Výroční zpráva

2024

Hlavní informace o Skupině

Czechoslovak Group (dále též „CSG“ nebo „Skupina“) je globální obranná, průmyslová a technologická skupina působící v rámci pěti strategických obchodních divizí: Defence, Ammo+, Aerospace, Mobility a Business Projects.

CSG v číslech

- Tržby: **4,0 miliardy €**
- Proforma tržby se společností The Kinetic Group: **5,2 miliardy €**
- Provozní EBITDA: **1,1 miliardy €**
- Proforma provozní EBITDA se společností The Kinetic Group: **1,4 miliardy €**
- Provozní EBITDA marže: **26,9 %**
- Čistá zadluženost: **1,3 ×**
- Počet zaměstnanců: **14 000 a více**
- Počet let historie Skupiny: **30**

- CSRD: **Zpráva o udržitelnosti je v souladu se standardy ESRS**
- AUDIT ESG: **Nezávisle auditované údaje z oblasti ESG**

V roce 2024 CSG posílila svou pozici na trhu díky růstu tržeb i provozního zisku EBITDA na stávajících trzích, což svědčí o účinnosti jejích strategických iniciativ.

CSG se i nadále drží své růstové strategie a důsledně investuje do rozšiřování činností, vertikální integrace, zvyšování výrobních kapacit a rozvoje inovací ve všech svých společnostech. Společnost pokračuje v navazování strategických partnerství s technologickými lídry a odborníky v oboru, čímž posiluje svůj závazek zůstat v čele inovací a technologického pokroku.

Úvodní slovo předsedy představenstva

Vážení čtenáři,

rok 2024 přinesl CSG výrazný nárůst hospodářských výsledků a zároveň završení rekordní akvizice, nákupu skupiny The Kinetic Group ve Spojených státech amerických. Díky skupině The Kinetic Group jsme se stali nejvýznamnějším výrobcem malorážového střeliva ve Spojených státech amerických a jedním z největších na světě. Tím však cesta CSG rozhodně nekončí. Mým cílem je, aby se CSG stala jednou ze dvou nejvýznamnějších obranných společností v Evropě, k čemuž se neustále blížíme každým naším strategickým krokem.

Je samozřejmé, že tento růst je i důsledkem bezpečnostní situace ve světě, která zvyšuje roli obranného průmyslu v Evropě jako dodavatele technologií pro obranu základních hodnot civilizace. Jsem však přesvědčen, že hlavní zásluhu na něm má naše iniciativa a píle, které jsou poháněny vizí vybudování globálního průmyslového hráče v obraně i dalších strategických oborech.

Dovolte mi nejprve zhodnotit akvizici skupiny The Kinetic Group, do které patří významní američtí výrobci malorážového střeliva s tradičními značkami, jako jsou Federal a Remington. Když jsme v říjnu 2023 uzavřeli nejprve kupní smlouvu se společností Vista Outdoor, do které tehdy společnosti skupiny The Kinetic Group patřily, nikdy by mě nenapadlo, jak náročná cesta povede k úspěšnému dokončení této transakce, ke kterému došlo až v listopadu 2024. Čelili jsme velmi odhodlané a silné konkurenci, která se snažila tento projekt zvrátit, a navíc hrála na domácím hřišti.

V této soutěži jsme však zvítězili, a to především díky vlastnostem, kterými se vyznačuje náš manažerský tým: zkušenostem, znalostem, síle, vytrvalosti, odolnosti a také schopnosti rychle přijímat zásadní rozhodnutí.

Touto akvizicí jsme výrazně diverzifikovali naše podnikání, protože naší hlavní kategorií zákazníků jsou zde lovci a sportovní střelci, kteří si střelivo kupují průběžně, tedy nikoliv zákazníci z řad obranných složek. Netajíme se ale tím, že chceme do budoucna posílit postavení skupiny The Kinetic Group jako dodavatele ozbrojených složek ve státech NATO a jejich spojenců.

Velmi silným segmentem podnikání CSG a zdrojem jejího růstu je segment obrany a v jeho rámci hlavně výroba a obchod s velkorážovou municí. Vypuknutí ruské agrese proti Ukrajině ukázalo, že výrobních kapacit této strategické komodity je na území NATO obrovský nedostatek. Velmi rychle jsme se rozhodli, že

nebudeme čekat na kroky politiků a začneme sami investovat do rozvoje výrobních kapacit a posilovat naší celosvětovou obchodní síť. Díky tomu jsme mohli v roce 2024 dodat Ukrajině milion kusů dělostřelecké munice, část z ní v rámci tzv. české muniční iniciativy – projektu české vlády na podporu dodávek munice na Ukrajinu. Usilovně pracujeme na tom, aby stále větší část této munice byla vyráběna naší Skupinou. Právě kvůli tomuto cíli jsme v roce 2024 oznámili několik významných investic do rozšíření výroby velkorážového střeliva a jeho vertikální integrace. Dovolte mi, abych v této souvislosti zmínil alespoň jeden důležitý projekt: v Řecku připravujeme v rámci společného podniku s tamním státním podnikem obnovení plnohodnotné výroby velkorážové munice a spolu s tím také výrobu TNT, důležité muniční komodity, která se zatím vyrábí na jediném místě v Evropě.

S výrobou velkorážové munice souvisí i další významná akvizice, kterou jsme v roce 2024 oznámili: v německém Dolním Sasku kupujeme od americké společnosti International Flavors & Fragrances (IFF) podnik na výrobu nitrocelulózy a průmyslový park, ve kterém se tento podnik nachází. Transakce by měla být dokončena v první polovině roku 2025. Na mapu zemí, kde jsme výrobcem a zaměstnavatelem, tak přibude Německo, nejbližší soused a nejvýznamnější ekonomický partner České republiky, ve které CSG sídlí.

Zatímco dosavadní informace se týkaly tradičních průmyslových oborů, nyní chci zmínit i roli, kterou chce CSG hrát při využití moderních technologií. v červnu 2024 jsme spolu se společností Presto Ventures oznámili založení investičního fondu Presto Tech Horizons. Ten plánuje podpořit desítky slibných technologických projektů ze zemí NATO a jejich spojenců. Zaměří se především na společnosti, jejichž řešení mají víceúčelové, tzv. dvojí využití v civilním i bezpečnostním sektoru. a postupujeme velmi rychle. Již loni na podzim jsme vybrali první společnosti, které díky tomuto fondu vytvoří vysoce inovativní výrobky využívající drony nebo umělou inteligenci.

CSG je připravena a odhodlána pomáhat tam, kde je to potřeba. Dovolte mi v této souvislosti zmínit tragické povodně, které zasáhly Českou republiku na podzim roku 2024. Na pomoc při likvidaci jejich následků jsme darovali českým hasičům vozidla značky Tatra za více než čtyři miliony €. Tým ze společnosti Excalibur Army spol. s r.o. s obrovským nasazením a v obtížných podmínkách instaloval provizorní most přes řeku Bělá a využil přitom mostní systémy, které tato společnost vyrábí. Tak, jak roste naše Skupina, musí růst i její schopnost pomáhat státům, komunitám, našim zaměstnancům či talentovaným mladým lidem. Proto máme na rok 2025 naplánovány velké projekty, které výrazně posílí naši schopnost pomáhat a chránit ostatní.

V roce 2025 oslaví CSG celých 30 let od svého založení. Právě tolik času uplynulo od založení její první společnosti Excalibur Army, která je dnes evropsky významným podnikem obranného průmyslu a tahounem výsledků Skupiny. Těší mě, kam až jsme se za těch 30 let dostali. Naše společnosti dodávají výrobky a služby, které jsou strategické pro bezpečnost států i komunit. Díky tomu se významně podílíme na ochraně hodnot západního světa. Jsem přesvědčen, že toto kulaté výročí oslavíme řadou úspěšných projektů a dynamickým růstem celé naší Skupiny.

Chtěl bych především poděkovat všem, kteří nám během naší 30leté cesty pomáhali.

Michal Strnad

majitel CSG a předseda představenstva

CSG je globální průmyslová a technologická skupina, která se zaměřuje na udržitelný růst prostřednictvím neustálých investic do inovací a výroby a usiluje o integraci nových technologií do svého rozmanitého portfolia výrobků.

Strategický přehled

Působivé finanční výsledky CSG, které zvýrazňuje značný růst tržeb a ukazatele EBITDA, podtrhují úspěšnost našich strategických iniciativ a vynikající provozní výkonnost. Do budoucna je CSG odhodlána posílit svou pozici jedné z klíčových obranných skupin, a to díky strategii zaměřené na rozšiřování našich schopností, podporu inovací a zvyšování finanční odolnosti. Klíčovým milníkem na této cestě byla naše nedávná strategická akvizice ve Spojených státech amerických, která nám umožňuje využít příležitostí k růstu na americkém trhu a v širším průmyslovém prostředí. Ve spojení s těmito prorůstovými strategiemi je i naše strategie udržitelnosti, která zahrnuje širokou škálu cílů v oblasti životního prostředí, sociální oblasti a oblasti správy a řízení, navržena tak, aby se udržitelnost stala základem podnikatelské praxe Skupiny. Rozvoj programů udržitelnosti v rámci jednotlivých divizí je nedílnou součástí zastřešující strategie Skupiny a umožňuje cílenou a účinnou změnu, která je v souladu s různými prioritami jednotlivých divizí. Tento diferencovaný přístup jednak podporuje expanzi Skupiny a růst jejího tržního podílu, ale zároveň stvrzuje i náš závazek k odpovědnému podnikání a vytváření trvalé hodnoty pro všechny zúčastněné subjekty. Do budoucna má CSG dobrou pozici pro trvalý růst, který je podpořen špičkovými obrannými technologiemi, talentovanou pracovní silou, odolnými dodavatelskými řetězci a neustálými inovacemi. v reakci na vývoj na poli bezpečnostní politiky očekáváme v celém roce 2024 silný růst našich tržeb a zisků, což upevní naši finanční sílu a strategické vedoucí postavení v globálním obranném a průmyslovém sektoru.

Naše činnost v kostce

Obchodní segmenty podle divizí

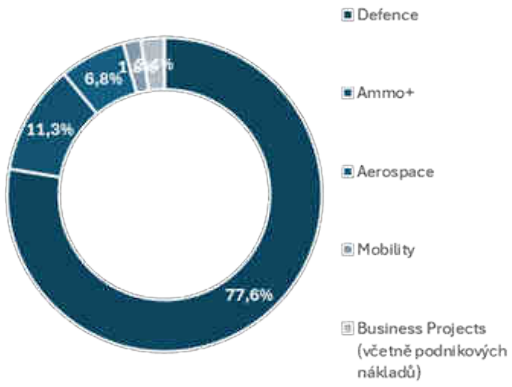
CSG je obranná, průmyslová a technologická skupina s diverzifikovaným portfoliem zahrnujícím různá odvětví. Skupina je uspořádána do pěti divizí, z nichž každá se specializuje na jinou oblast a zároveň využívá synergie napříč odvětvími.

Divize CSG Defence spojuje tradiční a moderní obranné společnosti a zaměřuje se na vojenská vozidla, zbraně, munici a obranné systémy spolu s podporou životního cyklu. Divize CSG Ammo+ je celosvětovým lídrem v oblasti výroby a obchodu s malorážovým střelivem, které slouží jak civilnímu, tak obrannému trhu. Divize CSG Aerospace sdružuje společnosti z leteckého průmyslu, které dodávají specializované výrobky a služby pro vojenské i civilní použití. Divize CSG Mobility je hnací silou inovací v automobilovém průmyslu a výrobě v oboru kolejových vozidel, vyrábí těžká nákladní vozidla, brzdové systémy a technická řešení pro dopravu. Divize CSG Business Projects zahrnuje podniky s velkým potenciálem mimo hlavní obory Skupiny, včetně výroby prémiových střelných zbraní, luxusních hodinek a zdravotnictví.

Díky svým odborným znalostem v oblasti obrany, průmyslu a technologií pokračuje CSG v rozšiřování svého působení na trhu a kombinuje inovace, vynikající provozní výkonnost a strategické investice, aby dosahovala dlouhodobého růstu.

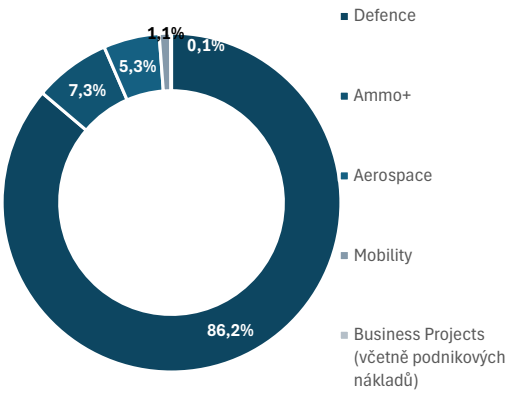
Následující rozdělení poskytuje přehled o složení tržeb a provozního zisku EBITDA skupiny CSG a zdůrazňuje individuální vliv jednotlivých divizí na celkové finanční výsledky Skupiny.

Tržby podle divizí



Divizí, která se na tržbách podílela nejvíce, je i nadále CSG Defence, která generuje 77,6 % celkových tržeb a upevňuje tak svou pozici klíčové divize Skupiny. CSG Ammo+, naše divize pro malorážové střelivo, se podílela 11,3 % a díky akvizici skupiny The Kinetic Group v listopadu 2024 posílila svou přítomnost na světových trzích. Proto je v konsolidovaných údajích Skupiny za rok 2024 uveden pouze měsíční příspěvek skupiny The Kinetic Group. Divize CSG Aerospace se na tržbách podílela 6,8 %, přičemž využila své pokročilé technické a výrobní schopnosti. Divize CSG Mobility, která se zaměřuje na specializovaná řešení pro vozidla, se na celkových tržbách podílela 1,8 % a divize CSG Business Projects prostřednictvím svého diverzifikovaného portfolia přispěla 2,4 %.

Příspěvek k proforma provozní EBITDA podle divizí



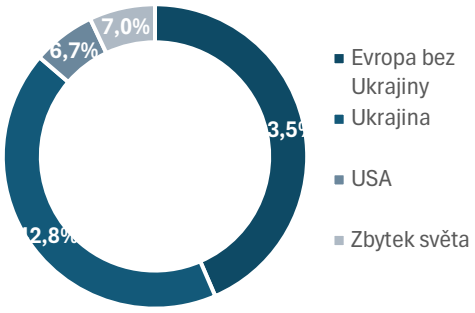
Přechod k ziskovosti: Divize CSG Defence jako největší přispěvatel dosáhla provozní marže EBITDA ve výši 28,6 %. Divize CSG Ammo+ dosáhla provozní marže EBITDA ve výši 16,6 %, což odráží pouze jeden měsíc příspěvků od skupiny The Kinetic Group. Divize CSG Aerospace dosáhla provozní marže EBITDA ve výši 20,2 %, zatímco divize CSG Mobility a ostatní divize si udržely zdravou provozní marži EBITDA ve výši 15,3 %. Celkově dosáhla Skupina solidní provozní marže EBITDA ve výši 26,9 %, což odráží sílu a efektivitu jejích různých obchodních segmentů.

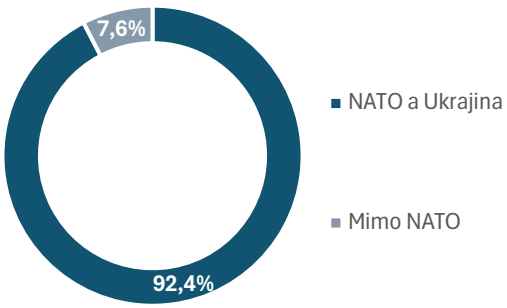
Celkové výsledky ukazují schopnost Skupiny přizpůsobit se měnícím se požadavkům trhu a zároveň udržet trvalou ziskovost a vynikající provozní výsledky ve všech svých obchodních segmentech. Přiložené kruhové

grafy ve zprávě přehledně znázorňují rozdělení tržeb podle zemí, koncových trhů a divizí, což posiluje diverzifikovaný a zároveň cílený obchodní model Skupiny.

Obchodní segmenty podle zemí/regionů

Skupina pokračuje v posilování své globální působnosti využíváním svých různorodých obchodních segmentů k podpoře růstu v různých odvětvích a zeměpisných oblastech. s více než 100 společnostmi a 35 výrobními závody, které se nacházejí především v EU a ve Spojených státech amerických, distribuujeme naše výrobky do více než 70 zemí světa. Naše zákaznická základna sahá od státních orgánů a ministerstev obrany až po velké korporace a je řízena prostřednictvím dlouhodobých smluv, které zajišťují trvalé partnerství a provozní stabilitu.

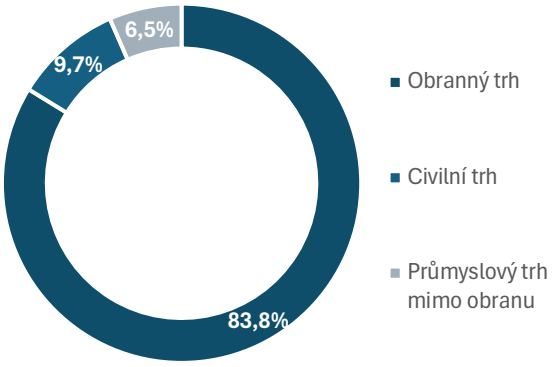




Skupina si udržuje silnou pozici v Evropě a ve Spojených státech amerických a její příjmy z klíčových regionů jsou značné. v účetním období roku 2024 se Evropa (kromě Ukrajiny) podílela na celkových tržbách 43,5 %, což odráží pokračující dominanci Skupiny na jejích domácích trzích. Ukrajina se podílela 42,8 %, což podtrhuje význam obchodní činnosti v oblasti obrany v tomto regionu. Spojené státy americké se na tržbách podílely 6,7 %, a to díky strategickým iniciativám. Zbytek světa představoval 7,0 %, což dokazuje schopnost Skupiny expandovat na různé mezinárodní trhy a posilovat svůj globální dosah.

Pokud jde o expozici na trzích NATO a mimo NATO, 49,6 % celkových tržeb Skupiny pocházelo ze zemí NATO, zatímco 50,4 % pocházelo z trhů mimo NATO, přičemž převážná většina z nich byla právě na Ukrajině. s výjimkou Ukrajiny pochází 7,6 % celkových tržeb z trhů mimo NATO. Tento rozdíl podtrhuje silnou pozici Skupiny na obranných trzích v rámci NATO a spojenců.

Obchodní segmenty podle koncových trhů



Skupina zůstává klíčovým dodavatelem na obranné i civilní trhy, přičemž obranný segment má i nadále dominantní postavení. v účetním období roku 2024 pocházelo 83,8 % celkových příjmů z obranného sektoru, což odráží roli Skupiny jako důvěryhodného partnera pro NATO, EU a spojenecké země.

Na civilní trh připadá 9,7 %, a to díky obchodu s malorážovým střelivem, které slouží lovcům, sportovním střelcům a širšímu civilnímu trhu. Průmyslový trh mimo sektor obrany se podílel 6,5 % a představoval aktivity Skupiny v oblasti mobility, leteckého a kosmického průmyslu a dalších strojírenských programů. Patří mezi ně výroba v odvětví automobilového průmyslu a kolejových vozidel, řešení pro civilní použití v letectví a kosmonautice a inženýrské projekty pro různá průmyslová odvětví.

Našimi hlavními zákazníky zůstávají vládní instituce – především ministerstva obrany – a velcí korporátní klienti z odvětví letectví a kosmonautiky, dopravního a průmyslového sektoru.

Obchodní divize

Portfolio výrobků CSG je velmi široké a tomu odpovídá i organizační struktura Skupiny. Společnosti CSG jsou rozděleny do divizí, které zároveň představují hlavní pilíře podnikání Skupiny: **Defence, Ammo+, Aerospace, Mobility a Business Projects.**

CSG Defence

Divize CSG Defence sdružuje tradiční i nové obranné společnosti působící v České republice, na Slovensku a v dalších evropských zemích.

Činnosti portfolia společností v rámci divize CSG Defence zahrnují například vývoj, výrobu a prodej vojenských a specializovaných kolových a pásových vozidel, těžkých terénních nákladních automobilů, zbraní a specializovaných zbraňových systémů. Společnosti v této divizi také vyvíjejí a vyrábějí munici střední a velké ráže pro bojová vozidla, dělostřelectvo a tanky a prodávají ruční zbraně, vybavení apod., pro

služby likvidace výbušnin. Kromě toho vyrábí strojírenské výrobky pro automobilový a letecký průmysl, speciální mobilní kontejnery a příslušenství. Nabídka divize zahrnuje také školení posádek a podpůrného personálu, logistickou podporu a komplexní řízení technického životního cyklu.

*Společnost EXCALIBUR INTERNATIONAL a.s. je samostatná účetní jednotka, která nespadá přímo pod divizi CSG Defence. Vzhledem k povaze její hlavní činnosti se však Skupina rozhodla zařadit ji pro účely vykazování do obranného segmentu.

CSG Ammo+

Divize CSG Ammo+ sdružuje společnosti zabývající se výrobou a obchodem s malorážovým střelivem.

Od roku 2024 je jeho součástí nově skupina The Kinetic Group, která sdružuje přední americké výrobce a značky malorážového střeliva pro pistole, revolvery, pušky a brokovnice: CCI, Federal, HEVI-Shot, Remington a Speer. Výrobní závody skupiny The Kinetic Group sídlí v Minnesotě, Arkansasu, Idahu a Oregonu**.**

Kromě skupiny The Kinetic Group patří do divize Ammo+ také Fiocchi Munizioni, italský výrobce malorážového střeliva s výrobními závody v Itálii a ve Spojeném království a ve Spojených státech amerických. Členem CSG se stala v roce 2022.

Významná část tržeb této divize je realizována na civilním trhu, kde jsou zákazníky především lovci a sportovní střelci. Zbývající část tržeb pochází ze segmentu obrany a policejních složek ve Spojených státech amerických a dalších zemích.

CSG Aerospace

CSG Aerospace je divize Skupiny, která sdružuje společnosti působící v leteckém a kosmickém průmyslu.

Jejich výrobky a služby se vzájemně doplňují a reagují na požadavky zákazníků v civilním i vojenském sektoru. Díky diverzifikaci výrobků, synergiím a spolupráci mezi těmito společnostmi, jakož i vysoké flexibilitě při přizpůsobování svých výrobků specifickým požadavkům zákazníků, si společnosti divize úspěšně vybudovaly významné postavení mezi dominantními hráči světového leteckého a kosmického průmyslu.

CSG Mobility

Tato divize sdružuje společnosti působící v oblasti dopravy, zejména v automobilovém a železničním průmyslu.

Lídrem v automobilovém průmyslu je společnost TATRA TRUCKS a.s., druhý nejstarší výrobce nákladních automobilů na světě s více než 170letou tradicí výroby vozidel. Tato společnost se díky své jedinečné koncepci podvozku zaměřuje na těžká vozidla do těžkého terénu a nejnáročnějších povětrnostních podmínek. Vlajkovou lodí divize v oblasti železničního průmyslu je společnost DAKO-CZ, a.s., jeden ze tří největších evropských výrobců brzdových systémů a komponentů pro přední světové výrobce a provozovatele kolejových vozidel, jako jsou Siemens a Stadler. Do divize patří také společnost Tatra Metalurgie, dceřiná společnost TATRA TRUCKS a.s., portfolio divize CSG Mobility vhodně doplňuje výrobce kontejnerů a skříňových nástaveb Karbox, servisní společnost TRUCK SERVICE GROUP s.r.o. a dále TRUCK MACHINERY GROUP a.s.

CSG Business Projects

Divize CSG Business Projects zahrnuje společnosti, které nespadají do hlavních oblastí podnikání CSG, a přesto jsou pro Skupinu důležité nebo mají silný potenciál – nebo představují zajímavou obchodní příležitost.

Jejím nejvýznamnějším zástupcem je společnost Armi Perazzi S.p.A., výrobce vysoce kvalitních brokovnic pro sportovní střelce a elitní lovce. Dalším dlouholetým členem divize je společnost ELTON hodinářská, a.s., výrobce hodinek Prim s bohatou historií sahající až do roku 1949. v roce 2020 byla do této divize začleněna také inovativní reprodukční klinika zabývající se IVF, Prague Fertility Centre s.r.o.

Historie Skupiny v číslech

Před zrozením CSG

Konec 14. století – Ve španělské Granadě započala výroba střelného prachu a palných zbraní, z jejíž tradice dodnes čerpá společnost FABRICA MUNICIONES DE GRANADA S.L. (zkráceně též „FMG“).

1816 – Eliphalet Remington II. zakládá ve vesnici Ilion ve státě New York, ve Spojených státech amerických, společnost na výrobu střelných zbraní, z jejíž tradice vychází i dnešní výrobce malorážového střeliva, který dodnes nese jméno zakladatele.

1816 – v české Třemošnici byla založena strojírna, ze které se postupně vyvinula společnost DAKO-CZ, a.s., dnešní výrobce brzdových systémů a komponent pro kolejová vozidla.

1850 – v české Kopřivnici byl založen podnik na výrobu kočárů, v současnosti světoznámý výrobce těžkých vozidel do terénu značky Tatra.

1876 – Giulio Fiocchi otevřel v italském městě Lecco továrnu na výrobu malorážové munice, která se stala základem významné skupiny, která dnes vyrábí i ve Spojeném království a Spojené státy americké.

1957 – Mladý italský puškař Daniele Perazzi zakládá poblíž italského města Brescia podnik nesoucí jeho jméno, aby si splnil sen vyrábět nejlepší brokovnice na světě.

Éra CSG

1995 – Český podnikatel Jaroslav Strnad založil společnost EXCALIBUR ARMY spol. s r.o. obchodující s vojenským materiálem a technikou, zárodek CSG.

2005 – Společnost EXCALIBUR ARMY spol. s r.o. získala svůj první výrobní areál, bývalý vojenský opravárenský závod v Přelouči v České republice.

2008 – Zakladatel Skupiny rozšířil své podnikání na Slovensko, kde získává do dlouhodobého pronájmu několik státních podniků obranného průmyslu, kterým dokáže zajistit exportní zakázky.

2010 – Jaroslav Strnad ovládl českou společnost DAKO-CZ, a.s. vyrábějící brzdové systémy pro kolejová vozidla a rozšířil tak své podnikání do železničního průmyslu.

2013 – Jaroslav Strnad spolu s podnikatelem René Materou získal známou automobilku značky Tatra a ta se během krátké doby vzpamatovala z předcházející krize.

2013 – Společnost EXCALIBUR ARMY spol. s r.o. vyhrála soutěž na prodej vojenských opraven ve Šternberku, které se rychle staly nejvýznamnějším výrobcem vojenské a speciální pozemní techniky v České republice.

Generálním ředitelem vznikající skupiny se stal Michal Strnad, syn Jaroslava Strnada.

2014 – Společnosti ovládané Jaroslavem Strnadem byly začleněny do holdingové struktury s původním názvem EXCALIBUR GROUP a.s. a o rok později byl Michal Strnad jmenován předsedou představenstva.

2016 – Holding byl přejmenován na CZECHOSLOVAK GROUP a.s. (zkráceně „CSG“), a tento název používá dodnes.

2016 – CSG získala nové společnosti, včetně výrobce radarů RETIA, a.s. a letecké opravny JOB AIR Technic a.s.

2016 – Byla založena nová společnost na vývoj a výrobu pozemní techniky TATRA DEFENCE VEHICLE a.s. (zkráceně „TDV“), která dnes vyrábí kolové obrněnce Pandur a TITUS.

2018 – Zakladatel CSG Jaroslav Strnad předal vlastnictví synu Michalovi a šel se věnovat nově založenému holdingu CE Industries.

2018 – v rámci CSG byla založena divize leteckých společností CSG Aerospace, do které byly začleněni radaroví výrobci ELDIS Pardubice, s.r.o. a RETIA, a.s. či vývojáři systémů řízení letového provozu CS SOFT a.s. a ATRAK a.s.

2020 – CSG získala první výrobní společnost v západní Evropě, koupila od koncernu GDELS výrobce munice FABRICA MUNICIONES DE GRANADA S.L. (zkráceně „FMG“).

2022 – CSG získala většinový podíl v předním světovém výrobci munice Fiocchi s podniky v Itálii, Spojeném království a Spojených státech amerických, a stala se tak globální skupinou.

2023 – CSG kupuje většinový podíl v italské rodinné společnosti Armi Perazzi S.p.A., která vyrábí nejlepší brokovnice na světě pro sportovní střelbu a lov.

2024 – CSG oznamuje akvizici podniku na výrobu nitrocelulózy a sousedícího průmyslového parku v německém Dolním Sasku od americké společnosti IFF.

2024 – CSG úspěšně zakončila svou dosud největší akvizici a od americké společnosti Vista Outdoor kupuje skupinu The Kinetic Group, která sdružuje přední výrobce malorážového střeliva ve Spojených státech amerických, jako jsou značky Remington a Federal.

Historie Skupiny slovem

Počátky CSG

Historie CSG se začala psát v roce 1995, kdy vznikla v České republice společnost EXCALIBUR ARMY spol. s r.o. Tato společnost se zaměřovala na obchodování s nepotřebnou technikou a materiálem, které byly vyřazovány a prodávány v soutěžích Armády České republiky i jiných armád NATO. Zakladatelem a majitelem společnosti byl český podnikatel Jaroslav Strnad.

V rámci strategického rozvoje a vertikální integrace zakoupil Strnad v roce 2005 výrobní závod – zkrachovalý vojenský opravárenský podnik v Přelouči. Tento krok umožnil společnosti nejen opravovat pořízenou techniku, ale také ji dále zhodnocovat.

V roce 2008 začal podnikat i na Slovensku, kde získal do dlouhodobého pronájmu několik státních podniků od slovenského Ministerstva obrany. Pro ty dokázal získat exportní zakázky, takže udržel zaměstnanost a podpořil zachování tradičního obranného průmyslu na Slovensku.

Diverzifikace podnikání vedla v roce 2010 ke vstupu do železničního průmyslu. Strnad odkoupil podíly společnosti DAKO-CZ, a.s., která je celosvětově významným výrobcem brzdových systémů a komponent pro kolejová vozidla dodávajícím své výrobky významným společnostem, jako je Siemens, Alstom či Bombardier.

Získání značky Tatry a vytvoření holdingu

Zásadním milníkem v růstu a konsolidaci CSG bylo získání většinového podílu v automobilce Tatra v roce 2013. Tato společnost, třetí nejstarší výrobce automobilů na světě, známý svými těžkými terénními vozy, se ocitla ve finančních a provozních potížích. Ještě téhož roku se díky úspěšné restrukturalizaci, obnovení výroby a novým zakázkám podařilo rychle obnovit ziskovost. v témže roce byla dokončena akvizice vojenského opravárenského podniku ve Šternberku, který dříve vlastnilo české Ministerstvo obrany. Tento strategický krok diverzifikoval výrobní portfolio značky Tatra, zajistil exportní zakázky a postupně zvýšil zaměstnanost. Dnes představuje závod ve Šternberku klíčový výrobní provoz společnosti EXCALIBUR ARMY spol. s r.o. a jednoho z nejvýznamnějších výrobců vojenské pozemní techniky v Evropě, který významně přispívá k dodávkám těžké vojenské techniky a vybavení na Ukrajinu.

V roce 2014 začala Skupina formalizovat svou holdingovou strukturu, původně pod názvem EXCALIBUR GROUP a.s. v roce 2016 byla přejmenována na CZECHOSLOVAK GROUP a.s. (zkráceně „CSG“), což odráží její mezinárodní působnost a ctí historickou průmyslovou tradici značky „MADE IN CZECHOSLOVAKIA“, která si udržuje silnou pozici na exportních trzích v Asii a Africe.

Vedení Michala Strnada a struktura divizí

V roce 2013 převzal vedení vznikající skupiny Michal Strnad, syn Jaroslava Strnada, který se stal jejím generálním ředitelem a později, po založení holdingové struktury, předsedou představenstva.
Po získání zkušeností s řízením různých částí této skupiny stál v čele dynamické expanze napříč českým průmyslem prostřednictvím strategických akvizic a zakládání nových výrobních subjektů.
Mezi klíčové akvizice patřily společnosti JOB AIR Technic a.s. (letecké opravny) a RETIA, a.s. (výroba radarů). v tomto období se CSG stala jedním z nejaktivnějších investorů v českém průmyslu. Vedle akvizic rozšířila Skupina svou výrobní základnu vytvořením závodu TATRA DEFENCE VEHICLE a.s. v Kopřivnici, který vyrábí kolová obrněná vozidla TITUS a Pandur. v roce 2017 se mezi další strategické přírůstky zařadily společnosti CS SOFT a.s. (vývojář systému řízení letového provozu) a ELDIS Pardubice, s.r.o. (výrobce radarů).

V roce 2018 došlo ke generační výměně vlastníků. Jaroslav Strnad převedl 100% podíl v CSG na svého syna Michala, který ji již pět let řídil. Poté se zaměřil na budování nové průmyslové skupiny CE Industries, která se zaměřuje na energetiku, potravinářství, recyklaci a železniční dopravu.

Klíčovým strategickým krokem bylo zavedení divizní struktury v rámci CSG. První subholding, CSG Aerospace, sdružuje společnosti zaměřené na letectví, včetně radarových firem ELDIS Pardubice, s.r.o. a RETIA, a.s., vývojářů řízení letového provozu CS SOFT,a.s. a ATRAK,a.s, JOB AIR Technic a.s. a technologických startupů zaměřených na drony a rozšířenou realitu.

Z tohoto modelu se vyvinula celková struktura divizí CSG, uspořádaná podle klíčových obchodních segmentů:

CSG Aerospace – radarové systémy, letecké opravny a řízení letového provozu

CSG Defence – výroba vojenské pozemní techniky či velkorážové munice

CSG Mobility – automobilová a železniční doprava

CSG Ammo+ – výroba malorážové munice

CSG Business Projects – další podnikatelské činnosti mimo hlavní obory

Tato struktura umožňuje efektivnější řízení, optimalizaci investičních toků a lepší strategické plánování v rámci celé Skupiny.

Zahraniční expanze a posílení globální pozice

V posledních letech CSG realizovala ambiciózní plány zahraniční expanze a výrazně posílila své postavení na světovém trhu.

V roce 2020 vstoupila CSG do západní Evropy akvizicí španělského výrobce munice FMG, kterou se souhlasem španělské vlády koupila od společnosti General Dynamics European Land Systems. v roce 2021 expandovala mimo tradiční průmyslové segmenty a získala většinový podíl v reprodukční klinice Prague Fertility Centre s.r.o.

Rok 2022 se stal milníkem, protože CSG poprvé překonala v tržbách jednu miliardu €. Také zrealizovala svůj do té doby nejrozsáhlejší akviziční projekt, když odkoupila od italské investiční skupiny Charme Capital Partners většinový podíl ve skupině Fiocchi, světovém výrobci malorážového střeliva. Skupina Fiocchi má výrobní závody v Itálii, Spojeném království a ve Spojených státech amerických a patří pod ni i proslulá značka brokového střeliva Baschieri & Pellagri. Tato dohoda, schválená americkým Výborem pro zahraniční investice (zkráceně „CFIUS“), posílila globální působnost CSG a otevřela jí americký trh.

Na podzim roku 2023 se CSG dohodla na převzetí skupiny The Kinetic Group od americké veřejně obchodované společnosti Vista Outdoor. Do této skupiny patří přední americké značky malorážového střeliva, jako jsou Federal a Remington. Tato akvizice, dokončená v listopadu 2024 po soutěži s jinými investory, podpořila růst CSG, zlepšila její pověst ve Spojených státech amerických a rozšířila její strukturu o 3 400 amerických zaměstnanců.

Koncem roku 2023 získala CSG italskou rodinnou společnost Armi Perazzi S.p.A., prestižního výrobce luxusních brokovnic pro sportovní střelce a lovce, čímž posílila své postavení v segmentu prémiových palných zbraní.

V říjnu 2024 se CSG vydala směrem k expanzi do Německa a dohodla se na koupi závodu na výrobu nitrocelulózy a přilehlého průmyslového areálu v Dolním Sasku od společnosti International Flavors & Fragrances (zkráceně „IFF“) s cílem dále posílit vertikální integraci ve výrobě munice v rámci CSG.

V roce 2024 se CSG stala klíčovým hráčem v rámci tzv. české muniční iniciativy vedené českou vládou, která byla založena za účelem zvýšení dodávek munice na Ukrajinu. CSG a její společnosti sehrály rozhodující roli, když dodaly na Ukrajinu milion dělostřeleckých granátů v rámci iniciativy i mimo ni, čímž posílily její geopolitický význam a schopnost uspokojit naléhavé požadavky obranného průmyslu.

Závěrem

V roce 2025 slaví CSG 30 let existence. Rozrostla se z obchodní společnosti do široce diverzifikovaného globálního průmyslového holdingu s řadou prestižních značek, který inovuje v klíčových odvětvích. CSG úspěšně expandovala na mezinárodní úrovni a etablovala se jako strategický dodavatel obranných technologií pro síly NATO a Ukrajinu.

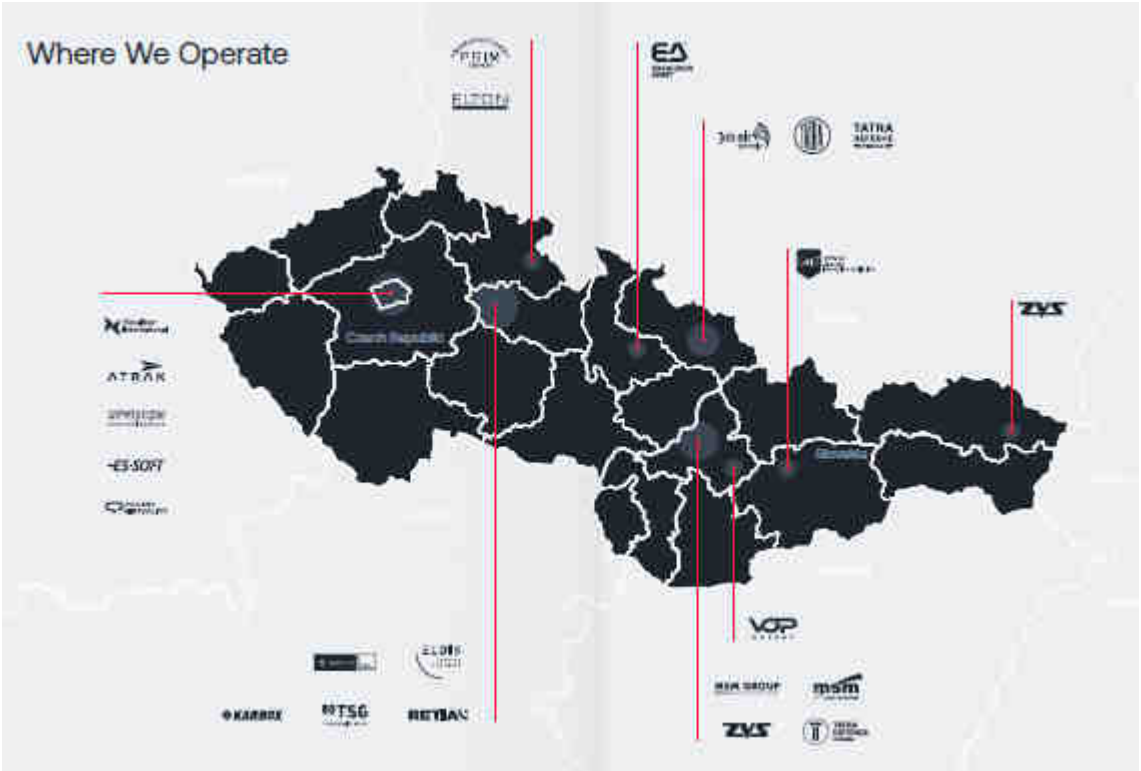
Akvizice skupiny The Kinetic Group zajistila CSG vedoucí postavení v oblasti malorážové munice v západním světě a stala se významným zaměstnavatelem ve Spojených státech amerických. Ve všech zemích, kde

působí, CSG dlouhodobě investuje do výrobních kapacit, čímž podporuje jak své podnikání, tak místní ekonomiky. Do svých činností také aktivně začleňuje zásady ESG.

