

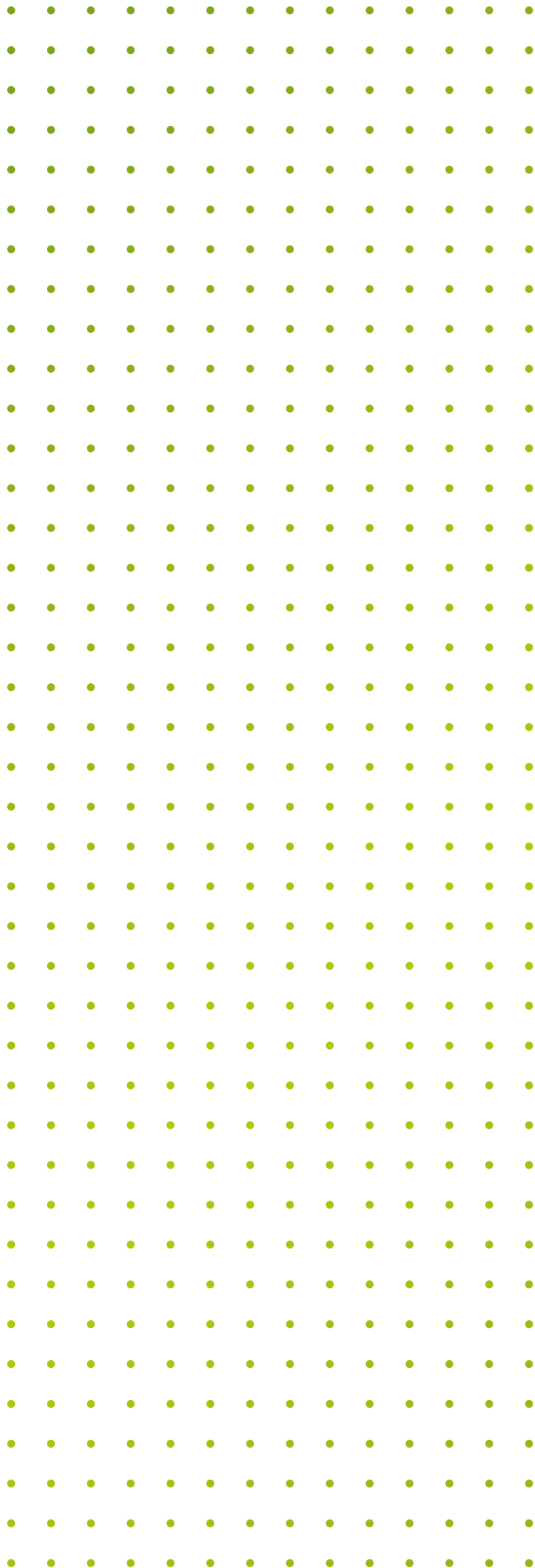


# Výroční zpráva

konsolidovaná

2024

**AGROFERT**



**Konsolidovaná výroční zpráva  
koncernu AGROFERT  
za rok 2024**

IČO: 26185610

AGROFERT, a.s.  
Pyšelská 2327/2, Chodov,  
149 00 Praha 4  
Česká republika

[www.agrofert.cz](http://www.agrofert.cz)



# Obsah

<b>Konsolidovaná výroční zpráva</b>	<b>04</b>
<b>Konsolidovaná účetní závěrka</b>	<b>13</b>
Konsolidovaná rozvaha	14
Konsolidovaný výkaz zisku a ztráty	15
Konsolidovaný výkaz o úplném výsledku	16
Konsolidovaný výkaz o peněžních tocích	17
Konsolidovaný výkaz změn vlastního kapitálu	20
<b>Příloha konsolidované účetní závěrky</b>	<b>21</b>
<b>Zpráva nezávislého auditora</b>	<b>123</b>

Již od konce roku 2006 sídlí koncern  
AGROFERT na pražském Chodově.

# Konsolidovaná výroční zpráva

## 1 Přehled činností koncernu

Koncern AGROFERT (dále také jen „koncern“) sdružuje spolu s mateřskou společností 213 společností ovládaných, 12 společností spoluovládaných a 5 společností pod podstatným vlivem. Společnosti koncernu AGROFERT jsou aktivní v segmentech chemie, zemědělství a prvovýroby, potravinářství, lesnictví a dřevařství, pozemních technologií a techniky, logistiky a dopravy a obnovitelných zdrojů. AGROFERT v roce 2024 úspěšně dokončil divestice společností mediálních skupin MAFRA, a.s., LONDA spol. s r.o., a opustil tak toto odvětví, a rovněž společnost Synthesia, a.s. Proces divestic zmíněných společností započal v roce 2023.

Koncern AGROFERT zaměstnával ke konci roku 2024 necelých 29 tisíc lidí a je největším českým privátním zaměstnavatelem. Podle žebříčku CZECH TOP 100 2023 je AGROFERT čtvrtou nejvýznamnější společností v České republice. AGROFERT patří k největším zemědělským a potravinářským společnostem ve střední Evropě, je druhým největším výrobcem dusíkatých hnojiv v Evropě a koncernu náleží také druhá příčka mezi největšími českými exportéry.

Z hlediska investic se AGROFERT řadí k největším investorům v České republice a na Slovensku, a je významným investorem v Maďarsku, Rakousku, Francii a v Německu.

Podnikatelský úspěch společností celého koncernu AGROFERT je založen na dlouhodobých, stabilních vztazích s obchodními partnery, na kvalitní práci zaměstnanců, na využívání dovedností odborníků z jednotlivých oborů, na schopnosti pružně reagovat na měnící se tržní prostředí a na maximálním využívání synergických efektů napříč oblastmi, v nichž koncern podniká.

## 2 Rozbor a vyhodnocení vývoje výkonnosti koncernu

Hospodářské výsledky společností koncernu jako celku zaznamenaly oproti předchozímu období významný nárůst. Objem obchodních aktivit zůstal více méně beze změny. S ohledem na vykázané výsledky koncernu je možné konstatovat, že společnosti koncernu si i nadále udržují významné postavení v segmentech svého podnikání a jejich podnikatelské aktivity jsou na stabilně dobré úrovni.

## 3 Hospodářské postavení koncernu

Konsolidovaný zisk po zdanění dosáhl 7 092 milionů Kč oproti loňským 2 086 milionům Kč. Hlavním důvodem tohoto nárůstu je zisk z prodeje společností skupin MAFRA, a.s., LONDA spol. s r.o. a Synthesia, a.s. Hodnota EBITDA se zvýšila na 18 627 milionů Kč z loňských 16 772 milionů Kč. Nově zařazené společnosti se na výsledku hospodaření podílejí pouze nevýznamnou měrou. Hospodářský výsledek před zdaněním koncernu činí 7 666 milionů Kč.

Konsolidované tržby za prodej zboží, výrobků, materiálu a služeb byly vykázány ve výši 211 695 milionů Kč (v r. 2023: 211 660 milionů Kč). Nekonsolidované tržby koncernu dosáhly hodnoty 316 730 milionů Kč (v r. 2023: 309 059 milionů Kč). V porovnání s minulým rokem došlo k celkovému nárůstu konsolidovaných tržeb o 36 milionů Kč zejména vlivem akvizice společností LAT Nitrogen (datum akvizice 5. července 2023), a to navzdory ztrátě kontroly nad společnostmi skupiny MAFRA, a.s., LONDA spol. s r.o. a Synthesia, a.s. (datum prodeje 1. února 2024). Nově pořízené společnosti přispěly k obratu roku 2024 pouze nevýznamnou měrou.

Bilanční suma (netto) poklesla z původních 214 771 milionů Kč na 203 563 milionů Kč, což představuje pokles o 5,2 %, který je způsoben zejména poklesem aktiv klasifikovaných jako držena k prodeji. V rámci dlouhodobých aktiv došlo k nárůstu o částku 3 986 mil. Kč a u krátkodobých aktiv k poklesu o 4 262 mil. Kč.

Přírůstek dlouhodobého hmotného majetku (bez vlivu aktiv nabytých akvizicemi nových společností) činil v roce 2024 celkem 14 177 milionů Kč. V důsledku nově zařazených dceřiných společností se dlouhodobý hmotný majetek navýšil o 757 milionů Kč. Zásoby společností koncernu celkově poklesly meziročně o 5 281 milionů Kč.

V důsledku uzavřených prodejních smluv na divestice společností skupin MAFRA, a.s., LONDA spol. s r.o. a Synthesia, a.s., jejichž vypořádání bylo podmíněno splněním některých odkládacích podmínek a získáním regulatorních souhlasů, došlo k 31. prosinci 2023

k reklasifikaci jejich aktiv a závazků do položek aktiv a souvisejících závazků klasifikovaných jako držené k prodeji. Transakce byla vypořádána k 1. únoru 2024 a v důsledku toho aktiva klasifikovaná jako držená k prodeji poklesla meziročně o 10 932 mil. Kč, závazky související s aktivy klasifikovanými jako držená k prodeji se snížily v roce 2024 oproti roku 2023 o 3 927 mil. Kč.

Na straně vlastního kapitálu a závazků došlo k celkovému poklesu položek závazků a rezerv o částku 14 917 milionů Kč. Objem bankovních a jiných úvěrů a finančních výpomocí se meziročně snížil o 8 740 mil. Kč. Dále došlo k poklesu krátkodobých rezerv o 2 696 milionů Kč a obchodních a jiných krátkodobých závazků o 3 385 mil. Kč.

#### **4 Skutečnosti, které nastaly až po rozvahovém dni 31. 12. 2024 a jsou významné pro naplnění účelu výroční zprávy podle předchozích bodů**

Společnost AGROFERT, a.s., jako prodávající, uzavřela dne 9. září 2024 smlouvu o prodeji 100% podílu na společnosti Feboran EOOD se společností RHEA VENTURES EAD, jako kupujícím. K 31. prosinci 2024 byla související aktiva překlasifikována do aktiv klasifikovaných jako držená k prodeji. Dokončení transakce podléhalo získání regulatorních souhlasů. Vypořádání transakce proběhlo 10. ledna 2025.

Po rozvahovém dni některé společnosti Skupiny obdržely výjimky od věřitelů z neplnění finančních ukazatelů u úvěrů, a to v celkové hodnotě 1 910 950 tis. Kč.

#### **5 Předpokládaný budoucí vývoj koncernu a hlavní rizika a nejistoty**

Společnosti koncernu AGROFERT podnikají na základě pozitivních a dlouhodobých vztahů s dodavateli i zákazníky, díky nadstandardním manažerským výkonům svých pracovníků, pomocí schopnosti flexibilně reagovat na tržní podmínky a na změny v podnikatelském prostředí, ale i díky efektivnímu využívání synergických efektů napříč celým koncernem. Dlouhodobou strategií v oblasti managementu koncernu AGROFERT je systematické prosazování racionalizace vnitřního systému řízení, zvyšování jeho efektivity a neustálý proces vyhodnocování a výběru vhodného modelu uspořádání obchodních sfér, v nichž koncern AGROFERT působí.

V roce 2025 očekáváme udržení dlouhodobě stabilní ekonomické výkonnosti koncernu AGROFERT. V porovnání s výsledkem za rok 2024 očekáváme zlepšení výkonnosti, a to především v segmentu výroby hnojiv, pro který byl rok 2024 obtížný zejména kvůli vysoké ceně zemního plynu v Evropě a také kvůli vysokým importům dusíkatých produktů z regionů mimo EU, a to zejména z Ruska. Výraznější zlepšení očekáváme u skupiny LAT Nitrogen, u které by se měly výrazněji projevit pozitivní efekty z realizovaných synergických a úsporných opatření. Rovněž očekáváme zlepšení výkonnosti v segmentu speciální chemie. V segmentu výroby potravin předpokládáme udržení výkonnosti na podobně dobré úrovni jako v loňském roce. V segmentu zemědělství očekáváme mírné meziroční zlepšení výkonnosti, a to zejména v oblasti zemědělské prvovýroby, kde se v roce 2024 do výsledků negativně projevil nižší hektarové výnosy některých plodin způsobené především klimatickými vlivy a také klesající podpora konvenčního zemědělství z evropských a z národních zdrojů.

V roce 2025 předpokládáme realizaci investic v podobné výši jako v roce 2024. Investice budou v letošním roce zaměřeny především na zefektivnění a ekologizaci výroby a také na úspory energií. Mezi nejvýznamnější plánované akce patří zahájení projektu výroby bioplynu ve společnosti Ethanol Energy, a.s., pokračování výstavby nové linky na pečivo pro McDonald's v Německu, výstavba nové porážky kuřat ve Vodňanech, zahájení výstavby nové toastové linky v Maďarsku, investice do systému terciální redukce ve společnosti Duslo, a.s., a výstavba několika nových kravínů vč. dojírén v Česku a na Slovensku. Nadále budou pokračovat investice do modernizace chemických, potravinářských, zemědělských, dřevařských a ostatních provozů.

Koncern AGROFERT bude i v roce 2025 pokračovat v naplňování svých strategických priorit, k nimž patří plnění obchodních cílů a péče o zaměstnance a jejich rozvoj.

Díky výše uvedenému je představenstvo společnosti AGROFERT, a.s., přesvědčeno, že aktivity roku 2025 přispějí k udržení kontinuity pozitivního vývoje hospodaření celého koncernu. Podnikatelské aktivity roku 2025 mají vést k trvale udržitelnému rozvoji obchodních činností jednotlivých společností koncernu a k obhájení předních pozic nejen na tuzemském trhu, ale i na dalších trzích střední Evropy.

## 6 Aktivity koncernu v oblasti výzkumu a vývoje

Společnosti koncernu AGROFERT se vedle svých vlastních podnikatelských činností zaměřují také na působení v oblasti výzkumu a vývoje a velmi úzce spolupracují s akademickou sférou a dalšími partnery. Aktivity se týkají zejména společností, které působí v oborech chemie, zemědělství a potravinářství.

V oblasti chemické výroby v koncernu AGROFERT působí několik výzkumných laboratoří. Laboratoř VUCHT a.s., na Slovensku se orientuje zejména na anorganický technologický výzkum v oblasti hnojiv, na organický technologický výzkum se zaměřením především na katalyzátory a technologickou syntézu či na syntézu nových organických látek.

Výzkumné aktivity probíhají i v rámci výrobních společností koncernu. Například více než 60 zaměstnanců německé společnosti SKW Stickstoffwerke Piesteritz GmbH pracuje v chemickém výzkumu, výzkumu zemědělských aplikací a analýze. Zejména zařízení pro výzkum zemědělských aplikací v Cunnersdorfu je mezinárodně uznávané na nejvyšší úrovni. V roce 2024 opět otevřelo a organizovalo významnou tematickou komunikaci mezi farmáři, zemědělskými poradci, prodejci a dalšími zainteresovanými stranami. Byly zahájeny nové, finančně podporované projekty výzkumu a vývoje (SALSA, financování výzkumu a vývoje podporované daňovými pobídkami) za účelem rozvoje inovací v nezemědělském sektoru (alternativní tvářecí procesy, elektrolyty na bázi močoviny pro hliník-iontové baterie, polymery a hydrogely). Financování projektů v zemědělském sektoru (IMPROVE, NAWIRA, NeatWheat, NITRIKLIM, StaPrax-Regio) navíc podporuje zejména marketing hnojivových specialit SKWP. Obojí slouží k co nejlepší optimalizaci nákladů, rozšíření produktového portfolia a plnění požadavků zákazníků.

Celosvětově inovativní technologie Atmowell přinesla zcela novou možnost plnění povinností v oblasti kontroly znečištění ovzduší (včetně směrnice NEC (EU) 2016/2284) v zemědělském chovu zvířat. Tato technologie byla oceněna stříbrnou medailí na EuroTier 2024. Dále, na základě výsledků projektu StaPrax Regio, byl poskytnut MapServer pro doporučení aplikací přízpusobených místním podmínkám s hnojivy SKWP.

Zejména v České republice a na Slovensku kladou společnosti koncernu důraz na spolupráci s akademickou sférou. Společnosti chemické výroby koncernu AGROFERT tak podporují propojování teoretických znalostí studentů s oborovou praxí. Jedná se především o oblasti výzkumu, vývoje a technického rozvoje, kde formou praxí, stáží nebo brigád získávají studenti potřebné znalosti a zkušenosti, jež jsou spojené s praxí. Další, neméně důležitou oblastí, je spolupráce se studenty na jejich bakalářských, diplomových či disertačních pracích. I v roce 2024 byli klíčovými partnery pro chemické společnosti koncernu především Fakulta chemicko-technologická Univerzity Pardubice, Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně, Vysoká škola chemicko-technologická v Praze, Masarykova univerzita Brno, Univerzita Palackého Olomouc, Vysoká škola báňská Ostrava a Vysoké učení technické v Brně.

Řada zaměstnanců koncernu AGROFERT prezentovala v roce 2024 své oborové znalosti a dovednosti též během výuky předmětů na České zemědělské univerzitě v Praze, Mendelově univerzitě v Brně, Slovenské poľnohospodárskej univerzite v Nitře, Jihočeské univerzitě v Českých Budějovicích a Technické univerzitě ve Zlíně.

Výzkum a vývoj realizovaný v prostředí škol a univerzit přináší výsledky jako např. zemědělské polní pokusy, jež jsou orientovány na novinky v péči a ochraně rostlin a zemědělských plodin, inovace výrobků a řadě dalších aktivit. Mezi nové projekty patří výzkumné a vývojové aktivity, kam lze zařadit např. výzkum vlivu výživy na hospodářská zvířata a participace na projektech, které mají dlouhodobý dopad na životní prostředí. Neméně významná je i orientace na podporu projektů v oblasti precizního zemědělství.

Polní pokusy patří mezi tradiční aktivity koncernu AGROFERT, které propojují segmenty chemie a zemědělství. Jsou nedílnou součástí polních dnů organizovaných ve spolupráci se zemědělskými společnostmi koncernu. V rámci konaných polních dnů byla prezentována péče či ochrana rostlin a zemědělských plodin jako takových.

Skupina LAT Nitrogen spolupracuje na polních pokusech s nezávislými institucemi a poskytovateli služeb v Rakousku, Německu, Francii, Maďarsku, Rumunsku a Bulharsku. Kombinace produktu, aplikačního know-how a digitálních nástrojů přispívá k udržitelné produkci plodin. V roce 2024 dále pokročil vývoj nástroje digitálního zemědělství N-Pilot 2.0 ve spolupráci s odborníky na hardware a senzory. Zkoušky před uvedením na trh jsou plánovány na jaro 2025. N-Pilot 2.0 je ruční, přenosný senzor, který zjišťuje nutriční stav rostlin měřením obsahu chlorofylu a biomasy. Doporučení pro hnojení na základě měření jsou poskytována prostřednictvím mobilní aplikace, která je tak snadno použitelná v terénu.

V segmentu společností koncernu AGROFERT zaměřených na potravinářskou produkci se výzkum a vývoj soustředí zejména na oblast technologického vývoje. Všechny provozy potravinářské výroby disponují vlastními laboratořemi. Jednotlivé společnosti koncernu, jež do tohoto segmentu spadají, jsou též dlouhodobými iniciátory spolupráce s vysokými školami. K partnerským a spolupracujícím institucím již dlouhodobě patří Mendelova univerzita v Brně, Česká zemědělská univerzita v Praze, Jihočeská univerzita v Českých Budějovicích nebo Slovenská poľnohospodárska univerzita v Nitře.

Cílená spolupráce společností v segmentu technika, technologie a doprava směřuje do řady vysokých, ale i středních škol. Mezi dlouhodobě spolupracujícími vysokými školami tohoto segmentu lze zařadit Vysoké učení technické Brno a Českou zemědělskou univerzitu v Praze, kde dlouhodobě probíhá spolupráce na bázi stáží a praxí jejich studentů ve společnostech koncernu AGROFERT a na druhou stranu odborníci z řad zaměstnanců společností koncernu pořádají pravidelné přednášky a konzultace, kde studentům propojují teorii s praxí.

## 7 Aktivity koncernu v oblasti ochrany životního prostředí

V roce 2024 společnosti koncernu AGROFERT intenzivně pokračovaly v přípravách na plnění nových požadavků vyplývajících ze směrnice CSRD s reportovací povinností od roku 2025. Odpovědný přístup k ochraně životního prostředí, vztah ke komunitám a jejich podpora či hospodárné nakládání s energiemi však již dlouhodobě patří mezi nedílnou součást odpovědného podnikání společnosti koncernu AGROFERT. K hlavním oblastem zájmu, který odráží hlavní podnikatelské činnosti koncernu, patří ochrana ovzduší, ochrana vodních zdrojů a šetrné nakládání s vodou, správná péče o zemědělskou půdu a lesní porosty či stále zlepšování welfare chovaných hospodářských zvířat. To vše je doplněno správnou zemědělskou praxí, dodržováním osevních postupů, zapojením moderních technologií do pracovních procesů s cílem úspory vstupů či využívání energeticky efektivnějších a hospodárnějších výrobních technologií napříč jednotlivými segmenty podnikání koncernu. Jednotlivé společnosti se také aktivně zapojují do recyklace a odpovědného zacházení s odpadem, případně do jeho zpětného zpracování.

Díky systematické práci plní společnosti koncernu AGROFERT ekologické nároky, jež jsou na ně kladeny jak ze strany legislativy, tak třetími stranami. Díky tomu je řada společností koncernu držitelem certifikací environmentálního managementu, udržitelnosti biopaliv či hospodaření v lesích (např. ISO 14 001, ISCC EU, PEFC) snižujících dopad činnosti společností na životní prostředí nebo k zacházení s energiemi (např. ISO 50 001 a energetický audit). Od roku 2024 jsou vybrané společnosti koncernu AGROFERT držiteli certifikace zajištění odpovědných krmiv pro hospodářská zvířata GMP+ FRA nejen s ohledem na problematiku odlesňování.

Napříč všemi činnostmi koncernu AGROFERT je uplatňována strategie udržitelného rozvoje podnikání a ochrany životního prostředí. Jde o komplexní přístup od optimalizace výrobních technologií, přes efektivitu spotřeby surovinových zdrojů, nakládání s odpady nebo jejich recyklaci, až po efektivní logistiku nebo vlastní výrobu tepla a elektrické energie, a to pod přísnými emisními limity EU. Jednotlivé aktivity jsou shrnuty do souboru přístupů, který má v koncernu AGROFERT vysoké místo na žebříčku priorit, je součástí politik odpovědnosti jednotlivých společností a podléhá internímu auditu i kontrole ze strany státní a veřejné správy.

Mezi významné aktivity společností koncernu AGROFERT patří neustálá snaha o zlepšování hospodaření s vodou, která je důležitá nejen pro chemické společnosti koncernu, ale také pro producenty potravin. Podniky koncernu proto vybudovaly silný a precizní systém čištění odpadních vod. Kvalita vypouštěné odpadní vody je dána limity, které jsou stanoveny státními orgány. Tyto limity jsou přísné a trvale kontrolovány. Postupně jsou proto zaváděny přístupy a technologie k posílení kapacit systémů čištění odpadních vod tak, aby se tento druh vody mohl vracet zpět do přírody v co nejvyšší kvalitě. Proto dochází ke kontinuálnímu zlepšování jednotlivých stupňů mechanického předčištění odpadních vod, sedimentace a jejich filtrace. Tyto aktivity jsou nejen technologicky náročné, ale přirozeně též nejvíce sledované. Společnosti koncernu však přistupují k environmentálním rizikům dlouhodobě a komplexně. Příkladem jsou společnosti skupiny LAT Nitrogen a také společnosti Duslo, a.s., a Lovochemie, a.s., které jsou držiteli prestižního certifikátu Product Stewardship, jež potvrzuje závazek společnosti k bezpečnému a odpovědnému nakládání s jejími produkty po celý jejich životní cyklus.

Potravinářské společnosti z koncernu AGROFERT se dlouhodobě a systematicky zaměřují na obalové materiály potravin, u nichž je kladen důraz na co nejnižší zátěž pro životní prostředí. Naplňují všeobecný trend snižování spotřeby plastů. Jde především o snižování gramáže plastových obalů jak u masných, tak i mlékařských výrobků. Příkladem je mlékárna OLMA, a.s., která v roce 2024 začala jako první v Česku používat kelímky s inovativní technologií, díky které se v průběhu mechanické recyklace papírový přebal sám oddělí od platového kelímku, i když tak neučiní konzument. Mlékárna Hlinsko, a.s., realizovala v roce 2024 rekuperaci brydových par za účelem využití tepla a předehřevu TUV. Rovněž dokončila finální verzi projektu na předčištění kondenzačních vod pro další využití v rámci technologie a projektu energetické úspory snížení tlaku v rozvodech vzduchu a následného postupného snižování tlaku v celém rozvodu.

V plánech koncernu pro následující roky je další snižování environmentální stopy v souladu se strategickými plány AGROFERTU a závazky dané EU, navyšování energetických úspor a v neposlední řadě také snižování množství produkovaného odpadu, včetně jeho následné recyklace. Kromě toho firmy budou i nadále usilovat o vlastní vývoj, vyhledávání a realizaci nejlepších dostupných technologií. Společnosti koncernu napříč segmenty také investují do obnovitelných zdrojů energie, zejména FVE. Vyhledávají také v této oblasti strategická partnerství napříč svými produkčními řetězci.

## 8 Zaměstnanecké otázky a pracovněprávní vztahy v koncernu. Komunikace koncernu s veřejností

Průměrný přepočtený počet zaměstnanců společností koncernu AGROFERT v roce 2024 činil 28 969, z toho české společnosti koncernu zaměstnávaly 17 848 pracovníků. Tím koncern i nadále obhájil své přední místo mezi největšími českými privátními zaměstnavateli.

V oblasti pracovněprávních vztahů a zpracování mezd se společnosti koncernu AGROFERT dlouhodobě striktně řídí platnou legislativou a interními předpisy koncernu a jednotlivých společností. Rok 2024 opět přinesl řadu legislativních změn, které mají vliv na řízení lidských zdrojů a způsob zpracování mezd a personalistiky včetně všech souvisejících činností. Společnosti koncernu tak k již zavedeným principům doplnily veškeré změny, a splnily tak nároky legislativy jednotlivých států.

V koncernu AGROFERT je kladen důraz na to, aby při výkonu každodenních činností společností, které jsou součástí koncernu, byly za všech okolností dodržovány právní předpisy, pravidla etiky, morálky a poctivého obchodního styku. Za účelem nastavení standardů byl přijat program Compliance, jehož součástí je i Etický kodex obsahující základní zásady, hodnoty a pravidla koncernu. V rámci Etického kodexu je dbáno na:

- demokratické hodnoty, ochranu a dodržování lidských práv dle Listiny základních práv a svobod,
- práva každého člověka bez ohledu na jeho původ, etnickou příslušnost, rasu, barvu pleti, mateřský jazyk, věk, pohlaví, rodinný stav, zdravotní stav, sexuální orientaci, ekonomickou situaci, náboženské a politické přesvědčení, společenské postavení,
- zásady rovného přístupu k zaměstnancům, jejich důstojnost, soukromí a osobní práva,
- práci zaměstnanců pouze v souladu s právními předpisy,
- principy péče o pracovní prostředí a jeho trvale udržitelný rozvoj ve všech oblastech působnosti,
- důstojné podmínky práce zaměstnanců,
- pravidla dodržování a zajištění bezpečnosti práce a zásad ochrany zdraví, vybavení zaměstnanců pracovními a ochrannými pomůckami.

Součástí opatření, která mají napomáhat ke zjištění a odstranění protiprávního nebo neetického jednání, je zřízení etické linky Tell Us, jejímž prostřednictvím lze provádět oznamování zjištěných porušení Etického kodexu. Etická linka je určena nejen pro zaměstnance koncernu AGROFERT, ale i pro obchodní partnery a další osoby, které mohou jejím prostřednictvím činit oznámení o porušení koncernem schválených pravidel etického chování. Všechna oznámení jsou důkladně prošetřena a v případě zjištění porušení budou přijata opatření k nápravě.

Vybrané společnosti a zaměstnanci koncernu obdrželi v roce 2024 řadu ocenění v rámci soutěží Zaměstnavatel roku, Manažer roku, TOP zaměstnavatel roku, případně různá ocenění v rámci krajů a regionů. Za zmínku také stojí medaile v ocenění soutěže ECOVADIS či Kantýna roku nebo ocenění Férový zaměstnavatel. Jako příklad významných ocenění lze uvést první místo týmu našich učňů v odborné soutěži oboru Řezník – uzenář, prestižní umístění studentů středních potravinářských škol v oboru pekař a mlékař a zároveň našich stážistů.

I v roce 2024 byl kladen velký důraz na další rozvíjení informačního kanálu v rámci interní komunikace – koncernového intranetu. Platforma si právem mezi zaměstnanci získává stále větší oblibu. Mimo jiné slouží jako efektivní nástroj, kterým lze v krátkém čase dodat kompletní informace ke všem zaměstnancům koncernu a jeho profesním skupinám. Ty se v roce 2024 dále rozšiřovaly a nyní s touto bezpečnou formou komunikace pracuje většina profesních skupin koncernu. Jako příklad lze uvést profesní skupiny Mzdové účetní ČR a SK, dále Personální manažeři, Energetická skupina a řada dalších. Nově se v roce 2024 začala tato platforma rozšiřovat i na zahraniční společnosti. Příkladem je Intranet pro společnosti v Maďarsku. Stále větší oblibu si tento nástroj získává i u jiných skupin. Ukázkou je skupina k soutěži Mladý zemědělec, kde jsou pravidelně všem zapojeným společnostem prezentovány aktuální výsledky z klání.

Vedle on-line nástrojů jsou k interní komunikaci stále využívána také tištěná periodika. Kromě tištěného celokoncernového magazínu AGROFERT vydává svoje pravidelná interní periodika i zemědělské, potravinářské, a chemické společnosti. Čtenáři z řad zaměstnanců jsou pravidelně informováni o životě a událostech nejen na svých pracovištích, ale získávají informace i o činnostech v jiných společnostech koncernu. Řada společností v roce 2024 rozšířila využívání sociálních sítí, ať už je to Instagram, LinkedIn, nebo Facebook, a na oblibě si získává stále více platforma Tik Tok. Společnosti zde informují nejen své zaměstnance, ale převážně širokou veřejnost o událostech na pracovištích, nových výrobcích či akcích formou krátkých videí a reportáží. Platformy slouží převážně k posilování dobrého jména jednotlivých společností, ale také celého koncernu.

Společnosti koncernu AGROFERT v roce 2024 věnovaly velký důraz vzdělávání a rozvoji zaměstnanců. Tuto oblast mají zpravidla zpracovanou v individuálních plánech vzdělávání jednotlivých zaměstnanců. I nadále se jako vhodný nástroj osvědčila platforma e-learning a on-line kurzy a semináře. Systém vzdělávání a výcviku je v rámci profesního vzdělávání zaměstnanců na všech úrovních řízení zaměřen na prohlubování odborných znalostí v oblasti výroby, obchodu, poradenství, ale také v oblasti podpůrných činností. I nadále je kladen důraz na vzdělávání v oblasti cizích jazyků formou individuálních či hromadných kurzů.

Nezbytnou součástí procesu školení je sledování legislativních změn na všech úrovních řízení a soustavné zdokonalování v oblasti jakosti, BOZP, PO, ochrany životního prostředí a certifikovaných systémů. Společnosti koncernu AGROFERT se v roce 2024 opět více zaměřovaly také na vzdělávání manažerských dovedností a osobní rozvoj jednotlivých manažerů.

Rozvoj a podpora zdraví vlastních zaměstnanců se stává stále větší prioritou u všech společností koncernu AGROFERT. Formy podpory zdraví zaměstnanců se liší dle jednotlivých společností. Zaměstnanci koncernu AGROFERT v rámci České republiky

mohou využít benefit vyšetření v Poliklinice Modřany, nebo v rámci benefitorových balíčků čerpají konkrétní ošetření v místě svého pracoviště či bydliště. Řada společností organizuje Dny zdraví. Mezi oblíbené spolupráce stále patří dny zdraví s pracovníky onkologického ústavu v Brně. Některé společnosti koncernu poskytují svým zaměstnancům ozdravné pobyty ve vybraných rekreačních či lázeňských zařízeních, poukázky do lékárny na nákup vitamínů, příspěvky na očkování, lékaře na telefonu či řadu dalších výhod. Na podpoře zdraví a v rámci sociálního dialogu se v řadě společností podílí také odborové organizace. Dodržování dobrých vztahů a vzájemná participace na společných cílech patří mezi hlavní body společné péče o zaměstnance, jak současné, tak i bývalé.

Řada společností koncernu si své budoucí zaměstnance vybírá již při jejich studiu na odborných školách. Jako příklad spoluprací, které toto přináší, lze uvést stipendijní programy, či oceňování nejlepších bakalářských a diplomových prací, assessment centra a řadu dalších aktivit. Celostátní soutěž na podporu oborů chemie – Mladý chemik v roce 2024 pokračovala již svým 17. kolem. Jako nový projekt na podporu zemědělství můžeme zařadit soutěž Mladý zemědělec, která se v roce 2024 stala celostátní soutěží. Společnosti koncernu AGROFERT jsou jejími hrdými partnery. Soutěž je určena pro žáky 7. a 8. tříd základních škol. Dalším příkladem podpory vzdělávání je projekt na podporu učitelů chemie, který organizuje Svaz chemického průmyslu, jehož je AGROFERT členem. Popularizace zemědělství, potravinářství, ale i chemie tak začíná už na základních školách. Jako nové a velmi oblíbené, se stávají projekty pro děti už v mateřských školách. Účastní se aktivit, kde jsou prezentována zvířata, stroje a výrobky a formou drobných soutěží vnímají svět našich oborů. Jako příklad lze uvést polní dny, agrosalon Země živitelka a řadu dalších regionálních výstav, kde jsou aktivity cíleny právě na tuto nejmladší generaci.

Mezi klíčové činnosti společností koncernu patří spolupráce se středními odbornými učiteli napříč všemi spektry našich oborů. Absolventi učilišť jsou totiž nejdůležitější součástí práce v zemědělských, potravinářských, ale i chemických společnostech. Na tuto spolupráci je tak kladen stále větší důraz. Již tradičně se proto účastníme celostátního veletrhu Vzdělání a řemeslo v Českých Budějovicích, kde jsou prezentovány budoucím studentům obory jako pekař, řezník či automechanik. Jako příklad úspěšných spoluprací se vzdělávacími institucemi lze uvést spolupráci se SOUs Vodňany, UO řezník-uzenář, nebo SOU Tábor – obor řezník, SOU a SŠ České Budějovice – obor pekař, SOU automobilová – Brno – automechanik a další.

Společnosti koncernu AGROFERT nabízejí svým potenciálním zaměstnancům, zpravidla absolventům zemědělských či odborných středních škol, stipendijní nebo trainee programy. K nim patří mj. i speciální program Pig Camp, který je zaměřen na chov prasat nebo individuální programy TechCamp různé délky a různého zaměření pro studenty technických oborů a AGRO Camp pro studenty zemědělských oborů.

Dlouhodobé vztahy založené na úzké spolupráci buduje koncern AGROFERT i s řadou konkrétních středních škol, kam například patří Střední průmyslová škola Ústí nad Labem, Střední odborná škola technická a zahradnická v Lovosicích, Vyšší odborná škola a střední průmyslová škola strojní, stavební a dopravní, Děčín Střední průmyslová škola Otrokovice, Gymnázium Josefa Jungmanna Litoměřice, Střední průmyslová škola Přerov, Střední průmyslová škola Hranice na Moravě, Gymnázium Jakuba Škody Přerov, Střední škola elektrotechnická Lipník nad Bečvou, Střední škola logistiky a chemie Olomouc, Střední škola zemědělská a Vyšší odborná škola Chrudim, Gymnázium a Střední odborná škola Plasy, Městská střední odborná škola Klobouky u Brna, Střední zemědělská škola Čáslav, Střední odborná škola Znojmo, Zemědělská akademie a gymnázium Hořice a řada dalších středních škol a učilišť v rámci jednotlivých zemí. Řadu aktivit organizují také společnosti na Slovensku. Jako příklad lze uvést Kontraktačný deň cvičných firem, Burza vybraných středních škol, Den otevřených dveří na Spojené škole v Martine.

Potřeba obsazení absolventských míst a zároveň dlouhodobé budování značky dobrého zaměstnavatele mezi studenty a absolventy vedly i v roce 2024 k účasti koncernu a jeho vybraných společností na mnoha veletrzích pracovních příležitostí a burzách práce. Mezi nejvýznamnější akce patřil veletrh JobChallenge v Brně, kde jsme se setkali se studenty Mendelovy univerzity, Masarykovy univerzity a VUT Brno. Účastnili jsme se také například Studentské vědecké konference na Strojírenské fakultě v Bratislavě, veletrhu Okna do praxe na Univerzitě Palackého v Olomouci nebo studijních programů a veletrhů v Nitře.

Úzká spolupráce v různých spektrech aktivit probíhá na vysokých školách nejen v České republice, ale i na Slovensku a dalších státech působení koncernu AGROFERT. Jako příklady lze uvést FCHPT STU Bratislava na Slovensku nebo Univerzitu Istvána Széchenyiho v maďarském Győru.

Jako nový projekt spolupráce s univerzitami lze zařadit chill out zónu v prostorách Mendelovy univerzity, kterou společnosti koncernu připravily jako odpočinkové a zároveň prezentační místo pro studenty této univerzity.

Mezi tradiční součást naší firemní kultury patří zapojení zaměstnanců a společností koncernu AGROFERT do veřejně prospěšných projektů, podpora obcí, sportovních klubů, kultury či donátorství v regionech. Mezi stálice patří projekty na podporu potravinářských bank. Tyto aktivity jsou primárně cílené na prohlubování dobrých sousedských vztahů či pomoc potřebným. Pod hlavičkou „Dobrý soused“ pokračovala i v roce 2024 řada společných projektů, které si kladou za cíl pomáhat v místech, kde naše společnosti působí. Již čtvrtým rokem se rozvíjí spolupráce s největší záchranou stanicí v ČR pro handicapovaná zvířata Pasíčka.

V roce 2024 vznikla řada dobročinných aktivit, které byly organizovány ve spolupráci s Nadací AGROFERT. Jako příklad lze uvést pomoc zaměstnancům koncernu, kteří byli postiženi povodněmi. Další ukázkový společný projekt je spolupráce zaměstnanců

společností koncernu s dětskou léčebnou Vesna Janské lázně, kde jsou již pravidelně několikrát ročně pořádány zábavné dobrovolnické dny pro děti z léčebny.

Společnosti koncernu AGROFERT mají i své samostatné projekty, které cílí na regiony, kde působí. Příkladem je projekt Pomáháme osivem – dobročinná akce, kdy z každé výsevní jednotky kukuřice OSEVA HYBRIDS věnuje společnost 15 Kč na dobročinné účely, podporu hospiců, městských knihoven, kulturních a společenských událostí, dostihových spolků, mezinárodních hudebních a filmových festivalů nebo svazů či spolků. Jako příklad lze uvést aktivity pro město Hustopeče – podpora velmi oblíbené Mandloňové slavnosti či Burčákových slavností.

## 9 Informace o existenci organizačních složek koncernu v zahraničí

Společnost AGROFERT, a.s., má organizační složku na Slovensku, a to AGROFERT, a. s., organizační složka Agrochémia, se sídlem Nobelova 34, 836 05 Bratislava, Slovenská republika, IČO: 36862126.

Společnost AFEED, a.s. má organizační složku na Slovensku, a to AFEED, a.s., slovenská organizační složka, se sídlem Nobelova 34, 831 02 Bratislava, Slovenská republika, IČO: 47790342.

Společnost Logistics Solution, a.s. má organizační složku na Slovensku, a to Logistics Solution, a.s., slovenská organizační složka, se sídlem Chovateľská 1, 917 01 Trnava, Slovenská republika, IČO: 48215074.

Společnost OSEVA, a.s. má organizační složku na Slovensku, a to OSEVA, a.s., slovenská organizační složka, se sídlem Štrková 1, 946 32 Marcelová, Slovenská republika, IČO: 50981137.

## 10 Informace podávané v souvislosti s používáním investičních nástrojů, popřípadě dalších obdobných aktiv a pasiv

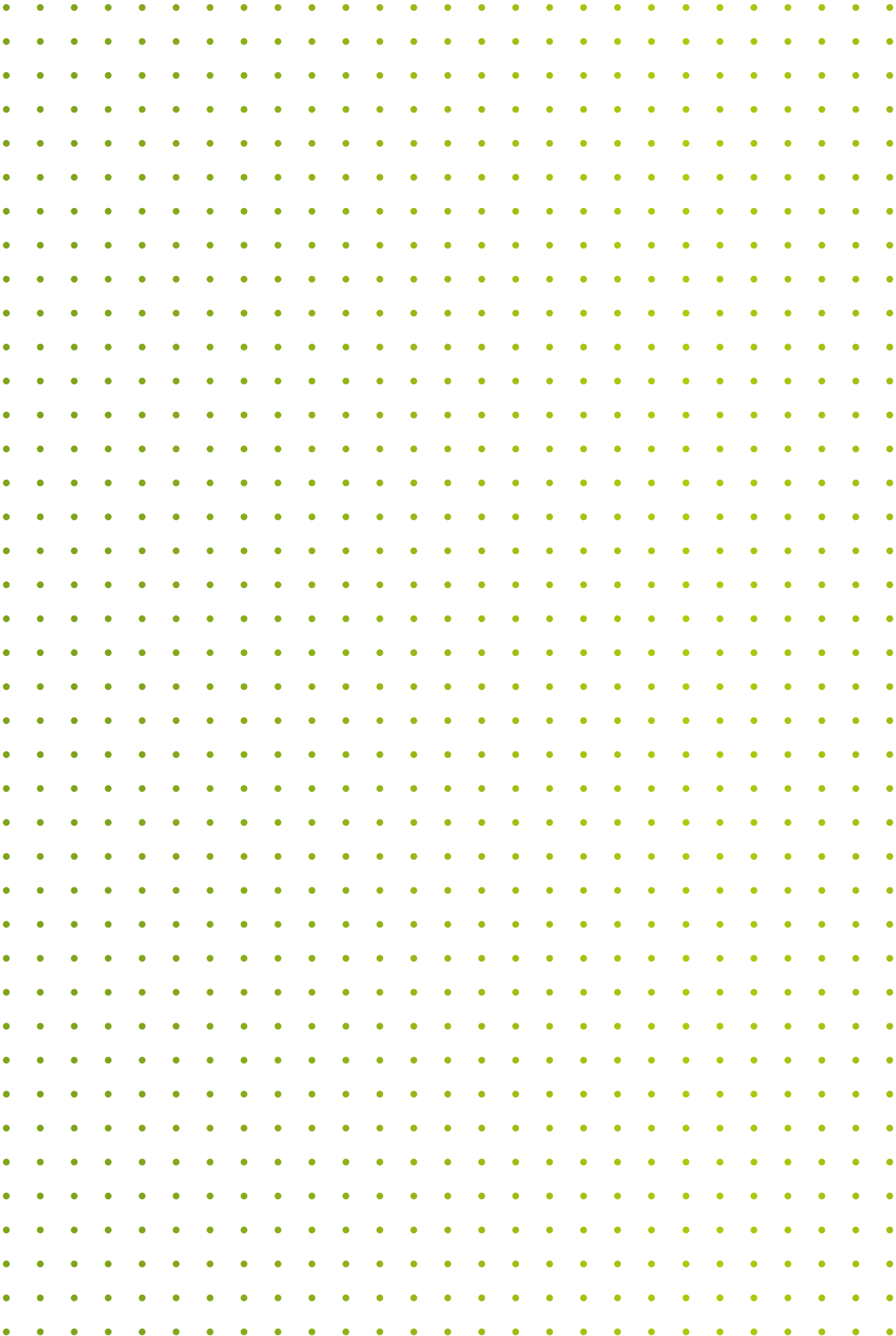
Vykonávání jednotlivých podnikatelských činností společnostmi koncernu AGROFERT je spjata také s existencí určitých finančních rizik. Vzhledem k mezinárodní působnosti koncernu AGROFERT a s přihlédnutím k vysokému podílu prodejů a nákupů realizovaných v cizích měnách lze za hlavní takové riziko považovat riziko měnové. Z toho důvodu se jednotlivé společnosti koncernu při řízení finančních rizik zaměřují zejména na oblast nesnadné predikce vývoje směnných kurzů. Následně se prostřednictvím vlastních strategií snaží minimalizovat možné negativní dopady vývoje směnných kurzů české koruny na hospodářské výsledky. Zmíněné měnové riziko je ve spolupráci s odbornými útvary jednotlivých společností zajišťujícími nákup a prodej identifikováno, a to pomocí kvantifikace předpokládaných objemů nákupů a prodejů ve vztahu k jednotlivým měnám a dílčím obdobím, průběžně vyhodnocováno, a případně standardními zajišťovacími instrumenty snižováno. Tento monitoring byl dále zintenzivněn v aktuálním období zvýšené volatility finančních trhů.

Společnosti koncernu AGROFERT udržují dlouhodobé dobré vztahy a otevřenou komunikaci s bankovními domy, což jim umožňuje využít odborné know-how i aktuální analýzy bank při řízení úvěrového rizika a při optimalizaci struktury financování koncernu. Obdobně jako u měnových rizik dochází i k průběžnému vyhodnocování očekávaného vývoje úrokových sazeb a rozhodování o případném využití standardních zajišťovacích instrumentů s cílem omezit jejich fluktuaci a optimalizovat výši úrokových nákladů externího financování.

Nemalou pozornost věnují společnosti koncernu AGROFERT také řízení vnitřních rizik. Hlavním cílem takové činnosti je minimalizovat rizika zneužití zdrojů a majetku společností koncernu. Jednotlivé společnosti také dodržují bezpečnostní standardy v nastavení informačních systémů a zásady definované koncernovým etickým kodexem.

## 11 Informace požadované podle jiných než účetních právních předpisů

Podle jiných než účetních právních předpisů nejsou další údaje po koncernu AGROFERT požadovány.







# Skupina AGROFERT, a.s.

Konsolidovaná účetní závěrka  
sestavená v souladu s Mezinárodními standardy  
účetního výkaznictví ve znění přijatém EU

K 31. prosinci 2024

## Skupina AGROFERT, a.s.

Konsolidovaná rozvaha  
K 31. 12. 2024

V tis. Kč	Pozn.:	31. 12. 2024	31. 12. 2023
<b>Aktiva celkem</b>		<b>203 562 776</b>	<b>214 770 588</b>
<b>Dlouhodobá aktiva</b>		<b>126 229 642</b>	<b>122 243 808</b>
Dlouhodobý hmotný majetek	5.1	105 600 435	100 767 226
Aktivum z práva k užívání	6.1	6 676 206	6 280 208
Goodwill	2.6	1 935 096	1 818 255
Dlouhodobý nehmotný majetek	5.2	4 270 995	7 630 776
Investice do nemovitostí	5.3	232 829	249 780
Dlouhodobá biologická aktiva	7.1	968 910	514 291
Odložená daňová pohledávka	27	2 235 753	1 112 617
Dlouhodobá finanční aktiva	10	225 675	277 052
Dlouhodobé pohledávky	10	390 536	1 076 455
Cenné papíry a podíly v ekvivalenci	4.2	3 693 207	2 517 148
<b>Krátkodobá aktiva</b>		<b>77 157 154</b>	<b>81 419 116</b>
Zásoby	8	37 927 856	43 208 419
Krátkodobá biologická aktiva	7.2	2 442 261	2 440 101
Krátkodobá finanční aktiva	11	841 107	178 296
Obchodní a jiné pohledávky	11	27 068 383	25 400 133
Daň z příjmů – pohledávka		564 323	855 110
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	12	8 313 224	9 337 057
<b>Aktiva klasifikovaná jako držená k prodeji</b>	9	<b>175 980</b>	<b>11 107 664</b>
<b>Vlastní kapitál a závazky celkem</b>		<b>203 562 776</b>	<b>214 770 588</b>
<b>Dlouhodobé závazky a rezervy</b>		<b>23 653 524</b>	<b>30 098 253</b>
Dlouhodobé závazky z bankovních a jiných úvěrů a finančních výpomocí	14	11 651 863	17 631 231
Dlouhodobé závazky z leasingu	6.1, 14	5 375 168	4 990 039
Obchodní a jiné dlouhodobé závazky	14	1 832 820	2 711 696
Odložený daňový závazek	27	3 430 864	3 336 051
Dlouhodobé rezervy	19	1 362 809	1 429 236
<b>Krátkodobé závazky a rezervy</b>		<b>63 598 805</b>	<b>72 070 636</b>
Krátkodobé závazky z bankovních a jiných úvěrů a finančních výpomocí	15	32 008 041	34 768 443
Krátkodobé závazky z leasingu	6.1, 15	1 433 135	1 379 155
Obchodní a jiné krátkodobé závazky	15	25 741 258	29 126 590
Splatná daň z příjmů		553 728	237 821
Krátkodobé rezervy	19	3 862 643	6 558 627
<b>Závazky související s aktivy klasifikovanými jako držená k prodeji</b>	9	<b>-</b>	<b>3 927 020</b>
<b>Vlastní kapitál celkem</b>		<b>116 310 447</b>	<b>108 674 679</b>
<b>Vlastní kapitál připadající na akcionáře mateřské společnosti</b>		<b>116 248 541</b>	<b>108 711 577</b>
Základní kapitál	13	628 000	628 000
Emisní ážio		30 600	30 600
Rozdíly z kurzových přepočtů		-1 813 566	-2 415 591
Zajištění peněžních toků		-1 767	59 036
Výsledek hospodaření, oceňovací rozdíly a fondy		117 405 274	110 409 532
<b>Nekontrolní podíly</b>		<b>61 906</b>	<b>-36 898</b>

## Skupina AGROFERT, a.s.

Konsolidovaný výkaz zisku a ztráty  
za rok končící 31. 12. 2024

V tis. Kč	Pozn.:	2024	2023
<b>Výnosy</b>	20	<b>211 695 454</b>	<b>211 659 778</b>
Výnosy z prodeje hotových výrobků a zboží		203 123 520	200 407 943
Výnosy z prodeje služeb		7 723 028	10 736 573
Výnosy z prodeje materiálu		848 906	515 262
<b>Odpisy</b>	21	<b>-12 003 164</b>	<b>-11 024 442</b>
Spotřeba materiálu, energií a náklady na prodané zboží		-137 124 253	-143 475 157
Změna stavu a reálné hodnoty výrobních zásob a krátkodobých biologických aktiv	7.2, 8	-31 930	-905 197
Osobní náklady	22	-29 194 068	-27 633 173
Náklady na služby a opravy a údržbu		-28 277 143	-25 692 891
Změna reálné hodnoty dlouhodobých biologických aktiv a investic do nemovitostí	5.3, 7.1	308 701	-583 712
Snížení hodnoty goodwillu a změna stavu opravných položek k dlouhodobému hmotnému majetku a rezerv v provozní oblasti, netto	24	-2 007 342	-1 115 117
Ztráty (-) a zrušení ztrát (+) ze znehodnocení finančních aktiv, netto		29 631	156 552
Ostatní provozní náklady	25	-4 007 390	-3 551 715
Ostatní provozní výnosy	25	4 351 561	6 188 695
Nákladové úroky		-2 837 805	-2 731 551
Výnosové úroky		787 196	502 553
Kurzové zisky (+) a ztráty (-), netto		-174 583	-121 191
Zisk (+) / ztráta (-) z prodeje dceřiných, společných a přidružených podniků	9	5 104 595	-
Ostatní finanční náklady a výnosy, netto	26	140 799	44 393
Zisk (+) / ztráta (-) z cenných papírů v ekvivalenci	4.2	905 707	765 130
<b>Zisk před zdaněním</b>		<b>7 665 966</b>	<b>2 482 955</b>
Daň z příjmů	27	-574 151	-397 016
<b>Zisk po zdanění</b>		<b>7 091 815</b>	<b>2 085 939</b>
<b>Zisk po zdanění přiřaditelný na</b>			
Akcionáře mateřské společnosti		6 954 624	2 064 545
Nekontrolní podíly		137 191	21 394

## Skupina AGROFERT, a.s.

Konsolidovaný výkaz o úplném výsledku  
za rok končící 31. 12. 2024

V tis. Kč	Pozn.:	2024	2023
<b>Zisk po zdanění</b>		<b>7 091 815</b>	<b>2 085 939</b>
<b>Ostatní úplný výsledek - položky, které mohou být v budoucnu přeúčtovány do výsledku hospodaření</b>			
Změna reálné hodnoty finančních nástrojů zajišťujících peněžní toky účtovaná do vlastního kapitálu		-35 169	10 403
Odúčtování zajištění peněžních toků do výsledku hospodaření		-40 743	-147 486
Rozdíly z kurzových přepočtů		606 393	1 668 950
Odložená daň z příjmů související s ostatním úplným výsledkem	27	14 335	24 543
<b>Celkový ostatní úplný výsledek po zdanění - položky, které mohou být v budoucnu přeúčtovány do výsledku hospodaření</b>		<b>544 816</b>	<b>1 556 410</b>
<b>Ostatní úplný výsledek - položky, které nebudou přeúčtovány do výsledku hospodaření</b>			
Zisk (+) / ztráta (-) z plánů definovaných požitků	28	-10 244	-14 780
Zisk z převodu do investic z nemovitostí		-	17 727
Odložená daň z příjmů související s ostatním úplným výsledkem	27	6 605	-2 617
<b>Celkový ostatní úplný výsledek po zdanění položky, které nebudou přeúčtovány do výsledku hospodaření</b>		<b>-3 639</b>	<b>330</b>
<b>Ostatní úplný výsledek po zdanění</b>		<b>541 177</b>	<b>1 556 740</b>
<b>Úplný výsledek po zdanění celkem</b>		<b>7 632 992</b>	<b>3 642 679</b>
<b>Úplný výsledek za období připadající na</b>			
Akcionáře mateřské společnosti		7 499 411	3 626 159
Nekontrolní podíly		133 581	16 520

## Skupina AGROFERT, a.s.

Konsolidovaný výkaz o peněžních tocích  
za rok končící 31. 12. 2024

V tis. Kč	Pozn.:	2024	2023
<b>PROVOZNÍ ČINNOST</b>			
Zisk před zdaněním		7 665 966	2 482 955
<i>Úpravy o nepeněžní operace</i>			
Odpisy	21	12 003 164	11 024 442
Zisk / ztráta z prodeje stálých aktiv, netto		-5 425 580	-236 440
Kurzové zisky a ztráty, netto		174 583	121 191
Nákladové a výnosové úroky		2 050 609	2 228 998
Výnosy z dividend		-15 000	-1 282
Změna stavu rezerv		-2 850 088	2 101 616
Změna stavu opravných položek		-1 238 763	-3 974 886
Ostatní nepeněžní operace v provozní oblasti		4 234 420	578 908
Snížení hodnoty goodwillu a přínos z výhodné koupě, netto	2.6, 4.5, 4.6	82 046	-2 137 820
Změna reálné hodnoty dlouhodobých biologických aktiv		-309 031	603 597
Změna reálné hodnoty investic do nemovitostí		330	-19 885
Zisk / ztráta z přecenění derivátových finančních nástrojů a finančních aktiv a závazků na reálnou hodnotu, netto		-154 576	20 984
Zisk / ztráta z cenných papírů v ekvivalenci	4.2	-905 707	-765 130
<i>Změny pracovního kapitálu</i>			
Změna stavu pohledávek		809 422	4 912 040
Změna stavu zásob a krátkodobých biologických aktiv		5 994 910	9 918 178
Změna stavu ostatních krátkodobých aktiv		-98 755	-57 740
Změna stavu obchodních a jiných závazků		-2 181 732	-5 536 076
Zaplacená daň z příjmů		-984 362	-4 826 033
Placené úroky s výjimkou kapitalizovaných úroků		-2 778 372	-2 629 295
<b>Čistý peněžní tok z provozní činnosti</b>		<b>16 073 484</b>	<b>13 808 322</b>
<b>INVESTIČNÍ ČINNOST</b>			
Pořízení dceřiných podniků bez nakoupených peněžních prostředků a pořízení společných a přidružených podniků	4.5, 4.6	-2 828 535	-16 164 155
Ztráta kontroly dceřiných podniků bez pozbytých peněžních prostředků a prodej společných a přidružených podniků		8 596 676	500 000
Nabytí stálých aktiv, vč. kapitalizovaných úroků a investic do nemovitostí		-14 744 341	-12 327 533
Přijaté úroky		688 511	486 702
Přijaté dividendy včetně dividend od společných a přidružených podniků		467 117	734 772
Příjmy z prodeje dlouhodobých aktiv		1 191 830	814 564
Poskytnuté půjčky		-870 251	-51 499
Splátky poskytnutých půjček		93 368	57 767
<b>Peněžní prostředky použité na investiční činnost</b>		<b>-7 405 625</b>	<b>-25 949 382</b>
<b>FINANČNÍ ČINNOST</b>			
Čerpání úvěrů a půjček	18.5	24 362 175	28 878 118
Splátky úvěrů a půjček	18.5	-32 344 714	-15 173 804
Přírůstky ostatních závazků	18.5	904 148	1 205 664
Úhrady ostatních závazků	18.5	-2 206 393	-917 296
Úhrada závazků z leasingu	18.5	-1 479 236	-1 411 619
Vyplacené dividendy akcionářům společnosti		-7 000	-
Vyplacené dividendy nekontrolním podílům		-10 900	-16 246
Nákup nekontrolních podílů	4.5, 4.6	-48 003	-40 334
<b>Čistý peněžní tok z finanční činnosti</b>		<b>-10 829 923</b>	<b>12 524 483</b>
Vliv kurzových rozdílů na výši peněžních prostředků		26 089	84 824
<b>Čistý přírůstek / úbytek peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů</b>		<b>-2 135 975</b>	<b>468 247</b>
<b>Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty na počátku období</b>		<b>10 449 199</b>	<b>9 980 952</b>
<b>Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty ke konci období</b>	<b>12</b>	<b>8 313 224</b>	<b>10 449 199</b>
<b>Dodatečné informace k výkazu o peněžních tocích</b>			
Celkové zaplacené úroky		-2 810 476	-2 659 737





FERT

Řízení AGROFERTU je v rukou profesionálního managementu, který má plnou důvěru akcionářů společnosti.

