDR a částečně též k USD, v nichž jsou denominované:

- a) rozvahové položky (jako například úvěry, pohledávky, závazky) denominované v cizí měně, a
- b) pravděpodobné/očekávané transakce nebo závazky (jako jsou nákupy nebo prodeje) denominované v cizí měně.

Cílem Společnosti je minimalizovat volatilitu zisku a peněžních toků způsobovanou pohyby kurzů cizích měn.

Společnost především zajišťuje devizové riziko v rozvaze, zejména čisté závazky v EUR, USD nebo XDR. Pro zajištění těchto závazků používá Společnost nestrukturované deriváty typu plain vanilla.

Společnost použila následující cizoměnové kontrakty k zajištění měnového rizika:

V milionech Kč	Nominální hodnota k 31. prosinci		Reálná hodnota k 31. prosinci	
	2024	2023	2024	2023
Měnové kontrakty	1 608	1 618	-3	14

Následující tabulka ukazuje citlivost zisku před zdaněním na změny měnových kurzů.

V milionech Kč	Dopad na zisk před zdaněním	
	k 31. prosinci 2024	k 31. prosinci 2023
<b>Kurzové riziko</b>		
Value at Risk*	-25	-33
Zátěžový test**	-55	-51

\* Model Value at Risk (VaR) umožňuje pravděpodobnostní odhad nejvyšší možné ztráty hodnoty portfolia v daném časovém horizontu, která nebude překročena se stanovenou hladinou spolehlivosti. Společnost používá pro výpočet hodnoty VaR svého měnového rizika metodu rozptylu a kovariancí s využitím normálního rozdělení (tzv. parametrická metoda). Používaný časový horizont je 1 měsíc a hladina spolehlivosti 95 %. V současné době vzhledem k významnosti čistých otevřených pozic Společnosti v jednotlivých cizích měnách modeluje Společnost hodnotu VaR pro translační a transakční pozici v EUR a USD.

\*\* Zátěžový test měnového rizika představuje okamžitou ztrátu způsobenou skokovou změnou měnového kurzu o 5 % nepříznivým směrem.

Následující tabulka ukazuje souhrnné kvantitativní údaje o měnové struktuře finančních aktiv a závazků Společnosti. V rámci Ostatních měn jsou nejvíce zastoupena Zvláštní práva čerpání (XDR), která jsou užívána při některých transakcích v rámci mezinárodního roamingu.

V milionech Kč	31. prosince 2024			
	Kč	EUR	USD	Ostatní
<b>Finanční aktiva</b>				
Peníze a peněžní ekvivalenty	563	934	7	0
Pohledávky z obchodního styku	6 048	522	0	11
Poskytnuté úvěry a ostatní pohledávky (vyjma nákladů příštích období a nepřímých daní)	261	0	0	0
Finanční deriváty – úrokové (zajišťovací účetnictví)**	46	0	0	0
Finanční deriváty – úrokové (k obchodování)**	8	0	0	0
Finanční deriváty – měnové (k obchodování)**	0	0	97	0
Čistá investice do leasingu	62	0	0	0
<b>Celkem</b>	<b>6 988</b>	<b>1 456</b>	<b>104</b>	<b>11</b>
<b>Finanční závazky</b>				
Finanční dluhy	13 088	0	0	0
Intragroup cash-pooling	175	0	0	0
Obchodní a jiné závazky*	3 510	2 165	195	1
Finanční deriváty – měnové (k obchodování)**	0	-1 511	0	0
Závazky z leasingu	800	1 046	0	0
<b>Celkem</b>	<b>17 573</b>	<b>1 700</b>	<b>195</b>	<b>1</b>

\* Hodnota závazků nezahrnuje závazky vůči zaměstnancům a benefity a závazky z titulu DPH, ostatních daní a sociálního pojištění.

\*\* U měnových derivátů je v tabulce uvedena nominální hodnota kontraktu v dané měně (přepočtena kurzem k 31. prosinci 2024). U úrokových derivátů je uvedena reálná hodnota k 31. prosinci 2024.

V milionech Kč	31. prosince 2023			
	Kč	EUR	USD	Ostatní
<b>Finanční aktiva</b>				
Peníze a peněžní ekvivalenty	174	626	21	0
Pohledávky z obchodního styku	6 118	406	0	20
Poskytnuté úvěry a ostatní pohledávky (vyjma nákladů příštích období a nepřímých daní)	130	0	0	0
Finanční deriváty – úrokové (zajišťovací účetnictví)**	173	0	0	0
Finanční deriváty – úrokové (k obchodování)**	27	0	0	0
Finanční deriváty – měnové (k obchodování)**	0	1 484	0	0
Čistá investice do leasingu	74	0	0	0
<b>Celkem</b>	<b>6 696</b>	<b>2 516</b>	<b>21</b>	<b>20</b>
<b>Finanční závazky</b>				
Finanční závazky	9 741	1 855	0	0
Obchodní a jiné závazky*	2 566	2 146	166	20
Finanční deriváty – měnové (k obchodování)**	0	0	-134	0
Závazky z leasingu	918	1 138	0	0
<b>Celkem</b>	<b>13 225</b>	<b>5 139</b>	<b>32</b>	<b>20</b>

\* Hodnota závazků nezahrnuje závazky vůči zaměstnancům a benefity a závazky z titulu DPH, ostatních daní a sociálního pojištění.

\*\* U měnových derivátů je v tabulce uvedena nominální hodnota kontraktu v dané měně (přepočtena kurzem k 31. prosinci 2023). U úrokových derivátů je uvedena reálná hodnota k 31. prosinci 2023.

#### (ii) Riziko úrokové sazby

Společnost je vystavena riziku změn úrokové sazby plynoucímu z pohyblivé úrokové sazby použité zejména u peněžních vkladů (Poznámka č. 11), úvěrů (Poznámka č. 13) a u poskytnutých půjček (Poznámka č. 10).

Příjmy a provozní peněžní toky Společnosti jsou do značné míry nezávislé na změnách tržních úrokových sazeb. Pro úročená finanční aktiva a úročené krátkodobé závazky se používají pohyblivé úrokové sazby, zatímco pro dlouhodobé finanční závazky mohou být použity jak pohyblivé, tak pevné úrokové sazby. Společnost používá úrokové swapy k řízení vhodné kombinace dluhů s pevnými a pohyblivými úrokovými sazbami (Poznámka č. 14 (e)).

Následující tabulka ukazuje citlivost zisku před zdaněním na změny úrokových sazeb.

V milionech Kč	Dopad na zisk před zdaněním	
	k 31. prosinci 2024	k 31. prosinci 2023
<b>Úrokové riziko</b>		
Zátěžový test*	-83	-23

\* Pro kvantifikaci potenciálního dopadu úrokového rizika byla zvolena citlivost úrokových výnosů a nákladů na paralelní posun relevantních výnosových křivek o 1 procentní bod výše. Citlivost relevantní části výkazu zisku a ztráty je měřena jako změna ročních úrokových výnosů a nákladů plynoucích z úrokově citlivých pozic k 31. prosinci.

## (b) Riziko likvidity

Nejdůležitějším cílem Společnosti při řízení likvidity je mít k dispozici dostatek finančních zdrojů pro včasné plnění všech finančních závazků. Finanční zdroje sestávají z peněz a peněžních ekvivalentů (včetně vysoce likvidních finančních instrumentů) a ze závazných úvěrových rámců uzavřených s bankami.

Níže uvedená tabulka shrnuje splatnosti finančních závazků Společnosti k 31. prosinci 2024 a 2023 na základě smluvních nediskontovaných plateb. Uvedené hodnoty obsahují projektované budoucí úroky.

### K 31. prosinci 2024

V milionech Kč	Do 3 měsíců	3 až 12 měsíců	1 rok až 5 let	> 5 let
Úročené úvěry	346	457	14 810	0
Obchodní a jiné závazky*	4 712	316	195	723
Závazky z leasingu	102	377	1 298	284
<b>Celkem</b>	<b>5 160</b>	<b>1 150</b>	<b>16 303</b>	<b>1 007</b>

### K 31. prosinci 2023

V milionech Kč	Do 3 měsíců	3 až 12 měsíců	1 rok až 5 let	> 5 let
Úročené úvěry	217	5 302	6 720	0
Obchodní a jiné závazky*	3 496	428	194	890
Závazky z leasingu	96	373	1 390	469
<b>Celkem</b>	<b>3 809</b>	<b>6 103</b>	<b>8 304</b>	<b>1 359</b>

\* Hodnota závazků k 31. prosinci 2024 a 2023 nezahrnuje závazky vůči zaměstnancům a benefity a závazky z titulu DPH, ostatních daní a sociálního pojištění.

## (c) Kreditní riziko

### (i) Obchodní pohledávky a smluvní aktiva

Koncentrace rizika vzhledem k obchodním pohledávkám je omezena díky velkému počtu zákazníků. Podstatná část obchodních pohledávek je soustředěna v rámci České republiky. Ačkoli Společnost v současné době v souvislosti s pohledávkami nepředpokládá vyšší kreditní riziko, platební schopnost je ovlivněna finanční stabilitou národní ekonomiky.

V souladu s politikou Společnosti je u všech zákazníků přejících si obchodovat za úvěrových podmínek ověřována jejich kredibilita. Stav pohledávek je průběžně monitorován s cílem minimalizovat riziko vzniku pochybných pohledávek.

Maximální možné kreditní riziko vyplývající z pohledávek a ostatních finančních aktiv odpovídá výši účetní hodnoty těchto finančních nástrojů.

Proces řízení kreditního rizika je v kompetenci oddělení Credit Managementu a skládá se ze tří hlavních činností:

- a) prevence: scoring nových zákazníků – kontrolní aktivační procedury (black list, registr neplatičů Solus, ostatní externí databáze), stanovení limitů a/nebo výběr záruky podle zákaznických segmentů, produktů. Stanovení úvěrových limitů pro nepřímé obchodní partnery (dealeři, distributoři, franšízy) při nákupu produktů a jejich zajištění formou záruky, pojištění pohledávek, směnky, zástavy nemovitosti, bankovní záruky atd.
- b) sledování pohledávek: pravidelný monitoring platební morálky současných zákazníků, analýza věkové struktury pohledávek (interní a externí ukazatele potenciálních rizikových pohledávek). Tyto aktivity probíhají v integrovaném systému pro scoring, správu a vymáhání obchodních pohledávek.
- c) vymáhací proces: Credit Management spolupracuje s Customer Care na nastavení přiměřeného, efektivního a kontinuálního procesu vymáhání. Realizace vymáhacího procesu je rozdělena. Vymáhání aktivních zákazníků je v kompetenci útvaru Customer Care, následné vymáhání po zrušení kontraktů je v kompetenci Credit Managementu.

Hlavním nástrojem pro sledování vývoje kreditního rizika je věková struktura pohledávek. Společnost ale bere v úvahu i platební historii, způsob platby, typ služeb a významnost individuálních zákazníků. Dle těchto hlavních parametrů analyzuje oddělení Credit managementu na týdenní bázi vývoj kreditního rizika zákaznické báze.

Výše opravné položky je stanovena dle věkové struktury pohledávek. Procento tvorby opravné položky pro jednotlivé věkové kategorie je odvozeno na základě kombinace historických dat z posledních až 10 let a očekávaného vývoje do budoucna. Historické informace jsou založeny především na skutečném vývoji splácení pohledávek v minulosti v posledních letech. Při zohlednění budoucího vývoje management posuzuje makroekonomické prognózy vývoje ekonomiky, očekávanou skladbu produktů a kombinaci typů služeb. Sazba opravné položky odráží očekávané procento pohledávek, které z dané věkové kategorie nebude splaceno.

Společnost v souladu s požadavky IFRS 9 promítla do tvorby opravných položek k pohledávkám k 31. prosinci 2024 a 2023 nadále trvající očekávání zhoršených makroekonomických indikátorů a prognóz budoucího vývoje v souvislosti s inflačním vývojem a nestabilní situací na trhu energií.

Společnost stratifikovala zákazníky do několika segmentů dle očekávaného dopadu současné situace na daný segment a následně pro každý segment modelovala očekávané úvěrové ztráty se zohledněním různých scénářů budoucího vývoje.

Společnost vyčísluje opravné položky k pohledávkám a smluvním aktivům ve výši odpovídající očekávaným úvěrovým ztrátám za celou dobu trvání finančního aktiva.

Opravná položka ke smluvním aktivům je tvořena stejným způsobem jako opravná položka k obchodním pohledávkám ve splatnosti.

Přehled kreditního rizika pro obchodní pohledávky a smluvní aktiva k 31. prosinci 2024

V milionech Kč	Průměrné procento opravné položky	Hrubá zůstatková hodnota	Opravná položka	Čistá zůstatková hodnota	Úvěrově znehodnocené pohledávky
Ve splatnosti	5 %	6 813	342	6 471	Ne
1–30 dní po splatnosti	11 %	281	30	251	Ne
31–90 dní po splatnosti	46 %	35	16	19	Ne
Více jak 91 dní po splatnosti	98 %	952	936	16	Ano
<b>Celkem</b>	<b>16 %</b>	<b>8 081</b>	<b>1 324</b>	<b>6 757</b>	

Přehled kreditního rizika pro obchodní pohledávky a smluvní aktiva k 31. prosinci 2023

V milionech Kč	Průměrné procento opravné položky	Hrubá zůstatková hodnota	Opravná položka	Čistá zůstatková hodnota	Úvěrově znehodnocené pohledávky
Ve splatnosti	5 %	6 779	315	6 464	Ne
1–30 dní po splatnosti	15 %	228	34	194	Ne
31–90 dní po splatnosti	44 %	43	19	24	Ne
Více jak 91 dní po splatnosti	98 %	1 169	1 143	26	Ano
<b>Celkem</b>	<b>18 %</b>	<b>8 219</b>	<b>1 511</b>	<b>6 708</b>	

Opravné položky k obchodním pohledávkám a smluvním aktivům

V milionech Kč

<b>K 1. lednu 2023</b>	<b>1 794</b>
Dopad fúze (viz Poznámka č. 22)	4
Tvorba (+) / Zrušení (-)	137
Odpis pohledávek	-424
<b>K 31. prosinci 2023</b>	<b>1 511</b>
Dopad fúze (viz Poznámka č. 22)	39
Tvorba (+) / Zrušení (-)	174
Odpis pohledávek	-400
<b>K 31. prosinci 2024</b>	<b>1 324</b>

Společnost využívá následující způsoby zajištění pohledávek proti kreditnímu riziku – pojištění pohledávek, depozita od zákazníků, bankovní záruky a směnky.

Společnost k 31. prosinci 2024 a 2023 nedržela žádné obchodní pohledávky nebo smluvní aktiva, ke kterým by nebyla vytvořena opravná položka z důvodu přijaté zástavy.

(ii) Poskytnuté úvěry a ostatní pohledávky

Ostatní pohledávky zahrnují zejména poskytnuté půjčky dceřiným společnostem (viz Poznámka č. 10) a pohledávky za Českým telekomunikačním úřadem z titulu poskytnutých

slev pro zákazníky s průkazem ZTP. Tato finanční aktiva posuzuje Společnost na znehodnocení individuálně v souladu s metodikou popsanou v Poznámce 1.6 Finanční nástroje.

**Přehled kreditního rizika pro ostatní pohledávky k 31. prosinci 2024**

V milionech Kč	12měsíční ztráty	Celoživotní ztráty – nezhodnoceno	Celoživotní ztráty – znehodnoceno	Celkem
Poskytnuté úvěry	199	0	0	199
Ostatní pohledávky	62	0	1	63
Opravná položka	0	0	-1	-1
<b>Zůstatková hodnota celkem</b>	<b>261</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>261</b>

**Přehled kreditního rizika pro ostatní pohledávky k 31. prosinci 2023**

V milionech Kč	12měsíční ztráty	Celoživotní ztráty – nezhodnoceno	Celoživotní ztráty – znehodnoceno	Celkem
Poskytnuté úvěry	62	0	0	62
Ostatní pohledávky	67	0	48	115
Opravná položka	0	0	-47	-47
<b>Zůstatková hodnota celkem</b>	<b>129</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>130</b>

(iii) Peníze a peněžní ekvivalenty

K 31. prosinci 2024 Společnost vykazovala peníze a peněžní ekvivalenty ve výši 1 504 mil. Kč (2023: 821 mil. Kč). Bankovní pohledávky jsou drženy u institucí s ratingem A1-Ba1 dle hodnocení agentury Moody's a v průběhu roku 2024 a 2023 nedošlo u žádné z institucí ke zhoršení ratingu, který by Společnost vyhodnotila jako významné zvýšení úvěrového rizika.

Peníze a peněžní ekvivalenty byly v souladu s metodikou popsanou v Poznámce 1.6 Finanční nástroje, posouzeny na znehodnocení. K 31. prosinci 2024 a 2023 byla opravná položka vyhodnocena jako nevýznamná a Společnost se rozhodla o ní neúčtovat.

(d) Odhad reálné hodnoty

Společnost používá a zveřejňuje finanční nástroje v následující struktuře podle způsobu stanovení jejich reálné hodnoty:

- Úroveň 1: ceny kótované (neupravené) na trhu u stejných aktiv nebo závazků.
- Úroveň 2: ostatní metody oceňování, kdy všechny vstupy, které mají významný vliv na zaúčtovanou reálnou hodnotu, je možné přímo nebo nepřímo stanovit na základě dat získaných na aktivním trhu.
- Úroveň 3: metody používající vstupy, které mají významný vliv na zaúčtovanou reálnou hodnotu a které nejsou založeny na datech získávaných na aktivním trhu.

K 31. prosinci 2024 a 2023 Společnost vykazovala forwardové a swapové smlouvy v cizích měnách a úrokové swapy klasifikované jako Úroveň 2 finanční nástroje vykázané v reálné

hodnotě. V účetním období končícím 31. prosince 2024 a 2023 nebyly provedeny žádné převody mezi Úrovní 1 a Úrovní 2 vedené v reálné hodnotě a žádné převody do nebo z Úrovně 3.

Reálná hodnota finančních derivátů vychází z kalkulace Společnosti prováděné pomocí modelu diskontovaných peněžních toků (za použití tržních sazeb).

Účetní hodnota finančních aktiv a finančních závazků, které nejsou oceněny reálnou hodnotou, je přibližnou aproximací jejich reálné hodnoty, neboť finanční aktiva a závazky jsou tvořeny zejména krátkodobými obchodními pohledávkami a závazky, peněžními prostředky a úvěry úročenými variabilní úrokovou sazbou.

### (e) Zajišťovací účetnictví

Společnost zajišťuje část peněžních toků vyplývajících z dlouhodobého úvěru denominovaného v Kč s pohyblivou úrokovou sazbou, a to pro účely zajištění úrokového rizika. Zajišťovacím nástrojem je kombinace několika úrokových swapů denominovaných v Kč. Zajištěné peněžní toky jsou očekávané měsíční platby v období od září 2017 do května 2025. Cílem Společnosti je v souladu s koncepcí řízení rizik udržet vhodnou kombinaci dluhů s pevnými a pohyblivými úrokovými sazbami.

K 31. prosinci 2024 byla celková nominální hodnota zajišťovacích instrumentů ve výši 3 100 mil. Kč (2023: 3 100 mil. Kč) a jejich reálná hodnota činila celkem 46 mil. Kč (2023: 173 mil. Kč). V roce 2023 došlo ke splatnosti dvou úrokových swapů v nominální hodnotě celkem 1 000 mil. Kč.

Zajištění bylo k 31. prosinci 2024 a 2023 vyhodnoceno jako efektivní a čistá nerealizovaná ztráta ve výši 125 mil. Kč (2023: čistá nerealizovaná ztráta 232 mil. Kč), ponížená o odloženou daň ve výši 26 mil. Kč (2023: 41 mil. Kč), byla zaúčtována do ostatního úplného výsledku hospodaření. K 31. prosinci 2024 byla vážená průměrná pevná úroková sazba stanovená zajišťovacími instrumenty ve výši 0,58 % (2023: 0,58 %).

V roce 2024 a 2023 bylo zajištění peněžních toků efektivní a do výsledku hospodaření nebyla zaúčtována žádná neefektivita. V rámci úrokových nákladů je vykázán čistý úrokový výnos z realizovaných zajišťovacích derivátů ve výši 149 mil. Kč (2023: čistý úrokový výnos 233 mil. Kč).

## 15 Odložená daň

Pro kalkulaci odložené daně v roce 2024 a 2023 byla použita sazba daně 21 %.

V milionech Kč	2024	2023
<b>K 1. lednu</b>	<b>-264</b>	<b>-315</b>
Dopad do výkazu zisku a ztráty (viz Poznámka č. 5)	80	-13
Dopad do ostatního úplného výsledku (viz Poznámka č. 14 (e))	26	41
Odložená daň převzatá z transakcí pod společnou kontrolou (viz Poznámka č. 22)	-178	23
<b>K 31. prosinci</b>	<b>-336</b>	<b>-264</b>

Po započtení jsou v rozvaze Společnosti vykázány tyto zůstatky:

V milionech Kč	31. prosince 2024	31. prosince 2023
Odložená daňová pohledávka	698	711
Odložený daňový závazek	<u>-1 034</u>	<u>-975</u>
<b>Celkem</b>	<b>-336</b>	<b>-264</b>

Odložená daň se skládá z těchto položek:

V milionech Kč	31. prosince 2024	31. prosince 2023
Odložená daň z dočasných rozdílů vyplývajících z:		
Pozemky, budovy a zařízení	-49	-84
Nehmotná aktiva	-314	-166
Aktiva z práv k užívání	-368	-412
Přírůstkové náklady na získání smlouvy	-204	-179
Smluvní aktiva	-38	-35
Závazky z leasingu	394	436
Pohledávky, zásoby a ostatní rozdíly	252	211
Finanční deriváty – zajišťovací účetnictví	<u>-9</u>	<u>-35</u>
<b>Celkem</b>	<b>-336</b>	<b>-264</b>

## 16 Rezervy

V milionech Kč	Rezerva na soudní a správní rozhodnutí	Ostatní rezervy	Celkem
<b>K 1. lednu 2023</b>	<b>42</b>	<b>49</b>	<b>91</b>
Tvorba rezerv	35	52	87
Čerpání rezerv	-26	0	-26
<b>K 31. prosinci 2023</b>	<b>51</b>	<b>101</b>	<b>152</b>
Tvorba rezerv	1	19	20
Čerpání rezerv	-21	-39	-60
<b>K 31. prosinci 2024</b>	<b>31</b>	<b>81</b>	<b>112</b>
Krátkodobé rezervy 2023	46	65	111
Dlouhodobé rezervy 2023	5	36	41
<b>Celkem k 31. prosinci 2023</b>	<b>51</b>	<b>101</b>	<b>152</b>
Krátkodobé rezervy 2024	31	46	77
Dlouhodobé rezervy 2024	0	35	35
<b>Celkem k 31. prosinci 2024</b>	<b>31</b>	<b>81</b>	<b>112</b>

Rezerva na soudní a správní rozhodnutí je tvořena na právní spory, kterých je Společnost účastníkem (viz Poznámka č. 17) a na další potenciální správní řízení.