Zároveň s celkovým růstem CSG roste i její angažovanost v CSR projektech. v roce 2024 zahájila CSG významné projekty v oblasti humanitární pomoci, reakce v krizových situacích, kultury a podpory neziskových projektů zaměstnanců. Automobilka TATRA TRUCKS věnovala českým záchranářům 12 speciálních vozidel v hodnotě přes 4 milióny € na odklízení následků tragických povodní a tým ze společnosti EXCALIBUR ARMY postavil provizorní most pro český integrovaný záchranný systém s využitím mostních systémů, které společnost vyrábí. v únoru 2025 CSG založila nadační fond, který má dohlížet na její aktivity v oblasti společenské odpovědnosti a rozšiřovat je.

Dlouhodobým cílem Skupiny zůstává udržitelný růst prostřednictvím strategických investic do výroby a akvizic, které doplňují její hlavní segmenty. v souladu se svým posláním posiluje CSG svou roli globálního průmyslového hráče, který chrání bezpečnostní zájmy demokratických států a investuje do technologických inovací. Pod vedením Michala Strnada se nadále soustředí na růst hodnoty Skupiny a zajištění její dlouhodobé stability na světové scéně.

Kde působíme



Řízení a správa

Valná hromada

Valná hromada je nejvyšším orgánem společnosti CZECHOSLOVAK GROUP a.s. (dále též „Společnost"). Vzhledem k tomu, že Společnost má k datu vydání této výroční zprávy jediného akcionáře, kterým je společnost CSG FIN a.s., valná hromada se nekoná. Působnost valné hromady vykonává společnost CSG FIN a.s. v souladu s § 12 zák. č. 90/2012 Sb. (Zákon o obchodních korporacích), dále též „zákon o obchodních korporacích". v případě, že se v tomto dokumentu hovoří o valné hromadě, je tím míněno rozhodování jediného akcionáře v její působnosti.

Rozhodnutí společnosti CSG FIN a.s. jako jediného akcionáře Společnosti musí mít písemnou podobu, musí být podepsáno zástupci akcionáře a musí být doručeno členovi představenstva nebo na adresu sídla Společnosti nebo na e-mailovou adresu určenou představenstvem.

Valnou hromadu svolává představenstvo alespoň jednou za účetní období, a to tak, aby se konala nejpozději do šesti měsíců od posledního dne účetního období. Valnou hromadu může svolat i člen představenstva či dozorčí rada v případě, že se domnívají, že je to v zájmech Společnosti.

Představenstvo

Představenstvo je statutárním orgánem Společnosti. Členy představenstva jmenuje a odvolává jediný akcionář Společnosti. v roce 2024 mělo představenstvo sedm členů a ze svého středu si zvolilo svého předsedu a dva místopředsedy. k datu vydání této výroční zprávy má představenstvo pět členů, neboť skončilo funkční období Lukáše Andrýska a Davida Štěpána jako členů představenstva. Společnost zastupují vždy dva členové představenstva, z nichž jeden musí být předsedou nebo místopředsedou představenstva. Pokud předseda ani místopředsedové představenstva nejsou zvoleni, zastupují Společnost ve všech záležitostech dva členové představenstva.

Představenstvu přísluší obchodní vedení Společnosti. Do působnosti představenstva patří rozhodování o veškerých otázkách, které jsou vyhrazeny představenstvu stanovami Společnosti, právními předpisy nebo rozhodnutími jediného akcionáře Společnosti. Představenstvo je usnášeníschopné, je-li přítomna většina jeho členů. k přijetí rozhodnutí je vyžadován souhlas většiny přítomných členů představenstva, s výjimkou volby a odvolání předsedy a místopředsedů představenstva, ke kterým se dle stanov Společnosti vyžaduje jednomyslné rozhodnutí všech členů představenstva.

Veškerá ujednání mezi Společností a členy představenstva související s výkonem jejich funkce jsou v souladu se zákonem č. 89/2012 Sb., občanský zákoník, a zákonem č. 90/2012 Sb., o obchodních korporacích, obsažena v jejich příslušných smlouvách o výkonu funkce, respektive v jejich dodatcích. Součástí těchto ujednání jsou i ustanovení o odměně.

Členy představenstva Společnosti ke dni 31. prosince 2024 jsou Michal Strnad, jako předseda představenstva, David Chour a Ladislav Štorek, jako místopředsedové představenstva, a Petr Formánek, David Štěpán, Zdeněk Jurák a Lukáš Andrýsek, jako členové představenstva.

Členy představenstva Společnosti ke dni této výroční zprávy jsou Michal Strnad, jako předseda představenstva, David Chour a Ladislav Štorek, jako místopředsedové představenstva, a Petr Formánek a Zdeněk Jurák, jako členové představenstva. Funkční období Lukáše Andrýska skončilo 13. ledna 2025 a funkční období Davida Štěpána skončilo 25. února 2025. Pracovní adresa členů představenstva je stávající adresa sídla Společnosti, tj. U Rustonky 714/1, Karlín, 186 00 Praha 8, Česká republika.

Michal Strnad

Předseda představenstva

od 31. října 2015

Vzdělání, praxe a další relevantní informace

Michal Strnad získal středoškolské vzdělání zakončené maturitní zkouškou na Anglickém gymnáziu, Střední odborné škole a Vyšší odborné škole, s.r.o. v letech 2010–2013 aktivně asistoval v rámci obchodního a projektového úseku společnosti EXCALIBUR ARMY spol. s r.o. v roce 2014 pokračoval ve stejné funkci v rámci Skupiny ve společnosti CSGM a.s., kde v letech 2014–2015 působil na pozici asistenta projektového manažera.

Kromě funkce v představenstvu CZECHOSLOVAK GROUP a.s., kterou vykonává od roku 2015, byl Michal Strnad do roku 2019 generálním ředitelem společnosti CSGM a.s. v současnosti má Michal Strnad z pozice aktuálního skutečného majitele CSG klíčový hlas při rozhodování o strategickém směřování Skupiny.

David Chour

Místopředseda představenstva

od 1. září 2020

Vzdělání, praxe a další relevantní informace

David Chour získal vysokoškolské vzdělání na Univerzitě Pardubice, Fakultě ekonomicko-správní. Téměř 20 let pracoval ve finanční skupině Profireal Group, kde od roku 2003 zastával pozici generálního ředitele a od roku 2007 byl i předsedou představenstva. Pod jeho vedením se stal z českého subjektu globální hráč, úspěšně expandující na trhy v celé řadě evropských zemí.

V srpnu roku 2020 otevřel novou profesní kapitolu, když nastoupil ve Skupině na pozici jejího finančního ředitele. v září 2020 byl zvolen místopředsedou představenstva Společnosti. Na počátku roku 2023 mu byla svěřena funkce výkonného ředitele Skupiny.

Ladislav Štorek

Místopředseda představenstva

od 1. září 2022

Vzdělání, praxe a další relevantní informace

Ladislav Štorek získal vysokoškolské vzdělání na Právnické fakultě Univerzity Karlovy v Praze. Po studiích vedly jeho první kroky v profesním životě na pozici koncipienta a advokáta u americké právní společnosti Altheimer & Gray, která se později sloučila se společností SALANS a následně se společností Dentons. v roce 2002 se stal partnerem Společnosti, od roku 2008 vedl po dobu 10 let její pražskou kancelář a zároveň i tým pro řešení sporů v České republice. Několik let stál i v čele bratislavské kanceláře. Působil i v evropských orgánech Společnosti. Po završení celkem více než 25 let, kdy Společnosti přispíval svými odbornými znalostmi, využil nové profesní příležitosti a přijal pozici General Counsel ve společnosti CZECHOSLOVAK GROUP a.s.

Ladislav Štorek je členem České advokátní komory. Působí jako General Counsel CSG a poskytuje strategické poradenství nejvyššímu vedení i jedinému akcionáři. Mezi jeho úkoly patří i dohled nad chodem právního oddělení a řešení veškerých zásadních právních záležitostí Skupiny. Jeho schopnosti lídra jsou významným přínosem k efektivnímu řízení Skupiny a dodržování právních předpisů. v září 2024 byl zvolen místopředsedou představenstva Společnosti.

Petr Formánek

Člen představenstva

od 4. listopadu 2019

Vzdělání, praxe a další relevantní informace

Petr Formánek získal vysokoškolský titul v oboru Finance na Vysoké škole ekonomické v Praze. v letech 1988–2001 pracoval v bankách na různých pozicích v oblasti finančních trhů, včetně členství v představenstvu v České republice a Kanadě. v letech 2001–2005 se ve společném podniku s finanční divizí General Motors podílel na řízení portfolií problémových (distressed) aktiv.

V letech 2005–2016 z pozice člena představenstva Patria Corporate Finance, a.s. zodpovídal za řadu veřejných i soukromých projektů na kapitálových trzích v České republice i v zahraničí.

Od roku 2016 je Petr Formánek zodpovědný ve Skupině za oblast corporate finance.

Zdeněk Jurák

Člen představenstva

od 1. ledna 2024

Vzdělání, praxe a další relevantní informace

Zdeněk Jurák získal vysokoškolské vzdělání na Mendelově univerzitě v Brně a absolvoval stáž na univerzitě v americkém státě Illinois. Je držitelem profesní certifikace od sdružení ACCA a certifikace DipIFR a je kvalifikovaným účetním expertem.

Více než osm let působil v mezinárodní investiční skupině KKCG, kde získal cenný vhled do finančního řízení na tuzemském i mezinárodním poli. Specializuje se na fúze a akvizice, emise dluhopisů a provázení společností při přípravě na vstup na kapitálové trhy. Během svého působení ve skupině KKCG hrál klíčovou roli v zavádění nových systémů ERP a CPM a vedl jednání a komunikoval s auditory. Před působením v KKCG pracoval ve společnosti Generali skupiny PPF a Mazars.

V červnu 2023 Zdeněk Jurák nastoupil do CSG na pozici finančního ředitele, na které vystřídal Davida Choura, který ve stejném roce přijal funkci provozního ředitele Skupiny.

Dozorčí orgán

Dozorčím orgánem Společnosti je dozorčí rada. Jejím úkolem je sledování výkonu působnosti představenstva a dohled nad ním a dohled nad řádným výkonem podnikatelské činnosti Společnosti. Patří sem sledování souladu s právními předpisy, stanovami a rozhodnutími valné hromady, respektive jediného akcionáře Společnosti.

K 31. prosinci 2024 byli členy dozorčí rady Michaela Katolická jako předsedkyně a Rudolf Bureš a Aleš Klepek jako členové.

Pracovní adresa všech členů dozorčí rady je: U Rustonky 714/1, Karlín, 186 00 Praha 8, Česká republika.

Michaela Katolická

Předsedkyně dozorčí rady

od 1. března 2023

Vzdělání, praxe a další relevantní informace

Michaela Katolická získala titul JUDr. na Karlově univerzitě v roce 2014. Tím završila svou akademickou dráhu, na které mimo jiné studovala právo EU na Université Toulouse 1 Science Sociales, a získala magisterský titul na Západočeské univerzitě v Plzni.

Svou profesní kariéru zahájila na pozici právní asistentky u Okresního soudu pro Prahu 1, následně své odborné znalosti využila ve Finančním analytickém úřadu, kde se specializovala na boj proti praní špinavých peněz a financování terorismu.

V roce 2010 nastoupila do CSG a od té doby zde zastávala řadu různých funkcí, např. specialistka na oblast compliance a ředitelka pro bezpečnost a compliance. v současnosti působí Michaela Katolická jako generální ředitelka společnosti CSGM a.s.

Rudolf Bureš

Člen dozorčí rady

od 4. října 2018

Vzdělání, praxe a další relevantní informace

Rudolf Bureš získal vysokoškolské vzdělání na Národohospodářské fakultě Vysoké školy ekonomické v Praze. v roce 2015 absolvoval vzdělávací program Master of Laws (LL.M.) se zaměřením na korporátní právo v Ústavu práva a právní vědy v Praze.

V letech 1995–2003 působil ve společnosti Eurotel Praha spol. s r.o., kde spoluzakládal finanční oddělení. Manažerské a odborné znalosti dále získával ve skupinách Unipetrol a AWT, kde působil v letech 2003–2008, respektive 2009–2015 na ředitelských pozicích v oddělení finanční správy a řízení rizik. Od roku 2016 byl manažerem v poradenské společnosti PwC.

V roce 2017 převzal Rudolf funkci Group Treasurer v CSG. v letech 2021–2023 působil jako finanční ředitel a generální ředitel společnosti DAKO-CZ, a.s., poté zastával funkci provozního ředitele divize CSG Mobility ve Skupině. v současné době je Rudolf Bureš ředitelem pro řízení peněžních toků Skupiny.

Aleš Klepek

Člen dozorčí rady

od 2. září 2020

Vzdělání, praxe a další relevantní informace

Aleš Klepek vystudoval Vysokou vojenskou technickou školu v Liptovském Mikuláši, obor radiolokace. Postgraduální studium absolvoval na IEHEI v Nice v oboru mezinárodní vztahy a evropská studia.

Většinu své kariéry působil v oblasti mezinárodních vztahů, ať už bilaterálních, nebo při práci na procesech souvisejících s přípravou vstupu České republiky do NATO. Svou činnost v oblasti mezinárodních vztahů ukončil na diplomatickém postu na Velvyslanectví České republiky v Paříži. v roce 2008 nastoupil na české Ministerstvo obrany a pokračoval ve funkcích ve státní správě, a to jako ředitel kabinetu ministra obrany, v postavení náměstka ministra a později do konce roku 2011 v kabinetu předsedy vlády České republiky. Prezident Francie Jacques Chirac mu v roce 2006 udělil státní vyznamenání – Národní řád za zásluhy za rozvoj česko-francouzských vztahů. Aleš Klepek byl členem dozorčí rady ČEZ a.s., kde byl zvolen předsedou jejího Strategického výboru.

Od ledna 2020 působí jako člen představenstva společnosti CSG AEROSPACE a.s. a v současnosti je rovněž generální ředitel divize CSG Aerospace. Mezi jeho úkoly v této divizi patří vytvoření organizační, procesní a výkonné struktury oborového pilíře CSG.

Výbor pro audit

Výbor pro audit vykonává, aniž je tím dotčena odpovědnost členů představenstva nebo dozorčí rady, tyto činnosti:

1. sleduje účinnost vnitřní kontroly a systému řízení rizik,

2. sleduje účinnost vnitřního auditu a zajišťuje jeho funkční nezávislost,

3. sleduje postup sestavování účetní závěrky a konsolidované účetní závěrky,

4. schvaluje poskytování jiných neauditorských služeb,

5. sleduje proces povinného auditu a

6. vykonává další působnost dle zákona č. 254/2000 Sb. Zákon o auditorech a o změně zákona č. 165/1998 Sb., (dále též „zákon o auditorech“) nebo přímo použitelného předpisu EU.

Výbor pro audit má tři členy, které jmenuje valná hromada Společnosti. Členství ve výboru je nezastupitelné. Členové výboru pro audit musejí být nezávislí a odborně způsobilí.

Členové výboru pro audit k 31. prosinci 2024 jsou:

- Olga Nahodilová – předsedkyně výboru pro audit
- Ivana Hubáčková – členka výboru pro audit
- František Jirásek – člen výboru pro audit

Výbor pro udržitelnost

Dohled nad dopady, riziky a příležitostmi souvisejícími s udržitelností ve Skupině řídí především představenstvo Společnosti, přičemž za témata související s udržitelností je odpovědný určený člen představenstva. Na podporu informovaného rozhodování v této oblasti poskytuje představenstvu poradenství výbor pro udržitelnost, který vede ředitel pro udržitelnost. Odpovědnosti výboru pro udržitelnost:

- **Strategické směřování v oblasti ESG** – vypracování strategie ESG, definování vize a cílů udržitelnosti, navrhování a projednávání klíčových udržitelných obchodních rozhodnutí ke schválení představenstvem;
- **Dosahování cílů udržitelnosti a ESG**;
- **Dodržování právních předpisů** – dohled nad dodržováním zákonných povinností v oblasti udržitelnosti a ESG zajišťující, že Společnost a její dceřiné společnosti jsou na plnění těchto povinností náležitě připraveny;
- **Podávání zpráv o udržitelnosti** – podávání pravidelných zpráv o záležitostech týkajících se udržitelnosti představenstvu, identifikace a řešení vznikajících problémů v oblasti udržitelnosti a podávání zpráv o záležitostech týkajících se udržitelnosti v souladu s platnými právními předpisy.

Členové výboru pro udržitelnost k 31. prosinci 2024:

- Serge Damian – ředitel pro udržitelnost, člen výboru pro udržitelnost
- David Chour – člen výboru pro udržitelnost
- Zdeněk Jurák – člen výboru pro udržitelnost
- Michaela Katolická – člen výboru pro udržitelnost
- Kateřina Petko – člen výboru pro udržitelnost
- Alena Kozáková – člen výboru pro udržitelnost
- Milan Franc – člen výboru pro udržitelnost

Vedení

LIDÉ z VEDENÍ SKUPINY

Členové vedení:

Michaela Katolická, generální ředitelka společnosti CSGM a.s.
odpovědná za provoz společnosti a oblast informačních a komunikačních technologií

Alena Kozáková, personální ředitelka Skupiny
odpovědná za personální agendu společností Skupiny

Milan Matoušek, ředitel strategického náboru
odpovědný za strategický nábor do klíčových manažerských pozic

Jakub Zdeněk, výrobní ředitel CSG
odpovědný za oblast výroby a výrobní investice i za efektivitu a kvalitu výrobních procesů

Milan Cícer, ředitel bezpečnosti a compliance
odpovědný za bezpečnost dat a informací ve Skupině a za efektivní politiku dodržování právních předpisů (compliance) CSG

Serge Damian, ředitel pro udržitelnost
odpovědný za oblast ESG a udržitelnost v rámci Skupiny

Milan Franc, generální ředitel společnosti CSG DEAL a.s.
odpovědný za strategické nákupy pro Skupinu, investice, výběrová řízení na dodavatele

Tomáš Vlček, výkonný ředitel divize CSG Aerospace
odpovědný za provozní agendu divize CSG Aerospace

Andrea Křížová, finanční ředitelka divize CSG Aerospace
odpovědná za finanční řízení společností v divizi CSG Aerospace

Jan Marinov, generální ředitel divize CSG Defence
odpovědný za řízení společností v divizi CSG Defence

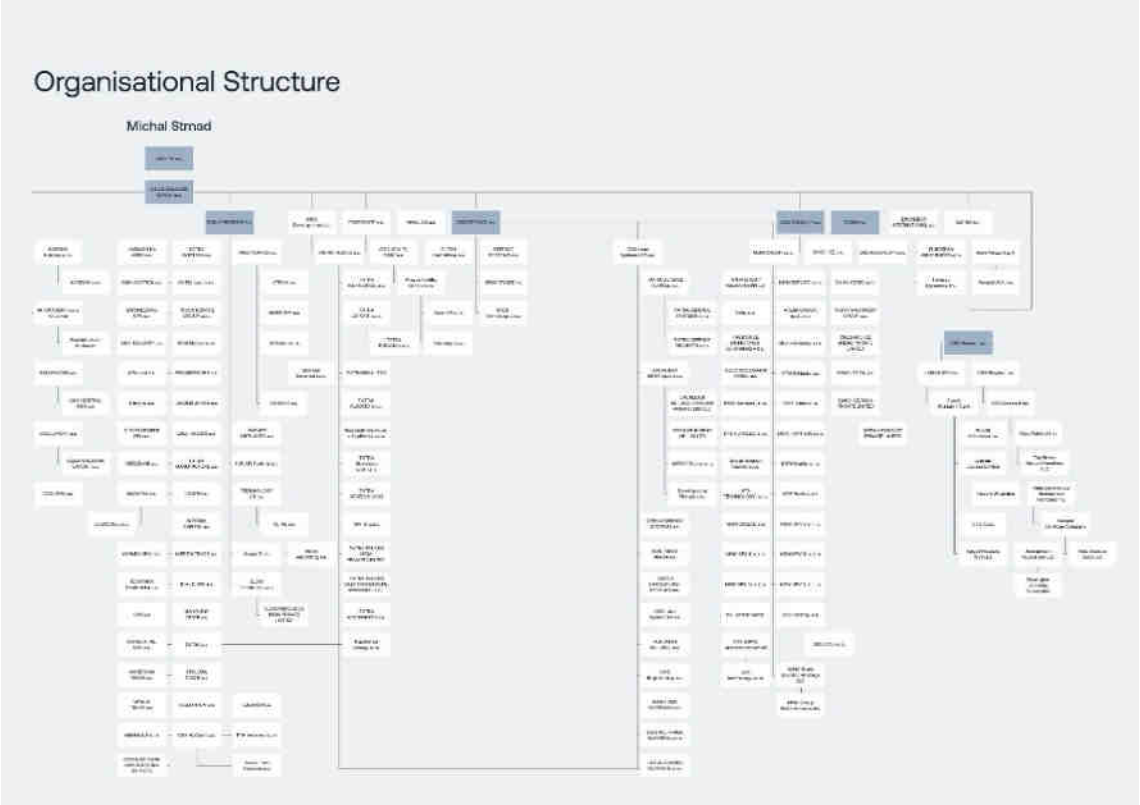
Róbert Verbich, finanční ředitel divize CSG Defence
odpovědný za finanční řízení společností v divizi CSG Defence

Jan Hamáček, ředitel pro vnější vztahy
odpovědný za řízení vnějších vztahů Skupiny

Kateřina Petko, ředitelka komunikace a marketingu Skupiny
odpovědná za komunikaci a marketing v rámci Skupiny

Stanislav Kuba, investiční ředitel CSG
odpovědný za investiční aktivity Skupiny

Organizační struktura



Vize, mise, hodnoty

Budujeme silnou globální značku, špičku moderního průmyslu. Nepostrádáme obchodní dravost, zároveň ale jednáme eticky, s ohledem na udržitelnou budoucnost. Do celého světa dodáváme technologie, které pomáhají zajistit bezpečnější a stabilnější budoucnost. Jsme hrdí na to, že výrobky, které dodáváme ozbrojeným složkám, záchranářům i koncovým uživatelům, chrání lidské životy, majetek i základní hodnoty civilizace. Máme ambici zařadit se mezi světové lídry v průmyslové inovaci a udržitelném rozvoji.

Naším cílem je nadále úspěšně rozvíjet široké portfolio výrobků a služeb a navazovat dlouhodobá a udržitelná partnerství. Přicházíme s inovacemi, jejichž cílem je zlepšit život současné i příštích generací. Do našich řešení postupně integrujeme průlomové technologie 21. století: umělou inteligenci, robotizaci či prvky rozšířené a virtuální reality. Spoléháme při tom na týmové hráče – chytré a agilní zaměstnance, firemní týmy a společnosti po celém světě.

Hodnoty CSG

Stabilita
Jsme spolehlivým partnerem pro naše zákazníky, dodavatele i zaměstnance po celém světě.

Hrdost
Jsme hrdí na průmyslové dědictví našich předků, na kterém stavíme náš úspěch.

Inovace
Přinášíme inovativní řešení, do kterých postupně aplikujeme průlomové technologie.

Dravost
Neustále hledáme nové příležitosti k našemu udržitelnému růstu s ohledem na společenskou odpovědnost a etiku.

Bezpečnost
Jak vyjadřuje i symbolický štít v logu CSG, pomáháme našimi výrobky chránit svět a jeho základní hodnoty proti bezpečnostním hrozbám.

Hodnoty Skupiny výstižně vystihuje náš slogan: **Srdce. Dědictví. Horizont.** Tento slogan vyjadřuje, že do našeho podnikání dáváme srdce, vážíme si odkazu našich předchůdců, na jejichž práci navazujeme, a zároveň se díváme do budoucnosti, za horizont dnešních dní.

Obchodní strategie

Naším strategickým cílem je být významným nadnárodním výrobcem v segmentech obrany a letectví a malorážové munice. Důsledné naplňování naší osvědčené strategie a způsob, jakým využíváme naše kapacity, používáme vertikální integraci a upevňujeme naši pozici významné nadnárodní obranné skupiny, podporují naši schopnost využívat příležitosti na stávajících i nových trzích.

Máme zkušenosti s činností v různých jurisdikcích, což dokládá náš silný růst výroby, inovace výrobků a výsledky v oblasti vynikajících provozních výsledků. To vše vedlo k vysoké výkonnosti a organickému růstu v roce 2024 a k tvorbě vysokých peněžních toků. Naším plánem je i nadále investovat do organického růstu a neorganických iniciativ: posilovat synergické účinky stávajících činností, vstupovat na nové trhy a realizovat strategické akvizice menších společností ve stejných segmentech (bolt-on).

Provozní efektivita a integrace

Velmi se zaměřujeme na efektivitu a ziskovost činností. Jde totiž o významné hnací faktory pro generování peněžních toků, a ve všech našich činnostech prosazujeme kulturu zaměřenou na výkonnost a efektivitu. k posílení provozní efektivity a urychlení růstu máme v rámci celé Skupiny výhodu možnosti sdílet nejlepší osvědčené postupy, např. výrobní inovace a vývoj, iniciativy v oblasti CRM a strategie nákupů. Na všech trzích, kde působíme, cílíme na synergické účinky u nákupů, marketingu a nákladů, a v oblastech jako je klíčová technologie a dodávky obsahu usilujeme o významné úspory nákladů s využitím rozsahu naší obchodní činnosti a kupní síly. v minulosti se nám velmi dobře dařilo zvyšovat ziskovost subjektů, které získáme.

Organický růst

Stejně jako v předchozích letech jsme i v roce 2024 pokračovali v silném organickém růstu, který byl tažen zejména divizemi CSG Defence a CSG Aerospace. Úspěšně jsme rozšířili naše výrobní kapacity a posílili vertikální integraci a naši práci prostřednictvím inovací, zvýšení efektivity a plánování dodavatelského řetězce. Díky dlouhodobým smlouvám na naše výrobky a komponenty v rámci našeho portfolia se můžeme zaměřit na další udržitelný růst.

Inovace a technologie

Neustále vyhodnocujeme možnosti optimalizace a rozšiřování naší nabídky výrobků a snažíme se nabízet celou řadu nejlepších výrobků ve své třídě.

Jedna z našich společností, EXCALIBUR ARMY,spol. s r.o., vyvinula mimo jiné samohybnou houfnici Morana, která kombinuje podvozek automobilu a nezávislý věžový dělostřelecký systém s pancéřovou ochranou posádky. Kombinace lehčích samohybných dělostřeleckých systémů, těžkých dělostřeleckých systémů s bojovými věžemi, unikátního systému řízení palby a diagnostického systému umožňuje autonomní plnění bojových úkolů, vysokou mobilitu a vysokou úroveň ochrany posádky. Výzkum a vývoj společnosti mezitím přinesl výsledky, jako je druhá generace vozidla třídy Patriot 4×4 MRAP a další nová vojenská vozidla, která umožňují modernizovat stávající systémy a vyvíjet nové, aby byla zajištěna dlouhodobá použitelnost všech výrobků v budoucích misích.

Další z našich společností, TATRA DEFENCE VEHICLE a.s., rovněž pokračovala v inovaci a zdokonalování výrobků ve svém portfoliu. Klíčovými pokračujícími projekty této společnosti jsou vývoj vozidel Pandur II 8×8, TITUS 6×6 a nového vozidla TADEAS ve verzích 6×6 a 4×4 spolu s vývojem pancéřovaných kabin pro modelové řady Tatra, které poskytují balistickou ochranu až do úrovně 4 podle certifikace STANAG.

Společnost MSM GROUP s.r.o. rozšířila své kapacity na výrobu dělostřelecké munice ráže 155 mm prostřednictvím nové výrobní linky, kterou otevřela na Slovensku. Nové technologie a pokročilé robotické linky této skupiny, stejně jako automatizace výrobního procesu a modernizace celé infrastruktury, patří k výsledkům její nepřetržité výzkumné a vývojové činnosti v oblasti velkorážové munice.

Divize CSG Aerospace vyvinula výrobek rozšířené reality s názvem Lumnio, který spojuje synergie ze vzdálených servisních operací a umožňuje méně zkušeným technikům provádět složité úkoly pod vzdáleným vedením odborníků. Tím se minimalizuje potřeba cestování a zvyšuje se provozní efektivita.

Společnost TATRA TRUCKS a.s. z divize CSG Defence vyvinula prostřednictvím společného podniku vozidlo Tatra Force e-Drive Hybrid a speciální vozidlo Tatra Force s automatizovaným systémem řízení a dálkovým ovládáním. Použitá nová hybridní technologie umožňuje řidiči volit mezi provozem pouze na elektromotor s dojezdem až 70 km, nebo pouze na výkon spalovacího motoru, případně na paralelní provoz spalovacího motoru a elektromotoru.

Společnosti Fiocchi a Baschieri & Pellagri ve spolupráci s Boloňskou univerzitou zachovaly používání 100% biologicky rozložitelných materiálů a dále vyvinuly nové střelivo Green Core. Jeho výroba již probíhá

a kromě technických parametrů, které odpovídají nebo jsou lepší než u tradičních plastových materiálů, představuje novou ekologickou generaci střeliva pro sportovní střelbu.

Neorganický růst

Naše strategie neorganického růstu má dvě úrovně: strategické fúze a akvizice typu „bolt on" a vystupování na nové trhy.

Expanze na trzích s malorážovou municí

V listopadu 2024 CSG dokončila akvizici skupiny The Kinetic Group, předního výrobce malorážového střeliva ve Spojených státech amerických pro komerční trhy a bezpečnostní složky.

Touto akvizicí a společně se společnostmi skupiny Fiocchi, CSG výrazně posílila svou pozici na trhu s malorážovou municí ve Spojených státech amerických i v Evropě.

Vstup do výroby nitrocelulózy

V říjnu 2024 podepsala CSG dohodu o akvizici závodu na výrobu nitrocelulózy v Německu v rámci naší strategie vertikální integrace a zajištění našeho dodavatelského řetězce. Na základě této dohody převezme CSG také rozsáhlý průmyslový areál v okolí továrny na nitrocelulózu.

Očekává se, že transakce bude uzavřena v první polovině roku 2025, a to za obvyklých podmínek vypořádání, včetně schválení regulačními orgány.

Posílení technologického portfolia CSG

V září 2024 CSG rozšířila své schopnosti v oblasti rozšířené reality akvizicí startupu smARtoo, který vyvíjí řešení na podporu pracovníků v terénu, zejména v oblasti údržby.

Díky této akvizici se divize CSG Aerospace stala lídrem na českém trhu rozšířené reality.

Naše výjimečné finanční výsledky v roce 2024 zdůrazňují silný růst napříč našimi geografickými oblastmi a výrobními segmenty, což podtrhuje úspěch našich strategických iniciativ a provozní efektivity.

Finanční přehled

Vyjádření finančního ředitele

Velmi mě těší, že vám mohu prezentovat další rok s vynikajícími finančními výsledky. Dosáhli jsme pozoruhodného růstu, solidní výkonnosti a silné tvorby peněžních toků.

Dosáhli jsme významného meziročního růstu v našich klíčových finančních ukazatelích, přičemž celkové tržby vzrostly o 131,1 % a provozní zisk EBITDA o 145,9 % ve srovnání s loňským rokem. k tomuto růstu přispěly naše strategické iniciativy, provozní efektivita a dopad přetrvávajícího geopolitického napětí. Tyto faktory představovaly pro naše podnikání nové příležitosti, které nám umožnily získat další podíl na trhu, a ještě dále posílit naši pozici v odvětví.

Vedle vnějších faktorů byla klíčovým faktorem úspěchu i naše silná interní realizace. Náš provozní zisk a čistý zisk překonaly očekávání, což je odrazem našeho disciplinovaného přístupu k řízení nákladů, vynikajících provozních výsledků a pokračujících investic do inovací.

Významným milníkem letošního roku byla úspěšná akvizice skupiny The Kinetic Group. Tento strategický krok rozšiřuje naši nabídku výrobků, rozšiřuje naše působení na trhu a umožňuje nám pokračovat v růstu na nových i stávajících trzích. Integrace skupiny The Kinetic Group probíhá dobře a očekáváme, že přinese významné synergie, které v následujících letech přispějí k dalšímu růstu a hodnotě Skupiny. Společně se skupinou The Kinetic Group jsme v roce 2024 dosáhli celkových proforma tržeb ve výši 5 176,7 milionů € a proforma provozního zisku EBITDA ve výši 1 389,6 milionů €.

V říjnu 2024 jsme uzavřeli kupní smlouvu s americkou veřejně obchodovanou společností IFF o koupi jejího podniku na výrobu nitrocelulózy, souvisejícího výrobního závodu a průmyslového areálu Walsrode v Dolním Sasku v Německu. Uzavření transakce se očekává ve druhém čtvrtletí roku 2025 a dále posílí vertikální integraci Skupiny.

Základem naší finanční síly je i nadále schopnost generovat silný peněžní tok z provozní činnosti, který nám umožňuje flexibilně reinvestovat do oblastí s vysokým růstem a zároveň neustále snižovat zadlužení. Tento zdravý peněžní tok odráží naši dobrou provozní výkonnost, obezřetné finanční řízení a neochvějný závazek vytvářet dlouhodobou hodnotu.

Rok 2024 byl mezníkem i v oblasti financování. Kromě zajištění financování akvizice skupiny The Kinetic Group jsme úspěšně refinancovali celou naši Skupinu částkou přesahující 1,5 miliardy € z bankovních trhů a vydali jsme dlouhodobé prioritní zajištěné dluhopisy v hodnotě přes 740 milionů €. To zahrnovalo naši první emisi dluhopisů v amerických dolarech, diverzifikaci zdrojů financování, prodloužení splatnosti dluhu a zjednodušení naší kapitálové struktury. Současně zůstala naše čistá míra zadluženosti meziročně stabilní a pohybovala se pod úrovní 1,5násobku.

Významná emise dluhopisů a zajištěné finanční prostředky podtrhují sílu našeho podnikání a úvěrového profilu, jakož i výhody přístupu k více zdrojům kapitálu. Rád bych poděkoval všem našim financujícím partnerům za jejich silnou podporu při pokračování a realizaci našich růstových strategií.

Průběžně vyhodnocujeme různé možnosti financování a pečlivě sledujeme vývoj tržních podmínek. Při našem rozhodování zohledňujeme aktuální strategické cíle, výhled dostupnosti kapitálu, stávající náklady

na financování i profil splatnosti našeho dluhu. V této souvislosti můžeme čas od času usilovat o nové úvěrové nástroje, získat přístup na trhy s dluhovým kapitálem, přijmout další dluhy nebo se zapojit do transakcí řízení závazků za účelem umoření, refinancování nebo splacení stávajících dluhů. Cílem všech takových transakcí by byla optimalizace naší kapitálové struktury a likvidity a zajištění dalšího rozvoje a dlouhodobého růstu.

Rozšířená zpráva vedení

Finanční a provozní údaje obsažené v této „Rozšířené zprávě vedení" („Management Discussion & Analysis", dále též „zpráva MD&A") zahrnují údaje společnosti CZECHOSLOVAK GROUP a.s. (dále též „Společnost" a společně s jejími dceřinými společnostmi, společnými podniky a přidruženými společnostmi dále též „Skupina" nebo „my").

Zprávu MD&A byste si měli přečíst společně s konsolidovanou účetní závěrkou Skupiny za rok končící 31. prosince 2024. Konsolidovaná účetní závěrka byla sestavena v souladu s Mezinárodními standardy účetního výkaznictví (IFRS) přijatými Evropskou unií.

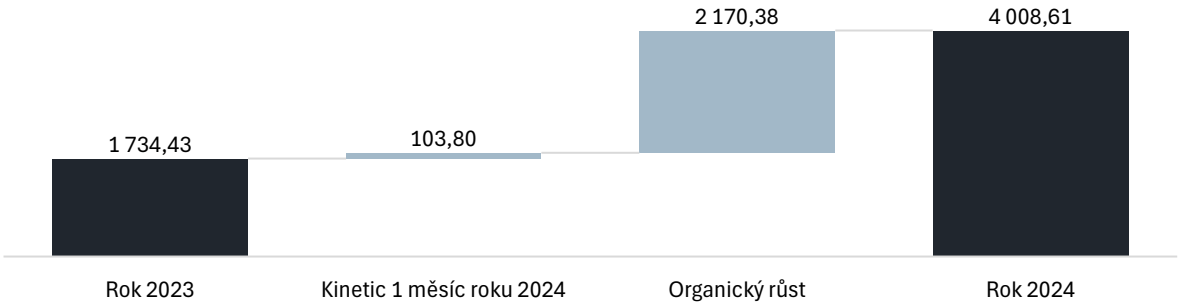
Tato zpráva MD&A obsahuje určitá výhledová prohlášení, která jsou založena na předpokladech o budoucím podnikání Skupiny. Skutečné výsledky Skupiny se mohou podstatně lišit od výsledků obsažených ve výhledových prohlášeních v důsledku mnoha faktorů, mimo jiné včetně faktorů popsaných v části „Výhledová prohlášení".

Dosažené finanční výsledky

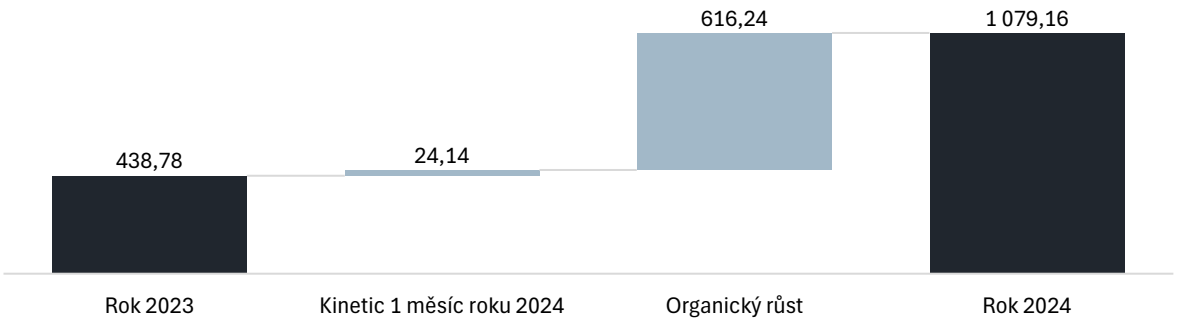
V roce 2024 jsme dosáhli rekordních finančních výsledků, což podtrhuje náš trvalý závazek zvyšovat kvalitu výroby, podporovat expanzi a růst v různých zeměpisných oblastech a produktových segmentech. Naše tržby a provozní zisk EBITDA se meziročně více než zdvojnásobily, přičemž většina tohoto růstu byla způsobena silnou organickou expanzí. Ačkoli akvizice skupiny The Kinetic Group byla dokončena až na konci roku a do našich konsolidovaných čísel přispěla pouze jedním měsícem, hlavním katalyzátorem tohoto vynikajícího finančního výsledku zůstává výjimečná výkonnost našich hlavních činností.