Složení představenstva AGROFERTU odráží strukturu segmentů koncernu. Devítičlenné představenstvo tvoří zleva **Jaroslav Kurčík** (člen představenstva odpovědný za segment Pekáren), **Alexej Bílek** (člen představenstva), **Simona Sokolová** (členka představenstva odpovědná za segment Mlékárny,

mražené pečivo, bílé maso a červené maso), **Josef Mráz** (místopředseda představenstva odpovědný za segmenty Zemědělství, lesnictví, stroje a technologie a výkonný ředitel), **Zbyněk Průša** (předseda představenstva odpovědný za segment Speciální chemie), **Petr Cingr** (místopředseda představenstva odpovědný za segment Hnojiva, paliva a obnovitelné zdroje), **Petra Procházková** (členka představenstva a finanční ředitelka), **Jiří Haspeklo** (člen představenstva a obchodní ředitel) a **Libor Němeček** (člen představenstva a ředitel fúzí, akvizic a korporátního financování).

## Skupina AGROFERT, a.s.

Konsolidovaný výkaz změn vlastního kapitálu  
za rok končící 31. 12. 2024

V tis. Kč	Podíl příraditelný akcionářům mateřského podniku										Vlastní kapitál celkem
	Základní kapitál	Emisní ážio	Rozdíly z kurzových přepočtů	Zajištění peněžních toků	Přecenění aktiv a závazků	Nerozdělené zisky	Celkem akcionáři mateřské společnosti	Nekontrolované podíly			
<b>Stav k 1. lednu 2023</b>	628 000	31 736	-4 089 815	171 577	8 125	108 350 067	105 099 690	-50 305	105 049 385		
Zisk po zdanění 2023	-	-	-	-	-	2 064 545	2 064 545	21 394	2 085 939		
Ostatní úplný výsledek 2023	-	-1 136	1 674 224	-112 541	14 347	-13 280	1 561 614	-4 874	1 556 740		
<b>Úplný výsledek celkem</b>	-	<b>-1 136</b>	<b>1 674 224</b>	<b>-112 541</b>	<b>14 347</b>	<b>2 051 265</b>	<b>3 626 159</b>	<b>16 520</b>	<b>3 642 679</b>		
Dividendy	-	-	-	-	-	-	-	-15 237	-15 237		
Akvizice dceřiných podniků (pozn. 4.6)	-	-	-	-	-	-	-	219 268	219 268		
Akvizice nekontrolních podílů (pozn. 4.4)	-	-	-	-	-	-9 849	-9 849	-211 047	-220 896		
Opce na nákup nekontrolních podílů	-	-	-	-	-	-4 423	-4 423	3 903	-520		
<b>Stav k 31. prosinci 2023</b>	<b>628 000</b>	<b>30 600</b>	<b>-2 415 591</b>	<b>59 036</b>	<b>22 472</b>	<b>110 387 060</b>	<b>108 711 577</b>	<b>-36 898</b>	<b>108 674 679</b>		
Zisk po zdanění 2024	-	-	-	-	-	6 954 624	6 954 624	137 191	7 091 815		
Ostatní úplný výsledek 2024	-	-	610 140	-61 578	-	-3 775	544 787	-3 610	541 177		
<b>Úplný výsledek celkem</b>	-	-	<b>610 140</b>	<b>-61 578</b>	-	<b>6 950 849</b>	<b>7 499 411</b>	<b>133 581</b>	<b>7 632 992</b>		
Dividendy	-	-	-	-	-	-7 000	-7 000	-10 900	-17 900		
Akvizice dceřiných podniků (pozn. 4.5)	-	-	-	-	-	-	-	81 998	81 998		
Akvizice nekontrolních podílů (pozn. 4.3)	-	-	-	-	-	48 837	48 837	-96 840	-48 003		
Ztráta kontroly nad dceřinými podniky	-	-	-8 115	775	-	-	-7 340	-5 979	-13 319		
Opce na nákup nekontrolních podílů	-	-	-	-	-	3 056	3 056	-3 056	-		
<b>Stav k 31. prosinci 2024</b>	<b>628 000</b>	<b>30 600</b>	<b>-1 813 566</b>	<b>-1 767</b>	<b>22 472</b>	<b>117 382 802</b>	<b>116 248 541</b>	<b>61 906</b>	<b>116 310 447</b>		

## Skupina AGROFERT, a.s.

### Příloha konsolidované účetní závěrky k 31. 12. 2024

#### 1 Charakteristika a vymezení Skupiny

AGROFERT, a.s. (dále také jen „mateřský podnik“ nebo „mateřská společnost“ nebo „Společnost“ nebo „společnost“) je česká akciová společnost, která byla zapsána do obchodního rejstříku dne 1. července 2000. Sídlo společnosti je Pyšelská 2327/2, Chodov, 149 00 Praha 4, Česká republika. Identifikační číslo společnosti je 26185610.

Dne 2. prosince 2024 došlo k ukončení správy svěřenského fondu AB private trust I, svěřenský fond a k vydání spravovaného majetku, tj. 89,96 % akcií společnosti AGROFERT, a.s. a 100 % akcií společnosti SynBiol, a.s., zpět Ing. Andreji Babišovi.

Ke dni 31. prosince 2023 bylo všech 628 kmenových akcií společnosti AGROFERT, a.s., s nimiž byl spojen 100% podíl na hlasovacích právech a základním kapitálu společnosti (dále jen „akcie společnosti“), vloženo do svěřenských fondů AB private trust I, svěřenský fond, a AB private trust II, svěřenský fond.

Ve svěřenském fondu AB private trust I, svěřenský fond, který byl spravován Ing. Zbyněkem Průšou, svěřenským správcem, narozeným 6. prosince 1953, bytem Sluneční 2355, 756 61 Rožnov pod Radhoštěm, bylo vloženo 565 akcií společnosti a jeho protektory byli JUDr. Alexej Bílek, CSc., narozený 3. prosince 1954, bytem Podhořská 770/12, Dolní Chabry, 184 00 Praha 8, Mgr. Václav Knotek, narozený 12. března 1975, bytem Achátová 191/12, Radotín, 153 00 Praha 5 a paní Monika Babišová, narozená 14. června 1974, bytem Františka Zemana 876, 252 43 Průhonice.

Ve svěřenském fondu AB private trust II, svěřenský fond, spravovaném JUDr. Alexejem Bílkem, CSc., svěřenským správcem, narozeným 3. prosince 1954, bytem Podhořská 770/12, Dolní Chabry, 184 00 Praha 8, je vloženo 63 akcií společnosti a jeho protektory jsou Ing. Zbyněk Průša, narozený 6. prosince 1953, bytem Sluneční 2355, 756 61 Rožnov pod Radhoštěm, Mgr. Václav Knotek, narozený dne 12. března 1975, bytem Achátová 191/12, Radotín, 153 00 Praha 5 a paní Monika Babišová, narozená dne 14. června 1974, bytem Františka Zemana 876, 252 43 Průhonice.

Společnost ovládá k 31. prosinci 2024 Ing. Andrej Babiš, narozen 2. září 1954, bytem Františka Zemana 876, 252 43 Průhonice, který je ovládajícím akcionářem (dále jen „Ovládající akcionář“).

K 31. prosinci 2023 Společnost ovládal Ing. Zbyněk Průša, narozen 6. prosince 1953, bytem Sluneční 2355, 756 61 Rožnov pod Radhoštěm, jakožto svěřenský správce svěřenského fondu AB private trust I, svěřenský fond.

Společnost je mateřskou společností skupiny AGROFERT, a.s. a konsolidující účetní jednotkou. Hlavním předmětem podnikání skupiny je výroba, obchod, služby a prodej v oblasti zemědělství, potravinářství, chemického průmyslu, médií a lesnictví. Do skupiny AGROFERT, a.s. dále patří společnosti, nad nimiž mateřská společnost vykonává kontrolu. Konsolidovaná účetní závěrka obsahuje údaje mateřské společnosti AGROFERT, a.s. a jejich dceřiných společností (dále také dceřiných podniků) zahrnutých do konsolidace („Skupina“, případně „skupina AGROFERT, a.s.“). Definice těchto společností je uvedena níže, v poznámce 2.3.1. Seznam těchto společností je uveden v poznámce 4.

#### 1.1 Vedení Skupiny

Běžný provoz společností Skupiny je řízen jejich managementem. Strategická a dlouhodobá rozhodnutí týkající se především akvizic, významných investičních akcí a základního směřování rozvoje Skupiny podléhají schválení ze strany vedení Skupiny. Představenstvo je nejvyšší řídicí orgán mateřské společnosti, kterému náleží obchodní vedení a které jedná za Společnost ve všech záležitostech, které nejsou stanovami nebo zákonem určeny do působnosti valné hromady nebo dozorčí rady. Dozorčí rada je kontrolním orgánem Společnosti, který dohlíží na výkon působnosti představenstva a činnost Společnosti.

Vedení Skupiny k 31. prosinci 2024 mělo následující složení:

##### Představenstvo

Předseda:	<b>Ing. Zbyněk Průša</b>
Místopředseda:	<b>Ing. Petr Cingr</b>
Místopředseda:	<b>Ing. Josef Mráz</b>
Člen:	<b>JUDr. Alexej Bílek</b>
Člen:	<b>Ing. Jiří Haspeklo</b>
Člen:	<b>Ing. Jaroslav Kurčík</b>
Člen:	<b>Mgr. Libor Němeček</b>
Členka:	<b>Ing. Petra Procházková</b>
Členka:	<b>PhDr. Simona Sokolová</b>

##### Dozorčí rada

Předseda:	<b>Mgr. Václav Knotek</b>
Místopředseda:	<b>Ing. Karel Vabroušek</b>
Členka:	<b>Ing. Hana Valešová</b>

## 2 Přehled nejdůležitějších účetních zásad

### 2.1 Základní zásady pro zpracování konsolidované účetní závěrky

Konsolidovaná účetní závěrka Skupiny byla sestavená v souladu s Mezinárodními standardy účetního výkaznictví ve znění přijatém Evropskou unií účinném k 31. prosinci 2024 („IFRS“) a obsahuje údaje mateřské společnosti AGROFERT, a.s. a jejích dceřiných společností. Definice těchto společností je uvedena níže. Seznam těchto společností - viz poznámka 4.

Vnitroskupinové transakce, zůstatky a nerealizované zisky z transakcí mezi podniky ve Skupině jsou eliminovány. Nerealizované ztráty jsou eliminovány s výjimkou případů, kdy transakce indikuje snížení hodnoty převáděného aktiva. Podobné transakce a účetní události jsou v konsolidované účetní závěrce vykázány podle stejných účetních zásad. V případě potřeby byly účetní metody dceřiných podniků upraveny tak, aby byly v souladu s metodami používanými Skupinou AGROFERT, a.s.

### 2.2 Základní východiska pro sestavení konsolidované účetní závěrky

Konsolidovaná účetní závěrka je prezentována v tisících českých korun (tis. Kč) zaokrouhlených na nejbližší tisíce, vlivem toho mohou vznikat rozdíly ze zaokrouhlování. Konsolidovaná účetní závěrka byla zpracována podle zásady účtování v historických pořizovacích cenách s výjimkou případů, kdy IFRS vyžaduje jiný způsob oceňování (například biologická aktiva, deriváty, investice do nemovitostí, které jsou oceňovány reálnou hodnotou). Konsolidovaná účetní závěrka byla připravena na základě předpokladu trvání mateřské společnosti.

Zveřejňované údaje v příloze konsolidované účetní závěrky jsou prezentovány se stejnými matematickými znaménky (+/-) jako údaje v konsolidované rozvaze, konsolidovaném výkazu zisku a ztráty, konsolidovaném výkazu o úplném výsledku, konsolidovaném výkazu o peněžních tocích a konsolidovaném výkazu změn vlastního kapitálu.

### 2.3 Způsob konsolidace

#### 2.3.1 Dceřinné podniky

Dceřinné podniky zařazené do konsolidace jsou takové společnosti, resp. účetní jednotky, v nichž má Skupina kontrolu v rozsahu „kontroly“ definované IFRS. Skupina má nad subjektem, do něhož bylo investováno, kontrolu, jestliže:

- a) nad ním má „moc“ (tj. má aktuálně práva, která jí v současnosti dávají možnost řídit činnosti subjektu významně ovlivňující jeho výnosy);
- b) podstupuje riziko spojené s variabilními výnosy z účasti na subjektu, do něhož bylo investováno, nebo má právo na tyto výnosy;
- c) dokáže využívat moc nad subjektem, do něhož bylo investováno, k ovlivnění výše výnosů Skupiny.

Obecně se má za to, že většina hlasovacích práv znamená kontrolu. K potvrzení tohoto předpokladu a při posuzování v situaci, kdy Skupina má méně než většinu hlasovacích nebo obdobných práv, Skupina zohledňuje všechna relevantní fakta a okolnosti, včetně:

- a) smluvních ujednání s ostatními subjekty, které mají hlasovací práva v subjektu, do něhož bylo investováno;
- b) práv vznikajících na základě jiných smluvních ujednání;
- c) stávajících hlasovacích práv Skupiny a potenciálních hlasovacích práv (potenciální hlasovací práva jsou brána v úvahu pouze tehdy, jsou-li reálná, tzn. držitel těchto práv je prakticky schopen je uplatnit).

Dceřinné podniky jsou konsolidovány od data, kdy v nich Skupina získala kontrolu, a přestávají být konsolidovány k datu, kdy tuto kontrolu pozbyla. Z důvodu zjednodušení, a pokud je odchylka od skutečného dne nabytí nebo pozbytí kontroly z pohledu Skupiny nevýznamná, se za den akvizice, resp. za den ztráty kontroly považuje datum posledního dne v měsíci, kdy došlo k akvizici anebo ztrátě kontroly. V případě, že Skupina ztratí nad dceřiným podnikem kontrolu, jsou v konsolidované účetní závěrce uvedeny údaje pouze za tu část běžného období, kdy byly pod kontrolou Skupiny. Případy významných transakcí mezi dnem získání/ pozbytí kontroly a posledním dnem v měsíci akvizice jsou posuzovány individuálně a zohledněny, pokud se jedná o relevantní a významné transakce.

#### 2.3.2 Podnikové kombinace, goodwill a nekontrolní podíly

Podnikové kombinace se účtují metodou akvizice. Pořizovací cena podnikové kombinace odpovídá součtu uhrazené protihodnoty, oceněné reálnou hodnotou stanovenou k datu akvizice, a hodnoty případných nekontrolních podílů na nabyvaném podniku. Náklady související s akvizicí se účtují přímo do výsledku hospodaření. V případě akvizice podniku Skupina posuzuje, zda jsou nabytá finanční aktiva a převzaté finanční závazky klasifikovány a vymezeny správným způsobem, který odpovídá jejich smluvním, ekonomickým a dalším relevantním podmínkám k datu akvizice. U postupné podnikové kombinace Skupina při nabytí kontroly přecení prostřednictvím

výsledku hospodaření dosavadní držené podíly na vlastním kapitálu nabývaného podniku na reálnou hodnotu stanovenou k datu akvizice. Případná podmíněná protihodnota se oceňuje reálnou hodnotou k datu akvizice. Následné změny této reálné hodnoty se v případě, že je podmíněná protihodnota klasifikována jako aktivum nebo závazek, účtují v souladu s IFRS 9 do výsledku hospodaření. Podmíněná protihodnota klasifikovaná jako vlastní kapitál se nepřeceňuje.

Goodwill se prvotně oceňuje částkou odpovídající rozdílu mezi uhrazenou protihodnotou zvýšenou o hodnotu všech případných nekontrolních podílů a reálnou hodnotu již drženého podílu v nabývaném podniku a mezi částkou nabytých identifikovatelných aktiv a převzatých závazků. Pokud je protihodnota včetně hodnoty všech případných nekontrolních podílů nižší než reálná hodnota čistých aktiv nabývaného dceřiného podniku („záporný goodwill“), Skupina nejprve posoudí, zda byla správně vymezena a oceněna identifikovatelná aktiva, závazky a podmíněné závazky nabývaného podniku a správně určena uhrazená protihodnota. Případný rozdíl, který zůstane i po tomto přehodnocení, se účtuje přímo do výsledku hospodaření.

Goodwill se neodepisuje a následně se alespoň jedenkrát ročně testuje na snížení hodnoty na základě alokace na jednotlivé peněžotvorné jednotky. Případná znehodnocení goodwillu, vykázaná jako snížení v rámci mezitímní konsolidované účetní závěrky, nemohou být v rámci řádné roční IFRS konsolidované účetní závěrky zrušena.

U každé podnikové kombinace nabyvatel ocení případný nekontrolní podíl v nabývaném podniku buď jeho reálnou hodnotou, nebo jeho poměrným podílem na čistých identifikovatelných aktivech nabývaného podniku. Pokud má dceřiný podnik záporný výsledek hospodaření, příslušný díl ztráty se alokuje na nekontrolní podíl, i když je v důsledku toho jeho zůstatek záporný.

Změna majetkového podílu v dceřiném podniku, která nevede ke ztrátě kontroly, se účtuje jako transakce ve vlastním kapitálu.

Opce na nákup nekontrolních podílů se vykazují tak, že se nekontrolní podíl k rozvahovému dni odúčtuje a zaúčtuje se závazek, který se ocení současnou hodnotou částky splatné při uplatnění opce. Případný rozdíl mezi odúčtovanou hodnotou nekontrolního podílu a nově zaúčtovaným závazkem se zahrne do vlastního kapitálu. Následné změny současné hodnoty závazku se účtují přímo do vlastního kapitálu. Ve výkazu o peněžních tocích jsou úhrady závazků z opce vykazovány jako nákup nekontrolních podílů.

## 2.4 Podíly v přidružených podnicích

Podíly v přidružených podnicích se účtují ekvivalenční metodou. Přidružený podnik je ten, ve kterém Skupina uplatňuje podstatný vliv. V případě ekvivalenční metody je podíl Skupiny v přidruženém podniku vykázan v konsolidované rozvaze v pořizovací ceně upravené o podíl Skupiny na změnách čistých aktiv přidruženého podniku po datu akvizice. V případě ztráty kontroly nad dceřiným podnikem, ve kterém si Skupina ponechá podstatný vliv, se zbývajícím podílem oceňuje reálnou hodnotou k datu ztráty kontroly. Podíl Skupiny na výsledku hospodaření přidruženého podniku je vykázan ve výsledku hospodaření. Změny ostatního výsledku hospodaření přidruženého podniku jsou vykázané jako součást ostatního výsledku hospodaření Skupiny. Podíl Skupiny na pohybech vlastního kapitálu přidruženého podniku se vyazuje, pokud je to relevantní, v konsolidovaném přehledu o změnách vlastního kapitálu.

Jestliže se podíl na ztrátě přidruženého podniku rovná hodnotě majetkového podílu v daném přidruženém podniku nebo je vyšší než tato hodnota, další ztráty se již ve výsledku hospodaření nevykazují. Majetkový podíl se sníží na nulu a na další ztráty se tvoří rezerva a to pouze v případě, že má Skupina v rámci svého majetkového podílu odpovídající smluvní nebo mimosmluvní povinnost nebo pokud provádí za přidružený podnik nějaké úhrady. Jestliže přidružený podnik následně vykáže zisk, Skupina znovu začne o podílu na tomto zisku účtovat až v okamžiku, kdy se její podíl na zisku vyrovná jejímu podílu na nezaúčtovaných ztrátách.

Nerealizované zisky a ztráty z transakcí s přidruženým podnikem jsou z konsolidované účetní závěrky Skupiny vyloučeny v poměru odpovídajícím podílu na daném přidruženém podniku.

Účetní závěrka přidruženého podniku se sestavuje za stejné účetní období jako účetní závěrka Skupiny a použité účetní zásady se v případě potřeby upravují tak, aby byly v souladu s účetními zásadami Skupiny. Přidružené podniky, jejichž účetní období se liší od kalendářního roku, vstupují do konsolidované účetní závěrky výkazy ke konci jejich ročního nebo mezitímního účetního období, pokud je rozdíl nemateriální (viz poznámka 4.2). Skupina vždy k rozvahovému dni posuzuje, zda existují nějaké objektivní důkazy svědčící o snížení hodnoty investice do přidruženého podniku. Pokud tomu tak je, snížení hodnoty se vypočítá jako rozdíl mezi tzv. zpětně získatelnou hodnotou přidruženého podniku a jeho účetní hodnotou a vykáže se ve výsledku hospodaření. V případě ztráty podstatného vlivu v přidruženém podniku se případný zbývajícím podílem oceňuje reálnou hodnotou. Rozdíl mezi účetní hodnotou přidruženého podniku v okamžiku ztráty podstatného vlivu a reálnou hodnotou zbývajícím podílu zvýšenou o výnosy z prodeje se účtuje do výsledku hospodaření.

## 2.5 Společné podniky

Společný podnik je společné uspořádání, u něhož strany vykonávající společnou kontrolu mají práva na jeho čistá aktiva. Společná kontrola je smluvně sjednaný podíl na kontrole a existuje pouze v případě, že rozhodnutí o relevantních činnostech vyžadují jednomyslný souhlas stran podílejících se na kontrole. Posouzení, zda se jedná o podstatný vliv nebo o společnou kontrolu, je obdobné jako posouzení kontroly v dceřiných podnicích. Investice ve společných podnicích jsou v konsolidovaných účetních výkazech zahrnuty ekvivalenční metodou.

Finanční výkazy společných podniků a Skupiny jsou sestaveny ke stejnému datu. Případné úpravy jsou provedeny tak, aby účetní politiky společného podniku byly v souladu s účetními politikami Skupiny. Nerealizované zisky a ztráty z transakcí mezi Skupinou a společnými podniky jsou eliminovány do výše podílu Skupiny v těchto společných podnicích. Ztráty z transakcí jsou vykázány v okamžiku, kdy ztráty představují snížení čisté realizovatelné hodnoty oběžných aktiv nebo snížení hodnoty aktiva.

## 2.6 Použití odhadů a úsudku při aplikaci účetních postupů

Sestavení konsolidované účetní závěrky vyžaduje, aby vedení společností Skupiny používalo odhady a předpoklady, jež mají vliv na vykazované hodnoty majetku a závazků k datu konsolidované účetní závěrky a na vykazovanou výši výnosů a nákladů za sledované období. Vedení společností Skupiny stanovilo tyto odhady a předpoklady na základě všech jim dostupných relevantních informací. Nicméně, jak vyplývá z podstaty odhadu, skutečné hodnoty v budoucnu se mohou od těchto odhadů lišit.

Významné odhady a předpoklady, které mohou mít vliv na aktiva a závazky v průběhu následujících období, jsou uvedeny níže:

### Biologická aktiva

Skupina k datu rozvahy oceňuje rostlinná i živočišná biologická aktiva reálnou hodnotou minus odhadované náklady při prodeji, tj. takovou hodnotou, za jakou by biologické aktivum bylo prodáno či převedeno do zemědělské produkce za předpokladu jeho nejlepšího využití. Přeceňovaná biologická aktiva k datu rozvahy zahrnují a) rostlinné komodity, především řepku a pšenici, které představují nosnou rostlinnou produkci Skupiny nejvíce vystavenou výkyvům cen a b) živočišná aktiva v masné produkci (skot, vepřové a drůbež) a skot pro tržní produkci mléka. Při stanovení reálných hodnot Skupina vychází z tržních cen rostlinných komodit (Euronext), masa a mléka platných pro evropský region a zohledňuje očekávané náklady na transformaci aktiv. Náklady na transformaci aktiva představují zejména kalkulované náklady na krmení den v případě živočišných aktiv a kalkulované náklady na tunu rostlinné komodity, které bude třeba vynaložit za období do sklizně. Kalkulace reálné hodnoty snížené o náklady při prodeji tedy vychází buď i) z aktuální tržní ceny, je-li k dispozici nebo ii) ze součtu aktuální skladové ceny a celkové odhadované marže, která by byla realizována při prodeji či při převodu do zemědělské produkce nebo iii) výnosů produkce aktiva (pokud by byly realizovány za tržní ceny použité v kalkulaci reálné hodnoty) snížené o celkové náklady na toto aktivum po dobu transformace.

Zemědělské produkty ze sklizně předcházející datu rozvahy jsou k datu rozvahy vykázány jako zásoby a oceněny reálnou hodnotou zemědělských produktů k datu sklizně minus odhadované náklady při prodeji a minus případné snížení hodnoty zásob na čistou realizační hodnotu k datu rozvahy. Pokud neexistuje aktivní trh pro daná aktiva, Skupina používá k výpočtu reálné hodnoty jeden nebo více relevantních údajů zemědělského sektoru, které představují nejlepší dostupný podklad pro stanovení odhadů tržních cen.

Skutečně dosažená tržní cena a skutečné náklady na transformaci aktiv se od odhadů použitých v kalkulacích mohou lišit. U aktiv s delším transformačním cyklem Skupina periodicky vyčísluje změnu reálné hodnoty v rozdělení na vliv změny tržní ceny a vliv změn v odhadovaných předpokladech kalkulace.

Zemědělská prvovýroba v rostlinné i živočišné oblasti je Skupinou uskutečňována především v České republice, na Slovensku a v Maďarsku a podílí se na ní desítky společností Skupiny, které hospodaří ve zcela odlišných klimatických i ekonomických podmínkách a na půdě s vysokou variabilitou bonity. Vlivy změn v odhadovaných předpokladech kalkulace mohou být proto velmi různorodé. Pro oceňování reálnou hodnotou Skupina využívá standardizovaný přístup k ocenění jednotlivých biologických aktiv, ale při stanovení předpokladů kalkulace pro ocenění v rámci jednotlivých výrobních středisek mohou existovat významně odlišné vstupní parametry především pro stanovení nákladů na transformaci či předpokladů výnosnosti z hektaru u obdělávané plochy apod. Variabilita výrobních podmínek proto určuje variabilitu vstupů do oceňovacích modelů a primárně je určena bonitou půdy, klimatickými vlivy (nadmořská výška, srážkové úhrny, teplota apod.), specifiky místní legislativy (jako jsou např. možnosti chemického ošetření plodin, podmínky hospodářských chovů nebo omezení v chráněných krajinných oblastech), rozdíly mezi chovanými plemeny nebo mzdovými náklady v regionu. Manažerské odhady stanovené na základě předpokladů pro dané období a konkrétní pěstební či výkrmový plán jsou vždy pravidelně aktualizovány a kontrolovány na skutečně dosahované relevantní ukazatele, ať již interní (náklady na krmení den apod.) nebo externí (jako např. publikace státní správy o stavu zemědělství a jeho předpokládaném vývoji).

### Životnosti dlouhodobého majetku

Skupina k datu rozvahy přehodnocuje a v případě potřeby upravuje dobu použitelnosti aktiv a související metody odepisování s ohledem na současný stav majetku a související plán investic v příštích obdobích.

### Rezervy a závazky

Skupina vytváří rezervy na náklady související se sanací a rekultivací ploch zasažených průmyslovou činností, rezervy na restrukturalizaci a dále vykazuje závazky v souvislosti se zaměstnaneckými požitky (viz poznámka 2.24). Částky vykázané jako rezervy jsou nejlepším odhadem výdajů potřebných k vyrovnání současných závazků k rozvahovému dni. Tento odhad, vyjádřený v současných cenách, je k 31. prosinci 2024 a 2023 diskontován za použití odhadované dlouhodobé úrokové míry v rozpětí 2,4 – 7,3 % a 2,0 – 6,3 % ročně tak, aby se zohlednilo časové rozložení výdajů v jednotlivých zemích, kde Skupina působí. Obdobná diskontní sazba je použita i pro určení současné hodnoty dlouhodobých zaměstnaneckých závazků.

## Daň z příjmů

Země, ve kterých Skupina v současné době působí, mají řadu zákonů upravujících různé daně ukládané státními orgány. Názory na interpretaci některých ustanovení daňové a celní legislativy i dotačních programů se různí a často existuje pouze malé množství precedentů pro jejich aplikaci a výklad. Rozhodnutí vedení v této oblasti podléhají kontrole státních orgánů, jimž zákon umožňuje doměřit daň a uložit pokuty a penále. Vedení mateřského podniku je přesvědčeno, že veškeré relevantní daně byly náležitě zaúčtovány. V případě, kdy výše daňového závazku zůstává nejistá, byl tento závazek vykázán buď na bázi nejpravděpodobnějšího výsledku, anebo na základě očekávané hodnoty, a to v závislosti na tom, která z metod podle očekávání Skupiny lépe předvídá vyřešení nejistoty.

Skupina vykazuje odložené daně s ohledem na přechodné rozdíly. Konečné daňové posouzení řady transakcí a kalkulací je v době tvorby odhadů nejisté a určování odloženého daňového závazku a pohledávky odráží očekávání, jak budou využita aktiva Skupiny a uhrazeny její závazky. Bude-li se konečná výše daňově uznatelných nákladů odchylovat od odhadnutých částek, bude tato odchylka zúčtována v období, kdy bude zjištěna. Výpočet odložené daně zahrnuje rovněž slevu na dani z titulu investičních pobídek a očekávaný rozsah její realizace. Výše slevy na dani, kterou bude možné uplatnit, závisí na výši zdanitelného zisku, který bude vytvořen. Vedení mateřského podniku se domnívá, že v budoucnu bude vytvořen zdanitelný zisk v takové výši, aby bylo možné slevu na dani ve vykázané výši započítat.

## Goodwill a snížení hodnoty dlouhodobých nefinančních aktiv

Skupina testuje goodwill na znehodnocení jedenkrát ročně, případně častěji, pokud existují indikátory možného znehodnocení goodwillu, s využitím externích a interních zdrojů informací. Goodwill však nevytváří samostatné peněžní toky a stanovení jeho zůstatkové hodnoty je významně ovlivněno očekávanou výkonností peněžotvorné jednotky, ke které se váže. Skupina identifikovala peněžotvorné jednotky, kterým byl alokován goodwill zahrnující skupiny aktiv, které generují peněžní toky nezávisle na ostatních skupinách aktiv. V úvahu Skupina brala i způsob řízení a rozhodování o jednotlivých skupinách aktiv a provázanost aktivit jednotlivých skupin aktiv. V rámci testu na snížení hodnoty je stanovena zpětně získatelná hodnota peněžotvorné jednotky, která, s výjimkou segmentu médií, odpovídá hodnotě z užívání. Hodnota z užívání je stanovena na základě současné hodnoty budoucích peněžních toků připadajících na peněžotvornou jednotku a je interně posouzena vedením společnosti. Hodnota z užívání se odvíjí od peněžních toků plánovaných na období zpravidla 5 let. Hodnoty těchto budoucích peněžních toků jsou založeny na vývoji v minulých letech, přičemž je brán v úvahu i očekávaný budoucí vývoj trhu.

K 31. prosinci 2023 byla zpětně získatelná hodnota pro oblast médií stanovena podle smlouvy na prodej všech akcií a obchodních podílů, kterou uzavřela společnost AGROFERT, a.s. se společností KAPRAIN CHEMICAL LIMITED dne 1. září 2023. Transakce byla vypořádána 1. února 2024.

V případě existence indikátorů znehodnocení ostatních dlouhodobých nefinančních aktiv, Skupina stanoví zpětně získatelnou hodnotu těchto aktiv, která odpovídá hodnotě z užívání. Pro určení hodnoty z užívání se používá zejména současná hodnota budoucích peněžních toků (více informací viz poznámka 2.10).

Výpočet hodnoty z užívání ekonomických jednotek je ovlivněn zejména následujícími předpoklady:

- **Hrubá marže** – hrubá marže je projektována na základě zkušeností z vývoje skutečnosti předcházejících období, aktuálních výhledů tržních i netržních parametrů, případně na základě očekávaného zlepšování provozní efektivity.
- **Cenový vývoj základních surovin, energií a služeb** – předpoklady se získávají z veřejně dostupných informací (např. tržních indexů). Obdobně se postupuje v případě komodit apod., kdy předpoklady vždy vycházejí z očekávaných hodnot, pokud jsou tyto k dispozici. V případech, kdy takové hodnoty nejsou dostupné, použijí se jako indikátor budoucích cen historické informace.
- **Diskontní sazba** – výši diskontní sazby vyjadřují vážené průměrné náklady kapitálu (WACC) zohledňující riziko spojené s ekonomickou jednotkou tak, jak jej posoudilo vedení společnosti. Pro diskontování k 31. prosince 2024 a 2023 byly použity roční sazby v níže uvedeném rozsahu odrážející specifika regionů a odvětví, ve kterých jednotlivé peněžotvorné jednotky působí.
- **Předpokládané tempo růstu** – tempo růstu je odvozeno od předpokládaného budoucího vývoje trhu a regulatorního prostředí, v němž dané peněžotvorné jednotky působí. Skupina používá obvykle tempo růstu v perpetuitě ve 2 % ročně, které odpovídá očekávanému inflačnímu růstu v tomto období.

Rozsah použitých ročních diskontních sazeb pro stanovení hodnoty z užívání pro testování goodwillů a ostatních dlouhodobých nefinančních aktiv na snížení hodnoty po podnikatelských odvětvích k datu sestavení rozvahy:

Datum	Chemie	Potravinářství	Zemědělská prvovýroba, hospodářské chovy a obchod a služby	Ostatní
31. prosince 2024	7,31-8,13 %	5,45-10,90 %	6,13-10,48 %	6,13 %
31. prosince 2023	7,28-7,48 %	5,98-11,50 %	6,78-11,09 %	6,78 %

Výše goodwillů k 31. prosinci 2024 a 2023 dle jednotlivých peněžotvorných jednotek jsou následující:

(v tis. Kč)	31. prosince 2024	31. prosince 2023
Společnosti skupiny „červené maso“	94 244	118 825
IKR Agrár	224 192	236 425
GreenChem	202 273	198 578
NAVOS	183 913	183 913
Cerea	162 704	31 318
NT	439 740	463 735
PENAM	363 016	363 016
Primagra	54 248	-
TOP HOP	-	11 679
Ostatní	210 766	210 766
<b>Celkem</b>	<b>1 935 096</b>	<b>1 818 255</b>

Pohyby goodwillů v roce 2024 a 2023 lze analyzovat následovně:

(v tis. Kč)	2024	2023
<b>Počáteční zůstatek k 1. lednu</b>	<b>1 818 255</b>	<b>2 789 317</b>
Nově zařazené společnosti (viz pozn. 4.5 a 4.6)	231 420	197 117
Znehodnocení goodwillu a okamžitý odpis (viz pozn. 24)	-82 046	-116 035
Převod do kategorie Aktiv klasifikovaných jako držená k prodeji (viz pozn. 9)	-	-1 106 233
Kurzový rozdíl	-32 533	54 089
<b>Konečný zůstatek k 31. prosinci</b>	<b>1 935 096</b>	<b>1 818 255</b>

Výše uvedené znehodnocení goodwillu zahrnuje v roce 2024 zejména snížení hodnoty goodwillu u peněžotvorné jednotky Společnosti skupiny „červené maso“ a TOP HOP.

Testy na znehodnocení goodwillů vykazují k 31. prosinci 2024 relativně malou citlivost na změny klíčových předpokladů, které do těchto testů vstupují. Výjimkou je peněžotvorná jednotka Společnosti skupiny „červené maso“. Pokud by u peněžotvorné jednotky Společnosti skupiny „červené maso“ byla diskontní sazba zvýšena o cca 0,2 % (relativní změna diskontní sazby o cca 2 %) a všechny ostatní parametry by zůstaly nezměněné, byl by goodwill této peněžotvorné jednotky k 31. prosinci 2024 vykázán jako plně znehodnocený.

### Výnosy ze smluv se zákazníky

Výši zaúčtovaných výnosů ze smluv se zákazníky a okamžik jejich vykázání nejvíce ovlivňují následující úsudky provedené Skupinou:

#### Okamžik poskytnutí mediálních, dopravních a lesnických služeb

Skupina došla k závěru, že výnosy z poskytování mediálních, dopravních a lesnických služeb se budou účtovat průběžně, protože zákazník přijímá a spotřebovává požitky současně s tím, jak Skupina poskytuje plnění. Pokud by měla zbývajícím závazek k plnění vůči zákazníkovi splnit jiná společnost, nebylo by nutné, aby zásadním způsobem přepracovávala službu, kterou Skupina dosud provedla, což svědčí o tom, že zákazník přijímá a spotřebovává požitky současně s tím, jak Skupina poskytuje plnění. Skupina rozhodla, že nejhodnější metodou pro měření míry splnění závazku týkajícího se poskytování mediálních, dopravních a lesnických služeb je metoda vstupů, protože existuje přímá vazba mezi aktivitou Skupiny (tj. například vynaloženými náklady, počtem odpracovaných hodin či jiných spotřebovaných zdrojů) a převodem služeb na zákazníka. Výnosy jsou tedy vykázány poměrně podle vynaložených nákladů, počtu odpracovaných hodin či jiných spotřebovaných zdrojů ve vztahu k předpokládané celkové výši nákladů, odpracovaných hodin či jiných spotřebovaných zdrojů, které bude nutné v rámci dané služby vynaložit.

#### Volba metody odhadu variabilní protihodnoty a posouzení souvisejících omezení

Součástí některých smluv o prodeji zboží jsou množstevní slevy, které zakládají vznik variabilní protihodnoty. Pro účely jejího odhadu se Skupina rozhodla použít metodu očekávané hodnoty. Zvolená metoda, umožňující nejspolehlivější odhad protihodnoty, vychází primárně z počtu množstevních limitů stanovených ve smlouvě.

Před definitivním určením výše variabilní protihodnoty a jejím zahrnutím do transakční ceny Skupina zohledňuje případná omezení odhadu variabilní protihodnoty (tak, aby při následném vyřešení nejistoty nebylo nutné stornovat významné částky výnosů). Skupina došla na základě svých zkušeností z minulosti a na základě ekonomických prognóz a současných hospodářských podmínek k závěru, že odhad variabilní protihodnoty není nutné omezovat. Navíc nejistoty spojené s variabilní protihodnotou budou vyřešeny v krátkém časovém horizontu.

### Leasing

Skupina použila úsudek k určení doby leasingu u některých nájemních smluv, které zahrnují možnosti prodloužení či ukončení anebo které jsou sjednány na dobu neurčitou. Posouzení, zda si je Skupina přiměřeně jistá, že takové opce uplatní, a posouzení, jak dlouho bude Skupina využívat podkladová aktiva ze smluv sjednaných na dobu neurčitou, ovlivňuje dobu trvání leasingu, která má významný dopad na vykázané závazky z leasingu a aktiva z práv k užívání.

Nájemce přehodnotí dobu trvání leasingu, pokud dojde k významné události nebo k významné změně okolností, která je pod kontrolou nájemce a která ovlivňuje pravděpodobnost využití opce na prodloužení či ukončení anebo posouzení, jak dlouho bude Skupina využívat podkladová aktiv ze smluv sjednaných na dobu neurčitou.

Pro určení doby trvání leasingu u nájmu pozemků společností zemědělské prvovýroby a hospodářských chovů Skupina použila následující předpoklady, které jsou jednou ročně anebo častěji, pokud Skupina má informace o jejich změně, revidovány:

- V případě smluv na dobu neurčitou s dohodnutou výpovědní lhůtou je stanovena doba trvání leasingu po dobu výpovědní lhůty od nejbližšího termínu vypovězení. Nájemce i pronajímatel mají zpravidla právo ukončit leasing bez souhlasu druhé strany pouze s nevýznamnou sankcí.
- Doba trvání leasingu u smluv na dobu neurčitou bez výpovědní lhůty a u smluv od spřízněných stran je odhadována zpravidla na 10 let od konce přechozího roku.

Skupina zahrnuje do leasingových plateb, které jsou součástí ocenění závazku z leasingu, realizační cenu opce na nákup podkladového aktiva, pokud je dostatečně jisté, že nájemce tuto opci využije.

Přírůstková výpůjční úroková míra nájemce po podnikatelských odvětvích uplatněná na nové, modifikované anebo přehodnocené (vyjma vlivu změny budoucích leasingových plateb v důsledku změny indexu nebo sazby použité k určení těchto plateb) závazky z leasingu vykázané k 31. prosinci 2024 a 2023 činí:

Datum	Chemie	Potravinářství	Zemědělská prvovýroba, hospodářské chovy a obchod a služby	Média	Ostatní
31. prosince 2024	2,85-8,77 %	3,05-8,97 %	3,25-9,17 %	3,15-9,05 %	3,09-9,01 %
31. prosince 2023	1,22-8,46 %	1,42-8,66 %	1,62-8,86 %	1,52-8,76 %	1,46-8,70 %

## 2.7 Výnosy

### Výnosy ze smluv se zákazníky

Skupina podniká zejména v chemickém, potravinářském, mediálním a lesnickém průmyslu a v zemědělství a v oblasti prodeje dopravních prostředků a strojů a zabývá se výrobou, obchodem a poskytováním služeb. Výnosy ze smluv se zákazníky se uznávají v okamžiku, kdy kontrola nad zbožím, výrobky nebo službami přejde na zákazníka za protihodnotu, na kterou má Skupina podle svého očekávání za toto zboží, výrobky nebo služby nárok. Skupina došla k obecnému závěru, že v ujednáních týkajících se výnosů jedná sama za sebe (tj. je odpovědným subjektem, „principal“), protože obvykle má nad zbožím, výrobky nebo službami před jejich převodem zákazníkovi kontrolu.

Informace o významných účetních úsudcích, odhadech a předpokladech vztahujících se k výnosům ze smluv se zákazníky jsou uvedeny v poznámce 2.6.

### Prodej výrobků a zboží v chemickém a potravinářském průmyslu a v zemědělství a prodej dopravních prostředků a strojů

Výnosy z prodeje výrobků a zboží v chemickém a potravinářském průmyslu a v zemědělství a prodej dopravních prostředků a strojů se účtují jako jednorázové plnění v okamžiku převodu kontroly nad aktivem na zákazníka, tedy obvykle při dodání výrobků a zboží, při zohlednění smluvních ustanovení transakce, která jsou obvykle obsažena v INCOTERMS (řada standardně definovaných mezinárodních obchodních podmínek, jako jsou FCA, FOB, CIF atd.).

Skupina zaúčtuje výnos v částce předpokládané protihodnoty (po snížení o předpokládané slevy), kterou by měla podle očekávání obdržet za zboží či výrobky převedené na zákazníka. Skupina také posuzuje, zda smlouva neobsahuje další přísliby, které by představovaly samostatné plnění a na něž by bylo nutné alokovat část transakční ceny (např. záruky za zboží). Při určování transakční ceny za prodej výrobků nebo zboží Skupina zohledňuje, kromě fixní složky, také vliv variabilní protihodnoty, případnou existenci významného prvku financování ve smlouvě a případnou nepeněžní protihodnotu nebo protihodnotu splatnou zákazníkovi.

#### Variabilní protihodnota

V případech, kdy protihodnota zahrnuje i nějakou variabilní částku, Skupina provede odhad protihodnoty, na kterou má podle svého očekávání za dané zboží či výrobek nárok. Výše variabilní protihodnoty se odhadne na počátku smlouvy, ale do transakční ceny se zahrne, až když je vysoce pravděpodobné, že při následném vyřešení nejistoty související s variabilní protihodnotou nedojde k zásadnímu stornu částky kumulovaných výnosů. Některé smlouvy zákazníkům poskytují množstevní slevu. Taková smlouva pak rovněž obsahuje variabilní protihodnotu.

#### Množstevní slevy

Skupina poskytuje některým odběratelům zpětně množstevní slevy. Podmínkou je, aby množství odebraných výrobků a zboží během určitého období přesáhlo smlouvou stanovený limit. Přiznané množstevní slevy se následně započtou proti částce protihodnoty, kterou má zákazník uhradit. Pro odhad variabilní protihodnoty z titulu očekávaných budoucích množstevních slev v průběhu roku Skupina používá metodu očekávané hodnoty.

#### Významný prvek financování ve smlouvě

Skupina od zákazníků přijímá krátkodobé zálohy a inkasuje od nich úhradu protihodnoty zpravidla nejpozději do jednoho roku od dodání zboží a výrobků. Neupravuje tedy přislíbenou částku protihodnoty o dopady významného prvku financování, protože při uzavření smlouvy očekává, že období mezi okamžikem, kdy převede přislíbené zboží nebo službu na zákazníka, a okamžikem, kdy zákazník za toto zboží nebo službu zaplatí, nepřesáhne jeden rok.

#### Záruky za zboží a výrobky

Skupina zákazníkům poskytuje obvykle pouze běžné záruky, které představují ujištění, že produkt bude fungovat v souladu se stanovenými specifikacemi. Jiné významné záruky neposkytuje.

### **Prodej služeb – mediální, přepravní a lesnické služby**

#### Mediální, dopravní a lesnické služby

Skupina zákazníkům poskytuje mediální, zejména reklamní, dopravní a lesnické služby. Výnosy z těchto služeb vykazuje průběžně, míra splnění závazku týkajícího se poskytování mediálních, dopravních a lesnických služeb je určena metodou vstupů (více viz poznámka 2.6).

#### Nepeněžní protihodnota

Reálná hodnota nepeněžní protihodnoty se může lišit v závislosti na formě této protihodnoty. Skupina realizuje barterové transakce v mediálním sektoru, v jejichž rámci si s jinými subjekty vyměňuje reklamní služby. Hodnota těchto služeb činí 16 130 tis. Kč za rok 2024 a 281 611 tis. Kč za rok 2023. Související výnosy se vykazují v reálné hodnotě nepeněžní a peněžní protihodnoty přijaté od zákazníka, resp. zákazníkem přislíbené. Reálná hodnota se k datu uzavření smlouvy stanoví v souladu s ustanoveními IFRS 13 Oceňování reálnou hodnotou. Není-li možné reálnou hodnotu rozumně odhadnout, nepeněžní protihodnota se ocení nepřímou na základě samostatné prodejní ceny reklamních služeb.

### **Smluvní zůstatky**

#### Smluvní aktiva

Smluvní aktivum je právo Skupiny na protihodnotu výměnou za zboží, výrobky nebo služby, které převedla na zákazníka. Jestliže Skupina poskytne plnění převodem zboží, výrobku nebo služby na zákazníka dříve, než zákazník uhradí protihodnotu, nebo dříve, než nastane splatnost této úhrady, zaúčtuje tuto podmíněnou protihodnotu jako smluvní aktivum.

#### Pohledávky z obchodního styku

Pohledávka je právo Skupiny na protihodnotu, které je nepodmíněné (tj. úhrada protihodnoty je pouze otázkou času). Blíže k tomu viz poznámka 2.15, popisující účetní zásady týkající se finančních aktiv.

### Smluvní závazky

Smluvní závazek je povinnost Skupiny převést na zákazníka zboží, výrobky nebo služby, za které od něj obdržela protihodnotu (případně u kterého nastala splatnost protihodnoty). Pokud zákazník uhradí protihodnotu nebo pokud má účetní jednotka právo na nepodmíněnou protihodnotu (tj. pohledávku) dříve, než Skupina převede zboží, výrobky nebo službu na zákazníka, Skupina zaúčtuje tuto smlouvu jako smluvní závazek, a to v okamžiku, kdy je provedena úhrada, případně kdy je úhrada splatná (podle toho, co nastane dříve). Smluvní závazek se uzná jako výnos, jakmile Skupina provede plnění podle smlouvy.

### Aktiva a závazky z práv na vrácení zboží

Skupina nemá sjednané žádné smlouvy, které by zákazníkovi poskytovaly významná práva na vrácení zboží ve stanovené lhůtě.

### Úrokové výnosy

V případě finančních aktiv následně oceňovaných naběhlou hodnotou se úrokový výnos vykazuje s použitím metody efektivní úrokové míry (EIR). Efektivní úroková míra je úroková míra, která přesně diskontuje odhadované budoucí peněžní příjmy po očekávanou dobu trvání finančního nástroje, nebo případně po kratší období, na čistou účetní hodnotu finančního aktiva. Úrokové výnosy jsou vykázány jako součást finančních výnosů ve výkazu zisku a ztráty.

### Dividendy

Výnosy z dividend jsou vykázány v okamžiku, kdy vznikne právo Skupiny na obdržení platby, což je obvykle v okamžiku schválení dividendy akcionáři.

## 2.8 Transakce v cizích měnách

Konsolidovaná účetní závěrka je prezentována v českých korunách, které jsou funkční a prezentační měnou mateřské společnosti. Každá společnost Skupiny stanovuje svoji vlastní funkční měnu a jednotlivé položky finančních výkazů konsolidovaných společností jsou stanoveny a vykázány za použití těchto funkčních měn. Peněžní prostředky vedené v cizích měnách jakož i pohledávky a závazky splatné v cizích měnách jsou k datu rozvahy přepočítané závěrkovým kurzem, tj. spotovým kurzem ke konci účetního období. Transakce v cizích měnách jsou přepočteny do příslušné funkční měny v kurzu platném ke dni transakce. Kurzové rozdíly vzniklé z vypořádání takovýchto transakcí a v důsledku přepočtů aktiv a závazků peněžního charakteru v cizích měnách jsou zaúčtovány do výsledku hospodaření s výjimkou případů, kdy kurzové rozdíly vznikají v souvislosti se závazkem, který je klasifikován jako efektivní zajištění aktiv.

Nepeňěžní položky, které jsou oceněny na bázi historických cen v cizích měnách, jsou přepočteny kurzem k datu transakce. Nepeňěžní položky, které jsou oceněny reálnou hodnotou, jsou přepočteny kurzem platným v den, kdy byla stanovena jejich reálná hodnota. Kurzové rozdíly z nepeňěžních položek oceňovaných reálnou hodnotou jsou vykázány v souladu s vykázáním změny reálné hodnoty přímo ve vlastním kapitálu v ostatním úplném výsledku nebo do výsledku hospodaření.

Aktiva a závazky zahraničních dceřiných podniků jsou přepočtena kurzem platným ke dni účetní závěrky. Náklady a výnosy zahraničních dceřiných podniků jsou přepočteny průměrným kurzem pro daný rok. Kurzové rozdíly vzniklé z těchto přepočtů jsou vykázány přímo v ostatním úplném výsledku. Při prodeji zahraničního podniku jsou kumulované kurzové rozdíly převedeny z vlastního kapitálu do výkazu zisku a ztráty jako součást zisku nebo ztráty z prodeje zahraničního podniku. Goodwill a přecenění na reálnou hodnotu v souvislosti s akvizicemi zahraničních podniků jsou účtovány jako aktiva nebo závazky nakoupeného podniku a jsou zachyceny v kurzu platném k datu rozvahy.

Pro přepočet aktiv a závazků v cizích měnách k datu rozvahy a nákladů a výnosů používá Skupina směnné kurzy České národní banky.

## 2.9 Biologická aktiva

Účetní zobrazení následujících oblastí, pokud souvisejí se zemědělskou činností, se vykazují v souladu s IAS 41 Zemědělství a liší se tak od účetních zásad použitých pro oceňování a vykazování ostatních dlouhodobých a krátkodobých aktiv:

- a) Biologická aktiva
- b) Zemědělská produkce v okamžiku sklizně
- c) Státní dotace na zemědělskou činnost

Zemědělská produkce je produktem sklizeným z biologických aktiv účetní jednotky k datu sklizně. Po sklizni se zemědělská produkce stává zásobami. Zemědělská produkce je oceněna reálnými hodnotami minus odhadované náklady na prodej, které byly stanoveny v okamžiku sklizně, a dále se nepřeceňuje. Zůstatková hodnota dlouhodobých biologických aktiv se při likvidaci či dalším zpracování je vykazována jako součást odpisového nákladu. Tato hodnota představuje pořizovací cenu zásob k datu, kdy jsou aktiva nadále oceňována dle standardu IAS 2 Zásoby.

Biologická aktiva se oceňují při výchozím ocenění reálnou hodnotou minus odhadované náklady při prodeji. Změny reálných hodnot biologických aktiv jsou vykazovány ve výsledku hospodaření v období, kdy ke změně reálné hodnoty došlo.

Pokud neexistuje aktivní trh pro daná aktiva, Skupina používá k výpočtu reálné hodnoty jeden nebo více následujících údajů:

- Nejaktuálnější tržní cenu, pokud v době mezi datem dané transakce a rozvahovým dnem nedošlo k významné změně ekonomických podmínek;
- Tržní ceny obdobných aktiv upravené o rozdíly;
- Sektorové standardní hodnoty jako např. hodnota vyjádřená podle hektaru, hodnota skotu vyjádřená v ceně kilogramu masa apod.