U ostatních rezerv, u nichž není jistá doba splatnosti, se očekává, že by měly být využity v průběhu příštích dvanácti měsíců od data účetní závěrky. Ostatní rezervy tvoří zejména rezerva na prodlouženou záruku na fixní HW.

## 17 Potenciální závazky a soudní spory

Společnost je účastníkem řady soudních sporů vyplývajících z běžného obchodního styku. Společnost během svého působení byla a je opakovaně terčem spekulativních žalob o vysoké částky. V průběhu roku 2024 bylo dosaženo dalších úspěchů a potvrdil se tak dlouhodobý trend úspěšnosti v řízeních, která Společnost vede. Většina významných řízení ovšem trvá zpravidla přes 5 let, přičemž v těchto řízeních rovněž často dochází k rušení rozhodnutí a vracení věci na nižší instance. Významné právní spory a další řízení týkající se Společnosti jsou uvedeny níže.

### I. VOLNÝ, a.s. – žaloba o 4 mld. Kč

Dne 28. března 2011 podala společnost VOLNÝ, a.s. („VOLNÝ“), k Městskému soudu v Praze žalobu proti Společnosti o zaplacení částky přes 4 mld. Kč za údajné zneužití dominantního postavení na trhu poskytování širokopásmového přístupu k síti Internet. Společnost VOLNÝ, a.s. žalobu podala v přímé souvislosti se zahájením řízení ze strany ÚOHS, v němž však bylo 23. ledna 2019 vydáno rozhodnutí, ve kterém zneužití dominantního postavení nebylo shledáno.

Částka má představovat ušlý zisk společnosti VOLNÝ od roku 2004 do roku 2010. Společnost VOLNÝ mj. uvádí, že měla v roce 2003 údajně 30% podíl na trhu poskytování vytáčeného (dial-up) internetu a v žalobě vychází z toho, že by automaticky stejného výsledku dosáhla na trhu širokopásmového přístupu k síti Internet. K tomu ale nedošlo kvůli údajnému stlačování marží (margin squeeze) ze strany Společnosti na trhu širokopásmového přístupu k síti Internet. Společnost podala vyjádření k žalobě v červenci 2011 a upozornila na nepodloženost nároku i výpočtů předložených žalobcem i na celkové rozpory v samotných žalobních tvrzeních. Soud začal projednávání věci a jednání pokračovala v průběhu roku 2013, včetně výslechů znalců a svědků.

Soud v průběhu řízení ustanovil revizního znalce, přičemž vymezil okruh otázek. Znalecký posudek revizního znalce potvrdil stanovisko Společnosti. Posudek konstatoval, že nebyly doloženy žádné podklady prokazující protisoutěžní jednání ze strany Společnosti. Poukázal i na otázky nedostatku dominantního postavení Společnosti na trhu širokopásmového připojení k internetu.

Městský soud v Praze po výslechu nezávislého znalce, kterého ustanovil, zcela zamítl žalobu společnosti VOLNÝ. Soud dospěl k závěru, že Společnost neporušovala předpisy o hospodářské soutěži, a tudíž nemohla ani způsobit jakoukoli škodu. Rozsudek byl doručen v červnu 2018. Žalobce podal proti zamítavému rozsudku odvolání a požádal o osvobození od soudních poplatků. Městský soud v Praze a Vrchní soud v Praze nakonec přiznaly žalobci osvobození od soudních poplatků ve výši 50 %.

Rozhodnutí ÚOHS z 23. ledna 2019, které bylo doloženo soudu, potvrdilo konzistentní stanoviska Společnosti i v tomto civilním sporu i správnost zamítavého prvostupňového rozsudku. V září 2020 Vrchní soud v Praze vyhlásil potvrzující rozsudek, který nabyl právní moci 26. listopadu 2020. Vrchní soud přiznal Společnosti náhradu nákladů v plné výši.

Společnost Volný podala včasné dovolání k Nejvyššímu soudu. Nejvyšší soud zrušil v červenci 2022 předchozí rozhodnutí ve věci a věc z procesních důvodů vrátil k dalšímu řízení. Městský soud v Praze po zopakování některých důkazů a vyžádání doplnění znaleckého posudku vydal v listopadu 2023 rozsudek, jímž žalobu opět zcela zamítl jako neoprávněnou a přiznal Společnosti náhradu nákladů řízení. Žalobce podal proti rozsudku odvolání. Vrchní soud v Praze dosud o odvolání nerozhodl.

## **II. Kubištová & Co., advokátní kancelář – žaloba o 280 milionů Kč**

S advokátní kanceláří Společnost spolupracovala v letech 2004 až 2014 na vymáhání pohledávek cestou exekučních řízení. Odměna byla sjednána na principu success fee – tedy odměna advokátní kanceláři náležela u těch exekucí, kde se podařilo pohledávky i s tím spojené náklady vymoci. Zbylé nevýtěžné exekuce měly být postupně zastaveny. Nové případy již nebyly od roku 2014 předávány. V roce 2022 bylo proti advokátní kanceláři zahájeno insolvenční řízení, které odhalilo, že sama advokátní kancelář je hluboce zadlužena vůči bankám a dalším věřitelům a prakticky přestala být schopna vykonávat jakoukoli činnost. V říjnu 2022 byl vyhlášen konkurs, čímž advokátní kanceláři zaniklo právo výkonu advokacie. Těsně předtím stihla podat žalobu na zaplacení vykonstruované smluvní odměny ve výši 280 milionů Kč, která měla vzniknout advokátní kanceláři tak, že sama v květnu 2022 ukončila smlouvu se Společností. Společnost považuje vznesený nárok

za neoprávněný. Jde o zjevně účelový krok v rámci probíhajícího insolvenčního řízení. V tomto smyslu Společnost zaslala vyjádření soudu.

Společnost podala proti žalobě vyjádření argumentující klíčovým principem success fee, tedy že odměna má náležet jen z úspěšných exekucí. Naopak z dlouhodobě nevýtěžných nemá plynout žádná odměna. Dlouhodobě nevýtěžných exekucí zůstala ovšem ve zbývajícím portfoliu již drtivá většina. To se ukázalo v průběhu roku 2023 a roku 2024, kdy z úřední povinnosti došlo k zastavení velké části nevýtěžných exekucí, jejichž zastavování se AK Kubištová v předchozích letech bránila.

Za dané situace tedy v listopadu 2024 strany dospěly k dohodě o smírném řešení věci. Dohoda podléhá na straně žalobce schválením ze strany věřitelů. Po jejím schválení by mělo dojít k zastavení řízení.

### III. Ostatní

Účetní závěrka zohledňuje i rezervy vytvořené v méně významných řízeních. Rizika z těchto jednotlivých malých sporů však nejsou významná.

Zveřejnění dalších informací o uvedených sporech nepovažuje Společnost za vhodné, neboť by mohla ohrozit strategii Společnosti v těchto věcech.

Společnost je přesvědčena, že všechna rizika Společnosti související se soudními spory jsou v účetní závěrce odpovídajícím způsobem zohledněna.

## 18 Budoucí závazky

Investiční výdaje smluvně potvrzené dosud nezahrnuté v účetní závěrce k 31. prosinci 2024 představují 346 mil. Kč (2023: 266 mil. Kč). Většina těchto smluvních závazků se pojí s úpravou a vývojem interních IT systémů a ostatními investičními činnostmi. Financování těchto investičních výdajů bude zajištěno kombinací vlastních a cizích zdrojů.

## 19 Poskytování licencovaných služeb

Společnost vykonává komunikační činnosti, které jsou podnikáním v elektronických komunikacích podle zákona o elektronických komunikacích, na základě a v rozsahu oznámení a osvědčení od Českého telekomunikačního úřadu (ČTÚ) č. 516 ve znění pozdějších změn.

Společnost poskytuje část služeb elektronických komunikací na základě rozhodnutí o přidělech rádiových kmitočtů v těchto kmitočtových pásmech:

- 700 MHz – ve standardu LTE a 5G na základě přidělu rádiových kmitočtů platného do 30. června 2036
- 800 MHz – ve standardu LTE na základě přidělu rádiových kmitočtů platného do 30. června 2029
- 900 MHz – ve standardu 2G a LTE na základě přidělu rádiových kmitočtů platného do 31. prosince 2044

- 1800 MHz – ve standardu 2G, LTE a 5G na základě přidělů rádiových kmitočtů platných do 30. června 2029 a 31. prosince 2044
- 2100 MHz – ve standardu LTE a 5G na základě přidělu rádiových kmitočtů platného do 31. prosince 2041
- 2600 MHz – ve standardu LTE a 5G na základě přidělu rádiových kmitočtů platného do 30. června 2029
- 3600 MHz – ve standardu LTE a 5G na základě přidělů rádiových kmitočtů platných do 30. června 2032

V polovině roku 2024 byl Společnosti udělen nový přiděl v pásmu 900 a 1800 MHz v rámci zákonného procesu obnovy končícího přidělu kmitočtů v těchto pásmech. Tento přiděl byl udělen na 20 let do konce roku 2044 a jsou s ním spojeny povinnosti zejména v souvislosti se zlepšením signálu v tzv. bílých místech, konkrétně povinnost zlepšení pokrytí v minimálně 500 dosud nedostatečně pokrytých základních sídelních jednotkách, a zvýšení úrovně mobilního signálu na většině železničních koridorech pro lepší penetraci signálu do vlakových souprav. V květnu 2024 Společnost získala dva přiděly rádiových kmitočtů v pásmu 3600 MHz v rozsahu 20 a 80 MHz, a to po souhlasu ČTÚ s převodem těchto přidělů od společnosti Nordic Telecom 5G a.s. Společně s v minulosti získanými přiděly má tak Společnost v tomto kmitočtovém pásmu uděleny přiděly o celkovém rozsahu 160 MHz.

Přiděl rádiových kmitočtů je možné v souladu se zákonem o elektronických komunikacích na základě žádosti podané k ČTÚ obnovit na další období. S ohledem na současné regulační a tržní prostředí v České republice ovšem mohou smluvní, právní, regulační, konkurenční a jiné ekonomické faktory krátit období, po které by Společnost mohla z těchto přidělů rádiových kmitočtů profitovat.

### **Uložení povinností spojených s poskytováním univerzální služby**

V rámci povinnosti poskytovat univerzální službu uložené ČTÚ byly v průběhu celého roku 2024 ze strany Společnosti zajišťovány tyto dílčí služby:

- a) přístup zdravotně postižených osob k veřejně dostupné telefonní službě rovnocenný s přístupem, který využívají ostatní koncoví uživatelé, zejména prostřednictvím speciálně vybavených telekomunikačních koncových zařízení,
- b) zvláštní cenové plány, které se liší od cenových plánů poskytovaných za normálních obchodních podmínek, pro osoby se zvláštními sociálními potřebami a zdravotně postižené osoby.

V prosinci 2022 bylo Společnosti uloženo poskytovat obě výše uvedené univerzální služby na tříleté období od 1. ledna 2023 do 31. prosince 2025, a to v novém rozsahu v souladu s novým zněním zákona o elektronických komunikacích a podzákonných předpisů. Univerzální služba je financována ze státního rozpočtu prostřednictvím účtu ČTÚ a na základě jeho schválení, a to bez zbytečných průtahů převodem ve prospěch Společnosti. U obou uložených dílčích služeb univerzální služby zahájil ČTÚ 13. ledna 2025 přezkum důvodů, zda je potřeba danou službu uložit i na období po konci stávajících rozhodnutí, tj. po 31. prosinci 2025.

## 20 Vlastní kapitál

Struktura akcionářů Společnosti:

	31. prosince 2024	31. prosince 2023
PPF Comco N.V.	100 %	100 %
	<b>31. prosince 2024</b>	<b>31. prosince 2023</b>
Nominální hodnota akcie na jméno (Kč)	10	10
- počet akcií na jméno – plně splacených	301 000 000	300 882 157
Nominální hodnota akcií celkem (v milionech Kč)	3 010	3 009

V důsledku sloučení se Společností CETIN Servis s.r.o. došlo ke zvýšení základního kapitálu společnosti o 1 178 430 Kč, přičemž na zvýšení základního kapitálu společnosti bylo vydáno 117 843 kusů kmenových akcií v zaknihované podobě se jmenovitou hodnotou 10 Kč. Tyto akcie mají neomezenou převoditelnost a nejsou obchodovatelné na evropském regulovaném trhu ani na obdobném zahraničním regulovaném trhu.

### Řízení vlastního kapitálu

Společnost nepodléhá externím požadavkům na kapitál.

Mezi cíle Společnosti v oblasti řízení vlastního kapitálu patří:

- a) zajištění schopnosti nepřetržitého trvání Společnosti a tím i návratnosti prostředků akcionářů,
- b) vyhovět veškerým relevantním právním požadavkům.

Představenstvo Společnosti bude nadále pokračovat v provádění a vyhodnocování důsledné analýzy současných a očekávaných výsledků Společnosti včetně naplánovaných a potenciálních investic a generování peněžních toků a přizpůsobí kapitálovou strukturu dosažení těchto plánů.

Společnost neeviduje žádná omezení využití zdrojů kapitálu, která podstatně ovlivnila nebo mohla podstatně ovlivnit její provoz.

Struktura vlastního kapitálu Společnosti k 31. prosinci 2024 a 2023:

V milionech Kč	31. prosince 2024	31. prosince 2023
Základní kapitál	3 010	3 009
Rezervní fond a ostatní fondy	8	8
Zajištění peněžních toků	34	133
Nerozdělený zisk minulých let	564	128
Čistý zisk za aktuálního období	5 440	6 036
<b>Celkem</b>	<b>9 056</b>	<b>9 314</b>

## Dividendy a jiné distribuce

V milionech Kč	Rok končící 31. prosince 2024	Rok končící 31. prosince 2023
Dividendy přiznané	5 575	3 000
<b>Celkem odsouhlasené distribuce</b>	<b>5 575</b>	<b>3 000</b>

Částka dividend a jiných distribucí obsahuje srážkovou daň vyplácenou Společností.

Společnost PPF Comco N.V. jako jediný akcionář Společnosti při výkonu působnosti valné hromady rozhodla dne 22. dubna 2024 o výplatě dividendy ve výši 1 000 mil. Kč, dne 5. června 2024 o výplatě dividendy ve výši 600 mil. Kč, dne 26. srpna 2024 o výplatě dividendy 2 000 mil. Kč a následně dne 20. listopadu 2024 o výplatě dividendy ve výši 1 975 mil. Kč. K 31. prosinci 2024 byly veškeré dividendy splaceny.

## 21 Transakce se spřízněnými osobami

Společnost je propojena se svojí přímou holdingovou společností, kterou je PPF Comco N.V., dceřinými společnostmi PPF Group N.V a společnostmi účtovanými ekvivalenční metodou. Koncovou mateřskou společností je AMALAR HOLDINGS s.r.o.

Skupina PPF investuje do řady odvětví od bankovníctví a finančních služeb, přes telekomunikace, nemovitosti až po biotechnologie. Skupina PPF působí v Evropě, Asii a USA.

Všechny transakce se spřízněnými osobami byly uskutečněny na základě běžných obchodních podmínek a v tržních cenách. Zůstatky pohledávek a závazků nejsou úročeny (vyjma finančních aktiv a závazků určených k financování), nejsou zajištěny a plnění se očekává buď v hotovosti, nebo jsou prováděny vzájemné zápočty. Zůstatky finančních aktiv jsou prověřovány na snížení hodnoty k datu účetní závěrky.

Uskutečněné transakce se spřízněnými osobami:

### I. Mateřská společnost:

V roce 2024 byly vyplaceny dividendy pro akcionáře ze skupiny PPF v celkové výši 5 575 mil. Kč (2023: 3 000 mil. Kč). Závazek z titulu výplaty dividend a jiných distribucí pro akcionáře ze skupiny PPF byl k 31. prosinci 2024 a 2023 zcela splacen.

### II. Dceřiné společnosti:

Rozvaha V milionech Kč	31. prosince 2024	31. prosince 2023
Pohledávky a ostatní aktiva	50	66
Poskytnuté půjčky – krátkodobé	199	62
Vnitroskupinový cashpooling	-175	-104
Obchodní a jiné závazky	-133	-124
Smluvní závazky	-4	-5

Výkaz o úplném výsledku V milionech Kč	Rok končící 31. prosince 2024	Rok končící 31. prosince 2023
Prodej zboží a služeb	225	191
Nákup zboží a služeb	-872	-742
Výnos z dividendy (Poznámka č. 4)	326	300
Úrokové výnosy	1	1
Úrokové náklady	-4	-6

K 31. prosinci 2024 evidovala Společnost poskytnuté krátkodobé půjčky ve výši 150 mil. Kč vůči společnosti O2 TV s.r.o. (2023: 50 mil. Kč) a 49 mil. Kč vůči společnosti Nordic Telecom Regional s.r.o. (2023: 0 mil. Kč). Vůči společnosti INTENS Corporation s.r.o. neeviduje Společnost k 31. prosinci 2024 žádné půjčky (2023: 12 mil. Kč).

K 31. prosinci 2024 Společnost neevidovala opravné položky k půjčkám poskytnutým dceřiným společnostem. Jiné opravné položky vůči spřízněným osobám Společnost v letech 2024 a 2023 netvořila.

V roce 2024 pořídila Společnost majetek od dceřiné společnosti O2 IT Services s.r.o. ve výši 28 mil. Kč. (2023: 7 mil. Kč) a od dceřiné společnosti O2 CRM Services s.r.o. ve výši 86 mil. Kč (2023: 26 mil. Kč).

### III. Společné a přidružené podniky

Rozvaha V milionech Kč	31. prosince 2024	31. prosince 2023
Pohledávky a ostatní aktiva	41	38
Obchodní a jiné závazky	-26	-25

  

Výkaz o úplném výsledku V milionech Kč	Rok končící 31. prosince 2024	Rok končící 31. prosince 2023
Prodej zboží a služeb	131	128
Nákup zboží a služeb	-18	-28
Výnos z dividendy	18	4

#### IV. Ostatní spřízněné subjekty – Skupina PPF:

<b>Rozvaha</b>	<b>31. prosince 2024</b>	<b>31. prosince 2023</b>
<b>V milionech Kč</b>		
Pohledávky a ostatní aktiva	266	4 418
Obchodní a jiné závazky	-1 957	-1 223
Smluvní závazky	0	-307
Finanční deriváty – aktiva	10	42
Finanční deriváty – závazky	-6	-1
Peníze a peněžní ekvivalenty (Poznámka č.11)	920	625
Úvěry	-8 408	-6 797
Závazky z leasingu	-677	-781
<b>Výkaz o úplném výsledku</b>	<b>Rok končící</b>	<b>Rok končící</b>
<b>V milionech Kč</b>	<b>31. prosince 2024</b>	<b>31. prosince 2023</b>
Prodej zboží a služeb	377	468
Nákup zboží a služeb	-12 177	-10 886
Zisk(+)/ztráta(-) vyplývající z úprav reálné hodnoty	21	19
Úrokové náklady	-360	-158
Úrokové výnosy	39	45

V roce 2023 je v rámci pohledávek a ostatních aktiv zahrnuta zaplacená část kupní ceny ve výši 4 102 mil. Kč společnosti CETIN a.s. na pořízení 100% podílu ve společnosti CETIN Servis s.r.o. (viz Poznámka č. 22).

Nákup zboží a služeb a úrokové náklady za rok 2024 nezahrnují výdaje na nájemné u těch nájemních vztahů, u nichž dochází k vykázání aktiv z práv k užívání dle požadavků standardu IFRS 16. Jedná se zejména o pronájmy datových center a ostatních technologických a administrativních budov od společnosti CETIN a.s. Celková výše těchto výdajů činí 193 mil. Kč (2023: 195 mil. Kč).

V roce 2024 pořídila Společnost nehmotný majetek od společnosti TV Nova s.r.o. ve výši 229 mil. Kč (2023: 265 mil. Kč).

Společnost v roce 2023 prodala majetek v zůstatkové hodnotě 2 mil. Kč společnosti CETIN Networks, s.r.o. za 2 mil. Kč.

V roce 2024 Společnost poskytla dar Nadaci The Kellner Family Foundation ve výši 100 mil. Kč (2023: 100 mil. Kč).

#### **CETIN a.s.**

Po rozdělení Společnosti v roce 2015 vznikly Společnosti nové obchodní vztahy se společností CETIN a.s. („CETIN“) z titulu nákupu fixních a mobilních telekomunikačních služeb a ostatních služeb. Tyto služby jsou poskytovány na základě uzavřených velkoobchodních smluv a představují pro Společnost významnou položku nákladů na propojení.

Mezi nejvýznamnější vztahy patří následující velkoobchodní smlouvy:

#### a) smlouva o službách mobilní sítě (tzv. MNSA)

Předmětem této smlouvy je poskytování služby pokrytí mobilním signálem CDMA, 2G, 3G a LTE na území České republiky. Součástí dohody jsou také ujednání o rozvoji, provozu a podpoře sítě, přenosové a transportní kapacitě sítě, nových službách, rozšíření služeb a kolokaci.

Dne 8. září 2021 Společnost uzavřela dodatek k MNSA smlouvě s účinností od 1. ledna 2022 do 31. prosince 2051. Společnost si tímto dodatkem zajistila na období dalších 30 let přístup k mobilní síti provozované společností CETIN a v návaznosti na závazky převzaté z aukce frekvencí na 700 MHz zakotvila podmínky pro rozvoj a provoz nové 5G sítě.