Tržby a provozní zisk EBITDA

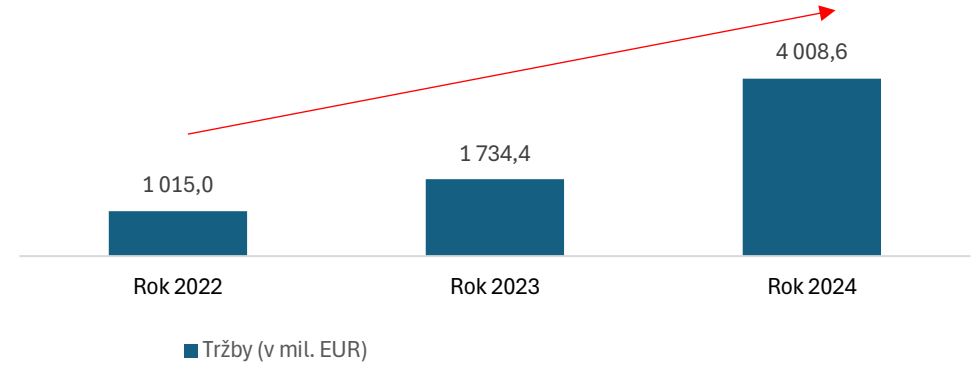
Tržby (v milionech eur)

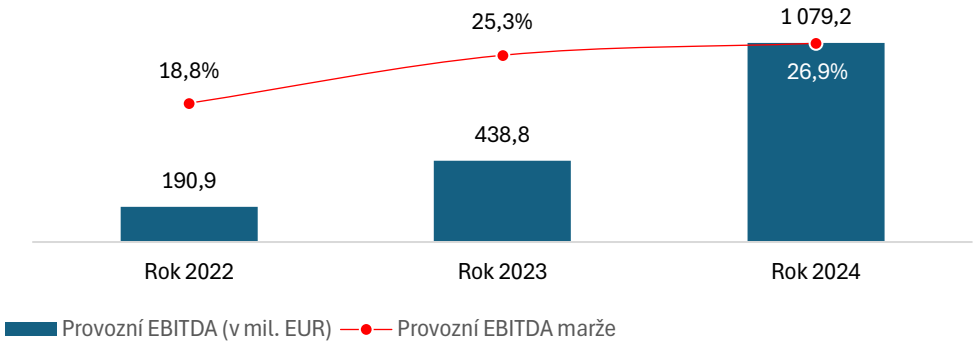


Provozní EBITDA (v milionech eur)



V roce 2024 dosáhly naše celkové konsolidované tržby výše 4 008,6 milionů €, což představuje 131,1% nárůst oproti předchozímu roku, a to především díky výraznému růstu v obranném segmentu. Provozní zisk EBITDA dosáhl výše 1 079,2 milionů € a udržel si solidní marži EBITDA ve výši 26,9 %, což odpovídá marži dosažené v předchozím roce a odráží pokračující sílu a provozní efektivitu našeho podnikání.

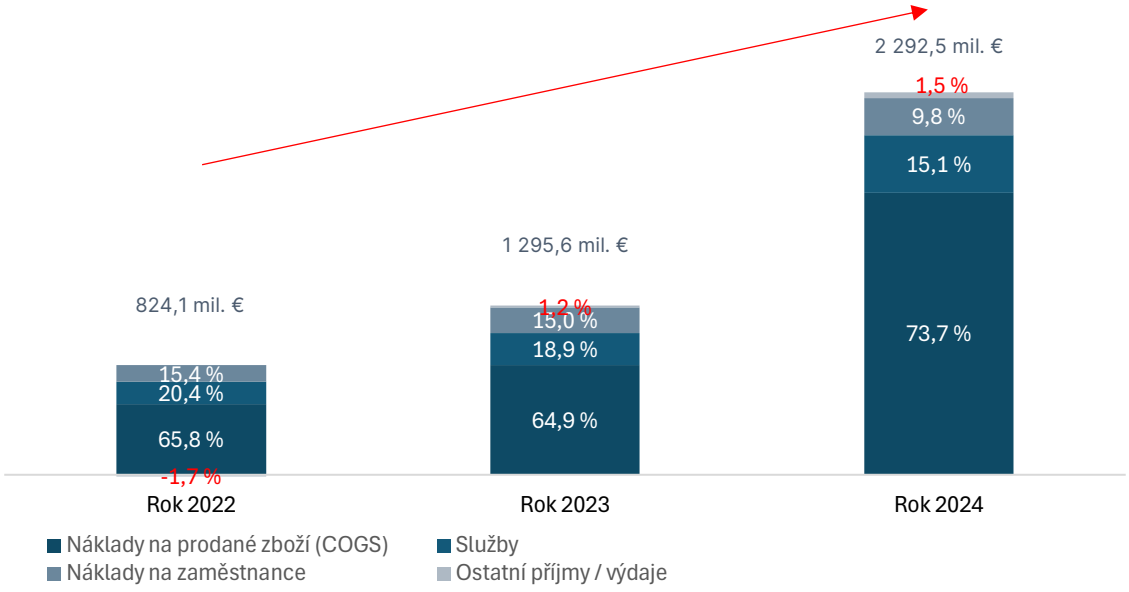




Tržby se zvýšily o 2 274,2 milionů €, tj. o 131,1 %, a dosáhly výše 4 008,6 milionů €. Provozní zisk EBITDA se zvýšil o 640,4 milionů €, tj. o 145,9 %, na 1 079,2 milionů €.

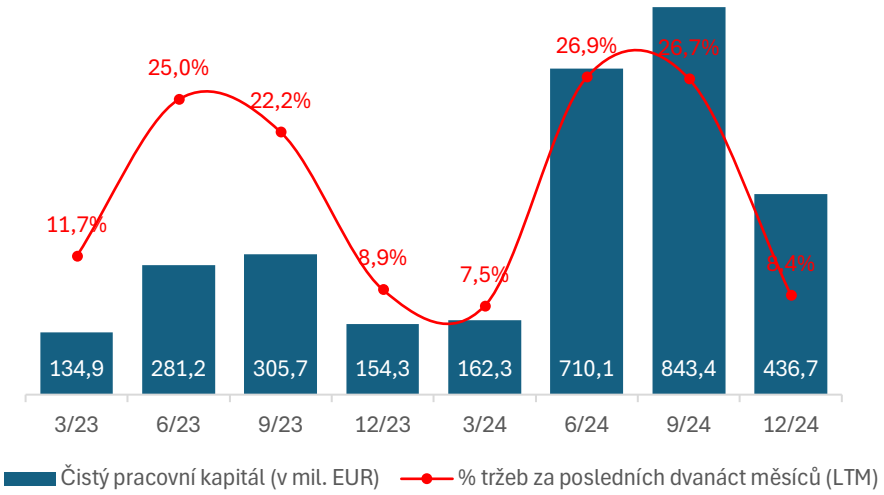
Provozní zisk EBITDA byl tažen především vynikajícími výsledky obranného segmentu, přičemž se nám podařilo udržet marži EBITDA ve výši 26,9 %. Toho bylo dosaženo díky účinné kontrole provozních nákladů, a to i přes nárůst přímých nákladů, což poukazuje na naši schopnost udržet ziskovost a provozní efektivitu.

Struktura provozních nákladů



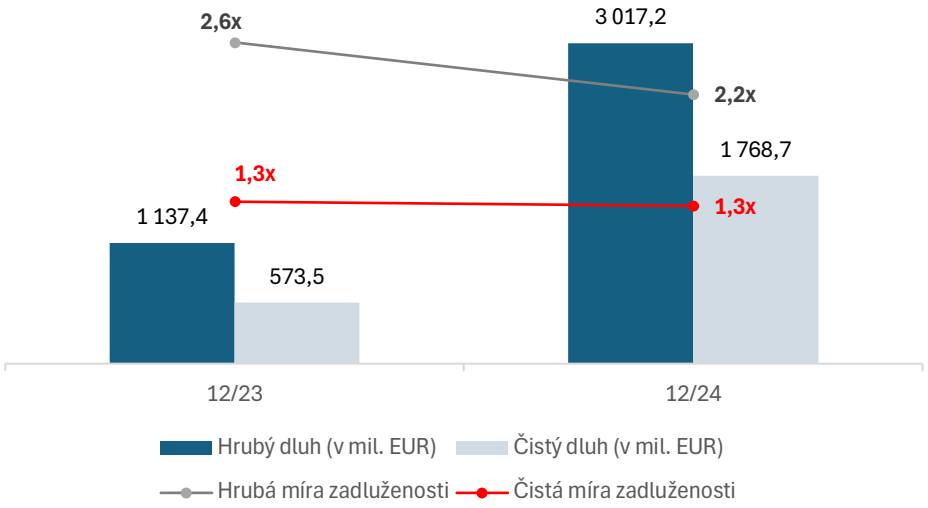
V roce 2024 došlo k výraznému nárůstu provozních nákladů v důsledku zrychlené expanze Skupiny a zvýšení výrobních kapacit. Náklady na prodané zboží (COGS) výrazně vzrostly a v účetním roce 2024 dosáhly výše 2 157,7 milionů € oproti 840,8 milionů € v roce 2023, což představuje 73,7 % celkových provozních nákladů oproti 64,9 % v předchozím roce. Tento nárůst byl způsoben především vyšším objemem výroby a rostoucími náklady na materiál. Výrazný nárůst zaznamenaly také náklady na služby, které v účetním roce 2024 dosáhly 442,3 milionů € ve srovnání s 245,3 milionů € v roce 2023. Procentuální podíl nákladů na služby na celkových nákladech se však snížil z 18,9 % na 15,1 %, což odráží lepší efektivitu nákladů. Náklady na zaměstnance se v účetním roce 2024 zvýšily na 286,2 milionů € ze 194,0 milionů € v roce 2023, což představuje 9,8 % celkových provozních nákladů, a jedná se o pokles z 15,0 % v předchozím roce, což poukazuje na efektivní řízení nákladů souvisejících s pracovními silami. Ostatní příjmy a výdaje vzrostly v účetním roce 2024 na 43,3 milionů € z 15,6 milionů € v roce 2023, což do značné míry odráží celkové rozšíření činnosti Skupiny a nárůst obchodních aktivit. Celkové provozní náklady se meziročně více než zdvojnásobily a v roce 2024 dosáhly výše 2 929,5 milionů € oproti 1 295,6 milionům € v roce 2023.

Trend vývoje čistého pracovního kapitálu



Vývoj čistého pracovního kapitálu odráží výrobní cykly a stabilitu tvorby peněžních toků Skupiny. Poměr čistého pracovního kapitálu k tržbám za posledních 12 měsíců (LTM) se meziročně vyvíjí konzistentně, což ukazuje na schopnost Skupiny efektivně řídit likviditu a pracovní kapitál v období nejvyšší produkce, a tím zajistit finanční stabilitu. Údaje z prosince 2024 zahrnují stav pracovního kapitálu skupiny The Kinetic Group, přičemž výpočty byly provedeny pro-forma, aby odpovídaly rozšířenému rozsahu činností.

Zadluženost



Zadluženost Společnosti odráží strategický přístup k financování růstu při zajištění finanční stability. Skupina zvýšila svůj hrubý dluh z 1 137,4 milionů € v prosinci 2023 na 3 017,2 milionů € v prosinci 2024. Tento nárůst byl způsoben především financováním akvizice skupiny The Kinetic Group a refinancováním celého zadlužení Skupiny, což vedlo k celkové změně její kapitálové struktury. Přesto efektivní řízení růstu, dobré výsledky a silná tvorba hotovosti umožnily Skupině snížit hrubou míru zadluženosti z 2,6násobku v prosinci 2023 na 2,2násobek v prosinci 2024 a zároveň udržet konzistentní čistou míru zadluženosti na úrovni 1,3násobku v meziročním srovnání.

Peněžní toky

V následující tabulce je uveden přehled našich peněžních toků za uvedená období.

	Rok končící 31. prosince	
v milionech EUR	**2024**	**2023**
Čisté peněžní prostředky z provozní činnosti	856,1	199,1
Čisté peněžní prostředky (použité při) / z investiční činnosti	(2 082,6)	(70,5)
Čisté peněžní prostředky (použité při) / z financování	1 919,1	190,7
Čistý přírůstek/(úbytek) peněz a peněžních ekvivalentů	692,5	319,4
Peníze a peněžní ekvivalenty na začátku účetního období	563,9	241,7
Kurzové zisky/(ztráty) z přepočtu peněz a peněžních ekvivalentů	(7,9)	2,8
Peníze a peněžní ekvivalenty na konci období	**1 248,5**	**563,9**

Čisté peněžní prostředky z provozní činnosti

Čisté peněžní prostředky z provozní činnosti za účetní rok 2024 dosáhly výše 856,1 milionů €, což představuje výrazný nárůst oproti 199,1 milionům € v roce 2023. Tento nárůst byl způsoben především vyšším provozním ziskem a výrazným pozitivním pohybem pracovního kapitálu. Peněžní prostředky vytvořené z provozního zisku vzrostly v roce 2024 na 992,3 milionů € (příliv) ve srovnání s 422,0 miliony € v roce 2023. Pohyby pracovního kapitálu přispěly v roce 2024 k odlivu ve výši 50,9 milionů € (oproti odlivu ve výši 170,2 milionů € v roce 2023), což odráží především větší rozsah činností Skupiny a efektivní řízení pracovního kapitálu. Platby daně z příjmů se v roce 2024 rovněž zvýšily na 85,4 milionů € oproti 52,6 milionům € v předchozím roce. Celkové zvýšení o 656,9 milionů €, tj. 330,1 %, odráží silnou základní ziskovost Skupiny a lepší konverzi hotovosti v roce 2024.

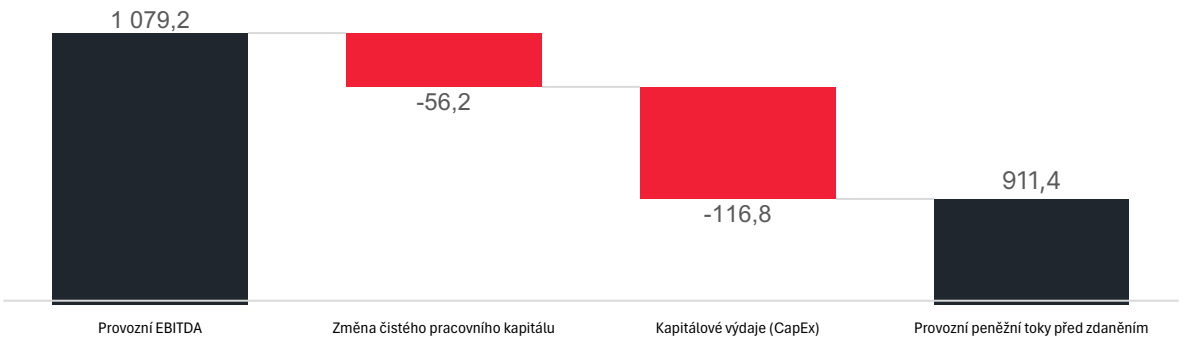
Čisté peněžní toky z investiční činnosti

Čisté peněžní prostředky použité na investiční činnost dosáhly v roce 2024 celkové výše 2 082,6 milionů € (odliv) ve srovnání se 70,5 miliony € (odliv) v roce 2023. Tento výrazný nárůst byl způsoben především pořízením podílů ve společnostech s rozhodujícím vlivem ve výši 2 104,4 milionů € (odliv), což odráží významné strategické akvizice dokončené v průběhu roku. Dalšími klíčovými položkami byly investice do pozemků, budov, zařízení, investičního nemovitého majetku a nehmotných aktiv v celkové výši 116,8 milionů € (odliv) a poskytnuté úvěry ve výši 35,6 milionů € (odliv). Tento odliv byl částečně kompenzován příjmy ze splátek úvěrů (příliv 122,2 milionů €), přijatými úroky (příliv 39,8 milionů €) a prodejem dceřiných společností (příliv 7,0 milionů €). v porovnání s rokem 2023 se investiční peněžní výdaje zvýšily o 2 012,1 milionů €, a to především v důsledku akvizice uskutečněné v roce 2024.

Čisté peněžní toky z financování

Čisté peněžní prostředky z finanční činnosti dosáhly v roce 2024 výše 1 919,1 milionů € (příliv) ve srovnání s 190,7 miliony € (příliv) v roce 2023. Tento prudký nárůst odráží výrazné rozšíření financování na podporu strategických akvizic a investic Skupiny. Na přílivu prostředků se podílely především příjmy z výpůjček ve výši 1 405,5 milionů € a z umístění dluhopisů v celkové výši 770,7 milionů €. Ty byly částečně kompenzovány splátkami půjček (246,5 milionů €), splacením dluhopisů (51,7 milionů €) a zaplacenými úroky (79,3 milionů €). Kromě toho finanční toky dále posílily ostatní kapitálové vklady ve výši 214,2 milionů €. Čistý nárůst ve výši 1 728,4 milionů € odráží aktivní a diverzifikovanou strategii financování Skupiny v roce 2024.

Provozní peněžní toky před zdaněním (v milionech eur)



Provozní peněžní toky před zdaněním za účetní rok 2024 činily 911,4 milionů € (příliv), což představuje výrazný nárůst oproti 194,3 milionům € v roce 2023. Tento dobrý výsledek podtrhuje silnou tvorbu zisku Skupiny a pokračující disciplínu při řízení její hotovostní pozice.

Provozní zisk EBITDA se meziročně více než zdvojnásobil a v roce 2024 dosáhl 1 079,2 milionů € oproti 438,8 milionům € v předchozím roce. Tento nárůst ziskovosti byl klíčovým faktorem zlepšení výsledků, co se týče peněžních toků.

Změna čistého pracovního kapitálu představovala odliv ve výši 50,9 milionů €, což znamená výrazné zlepšení ve srovnání s odlivem ve výši 170,3 milionů € v roce 2023. Snížená potřeba pracovního kapitálu odráží zvýšenou provozní efektivitu a vyváženější řízení zásob a pohledávek, a to i při pokračujícím obchodním růstu.

Kapitálové výdaje (CapEx) dosáhly v účetním roce 2024 celkové výše 116,8 milionů €, což je o 74,2 milionů € více než v předchozím roce. Tyto investice podpořily strategii Skupiny modernizovat svou infrastrukturu, zvyšovat výrobní kapacity a investovat do modernizace technologií, které udrží dlouhodobou provozní konkurenceschopnost.

Skupina tak dosáhla téměř pětinásobného nárůstu provozního cash flow před zdaněním, což posílilo její silný profil likvidity a umožnilo jí využít budoucí strategické příležitosti a zároveň pokračovat ve financování svých růstových iniciativ.

Kapitálová struktura

V následující tabulce je uvedeno rozdělení hrubého dluhu Skupiny k uvedeným datům, které poskytuje přehled o struktuře financování, včetně termínovaných úvěrů, revolvingových úvěrů, dluhopisů a leasingu. Tento přehled odráží složení a vývoj kapitálové struktury Skupiny v čase. Toto navýšení objemu financování odráží strategické investice a rozšiřování Skupiny a zajišťuje dostatek kapitálu pro udržení růstu při zachování finanční flexibility.

	Rok končící 31. prosince	
v milionech EUR	**2024**	**2023**
Termínované úvěry	1 462,9	597,1
Revolvingové úvěry	449,6	160,4
Dluhopisy	1 005,7	337,4
Leasing	99,0	42,5
CELKEM	**3 017,2**	**1 137,4**

Nevyřízené zakázky

Skupina nadále vykazuje dobré výsledky v obranném segmentu, které jsou podpořeny silným objemem nevyřízených zakázek (backlog), což výrazně zvyšuje viditelnost příjmů a podporuje její závazek k trvalému růstu nejvyššího obratu. k 31. prosinci 2024 přesáhl celkový objem nevyřízených zakázek 11 miliard € – téměř trojnásobek částky zaznamenané v předchozím roce. Tento pozoruhodný nárůst podtrhuje úspěch Skupiny při získávání rozsáhlých zakázek ve všech jejích klíčových obchodních divizích, což posiluje její strategii růstu v obranném sektoru.

V reakci na rostoucí poptávku po munici Skupina aktivně podporuje růst v oblasti výrobků pozemních systémů, což je v souladu s dlouhodobou strategií posilování komplexního obranného portfolia a zajištění udržitelnosti zdrojů příjmů prostřednictvím diverzifikované nabídky výrobků.

Porovnání výsledků

Rok 2024 představoval významný milník ve finanční výkonnosti Skupiny, která dosáhla rekordního růstu tržeb i ziskovosti. Tento pozoruhodný růst byl z velké části způsoben silným výkonem obranného segmentu a úplnou integrací nedávných akvizic. Strategická expanze na trhu a schopnost využít klíčové příležitosti upevnily pozici Skupiny jako jednoho z klíčových hráčů v oboru a prokázaly její odolnost a přizpůsobivost na dynamickém globálním trhu.

v milionech EUR	Rok končící 31. prosince 2024	2023	Změna Absolutní hodnota	%
Tržby	**4 008,6**	**1 734,4**	**2 274,2**	**131,1 %**
Náklady na dosažení tržeb	(2 157,7)	(840,8)	(1 316,8)	156,6 %
Náklady na služby	(442,3)	(245,3)	(197,0)	80,3 %
Osobní náklady	(286,2)	(194,0)	(92,2)	47,6 %
Odpisy	(66,3)	(60,7)	(5,6)	9,3 %
Ostatní provozní výnosy	61,0	18,1	43,0	237,6 %
Ostatní provozní náklady	(104,3)	(33,6)	(70,7)	210,0 %
ZISK/(ZTRÁTA) z provozní činnosti	**1 012,9**	**378,1**	**634,7**	**167,9 %**
Finanční výnosy	165,8	23,2	142,7	616,3 %
Finanční náklady	(378,3)	(104,1)	(274,2)	263,4 %
Zisk/(ztráta) z finančních nástrojů	43,5	(20,7)	64,2	(310,7 %)
Čisté finanční výnosy/(náklady)	**(169,0)**	**(101,6)**	**(67,3)**	**66,3 %**
Podíl na zisku podniků, v nichž jsou investice vykazovány metodou ekvivalence, po odečtení daně	(0,3)	0,6	(0,9)	(146,3 %)
Zisk/(ztráta) z prodeje dceřiných společností a účelových subjektů	2,2	1,8	0,5	26,0 %
ZISK/(ZTRÁTA) před zdaněním	**845,8**	**278,9**	**566,9**	**203,2 %**
Daň z příjmů	(212,5)	(68,7)	(143,7)	209,2 %
ZISK/(ZTRÁTA) z pokračujících činností, po odečtení daně z příjmů	**633,4**	**210,2**	**423,2**	**201,3 %**
ZISK/(ZTRÁTA) připadající na nekontrolní podíly	(107,3)	(36,2)	(71,2)	196,8 %
ZISK/(ZTRÁTA) ZA OBDOBÍ (připadající na vlastníky akcií Společnosti)	**526,1**	**174,1**	**352,0**	**202,2 %**

Tržby

Tržby vzrostly v účetním období roku 2024 o 2,274,2 milionů € neboli o 131,1 % na 4 008,6 milionů € oproti 1 743,4 milionům € v účetním období roku 2023. Tento výrazný nárůst byl způsoben především pokračujícími dobrými výsledky divize CSG Defence a podpořen jednoměsíčním příspěvkem skupiny The Kinetic Group po její akvizici na konci roku.

Rozdělení tržeb podle zemí/regionů

v milionech EUR	Rok končící 31. prosince 2024	2023
Česká republika	545,2	247,2
Slovensko	135,7	75,1
EU	1 063,6	560,4
Spojené státy americké	268,8	230,8
Indonésie	102,3	57,1
Ukrajina	1 714,5	399,4
Ostatní	178,4	164,4
Celkem	**4 008,6**	**1 734,4**

Růst tržeb Skupiny byl geograficky diverzifikovaný, přičemž zvláště výrazný byl nárůst v EU a na Ukrajině. Tržby z České republiky se v účetním období roku 2024 téměř zdvojnásobily na 545,2 milionů € z 247,2 milionů € v roce 2023, a to díky silné domácí poptávce. Na Slovensku byl zaznamenán 80,7% nárůst a dosaženo bylo 135,7 milionů € oproti 75,1 milionům €. Výrazný růst zaznamenaly také tržby v zemích EU, které vzrostly o 89,8 % na 1 063,6 milionů € z 560,4 milionů €. Ve Spojených státech amerických vzrostly tržby o 16,5 % na 268,8 milionů € z 230,8 milionů €, a to především díky anorganickému růstu po akvizici skupiny The Kinetic Group. Tržby z Indonésie vzrostly o 79,2 % na 102,3 milionů € oproti 57,1 milionům €. Nejvýrazněji se na výsledcích projevila Ukrajina, kde tržby vzrostly více než čtyřnásobně z 399,4 milionů € na 1 714,5 milionů €, a to díky významné poptávce v obranném sektoru. Ostatní trhy přispěly částkou 178,4 milionů €, což odráží stabilní růst ze 164,4 milionů € v předchozím roce.

Náklady na dosažení tržeb

Náklady na dosažení tržeb se zvýšily o 1 316,8 milionů €, tj. o 156,6 %, a v účetním období roku 2024 dosáhly 2 157,7 milionů €. Tento nárůst odráží rozsah obchodní expanze a vyšší objemy výroby, protože Společnost v roce 2024 zvýšila produkci, aby uspokojila rostoucí poptávku. I přes vyšší náklady na materiál, energie a logistiku se Společnosti podařilo udržet ziskovost díky důsledné kontrole nákladů, optimalizaci procesů a strategickým nákupům. Schopnost efektivně řídit náklady na vstupy při zachování vysokých výrobních standardů vrhá pozitivní světlo na provozní efektivitu a finanční disciplínu Skupiny.

Náklady na služby

Náklady na služby se zvýšily o 197,0 milionů €, tj. o 80,3 %, a v účetním období roku 2024 dosáhly 442,3 milionů €. Zatímco absolutní náklady vzrostly v důsledku vyšší výrobní kapacity a zvýšeného využívání externích služeb, jejich podíl na celkových výnosech se snížil, což odráží silnou provozní páku. Společnost úspěšně zefektivnila výdaje na služby díky lepšímu vyjednávání smluv, optimalizaci využívání externích služeb a využití úspor z rozsahu. Toto snížení relativních nákladů na služby podtrhuje schopnost Skupiny efektivně růst, což zajišťuje, že další tržby přispívají k lepším maržím a vyšší ziskovosti.

Osobní náklady

Osobní náklady se zvýšily o 92,2 milionů €, tj. o 47,6 %, a v účetním období roku 2024 dosáhly 286,2 milionů €. Tento nárůst byl způsoben především přijetím dalších zaměstnanců na podporu růstu a konsolidací skupiny The Kinetic Group za celý rok. s pokračující expanzí Skupiny byla její pracovní síla strategicky posílena o kvalifikované odborníky, čímž byly zajištěny vynikající provozní výsledky a zvýšena výrobní kapacita. I přes nárůst osobních nákladů zůstal jejich podíl na tržbách stabilní, což svědčí o efektivním řízení nákladů a zvyšování produktivity v různých funkcích.

Odpisy

Odpisy se zvýšily o 5,6 milionů €, tj. o 9,3 %, a v účetním období roku 2024 dosáhly 66,3 milionů €. Tento nárůst odráží pokračující investice do výrobní infrastruktury, moderního vybavení a pokročilých technologií, které podporují růst Společnosti. Reinvesticemi do kritických aktiv si Společnost zajišťuje dlouhodobou provozní efektivitu a rozšiřování kapacity, čímž si zachovává konkurenční výhodu na trhu s vysokou poptávkou. Očekává se, že tyto strategické kapitálové výdaje podpoří budoucí ziskovost a ambiciózní růstové plány Skupiny.

Ostatní provozní výnosy a náklady

Ostatní provozní výnosy se zvýšily o 43,0 milionů €, tj. o 237,6 %, na 61,0 milionů €, a to v důsledku kapitalizace výrobních nákladů na vlastní aktiva a ostatních vedlejších provozních výnosů. Tento významný nárůst podtrhuje schopnost Společnosti využívat strategie optimalizace aktiv a maximalizovat výnosy z vedlejších obchodních činností. Naopak ostatní provozní náklady vzrostly o 70,7 milionů €, tj. o 210,0 %, a dosáhly 104,3 milionů €, především v důsledku tvorby rezerv, snížení hodnoty aktiv a jednorázových opravných položek. I když tyto náklady v absolutním vyjádření vzrostly, Společnost se i nadále snaží o obezřetné finanční řízení, zmírňování rizik a udržování vyvážené struktury nákladů.

Zisk z provozní činnosti

Zisk z provozní činnosti se více než zdvojnásobil a vzrostl o 634,7 milionů €, tj. o 167,9 %, takže v účetním období roku 2024 dosáhl výše 1 012,9 milionů €. k tomuto výraznému růstu přispěla především expanze tržeb, vyšší efektivita nákladů a úspěšná integrace získaných podniků. Klíčovou roli v tomto dobrém výsledku hrálo zaměření Společnosti na optimalizaci marží, provozní efektivitu a automatizaci procesů. Provozní zisk EBITDA dosáhl rekordní úrovně, což dále upevnilo silnou finanční pozici Společnosti a její schopnost generovat udržitelný růst zisku.

Finanční výnosy a náklady

Finanční výnosy se zvýšily o 142,7 milionů €, tj. o 616,3 %, a dosáhly 165,8 milionů €. k tomu přispěly především vyšší úrokové výnosy z investic a řízení peněžních prostředků. Tento růst odráží schopnost Společnosti optimalizovat svá finanční aktiva a využívat příznivých tržních podmínek. Finanční náklady naopak vzrostly o 274,2 milionů €, tj. o 263,4 %, na 378,3 milionů €, a to především v důsledku finančních nákladů spojených s nedávnými strategickými iniciativami. Navzdory nárůstu finančních nákladů Společnost účinně řídila svou míru zadluženosti a likviditu, čímž si zajistila dlouhodobou finanční stabilitu.

Zisk z ostatních finančních nástrojů

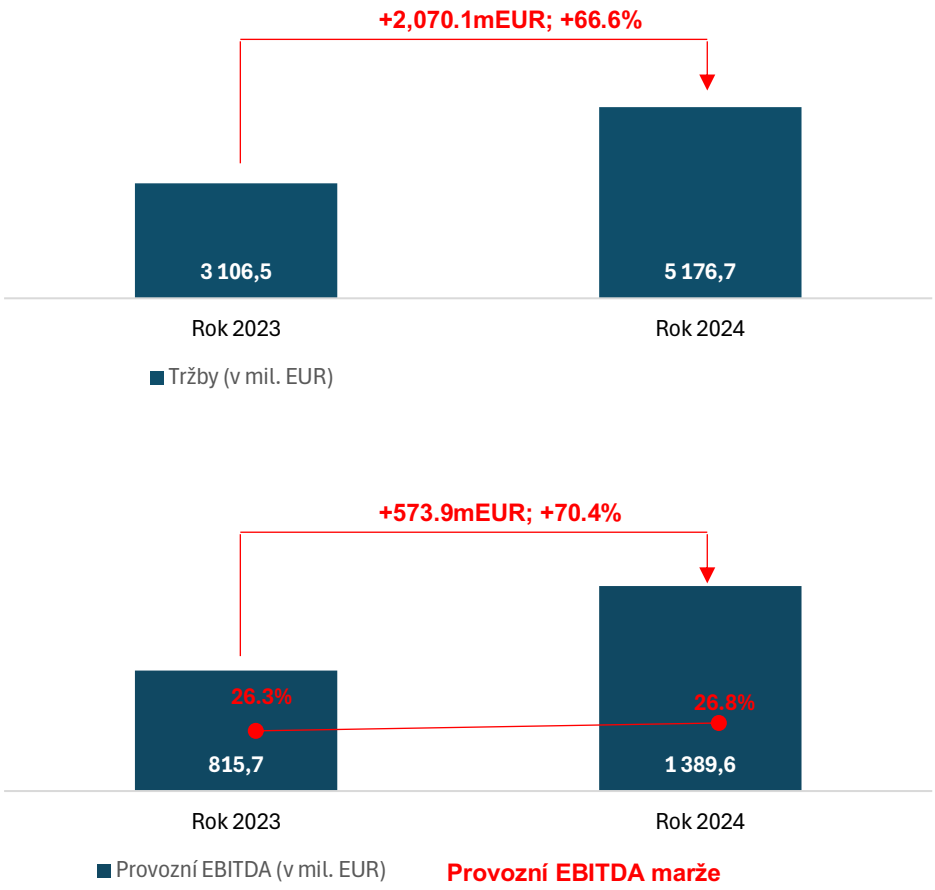
Zisk z finančních nástrojů se zvýšil o 64,2 milionů € a dosáhl 43,5 milionů € ve srovnání se ztrátou ve výši 20,7 milionů € v roce 2023. k tomuto obratu přispěly především disciplinované zajišťovací strategie při akvizicích a tržní pohyby úrokových sazeb a měnových kurzů. Skupina aktivně řídila svá finanční rizika. Díky realizaci zajišťovacích strategií a optimalizaci portfolia se Společnost účinně vyrovnávala s výkyvy trhu a minimalizovala svou expozici vůči vnějším ekonomickým výkyvům.

Čistý zisk

Zisk před zdaněním se v účetním období roku 2024 zvýšil o 566,9 milionů €, tj. o 203,2 %, na 845,8 milionů €. Čistý zisk připadající na akcionáře Společnosti po zaúčtování daně z příjmů se téměř ztrojnásobil, když v účetním období roku 2024 vzrostl o 352,0 milionů €, tj. o 202,2 %, a dosáhl hodnoty 526,1 milionů €. Tento výrazný růst je důkazem schopnosti Společnosti efektivně rozšiřovat svou činnost a zároveň zachovávat silnou finanční disciplínu, což přináší významnou hodnotu. Pokračující zaměření CSG na strategické investice, provozní efektivitu a expanzi na trhu ji staví do pozice udržitelné ziskovosti a dlouhodobého vytváření hodnoty, což posiluje její závazek poskytovat konzistentní výnosy.

Analýza finanční výkonnosti – proforma CSG se skupinou The Kinetic Group

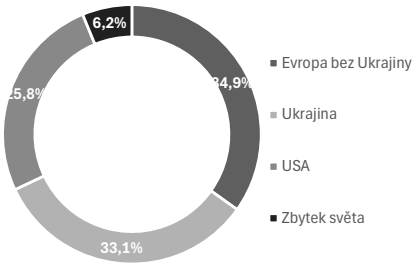
Proforma tržby a provozní EBITDA (v milionech €)



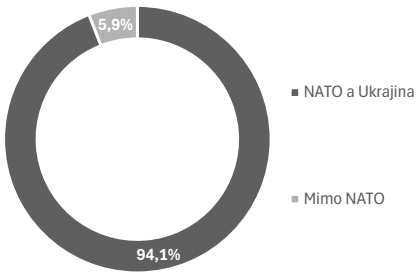
Pro-forma tržby Společnosti se v účetním období roku 2024 výrazně zvýšily na 5 176,7 milionů €, což představuje 66,6% nárůst oproti 3 106,5 milionů € dosažených v roce 2023. Provozní EBITDA rovněž vykázala silný růst, když vzrostla o 70,4 % z 815,7 milionů € na 1 389,6 milionů €, přičemž pro-forma marže EBITDA činila 26,8 % ve srovnání s 26,3 % v roce 2023.

Pro-forma marže EBITDA odráží integrační náklady a strukturální úpravy související s akvizicí The Kinetic Group. Navzdory těmto faktorům prokazují dobré finanční výsledky Skupiny její schopnost dosahovat vysoké ziskovosti a růstu. Tyto solidní výsledky podtrhují závazek Společnosti vytvářet dlouhodobou hodnotu a zároveň úspěšně realizovat své strategické růstové iniciativy.

Geografické rozdělení pro-forma tržeb

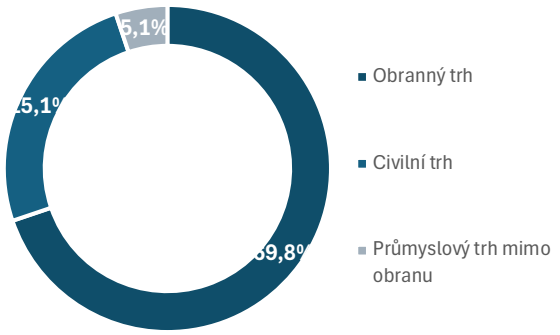


Celosvětové tržby Skupiny se výrazně rozšířily, přičemž příspěvek skupiny The Kinetic Group výrazně posílil působnost skupiny v Spojený státech amerických. Na pro-forma bázi Evropa (bez Ukrajiny) vygenerovala tržby ve výši 1 804,6 milionů €, což představuje 34,9 % celkových tržeb. Ukrajina se na celkových tržbách podílela částkou 1 714,5 milionů €, tj. 33,1 %. Pozoruhodný růst zaznamenaly Spojené státy americké, které přispěly částkou 1 335,6 milionů €, tj. 25,8 % celkových tržeb, a to zejména díky příchodu skupiny The Kinetic Group. Na kategorii „Zbytek světa“ připadlo 321,9 milionů €, tj. 6,2 %, což odráží pokračující úsilí CSG o expanzi na nové světové trhy.



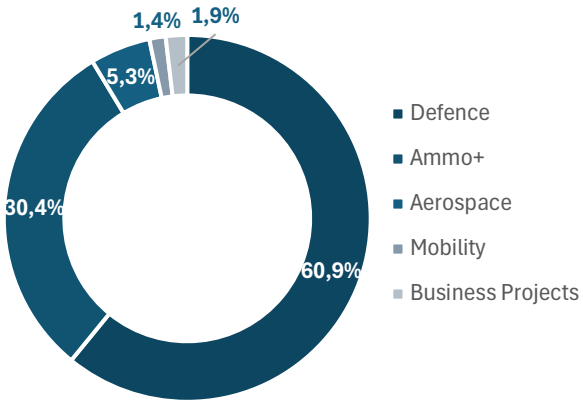
Na pro-forma bázi podtrhuje strategické postavení Skupiny v klíčových obranných regionech její expozice, pokud jde o tržby, na trzích NATO i mimo ně. v účetním období roku 2024 pocházelo 61 % celkových příjmů ze zemí NATO a 39 % z trhů mimo NATO, včetně Ukrajiny. Toto členění zdůrazňuje silné spoléhání Skupiny na obranné zakázky od odběratelů spojených s NATO a zároveň odráží její cílené působení na trzích mimo NATO – zejména v regionech, kde se strategická obranná spolupráce nadále rozvíjí. Diverzifikovaná tržní expozice Skupiny podporuje její odolnost a je v souladu s její strategií dlouhodobého růstu.

Rozdělení pro-forma tržeb podle koncových trhů



Hlavní silnou stránkou Skupiny zůstává její obranný segment, který je i nadále hlavním tahounem výkonnosti a na pro-forma bázi představuje tržby ve výši 3 784,3 milionů €, tj. 69,8 % celkových tržeb skupiny CSG. Civilní trhy se na celkových tržbách podílely částkou 1 358,0 milionů, tj. 25,1 %, a průmyslové trhy, které nepatří do segmentu obrany, představovaly 278,0 milionů €, tj. 5,1 % celkových tržeb.