Pokud u výchozího ocenění biologického aktiva nelze spolehlivě určit reálnou hodnotu biologického aktiva, protože nejsou k dispozici tržní ceny, jsou využity alternativní odhady reálné hodnoty jako např. s využitím výnosové metody nebo ocenění v nákladech na pořízení minus případné ztráty ze snížení hodnoty. Taková ocenění, s ohledem na obecně realizované nízké marže a nejlepší využití aktiv, aproximují reálnou hodnotu. V případech, kdy alternativní odhady reálné hodnoty jsou zjevně nespolehlivé, související biologická aktiva se oceňují v nákladech na pořízení minus případné ztráty ze snížení hodnoty. Jakmile je možno spolehlivě určit reálnou hodnotu, tato aktiva se ocení v reálné hodnotě.

Nepodmíněná státní dotace na zemědělskou činnost, která se vztahuje k biologickému aktivu oceňovanému v reálné hodnotě snížené o náklady na prodej, je rozpoznána jako výnos, když na ni vznikl nárok. Jestliže je státní dotace, která souvisí s biologickými aktivy podmíněná, je rozpoznána jako výnos tehdy a pouze tehdy, pokud jsou/byly splněny všechny podmínky se státní dotací spojené.

Základem pro klasifikaci krátkodobých a dlouhodobých biologických aktiv je předpokládaná životnost podkladových biologických aktiv. Krátkodobá rostlinná biologická aktiva jsou ta, jež mají být sklizena jako zemědělská produkce do jednoho roku nebo v delším období, pokud běžný provozní cyklus související s těmito aktivy přesahuje jeden rok a dané aktivum by mohlo být realizováno do jednoho roku nebo později, v závislosti na poptávce a okolnostech (až 6 let u nedospělých stromů ve školkách). Za krátkodobá živočišná biologická aktiva se považují zvířata odrostlá do jednoho roku, která ještě neměla mladé, případně jsou určena k dalšímu zpracování (např. krávy k porážce).

## 2.10 Dlouhodobý hmotný majetek

Dlouhodobý hmotný majetek se vykazuje v ocenění pořizovacími cenami sníženými o oprávky a případné snížení hodnoty. Pokud jsou splněna kritéria pro aktivaci, pořizovací cena zahrnuje i náklady na výměnu části zařízení. Při prodeji nebo vyřazení majetku se jeho pořizovací cena a oprávky vyloučí z účetnictví. Zisk nebo ztráta z vyřazení majetku se zahrne do výsledku hospodaření. Prvotní ocenění dlouhodobého hmotného majetku zahrnuje cenu pořízení, včetně cla, nevratných spotřebních daní a dalších přímých nákladů, které byly vynaloženy v souvislosti s uvedením majetku do provozu a jeho dopravou na místo určení a výpůjční náklady. Pořizovací cena majetku, který byl v rámci akvizice do Skupiny oceněn na reálné hodnoty, je určena touto reálnou hodnotou, přičemž efekt přecenění na reálnou hodnotu je zohledněn jako úprava historické pořizovací ceny. Náklady vynaložené po uvedení majetku do provozu, jako např. náklady na opravy a údržbu, se účtují do nákladů období, v němž byly vynaloženy. Pokud jsou splněny příslušné podmínky, náklady na generální opravy zvyšují účetní hodnotu budov a zařízení.

K rozvahovému dni Skupina posuzuje, zda existují indikátory možného snížení hodnoty aktiv. Pokud takové indikátory snížení hodnoty existují, Skupina ověřuje, zda zpětně ziskatelná hodnota dlouhodobého hmotného majetku není nižší než jeho hodnota zůstatková. Případné snížení hodnoty dlouhodobého hmotného majetku je vykázáno jako opravná položka k dlouhodobému hmotnému majetku prostřednictvím výsledku hospodaření.

K rozvahovému dni Skupina posuzuje, zda existují indikátory, že snížení aktiv, které bylo zaúčtováno v minulosti, již není opodstatněné nebo by mělo být sníženo. Pokud takové indikátory existují, Skupina stanoví zpětně ziskatelnou hodnotu dlouhodobého majetku. Dříve zaúčtované snížení hodnoty je zúčtováno pouze, pokud došlo ke změně předpokladů, na základě kterých byla při posledním zaúčtování snížení hodnoty v minulosti odhadnuta zpětně ziskatelná hodnota dlouhodobého majetku. V takovém případě je zůstatková hodnota majetku se zahrnutím opravné položky zvýšena na novou zpětně ziskatelnou hodnotu. Nová zůstatková hodnota nesmí převýšit účetní hodnotu, která by byla stanovena (očištěná o odpisy), nebyla-li by vykázána žádná ztráta ze snížení hodnoty aktiva v předchozích letech. Zrušení dříve zaúčtovaného snížení hodnoty se vykáže do výsledku hospodaření. Základní předpoklady pro určení zpětně ziskatelné hodnoty jsou uvedeny v poznámce 2.6.

Skupina odepisuje pořizovací cenu sníženou o zbytkovou hodnotu dlouhodobého hmotného majetku rovnoměrně po předpokládanou dobu životnosti příslušného majetku. Každá část dlouhodobého hmotného majetku významná ve vztahu k celkové hodnotě aktiva je evidována a odepisována samostatně. Předpokládaná doba životnosti je u dlouhodobého hmotného majetku stanovena takto:

20 – 50 let	Budovy, stavby
2 – 20 let	Stroje a zařízení
3 – 4 roky	Kancelářské vybavení
4 – 6 let	Osobní vozidla
4 – 15 let	Ostatní dopravní prostředky

Zbytkové hodnoty a doba použitelnosti aktiv a související metody odepisování jsou ke každému rozvahovému datu revidovány a v případě potřeby upraveny.

Nedokončené hmotné investice představují nedokončený dlouhodobý hmotný majetek a nemovitosti a vykazují se v pořizovacích cenách, které zahrnují náklady na jejich pořízení a jiné přímé náklady. Nedokončené hmotné investice se odepisují až po svém dokončení a uvedení do užívání.

## 2.11 Leasing

Na počátku smlouvy Skupina posoudí, zda smlouva má charakter leasingu nebo leasing obsahuje. Smlouva má charakter leasingu nebo jej obsahuje tehdy, pokud převádí právo kontrolovat užití identifikovaného aktiva po určitou dobu trvání výměnou za protihodnotu. Opětovně posouzení toho, zda smlouva obsahuje leasing, se provede, pouze pokud dojde ke změně smluvních podmínek.

Dnem zahájení leasingu se rozumí den, kdy pronajímatel dá nájemci podkladové aktivum k dispozici pro užívání.

Dobou trvání leasingu je nevypověditelná doba, po kterou má nájemce právo k užívání podkladového aktiva při zohlednění případných opcí na prodloužení anebo opcí na ukončení leasingu, pokud je dostatečně jisté, že nájemce tyto opce (ne)uplatní.

Leasingové platby zahrnují pevné platby (včetně „v podstatě“ pevných plateb) snížené o případné leasingové pobídky poskytované pronajímatelem, dále zahrnují variabilní leasingové platby, které jsou závislé na indexu nebo na sazbě, realizační cenu opce na nákup v případě, že je dostatečně jisté, že nájemce tuto opci uplatní, platby sankcí za ukončení leasingu v případě, že doba trvání leasingu odpovídá tomu, že nájemce uplatní opci na ukončení leasingu, částky, u nichž se očekává, že budou splatné nájemcem v rámci záruk zbytkové hodnoty a záruky zbytkové hodnoty, které pronajímateli poskytne nájemce, strana spřízněná s nájemcem nebo třetí strana nespřízněná s pronajímatelem, která je finančně schopna splnit závazky vyplývající ze záruky (pouze pronajímatel).

### Skupina jako nájemce

Skupina jako nájemce vykazuje aktiva a závazky pro všechny leasingy a podobné smlouvy s výjimkou krátkodobých leasingů a leasingů aktiv s nízkou hodnotou, které jsou vykázány jako náklady ve výkazu zisku a ztráty.

Krátkodobý leasing je definován jako leasing, jehož doba trvání k datu zahájení leasingu je maximálně 12 měsíců a který neobsahuje opci na nákup podkladového aktiva.

Leasing aktiva s nízkou hodnotou se vztahuje na leasingové smlouvy, ve kterých je hodnota podkladového aktiva v maximální výši 5 tisíc EUR. Při stanovení hodnoty podkladového aktiva nájemce vychází z hodnoty, kterou by toto aktivum mělo jako nové, bez ohledu na jeho stáří.

Skupina neuplatňuje IFRS 16 Leasingy na nájem nehmotných a biologických aktiv. Tyto nájem jsou vykázány jako náklady ve výkazu zisku a ztráty.

Aktiva z práva k užívání jsou vykazována samostatně v rozvaze v rámci dlouhodobých aktiv. Aktiva z práva k užívání, která splňují definici investic do nemovitostí, se oceňují a vykazují v souladu s IAS 40 Investice do nemovitostí. Závazky z leasingu jsou vykázány jako dlouhodobé a krátkodobé závazky podle jejich splatnosti.

Aktivum z práva k užívání je oceněno ke dni zahájení leasingu v pořizovacích nákladech, které zahrnují částku prvotního ocenění závazku z leasingu, veškeré leasingové platby provedené v den zahájení leasingu nebo před tímto datem po odečtení veškerých obdržovaných leasingových pobídek, veškeré počáteční přímé náklady a odhadované náklady, které má nájemce vynaložit na demontáž a odstranění podkladového aktiva a uvedení místa do původního stavu.

Po dni zahájení leasingu oceňuje nájemce aktivum z práva k užívání pořizovacími náklady sníženými o oprávkami a případné kumulované ztráty ze snížení hodnoty. Aktivum z práva k užívání se odpisuje lineárně buď po dobu trvání leasingu, anebo po dobu použitelnosti podkladového aktiva, pokud pořizovací náklady na aktivum z práva k užívání odrážejí skutečnost, že nájemce využije opci na nákup, nebo leasing převádí na konci doby trvání leasingu vlastnictví podkladového aktiva na nájemce.

Závazek z leasingu je oceněn ke dni zahájení leasingu současnou hodnotou leasingových plateb, které nejsou k tomuto datu uhrazeny a které jsou diskontovány s použitím implicitní úrokové míry. Pokud implicitní úrokovou míru nelze snadno určit, použije nájemce přírůstkovou výpůjční úrokovou míru (viz poznámka 2.6).

Závazek z leasingu se následně zvyšuje o úrokové náklady z leasingu a snižuje o provedené leasingové platby.

Po datu zahájení leasingu je závazek z leasingu přehodnocen, pokud dojde k modifikaci leasingu, která není vykazována jako samostatná leasingová smlouva, nebo dojde ke změně budoucích leasingových plateb vyplývajících ze změny indexu nebo sazby použité k určení těchto plateb, či změně částky, u níž se očekává, že bude splatná v rámci záruky zbytkové hodnoty, nebo v případě, kdy dojde ke změně doby trvání leasingu z důvodů, kdy společnost Skupiny přehodnotí, zda je dostatečně jisté, že využije opci na prodloužení, nebo že nevyužije opci na ukončení. Společnost Skupiny současně odpovídajícím způsobem upraví účetní hodnotu aktiva z práva k užívání. Pokud je účetní hodnota tohoto aktiva již nulová a ocenění závazku se dále sníží, vykazuje společnost Skupiny jakoukoliv zbývající částku přecenění ve výsledku hospodaření.

Pokud skupina (prodávající-nájemce) převádí aktivum na jinou účetní jednotku (kupujícího-pronajímatele) a zpětně pronajme toto aktivum od kupujícího-pronajímatele a nejsou splněny požadavky IFRS 15 na to, aby byl převod účtován jako prodej aktiva, pak i dále vykazuje převedené aktivum a rozezná finanční závazek rovnající se tržbám z prodeje. Tento finanční závazek je vykázán jako ostatní zdroj financování na řádcích rozvahy Dlouhodobé/Krátkodobé závazky z bankovních a jiných úvěrů a finančních výpomocí a je účtován v souladu s IFRS 9.

### Skupina jako pronajímatel

Pronajímatel klasifikuje každý ze svých leasingů buď jako operativní leasing, anebo jako finanční leasing. Leasing je klasifikován jako finanční leasing, jestliže se převádí v podstatně všechna rizika a užítka vyplývající z vlastnictví podkladového aktiva. V ostatních případech se jedná o leasing operativní.

#### Finanční leasing

Ke dni zahájení leasingu vykazuje pronajímatel aktiva držená v rámci finančního leasingu v rozvaze jako pohledávky v částce rovnající se čisté finanční investici do leasingu. Čistá investice do leasingu se vypočítá jako hrubá investice do leasingu diskontovaná implicitní úrokovou mírou.

Během doby trvání leasingu pronajímatel zvyšuje čistou investici do leasingu (pohledávku z finančního leasingu) o úrokový výnos z finančního leasingu a snižuje ji o leasingové platby přijaté od nájemce.

Na pohledávku z finančního leasingu se vztahují požadavky na znehodnocení a odúčtování v souladu s politikou na Finanční aktiva, viz poznámka 2.15.

#### Operativní leasing

Pronajímatel vykazuje leasingové platby z operativních leasingů jako výnos rovnoměrně během doby trvání leasingu nebo za použití jiné systematické báze, pokud tato báze lépe odráží pronájem podkladového aktiva.

## 2.12 Dlouhodobý nehmotný majetek

Nehmotný majetek se prvotně oceňuje pořizovací cenou. O nehmotném majetku se účtuje v případě, že je pravděpodobné, že společnosti bude z tohoto majetku plynout budoucí ekonomický přínos, a pokud lze spolehlivě stanovit hodnotu tohoto majetku. Následně se majetek vykazuje v ocenění pořizovacími cenami sníženými o oprávků a o případné snížení hodnoty. Nehmotný majetek se odepisuje rovnoměrně po dobu předpokládané doby použitelnosti. Doba odepisování a odpisová metoda se každoročně posuzují, a to vždy na konci účetního období.

Doba odepisování v letech podle skupiny odepisovaného dlouhodobého nehmotného majetku je následující:

3 – 5 let	Nehmotné výsledky vývoje
2 – 5 let	Software
6 – 25 let	Ocenitelná práva
6 let, dle registrace	REACH – výstup procesu registrace a autorizace chemických látek
6 let	Ostatní nehmotný majetek

Výdaje vynaložené na obnovení nebo zachování budoucího ekonomického přínosu plynoucího z původně stanovené standardní výkonnosti příslušného nehmotného majetku se účtují do nákladů období, v němž obnovení nebo zachování probíhá.

Dlouhodobý nehmotný majetek, který je plně odepsaný, ale zůstává v používání (zpravidla pouze výdaje na registraci chemických látek REACH), je vyřazen z evidence až k okamžiku ukončení ekonomického přínosu plynoucího z tohoto majetku.

K rozvahovému dni Skupina posuzuje, zda existují indikátory možného snížení hodnoty dlouhodobého nehmotného majetku. Možné snížení hodnoty nedokončeného dlouhodobého nehmotného majetku a neodepisovaného dlouhodobého nehmotného majetku je testováno každoročně bez ohledu na to, zda existují indikátory možného snížení jeho hodnoty. Případné snížení hodnoty dlouhodobého nehmotného majetku je zaúčtováno do výsledku hospodaření.

K rozvahovému dni Skupina posuzuje, zda existují indikátory, že snížení hodnoty aktiv s výjimkou goodwillu, které bylo zaúčtováno v minulosti, již není opodstatněné nebo by mělo být sníženo. Pokud takové indikátory existují, Skupina stanoví zpětně získatelnou hodnotu dlouhodobého majetku. Dříve zaúčtované snížení hodnoty je zúčtováno ve prospěch nákladů, pouze pokud došlo ke změně předpokladů, na základě kterých byla při posledním zaúčtování snížení hodnoty v minulosti odhadnuta zpětně získatelná hodnota dlouhodobého majetku. V takovém případě je zůstatková hodnota majetku se zahrnutím opravné položky zvýšena na novou zpětně získatelnou hodnotu. Nová zůstatková hodnota nesmí převýšit účetní hodnotu, která by byla stanovena (očistěná o odpisy), nebyla-li by vykázána žádná ztráta ze snížení hodnoty aktiva v předchozích letech. Zrušení dříve zaúčtovaného snížení hodnoty se vykáže do výsledku hospodaření.

### Goodwill

Goodwill se prvotně oceňuje částkou odpovídající rozdílu mezi uhrazenou protihodnotou zvýšenou o hodnotu všech případných nekontrolních podílů a reálnou hodnotu již drženého podílu a mezi čistou částkou nabytých identifikovatelných aktiv a převzatých závazků. Goodwill vznikající při akvizici dceřiných podniků je v rozvaze vykázán samostatně. Goodwill vztahující se k přidruženým a společným podnikům je vykázován v rozvaze jako součást Cenných papírů a podílů v ekvivalenci. Po prvotním zaúčtování se goodwill vykazuje v pořizovací ceně snížené o kumulované ztráty ze snížení hodnoty. U samostatně vykázaného goodwillu je testováno možné snížení hodnoty. Tento test je prováděn alespoň jednou ročně nebo častěji, pokud existují indikátory možného snížení hodnoty goodwillu.

Ke dni akvizice je goodwill alokován těm ekonomickým jednotkám, u nichž se očekává, že budou mít z této akvizice užitek. Snížení hodnoty goodwillu se zjišťuje stanovením zpětně získatelné hodnoty těch ekonomických jednotek, ke kterým byl goodwill alokován. Pokud je zpětně získatelná hodnota ekonomické jednotky nižší než její účetní hodnota, je zaúčtováno snížení hodnoty. V případě, že dochází k částečnému prodeji ekonomické jednotky, ke které byl alokován goodwill, je zůstatková hodnota goodwillu vztahující se k prodávané části zahrnuta do zisku nebo ztráty při prodeji. Výše takto odúčtovaného goodwillu je stanovena na základě poměru hodnoty prodávané části ekonomické jednotky a hodnoty části, která zůstává ve vlastnictví Skupiny.

### Emisní povolenky

Povolenka na emise skleníkových plynů (dále „emisní povolenka“) představuje právo provozovatele zařízení, které svým provozem vytváří emise skleníkových plynů, vypustit do ovzduší v daném kalendářním roce ekvivalent tuny oxidu uhličitého. Některým společnostem Skupiny jako provozovatelům takových zařízení je na základě Národního alokačního plánu bezúplatně přidělováno určité množství emisních povolenek. Tyto společnosti jsou povinny zjišťovat a vykazovat množství emisí skleníkových plynů ze zařízení za každý kalendářní rok, a toto množství musí nechat ověřit autorizovanou osobou.

Nejpozději do daného termínu jsou společnosti povinny vyřadit z obchodování takové množství povolenek, které odpovídá skutečnému množství emisí skleníkových plynů v předchozím kalendářním roce. K tomuto okamžiku dochází k odúčtování dlouhodobého nehmotného majetku a související rezervy na emisní povolenky.

V účetních výkazech jsou přidělené emisní povolenky oceněny nominální, tj. nulovou, hodnotou. Nakoupené povolenky jsou oceňovány pořizovací cenou (s výjimkou emisních povolenek k obchodování). Emisní povolenky pořízené v rámci akvizice dceřiných podniků jsou oceněny v tržních cenách ke dni akvizice a následně je s nimi nakládáno jako s povolenkami nakoupenými. Skupina vytváří rezervu na pokrytí vypuštěných emisí nad rámec přidělených povolenek. Tato rezerva je stanovena ve výši pořizovací ceny přidělených a nakoupených povolenek a kreditů až do výše přidělených a nakoupených povolenek držných k rozvahovému dni a nad rámec těchto povolenek a kreditů ve výši tržní ceny platné k rozvahovému dni.

K rozvahovému dni Skupina posuzuje, zda neexistují indikátory možného snížení hodnoty emisních povolenek. Pokud takové indikátory existují, Skupina ověřuje, zda zpětně získatelná hodnota ekonomických jednotek, kterým byly emisní povolenky alokovány, není nižší než jejich zůstatková hodnota. Případné snížení hodnoty emisních povolenek je vykázáno prostřednictvím výsledku hospodaření.

### REACH

Výdaje na registraci chemických látek (dále jen „REACH výdaje“) jsou kapitalizovány a odepisovány po dobu očekávaného využití registrace – ve většině případů předpokládané době používání registrované chemické látky. V případě, že společnost Skupiny není schopna spolehlivě odhadnout dobu použití registrované chemické látky, jsou registrace odepisovány po dobu 6 let.

## 2.13 Zásoby

Zásobami jsou aktiva držena za účelem prodeje v rámci běžné činnosti podniku, aktiva ve výrobním procesu pro následný prodej nebo aktiva ve formě materiálu nebo obdobných dodávek, které se spotřebují ve výrobním procesu nebo při poskytování služeb. Součástí zásob nejsou biologická aktiva a zemědělská produkce do okamžiku sklizně. Od okamžiku sklizně se zemědělská produkce považuje za zásoby.

Zásoby se oceňují na nižší z úrovní nákladů na jejich pořízení a čisté realizovatelné hodnoty. Čistá realizovatelná hodnota je odhadnutá prodejní cena snížená o odhadované náklady potřebné k dokončení a odhadované náklady nutné k uskutečnění prodeje.

Náklady na pořízení zásob se skládají z nákladů na pořízení zásob, jejich přeměnu a ostatní náklady.

Náklady na nákup zásob zahrnují pořizovací cenu, tj. cenu pořízení, dovozní cla a jiné daně (kromě těch, které společnost následně získá zpět od daňových úřadů), dopravu, náklady na manipulaci a ostatní náklady přímo přiřaditelné pořízení hotových výrobků, materiálů a služeb. Náklady na nákup se snižují o obchodní sračky, slevy a jiné podobné položky. Součástí pořizovací ceny nejsou úroky z úvěrů a půjček poskytnutých na pořízení zásob.

Výrobky a nedokončená výroba vlastní výroby se oceňují vlastními výrobními náklady, které zahrnují přímé a režijní náklady. Součástí ocenění výrobních zásob je výrobní režie odpovídající normálnímu využití kapacit. Položky správní režie se do výrobních režijních nákladů a do ocenění zásob nezahrnují.

Zemědělská produkce od okamžiku sklizně je součástí zásob a je oceněna reálnými hodnotami minus odhadované náklady na prodej, které byly stanoveny v okamžiku sklizně. K rozvahovému dni Skupina posuzuje, zda existují indikátory snížení hodnoty těchto zásob a případné snížení hodnoty zásob na čistou realizovatelnou hodnotu je zaúčtováno prostřednictvím výsledku hospodaření.

## 2.14 Výpůjční náklady

Skupina kapitalizuje do pořizovacích cen dlouhodobého majetku veškeré úroky vztahující se k investiční činnosti, které by jí nevznikly, kdyby investiční činnost nevyvíjela. Kapitalizace úroků je prováděna pouze u aktiv, u kterých výstavba či pořizování probíhá po delší časový úsek (obvykle déle než 3 měsíce).

## 2.15 Finanční aktiva

Finanční aktiva Skupiny představují zejména peněžní prostředky, dluhová finanční aktiva (zejména pohledávky) a investice do kapitálových nástrojů jiné účetní jednotky.

### Ocenění finančních aktiv

Finanční aktiva jsou pro účely oceňování klasifikována do tří kategorií: (a) aktiva následně oceněná naběhlou hodnotou (AC), (b) aktiva následně oceněná reálnou hodnotou do ostatního úplného výsledku (FVOCI) a (c) aktiva následně oceněná reálnou hodnotou do výsledku hospodaření (FVPL).

Dluhová finanční aktiva jsou oceněna naběhlou hodnotou, pokud jsou splněny obě následující podmínky:

- účetní jednotka drží aktivum v souladu s ekonomickým modelem, jehož cílem je inkaso smluvních peněžních toků z aktiva plynoucích, a
- na základě smluvních podmínek sjednaných u daného finančního aktiva vznikají k určitým termínům peněžní toky, u nichž jde výhradně o platbu jistiny a úroků z dosud nesplacené části jistiny.

Dluhová finanční aktiva jsou oceňována reálnou hodnotou do ostatního úplného výsledku (při odúčtování se zisky/ztráty převádějí do výkazu zisku nebo ztráty) při splnění těchto kritérií:

- finanční aktivum je drženo v rámci obchodního modelu, jehož cíle je dosaženo jak inkasem smluvních peněžních toků, tak prodejem finančních aktiv, a
- na základě smluvních podmínek sjednaných u daného finančního aktiva vznikají k určitým termínům peněžní toky, u nichž jde výhradně o platbu jistiny a úroků z dosud nesplacené části jistiny.

Při prvotním zaúčtování jednotlivých investic do kapitálových nástrojů, které nejsou určeny k obchodování a které by jinak byly oceněny reálnou hodnotou do zisku nebo ztráty, si Skupina může neodvolatelně zvolit, že bude vykazovat následné změny v reálné hodnotě do ostatního úplného výsledku, přičemž při odúčtování se zisky/ztráty nepřevádějí do výkazu zisku nebo ztráty. Tato volba se provádí pro každou jednotlivou investici zvlášť.

Všechna ostatní finanční aktiva, která nejsou oceněna naběhlou hodnotou nebo reálnou hodnotou do ostatního úplného výsledku, jsou oceněna reálnou hodnotou do zisku nebo ztráty. Skupina může při prvotním zaúčtování neodvolatelně zařadit finanční aktivum do kategorie oceňované reálnou hodnotou do zisku nebo ztráty (Fair Value Option), pokud je tím vyloučen nebo významně omezen oceňovací nebo účetní nesoulad, který by mohl jinak vzniknout.

Finanční aktiva se prvotně oceňují reálnou hodnotou, která je zvýšena o přímo přiřaditelné transakční náklady s výjimkou finančních aktiv následně oceňovaných reálnou hodnotou do výsledku hospodaření, u kterých jsou transakční náklady vykázány ve výsledku hospodaření.

### Vykázání finančních aktiv

Skupina vykáže finanční aktivum v konsolidované rozvaze, tehdy a jen tehdy, když se stane stranou smluvního ustanovení týkajícího se finančního nástroje.

Finanční aktivum je odúčtováno, pokud smluvní práva na peněžní toky z finančního aktiva vypršela nebo Skupina převedla svá práva na peněžní toky z finančního aktiva anebo si ponechá smluvní práva na peněžní toky z finančního aktiva, ale formou dohody, která splňuje stanovené podmínky, přijme smluvní závazek platit peněžní toky jednomu nebo více příjemcům. Skupina pro splnění podmínek odúčtování finančního aktiva převodem smluvního práva na peněžní toky z tohoto aktiva, buď v podstatné míře převedla všechna rizika a odměny plynoucí z finančního aktiva, anebo rizika a odměny ani nepřevodila, ani v podstatné míře nepodržela, ale převedla kontrolu nad finančním aktivem.

Finanční aktivum je odepsáno, když si je Skupina jistá, že část nebo celá hodnota finančního aktiva nebude splacena. Náklady na odepsaná finanční aktiva jsou vykázány ve výkazu zisku a ztráty v položce Ztráty (-) a zrušení ztrát (+) ze znehodnocení finančních aktiv, netto.

Finanční aktiva následně oceněná v naběhlé hodnotě za použití metody efektivní úrokové míry jsou součástí krátkodobých aktiv, pokud jejich splatnost není více než 12 měsíců po rozvahovém dni. Skupina klasifikuje tu část dlouhodobých finančních aktiv následně oceněných v naběhlé hodnotě, jejíž doba splatnosti je kratší než jeden rok od data konsolidované účetní závěrky, jako krátkodobou.

Finanční aktiva následně oceněná reálnou hodnotou do ostatního úplného výsledku anebo do výsledku hospodaření jsou kromě investic do kapitálových nástrojů zahrnuta do krátkodobých nebo do dlouhodobých aktiv v závislosti na období, ve kterém proběhne jejich vypořádání. Investice do kapitálových nástrojů jsou vykázány jako dlouhodobá aktiva. Dividendové výnosy z investic do kapitálových nástrojů jsou vykázány ve výsledku hospodaření.

Finanční aktiva a finanční závazky jsou vzájemně započteny a výsledná čistá výše je uvedena v konsolidované rozvaze, pokud existuje právně vymahatelný nárok vykázané částky započítat a Skupina má zároveň v úmyslu provést vypořádání v čisté výši nebo realizovat finanční aktiva a vypořádat finanční závazky současně.

### Znehodnocení finančních aktiv

Skupina vykazuje opravnou položku k očekávané úvěrové ztrátě (ECL) u všech dluhových nástrojů, které nejsou oceňovány reálnou hodnotou vykázanou do zisku nebo ztráty. Vždy k rozvahovému dni Skupina nejprve posoudí, zda u daného finančního nástroje došlo od prvotního zaúčtování k výraznému nárůstu úvěrového rizika. V případě významného nárůstu úvěrového rizika Skupina vytvoří opravnou položku ke snížení hodnoty nástroje ve výši očekávané úvěrové ztráty za dobu trvání nástroje. Pokud k rozvahovému dni u finančního nástroje nedošlo od prvotního zaúčtování k výraznému nárůstu úvěrového rizika, Skupina opravnou položku ke snížení hodnoty tohoto nástroje vykáže ve výši dvanáctiměsíční očekávané úvěrové ztráty.

U dluhových nástrojů následně oceněných naběhlou hodnotou Skupina používá pro nízké úvěrové riziko určitá zjednodušení. Vždy k rozvahovému dni Skupina posoudí, zda dluhový nástroj nese nízké úvěrové riziko; posouzení provede za pomoci veškerých přiměřených a doložitelných informací, které jsou dostupné bez vynaložení přílišných nákladů anebo úsilí. V rámci tohoto posuzování Skupina přezkoumá interní úvěrový rating dluhového nástroje. Skupina také zohlední významné zvýšení úvěrového rizika u smluvních plateb, které jsou po splatnosti více než 3 měsíce.

Účetní hodnota aktiva se snižuje prostřednictvím účtu opravných položek, přičemž částka ztráty je účtována do nákladů. Úrokový výnos (zaúčtovaný jako součást finančních výnosů ve výkazu zisků a ztrát) ze snížené účetní hodnoty se vykazuje na základě původní efektivní úrokové míry používané k diskontování budoucích peněžních toků za účelem ocenění ztráty ze snížení hodnoty. Pokud v následujícím účetním období odhadovaná ztráta ze snížení hodnoty vzroste nebo poklesne v důsledku události, která nastala po zaúčtování snížení hodnoty, bude toto dříve zaúčtované snížení hodnoty zvýšeno, resp. sníženo prostřednictvím účtu opravných položek.

U pohledávek z obchodního styku a smluvních aktiv Skupina při výpočtu očekávaných úvěrových ztrát aplikuje zjednodušený postup. Z toho důvodu Skupina nesleduje změny úvěrového rizika a místo toho vždy k rozvahovému dni tvoří opravné položky ve výši očekávaných úvěrových ztrát za dobu trvání finančního nástroje. Pro odhad očekávané úvěrové ztráty Skupina zavedla matici pro tvorbu opravných položek, která vychází z historických zkušeností s úvěrovou ztrátou, upravených dle budoucích předpokladů specifických pro dlužníky a ekonomické prostředí.

## 2.16 Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty

Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty zahrnují hotovost, běžné účty u bank a krátkodobá finanční depozita se splatností nepřekračující 3 měsíců. Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty v cizí měně se přepočítávají na české koruny kurzem platným k rozvahovému dni.

Peněžní prostředky a jiná finanční aktiva, která jsou v rámci finančních aktiv vykázána a představují prostředky s omezenou dostupností, jsou především určena na rekultivaci skládek odpadu. Jako dlouhodobá nebo krátkodobá aktiva jsou tyto prostředky zařazeny vzhledem k době, kdy se očekává jejich uvolnění pro potřeby Skupiny. Peněžní prostředky uložené na povinně vytvářených depozitech v souvislosti s daňově uznatelnými alokacemi zdrojů na plánované opravy dlouhodobého majetku jsou vždy považovány za peněžní prostředky, neboť se zpravidla jedná o krátkodobá aktiva a omezení jejich dostupnosti není ovlivněno třetími stranami a může být zrušeno na základě rozhodnutí managementu.

Skupina vykazuje samostatně ve výkazu o peněžních tocích čerpání a splátky dlouhodobých úvěrů, půjček a jiných zdrojů dlouhodobého financování. Peněžní toky u položek, u nichž je rychlý obrát, částky jsou velké a splatnost je krátká (jako například revolvingové úvěry a půjčky), jsou vykazovány na čistém základu.

## 2.17 Dotace

Státní dotace se vykáže, včetně nepeněžních dotací v reálné hodnotě, pokud existuje přiměřená jistota, že společnost bude plnit podmínky čerpání dotace a dotace bude obdržena. Dotace se vykáže na systematickém základě jako výnos v období, ve kterém je nutné ji přiřadit k odpovídajícím nákladům, které má kompenzovat. Státní dotace vztahující se k aktivům včetně nepeněžních dotací v jejich reálné hodnotě jsou vykázány v rozvaze odečtením dotace při stanovení účetní hodnoty aktiva, provozní dotace jsou vykázány jako součást výsledku hospodaření. Dotace na zemědělskou činnost – viz poznámka 2.9.

## 2.18 Finanční závazky

Finanční závazky představují zejména smluvní závazky dodat jiné účetní jednotce hotovost nebo jiné finanční aktivum.

### Ocenění finančních závazků

Skupina klasifikuje z pohledu oceňování finanční závazky do dvou kategorií: (a) závazky následně oceněné naběhlou hodnotou a (b) závazky následně oceněné reálnou hodnotou do výsledku hospodaření.

Do kategorie finančních závazků následně oceňovaných reálnou hodnotou do výsledku hospodaření patří finanční závazky určené k obchodování a finanční závazky při prvotním zaúčtování zařazené v reálné hodnotě prostřednictvím výsledku hospodaření. Jako finanční závazky k obchodování se zařazují finanční závazky vzniklé za účelem prodeje v krátkodobém výhledu. Při prvotním účtování se tyto finanční závazky oceňují reálnou hodnotou. Související transakční náklady jsou vykázány ve výsledku hospodaření. Změny v reálné hodnotě jsou vykázány ve výsledku hospodaření s výjimkou změn v reálné hodnotě z důvodu změny kreditního rizika Skupiny, které jsou účtovány do ostatního úplného výsledku.

Ostatní finanční závazky jsou finanční závazky následně oceněné naběhlou hodnotou. Do této kategorie patří závazky z obchodního styku a jiné závazky, úvěry a půjčky. Finanční závazky patřící do této kategorie se prvotně oceňují reálnou hodnotou sníženou o přímo přiřaditelné transakční náklady. Finanční závazky se po prvotním zaúčtování oceňují naběhlou hodnotou s použitím metody efektivní úrokové míry. Související zisky a ztráty se účtují do výnosů, resp. do nákladů při odúčtování finančního závazku nebo prostřednictvím amortizace efektivní úrokové míry.

### Vykázání finančních závazků

Skupina vykáže finanční závazek v konsolidované rozvaze, tehdy a jen tehdy, když se stane stranou smluvního ustanovení týkajícího se finančního nástroje.

Finanční závazek je odúčtován, je-li související smluvní povinnost splněna, zrušena nebo skončí její platnost. Jestliže je stávající finanční závazek nahrazen jiným závazkem ke stejnému věřiteli, ale s výrazně rozdílnými podmínkami nebo jsou-li podmínky stávajícího závazku významně modifikovány, tato výměna nebo modifikace se zachytí tak, že se odúčtuje původní závazek a zaúčtuje závazek nový. Rozdíl v účetních hodnotách se účtuje do výnosů, resp. do nákladů prostřednictvím výkazu zisku a ztráty.

Finanční závazky jsou klasifikovány jako krátkodobé, pokud Skupina nemá bezpodmínečné právo splatit je za více jak 12 měsíců po rozvahovém dni. Skupina klasifikuje tu část dlouhodobých úvěrů, půjček či dluhopisů, jejíž doba splatnosti je kratší než jeden rok vzhledem k datu sestavení konsolidované účetní závěrky, jako krátkodobou.

Dlouhodobé finanční závazky mohou obsahovat smluvní podmínky, které musí společnost Skupiny dodržovat. Pokud společnost Skupiny neplní tyto smluvní podmínky, může to mít za následek zkrácení doby splacení těchto závazků a v případě, kdy společnost Skupiny do rozvahového data neobdrží vyjádření věřitele schvalující výjimku z plnění podmínek, dochází k úpravě splatnosti závazku a odpovídající část závazku, pro který došlo k porušení podmínek a může být požadována ze strany věřitele jako splatná, je vykazována jako krátkodobá.

## 2.19 Deriváty

Skupina používá finanční deriváty, jako například komoditní a měnové kontrakty nebo úrokové swapy, pro zajištění rizik spojených s pohybem cen, sazeb a směnných kurzů. Deriváty jsou oceněny reálnou hodnotou. V rozvaze jsou vykázány jako součást dlouhodobých a krátkodobých finančních aktiv a ostatních dlouhodobých či krátkodobých závazků.

Způsob, jakým jsou zaúčtovány zisky nebo ztráty z přecenění derivátů na reálnou hodnotu, závisí na tom, zda je derivát klasifikován jako zajišťovací nástroj a na povaze jím zajištěné položky.

Pro účely účtování o zajištění jsou zajišťovací operace klasifikovány buď jako zajištění reálné hodnoty v případech, kdy je zajištěno riziko změny reálné hodnoty rozvahového aktiva nebo závazku, nebo jako zajištění peněžních toků, a to v případech, kdy je Skupina zajištěna proti riziku změn peněžních toků vztahujících se k rozvahovému aktivu anebo závazku nebo k vysoce pravděpodobné očekávané transakci.

Na počátku zajištění Skupina připravuje dokumentaci, která vymezuje zajištěnou položku a použitý zajišťovací nástroj a rovněž dokumentuje cíle a strategii řízení rizik pro různé zajišťovací transakce. Skupina dokumentuje na počátku a dále v průběhu zajištění, zda jsou použité zajišťovací nástroje vysoce efektivní při porovnání se změnami reálných hodnot nebo peněžních toků zajištěných položek.

### *Deriváty zajišťující reálnou hodnotu*

Změny reálných hodnot derivátů zajišťujících reálnou hodnotu se účtují do nákladů, resp. výnosů, spolu s příslušnou změnou reálné hodnoty zajištěného aktiva nebo závazku, která souvisí se zajišťovaným rizikem. Jestliže je úprava účetní hodnoty zajištěné položky provedena u dluhového finančního nástroje, je tato úprava postupně amortizována do výsledku hospodaření do splatnosti takového finančního nástroje.

### *Deriváty zajišťující peněžní toky*

Změny reálných hodnot derivátů zajišťujících očekávané peněžní toky se prvotně účtují do ostatního úplného výsledku. Zisk nebo ztráta připadající na neefektivní část je vykázána ve výkazu zisku a ztráty v položce Ostatní finanční náklady a výnosy, netto.

Hodnoty akumulované ve vlastním kapitálu jsou zahrnuty do výsledku hospodaření v období, kdy jsou zaúčtovány náklady nebo výnosy spojené se zajišťovanými položkami.

Jestliže uplynula doba, na kterou byl zajišťovací nástroj sjednán, nebo byl derivát prodán, anebo již dále nesplňuje kritéria pro zajišťovací účetnictví, jsou kumulovaný zisk nebo ztráta vykazované ve vlastním kapitálu ponechány ve vlastním kapitálu až do doby ukončení očekávané transakce a následně vykázány ve výkazu zisku a ztráty. V případě, že již není dále pravděpodobné, že očekávaná transakce bude uskutečněna, jsou kumulovaný zisk nebo ztráta, původně vykázané v ostatním úplném výsledku, převedeny do výsledku hospodaření.

### *Ostatní deriváty*

Některé deriváty nesplňují požadavky na zajišťovací účetnictví. Změna reálné hodnoty takových derivátů je vykázána přímo ve výsledku hospodaření.

### *Komoditní kontrakty*

V souladu s IFRS 9 Finanční nástroje jsou některé komoditní kontrakty považovány za finanční instrumenty a účtovány v souladu s tímto standardem. Většina nákupů a prodejů komodit realizovaných Skupinou předpokládá fyzické dodání komodity v množstvích určených ke spotřebě nebo prodeji v rámci běžných činností Skupiny. Takové kontrakty proto nespádají pod IFRS 9.

Komoditní kontrakty spadající pod IFRS 9 jsou přečtenovány na reálnou hodnotu se změnami reálné hodnoty vykázanými prostřednictvím výsledku hospodaření.

## 2.20 Daň z příjmů

Výše daně z příjmů se stanoví v souladu s daňovými zákony příslušných států, kde Skupina působí. Některé výnosové a nákladové položky se vykazují odlišně pro účely daňového výkaznictví a pro účely finančního výkaznictví. Výše daně z příjmů pro české subjekty se stanoví v souladu s českými daňovými zákony a vychází z hospodářského výsledku společnosti stanoveného podle českých účetních předpisů upraveného o trvale nebo přechodně daňově neuznatelné náklady a nezdaňované výnosy. V České republice je daň z příjmů stanovena pro každou společnost Skupiny jednotlivě, protože podle daňových zákonů není možné předkládat konsolidovaná přiznání k dani z příjmů právnických osob. Obdobně se postupuje v zahraničních dceřiných společnostech Skupiny, pokud ve výjimečných případech není použito společné zdanění.

Skupina v jurisdikcích, ve kterých působí, povinně aplikuje mezinárodní daňovou reformu – modelová pravidla druhého pilíře BEPS pro období od 1. ledna 2024. Dopad z této daňové reformy je pro rok 2024 na Skupinu nevýznamný, a to zejména s ohledem na tzv. bezpečné přístavy.

Výpočet odložené daně je založen na závazkové metodě. Odložená daň se počítá samostatně za jednotlivé společnosti Skupiny a vychází z přechodných rozdílů mezi zůstatkovými hodnotami aktiv a závazků z hlediska účetnictví a stanovení základu daně z příjmu s přihlédnutím k období realizace. Odložené daňové pohledávky a závazky se oceňují sazbami daně, které by měly podle předpokladů platit pro období, v němž se předpokládá realizace těchto rozdílů, přičemž se vychází ze sazeb (a daňové legislativy), které byly k rozvahovému dni uzákoněny nebo alespoň předběžně přijaty. Odložená daňová pohledávka nebo závazek se zaúčtuje bez ohledu na to, kdy bude časový rozdíl pravděpodobně realizován nebo zrušen. Odložená daňová pohledávka nebo závazek se nediskontují a v konsolidované rozvaze se vykazují jako dlouhodobá aktiva a dlouhodobé závazky. Skupina aplikuje povinnou dočasnou výjimku na výpočet a vykazování odložené daně z transakcí ve spojitosti s aplikací mezinárodní daňové reformy – modelových pravidel BEPS druhého pilíře OECD.

O odloženém daňovém závazku se účtuje u všech přechodných rozdílů, které jsou předmětem daně, kromě případů, kdy:

- odložený daňový závazek vzniká z prvotního zaúčtování goodwillu nebo aktiv a závazků v transakci, která není podnikovou kombinací a v době transakce neovlivní ani účetní zisk ani zdanitelný zisk či daňovou ztrátu, nebo
- zdanitelné přechodné rozdíly souvisejí s investicemi do dceřiných podniků a mateřský podnik je schopen načasovat zrušení přechodných rozdílů a je pravděpodobné, že přechodné rozdíly nebudou realizovány v dohledné budoucnosti.

Odložená daňová pohledávka je vyčíslena pro všechny odečitatelné přechodné rozdíly, nevyužité daňové odpočty a nepoužité daňové ztráty. Skupina dospěla k závěru, že investiční pobídky ve formě slevy na dani z příjmů jsou považovány za daňové odpočty upravené podle standardu IAS 12 (tyto odpočty jsou realizovány pouze snížením splatných daní a propadají, pokud není vytvořen dostatečný daňový zisk). O odložené daňové pohledávce se účtuje v případě, kdy je pravděpodobné, že společnost Skupiny v budoucnu vytvoří dostatečný zdanitelný zisk, proti němuž bude moci odečitatelné přechodné rozdíly, nevyužité daňové odpočty a nepoužité daňové ztráty uplatnit, kromě případů, kdy:

- odložená daňová pohledávka související s odečitatelnými přechodnými rozdíly vzniká z prvotního zaúčtování aktiv a závazků v transakci, která není podnikovou kombinací a v době transakce neovlivní ani vykázaný zisk po zdanění ani zdanitelný zisk či daňovou ztrátu,
- odečitatelné přechodné rozdíly souvisejí s investicemi do dceřiných, přidružených a společných podniků a není pravděpodobné, že přechodné rozdíly budou zrušeny v blízké budoucnosti a že bude dostatečný zdanitelný zisk, proti němuž bude moci odečitatelné přechodné rozdíly uplatnit.

Vždy k rozvahovému dni společnosti Skupiny posuzují účetní hodnotu odložené daňové pohledávky a snižují ji v tom rozsahu, v jakém s největší pravděpodobností nebude k dispozici dostatečný zdanitelný zisk, proti kterému bude možné započíst celou odloženou daňovou pohledávku, resp. její část.

V rozvaze se vzájemně nezapočítávají odložené daňové pohledávky a závazky, které vznikly u různých společností Skupiny. Vzájemná kompenzace odložené daňové pohledávky a odloženého daňového závazku je možná pouze tehdy, jestliže se vztahují k daním z příjmu vybíraným stejným správním orgánem a Skupina zamýšlí vypořádat své splatné daňové závazky splatnými daňovými pohledávkami a zaplatit výslednou čistou částku.

V případě, že se splatná a odložená daň týká položek, které se v daném nebo jiném zdaňovacím období vykazují přímo na vrub nebo ve prospěch vlastního kapitálu, vykáže se tato daň rovněž přímo do vlastního kapitálu. Změny odložené daně z titulu změny daňových sazeb jsou vykázané do výsledku hospodaření s výjimkou položek, které se v daném nebo jiném zdaňovacím období vykáží přímo na vrub nebo ve prospěch vlastního kapitálu, u kterých se pak tato změna vykáže rovněž do vlastního kapitálu.

## 2.21 Rezervy

Skupina vytváří rezervy na náklady související se sanací a rekultivací ploch zasažených průmyslovou činností, rezervy na restrukturalizaci, případně rezervy na další dílčí rizika související s podnikatelskou činností jako jsou např. rezervy na soudní a jiné spory, rezervy na ztráty vyplývající z nevýhodných smluv (tj. kdy nevyhnutelné náklady pro zajištění splnění závazku z platné smlouvy převyšují očekávané ekonomické užítky ze smlouvy), rezervy na nadlimitní emise a jiná rizika.

O rezervách se účtuje jedině tehdy, jestliže existuje stávající závazek Skupiny (smluvní nebo mimosmluvní) důsledkem skutečnosti, k níž došlo v minulosti, a jestliže je pravděpodobné, že Skupina bude nucena ke splnění tohoto závazku čerpat zdroje, z nichž jí plyne ekonomický přínos, a pokud je možné spolehlivě odhadnout výši tohoto závazku. Výše rezerv se přehodnocuje vždy k rozvahovému dni a upravuje se tak, aby odpovídala aktuálnímu odhadu. V případě, že výši rezervy ovlivňuje kolísání hodnoty peněz v čase, bude tato výše rovna současné hodnotě nákladů, které společnost Skupiny bude muset vynaložit, aby závazek vyrovnala. Počáteční diskontované náklady rezerv na sanace a rekultivace jsou kapitalizovány jako součást dlouhodobého hmotného majetku a poté jsou odepisovány po dobu odhadované životnosti.

## 2.22 Investice do nemovitostí

Investice do nemovitostí jsou nemovitosti držené vlastníkem nebo nájemcem jako aktivum z práva k užívání za účelem dosažení příjmu z nájemného nebo za účelem zhodnocení. Investice do nemovitostí se prvotně oceňují pořizovacími náklady, které zahrnují rovněž transakční náklady. Pořizovací cena zakoupené investice se skládá z kupní ceny, transakčních nákladů a veškerých dalších přímo přiřaditelných výdajů (např. z odměn za odborné služby, z daně z nabytí nemovitých věcí atd.). Do účetní hodnoty investice do nemovitostí se neaktivují počáteční náklady se zahájením provozu s výjimkou případů, kdy jsou nezbytnou podmínkou uvedení nemovitosti do užívání ani provozní ztráty, které společnosti vzniknou dříve, než nemovitost dosáhne plánované úrovně obsazenosti.

K datu sestavení rozvahy se investice do nemovitostí oceňují reálnou hodnotou a změna reálné hodnoty je účtována do výsledku hospodaření. Investice do nemovitostí nejsou odepisovány.

K převodům z a do kategorie investic do nemovitostí dochází pouze při změnách ve způsobu užívání aktiva. V případě převodu investice do nemovitosti na vlastníkem užívanou nemovitost se pro následné vykazování považuje za domnělou pořizovací cenu reálná hodnota k datu změny ve způsobu užívání nemovitosti. Pokud je vlastníkem užívaná nemovitost převedena na investici do nemovitosti, účtuje Skupina o dané nemovitosti v souladu se zásadami pro dlouhodobý majetek až do data změny ve způsobu užívání nemovitosti.

## 2.23 Aktiva klasifikovaná jako držena k prodeji

Aktiva a vyřazované skupiny aktiv klasifikované jako držené k prodeji jsou oceňovány hodnotou, která je nižší z účetní hodnoty a reálné hodnoty snížené o prodejní náklady. Aktiva a skupiny aktiv jsou klasifikovány jako držené k prodeji, pokud dojde k realizaci jejich účetní hodnoty formou prodeje, a ne jejich užíváním. Tato podmínka je považována za splněnou pouze v případě, že prodej je vysoce pravděpodobný a aktivum nebo skupina aktiv jsou připraveny k okamžitému prodeji v jejich současném stavu. Vedení společnosti Skupiny musí činit kroky vedoucí k prodeji aktiva nebo skupiny aktiv tak, aby byl prodej dokončen v období do jednoho roku od data klasifikace aktiv nebo skupiny aktiv jako držných k prodeji.

Dlouhodobý hmotný a nehmotný majetek klasifikovaný jako držný k prodeji není odepisován.

## 2.24 Zaměstnanecké požitky

### *Krátkodobé zaměstnanecké požitky*

Krátkodobé zaměstnanecké požitky, jako jsou např. mzdy, odměny, příspěvky na sociální zabezpečení, placená roční dovolená a placená nemocenská jsou vykazovány jako krátkodobé závazky vůči zaměstnancům.

### *Dlouhodobé zaměstnanecké požitky*

Dlouhodobé zaměstnanecké požitky představují odměny vyplácené zaměstnancům na základě kolektivní smlouvy při odchodu do důchodu a při dosažení životních a pracovních jubileí a jsou účtovány jako dlouhodobé či krátkodobé závazky vůči zaměstnancům. Závazky jsou členěny na dlouhodobé a krátkodobé na základě očekávané doby vypořádání a jsou účtovány ve výši současné hodnoty předpokládané budoucí výplaty. Při výpočtu současné hodnoty předpokládané budoucí výplaty se zohledňují demografické (fluktuace) a finanční faktory (diskontní míra).

### *Zaměstnanecké požitky po skončení pracovního poměru*

Skupina vede penzijní plány definovaných požitků, v jejichž rámci musí odvádět příspěvky do odděleně spravovaného fondu a plány odstupného. Náklady na poskytování požitků podle plánu definovaných požitků se určí přírůstkovou metodou.

Přecenění, které se skládá z pojistně-matematických zisků a ztrát a z návratnosti aktiv plánu (s výjimkou částek zahrnutých v čistém úroku z čisté hodnoty závazku vyplývajícího z definovaných požitků), se vykáže přímo v rozvaze na vrub nebo ve prospěch ostatního úplného výsledku v období, ve kterém k němu došlo. Tato přecenění nejsou v následujících účetních obdobích přeúčtována do výsledku hospodaření.

Skupina vykazuje náklady na služby, které zahrnují náklady na současné služby, zisk nebo ztrátu při krácení plánu nebo neobvyklém způsobu vypořádání plánu, čistý úrokový náklad nebo výnos a příspěvek zaměstnavatele, do výkazu zisku a ztráty v období, ve kterém byly vynaloženy.

Náklady na minulé služby jsou vykazovány do výsledku hospodaření k datu uskutečnění změny nebo krácení plánu, nebo k datu, k němuž Skupina vykáže související náklady na restrukturalizaci, a to v závislosti na tom, která z těchto okolností nastane dříve.

Čistý úrok se vypočte uplatněním diskontní sazby na čistou hodnotu závazku nebo aktiva vyplývajícího z definovaných požitků.

## 2.25 Spřízněné osoby

Za spřízněné strany ve vztahu ke Skupině jsou pro účely konsolidované účetní závěrky považovány:

- a) Účetní jednotky, které jsou členy téže skupiny spadající pod akcionáře mateřské společnosti Skupiny (což znamená, že všechny mateřské, dceřiné a sesterské podniky jsou vzájemně spřízněné).
- b) Účetní jednotky, které jsou přidruženým nebo společným podnikem (a jejich dceřiné společnosti) člena skupiny spadající pod akcionáře mateřské společnosti Skupiny.
- c) Osoby, které ovládají nebo spoluovládají mateřskou společnost Skupiny a osoby blízké těmto osobám.
- d) Osoby, které mají podstatný vliv na mateřskou společnost Skupiny a osoby blízké těmto osobám.
- e) Členové statutárních, dozorčích a řídicích orgánů mateřské společnosti Skupiny a akcionáře mateřské společnosti a osoby blízké těmto osobám.
- f) Účetní jednotky mimo Skupinu, které jsou ovládány nebo spoluovládány osobou uvedenou v bodech c), d) a e).
- g) Účetní jednotky mimo Skupinu, ve kterých osoba uvedená v bodě c) vykonává podstatný vliv nebo je členem klíčového vedení.

V souladu s výše uvedeným vymezením jsou za spřízněné strany považovány především společnosti nezahrnuté do konsolidace z důvodu nevýznamnosti, konsolidované a nekonsolidované přidružené a spoluovládané společnosti, akcionáři mateřské společnosti, členové statutárních orgánů mateřské společnosti a akcionářů mateřské společnosti a dále společnosti mimo Skupinu jimi ovládané a řízené a společnosti, kde vykonávají podstatný vliv.

## 3 Přijetí nových či revidovaných standardů

Přijaté účetní zásady pro období 2024 se neliší od zásad použitých pro účetní období 2023, pokud není dále uvedeno jinak.

### 3.1 Nové standardy IFRS a interpretace IFRIC, které se vztahují k obdobím začínajícím 1. ledna 2024 nebo později

Skupina přijala následující nové nebo novelizované standardy a interpretace účinné pro účetní období od 1. ledna 2024 nebo později:

#### 3.1.1 *Novela IAS 1 Sestavování a zveřejňování účetní závěrky: Klasifikace závazků jako krátkodobé nebo dlouhodobé (vydána 23. ledna 2020 a 15. července 2020) a dlouhodobé závazky s podmínkami čerpání (tzv. kovenanty) (vydána 31. října 2022, účinná pro roční účetní období 1. ledna 2024 nebo později, EU přijato 19. prosince 2023)*

Novela ovlivňuje vykazání závazků na rozvaze a objasňuje, že klasifikace závazků na krátkodobý nebo dlouhodobý má být provedena na základě práv, které existují na konci účetního období. Jen ty podmínky čerpání (tzv. kovenanty), které je účetní jednotka povinna splnit k datu vykazání anebo před ním, mají vliv na klasifikaci závazku jako krátkodobého nebo dlouhodobého. Navíc účetní jednotka musí v příloze zveřejnit informace, které uživatelům účetní závěrky umožní pochopit riziko, že dlouhodobé závazky s tzv. kovenanty by se mohly stát splatnými během dalších dvanácti měsíců.