Za poskytnuté služby Společnost bude prvních 10 let hradit základní platbu ve výši 5,2 miliardy Kč ročně navýšenou o předvídané a dodatečně objednané speciální inkrementální projekty a kapacitu sítě. Dva roky před vypršením této lhůty začne vyjednávání o ceně na další období. Společnost je navíc oprávněna kdykoliv během doby trvání smlouvy požádat, jakožto o speciální inkrementální projekt, o realizaci rozvoje, nových služeb či rozšíření služeb nad rámec stávajícího předmětu smlouvy. Celkové plnění ze smlouvy za rok 2024 bylo přibližně 6 180 mil. Kč (2023: 5 614 mil. Kč).

Společnost posoudila v souladu s požadavky IFRS 16, zda MNSA smlouva splňuje definici leasingu nebo obsahuje leasing. Předmětem smlouvy je poskytování jasně specifikovaných služeb. Podkladové aktivum, prostřednictvím něhož jsou tyto služby poskytovány je mobilní síť jako celek a toto podkladové aktivum je ve smlouvě implicitně definováno. Společnost však nemá právo získat v podstatě veškerý ekonomický prospěch z jeho užívání, neboť CETIN poskytuje služby prostřednictvím mobilní sítě třetím stranám. Společnost dále nemá právo stanovit, jakým způsobem a za jakým účelem je podkladové aktivum používáno. MNSA je proto smlouvou o poskytování služeb a neobsahuje leasing.

#### b) smlouva o přístupu k veřejné pevné komunikační síti (tzv. MMO)

Předmětem smlouvy MMO je přístup k veřejné pevné komunikační síti CETIN k poskytování velkoobchodní služby připojení v koncovém bodě a velkoobchodní služby přístupu k veřejně dostupným službám elektronických komunikací a s nimi související doplňkové služby. Smlouva je uzavřená na dobu neurčitou, kde Společnost platí měsíční periodické ceny (počet přípojek za období krát ceníkové jednotkové ceny). Celkové plnění ze smlouvy za rok 2024 bylo přibližně 3 919 mil. Kč (2023: 3 394 mil. Kč). MMO je smlouva o poskytování služeb, neboť Společnost nemá právo získat v podstatě veškerý ekonomický prospěch z využívání aktiv určených k poskytování služeb dle MMO smlouvy.

#### c) smlouva o přístupu ke koncovým úsekům (tzv. RADO)

CETIN umožní Společnosti přístup ke koncovým úsekům, který zahrnuje poskytování přenosové kapacity mezi koncovým bodem sítě elektronických komunikací a předávacím bodem umístěným v kolokaci v rámci jednoho kraje. Za poskytnuté plnění dle této smlouvy Společnost platí jednorázové ceny za zřízení, změnu rychlosti, přeložení nebo přemístění koncového bodu a pravidelné měsíční poplatky za poskytnuté úseky dle přenosové rychlosti. Plnění ze smlouvy za rok 2024 bylo přibližně 790 mil. Kč (2023: 756 mil. Kč). RADO je smlouva o poskytování služeb, neboť Společnost nemá právo získat v podstatě veškerý ekonomický prospěch z využívání aktiv určených k poskytování služeb dle RADO smlouvy.

#### AB 4 B.V.

V souvislosti s optimalizací kapitálové struktury a řízení rizika uzavřela Společnost dne 13. července 2020 smlouvu o emisi a prodeji certifikátů, u nichž jako podkladové aktivum slouží portfolio pohledávek ze splátkového prodeje fixních zařízení. Emise umožnila Společnosti získat okamžitě finanční zdroje ve výši 463 mil. Kč, které by jinak ze splátkového prodeje inkasovala průběžně. Společnost prostřednictvím certifikátu převedla na jeho držitele veškeré benefity ale i rizika plynoucí z převedených pohledávek v účetní hodnotě 470 mil. Kč („ekonomický převod pohledávek bez postihu“). Tím došlo ke splnění podmínek pro odúčtování finančních aktiv dle standardu IFRS 9 Finanční nástroje a Společnost převedené pohledávky k datu prodeje odúčtovala. Nehledě na převod rizika Společnost zůstala právním vlastníkem pohledávek a v souladu se smlouvou nadále tyto pohledávky spravuje a vybírá plnění. Převod pohledávek tak nemá žádný dopad na vztah mezi Společností a jejími zákazníky. K datu prodeje Společnost vykázala v rámci Finančních nákladů jednorázový náklad spojený s prodejem pohledávek a závazek z titulu správy a výběru pohledávek, který Společnost časově rozlišuje do výnosů po dobu administrace převedených pohledávek. K 31. prosinci 2024 již společnost neeviduje žádné významné pohledávky, které by byly předmětem této smlouvy.

#### PPF Telecom Group B.V.

Dne 21. března 2022 uzavřela Společnost úvěrovou smlouvu se společností PPF Telecom Group B.V., s možností čerpání až do výše 13 000 mil. Kč a se splatností 30. dubna 2024. V roce 2024 byl celý úvěr splacen, čímž došlo k pozbytí účinnosti úvěrové smlouvy (viz Poznámka č. 13).

#### PPF Comco N.V.

Dne 22. listopadu 2024 uzavřela Společnost úvěrovou smlouvu se společností PPF Comco N.V., s možností čerpání až do výše 75 mil. EUR a se splatností 20. dubna 2025. V roce 2024 byl celý úvěr splacen, čímž došlo k pozbytí účinnosti úvěrové smlouvy (viz Poznámka č. 13).

#### PPF TMT Holdco 2 B.V.

Dne 2. října 2024 uzavřela Společnost úvěrovou smlouvu se společností PPF TMT Holdco 2 B.V., s možností čerpání až do výše 13 000 mil. Kč a se splatností 31. října 2028. Výše načerpané částky k 31. prosinci 2024 je uvedena v Poznámce č. 13.

#### V. Odměňování členů představenstva, dozorčí rady a vrcholového vedení

Náklady z titulu odměňování členů představenstva, dozorčí rady a vrcholového vedení Společnosti jsou následující:

V milionech Kč	Rok končící 31. prosince 2024	Rok končící 31. prosince 2023
Osobní náklady	122	130

Osobní náklady obsahují veškeré odměny náležející členům představenstva a vrcholovému vedení Společnosti, včetně sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění, a odměny za výkon funkce členů dozorčí rady.

V roce 2024 a 2023 nebyly poskytnuty členům představenstva, dozorčí rady a vrcholovému vedení žádné půjčky.

## 22 Dceřiné společnosti a přidružené a společné podniky

Investice v dceřiných společnostech a cenné papíry v ekvivalenci lze členit následovně:

V milionech Kč	31. prosince 2024	31. prosince 2023
Dceřiné společnosti	1 686	440
Přidružené společnosti	9	9
Poskytnuté zálohy na pořízení dceřiných společností	0	4 102
<b>Investice v dceřiných společnostech a cenné papíry v ekvivalenci celkem</b>	<b>1 695</b>	<b>4 551</b>

Tato účetní závěrka je prezentována samostatně, nebyla provedena konsolidace dceřiných a přidružených společností ani společných podniků. Majetkové účasti ve společnostech s rozhodujícím a podstatným vlivem jsou oceněny pořizovací cenou sníženou o opravnou položku na případné snížení hodnoty.

Dceřiné společnosti	Podíl Společnosti		Zůstatková hodnota v mil. Kč		Země původu	Předmět činnosti
	31. prosince 2024	2023	2024	2023		
1. O2 TV s.r.o.	100 %	100 %	1	1	Česká republika	Digitální televize
2. O2 IT Services s.r.o.	100 %	100 %	381	381	Česká republika	Servisní služby v oblasti informačních technologií
3. O2 Financial Services s.r.o.	100 %	100 %	0	0	Česká republika	Zprostředkovatel finančních služeb
4. O2 CRM Services s.r.o.	100 %	100 %	13	18	Česká republika	Vývoj a prodej software
5. INTENS Corporation s.r.o.	100 %	100 %	78	39	Česká republika	Poskytovatel služeb v oblasti dopravní telematiky
6. Nordic Telecom Regional s.r.o.	100 %	0 %	1 212	0	Česká republika	Mobilní služby a služby v oblasti internetu a přenosu dat
7. Nej Kanál s.r.o.	100 %	0 %	0	0	Česká republika	Digitální televize
8. Infrastruktura NTR s.r.o.	100 %	0 %	0	0	Česká republika	Bez činnosti
<b>Přidružené podniky</b>						
9. První certifikační autorita, a.s.	23 %	23 %	9	9	Česká republika	Poskytování služeb certifikační autority

---

### Společné podniky

10.	Tesco Mobile ČR s.r.o.	50 %	50 %	0	0	Česká republika	Virtuální operátor na předplacené mobilní služby
-----	------------------------	------	------	---	---	-----------------	--

### Transakce v roce 2024

Dne 28. listopadu 2024 došlo k poskytnutí příplatku mimo základní kapitál společnosti INTENS Corporation s.r.o. ve výši 39 mil. Kč.

Dne 12. prosince 2024 došlo k vrácení příplatku mimo základní kapitál od společnosti O2 CRM Services s.r.o. ve výši 5 mil. Kč.

Dne 29. října 2024 společnost koupila 100% podíl ve společnosti Nordic Telecom Regional s.r.o. za 1 212 mil. Kč.

Dne 23. prosince 2024 byla založena dceřiná společnost Infrastruktura NTR s.r.o., kde je Společnost 100% vlastníkem. Základní kapitál společnosti je ve výši 0,1 mil. Kč.

K 31. prosinci 2024 společnost eviduje dočasné snížení hodnoty zůstatkové hodnoty podílu v dceřiné společnosti INTENS Corporation ve výši 52 mil. Kč (2023: 52 mil. Kč).

Dne 1. června 2024 Společnost koupila 100% podíl ve společnosti CETIN Servis s.r.o. za 4 179 mil. Kč. Ke stejnému datu došlo s touto společností k fúzi sloučením. K tomuto dni společnost CETIN Servis s.r.o. zanikla a její veškeré jmění přešlo na Společnost. Součástí majetku CETIN Servis s.r.o. byl také podíl ve společnosti Nej Kanál s.r.o. ve výši 0,1 mil. Kč, který k datu fúze přešel na Společnost.

V následující tabulce jsou uvedeny převzaté položky z CETIN Servis s.r.o. k 1. červnu 2024 a rovněž eliminace vzájemných vztahů, aby byl vyčíslen čistý dopad na rozvahu Společnosti. Veškeré položky byly v souladu s účetní politikou pro transakce pod společnou kontrolou převzaty v účetních hodnotách.

V milionech Kč	Rozvaha CETIN Servis s.r.o. k 31. květnu 2024	Eliminace vzájemných vztahů a navýšení základního kapitálu	Dopad na rozvahu Společnosti k 1. červnu 2024
<b>AKTIVA</b>			
Pozemky, budovy a zařízení	68	0	68
Nehmotná aktiva	4 102	0	4 102
Aktiva z práv k užívání	4	0	4
Přírůstkové náklady na získání smlouvy	35	0	35
Investice v dceřiných společnostech a cenné papíry v ekvivalenci	0	-4 179	-4 179
<b>Dlouhodobá aktiva</b>	<b>4 209</b>	<b>-4 179</b>	<b>30</b>
Zásoby	7	0	7
Pohledávky	475	0	475
Peníze a peněžní ekvivalenty	10	0	10
<b>Krátkodobá aktiva</b>	<b>492</b>	<b>0</b>	<b>492</b>
<b>Aktiva celkem</b>	<b>4 701</b>	<b>-4 179</b>	<b>522</b>
<b>VLASTNÍ KAPITÁL a ZÁVAZKY</b>			
Základní kapitál	0	1	1
Nerozdělený zisk a ostatní fondy	4 155	-4 180	-25
<b>Vlastní kapitál</b>	<b>4 155</b>	<b>-4 179</b>	<b>-24</b>
Závazky z leasingu	4	0	4
Odložený daňový závazek	178	0	178
<b>Dlouhodobé závazky</b>	<b>182</b>	<b>0</b>	<b>182</b>
Obchodní a jiné závazky	363	0	363
Rezervy	1	0	1
<b>Krátkodobé závazky</b>	<b>364</b>	<b>0</b>	<b>364</b>
<b>Závazky celkem</b>	<b>546</b>	<b>0</b>	<b>546</b>
<b>Vlastní kapitál a závazky celkem</b>	<b>4 701</b>	<b>-4 179</b>	<b>522</b>

### Transakce v roce 2023

V roce 2023 došlo k dočasnému snížení zůstatkové hodnoty podílu v dceřiné společnosti INTENS Corporation s.r.o. z důvodu zaúčtování opravné položky ve výši 52 mil. Kč.

K 1. lednu 2023 došlo k fúzi sloučením Společnosti s dceřinou společností O2 Family, s.r.o. K tomuto dni O2 Family, s.r.o. zanikla a její veškeré jmění přešlo na Společnost. Hlavním důvodem sloučení je umožnit všem zákazníkům zúčastněných společností přístup k široké nabídce telekomunikačních služeb (nově produkty FIX a TV) a zároveň umožnit plnohodnotnou obsluhu na všech zákaznických kanálech, včetně online prostředí. Díky této změně dojde též k sjednocení a úspoře IT nákladů.

V následující tabulce jsou uvedeny převzaté položky z O2 Family, s.r.o. k 1. lednu 2023. A rovněž eliminace vzájemných vztahů, aby byl vyčíslen čistý dopad na rozvahu Společnosti. Veškeré položky byly v souladu s účetní politikou pro transakce pod společnou kontrolou převzaty v účetních hodnotách.

V milionech Kč	Rozvaha O2 Family, s.r.o. k 31. prosinci 2022	Eliminace vzájemných vztahů	Reklasifikace odložené daně	Dopad na rozvahu Společnosti k 1. lednu 2023
<b>AKTIVA</b>				
Pozemky, budovy a zařízení	1	0	0	1
Nehmotná aktiva	9	0	0	9
Investice v dceřiných společnostech a cenné papíry v ekvivalenci	0	-45	0	-45
Odložená daňová pohledávka	23	0	-23	0
<b>Dlouhodobá aktiva</b>	<b>33</b>	<b>-45</b>	<b>-23</b>	<b>-35</b>
Pohledávky	186	-358	0	-172
Peníze a peněžní ekvivalenty	137	0	0	137
<b>Krátkodobá aktiva</b>	<b>323</b>	<b>-358</b>	<b>0</b>	<b>-35</b>
<b>Aktiva celkem</b>	<b>356</b>	<b>-403</b>	<b>-23</b>	<b>-70</b>
<b>VLASTNÍ KAPITÁL a ZÁVAZKY</b>				
Nerozdělený zisk a ostatní fondy	57	-45	0	12
<b>Vlastní kapitál</b>	<b>57</b>	<b>-45</b>	<b>0</b>	<b>12</b>
Odložený daňový závazek	0	0	-23	-23
<b>Dlouhodobé závazky</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-23</b>	<b>-23</b>
Obchodní a jiné závazky	292	-358	0	-66
Splatný daňový závazek	7	0	0	7
<b>Krátkodobé závazky</b>	<b>299</b>	<b>-358</b>	<b>0</b>	<b>-59</b>
<b>Závazky celkem</b>	<b>299</b>	<b>-358</b>	<b>-23</b>	<b>-82</b>
<b>Vlastní kapitál a závazky celkem</b>	<b>356</b>	<b>-403</b>	<b>-23</b>	<b>-70</b>

V prosinci 2023 zaplatila Společnost část kupní ceny ve výši 4 102 mil. Kč společnosti CETIN a.s., patřící do skupiny PPF, na pořízení 100% podílu ve společnosti CETIN Servis s.r.o., do které bude k 1. lednu 2024 odštěpena část podniku obsahující většinu vztahů se zákazníky společnosti NEJ.cz s.r.o.

## 23 Události, které nastaly po datu účetní závěrky

### Prodej společnosti Infrastruktura NTR s.r.o.

Dne 5. února 2025 uzavřela Společnost smlouvu o převodu 100% podílu ve společnosti Infrastruktura NTR s.r.o. k 1. dubnu 2025. Ke stejnému datu bude s rozhodným dnem 1. ledna 2025 do této společnosti odštěpena část podniku obsahujícího telekomunikační infrastrukturu

---

společnosti Nordic Telecom Regional s.r.o. Prodejní cena ve výši 825 mil. Kč bude k datu převodu upravena o hodnotu pracovního kapitálu.

### Ostatní

Společnost očekává, že dne 28. března 2025 schválí tuto účetní závěrku i jediný akcionář Společnosti, který zároveň v souladu s návrhem na rozdělení zisku rozhodne o výplatě podílu na zisku ve výši 2 000 mil. Kč.

Po rozvahovém dni nedošlo k žádným dalším událostem, které by měly významný dopad na účetní závěrku k 31. prosinci 2024

28. března 2025



**Jan Bechyně**  
finanční ředitel  
místopředseda představenstva



**Václav Zakouřil**  
ředitel divize Právní a regulatorní záležitosti  
člen představenstva

# ZPRÁVA O VZTAZÍCH

**mezi ovládající osobou a osobou ovládanou a mezi ovládanou osobou a osobami ovládanými stejnou ovládající osobou za účetní období roku 2024**

Společnost O2 Czech Republic a.s., se sídlem Praha 4 – Michle, Za Brumlovkou 266/2, PSČ 140 22, IČO: 60193336, zapsaná v obchodním rejstříku u Městského soudu v Praze pod sp. zn. B 2322 (dále jen „Společnost“ nebo „O2 CZ“) je povinna za účetní období roku 2024 (od 1. ledna 2024 do 31. prosince 2024) sestavit tzv. zprávu o vztazích mezi ovládající osobou a Společností a mezi Společností a osobami ovládanými stejnou ovládající osobou (dále jen „zpráva o vztazích“) dle § 82 a násl. zákona o obchodních korporacích (dále jen „zákon o obchodních korporacích“).

## 1. Ovládající osoby

Ovládající osoby Společnosti v průběhu roku 2024:

od 1. ledna 2024 do 31. prosince 2024 – Renáta Kellnerová, Petr Kellner, Anna Kellnerová, Lara Kodl Kellnerová a Marie Isabella Kellnerová (dále jen „Ovládající osoby“).

Ovládající osoby ovládaly Společnost ve smyslu § 74 zákona o obchodních korporacích disponováním (nepřímo) 100% podílem na hlasovacích právech, a to prostřednictvím společnosti PPF Comco N.V. Tato společnost jejíž prostřednictvím byly Ovládající osoby ovládajícími osobami Společnosti, je součástí skupiny PPF.

## 2. Struktura vztahů mezi Ovládajícími osobami a Společností a mezi Společností a osobami ovládanými stejnými Ovládajícími osobami

Skupina PPF ovládaná Ovládajícími osobami je mezinárodní investiční skupinou. Působí v Evropě, Asii a Severní Americe. Skupina PPF ovládá sektorově diverzifikované společnosti, které jsou aktivní zejména v oblastech finančních služeb (PPF Financial Holdings), biotechnologií (SOTIO Biotech, SCT Cell Manufacturing – SCTbio), realit (PPF Real Estate Holding), mobility (Škoda Group), médií (Central European Media Enterprises – CME), sportu (Bestsport), e-commerce a online (Heureka Group, Fast, Embedit), umění (PPF Art) či telekomunikací (e&PPF Telecom Group, CETIN a Společnost).

Skupina PPF má svou korporátní vlastnickou a ovládací strukturu umístěnou v Nizozemsku: společnost PPF Group N.V. se sídlem v Amsterdamu je klíčovou holdingovou společností skupiny PPF.

V rámci jednotlivých obchodních oblastí, v nichž je skupina PPF aktivní (finanční služby, telekomunikace atd.), jsou pak zpravidla vytvořeny určité subholdingové struktury a v jejich rámci speciálně založené účelové entity, které řeší dílčí specifické záležitosti týkající se dané obchodní oblasti.

Podle informací poskytnutých společností PPF a.s. je struktura vztahů uvedena v Příloze č. 1 této zprávy o vztazích.

## 3. Úloha Společnosti a koncern O2 Czech Republic

### ÚLOHA SPOLEČNOSTI

Společnost se nachází v postavení samostatného telekomunikačního operátora poskytujícího primárně služby elektronických komunikací v pevných a mobilních sítích na území České republiky. Ve sjednaných případech poskytuje Společnost své služby elektronických komunikací osobám ve skupině PPF. Se službou O2 TV je Společnost zároveň největším provozovatelem internetového televizního vysílání v Česku.

### KONCERN O2 CZECH REPUBLIC

Společnost (jako řídicí osoba) v průběhu roku 2024 uplatňovala koncernové řízení vůči svým dceřiným společnostem, a to v souladu s ustanovením § 79 zákona o obchodních korporacích. Hlavním důvodem je jednotné řízení za účelem dlouhodobého prosazování koncernových zájmů v rámci jednotné politiky koncernu

O2 Czech Republic. Vliv je v různé intenzitě vykonáván formou koordinace a koncepčního řízení v rámci podnikání koncernu O2 Czech Republic.

K datu vyhotovení této zprávy jsou členy koncernu O2 Czech Republic tyto společnosti: O2 CRM Services s.r.o., O2 Financial Services s.r.o., O2 IT Services s.r.o., O2 TV s.r.o. a INTENS Corporation s.r.o.

Mimo koncernové řízení spadají tyto společnosti: Nej Kanál s.r.o., Nordic Telecom Regional s.r.o. a Infrastruktura NTR s.r.o.

Aktuální přehled společností patřících do koncernu O2 Czech Republic a dalších společností ovládaných Společností, uveřejňuje Společnost na svých internetových stránkách (<https://spolecnost.o2.cz/o-spolecnosti/koncern-a-ostatni-ucasti>).

#### 4. Způsob a prostředky ovládnání

Ovládající osoby ovládají Společnost (ve smyslu zákona o obchodních korporacích) nepřímo, a to prostřednictvím společnosti ze skupiny PPF uvedené v bodě 1. V této společnosti drží Ovládající osoby 100% podíl a hlasovací práva jsou vykována na valné hromadě společnosti, kdy její působnost je podle § 12 odst. 1 zákona o obchodních korporacích vykonávána jediným společníkem ve formě jeho rozhodnutí.

#### 5. Přehled jednání dle § 82 odst. 2 písm. d) zákona o obchodních korporacích

Společnost v účetním období roku 2024 neučinila žádná jednání na popud nebo v zájmu Ovládajících osob nebo jimi ovládaných osob, při nichž by došlo k nakládání s majetkem Společnosti, který přesahuje 10 % vlastního kapitálu Společnosti zjištěného podle účetní závěrky za účetní období bezprostředně předcházející účetnímu období, za něž se zpracovává zpráva o vztazích. Společnost však v účetním období roku 2024 učinila níže uvedená jednání mezi osobami ovládanými stejnou ovládající osobou, u kterých došlo k nakládání s majetkem přesahujícím 10 % vlastního kapitálu Společnosti zjištěného podle účetní závěrky za účetní období bezprostředně předcházející účetnímu období, za něž se zpracovává zpráva o vztazích.