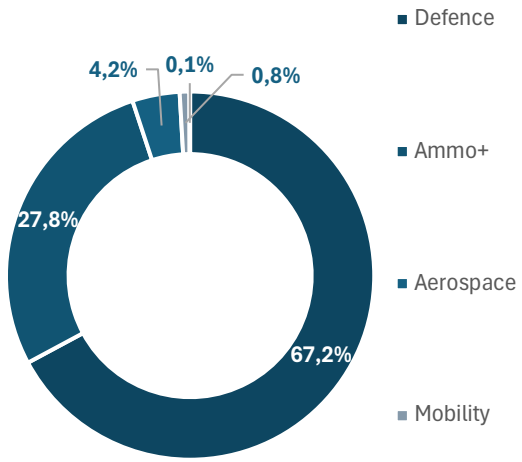
Rozdělení pro-forma tržeb podle divizí



Po integraci skupiny The Kinetic Group se složení obchodních divizí Skupiny změnilo. Divize CSG Defence zůstává i nadále základním kamenem podnikání, když vygenerovala 3 301,3 milionů €, což představuje 60,9 % tržeb divizí, a podtrhuje tak svou hlavní roli ve výkonnosti Skupiny. Divize CSG Ammo+, kde se projevuje celoroční vliv skupiny The Kinetic Group na pro-forma bázi, přispěla v loňském roce částkou

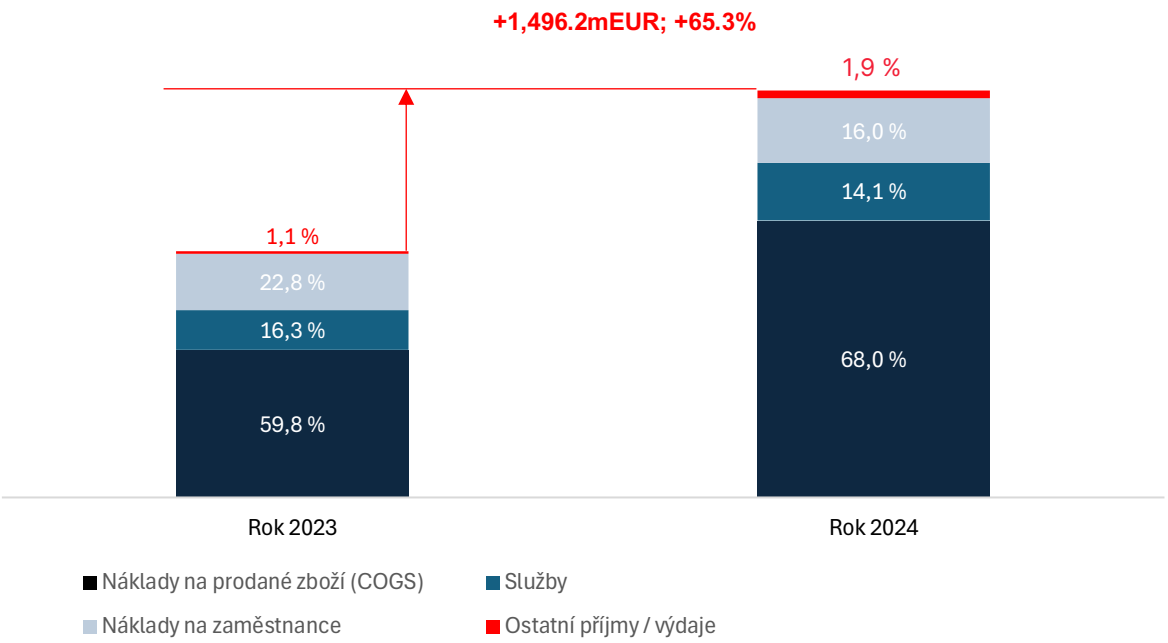
1 650,2 milionů €, tj. 30,4 % celkových tržeb. Na divizi CSG Aerospace připadlo 288,7 milionů €, tj. 5,3 % tržeb, což odráží cílený růst v této oblasti. Divize CSG Mobility se na tržbách divize podílela 1,4 % a divize Business Projects pak 1,9 %.

Rozdělení pro-forma provozní EBITDA podle divizí



Co se týče ziskovosti, divize CSG Defence zůstala hlavním přispěvatelem k provoznímu zisku EBITDA, když dosáhla 943,9 milionů € při solidní marži 28,6 %, což podtrhuje její klíčovou roli při dosahování finančních výsledků společnosti. Divize CSG Ammo+ vykázala významný růst provozního zisku EBITDA ve výši 390,4 milionů € a silnou marži 23,7 %, což odráží rostoucí přínos této divize k celkové ziskovosti. Divize CSG Aerospace, Mobility a Business Projects (včetně korporátních nákladů) vykázaly provozní EBITDA ve výši 58,4 milionů €, 11,9 milionů € a 0,9 milionu €.

Struktura pro-forma provozních nákladů



Integrace skupiny The Kinetic Group měla výrazný dopad na strukturu nákladů Společnosti. Náklady na prodané zboží (COGS) vzrostly o 87,7 % z 1 372,2 milionů € v účetním období roku 2023 na 2 575,0 milionů € v roce 2024, a to v důsledku vyššího objemu výroby a zvýšených nákladů na suroviny. Náklady na služby vzrostly o 43,5 % na 534,4 milionů €, což odráží zvýšené provozní požadavky. Osobní náklady vzrostly o 16,0 % a dosáhly celkové výše 605,4 milionů €, zatímco ostatní výnosy a náklady vzrostly o 195,3 %, především v důsledku opravných položek souvisejících se skupinou The Kinetic Group.

Procentuální podíl nákladů na prodané zboží na celkových tržbách se zvýšil ze 44,2 % na 49,7 %, což odráží dopad rostoucích nákladů na materiál a výrobu. Naopak náklady na služby se zlepšily a klesly z 12,0 % na 10,3 %, což svědčí o lepší absorpci nákladů a provozní efektivitě. Podíl osobních nákladů na tržbách se snížil z 16,8 % na 11,7 %, což podtrhuje závazek Společnosti k efektivnímu využívání pracovních sil v době růstu. Ostatní náklady se zvýšily z 0,8 % na 1,4 %.

Srovnání pro-forma zisku a ztráty

	Rok končící 31. prosince		Změna	
v milionech EUR	**2024**	**2023**	**Absolutní hodnota**	**%**
Tržby	**5 176,7**	**3 106,5**	2 070,1	66,6 %
Náklady na prodej	**(2 575,0)**	**(1 372,2)**	-1 202,8	87,7 %
Náklady na služby	**(534,4)**	**(372,4)**	-162,0	43,5 %
Osobní náklady	**(605,4)**	**(521,8)**	-83,5	16,0 %
Ostatní provozní výsledek, netto	**(72,3)**	**(24,5)**	-47,8	195,3 %
Provozní EBITDA	**1 389,6**	**815,7**	**573,9**	**70,4 %**
Provozní EBITDA marže	26,8 %	26,3 %		

Tržby za účetní období roku 2024 vzrostly o 66,6 % na 5 176,7 milionů €, a to díky silnému organickému růstu na klíčových trzích, přičemž významnou roli hrály dobré výsledky v obranném sektoru. Náklady na dosažení tržeb se téměř zdvojnásobily a vzrostly z 1 372,2 milionů € na 2 575,0 milionů €, a to především v důsledku vyššího objemu výroby a zvýšených nákladů na nákup.

Náklady na služby vzrostly o 43,5 % a osobní náklady o 16 %, což odráží rozšíření provozní struktury Společnosti za účelem podpory růstu. Ostatní provozní výsledky zaznamenaly výrazný nárůst o 195,3 % na celkových 72,3 milionů €, a to v důsledku opravných položek souvisejících se strategickými iniciativami Společnosti.

Provozní zisk EBITDA vzrostl o 70,4 % na 1 389,6 milionů €, což podtrhuje silnou ziskovost a provozní efektivitu Společnosti. Tento výsledek podtrhuje schopnost Skupiny efektivně řídit náklady a zároveň využívat tržních příležitostí k dosažení udržitelného růstu.

Výhledová prohlášení

V této rozšířené zprávě vedení jsou uvedena „výhledová prohlášení“ ve smyslu zákonů o cenných papírech některých jurisdikcí. v některých případech lze uvedená výhledová prohlášení identifikovat pomocí výhledové terminologie, např. pomocí výrazů „domnívat se“, „očekávat“, „odhadovat“, „předpokládat“, „naznačovat“, „cílit“, „zamýšlet“, „předvídat“, „projekce“, „mělo by“, „by“, „mohlo by“, „případně“, „bude“, „predikovat“, „plánovat“ a podobných výrazů nebo ve všech výše uvedených případech podle jejich záporné formy nebo jiné úpravy nebo pomocí srovnatelné terminologie, nebo pomocí diskusí o strategiích, plánech, cílech, budoucích událostech a záměrech. Uvedená výhledová prohlášení zahrnují všechny záležitosti, které nejsou historickými skutečnostmi. Objevují se na různých místech v rámci této rozšířené zprávy vedení a patří mezi ně prohlášení o záměrech, názorech nebo aktuálních očekáváních týkajících se mimo jiné ekonomických výsledků Skupiny, finanční situace, likvidity, výhledů, růstu, strategií a průmyslového odvětví, v němž Skupina působí. z povahy věci zahrnují výhledová prohlášení známá i neznámá rizika a nejistoty, protože se týkají událostí a jsou odvislé od okolností, k nimž může, ale nemusí v budoucnu dojít. Výhledová prohlášení nejsou zárukami budoucích výsledků. Není záhodno se na tato výhledová prohlášení nepřiměřeně spoléhat. Výhledová prohlášení jsou činěna pouze ke dni vyhotovení této zprávě MD&A a Skupina neuvažuje o aktualizaci výhledových prohlášení uvedených v této rozšířené zprávě vedení a ani jejich aktualizaci nepředpokládá. Podstatnou odchylku ekonomických výsledků, finanční situace, likvidity Skupiny a vývoje průmyslového odvětví, v němž Skupina působí, od výsledků vyjádřených či ve výhledových prohlášeních uvedených v této zprávě MD&A či z nich vyplývajících může zapříčinit mnoho faktorů.

Mezi uvedené faktory mimo jiné patří:

- rizika související s poškozením pověsti,
- rizika související s novými akvizicemi,
- regulační rizika a riziko případné ztráty vývozních povolení,
- konkurenční rizika,
- politická a makroekonomická rizika,
- riziko kolísání cen komodit,
- rizika vyplývající z odpovědnosti za výrobky,
- rizika související s obchodním podílem Společnosti v určitých dceřiných společnostech a dalších akcionářích,
- riziko narušení externích dodavatelských řetězců Skupiny,
- rizika související se zadlužeností Skupiny,
- jiná finanční rizika.

Rizikové faktory

— Finanční rizika

Řízení finančního rizika CSG je zaměřeno na finanční rizika, která vycházejí z finančních nástrojů, jimž je Skupina vystavena v důsledku svých činností. Finanční rizika zahrnují především úvěrové riziko, riziko likvidity, měnové riziko a úrokové riziko. Hlavním cílem řízení finančních rizik je vytvoření rizikových limitů a zajištění, že vystavení se těmto rizikům zůstane v rámci těchto limitů.

Dohled nad riziky CSG je realizován v rámci stanovených pravidel pro řízení tržních rizik Skupiny a současně rozhodováním vrcholového vedení Skupiny v jednotlivých oblastech činnosti na základě reportingu a také v rámci příslušného rozhodovacího procesu představenstva Společnosti či dceřiných společností. Skupina využívá a nadále plánuje využívat derivátové finanční nástroje za účelem redukování výše uvedených rizik, zejména měnových a kurzových.

— Úvěrové riziko

Úvěrové riziko představuje potenciální neschopnost dlužníků Skupiny splatit své dluhy z finančních nebo obchodních vztahů. Může vést k finančním ztrátám Skupiny. Vzhledem k holdingovému charakteru Společnosti je toto riziko na této úrovni minimální. v rámci CSG existují pravidla, podle kterých je každý nový zákazník požadující výrobky nebo služby přesahující určitý limit (založený na velikosti a povaze konkrétní dceřiné společnosti) analyzován individuálním úvěrovým hodnocením, a to předtím, než jsou nabízeny standardní platební a dodací podmínky dané dceřiné společnosti.

K 31. prosinci 2024 tvořily obchodní a jiné pohledávky a ostatní aktiva v čisté hodnotě částku 444 268 tisíc € (v roce 2023 činily 444 268 tisíc € a v roce 2022 se jednalo o částku 298 941 tisíc €). v této částce jsou zahrnuty následující údaje z konsolidovaného výkazu o finanční pozici: obchodní a jiné dlouhodobé pohledávky, dlouhodobé poskytnuté zálohy, časové rozlišení, obchodní a jiné krátkodobé pohledávky, krátkodobé poskytnuté zálohy a časové rozlišení. Maximální hodnota úvěrového rizika k 31. prosinci 2024, 31. prosinci 2023 a 31. prosinci 2022 odpovídá účetní hodnotě jednotlivých finančních aktiv. Společnost zároveň prohlašuje, že neexistuje žádná podstatná koncentrace úvěrového rizika vůči jednomu obchodnímu subjektu.

Společnost tvoří opravné položky na snížení hodnoty aktiv představující odhad vzniklé ztráty v souvislosti s obchodními a jinými pohledávkami. Hlavními složkami těchto opravných položek jsou komponenty specifické ztráty, které se vztahují k individuálně významným pohledávkám, a komponenty kolektivní ztráty stanovené pro skupiny podobných aktiv v souvislosti se ztrátami, které vznikly, ale dosud nebyly identifikovány. Tolerance u kolektivní ztráty je určena na základě historických dat platebních statistik pro podobná finanční aktiva. Společnost je přesvědčena, že částky, ke kterým nebyla vytvořena opravná položka, jsou dosud inkasovatelné.

Navzdory všem opatřením, která Skupina přijala k omezení následků úvěrového rizika, může selhání protistran Skupiny způsobit ztráty, které by mohly negativně ovlivnit podnikání Skupiny, její ekonomické výsledky, finanční situaci a v konečném důsledku schopnost Společnosti plnit své závazky.

— Riziko likvidity

Hlavním cílem řízení rizika likvidity je omezit riziko, že Skupina nebude mít k dispozici zdroje k pokrytí svých dluhů, pracovního kapitálu a kapitálových výdajů, ke kterým je zavázána. Řízení likvidity CSG má za cíl zajistit zdroje, které budou k dispozici tak, aby mohly sloužit k úhradě dluhů v okamžiku, kdy se stanou splatnými.

Společnost má nastaven systém sledování příjmů a výdajů s předstihem několika měsíců, a to v návaznosti na vystavené nákupní objednávky a přijaté faktury a také v návaznosti na přijaté a potvrzené objednávky a vystavené faktury, ostatní uzavřené smlouvy (leasingy, pojištění a úvěry),

předpokládané mzdy a jiné. Výdaje jsou regulovány tak, aby vždy byly na účtu v předstihu peněžní prostředky na úhradu dluhů vůči státu a zdravotním pojišťovnám, mezd a dluhů vůči bankám ve výši odpovídající částce pokrývající tyto výdaje na jeden až dva měsíce.

Navzdory všem opatřením, která Skupina přijala k omezení následků rizika likvidity, může případný nedostatek disponibilních zdrojů negativně ovlivnit podnikání Společnosti, její ekonomické výsledky, finanční situaci a v konečném důsledku její schopnost plnit své závazky.

— **Riziko změn úrokových sazeb**

Podnikání Skupiny je vystaveno riziku kolísání úrokových sazeb v případech, kdy úročená aktiva (včetně investic) a pasiva jsou splatná nebo jsou přeceněna v různé době nebo výši. Časová období, po která je úroková sazba finančního nástroje pevná, naznačují, do jaké míry je tento nástroj vystaven úrokovému riziku.

Různé typy derivátů, které se používají ke snížení dlužné částky, která je vystavená kolísání úrokových sazeb a ke snížení nákladů na zápůjčky, zahrnují především úrokové swapy. Tyto smlouvy jsou obvykle domluveny s nominální výší a datem platnosti nižším nebo stejným jako podkladový dluh, takže jakákoliv změna reálné hodnoty (fair value) nebo očekávaných budoucích peněžních toků z těchto smluv je kompenzována odpovídající změnou reálné hodnoty nebo očekávaných budoucích peněžních toků z podkladové pozice.

Navzdory všem opatřením nelze vyloučit ztráty z důvodu nepříznivých posunů úrokových sazeb, které by mohly negativně ovlivnit podnikání Skupiny, její hospodářské výsledky, finanční pozici a v konečném důsledku i její schopnost plnit své závazky.

— **Riziko změn měnových kurzů**

Skupina je vystavena vlivu pohybů aktuálních měnových kurzů na svou finanční pozici a na své peněžní toky.

Skupina je vystavena měnovému riziku při prodejích, nákupech a zápůjčkách, které jsou denominovány v jiné měně, než jsou funkční měny subjektů Skupiny. Jde především o euro a americký dolar u českých dceřiných společností a americký dolar a českou korunu u slovenských dceřiných společností. Dále jde zejména o americký dolar a libru šterlinků u dalších zahraničních subjektů Skupiny (Itálie, Španělsko apod.).

Ke snížení měnového rizika u devizových aktiv, dluhů a očekávaných budoucích peněžních toků se používají různé typy derivátů. Mezi ně patří měnové forwardy se splatností od jednoho měsíce až do pěti let. Tyto smlouvy jsou rovněž obvykle domluveny s nominální výší a datem platnosti, která je stejná jako podkladový dluh nebo očekávané budoucí peněžní toky. Jakákoliv změna reálné hodnoty nebo budoucích peněžních toků z těchto smluv – vyplývající z případného zhodnocení nebo oslabení české koruny vůči ostatním měnám – je plně kompenzována příslušnou změnou reálné hodnoty a/nebo očekávaných budoucích peněžních toků z podkladové pozice.

Pokud jde o finanční aktiva a pasiva denominovaná v cizích měnách, CSG implementuje v rámci Skupiny systém řízení měnového rizika tak, aby byla omezena čistá expozice na přijatelnou úroveň nákupu nebo prodeje cizích měn za spotové kurzy, pokud je nutné řešit krátkodobé nerovnováhy. Od roku 2022 se Skupina snaží eliminovat toto riziko ve větší míře přirozeným zajištěním, tj. převodem části závazků na euro během roku, které tak přirozeně vykrývají příjmy v eurech, a zbylá část je pak kryta výše zmíněnými deriváty, primárně pak forwardy.

Navzdory všem opatřením nelze vyloučit ztráty z důvodu nepříznivých pohybů měnových kurzů, které by mohly negativně ovlivnit podnikání Skupiny, její hospodářské výsledky, finanční pozici a v konečném důsledku i schopnost společnosti plnit své závazky.

Provozní rizika

Riziko konkurence

Společnost a její dceřiné společnosti podnikají v oblastech leteckého průmyslu, automobilového průmyslu, železničního i obranného průmyslu a jsou účastníky hospodářské soutěže. z tohoto důvodu musí pružně reagovat na měnící se situaci na trhu, na chování konkurence a na požadavky zákazníků. v podmínkách silné konkurence může dojít k tomu, že Skupina nebude schopna reagovat odpovídajícím způsobem na konkurenční prostředí, což by mohlo vést ke zhoršení hospodářské situace Společnosti či Skupiny a v konečném důsledku negativně ovlivnit schopnost společnosti plnit své závazky.

Riziko změny vlastnické struktury Společnosti a společností Skupiny

Ačkoliv si Společnost není vědoma žádných plánů na změny ve své vlastnické struktuře, nelze zcela vyloučit, že v budoucnu ke změně vlastnické struktury Společnosti nebo Skupiny dojde. Navíc v případě změny akcionářů či společníků (nebo jejich podílů) ve Skupině může dojít ke změně kontroly a úpravě strategie Skupiny, která může obsahovat jiné cíle než ty nynější. Uvedené změny mohou mít vliv na hospodářské výsledky Skupiny.

Riziko zahájení insolvenčního řízení

Zákon č. 182/2006 Sb., o úpadku a způsobech jeho řešení, ve znění pozdějších předpisů (dále též „insolvenční zákon"), stanoví, že dlužník je v úpadku, jestliže má více věřitelů a peněžité dluhy po dobu delší než 30 dnů po lhůtě splatnosti a tyto dluhy není schopen plnit, případně je-li předlužen. Insolvenční řízení lze zahájit jen na návrh, který je oprávněn podat dlužník nebo jeho věřitel. Jde-li o hrozící úpadek, může insolvenční návrh podat jen dlužník.

I přes určitá opatření, která mají zabránit neopodstatněným a nepodloženým návrhům na zahájení insolvenčního řízení, nelze vyloučit, že takové návrhy nebudou podány. Insolvenční řízení je zahájeno soudní vyhláškou, a to nejpozději do dvou hodin od doručení insolvenčního návrhu soudu. Od okamžiku zveřejnění vyhlášky až do rozhodnutí soudu o insolvenčním návrhu (pokud soud nerozhodne jinak) je dlužník povinen zdržet se nakládání s majetkovou podstatou a s majetkem, který do ní může náležet, pokud by mělo jít o podstatné změny ve skladbě, využití nebo určení tohoto majetku anebo o jeho nikoli zanedbatelné zmenšení. Dle insolvenčního zákona rozhodne soud o insolvenčním návrhu podaném třetími osobami bezodkladně; přesnější lhůtu pro toto rozhodnutí zákon nestanoví.

I přesto, že omezení týkající se nakládání s majetkovou podstatou se nevztahuje, mimo jiné, na úkony nutné k provozování podniku v rámci obvyklého hospodaření nebo k odvrácení hrozící škody, nelze vyloučit, že pokud bude neopodstatněný návrh na zahájení insolvenčního řízení na Společnost podán, bude Společnost po neurčitou dobu omezena v dispozici se svým majetkem. To by se mohlo negativně projevit na finanční situaci Společnosti a jejích ekonomických výsledcích.

Riziko spojené s právním, regulatorním a daňovým prostředím v České republice

CSG podléhá řadě zákonů a předpisů. Právní, regulatorní a daňové prostředí je však v České republice předmětem častých změn a zákony nemusejí být vždy soudy a orgány veřejné moci uplatňovány jednotně. Změny zákonů nebo jejich interpretace mohou v budoucnu nepříznivě ovlivnit provozní činnost a finanční vyhlídky CSG. Změny v právních předpisech nejsou vždy zcela předvídatelné a jakákoliv takováto změna by mohla mít negativní dopad na podnikání Skupiny. Změny daňových předpisů, zejména zvýšení přímých a nepřímých daní či zavedení nového daňového zatížení, změny praxe finančních úřadů nebo selhání v řízení daňových rizik mohou mít nepříznivý vliv na schopnost Společnosti plnit své závazky.

Podnikání Skupiny v segmentu obranného průmyslu je navíc vysoce regulované. Vybrané společnosti ze Skupiny musely získat povolení k provádění zahraničního obchodu s vojenským materiálem, aby mohla Skupina podnikat na mezinárodním trhu s vojenským materiálem. Dceřiné společnosti CZECHOSLOVAK

GROUP a.s., které působí v zahraničním obchodování s vojenským materiálem, podléhají právní úpravě uvedené v zákoně č. 38/1994 Sb., o zahraničním obchodu s vojenským materiálem, v platném znění (dále jen „ZZOVM"). Příslušné dceřiné společnosti Skupiny disponují v souladu se ZZOVM s povolením k zahraničnímu obchodu s vojenským materiálem, což je však povolení toliko obecné, a konkrétní obchody, respektive vývoz či dovoz vojenského materiálu, podléhají dalšímu schválení (a udělení licence) Licenční správou Ministerstva průmyslu a obchodu. Tento správní orgán rozhoduje o vydání konkrétní licence na základě závazných stanovisek dotčených orgánů, kterými jsou: (a) Ministerstvo zahraničních věcí z hlediska zahraničněpolitických zájmů České republiky a dodržování závazků vyplývajících pro Českou republiku z mezinárodních smluv, jakož i z členství České republiky v mezinárodních organizacích, (b) Ministerstvo vnitra z hlediska veřejného pořádku, bezpečnosti a ochrany obyvatelstva, (c) Ministerstvo obrany z hlediska zabezpečování obrany České republiky. Tato kontrola exportu vojenského materiálu má zabránit vývozům do rizikových zemí, kde hrozí zneužití tohoto materiálu, například k potlačení lidských práv či k přeprodeji neoficiálním ozbrojeným složkám. Navíc se na Skupinu vztahují například společná pravidla EU pro kontrolu vývozu vojenského materiálu (Společný postoj Rady EU 2008/944/SZBP), která podnikání Skupiny v tomto segmentu dále omezují a regulují. v rámci rozhodovacího procesu při schvalování konkrétních zahraničních obchodů v oblasti vojenského materiálu tudíž hraje důležitou úlohu bezpečnostní situace v jednotlivých světových regionech i politika mezinárodních organizací, kterých je Česká republika členem, reagující na tuto bezpečnostní situaci. Všechny výše uvedené faktory platí obdobně i pro dceřiné společnosti na Slovensku a další zahraniční subjekty Skupiny (Itálie, Španělsko apod.). Navíc na některých trzích dále dochází ke schvalovacímu řízení ze strany státních orgánů i na úrovni dovozů z České republiky, ze Slovenska či z jiných zemí. Uvedená regulační omezení nebo nedostatek či ztráta licencí a povolení přitom mohou mít negativní vliv na podnikání Společnosti a její schopnost plnit své závazky.

— Riziko CZECHOSLOVAK GROUP a.s. jako holdingové společnosti

CZECHOSLOVAK GROUP a.s. je holdingovou společností, která primárně vlastní, spravuje a případně financuje podíly na jiných společnostech skupiny CSG a sama nevykonává významnější podnikatelskou činnost. Společnost je závislá na úspěšnosti podnikání svých dceřiných společností. Pokud by dceřiné společnosti nedosahovaly očekávaných výsledků nebo by jejich platební schopnost (například ve formě dividend, úroků či v jiných podobách) ve prospěch Společnosti byla omezena z jiných důvodů (například nedostupností zdrojů, právní či daňovou úpravou a/nebo smlouvami), mělo by to významný negativní vliv na příjmy Společnosti a na její schopnost plnit své závazky.

— Operační riziko

Operační riziko je riziko ztráty vzniklé z podvodu, neoprávněných činností, chyb, opomenutí, neefektivnosti či selhání systému. Vzniká ve vztahu k veškerým aktivitám CSG a jde o riziko, kterému čelí všechny obchodní korporace. Operační riziko zahrnuje i právní riziko.

— Riziko ztráty klíčových osob

Klíčové osoby CSG, tj. členové vedení Společnosti a dceřiných společností, především vrcholového vedení, spolupůsobí při vytváření a uskutečňování klíčových strategií Skupiny. Jejich činnost je rozhodující pro celkové řízení Skupiny a stejně tak i pro schopnost Skupiny zavádět a uskutečňovat výše uvedené strategie. CSG usiluje o udržení a motivaci těchto osob, a to i přes silnou poptávku po kvalifikovaných osobách v oboru strojírenství. CSG nicméně nemůže zaručit, že bude schopna tyto klíčové osoby udržet a motivovat, nebo že bude schopna oslovit a získat nové klíčové osoby. CSG aktivně podporuje a motivuje tyto klíčové osoby k nepřetržitému zvyšování kvalifikace a získávání praktických poznatků, čímž se snaží podporovat jejich kariérní růst. Případná ztráta klíčových osob by mohla negativně ovlivnit podnikání, ekonomické výsledky a finanční situaci samotné Společnosti nebo celé Skupiny, což by mohlo negativně ovlivnit schopnost Společnosti plnit své závazky.

— Riziko úniku informací

Skupina zaměstnává osoby, které se podílejí na přípravě strategie Skupiny, případně dceřiných společností, vytváření nových výrobků a určování obchodního směru Skupiny. v případě úniku citlivých informací o Skupině může dojít k ohrožení fungování Skupiny nebo ke ztrátě jejího dosavadního postavení na trhu, což by mohlo ve svém důsledku způsobit zhoršení finančních výsledků CSG, a mít tak nepříznivý dopad na schopnost Společnosti plnit své závazky.

— Rizika spojená s pojištěním majetku

Společnost a dceřiné společnosti mají uzavřené majetkové pojištění svých nejdůležitějších aktiv. Náklady spojené s případnými živelnými či jinými nepředvídatelnými událostmi (požár, bouřky, povodeň, záplava, vichřice, krupobití apod.) mohou mít přesto negativní dopad na majetek Skupiny a hospodářskou a finanční situaci, jelikož pojištění majetku Skupiny neposkytuje plné krytí veškerých rizik souvisejících s majetkem.

— Rizika vyplývající z působení Skupiny na různých trzích

— Riziko spojené s nepříznivou makroekonomickou a politickou situací

Nepříznivý vývoj celkové makroekonomické situace nebo politická nestabilita na trzích, kde Skupina působí, by způsobily utlumení hospodářských aktivit podnikatelských subjektů, obchodních partnerů Skupiny, a měly by významný vliv i na jejich současná a budoucí rozhodnutí. Finanční výsledky Skupiny mohou být přímo i nepřímo ovlivněny makroekonomickými parametry, jako jsou, kromě jiného, růst nebo pokles hrubého domácího produktu, vývoj inflace, měnová a daňová politika, vývoj měnových kurzů a úrokových sazeb, nezaměstnanost a celková úroveň investic v zemích, v nichž Skupina působí. Na politickou nebo makroekonomickou situaci v těchto zemích mohou mít vliv i události regionálního charakteru, například situace na Ukrajině, sankce vůči Ruské federaci, dluhová krize v eurozóně a jiné podobné faktory. Jakékoliv nepříznivé změny makroekonomické situace nebo politická nestabilita v zemích, v nichž Skupina působí, mohou mít negativní dopad na provozní činnost, finanční výsledky a finanční vyhlídky Společnosti.

— Riziko inflace

Výsledky CSG jsou ovlivňovány inflací v zemích, v nichž CSG působí. Významné změny inflace (tj. změny o více než několik procent), případně změny inflace, které způsobí, že se bude významně lišit od jejích očekávaných hodnot, by mohly mít nepříznivý vliv na podnikání CSG a její finanční situaci.

— Riziko nepředvídatelných událostí

Nepředvídatelná událost (přírodní katastrofa, teroristický útok), která způsobí výkyvy na finančních trzích a/nebo rychlý pohyb měnových kurzů, může mít vliv na hodnotu dluhopisů vydaných Společností. Negativní vliv takových událostí by mohl způsobit snížení návratnosti peněžních prostředků investovaných Skupinou, a ohrozit tak její schopnost splatit veškeré své závazky.

— Riziko všeobecné hospodářské recese a demografických faktorů

Zpomalení nebo recese ekonomiky na celostátní či regionální úrovni v jednotlivých zemích, v nichž Skupina působí, a jiné významné vnější události, jako jsou například pokles poptávky spotřebitelů, změny úrokových sazeb nebo změny hospodářské politiky okolních států, mohou nepříznivě ovlivnit makroekonomické prostředí, v němž Skupina působí. To se může nepříznivě projevit rovněž ve vývoji hospodářského výsledku Skupiny.

— Riziko spojené s právním a regulatorním prostředím

Skupina podniká v mnoha zemích světa, v důsledku čehož podléhá širokému spektru právních, regulatorních a daňových předpisů. Legislativní a regulatorní prostředí v zemích, v nichž Skupina působí, se postupně rozvíjí a současné nebo budoucí prostředí nemusí poskytovat dostatečné právní nástroje na zmírnění následků v případě porušení smluvních vztahů ze strany obchodních partnerů. Existuje riziko, že Skupina nedokáže plně a v rozumném čase vymoci svá smluvní práva vůči třetím stranám, což může nepříznivě ovlivnit provozní činnost, finanční výsledky a finanční vyhlídky Společnosti. Právní a regulační rámce v zemích, ve kterých Skupina působí, se navíc liší a mohou být předmětem změn a novelizací bez jasné předvídatelnosti. Tyto změny mohou mít nepříznivý dopad na smluvní vztahy a podnikání Společnosti. Aktiva Skupiny nebo jejich část mohou být předmětem vyvlastnění, znárodnění nebo konfiskace bez dostatečné finanční kompenzace, nebo s finanční kompenzací nižší, než je tržní hodnota příslušných aktiv, což může mít nepříznivý dopad na finanční pozici Společnosti.

— Daňové riziko v zemích mimo Českou republiku

Podnikatelské aktivity Skupiny podléhají různým daňovým předpisům v jednotlivých zemích, ve kterých působí. Právní předpisy v různých daňových režimech jsou však předmětem změn a mohou podléhat různým interpretacím, jejichž důsledkem může být i změna (zhoršení) daňových dopadů na konkrétní investici nebo strukturu (včetně repatriace zisků) po uskutečnění takové investice. Zároveň je Skupina povinna dodržovat právní předpisy a přizpůsobovat se změnám daňových režimů, z nichž některé vznikají na úrovni EU. Toto může vést ke zvýšení nákladů Skupiny na sledování těchto změn a přizpůsobení se jim během doby investování. Výše uvedené změny, různé či měnící se interpretace daňových předpisů nebo riziko nedodržení daňových předpisů na úrovni lokálních společností ze Skupiny, mohou vést ke zvýšení daňového zatížení či ukládání pokut, což může mít nepříznivý vliv na provozní činnost, finanční výsledky a finanční vyhlídky Společnosti.

— Rizika vztahující se k segmentu obranného průmyslu

— Riziko omezení výdajů na obranu

Omezení výdajů na armádu a ozbrojené složky v České republice i v zahraničí může snížit poptávku po výrobcích zbrojního průmyslu dodávaných ze strany CSG. Významné náklady na přípravu a budoucí realizaci zakázky tak mohou být znehodnoceny. Ve výběrových řízeních na dodávky pro ozbrojené složky je silná konkurence a jsou technicky, časově a finančně náročná. Případné zrušení či pozastavení výběrových řízení nebo neúspěch Skupiny v jednotlivých výběrových řízeních může mít negativní vliv na provozní činnost, finanční výsledky a finanční vyhlídky Skupiny.

— Riziko dlouhodobých smluv s fixní cenou

Dlouhodobé smlouvy pro ozbrojené složky mají často fixní podmínky, které jsou někdy velmi problematicky měnitelné a v případě změny na trhu by se mohly stát méně výhodné pro relevantní dceřinou společnost. Skupina tak přebírá veškerá potenciální rizika s tím spojená. Příprava a realizace smluv trvá několik měsíců i let a přes příslušná nastavená vnitřní opatření nemůže Skupina zaručit vždy bezproblémový průběh, který zajistí včasné dodávky v požadované kvalitě a za výrobní náklady dané rozpočtem. Přestože má Skupina určitou možnost změny podmínek smluv, fixní smlouvy jsou ze své podstaty rizikové. Případné zpoždění dodávek může znamenat finanční ztrátu – smluvní pokuty hrazené Skupinou. Některé smlouvy mohou být také vypovězeny bez adekvátní náhrady. Tyto skutečnosti mohou mít negativní dopad na hospodářské výsledky CSG.

Riziko neudržení technologického pokroku

Činnost Skupiny je založena na technologickém pokroku. Vývoj nebo modernizace nové zbrojní technologie trvá roky, v jejichž průběhu se může objevit mnoho objektivních překážek, včetně zdražení či zpoždění celého procesu. Vzhledem ke složitosti technologie se rozsáhlé výdaje na výzkum a vývoj nemusejí vždy vrátit v podobě obchodně úspěšného výrobku. Pokud by Skupina nereagovala na požadavky vyplývající ze zákaznických potřeb a souvisejících změn v oblasti vývoje zbraní a techniky a ignorovala by potřeby inovací a technologického rozvoje, projevilo by se to negativně na finančních výsledcích a finančních vyhlídkách Skupiny.

Rizika vztahující se ke strojírenství

Riziko zvyšujících se požadavků na kvalitu výrobků

V oblasti strojírenství je Skupina vystavena stupňujícímu se tlaku a požadavkům na kvalitu výroby a finálního výrobku, které ve výrazné míře ovlivňují především výši nákladů – vzhledem ke skutečnosti, že při nedosažení dostatečné kvality výroby je třeba provést několik úkonů směřujících k nápravě vzniklého stavu. Mnohdy se jedná o změnu postupu výroby, což dále vede ke zvýšení vstupních nákladů vzhledem k použití kvalitnějších materiálů a surovin nebo kvůli prodloužení výrobního procesu, což se v konečném důsledku projeví na finančních výsledcích Skupiny. v případě přetrvávajícího stavu výroby nekvalitních výrobků se toto riziko projevuje ve ztrátě důvěry odběratelů, a tím ve snížení poptávky po našich strojírenských výrobcích.

Riziko neúspěchu ve veřejných zakázkách

V oblasti strojírenství, tak jako v jiných oblastech, je Skupina částečně závislá na tržbách z veřejných zakázek. Výběrová řízení bývající časově i finančně náročná a případný neúspěch ve výběrových řízeních může mít negativní vliv na odbyt strojírenských výrobků Skupiny, což se může nepříznivě projevit na ekonomických výsledcích Skupiny.

Riziko neudržení technologického pokroku

Stejně jako v segmentu obranného průmyslu je Skupina i zde vystavena riziku, že nebude schopna udržet tempo technologického pokroku, což by se negativně projevilo na jejích finančních výsledcích a finančních vyhlídkách.

Rizika vztahující se k segmentu služeb leteckého průmyslu

Nedostatek kvalifikované pracovní síly

Odborně vzdělané osoby jsou klíčové pro uskutečňování podnikání v oblasti segmentu leteckého průmyslu. Vzhledem k tomu, že Skupina plánuje expanzi v oblasti služeb leteckého průmyslu, bude stále obtížnější sehnat dostatek kvalifikované pracovní síly, a to i vzhledem k omezenému počtu absolventů příslušných oborů. Skupina tak čelí riziku, že dojde k objektivnímu nedostatku osob se vzděláním či praxí v oblasti leteckého průmyslu, a tyto specialisty tak nebude schopna získat. Nedostatek personálu by mohl negativně ovlivnit podnikání Skupiny.

Schválení Výroční zprávy

Členové představenstva Společnosti prohlašují, že podle jejich nejlepšího vědomí účetní závěrka a konsolidovaná účetní závěrka sestavená v souladu s platnými účetními standardy podává věrný a poctivý obraz o majetku, závazcích, finanční pozici a výsledku hospodaření emitenta a jednotek zahrnutých do konsolidace jako celku a konsolidovaná výroční zpráva podle zákona č. 563/1991 Sb., Zákon o účetnictví (dále též „zákon o účetnictví"), obsahuje pravdivý a věrný přehled vývoje a výsledků emitenta a postavení emitenta a jednotek zahrnutých do konsolidace jako celku, spolu s popisem hlavních rizik a nejistot, kterým čelí, a konsolidovaná zpráva o udržitelnosti je zpracována v souladu se standardy pro vykazování udržitelnosti přijatými Evropskou komisí a požadavky stanovenými podle čl. 8 odst. 4 přímo použitelného předpisu EU upravujícího rámec pro usnadnění udržitelných investic.

Výroční zpráva byla schválena dne 2. dubna 2025 v sídle Společnosti.

David Chour

Místopředseda představenstva
od 1. září 2020

Zdeněk Jurák

Člen představenstva
od 1. ledna 2024

Nezávislá zpráva o ověření poskytujícím omezenou jistotu

pro akcionáře Společnosti

CZECHOSLOVAK GROUP a.s.