Klasifikace závazku není ovlivněna očekáváními účetní jednotky, zda využije právo odložit vypořádání závazku. Vypořádání je navázáno na převod protistraně formou peněz nebo jiných ekonomických zdrojů (např. zboží nebo služby) anebo vlastních kapitálových nástrojů účetní jednotky.

Novela byla původně účinná pro účetní období začínající 1. ledna 2022 nebo později, dřívější aplikace byla povolena. V reakci na pandemii COVID-19 však bylo datum účinnosti odloženo o jeden rok, tedy na 1. ledna 2023, aby společnosti měly více času na implementaci jakýchkoli změn klasifikace vyplývajících z této novely. Úpravy se uplatňují retrospektivně. Dřívější uplatnění novely je povoleno. Účetní jednotka, která aplikuje novelu IAS 1 z roku 2020 dříve, je však také povinna aplikovat novelu IAS 1 z roku 2022 a naopak.

Skupina implementovala novelu k datu závazné účinnosti. Tato novela neměla žádný významný dopad na konsolidovanou účetní závěrku.

#### 3.1.2 *Novela IFRS 16 Leasingy: Leasingový závazek v prodeji a zpětném leasingu (vydána 22. září 2022, účinná pro roční účetní období 1. ledna 2024 nebo později, EU přijato 20. listopadu 2023)*

Novela objasňuje, jak prodávající-nájemce následně oceňuje transakce prodeje a zpětného leasingu, které splňují požadavky IFRS 15, aby byly zaúčtovány jako prodej.

Závazek z leasingu při prodeji a zpětném leasingu vyžaduje, aby prodávající-nájemce následně ocenil leasingové závazky vyplývající ze zpětného leasingu způsobem, který nevede k rozeznání žádného zisku nebo ztráty v souvislosti s drženým aktivem z práva k užívání. Nové požadavky nebrání prodávajícímu-nájemci zaúčtovat do výkazu zisku nebo ztráty jakýkoli zisk nebo ztrátu související s částečným nebo úplným ukončením leasingu.

Novela je závazná od řádného účetního období začínajícího 1. ledna 2024, účetní jednotky ji ale mohou uplatnit již před tímto datem.

Skupina implementovala novelu k datu závazné účinnosti. Tato novela neměla žádný významný dopad na konsolidovanou účetní závěrku.

### **3.1.3 Novela IAS 7 Výkaz o peněžních tocích a IFRS 7 Finanční nástroje: Zveřejnění: Ujednání o dodavatelském financování (vydané 25. května 2023 a účinné pro roční období začínající 1. ledna 2024 nebo později, EU přijato 15. května 2024)**

Novela upřesňuje charakteristiky ujednání o dodavatelském financování. V těchto ujednáních jeden nebo více poskytovatelů financí platí částky, které účetní jednotka dluží svým dodavatelům. Účetní jednotka souhlasí s tím, že tyto částky vypořádá s poskytovateli finančních prostředků v souladu s podmínkami ujednání buď ke stejnému datu, nebo k pozdějšímu datu, než ke kterému poskytovatelé finančních prostředků platí dodavatelům účetní jednotky.

Novela vyžaduje, aby účetní jednotka poskytla informace o dopadu ujednání o dodavatelském financování na závazky a peněžní toky, včetně podmínek těchto ujednání, kvantitativní informace o závazcích souvisejících s těmito ujednáními na začátku a na konci účetního období a druh a dopad nepeněžních změn v účetní hodnotě těchto ujednání.

Účetní jednotka použije úpravy IAS 7 pro roční účetní období začínající 1. ledna 2024 nebo později (s povolenou dřívější aplikací) a úpravy IFRS 7, když použije úpravy IAS 7. Je poskytována určitá částka přechodných úlev, včetně úlev týkajících se srovnávacích informací a informací mezitímního období.

Skupina implementovala novelu k datu závazné účinnosti. Tato novela neměla žádný významný dopad na konsolidovanou účetní závěrku.

## **3.2 Nové standardy IFRS a interpretace IFRIC, které se vztahují k obdobím začínajícím 1. ledna 2025 nebo později**

### **3.2.1 IFRS 18 Presentace a zveřejňování v účetní závěrce (vydán 9. dubna 2024 a účinný pro roční období začínající 1. ledna 2027 nebo později)**

IFRS 18 Presentace a zveřejňování v účetní závěrce (IFRS 18) nahrazuje IAS 1 Sestavování a zveřejňování účetní závěrky. IFRS 18 zavádí nové kategorie a mezisoučty ve výkazu zisku a ztráty. Dále vyžaduje zveřejnění měřítek výkonnosti definovaných vedením a zahrnuje nové požadavky na umístění, agregaci a rozklad finančních informací.

Tento standard dosud nebyl přijat EU. IFRS 18 je účinný pro roční období začínající 1. ledna 2027 nebo později a je uplatňován retrospektivně. Dřívější uplatnění standardu je povoleno a musí být zveřejněno.

Skupina v současnosti posuzuje dopady tohoto nového standardu na svoji konsolidovanou účetní závěrku.

### **3.2.2 IFRS 19 Dceřiné podniky bez veřejné odpovědnosti: Zveřejňování (vydán 9. května 2024 a účinný pro roční období začínající 1. ledna 2027 nebo později)**

IFRS 19 Dceřiné podniky bez veřejné odpovědnosti: Zveřejňování (IFRS 19) umožňuje způsobilým účetním jednotkám volbu uplatnit snížený rozsah požadavků na zveřejnění informací, zatímco jsou i nadále uplatněny požadavky na rozeznání, ocenění a prezentaci z ostatních IFRS účetních standardů.

Účetní jednotka může uplatnit IFRS 19 pokud je na konci účetního období:

- dceřiným podnikem podle definice v IFRS 10 Konsolidovaná účetní závěrka;
- není veřejně odpovědná a
- její nejvyšší ovládající nebo jakýkoli mateřský podnik na nižší úrovni sestavuje konsolidovanou účetní závěrku dostupnou pro veřejné použití, která je v souladu s účetními standardy IFRS.

Tento standard dosud nebyl přijat EU. IFRS 19 je účinný pro roční období začínající 1. ledna 2027 nebo později. Dřívější uplatnění standardu je povoleno. Pokud si způsobilá účetní jednotka zvolí dřívější uplatnění standardu, musí zveřejnit informace o této skutečnosti.

Tento standard není pro konsolidovanou účetní závěrku Skupiny relevantní.

### 3.2.3 *Novela IAS 21 Dopady změn směnných kurzů cizích měn: Nedostatek směnitelnosti (vydáno 15. srpna 2023 a účinné pro roční období začínající 1. ledna 2025 nebo později, EU přijato 12. listopadu 2024)*

Novela specifikuje, že měna je směnitelná, když je účetní jednotka schopna vyměnit tuto měnu za jinou měnu prostřednictvím trhů nebo směnných mechanismů, které vytvářejí vymahatelná práva a povinnosti bez zbytečného odkladu k datu ocenění a pro stanovený účel. Měna není směnitelná za druhou měnu, pokud účetní jednotka může získat pouze nevýznamnou částku jiné měny.

Pokud měna není směnitelná k datu ocenění, účetní jednotka odhadne spotový směnný kurz jako kurz, který by se použil na řádnou transakci mezi účastníky trhu k datu ocenění, a který by věrně odrážel převládající ekonomické podmínky.

Když měna není směnitelná, účetní jednotka zveřejní informace, které umožní uživatelům její účetní závěrky vyhodnotit, jak nedostatek směnitelnosti měny ovlivňuje nebo se očekává, že ovlivní její finanční výkonnost, finanční pozici a peněžní toky.

Účetní jednotka aplikuje změny pro roční účetní období začínající 1. ledna 2025 nebo později. Dřívější uplatnění je povoleno.

Účetní jednotka neaplikuje změny zpětně. Místo toho účetní jednotka vykáže jakýkoli dopad prvotní aplikace úprav jako úpravu počátečního zůstatku nerozděleného zisku, pokud účetní jednotka vykazuje transakce v cizí měně. Pokud účetní jednotka používá jinou měnu vykazování, než je její funkční měna, vykáže kumulativní částku převodních rozdílů ve vlastním kapitálu.

Skupina předpokládá, že novelu bude implementovat k datu závazné účinnosti a neočekává významný dopad na konsolidovanou účetní závěrku.

### 3.2.4 *Novela klasifikace a oceňování finančních nástrojů (novela IFRS 9 a IFRS 7) (vydané 30. května 2024 a účinné pro roční období začínající 1. ledna 2026 nebo později)*

Novela klasifikace a oceňování finančních nástrojů (novela IFRS 9 a IFRS 7) objasňuje odúčtování finančního závazku vypořádaného elektronickým převodem a rovněž objasňuje, jak posuzovat charakteristiky smluvních peněžních toků finančních aktiv, které zahrnují environmentální, sociální a governance (ESG) prvky a další podobné podmíněné rysy a objasňuje zacházení s bezregresními aktivy a smluvně propojenými nástroji. Novela vyžaduje dodatečná zveřejnění v IFRS 7 k finančním aktivům a závazkům se smluvními podmínkami, které odkazují na podmíněné události (včetně těch, které jsou napojeny na ESG), a kapitálové nástroje klasifikované v reálné hodnotě do ostatního úplného výsledku.

Novela ještě nebyla přijata EU. Účetní jednotka aplikuje změny pro roční účetní období začínající 1. ledna 2026 nebo později. Účetní jednotky mohou implementovat dříve úpravu, která se týká klasifikace finančních aktiv a souvisejících zveřejnění, a uplatnit ostatní úpravy později. Nové požadavky budou uplatněny retrospektivně s úpravou nerozděleného zisku k začátku účetního období. Účetní jednotka je povinna zveřejnit informace o finančních aktivech, která v důsledku novely změní svou kategorii ocenění.

Skupina předpokládá, že novelu bude implementovat k datu závazné účinnosti a neočekává významný dopad na konsolidovanou účetní závěrku.

### 3.2.5 *Roční revize IFRS svazek 11 (vydané 18. července 2024 a účinné pro roční období začínající 1. ledna 2026 nebo později)*

Tyto novely publikované v jednom dokumentu Roční revize k IFRS účetním standardům – svazek 11, zahrnují vysvětlení, zjednodušení, opravy a změny s cílem zvýšit konzistenci několika IFRS účetních standardů.

Novelizovanými účetními standardy jsou:

- IFRS 1 První přijetí Mezinárodních standardů účetního výkaznictví;
- IFRS 7 Finanční nástroje: zveřejňování a jeho doprovodná Příručka k implementaci IFRS 7;
- IFRS 9 Finanční nástroje;
- IFRS 10 Konsolidovaná účetní závěrka; a
- IAS 7 Výkaz o peněžních tocích.

Roční revize ještě nebyly přijaty EU. Účetní jednotka aplikuje změny pro roční účetní období začínající 1. ledna 2026 nebo později. Dřívější uplatnění je povoleno.

Skupina předpokládá, že novely bude implementovat k datu závazné účinnosti a neočekává významný dopad na konsolidovanou účetní závěrku.

### 3.2.6 *Novela IFRS 9 a IFRS 7 – smlouvy týkající se elektřiny závislé na obnovitelných zdrojích (vydané 18. prosince 2024 a účinné pro roční období začínající 1. ledna 2026 nebo později)*

Novely objasňují uplatňování požadavků na „vlastní použití“ a upravují požadavky na určení zajištěné položky ve vztahu k zajištění peněžních toků pro smlouvy v rozsahu působnosti a přidávají nové požadavky na zveřejňování.

Novely ještě nebyly přijaty EU. Účetní jednotka aplikuje změny pro roční účetní období začínající 1. ledna 2026 nebo později. Dřívější uplatnění je povoleno.

Změny týkající se výjimky pro vlastní použití musí být uplatněny retrospektivně. Účetní jednotka není povinna přeprocovávat předchozí účetní období a je povoleno tak činit pouze tehdy, pokud to lze provést bez použití zpětného pohledu. Úpravy zajišťovacího účetnictví musí být aplikovány prospektivně na nové zajišťovací vztahy určené k datu první aplikace nebo později.

Skupina předpokládá, že novely bude implementovat k datu závazné účinnosti a neočekává významný dopad na konsolidovanou účetní závěrku.





**N**ašimi akvizicemi pomáháme rozvíjet  
tradiční česká odvětví.

## 4 Dceřiné, společné a přidružené podniky k 31. prosinci 2024

### 4.1 Dceřiné podniky

Dceřiné podniky k 31. prosinci 2024	Stát IČ	Sídlo firmy	Přepoč. podíl v %	Bezprostřední vlastník
1. Hradecká zemědělská a.s.	CZ 63479401	Cihelní 298, 747 41 Branka u Opavy	100,00%	NAVOS, a.s.
AFEED, a.s.	CZ 28167813	Nádražní 563/60, 693 01 Hustopeče	100,00%	AGROFERT, a.s.
AG AGROPRIM, s.r.o.	CZ 25649213	č.p. 300, 257 44 Netvořice	100,00%	Primagra, a.s.
AGD Kačice, s.r.o.	CZ 47048620	K farmě 28, 273 04 Kačice	100,00%	AgroZZN, a.s.
AGF Energy, a.s.	CZ 24716677	Pyšelská 2327/2, Chodov, 149 00 Praha 4	100,00%	AGROFERT, a.s.
AGF Food Logistics, a.s.	CZ 24151114	č.p. 60, 588 61 Kostelec	100,00%	AGROFERT, a.s.
AGRI CS a.s.	CZ 26243334	Hybešova 62/14, 693 01 Hustopeče	100,00%	AGROTEC a.s.
AGRI CS Magyarország Kft.	HU 11-09-025210	2900 Komárom, Puskás Tivadar utca 4/a	100,00%	AGROTEC a.s.
AGRI CS Slovakia s.r.o.	SK 31421105	Zlatomoravecká cesta 504, Nitra 949 01	100,00%	AGRI CS a.s.
AGRI SYSTEM, s.r.o.	CZ 28802641	Na Píle 887, 285 04 Uhlířské Janovice	100,00%	ZZN Polabí, a.s.
AGRO – VÁH, s.r.o.	SK 36539031	Hlavná 922, Diakovce 925 81	99,99%	Agropodnik a. s. Trnava
AGRO Jevišovice, a.s.	CZ 49455958	č.p. 102, 671 53 Jevišovice	100,00%	NAVOS, a.s.
AGRO Jinín a.s.	CZ 48245933	Nebřehovická 522, Přední Ptákovice, 386 01 Strakonice	100,00%	ZZN Pelhřimov a. s.
AGRO Mikulovice, s.r.o.	CZ 25573756	č.p. 102, 671 53 Jevišovice	100,00%	NAVOS, a.s.
AGRO Plchov s.r.o.	CZ 25107909	č.p. 75, 273 75 Plchov	100,00%	AgroZZN, a.s.
AGRO Přešovice, a.s.	CZ 25308068	č.p. 102, 671 53 Jevišovice	100,00%	NAVOS, a.s.
AGRO Rozsochy, a.s.	CZ 63468026	č.p. 165, 592 57 Rozsochy	100,00%	Cerea, a.s.
AGRO Vnorovy, a.s.	CZ 64508056	Smetkova 744, 696 61 Vnorovy	100,00%	NAVOS, a.s.
Agrobech, s.r.o.	CZ 00120502	č.p. 288, 411 86 Bechlín	100,00%	Primagra, a.s.
Agrobor, s.r.o.	CZ 45353603	Nádražní 644, 348 02 Bor	100,00%	Primagra, a.s.
AGROCOM HRUŠOVANY spol. s r.o.	CZ 40230091	Lažany 7, 430 01 Hrušovany	100,00%	AgroZZN, a.s.
AGROFERT Deutschland GmbH	DE Amtsgericht Stendal HRB 22539	Dessauer Str. 126, 06886 Lutherstadt Wittenberg	100,00%	SKW Stickstoffwerke Piesteritz GmbH
AGROFERT POLSKA SP. Z O.O.	PL 24166489700000	UL. JANA KUBISZA 1, 43-400, CIESZYN, ŚLĄSKIE	100,00%	AGROFERT, a.s.
AGROFORS, s.r.o.	SK 34120921	604 Dolné Obdokovce 951 02	99,08%	ACHP Levice a.s.
AGROPARKL spol. s r.o.	CZ 47667575	č.p. 30, 790 65 Skorošice	100,00%	NAVOS, a.s.
Agropodnik a. s. Trnava	SK 31420494	Chovateľská 1 Trnava 917 01	99,99%	AGROFERT, a.s.
AGROPODNIK DOMAŽLICE a. s.	CZ 45350272	Masarykova 523, Bezděkovské Předměstí, 344 01 Domažlice	100,00%	AGROFERT, a.s.
AGROPODNIK Hodonín a.s.	CZ 46971963	Vacenovická 1271, 696 02 Ratíškovice	100,00%	AGROFERT, a.s.
AGROSPOL Košice, s.r.o.	SK 31731066	Železničná 2, Čaňa 044 14	100,00%	TAJBA, a.s.
AGROSPOL PETROVICE s.r.o.*)	CZ 26494531	Petrovice 14, PSČ 27035	75,00%	AgroZZN, a.s.
AGROTEC a.s.	CZ 00544957	Brněnská 12/74, 693 01 Hustopeče	100,00%	AGROFERT, a.s.
AGROTEC Magyarország Kft.	HU 11-09-022291	2900 Komárom, Puskás Tivadar utca 4/a.	100,00%	AGROTEC a.s.
AGROTEC parts s.r.o.	CZ 17440556	Brněnská 12/74, 693 01 Hustopeče	100,00%	AGROTEC a.s.
AGROTEC plus s.r.o.	CZ 46966757	Hybešova 62/14, 693 01 Hustopeče	100,00%	AGROTEC a.s.
AGROTEC Slovensko s.r.o.	SK 31445942	Zlatomoravecká cesta 431, 951 02 Pohranice	100,00%	AGROTEC a.s.
AGROTECHNIC MORAVIA a.s.	CZ 27839834	Lipenská 1120/47, Hodolany, 779 00 Olomouc	100,00%	NAVOS, a.s.
AGROTECHNIKA Polabí, a.s.	CZ 27554546	K Vinici 1304, Kolín V, 280 02 Kolín	100,00%	ZZN Polabí, a.s.
AgroZZN, a.s.	CZ 45148082	V Lubnici 2333, Rakovník II, 269 01 Rakovník	100,00%	AGROFERT, a.s.
AGS AGRO České Budějovice a.s.	CZ 48244376	Třebízského 1217, 374 01 Trhové Sviny	100,00%	ZZN Pelhřimov a. s.
ACHP Levice a.s.	SK 00005819	Podhradie 31, Levice 934 01	99,08%	AGROFERT, a.s.
ALIMEX NEZVĚSTICE a.s.	CZ 25196049	č.p. 9, 332 04 Nezvěstice	100,00%	Primagra, a.s.
Animalco a.s.	CZ 00536458	Na Kocínce 207/1, Dejvice, 160 00 Praha 6	100,00%	AGROFERT, a.s.
ANIMO Žatec, a.s.	CZ 00044628	č.p. 33, 440 01 Lišany	100,00%	AGROFERT, a.s.
APEX AGRO, s.r.o.	CZ 08122351	č.p. 102, 671 53 Jevišovice	100,00%	NAVOS, a.s.

Dceřiné podniky k 31. prosinci 2024	Stát	IČ	Sídlo firmy	Přepoč. podíl v %	Bezprostřední vlastník
Arbeitsgemeinschaft Golden Toast GmbH	DE	Amtsgericht Stendal HRB 25726	Dessauer Str. 126, 06886 Lutherstadt Wittenberg	94,00%	Lieken Brot- und Backwaren GmbH
ARBO, spol. s r.o.	CZ	40522172	Hřbitovní 757, Klatovy II, 339 01 Klatovy	100,00%	Primagra, a.s.
Bohemia Pork, s.r.o.	CZ	28266561	Plevnice 42, 393 01 Olešná	100,00%	SPV Pelhřimov, a.s.
Centrální laboratoř, s.r.o.	CZ	28137043	Čekanice 207, 390 02 Tábor	100,00%	AFEED, a.s.
CENTROPROJEKT GROUP a.s.	CZ	01643541	Štefánikova 167, 760 01 Zlín	100,00%	AGROFERT, a.s.
Cerea, a.s.	CZ	46504940	Pardubice, Dělnická 384, PSČ 53125	100,00%	AGROFERT, a.s.
Ceres ZRt.	HU	08-10-001793	9027 Győr, Reptéri út 1.	100,00%	PENAM, a.s.
CIZ - AGRO, a.s.	CZ	25165551	č.p. 21, 378 81 Cizkrajov	100,00%	KROW, s.r.o.
"DEZA POLSKA" SP. Z O.O.	PL	81115742600000	UL. STANISŁAWA WYSPIAŃSKIEGO 39 /2, 70-497 SZCZECIN, ZACHODNIOPOMORSKIE	100,00%	DEZA, a.s.
DEZA, a.s.	CZ	00011835	Masarykova 753, Krásno nad Bečvou, 757 01 Valašské Meziříčí	100,00%	AGROFERT, a.s.
DOLINA spol.s.r.o.	SK	31441971	Bačala 314, Velká Dolina 951 15	99,99%	Agropodnik a. s. Trnava
Doubravická, a.s.	CZ	25312707	Hybešova 228, 679 11 Doubravice nad Svitavou	100,00%	NAVOS, a.s.
Duslo Energy, s.r.o.	SK	47333341	Administratívna budova ev. č. 1236, Šala 927 03	100,00%	Duslo, a.s.
Duslo, a.s.	SK	35826487	Administratívna budova, ev. č. 1236, Šala 927 03	100,00%	AGROFERT, a.s.
DZV NOVA, a.s.	CZ	47048522	Petrovice 11, 257 51 Bystřice	100,00%	ZZN Pelhřimov a. s.
Farma Boroví, s.r.o.	CZ	14269317	Plevnice 42, 393 01 Olešná	100,00%	SPV Pelhřimov, a.s.
Farma Holešov s.r.o.	CZ	46993851	Bořenovská 1356/11, 769 01 Holešov	100,00%	NAVOS, a.s.
Farma HYZA a.s.	SK	36519081	Odbojárov 2279/37, Topolčany 955 92	99,86%	HYZA a.s.
FARMTEC a.s.	CZ	63908522	Tisová 326, 391 33 Jistebnice	100,00%	AGROFERT, a.s.
Fatra, a.s.	CZ	27465021	třída Tomáše Bati 1541, 763 61 Napajedla	100,00%	AGROFERT, a.s.
FEBORAN EOOD	BG	204359643	gr. Sofia, p.c. 1113 p-n Iskar, str. Tintiava No. 13B, ap. ofic 3-5	100,00%	AGROFERT, a.s.
FERT - TRADERO SRL	RO	J35/2047/2016	Str. Armoniei 27 A Jud. TIMIS, Loc. TIMISOARA	100,00%	Duslo, a.s.
FYTO spol. s r.o.	CZ	48171701	č.p. 81, 516 03 Lukavice	100,00%	LUNY, s.r.o.
GreenChem Adriatic BH d.o.o.	BA	65-01-0235-24	Centar, Sarajevo, Ul. Skenderpašina br.1	100,00%	GreenChem Holding B.V.
GreenChem Adriatic d.o.o. za usluge	HR	51216991623	Zagreb (Grad Zagreb) Ulica baruna Trenka 8	100,00%	GreenChem Holding B.V.
GreenChem Austria GmbH	AT	FN 632755y	St. Peter-Str. 25 4020 Linz	100,00%	GreenChem Holding B.V.
GreenChem B.V.	NL	20113430	Breda, Gravinnen van Nassauboulevard 95	100,00%	GreenChem Holding B.V.
GreenChem CZ s.r.o.	CZ	03245632	Pyšelská 2327/2, Chodov, 149 00 Praha 4	100,00%	GreenChem Holding B.V.
GREENCHEM FRANCE SAS	FR	48850012500023	87 avenue du Mistral, Zone Athelia IV, 13600 La Ciotat	100,00%	GreenChem Holding B.V.
GreenChem GmbH	DE	Amtsgericht Stendal HRB 24877	Dessauer Str. 126, 06886 Lutherstadt Wittenberg	100,00%	AGROFERT Deutschland GmbH
GreenChem Holding B.V.	NL	20109589	Breda, Gravinnen van Nassauboulevard 95	100,00%	AGROFERT, a.s.
GreenChem Hungary Kft.	HU	11-09-023664	2900 Komárom, Puskás Tivadar utca 4/a	100,00%	GreenChem Holding B.V.
GREENCHEM POLAND SP. Z O.O. W LIKWIDACJI	PL	30022535600000	UL. RÓŻANA 4 /3, 61-577 POZNAŃ, WIELKOPOLSKIE	100,00%	GreenChem Holding B.V.
GREENCHEM ROMANIA SRL	RO	J2024028712002	Str. Armoniei 27 A Jud. TIMIS, Loc. TIMISOARA	100,00%	GreenChem Holding B.V.
GreenChem SI d.o.o.	SI	2253658000	Polska pot 4 1000 Ljubljana	100,00%	GreenChem Holding B.V.
GreenChem SK, s. r. o.	SK	44788461	Nobelova 34, Bratislava 836 05	100,00%	GreenChem Holding B.V.
GREENCHEM SOLUTIONS DO BRASIL COMERCIO DE PRODUTOS QUIMICOS LTDA.	BR	3522778271-1	R LAURO LINHARES, 2055, SALA 403, CEP 88.036-003, TRINIDADE, FLORIANOPOLIS, SC	100,00%	GreenChem Holding B.V.
GreenChem Solutions Ltd.	GB	05175801	The Old wheel house, 31-37 Church Street Reigate RH2 OAD, Surrey, United Kingdom	100,00%	GreenChem Holding B.V.
GreenChem Solutions S.L.	ES	38367, Folio 012, B323683	c/Lepant 264, 3r F, 08013 Barcelona, Spain	100,00%	GreenChem Holding B.V.

Dceřiné podniky k 31. prosinci 2024	Stát IČ	Sídlo firmy	Přepoč. podíl v %	Bezprostřední vlastník
GreenChem Solutions S.R.L.	IT RM-1459265	Bologna (BO) - Corte Isolani 2	100,00%	GreenChem Holding B.V.
HASINA s.r.o.	CZ 27301915	Nádražní 805, 393 01 Pelhřimov	100,00%	ZZN Pelhřimov a. s.
Horal BPS s.r.o.	CZ 28798937	Liberk - Hláška 1, PSČ 51601	92,52%	Horal, akciová společnost, Hláška
Horal, akciová společnost, Hláška	CZ 48171093	Hláška 1, 516 01 Liberk	92,52%	Cerea, a.s.
HYZA a.s.	SK 31562540	Odbojárov 2279/37, Topolčany 955 92	99,86%	AGROFERT, a.s.
CHMEL PODLEŠÍ, s.r.o.	CZ 25017985	č.p. 23, 440 01 Pnětluky	100,00%	TOP HOP spol. s r.o.
Chmelař, společnost s ručením omezeným	CZ 46711473	č.p. 1, 438 01 Deštnice	100,00%	TOP HOP spol. s r.o.
CHMELEX, spol. s r.o.	CZ 46348565	Rakovník, Hořesedly 12, PSČ 27004	100,00%	TOP HOP spol. s r.o.
IKR Agrár Kft.	HU 11-09-018262	2943 Bábolna, IKR park, hrsz.: 890.	100,00%	AGROFERT, a.s.
IKR AGROPLANT Kft.	HU 05-09-036019	3711 Szirmabesenyő, Földvári út 35.	96,67%	IKR Agrár Kft.
IKR Agro-Vár Kft.	HU 15-09-066923	4516 Demecser, IKR Területi Központ, 0121/4, 0121/5, 0121/6 0121/8. hrsz.	100,00%	IKR Agrár Kft.
IKR Kft.	HU 11-09-007122	2943 Bábolna, IKR park 890.	98,89%	IKR Agrár Kft.
IKR Services Kft.	HU 11-09-031140	2943 Bábolna, IKR park 890.	100,00%	IKR Agrár Kft.
KLADRUBSKÁ a.s.	CZ 25215671	Vojenice 80, 338 08 Kladruby	100,00%	Primagra, a.s.
KMOTR - Masna Kroměříž a.s.	CZ 25570765	Hulínská 2286/28, 767 01 Kroměříž	100,00%	AGROFERT, a.s.
Kornmark GmbH	DE Amtsgericht Stendal HRB 25744	Dessauer Str. 126, 06886 Lutherstadt Wittenberg	94,00%	Lieken Brot- und Backwaren GmbH
Kostecké uzeniny a.s.	CZ 46900411	č.p. 60, 588 61 Kostelec	100,00%	AGROFERT, a.s.
Krahlík-MASOZÁVOD Krahlíč, a.s.	CZ 25586823	č.p. 10, 588 56 Krahlíč	100,00%	AGROFERT, a.s.
KROW, s.r.o.	CZ 25194071	č.p. 21, 378 81 Cizkrajov	100,00%	HASINA s.r.o.
KVARTO s.r.o.	CZ 48951749	Zemědělská 608, 257 51 Bystřice	100,00%	ZZN Pelhřimov a. s.
LAT Nitrogen Austria GmbH	AT FN 257746p	St.-Peter-Str. 25, 4021 Linz	100,00%	AGROFERT, a.s.
LAT Nitrogen Bulgaria EOOD	BG 201470332	gr. Sofia, p.c. 1113 p-n Iskar, str. Tintiava No. 13B, ap. ofic 3-5	100,00%	LAT Nitrogen Austria GmbH
LAT Nitrogen doo Beograd	RS 20107499	Bulevar Zorana Đinđića 64A, 11070 Beograd	100,00%	LAT Nitrogen Austria GmbH
LAT Nitrogen France SAS	FR 421454406	20 TER Rue de Bezons, 92400 Courbevoie	100,00%	AGROFERT, a.s.
LAT Nitrogen France Services SAS	FR 611780198	20 TER Rue de Bezons, 92400 Courbevoie	100,00%	AGROFERT, a.s.
LAT Nitrogen Hungary Kft.	HU 01-09-071990	1095 Budapest, Lechner Ödön fasor 10/B	100,00%	LAT Nitrogen Austria GmbH
LAT Nitrogen Linz GmbH	AT FN 78587w	St. Peter-Str. 25, 4020 Linz	100,00%	LAT Nitrogen Austria GmbH
LAT Nitrogen Ottmarsheim SAS	FR 946750981	Zone Industrielle, 68490 Ottmarsheim	100,00%	AGROFERT, a.s.
LAT Nitrogen Piesteritz GmbH	DE Amtsgericht Stendal HRB 16111	Möllendorfer Str. 13, 06886 Lutherstadt Wittenberg	100,00%	AGROFERT, a.s.
LAT NITROGEN ROMANIA SRL	RO J40/21116/2005	Str. Maria Rosetti 6 BUCURESTI, Loc. SECTORUL 2	100,00%	LAT Nitrogen Austria GmbH
Lieken Brot- und Backwaren GmbH	DE Amtsgericht Stendal HRB 25711	Dessauer Straße 126, 06886 Lutherstadt Wittenberg	94,00%	Lieken GmbH
Lieken GmbH	DE Amtsgericht Stendal HRB 29263	Dessauer Straße 126, 06886 Lutherstadt Wittenberg	94,00%	AGROFERT, a.s.
LIPRA PORK, a.s.	CZ 46356118	Štěpánovice 38, 512 63 Rovensko pod Troskami	100,00%	AGROFERT, a.s.
Logi-K GmbH	DE Amtsgericht Stendal HRB 25713	Dessauer Straße 126, 06886 Lutherstadt Wittenberg	94,00%	Lieken GmbH
Logistics Solution, a.s.	CZ 64361594	Havířská 1059, 580 01 Havlíčkův Brod	100,00%	AGROFERT, a.s.
Lovochemie, a.s.	CZ 49100262	Terežinská 57, 410 02 Lovosice	100,00%	AGROFERT, a.s.
LUNY, s.r.o.	CZ 64825418	č.p. 81, 516 03 Lukavice	100,00%	Cerea, a.s.
LUPOFYT s.r.o.	CZ 46348824	č.p. 16, 270 01 Chrášťany	100,00%	TOP HOP spol. s r.o.
Lužanská zemědělská a.s.	CZ 25253042	č.p. 197, 507 06 Lužany	100,00%	Cerea, a.s.
M + A + J s.r.o.	CZ 47287195	Sedčice 2, 438 01 Nové Sedlo	100,00%	AgroZZN, a.s.
MAVEX AGRO, spol. s r.o.	CZ 64834417	č.p. 30, 350 02 Nebanice	100,00%	Primagra, a.s.
Mlékárna Hlinsko, a.s.	CZ 48169188	Hlinsko - Kouty 53, PSČ 53901	100,00%	AGROFERT, a.s.
NAVOS FARM TECHNIC s.r.o.	CZ 63489911	Háj 322, 798 12 Kralice na Hané	100,00%	NAVOS, a.s.
NAVOS, a.s.	CZ 47674857	Čelakovského 1858/27, 767 01 Kroměříž	100,00%	AGROFERT, a.s.
Neveklov a.s.	CZ 00102083	č.p. 46, 257 56 Stranný	80,59%	Primagra, a.s.
NOVOVES, s.r.o.	SK 45501394	Podjavorinskej 21, Lučenec 984 01	100,00%	TAJBA, a.s.

Dceřiné podniky k 31. prosinci 2024	Stát IČ	Sídlo firmy	Přepoč. podíl v %	Bezprostřední vlastník
Nový Dvůr Kunovice, a.s.	CZ 27731987	č.p. 1234, 687 61 Vlčnov	100,00%	NAVOS, a.s.
NT Kft.	HU 03-09-111928	6100 Kiskunfélegyháza, Kunsági Éden út 1.	100,00%	AGROFERT, a.s.
Odbyt Ovčáry s.r.o.	CZ 27600955	Na Františku 358, 280 02 Ovčáry	100,00%	ZOD Zálabí, a.s.
Odkolek s.r.o.	CZ 08002665	Pekařská 598/1, Jínonice, 155 00 Praha 5	100,00%	UNITED BAKERIES a.s.
"OLMA POLSKA" SP. Z O.O.	PL 07286897500000	PIEKARSKA 86, 43-300 BIELSKO-BIALA, ŚLAŃSKIE	100,00%	OLMA, a.s.
OLMA, a.s.	CZ 47675730	Pavelkova 597/18, Holice, 779 00 Olomouc	100,00%	AGROFERT, a.s.
Oseva Agri Chrudim, a.s.	CZ 47452471	č.p. 159, 538 61 Kočí	100,00%	Cerea, a.s.
OSEVA, a.s.	CZ 47912430	Potoční 1436, 696 81 Bzenec	100,00%	AGROFERT, a.s.
P E Z A a.s.	SK 30224918	K cintorínu 47, Žilina - Bánová 011 49	100,00%	PENAM, a.s.
Pécs-Reménypusztai Kft.	HU 02-09-071638	7631 Pécs, hrsz. 0224/38.	99,97%	IKR Agrár Kft.
Pécsváradi AGROVER Kft.	HU 02-09-072992	7720 Pécsvárad, hrsz. 0148.	99,84%	IKR Agrár Kft.
Pekárna Zelená louka, a.s.	CZ 41035895	Hlavní 71, 251 01 Herink	100,00%	PENAM, a.s.
PENAM SLOVAKIA, a.s.	SK 36283576	Štúrova 74/138, Nitra 949 35	100,00%	PENAM, a.s.
PENAM, a.s.	CZ 46967851	Cejl 504/38, Zábrdovice, 602 00 Brno	100,00%	AGROFERT, a.s.
Petrohradská, společnost s ručením omezeným	CZ 46711481	č.p. 12, 270 04 Hořesedly	100,00%	TOP HOP spol. s r.o.
PETROCHEMIA-BLACHOWNIA SP. Z O.O.	PL 53135347000000	UL. SZKOLNA 15, 47-225 KĘDZIERZYN-KOŹLE, OPOLSKIE	100,00%	DEZA, a.s.
Poděbradská blata, a.s.	CZ 25618466	č.p. 347, 290 01 Pátek	100,00%	ZZN Polabí, a.s.
PODCHŘIBÍ JEŽOV, a.s.	CZ 60700378	č.p. 47, 696 48 Skalka	100,00%	NAVOS, a.s.
Podielnicke družstvo "Považie" Považany	SK 00207187	141 Považany 916 26	92,67%	Agropodnik a. s. Trnava
Polnohospodárske družstvo Bátovce	SK 00194590	Bátovce 935 03	92,39%	ACHP Levice a.s.
Polnohospodárske družstvo Beša	SK 00194409	172 Beša 935 36	89,03%	ACHP Levice a.s.
Polnohospodárske družstvo Horné Obdokovce	SK 00205150	31 Horné Obdokovce 956 08	95,54%	ACHP Levice a.s.
Polnohospodárske družstvo KRUPÁ v Dolnej Krupej	SK 00207691	Družstevná 872/4A, Dolná Krupá 919 65	99,99%	Agropodnik a. s. Trnava
Pol'nohospodárske družstvo Ludanice	SK 00205362	Ludanice 956 11	83,96%	ACHP Levice a.s.
Polnohospodárske družstvo Okoč-Sokolec	SK 00191621	Hlavná ul. 716 Okoč 930 28	98,92%	Agropodnik a. s. Trnava
PRECHEZA a.s.	CZ 26872307	nábř. Dr. Edvarda Beneše 1170/24, Přerov I-Město, 750 02 Přerov	100,00%	AGROFERT, a.s.
PREOL, a.s.	CZ 26311208	Tereziánská 1214, 410 02 Lovosice	100,00%	AGROFERT, a.s.
Primagra, a.s.	CZ 45148155	Nádražní 310, 262 31 Milín	100,00%	AGROFERT, a.s.
PROFROST a.s.	CZ 27771245	J. B. Pecky 4446/15, 796 01 Prostějov	100,00%	AGROFERT, a.s.
První zemědělská Záhornice, a.s.	CZ 25064541	Hlavní 204, 289 03 Záhornice	100,00%	ZZN Polabí, a.s.
PRVNÍ ŽATECKÁ a.s.	CZ 63144549	č.p. 92, 415 01 Bžany	100,00%	AgroZZN, a.s.
Quality Bakers GmbH	DE Amtsgericht Memmingen HRB 21194	Max-Planck-Straße 9, 89312 Günzburg, Deutschland	100,00%	AGROFERT, a.s.
RK Náklo, s.r.o.	CZ 27705846	Za Mlýnem 1264, 696 02 Ratíškovice	100,00%	NAVOS, a.s.
Roľnícke družstvo podielnikov Chocholná-Velčice	SK 00206938	641 Chocholná - Velčice 913 04	97,51%	Agropodnik a. s. Trnava
RYNAGRO a.s.	CZ 26080125	Rynárecká 1742, 393 01 Pelhřimov	100,00%	ZZN Pelhřimov a. s.
SADY CZ, s.r.o.	CZ 27699293	U Bzinku 1482, 696 81 Bzenec	100,00%	NAVOS, a.s.
SD Pomoraví, s.r.o.	CZ 49973941	Nová 550, 691 51 Lanžhot	100,00%	NAVOS, a.s.
SCHROM FARMS spol. s r.o.	CZ 62301659	č.p. 327, 742 91 Velké Albrechtice	100,00%	AGROFERT, a.s.
SKW Stickstoffwerke Piesteritz GmbH	DE Amtsgericht Stendal HRB 11869	Möllensdorfer Str. 13, 06886 Lutherstadt Wittenberg	100,00%	AGROFERT, a.s.
SPV Pelhřimov, a.s.	CZ 25157507	Plevnice 42, 393 01 Olešná	100,00%	AGROFERT, a.s.
STATEK BŘEŽANY, spol. s r.o.	CZ 48529249	č.p. 172, 671 65 Břežany	65,66%	NAVOS, a.s.
Statek Lom s.r.o.	CZ 26353521	Nádražní 644, 348 02 Bor	100,00%	Agrobor, s.r.o.
Svornost Těmice, a.s.	CZ 64511936	č.p. 216, 696 84 Těmice	100,00%	NAVOS, a.s.
Šarišské pekárne a cukrárne, akciová spoločnosť	SK 30414245	Budovateľská 61, Prešov 081 59	99,20%	PENAM SLOVAKIA, a.s.
T U F A, společnost s ručením omezeným	CZ 49903128	č.p. 5, 439 69 Tuchořice	100,00%	AgroZZN, a.s.
TAJBA, a.s.	SK 36188981	Železničná 2, Čaňa 044 14	100,00%	AGROFERT, a.s.

Dceřiné podniky k 31. prosinci 2024	Stát IČ	Sídlo firmy	Přepoč. podíl v %	Bezprostřední vlastník
TOP HOP spol. s r.o.	CZ 18382002	Pyšelská 2327/2, Chodov, 149 00 Praha 4	100,00%	AGROFERT, a.s.
UB HOLDING, a.s.	CZ 05560543	Pekařská 598/1, Jinonice, 155 00 Praha 5	100,00%	PENAM, a.s.
UNILES, a.s.	CZ 47307706	Jiříkovská 913/18, Rumburk 1, 408 01 Rumburk	75,05%	AGROFERT, a.s.
UNITED BAKERIES a.s.	CZ 28976231	Pekařská 598/1, Jinonice, 155 00 Praha 5	100,00%	UB HOLDING, a.s.
Vlčnovská zemědělská a.s.	CZ 26217074	č.p. 1234, 687 61 Vlčnov	100,00%	NAVOS, a.s.
Vodňanská drůbež, a.s.	CZ 25396480	Radomilická 886, Vodňany II, 389 01 Vodňany	100,00%	AGROFERT, a.s.
Vodňanské kuře, s.r.o.	CZ 27435148	Karlov 196, 284 01 Kutná Hora	100,00%	AGROFERT, a.s.
VP & DJ s.r.o.	CZ 26947471	č.p. 102, 671 53 Jevišovice	100,00%	NAVOS, a.s.
VSV, a.s.	CZ 25331850	Vlkošská 379, 696 42 Vracov	100,00%	NAVOS, a.s.
VUCHT a.s.	SK 31322034	Nobelova 34, Bratislava 836 03	99,77%	Duslo, a.s.
Výkrm Tagrea, s.r.o.	CZ 26102463	Karlov 196, 284 01 Kutná Hora	100,00%	AGROFERT, a.s.
Výkrm Třebíč, s.r.o.	CZ 27684067	Karlov 196, 284 01 Kutná Hora	100,00%	AGROFERT, a.s.
Wittenberger Bäckerei GmbH	DE Amtsgericht Stendal HRB 24386	Dessauer Str. 126, 06886 Lutherstadt Wittenberg	94,00%	Lieken GmbH
Wittenberger Umweltservice GmbH	DE Amtsgericht Stendal HRB 27134	Dessauer Str. 126, 06886 Lutherstadt Wittenberg	100,00%	SKW Stickstoffwerke Piesteritz GmbH
Wotan Forest, a.s.	CZ 26060701	Rudolfovská tř. 202/88, České Budějovice 4, 370 01 České Budějovice	100,00%	AGROFERT, a.s.
ZAS Podchotucí, a.s.	CZ 61672343	č.p. 409, 289 33 Křinec	100,00%	ZZN Polabí, a.s.
ZD Křečhoř a.s.	CZ 00103926	č.p. 19, 280 02 Křečhoř	100,00%	ZZN Polabí, a.s.
ZEAS Mančice, a.s.	CZ 25110012	č.p. 91, 285 04 Rašovice	100,00%	ZZN Polabí, a.s.
ZEAS Puclice a.s.	CZ 00115592	č.p. 99, 345 61 Puclice	100,00%	Primagra, a.s.
ZEM, a.s.	CZ 64259587	č.p. 73, 503 62 Lužec nad Cidlinou	100,00%	ZZN Polabí, a.s.
Zemědělská obchodní společnost Onomyšl, a.s.	CZ 00104493	č.p. 73, 285 11 Nepoměřice	100,00%	ZZN Polabí, a.s.
Zemědělská společnost Blšany s.r.o.	CZ 47782455	Náměstí 107, 439 88 Blšany	100,00%	AgroZZN, a.s.
Zemědělská společnost Třebívlice a.s.	CZ 25195743	Šepetely 36, 411 15 Třebívlice	100,00%	AgroZZN, a.s.
ZEMOS a.s.	CZ 63470381	Jízdárenská 493, 691 63 Velké Němčice	100,00%	NAVOS, a.s.
ZEMSPOL, spol. s r.o.	CZ 47914424	Boršovská 2610/65, Nětčice, 697 01 Kyjov	100,00%	NAVOS, a.s.
ZEOS Brnířov a.s.	CZ 00115380	č.p. 101, 345 06 Brnířov	100,00%	Primagra, a.s.
ZERA, a.s.	CZ 63493021	Za Mlýnem 1264, 696 02 Ratíškovice	100,00%	NAVOS, a.s.
ZEVA CHLÍSTOVICE, a.s.	CZ 61672319	č.p. 28, 284 01 Chlístovice	100,00%	ZZN Polabí, a.s.
ZKS AGRO ZAHOŘANY s.r.o.	CZ 25223216	č.p. 110, 344 01 Zahořany	100,00%	Primagra, a.s.
Zlaté chmelové údolí, s.r.o.	CZ 25424980	Hořesedly č.p. 12, PSČ 270 04	100,00%	TOP HOP spol. s r.o.
Zlatý klas a.s.	CZ 60192496	č.p. 288, 411 86 Bechlín	100,00%	Primagra, a.s.
ZOD Zálabí, a.s.	CZ 62410580	Na Františku 358, 280 02 Ovčáry	100,00%	ZZN Polabí, a.s.
ZOS Běsno s.r.o.	CZ 25461991	Běsno 1, 439 86 Kryry	100,00%	AgroZZN, a.s.
ZS Vilémov, a.s.	CZ 00123170	č.p. 227, 582 83 Vilémov	100,00%	Cerea, a.s.
ZS Vysočina, a.s.	CZ 25938266	Poděbavy 179, 580 01 Havlíčkův Brod	100,00%	Cerea, a.s.
ZZN Pelhřimov a. s.	CZ 46678140	Nádražní 805, 393 01 Pelhřimov	100,00%	AGROFERT, a.s.
ZZN Polabí, a.s.	CZ 45148210	K Vinici 1304, Kolín V, 280 02 Kolín	100,00%	AGROFERT, a.s.

\*) Společnost AgroZZN, a.s. má k 31. prosinci 2024 sjednanou opci na nákup 25% podílu ve společnosti AGROSPOL PETROVICE s.r.o., která může být uplatněna do konce roku 2025.

#### Použité zkratky:

BA Bosna a Hercegovina, BR Brazílie, CZ Česko, DE Německo, ES Španělsko, FR Francie, GB Spojené království Velké Británie a Severního Irska, HR Chorvatsko, HU Maďarsko, NL Nizozemsko, IT Itálie, PL Polsko, RO Rumunsko, SK Slovensko, AT Rakousko, RS Srbsko, BG Bulharsko, SI Slovinsko

SP. Z O.O. SPÓŁKA Z OGRANICZONĄ ODPOWIEDZIALNOŚCIĄ

Výše uvedený přepočtený podíl v dceřiných podnicích odpovídá podílu na hlasovacích právech a zároveň podílu na vlastním kapitálu. Případné odchylky mezi podílem na vlastním kapitálu a na hlasovacích právech ve vybraných podnicích nejsou z pohledu Skupiny významné.

Neexistují žádná významná omezení schopnosti dceřiných podniků anebo mateřské společnosti převádět finanční prostředky či jiná aktiva v rámci Skupiny, s výjimkou omezení, která mohou vyplývat ze smluv s finančními či jinými institucemi.

#### 4.1.1 Dceřiné podniky s významnými nekontrolními podíly

Následující tabulka uvádí, před zohledněním vzájemných vazeb vůči ostatním společnostem skupiny AGROFERT, souhrnné finanční informace o dceřiných podnicích s významnými nekontrolními podíly k 31. prosinci 2024 a 2023:

(v tis. Kč)	UNILEL, a.s. Česko		Skupina Lieken GmbH*) Německo	
	2024	2023	2024	2023
Výše nekontrolních podílů na vlastním kapitálu a hlasovacích právech	24,95 %	24,95 %	6 %	6 %
<b>Aktiva celkem</b>	<b>867 816</b>	<b>924 300</b>	<b>5 686 945</b>	<b>5 473 382</b>
Dlouhodobá aktiva	178 667	193 194	3 157 993	3 604 969
Krátkodobá aktiva	689 149	731 106	2 528 952	1 807 009
Aktiva klasifikovaná jako držaná k prodeji	-	-	-	61 404
<b>Závazky a vlastní kapitál celkem</b>	<b>867 816</b>	<b>924 300</b>	<b>5 686 945</b>	<b>5 473 382</b>
Dlouhodobé závazky a rezervy	10 356	11 563	394 329	2 093 893
Krátkodobé závazky a rezervy	441 838	488 717	2 647 492	2 833 446
<b>Vlastní kapitál celkem</b>	<b>415 622</b>	<b>424 020</b>	<b>2 645 124</b>	<b>546 043</b>
Vlastní kapitál přiřaditelný na akcionáře mateřské společnosti	311 924	318 227	2 793 351	814 999
Vlastní kapitál přiřaditelný na nekontrolní podíly	103 698	105 793	-148 227	-268 956
Výnosy	2 892 405	3 216 886	15 762 990	16 479 796
Provozní náklady	-2 852 172	-3 176 293	-13 045 303	-16 277 174
Finanční náklady a výnosy, netto a prodej podílů v dceřiných podnicích	-452	-776	-175 260	-209 231
<b>Zisk (+) / ztráta (-) před zdaněním</b>	<b>39 781</b>	<b>39 817</b>	<b>2 542 427</b>	<b>-6 609</b>
Daň z příjmů	-8 180	-5 520	-459 700	257 570
<b>Zisk (+) / ztráta (-) po zdanění</b>	<b>31 601</b>	<b>34 297</b>	<b>2 082 727</b>	<b>250 961</b>
Zisk (+) / ztráta (-) po zdanění přiřaditelný na akcionáře mateřské společnosti	23 716	25 740	1 957 460	235 561
Zisk (+) / ztráta (-) po zdanění přiřaditelný na nekontrolní podíly	7 885	8 557	125 267	15 400
Ostatní úplný výsledek	-	-	16 354	22 001
<b>Úplný výsledek po zdanění celkem</b>	<b>31 601</b>	<b>34 297</b>	<b>2 099 081</b>	<b>272 962</b>
Peněžní tok z provozní činnosti	-34 339	110 968	-204 377	490 308
Peněžní tok z investiční činnosti	-16 191	-11 682	69 501	-229 226
Peněžní tok z financování	-42 920	-41 684	-73 616	-68 097
Vliv kurzových rozdílů na výši peněžních prostředků	-133	-405	6 222	9 845
<b>Čistý přírůstek (+) / úbytek (-) peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů</b>	<b>-93 583</b>	<b>57 197</b>	<b>-202 270</b>	<b>202 830</b>
<b>Dividendy vyplacené nekontrolním podílům</b>	<b>-9 980</b>	<b>-9 980</b>	-	-

\*) Uvedené hodnoty vychází ze zjednodušené konsolidace finančních informací po eliminaci vzájemných vazeb a finančních investic společností patřících do skupiny Lieken GmbH. Společník AGROFERT, a.s. poskytl společnosti Lieken GmbH příplatky mimo základní kapitál v celkové částce 200 mil. EUR k 31. prosinci 2024 a 2023, které mu mají být prioritně vyplaceny zpět. Z této částky nejsou počítány nekontrolní podíly.

## 4.2 Společné a přidružené podniky

Společné podniky k 31. prosinci 2024	Stát	IČ	Sídlo firmy	Přepoč. podíl v %	Bezprostřední vlastník
AGRONOM d.o.o.*)	HR	67793044823	Požega (Grad Požega) Industrijska 47	70,00%	AGROFERT, a.s.
AGROSERVICE EGS d.o.o.	RS	22048627	NOVY SAD TRG MARIJE TRANDAFIL 7 objekt br.6	65,00%	EAST GRAIN D.O.O.
Cargolog Hungary Kft.	HU	08-09-036995	9024 Győr, Babits Mihály utca 14/B 1. em. 3. ajtó	64,35%	EAST CARGOLOG SRL
EAST AGRO INPUT SRL	RO	J26/1162/2014	486D Jud. MURES, Loc. BOGATA	32,50%	EAST SILODEP SRL
EAST GRAIN COMMODITIES SRL	RO	J12/4456/2017	Calea Motilor 84 Jud. CLUJ, Loc. CLUJ NAPOCA	65,00%	EAST GRAIN SA
EAST CARGOLOG SRL	RO	J12/6770/2017	Str. Arany Janos 13 Jud. CLUJ, Loc. CLUJ NAPOCA	64,35%	EAST GRAIN SA
EAST GRAIN D.O.O.	RS	21947431	NOVI SAD TRG MARIJE TRANDAFIL 7 objekt br.6 21104 Novi Sad	65,00%	EAST GRAIN SA
East Grain Hungary Korlátolt Felelősségű Társaság	HU	01-09-292475	1211 Budapest, Szállító utca 6.	65,00%	EAST GRAIN SA
EAST GRAIN SA*)	RO	J12/3390/2018	Str. Motilor 84 Jud. CLUJ, Loc. CLUJ NAPOCA	65,00%	AGROFERT, a.s.
EAST SILODEP SRL	RO	J12/198/2019	Str. Arany Janos 13 Jud. CLUJ, Loc. CLUJ NAPOCA	65,00%	EAST GRAIN SA
Ethanol Energy a.s.	CZ	25502492	Vrdy, Školská 118, PSČ 28571	50,00%	AGROFERT, a.s.
RURIS AGRO d.o.o.	HR	64868240409	Županja (Grad Županja) Matije Gupca 44	70,00%	AGRONOM d. o. o.

\*) Existuje opce na nákup kontrolního podílu.

Přidružené podniky k 31. prosinci 2024	Stát	IČ	Sídlo firmy	Přepoč. podíl v %	Bezprostřední vlastník
Agrodruštvo Katusice	CZ	46353895	Bezenská 173, 294 25 Katusice	36,27%	AGROFERT, a.s.
Agrofert Italia S.R.L.	IT	MB-1591191	Muggio' (MB) - Viale Repubblica 74	50,00%	AGROFERT, a.s.
CS CABOT, spol. s r.o.	CZ	14612411	Masarykova 753, Krásno nad Bečvou, 757 01 Valašské Meziříčí	48,00%	DEZA, a.s.
KEMIFLOC a.s.	CZ	47674695	Dluhonská 2858/111, Přerov I-Město, 750 02 Přerov	49,00%	PRECHEZA a.s.
NEOCHIM AD	BG	836144932	Region Haskovo, municipality Dimitrovgrad post code 6403, Dimitrovgrad Str. Himkombinatska, Iztochna industrialna zona	20,30%	FEBORAN EOOD

Výše uvedený přepočtený podíl ve společných a přidružených podnicích odpovídá podílu na hlasovacích právech a zároveň podílu na vlastním kapitálu. Případné odchylky mezi podílem na vlastním kapitálu a na hlasovacích právech ve vybraných přidružených podnicích nejsou významné.