- 1) V průběhu roku 2024 nabyla Společnost 100% podíl ve společnosti CETIN Servis s.r.o. a to na základě smlouvy o převodu obchodního podílu uzavřené mezi Společností a společností CETIN a.s. Touto transakcí nabyla Společnost část závodu původní společnosti Nej.cz s.r.o. zahrnující především maloobchodní zákaznickou bázi čímž došlo k významnému rozšíření počtu obsluhovaných zákazníků Společnosti. Součástí transakce bylo i nabytí společnosti Nej Kanál s.r.o., která se tak stala 100% dceřinou společností Společnosti.
  - Sale and Purchase Agreement, *popis plnění*: převod obchodního podílu ve společnosti CETIN Servis s.r.o. společnosti O2 CZ.
- 2) V průběhu roku 2024 Společnost přejednala vnitropodnikové úvěrové smlouvy, kdy při zachování obdobných úvěrových podmínek došlo ke změně úvěrující osoby, kterou se stala PPF TMT Holdco 2 B.V.
  - Intra-Group Loan Agreement, *popis plnění*: čerpání úvěru ze strany O2 CZ od společnosti PPF TMT Holdco 2 B.V.

#### 6. Přehled vzájemných smluv

V rámci účetního období roku 2024 existovaly nebo byly uzavřeny mezi Společností a Ovládajícími osobami nebo s osobami ovládanými stejnými Ovládajícími osobami následující smlouvy:

Smlouvy s Air Bank a.s.

- Rámcová smlouva na poskytování telekomunikačních, managed services a ostatních služeb, *popis plnění*: O2 CZ poskytuje smluvní straně služby elektronických komunikací, managed services a další související služby za sjednaných podmínek.
- Rámcová dohoda o podmínkách poskytování datových služeb, *popis plnění*: poskytování datových služeb ze strany O2 CZ.
- Smlouva o poskytování služby Bulk SMS Connector, *popis plnění*: O2 CZ poskytuje smluvní straně službu hromadného odesílání SMS z aplikací zákazníka do sítí mobilních a pevných operátorů, včetně zahraničních, a poskytuje funkcionality související se zpracováním SMS zpráv.

- Smlouva o poskytování služby O2 Záznam hovorů, *popis plnění*: poskytování služeb z oblasti monitoringu a záznamu hovorů pro účely plnění požadavků směrnice MiFID (směrnice o trzích finančních nástrojů).
- Rámcová dohoda o podmínkách poskytování mobilních služeb elektronických komunikací pro provoz služby SMS Connector Business, *popis plnění*: předmětem jsou podmínky poskytování mobilních služeb ze strany O2 CZ pro provoz služby SMS Connector Business.
- Prováděcí smlouva o poskytování hostingových služeb, *popis plnění*: O2 CZ poskytuje smluvní straně hostingové služby včetně připojení a propojení do datové sítě WAN.
- Smlouva o spolupráci, *popis plnění*: poskytování zaměstnancům O2 zvýhodněné finanční produkty Air Bank.
- Smlouva o spolupráci, *popis plnění*: poskytování informací ze strany O2 CZ na základě souhlasu zákazníka v souvislosti s posuzováním bonity a platební schopnosti zákazníka při vyřizování žádosti o zprostředkování půjčky.
- Smlouvy o zpracování osobních údajů, *popis plnění*: podmínky zpracování osobních a dalších údajů mezi smluvními stranami dle zákona o ochraně osobních údajů.
- Smlouvy na služby IP Connect, Internet Hosting, O2 Datové centrum, O2 Cloud, *popis plnění*: technické specifikace služeb poskytovaných ze strany O2 CZ.
- Smlouvy o poskytování služeb elektronických komunikací, *popis plnění*: poskytnutí služby VoIP Connect ze strany O2 CZ.
- Smlouva o poskytnutí podlicence k software a s tím souvisejících služeb, *popis plnění*: poskytnutí sublicence ze strany O2 CZ včetně souvisejících služeb.
- Smlouva o dočasném poskytnutí koncového zařízení a s ním souvisejících služeb, *popis plnění*: dočasné poskytnutí zařízení ze strany O2 CZ včetně souvisejících služeb.
- Smlouva o spolupráci, *popis plnění*: spolupráce smluvních stran při poskytování služeb zákazníkům Air Bank a.s. a O2 CZ.
- Smlouvy o převodu účastnictví datových služeb, *popis plnění*: zřízení a poskytování datových služeb společnosti Air Bank a.s.
- Smlouva o využívání služeb UNITY CORE, *popis plnění*: poskytování služeb IT systému Unity Core ze strany O2 CZ.
- Smlouva o zajištění Služby umožňující online dobíjení předplacených O2 SIM karet. prostřednictvím aplikace My Air, *popis plnění*: zajištění online dobíjení předplacených O2 SIM karet prostřednictvím aplikace My Air.

#### Smlouvy s Bestsport, a.s.

- Smlouva o užití názvu arény a o další spolupráci, *popis plnění*: poskytnutí výhradního a exkluzivního práva pojmenování O2 arény a O2 universa, nájem nebytových prostor v O2 aréně a O2 universum, poskytnutí reklamy a dalšího plnění.
- Dohoda o poskytnutí dokumentace, ochraně informací a zákazu jejich zneužití, *popis plnění*: podmínky poskytnutí dokumentace společnosti O2 CZ a závazek ochrany chráněných informací v této dokumentaci.
- Smlouva o nájmu, *popis plnění*: pronájem reklamní plochy od společnosti Bestsport, a.s.
- Smlouva o poskytování služby Internet Business/IOL Ethernet, *popis plnění*: předmětem smlouvy je dodávka služeb internetového připojení.
- Rámcová dohoda o podmínkách poskytování mobilních služeb elektronických komunikací pro provoz služby SMS Connector Business, *popis plnění*: předmětem jsou podmínky poskytování mobilních služeb ze strany O2 CZ pro provoz služby SMS Connector Business.
- Objednávka služeb pronájmu, *popis plnění*: pronájem nebytových prostor Bestsport, a.s. za účelem konání akce a poskytnutí souvisejících služeb.
- Objednávka služeb měření, *popis plnění*: měření návštěvnosti a spádovosti lokality haly „O2 aréna“ prostřednictvím služby O2 Geodata.
- Objednávka obnovy HW+SW, *popis plnění*: dodávka HW + SW pro interní IT společnosti Bestsport, a.s.

## Smlouvy s CETIN a.s.

- Mobile Network Services Agreement, *popis plnění*: smlouva o službách mobilní sítě, která zajišťuje přístup O2 CZ k infrastruktuře a funkcionalitám Radio Access Network mobilní sítě na straně CETIN a.s., a plněním ze strany CETIN a.s. je provoz a údržba 2G, 3G, LTE, CDMA a 5G sítě, konsolidace 2G a 3G sítí, rozvoj LTE.
- Smlouva o přístupu ke koncovým úsekům, *popis plnění*: předmětem smlouvy je poskytování datových služeb společnosti CETIN a.s. podle nové veřejné nabídky ukončené v krajských městech.
- Smlouva o přístupu k veřejné pevné komunikační síti, *popis plnění*: smlouva na základě referenční nabídky, jejímž předmětem je zajištění služeb připojení k síti v koncovém bodě, přístupu k veřejně dostupné telefonní službě a k širokopásmovým službám ve fixní síti CETIN a.s.
- Smlouvy o zpracování osobních údajů, *popis plnění*: zpracování osobních údajů spojených s plněním vybraných smluv uzavřených s CETIN a.s.
- Smlouvy o propojení veřejných pevných komunikačních sítí, *popis plnění*: poskytování služeb elektronických komunikací a činností účastníkům připojených k sítím smluvních stran a dalším uživatelům, propojení a udržování propojení infrastruktur svých veřejných komunikačních sítí.
- Service Agreement (+EU, TGR representation) Wholesale Roaming Services, *popis plnění*: zajišťování diskontních smluv s roamingovými partnery jménem smluvní strany O2 CZ.
- Smlouva o poskytování služeb datových center, *popis plnění*: poskytnutí plochy v datových centrech společnosti CETIN a.s. a poskytnutí dalších služeb souvisejících s umístováním a provozem technologií smluvní strany a jejích zákazníků.
- Smlouva o kolokaci pro konkrétní lokality, *popis plnění*: poskytnutí kolokačního prostoru a služeb fyzické kolokace v určitých lokalitách.
- Smlouva o poskytování služeb typu Carrier, *popis plnění*: velkoobchodní datové služby Carrier včetně poskytování DWDM kapacity.
- Smlouva o poskytování vyúčtování velkoobchodních služeb, *popis plnění*: zajištění vyúčtování velkoobchodních služeb smluvní strany O2 CZ.
- Nájemní a podnájemní smlouvy, *popis plnění*: nájem či podnájem kancelářských, skladovacích a dalších prostor, jakož i věcí movitých.
- Smlouva o ukončení mezinárodního hlasového provozu, *popis plnění*: tranzit mezinárodního provozu originovaného v mobilní i fixní síti smluvní strany včetně provozu originovaného v síti O2 Slovakia.
- Smlouva o nájmu optických vláken, *popis plnění*: pronájem optických vláken.
- Smlouva o poskytování služeb technologického housingu, *popis plnění*: zajištění prostor ze strany CETIN a.s. pro umístění technologických zařízení sloužících pro výkon podnikatelské činnosti O2 CZ do specifikovaných lokalit a poskytování služeb přímo souvisejících s tímto zajištěním prostor.
- Master Services Agreement on Signalling and GRX / IPX, *popis plnění*: CETIN a.s. zajišťuje SCCP a diameter signalizaci, GRX/S8 payload mobilní datový exchange.
- Rámcová dohoda o podmínkách poskytování mobilních služeb elektronických komunikací, *popis plnění*: O2 CZ poskytuje smluvní straně služby elektronických komunikací prostřednictvím mobilních sítí a dodávky mobilních telefonů a příslušenství a dále služba IP Connect Mobile Access.
- Smlouva o poskytování archivačních služeb, principech případného rozdělení archivu a související spolupráci, *popis plnění*: zpřístupňování archivních dokumentů v centrálním archivu smluvní strany O2 CZ náležejících společnosti CETIN a.s. podle projektu rozdělení anebo týkajících se společné korporátní historie obou společností.
- Smlouva o poskytování bezpečnostních služeb, *popis plnění*: poskytování bezpečnostních služeb ze strany CETIN a.s.
- Smlouva o využití testovacího pracoviště – SELFLAB, *popis plnění*: využití testovacího pracoviště společnosti CETIN a.s.
- Smlouvy o mlčenlivosti a ochraně důvěrných informací, *popis plnění*: zachování důvěrnosti informací v souvislosti s obchodními jednáními smluvních stran.
- Smlouvy o poskytování odborných služeb Data Science Centre, *popis plnění*: poskytování odborných služeb implementace a rozvoje postupů a algoritmů pro zpracování velkých množství dat a jejich agregaci ze strany O2 CZ.
- Smlouva o poskytování podpůrných technických služeb pro realizaci zákonné součinnosti s oprávněnými orgány, *popis plnění*: poskytování podpůrných technických služeb pro realizaci zákonné součinnosti s oprávněnými orgány.

- Rámcová smlouva na dodávku stojanů a zařízení, *popis plnění*: dodávka stojanů a zařízení včetně příslušenství, a to případně včetně instalace ze strany CETIN a.s.
- Poskytnutí reklamní plochy, *popis plnění*: nabídka pro smluvní partnery k osazení konkrétních ploch společností reklamními sděleními smluvních partnerů.
- Agreement on the Use of Telefónica Partners Program, *popis plnění*: přístup do Partnership programu poskytovaného společností O2 Czech Republic a.s. společností Telefónica, S.A. pro CETIN a.s.
- Licenční smlouva pro aplikace P2000, P8, KOFAX, *popis plnění*: poskytnutí licence k výkonu práva užití počítačové programy P2000, P8, KOFAX.
- Smlouva o poskytování služeb IOOH, *popis plnění*: poskytování služeb typu IOOH ze strany CETIN a.s.
- Smlouva o realizaci přechodu práv a povinností z pracovněprávních vztahů, *popis plnění*: ujednání vzájemných práv a povinností v souvislosti s přechodem určitých práv a povinností z pracovněprávních vztahů na CETIN a.s.
- Framework Agreement, *popis plnění*: stanovení rámce začlenění aktiv v rámci smluvních stran a případně osob jimi ovládaných.
- Sale and Purchase Agreement, *popis plnění*: převod obchodního podílu ve společnosti CETIN Servis s.r.o. společností O2 CZ.
- Dohoda o společném záměru, *popis plnění*: potvrzení zájmu o poskytování služeb datových center v dalším datovém centru CETIN a.s.
- B2B Services Support Agreement, *popis plnění*: konzultace v oblasti B2B služeb.
- TV Services Contract, *popis plnění*: poskytování velkoobchodních služeb platformy pro poskytování OTT služeb koncovým zákazníkům.
- Smlouva o poskytování služeb, *popis plnění*: zajištění služeb připojení k síti v koncovém bodě, k poskytování datových center a dark fibre.
- Dohoda o vypořádání vzájemných vztahů (smluvní stranou je i třetí osoba), *popis plnění*: vypořádání vzájemných vztahů souvisejících s poskytováním služeb při využití frekvenčního pásma 3,x GHz.
- Smlouva o prokázání části kvalifikace a o poskytnutí plnění, *popis služby*: stanovení podmínek prokázání kvalifikace a o poskytnutí plnění pro účely účasti ve veřejné zakázce.
- Smlouva o smlouvě budoucí, *popis plnění*: smlouva o budoucí subdodavatelské smlouvě pro účely veřejné zakázky.
- Smlouva o vytvoření a rozvoji prediktivním modelu a licenční smlouva, *popis plnění*: poskytování plnění ve vztahu k poskytování Data Science Center ze strany O2 CZ.
- Kupní smlouva, *popis plnění*: převod vlastnického práva k vozidlům z O2 CZ na CETIN a.s.
- Rámcové dohody o poskytování služeb, *popis plnění*: poskytování služeb O2 SMS Conector a Car Control ze strany O2 CZ.

#### Smlouva s CETIN služby s.r.o.

- Smlouva o poskytování služeb v oblasti vysílání signálu IPTV, *popis plnění*: CETIN Služby s.r.o. poskytuje O2 CZ služby v oblasti poskytování přenosu dat.

#### Smlouvy s DeCeTel s.r.o. (do 1.6.2024 Nej.cz)

- Smlouva o poskytování služeb v oblasti vysílání signálu IPTV, *popis plnění*: Nej.cz s.r.o. (DeCeTel s.r.o.) poskytuje O2 CZ služby v oblasti poskytování přenosu dat.
- Smlouva o přístupu k mobilní veřejné komunikační síti, *popis plnění*: úprava práv a povinností smluvních stran ve vztahu k využití veřejné mobilní komunikační sítě provozované O2 CZ.
- Smlouvy o zpracování údajů, *popis plnění*: podmínky zpracování osobních a dalších údajů mezi smluvními stranami dle zákona o ochraně osobních údajů.
- Smlouva o zajištění zákaznické péče, *popis plnění*: akvizice a péče o zákazníky O2 CZ ze strany DeCeTel s.r.o.
- Nájemní smlouva, *popis plnění*: nájem přenosového vozu ze strany O2 CZ.

#### Smlouvy s EmbedIT s.r.o.

- Agreement on Provision of Selected Fixed Network Services, *popis plnění*: předmětem smlouvy je poskytování služeb mezinárodní WAN sítě na propojení tuzemských a zahraničních poboček (DC+HQ) ve světě do jedné MPLS sítě.

- Prodloužení licence, *popis plnění*: zajištění licence a technické podpory k SW IP Fabric ze strany O2 CZ na další období.

#### Smlouvy s Home Credit a.s.

- Rámcová smlouva o poskytování reklamního prostoru a další spolupráci, *popis plnění*: poskytování reklamního prostoru ze strany O2 CZ společnosti Home Credit a.s.
- Smlouvy o mlčenlivosti a ochraně důvěrných informací, *popis plnění*: zachování důvěrnosti informací v souvislosti s obchodními jednáními smluvních stran.
- Rámcové dohody o podmínkách poskytování vybraných služeb elektronických komunikací, *popis plnění*: poskytování vybraných služeb elektronických komunikací O2 CZ prostřednictvím pevné a mobilní sítě a dodávky dalších produktů, včetně mobilních telefonů.
- Smlouva o převodu účastnictví datových služeb, *popis plnění*: zřízení a poskytování datových služeb společnosti Home Credit a.s.
- Smlouva o nastavení modelu pro služby Credit Scoring, *popis plnění*: vytvoření modelu O2 CZ skóre včetně přípravy datového vzorku, vývoje modelu a nastavení akceptačních kritérií.
- Smlouva o poskytování služby O2 AntiDDos, *popis plnění*: technická specifikace služby poskytované ze strany O2 CZ.
- Smlouva o poskytování služeb elektronických komunikací, *popis plnění*: poskytnutí služby VoIP Connect ze strany O2 CZ.

#### Smlouva s Home Credit N.V., jednajícím prostřednictvím Home Credit N.V., odštěpný závod

- Smlouva o poskytování veřejně dostupných služeb elektronických komunikací, *popis plnění*: O2 CZ poskytuje smluvní straně hlasové a datové služby za sjednaných podmínek.

#### Smlouva s Nová optika s.r.o. (do 1. 1. 2025 M.NET Studénka s.r.o.)

- Smlouva o koupi části závodu, *popis plnění*: koupě části závodu ze strany O2 CZ.

#### Smlouvy s TV Nova s.r.o.

- Distribution Agreement, *popis plnění*: šíření lineárního vysílání SD a HD kvality.
- ADS Distribution Agreement, *popis plnění*: šíření Ancillary Digital Services, tzn. doplňkových služeb vysílání.
- Term Sheet – Premier Sport 2 Sublicense and Nova Sport 3 and 4 Channel Retransmission, *popis plnění*: O2 CZ úplatně nabyla exkluzivní práva na vysílání Ligy mistrů v rámci TV kanálu Premier Sport 2 na sezony 2021 až 2024 a přenosová práva na sportovní kanály Nova Sport 3 a Nova Sport 4 na sezony 2021 až 2024.
- Smlouvy o pronájmu přenosové techniky, *popis plnění*: krátkodobé pronájmy přenosové techniky.
- Smlouvy o spolupráci, *předmět plnění*: umístění jednotlivých kanálů TV Nova v programovém průvodci služby O2 TV.
- Smlouva o poskytování služeb elektronických komunikací, *popis plnění*: poskytnutí služby VoIP Connect ze strany O2 CZ.
- Rámcová smlouva o poskytování vybraných služeb elektronických komunikací prostřednictvím pevné sítě, *popis plnění*: O2 CZ poskytuje smluvní straně služby elektronických komunikací prostřednictvím pevné sítě za sjednaných podmínek.
- Smlouvy na služby Ethernet, O2 Cloud, O2 SMS Agent, O2 AntiDDos, O2 Datové centrum a připojení k internetu, *popis plnění*: technické specifikace služeb poskytovaných ze strany O2 CZ.
- Smlouva o datové síti (2022–2024), *popis plnění*: poskytování služby datové sítě ze strany O2 CZ.
- Smlouva o poskytování služeb, *popis plnění*: O2 CZ poskytuje služby v oblasti počítačové bezpečnosti.
- TV Channel Distribution Licence Agreement, *popis plnění*: nabytí práv pro O2 CZ k vysílání kanálů Nova Sport 3 až 6 kabelovou a IPTV platformou.
- Letter Agreement between TV NOVA & O2 for CANAL+ SPORT and CANAL+ Action Channel Retransmission, *popis plnění*: nabytí práv O2 CZ na vysílání programů CANAL+ Sport a CANAL+ Action v rámci TV platformy O2 CZ.

- Smlouva o podmínkách přechodu práv a povinností z pracovněprávních vztahů, *popis plnění*: ujednání vzájemných práv a povinností v souvislosti s přechodem určitých práv a povinností z pracovněprávních vztahů na O2 CZ.

#### Smlouvy s PPF a.s.

- Rámcová dohoda o podmínkách poskytování mobilních služeb elektronických komunikací, *popis plnění*: O2 CZ poskytuje smluvní straně a dalším společnostem ze skupiny PPF služby elektronických komunikací prostřednictvím mobilních sítí a dodává mobilní telefony a příslušenství za sjednaných podmínek.
- Smlouva o poskytování hlasového řešení, *popis plnění*: O2 CZ poskytuje smluvní straně a dalším subjektům služby elektronických komunikací prostřednictvím pevných sítí za sjednaných podmínek.
- Smlouva o poskytování služby O2 Mobile Device Management, *popis plnění*: O2 CZ poskytuje smluvní straně službu O2 Mobile Device Management.
- Smlouvy na služby Ethernet, IP Connect, O2 AntiDDos, O2 Datové centrum, *popis plnění*: technické specifikace služeb poskytovaných ze strany O2 CZ.
- Smlouva o propojení ústředen, *popis plnění*: propojení ústředen.
- Non-Disclosure Agreement, *popis plnění*: pravidla ochrany a zachování důvěrnosti některých informací v souvislosti s obchodními jednáními mezi smluvními stranami.
- Adherence Agreement, *popis plnění*: přistoupení společnosti O2 CZ k podmínkám smluv Enterprise Agreement a Server and Cloud (SCE) uzavřených mezi společnostmi Microsoft Ireland Operations Limited a PPF a.s.
- Smlouva o poskytování služeb, *popis plnění*: O2 CZ může čerpat poradenské služby z výslovně vyjmenovaných oblastí a zavazuje se za ně hradit platby.
- Smlouva o zpracování osobních údajů, *popis plnění*: podmínky zpracování osobních a dalších údajů mezi smluvními stranami dle zákona o ochraně osobních údajů, PPF a.s. je zpracovatelem osobních údajů.
- Rámcová dohoda o podmínkách poskytování vybraných služeb elektronických komunikací poskytovaných prostřednictvím pevné sítě sítí, *popis plnění*: O2 CZ poskytuje smluvní straně a dalším společnostem ze skupiny PPF služby elektronických komunikací prostřednictvím pevné sítě.
- Licenční smlouva, *popis plnění*: poskytnutí licence k ochranným známkám „Unity“ ze strany PPF a.s.