Se sídlem na adrese: U Rustonky 714/1, Karlín, 186 00 Praha 8

Provedli jsme ověřovací zakázku poskytující omezenou jistotu týkající se konsolidované zprávy o udržitelnosti společnosti CZECHOSLOVAK GROUP a.s. (dále též „společnost CSG“) a jejích dceřiných společností (společně dále též „Skupina“) obsažené v oddílu Konsolidovaná zpráva o udržitelnosti výroční finanční zprávy včetně informací začleněných do *konsolidované zprávy o udržitelnosti formou odkazu, jak je uvedeno v bodě BP-2 – Zveřejnění informací ve vztahu ke specifickým okolnostem* („Konsolidovaná zpráva o udržitelnosti“) k 31. prosinci 2024 a za rok, který skončil k tomuto datu.

Určení použitelných kritérií

Konsolidovaná zpráva o udržitelnosti byla vypracována představenstvem Společnosti za účelem splnění požadavků § 32k českého zákona o účetnictví, kterým se implementuje článek 29 písm. a) směrnice EU č. 2013/34/EU, včetně:

- souladu s evropskými standardy pro podávání zpráv o udržitelnosti zavedenými nařízením Komise v přenesené pravomoci (EU) ze dne 31. července 2023, kterým se doplňuje směrnice Evropského parlamentu a Rady 2013/34/EU (zkráceně „ESRS“), včetně toho, že proces prováděný Společností za účelem identifikace informací vykazovaných v konsolidované zprávě o udržitelnosti (dále jen „proces“) je v souladu s popisem uvedeným v poznámce IRO-1 – Popis procesů identifikace a hodnocení významných dopadů, rizik a příležitostí; a
- souladu zveřejňovaných informací v pododdílu Hodnocení taxonomie EU v rámci oddílu Životní prostředí konsolidované zprávy o udržitelnosti s článkem 8 nařízení EU č. 2020/852 („nařízení o taxonomii“).

Neodmyslitelná omezení při přípravě konsolidované zprávy o udržitelnosti

Kritéria, povaha konsolidované zprávy o udržitelnosti a neexistence dlouhodobě zavedených autoritativních pokynů, standardních způsobů použití a postupů vykazování umožňují přijetí různých, ale přijatelných metodik měření, které mohou vést k rozdílům mezi jednotlivými účetními jednotkami. Přijaté metodiky měření mohou také ovlivnit srovnatelnost údajů o udržitelnosti vykazovaných různými organizacemi a meziročně v rámci jedné organizace, protože metodiky se vyvíjejí.

Při vykazování výhledových informací v souladu se standardy ESRS je vedení Skupiny povinno připravit výhledové informace na základě zveřejněných předpokladů o událostech, které mohou nastat v budoucnu, a o možných budoucích krocích Skupiny. Skutečný výsledek bude pravděpodobně jiný, protože předpokládané události často nenastanou tak, jak se očekávalo.

Při určování informací zveřejňovaných v konsolidované zprávě o udržitelnosti interpretuje vedení Skupiny nedefinované právní a jiné pojmy. Nedefinované právní a jiné pojmy mohou být vykládány různě, včetně právní konformity jejich výkladu, a proto jsou předmětem nejistoty.

Odpovědnost *představenstva a dozorčí rady* Společnosti za konsolidovanou zprávu o udržitelnosti

Představenstvo je odpovědné za navržení a zavedení procesu identifikace informací vykazovaných v konsolidované zprávě o udržitelnosti v souladu se standardy ESRS a za zveřejnění tohoto procesu v poznámce IRO-1 – Popis procesů identifikace a hodnocení významných dopadů, rizik a příležitostí v konsolidované zprávě o udržitelnosti. Tato odpovědnost zahrnuje:

- pochopení kontextu, v němž se odehrávají činnosti a obchodní vztahy Skupiny, a rozvoj porozumění zainteresovaným stranám;
- identifikaci skutečných a potenciálních dopadů (negativních i pozitivních) souvisejících s otázkami udržitelnosti, jakož i rizik a příležitostí, které ovlivňují nebo by mohly ovlivnit finanční pozici, finanční výsledky, peněžní toky, přístup k financování nebo náklady na kapitál účetní jednotky v krátkodobém, střednědobém nebo dlouhodobém horizontu;
- posouzení významnosti identifikovaných dopadů, rizik a příležitostí souvisejících s otázkami udržitelnosti výběrem a použitím vhodných prahových hodnot a
- stanovení předpokladů, které jsou za daných okolností přiměřené.

Představenstvo je dále odpovědné za sestavení konsolidované zprávy udržitelnosti v souladu s § 32k českého zákona o účetnictví, kterým se provádí článek 29 písm. a) směrnice (EU) 2013/34/EU, včetně:

- dodržování standardů ESRS;
- vypracování zveřejňovaných informací v pododdílu Hodnocení taxonomie EU v rámci oddílu Životní prostředí konsolidované zprávy o udržitelnosti v souladu s článkem 8 nařízení (EU) 2020/852 („nařízení o taxonomii“);
- navržení, zavedení a udržování takových vnitřních kontrolních mechanismů, které vedení považuje za nezbytné pro sestavení konsolidované zprávy o udržitelnosti, který neobsahuje významné nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou, a
- výběru a použití vhodných metod vykazování udržitelnosti a stanovení předpokladů a odhadů ohledně jednotlivých zveřejňovaných informací o udržitelnosti, které jsou za daných okolností přiměřené.

Za dohled nad procesem podávání zpráv o udržitelnosti Skupiny odpovídá dozorčí rada.

Naše odpovědnost

Ověřovací zakázku poskytující omezenou jistotu jsme provedli v souladu s Mezinárodním standardem pro ověřovací zakázky (ISAE) 3000 (revidované znění) – Ověřovací zakázky, které nejsou auditem ani prověrkou historických finančních informací.

Postupy prováděné u ověřovací zakázky poskytující omezenou jistotu se liší povahou a načasováním od ověřovací zakázky poskytující přiměřenou jistotu a jsou rovněž menšího rozsahu. Proto je míra jistoty získaná u ověřovací zakázky poskytující omezenou jistotu podstatně nižší než míra jistoty, která by byla získána, kdyby byla provedena ověřovací zakázka poskytující přiměřenou jistotu.

Naším cílem je naplánovat a provést ověřovací zakázku tak, abychom získali omezenou jistotu, že konsolidovaná zpráva o udržitelnosti neobsahuje významnou (materiální) nesprávnost způsobenou podvodem či chybou, a vydat zprávu o ověření poskytující omezenou jistotu obsahující náš závěr. Nesprávnosti mohou vznikat v důsledku podvodů nebo chyb a považují se za významné (materiální), pokud lze reálně předpokládat, že by jednotlivě nebo v souhrnu mohly ovlivnit rozhodnutí uživatelů přijatá na základě konsolidované zprávy o udržitelnosti jako celku.

Při provádění ověřovací zakázky poskytující omezenou jistotu v souladu se standardem ISAE 3000 (revidované znění) je naší povinností uplatňovat během celé zakázky odborný úsudek a zachovávat profesní skepticismus.

Naše odpovědnost týkající se konsolidované zprávy o udržitelnosti ve vztahu k procesu zahrnuje:

— získání poznatků o procesu, nikoli však za účelem vyjádření závěru o účinnosti procesu, včetně jeho výsledku;
— návrh a provedení postupů k posouzení, zda je proces v souladu s popisem, který Skupina uvedla v části IRO-1 Popis postupů identifikace a hodnocení významných dopadů, rizik a příležitostí.

Naše odpovědnost týkající se konsolidované zprávy o udržitelnosti dále zahrnuje:

— získání poznatků o kontrolním prostředí, procesech a informačních systémech účetní jednotky, které jsou relevantní pro sestavení konsolidované zprávy o udržitelnosti, nikoli však hodnocení návrhu konkrétních kontrolních činností, získávání důkazních informací o jejich provádění nebo testování jejich provozní účinnosti;
— identifikaci zveřejňovaných informací, u nichž je pravděpodobné, že dojde k významným (materiálním) nesprávnostem způsobeným podvodem či chybou;
— návrh a provedení postupů reagujících na informace zveřejňované v konsolidované zprávě o udržitelnosti, u nichž je pravděpodobné, že dojde k významným (materiálním) nesprávnostem. Riziko, že významnou (materiální) nesprávnost, k níž došlo v důsledku podvodu, neodhalíme, je větší než riziko neodhalení významné (materiální) nesprávnosti způsobené chybou, protože součástí podvodu mohou být tajné dohody (koluze), falšování, úmyslná opomenutí, nepravdivá prohlášení nebo obcházení vnitřních kontrol.

Naše nezávislost a řízení kvality

Splnili jsme požadavky týkající se nezávislosti a další etické požadavky zákona o auditorech a Etického kodexu přijatého Komorou auditorů České republiky. Etický kodex přijatý Komorou auditorů je založen na základních etických principech, tj. integritě, nestrannosti, odborné způsobilosti, řádné péči, mlčenlivosti a profesionálním jednání.

Uplatnili jsme Mezinárodní standard pro řízení kvality ISQM 1 – Řízení kvality u firem provádějících audity nebo prověrky účetních závěrek, ostatní ověřovací zakázky či zakázky na související služby – a v souladu s tímto standardem jsme zavedli komplexní systém řízení kvality, včetně zdokumentovaných zásad a postupů zajišťujících soulad s etickými požadavky, profesními standardy a příslušnými právními předpisy.

Přehled provedených prací

Ověřovací zakázka poskytující omezenou jistotu zahrnuje provedení postupů k získání důkazních informací týkajících se konsolidované zprávy o udržitelnosti.

Povaha, načasování a rozsah zvolených postupů závisí na odborném úsudku, včetně identifikace zveřejňovaných informací, u nichž je pravděpodobné, že v konsolidované zprávě o udržitelnosti nastanou významné (materiální) nesprávnosti způsobené podvodem či chybou.

Při provádění ověřovací zakázky poskytující omezenou jistotu jsme s ohledem na proces:

— získali poznatky o procesu tím, že jsme:

- provedli dotazování za účelem porozumění zdrojům informací, které vedení použilo; a
- přezkoumali interní dokumentaci procesu Skupiny;
- vyhodnotili, zda důkazní informace získané našimi postupy, které se týkají procesu zavedeného Skupinou, jsou v souladu s popisem procesu uvedeným v části IRO-1 Popis postupů identifikace a hodnocení významných dopadů, rizik a příležitostí.

Při provádění ověřovací zakázky poskytující omezenou jistotu jsme s ohledem na konsolidovanou zprávu o udržitelnosti:

- získali poznatky o procesech podávání zpráv Skupiny, které jsou relevantní pro přípravu konsolidované zprávy o udržitelnosti tím, že jsme provedli šetření s cílem porozumět kontrolnímu prostředí, procesům a informačním systémům Skupiny, které považujeme za relevantní pro přípravu konsolidované zprávy o udržitelnosti;
- vyhodnotili, zda jsou v konsolidované zprávě o udržitelnosti zahrnuty významné (materiální) informace identifikované v rámci procesu identifikace informací uváděných v konsolidované zprávě o udržitelnosti;
- vyhodnotili, zda je struktura a prezentace konsolidované zprávy o udržitelnosti v souladu se standardy ESRS;
- provedli dotazování příslušných pracovníků u vybraných zveřejněných informací v konsolidované zprávě o udržitelnosti;
- *provedli u vybraných informací zveřejněných v konsolidované zprávě o udržitelnosti testy věcné správnosti na základě vzorku;*
- získali důkazní informace o metodách tvorby významných (materiálních) odhadů a výhledových informací včetně toho, jak byly tyto metody použity;
- získali poznatky o procesu identifikace ekonomických činností způsobilých pro taxonomii i činností, které jsou s taxonomií sladěny, a o odpovídajících zveřejňovaných informacích v konsolidované zprávě o udržitelnosti;
- vykonali návštěvy na vybraných pracovištích s cílem otestovat uplatňování postupů Společnosti pro podávání zpráv.

Domníváme se, že důkazní informace, které jsme shromáždili, poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho závěru.

Závěr poskytující omezenou jistotu

Na základě námi provedených postupů a získaných důkazních informací jsme nezjistili žádné skutečnosti svědčící o tom, že tato konsolidovaná zpráva o udržitelnosti není ve všech významných (materiálních) ohledech zpracována v souladu s § 32k českého zákona o účetnictví, kterým se provádí článek 29a směrnice 2013/34/EU, včetně:

- souladu s evropskými standardy pro podávání zpráv o udržitelnosti (ESRS), včetně toho, že proces prováděný Skupinou za účelem identifikace informací uvedených v konsolidované zprávě o udržitelnosti je v souladu s popisem uvedeným v části IRO-1 Popis postupů identifikace a hodnocení významných dopadů, rizik a příležitostí; a
- souladu zveřejňovaných informací v pododdílu Hodnocení taxonomie EU v rámci oddílu Životní prostředí konsolidované zprávy o udržitelnosti s článkem 8 nařízení EU č. 2020/852 („nařízení o taxonomii“).

Ostatní skutečnosti

Naše ověřovací zakázka se nevztahuje na informace týkající se předchozích období prezentované v konsolidované zprávě o udržitelnosti.

V Praze dne 2. dubna 2025

Auditorská společnost:	Statutární auditor:
Deloitte Audit s.r.o. evidenční číslo 079	***David Batal*** evidenční číslo 2147

Konsolidovaná zpráva o udržitelnosti

Obsah

Kapitola	Strana č.
Jak se orientovat v této konsolidované zprávě o udržitelnosti	
1. Obecné informace	
1.1. Základ pro přípravu	
1.1.1. Obecný základ pro přípravu konsolidované zprávy o udržitelnosti	
1.1.2. Zveřejňování informací ve vztahu ke specifickým okolnostem	
1.2. Řízení a správa	
1.2.1. Úloha správních, řídicích a dozorčích orgánů	
1.2.2. Otázky udržitelnosti, kterými se správní, řídicí a dozorčí orgány CSG zabývají	
1.2.3. Začlenění výkonnosti související s udržitelností do systémů pobídek	
1.2.4. Prohlášení o náležité péči	
1.2.5. Řízení rizik a vnitřní kontroly v oblasti podávání zpráv o udržitelnosti	
1.3. Strategie	
1.3.1. Strategie, obchodní model a hodnotový řetězec	
1.3.2. Zájmy a názory zúčastněných stran	
1.3.3. Významné dopady, rizika a příležitosti a jejich vzájemný vztah se strategií a obchodním modelem	
1.4. Řízení dopadů, rizik a příležitostí	
1.4.1. Popis postupů identifikace a hodnocení významných dopadů, rizik a příležitostí	
1.4.2. Požadavky na zveřejňování informací v ESRS, na něž se vztahuje konsolidovaná zpráva o udržitelnosti	
2. Environmentální informace	
2.1. Zveřejňování informací v souladu s nařízením EU o taxonomii	
2.2. Klimatické změny	
2.2.1. Obecné zveřejňované informace týkající se změny klimatu	
2.2.2. Plán přechodu pro zmírňování změny klimatu	
2.2.3. Politiky týkající se zmírňování změny klimatu a přizpůsobování se této změně, včetně minimálních zveřejňovaných informací	
2.2.4. Opatření a zdroje v souvislosti s politikami v oblasti změny klimatu	
2.2.5. Cíle týkající se zmírňování změny klimatu a přizpůsobování se této změně	
2.2.6. Spotřeba energie a mix	
2.2.7. Hrubé emise v rámcích 1, 2, 3 a celkové emise skleníkových plynů	
2.2.8. Pohlcování skleníkových plynů a projekty ke snížení emisí skleníkových plynů financované prostřednictvím uhlíkových kreditů	
2.2.9. Interní stanovování cen uhlíku	
2.2.10. Předpokládané finanční dopady významných fyzických rizik	
2.3. Znečištění	

2.3.1. Obecné zveřejňované informace týkající se znečištění	
2.3.2. Politiky týkající se znečištění	
2.3.3. Opatření a zdroje související se znečištěním	
2.3.4. Cíle související se znečištěním	
2.3.5. Znečištění ovzduší	
2.3.6. Látky vzbuzující obavy a látky vzbuzující mimořádné obavy	
2.3.7. Předpokládané finanční dopady významných rizik a příležitostí souvisejících se znečištěním	
2.4. Vodní a mořské zdroje	
2.4.1. Obecné zveřejňované informace týkající se vodních a mořských zdrojů	
2.4.2. Politiky týkající se vodních a mořských zdrojů	
2.4.3. Opatření a zdroje týkající se vodních a mořských zdrojů	
2.4.4. Cíle týkající se vodních a mořských zdrojů	
2.4.5. Spotřeba vody	
2.4.6. Předpokládané finanční dopady významných rizik a příležitostí souvisejících s vodními a mořskými zdroji	
2.5. Využívání zdrojů a oběhové hospodářství **Využívání zdrojů a oběhové hospodářství**	
2.5.1. Obecné zveřejňované informace týkající se využívání zdrojů a oběhového hospodářství	
2.5.2. Politiky týkající se využívání zdrojů a oběhového hospodářství	
2.5.3. Opatření a zdroje týkající se využívání zdrojů a oběhového hospodářství	
2.5.4. Cíle týkající se využívání zdrojů a oběhového hospodářství	
2.5.5. Odliv zdrojů	
2.5.6. Předpokládané finanční dopady významných rizik a příležitostí souvisejících s využíváním zdrojů a oběhovým hospodářstvím	
3. Společenské informace	
3.1. Vlastní pracovní síla	
3.1.1. Obecné zveřejňované informace týkající se vlastní pracovní síly	
3.1.2. Politiky týkající se vlastní pracovní síly	
3.1.3. Procesy pro zapojení vlastních zaměstnanců a zástupců zaměstnanců do řešení dopadů	
3.1.4. Procesy pro nápravu negativních dopadů a kanály pro vlastní zaměstnance, kde mohou vznášet obavy	
3.1.5. Přijímání opatření týkajících se významných dopadů na vlastní pracovní sílu	
3.1.6. Cíle týkající se vlastní pracovní síly	
3.1.7. Charakteristika zaměstnanců CSG	
3.1.8. Charakteristiky pracovníků, kteří nejsou zaměstnanci, v rámci vlastní pracovní síly	
3.1.9. Míra pokrytí kolektivními smlouvami a sociální dialog	
3.1.10. Ukazatele rozmanitosti	
3.1.11. Přiměřené mzdy	
3.1.12. Sociální ochrana	
3.1.13. Osoby se zdravotním postižením	

3.1.14. Ukazatele odborné přípravy a rozvoje dovedností	
3.1.15. Ukazatele zdraví a bezpečnosti	
3.1.16. Ukazatele rovnováhy mezi pracovním a soukromým životem	
3.1.17. Ukazatele odměňování (rozdíly v odměňování a celková odměna)	
3.1.18. Incidenty, stížnosti a závažné dopady v oblasti lidských práv	
3.2. Dotčené komunity	
3.2.1. Obecné zveřejňované informace týkající se dotčených komunit	
3.2.2. Politiky týkající se dotčených komunit	
3.2.3. Procesy pro zapojení dotčených komunit do diskuze o dopadech	
3.2.4. Procesy pro nápravu negativních dopadů a kanály pro dotčené komunity, kde mohou vznášet obavy	
3.2.5. Přijímání opatření týkajících se významných dopadů na dotčené komunity	
3.2.6. Cíle týkající se dotčených komunit	
3.3. Spotřebitelé a koncoví uživatelé	
3.3.1. Obecné zveřejňované informace týkající se spotřebitelů a koncových uživatelů	
3.3.2. Politiky týkající se spotřebitelů a koncových uživatelů	
3.3.3. Procesy pro zapojení spotřebitelů a koncových uživatelů do diskuse o dopadech	
3.3.4. Procesy pro nápravu negativních dopadů a kanály pro spotřebitele a koncové uživatele, kde mohou vznášet obavy	
3.3.5. Přijímání opatření týkajících se významných dopadů na spotřebitele a koncové uživatele	
3.3.6. Cíle týkající se spotřebitelů a koncových uživatelů	
4. Správa a řízení – obchodní chování	
4.1. Obecné zveřejňované informace týkající se správy a řízení	
4.2. Zásady obchodního chování a firemní kultura	
4.3. Řízení vztahů s dodavateli	
4.4. Prevence a odhalování korupce a úplatkářství	
4.5. Případy korupce nebo úplatkářství	
4.6. Politický vliv a lobbistická činnost	
5. Zpráva nezávislého auditora	
Příloha č. 1: Seznam datových bodů ESRS pro postupné zavádění v souladu s dodatkem C ESRS 1	

Jak se orientovat v této konsolidované zprávě o udržitelnosti

Tato konsolidovaná zpráva o udržitelnosti poskytuje komplexní přehled o výsledcích společnosti CSG v oblasti životního prostředí, sociální oblasti a správy a řízení (ESG), strukturovaný v souladu s evropskými standardy pro podávání zpráv o udržitelnosti (ESRS) podle směrnice o podávání zpráv podniků o udržitelnosti (CSRD). Představuje klíčové zásady, opatření a ukazatele výkonnosti týkající se podstatných otázek udržitelnosti, které jsou relevantní pro činnost společnosti CSG.

Struktura konsolidované zprávy o udržitelnosti

Pro snadnější orientaci je konsolidovaná zpráva o udržitelnosti strukturována následovně:

- Obecné informace – popisuje obecný přístup společnosti CSG k této zprávě, včetně správy a řízení, strategie a posuzování významnosti a rizik;
- Kapitoly o životním prostředí – zahrnují zveřejňované informace o taxonomii EU, zmírňování změny klimatu a přizpůsobování se této změně, znečištění, vodních a mořských zdrojích, oběhovém hospodářství a využívání zdrojů;
- Kapitoly o sociální oblasti – zabývají se otázkami souvisejícími s pracovní silou, dotčenými komunitami a odpovědností spotřebitelů;
- Kapitoly o správě a řízení – poskytují přehled o etice podnikání, dodržování předpisů a strukturách správy a řízení podniku.

Jak používat tuto konsolidovanou zprávu o udržitelnosti

- Informace o významnosti – každá kapitola/podkapitola/odstavec obsahuje informace o relevantních otázkách udržitelnosti (např. S1_SM_23: Řízení pracovní síly a politika). Informace o odvětvích, pro která je téma podstatné, naleznete v kapitole 1.4.2. (Požadavky na zveřejňování v ESRS zahrnuté v konsolidované zprávě o udržitelnosti) a seznam společností v jednotlivých sektorech v kapitole 1.1.1. (Obecný základ pro přípravu konsolidované zprávy o udržitelnosti);
- Křížové odkazy – konsolidovaná zpráva o udržitelnosti obsahuje křížové odkazy na příslušné kapitoly, kde jsou k dispozici další informace;
- Transparentnost údajů – tam, kde jsou údaje odhadované nebo nejsou k dispozici, je uvedeno prohlášení o vyloučení odpovědnosti;
- Soulad s právními předpisy – konsolidovaná zpráva o udržitelnosti je v souladu s požadavky ESRS na zveřejňování informací, přičemž v každé části je jasně uveden příslušný standard;
- Budoucí závazky – informace o plánovaných politikách, iniciativách a oblastech pro zlepšení jsou obsaženy v celé konsolidované zprávě o udržitelnosti;

Tato konsolidovaná zpráva o udržitelnosti je určena pro zúčastněné strany, investory, regulační orgány a další zájemce, kteří chtějí nahlédnout do cesty společnosti CSG k udržitelnosti. Pro další vysvětlení konkrétních témat jsou v příslušných oddílech uvedeny odkazy na příslušné politiky, metodiky a zdroje dat.

1. Obecné informace

1.1. Základ pro přípravu

ESRS2.BP-1

1.1.1. Obecný základ pro přípravu konsolidované zprávy o udržitelnosti

V této kapitole je vysvětleno, jak byla tato zpráva o udržitelnosti připravena, včetně rozsahu konsolidace, zahrnutí informací o předcházejících a navazujících článcích hodnotového řetězce a případného využití možností vynechání některých zveřejňovaných informací, jak to umožňují předpisy.

Rozsah konsolidace

Tato konsolidovaná zpráva o udržitelnosti byla zpracována na konsolidovaném základě na úrovni společnosti CZECHOSLOVAK GROUP a.s. za kalendářní rok 2024.

Rozsah konsolidace pro tuto konsolidovanou zprávu o udržitelnosti není stejný jako pro účetní závěrku, a to vzhledem k povaze a významnosti subjektů ve Skupině. Rozsah vykazování udržitelnosti se zaměřuje na subjekty s významnými provozními činnostmi a významnými dopady na udržitelnost.

Společnosti v rámci finanční konsolidace byly posouzeny na základě jejich provozního profilu a rozděleny do následujících kategorií: holdingové společnosti, výkonné společnosti, aktivní účelové subjekty a neaktivní účelové subjekty. Holdingové společnosti jsou posuzovány individuálně z hlediska nefinančních vykazovacích povinností, zatímco výkonné společnosti a aktivní účelové subjekty jsou zahrnuty v plném rozsahu. Neaktivní účelové subjekty s minimální činnost jsou vyloučeny. Tento přístup zajišťuje, že nefinanční výkaznictví je v souladu s finanční konsolidací a zároveň přesně odráží významné dopady na udržitelnost. Rozsah konsolidace této zprávy o udržitelnosti zahrnuje 58 společností, včetně společnosti CZECHOSLOVAK GROUP a.s.

To je důležité zejména pro informace o udržitelnosti společností TATRA EXPORT s.r.o., TATRA METALURGIE a.s. a TATRA TRUCKS a.s., u nichž jsou nefinanční údaje uváděny v plném rozsahu, přestože společnost CZECHOSLOVAK GROUP a.s. vlastní 65 % akcií a není ovládající osobou těchto společností.

58 společností, které spadají do konsolidačního celku této konsolidované zprávy o udržitelnosti, jsme dále rozdělili do kategorií podle následujících kritérií:

- 12 odvětvových kategorií podle hlavního zaměření firem: letecký a kosmický průmysl, automobilový průmysl, obrana, zdravotnictví, zpracování kovů, odborné a komerční služby, nemovitosti a služby, kolejová vozidla, software, textil, oděvy, obuv a doplňky, doprava a velkoobchod a maloobchod.
- 3 velikosti podle směrnice (EU) 2022/2464[1]: malé/střední/velké podniky.

Úplný seznam společností, které spadají do rozsahu konsolidace této zprávy o udržitelnosti, najdete dále v této kapitole spolu s grafickým zobrazením počtu společností a jejich velikosti v rámci každého z identifikovaných odvětví.

Do nefinančního konsolidačního rozsahu nejsou zahrnuty žádné společnosti, které by byly osvobozeny od individuálního nebo konsolidovaného vykazování udržitelnosti. Všechny relevantní subjekty jsou zohledněny v rámci této konsolidované zprávy o udržitelnosti v souladu s platnými povinnostmi v oblasti výkaznictví.

[1] Směrnice Evropského parlamentu a Rady (EU) 2022/2464 ze dne 14. prosince 2022, kterou se mění nařízení (EU) č. 537/2014, směrnice 2004/109/ES, směrnice 2006/43/ES a směrnice 2013/34/EU, pokud jde o podávání zpráv podniků o udržitelnosti.

Zahrnutí skupiny The Kinetic Group do zpráv o udržitelnosti

Kinetic Group (zkráceně „TKG“) byla získána 27. listopadu 2024. Pro účely této konsolidované zprávy o udržitelnosti však byly společnosti spadající do působnosti TKG, a sice Ammunition Operations LLC, Federal Cartridge Company, The Kinetic Group Operations LLC a Vista Outdoor Sales LLC, zahrnuty s diferencovaným přístupem.

1) Pro účely vykazování skleníkových plynů v kapitole 2.2.7. (hrubý rámec 1, 2, 3 a celkové emise skleníkových plynů) byly v souladu s protokolem o skleníkových plynech použity údaje za celý rok 2024.

2) U zbývajících částí zveřejňovaných informací o udržitelnosti podle ESRS byly zahrnuty odhady údajů představující poměrnou část (1/12) vykazovaného roku 2024, které odrážejí období po akvizici a jsou v souladu s požadavky na hranice vykazování směrnice o podávání zpráv podniků o udržitelnosti.

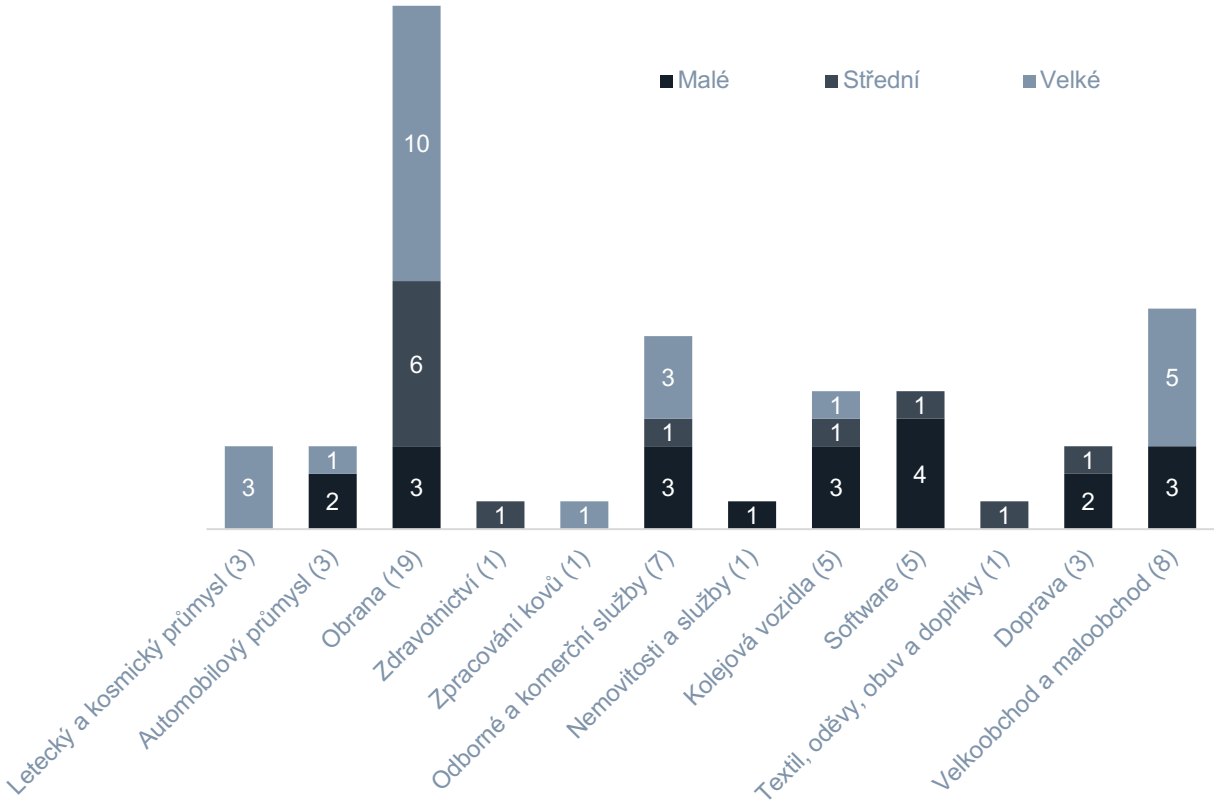
Úplný seznam subjektů v rozsahu konsolidace této konsolidované zprávy o udržitelnosti (tabulka ID 1)

Název společnosti	Provozní profil	Velikost	Odvětví
14. OKTOBAR d.o.o. Kruševac	výkonná společnost	střední	obrana
ABIENNALE s.r.o.	aktivní účelový subjekt (SPV)	malá	doprava
Ammunition Operations LLC	výkonná společnost	velká	obrana
ARMI PERAZZI S.p.A.	výkonná společnost	střední	obrana
ARMY TRADE a.s.	výkonná společnost	střední	obrana
ATLAN GROUP, spol. s r.o.	výkonná společnost	malá	nemovitosti a služby
ATRAK a.s.	výkonná společnost	malá	software
AVIA Motors s.r.o.	aktivní účelový subjekt (SPV)	malá	automobilový průmysl
CS SOFT a.s.	výkonná společnost	střední	software
CSG a.s.	aktivní účelový subjekt (SPV)	střední	doprava
CSG DEAL a.s.	výkonná společnost	malá	odborné a komerční služby
CSG MOBILITY a.s.	výkonná společnost	malá	odborné a komerční služby
CSGM a.s.	výkonná společnost	velká	odborné a komerční služby
CZECHOSLOVAK EXPORT a.s.	výkonná společnost	malá	velkoobchod a maloobchod
CZECHOSLOVAK GROUP a.s.	mateřská společnost – konsolidační úroveň	malá	holding
DAKO-CZ INDIA PRIVATE LIMITED	výkonná společnost	malá	kolejová vozidla
DAKO-CZ, a.s.	výkonná společnost	velká	kolejová vozidla
DEFENCE TRADE SLOVAKIA, s.r.o.	aktivní účelový subjekt (SPV)	velká	velkoobchod a maloobchod
ELDIS Pardubice, s.r.o.	výkonná společnost	velká	letecký a kosmický průmysl
ELTON hodinářská, a.s.	výkonná společnost	střední	textil, oděvy, obuv a doplňky
EXCALIBUR ARMY spol. s r.o.	výkonná společnost	velká	obrana
EXCALIBUR INTERNATIONAL a.s.	výkonná společnost	velká	velkoobchod a maloobchod
FABRICA DE MUNICIONES DE GRANADA S.L.	výkonná společnost	velká	obrana
Federal Cartridge Company	výkonná společnost	velká	obrana
Fiocchi Munizioni S.p.A.	výkonná společnost	velká	obrana
Fiocchi of America Inc.	výkonná společnost	velká	obrana
JOB AIR Technic a.s.	výkonná společnost	velká	letecký a kosmický průmysl
DAKO-CZ INDIA PRIVATE LIMITED	výkonná společnost	malá	kolejová vozidla
KARBOX s.r.o.	výkonná společnost	malá	obrana
KARMONIKA AERO a.s.	aktivní účelový subjekt (SPV)	malá	doprava
Lyalvale Express Limited	výkonná společnost	střední	obrana
MEDHA DAKO-CZ PRIVATE LIMITED	výkonná společnost	malá	kolejová vozidla
Milconn, a.s.	výkonná společnost	malá	velkoobchod a maloobchod
MSM EXPORT, s.r.o.	výkonná společnost	velká	velkoobchod a maloobchod
MSM LAND SYSTEMS s.r.o.	výkonná společnost	velká	obrana
MSM Services, s.r.o.	výkonná společnost	střední	odborné a komerční služby
Perazzi USA, Inc.	výkonná společnost	malá	obrana
POCKET VIRTUALITY a.s.	výkonná společnost	malá	software
Prague Fertility Centre s.r.o.	výkonná společnost	střední	zdravotnictví
REAL TRADE PRAHA a.s.	výkonná společnost	velká	odborné a komerční služby
ReDat Recording, a.s.	výkonná společnost	malá	software
RETIA, a.s.	výkonná společnost	velká	letecký a kosmický průmysl
SBS ZVS, s.r.o.	výkonná společnost	malá	odborné a komerční služby
TATRA DEFENCE SLOVAKIA s.r.o.	aktivní účelový subjekt (SPV)	malá	velkoobchod a maloobchod
TATRA DEFENCE SYSTEMS s.r.o.	výkonná společnost	malá	obrana
TATRA DEFENCE VEHICLE a.s.	výkonná společnost	velká	obrana
TATRA EXPORT s.r.o.	výkonná společnost	velká	velkoobchod a maloobchod
TATRA METALURGIE a.s.	výkonná společnost	velká	zpracování kovů
TATRA TRUCKS a.s.	výkonná společnost	velká	automobilový průmysl
The Kinetic Group Operations LLC	výkonná společnost	velká	odborné a komerční služby
TRUCK MACHINERY GROUP a.s.	výkonná společnost	střední	kolejová vozidla

TRUCK SERVICE GROUP s.r.o.	výkonná společnost	malá	automobilový průmysl
UpVision s.r.o.	výkonná společnost	malá	software
Vista Outdoor Sales LLC	výkonná společnost	velká	velkoobchod a maloobchod
VOP Nováky, a.s.	výkonná společnost	velká	obrana
VÝVOJ Martin, a.s.	výkonná společnost	střední	obrana
ZVS holding, a.s.	výkonná společnost	velká	obrana
ZVS IMPEX, akciová spoločnosť	výkonná společnost	střední	obrana

Pro podporu transparentnosti a lepšího pochopení klasifikace odvětví „velkoobchod a maloobchod" poskytuje společnost CSG následující doplňující informace o typech výrobků prodávaných společnostmi v tomto segmentu. Následující subjekty distribuují výrobky související se sektorem obrany: CZECHOSLOVAK EXPORT a.s., DEFENCE TRADE SLOVAKIA, s.r.o., EXCALIBUR INTERNATIONAL a.s., MSM EXPORT, s.r.o. a Vista Outdoor Sales LLC. Mezi subjekty zabývající se prodejem vozidel a souvisejících komponentů patří společnosti TATRA EXPORT s.r.o. a TATRA DEFENCE SLOVAKIA s.r.o. Kromě toho společnost Milconn, a.s. dodává kabelové svazky pro průmyslové aplikace. Toto členění poskytuje odvětvově specifický pohled do povahy zboží obchodovaného v rámci kategorie velkoobchodu a maloobchodu.

Přehled společností konsolidovaných v této konsolidované zprávě o udržitelnosti podle odvětví a velikosti (tabulka ID 2)



Rozsah, v jakém konsolidovaná zpráva o udržitelnosti pokrývá předcházející a navazující hodnotový řetězec

Jako přípravný krok pro vykazování nefinančních informací provedla společnost CSG komplexní analýzu hodnotového řetězce, v jejímž rámci zkoumala jak předcházející, tak navazující subjekty a činnosti. Toto

hodnocení se týkalo interakcí s dodavateli, nákupních procesů a logistiky na straně dodavatelů, zatímco navazující činnosti zahrnovaly distribuci výrobků a jejich využití zákazníky.

Přestože společnost CSG vynaložila přiměřené úsilí, nebyla schopna shromáždit všechny požadované informace o svém předcházejícím a navazujícím hodnotovém řetězci. v těchto případech společnosti CSG odhadla potřebné informace na základě přiměřených a doložitelných údajů, aby zajistila co nejpřesnější zobrazení dopadů svého hodnotového řetězce. Například účtování emisí skleníkových plynů zahrnuje odhady ve fázích hodnotového řetězce, které zahrnují vstupní logistiku v předcházejícím segmentu a výstupní logistiku v navazujícím segmentu.

Vynechání informací týkajících se duševního vlastnictví, know-how nebo výsledků inovací

Společnost CSG nevyužila možnosti vynechat v této konsolidované zprávě o udržitelnosti žádné konkrétní informace týkající se duševního vlastnictví, know-how nebo výsledků inovací. Veškeré relevantní informace byly poskytnuty v plném souladu s platnými požadavky na podávání zpráv.

Vynechání informací o nadcházejícím vývoji nebo probíhajících jednáních

Společnost CSG nevyužila možnosti nezveřejňovat informace týkající se nadcházejícího vývoje nebo záležitostí souvisejících s probíhajícími jednáními. Všechny relevantní informace byly zveřejněny v souladu s platnými požadavky na podávání zpráv.