Od 15. května 2024 společnost AGROFERT, a.s. drží 65% podíl na hlasovacích právech a vlastním kapitálu ve společném podniku EAST GRAIN SA. Společnost EAST GRAIN SA je řízena na základě uzavřené smluvní dohody mezi AGROFERT, a.s. a ostatními akcionáři. Podle dohody akcionářů a stanov společnosti je potřeba pro vybraná klíčová rozhodnutí představenstva společné rozhodnutí jak členů představenstva jmenovaných AGROFERT, a.s., tak členů představenstva jmenovaných zbývajících akcionáři. Vybraná klíčová rozhodnutí valné hromady musí být schválena alespoň 75 %, anebo 80 % všech hlasů. Společnost EAST GRAIN SA se primárně zabývá obchodem se zemědělskými komoditami a hnojivý a zemědělskými službami jako je skladování a doprava. Mezi AGROFERT, a.s. a zbývalými akcionáři byla sjednána put a call opce na prodej/nákup podílů, které drží zbylí akcionáři. Put a call opce může být uplatněna prodávajícím i kupujícím počínaje 1. června 2028. Cena podílu, který je předmětem opce, je stanovena výpočtem z ukazatele EBITDA.

AGRONOM d.o.o. je společným podnikem společnosti AGROFERT, a.s. a pana Darko Aračić. Podle dohody společníků a stanov společnosti tak dlouho dokud bude pan Darko Aračić vlastníkem podílu ve společnosti, budou vybraná klíčová rozhodnutí představenstva a valné hromady vyžadovat jeho výslovný souhlas. Společnost AGRONOM d.o.o. provozuje tyto aktivity: obchod se zemědělskými komoditami, hnojivý a osivy, obchod se zemědělskou technikou, výrobu krmiv, zemědělskou rostlinnou výrobu a hospodářské chovy. Na základě smluvní dohody společníků je 60 % ročního zisku po zdanění ponecháno ve vlastním kapitálu

společnosti AGRONOM d.o.o. a 40 % ročního zisku po zdanění je určeno k rozdělení společníků poměrně podle jejich podílu na vlastním kapitálu této společnosti. Mezi společníky AGROFERT, a.s. a panem Darko Aračić byla sjednána put a call opce na prodej/nákup 30% podílu, který vlastní pan Darko Aračić. Put opce na prodej podílu může být uplatněna prodávajícím mezi listopadem 2026 a listopadem 2028. Kupující může uplatnit call opci na nákup podílu kdykoliv od listopadu 2026. Cena podílu je stanovena výpočtem z ukazatele EBITDA.

Ethanol Energy a.s. je společným podnikem společností AGROFERT, a.s. a ENAGRO, a.s. se specializací na výrobu bezvodého kvasného lihu z pšenice či kukuřice.

Účetním obdobím přidruženého podniku CS CABOT, spol. s r.o., který se zabývá výrobou gumárenských a plastických přípravků, je období končící k 30. září. Při uplatnění ekvivalenční metody byla použita účetní závěrka tohoto podniku za rok končící 30. září 2024 a 2023, ve které byly provedeny příslušné úpravy o dopady významných transakcí od uvedeného data do 31. prosince 2024 a 2023.

Neexistují významná omezení schopnosti přidružených a společných podniků převádět finanční prostředky Skupině ve formě peněžních dividend či splácat půjčky nebo úvěry uzavřené se Skupinou, s výjimkou omezení, která mohou vyplývat ze smluv s finančními či jinými institucemi.

Následující tabulka uvádí složení investic do společných a přidružených podniků a podíl Skupiny na hlavních výsledcích společných a přidružených podniků k 31. prosinci 2024:

(v tis. Kč)	Skupina EAST GRAIN SA	Skupina AGRONOM d.o.o.	Ethanol Energy a.s.	CS CABOT, spol. s r.o.	Ostatní	Celkem
Cenné papíry a podíly v ekvivalenci	921 720	897 163	535 549	1 156 353	182 422*)	<b>3 693 207</b>
Přijaté dividendy	9 663	-	25 000	333 307	83 554	<b>451 524</b>
Podíl Skupiny na zisku (+) / ztrátě (-) z pokračujících činností	7 126	27 968	65 127	710 728	94 758	<b>905 707</b>
Podíl Skupiny na ostatním úplném výsledku	15 533	15 932	-	-	3 772	<b>35 237</b>
Podíl Skupiny na úplném výsledku	22 659	43 900	65 127	710 728	98 530	<b>940 944</b>

\*) Cenné papíry a podíly v ekvivalenci přidruženého podniku Neochim AD byly překlasifikovány do aktiv klasifikovaných jako držena k prodeji k 31. prosinci 2024.

Následující tabulka uvádí složení investic do společných a přidružených podniků a podíl Skupiny na hlavních výsledcích společných a přidružených podniků k 31. prosinci 2023:

(v tis. Kč)	Skupina EAST GRAIN SA	Skupina AGRONOM d.o.o.	Ethanol Energy a.s.	CS CABOT, spol. s r.o.	Ostatní	Celkem
Cenné papíry a podíly v ekvivalenci	-	853 263	495 421	778 932	389 532	<b>2 517 148</b>
Přijaté dividendy	-	-	25 000	604 600	71 329	<b>700 929</b>
Podíl Skupiny na zisku (+) / ztrátě (-) z pokračujících činností	-	-9 693	23 766	696 972	54 085	<b>765 130</b>
Podíl Skupiny na ostatním úplném výsledku	-	21 167	-	-	8 930	<b>30 097</b>
Podíl Skupiny na úplném výsledku	-	11 474	23 766	696 972	63 015	<b>795 227</b>

Tvorba a zúčtování opravných položek k cenným papírům v ekvivalenci jsou uvedeny v poznámce 24.

Následující tabulka uvádí souhrnné finanční informace o společných podnicích a významném přidruženém podniku k 31. prosinci 2024 a 2023:

(v tis. Kč)	Společný podnik Skupina EAST GRAIN SA Rumunsko		Společný podnik Skupina AGRONOM d.o.o. Chorvatsko		Společný podnik Ethanol Energy a.s. Česko		Přidružený podnik CS CABOT, spol. s r.o. Česko	
	2024*)	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Podíl na vlastním kapitálu a hlasovacích právech	65 %	-	70 %	70 %	50 %	50 %	48 %	48 %
<b>Aktiva celkem</b>	<b>1 438 252</b>	-	<b>3 021 917</b>	<b>2 758 534</b>	<b>1 352 363</b>	<b>1 183 686</b>	<b>3 174 502</b>	<b>2 305 284</b>
Dlouhodobá aktiva	549 707	-	960 793	847 669	575 556	632 906	593 531	596 803
Krátkodobá aktiva	888 545	-	2 061 124	1 910 865	776 807	550 780	2 580 971	1 708 481
Z toho: peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	44 535	-	41 719	24 463	57 560	73 886	30 315	36 866
<b>Závazky a vlastní kapitál celkem</b>	<b>1 438 252</b>	-	<b>3 021 917</b>	<b>2 758 534</b>	<b>1 352 363</b>	<b>1 183 686</b>	<b>3 174 502</b>	<b>2 305 284</b>
Dlouhodobé závazky a rezervy	202 709	-	376 060	265 563	63 396	62 527	182 066	172 268
Z toho: dlouhodobé finanční závazky (výjma obchodních a jiných závazků a rezerv)	198 845	-	281 948	216 965	-	-	-	-
Krátkodobé závazky a rezervy	490 343	-	1 668 832	1 573 097	217 870	130 316	583 368	510 240
Z toho: krátkodobé finanční závazky (výjma obchodních a jiných závazků a rezerv)	357 533	-	1 181 132	1 299 197	35	28	-	-
<b>Vlastní kapitál celkem</b>	<b>745 200</b>	-	<b>977 025</b>	<b>919 874</b>	<b>1 071 097</b>	<b>990 843</b>	<b>2 409 068</b>	<b>1 622 776</b>
Z toho: přiřaditelný na vlastníky mateřské společnosti	744 931	-	977 025	919 874	1 071 097	990 843	2 409 068	1 622 776
přířaditelný na nekontrolní podíly	269	-	-	-	-	-	-	-
Podíl na vlastním kapitálu	484 205	-	683 917	643 912	535 549	495 421	1 156 353	778 932
Goodwill	437 515	-	213 246	209 351	-	-	-	-
Cenné papíry v ekvivalenci	921 720	-	897 163	853 263	535 549	495 421	1 156 353	778 932
Výnosy	3 087 663	-	3 302 243	2 879 706	1 788 420	1 747 396	5 058 092	4 734 623
Provozní náklady	-3 018 826	-	-3 225 340	-2 871 768	-1 634 107	-1 717 181	-3 298 011	-2 942 694
Z toho: odpisy	-20 067	-	-106 411	-82 799	-108 622	-98 498	-61 443	-59 090
Finanční náklady a výnosy, netto a prodej podílů v dceřiných podnicích	-32 102	-	-32 075	-18 157	16 357	15 307	79 258	2 666
Z toho: nákladové úroky	-28 894	-	-66 121	-36 885	-2 678	-2 559	-3 418	-7 057
výnosové úroky	4 555	-	41 004	26 789	18 013	15 973	69 657	23 007
<b>Zisk (+) / ztráta (-) před zdaněním</b>	<b>36 735</b>	-	<b>44 828</b>	<b>-10 219</b>	<b>170 670</b>	<b>45 522</b>	<b>1 839 339</b>	<b>1 794 595</b>
Daň z příjmů	-25 918	-	-4 874	-3 628	-40 415	2 011	-358 656	-342 570
<b>Zisk (+) / ztráta (-) po zdanění</b>	<b>10 817</b>	-	<b>39 954</b>	<b>-13 847</b>	<b>130 255</b>	<b>47 533</b>	<b>1 480 683</b>	<b>1 452 025</b>
Z toho: přiřaditelný na vlastníky mateřské společnosti	10 963	-	39 954	-13 847	130 255	47 533	1 480 683	1 452 025
přířaditelný na nekontrolní podíly	-146	-	-	-	-	-	-	-
Ostatní úplný výsledek	10 866	-	17 196	22 806	-	-	-	-
Kursový rozdíl z goodwillu a z vkladu do vlastního kapitálu	8 470	-	3 895	5 203	-	-	-	-
<b>Úplný výsledek</b>	<b>30 153</b>	-	<b>61 045</b>	<b>14 162</b>	<b>130 255</b>	<b>47 533</b>	<b>1 480 683</b>	<b>1 452 025</b>

\*) Skupina EAST GRAIN SA byla zahrnuta do konsolidované účetní závěrky od 1. června 2024. Její účetní informace z výkazu zisku a ztráty a z výkazu o úplném výsledku jsou prezentovány za období od 1. června 2024 do 31. prosince 2024.

### 4.3 Změny ve Skupině v roce 2024

V důsledku fúzí zanikly v průběhu roku 2024 bez likvidace následující společnosti:

Zanikající společnosti	Nástupnická společnost	Rozhodný den
MM-Invest, s.r.o.	TOP HOP spol. s r.o.	1. ledna 2024
PMU CZ, a.s.	Animalco a.s.	1. ledna 2024
Polňhoslužby Bebrava, a.s.	ACHP Levice a.s.	1. ledna 2024

V průběhu roku 2024 došlo k následujícím změnám obchodních firem a právní formy společností:

Původní stav	Stav po změně	Datum změny v obchodním rejstříku
KU uzeniny, s.r.o.	Bohemia Pork, s.r.o.	26. března 2024
AGROTEC servis s.r.o.	AGROTEC plus s.r.o.	1. září 2024
SILODEP SRL	EAST GRAIN COMMODITIES SRL	31. prosince 2024

V roce 2024 byly do konsolidace začleněny následující společnosti, jejichž majoritní podíly byly získané akvizicí nebo byly nově založeny: FYTO spol. s r.o., GreenChem Adriatic BH d.o.o., GreenChem Austria GmbH, GREENCHEM ROMANIA SRL, Horal BPS s.r.o., Horal, akciová společnost, Hláška, IKR Services Kft., LUNY, s.r.o, LUPOFYT s.r.o., Neveklov a.s. a Quality Bakers GmbH.

Dceřiné společnosti AGROSPOL Košice, s.r.o., Farma Holešov s.r.o. a Statek Lom s.r.o., které byly původně vyloučeny z konsolidované účetní závěrky pro nevýznamnost, byly začleněny do konsolidace k 1. lednu 2024.

V roce 2024 došlo ke zvýšení přepočtených vlastnických podílů u následujících dceřiných podniků: CIZ - AGRO, a.s., Farma HYZA a.s., GREENCHEM POLAND SP. Z O.O. W LIKWIDACJI, Horal BPS s.r.o., Horal, akciová společnost, Hláška, HYZA a.s., KROW, s.r.o., Neveklov a.s., Polnohospodárske družstvo Bátovce, Polnohospodárske družstvo Beša, Polnohospodárske družstvo Horné Obdokovce, Polnohospodárske družstvo Ludanice a Svornost Témice, a.s.

Dne 1. února 2024 byly prodány třetí straně následující dceřiné společnosti: ACOMWARE s.r.o., Centrum organické chemie s.r.o., goticket.sk, s.r.o. v likvidácii, IRS network a.s., IRSnet CZ s.r.o., LIN a.s., LONDA spol. s r. o., MAFRA, a.s., MAFRA Slovakia, a.s., Stanice O, a.s., Synthesia, a.s., Ticketportal HU Kft., Ticketportal SK, s. r. o. a Výzkumný ústav organických syntéz a.s. viz poznámka 9. Dále došlo v roce 2024 k prodeji společnosti Statek Podolí, spol. s r.o.

#### Společné a přidružené podniky:

V roce 2024 byly získány podíly ve společnostech AGROSERVICE EGS d.o.o., Cargolog Hungary Kft., EAST AGRO INPUT SRL, EAST GRAIN COMMODITIES SRL., EAST CARGOLOG SRL, EAST GRAIN D.O.O., East Grain Hungary Korlátolt Felelősségű Társaság, EAST GRAIN SA, EAST SILODEP SRL. a RURIS AGRO d.o.o.

Vlivem příkupu podílů v průběhu ledna 2024 došlo ke změně míry vlivu ve společnosti Neveklov a.s. a přeřazení společnosti z přidružených do dceřiných podniků.

Dne 1. února 2024 byl prodán třetí straně přidružený podnik První novinová společnost a.s.

### 4.4 Změny ve Skupině v roce 2023

V důsledku fúzí zanikly v průběhu roku 2023 bez likvidace následující společnosti:

Zanikající společnosti	Nástupnická společnost	Rozhodný den
DENAX, a.s.	IRS network a.s.	1. ledna 2023
PREOL FOOD, a.s.	PREOL, a.s.	1. ledna 2023
Julia Grundstücksverwaltungsgesellschaft mbH & Co. Vermietungs-KG	Lieken Brot- und Backwaren GmbH	31. července 2023

V průběhu roku 2023 došlo k následujícím změnám obchodních firem a právní formy společností:

Původní stav	Stav po změně	Datum změny v obchodním rejstříku
goticket sk, s.r.o.	goticket.sk, s.r.o. v likvidácii	6. ledna 2023
PROMOS inženiring, d.o.o.	GreenChem SI d.o.o.	22. června 2023
Borealis Agrolinz Melamine Deutschland GmbH	LAT Nitrogen Piesteritz GmbH	15. září 2023
Borealis Agrolinz Melamine GmbH	LAT Nitrogen Linz GmbH	17. srpna 2023
Borealis L.A.T doo, Beograd	LAT Nitrogen doo Beograd	29. srpna 2023
Borealis L.A.T GmbH	LAT Nitrogen Austria GmbH	3. srpna 2023
Borealis L.A.T Bulgaria EOOD	LAT Nitrogen Bulgaria EOOD	25. srpna 2023
Borealis L.A.T Romania s.r.l.	LAT NITROGEN ROMANIA SRL	25. srpna 2023
Borealis L.A.T Hungary Kft.	LAT Nitrogen Hungary Kft	24. srpna 2023
Borealis L.A.T France S.A.S.	LAT Nitrogen France Services SAS	7. srpna 2023
Borealis Produits et Engrais Chimiques du Rhin S.A.S.	LAT Nitrogen Ottmarsheim SAS	12. září 2023
Borealis Chimie S.A.S.	LAT Nitrogen France SAS	7. srpna 2023

V roce 2023 byly do konsolidace začleněny následující společnosti, jejichž majoritní podíly byly získané akvizicí nebo byly nově založeny či zahrnuty: PROMOS inženiring, d.o.o., T U F A, společnost s ručením omezeným, FEBORAN EOOD, Borealis Agrolinz Melamine Deutschland GmbH, Borealis Agrolinz Melamine GmbH, Borealis L.A.T doo, Beograd, Borealis L.A.T GmbH, Borealis L.A.T Bulgaria EOOD, Borealis L.A.T Romania s.r.l., Borealis L.A.T Hungary Kft., Borealis L.A.T France S.A.S., Borealis Produits et Engrais Chimiques du Rhin S.A.S., Borealis Chimie S.A.S., HASINA s.r.o., Svornost Těmice, a.s., KROW, s.r.o., CIZ - AGRO, a.s., Statek Podolí, spol. s r.o.

V roce 2023 došlo ke zvýšení přepočtených vlastnických podílů u následujících dceřiných podniků: Farma HYZA a.s., HYZA a.s., Polnohospodárske družstvo Bátovce, Polnohospodárske družstvo Beša, Polnohospodárske družstvo Horné Obdokovce, Polnohospodárske družstvo Ludanice, Polnoslužby Bebrava, a.s., Šarišské pekárne a cukrárne, akciová spoločnosť, VUCHT a.s.

#### Společné a přidružené podniky:

V roce 2023 byly získány podíly ve společnostech NEOCHIM AD a Neveklov a.s.

#### 4.5 Akvizice 2024

Během roku 2024 Skupina získala kontrolní podíly v níže uvedených společnostech:

Společnost	Datum akvizice	Přepočtený podíl (v %)	Popis činnosti
Neveklov a.s.	16. ledna 2024	70,09 %	Zemědělská prvovýroba
Horál BPS s.r.o.	3. května 2024	51,57 %	Zemědělská prvovýroba
Horál, akciová společnost, Hláška	3. května 2024	51,57 %	Zemědělská prvovýroba
FYTO spol. s r.o.	28. května 2024	100,00 %	Zemědělská prvovýroba
LUNY, s.r.o.	28. května 2024	100,00 %	Zemědělská prvovýroba
LUPOFYT s.r.o.	30. října 2024	100,00 %	Zemědělská prvovýroba

Reálné hodnoty nabytých identifikovatelných aktiv a závazků z výše uvedených akvizic k datu akvizice byly následující:

(v tis. Kč)	Celkem
<b>Aktiva celkem</b>	<b>988 032</b>
<b>Dlouhodobá aktiva</b>	<b>833 953</b>
Dlouhodobý hmotný majetek	757 126
Aktivum z práva k užívání	57 031
Dlouhodobý nehmotný majetek	30
Dlouhodobá biologická aktiva	19 288
Dlouhodobá finanční aktiva	478
<b>Krátkodobá aktiva</b>	<b>154 079</b>
Zásoby	30 272
Krátkodobá biologická aktiva	42 175
Obchodní a jiné pohledávky	50 133
Daň z příjmů – pohledávka	3 543
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	27 956
<b>Vlastní kapitál a závazky celkem</b>	<b>988 032</b>
<b>Dlouhodobé závazky a rezervy</b>	<b>240 819</b>
Dlouhodobé závazky z bankovních a jiných úvěrů a finančních výpomocí	104 456
Dlouhodobé závazky z leasingu	45 662
Obchodní a jiné dlouhodobé závazky	4 071
Odložený daňový závazek	86 630
<b>Krátkodobé závazky a rezervy</b>	<b>120 490</b>
Krátkodobé závazky z bankovních a jiných úvěrů a finančních výpomocí	47 795
Krátkodobé závazky z leasingu	11 369
Obchodní a jiné krátkodobé závazky	61 326
<b>Vlastní kapitál celkem</b>	<b>626 723</b>

Vliv podnikových kombinací uskutečněných v roce 2024 na goodwill/přínos z výhodné koupě:

(v tis. Kč)	Celkem
Pořizovací cena	727 008
Reálná hodnota dříve drženého podílu v přidruženém podniku	49 137
Reálná hodnota čistých aktiv k datu akvizice	626 723
Podíl na reálné hodnotě nakoupených čistých aktiv	544 725
Goodwill (+)	231 420

Goodwill uznaný na základě zaúčtování podnikových kombinací se skládá z reálné hodnoty synergií vyplývajících z akvizice a žádná jeho část nepředstavuje daňově odečitatelnou položku.

Od data akvizice přispěly nově nabyté dceřiné společnosti k celkovým tržbám Skupiny za rok 2024 částkou 81 238 tis. Kč a k čistému hospodářskému výsledku Skupiny za rok 2024 ziskem v částce 7 417 tis. Kč.

Účetní hodnota obchodních pohledávek odpovídá jejich reálné hodnotě.

Dopad akvizic na výkaz o peněžních tocích v roce 2024:

(v tis. Kč)	2024
Investice do dceřiných podniků	-727 008
Investice do společných a přidružených podniků	-898 267
Úhrada závazků z akvizic z minulých období	-1 231 216
Nabyté peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty při akvizici	27 956
<b>Pořízení dceřiných podniků bez nakoupených peněžních prostředků a pořízení společných a přidružených podniků</b>	<b>-2 828 535</b>
Nákup nekontrolních podílů	-48 003
<b>Celkový peněžní dopad akvizic na výkaz o peněžních tocích</b>	<b>-2 876 538</b>

Vedení Skupiny odhaduje, že kdyby byly všechny akvizice provedeny na začátku roku 2024, zisk Skupiny za rok 2024 by byl menší o 9 472 tis. Kč a výnosy Skupiny by za rok 2024 byly o 77 135 tis. Kč vyšší. Tento odhad vychází z mezitímních neauditovaných výkazů jednotlivých společností.

#### Akvizice nekontrolních podílů v roce 2024

Během roku 2024 Skupina zvýšila svůj majetkový podíl ve společnostech, které jsou uvedeny v poznámce 4.3. Podíl nakoupených čistých aktiv a dopad transakcí do vlastního kapitálu Skupiny byl nevýznamný.

#### 4.6 Akvizice 2023

Během roku 2023 Skupina získala kontrolní podíly v níže uvedených společnostech:

Společnost	Původní název společnosti*)	Datum akvizice	Přepočtený podíl (v %)	Podnikatelské odvětví
GreenChem SI d.o.o.	PROMOS inženiring, d.o.o.	9. června 2023	100,00%	Distribuce Adblue
T U F A , společnost s ručením omezeným	-	20. června 2023	100,00%	Zemědělská prvovýroba
FEBORAN EOOD	-	5. července 2023	100,00%	Zpracování dusíku
LAT Nitrogen Piesteritz GmbH	Borealis Agrolinz Melamine Deutschland GmbH	5. července 2023	100,00%	Zpracování dusíku
LAT Nitrogen Linz GmbH	Borealis Agrolinz Melamine GmbH	5. července 2023	100,00%	Zpracování dusíku
LAT Nitrogen doo Beograd	Borealis L.A.T doo, Beograd	5. července 2023	100,00%	Zpracování dusíku
LAT Nitrogen Austria GmbH	Borealis L.A.T GmbH	5. července 2023	100,00%	Zpracování dusíku
LAT Nitrogen Bulgaria EOOD	Borealis L.A.T Bulgaria EOOD	5. července 2023	100,00%	Zpracování dusíku
LAT NITROGEN ROMANIA SRL	Borealis L.A.T Romania s.r.l.	5. července 2023	100,00%	Zpracování dusíku
LAT Nitrogen Hungary Kft	Borealis L.A.T Hungary Kft.	5. července 2023	100,00%	Zpracování dusíku
LAT Nitrogen France Services SAS	Borealis L.A.T France S.A.S.	5. července 2023	100,00%	Zpracování dusíku
LAT Nitrogen Ottmarsheim SAS	Borealis Produits et Engrais Chimiques du Rhin S.A.S.	5. července 2023	100,00%	Zpracování dusíku
LAT Nitrogen France SAS	Borealis Chimie S.A.S.	5. července 2023	100,00%	Zpracování dusíku
HASINA s.r.o.	-	1. listopadu 2023	100,00%	Zemědělská prvovýroba
Svornost Těmice, a.s.	-	14. listopadu 2023	60,00%	Zemědělská prvovýroba
Statek Podolí, spol. s r.o.	-	22. listopadu 2023	70,00%	Zemědělská prvovýroba
KROW, s.r.o.	-	22. listopadu 2023	70,00%	Zemědělská prvovýroba
CIZ - AGRO, a.s.	-	22. listopadu 2023	63,71%	Zemědělská prvovýroba

\*) Některé společnosti byly přejmenovány po datu jejich akvizice.

Součástí transakcí byly i další společnosti, které nebyly do konsolidované účetní závěrky skupiny AGROFERT začleněny z důvodu jejich nevýznamnosti.

Reálné hodnoty nabytých identifikovatelných aktiv a závazků z výše uvedených akvizic k datu akvizice byly následující:

(v tis. Kč)	LAT Nitrogen společnost	Ostatní	Celkem
<b>Aktiva celkem</b>	<b>34 711 096</b>	<b>1 253 941</b>	<b>35 965 037</b>
<b>Dlouhodobá aktiva</b>	<b>21 785 340</b>	<b>857 099</b>	<b>22 642 439</b>
Dlouhodobý hmotný majetek	16 038 772	728 892	16 767 664
Aktivum z práva k užívání	234 465	106 503	340 968
Dlouhodobý nehmotný majetek	4 972 052	-	4 972 052
Dlouhodobá biologická aktiva	-	21 019	21 019
Odložená daňová pohledávka	166 353	-	166 353
Dlouhodobá finanční aktiva	80 510	371	80 881
Dlouhodobé pohledávky	90 869	314	91 183
Cenné papíry a podíly v ekvivalenci	202 319	-	202 319
<b>Krátkodobá aktiva</b>	<b>12 925 586</b>	<b>396 842</b>	<b>13 322 428</b>
Zásoby	3 209 872	80 575	3 290 447
Krátkodobá biologická aktiva	-	78 274	78 274
Krátkodobá finanční aktiva	40 681	15 500	56 181
Obchodní a jiné pohledávky	5 049 389	121 121	5 170 510
Daň z příjmů – pohledávka	159 105	3 134	162 239
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	4 466 539	98 238	4 564 777
<b>Aktiva klasifikovaná jako držená k prodeji</b>	<b>170</b>	<b>-</b>	<b>170</b>
<b>Vlastní kapitál a závazky celkem</b>	<b>34 711 096</b>	<b>1 253 941</b>	<b>35 965 037</b>
<b>Dlouhodobé závazky a rezervy</b>	<b>9 166 126</b>	<b>312 675</b>	<b>9 478 801</b>
Dlouhodobé závazky z bankovních a jiných úvěrů a finančních výpomocí	6 689 241*)	140 437	6 829 678
Dlouhodobé závazky z leasingu	149 843	86 355	236 198
Obchodní a jiné dlouhodobé závazky	1 094 889	-	1 094 889
Odložený daňový závazek	591 242	85 883	677 125
Dlouhodobé rezervy	640 911	-	640 911
<b>Krátkodobé závazky a rezervy</b>	<b>8 570 641</b>	<b>203 462</b>	<b>8 774 103</b>
Krátkodobé závazky z bankovních a jiných úvěrů a finančních výpomocí	48 615	66 066	114 681
Krátkodobé závazky z leasingu	89 195	20 148	109 343
Obchodní a jiné krátkodobé závazky	5 161 444	115 554	5 276 998
Splatná daň z příjmů	1 408 991	1 694	1 410 685
Krátkodobé rezervy	1 862 396	-	1 862 396
<b>Vlastní kapitál celkem</b>	<b>16 974 329</b>	<b>737 804</b>	<b>17 712 133</b>

\*) Včetně půjčky odkoupené od prodávajícího vůči nakoupeným společnostem v hodnotě 6 635 530 tis. Kč (280 039 tis. EUR).

Vliv podnikových kombinací uskutečněných v roce 2023 na goodwill/přínos z výhodné koupě:

(v tis. Kč)	LAT Nitrogen společnost	Ostatní	Celkem
Požizovací cena	21 356 004*)	715 653	22 071 657
Reálná hodnota čistých aktiv k datu akvizice	23 609 859	737 804	24 347 663
Nabývaný podíl	100 %	-	-
Podíl na reálné hodnotě nakoupených čistých aktiv	23 609 859	518 536	24 128 395
Goodwill (+)	-	197 117	197 117
Přínos z výhodné koupě (-) (viz pozn. 25)	-2 253 855	-	-2 253 855

\*) Současná hodnota kupní ceny je včetně ceny za odkoupené půjčky od prodávajícího vůči nakoupeným společnostem v částce 6 635 530 tis. Kč (280 039 tis. EUR). Součástí kupní ceny je odhad rozdílu mezi skutečnou a odhadovanou výší čistého pracovního kapitálu a čistého dluhu, který je předmětem rozhodovací procedury mezi prodávajícím a kupujícím. Část kupní ceny bude v pevně stanovených platbách uhrazena v budoucích obdobích.

Vykázaný přínos z výhodné koupě společností LAT Nitrogen vznikl zejména vlivem neočekávaného vývoje ekonomických podmínek mezi datem podání závazné nabídky prodávajícímu na odkup jeho divize zpracování dusíku na začátku června 2022 a datem vypořádání transakce. Goodwill uznaný na základě zaúčtování podnikových kombinací se skládá z reálné hodnoty synergií vyplývajících z akvizice a žádná jeho část nepředstavuje daňově odečitatelnou položku.

Od data akvizice přispěly nově nabyté dceřiné společnosti k celkovým tržbám Skupiny za rok 2023 částkou 13 901 319 tis. Kč a k čistému hospodářskému výsledku Skupiny za rok 2023 ztrátou v částce 2 596 587 tis. Kč. Tato ztráta byla způsobena zejména vlivem přecenění bezplatně přidělených emisních povolenek pořízených společnostmi na reálnou hodnotu k datu akvizice, většina těchto emisních povolenek je součástí tvorby rezervy na emisní povolenky za 2. pololetí roku 2023.

Účetní hodnota obchodních pohledávek odpovídá jejich reálné hodnotě.

Dopad akvizic na výkaz o peněžních tocích v roce 2023:

(v tis. Kč)	2023
Investice do dceřiných podniků	-22 071 657
Investice do společných a přidružených podniků	-49 137
Část kupní ceny, která bude uhrazena v budoucích obdobích	1 391 862
Úhrada závazků z akvizic z minulých období	-
Nabyté peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty při akvizici	4 564 777
<b>Pořízení dceřiných podniků bez nakoupených peněžních prostředků a pořízení společných a přidružených podniků</b>	<b>-16 164 155</b>
Nákup nekontrolních podílů	-40 334
<b>Celkový peněžní dopad akvizic na výkaz o peněžních tocích</b>	<b>-16 204 489</b>

Vedení Skupiny odhaduje, že kdyby byly všechny akvizice provedeny na začátku roku 2023, zisk Skupiny za rok 2023 by byl menší o 958 874 tis. Kč a výnosy Skupiny by za rok 2023 byly o 17 090 234 tis. Kč vyšší. Tento odhad vychází z mezitímních neauditovaných výkazů jednotlivých společností.

#### Akvizice nekontrolních podílů v roce 2023

Během roku 2023 Skupina zvýšila svůj majetkový podíl ve společnostech, které jsou uvedeny v poznámce 4.4. Podíl nakoupených čistých aktiv a dopad transakcí do vlastního kapitálu Skupiny byl nevýznamný.

#### 4.7 Údaje o účetních závěrkách společností vstupujících do konsolidace

Některé ovládané společnosti se sídlem v Německu jsou, v souladu s § 264 odst. 3 německého Obchodního zákoníku (HGB), osvobozeny od povinnosti zveřejňovat své roční účetní závěrky a zprávy o hospodaření za období k 31. prosince 2024. Jedná se o společnosti SKW Stickstoffwerke Piesteritz GmbH (Lutherstadt Wittenberg), AGROFERT Deutschland GmbH (Lutherstadt Wittenberg), GreenChem GmbH (Lutherstadt Wittenberg) a Wittenberger Umweltservice GmbH (Lutherstadt Wittenberg).

SKW Stickstoffwerke Piesteritz GmbH (Lutherstadt Wittenberg) je mateřskou společností společnosti AGROFERT Deutschland GmbH (Lutherstadt Wittenberg) a společností Wittenberger Umweltservice GmbH (Lutherstadt Wittenberg) a nepřímo ovládá společnost GreenChem GmbH (Lutherstadt Wittenberg).

Společnost AGROFERT Deutschland GmbH (Lutherstadt Wittenberg) je mateřskou společností společnosti GreenChem GmbH (Lutherstadt Wittenberg).

Společnosti SKW Piesteritz GmbH (Lutherstadt Wittenberg) a AGROFERT Deutschland GmbH (Lutherstadt Wittenberg) jsou dle § 291 německého Obchodního zákoníku (HGB) principiálně povinny sestavit konsolidovanou účetní závěrku a Zprávu o stavu skupiny za období k 31. prosinci 2024. Tyto společnosti zamýšlí využít § 291 odst. 1 a 2 německého Obchodního zákoníku (HGB) a nesestavit konsolidované účetní závěrky a Zprávy o stavu skupiny za období k 31. prosinci 2024, jelikož jsou zahrnuty do konsolidované účetní závěrky společnosti AGROFERT, a.s., Pyšelská 2327/2, Chodov, 149 00 Praha 4, Česká republika za období k 31. prosinci 2024. Tato konsolidovaná účetní závěrka je sestavena v souladu s Mezinárodními standardy účetního výkaznictví ve znění přijatém Evropskou unií a auditována v souladu se směrnicemi EU.

## 5 Dlouhodobý majetek a investice do nemovitostí

### 5.1 Dlouhodobý hmotný majetek

(v tis. Kč)	Pozemky	Budovy a stavby	Samostatné movité věci	Dopravní prostředky	Jiný dlouhodobý hmotný majetek	Nevratné zálohy a nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	Celkem
<b>Pořizovací cena k 1. 1. 2024</b>	<b>11 497 077</b>	<b>73 637 870</b>	<b>150 942 176</b>	<b>12 519 444</b>	<b>3 116 083</b>	<b>7 073 159</b>	<b>258 785 809</b>
Přírůstky	-	-	-	-	-	14 177 165	14 177 165
Z toho přírůstky z vlastní činnosti	-	-	-	-	-	181 039	181 039
Vyřazení	-56 690	-496 535	-2 774 063	-1 067 215	-207 767	-23 061	-4 625 331
Akvizice dceřiných podniků	545 358	280 570	371 159	44 436	3 789	1 057	1 246 369
Ztráta kontroly nad dceřiným podnikem	-133 523	-596	-	-	-	-	-134 119
Změna odhadu rezervy na likvidaci dl. majetku	-	-26 594	-1 676	-	-	-	-28 270
Převody*)	830 512	2 181 791	7 421 367	1 203 969	184 132	-11 876 151	-54 380
Převody z a do kategorie Investic do nemovitostí, netto	-	-2 853	-	-	-	-2 281	-5 134
Převody z a do kategorie Aktiv klasifikovaných jako držena k prodeji, netto	-	-	-	-5 912	-	-	-5 912
Převody z kategorie Aktiv z práv k užívání, netto	-	-	6 238	985	-	-	7 223
Převody z a do kategorie Pohledávky z finančního leasingu	-	-	-1 830	-	-	-	-1 830
Kurzové rozdíly	79 064	457 515	1 765 229	42 379	52 516	76 864	2 473 567
<b>Pořizovací cena k 31. 12. 2024</b>	<b>12 761 798</b>	<b>76 031 168</b>	<b>157 728 600</b>	<b>12 738 086</b>	<b>3 148 753</b>	<b>9 426 752</b>	<b>271 835 157</b>
<b>Oprávky a snížení hodnoty k 1. 1. 2024</b>	<b>-183 553</b>	<b>-39 214 273</b>	<b>-108 215 752</b>	<b>-8 071 280</b>	<b>-2 290 804</b>	<b>-42 921</b>	<b>-158 018 583</b>
Odpisy (viz pozn. 21)	-	-2 199 484	-6 814 421	-906 254	-289 705	-	-10 209 864
Vyřazení	-	385 196	2 475 529	691 343	219 479	-	3 771 547
Akvizice dceřiných podniků	-	-163 353	-281 470	-41 002	-3 418	-	-489 243
Ztráta kontroly nad dceřiným podnikem	-	286	-	-	-	-	286
Převody*)	-	62	40 138	-17 401	-22 799	-	-
Převody z a do kategorie Investic do nemovitostí, netto	-	2 346	-	-	-	-	2 346
Převody z a do kategorie Aktiv klasifikovaných jako držena k prodeji	-	-	-	1 105	-	-	1 105
Ztráta ze snížení hodnoty vykázaná v hospodářském výsledku (viz pozn. 24)	-223	-68 853	-33 350	-	-3 309	-22 144	-127 879
Zrušení ztráty ze snížení hodnoty vykázané v hospodářském výsledku (viz pozn. 24)	5	96 705	392 122	-	5 969	12 011	506 812
Kurzové rozdíly	-3 412	-299 210	-1 298 777	-31 053	-38 616	-181	-1 671 249
<b>Oprávky a snížení hodnoty k 31. 12. 2024</b>	<b>-187 183</b>	<b>-41 460 578</b>	<b>-113 735 981</b>	<b>-8 374 542</b>	<b>-2 423 203</b>	<b>-53 235</b>	<b>-166 234 722</b>
<b>Účetní hodnota k 31. 12. 2024</b>	<b>12 574 615</b>	<b>34 570 590</b>	<b>43 992 619</b>	<b>4 363 544</b>	<b>725 550</b>	<b>9 373 517</b>	<b>105 600 435</b>

\*) Převody zahrnují přerážení aktiv uvedených do užívání mezi jednotlivými třídami majetku.





Zhodnocujeme dědictví našich předků pomocí nejnovějších technologií.

(v tis. Kč)	Pozemky	Budovy a stavby	Samostatné movité věci	Dopravní prostředky	Jiný dlouhodobý hmotný majetek	Nevratné zálohy a nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	Celkem
<b>Pořizovací cena k 1. 1. 2023</b>	<b>8 593 980</b>	<b>67 376 785</b>	<b>110 586 387</b>	<b>11 679 192</b>	<b>2 944 617</b>	<b>5 091 098</b>	<b>206 272 059</b>
Přírůstky	-	-	-	-	-	10 943 055	10 943 055
Z toho přírůstky z vlastní činnosti	-	-	-	-	-	443 514	443 514
Vyřazení	-50 333	-374 698	-3 518 643	-631 305	-144 098	-17 416	-4 736 483
Akvizice dceřiných podniků	2 719 879	8 331 014	45 609 837	148 600	-	1 119 954	57 929 284
Změna odhadu rezervy na likvidaci dl. majetku	-	37 425	-1 564	-	-	-	35 861
Převody*)	432 909	2 350 307	5 506 859	1 537 556	253 221	-10 082 227	-1 375
Převody z a do kategorie Investic do nemovitostí, netto	-	-17 777	-	-	-	-	-17 777
Převody z a do kategorie Aktiv klasifikovaných jako držena k prodeji, netto	-358 189	-5 068 093	-10 678 470	-286 318	-15 871	-133 474	-16 540 415
Převody z kategorie Aktiv z práv k užívání, netto	-	-	-	-	-	8 052	8 052
Kurzové rozdíly	158 831	1 002 907	3 437 770	71 719	78 204	144 117	4 893 548
<b>Pořizovací cena k 31. 12. 2023</b>	<b>11 497 077</b>	<b>73 637 870</b>	<b>150 942 176</b>	<b>12 519 444</b>	<b>3 116 083</b>	<b>7 073 159</b>	<b>258 785 809</b>
<b>Oprávy a snížení hodnoty k 1. 1. 2023</b>	<b>-78 076</b>	<b>-35 241 343</b>	<b>-78 154 899</b>	<b>-7 707 963</b>	<b>-2 105 378</b>	<b>-43 992</b>	<b>-123 331 651</b>
Odpisy (viz pozn. 21)	-	-2 076 580	-5 916 772	-868 543	-287 481	-	-9 149 376
Vyřazení	-	311 979	3 291 104	463 309	143 764	-	4 210 156
Akvizice dceřiných podniků	-103 616	-5 980 071	-34 957 670	-120 151	-	-112	-41 161 620
Převody*)	-	-62	-77	24	-	-	-115
Převody z a do kategorie Investic do nemovitostí, netto	-	10 224	-	-	-	-	10 224
Převody z a do kategorie Aktiv klasifikovaných jako držena k prodeji	2 587	3 858 251	8 712 384	213 533	13 826	3 805	12 804 386
Ztráta ze snížení hodnoty vykázaná v hospodářském výsledku (viz pozn. 24)	-213	-194 081	-89 670	-8 922	-6 302	-5 581	-304 769
Zrušení ztráty ze snížení hodnoty vykázané v hospodářském výsledku (viz pozn. 24)	2 159	665 710	1 413 756	6 699	8 746	3 161	2 100 231
Kurzové rozdíly	-6 394	-568 300	-2 513 908	-49 266	-57 979	-202	-3 196 049
<b>Oprávy a snížení hodnoty k 31. 12. 2023</b>	<b>-183 553</b>	<b>-39 214 273</b>	<b>-108 215 752</b>	<b>-8 071 280</b>	<b>-2 290 804</b>	<b>-42 921</b>	<b>-158 018 583</b>
<b>Účetní hodnota k 31. 12. 2023</b>	<b>11 313 524</b>	<b>34 423 597</b>	<b>42 726 424</b>	<b>4 448 164</b>	<b>825 279</b>	<b>7 030 238</b>	<b>100 767 226</b>

\*) Převody zahrnují přearování aktiv uvedených do užívání mezi jednotlivými třídami majetku.

Z toho dlouhodobý hmotný majetek, který Skupina jako pronajímatel pronajala formou operativního leasingu:

(v tis. Kč)	Pozemky	Budovy a stavby	Samostatné movité věci	Dopravní prostředky	Jiný dlouhodobý hmotný majetek	Celkem
<b>Pořizovací cena k 1. 1. 2024</b>	<b>326 586</b>	<b>1 899 680</b>	<b>499 310</b>	<b>552 655</b>	<b>53 578</b>	<b>3 331 809</b>
Přírůstky z nedokončeného dlouhodobého hmotného majetku	-	24 258	167 497	92 615	910	285 280
Vyřazení	-434	-13 884	-65 955	-163 647	-	-243 920
Převody z a do dlouhodobého hmotného majetku nepronajatého formou operativního leasingu	26 272	120 520	1	-	-	146 793
Kurzové rozdíly	3 713	18 465	1 531	2 064	999	26 772
<b>Pořizovací cena k 31. 12. 2024</b>	<b>356 137</b>	<b>2 049 039</b>	<b>602 384</b>	<b>483 687</b>	<b>55 487</b>	<b>3 546 734</b>
<b>Oprávký a snížení hodnoty k 1. 1. 2024</b>	<b>-</b>	<b>-878 841</b>	<b>-116 940</b>	<b>-155 246</b>	<b>-45 239</b>	<b>-1 196 266</b>
Odpisy	-	-77 407	-39 102	-47 877	-2 736	-167 122
Vyřazení	-	6 989	6 518	58 530	-	72 037
Převody z a do dlouhodobého hmotného majetku nepronajatého formou operativního leasingu	-	-76 550	-20	-	-	-76 570
Kurzové rozdíly	-	-8 098	-330	-1 004	-849	-10 281
<b>Oprávký a snížení hodnoty k 31. 12. 2024</b>	<b>-</b>	<b>-1 033 907</b>	<b>-149 874</b>	<b>-145 597</b>	<b>-48 824</b>	<b>-1 378 202</b>
<b>Účetní hodnota k 31. 12. 2024</b>	<b>356 137</b>	<b>1 015 132</b>	<b>452 510</b>	<b>338 090</b>	<b>6 663</b>	<b>2 168 532</b>

(v tis. Kč)	Pozemky	Budovy a stavby	Samostatné movité věci	Dopravní prostředky	Jiný dlouhodobý hmotný majetek	Celkem
<b>Pořizovací cena k 1. 1. 2023</b>	<b>138 773</b>	<b>1 835 168</b>	<b>351 592</b>	<b>425 077</b>	<b>51 923</b>	<b>2 802 533</b>
Přírůstky z nedokončeného dlouhodobého hmotného majetku	-	58 661	182 974	149 401	332	391 368
Vyřazení	-313	-4 712	-56 825	-31 484	-	-93 334
Akvizice dceřiných podniků	189 168	175 323	-	-	-	364 491
Převody z a do dlouhodobého hmotného majetku nepřonajatého formou operativního leasingu	-18	26 945	36 919	6 958	-	70 804
Převody z a do kategorie Aktiv klasifikovaných jako držena k prodeji, netto	-9 302	-226 946	-17 393	-	-	-253 641
Kurzové rozdíly	8 278	35 241	2 043	2 703	1 323	49 588
<b>Pořizovací cena k 31. 12. 2023</b>	<b>326 586</b>	<b>1 899 680</b>	<b>499 310</b>	<b>552 655</b>	<b>53 578</b>	<b>3 331 809</b>
<b>Oprávký a snížení hodnoty k 1. 1. 2023</b>	<b>-</b>	<b>-847 056</b>	<b>-78 264</b>	<b>-105 116</b>	<b>-40 391</b>	<b>-1 070 827</b>
Odpisy	-	-53 724	-27 493	-51 883	-3 717	-136 817
Vyřazení	-	3 615	6 360	9 984	-	19 959
Akvizice dceřiných podniků	-	-147 194	-	-	-	-147 194
Převody z a do dlouhodobého hmotného majetku nepřonajatého formou operativního leasingu	-	-28 498	-32 668	-6 898	-	-68 064
Převody z a do kategorie Aktiv klasifikovaných jako držena k prodeji, netto	-	207 442	15 561	-	-	223 003
Kurzové rozdíly	-	-13 426	-436	-1 333	-1 131	-16 326
<b>Oprávký a snížení hodnoty k 31. 12. 2023</b>	<b>-</b>	<b>-878 841</b>	<b>-116 940</b>	<b>-155 246</b>	<b>-45 239</b>	<b>-1 196 266</b>
<b>Účetní hodnota k 31. 12. 2023</b>	<b>326 586</b>	<b>1 020 839</b>	<b>382 370</b>	<b>397 409</b>	<b>8 339</b>	<b>2 135 543</b>

Dlouhodobý hmotný majetek v zůstatkové hodnotě 8 918 695 tis. Kč a 9 271 413 tis. Kč k 31. prosinci 2024 a 2023 slouží jako poskytnuté zajištění za úvěry společností Skupiny. Viz také poznámka 18.1.

Změna stavu opravných položek k dlouhodobému majetku je vykázána jako součást Snížení hodnoty goodwillu a změny stavu opravných položek k dlouhodobému majetku a rezerv v provozní oblasti, netto, viz poznámka 24.

Nejvýznamnější část zrušení ztráty ze snížení hodnoty v částce 317 830 tis. Kč vykázána v roce 2024 souvisí se zvýšením hodnoty dlouhodobého hmotného majetku peněžotvorné jednotky pekárenských společností v Německu (z toho 316 570 tis. Kč se samostatnými movitými věcmi a 1 260 tis. Kč s jiným dlouhodobým hmotným majetkem) a je způsobena očekávanou vyšší výkonností této jednotky. K 31. prosinci 2024 zpětně získatelná hodnota této peněžotvorné jednotky, stanovená výpočtem volných peněžních toků pro vlastníky, činila 3 720 907 tis. Kč. Více informací ke stanovení zpětně získatelné hodnoty je uvedeno v poznámce 2.6.

Nejvýznamnější část zrušení ztráty ze snížení hodnoty v částce 1 704 080 tis. Kč vykázána v roce 2023 souvisí se zvýšením hodnoty dlouhodobého hmotného majetku peněžotvorné jednotky pekárenských společností v Německu (z toho 1 032 tis. Kč souvisí s pozemky, 487 469 tis. Kč s budovami a stavbami, 1 207 471 tis. Kč se samostatnými movitými věcmi a 8108 tis. Kč s jiným dlouhodobým hmotným majetkem) a je způsobena očekávanou vyšší výkonností této jednotky. K 31. prosinci 2023 zpětně získatelná hodnota této peněžotvorné jednotky, stanovená výpočtem volných peněžních toků pro vlastníky, činila 869 554 tis. Kč. Více informací ke stanovení zpětně získatelné hodnoty je uvedeno v poznámce 2.6.

## 5.2 Dlouhodobý nehmotný majetek

(v tis. Kč)	Vývoj	Software	Ocenitelná práva	Jiný dlouhodobý nehmotný majetek	Nevratné zálohy a nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	Celkem
<b>Pořizovací cena k 1. 1. 2024</b>	<b>20 996</b>	<b>1 851 493</b>	<b>1 042 048</b>	<b>7 195 878</b>	<b>105 150</b>	<b>10 215 565</b>
Přírůstky	-	-	-	-	1 008 335	1 008 335
Z toho přírůstky z vlastní činnosti	-	-	-	-	29 965	29 965
Vyřazení	-	-28 408	-18 384	-4 383 259	-3 515	-4 433 566
Akvizice doceřných podniků	-	-	-	80	-	80
Převody*)	-	164 590	7 112	680 196	-797 518	54 380
Kurzové rozdíly	-	18 827	13 820	107 093	524	140 264
<b>Pořizovací cena k 31. 12. 2024</b>	<b>20 996</b>	<b>2 006 502</b>	<b>1 044 596</b>	<b>3 599 988</b>	<b>312 976</b>	<b>6 985 058</b>
<b>Oprávky a snížení hodnoty k 1. 1. 2024</b>	<b>-19 055</b>	<b>-1 553 302</b>	<b>-955 612</b>	<b>-39 876</b>	<b>-16 944</b>	<b>-2 584 789</b>
Odpisy (viz pozn. 21)	-484	-134 768	-18 512	-2 105	-	-155 869
Vyřazení	-	28 689	18 384	6 695	-	53 768
Akvizice doceřných podniků	-	-	-	-50	-	-50
Převody z a do kategorie Aktiv klasifikovaných jako držena k prodeji	-	-39	-	39	-	-
Zrušení ztráty ze snížení hodnoty vykázané v hospodářském výsledku (viz pozn. 24)	-	25	-	-	2 091	2 116
Kurzové rozdíly	-	-16 497	-12 575	70	-237	-29 239
<b>Oprávky a snížení hodnoty k 31. 12. 2024</b>	<b>-19 539</b>	<b>-1 675 892</b>	<b>-968 315</b>	<b>-35 227</b>	<b>-15 090</b>	<b>-2 714 063</b>
<b>Účetní hodnota k 31. 12. 2024</b>	<b>1 457</b>	<b>330 610</b>	<b>76 281</b>	<b>3 564 761</b>	<b>297 886</b>	<b>4 270 995</b>

\*) Převody zahrnují přerážení aktiv uvedených do užívání mezi jednotlivými třídami majetku.

(v tis. Kč)	Vývoj	Software	Ocenitelná práva	Jiný dlouhodobý nehmotný majetek	Nevratné zálohy a nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	Celkem
<b>Pořizovací cena k 1. 1. 2023</b>	<b>114 898</b>	<b>1 904 488</b>	<b>1 959 196</b>	<b>2 445 091</b>	<b>161 098</b>	<b>6 584 771</b>
Přírůstky	-	-	-	-	1 288 052	1 288 052
Z toho přírůstky z vlastní činnosti	-	-	-	-	10 878	10 878
Vyřazení	-	-105 686	-3 525	-548 993	-235	-658 439
Akvizice dceřiných podniků	-	283 444	456 263	4 929 124	-	5 668 831
Převody*)	-	147 287	20 792	1 162 433	-1 329 022	1 490
Převody z a do kategorie Aktiv klasifikovaných jako držena k prodeji	-93 902	-411 796	-1 433 346	-1 038 297	-18 198	-2 995 539
Kurzové rozdíly	-	33 756	42 668	246 520	3 455	326 399
<b>Pořizovací cena k 31. 12. 2023</b>	<b>20 996</b>	<b>1 851 493</b>	<b>1 042 048</b>	<b>7 195 878</b>	<b>105 150</b>	<b>10 215 565</b>
<b>Oprávký a snížení hodnoty k 1. 1. 2023</b>	<b>-112 907</b>	<b>-1 606 505</b>	<b>-1 372 975</b>	<b>-752 722</b>	<b>-17 204</b>	<b>-3 862 313</b>
Odpisy (viz pozn. 21)	-1 759	-131 361	-131 345	-8 603	-	-273 068
Vyřazení	-	101 573	3 197	20 015	-	124 785
Akvizice dceřiných podniků	-	-237 719	-452 645	-6 415	-	-696 779
Převody z a do kategorie Aktiv klasifikovaných jako držena k prodeji	95 514	349 933	991 030	696 979	-	2 133 456
Ztráta ze snížení hodnoty vykázané v hospodářském výsledku (viz pozn. 24)	-	-	-28 771	-	-	-28 771
Zrušení ztráty ze snížení hodnoty vykázané v hospodářském výsledku (viz pozn. 24)	97	-	68 695	11 893	583	81 268
Kurzové rozdíly	-	-29 223	-32 798	-1 023	-323	-63 367
<b>Oprávký a snížení hodnoty k 31. 12. 2023</b>	<b>-19 055</b>	<b>-1 553 302</b>	<b>-955 612</b>	<b>-39 876</b>	<b>-16 944</b>	<b>-2 584 789</b>
<b>Účetní hodnota k 31. 12. 2023</b>	<b>1 941</b>	<b>298 191</b>	<b>86 436</b>	<b>7 156 002</b>	<b>88 206</b>	<b>7 630 776</b>

\*) Převody zahrnují přefázení aktiv uvedených do užívání mezi jednotlivými třídami majetku.

Ocenitelná práva obsahují především ochranné známky a kapitalizované náklady související s legislativou REACH.

Jiný dlouhodobý nehmotný majetek obsahuje především nakoupené emisní povolenky.

K 31. prosinci 2024 a 2023 Skupina neevidovala dlouhodobá nehmotná aktiva s neomezenou dobou životnosti.

### Náklady na vývoj, které nebyly kapitalizovány

Řada společností Skupiny, především v chemickém a potravinářském odvětví, má výzkumně-vývojová pracoviště s laboratorními zařízeními a kvalifikovanými zaměstnanci pro oblast výzkumu, vývoje a odborných analýz. Tyto činnosti jsou vnímány jako standardní součást provozních aktivit a jsou primárně zaměřeny na kontinuální inovace produktů a ekologické cíle společně s nárůstem efektivity výroby a zvyšováním kvality výrobků. Náklady podniků Skupiny na výzkum nejsou v rámci reportingu samostatně sledovány s výjimkou dceřiných podniků, u kterých je výzkum a vývoj pro Skupinu považován v daném roce za nosnou aktivitu. V roce 2024 a 2023 byl tímto dceřiným podnikem pouze VUCHT a.s., jehož provozní náklady včetně odpisů a mezd činily v přepočtu 102 497 tis. Kč a 94 441 tis. Kč. Činnost jiných výzkumných ústavů a obdobných podniků, byla v těchto obdobích primárně zaměřena na výzkum, vývoj a výrobu chemických výrobků pro externí zákazníky a Skupina ji do evidence nákladů na výzkum nezařadila.

Výdaje na výzkum a vývoj formou nákupu externích služeb vykázané jako náklady ve výsledku hospodaření 2024 a 2023 činily celkem 14 271 tis. Kč a 23 130 tis. Kč.