#### Smlouvy s PPF banka a.s.

- Rámcová smlouva o platebních a bankovních službách, *popis plnění*: předmětem smlouvy je zřízení kreditního limitu pro O2 CZ a zřízení účtů v CZK, EUR a USD.
- Rámcová smlouva o obchodování na finančních trzích, *popis plnění*: předmětem smlouvy jsou obchodní transakce pro zajištění finančních rizik.
- Účastnická smlouva o poskytování veřejně dostupných služeb elektronických komunikací, *popis plnění*: poskytování služeb elektronických komunikací.
- Smlouva o poskytnutí nahrávacího systému Aculla SIPREC SRS, *popis plnění*: předmětem smlouvy je úprava podmínek poskytnutí nahrávacího systému druhé smluvní straně a jeho užívání pro účely plnění požadavků směrnice MiFID (směrnice o trzích finančních nástrojů).
- Smlouva o poskytování služeb Mobile SIPREC, *popis plnění*: poskytování služeb z oblasti monitoringu a záznamu hovorů pro účely plnění požadavků směrnice MiFID (směrnice o trzích finančních nástrojů).
- Smlouva o poskytování služby O2 AntiDDos, *popis plnění*: technická specifikace služby poskytované ze strany O2 CZ.
- Smlouva o poskytování služby Internet Ethernet, *popis plnění*: předmětem smlouvy je dodávka služeb internetového připojení.

#### Smlouva s PPF Gate a.s.

- Smlouva o poskytování zařízení pro pokrytí vnitřních prostor, *popis plnění*: pokrytí prostor PPF Gate a.s. signálem mobilní sítě O2 CZ.

#### Smlouvy s Public Picture & Marketing a.s.

- Rámcová smlouva o poskytování služeb, *popis plnění*: O2 CZ odebírá služby eventové agentury.
- Smlouva o zpracování osobních údajů, *popis plnění*: úprava podmínek zpracování osobních a dalších údajů mezi smluvními stranami.
- Objednávka služeb travel service desk, *popis plnění*: O2 CZ odebírá služby travel service desku.

#### Smlouvy s SCT Cell Manufacturing s.r.o.

- Smlouva o poskytování služeb O2 datové centrum, *popis plnění*: poskytování služby O2 datového centra.
- Smlouva o poskytování služby O2 Cloud, *popis plnění*: poskytování služby O2 Cloud.
- Smlouva o poskytování služeb elektronických komunikací VoIP Connect, *popis plnění*: poskytování služby VoIP Connect ze strany O2 CZ.

#### Smlouvy se SOTIO Biotech a.s.

- Smlouva o poskytování služby O2 Internet Business, *popis plnění*: dodávka služeb internetového připojení ze strany O2 CZ.
- Smlouva o poskytování služeb elektronických komunikací, *předmět plnění*: dodávka telekomunikačních služeb ze strany O2 CZ.
- Smlouva o poskytování telekomunikační služby pronájmu datového okruhu, *předmět plnění*: pronájem datového okruhu ze strany O2 CZ.

#### Smlouva s AB 4 B.V.

- Agreement on Subscription and Transfer of Certificate, *popis plnění*: vydání investičního certifikátu založeného na pohledávkách O2 CZ a jeho odkup ze strany AB 4 B.V.

#### Smlouva s O2 Business Services, a.s.

- Smlouva o spolupráci, *popis plnění*: O2 CZ poskytuje reference ve veřejné zakázce.

#### Smlouvy s O2 Slovakia, s.r.o.

- Trade Mark Sub-Licence Agreement, *popis plnění*: poskytnutí oprávnění (sublicence) k užívání značky O2 ve spojení s obchodními aktivitami O2 Slovakia, s.r.o. ve Slovenské republice.
- Rámcová zmluva o spolupráci vo funkčných oblastiach, *popis plnění*: poskytování podpůrných služeb společnosti O2 Slovakia, s.r.o.
- Bilateral International Roaming Agreement, *popis plnění*: vzájemné poskytování velkoobchodních roamingových služeb.
- Rámcová dohoda o podmínkách poskytování mobilních služeb elektronických komunikací, *popis plnění*: poskytování mobilních služeb elektronických komunikací společnosti O2 Slovakia, s.r.o.
- Rámcová smlouva na dodávku telekomunikačních zařízení, *popis plnění*: dodávka telekomunikačních zařízení pro O2 CZ.
- Smlouva o spolupráci na poskytování digitální televize, *popis plnění*: poskytování podpory ze strany O2 CZ při přenosu a zpřístupňování vybraných programových služeb na území Slovenské republiky platícím uživatelům.
- Smlouvy o zpracování údajů, *popis plnění*: podmínky zpracování osobních a dalších údajů mezi smluvními stranami dle zákona o ochraně osobních údajů.
- Smlouva o spolupráci při poskytování služby O2 Smart Box, *popis plnění*: předmětem smlouvy je poskytování technologické služby a podporu pro poskytování služby O2 Smart Box ze strany O2 CZ.
- Smlouva o poskytování velkoobchodní služby pro komunikaci mezi stroji (M2M), *popis plnění*: O2 CZ poskytuje služby elektronických komunikací (M2M) pro účel dálkových odečtů elektroměrů.
- Smlouva o poskytování velkoobchodní služby pro komunikaci mezi stroji (M2M) II., *popis plnění*: O2 CZ poskytuje služby elektronických komunikací (M2M) pro účely zařízení, která nejsou primárně určena pro hlasovou / datovou komunikaci.

- Smlouva o dodávce a implementaci softwarového řešení, *popis plnění*: O2 CZ dodá O2 Slovakia, s.r.o. dílo na softwarové řešení zahrnující softwaru Kedro a URM a k nim související licence.
- Agreement on the Use of Telefónica Partners Program se společností O2 Slovakia, s.r.o., *popis plnění*: přístup O2 Slovakia, s.r.o. do Partnership programu poskytovaného společností O2 CZ společností Telefónica, S.A.
- Agreement on Provision of Data Science Centre Services, *popis plnění*: poskytování odborných služeb implementace a rozvoje postupů a algoritmů pro zpracování dat, poradenství, konzultace a udělení licence ze strany O2 CZ.
- Smlouvy o spolupráci, *popis plnění*: spolupráce mezi smluvními stranami a společností Netflix International B.V.

#### Smlouvy s CETIN Networks, s.r.o.

- License and Maintenance Transfer Agreement mezi společnostmi SAP ČR, spol. s r.o., SAP Slovensko, s.r.o., CETIN Networks, s.r.o. a O2 CZ, *popis plnění*: převod SAP S4 licencí z O2 CZ na CETIN Networks, s.r.o.
- Dohody o výši ceny za postoupení licenčních práv, *popis plnění*: stanovení odměny za postoupení licenčních práv SAP S4 mezi O2 CZ a CETIN Networks, s.r.o.
- Rámcová smlouva o spolupráci ve funkčních oblastech, *popis plnění*: poskytování vybraných služeb ze strany O2 CZ.
- Agreement on provision of consultancy services, *popis plnění*: dohoda upravuje náhradu části nákladů společnosti O2 CZ za projektové konzultační služby poskytnuté CETIN Networks, s.r.o.

#### Smlouva s CETIN d.o.o. Beograd-Novi Beograd

- Agreement on the Use of Telefónica Partners Program, *popis plnění*: přístup CETIN d.o.o. Beograd-Novi Beograd do Partnership programu poskytovaného společností O2 CZ společností Telefónica, S.A.

#### Smlouva s CETIN Bulgaria EAD

- Agreement on the Use of Telefónica Partners Program, *popis plnění*: přístup CETIN Bulgaria EAD do Partnership programu poskytovaného společností O2 CZ společností Telefónica, S.A.

#### Smlouva s CETIN Hungary Zrt.

- Agreement on the Use of Telefónica Partners Program, *popis plnění*: přístup CETIN Hungary Zrt. do Partnership programu poskytovaného společností O2 CZ společností Telefónica, S.A.

#### Smlouva s PPF Comco N.V

- Intra-Group Loan Agreement, *popis plnění*: čerpání úvěru ze strany O2 CZ.

#### Smlouva s PPF Telecom Group B.V.

- Intra-Group Loan Agreement, *popis plnění*: čerpání úvěru ze strany O2 CZ.

#### Smlouva s PPF TMT Holdco 2 B.V.

- Intra-Group Loan Agreement, *popis plnění*: čerpání úvěru ze strany O2 CZ od společnosti PPF TMT Holdco 2 B.V.

#### Smlouvy s Yettel d.o.o. Beograd

- International Roaming Agreement, *popis plnění*: vzájemné poskytování velkoobchodních roamingových služeb.
- Agreement on Provision of Consultancy Services, *popis plnění*: poskytování konzultačních služeb ze strany O2 CZ týkající se televizní platformy.
- Agreement on the Use of Telefónica Partners Program, *popis plnění*: přístup Yettel d.o.o. Beograd do Partnership programu poskytovaného společností O2 CZ společností Telefónica, S.A.

#### Smlouvy s Yettel Bulgaria EAD

- International Roaming Agreement, *popis plnění*: vzájemné poskytování velkoobchodních roamingových služeb.
- Agreement on the Use of Telefónica Partners Program, *popis plnění*: přístup Yettel Bulgaria EAD do Partnership programu poskytovaného společností O2 CZ společností Telefónica, S.A.
- Agreement on Provision of Consultancy Services, *popis plnění*: poskytování konzultačních služeb ze strany O2 CZ týkající se televizní platformy.

#### Smlouvy s Yettel Magyarország Zrt.

- International Roaming Agreement, *popis plnění*: vzájemné poskytování velkoobchodních roamingových služeb.
- Agreement on Provision of Consultancy Services, *popis plnění*: poskytování konzultačních služeb ze strany O2 CZ týkající se televizní platformy.
- Agreement on the Use of Telefónica Partners Program, *popis plnění*: přístup Yettel Magyarország Zrt. do Partnership programu poskytovaného společností O2 CZ společností Telefónica, S.A.

### SMLOUVY S DCEŘINÝMI SPOLEČNOSTMI V KONCERNU O2 CZECH REPUBLIC

#### Smlouvy s INTENS Corporation s.r.o.

- Smlouva o mlčenlivosti, *popis plnění*: oboustranné zachování obchodního tajemství.
- Smlouva o poskytování poradenských služeb, *popis plnění*: společnost INTENS Corporation s.r.o. poskytuje O2 CZ poradenství v oblasti dopravní telematiky, mobilních a FC dat.
- Smlouvy o zpracování údajů, *popis plnění*: podmínky zpracování osobních a dalších údajů mezi smluvními stranami dle zákona o ochraně osobních údajů.
- Smlouva o poddodávce, *popis plnění*: provedení veřejné zakázky „Nákup geolokačních dat mobilních operátorů k realizaci projektu Zlepšení podmínek pro decentralizaci a dostupnost veřejné správy v území“.
- Smlouvy o poskytování služeb, *popis plnění*: O2 CZ poskytuje společnosti INTENS Corporation s.r.o. služby O2 datového centra, O2 Cloud, Internet Business/IOL Ethernet a VoIP Connect.
- Rámcová dohoda o podmínkách poskytování služeb elektronických komunikací, *popis plnění*: O2 CZ poskytuje společnosti INTENS Corporation s.r.o. služby mobilních elektronických komunikací.
- Smlouva o účasti na řešení projektu a o využití výsledků, *popis plnění*: spolupráce na řešení projektu DynaCount.
- Smlouva o poskytování servisní podpory, *popis plnění*: O2 CZ poskytuje servisní podporu v rámci veřejné zakázky „Správa informačních technologií města Plzně, p.o.“.
- Smlouva o poskytování FCD dat pro provoz Systému pro plošné kontinuální monitorování dynamiky dopravních proudů na síti komunikací ČR, *popis plnění*: podpora ze strany O2 CZ pro účely plnění veřejné zakázky INTENS týkající se FCD dat a dopravní telematiky.
- Smlouva o poskytování služeb pro veřejnou zakázku „Analýza návštěvnosti ČR s využitím GSM dat II., *popis plnění*: O2 CZ vyhotovuje pro INTENS Corporation s.r.o. analýzy cestovního ruchu.
- Smlouva o poskytnutí příplatku mimo základní kapitál, *popis plnění*: poskytnutí příplatku mimo základní kapitál ze strany O2 CZ.
- Podnájemní smlouva, *popis plnění*: podnájem prostor sloužících k podnikání od O2 CZ.
- Smlouva o poskytování služeb, *popis plnění*: poskytování podpůrných služeb společnosti INTENS Corporation s.r.o.

#### Smlouvy s O2 CRM Services s.r.o.

- Contract for Development, Support and Maintenance Services, *popis plnění*: předmětem je dodávka služeb správy aplikací a jejich drobného vývoje.
- Smlouvy o poskytnutí licence, *popis plnění*: smlouvy podle nichž došlo k poskytnutí licenčních práv k Software Emeldi Commerce a služeb podpory.

- Dohoda o dočasném přidělení zaměstnanců, *popis plnění*: dočasné přidělení zaměstnanců O2 CZ k výkonu práce k O2 CRM.
- Smlouva o poskytování podpůrných služeb, *popis plnění*: poskytování podpůrných služeb ze strany O2 CZ společnosti O2 CRM Services s.r.o.
- Podnájemní smlouva, *popis plnění*: podnájem prostor sloužících k podnikání od O2 CZ.

#### Smlouvy s O2 Financial Services s.r.o.

- Smlouva o vzniku společnosti bez právní subjektivity (sdružení) mezi O2 Czech Republic a.s. a O2 Financial Services s.r.o., *popis plnění*: účelem sdružení je zejména spolupráce na vytváření, rozvoji a prodeji specializovaných služeb ve finanční oblasti.
- Smlouva o poskytování specializovaných služeb ve finanční oblasti, *popis plnění*: O2 Financial Services s.r.o. poskytuje specializované služby ve finanční oblasti pro O2 CZ.
- Smlouva o poskytování služeb, *popis plnění*: poskytování podpůrných služeb společnosti O2 Financial Services s.r.o.
- Smlouvy o zpracování údajů, *popis plnění*: podmínky zpracování osobních a dalších údajů mezi smluvními stranami dle zákona o ochraně osobních údajů.
- Deposit Agreement, *popis plnění*: cash pooling mezi dceřinou společností a O2 CZ.
- Smlouvy o podmínkách poskytování služeb elektronických komunikací a zboží, *popis plnění*: poskytování služeb elektronických komunikací a dodávka zboží ze strany O2 CZ.
- Smlouva o podnájmu, *popis plnění*: podnájem prostor sloužících k podnikání od O2 CZ.
- Smlouva o poskytnutí podlicence k software a s tím souvisejících služeb, *popis plnění*: zajištění softwarových licencí a podpory provozu zákaznického centra ze strany O2 CZ.
- Smlouvy o poskytování služeb, *popis plnění*: O2 CZ poskytuje společnosti O2 Financial Services s.r.o. službu O2 Cloud a O2 Azure.

#### Smlouvy s O2 IT Services s.r.o.

- Smlouva o službách Provozu informačních technologií, *popis plnění*: O2 CZ nakupovala služby spočívající v poskytnutí IT provozu, zajištění podpory IT infrastruktury a aplikační podpory.
- Podnájemní smlouva, *popis plnění*: podnájem prostor sloužících k podnikání od O2 CZ.
- Smlouva o poskytování podpůrných služeb, *popis plnění*: poskytování podpůrných služeb společnosti O2 IT Services s.r.o.
- Smlouvy o zpracování údajů, *popis plnění*: podmínky zpracování osobních a dalších údajů mezi smluvními stranami dle zákona o ochraně osobních údajů.
- Rámcová smlouva o poskytnutí zápůjček, *popis plnění*: podmínky a pravidla pro poskytování zápůjček společnosti O2 IT Services s.r.o.
- Smlouva o subdodávce pro Telefonní centrum tísňového volání, *popis plnění*: subdodávka služeb O2 CZ pro O2 IT Services s.r.o. za účelem plnění ze smlouvy o zajištění Telefonního centra tísňového volání s Českou republikou – Ministerstvem vnitra.
- Rámcová smlouva o poskytování velkoobchodních datových služeb, *popis plnění*: mechanismus a podmínky poskytování datových služeb pro společnost O2 IT Services s.r.o. na velkoobchodní úrovni pro účely poskytování těchto služeb zákazníkům společnosti O2 IT Services s.r.o.
- Smlouva o přístupu k mobilní veřejné komunikační síti, *popis plnění*: O2 CZ poskytuje společnosti O2 IT Services s.r.o. přístup k veřejné mobilní síti elektronických komunikací.
- Trade Mark Sub-Licence Agreement, *popis plnění*: poskytnutí oprávnění (sublicence) k užívání značky O2 ve spojení s obchodními aktivitami O2 IT Services s.r.o. v ČR.
- Rámcová dohoda o podmínkách poskytování mobilních služeb elektronických komunikací, *popis plnění*: O2 CZ poskytuje smluvní straně služby elektronických komunikací pro komunikaci mezi stroji (M2M).
- Rámcová dohoda o podmínkách poskytování mobilních služeb elektronických komunikací, *popis plnění*: O2 CZ poskytuje služby elektronických komunikací v mobilních sítích.
- Smlouvy na poskytování služeb IP Connect, Hosting nebo cloudových služeb, *popis plnění*: technické specifikace služeb poskytovaných společností O2 IT Services s.r.o.
- Smlouva o postoupení práv, *popis plnění*: převedení licencí, včetně maintenance, poskytnutých společností Oracle Czech s.r.o. O2 CZ (postupitel) na O2 IT Services s.r.o. (postupník).

- Deposit Agreement, *popis plnění*: cash pooling mezi dceřinou společností a O2 CZ.
- Dohody o výši odměny za postoupení uživatelských práv, *popis plnění*: stanovení odměny za postoupení licenčních práv od O2 CZ.
- Kupní smlouva, *popis plnění*: O2 CZ nakoupila produkty RedHat a jejich implementaci od O2 IT Services.
- Rámcová dohoda o poskytování služeb, *popis plnění*: podmínky poskytování licence, poradenství a servisních služeb k softwaru Mluvii pro O2 CZ.
- Rámcová smlouva o poskytování plnění, *popis plnění*: podmínky pro poskytování licence k softwaru Mluvii a řešení pro automatizovanou chatovou komunikaci pro společnost O2 CZ včetně příslušných servisních služeb.

#### Smlouvy s O2 TV s.r.o.

- Smlouvy o poskytování podpůrných služeb, *popis plnění*: poskytování podpůrných služeb ze strany O2 CZ společnosti O2 TV s.r.o.
- Rámcová dohoda o podmínkách poskytování mobilních služeb elektronických komunikací, *popis plnění*: poskytování mobilních služeb elektronických komunikací a dodávání mobilních telefonů, příslušenství k mobilním telefonům a dalších produktů.
- Smlouva o převodu účastnictví datových služeb, *popis plnění*: zřízení a poskytování datových služeb pro společnost O2 TV s.r.o.
- Rámcová smlouva o poskytnutí zápůjček, *popis plnění*: podmínky a pravidla pro poskytování zápůjček společnosti O2 TV s.r.o.
- Smlouvy o zpracování údajů, *popis plnění*: podmínky zpracování osobních a dalších údajů mezi smluvními stranami dle zákona o ochraně osobních údajů.
- Smlouva o spolupráci, *popis plnění*: podmínky poskytování služeb spojených s výrobou televizních pořadů.
- Sublicenční smlouva, *popis plnění*: O2 CZ poskytuje společnosti O2 TV s.r.o. sublicenci na vysílací práva k UEFA Champions League (sezony 2021/22, 2022/23, 2023/24) na území ČR a SR.
- Smlouva o zařazení programů do služby O2 TV na období 1. 1. 2024 až 31. 12. 2024, *popis plnění*: O2 TV s.r.o. poskytuje výhradní oprávnění O2 CZ k vysílání televizních programů na území České republiky a Slovenské republiky v rámci služby O2 TV; dále též spolupráce v oblasti mediální a marketingové podpory služby O2 TV a využití mediálního prostoru na předemných televizních programech.
- The distribution agreements for Premier Sport 2, *popis plnění*: Smlouva o produkci a distribuci kanálu Premier Sport 2.
- TV Nova and O2 term sheet – Premier Sport 2 sublicense and Nova Sport 3 and 4 channel retransmission, *popis plnění*: TV Nova poskytuje O2 CZ práva na přenos kanálů Nova Sport 3 a Nova Sport 4, a dále sublicencuje část UCL práv O2 TV jako obsah pro kanál Premier Sport 2.
- Smlouva o účetních službách, *popis plnění*: poskytování účetních služeb společnosti ze strany O2 CZ.

#### SMLOUVY O2 CZECH REPUBLIC S DALŠÍMI DCEŘINÝMI SPOLEČNOSTMI MIMO KONCERN O2 CZECH REPUBLIC

##### Smlouvy s Nordic Telecom Regional s.r.o.

- Rámcová dohoda o podmínkách poskytování služeb elektronických komunikací, *popis plnění*: O2 CZ poskytuje služby mobilních elektronických komunikací.
- Smlouva o zpracování osobních údajů, *popis plnění*: úprava podmínek zpracování osobních a dalších údajů mezi smluvními stranami.
- Smlouva o úvěru, *popis plnění*: O2 CZ jako věřitel poskytuje úvěr společnosti Nordic Telecom Regional s.r.o. jako dlužníku.
- Smlouva o přístupu k mobilní veřejné komunikační síti, *popis plnění*: úprava práv a povinností smluvních stran ve vztahu k veřejné mobilní komunikační síti provozované O2 CZ.
- Smlouva o přístupu k veřejné síti elektronických komunikací, *popis plnění*: úprava práv a povinností smluvních stran je úprava velkoobchodních vztahů k síti O2 CZ v pevném místě.

- Smlouva o propojení sítí elektronických komunikací, *popis plnění*: poskytování služeb elektronických komunikací a činností účastníkům připojených k sítím smluvních stran a dalším uživatelům, propojení a udržování propojení infrastruktur svých veřejných komunikačních sítí.

Smlouvy s Tesco Mobile ČR s.r.o. (společný podnik O2 CZ a Tesco Stores ČR a.s.)