ESRS2.BP-2

1.1.2. Zveřejňování informací ve vztahu ke specifickým okolnostem

Tato kapitola obsahuje informace o všech specifických okolnostech, které ovlivnily přípravu této konsolidované zprávy o udržitelnosti, a objasňuje rozsah, metodiku a případná omezení procesu vykazování.

Časové horizonty

Definice krátkodobých, střednědobých a dlouhodobých horizontů pro účely této konsolidované zprávy o udržitelnosti:
Krátkodobý horizont: do jednoho roku
Střednědobý horizont: od 2 do 5 let
Dlouhodobý horizont: více než pět let

Tyto časové rámce jsou v souladu se strategickým plánováním a provozními cykly používanými v celé Skupině, což zajišťuje soulad mezi podáváním zpráv o udržitelnosti a obchodním rozhodováním.

Odhady hodnotového řetězce

Odhady hodnotového řetězce byly použity pro emise skleníkových plynů v rámci 3 u některých činností, a to jak předcházejících, tak navazujících, u nichž nejsou k dispozici údaje o přímých dodavatelích nebo zákaznících. Tyto odhady se opírají o modelové předpoklady pro posouzení emisí souvisejících s nákupy a přepravou.

V souladu s požadavky na podávání zpráv jsou informace uvedené v této konsolidované zprávě o udržitelnosti rozšířeny tak, aby zahrnovaly veškeré významné dopady, rizika a příležitosti, které jsou se

Skupinou spojeny prostřednictvím jejích přímých a obchodních vztahů v rámci předcházejícího a navazujícího hodnotového řetězce. Tyto úvahy jsou začleněny na základě výsledků procesu náležité péče a posuzování významnosti ve společnosti CSG, což zajišťuje, že všechny významné dopady na udržitelnost související s hodnotovým řetězcem jsou náležitě identifikovány a řešeny.

Použitý postup odhadu se řídí uznávanými metodikami, včetně např. protokolu o skleníkových plynech, a jeho předpoklady jsou ověřeny na základě interních provozních údajů a odvětvových referenčních hodnot.

Přestože odhady zajišťují komplexní posouzení, společnost CSG uznává, že existují určité nejistoty způsobené regionálními rozdíly a rozdíly specifickými pro dodavatele.

Budoucí úsilí se zaměří na zlepšení přímého sběru dat s cílem zvýšit přesnost vykazovaných informací.

Zdroje nejistoty odhadů a výsledků

Některé kvantitativní ukazatele a peněžní částky zveřejněné v této konsolidované zprávě o udržitelnosti podléhají vysoké míře nejistoty měření, zejména pokud byly použity odhady hodnotového řetězce (viz oddíl Odhady hodnotového řetězce výše).

Hlavní zdroje nejistoty měření v této konsolidované zprávě o udržitelnosti vyplývají z nedostatků v údajích a z nepřesnosti údajů. v některých oblastech dosud nebyly plně stanoveny odpovídající zdroje údajů a standardizované ukazatele, což vyžaduje použití odhadů a předpokladů. v některých případech navíc mohou dostupné údaje postrádat potřebnou přesnost nebo úplnost, což může vést k odchylkám ve vykazovaných údajích.

V některých oblastech vykazování udržitelnosti se uplatňují omezení údajů, předpoklady a aproximace, aby se zajistilo úplné a přiměřené zobrazení dopadů.

Metodika a faktory ovlivňující údaje o pracovní síle a životním prostředí

Údaje týkající se pracovní síly uvedené v této konsolidované zprávě o udržitelnosti, včetně celkového počtu zaměstnanců a složení pracovní síly, představují nejlepší odhady, které byly k dispozici v době zpracování zprávy. Ačkoli společnost CSG poskytla vykazujícím subjektům standardizovanou metodiku, definice a pokyny, rozdíly v aplikaci způsobené regionálními rozdíly a lidskými chybami vedly k nekonzistenci těchto údajů. v některých případech se údaje o různých kategoriích pracovní síly neshodují podle očekávání. Navzdory dodatečným pokynům a snahám o ověření nebylo možné tato čísla plně ověřit.

Stejně tak údaje zveřejněné v kapitole 2. (Environmentální informace) jsou založeny na omezených vstupech a částečném vykazování napříč společnostmi Skupiny. Vzhledem k rozdílům ve vnitrostátních regulačních rámcích, klasifikačních systémech a dostupnosti údajů se společnost CSG spoléhala na odhady v případech, kdy nebylo možné získat přesné údaje.

Proto je třeba všechny údaje v kapitolách 2. (Environmentální informace) a 3.1. (Vlastní pracovní síla) interpretovat jako odhady. Společnost CSG je odhodlána zdokonalovat své procesy sběru dat, interní pokyny a školení pro budoucí cykly podávání zpráv, aby zlepšila konzistentnost, přesnost a úplnost údajů o pracovní síle i životním prostředí.

Změny v přípravě nebo prezentaci informací o udržitelnosti

Na rozdíl od naší zprávy o udržitelnosti za rok 2023, která se řídila standardy GRI, jsme letošní zprávu vypracovali v souladu s evropskými standardy pro podávání zpráv o udržitelnosti (ESRS). Tento přechod je způsoben vývojem regulačního prostředí, zejména směrnicí o podávání zpráv podniků o udržitelnosti (CSRD), která nařizuje širší a podrobnější zveřejňování informací o environmentálních, sociálních záležitostech a záležitostech správy a řízení. Přijetím standardů ESRS zajišťujeme dodržování předpisů,

zvyšujeme srovnatelnost a poskytujeme zúčastněným stranám transparentnější a komplexnější pohled na naše výsledky v oblasti udržitelnosti.

Společnost CSG nezahrnula do této konsolidované zprávy o udržitelnosti revidované srovnávací údaje, protože by nebylo možné připravit srovnávací informace za předchozí období. Důvodem je přechod na vykazování podle standardů ESRS v roce 2024, které zavedly nové požadavky na zveřejňování informací a metodiky, které se dříve neuplatňovaly.

Společnost CSG v této konsolidované zprávě o udržitelnosti neuvedla revidované srovnávací údaje, protože žádné údaje za předchozí období nebyly upraveny.

Chyby ve vykazování v předchozích obdobích

Ve zveřejněných údajích podle taxonomie EU[2] z předchozího vykazovaného období byla zjištěna významná chyba. Tato chyba vznikla v důsledku použití nesprávné metodiky pro posouzení souladu. Společnost CSG od té doby opravila svou metodiku posuzování souladu a zavedla jednotné postupy s cílem zlepšit přesnost a zajistit soulad s rámcem taxonomie EU při budoucím zveřejňování informací.

Opravené údaje za rok 2023 jsou zahrnuty v kapitole 2.1. (Zveřejňování informací v souladu s nařízením EU o taxonomii) této konsolidované zprávy o udržitelnosti a odrážejí úpravy dříve zveřejněných údajů podle taxonomie EU.

Zveřejnění informací vyplývajících z jiných právních předpisů nebo obecně uznávaných výroků o udržitelnosti

Tato zpráva o udržitelnosti zahrnuje povinné informace podle článku 8 nařízení (EU) 2020/852 (taxonomie EU), který stanoví kritéria pro určení environmentální udržitelnosti hospodářských činností.

Částečné použití jiných standardů nebo rámců pro vykazování (např. Protokolu o skleníkových plynech) je uvedeno spolu s příslušnými vykazovanými údaji v této konsolidované zprávě o udržitelnosti, což zajišťuje transparentnost a soulad s příslušnými požadavky na zveřejňování informací.

Začlenění informací formou odkazu

Tato konsolidovaná zpráva o udržitelnosti zahrnuje datové body S1-6_17 a SBM-1_07 formou odkazu.

Použití ustanovení o postupném zavádění[3]

Skupina překračuje hranici průměrného počtu 750 zaměstnanců k rozvahovému dni za účetní období roku 2024, a proto je povinna zveřejnit informace v souladu s požadavky ESRS. Na základě výsledku posouzení dvojí významnosti provedeného společností CSG však ESRS E4 (Biologická rozmanitost a ekosystémy) a ESRS S2 (Pracovníci v hodnotovém řetězci) nebyly v současné době vyhodnoceny jako významné pro Skupinu.

Dopady související s biologickou rozmanitostí (ESRS E4) nebyly považovány za významné vzhledem k omezené provozní interakci společnosti CSG s oblastmi citlivými na biologickou rozmanitost. Podobně byl ESRS S2 vyhodnocen jako nevýznamný. Širšími aspekty hodnotového řetězce se lze zabývat v budoucích cyklech s tím, jak se budou vyvíjet interní systémy a procesy. Seznam datových bodů ESRS pro postupné zavádění je uveden v příloze 1 této konsolidované zprávy o udržitelnosti.

[2] Nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) 2020/852 ze dne 18. června 2020 o zřízení rámce pro usnadnění udržitelných investic a o změně nařízení (EU) 2019/2088 (Úř. věst. L 198, 22.6.2020, str. 13)
[3] V souladu s dodatkem C ESRS 1 (phase-in)

1.2. Řízení a správa

ESRS2.GOV-1

1.2.1. Úloha správních, řídicích a dozorčích orgánů

Tato kapitola obsahuje přehled složení, rolí a odpovědností správních, řídicích a dozorčích orgánů společnosti CSG[4] ve vztahu k otázkám udržitelnosti. Popisuje jejich strukturu, rozmanitost a funkce dohledu při řízení významných dopadů, rizik a příležitostí. Kromě toho podrobně popisuje odborné znalosti a dovednosti, kterými tyto orgány disponují nebo k nim mají přístup, a zajišťuje tak informované rozhodování a efektivní řízení otázek souvisejících s udržitelností.

Informace o složení členů správních, řídicích a dozorčích orgánů

Ke dni sestavení zprávy se správní, řídicí a dozorčí orgány Skupiny skládají ze 161 výkonných členů a 81 nevýkonných členů.

Počet výkonných a nevýkonných členů správních, řídicích a dozorčích orgánů podle odvětví (Tabulka ID 3)

Odvětví	Počet **výkonných členů**	Počet nevýkonných členů
Letecký a kosmický průmysl (3)	9	4
Automobilový průmysl (3)	6	3
Obrana (19)	53	30
CZECHOSLOVAK GROUP a.s.	7	3
Zdravotnictví (1)	2	0
Zpracování kovů (1)	3	3
Odborné a komerční služby (7)	19	8
Nemovitosti a služby (1)	1	0
Kolejová vozidla (5)	19	6
Software (5)	12	8
Textil, oděvy, obuv a doplňky (1)	3	3
Doprava (3)	9	0
Velkoobchod a maloobchod (8)	18	13
Czechoslovak Group celkem (57)	161	81

Čísla v závorkách označují počet společností Skupiny v příslušném odvětví.

Společnost CSG zajišťuje zastoupení zaměstnanců prostřednictvím zavedených mechanismů, které usnadňují dialog mezi zaměstnanci a vedením. Zástupci zaměstnanců se účastní jednání o klíčových otázkách na pracovišti. v souladu s platnými pracovněprávními předpisy a interními řídicími strukturami je do rozhodovacích procesů začleněno zastoupení pracovníků za účelem podpory transparentnosti, jejich začleňování a spravedlivého zacházení. Kromě toho společnost CSG pravidelně spolupracuje se zástupci

[4] Správní, řídicí a dozorčí orgán: Zde by měly být chápány jako orgány správy a řízení definované stanovami subjektů – jejich představenstvo, dozorčí rada atd.

zaměstnanců, aby řešila jejich problémy a zlepšovala pravidla na pracovišti, čímž podporuje spolupráci a podpůrné pracovní prostředí.

Správní, řídicí a dozorčí orgány CSG se skládají z členů s rozsáhlými zkušenostmi z různých odvětví, v nichž Skupina působí. Jejich odborné znalosti zahrnují klíčové obchodní funkce, jako je strategické vedení, finanční řízení, provoz, compliance a udržitelnost. Kromě toho členové dobře znají geografické regiony, v nichž Skupina podniká, což umožňuje účinný dohled nad dodržováním regulačních požadavků, dynamikou trhu a provozními výzvami specifickými pro daný region. Tyto profesně a geograficky rozmanité zkušenosti zajišťují informované rozhodování v souladu se strategickými cíli CSG.

Informace o rozmanitosti správních, řídicích a dozorčích orgánů

Ve sledovaném období tvořili 85 % členů správních, řídicích a dozorčích orgánů CSG muži a 15 % ženy. Ačkoli současné složení odráží tradiční strukturu odvětví, společnost CSG uznává význam větší genderové vyváženosti ve vedení a správě.

Poměr genderové diverzity v představenstvech CSG, vypočtený jako průměrný poměr počtu mužů a žen v představenstvech, činí 8,47 : 1 (na jednu ženu v představenstvu radě připadá 8,47 mužů v představenstvu).

Podíl nezávislých členů správních, řídicích a dozorčích orgánů uvnitř CSG činí 2 %. Pokud se podíváme na jednotlivá odvětví, v divizi Defence je to výrazných 6 %. Tyto údaje odrážejí strukturu správy a řízení CSG a úroveň nezávislého dohledu v klíčových oblastech podnikání.

Informace o úlohách a odpovědnosti správních, řídicích a dozorčích orgánů

Dohled CSG nad dopady, riziky a příležitostmi souvisejícími s udržitelností řídí především představenstvo společnosti CZECHOSLOVAK GROUP a.s. (dále jen „představenstvo“), přičemž za témata související s udržitelností je odpovědný určený člen představenstva. Na podporu informovaného rozhodování v této oblasti poskytuje představenstvu poradenství výbor pro udržitelnost, který vede ředitel pro udržitelnost (zkráceně „CSO“) a který se skládá z klíčových osob řídicího orgánu společnosti CZECHOSLOVAK GROUP a.s.

Tyto povinnosti jsou formálně zakotveny v:

- Mandátech představenstva – ty jasně vymezují úlohu představenstva v oblasti řízení udržitelnosti, včetně dohledu nad strategií ESG, řízením rizik a dodržováním předpisů;
- Odpovědnosti výboru pro udržitelnost – v nich je popsána jeho poradní úloha při sledování rizik a příležitostí v oblasti udržitelnosti a zajištění souladu s podnikovou strategií;
- Zásadách – ty integrují řízení udržitelnosti do širší struktury řízení uvnitř CSG a zajišťují transparentnost a odpovědnost.

Úloha vedení při řízení dopadů, rizik a příležitostí souvisejících s udržitelností je jasně strukturována tak, aby bylo zajištěno účinné sledování, řízení a dohled.

Delegování pravomocí a dohled:

- Hlavní odpovědnost za otázky udržitelnosti nese ředitel pro udržitelnost (zkráceně „CSO“), který je přímo podřízen představenstvu.
- Výbor pro udržitelnost, kterému předsedá CSO, zahrnuje klíčové členy vedení a je zodpovědný za koordinaci iniciativ v oblasti udržitelnosti, hodnocení rizik v oblasti ESG a zajištění souladu s právními předpisy.
- Dohled nad činností výboru pro udržitelnost vykonává představenstvo – nejpříměji prostřednictvím určeného člena představenstva odpovědného za udržitelnost.

Procesy, kontroly a postupy v oblasti správy a řízení:

- CSO předkládá představenstvu pravidelné zprávy o významných rizicích a příležitostech v oblasti udržitelnosti, o pokroku v iniciativách ESG a o dodržování regulačních rámců.
- Vedení dohlíží na respektování pravidel a rámců udržitelnosti a zajišťuje jejich dodržování na provozní i strategické úrovni.

Systém podávání zpráv správním, řídicím a dozorčím orgánům má následující strukturu:

- CSO je zodpovědný za vedení iniciativ souvisejících s udržitelností a za řízení ESG.
- CSO je přímo podřízen představenstvu a zajišťuje strategický soulad mezi prioritami v oblasti udržitelnosti a obchodními cíli.
- Výbor pro udržitelnost, kterému předsedá CSO a který se skládá z klíčových zástupců vedení, poskytuje představenstvu pravidelné informace o rizicích udržitelnosti, výkonnosti a dodržování právních předpisů.
- Představenstvo, a především určený člen představenstva odpovědný za udržitelnost, hodnotí výsledky v oblasti udržitelnosti a dohlíží na klíčová rozhodnutí týkající se otázek ESG.

Kontroly a postupy související s udržitelností jsou účinně integrovány do širšího rámce řízení a provozu společnosti, aby byl zajištěn soudržný přístup k řízení významných dopadů, rizik a příležitostí. Mezi klíčové mechanismy patří:

- zapojení napříč odděleními – výbor pro udržitelnost spolupracuje s klíčovými odděleními, jako jsou finanční, právní, provozní a personální oddělení, aby sladil cíle udržitelnosti s podnikovou strategií;
- systémy sběru dat a podávání zpráv – jedná se o centralizované mechanismy podávání zpráv, které integrují sběr dat týkajících se udržitelnosti do platforem business intelligence a zajišťují konzistentnost a přesnost podávání zpráv;
- spolupráce s interními auditory a kontrolou dodržování předpisů – tento mechanismus přezkoumává dodržování předpisů v oblasti udržitelnosti, zajišťuje, aby společnost CSG dodržovala předpisy a sladila kontroly se stávajícími procesy finančního a provozního auditu;
- Udržitelnost v rámci politik Skupiny – hlediska ESG budou začleněna do připravovaného rámce politik celé Skupiny, včetně zadávání veřejných zakázek, lidských zdrojů a etiky podnikání, čímž se zajistí, že zásady udržitelnosti budou zohledněny ve všech obchodních funkcích.

Ačkoli pro vykazované období 2024 nebyly stanoveny žádné cíle týkající se udržitelnosti, společnost CSG vytvořila rámec řízení, který popisuje, jak budou tyto cíle určovány, kontrolovány a sledovány v budoucích cyklech podávání zpráv. v tomto rámci jsou představenstvo a vrcholový výkonný management určeni k tomu, aby hráli hlavní roli při stanovování cílů a zajišťování odpovědnosti za významné dopady, rizika a příležitosti. Proces stanovování cílů je navržen tak, aby zahrnoval tyto prvky:

- představenstvo, jehož člen je odpovědný za udržitelnost, zajišťuje strategický dohled a schvaluje cíle a závazky týkající se udržitelnosti v souladu s obchodními prioritami společnosti CSG a regulačními požadavky;
- výbor pro udržitelnost určuje klíčové ukazatele udržitelnosti, navrhuje cíle a zajišťuje soulad s celkovou obchodní strategií společnosti CSG;
- cíle jsou stanoveny na základě přístupu založeného na datech, s využitím posouzení významnosti, hodnocení rizik a zapojení zúčastněných stran.

Sledování pokroku a podávání zpráv:

- Výbor pro udržitelnost pravidelně přezkoumává pokrok v plnění cílů, hodnotí výkonnost v porovnání s klíčovými ukazateli udržitelnosti a předkládá představenstvu aktuální informace.
- CSO a tým pro oblast udržitelnosti shromažďuje údaje, sleduje výkonnost a zajišťuje soulad s požadavky standardů ESRS a směrnice CSRD.
- Představenstvo vyhodnocuje zprávy, zajišťuje soulad s očekáváním předpisů a v případě potřeby projednává nápravná opatření.
-

Dostupné dovednosti a odborné znalosti správních, řídicích a dozorčích orgánů

Společnost CZECHOSLOVAK GROUP a.s. zajišťuje, aby její správní, řídicí a dozorčí orgány měly potřebné odborné znalosti v oblasti udržitelnosti prostřednictvím kombinace interních znalostí, externí poradenské podpory a školení. Klíčové kanály znalostí o udržitelnosti jsou:

- konzultace s externími odborníky v oblasti ESG a poradenskými společnostmi s cílem sladit je s předpisy a osvědčenými postupy;
- poskytování školení členům představenstva a vrcholovému managementu prostřednictvím interních setkání zaměřených na sdílení znalostí o tématech udržitelnosti, souladu s ESG a odpovědnosti podniku.

Odborné znalosti společnosti CSG v oblasti udržitelnosti ji podporují při řízení klimatických, sociálních a správních rizik. Znalosti týkající se emisí skleníkových plynů, pracovních práv a dodržování předpisů zajišťují efektivní rozhodování, zmírňování rizik a soulad s právními předpisy. Její odborné znalosti jsou posilovány prostřednictvím interních školení a externí poradenské podpory.

ESRS2.GOV-2

1.2.2. Otázky udržitelnosti, kterými se správní, řídicí a dozorčí orgány společnosti CSG zabývají

Tato kapitola popisuje, jak jsou správní, řídicí a dozorčí orgány společnosti CSG informovány o otázkách udržitelnosti a jak byla tato témata řešena během sledovaného období. Poskytuje přehled o toku informací, klíčových diskusích a přijatých rozhodnutích a potvrzuje, že tyto orgány jsou dostatečně informovány a schopny účinně dohlížet na dopady, rizika a příležitosti související s udržitelností.

Zveřejnění informací o způsobu, jakým jsou správní, řídicí a dozorčí orgány informovány o otázkách udržitelnosti a jak byly tyto otázky řešeny

Představenstvo dostává každý měsíc informace o otázkách udržitelnosti, např. o významných dopadech, rizicích a příležitostech. Tyto aktuální informace poskytuje výbor pro udržitelnost, který vede CSO, a zahrnují poznatky klíčových interních funkcí odpovědných za témata ESG. Kromě toho jsou otázky udržitelnosti začleněny do každoročních strategických přezkumů, což zajišťuje neustálý dohled a soulad s širšími obchodními cíli Skupiny.

Představenstvo zvažuje dopady, rizika a příležitosti související s udržitelností v rámci strategického dohledu a rozhodování o významných transakcích. Výbor pro udržitelnost pravidelně poskytuje hodnocení představenstvu a zajišťuje, aby byly faktory ESG začleněny do obchodní strategie a investičních rozhodnutí. Faktory týkající se udržitelnosti jsou součástí hloubkové kontroly významných transakcí a jsou v souladu s dlouhodobými cíli Skupiny a regulačními požadavky.

Během sledovaného období se představenstvo a výbor pro udržitelnost zabývaly klíčovými významnými dopady, riziky a příležitostmi souvisejícími s udržitelností, včetně:

- přípravy na podávání zpráv podle směrnice CSRD – implementace procesů sběru dat, hodnocení významnosti a struktur správy a řízení s cílem zajistit soulad s evropskými standardy pro podávání zpráv o udržitelnosti (ESRS) a zvýšit transparentnost;
- témat týkajících se klimatu a životního prostředí – posouzení uhlíkové stopy a energetické účinnosti;
- obchodní etiky oblasti compliance – dohled nad protikorupčními opatřeními, ochranou oznamovatelů a etickým obchodním chováním;

— zaměstnanců a společenské odpovědnosti – přezkum programů zaměřených na dobré životní podmínky zaměstnanců, rozmanitost, zdraví a bezpečnost a školení.

Tyto otázky byly začleněny do rozhodování, rámců řízení rizik a podnikových politik s cílem posílit výkonnost CSG v oblasti udržitelnosti, soulad s právními předpisy a strategický rozvoj.

ESRS2.GOV-3

1.2.3. Začlenění výkonnosti související s udržitelností do motivačních systémů

Tato kapitola poskytuje přehled o tom, jak je výkonnost související s udržitelností začleněna do motivačních programů pro členy správních, řídicích a dozorčích orgánů. Uvádí, zda a jak jsou odměny, bonusy nebo jiné motivační prvky vázány na cíle v oblasti udržitelnosti.

Zveřejnění informací o začlenění výkonnosti související s udržitelností do motivačních systémů

Ve sledovaném období roku 2024 nebyly pro členy představenstev společností Skupiny zavedeny žádné motivační programy související s otázkami udržitelnosti. v roce 2025 však společnost CSG zavede politiku odměňování za udržitelnost jako součást rámce politik Skupiny. Tato politika zavede motivační prvky založené na výkonnosti pro jednotlivce a týmy, které se přímo podílejí na podávání zpráv o udržitelnosti, a zajistí, aby byly cíle udržitelnosti začleněny do struktury odměňování. Tyto motivační prvky budou vázány na měřitelné ukazatele udržitelnosti, jako jsou výsledky nefinančních auditů a podobných hodnocení, což posílí odpovědnost a závazek k cílům ESG.

V současné době neexistují žádné cíle nebo dopady související s udržitelností, které by se používaly k hodnocení výkonnosti členů správních, řídicích a dozorčích orgánů uvnitř CSG. Vzhledem k tomu, že rok 2024 je prvním rokem sběru komplexních údajů o udržitelnosti, se společnost před stanovením cílů založených na výkonnosti zaměřuje na vytvoření spolehlivého datového základu. Před zavedením těchto cílů se společnost CSG snaží analyzovat všechny dostupné údaje, získat hluboké porozumění podstatným dopadům a zajistit, aby veškeré budoucí cíle byly v souladu se strategickým směřováním Skupiny. Jakmile společnost CSG stanoví takové cíle pro členy svých správních, řídicích a dozorčích orgánů, zahrne do svých politik odměňování ukazatele výkonnosti související s udržitelností.

Plánovaná politika odměňování za udržitelnost pro rok 2025 nepřiřazuje procento pohyblivé složky odměny na základě cílů nebo dopadů souvisejících s udržitelností. Místo toho využívá pevně stanovenou částku určenou pro jednotlivce a týmy, které se přímo podílejí na podávání zpráv o udržitelnosti a výsledcích v této oblasti. Všechny odměny související s udržitelností jsou schvalovány a aktualizovány na úrovni Skupiny. Tuto politiku bude řídit představenstvo s přispěním výboru pro udržitelnost. Pravidelné revize zajistí soulad se strategickými cíli Skupiny v oblasti udržitelnosti a s regulačními požadavky.

ESRS2.GOV-4

1.2.4. Prohlášení o náležité péči

Tato kapitola obsahuje přehled procesu náležité péče podniku v souvislosti s otázkami udržitelnosti. Popisuje, jak se provádí náležitá péče, včetně identifikace, hodnocení a řízení rizik, dopadů a příležitostí souvisejících s udržitelností.

Mapování poskytnutých informací o procesu náležité péče

Konsolidovaná zpráva o udržitelnosti obsahuje informace o tom, jak jsou identifikovány, vyhodnocovány a řízeny významné dopady, rizika a příležitosti související s udržitelností. Příslušné zveřejňované informace o náležité péči jsou začleněny do různých kapitol, včetně kapitol o hodnocení správy a řízení, řízení rizik a hodnotového řetězce. Toto mapování zajišťuje transparentnost toho, jak společnost CSG slaďuje své úsilí o náležitou péči s regulačními požadavky a interními rámci řízení rizik.

ESRS2.GOV-5

1.2.5. Řízení rizik a vnitřní kontroly v oblasti podávání zpráv o udržitelnosti

V této kapitole jsou popsány klíčové prvky systémů řízení rizik a vnitřní kontroly společnosti CSG, které se vztahují k podávání zpráv o udržitelnosti. Poskytuje informace o procesech zavedených za účelem identifikace, hodnocení a řízení rizik souvisejících s udržitelností a zajišťuje přesnost, spolehlivost a soulad při podávání zpráv.

Zveřejnění informací o řízení rizik a vnitřních kontrolách v oblasti podávání zpráv o udržitelnosti

Procesy řízení rizik a vnitřní kontroly společnosti CSG pro podávání zpráv o udržitelnosti zahrnují identifikaci, hodnocení a řízení rizik a kontrol souvisejících s udržitelností. Tento systém se vztahuje na všechny obchodní jednotky a dceřiné společnosti v rámci konsolidačního rozsahu uvnitř CSG. Na řízení rizik souvisejících s udržitelností dohlíží představenstvo podporované výborem pro udržitelnost. Do procesu podávání zpráv jsou začleněny interní kontroly, včetně ověřování výborem pro udržitelnost a koordinace s příslušnými obchodními jednotkami, aby byl zajištěn soulad s vyvíjejícími se předpisy. Kromě toho hraje zapojení interních a externích zúčastněných stran klíčovou roli při určování rizik, přesnosti podávaných zpráv a souladu s osvědčenými postupy, což zajišťuje, že podávání zpráv společnosti CSG v oblasti udržitelnosti zůstává transparentní.

V průběhu cyklu podávání zpráv za rok 2024 se společnost CSG setkala s nedostatky ve sběru a přesnosti údajů, a to především z důvodu různorodosti svých činností v různých odvětvích, zemích a velikostech společností, z nichž každá má odlišné regulační požadavky a standardy podávání zpráv. Tyto rozdíly způsobily problémy při konzistentní konsolidaci údajů týkajících se udržitelnosti v rámci celé organizace. Nejvýznamnější nedostatky v údajích byly zjištěny v části této konsolidované zprávy o udržitelnosti týkající se životního prostředí, kde rozdíly v místních regulačních rámcích a dostupnosti údajů vedly k nesrovnalostem. Tam, kde se vyskytly takové nesrovnalosti, byly použity odhady, aby byla zajištěna úplnost podávaných zpráv při zachování přiměřené úrovně přesnosti. Pro řešení těchto problémů se společnost CSG prioritně zaměřuje na zlepšení standardizace dat, interní vedení a spolupráci mezi jednotlivými útvary.

Rizika jsou identifikována především prostřednictvím interního mapování rizik, které zahrnuje oblasti, jako je klima, lidská práva, dodavatelský řetězec, regulační rizika a rizika poškození pověsti, a také prostřednictvím konzultací se zúčastněnými stranami. Každé riziko se hodnotí na základě jeho závažnosti, pravděpodobnosti a potenciálního finančního nebo provozního dopadu pomocí bodového systému. v případě nedostatku údajů se hodnocení doplňuje kvalitativními ukazateli. Rizika s vysokou prioritou jsou řešena prostřednictvím preventivních opatření, přenosu rizik a adaptačních strategií, které zajišťují soulad s obchodními cíli společnosti CSG.

Společnost CSG identifikovala několik klíčových rizik souvisejících s udržitelností, včetně klimatických rizik, rizik souvisejících s dodržováním právních předpisů, narušení dodavatelského řetězce, obav týkajících se lidských práv a rizik poškození pověsti. Klimatická rizika zahrnují jak fyzická rizika, jako jsou extrémní

povětrnostní jevy ovlivňující provoz, tak přechodná rizika související s vývojem předpisů a změnami na trhu. Za účelem jejich zmírnění shromažďuje společnost CSG příslušné údaje potřebné pro stanovení své strategie udržitelnosti. Rizika související s dodržováním právních předpisů vyplývají z přísnějších předpisů v oblasti ESG, jako je směrnice CSRD a taxonomie EU. Pro řešení těchto problémů společnost CSG právě zavádí rámec „Politika skupiny CSG“, aby zajistila, že podávání zpráv bude v souladu s vyvíjejícími se požadavky. Rizika poškození pověsti spojená s výkonností v oblasti ESG a očekáváními zúčastněných stran jsou zmírňována proaktivní komunikací, transparentním podáváním zpráv a neustálým zlepšováním postupů v oblasti udržitelnosti.

Společnost CSG v současné době vytváří a začleňuje rámce pro hodnocení rizik udržitelnosti a vnitřní kontroly do svých hlavních obchodních funkcí, aby zlepšila budoucí řízení, dodržování předpisů a rozhodování. v rámci přechodu Skupiny k plnému souladu s vyvíjejícími se předpisy v oblasti ESG – včetně směrnice CSRD a taxonomie EU – jsou vyvíjeny základní procesy, které jsou postupně zaváděny v rámci týmů pro udržitelnost i financí na úrovni Skupiny. Očekává se, že výbor pro udržitelnost bude spolu s funkcemi interního auditu hrát klíčovou roli při dohledu nad těmito procesy. Kritéria udržitelnosti, jako je dodržování lidských práv a dopad na životní prostředí, jsou zohledněna při výběru dodavatelů a řízení smluv. z hlediska správy a řízení jsou rizika udržitelnosti a kontrolní opatření začleněna do procesů finančního plánování a řízení rizik. Představenstvo ve spolupráci s výborem pro udržitelnost vyhodnocuje rizika související s udržitelností jako součást celkového řízení podnikových rizik a zajišťuje, aby byla hlediska udržitelnosti začleněna do podnikové strategie. Školení a interní iniciativy pro zvyšování povědomí o problematice udržitelnosti dále upevňují řízení rizik v rámci funkcí uvnitř společnosti CSG. Cílené vzdělávací programy pro finanční, compliance a provozní týmy zajišťují, že zaměstnanci chápou rizika udržitelnosti a svou roli při jejich zmírňování.

Společnost CSG zajišťuje pravidelné podávání zpráv o zjištěních z procesu hodnocení rizik udržitelnosti a interních kontrolních mechanismů představenstvu, výboru pro udržitelnost a vrcholovému vedení. Výbor pro udržitelnost provádí každoroční přezkumy rizik ESG a čtvrtletní přezkum vývoje právních předpisů. Klíčová zjištění jsou shromažďována ve zprávách o sledování rizik a předkládána představenstvu k dohledu.

1.3. Strategie

ESRS2.SBM-1

1.3.1. Strategie, obchodní model a hodnotový řetězec

Tato kapitola popisuje, jak strategie, obchodní model a hodnotový řetězec společnosti CSG souvisí s otázkami udržitelnosti, a zdůrazňuje klíčové strategické prvky, které udržitelnost ovlivňují nebo jsou jí ovlivňovány. Poskytuje přehled o dopadech, rizicích a příležitostech a zvyšuje transparentnost pro zúčastněné strany.

Zveřejnění informací o prvcích strategie, které se týkají nebo ovlivňují otázky udržitelnosti, obchodního modelu a hodnotového řetězce

Mezi klíčové výrobky a služby Skupiny patří i) obranné výrobky a služby, jako je výroba, servis a opravy vojenské techniky, střeliva pro ruční zbraně a radarových zařízení; ii) automobilové výrobky a služby, včetně výroby brzdových systémů a servisu a oprav vozidel a jejich příslušenství; (iii) výrobky a služby související s kolejovými vozidly, včetně výroby, údržby a oprav brzdových systémů; iv) služby leteckého průmyslu, jako je údržba, opravy letadel a vrtulníků a specializované příslušenství; a v) výroba a zpracování kovů, včetně

ostatní strojírenské výroby a dodávek zpracovaných kovových výrobků. Kromě toho společnost CSG poskytuje přepravní a logistické služby a zabývá se prodejem zboží ve všech svých obchodních segmentech. v tomto sledovaném období společnost CSG rozšířila své portfolio v obranném sektoru akvizicí skupiny The Kinetic Group, předního dodavatele malorážové munice, čímž posílila své působení na trhu a své schopnosti v obranném průmyslu.

CSG poskytuje služby různým trhům a skupinám zákazníků, včetně obranných a bezpečnostních agentur, výrobců letecké techniky a železničních provozovatelů. Společnost je silně zastoupena na evropských, severoamerických a asijských trzích a dodává především státním subjektům, ale i klientům ze soukromého sektoru. v průběhu sledovaného období Skupina pokračovala v růstu své přítomnosti na trzích Severní Ameriky a NATO a přizpůsobovala se globálním bezpečnostním požadavkům a vývoji právních předpisů.

Ve sledovaném období byl celkový počet zaměstnanců Skupiny rozdělen do následujících klíčových zeměpisných oblastí: Evropa – 9 025 zaměstnanců, Severní Amerika – 3 776 zaměstnanců a Asie – 54 zaměstnanců.

Neexistují žádné výrobky nebo služby vyráběné nebo poskytované společností CSG, které by byly na určitých trzích zakázány. Veškeré operace jsou v souladu s platnými právními a regulačními požadavky a zajišťují dodržování mezinárodních obchodních zákonů, průmyslových norem a etických obchodních postupů ve všech oblastech působení.

Společnost CSG vykazuje své výnosy podle obchodních segmentů, jak je uvedeno ve standardu IFRS 8. Přestože standardy ESRS pro jednotlivá odvětví ještě nebyly zveřejněny, sladili jsme naše členění příjmů s klíčovými výrobky a službami společnosti CSG. Tato segmentace tržeb je v souladu s našimi informacemi zveřejňovanými v účetních výkazech a v budoucnu bude upravena na základě konečné klasifikace odvětví podle standardů ESRS. Informace o rozdělení tržeb u klíčových výrobků Skupiny jsou uvedeny v oddíle 8 (Tržby) konsolidované účetní závěrky.

Výsledkem posouzení podnikatelských aktivit společnost CSG bylo zjištění, že neexistují žádná další významná odvětví podle ESRS nad rámec těch, která jsou již zohledněna v jejích primárních odvětvích činnosti. Společnost se při posuzování významnosti a podávání zpráv zaměřuje na svá klíčová odvětví, mezi něž patří letecký a kosmický průmysl, automobilový průmysl, obrana, zdravotnictví, zpracování kovů, odborné a komerční služby, nemovitosti a služby, kolejová vozidla, software, textil, oděvy, obuv a doplňky, doprava a velkoobchod a maloobchod. Tato odvětví komplexně pokrývají klíčové činnosti společnosti CSG, které generují příjmy, a významné dopady na udržitelnost, přičemž žádné další významné činnosti nevyžadují samostatnou klasifikaci odvětví.

Společnost CSG se nezabývá činnostmi souvisejícími s fosilními palivy, chemickou výrobou, kontroverzními zbraněmi ani pěstováním a výrobou tabáku. Obchodní operace a strategické zaměření společnosti zůstávají v rámci jejích hlavních odvětví, což zajišťuje soulad s jejími závazky v oblasti udržitelnosti a regulačními požadavky.

Pro výrobky a služby, kategorie zákazníků, zeměpisné oblasti nebo vztahy se zúčastněnými stranami nebyly stanoveny žádné konkrétní cíle týkající se udržitelnosti, protože rok 2024 je prvním rokem, kdy se podávají zprávy o udržitelnosti v souladu se směrnicí CSRD. Společnost se v současné době zaměřuje na vytvoření komplexního výchozího stavu prostřednictvím sběru dat a posuzování významnosti. Budoucí cíle v oblasti udržitelnosti budou definovány na základě těchto poznatků a vyhodnoceny na základě významných výrobků/služeb, jakož i trhů a skupin zákazníků Skupiny.

Strategický přístup k udržitelnosti (podle definice CSRD) je pro společnost CSG v počáteční fázi, přičemž zprávy o udržitelnosti za první rok slouží jako základ pro identifikaci klíčových výzev a příležitostí. Společnost považuje dopad na klima a dodržování právních předpisů za kritické oblasti, které vyžadují dlouhodobé strategické přizpůsobení.

Popis obchodního modelu a hodnotového řetězce

Činnost společnosti CSG je podporována řadou strategických vstupů, které umožňují její aktivity v různých odvětvích. Ty zahrnují nejen materiály a komponenty, ale také technologické znalosti a kvalifikovaný lidský kapitál. Společnost uplatňuje strukturovaný přístup k nákupům a provoznímu plánování s důrazem na dodržování předpisů, standardy kvality a dlouhodobou kontinuitu podnikání.

Mezi hlavní skupiny výrobků, které společnost CSG dodává, patří mimo jiné obranné výrobky, automobilové komponenty, řešení pro kolejová vozidla, služby v oblasti zpracování kovů a údržby v letectví a kosmonautice, čímž zajišťuje vysoce kvalitní a spolehlivá řešení pro své zákazníky. Investoři mají prospěch ze strategického růstu a expanze na trhu, zatímco zaměstnanci, dodavatelé a komunity získávají z ekonomických přínosů a odpovědných obchodních postupů. Společnost CSG pokračuje ve zvyšování udržitelnosti, efektivity a zapojení zúčastněných stran s cílem maximalizovat pozitivní dopady.