### 5.3 Investice do nemovitostí

Investice do nemovitostí představují větší počet pro Skupinu individuálně nevýznamných majetků s různým účelem použití, zpravidla určených na pronájem pro administrativní či hospodářské účely. Reálná hodnota investic do nemovitostí se určuje jednou ročně. Základním zdrojem určení reálné hodnoty jsou současné tržní ceny. Jsou-li nedostupné, použijí se alternativní oceňovací metody, založené na spolehlivých odhadech budoucích peněžních toků diskontovaných sazbami, které odrážejí současné tržní odhady nejistoty, co se týče výše a načasování peněžních toků, a jsou podloženy současnými cenami či výší nájmů za obdobný typ majetku ve stejné lokalitě a technickém stavu. Investice do nemovitostí ve Skupině nejsou pravidelně oceňovány nezávislým znalcem. Při určení reálné hodnoty se přihlíží k oceněním ne starším 3 let, která byla provedena nezávislými znalci pro danou investici do nemovitostí anebo pro obdobný majetek, dle relevance. Vliv potenciálních změn reálné hodnoty investic do nemovitostí na výsledek hospodaření před zdaněním ve vztahu k hypotetickým změnám diskontní sazby v případě investic oceňovaných výnosovou metodou přístupu a zařazených do úrovně 3 hierarchie reálných hodnot je pro Skupinu nevýznamný.

Skupina nemá k 31. prosinci 2024 resp. 2023 žádné omezení realizovatelnosti svých investic do nemovitostí. Skupina dále neevidovala smluvní závazky k nákupu, výstavbě nebo rekonstrukci investice do nemovitosti, případně jejím opravám, údržbě či rozšiřování.

Investice do nemovitostí v hodnotě 316 tis. Kč a 26 352 tis. Kč sloužily k 31. prosinci 2024 a 2023, v návaznosti na rozsah čerpání úvěrových linek i charakter podnikatelské činnosti, jako poskytnuté zajištění za úvěry společností Skupiny.





**A**ť již vlastní, nebo pronajatá půda,  
vždy na ní AGROFERT hospodaří  
s respektem a úctou ke krajině.

## 6 Leasing

### 6.1 Skupina jako nájemce

Aktivum z práva k užívání dlouhodobého majetku zahrnuje především aktivum z práva k užívání zemědělských a ostatních pozemků a dále budov a staveb, železničních vozů a vlečků, dalších dopravních prostředků a ostatních technologií a vybavení. Nájemní smlouvy jsou zpravidla uzavírány na dobu určitou anebo na dobu neurčitou s výpovědní lhůtou. Řada smluv obsahuje opce na prodloužení či ukončení, které společnosti Skupiny zohledňují při vyhodnocení délky trvání nájemního vztahu. Podmínky a doba nájmu se u jednotlivých nájemních smluv liší a v případě některých, především nemovitých majetků má Skupina možnost uplatnit prodloužení nájmu na předem dohodnuté období.

Skupina má u některých smluv možnost odkoupit zařízení po skončení leasingu. Skupina zahrnuje do leasingových plateb, které jsou součástí ocenění závazku z leasingu, realizační cenu opce na nákup podkladového aktiva, pokud je dostatečně jisté, že nájemce tuto opci využije. Závazky Skupiny z nájmu jsou zaručeny především vlastnickým právem pronajímatele k pronajatým aktivům.

Mateřská společnost a další společnosti Skupiny jsou v roce 2024 a 2023 nájemcem zemědělských pozemků, budov převážně administrativního charakteru a vybraného movitého majetku od spřízněných společností IMOBA, a.s. a Istrochem Reality, a.s. Většina nájemních smluv s těmito společnostmi je nastavena jako smlouva na dobu neurčitou s výpovědní lhůtou do 1 roku, nicméně, především v případě nemovitého majetku, lze s přiměřenou jistotou předpokládat, že tyto smlouvy mají spíše dlouhodobější charakter. Závazky z leasingu pozemků, budov a movitého majetku od těchto spřízněných stran k 31. prosinci 2024 a 2023 činily celkem 338 022 tis. Kč a 460 477 tis. Kč (viz poznámka 29).

Skupina vykázala k 31. prosinci 2024 a 2023 následující účetní hodnoty aktiv z práva k užívání a související odpisy za rok 2024 a 2023:

(v tis. Kč)	Zbývající doba trvání nájmu je obvykle	Účetní hodnota k 31. prosinci 2024	Účetní hodnota k 31. prosinci 2023	Odpisy práva k užívání za rok 2024	Odpisy práva k užívání za rok 2023
Zemědělské pozemky	Do 10 let	2 908 481	2 743 279	-508 029	-443 227
Ostatní pozemky	Do 10 let	70 459	97 974	-28 864	-27 497
Budovy a stavby	Do 10 let	745 682	844 223	-226 021	-315 077
Železniční vozy a vlečky	Do 9 let	1 944 527	1 797 533	-403 748	-373 670
Dopravní prostředky	Do 5 let	850 609	652 660	-277 022	-209 772
Ostatní technologie a vybavení	Do 6 let	143 008	126 721	-56 497	-47 764
Ostatní	Do 3 let	13 440	17 818	-5 925	-7 303
<b>Celkem</b>		<b>6 676 206</b>	<b>6 280 208</b>	<b>-1 506 106</b>	<b>-1 424 310</b>

Skupina vykázala přírůstky aktiv z práva k užívání bez vlivu akvizic dceřiných podniků (viz poznámky 4.5 a 4.6) a bez zohlednění přírůstků aktiv z práva k užívání vyplývajících z nájmu pozemků společností zemědělské prvovýroby a hospodářských chovů během roku 2024 a 2023 ve výši 931 650 tis. Kč a 1 252 938 tis. Kč. Nájem pozemků společností zemědělské prvovýroby a hospodářských chovů jsou zpravidla stabilní a přibývají zejména vlivem akvizic dceřiných společností.

Přehled budoucích nediskontovaných peněžních toků ze závazků z leasingu v členění dle očekávané splatnosti:

(v tis. Kč)	31. prosince 2024	31. prosince 2023
Do 1 roku	1 526 566	1 471 554
1 – 5 let	4 003 337	3 890 558
Nad 5 let	2 030 498	1 870 155
<b>Celkem</b>	<b>7 560 401</b>	<b>7 232 267</b>

Struktura závazků z leasingu k 31. prosinci 2024 a 2023:

(v tis. Kč)	31. prosince 2024	31. prosince 2023
Krátkodobé (viz pozn. 15)	1 433 135	1 379 155
Dlouhodobé (viz pozn. 14)	5 375 168	4 990 039
<b>Celkem</b>	<b>6 808 303</b>	<b>6 369 194</b>

Skupina vykázala v konsolidovaném výkazu zisku a ztráty následující částky související s leasingy:

(v tis. Kč)	2024	2023
Odpisy aktiv z práva k užívání (viz pozn. 21)	-1 506 106	-1 424 310
Úrokové náklady ze závazků z leasingu	-188 159	-165 375
Náklady vztahující se ke krátkodobým leasingům	-307 859	-272 395
Náklady vztahující se k leasingům aktiv s nízkou hodnotou, které nejsou krátkodobé	-66 638	-60 768
Náklady vztahující se k variabilním leasingovým platbám nezahrnutým do oceňování závazku	-114 711	-108 222
Výnosy ze subleasingu aktiv z práva k užívání	12 702	25 785

Společnosti Skupiny nemají významné transakce prodeje a zpětného leasingu, které splňují požadavky IFRS 15, aby byly zaúčtovány jako prodej.

## 6.2 Skupina jako pronajímatel

### Operativní leasing

K 31. prosinci 2024 a 2023 výnosy z operativního leasingu činily 629 589 tis. Kč a 611 559 tis. Kč.

Výnosy z pronájmu majetku představují velký počet pro Skupinu individuálně nevýznamných položek a nájemních smluv na nemovitý i movitý majetek. Jejich doba trvání se zpravidla pohybuje v rozpětí několika dnů až let a zahrnuje široké spektrum majetku. Pohledávky Skupiny z pronájmů jsou zaručeny především vlastnickým právem pronajímatele k pronajatým aktivům.

Přehled budoucích nediskontovaných peněžních toků z operativního leasingu v členění dle očekávané splatnosti v jednotlivých letech od rozvahového dne:

(v tis. Kč)	31. prosince 2024	31. prosince 2023
1. rok	409 771	425 889
2. rok	335 231	331 891
3. rok	261 466	293 011
4. rok	196 354	192 714
5. rok	167 943	166 180
Nad 5 let	1 583 723	1 560 941
<b>Celkem</b>	<b>2 954 488</b>	<b>2 970 626</b>

Dlouhodobý hmotný majetek, který je předmětem operativního leasingu, je uveden v poznámce 5.1.

### Finanční leasing

Finanční leasing zahrnuje zejména dlouhodobou smlouvu na pronájem pozemku do roku 2091, kterou uzavřela jedna ze společností Skupiny se spřízněnou stranou CS CABOT, spol. s r.o. Výše nájemného je v souladu se smlouvou pravidelně upravována o inflaci.

V roce 2024 a 2023 Skupina vykázala v konsolidovaném výkazu zisku a ztráty úrokové výnosy z pohledávek z finančního leasingu v částce 3 860 tis. Kč a 3 542 tis. Kč.

Přehled budoucích nediskontovaných peněžních toků z finančního leasingu v členění dle očekávané splatnosti v jednotlivých letech od rozvahového dne:

(v tis. Kč)	31. prosince 2024	31. prosince 2023
1. rok	4 480	10 224
2. rok	4 480	3 975
3. rok	4 480	3 975
4. rok	4 480	3 975
5. rok	4 480	3 975
Nad 5 let	274 052	247 456
<b>Celkem</b>	<b>296 452</b>	<b>273 580</b>

Struktura pohledávek z finančního leasingu k 31. prosinci 2024 a 2023:

(v tis. Kč)	31. prosince 2024	31. prosince 2023
Krátkodobé (viz pozn. 11)	4 672	7 125
Dlouhodobé (viz pozn. 10)	144 464	131 200
<b>Celkem</b>	<b>149 136</b>	<b>138 325</b>

Rozdíl mezi nediskontovanými peněžními toky z pohledávek z finančního leasingu a jejich účetní hodnotou představuje nerealizovaný úrokový výnos z finančního leasingu.

## 7 Biologická aktiva

Část dlouhodobých i krátkodobých biologických aktiv vybraných společností Skupiny, v návaznosti na rozsah čerpání úvěrových linek i charakter podnikatelské činnosti, může sloužit jako poskytnuté zajištění za úvěry společností Skupiny.

### 7.1 Dlouhodobá biologická aktiva

Skupina měla k 31. prosinci 2024 a 2023 následující dlouhodobá biologická živočišná aktiva:

(v kusech)	31. prosince 2024	31. prosince 2023
Prasnice a kanci	11 389	12 495
Mléčný skot	16 003	15 637
Masný skot	2 677	2 512

Dlouhodobá biologická živočišná aktiva jsou oceňována reálnou hodnotou sníženou o náklady na prodej.

Pohyby v jednotlivých kategoriích dlouhodobých biologických živočišných aktiv byly v letech 2024 a 2023 následující:

(v tis. Kč)	Prasata	Mléčný skot	Masný skot	Ostatní	Celkem
<b>Stav k 1. 1. 2023</b>	<b>42 742</b>	<b>916 426</b>	<b>65 110</b>	<b>243</b>	<b>1 024 521</b>
Akvizice dceřiných podniků	1 205	14 800	1 208	-	17 213
Přírůstky	63 718	221 633	18 767	18	304 136
Z toho: koupí	4 579	65	7 476	18	12 138
<i>vlastní činností</i>	59 139	221 568	11 291	-	291 998
Vyřazení z titulu prodeje a ostatní vyřazení	-2 628	-88 934	-4 707	-6	-96 275
Změna reálné hodnoty snížené o náklady na prodej, případně znehodnocení	-35 221	-555 027	-9 671	-33	-599 952
Odpisy zůstatkové hodnoty při likvidaci či dalším zpracování	-18 808	-147 228	-11 284	-17	-177 337
Kurzové rozdíly	-	1 099	-	7	1 106
<b>Stav k 31. 12. 2023</b>	<b>51 008</b>	<b>362 769</b>	<b>59 423</b>	<b>212</b>	<b>473 412</b>
Akvizice dceřiných podniků	-	13 437	2 062	3	15 502
Přírůstky	64 373	241 557	17 299	26	323 255
Z toho: koupí	9 029	787	2 578	26	12 420
<i>vlastní činností</i>	55 344	240 770	14 721	-	310 835
Vyřazení z titulu prodeje a ostatní vyřazení	-3 406	-74 476	-6 252	-122	-84 256
Změna reálné hodnoty snížené o náklady na prodej, případně znehodnocení	-28 485	333 315	7 884	-4	312 710
Odpisy zůstatkové hodnoty při likvidaci či dalším zpracování	-27 968	-91 566	-11 549	-8	-131 091
Kurzové rozdíly	-	1 186	4 653	-7	5 832
<b>Stav k 31. 12. 2024</b>	<b>55 522</b>	<b>786 222</b>	<b>73 520</b>	<b>100</b>	<b>915 364</b>

Dlouhodobá biologická rostlinná aktiva v hodnotě 53 546 tis. Kč a 40 879 tis. Kč k 31. prosinci 2024 a 2023 představovaly zejména chmelnice, vinice, sady, lesy a ostatní trvalé porosty.

Skupina v letech 2024 a 2023 vyprodukovala 189 909 tun a 171 743 tun mléka.

## 7.2 Krátkodobá biologická aktiva

Skupina měla k 31. prosinci 2024 a 2023 následující krátkodobá biologická živočišná aktiva:

<b>(v kusech)</b>	<b>31. prosince 2024</b>	<b>31. prosince 2023</b>
Drůbež	3 689 460	3 954 008
Prasata	215 871	222 282
Mléčný skot	16 448	15 822
Masný skot	5 945	4 609

Krátkodobá biologická živočišná aktiva jsou oceňována reálnou hodnotou sníženou o odhadované náklady při prodeji (viz poznámka 2.6). Pro prasničky (zahrnuté v rámci prasat) a jalovice (zahrnuté v rámci skotu) neexistuje likvidní trh a nelze, s ohledem na povahu výroby, jednoznačně určit náklady a výnosy související pouze s chovem těchto aktiv. Prasničky a jalovice jsou oceňovány pořizovací cenou mínus případné náklady na znehodnocení a toto nákladové ocenění aproximuje tržní hodnotu. Dlouhodobá evidence zemědělských podniků potvrzuje, že nákladové ocenění jalovic a prasniček aproximuje tržní hodnotu.





Klíčem k produkci kvalitních a bezpečných  
potravín je kombinace tradičních a nejmodernějších  
postupů, respekt k surovinám a welfare zvířat.

Pohyby v jednotlivých kategoriích krátkodobých biologických živočišných aktiv byly v letech 2024 a 2023 následující:

(v tis. Kč)	CHOVNÁ					ke KONZUMACI					Celkem
	Drůbež	Prasata	Mléčný skot	Ostatní	Celkem	Drůbež	Prasata	Mléčný skot	Masný skot	Ostatní	
<b>Stav k 1. 1. 2023</b>	<b>55 163</b>	<b>29 707</b>	<b>264 933</b>	<b>6 721</b>	<b>356 524</b>	<b>163 656</b>	<b>350 231</b>	<b>16 675</b>	<b>120 469</b>	<b>112</b>	<b>651 143</b>
Akvizice dočasných podniků	-	2 104	11 218	20	13 342	-	2 247	6 538	1 470	-	10 255
Přirůstky	136 346	49 509	368 020	249	554 124	2 467 860	1 603 005	5 096	107 091	47	4 183 099
Z toho: koupí	59 113	-	36 191	1	95 305	-	6 090	93	34 386	14	40 583
vlastní činností – příchovky, přirůstky	77 233	49 509	331 829	248	458 819	2 467 860	1 596 915	5 003	72 705	33	4 142 516
Produkce	-10 164	-16 814	-110 253	-710	-137 941	-2 473 134	-1 512 483	-14 619	-110 485	-50	-4 110 771
Převody mezi kategoriemi a do dlouhodobých biologických aktiv	-	-32 685	-227 421	175	-259 931	-	-26 455	5 444	-11 056	-	-32 067
Změna reálné hodnoty snížené o náklady na prodej, případně znehodnocení	-106 223	-	2 618	-	-103 605	-2 813	87 238	293	-8 013	-	76 705
Likvidace	-17 271	-4 657	-5 114	-11	-27 053	-54 535	-51 059	-177	-2 579	-40	-108 390
Kurzové rozdíly	-	-	957	150	1 107	501	605	-	-	2	1 108
<b>Stav k 31. 12. 2023</b>	<b>57 851</b>	<b>27 164</b>	<b>304 958</b>	<b>6 594</b>	<b>396 567</b>	<b>101 535</b>	<b>453 329</b>	<b>19 250</b>	<b>96 897</b>	<b>71</b>	<b>671 082</b>
Akvizice dočasných podniků	-	-	8 207	-	8 207	-	-	2 611	242	-	2 853
Přirůstky	158 485	56 663	416 807	273	632 228	2 172 801	1 665 805	22 977	145 411	28	4 007 022
Z toho: koupí	67 928	5 561	47 803	12	121 304	-	20 266	-	46 495	-	66 761
vlastní činností – příchovky, přirůstky	90 557	51 102	369 004	261	510 924	2 172 801	1 645 539	22 977	98 916	28	3 940 261
Produkce	-6 185	-21 370	-140 802	-239	-168 596	-2 137 948	-1 589 358	-29 757	-91 910	-22	-3 848 995
Převody mezi kategoriemi a do dlouhodobých biologických aktiv	-	-30 570	-247 431	-51	-278 052	-	-26 178	-825	-5 780	-	-32 783
Změna reálné hodnoty snížené o náklady na prodej, případně znehodnocení	-133 335	-	879	-	-132 456	7 000	-42 077	4 118	2 199	-	-28 760
Likvidace	-18 842	-4 946	-7 547	-5	-31 340	-47 005	-50 632	-194	-2 929	-	-100 760
Kurzové rozdíly	-	-	714	112	826	449	-802	-	19	-2	-336
<b>Stav k 31. 12. 2024</b>	<b>57 974</b>	<b>26 941</b>	<b>335 785</b>	<b>6 684</b>	<b>427 384</b>	<b>96 832</b>	<b>410 087</b>	<b>18 180</b>	<b>144 149</b>	<b>75</b>	<b>669 323</b>

Skupina v letech 2024 a 2023 vyprodukovala následující množství zemědělského produktu souvisejícího s chovem krátkodobých živočišných biologických aktiv:

(v kusech)	2024	2023
Drůbeží maso	40 676 941	41 890 274
Vepřové maso	486 234	467 427
Hovězí maso	15 960	14 756
Vejce	90 419 047	95 171 971

Krátkodobá rostlinná biologická aktiva představují zejména oseté plochy, na kterých jsou pěstovány obilniny, olejnin, chmel a ostatní plodiny a dále lesní školky. Skupina v roce 2024 a 2023 hospodařila na 158 tis. ha, resp. 150 tis. ha pozemků.

Většina obilnin a olejnin a chmel je oceňována reálnou hodnotou sníženou o odhadované náklady při prodeji (viz poznámka 2.6). U některých okrajově pěstovaných druhů obilnin je použito ocenění pořizovací cenou, která aproximuje tržní hodnotu.

U lesních školek není možné reálnou hodnotu spolehlivě určit zejména vzhledem k neexistenci likvidního trhu. Ocenění biologických aktiv ve školkách výnosovou metodou je prakticky také neproveditelné, zejména s ohledem na neexistenci volného trhu, neboť prodeje výpěstků lesních školek je možné uskutečnit pouze v rámci jednoho malého regionu a vývoj v jednotlivých 5 produkčních střediscích hospodařících na celkem 67 ha (stav k 31. prosinci 2024) se může zásadně odlišovat a zároveň poptávka významně kolísá v návaznosti na konkrétní klimatické podmínky a jiné události, kdy není možné spolehlivě určit množství nestandardních sazenic. Vzhledem k tomu, že konečné prodeje výpěstků lesních školek jsou realizovány za tržní ceny a vzhledem k úrovni marží realizovaných při prodeji i obvyklým odpisům neprodaných sazenic vedení odhaduje, že nákladové ocenění nikdy nepřesahuje reálné hodnoty těchto biologických aktiv (anebo se k nim může i blížit) a opodstatněnost tohoto závěru vždy zpětně potvrzuje s reálným vývojem.

Pohyby v jednotlivých kategoriích krátkodobých rostlinných aktiv byly v letech 2024 a 2023 následující:

(v tis. Kč)	Obiloviny	Olejnin	Lesní školky	Chmel	Ostatní	Celkem
<b>Stav k 1. 1. 2023</b>	<b>1 113 483</b>	<b>581 907</b>	<b>31 554</b>	<b>23 934</b>	<b>157 138</b>	<b>1 908 016</b>
Akvizice dceřiných podniků	28 568	11 396	-	11 402	3 311	54 677
Přírůstky	1 853 127	889 614	76 331	169 411	817 096	3 805 579
<i>Z toho: koupí</i>	<i>1 486</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>1 486</i>
<i>vlastní činností - příchovky, přírůstky</i>	<i>1 851 641</i>	<i>889 614</i>	<i>76 331</i>	<i>169 411</i>	<i>817 096</i>	<i>3 804 093</i>
Prodej biologických aktiv	-3 805	-1 579	-	-	-1 102	-6 486
Produkce	-1 969 263	-923 806	-61 278	-175 588	-810 006	-3 939 941
Změna reálné hodnoty snížené o náklady na prodej, případně znehodnocení	-248 054	-201 013	-2 167	-	8 797	-442 437
Likvidace	-	-	-13 102	-	-	-13 102
Kurzové rozdíly	3 360	1 570	-	-	1 216	6 146
<b>Stav k 31. 12. 2023</b>	<b>777 416</b>	<b>358 089</b>	<b>31 338</b>	<b>29 159</b>	<b>176 450</b>	<b>1 372 452</b>
Akvizice dceřiných podniků	19 484	7 791	-	1 411	2 429	31 115
Přírůstky	1 868 026	804 978	69 656	168 530	859 029	3 770 219
<i>Z toho: koupí</i>	<i>192</i>	<i>63</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>255</i>
<i>vlastní činností - příchovky, přírůstky</i>	<i>1 867 834</i>	<i>804 915</i>	<i>69 656</i>	<i>168 530</i>	<i>859 029</i>	<i>3 769 964</i>
Prodej biologických aktiv	-4 508	-41	-	-	-4 863	-9 412
Produkce	-1 889 356	-828 311	-54 347	-168 836	-843 113	-3 783 963
Změna reálné hodnoty snížené o náklady na prodej, případně znehodnocení	-44 602	-8 951	70	-	27 912	-25 571
Likvidace	-	-	-9 711	-	-	-9 711
Kurzové rozdíly	-877	1 214	-	-	88	425
<b>Stav k 31. 12. 2024</b>	<b>725 583</b>	<b>334 769</b>	<b>37 006</b>	<b>30 264</b>	<b>217 932</b>	<b>1 345 554</b>

Skupina v letech 2024 a 2023 vyprodukovala následující množství zemědělského produktu souvisejícího s pěstováním krátkodobých rostlinných biologických aktiv:

	Jednotka	2024	2023
Obiloviny	tuna	463 472	476 683
Olejniny	tuna	68 913	89 754
Sazeničky	kusy (ks)	14 118 069	16 146 620
Chmel	tuna	946	914

### 7.3 Reálná hodnota biologických aktiv a zemědělská produkce v okamžiku sklizně

Rostlinné komodity (řepka, pšenice) a živočišná aktiva v masné produkci (skot, vepřové a drůbež) jsou biologická aktiva, pro která existuje aktivní trh anebo pro která lze spolehlivě určit reálnou hodnotu. Tato aktiva jsou oceňována reálnou hodnotou, kdy reálná hodnota vychází z tržních cen platných pro evropský region a zohledňuje rozpočtované náklady na transformaci těchto aktiv. Související zemědělská produkce v okamžiku sklizně je oceněna reálnými hodnotami minus odhadované náklady na prodej, které byly stanoveny v okamžiku sklizně, a dále se nepřeceňuje.

Pokud neexistuje aktivní trh pro daná aktiva, Skupina používá k výpočtu reálné hodnoty jeden nebo více údajů odvozených od tržních cen a sektorových standardních hodnot.

### 7.4 Struktura biologických aktiv podle způsobu stanovení reálné hodnoty

Reálná hodnota biologických aktiv je stanovena na úrovni 3, neboť vychází z metod, u kterých jsou významná vstupní data přímo či nepřímo odvozena z informací pozorovaných na aktivních trzích, nicméně do stanovení reálné hodnoty vstupují také nepozorovatelné vstupní veličiny, které se použijí pro stanovení reálné hodnoty v rozsahu, ve kterém nejsou k dispozici relevantní pozorovatelné vstupní veličiny. Nepozorovatelné vstupy proto zohledňují předpoklady, které by použili účastníci trhu při oceňování aktiva či závazku, včetně předpokladů týkajících se rizika spojeného s danou činností, a výstupní cena je ke dni oceňování nastavena z pohledu účastníka trhu, který drží dané biologické aktivum. Reálné hodnoty jsou stanoveny za využití modelů, do kterých vstupuje očekávaná prodejní cena snížená o náklady na dodání. Dalším vstupem do oceňovacích modelů jsou očekávané náklady na chov či pěstování aktiva do data sklizně a očekávané objemy produkce.

Očekávané náklady na chov či pěstování aktiva jsou založeny na odhadech společností Skupiny vyplývajících z účetního zobrazení transakcí prováděných za tržních podmínek a z kalkulací vycházejících z tržních cen a jejich očekávaných pohybů po dobu chovu či pěstování aktiva.

Nosnými rozpočtovými základnami pro očekávané náklady jsou především obdělávaná plocha a její bonita, osevňovací plány, počty kusů živočišných biologických aktiv a jejich případná agregace do skupin a stád, mzdové náklady a počty zaměstnanců podílejících se na zemědělské prvovýrobě apod. Mezi rozpočtované položky patří především předpokládané vstupní náklady na krmné směsi (na základě odhadované konverze krmiva, doby výkrmu a typů krmiv, která vychází z konkrétních požadavků daného aktiva), osivo, polní práce a ostatní přímé a nepřímé náklady jako jsou např. náklady na energie, ustájení či hospodářské stroje, doprava apod. Společnosti Skupiny, které se zabývají zemědělskou prvovýrobou, mají velké rozpětí činností a podmínek, ve kterých hospodáří (viz poznámka 2.6). S ohledem na vysokou variabilitu podmínek v jednotlivých společnostech zabývajících se zemědělskou prvovýrobou může tedy docházet k velikému rozptylu vstupních hodnot určených pro kalkulaci očekávaných nákladů na chov či pěstování aktiva. Tyto podmínky mají značný vliv na stanovení parametrů oceňovacích modelů, především i s ohledem na možné synergie živočišné a rostlinné výroby, velmi odlišnou produktivitu jednotlivých farem či rozdíly v maržích dosahovaných v jednotlivých regionech.

V průběhu roku 2024 a 2023 nedošlo k zásadním změnám v hospodaření společností či v koncepci stanovení nepozorovatelných vstupních veličin u společností zabývajících se zemědělskou prvovýrobou. K 31. prosinci 2024 a 2023 bylo součástí Skupiny 101 a 92 společností z Česka, Slovenska a Maďarska zabývajících se primárně produkcí biologických aktiv v různých oblastech výroby a v různých regionech daných zemí. Pro tyto společnosti zemědělské prvovýroby k 31. prosinci 2024 a 2023 existovalo u jednotlivých společností následující rozpětí nosných rozpočtových položek:

(údaje pro jednu společnost)	2024	2023
Obhospodařovaná plocha v ha	10 – 5 847 ha	11 – 5 941 ha
Obdělávaná plocha u společností s rostl. výrobou	120 – 5 847 ha	120 – 5 941 ha
Mléčný skot (včetně telat a jalovic)	375 – 2 272 ks	379 – 2 269 ks
Masný skot (včetně telat a jalovic)	1 – 1 001 ks	67 – 922 ks
Prasata ve výkrmu	24 – 42 985 ks	81 – 41 662 ks
Zaměstnanci (bez zaměstnanců lesních školek)	1 – 155 zaměstnanců	1 – 167 zaměstnanců

Vstupní data modelů jsou porovnávána se skutečně dosahovanými ukazateli výnosů a nákladů a pravidelně upravována, pokud je identifikován lepší způsob stanovení parametrů, zdrojů informací či rozpočtové základny.

Očekávané prodejní ceny jsou stanoveny na základě tržních cen. U rostlinných biologických aktiv se jedná zejména o tržní ceny pšenice a řepky MATIF, které jsou kotovány na burze Euronext. Jsou určeny průměrnou cenou futures k očekávanému datu sklizně.

U živočišných biologických aktiv se jedná zejména o ceny hovězího a vepřového masa zveřejňované Státním zemědělským intervenčním fondem, ceny mléka zveřejňované Ministerstvem zemědělství, ceny selat zveřejňované dánskou společností SPF-Danmark a ceny drůbežího masa a vajec sledované skupinou AGROFERT, a.s. na základě statistických šetření. Vždy se jedná o aktuální ceny k datu závěrky, které vyplývají ze sledování vysokých objemů transakcí s danou komoditou.

## 7.5 Biologická aktiva, u nichž nelze spolehlivě určit reálnou hodnotu

Pokud u výchozího ocenění biologického aktiva nelze spolehlivě určit reálnou hodnotu biologického aktiva, protože nejsou k dispozici tržní ceny anebo alternativní odhady reálné hodnoty jsou zjevně nespolehlivé, související biologická aktiva se oceňují v nákladech minus případné ztráty ze snížení hodnoty. O nákladovém ocenění vedení předpokládá, že nepřesáhne reálné hodnoty anebo se k nim může blížit (viz poznámka 7.2). Opodstatněnost těchto předpokladů je vždy zpětně potvrzována s reálným vývojem.

## 8 Zásoby

Veškeré zásoby Skupiny k datu rozvahy, s ohledem na jejich charakter, představují krátkodobá aktiva a Skupina předpokládá jejich realizaci do 1 roku. Struktura zásob Skupiny, které nejsou biologickými aktivy, byla k datu rozvahy následující:

(v tis. Kč)	31. prosince 2024	31. prosince 2023
Materiál a suroviny	7 266 807	8 037 695
Náhradní díly	2 801 198	2 602 381
Nedokončená výroba a polotovary	3 373 205	3 570 069
Výrobky a zboží	24 486 646	28 998 274
Z toho: produkce z rostlinných biologických aktiv	1 020 132	1 385 975
produkce ze živočišných biologických aktiv	18 242	17 126
<b>Zásoby celkem</b>	<b>37 927 856</b>	<b>43 208 419</b>

Ocenění nepotřebných, zastaralých a pomaluobrátkových zásob se snižuje na prodejní cenu prostřednictvím opravných položek. V roce 2024 Skupina vykázala netto snížení těchto opravných položek celkem o 549 798 tis. Kč (snížení o 1 761 001 tis. Kč v roce 2023).

Část zásob vybraných společností Skupiny, v návaznosti na rozsah čerpání úvěrových linek i charakter podnikatelské činnosti, slouží jako poskytnuté zajištění za úvěry společností Skupiny.

Náklady na prodané zboží, spotřebovaný materiál a změna stavu výrobních zásob:

(v tis. Kč)	2024	2023
Spotřeba materiálu ve výrobě; spotřeba náhradních dílů, ostatního materiálu a náklady na prodané zboží	-118 260 357	-123 999 060
Náklady na prodaný materiál	-727 816	-439 562
Aktivace materiálu a zboží	459 737	431 749
Změna stavu výrobních zásob a opravné položky k zásobám	-1 195 382	-1 923 348

## 9 Aktiva a související závazky klasifikované jako držené k prodeji

K 31. prosinci 2024 aktiva klasifikovaná jako držená k prodeji zahrnují především k prodeji určený dlouhodobý majetek vztahující se k potravinářské výrobě a přidružený podnik NEOCHIM AD, který je vlastněn holdingovou společností Feboran EOOD.

Aktiva a související závazky klasifikované jako držené k prodeji k 31. prosinci 2023 zahrnovaly především aktiva a závazky společností skupin Synthesia, a.s., MAFRA, a.s. a LONDA spol. s r. o. a dále k prodeji určený dlouhodobý hmotný majetek vztahující se zejména k potravinářské výrobě.

Společnosti skupin Synthesia, a.s., MAFRA, a.s. a LONDA spol. s r. o. byly prodané k 1. únoru 2024. Položka Zisk (+) / ztráta (-) z prodeje dceřiných, společných a přidružených podniků v konsolidovaném výkaze zisku a ztráty za rok 2024 zahrnuje zejména zisk z prodeje těchto společností.

Část aktiv klasifikovaných jako držených k prodeji byla k 31. prosinci 2023 zastavena na krytí závazků vůči bankám.

Přehled aktiv klasifikovaných jako držená k prodeji a souvisejících závazků:

(v tis. Kč)	31. prosince 2024	31. prosince 2023
Dlouhodobý hmotný majetek	35 027	3 745 190
Aktivum z práva k užívání	-	409 448
Goodwill (viz pozn. 2.6)	-	1 106 233
Dlouhodobý nehmotný majetek	1	862 084
Investice do nemovitostí	-	58 818
Odložená daňová pohledávka	4 095	117 437
Dlouhodobá finanční aktiva	-	42 045
Dlouhodobé pohledávky	-	14 415
Cenné papíry a podíly v ekvivalenci	136 857	-
Zásoby	-	1 874 818
Krátkodobá finanční aktiva	-	11 384
Obchodní a jiné pohledávky	-	1 748 751
Daň z příjmů – pohledávka	-	4 899
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty (viz pozn. 12)	-	1 112 142
<b>Aktiva klasifikovaná jako držená k prodeji</b>	<b>175 980</b>	<b>11 107 664</b>
Dlouhodobé závazky z bankovních a jiných úvěrů a finančních výpomocí	-	55 276
Dlouhodobé závazky z leasingu	-	340 374
Obchodní a jiné dlouhodobé závazky	-	8 590
Odložený daňový závazek	-	112 015
Dlouhodobé rezervy (viz pozn. 19)	-	223 250
Krátkodobé závazky z bankovních a jiných úvěrů a finančních výpomocí	-	316 430
Krátkodobé závazky z leasingu	-	89 271
Obchodní a jiné krátkodobé závazky	-	2 381 936
Splatná daň z příjmů	-	86 297
Krátkodobé rezervy (viz pozn. 19)	-	313 581
<b>Závazky související s aktivy klasifikovanými jako držená k prodeji</b>	<b>-</b>	<b>3 927 020</b>
<b>(v tis. Kč)</b>	<b>31. prosince 2024</b>	<b>31. prosince 2023</b>
Související nekontrolní podíly	-	5 979
Související rozdíly z kurzových přepočtů	-	10 606
Související zajištění peněžních toků po odložené dani	-	7 580
Související vliv eliminace pohledávek a závazků vůči Skupině	-	15 622
<b>Celkem</b>	<b>-</b>	<b>39 787</b>

## 10 Dlouhodobá finanční aktiva a pohledávky

Struktura dlouhodobých pohledávek a finančního majetku Skupiny k datu rozvahy je následující:

(v tis. Kč)	31. prosince 2024	31. prosince 2023
Majetkové cenné papíry a nedokončená finanční aktiva	197 221	267 637
Dlouhodobé půjčky a úvěry	26 009	1 865
Pohledávky z derivátů	2 445	7 550
<b>Dlouhodobá finanční aktiva</b>	<b>225 675</b>	<b>277 052</b>
Pohledávky z obchodního styku	37 638	41 483
Pohledávky z finančního leasingu (viz pozn. 6.2)	144 464	131 200
Ostatní finanční pohledávky	208 434	903 772
<b>Celkem</b>	<b>616 211</b>	<b>1 353 507</b>

Ostatní finanční pohledávky k 31. prosinci 2023 zahrnují zejména odložené vyrovnání části pořizovací ceny z akvizice společností LAT Nitrogen.

## 11 Krátkodobá finanční aktiva a pohledávky

Struktura krátkodobého finančního majetku a pohledávek Skupiny k datu rozvahy je následující:

(v tis. Kč)	31. prosince 2024	31. prosince 2023
Nedokončená finanční aktiva a krátkodobé půjčky a úvěry	820 618	61 950
Pohledávky z derivátů	20 489	116 346
<b>Krátkodobá finanční aktiva</b>	<b>841 107</b>	<b>178 296</b>
Pohledávky z obchodního styku	20 900 877	20 329 598
Pohledávky z finančního leasingu (viz pozn. 6.2)	4 672	7 125
Ostatní finanční pohledávky	2 841 015	1 581 249
Pohledávky za zaměstnanci; daňové a ostatní pohledávky	3 321 819	3 482 161
<b>Celkem</b>	<b>27 909 490</b>	<b>25 578 429</b>

K 31. prosinci 2024 položka Ostatní finanční pohledávky zahrnuje zejména pohledávku společnosti AGROFERT, a.s. z prodeje společností MAFRA, a.s. a LONDA spol. s r. o. Tato pohledávka je zajištěna zástavou akcií ve společnosti MAFRA, a.s.

Část především obchodních pohledávek vybraných společností Skupiny, v návaznosti na rozsah čerpání úvěrových linek i charakter podnikatelské činnosti, slouží jako zajištění za úvěry společností Skupiny.

Na nesplacené pohledávky jsou vytvářeny opravné položky. Změny stavu opravných položek k pohledávkám jsou, stejně jako odpis a výnos z odepsaných pohledávek, netto, vykázány jako součást Ztrát (-) a zrušení ztrát (+) ze znehodnocení finančních aktiv, netto.

Změny opravných položek k obchodním pohledávkám v roce 2024 a 2023 byly následující:

(v tis. Kč)	2024	2023
<b>Stav opravných položek k 1. lednu</b>	<b>-1 271 905</b>	<b>-1 523 457</b>
Nákup dceřiných podniků	-	-153 177
Kurzové rozdíly	-7 663	12 465
Tvorba a zúčtování	77 037	261 397
Převod do kategorie Aktiv klasifikovaných jako držená k prodeji	-	129 094
Ostatní	-1 080	1 773
<b>Stav opravných položek k 31. prosinci</b>	<b>-1 203 611</b>	<b>-1 271 905</b>

Ostatní třídy obchodních a jiných pohledávek neobsahují významná aktiva se sníženou hodnotou s výjimkou kategorie ostatních finančních pohledávek, kde byly vytvořeny opravné položky v plné výši k pohledávkám vztahujícím se k historickým transakcím ve správních řízeních v souvislosti s podniky, které ukončily činnost anebo jsou předmětem soudních sporů s dobou trvání více než 5 let.

Pohledávky zahrnují pohledávky netto, ke kterým Skupina vytvořila s použitím zjednodušeného přístupu ke stanovení výše opravné položky (viz poznámky 2.15 a 18.2.3). Věková struktura krátkodobých obchodních pohledávek, netto k datu rozvahy je následující:

(v tis. Kč)	31. prosince 2024	31. prosince 2023
Do splatnosti	17 916 807	16 621 921
Méně než 3 měsíce po splatnosti	2 696 450	3 263 307
Po splatnosti 3 měsíce až 1 rok	231 392	370 829
Po splatnosti 1 až 5 let	56 228	73 541
<b>Krátkodobé obchodní pohledávky celkem</b>	<b>20 900 877</b>	<b>20 329 598</b>

## 12 Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty

Pro účely konsolidovaného výkazu o peněžních tocích zahrnují peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty pokladní hotovost a peníze na bankovních účtech. Struktura peněžních prostředků Skupiny k datu rozvahy byla následující:

(v tis. Kč)	31. prosince 2024	31. prosince 2023
Peněžní prostředky	7 269 506	6 512 717
Z toho: hotovost	43 220	45 457
běžné bankovní účty	7 226 286	6 467 260
Krátkodobé bankovní vklady	1 043 718	2 824 248
Ostatní peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	-	92
<b>Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty celkem</b>	<b>8 313 224</b>	<b>9 337 057</b>

Část peněžních prostředků je společnostmi Skupiny uložena na specifických účtech určených pro čerpání zákonných rezerv na opravy dlouhodobého majetku a na plnění z uzavřených smluv. Na tento finanční majetek Skupina nahlíží jako na peněžní prostředky.

Skupina nevykazovala žádné peněžní prostředky s omezenou disponibilitou k 31. prosinci 2024 a 31. prosinci 2023.

Peněžní prostředky na běžných bankovních účtech jsou zpravidla úročeny pohyblivou úrokovou sazbou na základě denních bankovních depozitních sazeb. Krátkodobé bankovní vklady jsou nastaveny v rozmezí jednoho dne až tří měsíců v závislosti na okamžité potřebě peněžních prostředků společnostmi Skupiny a nesou úroky ve výši příslušných obvyklých krátkodobých depozitních sazeb.

Dceřiné společnosti Skupiny běžně využívají systémy na bázi cashpool a smluvní ujednání o společných úvěrových rámcích pro provozní i kapitálové transakce. Úvěrové rámce k datu rozvahy nebyly čerpány v plném rozsahu a na jejich čerpání nejsou kladena žádná specifická omezení.

Pro účely konsolidovaného výkazu o peněžních tocích mají k datu rozvahy peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty následující složení:

(v tis. Kč)	31. prosince 2024	31. prosince 2023
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty jako samostatný řádek v konsolidované rozvaze	8 313 224	9 337 057
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty přiřaditelné aktivům klasifikovaným jako držená k prodeji (viz pozn. 9)	-	1 112 142
<b>Celkem</b>	<b>8 313 224</b>	<b>10 449 199</b>

## 13 Vlastní kapitál

Schválené a vydané akcie:	31. prosince 2024 a 2023 (v tis. Kč)	
Listinné akcie AGROFERT, a.s. v hodnotě 1 000 tis. Kč, plně splacené	628 kusů	628 000

V roce 2024 byla schválena a vyplacena dividenda z mateřské společnosti ve výši 7 000 tis. Kč před zdaněním, v roce 2023 nebyla žádná dividenda vyplacena.

### 13.1 Řízení kapitálové struktury

Cílem Skupiny při řízení kapitálové struktury je nejen udržovat zdravý poměr mezi vlastním a cizím kapitálem, který bude podporovat podnikání Skupiny a maximalizovat hodnotu pro akcionáře, ale také především zabezpečit, že jednotlivé společnosti Skupiny budou schopné pokračovat v činnosti jako zdravě fungující podniky. Na Skupinu se nevztahují žádné kapitálové požadavky stanovené externími subjekty s výjimkou případných lokálních statutárních požadavků udržování minimální úrovně vybraných fondů spojených se zaměstnanci či jinými subjekty, jejichž rozsah je, v kontextu kapitálové struktury, pro Skupinu nevýznamný. Vedením Skupiny je pravidelně posuzována úroveň kapitálových nákladů a rizik spojených s jednotlivými kategoriemi kapitálu.

Celková strategie Skupiny při řízení kapitálu se dlouhodobě nemění a strukturu kapitálu Skupiny tvoří čistý dluh (výpůjčky, které jsou započítány proti hotovosti a účtům v bankách) a vlastní kapitál Skupiny (zahrnuje základní kapitál, fondy, nerozdělený zisk a nekontrolní podíly). Ukazatele jsou sledovány nejen na základě konsolidovaných údajů, ale také na úrovni jednotlivých podnikatelských odvětví a regionů, s přihlédnutím k lokálním specifikům a případné vertikální integraci podnikatelských odvětví a jejich sledování je primárně nastaveno dle výkaznictví IFRS (na pololetní bázi) a dle lokálního statutárního výkaznictví společností (na měsíční bázi). Skupina dále sleduje kapitálovou strukturu za pomoci ukazatele čistý dluh / EBITDA s cílem držet tento ukazatel pod hranicí pravidelně vyhodnocovanou pro jednotlivá odvětví podnikání a regiony, kdy EBITDA zahrnuje zisk před zdaněním, finančními náklady a výnosy včetně úroků a kurzových rozdílů zvýšený o odpisy a o snížení hodnoty goodwill a změnu stavu opravných položek a rezerv v provozní oblasti.

Podmínky bankovních úvěrů ve Skupině jsou navázány jak na individuální ukazatele dceřiných podniků, které úvěry čerpají, tak na konsolidované údaje. Skupina také přizpůsobuje strukturu bankovních úvěrů z hlediska typu úvěru, měny a splatnosti, jejich účelu a předpokládaného cash flow pro jejich splácení tak, aby minimalizovala náklady externího kapitálu a zároveň (v souladu se svými očekáváními budoucího vývoje) co nejvíce omezila případná rizika vyplývající z pohybů směnných kurzů či úrokových sazeb. V rámci Skupiny je také využito externího dluhu optimalizováno použitím cashpoolingových struktur vyrovnávajících dočasně nerovnováhy v potřebě externího financování s případnými přebytky hotovosti. Vzhledem k dlouhodobé spolupráci s řadou významných bank ve všech zemích, kde Skupina působí, má zajištěny dostatečné rezervy volných úvěrových linek pro svůj běžný provoz i jakékoli plánované či neočekávané budoucí potřeby kapitálu.

## 14 Dlouhodobé závazky z bankovních a jiných úvěrů, finančních výpomocí, leasingu a ostatní dlouhodobé závazky

Struktura dlouhodobého financování a dlouhodobých závazků Skupiny k datu rozvahy je následující:

(v tis. Kč)	31. prosince 2024	31. prosince 2023
Dlouhodobé bankovní a jiné úvěry	10 731 187	16 500 436
Ostatní zdroje financování	920 676	1 130 795
Závazky z leasingu (viz pozn. 6.1)	5 375 168	4 990 039
<b>Dlouhodobé závazky z bankovních a jiných úvěrů, finančních výpomocí a leasingu</b>	<b>17 027 031</b>	<b>22 621 270</b>
Dlouhodobé obchodní závazky a závazky ze záloh a opcí	109 420	975 552
Ostatní finanční závazky	7 854	4 478
<b>Dlouhodobé finanční závazky celkem</b>	<b>17 144 305</b>	<b>23 601 300</b>
Závazky za zaměstnanci	1 616 687	1 625 435
Ostatní dlouhodobé závazky	98 859	106 231
<b>Celkem</b>	<b>18 859 851</b>	<b>25 332 966</b>

K 31. prosinci 2024 a 2023 zahrnuje položka Ostatní zdroje financování především dlouhodobou část závazků z financování dlouhodobého hmotného majetku formou prodeje a zpětného leasingu, při kterém nejsou splněny požadavky IFRS 15, aby byl zaúčtován jako prodej.

Dlouhodobé obchodní závazky a závazky ze záloh a opcí k 31. prosinci 2023 zahrnovali zejména závazek z odložené úhrady části pořizovací ceny z akvizice společností LAT Nitrogen.

K dlouhodobým závazkům s výjimkou úvěrů (viz poznámka 16) nejsou navázány žádné specifické smluvní podmínky, jejichž neplnění by mohlo vést ke zkrácení doby splacení nebo jiné změně parametrů tohoto dlouhodobého financování.





**N**aši odběratelé z řad zemědělců, potravinářů a dalších zákazníků se mohou spolehnout na dostatečnou kapacitu našich skladů a snahu vždy uspokojit jejich potřeby.

## 15 Krátkodobé závazky z bankovních a jiných úvěrů, finančních výpomocí, leasingu a ostatní krátkodobé závazky

Struktura krátkodobého financování a krátkodobých závazků Skupiny k datu rozvahy je následující:

(v tis. Kč)	31. prosince 2024	31. prosince 2023
Krátkodobé bankovní a jiné úvěry	28 891 530	30 564 592
Ostatní zdroje financování	3 116 511	4 203 851
Závazky z leasingu (viz pozn. 6.1)	1 433 135	1 379 155
<b>Krátkodobé závazky z bankovních a jiných úvěrů, finančních výpomocí a leasingu</b>	<b>33 441 176</b>	<b>36 147 598</b>
Krátkodobé obchodní a smluvní závazky (viz pozn. 20.1) a závazky z opcí	21 309 163	24 689 986
Ostatní finanční závazky	6 188	18 398
<b>Krátkodobé finanční závazky celkem</b>	<b>54 756 527</b>	<b>60 855 982</b>
Závazky za zaměstnanci	2 786 491	2 684 111
Daňové a ostatní krátkodobé závazky	1 639 416	1 734 095
<b>Celkem</b>	<b>59 182 434</b>	<b>65 274 188</b>

K 31. prosinci 2024 a 2023 zahrnuje položka Ostatní zdroje financování především půjčky od spřízněných osob (společnosti skupiny SynBiol, a.s. a Ovládajícího akcionáře), viz poznámka 29 a krátkodobou část závazků z financování dlouhodobého hmotného majetku formou prodeje a zpětného leasingu, při kterém nejsou splněny požadavky IFRS 15, aby byl zaúčtován jako prodej.

## 16 Bankovní a jiné úvěry

Struktura bankovních a jiných úvěrů k datu rozvahy je následující:

(v tis. Kč)	31. prosince 2024	31. prosince 2023
Dlouhodobé bankovní a jiné úvěry	10 731 187	16 500 436
Krátkodobé bankovní a jiné úvěry	28 891 530	30 564 592
<b>Bankovní a jiné úvěry celkem</b>	<b>39 622 717</b>	<b>47 065 028</b>

Finanční instituce poskytující úvěry společností ve Skupině lze, na základě čerpání úvěrů k 31. prosinci 2024 a 2023, rozdělit takto:

Finanční instituce	31. prosince 2024		31. prosince 2023	
	tis. Kč	%	tis. Kč	%
Komerční banka, a.s.	6 776 198	17,10	9 278 005	19,71
Česká spořitelna, a.s.	2 885 311	7,28	3 682 444	7,82
Tatra banka, a.s.	2 636 810	6,65	2 461 461	5,23
Raiffeisenbank a.s.	2 556 946	6,45	2 815 802	5,98
UniCredit Bank Czech Republic and Slovakia, a.s.	1 868 461	4,72	3 964 745	8,42
MKB Bank Nyrt.	1 678 088	4,24	1 731 887	3,68
Československá obchodní banka, a. s.	1 601 124	4,04	1 307 699	2,78
Všeobecná úverová banka, a.s.	1 600 968	4,04	1 527 439	3,25
Všeobecná úverová banka, a.s., pobočka Praha	1 595 048	4,03	3 368 466	7,16
Slovenská sporiteľňa, a.s.	1 472 499	3,72	1 111 545	2,36
COMMERZBANK Aktiengesellschaft	1 448 138	3,65	1 421 688	3,02
COMMERZBANK Aktiengesellschaft, pobočka Praha	1 341 443	3,39	1 513 058	3,22
UniCredit Bank Czech Republic and Slovakia, a.s., pobočka zahraničnej banky	1 035 555	2,61	1 413 214	3,00
Citibank Europe plc.	1 018 473	2,57		
Norddeutsche Landesbank - Girozentrale	961 302	2,43	883 177	1,88
IKB Deutsche Industriebank AG	826 214	2,09	1 096 032	2,33
Raiffeisen Bank Zrt.	820 708	2,07	1 093 980	2,32
Citibank Europe plc, Germany Branch	793 328	2,00	778 838	1,65
Citibank Europe plc, organizační složka	615 939	1,55	628 346	1,34
Československá obchodní banka, a.s.	579 563	1,46	735 512	1,56
Erste Bank Hungary Zrt.	571 841	1,44	1 313 756	2,79
Bank of China Prague Branch	503 700	1,27	-	-
MONETA Money Bank, a.s.	386 564	0,98	310 210	0,66
Komerční banka, a.s., pobočka zahraničnej banky	382 751	0,97	718 243	1,53

Finanční instituce	31. prosince 2024		31. prosince 2023	
	tis. Kč	%	tis. Kč	%
OTP Bank Nyrt.	379 815	0,96	440 985	0,94
PKO BP S.A., Czech Branch	377 775	0,95	-	-
K and H Bank Zrt.	357 232	0,90	176 338	0,37
HVB Bank	319 299	0,81	309 797	0,66
Bank of Taiwan London Branch	254 688	0,64	250 658	0,53
Erste Group Bank AG	250 238	0,63	661 641	1,41
CIB BANK LTD.	248 146	0,63	-	-
Citibank Europe plc Magyarországi Fióktelepe	230 446	0,58	715 020	1,52
Ostatní	1 248 106**)	3,15	1 355 042	2,88
<b>Bankovní a jiné úvěry celkem</b>	<b>39 622 717</b>	<b>100,00</b>	<b>47 065 028</b>	<b>100,00</b>

\*\*\*) Hodnota úvěrů za jednotlivou finanční instituci je menší než 200 000 tis. Kč.

K úvěrům se vztahují, nad rámec obvyklých administrativních ujednání a zástav, také určité smluvní finanční všeobecné podmínky, které jsou navázány na výsledky hospodaření, úroveň zadlužení, ukazatele krytí dluhové služby či jiné finanční a poměrové ukazatele či jiné ukazatele stanovené dle příslušných účetních metod, které se mohou odlišovat od IFRS. Smluvní finanční podmínky čerpání jsou obsaženy přibližně u více jak poloviny účetní hodnoty bankovních a jiných úvěrů a jsou zpravidla vyhodnocovány na čtvrtletní, pololetní nebo roční bázi. Případné porušení těchto smluvních podmínek by mohlo vést ke zkrácení doby splacení úvěrů a v případě, kdy společnost Skupiny neplní podmínky poskytnutých úvěrů a do data rozvahy neobdržela vyjádření banky schvalující výjimku z plnění podmínek, dochází k úpravě splatnosti úvěru a odpovídající část úvěru, pro který došlo k porušení podmínek a může být požadována ze strany banky jako splatná, je vykazována jako krátkodobá. Některé společnosti Skupiny nesplnily některé smluvní podmínky čerpání úvěrů a k 31. prosinci 2024 neobdržely vyjádření věřitele schvalující výjimku z plnění podmínek, a to u úvěrů v celkové hodnotě 2 875 824 tis. Kč. Jednalo se zejména o úvěry společností NT Kft., Duslo, a.s., Vodňanská drůbež, a.s., Agropodnik a.s. Trnava, TOP HOP spol. s r.o., ZZN Polabí, a.s., ZZN Pelhřimov a.s. a Polnohospodářské družstvo Okoč-Sokolec. K 31. prosinci 2024 byly tyto úvěry vykázány v rámci krátkodobých bankovních a jiných úvěrů. Po rozvahovém dni některé společnosti Skupiny obdržely výjimky od věřitelů z neplnění finančních ukazatelů u úvěrů, a to v celkové hodnotě 1 910 950 tis. Kč.

Přibližně jedna pětina dlouhodobých úvěrů v roce 2024 a čtvrtina dlouhodobých úvěrů v roce 2023 je úročena fixní sazbou, zatímco krátkodobé úvěry jsou úročeny zpravidla pohyblivou úrokovou sazbou vázanou na referenční sazbu bank odvozenou od mezibankovního trhu (PRIBOR a EURIBOR, případně i LIBOR, EONIA, BUBOR či WIBOR) plus smluvní marže odpovídající tržním podmínkám.