- Shareholders' Agreement (smlouva mezi O2 CZ, Tesco Stores ČR a.s. a Tesco Mobile ČR s.r.o.), *popis plnění*: smlouva upravuje vztahy mezi společníky společnosti Tesco Mobile ČR s.r.o.
- Mobile Services Agreement, *popis plnění*: úprava práv a povinností smluvních stran ve vztahu k využití veřejné mobilní komunikační sítě provozované O2 CZ.
- Secondment Agreement, *popis plnění*: úprava podmínek dočasného přidělování zaměstnanců O2 CZ do společnosti Tesco Mobile ČR s.r.o. ve smyslu § 43a zákoníku práce.
- Smlouva o spolupráci při prodeji prostřednictvím elektronického obchodu, *popis plnění*: spolupráce při nabízení a prodeji zboží a SIM karet v internetovém obchodu společnosti Tesco Mobile ČR s.r.o.
- Smlouva pro služby O2 Cloud, *popis plnění*: poskytování služby O2 Virtuální datové centrum a O2 Zálohování (MBR) společnosti Tesco Mobile ČR s.r.o.
- Smlouvy o zpracování osobních údajů (smlouva mezi O2 CZ, Tesco Stores ČR a.s. a Tesco Mobile ČR s.r.o.), *popis plnění*: podmínky předávání a zpracování osobních údajů mezi smluvními stranami.

Plnění na základě výše uvedených smluv odpovídala z hlediska ovládané osoby tržním podmínkám, tj. podmínkám obvyklým v obchodním styku pro plnění poskytovaná na trhu třetím osobám, resp. třetími osobami. Jakékoli další údaje z uvedených smluv nelze uveřejnit s ohledem na nutnost zabezpečení obchodního tajemství a sjednaného závazku důvěrnosti.

## **7. Posouzení, zda vznikla Společnosti újma a posouzení jejího vyrovnání podle § 71 a 72 zákona o obchodních korporacích**

Veškeré smlouvy popsané v bodě 6 této zprávy o vztazích byly uzavřeny za podmínek obvyklých v obchodním styku, stejně tak byla veškerá poskytnutá a přijatá plnění na základě těchto smluv realizována za podmínek obvyklých v obchodním styku a z těchto smluv nevznikla Společnosti žádná újma.

## **8. Závěr**

Představenstvo Společnosti prohlašuje, že na základě zhodnocení úlohy Společnosti vůči Ovládajícími osobám a osobám ovládanými stejnými Ovládajícími osobami v průběhu roku 2024, nevyplynuly Společnosti žádné zvláštní výhody a/nebo nevýhody, respektive rizika plynoucí ze vztahů mezi Společností a jí Ovládajícími osobami a/nebo osobami ovládanými stejnými Ovládajícími osobami. Společnosti nevznikla žádná újma, která by měla být vyrovnána podle § 71 a 72 zákona o obchodních korporacích.

Představenstvo Společnosti prohlašuje, že při získávání a ověřování informací pro účely této zprávy o vztazích vyvinulo odpovídající úsilí a závěry, k nimž dospělo, byly formulovány po důkladném zvážení, přičemž veškeré údaje v této zprávě o vztazích uvedené považuje za správné a úplné.

**Příloha č. 1 – Seznam společností přímo nebo nepřímo ovládaných stejnou ovládající osobou**

**Příloha č. 1A**

Ovládající osoby:

Renáta Kellnerová, Petr Kellner, Anna Kellnerová, Lara Kodl Kellnerová a Marie Isabella Kellnerová

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládnání	Poznámka	Účast prostřednictvím
AB 4 B.V.	34186049	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Air Bank a.s.
AB-X Projekt GmbH v likvidaci	HRB 247124	Německo	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Home Credit N.V.
Acacias Exp	911177707	Svatý Martin	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Charter Mauritius
AF Airfueling s.r.o.	2223953	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Prague Entertainment Group B.V.
Air Bank a.s.	29045371	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Home Credit N.V.
Alcat S.r.l	1982487	Itálie	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Italia S.r.l
Anse Marcel Marina SAS	484763594	Francie	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Saint Martin
Antille-Sail.com	439340613	Guadeloupe	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Charter Mauritius
Aqua Lodge	489859827	Guadeloupe	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Charter Mauritius
Aqualodge	823597950	Martinik	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Charter
ARC DEVELOPMENT S.R.L.	J40/6011/2010	Rumunsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate s.r.o.

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládnání	Poznámka	Účast prostřednictvím
Argos Yachtcharter & Touristik GmbH	9313	Německo	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Lacani
Archipels croisieres	921258	Francie	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Tahiti,
Art Office Gallery a.s.	24209627	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Office Star Eight a.s.
Aventon Alaira II JV, LLC	6648958	Spojené státy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Sun Belt Multi I, LLC
Aventon Alaira II Owner, LLC	6182942	Spojené státy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Aventon Alaira II JV, LLC LLC
Bammer trade a.s.	28522761	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Škoda a.s.
Bavella B.V.	52522911	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Group N.V.
Beficery LTD	417922	Kypr	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Industrial Holding B.V.
Best Charter	820563815	Guadeloupe	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Charter
Bestsport holding a.s.	6613161	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Prague Entertainment Group B.V.,
Bestsport Services, a.s. v likvidaci	24215171	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF CYPRUS MANAGEMENT LIMITED

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládnání	Poznámka	Účast prostřednictvím
Bestsport, a.s.	24214795	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		LINDUS SERVICES LIMITED
BLUE SEA HOLDING Sàrl	771845232	Belgie	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Vox Ventures B.V.,
BONAK a.s.	5098815	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF a.s.
Boryspil Project Management Ltd.	34999054	Ukrajina	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Pharma Consulting Group Ltd.
Bravewave Limited	HE 416 017	Kypr	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Industrial Holding B.V.
BTV Media Group EAD	130081393	Bulharsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		CME Bulgaria B.V.
Capellalaan (Hoofddorp) B.V.	58391312	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Seven Assets Holding B.V.
Carolia Westminster Hotel Limited	8993212384	Velká Británie a Severní Irsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednáním ve shodě prostřednictvím majetkové účasti		CW Investor S.á.r.l.
CEIL (Central Europe Industries) LTD	HE275785	Kypr	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Bravewave limited, Bificery LTD
CETIN a.s.	4084063	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		CETIN Group N.V.
CETIN Bulgaria EAD	206149191	Bulharsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 24.10.2024	CETIN Group N.V.

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládnání	Poznámka	Účast prostřednictvím ovládnání
CETIN d.o.o. Beograd - Novi Beograd	21594105	Srbsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 24.10.2024	CETIN Group N.V.
CETIN Finance B.V.	66805589	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		CETIN a.s.
CETIN Finco B.V.	85746592	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		CETIN Group N.V.
CETIN Group N.V.	65167899	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Telecom Group B.V.,
CETIN Hungary Zártkörűen Működő Részvénytársaság	13-10-042052	Maďarsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 24.10.2024	TMT Hungary Infra B.V.
CETIN International N.V.	95116648	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 30.09.2024 do 24.10.2024	PPF Telecom Group B.V.
CETIN Networks, s.r.o. (dříve O2 Networks, s.r.o.)	54639425	Slovensko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 24.10.2024	PPF Comco N.V.
CETIN Servis s.r.o.	19548605	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 01.06.2024	CETIN a.s.
CETIN služby s.r.o.	6095577	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		CETIN a.s.
CIAS HOLDING a.s.	27399052	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Škoda a.s.
CME Bulgaria B.V.	34385990	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		CME Media Enterprises B.V.

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládnání	Poznámka	Účast prostřednictvím
CME Media Enterprises B.V.	33246826	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		TV Bidco B.V.
CME Media Services Limited	6847543	Velká Británie a Severní Irsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 16.02.2024	CME Media Enterprises B.V.
CME Services s.r.o.	29018412	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		CME Media Enterprises B.V.
CME Slovak Holdings B.V.	34274606	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		TV Nova s.r.o.
Croatia Yacht Club d.o.o.	100001999	Chorvatsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Nordic AB
Croisiere Cabine Antilles	791273881	Martinik	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Charter
CW Investor S.á.r.l.	B211446	Lucembursko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednáním ve shodě prostřednictvím majetkové účasti		Westminster JV a.s.
Cytune Pharma SAS	500998703	Francie	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Sotio Biotech B.V.
De Reling (Dronten) B.V.	58164235	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 18.06.2024	Seven Assets Holding B.V.
DeCeTel s.r.o. (dříve Nej.cz s.r.o.)	3213595	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 01.11.2024	CETiN a.s.
DEVEDIACO ENTERPRISES LIMITED	HE 372136	Kypr	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 11.06.2024	TELISTAN LIMITED

<b>Obchodní firma</b>	<b>Identifikační / registrační číslo</b>	<b>Stát registrace</b>	<b>Způsob a prostředky ovládnání</b>	<b>Poznámka</b>	<b>Účast prostřednictvím</b>
Dream Charter Limited	8498778	Velká Británie a Severní Irsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Charter Mauritius
Dream Yacht Americas, Inc.	D13776851	Spojené státy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Charter
Dream Yacht Australia Pty Ltd	138577634	Austrálie	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Charter
Dream Yacht Belize Ltd	239396	Belize	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Charter
Dream Yacht Caribbean	478532559	Martinik	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Charter
Dream Yacht Croatia	80648734	Chorvatsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Charter
Dream Yacht Finance France	844801514	Francie	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Méditerranée
Dream Yacht Fleet	844858043	Francie	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Finance France
Dream Yacht Grenadines Ltd	No.70 of 2015	Grenada	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Charter
Dream Yacht Group SA	BE0681876643	Belgie	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		BLUE SEA HOLDING Sàrl
Dream Yacht Charter	C10039041	Mauricius	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		DREAM YACHT GROUP SA

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládnání	Poznámka	Účast prostřednictvím
Dream Yacht Charter (Antigua) Limited	C138/13	Antigua a Barbuda	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Charter
Dream Yacht Charter Bahamas Limited	105631118	Bahamy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Charter
Dream Yacht Charter Balearic, Sociedad Limitada	B57918252	Španělsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Méditerranée
Dream Yacht Charter Grenada Limited	1120F2013-7013	Grenada	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Charter
Dream Yacht Charter, SA DE CV (Dream Yacht Mexico)	DYC1408125Z0	Mexiko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Americas, Inc., Dream Yacht Charter
Dream Yacht Italia S.r.l	2113336	Itálie	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Méditerranée
Dream Yacht Malaysia	793437U	Malajsie	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 30.09.2024	Dream Yacht Charter
Dream yacht marina (BVI) Limited	2118504	Britské Panenské ostrovy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Charter
Dream Yacht Méditerranée	494440712	Francie	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Charter
Dream Yacht Nordic AB	5564283728	Švédsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Méditerranée
Dream Yacht Nouvelle-Calédonie	963892	Francie	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Charter

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládnání	Poznámka	Účast prostřednictvím
Dream Yacht Saint Martin	812809143	Francie	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Charter
Dream Yacht Santa Lucia in liquidation	2018/C306	Svatá Lucie	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Charter
Dream Yacht Seychelles Ltd	8427841	Seychely	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Charter
Dream Yacht Tahiti	08179B	Francie	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Charter
Dream Yacht Tortola INC.	1463569	Britské Panenské ostrovy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Charter
Dream Yacht Travel	477550313	Francie	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Charter
Dream Yacht USVI LLC	DC0111468	Americké Panenské Ostrovy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Charter
Duoland s.r.o.	6179410	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Prague Entertainment Group B.V.
DYC HELLAS M.C.P.Y.	EL99759440	Řecko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Méditerranée
Eastern Properties B.V.	58756566	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 28.06.2024	PPF Real Estate Holding B.V.
Easy Sailing j.d.o.o za usluge, turisticka agencija	80883331	Chorvatsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Croatia Yacht Club d.o.o.

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládnání	Poznámka	Účast prostřednictvím
Easy Sailing Single-Member Shipping Limited Liability Company	4313901000	Řecko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Méditerranée
Ecos Yachting	80422270	Chorvatsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Charter
Electric Components a.s.	26689103	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 14.05.2024	ŠKODA ELECTRIC a.s.
ELTHYSIA LIMITED	HE 290 356	Kypr	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate Holding B.V.
EmbedInfo Technologies India Private Limited	U72200DL2022FTC392740	Indie	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 05.06.2024	Home Credit International a.s. Home Credit India B.V.
EmbedIT Philippines Inc.	2022010038020-00	Filipíny	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Home Credit International a.s.
EmbedIT s.r.o.	17139708	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Home Credit N.V.
Embedit Vietnam One Member Company Limited	317148728	Vietnam	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Home Credit International a.s.
EMPTYCO a.s.	5418046	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 23.07.2024	PPF a.s.
ENADOCO LIMITED	HE 316 486	Kypr	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Home Credit N.V.
Erable B.V.	67330495	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Group N.V.

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládnání	Poznámka	Účast prostřednictvím
EusebiusBS (Arnhem) B.V.	58163778	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Seven Assets Holding B.V.
Excoso a.s. (dříve SCTbio a.s.)	24662623	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Biotech B.V.
FACIPERO INVESTMENTS LIMITED	HE 232 483	Kypr	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Group N.V.,
Favour Ocean Limited	1065678	Hongkong	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Home Credit N.V.
Filcommerce Holdings, Inc	CS 201 310 129	Filipíny	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		HC Philippines Holding B.V.
FLOGESCO LIMITED	HE 172588	Kypr	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Gilbey Holdings Limited
Flowervale S.à r.l.	B186378	Lucembursko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF HOLDINGS B.V.
FO Management s.r.o.	6754295	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF FO Management B.V.
FO servis s.r.o.	8446407	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF FO Management B.V.
FOR EVENTS, s.r.o.	17751543	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		STONES Catering s.r.o.
Fórum Karlín a.s.	8259551	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Prague Entertainment Group B.V.

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládnání	Poznámka	Účast prostřednictvím
FOSOL ENTERPRISES LIMITED	HE 372077	Kypr	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 11.06.2024	DEVEDIACO ENTERPRISES LIMITED
GABELLI CONSULTANCY LIMITED	HE 160 589	Kypr	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		VELTHEMIA LIMITED
Ganz-Skoda Electric Zrt.	110045500	Maďarsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		ŠKODA TRANSPORTATION a.s.
Gemcol Limited	353410	Řecko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 25.06.2024	PPF Group N.V.
Gen Office Gallery a.s.	24209881	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Office Star Eight a.s.
German Properties B.V.	61008664	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate Holding B.V.
G&WJ, s.r.o.	60203722	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PALM Investments a.s.
GILBEY HOLDINGS LIMITED	HE182860	Kypr	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate Holding B.V.
GRACESPRING LIMITED	HE 208 337	Kypr	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate Holding B.V.
HC Asia B.V.	34253829	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 01.01.2024	Home Credit N.V.
HC Philippines Holding B.V.	35024270	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		HC Asia B.V.

<b>Obchodní firma</b>	<b>Identifikační / registrační číslo</b>	<b>Stát registrace</b>	<b>Způsob a prostředky ovládnání</b>	<b>Poznámka</b>	<b>Účast prostřednictvím</b>
Hofplein Offices (Rotterdam) B.V.	64398064	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Seven Assets Holding B.V.
Home Credit a.s.	26978636	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Air Bank a.s.
Home Credit Asia Limited	890063	Hongkong	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		HC Asia B.V.
Home Credit Consumer Finance Co., Ltd	91120116636067462H	Čína	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Home Credit N.V.
Home Credit India B.V.	52695255	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		HC Asia B.V.
HOME CREDIT INDIA FINANCE PRIVATE LIMITED	U65910HR1997PTC047448	Indie	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Home Credit India B.V., Home Credit International a.s.
HOME CREDIT INDIA STRATEGIC ADVISORY SERVICES PRIVATE LIMITED	U74999HR2017FTC070364	Indie	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Home Credit India B.V., Home Credit International a.s.
Home Credit Indonesia B.V.	52695557	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		HC Asia B.V.
Home Credit International a.s.	60192666	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Home Credit N.V.
Home Credit N.V.	34126597	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Financial Holdings a.s.
Home Credit Slovakia, a.s.	36234176	Slovensko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Air Bank a.s.

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládnání	Poznámka	Účast prostřednictvím
Home Credit Vietnam Finance Company Limited	307672788	Vietnam	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Home Credit N.V.
HomeITTech (dříve Qazbiz partners LLP)	190740017254	Kazachstán	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Vsegda Da N.V., Forward leasing LLP (KZ)
HOPAR LIMITED	HE 188 923	Kypr	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate Holding B.V.
Hotel Stages Operations s.r.o. (dříve Bestsport SPV s.r.o.)	19867042	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Bestsport, a.s.
Infrastruktura NTR s.r.o.	22401750	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 23.12.2024	O2 Czech Republic a.s.
INTENS Corporation s.r.o.	28435575	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		O2 Czech Republic a.s.
Izotrem Investments Limited	HE 192753	Kypr	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 12.09.2024	Gilbey Holdings Limited
JARVAN HOLDINGS LIMITED	HE 310 140	Kypr	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate Holding B.V., PPF CYPRUS RE MANAGEMENT LIMITED
Johan H (Amsterdam) B.V.	58163239	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Seven Assets Holding B.V.
JONSA LIMITED	HE275110	Kypr	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate Holding B.V., PPF CYPRUS RE MANAGEMENT LIMITED
JSC Home Credit Bank	513-1900-AO (UI)	Kazachstán	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Financial Holdings a.s.

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládnání	Poznámka	Účast prostřednictvím
Kateřinská Office Building s.r.o.	3495663	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate s.r.o.
kbNET s.r.o., v likvidaci	4951727	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		CETIN a.s.
Komodor LLC	32069917	Ukrajina	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		West Logistics Park LLC
La Voile Bleue SCI	840.844.070	Svatý Martin	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Charter
Lacani	799758412	Francie	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Group SA
Latesail Limited	3783328	Velká Británie a Severní Irsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Lacani
Letiště Praha Letňany, s.r.o.	24678350	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Prague Entertainment Group B.V.
Letňany eGate s.r.o.	6137628	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Prague Entertainment Group B.V.
Letňany Park Gate s.r.o.	6138446	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Prague Entertainment Group B.V.
Limited Liability Company "Dream Yacht Montenegro" Llc KOTOR	50961329	Černá Hora	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Charter
LINDUS SERVICES LIMITED	HE 281 891	Kypr	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Bestsport holding a.s.

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládnání	Poznámka	Účast prostřednictvím
LLC Almondsey	1127747228190	Rusko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 22.11.2024	PPF Real Estate Holding B.V.
LLC In Vino	1052309138628	Rusko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Gracespring Limited
LLC PPF Life Insurance	1027739031099	Rusko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 19.11.2024	PPF Group N.V.
LLC PPF Real Estate Russia	1057749557568	Rusko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate Holding B.V.
LLC Regional Real Estate	1137746217950	Rusko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 14.11.2024	PPF Real Estate Limited
LLC Vagonmash	1117847029695	Rusko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednáním ve shodě prostřednictvím majetkové účasti	do 31.10.2024	ŠKODA TRANSPORTATION a.s.
Logistics Project RU, s.r.o.	14206498	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate s.r.o.
LvZH (Rijswijk) B.V.	58163999	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Seven Assets Holding B.V.
Majestic Hospitality s.r.o.	22392181	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 19.12.2024	PPF Real Estate s.r.o.
Maraflex s.r.o.	2415852	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Group N.V.
Marina Zaton d.o.o. za nauticki turizam i usluge	80861249	Chorvatsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Charter

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládnání	Poznámka	Účast prostřednictvím
Marine C	809764954	Guadeloupe	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Aqua Lodge
MARKÍZA - SLOVAKIA, spol s r.o.	31444873	Slovensko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		CME Slovak Holdings B.V.
MICROLIGHT TRADING LIMITED	HE 224 515	Kypr	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate Holding B.V.
MIDDLECAP SEAL HOUSE LIMITED	11669616	Velká Británie a Severní Irsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jedním ve shodě prostřednictvím majetkové účasti		Seal House JV a.s.
Millennium Hotel Rotterdam B.V.	67331378	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate Holding B.V.
Millennium Tower (Rotterdam) B.V.	56261330	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Seven Assets Holding B.V.
Miridical Holding Limited	425998	Kypr	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF a.s.
Monheim Property B.V.	61012521	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		German Properties B.V.
Monchylein (Den Haag) B.V.	58163603	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Seven Assets Holding B.V.
Montería, spol. s r.o.	27901998	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF FO Management B.V.
Moranda, a.s.	28171934	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Group N.V.