Hodnotový řetězec společnosti CSG zahrnuje předcházejících činnosti, vlastní činnosti a navazující činnosti. Činnosti na začátku výrobního cyklu zahrnují výrobu komponent, nakupování surovin, výzkum a vývoj a příchozí logistiku, do níž jsou zapojeni dodavatelé, regulační orgány a certifikační orgány. Vlastní činnost společnosti CSG zahrnuje výrobu, servis, zajištění kvality, compliance, správu aktiv a marketing a přímo zapojuje zaměstnance, zákazníky a finanční instituce. Navazující činnosti, jako je odchozí logistika, řízení životního cyklu výrobku a dodržování zásad, zahrnují distributory, koncové uživatele a regulační orgány. Mapování těchto činností je začleněno do hodnocení udržitelnosti společnosti CSG a zajišťuje soulad se strategickými cíli a očekáváními zúčastněných stran.

ESRS2.SBM-2

1.3.2. Zájmy a názory zúčastněných stran

Tato kapitola popisuje, jak společnost CSG zohledňuje zájmy a názory svých zúčastněných stran při tvorbě své strategie a obchodního modelu. Podrobně popisuje přístup použitý k identifikaci klíčových zúčastněných stran, spolupráci s nimi a začlenění jejich očekávání do rozhodovacích procesů.

Zveřejnění informací o způsobu, jakým jsou zájmy a názory zúčastněných stran zohledněny ve strategii a obchodním modelu společnosti CSG

Společnost CSG identifikuje své klíčové zúčastněné strany na základě procesu mapování hodnotového řetězce, který je v souladu s modelem moci a zájmů, jenž byl použit v roce 2023 k posouzení vlivu a důležitosti zúčastněných stran. Hlavní kategorizace zúčastněných stran je rozděluje na interní a externí zúčastněné strany. Mezi interní zúčastněné strany patří členové výboru pro udržitelnost společnosti CSG a členové nejvyššího vedení společností, na které se vztahuje tato konsolidovaná zpráva o udržitelnosti. Mezi hlavní skupiny externích zúčastněných stran patří dodavatelé, zákazníci, regulační orgány, zaměstnanci, investoři a oborové asociace. Zúčastněné strany jsou rozděleny do kategorií podle úrovně jejich vlivu na hodnotový řetězec. Přímí aktéři jsou ti, kteří přebírají vlastnictví a držení výrobku, jako jsou banky, dodavatelé a zaměstnanci. Nepřímí aktéři ovlivňují hodnotový řetězec bez přímého vlastnictví; patří mezi ně ochránci lidských práv, vládní subjekty a akademická obec. Vnější vlivy – například ekologické skupiny a obchodní sdružení – ovlivňují hodnotový řetězec prostřednictvím širších ekonomických, environmentálních a sociokulturních sil.

Interní i externí zúčastněné strany jsou aktivně zapojeny, aby byla zajištěna komplexní účast na procesech podávání zpráv o udržitelnosti a strategickém rozhodování Skupiny.

Zapojení interních zúčastněných stran

Zapojení ve společnostech Skupiny probíhá prostřednictvím osobních a online setkání s klíčovými představiteli vedení, včetně generálních a finančních ředitelů a dalších vrcholových manažerů společností, které spadají do konsolidačního rozsahu této konsolidované zprávy o udržitelnosti. Účelem těchto setkání je informovat interní zúčastněné strany o důsledcích směrnice o podávání zpráv o udržitelnosti podniků

(CSRD), sladit očekávání a provést společnosti přípravnými kroky pro posouzení dvojí významnosti. Diskuse se týkají seskupování společností pro účely podávání zpráv, mapování hodnotového řetězce, užšího výběru otázek udržitelnosti a posuzování dvojí významnosti. Výsledkem těchto jednání je schválení nebo změna projednávaných témat.

Zapojení externích zúčastněných stran

Společnost CSG navenek spolupracuje s klíčovými zúčastněnými stranami, s nimiž aktivně konzultuje svou strategii udržitelnosti, jako jsou investoři, banky a média, jak je uvedeno v modelu moci a zájmů, který je popsán ve zprávě o udržitelnosti společnosti CSG za rok 2023. Účelem těchto setkání je vysvětlit přístup společnosti CSG k podávání zpráv v souladu se směrnicí CSRD, shromáždit externí pohledy a zajistit, aby byly ve zveřejňovaných informacích o udržitelnosti zohledněny obavy a očekávání zúčastněných stran. Plánují se individuální rozhovory s týmy pro udržitelnost, aby se projednala strategie společnosti CSG v oblasti podávání zpráv a aby se zajistilo, že zpětná vazba od zúčastněných stran bude relevantní a využitelná. Výsledkem těchto jednání je potvrzení nebo komentář k přístupu a výsledkům posouzení dvojí významnosti.

Poznatky zúčastněných stran jsou integrovány do strategie a obchodního modelu společnosti CSG prostřednictvím strukturovaného zapojení. Interní zúčastněné strany kladou důraz na dodržování právních předpisů, řízení rizik a provozní udržitelnost a formují procesy podávání zpráv a správy a řízení. Externí zúčastněné strany – investoři, banky a média – upřednostňují transparentnost a odpovědné obchodní postupy, což má vliv na zveřejňování informací a řízení rizik. Společnost CSG si sladěním s očekáváními zúčastněných stran zajišťuje, že její strategie udržitelnosti reaguje na potřeby a má příslušný dopad.

Strategie a obchodní model společnost CSG jsou neustále zdokonalovány, aby byly v souladu s očekáváním zúčastněných stran, což přináší výhody. Na základě interní zpětné vazby od zúčastněných stran byly posíleny řídicí struktury a procesy podávání zpráv o udržitelnosti, aby se zlepšilo řízení dodržování předpisů. Priority externích zúčastněných stran, jako je větší transparentnost a odpovědné obchodní postupy, vedly ke zlepšení postupů zveřejňování informací a úsilí o zapojení. v budoucnu bude společnost CSG dále integrovat poznatky zúčastněných stran do svého strategického plánování, provozních zlepšení a iniciativ v oblasti udržitelnosti, aby zajistila dlouhodobé vytváření hodnot.

Plánuje se, že rozsah zapojení externích zúčastněných stran se rozšíří na větší počet různých skupin zúčastněných stran, jak se bude prohlubovat jejich obeznámenost s tématy směrnice CSRD a udržitelnosti. Cílem tohoto plánovaného rozšíření je zajistit kvalitnější a informovanější zapojení, které bude zahrnovat poznatky širšího okruhu zúčastněných stran, včetně regulačních orgánů, oborových sdružení a skupin občanské společnosti. Kromě toho bude společnost CSG nadále posilovat své interní kapacity, aby usnadnila smysluplné diskuse, sladila strategické priority s očekáváními zúčastněných stran a posílila své závazky v oblasti udržitelnosti.

Správní, řídicí a dozorčí orgány jsou informovány o názorech a zájmech dotčených zúčastněných stran prostřednictvím pravidelných interních informací výboru pro udržitelnost. Kromě toho jsou zjištění z posouzení významnosti předkládána příslušným řídicím orgánům, aby byl zajištěn soulad mezi obchodní strategií společnost CSG a očekáváními zúčastněných stran.

ESRS2.SBM-3

1.3.3. Významné dopady, rizika a příležitosti a jejich vzájemný vztah se strategií a obchodním modelem

V této kapitole je uveden přehled významných dopadů, rizik a příležitostí společnosti CSG, které byly zjištěny na základě posouzení významnosti, a jejich souvislost se strategií a obchodním modelem společnosti. Uvádí, jak tyto faktory ovlivňují rozhodování, přidělování zdrojů a strategické přizpůsobení.

Zveřejnění informací o významných dopadech, rizicích a příležitostech a jejich vzájemném vztahu se strategií a obchodním modelem

Na základě posouzení dvojí významnosti byly identifikovány klíčové významné dopady, rizika a příležitosti (IRO) napříč vlastním provozem, obchodním modelem a hodnotovým řetězcem společnosti CSG. Tyto dopady, rizika a příležitosti zahrnují oblast správy a řízení, sociální oblast a environmentální oblast. Dopady související se správou a řízením zahrnují firemní kulturu, etiku, protikorupční opatření a dodržování právních předpisů, přičemž hlavní rizika zahrnují poškození pověsti a kontrolu ze strany regulačních orgánů, zatímco příležitosti vyplývají z posílení etických politik a důvěry investorů. Sociální faktory, jako je rozmanitost, začleňování, školení zaměstnanců a řízení pracovní síly, představují jak rizika (např. fluktuace zaměstnanců a nedodržování předpisů), tak příležitosti (např. udržení pracovní síly a zvýšení produktivity). Environmentální aspekty, zejména zmírňování změny klimatu, emise, omezování znečištění a postupy oběhového hospodářství, mají zásadní význam; jsou spojeny s potenciálními riziky spojenými se změnami právních předpisů, narušením provozu a nedostatkem zdrojů a zároveň nabízejí příležitosti, jako jsou úspory nákladů, lepší pověst značky a konkurenční výhody. Koncentrace těchto významných dopadů, rizik a příležitostí se liší napříč obchodním modelem a hodnotovým řetězcem společnosti CSG. v rámci vlastních činností společnosti CSG vyplývají nejkritičtější rizika z dodržování právních předpisů, politiky v oblasti pracovních sil a udržitelnosti v oblasti životního prostředí. v předcházejícím dodavatelském řetězci se otázky udržitelnosti zaměřují na udržitelné získávání zdrojů, etické pracovní postupy a dodržování norem v oblasti životního prostředí a lidských práv ze strany dodavatelů. v navazujícím hodnotovém řetězci se společnost CSG potýká s významnými dopady, riziky a příležitostmi, které se týkají dvou oblastí: zapojení komunity a snižování emisí v rámci řízení životního cyklu výrobků.

Významné dopady, rizika a příležitosti mají současný i očekávaný vliv na obchodní model, hodnotový řetězec a strategické rozhodování společnosti CSG. v krátkodobém horizontu je potřeba podávat zprávy o udržitelnosti a uplatňovat kvalitní procesy řízení rizik vyvolána tlakem na dodržování právních předpisů, zejména v souvislosti se směrnicí CSRD, taxonomií EU a požadavky na náležitou péči v dodavatelském řetězci. Rizika související s klimatem, včetně cílů snižování emisí a zavádění oběhového hospodářství, ovlivňují provozní postupy a zapojení dodavatelů. Sociální faktory, jako je vzdělávání pracovníků a rozmanitost, mění strategie společnosti CSG v oblasti řízení talentů, politiky nákupů a přístupy k zapojení zúčastněných stran. v reakci na tyto dopady a rizika zahájila společnost CSG vývoj strukturovaného rámce skupinových politik, který je v souladu s požadavky na udržitelnost. Kromě toho se zavádějí posílené mechanismy zapojení zúčastněných stran, aby se řešily obavy komunity a spotřebitelů a zajistila se větší transparentnost a odpovědnost.

Významné dopady Skupiny mají přímý i nepřímý vliv na lidi a životní prostředí v celém hodnotovém řetězci. Na negativní straně této rovnováhy jsou emise skleníkových plynů a produkce odpadů, které přispívají ke zhoršování životního prostředí a změně klimatu, zatímco problémy související s pracovní silou, jako jsou nedostatky ve vzdělávání a problémy s rozmanitostí, ovlivňují dobré životní podmínky zaměstnanců a jejich začleňování. Investice do školení zaměstnanců, rozmanitosti a etického chování posilují míru zapojení zaměstnanců, řízení a transparentnost, zatímco programy zapojení komunity posilují důvěru zúčastněných stran.

Zjištěné významné dopady jsou přímo spojeny se strategií a obchodním modelem společnosti a jsou jimi ovlivněny, což ovlivňuje jak rizika, tak příležitosti napříč jejími operacemi a hodnotovým řetězcem. Dopady na životní prostředí, jako jsou emise skleníkových plynů a produkce odpadů, vznikají v důsledku průmyslové výroby, výrobních procesů a spotřeby energie, které jsou nedílnou součástí hlavních obchodních činností společnosti CSG. Sociální dopady, včetně řízení pracovní síly, otázek lidských práv a vztahů s komunitou, vyplývají z politiky zaměstnanosti společnosti, závislostí na dodavatelském řetězci a zapojení zúčastněných stran. Dopady v oblasti správy a řízení se týkají především etického chování, dodržování právních předpisů a firemní kultury. Oblasti, jako je školení o protikorupčním chování, oznamování a obchodním chování, mají vliv na důvěru zúčastněných stran, právní riziko a integritu organizace. Strategické zaměření společnosti CSG na udržitelnost a provozní efektivitu zároveň představuje příležitosti pro zmírnění těchto dopadů, jako je zavádění postupů oběhového hospodářství a zlepšování odborné přípravy pracovníků. Stručně řečeno: integrací udržitelnosti do rozhodovacích a obchodních procesů.

Přiměřeně očekávané časové horizonty identifikovaných dopadů se liší v závislosti na jejich povaze a naléhavosti:

- Krátkodobé (jeden rok): Očekává se, že dopady související se správou a řízením společnosti, etikou, dodržováním předpisů a politikami v oblasti pracovních sil se projeví rychle. Patří mezi ně mechanismy oznamování, úsilí o rozmanitost a začlenění, školení zaměstnanců a řešení stížností.
- Střednědobé (2–5 let): Dopady rizik přechodu souvisejících se změnou klimatu, zmírňováním znečištění, hospodařením s vodou a politikami v oblasti práv spotřebitelů se projeví ve střednědobém časovém horizontu. Změny v právních předpisech, jako jsou právní předpisy EU o udržitelnosti a emisní cíle, budou vyžadovat přizpůsobení.
- Dlouhodobé (pět a více let): Fyzická rizika související s klimatem (např. extrémní povětrnostní jevy a narušení infrastruktury) budou mít trvalé dopady na obchodní operace a dodavatelské řetězce. Kromě toho se bude i nadále vyvíjet přechod na oběhové hospodářství a zavádění obnovitelných zdrojů energie, přičemž pro zmírnění rizik a využití příležitostí v oblasti udržitelnosti je nezbytné dlouhodobé finanční a strategické plánování.

Významné dopady jsou primárně způsobeny vlastními činnostmi společnosti CSG a obchodními vztahy v rámci jejího hodnotového řetězce. Klíčové dopady společnosti CSG v environmentální oblasti, jako je omezování změny klimatu a zmírňování znečištění, vyplývají z její činnosti, včetně výroby, spotřeby energie a snižování emisí. Tyto dopady jsou přímo řízeny prostřednictvím strategií zmírňování dopadů, úprav provozu a investic do udržitelných technologií. Kromě toho určité dopady pocházejí z předcházejících a navazujících obchodních vztahů. Mechanismy podávání stížností a etické chování v podnikání mají dopad na následné zúčastněné strany, včetně zákazníků a koncových uživatelů, což zdůrazňuje význam důsledného dodržování předpisů, transparentnosti a zapojení zúčastněných stran. v některých oblastech, jako jsou lidská práva, zákaz diskriminace, řízení pracovní síly a etické obchodní chování, vyplývají podstatné dopady jak z interních operací, tak z externích partnerství.

Společnost CSG v současné době nekvantifikuje finanční dopady (nebo předpokládané finanční dopady) svých významných rizik a příležitostí na svou finanční pozici, výkonnost nebo peněžní toky, protože hodnocení dopadů, rizik a příležitostí (IRO) bylo provedeno na úrovni odvětví. v důsledku toho nebylo zjištěno žádné významné riziko významných úprav účetní hodnoty aktiv a závazků pro příští účetní období. v zájmu posílení finanční integrace uznává společnost CSG potřebu zavést v budoucnu důkladnější postupy hodnocení rizik, které umožní přesnější hodnocení finančních dopadů souvisejících s udržitelností.

Strategie a obchodní model Skupiny jsou navrženy tak, aby byly odolné při řešení významných dopadů a rizik a zároveň využívaly významné příležitosti. Faktory udržitelnosti jsou integrovány do strategického plánování se zaměřením na snižování rizik, dodržování právních předpisů a inovace. Posouzení významnosti v prvním roce však poukázalo na potřebu dalšího začlenění rizik udržitelnosti do finančního plánování a operativního rozhodování.

Vzhledem k tomu, že rok 2024 je prvním rokem posouzení dvojí významnosti, není k dispozici srovnání s předchozími obdobími. Budoucí zprávy umožní srovnávací analýzu s tím, jak se bude vyvíjet používaná metodika.

Všechny zveřejněné dopady, rizika a příležitosti jsou zahrnuty v požadavcích na zveřejňování informací podle standardů ESRS, přičemž nejsou zahrnuty žádné další informace specifické pro daný subjekt.

1.4. Řízení dopadů, rizik a příležitostí

ESRS2.IRO-1

1.4.1. Popis postupů identifikace a hodnocení významných dopadů, rizik a příležitostí

Tato kapitola popisuje proces, kterým společnost CSG identifikuje své dopady, rizika a příležitosti (IRO) a posuzuje jejich významnost. Pochopení významnosti je klíčové pro stanovení zveřejňovaných informací obsažených v této konsolidované zprávě o udržitelnosti. Hodnocení se řídí zásadou dvojí významnosti, kdy se zvažují jak finanční důsledky faktorů udržitelnosti pro společnost, tak vlastní dopad společnosti na životní prostředí a společnost.

Zveřejnění informací o procesu identifikace dopadů, rizik a příležitostí a posouzení, které z nich jsou významné

Společnost CSG používá strukturovanou metodiku posouzení dvojí významnosti (Double Materiality Assessment – DMA) k identifikaci a hodnocení dopadů, rizik a příležitostí souvisejících s udržitelností v souladu se směrnicí o podávání zpráv o udržitelnosti podniků (CSRD) a evropskými standardy pro podávání zpráv o udržitelnosti (ESRS). Tato metodika zajišťuje komplexní hodnocení jak finanční významnosti (jak otázky udržitelnosti ovlivňují Skupinu), tak dopadové významnosti (jak Skupina ovlivňuje environmentální, sociální a správní faktory (ESG)).

Použitá metodika

1) identifikace otázek udržitelnosti – systematická definice témat udržitelnosti byla provedena s využitím interních a externích referencí, včetně otázek udržitelnosti, které mají být zahrnuty do posouzení významnosti, jak je definováno v ESRS 1 AR 16, odvětvových referenčních hodnot a očekávání zúčastněných stran. Otázky udržitelnosti byly rozděleny do kategorií na základě jejich významu.
2) Proces posuzování významnosti:
    a. významnost dopadů – definované dopady byly hodnoceny na základě atributů, jako je rozsah, působnost, nenapravitelnost a pravděpodobnost pozitivních i negativních dopadů;
    b. finanční významnost – rizika a příležitosti byly hodnoceny na základě závažnosti (potenciální finanční dopad) a pravděpodobnosti (pravděpodobnost výskytu).
3) Bodové hodnocení a prahové hodnoty – pro hodnocení jednotlivých dopadů, rizik a příležitostí byla použita stupnice 1– 5. Práh významnosti byl stanoven na 2,33. Práh významnosti byl stanoven na úrovni, která odráží vyvážený průsečík relevance a potenciálního dopadu a zajišťuje, že otázky se smysluplným strategickým, provozním významem nebo významem pro zúčastněné strany jsou pro zveřejnění upřednostňovány. Pokud bylo v rámci jedné otázky udržitelnosti identifikováno více dopadů nebo rizik, byl pro určení významnosti použit jejich průměrný počet bodů.
4) Validace a konsolidace – proběhla dvoustupňová validace:
    a) interní validace – osobní jednání se zástupci společnosti;
    b) externí validace – konzultace s klíčovými externími zúčastněnými stranami, jako jsou banky, regulační orgány, tvůrci politik a média, s cílem zajistit relevantnost a přesnost hodnocení.

Po ověření byla témata udržitelnosti, která byla označena za významná, začleněna do podávaných zpráv společnosti CSG.

Použité předpoklady

1) Posouzení se řídí standardy ESRS a zajišťuje, že dopad i finanční významnost jsou posuzovány nezávisle.
2) Prahová hodnota 2,33 zajišťuje, že do informací o udržitelnosti budou zahrnuty pouze relevantní a významné dopady, rizika a příležitosti.
3) Vzhledem k tomu, že dopady, rizika a příležitosti byly posuzovány na úrovni odvětví, má každé odvětví definované v rámci Skupiny přizpůsobené posouzení významnosti.
4) Proces DMA je dynamický a plánuje se pravidelné přehodnocování, které bude odrážet vyvíjející se regulační, tržní a provozní podmínky.

Společnost CSG postupuje podle strukturovaného procesu náležité péče, aby identifikovala, vyhodnotila, stanovila priority a sledovala potenciální a skutečné dopady na lidi a životní prostředí. Klíčové procesy zahrnují mapování otázek udržitelnosti, hodnocení dopadů a rizik, stanovení prahu významnosti a validaci (vše podrobně popsáno výše).

Proces posuzování dopadů společnosti CSG je navržen tak, aby se zaměřil na vysoce rizikové oblasti analýzou konkrétních činností, obchodních vztahů a zeměpisných oblastí, kde je větší pravděpodobnost výskytu nepříznivých dopadů.

- činnosti a provoz – Tento proces hodnotí hlavní obchodní činnosti, jako je výroba a využívání zdrojů, a identifikuje oblasti s potenciálními environmentálními a sociálními riziky (např. emise uhlíku, pracovní podmínky).
- rizika specifická pro jednotlivá odvětví – Odvětví, jako je obrana, automobilový průmysl a těžká průmyslová výroba, jsou předmětem dalšího zájmu vzhledem k jejich vyššímu vystavení regulačním, etickým a environmentálním problémům.
- geografické zaměření – v regionech se slabším regulačním rámcem, vysokou environmentální citlivostí nebo významnými sociálními riziky se uplatňuje zvýšená kontrola, která zajišťuje proaktivní zmírňování rizik.

V procesu posuzování dopadů byly hodnoceny jak přímé dopady z vlastní činnosti společnosti CSG, tak nepřímé dopady vyplývající z obchodních vztahů v rámci hodnotového řetězce. v rámci vlastních činností společnosti CSG se posuzuje, jak její výrobní, logistické a podnikové činnosti ovlivňují environmentální a sociální faktory, včetně emisí skleníkových plynů, spotřeby zdrojů, pracovních podmínek a bezpečnosti práce. v rámci obchodních vztahů se hodnotí dopady spojené s dodavateli, subdodavateli a dalšími partnery, přičemž se zaměřuje na oblasti, jako jsou lidská práva, spravedlivé pracovní postupy a odpovědnost vůči životnímu prostředí.

Proces hodnocení dopadů zahrnuje konzultace s dotčenými zúčastněnými stranami a externími odborníky, aby bylo zajištěno komplexní hodnocení rizik a příležitostí udržitelnosti. v rámci zapojení zúčastněných stran společnosti CSG aktivně zapojuje hlavní skupiny zúčastněných stran, tj. skupiny investorů a bank, prostřednictvím individuálních rozhovorů, aby získala informace o tom, jak je ovlivňují její operace a hodnotový řetězec. Tato zpětná vazba je podkladem pro posouzení významnosti a stanovení priorit témat udržitelnosti. Externí odborné znalosti poskytované konzultanty v oblasti udržitelnost nabízejí specifické poznatky pro dané odvětví, analýzy nových rizik a pokyny k dodržování předpisů, aby byl náš přístup k udržitelnosti v souladu s osvědčenými postupy a vyvíjejícími se předpisy.

Společnost CSG určuje priority negativních dopadů na základě výsledků posouzení dvojí významnosti. Při posuzování negativních dopadů se bere v úvahu závažnost újmy pro lidi nebo životní prostředí, pravděpodobnost jejího výskytu a to, zda lze dopad účinně zmírnit nebo zvrátit. Závažnější, pravděpodobné a nevratné dopady mají vyšší prioritu. U pozitivních dopadů se potenciální přínosy, jako je zvýšení udržitelnosti životního prostředí nebo zlepšení sociálního blahobytu, posuzují na základě jejich rozsahu (míra

přínosu), působnosti (kdo z nich má prospěch) a pravděpodobnosti (pravděpodobnost výskytu). Úplný seznam témat udržitelnosti, která jsou podstatná pro tuto konsolidovanou zprávu o udržitelnosti, je uveden v kapitole 1.4.2. (Požadavky na zveřejňování informací v ESRS, na něž se vztahuje konsolidovaná zpráva o udržitelnosti) této konsolidované zprávy o udržitelnosti a je prezentován v tabulce příslušných odvětví, pro která jsou tato témata významná (tabulka ID 4).

Společnost CSG používá strukturovaný proces hodnocení rizik a příležitostí k identifikaci, hodnocení, stanovení priorit a sledování finančních rizik a příležitostí souvisejících s udržitelností. Posouzení dvojí významnosti zahrnuje vzájemné vazby mezi dopady na udržitelnost, závislostmi a finančními riziky a příležitostmi, aby bylo zajištěno komplexní posouzení významných otázek. Společnost CSG zkoumá, jak operace a hodnotový řetězec závisí na environmentálních a sociálních zdrojích, jako je přírodní kapitál (energie a voda) nebo lidský kapitál (kvalifikovaná pracovní síla, vztahy s komunitou). Současně posuzuje, jak obchodní činnosti ovlivňují tyto zdroje a vytvářejí potenciální rizika nebo příležitosti. Identifikované závislosti jsou analyzovány z hlediska možných narušení podnikání, například zranitelnost dodavatelského řetězce v důsledku klimatických rizik nebo nedostatku zdrojů, zatímco pozitivní dopady jsou spojeny s příležitostmi k růstu. Posuzuje se finanční dopad rizik a příležitostí vyplývajících z těchto závislostí a zajišťuje se jejich začlenění do obchodní strategie a řízení rizik. v souvislosti s emisemi skleníkových plynů se uvažuje například o regulaci cen uhlíku.

CSG posuzuje závažnost a pravděpodobnost identifikovaných rizik a příležitostí pomocí strukturované metodiky, která zahrnuje poznatky z procesu posouzení dvojí významnosti (DMA). Závažnost hodnotí, jak velký je potenciální dopad na finanční výkonnost, pověst nebo provoz. Zohledňuje finanční náklady, regulační důsledky, reakce zúčastněných stran a dlouhodobé obchodní důsledky. Pravděpodobnost hodnotí, jaká je pravděpodobnost, že se riziko nebo příležitost naplní. Toto posouzení využívá externí tržní trendy k odhadu pravděpodobnosti výskytu. Rizika udržitelnosti s vysokým dopadem a vysokou pravděpodobností, jako je dodržování právních předpisů (např. směrnice CSRD) a rizika související s klimatem, jsou upřednostňována, pokud jde o zmírnění a strategickou reakci.

Rozhodovací proces CSG při posuzování významnosti dopadů, rizik a příležitostí (IRO) se řídí strukturovaným, vícestupňovým přístupem, který zajišťuje soulad s prioritami udržitelnosti a regulačními požadavky. Tento proces vede tým pro udržitelnost, po němž následuje výbor pro udržitelnost, který spolupracuje s příslušnými obchodními jednotkami na identifikaci a hodnocení dopadů, rizik a příležitostí na základě zásad dvojí významnosti.

Rozhodovací proces

1. skutečný sběr a analýza dat – Pro posouzení potenciálních a skutečných dopadů na udržitelnost se shromažďují interní údaje, podněty od zúčastněných stran a odvětvová měřítka.
2. bodové hodnocení a stanovení priorit – Dopady, rizika a příležitosti jsou hodnoceny na základě závažnosti a pravděpodobnosti rizik a příležitostí a na základě rozsahu, působnosti a pravděpodobnosti dopadů na udržitelnost.
3. validace a přezkoumání – Výsledky procházejí interní validací za účasti klíčových zástupců vedení a konzultantů v oblasti udržitelnosti.
4. konečné rozhodnutí a schválení – Představenstvo a výbor pro udržitelnost dokončí posouzení významnosti a začlení zjištění do zpráv o udržitelnosti.

Vnitřní kontrolní postupy

- standardizovaná metodika – Definovaný rámec hodnocení významnosti zajišťuje konzistentnost.
- dohled nad správou a řízením – Výbor pro udržitelnost poskytuje nezávislý přezkum a doporučení.
- přezkum zúčastněných stran – k ověření významu dopadu jsou zapojeny klíčové zúčastněné strany.

Společnost CSG začleňuje identifikaci, hodnocení a řízení dopadů, rizik a příležitostí souvisejících s udržitelností do svého celkového rámce řízení udržitelnosti, aby zajistila komplexní hodnocení rizikového

profilu společnosti. Zjištění z posouzení významnosti dopadů, rizik a příležitostí jsou začleněna do procesů řízení udržitelnosti podniku a zajišťují, aby rizika udržitelnosti byla podkladem pro rozhodování, strategie zmírňování a podávání zpráv.

Proces společnosti CSG pro identifikaci, hodnocení a řízení významných dopadů, rizik a příležitostí zahrnuje více vstupních parametrů, aby bylo zajištěno strukturované a objektivní hodnocení. Zásadní roli hraje pohled zúčastněných stran; společnost CSG také přizpůsobuje svou metodiku zavedeným rámcům, jako je SASB (Sustainability Accounting Standards Board) pro identifikaci rizik specifických pro dané odvětví a EFRAG Implementation Guidance on Materiality Assessment, čímž zajišťuje soulad s požadavky směrnice CSRD a standardů ESRS. Tyto vstupy společně podporují komplexní posouzení významnosti, posilují řízení udržitelnosti a strategické rozhodování.

Pro sledované období roku 2024 provedla společnost CSG své první posouzení dvojí významnosti, čímž dosáhla rozšíření oproti předchozím posouzením, která se zaměřovala pouze na významnost dopadu. Tento posun je v souladu s požadavky směrnice CSRD a standardů ESRS a integruje dopadové i finanční hledisko. v důsledku toho bohužel není možné provést srovnání s předchozími roky, aktualizovaný přístup však poskytuje komplexnější pohled na rizika a příležitosti v oblasti udržitelnosti.

ESRS2.IRO-2

1.4.2. Požadavky na zveřejňování informací v ESRS, na něž se vztahuje konsolidovaná zpráva o udržitelnosti

Tato kapitola popisuje požadavky na zveřejňované informace zahrnuté do této konsolidované zprávy o udržitelnosti a poskytuje transparentnost ohledně témat, která byla na základě posouzení významnosti vyhodnocena jako nevýznamná. Tím, že je podrobně uvedeno, které požadavky na zveřejňované informace byly dodrženy a které byly vynechány, zajišťuje tato informace přehlednost rozsahu podávání zpráv společnosti CSG, oblastí zaměření a zdůvodnění vyloučení, což je v souladu s požadavky ESRS.

Zveřejnění informací o požadavcích standardů ESRS na zveřejňované informace v této konsolidované zprávě o udržitelnosti

Následující tabulka obsahuje seznam datových bodů odvozených z jiných právních předpisů EU s uvedením příslušných otázek udržitelnosti, odvětví, pro která jsou tyto otázky podstatné, a příslušných čísel stránek v této konsolidované zprávě o udržitelnosti.

Seznam témat udržitelnosti, která jsou významná pro tuto konsolidovanou zprávu o udržitelnosti (tabulka ID 4)

Kodifikace ESRS / otázka udržitelnosti	**Významná pro která odvětví**	**Požadavky na zveřejňované informace**	**Číslo kapitoly**
Zveřejňované informace podle článku 8 nařízení (EU) 2020/852 (nařízení o taxonomii)	Všechna odvětví		2.1. Zveřejňování informací v souladu s nařízením EU o taxonomii
Životní prostředí			
ESRS E1 – Změna klimatu			2.2. Změna klimatu
E1_SM_01 – Řízení změny klimatu	Letecký a kosmický průmysl Automobilový průmysl Obrana Zpracování kovů Kolejová vozidla Software Textil, oděvy, obuv a doplňky	E1.GOV-3: Začlenění výkonnosti související s udržitelností do motivačních systémů E1.IRO-1: Popis postupů identifikace a hodnocení významných dopadů, rizik a příležitostí souvisejících s klimatem	

Kodifikace ESRS / otázka udržitelnosti	Významná pro která odvětví	Požadavky na zveřejňované informace	Číslo kapitoly
		E1.SBM-3: Významné dopady, rizika a příležitosti a jejich vzájemný vztah se strategií a obchodním modelem E1-1: Plán přechodu pro zmírňování změny klimatu E1-2: Politiky týkající se zmírňování změny klimatu a přizpůsobování se této změně E1-3: Opatření a zdroje v souvislosti s politikami v oblasti změny klimatu E1-4: Cíle týkající se zmírňování změny klimatu a přizpůsobování se této změně E1-5: Spotřeba energie a mix E1-8: Interní stanovování cen uhlíku E1-9: Předpokládané finanční následky významných fyzických rizik a rizik přechodu a potenciálních příležitostí souvisejících s klimatem	
E1_SM_02 – Plány přechodu pro zmírňování změny klimatu	Letecký a kosmický průmysl Automobilový průmysl Obrana Zpracování kovů Kolejová vozidla Software Textil, oděvy, obuv a doplňky	E1-1: Plán přechodu pro zmírňování změny klimatu E1-2: Politiky týkající se zmírňování změny klimatu a přizpůsobování se této změně E1-3: Opatření a zdroje v souvislosti s politikami v oblasti změny klimatu E1-4: Cíle týkající se zmírňování změny klimatu a přizpůsobování se této změně	
E1_SM_03 – Emise skleníkových plynů a cílové hodnoty	Letecký a kosmický průmysl Automobilový průmysl Obrana Zdravotnictví Zpracování kovů Odborné a komerční služby Nemovitosti a služby Kolejová vozidla Software Textil, oděvy, obuv a doplňky Doprava Velkoobchod a maloobchod	E1-1: Plán přechodu pro zmírňování změny klimatu E1-2: Politiky týkající se zmírňování změny klimatu a přizpůsobování se této změně E1-3: Opatření a zdroje v souvislosti s politikami v oblasti změny klimatu E1-4: Cíle týkající se zmírňování změny klimatu a přizpůsobování se této změně E1-6: Hrubé emise v rámcích 1, 2, 3 a celkové emise skleníkových plynů E1-7: Pohlcování skleníkových plynů a projekty ke snížení emisí skleníkových plynů financované prostřednictvím uhlíkových kreditů E1-8: Interní stanovování cen uhlíku	
ESRS E2 – Znečištění			2.3. Znečištění
E2_SM_04 – Zmírňování znečištění a politika	Letecký a kosmický průmysl Automobilový průmysl Obrana Zpracování kovů Kolejová vozidla Textil, oděvy, obuv a doplňky	E2.IRO-1: Popis postupů identifikace a hodnocení významných dopadů, rizik a příležitostí souvisejících se znečištěním E2-1: Politiky týkající se znečištění E2-2: Opatření a zdroje související se znečištěním E2-3: Cíle související se znečištěním E2-4: Znečištění ovzduší, vody a půdy E2-6: Předpokládané finanční dopady dopadů, rizik a příležitostí souvisejících se znečištěním	
E2_SM_05 – Případ znečištění a připravenost na mimořádné události	Letecký a kosmický průmysl Automobilový průmysl Obrana Zpracování kovů Kolejová vozidla Textil, oděvy, obuv a doplňky	E2-1: Politiky týkající se znečištění E2-2: Opatření a zdroje související se znečištěním E2-3: Cíle související se znečištěním E2-6: Předpokládané finanční dopady dopadů, rizik a příležitostí souvisejících se znečištěním	
E2_SM_06 – Omezování látek	Letecký a kosmický průmysl Automobilový průmysl Obrana Zdravotnictví Zpracování kovů Kolejová vozidla Textil, oděvy, obuv a doplňky	E2-1: Politiky týkající se znečištění E2-2: Opatření a zdroje související se znečištěním E2-3: Cíle související se znečištěním E2-5: Látky vzbuzující obavy a látky vzbuzující mimořádné obavy E2-6: Předpokládané finanční dopady dopadů, rizik a příležitostí souvisejících se znečištěním	
E2_SM_42: Znečištění ovzduší	Letecký a kosmický průmysl Automobilový průmysl Obrana Zpracování kovů Kolejová vozidla Textil, oděvy, obuv a doplňky	E2-4: Znečištění ovzduší, vody a půdy	

Kodifikace ESRS / otázka udržitelnosti	Významná pro která odvětví	Požadavky na zveřejňované informace	Číslo kapitoly
ESRS E3 – Vodní a mořské zdroje			2.4. Vodní a mořské zdroje
E3_SM_07 – Hospodaření s vodou a politika	Letecký a kosmický průmysl Automobilový průmysl Obrana Zpracování kovů Kolejová vozidla Textil, oděvy, obuv a doplňky	E3-1: Politiky týkající se vodních a mořských zdrojů E3-2: Opatření a zdroje týkající se vodních a mořských zdrojů E3-3: Cíle týkající se vodních a mořských zdrojů	
E3_SM_08 – Úprava vody a prevence znečištění	Letecký a kosmický průmysl Automobilový průmysl Obrana Zpracování kovů Kolejová vozidla Textil, oděvy, obuv a doplňky	E3-1: Politiky týkající se vodních a mořských zdrojů E3-2: Opatření a zdroje týkající se vodních a mořských zdrojů E3-3: Cíle týkající se vodních a mořských zdrojů	
E3_SM_09 – Získávání a využívání vody	Letecký a kosmický průmysl Automobilový průmysl Obrana Zpracování kovů Kolejová vozidla Textil, oděvy, obuv a doplňky	E3-1: Politiky týkající se vodních a mořských zdrojů E3-2: Opatření a zdroje týkající se vodních a mořských zdrojů E3-3: Cíle týkající se vodních a mořských zdrojů E3-4: Spotřeba vody	
E3_SM_10 – Udržitelné postupy související s vodou a ekologický dopad	Zpracování kovů Textil, oděvy, obuv a doplňky	E3.IRO-1: Popis postupů identifikace a hodnocení významných dopadů, rizik a příležitostí souvisejících s vodními a mořskými zdroji E3-1: Politiky týkající se vodních a mořských zdrojů E3-2: Opatření a zdroje týkající se vodních a mořských zdrojů E3-3: Cíle týkající se vodních a mořských zdrojů E3-5: Předpokládané finanční dopady rizik a příležitostí souvisejících s vodními a mořskými zdroji	
ESRS E5 – Využívání zdrojů a oběhové hospodářství			2.5. Využívání zdrojů a oběhové hospodářství
E5_SM_14 – Nakládání s odpady a strategie snižování jejich množství	Letecký a kosmický průmysl Automobilový průmysl Obrana Zdravotnictví Zpracování kovů Kolejová vozidla Textil, oděvy, obuv a doplňky	E5-1: Politiky týkající se využívání zdrojů a oběhového hospodářství E5-2: Opatření a zdroje související s využíváním zdrojů a oběhovým hospodářstvím E5-3: Cíle týkající se využívání zdrojů a oběhového hospodářství E5-5: Odsun zdrojů	
E5_SM_17 – Postupy v oblasti oběhového hospodářství	Letecký a kosmický průmysl Automobilový průmysl Obrana Zpracování kovů Kolejová vozidla Textil, oděvy, obuv a doplňky	E5.IRO-1: Popis postupů identifikace a hodnocení významných dopadů, rizik a příležitostí souvisejících s využíváním zdrojů a oběhovým hospodářstvím E5-1: Politiky týkající se využívání zdrojů a oběhového hospodářství E5-2: Opatření a zdroje související s využíváním zdrojů a oběhovým hospodářstvím E5-3: Cíle týkající se využívání zdrojů a oběhového hospodářství E5-5: Odsun zdrojů E5-6: Předpokládané finanční následky dopadů, rizik a příležitostí souvisejících s využíváním zdrojů a oběhovým hospodářstvím	
Společnost			
ESRS S1 – Vlastní pracovní síla			3.1. Vlastní pracovní síla
S1_SM_18 – Rozmanitost a začleňování	Letecký a kosmický průmysl Automobilový průmysl Obrana Zdravotnictví Zpracování kovů Odborné a komerční služby Kolejová vozidla Software Textil, oděvy, obuv a doplňky Velkoobchod a maloobchod	S1.SBM-3: Významné dopady, rizika a příležitosti a jejich vzájemný vztah se strategií a obchodním modelem S1-1: Politiky týkající se vlastní pracovní síly S1-12: Podíl zaměstnanců se zdravotním postižením S1-16: Ukazatele odměňování (rozdíly v odměňování a celková odměna)	