Bez ohledu na to, zda se jednalo o krátkodobé či dlouhodobé financování, se pohyblivá roční úroková sazba u převažující většiny úvěrů pohybovala v následujících rozmezech:

## 2024

Měna čerpání	Sazba	Rozmezí marže (%)
CZK	PRIBOR	0,40 – 1,99
EUR	EONIA	0,70 – 0,85
	EURIBOR	0,30 – 1,85
	LIBOR	0,70 – 0,90
	€STR	0,55 – 1,16
HUF	BUBOR	0,65 – 0,95
PLN	WIBOR	1,30

## 2023

Měna čerpání	Sazba	Rozmezí marže (%)
CZK	PRIBOR	0,32 – 1,65
EUR	EONIA	0,70 – 0,85
	EURIBOR	0,35 – 2,00
	LIBOR	0,75 – 0,90
	€STR	0,50 – 1,33
HUF	BUBOR	0,65 – 0,95
PLN	WIBOR	1,30

Fixní úroková sazba se v roce 2024 u převažující většiny úvěrů takto úročených pohybovala v rozmezí 0,79 – 6,00 % ročně (v roce 2023 v rozmezí 0,85 – 6,00 % ročně).

Bankovní a jiné úvěry byly k 31. prosinci 2024 a 2023 čerpány v následujících měnách:

Měna čerpání (v tis.)	31. prosince 2024		31. prosince 2023	
	cizí měna	Kč	cizí měna	Kč
EUR	1 009 750	25 430 551	1 335 738	33 026 131
CZK	11 122 758	11 122 758	10 077 892	10 077 892
HUF	48 955 651	2 994 066	60 423 490	3 900 336
PLN	12 527	73 784	7 757	44 167
RON	308	1 558	3 321	16 502
<b>Celkem</b>		<b>39 622 717</b>		<b>47 065 028</b>

## 17 Reálná hodnota finančních nástrojů

Reálná hodnota je definována jako částka, za niž lze vyměnit aktivum mezi dobře informovanými stranami ochotnými transakci realizovat, přičemž transakce je realizována za podmínek obvyklých na trhu, tedy nikoli při nuceném prodeji nebo likvidaci. Reálná hodnota finančních nástrojů obchodovaných na aktivních trzích je stanovena na základě kotovaných tržních cen platných k rozvahovému dni. Pro stanovení reálné hodnoty finančních nástrojů, které nejsou obchodovány na aktivním trhu, se používají techniky oceňování vycházející z tržních cen upravených o očekávané náklady na transformaci či prodej aktiva, hodnot zjištěných na základě modelů diskontovaných peněžních toků, hodnot stanovených na základě tržních násobků nebo modelů pro oceňování opcí apod.

### 17.1 Metody a předpoklady

Pro stanovení reálné hodnoty níže uvedených skupin finančních nástrojů Skupina používá následující metody a předpoklady:

#### *Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty, krátkodobé investice*

U peněžních prostředků a ostatních oběžných finančních aktiv se za reálnou hodnotu považuje jejich účetní hodnota, a to z důvodu jejich relativně krátké doby splatnosti.

#### *Krátkodobé cenné papíry*

Reálná hodnota krátkodobých cenných papírů zohledňuje jejich ziskovost.

#### *Dlouhodobé pohledávky a poskytnuté půjčky*

Účetní hodnota těchto finančních nástrojů aproximuje jejich reálnou hodnotu.

#### *Majetkové cenné papíry*

Reálná hodnota majetkových cenných papírů zohledňuje jejich očekávanou ziskovost.

#### *Krátkodobé pohledávky a závazky*

U pohledávek a závazků se za reálnou hodnotu považuje jejich účetní hodnota, a to z důvodu jejich relativně krátké doby splatnosti.

#### *Krátkodobé úvěry a ostatní zdroje financování*

Reálná hodnota těchto finančních nástrojů odpovídá, vzhledem k jejich krátké době splatnosti, hodnotě účetní.

#### *Dlouhodobé úvěry, ostatní zdroje financování a závazky*

U dlouhodobých úvěrů a závazků se za reálnou hodnotu považuje tržní hodnota stejných nebo podobných dluhů nebo je ocenění založeno na současných úrokových sazbách dluhů se stejnou splatností. U dlouhodobých úvěrů a závazků s pohyblivou úrokovou sazbou se za reálnou hodnotu považuje jejich účetní hodnota. U dlouhodobých závazků s pevnou úrokovou sazbou je reálná hodnota stanovena výpočtem diskontovaných předpokládaných budoucích peněžních toků s využitím tržních informací o struktuře běžných úrokových sazeb, pomocí kupónových a bezkupónových dluhopisů či s pomocí swapových sazeb při zohlednění odpovídající rizikové prémie.

## Deriváty

Reálná hodnota derivátů a komoditních kontraktů spadajících pod IFRS 9 odpovídá jejich tržní hodnotě. K 31. prosinci 2024 a 2023 společnosti Skupiny přecenily deriváty na reálnou hodnotu a kladné, resp. záporné reálné hodnoty derivátů jsou vykázány v pohledávkách, resp. závazcích.

### 17.2 Porovnání účetní a reálné hodnoty

Účetní a stanovené reálné hodnoty finančních nástrojů k 31. prosinci 2024 a 2023:

(v tis. Kč)	Kategorie	31. prosince 2024		31. prosince 2023	
		Účetní hodnota	Reálná hodnota	Účetní hodnota	Reálná hodnota
<b>Aktiva</b>					
Dlouhodobá aktiva					
Majetkové cenné papíry	FVPL	197 221	197 221	267 637	267 637
Dlouhodobé půjčky a úvěry	AC	26 009	26 009	1 865	1 865
Dlouhodobé pohledávky	AC	390 536	390 536	1 076 455	1 076 455
Krátkodobá aktiva					
Krátkodobé pohledávky	AC	23 746 565	23 746 565	21 917 972	21 917 972
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	AC	8 313 224	8 313 224	9 337 057	9 337 057
Dluhové cenné papíry	FVPL	-	-	-	-
Nedokončená finanční aktiva a krátkodobé půjčky a úvěry	AC	820 618	820 618	61 950	61 950
<b>Závazky</b>					
Dlouhodobé závazky					
Dlouhodobé závazky z bankovních a jiných úvěrů a finančních výpomocí	AC	11 651 863	11 619 462	17 631 231	17 590 670
Dlouhodobé obchodní závazky a závazky ze záloh a opcí	AC	109 420	109 420	975 552	975 552
Krátkodobé závazky					
Krátkodobé závazky z bankovních a jiných úvěrů a finančních výpomocí	AC	32 008 041	32 008 041	34 768 443	34 768 443
Krátkodobé obchodní a smluvní závazky a závazky z opcí	AC	21 309 163	21 309 163	24 689 986	24 689 986
<b>Deriváty</b>					
Deriváty zajišťující peněžní toky					
Krátkodobé pohledávky	HFT	2 716	2 716	82 586	82 586
Dlouhodobé pohledávky	HFT	-	-	-	-
Krátkodobé závazky	HFT	2 247	2 247	16 011	16 011
Dlouhodobé závazky	HFT	2 256	2 256	991	991
Ostatní deriváty					
Krátkodobé pohledávky	HFT	17 773	17 773	33 760	33 760
Dlouhodobé pohledávky	HFT	2 445	2 445	7 550	7 550
Krátkodobé závazky	HFT	3 942	3 942	2 387	2 387
Dlouhodobé závazky	HFT	5 598	5 598	3 487	3 487

#### Použité zkratky:

FVPL	Finanční nástroje oceňované reálnou hodnotou do zisku nebo ztráty
HFT	Finanční nástroje k obchodování nebo zajišťovací
AC	Finanční nástroje oceňované naběhlou hodnotou

### 17.3 Struktura finančních nástrojů a podle způsobu stanovení reálné hodnoty

Skupina používá a zveřejňuje finanční nástroje v následující struktuře podle způsobu stanovení reálné hodnoty:

Úroveň 1: ocenění reálnou hodnotou za použití tržních cen identických aktiv a závazků kotovaných na aktivních trzích

Úroveň 2: ocenění reálnou hodnotou za použití metod, u kterých jsou významná vstupní data přímo či nepřímo odvozená z informací pozorovatelných na aktivních trzích

Úroveň 3: ocenění reálnou hodnotou za použití metod, u kterých nejsou významná vstupní data odvozená z informací pozorovatelných na aktivních trzích.

Pro aktiva a závazky, které se v účetních výkazech vyskytují pravidelně či opakovaně, Skupina posoudí klasifikaci v úrovních hierarchie reálných hodnot (dle nejnižší úrovně vstupu, která je významná pro stanovení reálné hodnoty jako celku) vždy ke konci každého vykazovaného období, aby se určilo, zda došlo k přesunům mezi úrovněmi hierarchie reálných hodnot.

V roce 2024 a 2023 neproběhly žádné přesuny mezi jednotlivými úrovněmi finančních nástrojů oceňovaných reálnou hodnotou.

Níže uvedené tabulky uvádí hierarchii stanovení reálných hodnot pro aktiva a závazky Skupiny, které jsou oceňovány reálnou hodnotou.

#### 17.3.1 Hierarchie reálných hodnot finančních nástrojů k 31. prosinci 2024

Finanční aktiva oceňovaná reálnou hodnotou:

(v tis. Kč)		Celkem	Úroveň 1	Úroveň 2	Úroveň 3
Dlouhodobé majetkové cenné papíry	FVPL	197 221	-	-	197 221
Deriváty zajišťující peněžní toky					
Krátkodobé pohledávky	HFT	2 716	-	2 716	-
Dlouhodobé pohledávky	HFT	-	-	-	-
Ostatní deriváty					
Krátkodobé pohledávky	HFT	17 773	-	17 773	-
Dlouhodobé pohledávky	HFT	2 445	-	2 445	-

Finanční závazky oceňované reálnou hodnotou:

(v tis. Kč)		Celkem	Úroveň 1	Úroveň 2	Úroveň 3
Deriváty zajišťující peněžní toky					
Krátkodobé závazky	HFT	2 247	-	2 247	-
Dlouhodobé závazky	HFT	2 256	-	2 256	-
Ostatní deriváty					
Krátkodobé závazky	HFT	3 942	-	3 942	-
Dlouhodobé závazky	HFT	5 598	-	5 598	-

Finanční aktiva a závazky, jejichž reálná hodnota je zveřejněna:

(v tis. Kč)		Celkem	Úroveň 1	Úroveň 2	Úroveň 3
Dlouhodobé závazky z bankovních a jiných úvěrů a finančních výpomocí	AC	11 619 462	-	11 619 462	-

#### 17.3.2 Hierarchie reálných hodnot finančních nástrojů k 31. prosinci 2023

Finanční aktiva oceňovaná reálnou hodnotou:

(v tis. Kč)		Celkem	Úroveň 1	Úroveň 2	Úroveň 3
Majetkové cenné papíry	FVPL	267 637	-	-	267 637
Krátkodobé dluhové cenné papíry	FVPL				
Deriváty zajišťující peněžní toky					
Krátkodobé pohledávky	HFT	82 586	-	82 586	-
Dlouhodobé pohledávky	HFT	-	-	-	-
Ostatní deriváty					
Krátkodobé pohledávky	HFT	33 760	-	33 760	-
Dlouhodobé pohledávky	HFT	7 550	-	7 550	-

Finanční závazky oceňované reálnou hodnotou:

(v tis. Kč)		Celkem	Úroveň 1	Úroveň 2	Úroveň 3
Deriváty zajišťující peněžní toky					
Krátkodobé závazky	HFT	16 011	-	16 011	-
Dlouhodobé závazky	HFT	991	-	991	-
Ostatní deriváty					
Krátkodobé závazky	HFT	2 387	-	2 387	-
Dlouhodobé závazky	HFT	3 487	-	3 487	-

Finanční aktiva a závazky, jejichž reálná hodnota je zveřejněna:

(v tis. Kč)		Celkem	Úroveň 1	Úroveň 2	Úroveň 3
Dlouhodobé závazky z bankovních a jiných úvěrů a finančních výpomocí	AC	17 590 670	-	17 590 670	-

## 18 Řízení finančních rizik

### 18.1 Přístup k řízení finančních rizik a organizace ve Skupině

Představenstvo mateřské společnosti Skupiny má celkovou odpovědnost za nastavení strategie a organizačního rámce řízení finančních rizik Skupiny a za dohled nad jeho uplatňováním prostřednictvím integrovaného systému řízení s cílem dosáhnout pouze přípustné variance skutečného vývoje v dané oblasti od vývoje předpokládaného.

Organizace řízení finančních rizik obsahuje vymezení rizika v návaznosti na míru rizika a jeho detekovatelnost, určení útvarů či společností Skupiny, pro které je daná oblast relevantní, vymezení pravidel a odpovědnosti za řízení rizika, povolené nástroje a metody řízení rizika a konkrétní rizikové limity. Organizace řízení finančních rizik vychází z obecné směrnice „Analýza rizik“ pro řízení rizik ve Skupině, jejímž účelem je nalézt zdroje rizik jednotlivých procesů ve společnostech Skupiny, zhodnotit možné hrozby, posoudit identifikovaná rizika a zavést opatření k jejich odstranění či snížení. Běžná provozní rozhodnutí související s praktickou implementací tohoto organizačního rámce ve společnostech Skupiny jsou v kompetenci managementu jednotlivých společností v rámci daných závazných předpisů AGROFERT, a.s. Dohled je uplatňován prostřednictvím pravidelného reportingu v kontextu řízení jednotlivých podnikatelských odvětví, ve kterých Skupina působí a jejichž finanční rizika mohou být odlišná. Dále je dohled prováděn prostřednictvím identifikace rizik souvisejících s procesy ve Skupině a souvisejících návrhů vhodných opatření včetně zpětné vazby či kontroly plnění směrnic a limitů. Na provádění dohledu i vyhodnocení závěrů se mimo managementu společností ve Skupině aktivně podílí také vedení mateřské společnosti, oddělení interního auditu, krizový tým, kreditní výbor a jiné výbory.

V rámci řízení finančních rizik jsou ve Skupině řízena tržní a komoditní rizika, úrokové riziko, měnová rizika, kreditní rizika a riziko likvidity a nastaveny odpovídající pravidla a směrnice včetně vzorových formulářů, systémových kontrol apod.

Vybrané pohledávky Skupiny jsou kryty zástavním právem k dlouhodobému či krátkodobému majetku dlužníků. Závazky, včetně bankovních úvěrů a financování pořízení dlouhodobého majetku, jsou zaručeny převážně kombinovaným způsobem, ve kterém převažuje zástavní právo k dlouhodobému majetku, k pohledávkám, k zásobám, investicím do nemovitostí a případně je využito ručení třetích osob, blanco smenek či prohlášení mateřské společnosti nebo jiné společnosti Skupiny; závazky vůči celním úřadům jsou běžně zajištěny bankovními zárukami.

### 18.2 Kvalitativní a kvantitativní popis rizik spojených s finančními nástroji

#### 18.2.1 Komoditní a tržní rizika

Vývoj cen zemědělských komodit, zemního plynu, uhlí či ilmenitu a výrobků z těchto komodit stejně tak jako vývoj cen dodávek energií či emisních povolenek je kritickým rizikovým faktorem hodnoty Skupiny. Existující systém řízení komoditních rizik je zaměřen vždy na konkrétní podnikatelská odvětví a řízen vedoucími pracovníky Skupiny za tato odvětví odpovědnými. Významnými prvky řízení komoditních rizik je diverzifikace dodavatelů, zajištění včasných informací o pohybech cen futures z odpovídajících zdrojů, optimalizace nákupních a prodejních pozic jednotlivých komodit prostřednictvím krátkodobého a střednědobého zajištění nebo efektivní řízení úrovně emisních povolenek. Součástí řízení komoditního a tržního rizika je také vertikální integrace podnikatelských aktivit, která umožňuje realizovat vstupy i výstupy s využitím přirozeného zajištění bez dodatečných rizik spojených s výkyvy světových cen.





Již řadu let zabezpečujeme firemní paletové hospodářství lokálních i nadnárodních společností.

### 18.2.2 Měnová rizika

Vývoj měnových kurzů je rizikovým faktorem hodnoty Skupiny a často doprovází komoditní riziko, neboť společnosti Skupiny působí ve více zemích a v podnikatelských odvětvích, u kterých hodnoty vstupů i výstupů jsou mnohdy určovány světovými cenami, které jsou stanoveny v jiné nežli funkční měně. Existující systém řízení měnových rizik je zaměřen na budoucí peněžní toky a dále na vlastní finanční obchody, které jsou uzavírány za účelem řízení celkové rizikové pozice v souladu s rizikovými limity tak, jak jsou relevantní pro jednotlivé regiony a podnikatelská odvětví. Skupina dbá na maximální využití přirozeného zajištění měnových rizik a strategie vedení preferuje minimalizaci transakcí a podnikatelských aktivit, u kterých není přirozené zajištění, možnost smluvního zajištění nebo jednoznačná vazba na funkční měnu dané společnosti Skupiny. Vlastní finanční nástroje (tj. aktivní i pasivní finanční obchody a derivátové obchody) jsou proto realizovány výhradně v kontextu celkových kontrahovaných i očekávaných peněžních toků Skupiny (vč. provozních a investičních cizoměnových toků).

### 18.2.3 Kreditní rizika

Skupina je vystavena riziku, že protistrany nebudou schopny dostát svým smluvním závazkům, což může mít za následek finanční ztrátu Skupiny. Hlavní finanční aktiva Skupiny představují zůstatky na bankovních účtech, pokladní hotovost, ostatní krátkodobá finanční aktiva a pohledávky z obchodních vztahů. Maximální kreditní expozice Skupiny týkající se pohledávek a ostatních finančních nástrojů k 31. prosinci 2024 a 2023 je účetní hodnota finančního aktiva v každé kategorii finančních aktiv kromě finančních záruk. Kreditní rizika a solventnost protistran jsou pravidelně vyhodnocovány nejen u pohledávek, poskytnutých půjček, úvěrů či depozit, ale i u podmíněných pohledávek nebo záruk.

Kreditní riziko z vkladů u bank a finančních institucí je primárně řízeno vedením mateřské společnosti Skupiny, kdy rozsah volných peněžních prostředků podléhá pravidelnému reportingu a vklady volných prostředků jsou prováděny pouze u schválených protistran Skupiny. Ke snížení kreditního rizika z vkladů přispívá efektivně nastavený systém cashpoolingu, který umožňuje vybraným skupinám společností optimalizovat oblast financování provozní činnosti v souladu se stanovenými pravidly Skupiny. U likvidních prostředků je kreditní riziko omezeno vzhledem ke skutečnosti, že protistranami jsou banky s vysokým úvěrovým ratingem (tj. banky s nízkým rizikem neplnění). V letech 2024 a 2023 bylo úvěrové riziko týkající se všech výše uvedených finančních aktiv vyhodnoceno jako nízké a opravné položky byly stanoveny pomocí dvanáctiměsíční očekávané úvěrové ztráty.

Pohledávky jsou průběžně vyhodnocovány z hlediska situace ohledně jejich inkasa. Skupina má zavedenu politiku úvěrových limitů, kdy kreditní expozice jednotlivých finančních partnerů a velkoobchodních partnerů je řízena dle bonity protistran a v souladu s individuálními kreditními limity a výše problémových pohledávek je řádně a pravidelně monitorována. Nedílnou součástí péče o pohledávky je nejen činnost kreditního výboru a sledování pohledávek napříč Skupinou pro jednotlivé obchodní partnery, ale také nastavení limitů a blokáci, efektivní zajištění pohledávek, včasné vymáhání pohledávek a zajištění důkazního materiálu, sledování insolvence, provádění zápočtů, minimalizace použití kreditních karet atp.

Níže je uvedena informace o úvěrovém riziku týkající se pohledávek a smluvních aktiv Skupiny, které bylo vyhodnoceno s použitím matice opravných položek:

#### 31. prosince 2024

(v tis. Kč)	Obchodní pohledávky a smluvní aktiva				Celkem
	Smluvní aktiva	Do splatnosti	Méně než tři měsíce po splatnosti	Více než tři měsíce po splatnosti	
Procento očekávané úvěrové ztráty	-	0,1-3 %	3-10%	50-100 %	-
Odhadovaná hrubá hodnota pohledávek	-	18 299 169	2 900 384	904 935	22 104 488
Očekávaná úvěrová ztráta	-	-382 362	-203 934	-617 315	-1 203 611

#### 31. prosince 2023

(v tis. Kč)	Obchodní pohledávky a smluvní aktiva				Celkem
	Smluvní aktiva	Do splatnosti	Méně než tři měsíce po splatnosti	Více než tři měsíce po splatnosti	
Procento očekávané úvěrové ztráty	-	0,1-3 %	3-10%	50-100 %	-
Odhadovaná hrubá hodnota pohledávek	-	16 890 714	3 542 306	1 168 483	21 601 503
Očekávaná úvěrová ztráta	-	-268 793	-278 999	-724 113	-1 271 905

### 18.2.4 Úroková rizika

Skupina je vystavena riziku změn úrokových sazeb, jelikož si půjčuje finanční prostředky s fixními

i variabilními úrokovými sazbami. Součástí řízení úrokového rizika je především struktura úvěrů Skupiny, kdy všechny dlouhodobé i krátkodobé úvěry jsou od bank s vysokým ratingem a jsou úročeny zpravidla pohyblivou úrokovou sazbou vázanou na referenční sazbu bank odvozenou od mezibankovního trhu (hlavně PRIBOR a EURIBOR, nebo LIBOR, EONIA, BUBOR či WIBOR) plus smluvní marže odpovídající tržním podmínkám. Podíl dlouhodobého financování na celkovém financování prostřednictvím bankovních a jiných úvěrů, dluhopisů či leasingu k 31. prosinci 2024 činil 37 % (38 % k 31. prosinci 2023). Dlouhodobé bankovní a jiné úvěry jsou vázány především na dlouhodobá aktiva Skupiny a většinou jsou splatné v období let 2026 – 2034. Ve vybraných případech společnosti Skupiny uzavírají smlouvy o úrokových swapech za účelem řízení konkrétního úrokového rizika a peněžních toků vyplývajících z úvěrů a půjček s variabilními sazbami.

K 31. prosinci 2024 a 2023 mateřská společnost vykazovala půjčku s variabilní úrokovou sazbou zvýšenou o marži od Ovládajícího akcionáře ve stejné částce (viz poznámky 15 a 29).

### 18.2.5 Řízení likvidity

Riziko řízení likvidity je ve Skupině vnímáno primárně jako riziko operační a rizikovým faktorem je především interní schopnost efektivně řídit proces plánování budoucích peněžních toků ve Skupině a zajistit adekvátní likviditu a efektivní krátkodobé financování. Budoucí odchylky očekávaných peněžních toků Skupiny jsou v daném horizontu řízeny v souladu se souhrnným rizikovým limitem a v kontextu aktuální a cílové míry zadlužení Skupiny a vedení klade důraz nejen na optimalizaci provozního financování, ale také na kontrolu schválených investičních plánů a respektování pravidel pro schvalování a čerpání investic včetně rozpočtů na opravy a údržbu či odpovídající zajištění smluvních závazků vůči dodavatelům investic. Z dlouhodobého hlediska je kladen důraz na spolupráci s bankami a významnými obchodními partnery z řad ověřených dodavatelů i zákazníků, založenou především na vzájemné důvěře a otevřené komunikaci. S ohledem na významný rozsah činností orientovaných na oblast zemědělské produkce s výrazně cyklickým charakterem je nedílnou součástí systému řízení likvidity také vertikální integrace Skupiny a rozvoj podnikatelských odvětví navázaných na potravinářskou výrobu a na služby spojené se zemědělskou prvovýrobou a efektivní využívání cashpoolových nastavení.

## 18.3 Zápočty finančních nástrojů

Občanský zákoník v České republice i občanské a obchodní právo v dalších zemích, kde společnosti Skupiny působí, umožňují započtení existujících pohledávek a závazků dvoustranným právním úkonem v podobě dohody zúčastněných smluvních stran a zároveň také umožňují započtení splatných pohledávek a závazků jednostranným právním úkonem, pokud si strany dluží vzájemné plnění stejného druhu (tj. zpravidla v penězích). V jiném právním prostředí, které je pro společnosti Skupiny relevantní, mohou být obdobná ustanovení. K jednostrannému zápočtu pohledávek a závazků je ze zákona třeba projev vůle minimálně jedné ze stran.

V konsolidované rozvaze jsou finanční závazky i pohledávky vždy k datu rozvahy uváděny v plné výši v jaké budou vypořádány a netto presentace se nepoužije. Jednostranné zápočty společnosti Skupiny standardně nevyužívají. Společnosti Skupiny ve vybraných obchodních situacích a na základě dohody využívají možnost vzájemného započtení splatných finančních pohledávek a závazků na místo převodu peněžních prostředků. Možnost zápočtu je zpravidla podchycena také smluvně. Zápočty ale nejsou nosným nástrojem řízení likvidity nebo kreditního rizika a jejich použití je často upřednostněno v dodavatelsko-odběratelských vztazích, kdy zápočet představuje praktické administrativní řešení vypořádání rutinních vzájemných transakcí. Pohledávky a závazky jsou vykazovány brutto až do okamžiku kdy jsou a) splatné a zároveň b) došlo k odsouhlasení zápočtu oběma stranami a tedy splňují kritéria pro zápočet/kompenzaci (vynutitelné právo vykázané sumy kompenzovat a zároveň existuje záměr k jejich vypořádání v netto hodnotě) anebo podléhají smluvnímu nastavení o vzájemném zápočtu.

## 18.4 Splatnost finančních závazků

Následující tabulka uvádí přehled budoucích nediskontovaných peněžních toků z finančních závazků v členění dle očekávané splatnosti:

### 31. prosince 2024

(v tis. Kč)	Do 3 měsíců	3-12 měsíců	1-5 let	Více než 5 let	Celkem
Úvěry, dluhopisy a jiné zdroje financování	20 628 294	12 007 425	11 557 139	932 282	45 125 140
Závazky	21 093 960	379 662	101 903	12 783	21 588 308
Deriváty	2 071	4 166	7 928	-	14 165
Poskytnuté garance	304	127	-	-	431

**31. prosince 2023**

(v tis. Kč)	Do 3 měsíců	3-12 měsíců	1-5 let	Více než 5 let	Celkem
Úvěry, dluhopisy a jiné zdroje financování	21 002 009	14 787 441	17 699 772	797 732	54 286 954
Závazky	22 630 476	2 179 926	1 134 743	10 037	25 955 182
Deriváty	4 686	13 712	4 478	-	22 876
Poskytnuté garance	944	88	-	-	1 032

**18.5 Změny závazků z financování**

Následující tabulka uvádí přehled změn závazků z financování:

**31. prosince 2024**

(v tis. Kč)	Dluhy	Obchodní a jiné dlouhodobé závazky	Obchodní a jiné krátkodobé závazky	Závazky z financování celkem
<b>Částky uvedené v rozvaze k 1. 1. 2024</b>	<b>58 768 868</b>	<b>2 711 696</b>	<b>29 126 590</b>	
Minus: Závazky z jiných činností než z financování	-	-2 711 696	-28 915 561	
<b>Závazky z financování k 1. 1. 2024</b>	<b>58 768 868</b>	<b>-</b>	<b>211 029</b>	<b>58 979 897</b>
Peněžní toky	-10 764 020	-	-	-10 764 020
Nepeněžní změny závazků z leasingů	1 774 536	-	-	1 774 536
Kurzové rozdíly	500 771	-	-	500 771
Akvizice dceřiných podniků	209 282	-	-	209 282
Změna časového rozlišení úroků	2 485	-	-	2 485
Převod z a na Závazky související s aktivy klasifikovanými jako držená k prodeji	10 173	-	-	10 173
Ostatní	-33 888	-	-181 029	-214 917
<b>Závazky z financování k 31. 12. 2024</b>	<b>50 468 207</b>	<b>-</b>	<b>30 000</b>	<b>50 498 207</b>
Závazky z jiných činností než z financování	-	1 832 820	25 711 258	
<b>Celková částka uvedená v rozvaze k 31. 12. 2024</b>	<b>50 468 207</b>	<b>1 832 820</b>	<b>25 741 258</b>	

**31. prosince 2023**

(v tis. Kč)	Dluhy	Obchodní a jiné dlouhodobé závazky	Obchodní a jiné krátkodobé závazky	Závazky z financování celkem
<b>Částky uvedené v rozvaze k 1. 1. 2023</b>	<b>43 057 929</b>	<b>804 046</b>	<b>29 290 974</b>	
Minus: Závazky z jiných činností než z financování	-	-804 046	-29 260 974	
<b>Závazky z financování k 1. 1. 2023</b>	<b>43 057 929</b>	<b>-</b>	<b>30 000</b>	<b>43 087 929</b>
Peněžní toky	12 581 063	-	-	12 581 063
Nepeněžní změny závazků z leasingů	1 900 547	-	-	1 900 547
Kurzové rozdíly	1 373 014	-	-	1 373 014
Akvizice dceřiných podniků	654 370	-	-	654 370
Změna časového rozlišení úroků	9 396	-	-	9 396
Převod z a na Závazky související s aktivy klasifikovanými jako držená k prodeji	-801 351	-	-	-801 351
Ostatní	-6 100	-	181 029	174 929
<b>Závazky z financování k 31. 12. 2023</b>	<b>58 768 868</b>	<b>-</b>	<b>211 029</b>	<b>58 979 897</b>
Závazky z jiných činností než z financování	-	2 711 696	28 915 561	
<b>Celková částka uvedená v rozvaze k 31. 12. 2023</b>	<b>58 768 868</b>	<b>2 711 696</b>	<b>29 126 590</b>	

## 18.6 Analýzy citlivosti

### 18.6.1 Citlivost na změny měnového kurzu

Skupina je vystavena měnovému riziku vyplývajícímu zejména z transakcí se společnostmi se sídlem v Evropské unii. Nejvýznamnějšími měnami Skupiny jsou mimo české koruny (CZK) především euro (EUR), maďarský forint (HUF) a britská libra (GBP). Měnové riziko je hodnoceno ve vztahu k funkční měně Skupiny (česká koruna) k rozvahovému dni, kdy jsou pohledávky a závazky vedené v cizí měně přepočteny na české koruny kurzem České národní banky.

Analýza citlivosti zahrnuje, s výjimkou majetkových cenných papírů, finanční aktiva a závazky denominované v cizích měnách a měří dopad z přepočtu těchto položek k rozvahovému dni kurzem České národní banky k 31. prosinci 2024 a 2023. Skupina považuje za možný pohyb měnových kurzů vůči české koruně v následujícím období +10 % (zhodnocení české koruny) a -10 % (znehodnocení české koruny). Analýza citlivosti na změny kurzu je připravena po jednotlivých měnách za předpokladu, že kurzy ostatních měn jsou beze změny. Následující tabulka představuje dopad na zisk před zdaněním při očekávaném posílení +10 % nebo oslabení -10 % vůči cizím měnám (v tis. Kč) a uvádí srovnatelné údaje pro rok 2023, kdy možný pohyb kurzu byl uvažován také v rozsahu +/- 10 %:

#### 2024

(v tis. Kč)		<b>-10% znehodnocení CZK</b>		
Měna		EUR	HUF	GBP
Zvýšení (+) / Snížení (-) zisku		-785 341	1 056	836
		<b>+10% zhodnocení CZK</b>		
Měna		EUR	HUF	GBP
Zvýšení (+) / Snížení (-) zisku		785 341	-1 056	-836
		<b>-10% znehodnocení HUF</b>		
Měna		EUR		GBP
Zvýšení (+) / Snížení (-) zisku			-60 590	-1
		<b>+10% zhodnocení HUF</b>		
Měna		EUR		GBP
Zvýšení (+) / Snížení (-) zisku			60 590	1
		<b>-10% znehodnocení EUR</b>		
Měna			GBP	
Zvýšení (+) / Snížení (-) zisku			-362	
		<b>+10% zhodnocení EUR</b>		
Měna			GBP	
Zvýšení (+) / Snížení (-) zisku			362	

#### 2023

(v tis. Kč)		<b>-10% znehodnocení CZK</b>		
Měna		EUR	HUF	GBP
Zvýšení (+) / Snížení (-) zisku		-2 159 901	1 890	871
		<b>+10% zhodnocení CZK</b>		
Měna		EUR	HUF	GBP
Zvýšení (+) / Snížení (-) zisku		2 159 901	-1 890	-871
		<b>-10% znehodnocení HUF</b>		
Měna		EUR		
Zvýšení (+) / Snížení (-) zisku			13 381	
		<b>+10% zhodnocení HUF</b>		
Měna		EUR		
Zvýšení (+) / Snížení (-) zisku			-13 381	
		<b>-10% znehodnocení EUR</b>		
Měna			GBP	
Zvýšení (+) / Snížení (-) zisku			-296	
		<b>+10% zhodnocení EUR</b>		
Měna			GBP	
Zvýšení (+) / Snížení (-) zisku			296	

### 18.6.2 Citlivost na změny úrokové sazby

Skupina je vystavena úrokovému riziku zejména v souvislosti s krátkodobými půjčkami se stanovenou dobou splatnosti a závazky Skupiny vykazují větší citlivost na změny úrokových sazeb nežli její aktiva. Zdroje financování úročené fixní sazbou případné změny úrokových sazeb neovlivní, neboť k financování se nevztahují žádné další specifické podmínky ohledně úročení ani swapy na variabilní úrokové sazby a nepředpokládá se ani předčasné zesplatnění těchto dlouhodobých závazků.

Pro poskytnuté krátkodobé půjčky a dlouhodobé půjčky s variabilním úročením je dopad na zisk před zdaněním stanoven na základě specifikované změny úrokové sazby, která by nastala na začátku účetního období a za předpokladu, že by nedošlo k žádné jiné změně úrokových sazeb v průběhu celého účetního období. Ostatní finanční aktiva a závazky nejsou považovány za úrokově citlivé.

#### 2024

(v tis. Kč)	Nárůst úrokové míry o 50 bazických bodů	Pokles úrokové míry o 25 bazických bodů
Zvýšení (+) / Snížení (-) zisku	-151 571	75 786

#### 2023

(v tis. Kč)	Nárůst úrokové míry o 50 bazických bodů	Pokles úrokové míry o 25 bazických bodů
Zvýšení (+) / Snížení (-) zisku	-165 347	82 673

## 18.7 Řízení finančních rizik souvisejících se zemědělskou činností a biologickými aktivy

### 18.7.1 Regulační a environmetální rizika

Skupina podléhá různým zákonným nařízením a z těchto důvodů Skupina implementovala různá interní opatření tak, aby splňovala i ta nejpřísnější nařízení včetně nařízení na ochranu životního prostředí.

### 18.7.2 Rizika spojená s nabídkou a poptávkou

Z povahy nabízených produktů je Skupina vystavena velké fluktuaci poptávky po produkci a její časté cenové změně. Skupina se však plně snaží přizpůsobit svou zemědělskou produkci tak, aby odpovídala poptávce a nabídce na trhu. Management Skupiny dále implementoval silné plánovací techniky a analýzy tak, aby bylo možné reagovat na případné změny na trhu se zemědělskými surovinami.

### 18.7.3 Klimatická rizika

Zemědělská produkce Skupiny je, stejně jako zemědělská produkce v celé Evropě, velice náchylná na klimatické podmínky. Skupina disponuje různými nástroji pro zmírnění jejich dopadu, nicméně přesto je pojištěna proti meteorologickým vlivům v přiměřeném rozsahu, kde je relevantní.

## 19 Rezervy

Pohyby v jednotlivých kategoriích rezerv byly v roce 2024 a 2023 následující:

(v tis. Kč)	Rezerva na závazky z titulu ochrany životního prostředí a uvedení do původního stavu	Rezerva na soudní spory a potenciální odvolání úřadům státní správy	Rezerva na nevyhodné smlouvy	Rezerva na restrukturalizaci	Rezerva na emisní povolenky	Ostatní rezervy	Celkem
<b>Stav k 1. 1. 2023</b>	<b>1 199 356</b>	<b>996 153</b>	<b>90 071</b>	<b>40 156</b>	<b>885 940</b>	<b>455 679</b>	<b>3 667 355</b>
Tvorba (viz pozn. 24)	47 268	602 174	282 771	61 993	2 641 232	241 776	3 877 214
Rozpuštění (viz pozn. 24)	-352 312	-86 937	-37 520	-11 943	-361 501	-187 776	-1 037 989
Použití	-9 429	-41 383	-68 194	-4 528	-522 732	-91 302	-737 568
Dopad změny odhadu zvyšující dlouhodobý hmotný majetek	35 861	-	-	-	-	-	35 861
Diskont rezerv	890	-	-	148	-	-1 257	-219
Akvizice dočasných podniků	570 195	14 192	-	-	1 861 998	56 922	2 503 307
Převod z a na závazky související s aktivy klasifikovanými jako držena k prodeji	-221 771	-9 185	-6 113	-10 472	-281 864	-7 428	-536 833
Kurzové rozdíly	62 300	39 476	6 757	1 464	115 013	-8 275	216 735
<b>Stav k 31. 12. 2023</b>	<b>1 332 358</b>	<b>1 514 490</b>	<b>267 772</b>	<b>76 818</b>	<b>4 338 086</b>	<b>458 339</b>	<b>7 987 863</b>
Tvorba (viz pozn. 24)	17 864	62 690	22 611	7 979	2 576 994	99 963	2 788 101
Rozpuštění (viz pozn. 24)	-59 172	-81 404	-8 857	-27 755	-122 601	-141 011	-440 800
Použití	-10 203	-553 647	-244 894	-40 480	-4 271 452	-74 612	-5 195 288
Dopad změny odhadu zvyšující dlouhodobý hmotný majetek	-28 270	-	-	-	-	-	-28 270
Diskont rezerv	-531	-	-	-	-	-1 570	-2 101
Kurzové rozdíly	26 253	9 305	3 831	-355	71 167	5 746	115 947
<b>Stav k 31. 12. 2024</b>	<b>1 278 299</b>	<b>951 434</b>	<b>40 463</b>	<b>16 207</b>	<b>2 592 194</b>	<b>346 855</b>	<b>5 225 452</b>

K 31. prosinci 2024 a 2023 společnost Duslo, a.s. vykazovala rezervu na soudní spor v částce 776 353 tis. Kč (30 826 tis. EUR), kterou vytvořila v roce 2022. Více informací je uvedeno v poznámce 33.

Společnost AGROFERT, a.s. vytvořila v roce 2023 rezervu na spor se slovenským antimonopolním úřadem v částce 528 885 tis. Kč (21 mil. EUR), která byla použita v roce 2024. Více informací k tomuto sporu je uvedeno v poznámce 33.

## 20 Výnosy

Skupina realizuje převážnou část výnosů prostřednictvím prodeje výrobků a zboží v oblasti chemie, potravinářství, zemědělství a dopravních prostředků a strojů. Dále také realizuje výnosy z prodeje služeb, na kterých se významně podílejí odvětví médií, dopravy a lesnictví.

Výnosy Skupiny z prodeje zboží, výrobků a služeb, dle sídla zákazníka, mají v roce 2024 a 2023 následující strukturu:

### 2024

(v tis. Kč)	Celkem	CZ	EU bez CZ	Ostatní
Výnosy z chemie	97 666 310	20 112 970	67 156 496	10 396 844
Výnosy ze zemědělství	34 075 952	15 192 875	18 355 137	527 940
Výnosy z potravinářství	58 161 616	28 130 543	29 221 461	809 612
Výnosy z dopravních prostředků a strojů	6 278 348	3 622 441	2 626 938	28 969
Výnosy ostatní	6 941 294	4 832 430	2 065 179	43 685
Výnosy z prodeje materiálů	848 906	482 350	365 753	803
<b>Výnosy z prodeje zboží, výrobků a materiálů – jednorázové plnění</b>	<b>203 972 426</b>	<b>72 373 609</b>	<b>119 790 964</b>	<b>11 807 853</b>
Výnosy z prodeje mediálních služeb - reklama	107 600	93 449	13 012	1 139
Výnosy z prodeje dopravních služeb	746 772	556 620	186 390	3 762
Výnosy z prodeje lesnických služeb	971 675	971 495	180	-
Ostatní	5 896 981	3 196 208	2 665 304	35 469
<b>Výnosy z prodeje služeb – postupné plnění</b>	<b>7 723 028</b>	<b>4 817 772</b>	<b>2 864 886</b>	<b>40 370</b>
<b>Celkem</b>	<b>211 695 454</b>	<b>77 191 381</b>	<b>122 655 850</b>	<b>11 848 223</b>

V roce 2024 v porovnání s rokem 2023 došlo k nárůstu výnosů z prodeje zboží, výrobků a služeb zejména vlivem akvizice společností LAT Nitrogen (datum akvizice 5. července 2023), a to navzdory ztrátě kontroly nad společnostmi skupiny MAFRA, a.s., LONDA spol. s r. o. a Synthesia, a.s. (datum prodeje 1. února 2024).

### 2023

(v tis. Kč)	Celkem	CZ	EU bez CZ	Ostatní
Výnosy z chemie	90 039 392	22 100 383	56 904 772	11 034 237
Výnosy ze zemědělství	35 994 458	16 512 066	19 026 410	455 982
Výnosy z potravinářství	57 427 366	27 983 215	28 622 891	821 260
Výnosy z dopravních prostředků a strojů	8 196 103	4 348 624	3 818 822	28 657
Výnosy ostatní	8 750 624	5 929 968	2 631 454	189 202
Výnosy z prodeje materiálů	515 262	283 053	223 179	9 030
<b>Výnosy z prodeje zboží, výrobků a materiálů – jednorázové plnění</b>	<b>200 923 205</b>	<b>77 157 309</b>	<b>111 227 528</b>	<b>12 538 368</b>
Výnosy z prodeje mediálních služeb - reklama	1 719 214	1 455 077	210 919	53 218
Výnosy z prodeje dopravních služeb	574 889	457 132	110 578	7 179
Výnosy z prodeje lesnických služeb	1 123 660	1 118 762	4 898	-
Ostatní	7 318 810	4 983 690	2 374 612	-39 492*)
<b>Výnosy z prodeje služeb – postupné plnění</b>	<b>10 736 573</b>	<b>8 014 661</b>	<b>2 701 007</b>	<b>20 905</b>
<b>Celkem</b>	<b>211 659 778</b>	<b>85 171 970</b>	<b>113 928 535</b>	<b>12 559 273</b>

\*) V roce 2023 byl vystaven dobropis na výnos vykázaný v předchozím roce, který realizovala nově nakoupená společnost.

#### Použité zkratky:

CZ Česká republika, EU Evropská unie

## 20.1 Zůstatky smluvních aktiv, obchodních pohledávek a smluvních závazků

Struktura zůstatků obchodních pohledávek, smluvních aktiv a smluvních závazků Skupiny k datu rozvahy je následující:

(v tis. Kč)	31. prosince 2024	31. prosince 2023
Pohledávky z obchodního styku a smluvní aktiva (viz pozn. 11)	20 900 877	20 329 598
Smluvní závazky	718 587	1 264 580

### Smluvní aktiva

Hodnota smluvních aktiv není významná.

### Smluvní závazky

Smluvní závazky jsou tvořeny výdaji příštích období, které se týkají předplatného novin a časopisů, a zálohami poskytovanými zákazníky zejména na pořízení zemědělských výrobků a zboží. Hodnota těchto smluvních závazků činila 718 587 tis. Kč k 31. prosinci 2024 a 1 264 580 tis. Kč k 31. prosinci 2023. Smluvní závazky jsou zpravidla vypořádány během následujících 12 měsíců.

## 20.2 Závazky k plnění

Společnosti Skupiny uzavírají v rámci své běžné provozní činnosti smlouvy se zákazníky před datem závěrky, na jejichž základě dochází k plnění v následujícím účetním období. Jedná se o běžné obchodní smlouvy s obvyklými dobami splatnosti a cenovými ujednáními. Závazek k plnění je splněn zpravidla v krátkém období od data závěrky dodáním výrobku, zboží nebo poskytnutím služby.

## 21 Odpisy

Součástí odpisů jsou následující položky:

(v tis. Kč)	2024	2023
Odpisy dlouhodobého hmotného majetku (viz pozn. 5.1)	-10 209 864	-9 149 376
Odpisy dlouhodobého nehmotného majetku (viz pozn. 5.2)	-155 869	-273 068
Odpisy aktiva z práva k užívání (viz pozn. 6.1)	-1 506 106	-1 424 310
Odpisy zůstatkové hodnoty při likvidaci či dalším zpracování dlouhodobých biologických živočišných a rostlinných aktiv	-131 325	-177 688
<b>Odpisy celkem</b>	<b>-12 003 164</b>	<b>-11 024 442</b>

## 22 Osobní náklady

(v tis. Kč)	2024	2023
Průměrný počet zaměstnanců a klíčových členů vedení Skupiny	28 969	32 000
Mzdové náklady, agenturní pracovníci a odměny orgánů společnosti	-22 252 455	-21 148 124
Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	-6 066 910	-5 597 330
Ostatní osobní náklady	-874 703	-887 719
<b>Osobní náklady celkem</b>	<b>-29 194 068</b>	<b>-27 633 173</b>

Z toho odměny a kompenzace klíčových členů vedení Skupiny, které nejsou uvedeny jako služby spřízněné strany (v poznámce 29) byly následující:

(v tis. Kč)	2024	2023
Mzdové náklady a odměny orgánů společnosti	-172 805	-224 790
Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	-26 988	-31 391
<b>Krátkodobé zaměstnanecké požitky celkem</b>	<b>-199 793</b>	<b>-256 181</b>

Za klíčové členy vedení Skupiny jsou považováni jak členové představenstva mateřské společnosti, tak členové vedení mateřské společnosti. V roce 2024 a 2023 se ke klíčovým členům vedení nevztahovaly žádné zaměstnanecké požitky po skončení pracovního poměru ani požitky při předčasném ukončení pracovního poměru. Vedoucím pracovníkům Skupiny jsou v rámci ostatních zaměstnaneckých požitků k dispozici automobily a mobilní telefony pro osobní účely a vůči těmto osobám nejsou evidovány žádné významné zálohy (s výjimkou případných osobních záloh na provozní výdaje), zápůjčky a ostatní pohledávky, závazky, přijaté či poskytnuté záruky, popř. přísliby plnění včetně důchodového zabezpečení (s výjimkou případného smluvně sjednaného individuálního odstupného). Společnosti Skupiny mohou, s ohledem na charakter jejich činnosti, prodávat výrobky či služby členům vedení, nicméně, jedná se o běžné transakce na tržní bázi, kdy vedení vystupuje v pozici třetí strany.

### 23 Změna reálné hodnoty dlouhodobých biologických aktiv a investic do nemovitostí

Struktura položky Změna reálné hodnoty dlouhodobých biologických aktiv a investic do nemovitostí je v roce 2024 a 2023 následující:

(v tis. Kč)	2024	2023
Změna reálné hodnoty dlouhodobých biologických živočišných aktiv	312 711	-599 952
Změna reálné hodnoty dlouhodobých biologických rostlinných aktiv	-3 680	-3 645
Změna reálné hodnoty investic do nemovitostí	-330	19 885
<b>Celkem výnos (+) / náklad (-), netto</b>	<b>308 701</b>	<b>-583 712</b>

### 24 Snížení hodnoty goodwillu a změna stavu opravných položek k dlouhodobému majetku a rezerv v provozní oblasti, netto

Struktura položky Snížení hodnoty goodwillu a změna stavu opravných položek k dlouhodobému majetku a rezerv v provozní oblasti, netto je následující:

(v tis. Kč)	2024	2023
Snížení hodnoty goodwillu (viz pozn. 2.6)	-82 046	-116 035
Tvorba a rozpuštění rezerv, netto (viz pozn. 19)	-2 345 386	-2 839 225
Tvorba a zúčtování opravných položek k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku, netto (viz pozn. 5.1 a 5.2)	381 049	1 847 959
Tvorba a rozpuštění opravných položek k aktivům klasifikovaných jako držená k prodeji, netto	75 132	-2 599
Tvorba a zúčtování opravných položek k cenným papírům v ekvivalenci	-36 091	-5 217
<b>Celkem výnos (+) / náklad (-), netto</b>	<b>-2 007 342</b>	<b>-1 115 117</b>

### 25 Ostatní provozní náklady a výnosy

Součástí ostatních provozních výnosů jsou především příjmy z provozních dotací (viz poznámka 30), zisk z prodeje dlouhodobých aktiv, zisk z prodeje aktiv a souvisejících závazků klasifikovaných jako držené k prodeji, pojistná plnění, vratka spotřební daně či plnění ze smluvních pokut.

V roce 2023 byl vykázán v rámci ostatních provozních výnosů v částce 2 253 855 tis. Kč přínos z výhodné koupě z akvizice společností LAT Nitrogen (viz poznámka 4.5).

Součástí ostatních provozních nákladů jsou především administrativní poplatky a daně, dary, ztráta z prodeje dlouhodobých aktiv, náklady na pojištění majetku a osob, různé náklady na cestovné, bezpečnost a rozvoj zaměstnanců apod.

## 26 Ostatní finanční náklady a výnosy

Struktura položky Ostatní finanční náklady a výnosy, netto je následující:

(v tis. Kč)	2024	2023
Vypořádání a ocenění derivátů k obchodování	12 542	89 600
Bankovní poplatky	-116 934	-108 226
Výnosy z přijatých dividend a z ostatního dlouhodobého finančního majetku	22 508	8 836
Změna reálné hodnoty finančních investic do kapitálových nástrojů	49 190	45 412
Ostatní	173 493	8 771
<b>Celkem výnos (+) / náklad (-), netto</b>	<b>140 799</b>	<b>44 393</b>

V roce 2024 položka Ostatní zahrnuje zejména změnu reálné hodnoty protihodnoty z akvizice společností LAT Nitrogen.

## 27 Daň z příjmů

Složky daně z příjmů v daném roce byly následující:

(v tis. Kč)	2024	2023
Splatná daň z příjmu běžného období	-1 618 370	-1 139 994
Daň z příjmu vztahující se k předchozím obdobím	-5 762	-44 404
Odložená daň	1 049 981	787 382
<b>Daň z příjmu</b>	<b>-574 151</b>	<b>-397 016</b>

Rozdíly mezi nákladem na daň z příjmů a účetním ziskem před zdaněním vynásobeným platnou daňovou sazbou:

(v tis. Kč)	2024	2023
Zisk před zdaněním	7 665 966	2 482 955
<b>Zákonná sazba daně z příjmu v ČR</b>	<b>21,00%</b>	<b>19,00%</b>
Předpokládaný náklad na daň z příjmu	-1 609 853	-471 761
<b>Úpravy:</b>		
Daňově neuznatelné náklady související s držbou podílů	-21 781	-27 436
Snížení hodnoty goodwillu a přínos z výhodné koupě	-17 230	406 186
Zisk/ztráta z cenných papírů v ekvivalenci	189 688	150 490
Slevy na dani	5 899	5 749
Daň z příjmů vztahující se k předchozím obdobím	-5 762	-44 404
Lokální daň z podnikání a příspěvek na inovace	-52 580	-38 104
Daň vybíraná zvláštní sazbou daně, daňové paušály	211	-43
Dopad rozdílné sazby daně v jiných zemích	145 194	31 884
Změna nezaúčtované odložené daně	505 989	9 613
Ostatní již zdaněné, osvobozené nebo daňově neuznatelné položky, netto *)	286 074	-419 190
<b>Daň z příjmu</b>	<b>-574 151</b>	<b>-397 016</b>
<b>Efektivní daňová sazba</b>	<b>7,49%</b>	<b>15,55%</b>

\*) V roce 2023 položka Ostatní nezdanitelné a daňově neuznatelné položky, netto obsahuje vliv změny sazby daně z příjmů k 1. lednu 2024 u českých společností z 19 % na 21 % a u rakouských společností z 24 % na 23 %. Celkový dopad této změny činil -223 262 tis. Kč. V roce 2024 je v této položce zahrnuta změna sazby daně z příjmu k 1. lednu 2025 u slovenských společností z 21 % na 24 %. Celkový dopad této změny činil -28 709 tis. Kč.





**VODŇANSKÉ  
KUŘE**  
*vždy čerstvé, vždy chutné*

**S RODOKMENEM**  
Vyrůstalo jsem v Česku,  
na české farmě, zobání mám  
jen od českého výrobce a jsem  
pod stálou veterinární kontrolou.  
[www.kuresrodokmenem.cz](http://www.kuresrodokmenem.cz)

26 FRC-FRC  
09/2019

**Z**ákazníci těží z našich dlouholetých zkušeností,  
kvality a spolehlivého produkčního řetězce.

Přehled stavu a pohybu odložené daně z příjmů v roce 2024:

(v tis. Kč)	1. 1. 2024					31. 12. 2024				
	Odložená daňová pohledávka	Odložený daňový závazek	Dopad do výsledku hospodaření	Dopad do vlastního kapitálu	Akvizice dceřiných podniků	Ztráta kontroly nad dceřiným podnikem	Kurzové rozdíly	Odložená daňová pohledávka	Odložený daňový závazek	
Zůstatková hodnota dl. majetku	216 601	5 344 432	541 299	283	-86 400	23 173	-34 212	870 749	5 554 437	
Rezervy; dohadná položka na odměny zaměstnanců	636 931	52 905	-136 700	7 547	431	-	7 590	514 625	51 731	
Opravná položka k pohledávkám; ocenění pohledávek	187 742	33 483	86 414	-	-	-	1 027	282 481	40 781	
Opravná položka k dl. majetku	366 667	-	-102 777	-	-	-	4 791	268 681	-	
Opravná položka k zásobám; ocenění zásob	603 760	189 112	-57 619	-1 296	-661	-	2 041	478 226	121 113	
Jiné přechodné rozdíly	81 202	144 167	53 362	14 680	-	-	-1 391	101 878	98 192	
Oddělitelná daňová ztráta	1 447 762	-	688 892	-461	-	-	18 310	2 154 503	-	
Kompenzace odložené daňové pohledávky a závazku	-2 428 048	-2 428 048	-	-	-	-	-	-2 435 390	-2 435 390	
<b>Celkem</b>	<b>1 112 617</b>	<b>3 336 051</b>	<b>1 072 871</b>	<b>20 753</b>	<b>-86 630</b>	<b>23 173</b>	<b>-1 844</b>	<b>2 235 753</b>	<b>3 430 864</b>	

Jiné přechodné rozdíly zahrnují např. investiční pobídky, nezaplacené úroky z prodlení, zajišťovací deriváty apod.

Změna stavu odložené daně klasifikované jako držené k prodeji vykázaná přes výsledek hospodaření činí -22 890 tis. Kč za rok 2024.

Společnosti Skupiny jsou součástí tzv. velké nadnárodní skupiny ve smyslu zákonů o dorovnávacích daních pro velké nadnárodní skupiny a velké vnitrostátní skupiny. Od 1. ledna 2024 se společností Skupiny staly poplatníkem přiřazované dorovnávací daně a české dorovnávací daně. Ve výši vykázané odložené daně není zohledněn případný vliv dorovnávací daně. Ačkoli výsledný dopad aplikace přiřazované dorovnávací daně i české dorovnávací daně je v současné době velmi obtížně vyčíslitelný, společností Skupiny neočekávají, že by tento dopad mohl být pro ně významný.