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládnání	Poznámka	Účast prostřednictvím
MP Holding 2 B.V.	69457018	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 11.06.2024	DEVEDIACO ENTERPRISES LIMITED
Murcja sp. z o.o.	905867	Polsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate s.r.o.
My Air a.s.	5479070	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Air Bank a.s.
Naneva B.V.	67400639	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Group N.V.
Navigare Yachting AB	5566862354	Švédsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednáním ve shodě prostřednictvím majetkové účasti		Navigare Yachting Holding AB
Navigare Yachting AS	990383960	Švédsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednáním ve shodě prostřednictvím majetkové účasti		Navigare Yachting Holding AB
Navigare Yachting Bahamas, Ltd	78803C	Bahamy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednáním ve shodě prostřednictvím majetkové účasti		Navigare Yachting Holding AB
NAVIGARE YACHTING D.O.O.	43630049107	Chorvatsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednáním ve shodě prostřednictvím majetkové účasti		Navigare Yachting Holding AB
Navigare Yachting France	892758079	Francie	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Navigare Yachting Holding AB
Navigare Yachting Global Holding AB	5569860496	Švédsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednáním ve shodě prostřednictvím majetkové účasti		BLUE SEA HOLDING Sárl
Navigare Yachting GmbH	DE354034905	Německo	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 01.01.2024	Navigare Yachting Holding AB

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládnání	Poznámka	Účast prostřednictvím
Navigare Yachting Greece Single Member P.C.	132130909000	Řecko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednáním ve shodě prostřednictvím majetkové účasti		Navigare Yachting Holding AB
Navigare Yachting Holding AB	5565747861	Švédsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednáním ve shodě prostřednictvím majetkové účasti		Navigare Yachting Global Holding AB, BLUE SEA HOLDING Sàrl
Navigare Yachting Ltd	1779855	Britské Panenské ostrovy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednáním ve shodě prostřednictvím majetkové účasti		Navigare Yachting Holding AB
Navigare Yachting Ltd under liquidation	EL999903510	Řecko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednáním ve shodě prostřednictvím majetkové účasti		Navigare Yachting Holding AB
Navigare Yachting Operations Company Limited	8,35554E+11	Thajsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednáním ve shodě prostřednictvím majetkové účasti		Navigare Yachting Holding AB
Navigare Yachting Services BVI Ltd	1832869	Řecko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Navigare Yachting Holding AB
Navigare Yachting Services Single Member P.C.	131919703000	Řecko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednáním ve shodě prostřednictvím majetkové účasti		Navigare Yachting Greece Single Member P.C.
Navigare Yachting Seychelles	8429665-1	Seychely	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednáním ve shodě prostřednictvím majetkové účasti		Navigare Yachting Holding AB
Navigare Yachting Spain S.L.	B16562860	Španělsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednáním ve shodě prostřednictvím majetkové účasti		Navigare Yachting Holding AB
Navigare Yachting USA, Inc.	371800516	Spojené státy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednáním ve shodě prostřednictvím majetkové účasti		Navigare Yachting Holding AB
Navigare Yachting USVI LLC	55248	Spojené státy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Navigare Yachting Holding AB

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládnání	Poznámka	Účast prostřednictvím
Navigare Yachtlik LTD	VD6300425632	Turecko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 01.01.2024	Navigare Yachting Holding AB
Navtours USA INC	F20000004093	Spojené státy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Navtours INC
Nej Kanál s.r.o.	2738252	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Nej.cz s.r.o.
Nordic Telecom Regional s.r.o.	4593332	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 31.10.2024	O2 Czech Republic a.s.
NOVÁ OPTIKA s.r.o. (dříve M.NET Studénka s.r.o.)	27809927	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 05.01.2024	CETIN a.s.
O2 Business Services, a.s.	50087487	Slovensko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 24.10.2024	O2 Slovakia, s.r.o.
O2 CRM Services s.r.o.	6321399	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		O2 Czech Republic a.s.
O2 Czech Republic a.s.	60193336	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Comco N.V.
O2 Financial Services s.r.o.	5423716	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		O2 Czech Republic a.s.
O2 IT Services s.r.o.	2819678	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		O2 Czech Republic a.s.
O2 Slovakia, s.r.o.	47259116	Slovensko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 24.10.2024	PPF Comco N.V.

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládnání	Poznámka	Účast prostřednictvím
O2 TV s.r.o.	3998380	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		O2 Czech Republic a.s.
Obora Podkozí s.r.o.	21055785	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF FO Management B.V.
Oceane Yacht Charter LTD	8419691	Seychely	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Seychelles Ltd
Office Star Eight a.s.	27639177	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate s.r.o.
Office Star Nine, spol. s r. o.	27904385	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate Holding B.V.
One Westferry Circus B.V.	88358836	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPR Real Estate s.r.o.
Ostrava Production Facilities s.r.o.	22292101	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 25.11.2024	Škoda a.s
Ostravská výrobní hala, s.r.o.	7265808	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 19.12.2024	Ostrava Production Facilities s.r.o.
Pache Properties S.R.L.	48243284	Rumunsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate s.r.o.
Paleos Industries B.V.	66846919	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate Holding B.V.
Palm Investments a.s.	9262601	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Marie Isabella Kellnerová, Petr Kellner, Anna Kellnerová, Lara Kodl Kellnerová

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládnání	Poznámka	Účast prostřednictvím
Pharma Consulting Group Ltd.	34529634	Ukrajina	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		HOPAR LIMITED, PPF CYPRUS RE MANAGEMENT LIMITED
Pilsen Energy Solutions s.r.o.	8845115	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Škoda a.s.
Pilsen Production Facilities s.r.o.	22187944	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 23.10.2024	ŠKODA TRANSPORTATION a.s.
Planaco S.A	7306301000	Řecko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Vox Ventures B.V.
Plaza Development SRL	22718444	Rumunsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate s.r.o. , PPF CYPRUS RE MANAGEMENT LIMITED
POLL,s.r.o.	62967754	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		ŠKODA TRANSPORTATION a.s.
Pompenburg (Rotterdam) B.V.	58163506	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Seven Assets Holding B.V.
POP TV d.o.o.	1381431000	Šlovinsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PRŮ PLUS d.o.o.
PPF a.s.	25099345	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Group N.V.
PPF A4 B.V.	63365391	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Group N.V.
PPF Advisory (CR) a.s.	25792385	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Group N.V.

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládnání	Poznámka	Účast prostřednictvím
PPF ADVISORY (RUSSIA) LIMITED	HE 276 979	Kypr	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Group N.V.
PPF Advisory (UK) Limited	5539859	Velká Británie a Severní Irsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Group N.V.
PPF Art a.s.	63080672	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF a.s.
PPF banka a.s.	47116129	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Financial Holdings a.s.
PPF Biotech B.V.	55003982	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Group N.V.
PPF CO 3 B.V.	34360935	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF banka a.s.
PPF Comco N.V.	85404632	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Telecom Group B.V.
PPF CYPRUS MANAGEMENT LIMITED	HE 224463	Kypr	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Group N.V.
PPF CYPRUS RE MANAGEMENT LIMITED	HE 251 908	Kypr	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate s.r.o.
PPF Financial Holdings a.s.	10907718	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Group N.V.,
PPF Finco B.V.	77800117	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Group N.V.

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládnání	Poznámka	Účast prostřednictvím
PPF Finco MF BV	92807836	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 31.01.2024	PPF Group N.V.
PPF Finco RCF BV	92807887	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 31.01.2024	PPF Group N.V.
PPF FO Management B.V.	34186296	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Renáta Kellnerová, Petr Kellner, Anna Kellnerová, Lara Kodl Kellnerová, Marie Isabella Kellnerová
PPF Gastro s.r.o.	24768103	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF a.s.
PPF GATE a.s.	27654524	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate Holding B.V.
PPF Group N.V.	33264887	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		AMALAR HOLDING s.r.o.
PPF Healthcare N.V.	34308251	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Group N.V.
PPF Holdings B.V.	34186294	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		AMALAR HOLDING s.r.o.
PPF Hospitality s.r.o.	22330020	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 04.12.2024	PPF Real Estate s.r.o.
PPF IM Ltd. (dříve Acolendo Limited)	HE 434775	Kypr	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF a.s.
PPF Industrial Holding B.V.	71500219	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Group N.V.

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládnání	Poznámka	Účast prostřednictvím
PPF Investments Limited	91076	Jersey	Osoba ovládaná stejnou ovládací osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 25.06.2024 do 05.08.2024	PPF Group N.V.
PPF Management Services B.V. (dříve Fodina B.V.)	59400676	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládací osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Group N.V.
PPF NIPOS B.V.	90143299	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládací osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Group N.V.
PPF RE Consulting s.r.o.	24225657	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládací osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate Holding B.V.
PPF RE Management, a.s. v likvidaci	17083923	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládací osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate Holding B.V., PPF RE Consulting s.r.o.
PPF Real Estate Holding B.V.	34276162	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládací osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Group N.V.
PPF Real Estate I, Inc.	7705173	Spojené státy	Osoba ovládaná stejnou ovládací osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate s.r.o.
PPF REAL ESTATE LIMITED	HE 188 089	Kypr	Osoba ovládaná stejnou ovládací osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate Holding B.V.
PPF Real Estate s.r.o.	27638987	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládací osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate Holding B.V., PPF RE Consulting s.r.o.
PPF reality a.s.	29030072	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládací osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate s.r.o.
PPF SECRETARIAL LTD	HE 340708	Kypr	Osoba ovládaná stejnou ovládací osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF CYPRUS MANAGEMENT LIMITED

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládnání	Poznámka	Účast prostřednictvím
PPF Telco B.V.	65167902	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Telecom Group B.V.
PPF Telecom Group B.V.	59009187	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 24.10.2024	PPF TMT Holdco 2 B.V.
PPF TMT Bidco 1 N.V. (dříve PPF TMT Bidco 1 B.V.)	70498288	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 24.10.2024	PPF Telecom Group B.V.
PPF TMT Bidco 2 B.V.	67332722	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Group N.V.
PPF TMT Holdco 1 B.V.	70498261	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Group N.V.
PPF TMT Holdco 2 B.V.	70526214	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF TMT Holdco 1 B.V.
PPF TMT Holdco 3 BV	92805930	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 31.01.2024	PPF TMT Topholdco B.V.
PPF TMT Holdco 4 BV	92813372	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 01.01.2024	PPF TMT Holdco 3 B.V.
PPF TMT Topholdco B.V.	95062378	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 23.07.2024	PPF Group N.V.
Prague Entertainment Group B.V.	63600757	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Group N.V.
PRIVILEGE MARINE	752530683	Francie	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Vox Ventures B.V.

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládnání	Poznámka	Účast prostřednictvím
Pro Digital S.R.L.	1003600048028	Moldavsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		CME Media Enterprises B.V.
PRO PLUS d.o.o.	5895081000	Slovinsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		CME Media Enterprises B.V.
Pro TV S.R.L.	J40/24578/1992	Rumunsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		CME Media Enterprises B.V.
PT EmbedInfo Technologies Indonesia	2202220030052	Indonésie	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Home Credit International a.s. Home Credit Indonesia B.V.
Public Picture & Marketing a.s.	25667254	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF a.s.
Radiocompany C.J. OOD	131117650	Bulharsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		BTV Media Group AD
RC PROPERTIES S.R.L.	12663031	Rumunsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate s.r.o.
Real Estate Russia B.V.	63458373	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 28.06.2024	PPF Real Estate Holding B.V.
Redimco S.à r.l.	B186197	Lucembursko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF HOLDINGS B.V.
REPIENO LIMITED	HE 282 866	Kypr	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate Holding B.V.
Retail Star 22, spol. s r.o.	24132161	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Holdings B.V.

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládnání	Poznámka	Účast prostřednictvím
Robertson and Caine Inc	59/3594086	Spojené státy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Robertson and Caine Proprietary Limited
Robertson and Caine Properties Proprietary Limited	1994/004415/07	Jihoafrická republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Vox Ventures B.V.
Robertson and Caine Proprietary Limited	1995/010265/07	Jihoafrická republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Vox Ventures B.V.
ROLLING STOCK COMPONENTS INDIA PRIVATE LIMITED	DELR49894F	Indie	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 25.06.2024	Rolling Stock Components s.r.o.
Rolling Stock Components s.r.o.	21550425	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 07.05.2024	ŠKODA TRANSPORTATION a.s.
Roses Yachts S.L	B17778598	Španělsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Drem Yacht Charter Balearic, Sociedad Limitada
RTGS Czech Republic s.r.o.	21882380	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 05.08.2024	RTGS Global Limited
RTGS Global Inc	4246679	Spojené Státy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 15.05.2024	RTGS Global Limited
RTGS Global Limited	12392504	Velká Británie a Severní Irsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 15.05.2024	RTGS Group Limited
RTGS GROUP LIMITED	1239225	Velká Británie a Severní Irsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 15.05.2024	PPF Financial Holdings a.s.
RTGS Limited	86025	Jersey	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 15.05.2024	RTGS Group Limited

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládnání	Poznámka	Účast prostřednictvím
RTGS Technologies Limited	12392508	Velká Británie a Severní Irsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 15.05.2024	RTGS Group Limited
RTL Hrvatska d.o.o.	7330149920	Chorvatsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		CME Media Enterprises B.V.
Saint Martin Catamaran 2016 SARL	821355872	Svatý Martin (FR)	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	Od 14.05.2024 do 19.07.2024	Dream Yacht Saint Martin
Saint World Limited	1065677	Hongkong	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Home Credit N.V.
SALEMONTA LIMITED	HE 161 006	Kypr	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate Holding B.V.
SCI LA FORET	309844371	Francie	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Renáta Kellnerová, Petr Kellner, Anna Kellnerová, Lara Kodl Kellnerová, Marie Isabella Kellnerová
SCT Bio Inc	20241146260	Spojené státy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 25.09.2024	SCT Cell Manufacturing s.r.o.
SCT Cell Manufacturing s.r.o.	14088266	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Biotech B.V.
Seal House JV a.s.	9170782	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednáním ve shodě prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate s.r.o.
Seven Assets Holding B.V.	58163050	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate Holding B.V.
Shenzhen Home Credit Number One Consulting Co., Ltd.	91440300664174257K	Čína	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 08.03.2024	Home Credit Asia Limited

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládnání	Poznámka	Účast prostřednictvím ovládnání
Shenzhen Home Credit Xinchu Consulting Co., Ltd.	91440300796638527A	Čína	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Favour Ocean Limited
SIGURNO LIMITED	HE 172539	Kypr	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Gilbey Holdings Limited
SKODA Transportation Deutschland GmbH	HRD 208 725	Německo	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		ŠKODA TRANSPORTATION a.s.
SNC T 2008	513120949	Francie	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Tahiti
Sol Immo Marcel	921894812	Svatý Martin	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Charter
SOTIO Biotech a.s.	10900004	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Sotio Biotech B.V.
SOTIO Biotech AG	CHE-354.429.802	Švýcarsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Sotio Biotech B.V.
SOTIO Biotech B.V.	80316557	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Biotech B.V.
SOTIO Biotech Inc.	EIN 35-2424961	Spojené státy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		SOTIO Biotech a.s.
Sotio Medical Research (Beijing) Co. Ltd	110000410283022	Čína	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 09.10.2024	SC7bio a.s.
Stellar Holding s.r.o.	14005816	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Group N.V.

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládnání	Poznámka	Účast prostřednictvím
STEPHOLD LIMITED	HE 221 908	Kypr	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate Holding B.V.
STONES Catering s.r.o.	27248674	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Bestsport holding a.s.
Sun Belt Multi I, LLC	20213849720	Spojené státy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate I, Inc., Sunbelt Office International LLC
Sun Belt Multi II, LLC	38-4133783	Spojené státy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate Inc.
SUN BELT OFFICE I HOLDINGS, LLC	20242971897	Spojené státy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 25.06.2024	Sun Belt Office I Sponsor, LLC
Sun Belt Office I Interholdco, LLC	20210215807	Spojené státy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate I, Inc.
Sun Belt Office I Sponsor, LLC	20242971896	Spojené státy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 31.01.2024	PPF Real Estate I, Inc.
Sun Belt Office I, LLC	20210116384	Spojené státy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Sun Belt Office I Interholdco, LLC
Sun Belt Office II Interholdco, LLC	20213597548	Spojené státy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate I, Inc.
Sun Belt Office II, LLC	20213597547	Spojené státy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Sun Belt Office II Interholdco, LLC
Škoda Transportation Italia S.r.l.	7219540486	Itálie	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		ŠKODA TRANSPORTATION a.s.

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládání	Poznámka	Účast prostřednictvím
Škoda a.s.	14070421	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Industrial Holding B.V.
ŠKODA CITY SERVICE s.r.o.	29119057	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		ŠKODA TRANSPORTATION a.s.
ŠKODA DIGITAL s.r.o.	1731530	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		ŠKODA TRANSPORTATION a.s.
ŠKODA EKOVA a.s.	28642457	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		ŠKODA TRANSPORTATION a.s.
ŠKODA ELECTRIC a.s.	47718579	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		ŠKODA TRANSPORTATION a.s.
Škoda group austria GmbH	FN 593375 k	Rakousko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		ŠKODA TRANSPORTATION a.s.
ŠKODA ICT s.r.o.	27994902	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		ŠKODA INVESTMENT a.s.
ŠKODA INVESTMENT a.s.	26502399	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Škoda a.s.
ŠKODA PARS a.s.	25860038	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		ŠKODA TRANSPORTATION a.s.
ŠKODA POLSKA Sp.z o.o.	NIP 7010213385	Polsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		ŠKODA TRANSPORTATION a.s.
ŠKODA SERVIS s.r.o.	26351277	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		ŠKODA INVESTMENT a.s.

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládnání	Poznámka	Účast prostřednictvím
ŠKODA TRANSPORTATION a.s.	62623753	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Škoda a.s.
Škoda Transportation Balkan d.o.o.	21736473	Srbsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		ŠKODA TRANSPORTATION a.s.
ŠKODA TRANSPORTATION UKRAINE, LLC	42614252	Ukrajina	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		ŠKODA TRANSPORTATION a.s.
Škoda Transportation USA, LLC	81-257769	Spojené státy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		ŠKODA TRANSPORTATION a.s.
ŠKODA TRANSTECH OY	1098257-0	Finsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		ŠKODA TRANSPORTATION a.s., Škoda a.s.
ŠKODA TVC s.r.o.	25247964	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		ŠKODA TRANSPORTATION a.s.
ŠKODA VAGONKA a.s.	25870637	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		ŠKODA TRANSPORTATION a.s.
TANAINA HOLDINGS LIMITED	HE318483	Kypr	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		TOLESTO LIMITED
Tanemo a.s.	9834273	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Group N.V.
Te Arearea	07295C	Francie	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Archipels Croisières
TELISTAN LIMITED	HE 341 864	Kypr	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate s.r.o., Eastern Properties B.V., Hines HRPF Partners LP

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládnání	Poznámka	Účast prostřednictvím
Temsa Deutschland GmbH	DE256871263	Německo	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednáním ve shodě prostřednictvím majetkové účasti		Temsa Skoda Sabanci Ulaşım Araçları A.Ş.
TEMSA EGYPT for Bus Manufacturing & Engineering SAE	3028	Egypt	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednáním ve shodě prostřednictvím majetkové účasti		Temsa Skoda Sabanci Ulaşım Araçları A.Ş.
TEMSA EGYPT for Trade & Services SAE (under liquidation)	32173	Egypt	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Temsa Egypt for Bus Manufacturing & Engineering S.A.E.
Temsa North America, INC.	83-1118821	Spojené státy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednáním ve shodě prostřednictvím majetkové účasti		Temsa Skoda Sabanci Ulaşım Araçları A.Ş.
Temsa Skoda Sabanci Ulaşım Araçları A.Ş.	8380046749	Turecko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednáním ve shodě prostřednictvím majetkové účasti		Škoda a.s.
Tesco Mobile ČR s.r.o.	29147506	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		O2 Czech Republic a.s.
Tesco Mobile Slovakia, s.r.o.	36863521	Slovensko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 24.10.2024	O2 Slovakia, s. r. o., Tesco Store SR a.s.
TFR SAS	FR 27 878443936	Francie	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednáním ve shodě prostřednictvím majetkové účasti		Temsa Skoda Sabanci Ulaşım Araçları A.Ş.
TheSignallingCompany NV	724925936	Belgie	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Škoda a.s.
Tianjin Home Credit E-commerce Co., Ltd.	91120116MA075WF70G	Čína	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 31.12.2024	Shenzhen Home Credit Xinchí Consulting Co., Ltd.
TIMEWORTH HOLDINGS LTD.	HE 187 475	Kypr	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Group N.V.

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládnání	Poznámka	Účast prostřednictvím
TMT Hungary B.V.	75752824	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 24.10.2024	PPF TMT Bidco 1 N.V., TMT Hungary Holdco B.V.
TMT Hungary Holdco B.V.	91863899	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Group N. V.
TMT Hungary Infra B.V.	81357397	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 24.10.2024	CETIN Group N.V., TMT Hungary Holdco B.V.
TOLESTO LIMITED	HE 322 834	Kypr	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate Holding B.V., PPF CYPRUS RE MANAGEMENT LIMITED
Trigon II B.V.	56068948	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 28.06.2024	PPF Real Estate Holding B.V.
Trilogy Park Nizhny Novgorod Holding B.V.	67330355	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 28.06.2024	PPF Real Estate Holding B.V.
TV Holdco B.V.	75983613	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF TMT Bidco 2 B.V.
TV Nova s.r.o.	45800456	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		CME Media Enterprises B.V.
VELTHEMIA LIMITED	HE 282 891	Kypr	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		REPIENO LIMITED
Velvon GmbH	HRB 239796	Německo	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		AB-X Projekt GmbH
Vox Ventures B.V.	65879554	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Group N.V.

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládnání	Poznámka	Účast prostřednictvím
Vsegda Da N.V.	52695689	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Home Credit N.V.
VÚKV a.s.	45274100	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Škoda a.s.
Wagnerford Holdings Limited	HE 210154	Kypr	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 11.06.2024	MP Holding 2 B.V.
Wagnerford LLC	5087746372819	Rusko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 11.06.2024	Wagnerford Holdings Limited
West Logistics Park LLC	35093235	Ukrajina	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Izotrem Investments Limited
Westminster JV a.s.	5714354	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednáním ve shodě prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate s.r.o.
Wilhelminaplein (Rotterdam) B.V.	59494034	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Seven Assets Holding B.V.
Yettel Bank a.d. Beograd (dříve MOBI BANKA AD BEOGRAD (NOVI BEOGRAD) )	17138669	Srbsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Financial Holdings a.s.
Yettel Bulgaria EAD	130460283	Bulharsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 24.10.2024	PPF TMT Bidco 1 N.V.
Yettel d.o.o. Beograd	20147229	Srbsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 24.10.2024	PPF TMT Bidco 1 N.V.
Yettel Magyarország Zrt.	13-10-040409	Maďarsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 24.10.2024	TMT Hungary B.V.

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládní	Poznámka	Účast prostřednictvím
Yettel Real Estate Hungary Ztr.	13-10-041060	Maďarsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 24.10.2024	TMT Hungary B.V.
Ziza d.o.o za trgovinu, ugostiteljstvo, turizam i promet	60159616	Chorvatsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Marina Zaton d.o.o. za nauticki turizam i usluge

## **Příloha č. 1B**

Ovládající osoby:

Renáta Kellnerová, Petr Kellner, Lara Kodl Kellnerová a Marie Isabella Kellnerová

<b>Obchodní firma</b>	<b>Identifikační / registrační číslo</b>	<b>Stát registrace</b>	<b>Způsob a prostředky ovládání</b>	<b>Poznámka</b>	<b>Účast prostřednictvím</b>
ESK Developments Limited	1611159	Britské Panenské ostrovy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednající ve shodě		Chelton Properties Limited
Chelton Properties Limited	1441835	Britské Panenské ostrovy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednající ve shodě		Renáta Kellnerová, Petr Kellner, Lara Kodl Kellnerová, Marie Isabella Kellnerová
NBWC Limited	1024143	Britské Panenské ostrovy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednající ve shodě		ESK Developments Limited
Selman Resources Limited	1005589	Britské Panenské ostrovy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednající ve shodě		SR Development Limited
SR Boats Limited	2016073	Britské Panenské ostrovy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednající ve shodě		SR Development Limited
SR Development Limited	1968975	Britské Panenské ostrovy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednající ve shodě		Chelton Properties Limited
SR-R Limited	708998	Britské Panenské ostrovy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednající ve shodě		SR Development Limited
VGBC Limited	700080	Britské Panenské ostrovy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednající ve shodě		Chelton Properties Limited
VGMC Limited	709492	Britské Panenské ostrovy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednající ve shodě		ESK Developments Limited
West Hillside Limited	1582181	Britské Panenské ostrovy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednající ve shodě		Chelton Properties Limited

## Příloha č. 1C

Ovládající osoby:

Renáta Kellnerová, Anna Kellnerová, Lara Kodl Kellnerová a Marie Isabella Kellnerová

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládání	Poznámka	Účast prostřednictvím
AMALAR a.s.	19696752	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednající ve shodě		Renata Kellnerová, Anna Kellnerová, Lara Kodl Kellnerová, Marie Isabella Kellnerová
AMALAR HOLDING s.r.o.	19696477	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednající ve shodě		Renata Kellnerová, Anna Kellnerová, Lara Kodl Kellnerová, Marie Isabella Kellnerová

## **Příloha č. 1D**

Ovládající osoby:

Renáta Kellnerová

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládání	Poznámka	Účast prostřednictvím
Czech Equestrian Team a.s.	1952684	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednající ve shodě		SUNDOWN FARMS LIMITED
DRAK INVESTMENT HOLDING LTD	324472	Kajmanské ostrovy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednající ve shodě		GONDRA HOLDINGS LTD
GONDRA HOLDINGS LTD	324452	Kajmanské ostrovy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednající ve shodě		Salonica Holding Limited
Horse Arena s.r.o.	4479823	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednající ve shodě		SUNDOWN FARMS LIMITED
POTLAK LIMITED	HE362788	Kypr	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednající ve shodě		Renáta Kellnerová
Raytop Limited	HE415014	Kypr	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednající ve shodě		Renata Kellnerová
RKE Holding s.r.o.	21660859	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednající ve shodě	od 29.05.2024	Renáta Kellnerová
Salonica Holding Limited	1949492	Britské Panenské ostrovy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednající ve shodě		Renáta Kellnerová
SUNDOWN FARMS LIMITED	HE 310 721	Kypr	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednající ve shodě		Vixon Resources Limited, Chelton Properties Limited
Vixon Resources Limited	144 18 84	Britské Panenské ostrovy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednající ve shodě		Renáta Kellnerová

## Příloha č. 1E

Ovládající osoby:

Anna Kellnerová

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládání	Poznámka	Účast prostřednictvím
AKE Holding s.r.o.	21662398	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednající ve shodě	od 29.05.2024	Anna Kellnerová
Classic Sagittarii s.r.o.	19955537	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednající ve shodě		Anna Kellnerová

## Příloha č. 1F

Ovládající osoby:

Petr Kellner

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládání	Poznámka	Účast prostřednictvím
PLP Holding s.r.o.	19845014	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednající ve shodě		Petr Kellner

## Příloha č. 1G

Ovládající osoby:

Lara Kodl Kellnerová

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládání	Poznámka	Účast prostřednictvím
Kodl Contemporary s.r.o.	21805474	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednající ve shodě	od 10.07.2024	LKK Holding s.r.o.
LKK Holding s.r.o.	21662487	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednající ve shodě	od 29.05.2024	Lara Kodl Kellnerová

## Příloha č. 1H

Ovládající osoby:

Marie Isabella Kellnerová

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládání	Poznámka	Účast prostřednictvím
MKE Holding s.r.o.	21662649	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednající ve shodě	od 26.03.2024	Marie Isabella Kellnerová



KPMG Česká republika Audit, s.r.o.  
Pobřežní 1a  
186 00 Praha 8  
Česká republika  
+420 222 123 111  
www.kpmg.cz

# Zpráva nezávislého auditora

pro akcionáře společnosti O2 Czech Republic a.s.

## Zpráva o auditu konsolidované účetní závěrky

### Výrok auditora

Provedli jsme audit přiložené konsolidované účetní závěrky společnosti O2 Czech Republic a.s. („Společnost“) a jejích dceřiných společností (společně „Skupina“) sestavené na základě účetních standardů IFRS ve znění přijatém Evropskou unií, která se skládá z konsolidované rozvahy k 31. prosinci 2024, konsolidovaného výkazu o úplném výsledku, konsolidovaného výkazu o změně vlastního kapitálu a konsolidovaného výkazu peněžních toků za rok končící 31. prosincem 2024 a přílohy této konsolidované účetní závěrky, včetně významných (materiálních) informací o použitých účetních metodách a dalších vysvětlujících informací. Údaje o Skupině jsou uvedeny v bodě „Všeobecné informace“ přílohy této konsolidované účetní závěrky.

Podle našeho názoru přiložená konsolidovaná účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz konsolidované finanční situace Skupiny k 31. prosinci 2024 a konsolidované finanční výkonnosti a konsolidovaných peněžních toků za rok končící 31. prosincem 2024 v souladu s účetními standardy IFRS ve znění přijatém Evropskou unií.

### Základ pro výrok

Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech a standardy Komory auditorů České republiky pro audit, kterými jsou mezinárodní standardy pro audit (ISA), případně doplněné a upravené souvisejícími aplikačními doložkami. Naše odpovědnost stanovená těmito předpisy je podrobněji popsána v oddílu Odpovědnost auditora za audit konsolidované účetní závěrky. V souladu se zákonem o auditorech a Etickým kodexem přijatým Komorou auditorů České republiky jsme na Skupině nezávislí a splnili jsme i další etické povinnosti vyplývající z uvedených předpisů. Domníváme se, že důkazní informace, které jsme shromáždili, poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku.

### Ostatní informace

Ostatními informacemi jsou v souladu s § 2 písm. b) zákona o auditorech informace uvedené ve výroční zprávě mimo účetní závěrku a konsolidovanou účetní závěrku a naši zprávu auditora. Za ostatní informace odpovídá statutární orgán Společnosti.

Náš výrok ke konsolidované účetní závěrce se k ostatním informacím nevztahuje. Přesto je však součástí našich povinností souvisejících s auditem konsolidované účetní závěrky seznámení se s ostatními informacemi a posouzení, zda ostatní informace nejsou ve významném (materiálním) nesouladu s konsolidovanou účetní závěrkou či s našimi znalostmi o účetní jednotce získanými během auditu účetní závěrky nebo zda se jinak tyto informace nejeví jako významně (materiálně) nesprávné.

Také posuzujeme, zda ostatní informace byly ve všech významných (materiálních) ohledech vypracovány v souladu s příslušnými právními předpisy. Tímto posouzením se rozumí, zda ostatní informace splňují požadavky právních předpisů na formální náležitosti a postup vypracování ostatních informací v kontextu významnosti (materiality), tj. zda případné nedodržení uvedených požadavků by bylo způsobilé ovlivnit úsudek činěný na základě ostatních informací.

Na základě provedených postupů, do míry, již dokážeme posoudit, uvádíme, že

- ostatní informace, které popisují skutečnosti, jež jsou též předmětem zobrazení v konsolidované účetní závěrce, jsou ve všech významných (materiálních) ohledech v souladu s konsolidovanou účetní závěrkou a
- ostatní informace byly vypracovány v souladu s právními předpisy.

Dále jsme povinni uvést, zda na základě poznatků a povědomí o Skupině, k nimž jsme dospěli při provádění auditu, ostatní informace neobsahují významné (materiální) věcné nesprávnosti. V rámci uvedených postupů jsme v obdržení ostatních informacích žádné významné (materiální) věcné nesprávnosti nezjistili.

#### ***Odpovědnost statutárního orgánu a dozorčí rady Společnosti za konsolidovanou účetní závěrku***

Statutární orgán Společnosti odpovídá za sestavení konsolidované účetní závěrky podávající věrný a poctivý obraz v souladu s účetními standardy IFRS ve znění přijatém Evropskou unií a za takový vnitřní kontrolní systém, který považuje za nezbytný pro sestavení konsolidované účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné (materiální) nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

Při sestavování konsolidované účetní závěrky je statutární orgán Společnosti povinen posoudit, zda je Skupina schopna nepřetržitě trvat, a pokud je to relevantní, popsat v příloze konsolidované účetní závěrky záležitosti týkající se jejího nepřetržitého trvání a použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení konsolidované účetní závěrky, s výjimkou případů, kdy statutární orgán plánuje zrušení Skupiny nebo ukončení její činnosti, resp. kdy nemá jinou reálnou možnost než tak učinit.

Za dohled nad procesem účetního výkaznictví ve Skupině odpovídá dozorčí rada.

#### ***Odpovědnost auditora za audit konsolidované účetní závěrky***

Naším cílem je získat přiměřenou jistotu, že konsolidovaná účetní závěrka jako celek neobsahuje významnou (materiální) nesprávnost způsobenou podvodem nebo chybou a vydat zprávu auditora obsahující náš výrok. Přiměřená míra jistoty je velká míra jistoty, nicméně není zárukou, že audit provedený v souladu s výše uvedenými předpisy ve všech případech v konsolidované účetní závěrce odhalí případnou existující významnou (materiální) nesprávnost. Nesprávnosti mohou vznikat v důsledku podvodů nebo chyb a považují se za významné (materiální), pokud lze reálně předpokládat, že by jednotlivě nebo v souhrnu mohly ovlivnit ekonomická rozhodnutí, která uživatelé konsolidované účetní závěrky na jejím základě přijmou.

Při provádění auditu v souladu s výše uvedenými předpisy je naší povinností uplatňovat během celého auditu odborný úsudek a zachovávat profesní skepticismus. Dále je naší povinností:

- Identifikovat a vyhodnotit rizika významné (materiální) nesprávnosti konsolidované účetní závěrky způsobené podvodem nebo chybou, navrhnout a provést auditorské postupy reagující na tato rizika a získat dostatečné a vhodné důkazní informace, abychom na jejich základě mohli vyjádřit výrok. Riziko, že neodhalíme významnou (materiální) nesprávnost, k níž došlo v důsledku podvodu, je větší než riziko neodhalení významné (materiální) nesprávnosti způsobené chybou, protože součástí podvodu mohou být tajné dohody (koluze), falšování, úmyslná opomenutí, nepravdivá prohlášení nebo obcházení vnitřních kontrol.
- Seznámit se s vnitřním kontrolním systémem Skupiny relevantním pro audit v takovém rozsahu, abychom mohli navrhnout auditorské postupy vhodné s ohledem na dané okolnosti, nikoli abychom



- mohli vyjádřit názor na účinnost jejího vnitřního kontrolního systému.
- Posoudit vhodnost použitých účetních metod, přiměřenost provedených účetních odhadů a informace, které v této souvislosti statutární orgán Společnosti uvedl v příloze konsolidované účetní závěrky.
  - Posoudit vhodnost použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení konsolidované účetní závěrky statutárním orgánem a to, zda s ohledem na shromážděné důkazní informace existuje významná (materiální) nejistota vyplývající z událostí nebo podmínek, které mohou významně zpochybnit schopnost Skupiny nepřetržitě trvat. Jestliže dojdeme k závěru, že taková významná (materiální) nejistota existuje, je naší povinností upozornit v naší zprávě na informace uvedené v této souvislosti v příloze konsolidované účetní závěrky, a pokud tyto informace nejsou dostatečné, vyjádřit modifikovaný výrok. Naše závěry týkající se schopnosti Skupiny nepřetržitě trvat vycházejí z důkazních informací, které jsme získali do data naší zprávy. Nicméně budoucí události nebo podmínky mohou vést k tomu, že Skupina ztratí schopnost nepřetržitě trvat.
  - Vyhodnotit celkovou prezentaci, členění a obsah konsolidované účetní závěrky, včetně přílohy, a dále to, zda konsolidovaná účetní závěrka zobrazuje podkladové transakce a události způsobem, který vede k věrnému zobrazení.
  - Naplánovat a provést skupinový audit tak, abychom získali dostatečné a vhodné důkazní informace o finančních údajích účetních nebo organizačních jednotek zahrnutých do Skupiny, které budou základem při utvoření si názoru na účetní závěrku skupiny. Zodpovídáme za řízení auditorских prací prováděných pro účely skupinového auditu, za dohled nad nimi a za jejich kontrolu. Vyjádření výroku auditora zůstává naší výhradní odpovědností.

Naší povinností je informovat osoby pověřené správou a řízením mimo jiné o plánovaném rozsahu a načasování auditu a o významných zjištěních, která jsme v jeho průběhu učinili, včetně zjištěných významných nedostatků ve vnitřním kontrolním systému.



## Zpráva o auditu účetní závěrky

### Výrok auditora

Provedli jsme audit přiložené účetní závěrky společnosti O2 Czech Republic a.s. (dále také „Společnost“) sestavené na základě účetních standardů IFRS ve znění přijatém Evropskou unií, která se skládá z rozvahy k 31. prosinci 2024, výkazu o úplném výsledku, výkazu o změně vlastního kapitálu a výkazu peněžních toků za rok končící 31. prosincem 2024 a přílohy této účetní závěrky, včetně významných (materiálních) informací o použitých účetních metodách a dalších vysvětlujících informací. Údaje o Společnosti jsou uvedeny v bodě „Všeobecné informace“ přílohy této účetní závěrky.

Podle našeho názoru přiložená účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz nekonsolidované finanční situace Společnosti k 31. prosinci 2024 a nekonsolidované finanční výkonnosti a nekonsolidovaných peněžních toků za rok končící 31. prosincem 2024 v souladu s účetními standardy IFRS ve znění přijatém Evropskou unií.

### Základ pro výrok

Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech a standardy Komory auditorů České republiky pro audit, kterými jsou mezinárodní standardy pro audit (ISA), případně doplněné a upravené souvisejícími aplikačními doložkami. Naše odpovědnost stanovená těmito předpisy je podrobněji popsána v oddílu Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky. V souladu se zákonem o auditorech a Etickým kodexem přijatým Komorou auditorů České republiky jsme na Společnosti nezávislí a splnili jsme i další etické povinnosti vyplývající z uvedených předpisů. Domníváme se, že důkazní informace, které jsme shromáždili, poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku.

### Ostatní informace

Ostatními informacemi jsou v souladu s § 2 písm. b) zákona o auditorech informace uvedené ve výroční zprávě mimo účetní závěrku a konsolidovanou účetní závěrku a naši zprávu auditora. Za ostatní informace odpovídá statutární orgán Společnosti.

Náš výrok k účetní závěrce se k ostatním informacím nevztahuje. Přesto je však součástí našich povinností souvisejících s auditem účetní závěrky seznámení se s ostatními informacemi a posouzení, zda ostatní informace nejsou ve významném (materiálním) nesouladu s účetní závěrkou či s našimi znalostmi o účetní jednotce získanými během auditu účetní závěrky nebo zda se jinak tyto informace nejeví jako významně (materiálně) nesprávné. Také posuzujeme, zda ostatní informace byly ve všech významných (materiálních) ohledech vypracovány v souladu s příslušnými právními předpisy. Tímto posouzením se rozumí, zda ostatní informace splňují požadavky právních předpisů na formální náležitosti a postup vypracování ostatních informací v kontextu významnosti (materiality), tj. zda případné nedodržení uvedených požadavků by bylo způsobilo ovlivnit úsudek činěný na základě ostatních informací.

Na základě provedených postupů, do míry, již dokážeme posoudit, uvádíme, že

- ostatní informace, které popisují skutečnosti, jež jsou též předmětem zobrazení v účetní závěrce, jsou ve všech významných (materiálních) ohledech v souladu s účetní závěrkou a
- ostatní informace byly vypracovány v souladu s právními předpisy.

Dále jsme povinni uvést, zda na základě poznatků a povědomí o Společnosti, k nimž jsme dospěli při provádění auditu, ostatní informace neobsahují významné (materiální) věcné nesprávnosti. V rámci uvedených postupů jsme v obdržení ostatních informacích žádné významné (materiální) věcné nesprávnosti nezjistili.



### ***Odpovědnost statutárního orgánu a dozorčí rady Společnosti za účetní závěrku***

Statutární orgán Společnosti odpovídá za sestavení účetní závěrky podávající věrný a poctivý obraz v souladu s účetními standardy IFRS ve znění přijatém Evropskou unií a za takový vnitřní kontrolní systém, který považuje za nezbytný pro sestavení účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné (materiální) nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

Při sestavování účetní závěrky je statutární orgán Společnosti povinen posoudit, zda je Společnost schopna nepřetržitě trvat, a pokud je to relevantní, popsat v příloze účetní závěrky záležitosti týkající se jejího nepřetržitého trvání a použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení účetní závěrky, s výjimkou případů, kdy statutární orgán plánuje zrušení Společnosti nebo ukončení její činnosti, resp. kdy nemá jinou reálnou možnost než tak učinit.

Za dohled nad procesem účetního výkaznictví ve Společnosti odpovídá dozorčí rada.

### ***Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky***

Naším cílem je získat přiměřenou jistotu, že účetní závěrka jako celek neobsahuje významnou (materiální) nesprávnost způsobenou podvodem nebo chybou a vydat zprávu auditora obsahující náš výrok. Přiměřená míra jistoty je velká míra jistoty, nicméně není zárukou, že audit provedený v souladu s výše uvedenými předpisy ve všech případech v účetní závěrce odhalí případnou existující významnou (materiální) nesprávnost. Nesprávnosti mohou vznikat v důsledku podvodů nebo chyb a považují se za významné (materiální), pokud lze reálně předpokládat, že by jednotlivě nebo v souhrnu mohly ovlivnit ekonomická rozhodnutí, která uživatelé účetní závěrky na jejím základě přijmou.

Při provádění auditu v souladu s výše uvedenými předpisy je naší povinností uplatňovat během celého auditu odborný úsudek a zachovávat profesní skepticismus. Dále je naší povinností:

- Identifikovat a vyhodnotit rizika významné (materiální) nesprávnosti účetní závěrky způsobené podvodem nebo chybou, navrhnout a provést auditorské postupy reagující na tato rizika a získat dostatečné a vhodné důkazní informace, abychom na jejich základě mohli vyjádřit výrok. Riziko, že neodhalíme významnou (materiální) nesprávnost, k níž došlo v důsledku podvodu, je větší než riziko neodhalení významné (materiální) nesprávnosti způsobené chybou, protože součástí podvodu mohou být tajné dohody (koluze), falšování, úmyslná opomenutí, nepravdivá prohlášení nebo obcházení vnitřních kontrol.
- Seznámit se s vnitřním kontrolním systémem Společnosti relevantním pro audit v takovém rozsahu, abychom mohli navrhnout auditorské postupy vhodné s ohledem na dané okolnosti, nikoli abychom mohli vyjádřit názor na účinnost jejího vnitřního kontrolního systému.
- Posoudit vhodnost použitých účetních metod, přiměřenost provedených účetních odhadů a informace, které v této souvislosti statutární orgán Společnosti uvedl v příloze účetní závěrky.
- Posoudit vhodnost použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení účetní závěrky statutárním orgánem a to, zda s ohledem na shromážděné důkazní informace existuje významná (materiální) nejistota vyplývající z událostí nebo podmínek, které mohou významně zpochybnit schopnost Společnosti nepřetržitě trvat. Jestliže dojdeme k závěru, že taková významná (materiální) nejistota existuje, je naší povinností upozornit v naší zprávě na informace uvedené v této souvislosti v příloze účetní závěrky, a pokud tyto informace nejsou dostatečné, vyjádřit modifikovaný výrok. Naše závěry týkající se schopnosti Společnosti nepřetržitě trvat vycházejí z důkazních informací, které jsme získali do data naší zprávy. Nicméně budoucí události nebo podmínky mohou vést k tomu, že Společnost ztratí schopnost nepřetržitě trvat.
- Vyhodnotit celkovou prezentaci, členění a obsah účetní závěrky, včetně přílohy, a dále to, zda účetní závěrka zobrazuje podkladové transakce a události způsobem, který vede k věrnému zobrazení.



Naší povinností je informovat osoby pověřené správou a řízením mimo jiné o plánovaném rozsahu a načasování auditu a o významných zjištěních, která jsme v jeho průběhu učinili, včetně zjištěných významných nedostatků ve vnitřním kontrolním systému.

### Zpráva o vztazích

Ověřili jsme věcnou správnost údajů uvedených ve zprávě o vztazích Společnosti za rok končící 31. prosincem 2024. Za sestavení této zprávy o vztazích je odpovědný statutární orgán Společnosti. Naším úkolem je vydat na základě provedeného ověření stanovisko k této zprávě o vztazích.

Ověření jsme provedli v souladu s auditorským standardem č. 56 Komory auditorů České republiky. Tento standard vyžaduje, abychom plánovali a provedli ověření s cílem získat omezenou jistotu, že zpráva o vztazích neobsahuje významné věcné nesprávnosti. Ověření je omezeno především na dotazování pracovníků Společnosti a na analytické postupy a výběrovým způsobem provedené prověření věcné správnosti údajů. Proto toto ověření poskytuje nižší stupeň jistoty než audit. Audit zprávy o vztazích jsme neprováděli, a proto nevydáváme výrok auditora.

Na základě našeho ověření jsme nezjistili žádné skutečnosti, které by nás vedly k domněnce, že zpráva o vztazích mezi ovládající osobou a osobou ovládanou a mezi ovládanou osobou a osobami ovládanými stejnou ovládající osobou společnosti O2 Czech Republic a.s. za rok končící 31. prosincem 2024 obsahuje významné věcné nesprávnosti.

### Statutární auditor odpovědný za zakázku

Ing. Petr Kuna je statutárním auditorem odpovědným za audit účetní závěrky a konsolidované účetní závěrky společnosti O2 Czech Republic a.s. k 31. prosinci 2024, na jehož základě byla zpracována tato zpráva nezávislého auditora.

V Praze dne 28. března 2025

KPMG Česká republika Audit, s.r.o.  
Evidenční číslo 71

Ing. Petr Kuna  
Partner  
Evidenční číslo 2476