Přehled stavu a pohybu odložené daně z příjmů v roce 2023:

(v tis. Kč)	1. 1. 2023						31. 12. 2023					
	Odložená daňová pohledávka	Odložený daňový závazek	Dopad do výsledku hospodaření	Dopad do vlastního kapitálu	Akvizice dceřiných podniků	Převody z a do odložené daně klasifikované jako držené k prodeji	Kurzové rozdíly	Odložená daňová pohledávka	Odložený daňový závazek			
Zůstatková hodnota dl. majetku	107 060	4 753 798	379 790	-3 380	-1 053 260	262 265	-66 508	216 601	5 344 432			
Rezervy; dohadná položka na odměny zaměstnanců	462 369	52 174	67 735	763	153 502	-62 900	14 731	636 931	52 905			
Opravná položka k pohledávkám; ocenění pohledávek	147 519	25 945	8 706	-	22 603	-798	2 174	187 742	33 483			
Opravná položka k dl. majetku	934 313	-	-479 965	-	-	-92 262	4 581	366 667	-			
Opravná položka k zásobám; ocenění zásob	948 304	368 308	-140 087	-	79 198	-109 366	4 907	603 760	189 112			
Jiné přechodné rozdíly	82 897	111 024	-65 612	24 543	6 208	1 846	-1 823	81 202	144 167			
Odčitatelná daňová ztráta	121 405	-	1 017 233	-	280 977	-4 207	32 354	1 447 762	-			
Kompensace odložené daňové pohledávky a závazku	-2 114 493	-2 114 493	-	-	-	-	-	-2 428 048	-2 428 048			
<b>Celkem</b>	<b>689 374</b>	<b>3 196 756</b>	<b>787 800</b>	<b>21 926</b>	<b>-510 772</b>	<b>-5 422</b>	<b>-9 584</b>	<b>1 112 617</b>	<b>3 336 051</b>			

Jiné přechodné rozdíly zahrnují např. investiční pobídky, nezaplacené úroky z prodlení, zajišťovací deriváty apod.

Změna stavu odložené daně klasifikované jako držené k prodeji vykázaná přes výsledek hospodaření činí -418 tis. Kč za rok 2023.

Daňový dopad na položky ostatního úplného výsledku:

## 2024

(v tis. Kč)	Částka před zdaněním	Daň	Částka po zdanění
<b>Celkový ostatní úplný výsledek - položky, které mohou být v budoucnu přeúčtovány do výsledku hospodaření</b>	<b>530 481</b>	<b>14 335</b>	<b>544 816</b>
Změna reálné hodnoty finančních nástrojů zajišťujících peněžní toky účtovaná do vlastního kapitálu	-35 169	5 785	-29 384
Odúčtování zajištění peněžních toků do výsledku hospodaření	-40 743	8 550	-32 193
Rozdíly z kurzových přepočtů	606 393	-	606 393
<b>Celkový ostatní úplný výsledek po zdanění - položky, které nebudou přeúčtovány do výsledku hospodaření</b>	<b>-10 244</b>	<b>6 605</b>	<b>-3 639</b>
Zisk (+) / ztráta (-) z plánů definovaných požitků	-10 244	6 605	-3 639
<b>Ostatní úplný výsledek celkem</b>	<b>520 237</b>	<b>20 940</b>	<b>541 177</b>

## 2023

(v tis. Kč)	Částka před zdaněním	Daň	Částka po zdanění
<b>Celkový ostatní úplný výsledek - položky, které mohou být v budoucnu přeúčtovány do výsledku hospodaření</b>	<b>1 531 867</b>	<b>24 543</b>	<b>1 556 410</b>
Změna reálné hodnoty finančních nástrojů zajišťujících peněžní toky účtovaná do vlastního kapitálu	10 403	-2 742	7 661
Odúčtování zajištění peněžních toků do výsledku hospodaření	-147 486	27 285	-120 201
Rozdíly z kurzových přepočtů	1 668 950	-	1 668 950
<b>Celkový ostatní úplný výsledek po zdanění - položky, které nebudou přeúčtovány do výsledku hospodaření</b>	<b>2 947</b>	<b>-2 617</b>	<b>330</b>
Zisk (+) / ztráta (-) z plánů definovaných požitků	-14 780	763	-14 017
Zisk z převodu do investic do nemovitostí	17 727	-3 380	14 347
<b>Ostatní úplný výsledek celkem</b>	<b>1 534 814</b>	<b>21 926</b>	<b>1 556 740</b>

K 31. prosinci 2024 Skupina eviduje celkem 26 936 138 tis. Kč daňových ztrát, které lze uplatnit v budoucích letech (k 31. prosinci 2023 celkem 23 705 168 tis. Kč), z nichž pro 9 099 341 tis. Kč (k 31. prosinci 2023 celkem 6 374 134 tis. Kč) vykázala odloženou daňovou pohledávku. Z celkových daňových ztrát k 31. prosinci 2024 Skupina eviduje 24 659 681 tis. Kč s platností do roku 2029 anebo později. Tyto ztráty převážně souvisí s chemickou výrobou ve Francii a pekárenskou výrobou v Německu.

Nezaúčtovaná odložená daň se vztahuje především k těmto nerealizovaným daňovým ztrátám a k investičním pobídkám ve formě slevy na dani (viz poznámka 30), kdy odložená daň je vykázána pouze v takovém případě, kdy je pravděpodobné, že bude vytvořen dostatečný daňový zisk, vůči kterému bude možno tyto ztráty a slevy na dani uplatnit.

## 28 Zaměstnanecké požitky

Většina společností Skupiny provozuje plány požitků po ukončení zaměstnaneckého poměru a ostatní dlouhodobé zaměstnanecké požitky. Forma a požitky se liší podle podmínek a zvyklostí dané země. Plány zahrnují jak plány definovaných požitků, tak plány, které poskytují definované požitky na základě odpracovaných let zaměstnanců.

Částky vykázané v rozvaze jsou stanovené následujícím způsobem:

(v tis. Kč)	2024	2023
Současná hodnota závazků financovaných z fondů	-675 930	-775 944
Reálná hodnota aktiv penzijního plánu	72 328	163 409
<b>Deficit plánů financovaných z fondů</b>	<b>-603 602</b>	<b>-612 535</b>
Současná hodnota závazků nefinancovaných z fondů	-	-
Plán odstupného	-634 621	-646 296
Ostatní dlouhodobé zaměstnanecké benefity	-378 465	-366 604
<b>Čistý závazek</b>	<b>-1 616 688</b>	<b>-1 625 435</b>

Skupina provozuje definované plány požitků po skončení pracovního poměru v Německu, Francii a Rakousku podle obecně podobných regulačních rámců. Jedná se především o penzijní plány definovaných požitků a plány odstupného.

### 28.1.1 Penzijní plány definovaných požitků

Zaměstnanci některých společností v Německu, Rakousku a Francii, jejichž zaměstnanecký poměr začal před určitým datem v minulosti, jsou účastníky penzijního plánu. Tento plán je založen zejména na zaměstnaneckých požitcích v důchodu v případě odchodu do důchodu a zaměstnaneckých požitcích v případě invalidity a smrti.

Změna stavu závazků z penzijních plánů definovaných požitků a změna reálné hodnoty aktiv plánů za rok 2024 a 2023:

2024		Náklady vykázané v hospodářském výsledku 2024						Vykázano v ostatním výsledku hospodaření 2024			
(v tis. Kč)	Akvizice dceřiných podniků	Náklady na službu	Úrokový náklad/výnos	Příspěvek zaměstnavatele	Celkem náklad vykázaný v hospodářském výsledku	Vyplacené požitky	Kurzový rozdíl*)	Výnos z aktiv plánu mimo úroku	Pojistné matematické zisky/ztráty z důvodu změn demografických předpokladů	Pojistné matematické zisky/ztráty z důvodu změn finančních zkušenosť předpokladů	Úprava o minulou zkušenosť
1. 1. 2024	-	-261	-25 544	-	-25 805	156 454	-14 137	-	12 069	-28 567	-675 930
Závazek z plánů definovaných požitků	-775 944	-261	-25 544	-	-25 805	156 454	-14 137	-	12 069	-28 567	-675 930
Reálná hodnota aktiv plánu	163 409	-	5 304	-	5 304	-191 268	2 793	92 090	-	-	72 328
<b>Celkem závazek</b>	<b>-612 535</b>	<b>-261</b>	<b>-20 240</b>	<b>-</b>	<b>-20 501</b>	<b>-34 814</b>	<b>-11 344</b>	<b>92 090</b>	<b>12 069</b>	<b>-28 567</b>	<b>-603 602</b>
2023		Náklady vykázané v hospodářském výsledku 2023						Vykázano v ostatním výsledku hospodaření 2023			
(v tis. Kč)	Akvizice dceřiných podniků	Náklady na službu	Úrokový náklad/výnos	Příspěvek zaměstnavatele	Celkem náklad vykázaný v hospodářském výsledku	Vyplacené požitky	Kurzový rozdíl*)	Výnos z aktiv plánu mimo úroku	Pojistné matematické zisky/ztráty z důvodu změn demografických předpokladů	Pojistné matematické zisky/ztráty z důvodu změn finančních zkušenosť předpokladů	Úprava o minulou zkušenosť
1. 1. 2023	-350 275	-337	-19 338	-	-19 675	41 477	-26 366	-	-41 776	35 212	-775 944

\*) Kurzový rozdíl je vykázan v ostatním výsledku hospodaření a v konsolidovaném výkazu o úplném výsledku je prezentován jako rozdíl z kurzových přepočtů.

Hlavní pojistně-matematické předpoklady byly následující:

(v %)	2024	2023
Diskontní sazba	3,35-3,46	3,30-3,54
Míra inflace	2,00	2,00-2,50
Míra růstu mezd	2,50	2,50
Míra růstu penzí	2,00	2,00-2,50

Předpoklady týkající se budoucí úmrtnosti vycházejí z RT Heubeck 2018G a 2005G.

Průměrná očekávaná délka života po odchodu do důchodu ve věku 62 nebo 63 let je 8-13 let.

Citlivost celkového penzijního závazku na změny diskontní sazby, míry růstu mezd a míry růstu penzí je následující:

(v tis. Kč)	Vliv na penzijní závazek 2024 (zvýšení/-snížení)	Vliv na penzijní závazek 2023 (zvýšení/-snížení)
Snížení diskontní sazby o 0,5 %	29 493	35 185
Zvýšení diskontní sazby o 0,5 %	-27 322	-32 490
Snížení míry růstu penzí o 0,5 %	-26 021	-31 129
Zvýšení míry růstu penzí o 0,5 %	27 851	33 601

Většinu penzijních závazků souvisí s plány provozovanými v Německu a Rakousku. Aktiva plánu zahrnují výlučně zajistné smlouvy pro jednotlivé penzijní smlouvy. V Německo očekávaný výnos z aktiv plánu je stanoven na základě zaručených pojistných plnění (Garantierte Leistungen) a odhadu podílů na přebytcích (Überschussanteile) dle podkladové zajistné smlouvy. V Rakousku byla aktiva plánu převedena do externích penzijních fondů spravovaných APK Pensionskasse AG. Investování do aktiv plánu se v Rakousku řídí § 25 rakouského zákona o důchodových fondech a zákona o investičních fondech. Kromě těchto předpisů upravují investiční směrnice APK Pensionskasse AG rozložení alokace aktiv, použití zastřešujících fondů a výběr správců fondů.

Předpokládané peněžní toky v souvislosti s penzijními plány jsou následující:

(v tis. Kč)	2024	2023
Během jednoho roku	62 843	69 336
2-5 let	223 130	236 600
6-10 let	221 896	223 044

### 28.1.2 Plány odstupného

Plány odstupného jsou provozovány především v rakouských společnostech a zahrnují zaměstnance, kteří zahájili svůj pracovní poměr před 1. lednem 2003. Skupina dále provozuje plány odstupného ve Francii.

Změna stavu závazků z plánů odstupného za rok 2024 a 2023:

2024		Náklady vykázané v hospodářském výsledku 2024							Vykázano v ostatním výsledku hospodaření 2024			
(v tis. Kč)	1. 1. 2024	Akvizice dceřiných podniků	Náklady na službu	Úrokový náklad/ výnos	Příspěvek zaměstnavatele	Celkem náklad vykázaný v hospodářském výsledku	Vyplacené požitky	Kurzový rozdíl *)	Pojistné matematické zisky/ztráty z důvodů změn demografických předpokladů	Pojistné matematické zisky/ztráty z důvodu změn finančních předpokladů	Úprava o minulou zkušenost	31. 12. 2024
Závazek z plánů odstupného	-646 296	-	-22 840	-21 330	-	-44 170	63 986	-11 961	-35 077	38 400	497	-634 621
2023		Náklady vykázané v hospodářském výsledku 2023							Vykázano v ostatním výsledku hospodaření 2023			
(v tis. Kč)	1. 1. 2023	Akvizice dceřiných podniků	Náklady na službu	Úrokový náklad/ výnos	Příspěvek zaměstnavatele	Celkem náklad vykázaný v hospodářském výsledku	Vyplacené požitky	Kurzový rozdíl *)	Pojistné matematické zisky/ztráty z důvodů změn demografických předpokladů	Pojistné matematické zisky/ztráty z důvodu změn finančních předpokladů	Úprava o minulou zkušenost	31. 12. 2023
Závazek z plánů odstupného	-	-616 629	-9 408	-11 334	-	-20 742	39 031	-26 850	-382	-1 608	-19 116	-646 296

\*) Kurzový rozdíl je vykázan v ostatním výsledku hospodaření a v konsolidovaném výkazu o úplném výsledku je prezentován jako rozdíl z kurzových přepočtů.

Hlavní pojistně-matematické předpoklady byly následující:

(v %)	2024	2023
Diskontní sazba	3,40	3,30
Míra inflace	2,00	2,50
Míra růstu mezd	3,25-3,50	3,75

Citlivost celkového závazku z plánů odstupného na změny diskontní sazby a míry růstu mezd je následující:

(v tis. Kč)	Vliv na penzijní závazek 2024 (zvýšení/-snížení)	Vliv na penzijní závazek 2023 (zvýšení/-snížení)
Snížení diskontní sazby o 0,5 %	42 170	36 579
Zvýšení diskontní sazby o 0,5 %	-38 494	-39 926
Snížení míry růstu mezd o 0,5 %	-38 691	-39 907
Zvýšení míry růstu mezd o 0,5 %	41 978	36 903

Předpokládané peněžní toky v souvislosti s plány odstupného jsou následující:

(v tis. Kč)	2024	2023
Během jednoho roku	17 589	20 170
2–5 let	108 229	123 865
6–10 let	173 727	191 654

### 28.1.3 Ostatní dlouhodobé zaměstnanecké požitky

Mezi další dlouhodobé zaměstnanecké požitky poskytované společnostmi Skupiny patří výplaty jubileí a předdůchodové požitky. Celková výše závazků z ostatních dlouhodobých zaměstnaneckých požitků je 378 465 tis. Kč a 366 604 tis. Kč a k 31. prosinci 2024 a 2023.

## 29 Spřízněné osoby

Společnosti Skupiny běžně prodávají zboží, výrobky a služby spřízněným stranám anebo od těchto spřízněných stran nakupují. Skupina uskutečnila v letech 2024 a 2023 se spřízněnými stranami transakce v následujících objemech (bez odměn vedení uvedených v poznámce 22):

### 2024

(v tis. Kč)	Přidružené a společné podniky	Akcionáři mateřské společnosti	Členové klíčového vedení Skupiny	Ostatní spřízněné strany	Celkem
Prodej výrobků, zboží a služeb, aj.	3 028 368	113	47	972 341	4 000 869
Nákup výrobků, zboží a služeb, aj.	-746 025	-	-8 760	-505 352	-1 260 137
Prodej dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku	7 547	-	-	-	7 547
Nákup dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku	-	-1 400	-	-15 038	-16 438
Úrokové výnosy, přijaté dividendy a ostatní finanční výnosy	14 536	-	-	15 291	29 827
Úrokové náklady	-11 082	-78 048	-	-78 342	-167 472

**2023**

(v tis. Kč)	Přidružené a společné podniky	Akcionáři mateřské společnosti	klíčového vedení	Členové vedení Skupiny	Ostatní spřízněné strany	Celkem
Prodej výrobků, zboží a služeb, aj.	3 447 824	-	-	-	1 107 374	<b>4 555 198</b>
Nákup výrobků, zboží a služeb, aj.	-592 690	-	-	-9 000	-624 835	<b>-1 226 525</b>
Prodej dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku	436	-	-	-	2 199	<b>2 635</b>
Nákup dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku	-25 642	-	-	-	-94 072	<b>-119 714</b>
Úrokové výnosy, přijaté dividendy a ostatní finanční výnosy	3 435	-	-	-	3 072	<b>6 507</b>
Úrokové náklady	-15 130	-	-	-	-191 431	<b>-206 561</b>

Pohledávky a závazky společností Skupiny (včetně poskytnutých půjček) ve vztahu k spřízněným stranám k 31. prosinci 2024 a 2023 činily:

**31. prosince 2024**

(v tis. Kč)	Přidružené a společné podniky	Akcionáři mateřské společnosti	klíčového vedení	Členové vedení Skupiny	Ostatní spřízněné strany	Celkem
Obchodní pohledávky krátkodobé	280 688	8	-	-	113 227	<b>393 923</b>
Jiné pohledávky krátkodobé	869	-	-	-	74	<b>943</b>
Jiné pohledávky dlouhodobé	143 761	-	-	-	25 064	<b>168 825</b>
Obchodní závazky krátkodobé	27 083	110	-	883	243 888	<b>271 964</b>
Jiné závazky krátkodobé	200 000	5 424	-	-	123 016	<b>328 440</b>
Jiné závazky dlouhodobé	-	-	-	-	279 831	<b>279 831</b>
Poskytnuté půjčky	289 547	-	-	25 185	528 156	<b>842 888</b>
Přijaté půjčky (viz pozn. 15)	-	1 482 270	-	-	486 534	<b>1 968 804</b>
Opravné položky k pohledávkám	-	-	-	-	-	<b>-</b>

**31. prosince 2023**

(v tis. Kč)	Přidružené a společné podniky	Akcionáři mateřské společnosti	klíčového vedení	Členové vedení Skupiny	Ostatní spřízněné strany	Celkem
Obchodní pohledávky krátkodobé	248 298	-	-	-	114 871	<b>363 169</b>
Jiné pohledávky krátkodobé	742	-	-	-	-	<b>742</b>
Jiné pohledávky dlouhodobé	128 385	-	-	-	25 064	<b>153 449</b>
Obchodní závazky krátkodobé	63 144	-	-	908	171 278	<b>235 330</b>
Jiné závazky krátkodobé	258 786	-	-	-	141 934	<b>400 720</b>
Jiné závazky dlouhodobé	-	-	-	-	398 071	<b>398 071</b>
Poskytnuté půjčky	-	-	-	-	40 560	<b>40 560</b>
Přijaté půjčky (viz pozn. 15)	-	-	-	-	3 226 056	<b>3 226 056</b>
Opravné položky k pohledávkám	-	-	-	-	-	<b>-</b>

Odměny klíčových členů vedení Skupiny jsou uvedeny v poznámce 22. V roce 2024 a 2023 neměla Skupina transakce se členy statutárních, dozorčích a řídicích orgánů nad rámec těchto odměn a nákupu vybraných služeb.

### 30 Dotace

Společnosti Skupiny přijaly dotace v následující struktuře:

#### 2024

(v tis. Kč)	Dotace přijaté 2024 *)		Dotace vykázané 2024 **)	
	Provozní dotace	Investiční dotace	Provozní dotace	Investiční dotace
Dotace na zemědělskou činnost a jiné dotace ***)	1 603 969	68 619	1 429 952	92 424

#### 2023

(v tis. Kč)	Dotace přijaté 2023 *)		Dotace vykázané 2023 **)	
	Provozní dotace	Investiční dotace	Provozní dotace	Investiční dotace
Dotace na zemědělskou činnost a jiné dotace ***)	1 940 210	238 729	2 040 999	232 843

\*) Platby dotací přijaté od jejich poskytovatelů v daném účetním období.

\*\*) Dotace vykázané v konsolidované účetní závěrce k 31. prosinci, kdy vznikl nezpochybnitelný nárok na přijetí dotace.

\*\*\*) Bez dorovnání garantovaných výkupních cen elektrické energie u bioplynových stanic a u jiných obnovitelných zdrojů energie.

Převážná část provozních dotací je navázána na zemědělskou prvovýrobu. Vybrané společnosti Skupiny také provozují bioplynové stanice a jiné zdroje energie z obnovitelných zdrojů. Plnění přijatá, resp. vykázaná společnostmi Skupiny na dorovnání garantovaných výkupních cen elektrické energie prostřednictvím OTE, a.s. v roce 2024 činila celkem 14 246 tis. Kč, resp. 14 636 tis. Kč (ve 2023 obdrženo, resp. vykázáno celkem 27 995 tis. Kč, resp. 6 666 tis. Kč).

K 31. prosinci 2024 společnosti Skupiny evidují následující významné souhlasy či přísliby investičních pobídek od relevantních orgánů.

Společnost Duslo, a.s. k 31. prosinci 2024 evidovala investiční pomoc ve formě daňové úlevy na dani z příjmu v celkové výši 1 474 834 tis. Kč (58 560 tis. EUR), ze které bylo již čerpáno v minulých letech. V roce 2024 a 2023 společnost nevyužila tuto daňovou úlevu. K datu závěrky nevyčerpaná část, kterou je možné uplatnit do deseti let počínaje rokem 2017, činí 961 703 tis. Kč (38 186 tis. EUR).

Společnost PENAM, a.s. k datu účetní závěrky evidovala souhlas od Ministerstva průmyslu a obchodu s poskytnutím investiční pobídky ve formě slevy na dani v celkové maximální výši 155 500 tis. Kč, pro kterou byly splněny podmínky pro čerpání. V roce 2024 a 2023 společnost využila slevu na dani v částce 61 264 tis. Kč a 54 407 tis. Kč. Nevyčerpaná část investiční pobídky činí 29 999 tis. Kč k 31. prosinci 2024. Slevu na dani z příjmu lze uplatnit nejpozději v roce 2026.

Společnost Pekárna Zelená louka, a.s. k 31. prosinci 2024 evidovala souhlas od Ministerstva průmyslu a obchodu s poskytnutím investiční pobídky ve formě slevy na dani až do výše 81 600 tis. Kč, přičemž splněny podmínky byly pro částku 63 395 tis. Kč, a kterou lze uplatnit nejpozději v roce 2026. Společnost tuto pobídku čerpala v roce 2024 a 2023 v částce 8 831 tis. Kč a 7 572 tis. Kč. K 31. prosinci 2024 nevyčerpaná část investiční pobídky činí 45 835 tis. Kč.

Společnost NT Kft. k 31. prosinci 2024 evidovala souhlas od maďarského ministerstva financí s poskytnutím slevy na dani až do výše 362 675 tis. Kč (5 925 095 tis. HUF) v běžných cenách. Společnosti však byla dodatečně poskytnuta také investiční dotace, která měla za následek snížení slevy na dani na výši 231 253 tis. Kč (3 778 032 tis. HUF) v běžných cenách. Společnost tuto slevu čerpala v roce 2024 v částce 4 120 tis. Kč (67 313 tis. HUF) v běžných cenách. V roce 2023 tuto slevu společnost nevyužila. Nevyužitá část činí 62 109 tis. Kč (1 014 687 tis. HUF) v běžných cenách a může být použita do roku 2034.

Společnost Fatra, a.s. k datu účetní závěrky evidovala souhlas od Ministerstva průmyslu a obchodu s poskytnutím investiční pobídky ve formě slevy na dani v celkové maximální výši 342 752 tis. Kč, ze které byly splněny podmínky pro čerpání v hodnotě 339 805 tis. Kč, a která může být uplatněna až do roku 2029. Společnost do 31. prosince 2024 tuto investiční pobídku nečerpala.

## 31 Majetek a závazky nevykázané v rozvaze

Majetek a závazky Skupiny nevykázané v rozvaze představují, mimo drobný dlouhodobý majetek, především také garance přijaté od třetích stran (převážně bank v souvislosti s podnikatelskou a investiční činností), smluvní závazky vůči dodavatelům staveb a technologií, zajištění pohledávek za prodej výrobků a služeb, celní záruky a obdobná ujednání související s běžnou provozní činností společností Skupiny. Mezi významné položky majetku a závazků nevykázané v rozvaze patří především následující (částky zahraničních dceřiných společností byly přepočteny kurzem platným k rozvahovému dni, viz účetní politika v poznámce 2.8):

Společnost Duslo, a.s. evidovala k 31. prosinci 2024 přijaté záruky vystavené obchodními partnery v částce 413 870 tis. Kč (16 433 tis. EUR). Přijaté záruky se týkaly záruky na záruční dobu, záruky za zálohovou platbu a záruky za dobré vykonání díla. Za společnost Duslo, a.s. byla poskytnutá ručení formou bankovních záruk v celkové částce 206 319 tis. Kč (8 192 tis. EUR).

K 31. prosinci 2024 byla za společnost AGF Energy, a.s. poskytnutá ručení formou bankovních záruk v celkové částce 155 178 tis. Kč. Účelem těchto bankovních záruk bylo zajištění platební povinnosti vůči dodavatelům elektřiny a plynu, distribučním společností a operátorovi trhu s elektřinou.

Společnost UNILES, a.s. evidovala k 31. prosinci 2024 v souvislosti s komplexními lesnickými zakázkami bankovní záruky ve výši 328 450 tis. Kč na dobu platnosti 15 měsíců s pravidelnou obnovou.

Společnost PRECHEZA a.s. evidovala k 31. prosinci 2024 přijaté bankovní záruky vystavené obchodními partnery v celkové částce 92 175 tis. Kč.

Společnost AGROTEC a.s. k 31. prosinci 2024 evidovala podrozvahové závazky z otevřených stand-by akreditivů ve výši 327 405 tis. Kč a podrozvahové závazky z poskytnutých bankovních záruk ve výši 100 298 tis. Kč.

Společnost LAT Nitrogen Linz GmbH evidovala k 31. prosinci 2024 přijaté bankovní a jiné záruky vystavené obchodními partnery v celkové částce 126 674 tis. Kč (5 030 tis. EUR).

Za společnost LAT Nitrogen France SAS byla poskytnutá ručení formou bankovních záruk v celkové částce 451 160 tis. Kč (17 914 tis. EUR) k 31. prosinci 2024. Jednalo se především o záruky ve prospěch celního úřadu.

Společnost GreenChem Holding B.V. k 31. prosinci 2024 evidovala vůči dodavatelům služeb smluvní závazky v celkové hodnotě 496 060 tis. Kč (19 697 tis. EUR).

Společnosti Lieken Brot- und Backwaren GmbH a Quality Bakers GmbH k 31. prosinci 2024 evidovaly vůči dodavatelům smluvní závazky na odběr surovin v celkové hodnotě 3 087 187 tis. Kč (122 580 tis. EUR) a 141 703 tis. Kč (5 626 tis. EUR).

Společnost SKW Stickstoffwerke Piesteritz GmbH k 31. prosinci 2024 evidovala vůči dodavatelům smluvní závazky na odběr služeb, nákup emisních povolenek, záruk původu plynu a nákup elektřiny z obnovitelných zdrojů v celkové hodnotě 6 093 556 tis. Kč (241 952 tis. EUR), dále společnost evidovala dlouhodobé smlouvy s odběrateli na dodávky zboží v hodnotě 520 070 tis. Kč (20 650 tis. EUR). Její dceřiná společnost AGROFERT Deutschland GmbH k 31. prosinci 2024 evidovala smluvní závazky na odběr služeb ve výši 95 775 tis. Kč (3 803 tis. EUR).

Následující vybrané společnosti Skupiny evidovaly k 31. prosinci 2024 významné smluvní závazky plynoucí z titulu již uzavřených smluv na budoucí pořízení dlouhodobého majetku:

<b>Společnost Skupiny</b>	<b>(v tis. Kč)</b>
SKW Stickstoffwerke Piesteritz GmbH	918 689
Vodňanská drůbež, a.s.	773 106
Duslo, a.s.	587 701
Quality Bakers GmbH	285 215
PRECHEZA a.s.	244 781
DEZA, a.s.	202 390
Lovochemie, a.s.	186 281
SPV Pelhřimov, a.s.	169 999
PROFROST a.s.	110 000

Daňovými záležitostmi, které jsou pro společnosti Skupiny relevantní, se zabývá řada zákonů, které upravují především daň z přidané hodnoty (DPH), daň z příjmů právnických osob, daň z příjmu fyzických osob, spotřební daň a některé další daně. Tyto zákony mohou být v platnosti historicky poměrně krátkou dobu či procházejí změnami, a proto často nejsou dostatečně ověřeny praxí. Mnohdy existují rozdílné názory na interpretaci jednotlivých ustanovení zákonů a chybí precedenty, podle kterých by bylo možné se řídit, z čehož pramení určitá nejistota a sporné situace. Daňová pozice společností Skupiny (včetně záležitostí

souvisejících s korporátní strukturou a transakcemi mezi spřízněnými osobami) podléhají kontrole řady státních orgánů, jimž zákon umožňuje ukládat přísné pokuty a penále. Míru této nejistoty není možné kvantifikovat a zanikne až potom, kdy budou k dispozici příslušné precedenty a oficiální interpretace státních orgánů. Vedení Skupiny je přesvědčeno, že v příložené účetní závěrce byly daňové závazky vykázány v odpovídající výši. Avšak kdyby byla daňová pozice některé společnosti Skupiny z jakýchkoli důvodů zpochybněna ze strany finančního úřadu, společnost by mohla čelit nutnosti uhradit daňové závazky, což by mohlo mít negativní dopad na finanční situaci a výsledky hospodaření Skupiny.

### 32 Potenciální ekologické závazky

U společností Skupiny existují tyto potenciální ekologické závazky:

V Národní radě Slovenské republiky byl dne 24. října 2011 schválený zákon č. 409/2011 Z.z. o environmentálních zátěžích, který nabyl účinnosti 1. ledna 2012. Za environmentální zátěž se považuje historická kontaminace půdy a horninového prostředí nad míru určitých kritérií. Do databáze prioritně identifikovaných environmentálních zátěží je zařazená skládka nebezpečných odpadů v Trnovci nad Váhom („RSTO“), provozovaná společností Duslo, a.s. do 17. července 2009. Podle uvedeného zákona u skládek, které byly provozovány v souladu s platnými povoleními, nebude povinnou osobou zodpovědnou za sanaci skládky současný vlastník, ale povinnou (zodpovědnou) osobou bude stát prostřednictvím příslušného ministerstva. Z toho vyplývá, že společnost Duslo, a.s. nebude povinná ve smyslu zákona o environmentálních zátěžích zabezpečovat a financovat sanaci skládky, společnost ale nadále zodpovídá v souladu se zákonem o odpadech za uzavření a rekultivaci skládky RSTO a stát bude snášet případnou sanaci souvisejících environmentálních zátěží. Společnost Duslo, a.s. vykázala rezervu na uzavření a rekultivaci skládky a na ostatní environmentální zátěže v částce 457 133 tis. Kč (18 151 tis. EUR) k 31. prosinci 2024 (441 094 tis. Kč (17 840 tis. EUR) k 31. prosinci 2023), viz poznámka 19. K 31. prosinci 2023 byla výše rezervy na uzavření skládky stanovena na základě projektu vypracovaného expertní společností a představuje nejlepší odhad současné hodnoty budoucího úbytku finančních prostředků, které bude muset společnost v souvislosti se skládkou vynaložit. Při vyčíslení rezervy se vycházelo z předpokládané spotřeby různých druhů stavebních materiálů, jednotkových cen materiálu a odhadu nákladů na práce související s uzavřením a rekultivací skládky.

Jiným společností nejsou známy významnější budoucí závazky související se škodami způsobenými minulou činností nebo závazky související s prevencí možných škod budoucích.

### 33 Soudní a jiné spory

Společnost Duslo, a.s. je účastníkem soudního sporu týkajícího se porušení patentových práv z roku 1997, kde společnost Istrochem, a.s. (společnost Duslo, a.s. je jejím právním nástupcem) byla v postavení žalovaného v druhé řadě. Žalovaná strana v první řadě v roce 2021 podala protižalobu vůči společnosti Duslo, a.s. o náhradu škody (způsobené vstupem do její likvidace). Na základě rozsudku prvostupňového soudu byla společnost Duslo, a.s. povinná zaplatit jistinu a úrok z prodlení v celkové výši 30 826 tis. EUR z titulu náhrady škody. Společnost Duslo, a.s. se dne 11. března 2022 vůči rozsudku prvostupňového soudu odvolala. Dne 18. září 2023 bylo vyhlášeno rozhodnutí odvolacího soudu, kterým jí bylo změněno rozhodnutí soudu prvního stupně ve vztahu ke společnosti Duslo, a.s., a ve kterém bylo uloženo zaplatit částku 176 tis. EUR, částku 12 tis. EUR jako úroky z prodlení, počítané ke konci měsíce října 2023 a žalující strana byla oprávněna požadovat od Duslo, a.s. náhradu nákladů řízení ve výši 19,5 tis. EUR. Žalující strana podala v únoru 2024 dovolání. Vzhledem k přetrvávající nejistotě společnost Duslo, a.s. nadále vykazuje k 31. prosinci 2024 rezervu na tento soudní spor, viz poznámka 19.

Protimonopolní úřad Slovenskej republiky vydal dne 29. června 2023 rozhodnutí, kterým uložil společnosti AGROFERT, a.s. dvě pokuty v celkové výši 21 mil. EUR za údajné porušení povinnosti oznámit koncentraci a za výkon práv a povinností z koncentrace v souvislosti s ovládnutím dvou slovenských pekáren PRVÁ BRATISLAVSKÁ PEKÁRENSKÁ a.s. a P E Z A a.s. Společnost AGROFERT, a.s. podala proti tomuto rozhodnutí rozklad. Rada úřadu jako druhoinstanční orgán dne 18. září 2024 potvrdila rozhodnutí o pokutách v celém rozsahu. AGROFERT, a.s. podal ve věci dne 7. října 2024 správní žalobu u soudu v Bratislavě a požaduje dotčená rozhodnutí úřadu zrušit jako nezákonná. Vzhledem k tomu, že rozhodnutí úřadu o uložení pokut nabylo právní moci, společnost AGROFERT, a.s. byla nucena předběžně pokutu uhradit. Společnost AGROFERT, a.s. vykazovala rezervu na tento spor, viz poznámka 19.

Ke dni sestavení konsolidované účetní závěrky Skupina neneviduje žádné jiné významné nedořešené soudní a obdobné spory, které byly relevantní v období 2024.

### 34 Odměny auditorským společností

(v tis. Kč)	2024	2023
Povinný audit účetních závěrek včetně auditu konsolidované účetní závěrky	-82 650	-83 203
Jiné ověřovací služby	-13 084	-12 665
Daňové poradenství	-14 690	-13 357
Jiné neauditorské služby	-1 494	-1 593
<b>Celkem</b>	<b>-111 918</b>	<b>-110 818</b>

### 35 Dopady války na Ukrajině

Vedení Skupiny hodnotilo vliv války na Ukrajině na její podnikání a není si vědomo žádných významných přímých negativních dopadů na ekonomickou pozici a výsledky Skupiny.

### 36 Následné události

Významné události po rozvahovém dni jsou následující:

Společnost AGROFERT, a.s., jako prodávající, uzavřela dne 9. září 2024 smlouvu o prodeji 100% podílu na společnosti Feboran EOOD se společností RHEA VENTURES EAD, jako kupující. Dokončení transakce podléhalo získání regulatorních souhlasů. K 31. prosinci 2024 byla související aktiva překlasifikována do aktiv klasifikovaných jako držená k prodeji, viz poznámka 9. Vypořádání transakce proběhlo 10. ledna 2025.

Po rozvahovém dni některé společnosti Skupiny obdržely výjimky od věřitelů z neplnění finančních ukazatelů u úvěrů, a to v celkové hodnotě 1 910 950 tis. Kč (viz poznámka 16).

Tato konsolidovaná účetní závěrka byla schválena k vydání v Praze dne 24. dubna 2025.



**Josef Mráz**  
místopředseda představenstva



**Petra Procházková**  
členka představenstva





# Zpráva nezávislého auditora

**R**espekt k pravidlům, tradicím i hodnotám. Již více než třicet let víme, že hrát se musí podle pravidel. Vždyť i chemické reakce a potravinářské receptury vyžadují dodržování přesných postupů.



Akcionářům společnosti AGROFERT, a. s.:

## Výrok auditora

Provedli jsme audit přiložené konsolidované účetní závěrky společnosti AGROFERT, a.s. (dále také „Společnost“, společně s dceřinými podniky jako „Skupina“) sestavené na základě účetních standardů IFRS ve znění přijatém Evropskou unií, která se skládá z konsolidované rozvahy k 31. prosinci 2024, konsolidovaného výkazu zisku a ztráty, konsolidovaného výkazu o úplném výsledku, konsolidovaného výkazu změn vlastního kapitálu a konsolidovaného výkazu o peněžních tocích za rok končící 31. prosince 2024, a přílohy této konsolidované účetní závěrky, včetně významných (materiálních) informací o použitých účetních metodách. Údaje o Společnosti jsou uvedeny v bodě 1 přílohy této konsolidované účetní závěrky.

Podle našeho názoru přiložená konsolidovaná účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz konsolidované finanční situace Skupiny k 31. prosinci 2024 a konsolidované finanční výkonnosti a konsolidovaných peněžních toků za rok končící 31. prosince 2024 v souladu s účetními standardy IFRS ve znění přijatém Evropskou unií.

## Základ pro výrok

Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech a standardy Komory auditorů České republiky pro audit, kterými jsou mezinárodní standardy pro audit (ISA) případně doplněné a upravené souvisejícími aplikačními doložkami. Naše odpovědnost stanovená těmito předpisy je podrobněji popsána v oddílu Odpovědnost auditora za audit konsolidované účetní závěrky. V souladu se zákonem o auditorech a Etickým kodexem přijatým Komorou auditorů České republiky jsme na Skupině nezávislí a splnili jsme i další etické povinnosti vyplývající z uvedených předpisů. Domníváme se, že důkazní informace, které jsme shromáždili, poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku.

## Ostatní informace

Ostatními informacemi jsou v souladu s § 2 písm. b) zákona o auditorech informace uvedené v konsolidované výroční zprávě mimo konsolidovanou účetní závěrku a naši zprávu auditora. Za ostatní informace odpovídá představenstvo Společnosti.

Náš výrok ke konsolidované účetní závěrce se k ostatním informacím nevztahuje. Přesto je však součástí našich povinností souvisejících s auditem konsolidované účetní závěrky seznámení se s ostatními informacemi a posouzení, zda ostatní informace nejsou ve významném (materiálním) nesouladu s konsolidovanou účetní závěrkou či našimi znalostmi o účetní jednotce získanými během auditu konsolidované účetní závěrky nebo zda se jinak tyto informace nejeví jako významně (materiálně) nesprávné. Také posuzujeme, zda ostatní informace byly ve všech významných (materiálních) ohledech vypracovány v souladu s příslušnými právními předpisy. Tímto posouzením se rozumí, zda ostatní informace splňují požadavky právních předpisů na formální náležitosti a postup vypracování ostatních informací v kontextu významnosti (materiality), tj. zda případné nedodržení uvedených požadavků by bylo způsobilé ovlivnit úsudek činěný na základě ostatních informací.

Na základě provedených postupů, do míry, již dokážeme posoudit, uvádíme, že:

- ostatní informace, které popisují skutečnosti, jež jsou též předmětem zobrazení v konsolidované účetní závěrce, jsou ve všech významných (materiálních) ohledech v souladu s konsolidovanou účetní závěrkou a
- ostatní informace byly vypracovány v souladu s právními předpisy.

Dále jsme povinni uvést, zda na základě poznatků a povědomí o Společnosti, k nimž jsme dospěli při provádění auditu, ostatní informace neobsahují významné (materiální) věcné nesprávnosti. V rámci uvedených postupů jsme v obdržených ostatních informacích žádné významné (materiální) věcné nesprávnosti nezjistili.



## Odpovědnost představenstva a Výboru pro záležitosti auditu Společnosti za konsolidovanou účetní závěrku

Představenstvo Společnosti odpovídá za sestavení konsolidované účetní závěrky podávající věrný a poctivý obraz v souladu s účetními standardy IFRS ve znění přijatém Evropskou unií, a za takový vnitřní kontrolní systém, který považuje za nezbytný pro sestavení konsolidované účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné (materiální) nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

Při sestavování konsolidované účetní závěrky je představenstvo Společnosti povinno posoudit, zda je Skupina schopna nepřetržitě trvat, a pokud je to relevantní, popsat v příloze konsolidované účetní závěrky záležitosti týkající se jejího nepřetržitého trvání a použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení konsolidované účetní závěrky, s výjimkou případů, kdy představenstvo plánuje zrušení Společnosti nebo ukončení její činnosti, resp. kdy nemá jinou reálnou možnost než tak učinit.

Za dohled nad procesem účetního výkaznictví ve Skupině odpovídá Výbor pro záležitosti auditu Společnosti.

## Odpovědnost auditora za audit konsolidované účetní závěrky

Naším cílem je získat přiměřenou jistotu, že konsolidovaná účetní závěrka jako celek neobsahuje významnou (materiální) nesprávnost způsobenou podvodem nebo chybou a vydat zprávu auditora obsahující náš výrok. Přiměřená míra jistoty je velká míra jistoty, nicméně není zárukou, že audit provedený v souladu s výše uvedenými předpisy ve všech případech v konsolidované účetní závěrce odhalí případnou existující významnou (materiální) nesprávnost. Nesprávnosti mohou vzniknout v důsledku podvodů nebo chyb a považují se za významné (materiální), pokud lze reálně předpokládat, že by jednotlivě nebo v souhrnu mohly ovlivnit ekonomická rozhodnutí, která uživatelé konsolidované účetní závěrky na jejím základě přijmou.

Při provádění auditu v souladu s výše uvedenými předpisy je naší povinností uplatňovat během celého auditu odborný úsudek a zachovávat profesní skepticismus. Dále je naší povinností:

- Identifikovat a vyhodnotit rizika významné (materiální) nesprávnosti konsolidované účetní závěrky způsobené podvodem nebo chybou, navrhnout a provést auditorské postupy reagující na tato rizika a získat dostatečné a vhodné důkazní informace, abychom na jejich základě mohli vyjádřit výrok. Riziko, že neodhalíme významnou (materiální) nesprávnost, k níž došlo v důsledku podvodu, je větší než riziko neodhalené významné (materiální) nesprávnosti způsobené chybou, protože součástí podvodu mohou být tajné dohody, falšování, úmyslná opomenutí, nepravdivá prohlášení nebo obcházení vnitřních kontrol.
- Seznámit se s vnitřním kontrolním systémem Skupiny relevantním pro audit v takovém rozsahu, abychom mohli navrhnout auditorské postupy vhodné s ohledem na dané okolnosti, nikoli abychom mohli vyjádřit názor na účinnost jejího vnitřního kontrolního systému.
- Posoudit vhodnost použitých účetních metod, přiměřenost provedených účetních odhadů a informace, které v této souvislosti představenstvo Společnosti uvedlo v příloze konsolidované účetní závěrky.
- Posoudit vhodnost použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení konsolidované účetní závěrky představenstvem, a zda s ohledem na shromážděné důkazní informace existuje významná (materiální) nejistota vyplývající z událostí nebo podmínek, které mohou významně zpochybnit schopnost Skupiny nepřetržitě trvat. Jestliže dojdeme k závěru, že taková významná (materiální) nejistota existuje, je naší povinností upozornit v naší zprávě na informace uvedené v této souvislosti v příloze konsolidované účetní závěrky, a pokud tyto informace nejsou dostatečné, vyjádřit modifikovaný výrok. Naše závěry týkající se schopnosti Skupiny nepřetržitě trvat vycházejí z důkazních informací, které jsme získali do data naší zprávy. Nicméně budoucí události nebo podmínky mohou vést k tomu, že Skupina ztratí schopnost nepřetržitě trvat.
- Vyhodnotit celkovou prezentaci, členění a obsah konsolidované účetní závěrky, včetně přílohy, a dále to, zda konsolidovaná účetní závěrka zobrazuje podkladové transakce a události způsobem, který vede k věrnému zobrazení.



- Získat dostatečné a vhodné důkazní informace o finančních údajích účetních jednotek zahrnutých do Skupiny a o její podnikatelské činnosti, aby bylo možné vyjádřit výrok ke konsolidované účetní závěrce. Zodpovídáme za řízení auditu Skupiny, dohled nad ním a za jeho provedení. Výrok auditora ke konsolidované účetní závěrce je naší výhradní odpovědností.

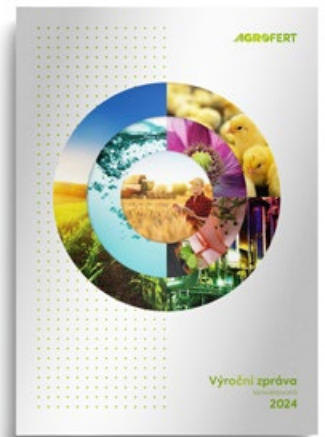
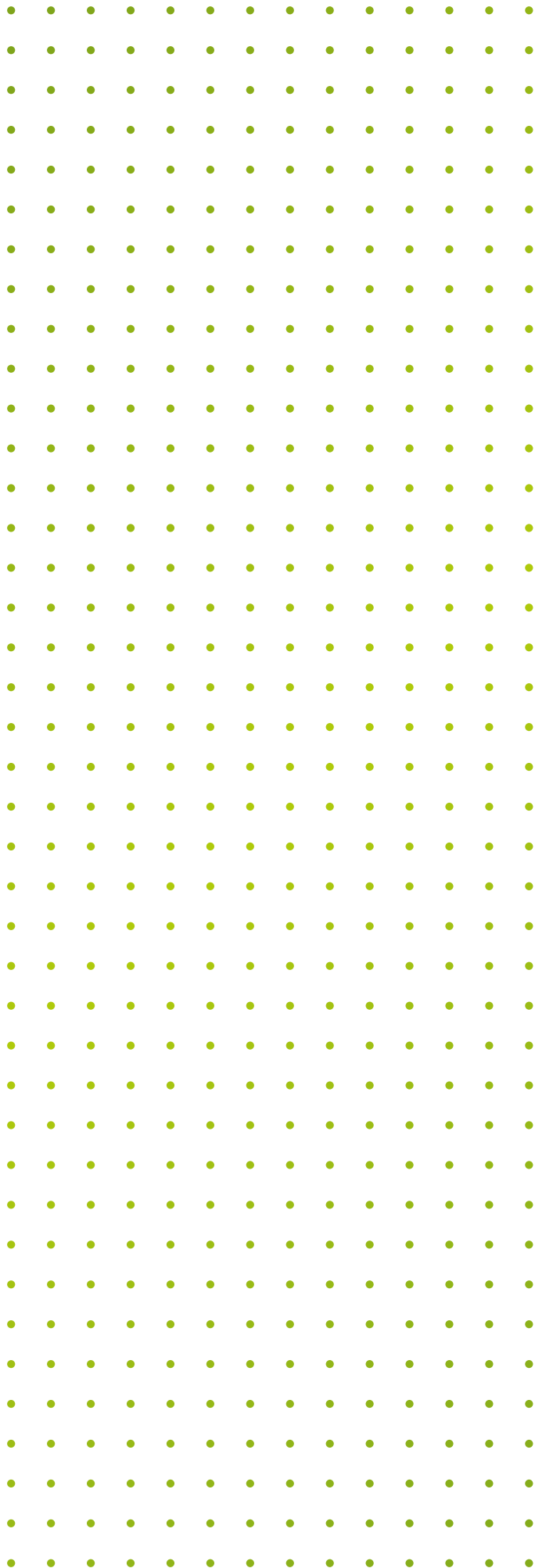
Naší povinností je informovat představenstvo a Výbor pro záležitosti auditu Společnosti mimo jiné o plánovaném rozsahu a načasování auditu a o významných zjištěních, která jsme v jeho průběhu učinili, včetně zjištěných významných nedostatků ve vnitřním kontrolním systému.

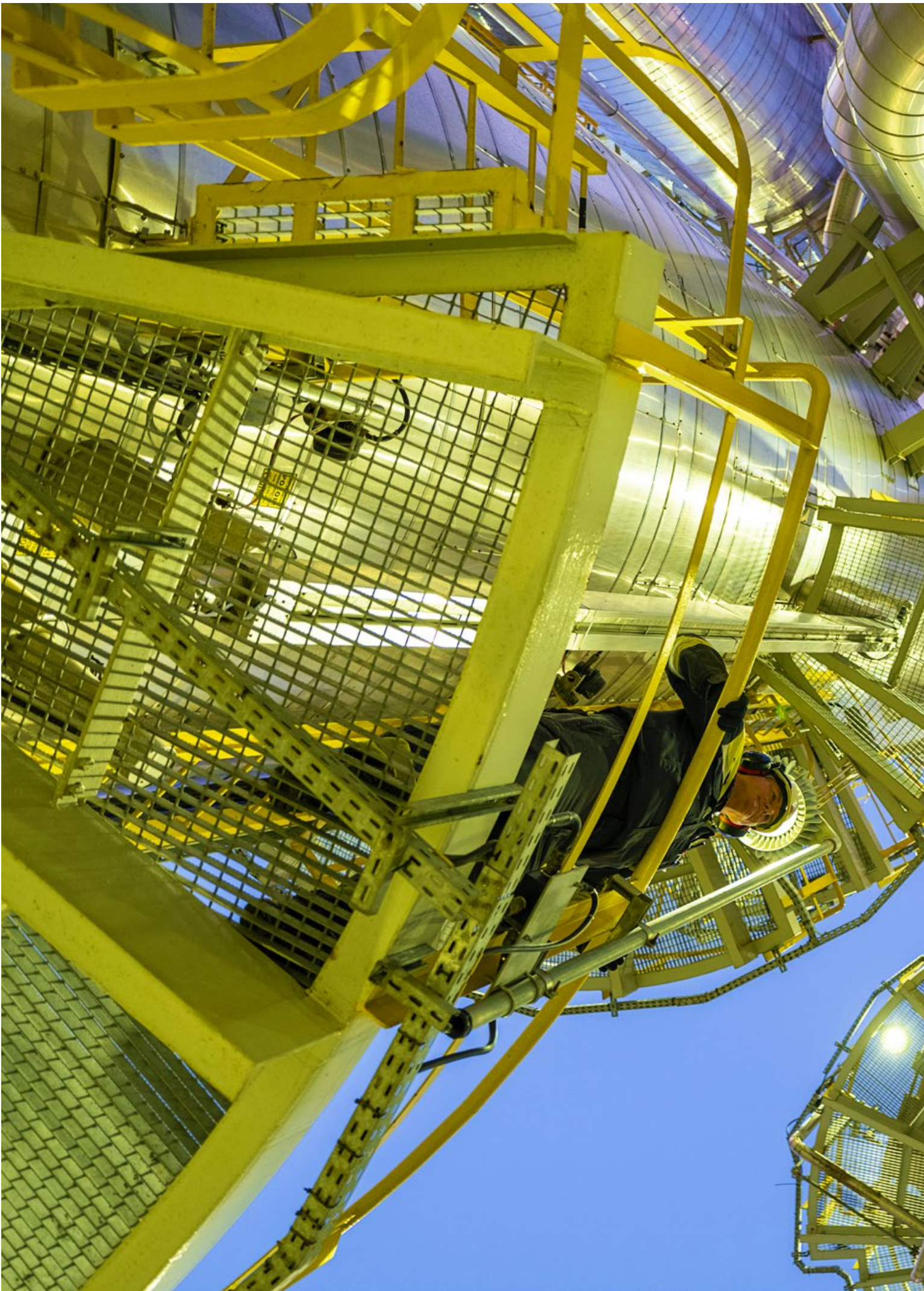
**Ernst & Young Audit, s.r.o.**  
evidenční č. 401

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Martin Skácelík', is written over a light blue horizontal line.

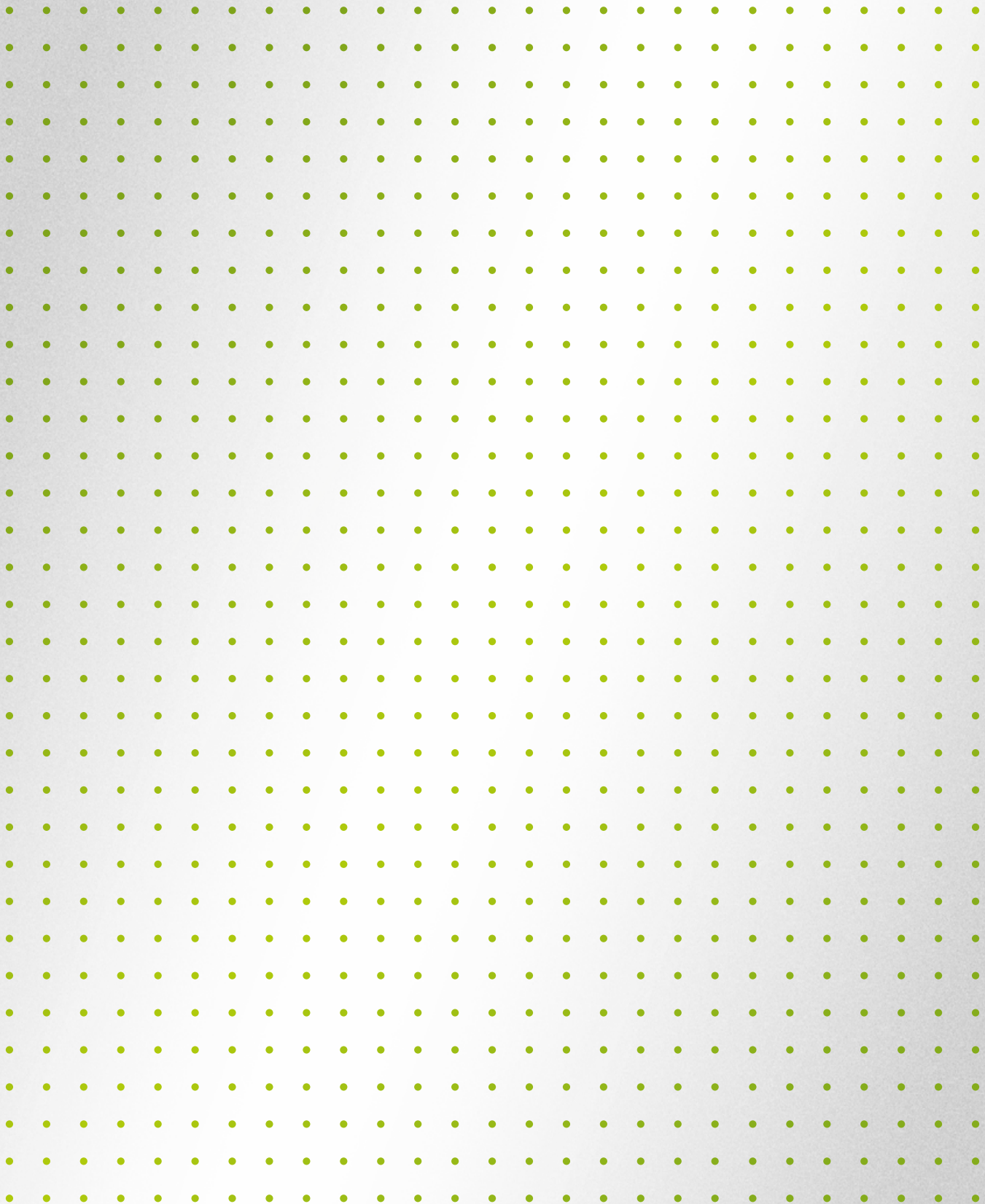
**Martin Skácelík**, statutární auditor  
evidenční č. 2119

24. dubna 2025  
Praha, Česká republika









**AGROFERT, a.s.**

Pyšelská 2327/2, Chodov,  
149 00 Praha 4  
Česká republika

[www.agrofert.cz](http://www.agrofert.cz)