Kodifikace ESRS / otázka udržitelnosti	Významná pro která odvětví	Požadavky na zveřejňované informace	Číslo kapitoly
		S1-4: Přijímání opatření týkajících se významných dopadů na vlastní pracovní sílu S1-5: Cíle týkající se řízení významných dopadů na vlastní pracovní sílu S1-6: Charakteristika zaměstnanců podniku S1-9: Ukazatele rozmanitosti	
S1_SM_19 – Vzdělávání a rozvoj zaměstnanců	Letecký a kosmický průmysl Automobilový průmysl Obrana Zdravotnictví Zpracování kovů Odborné a komerční služby Kolejová vozidla Software Textil, oděvy, obuv a doplňky Velkoobchod a maloobchod	S1.SBM-3: Významné dopady, rizika a příležitosti a jejich vzájemný vztah se strategií a obchodním modelem S1-1: Politiky týkající se vlastní pracovní síly S1-13: Ukazatele odborné přípravy a rozvoje dovedností S1-4: Přijímání opatření týkajících se významných dopadů na vlastní pracovní sílu S1-5: Cíle týkající se řízení významných dopadů na vlastní pracovní sílu	
S1_SM_20 – Stížnosti a dodržování předpisů	Letecký a kosmický průmysl Automobilový průmysl Obrana Zdravotnictví Zpracování kovů Odborné a komerční služby Kolejová vozidla Software Textil, oděvy, obuv a doplňky Velkoobchod a maloobchod	S1.SBM-3: Významné dopady, rizika a příležitosti a jejich vzájemný vztah se strategií a obchodním modelem S1-1: Politiky týkající se vlastní pracovní síly S1-17: Incidenty, stížnosti a závažné dopady v oblasti lidských práv S1-3: Procesy pro nápravu negativních dopadů a kanály pro vlastní zaměstnance, kde mohou vznášet obavy S1-4: Přijímání opatření týkajících se významných dopadů na vlastní pracovní sílu S1-5: Cíle týkající se řízení významných dopadů na vlastní pracovní sílu	
S1_SM_21 – Zdraví a bezpečnost	Letecký a kosmický průmysl Automobilový průmysl Obrana Zdravotnictví Zpracování kovů Odborné a komerční služby Kolejová vozidla Software Textil, oděvy, obuv a doplňky Velkoobchod a maloobchod	S1.SBM-3: Významné dopady, rizika a příležitosti a jejich vzájemný vztah se strategií a obchodním modelem S1-1: Politiky týkající se vlastní pracovní síly S1-11: Sociální ochrana S1-14: Ukazatele zdraví a bezpečnosti S1-4: Přijímání opatření týkajících se významných dopadů na vlastní pracovní sílu S1-5: Cíle týkající se řízení významných dopadů na vlastní pracovní sílu	
S1_SM_22 – Lidská práva a zákaz diskriminace	Letecký a kosmický průmysl Automobilový průmysl Obrana Zdravotnictví Zpracování kovů Odborné a komerční služby Kolejová vozidla Software Textil, oděvy, obuv a doplňky Velkoobchod a maloobchod	S1.SBM-3: Významné dopady, rizika a příležitosti a jejich vzájemný vztah se strategií a obchodním modelem S1-1: Politiky týkající se vlastní pracovní síly S1-17: Incidenty, stížnosti a závažné dopady v oblasti lidských práv S1-2: Procesy pro zapojení vlastních zaměstnanců a zástupců zaměstnanců do řešení dopadů S1-4: Přijímání opatření týkajících se významných dopadů na vlastní pracovní sílu S1-5: Cíle týkající se řízení významných dopadů na vlastní pracovní sílu	
S1_SM_23 – Řízení pracovní síly a politika	Letecký a kosmický průmysl Automobilový průmysl Obrana Zdravotnictví Zpracování kovů Odborné a komerční služby Kolejová vozidla Software Textil, oděvy, obuv a doplňky Velkoobchod a maloobchod	S1.SBM-3: Významné dopady, rizika a příležitosti a jejich vzájemný vztah se strategií a obchodním modelem S1-1: Politiky týkající se vlastní pracovní síly S1-10: Přiměřené mzdy S1-15: Ukazatele rovnováhy mezi pracovním a soukromým životem S1-16: Ukazatele odměňování (rozdíly v odměňování a celková odměna) S1-2: Procesy pro zapojení vlastních zaměstnanců a zástupců zaměstnanců do řešení dopadů	

Kodifikace ESRS / otázka udržitelnosti	Významná pro která odvětví	Požadavky na zveřejňované informace	Číslo kapitoly
		S1-4: Přijímání opatření týkajících se významných dopadů na vlastní pracovní sílu S1-5: Cíle týkající se řízení významných dopadů na vlastní pracovní sílu S1-6: Charakteristika zaměstnanců podniku S1-7: Charakteristiky pracovníků, kteří nejsou zaměstnanci, v rámci vlastní pracovní síly S1-8: Míra pokrytí kolektivními smlouvami a sociální dialog S1-9: Ukazatele rozmanitosti	
ESRS S3 – Dotčené komunity			3.2. Dotčené komunity
S3_SM_29 – Zapojení komunity	Automobilový průmysl Zpracování kovů	S3.SBM-3: Významné dopady, rizika a příležitosti a jejich vzájemný vztah se strategií a obchodním modelem v souvislosti s dotčenými komunitami S3-1: Politiky týkající se dotčených komunit S3-2: Procesy pro zapojení dotčených komunit do diskuze o dopadech S3-3: Procesy pro nápravu negativních dopadů a kanály pro dotčené komunity, kde mohou vznášet obavy S3-4: Přijímání opatření týkajících se významných dopadů na dotčené komunity a přístupy k řízení významných rizik a příležitostí S3-5: Cíle týkající se řízení významných negativních dopadů, podpory pozitivních dopadů a řízení významných rizik a příležitostí	
S3_SM_30 – Stížnosti a dodržování předpisů v souvislosti s komunitou	Zpracování kovů	S3.SBM-3: Významné dopady, rizika a příležitosti a jejich vzájemný vztah se strategií a obchodním modelem v souvislosti s dotčenými komunitami S3-1: Politiky týkající se dotčených komunit S3-3: Procesy pro nápravu negativních dopadů a kanály pro dotčené komunity, kde mohou vznášet obavy S3-4: Přijímání opatření týkajících se významných dopadů na dotčené komunity a přístupy k řízení významných rizik a příležitostí S3-5: Cíle týkající se řízení významných negativních dopadů, podpory pozitivních dopadů a řízení významných rizik a příležitostí	
S3_SM_31 – Řízení komunity a politika	Zpracování kovů	S3.SBM-3: Významné dopady, rizika a příležitosti a jejich vzájemný vztah se strategií a obchodním modelem v souvislosti s dotčenými komunitami S3-1: Politiky týkající se dotčených komunit S3-4: Přijímání opatření týkajících se významných dopadů na dotčené komunity a přístupy k řízení významných rizik a příležitostí S3-5: Cíle týkající se řízení významných negativních dopadů, podpory pozitivních dopadů a řízení významných rizik a příležitostí	
ESRS S4 – Spotřebitelé a koncoví uživatelé			3.3. Spotřebitelé a koncoví uživatelé
S4_SM_32 – Práva spotřebitelů a lidská práva	Letecký a kosmický průmysl Automobilový průmysl Obrana Zdravotnictví Zpracování kovů Kolejová vozidla Software Textil, oděvy, obuv a doplňky Velkoobchod a maloobchod	S4.SBM-3: Významné dopady, rizika a příležitosti a jejich vzájemný vztah se strategií a obchodním modelem v souvislosti se spotřebiteli a koncovými uživateli S4-1: Politiky týkající se spotřebitelů a koncových uživatelů S4-4: Přijímání opatření týkajících se významných dopadů na spotřebitele a koncové uživatele a přístupy k řízení významných rizik a vyhledávání významných příležitostí	

Kodifikace ESRS / otázka udržitelnosti	Významná pro která odvětví	Požadavky na zveřejňované informace	Číslo kapitoly
		S4-5: Cíle týkající se řízení významných negativních dopadů, podpory pozitivních dopadů a řízení významných rizik a příležitostí	
S4_SM_33 – Zapojení spotřebitelů	Zdravotnictví Zpracování kovů Kolejová vozidla Software Textil, oděvy, obuv a doplňky Velkoobchod a maloobchod	S4.SBM-3: Významné dopady, rizika a příležitosti a jejich vzájemný vztah se strategií a obchodním modelem v souvislosti se spotřebiteli a koncovými uživateli S4-1: Politiky týkající se spotřebitelů a koncových uživatelů S4-2: Procesy pro zapojení spotřebitelů a koncových uživatelů do diskuse o dopadech S4-3: Procesy pro nápravu negativních dopadů a kanály pro spotřebitele a koncové uživatele, kde mohou vznášet obavy S4-4: Přijímání opatření týkajících se významných dopadů na spotřebitele a koncové uživatele a přístupy k řízení významných rizik a vyhledávání významných příležitostí S4-5: Cíle týkající se řízení významných negativních dopadů, podpory pozitivních dopadů a řízení významných rizik a příležitostí	
S4_SM_34 – Stížnosti a dodržování předpisů v souvislosti se spotřebiteli	Letecký a kosmický průmysl Automobilový průmysl Obrana Zdravotnictví Zpracování kovů Kolejová vozidla Software Textil, oděvy, obuv a doplňky Velkoobchod a maloobchod	S4.SBM-3: Významné dopady, rizika a příležitosti a jejich vzájemný vztah se strategií a obchodním modelem v souvislosti se spotřebiteli a koncovými uživateli S4-1: Politiky týkající se spotřebitelů a koncových uživatelů S4-3: Procesy pro nápravu negativních dopadů a kanály pro spotřebitele a koncové uživatele, kde mohou vznášet obavy S4-4: Přijímání opatření týkajících se významných dopadů na spotřebitele a koncové uživatele a přístupy k řízení významných rizik a vyhledávání významných příležitostí S4-5: Cíle týkající se řízení významných negativních dopadů, podpory pozitivních dopadů a řízení významných rizik a příležitostí	
S4_SM_35 – Řízení ochrany spotřebitele a politika	Letecký a kosmický průmysl Automobilový průmysl Obrana Zdravotnictví Zpracování kovů Kolejová vozidla Software Textil, oděvy, obuv a doplňky Velkoobchod a maloobchod	S4.SBM-3: Významné dopady, rizika a příležitosti a jejich vzájemný vztah se strategií a obchodním modelem v souvislosti se spotřebiteli a koncovými uživateli S4-1: Politiky týkající se spotřebitelů a koncových uživatelů S4-4: Přijímání opatření týkajících se významných dopadů na spotřebitele a koncové uživatele a přístupy k řízení významných rizik a vyhledávání významných příležitostí S4-5: Cíle týkající se řízení významných negativních dopadů, podpory pozitivních dopadů a řízení významných rizik a příležitostí	
Řízení a správa			
ESRS G1 – Obchodní chování			4. Obchodní chování
G1_SM_36 – Firemní kultura a etika	Letecký a kosmický průmysl Automobilový průmysl Obrana Zdravotnictví Zpracování kovů Odborné a komerční služby Nemovitosti a služby Kolejová vozidla Software Textil, oděvy, obuv a doplňky Velkoobchod a maloobchod	G1.GOV-1: Struktura a složení správy a řízení v souvislosti s obchodním chováním G1-1: Zásady obchodního chování a firemní kultura G1-2: Řízení vztahů s dodavateli G1-4: Potvrzené případy korupce nebo úplatkářství G1-5: Politický vliv a lobbistická činnost	
G1_SM_37 – Boj proti korupci a úplatkářství	Letecký a kosmický průmysl Automobilový průmysl Obrana Zdravotnictví	G1-1: Zásady obchodního chování a firemní kultura G1-3: Prevence a odhalování korupce a úplatkářství	

Kodifikace ESRS / otázka udržitelnosti	Významná pro která odvětví	Požadavky na zveřejňované informace	Číslo kapitoly
	Zpracování kovů Odborné a komerční služby Nemovitosti a služby Kolejová vozidla Software Textil, oděvy, obuv a doplňky Velkoobchod a maloobchod	G1-4: Potvrzené případy korupce nebo úplatkářství	
G1_SM_38 – Oznamování a podávání zpráv	Letecký a kosmický průmysl Automobilový průmysl Obrana Zdravotnictví Zpracování kovů Odborné a komerční služby Nemovitosti a služby Kolejová vozidla Software Textil, oděvy, obuv a doplňky Velkoobchod a maloobchod	G1-1: Zásady obchodního chování a firemní kultura G1-4: Potvrzené případy korupce nebo úplatkářství	
G1_SM_39 – Školení v oblasti obchodního chování	Letecký a kosmický průmysl Automobilový průmysl Obrana Zdravotnictví Zpracování kovů Odborné a komerční služby Nemovitosti a služby Kolejová vozidla Software Textil, oděvy, obuv a doplňky Velkoobchod a maloobchod	G1-1: Zásady obchodního chování a firemní kultura G1-3: Prevence a odhalování korupce a úplatkářství G1-4: Potvrzené případy korupce nebo úplatkářství	
G1_SM_40 – Dodržování právních předpisů a vyšetřování	Letecký a kosmický průmysl Automobilový průmysl Obrana Zdravotnictví Zpracování kovů Odborné a komerční služby Nemovitosti a služby Kolejová vozidla Software Textil, oděvy, obuv a doplňky Doprava Velkoobchod a maloobchod	G1-1: Zásady obchodního chování a firemní kultura G1-3: Prevence a odhalování korupce a úplatkářství G1-4: Potvrzené případy korupce nebo úplatkářství	

společnost CSG vyhodnotila následující témata jako nevýznamná pro sledované období:

- ESRS E4 Biologická rozmanitost a ekosystémy – Ačkoli biologická rozmanitost zůstává zásadním problémem životního prostředí, postupy související s biologickou rozmanitostí jsou pro společnosti CSG v současné době méně důležité, protože Skupina působí v odvětvích s omezenou přímou interakcí s ekosystémy nebo oblastmi citlivými na biologickou rozmanitost. Současné priority společnosti CSG v oblasti udržitelnosti se proto zaměřují na zmírňování změny klimatu a přizpůsobování se této změně, kde je dopad na životní prostředí bezprostřednější a významnější. Zavedení interních procesů, rámců pro sběr dat a řídicích struktur pro témata související s klimatem je prioritou před tím, než se v budoucnu začne uvažovat o rozšíření úsilí na biologickou rozmanitost a dopady na ekosystémy.
- ESRS S2 Pracovníci v hodnotovém řetězci – Přestože jsou dobré životní podmínky pracovníků v hodnotovém řetězci jednoznačně důležité, posouzení dvojí významnosti provedené ve společnosti CSG určilo, že toto téma není v současné době pro činnost společnosti CSG významné. v současné době se společnost CSG zaměřuje na své vlastní zaměstnance, kterým zajišťuje spolehlivé interní předpisy, spravedlivé pracovní podmínky a programy rozvoje zaměstnanců. Prioritou je posílení interních procesů řízení pracovní síly a dodržování předpisů před rozšířením úsilí o posouzení a řešení dopadů v rámci širšího hodnotového řetězce.

Společnost CSG definovala soubor významných informací pro zveřejnění na základě posouzení dvojí významnosti, tj. s ohledem na významnost dopadu i finanční významnost. Pokud byla záležitost udržitelnosti vyhodnocena jako významná alespoň z jednoho hlediska – dopadu nebo finančního hlediska – byla považována za významnou pro účely podávání zpráv. Při hodnocení byl použit bodovací systém 1–5, přičemž práh významnosti byl stanoven na 2,33 a více. Tím bylo zajištěno, že prioritou byly pouze záležitosti udržitelnosti s významným dopadem na lidi, životní prostředí nebo finanční výkonnost.

Seznam témat udržitelnosti, která nejsou významná pro tuto konsolidovanou zprávu o udržitelnosti (tabulka ID 5)

Kodifikace ESRS / otázka udržitelnosti	Požadavky na zveřejňované informace	Datové body
Životní prostředí		
ESRS E2 – Znečištění		
E2_SM_44 – Znečištění vody a půdy	E2-4: Znečištění ovzduší, vody a půdy	E2-4_01 E2-4_03 E2-4_04 E2-4_05 E2-4_06 E2-4_07
ESRS E3 – Vodní a mořské zdroje		
E3_SM_11 – Ochrana mořských zdrojů	E3.IRO-1: Popis postupů identifikace a hodnocení významných dopadů, rizik a příležitostí souvisejících s vodními a mořskými zdroji	E3.IRO-1_02
	E3-1: Politiky týkající se vodních a mořských zdrojů	E3-1_05 E3-1_09
	E3-3: Cíle týkající se vodních a mořských zdrojů	E3-3_02
E3_SM_45 – Uchovávání vody	E3-4: Spotřeba vody	E3-4_03 E3-4_04 E3-4_05
ESRS E5 – Využívání zdrojů a oběhové hospodářství		
E5_SM_15 – Udržitelné získávání zdrojů a obnovitelné zdroje	E5-1: Politiky týkající se využívání zdrojů a oběhového hospodářství	E5-1_02
	E5-3: Cíle týkající se využívání zdrojů a oběhového hospodářství	E5-3_05
E5_SM_16 – Přechod na nové zdroje a recyklace	E5-1: Politiky týkající se využívání zdrojů a oběhového hospodářství	E5-1_01
	E5-3: Cíle týkající se využívání zdrojů a oběhového hospodářství	E5-3_04
	E5-4: Příliv zdrojů	E5-4_01
E5_SM_46 – Příliv zdrojů	E5-4: Příliv zdrojů	E5-4_01 E5-4_02 E5-4_03 E5-4_04 E5-4_05 E5-4_06 E5-4_08
E5_SM_47 – Výrobky a materiály	E5-5: Odsun zdrojů	E5-5_02 E5-5_03 E5-5_04 E5-5_05 E5-5_06
Společnost		
ESRS S2 – Pracovníci v hodnotovém řetězci		
S2_SM_24 – Hodnotový řetězec – Vzdělávání a rozvoj zaměstnanců	S2.SBM-3: Významné dopady, rizika a příležitosti a jejich vzájemný vztah se strategií a obchodním modelem v souvislosti s pracovníky v hodnotovém řetězci S2-1: Politiky týkající se pracovníků v hodnotovém řetězci S2-4: Přijímání opatření týkajících se významných dopadů na pracovníky v hodnotovém řetězci a přístupy k řízení významných rizik a vyhledávání významných příležitostí S2-5: Cíle týkající se řízení významných negativních dopadů, podpory pozitivních dopadů a řízení významných rizik a příležitostí	
S2_SM_25 – Hodnotový řetězec – stížnosti a dodržování předpisů	S2-1: Politiky týkající se pracovníků v hodnotovém řetězci S2-3: Procesy pro nápravu negativních dopadů a kanály pro pracovníky v hodnotovém řetězci, kde mohou vznášet obavy S2-4: Přijímání opatření týkajících se významných dopadů na pracovníky v hodnotovém řetězci a přístupy k řízení významných rizik a vyhledávání významných příležitostí S2-5: Cíle týkající se řízení významných negativních dopadů, podpory pozitivních dopadů a řízení významných rizik a příležitostí	
S2_SM_26 – Hodnotový řetězec – lidská práva a zákaz diskriminace	S2.SBM-3: Významné dopady, rizika a příležitosti a jejich vzájemný vztah se strategií a obchodním modelem v souvislosti s pracovníky v hodnotovém řetězci S2-1: Politiky týkající se pracovníků v hodnotovém řetězci S2-2: Procesy pro zapojení pracovníků v hodnotovém řetězci do diskuze o dopadech S2-4: Přijímání opatření týkajících se významných dopadů na pracovníky v hodnotovém řetězci a přístupy k řízení významných rizik a vyhledávání významných příležitostí	

Kodifikace ESRS / otázka udržitelnosti	Požadavky na zveřejňované informace	Datové body
	S2-5: Cíle týkající se řízení významných negativních dopadů, podpory pozitivních dopadů a řízení významných rizik a příležitostí	
S2_SM_27 – Hodnotový řetězec – řízení pracovních sil a politika	S2.SBM-3: Významné dopady, rizika a příležitosti a jejich vzájemný vztah se strategií a obchodním modelem v souvislosti s pracovníky v hodnotovém řetězci S2-1: Politiky týkající se pracovníků v hodnotovém řetězci S2-2: Procesy pro zapojení pracovníků v hodnotovém řetězci do diskuze o dopadech S2-4: Přijímání opatření týkajících se významných dopadů na pracovníky v hodnotovém řetězci a přístupy k řízení významných rizik a vyhledávání významných příležitostí S2-5: Cíle týkající se řízení významných negativních dopadů, podpory pozitivních dopadů a řízení významných rizik a příležitostí	
ESRS S3 – Dotčené komunity		
S3_SM_28 – Původní obyvatelé a lidská práva	S3.SBM-3: Významné dopady, rizika a příležitosti a jejich vzájemný vztah se strategií a obchodním modelem v souvislosti s dotčenými komunitami	S3.SBM-3_07 S3.SBM-3_08
	S3-1: Politiky týkající se dotčených komunit	S3-1_01 S3-1_02 S3-1_03
	S3-2: Procesy pro zapojení dotčených komunit do diskuze o dopadech	S3-2_07
	S3-4: Přijímání opatření týkajících se významných dopadů na dotčené komunity a přístupy k řízení významných rizik a příležitostí	S3-4_11
Řízení a správa		
ESRS G1 – Obchodní chování		
G1_SM_41 – Dobré životní podmínky zvířat	G1-1: Zásady obchodního chování a firemní kultura	G1-1_09
G1_SM_43 – Platební praktiky	G1-6: Platební praktiky	G1-6_01 G1-6_02

2. Environmentální informace

2.1. Zveřejňování informací v souladu s nařízením EU o taxonomii

Rámec taxonomie EU

Taxonomie EU slouží jako standardizovaný klasifikační systém, který definuje hospodářské činnosti považované za environmentálně udržitelné. Hraje ústřední roli v tom, že umožňuje podnikům, investorům a tvůrcům politik činit informovaná rozhodnutí, a tím podporuje přechod EU k udržitelnějšímu hospodářství. v této části je popsán její význam pro činnost Skupiny a přístup k podávání zpráv.

Význam pro Skupinu:

- odráží trvalý závazek Skupiny k odpovědnému a udržitelnému podnikání;
- prokazuje, jak hlavní podnikatelské činnosti přispívají k cílům EU v oblasti životního prostředí a jak jsou s nimi v souladu;
- poskytuje zúčastněným stranám spolehlivé, srovnatelné a konzistentní informace o udržitelnosti;
- posiluje důvěru investorů tím, že prokazuje dodržování celoevropských norem udržitelnosti, které se stávají stále důležitějšími pro očekávání regulačních orgánů a trhu.

Klíčové podmínky pro kvalifikaci:

Aby byla hospodářská činnost kvalifikována jako činnost sladěná s taxonomií EU, musí splňovat čtyři klíčové podmínky:

- **významný přínos:** Činnost musí významně přispívat alespoň k jednomu z následujících šesti cílů v oblasti životního prostředí:
  - Zmírňování změny klimatu
  - Přizpůsobování se změně klimatu
  - Udržitelné využívání a ochrana vodních a mořských zdrojů
  - Přechod na oběhové hospodářství
  - Prevence a omezování znečištění
  - Ochrana a obnova biologické rozmanitosti a ekosystémů
- **významně nepoškozovat:** Činnost nesmí způsobit významné poškození žádnému z ostatních environmentálních cílů.

- **soulad s minimálními zárukami:** Činnosti musí být v souladu s definovanými sociálními standardy, včetně dodržování lidských práv, spravedlivých pracovních postupů a řádné správy a řízení.

- **technická screeningová kritéria:** Činnosti musí splňovat podrobná technická screeningová kritéria, která definují prahové hodnoty výkonnosti, jež jsou nutné k zajištění měřitelnosti a ověřitelnosti přínosu k environmentálním cílům.

Následující oddíly podrobně popisují, jak jsou činnosti Skupiny posuzovány z hlediska těchto podmínek, a nastiňují metodiky podávání zpráv používané k zajištění souladu s požadavky taxonomie EU.

Posouzení způsobilosti

Proces posuzování způsobilosti zahrnoval strukturovaný přístup k určení, které hospodářské činnosti v rámci Skupiny odpovídají rámci taxonomie EU. Tento proces zajistil, že všechny potenciální udržitelné činnosti byly systematicky a konzistentně vyhodnoceny v rámci celé Skupiny. Následující kroky popisují tento přístup:

- **Přezkum rámce taxonomie EU –** Byly přezkoumány všechny činnosti uvedené v rámci taxonomie EU; Vzhledem k tomu, že pravidelně přibývají nové činnosti, bylo nutné provést komplexní posouzení, aby byl zachycen nejaktuálnější rozsah způsobilých činností.
- **Analýza popisů činností –** Popisy jednotlivých činností v rámci taxonomie EU byly pečlivě analyzovány, aby bylo možné pochopit jejich cíle a rozsah. Tento krok se zaměřil na určení, které popisy by mohly být použitelné pro společnosti ve Skupině na základě jejich provozních profilů.
- **Výběr potenciálně relevantních činností –** Na základě analýzy byly vybrány potenciálně relevantní činnosti. Tento počáteční výběr se zaměřil na činnosti, které budou s největší pravděpodobností odpovídat provozním podmínkám a cílům udržitelnosti Skupiny;
- **Srovnání s kódy NACE –** Činnosti zařazené do užšího výběru byly porovnány se stávajícími kódy NACE přiřazenými ke každé společnosti ve Skupině. Tento krok sloužil jako referenční bod pro ověření významu každé činnosti a pro zefektivnění procesu posuzování způsobilosti.
- **Potvrzení ze strany společnosti a sběr dat –** Identifikované potenciálně způsobilé činnosti byly potvrzeny u příslušných společností; Ke standardizaci sběru dat a zefektivnění následných kroků validace byl použit online nástroj pro sebehodnocení. Tento nástroj poskytl společnostem konzistentní platformu pro hodnocení jejich činností a zajistil, že shromážděné údaje jsou přesné, úplné a v souladu s kritérii taxonomie EU.

Posouzení souladu

V rámci procesu posuzování souladu se hodnotilo, zda identifikované způsobilé činnosti splňují další podmínky požadované v rámci taxonomie EU. Posouzení se zaměřilo na tři zásadní oblastí kritérií: „významný přínos“, „významně nepoškozovat“ a „minimální sociální záruky“.

Kritéria „významného přínosu“

- V prvním kroku byla vybrána a pochopena příslušná kritéria pro všechny identifikované způsobilé činnosti. Tím bylo zajištěno, že všechny příslušné technické požadavky byly důkladně přezkoumány.
- Od společností byly shromážděny údaje, aby bylo možné posoudit, zda tato kritéria splňují. Proces shromažďování údajů zahrnoval přímou spolupráci se společnostmi s cílem potvrdit úroveň dodržování předpisů.

- K zefektivnění procesu sběru dat byl použit online nástroj pro sebehodnocení, který zajistil konzistentnost údajů ve všech zúčastněných společnostech.

Kritéria „významně nepoškozovat“

- Pro každou identifikovanou způsobilou činnost byla vybrána a přezkoumána všechna kritéria „významně nepoškozovat“ (DNSH) týkající se konkrétní činnosti a souvisejících environmentálních cílů. Na základě shromážděných údajů bylo poskytnuto podrobné zdůvodnění souladu či nesouladu.
- Od společností byly shromážděny údaje, aby se zjistilo, zda splňují kritéria „významně nepoškozovat“, a bylo zajištěno, že žádná činnost neohrožuje jiné environmentální cíle.
- Online nástroj pro sebehodnocení zajistil konzistentnost údajů a zefektivnil proces podávání zpráv.

Kritéria „minimální sociální záruky“

- U kritérií minimálních sociálních záruk (zkráceně „MSS“) Skupina posuzovala soulad s cíli definovanými OECD. Posouzení se zaměřilo zejména na oblasti, jako jsou lidská práva, spravedlivé pracovní postupy, dodržování daňových předpisů, protikorupční opatření a spravedlivá hospodářská soutěž.
- Od společností byly shromážděny údaje, aby se zjistilo, zda tyto sociální záruky dodržují, a zajistilo se tak, že Skupina dodržuje odpovědné obchodní postupy ve všech svých činnostech.
- Online nástroj pro sebehodnocení usnadnil konzistentní sběr dat a zajistil, že odpovědi byly v souladu s kritérii minimálních sociálních záruk.

Výsledky posouzení způsobilosti a souladu

Výsledky posouzení způsobilosti a souladu ukázaly, že ze všech přezkoumávaných činností bylo pouze pět vyhodnoceno jako způsobilé podle rámce taxonomie EU.
Pět způsobilých činností je následujících:

- CCA 8.2 Počítačové programování, poradenství a související činnosti
- CCM 8.1 Zpracování, hosting dat a související činnosti
- CCM 6.18 Leasing letadel
- CCM 3.19 Výroba součástí železničních kolejových vozidel
- CCM 3.21 Výroba letadel

Přestože byly tyto činnosti vyhodnoceny jako způsobilé, žádná z nich nebyla klasifikována jako sladěná. Nedostatečný soulad je způsoben skutečností, že zjištěné činnosti nesplňovaly v plném rozsahu další podmínky souladu požadované v rámci taxonomie EU, jak je popsáno výše.

Analýza ukázala, že ačkoli byla stanovena způsobilost, přetrvávají nedostatky v plnění technických screeningových požadavků a zásad významně nepoškozovat, které jsou pro soulad nezbytné.

Revize dříve vykázaných informací

Po přezkoumání a aktualizaci metodiky posuzování zjistila Skupina nesrovnalosti v přístupu použitém v roce 2023. v důsledku toho se Skupina rozhodla revidovat dříve oznámené údaje o taxonomii pro rok 2023. Při opětovném posouzení bylo zjištěno, že žádná z činností, které byly původně vykázány jako sladěné, nesplňuje kritéria úplného sladění. v důsledku toho byly reklasifikovány všechny dříve vykázané sladěné činnosti. Některé činnosti byly v taxonomii pro rok 2023 nesprávně klasifikovány jako způsobilé v důsledku nesprávného výkladu jejich rozsahu. Přezkum potvrdil, že žádná ze společností Skupiny se přímo nezabývá renovací stávajících budov, výstavbou nových budov ani sběrem a přepravou neškodného a nebezpečného odpadu. Pro sladění s klasifikací pro rok 2024 a přesné vyjádření činností Skupiny byly tyto činnosti z taxonomie pro rok 2023 odstraněny.

Úvod do vykazování klíčových ukazatelů výkonnosti pro rok 2024

Účelem tohoto oddílu klíčových ukazatelů výkonnosti je představit klíčové ukazatele výkonnosti v souladu s rámcem taxonomie EU se zaměřením na obrat, kapitálové výdaje (CapEx) a provozní výdaje (OpEx) jako rozhodující měřítka udržitelných hospodářských činností. Tyto klíčové ukazatele výkonnosti jsou

strukturovány tak, aby byla zajištěna transparentnost, standardizace a soulad s požadavky na vykazování podle taxonomie EU.
Pro sledované období roku 2024 byla metodika upřesněna na základě nesrovnalostí ve Zprávě o udržitelnosti za rok 2023. Podrobnosti týkající se revizí provedených ve zveřejňovaných údajích ohledně taxonomie za rok 2023 jsou uvedeny výše v části *Revize dříve vykázaných informací*, kde jsou popsány úpravy a metodická zpřesnění uplatněná v tomto sledovaném roce.

Součástí aktualizací je větší konzistentnost údajů a zavedení důkladnějších opatření, která mají zabránit dvojímu započítávání. Kromě toho byly klíčové ukazatele výkonnosti definovány na úrovni jednotlivých hospodářských činností, což zajišťuje transparentní a strukturovaný přístup k podávání zpráv.

Další informace o klíčových ukazatelích výkonnosti v oblasti tržeb, kapitálových výdajů a provozních výdajů byly shromážděny a konsolidovány na úrovni jednotlivých společností před agregací na úrovni Skupiny. Všechny údaje uvedené v této konsolidované zprávě o udržitelnosti pocházejí z kontrolních a účetních systémů dceřiných společností. Klíčové ukazatele výkonnosti týkající se taxonomie EU byly stanoveny na základě systémů finančního výkaznictví tak, aby poskytovaly úplné a jednoznačné sladění s odpovídajícími položkami v ročních finančních výkazech a zároveň zabraňovaly duplicitám.
Subjekty, které nejsou plně konsolidovány, jsou z analýzy vyloučeny. Tento přístup zajišťuje transparentnost a spolehlivost vykazování podle taxonomie EU a je v souladu s osvědčenými postupy zveřejňování informací o financích a udržitelnosti.

Meziroční srovnání a strategické úpravy

Ve sledovaném roce 2024 společnosti nadále zaznamenávala silný celkový růst, zejména v nezpůsobilých činnostech. Tento růst odráží strategické zaměření na diverzifikaci obchodního portfolia a rozšíření na nové trhy, které zatím nesplňují kritéria způsobilosti pro taxonomii EU. v důsledku toho se sice zvýšily celkové tržby a činnosti, ale podíl činností Skupiny, které jsou v souladu s taxonomií EU, je ve srovnání s předchozím rokem relativně nižší.

Tento posun je z velké části způsoben strategickými investicemi do nezpůsobilých odvětví, které významně přispěly k celkovému růstu. Tyto činnosti sice nejsou v současné době sladěny s taxonomií, ale jsou rozhodující pro udržení konkurenceschopnosti a přítomnosti na trhu. Podobně, zatímco kapitálové výdaje ve způsobilých činnostech zůstávají silné, zvýšený růst v nezpůsobilých odvětvích znamená, že podíl taxonomicky způsobilých kapitálových výdajů je nižší než v roce 2023. Stejný trend je patrný u provozních výdajů (OpEx), kde je nyní větší část směřována na nezpůsobilé činnosti, což dále ovlivňuje podíl provozních výdajů souvisejících s projekty způsobilými pro taxonomii.

Aby společnost CSG lépe odrážela tento vývoj, upravila také svůj přístup k měření a vykazování klíčových ukazatelů výkonnosti. v letošním roce společnost CSG přistoupila k podrobnějšímu a transparentnějšímu rozčlenění údajů na hlubší úroveň a ke klasifikaci relevantnějších činností, aby poskytla lepší přehled o konkrétních faktorech přispívajících k jejím výsledkům. Tento granulární přístup sice zajišťuje přesnější zobrazení výkonnosti Skupiny, ale zároveň komplikuje meziroční srovnání.

Společnost CSG se nicméně i nadále snaží o transparentnost a sladění strategie růstu s cíli udržitelnosti. Ačkoli se podíl způsobilých činností snížil v důsledku nárůstu nezpůsobilých oblastí, společnost CSG je přesvědčena, že tento strategický posun podporuje její dlouhodobé cíle a zajistí společnost CSG dobrou pozici pro budoucí pokrok ve finanční oblasti i v oblasti udržitelnosti.

Čisté příjmy způsobilé podle taxonomie

Jmenovatel pro účely taxonomie EU je stanoven v souladu s definicí čistých příjmů v konsolidované účetní závěrce. Čisté výnosy představují výnosy z prodeje zboží, výrobků a služeb po odečtení prodejních slev, daně z přidané hodnoty a dalších daní přímo souvisejících s výnosy. Zahrnuje výnosy vykazované podle IAS 1.82 (např. IFRS 15 a ostatní příjmy).

Pro sledovaný rok 2024 se tržby související se způsobilými činnostmi identifikovanými podle taxonomie EU vykazují v souladu s jejich specifickou klasifikací, čímž se zajistí sledovatelnost a soulad s finančními výkazy. Tato definice čistých výnosů přímo souvisí s našimi celkovými konsolidovanými údaji. v souladu s požadavky na vykazování podle taxonomie poskytujeme podrobný rozpis našeho obratu. Komplexní

analýzu těchto prvků, včetně kvantitativního členění a konkrétních faktorů ovlivňujících obrat, naleznete v konsolidované účetní závěrce, bod přílohy 8. Výnosy jako část této konsolidované zprávy o udržitelnosti.

Taxonomicky způsobilé kapitálové výdaje (CapEx)

Referenční hodnota (jmenovatel) pro taxonomicky způsobilé činnosti je stanovena v souladu s nařízením EU o taxonomii. Kapitálové výdaje zahrnují:

- přírůstky hmotného a nehmotného majetku před odpisy, amortizací, přeceněním nebo znehodnocením – s výjimkou změn reálné hodnoty,
- akvizice prostřednictvím podnikových kombinací,
- goodwill je v souladu s požadavky taxonomie EU z celkových investičních výdajů vyloučen

Příslušné standardy IFRS zahrnují:

- IAS 16: Pozemky, budovy a zařízení
- IAS 38: Nehmotná aktiva
- IAS 41: Zemědělství
- IFRS 16: Leasingy

Kapitálové výdaje na způsobilé projekty se přidělují prostřednictvím systémů finančního controllingu a ověřují se konzultacemi s příslušnými odbornými útvary. Společnost CSG v současné době nezahájila realizaci plánu kapitálových výdajů. Tato definice kapitálových výdajů je v souladu s našimi celkovými konsolidovanými údaji, což zajišťuje konzistentnost a sledovatelnost. Podrobné informace o kapitálových výdajích jsou uvedeny v oddíle Konsolidovaná účetní závěrka, bod přílohy 16. Nehmotná aktiva a goodwill a 17. Pozemky, budovy a zařízení této konsolidované zprávy o udržitelnosti.

Taxonomicky způsobilé provozní výdaje (OpEx)

Referenční údaj (jmenovatel) pro provozní výdaje způsobilé pro taxonomii vychází ze systémů finančního controllingu a je dále upřesněn na základě rozhovorů a analýz provedených s příslušnými funkcemi controllingu. Provozní výdaje představují přímé nekapitalizované náklady související s:

— přímými nekapitalizovanými náklady souvisejícími s výzkumem a vývojem;
— opatřeními pro renovaci budov;
— krátkodobými pronájmy;
- údržbou a opravami;
- ostatními přímými výdaji souvisejícími s každodenní údržbou aktiv pozemků, budov a zařízení podnikem nebo třetí osobou, které jsou činnosti zadávány externě, a které jsou nezbytné pro zajištění trvalého a efektivního fungování těchto aktiv.

Kde to bylo možné, byly provozní výdaje přiřazeny přímo k určeným taxonomicky způsobilým činnostem s využitím údajů z finančních systémů.

Metodika pro způsobilé činnosti a zahrnutí klíčových ukazatelů výkonnosti

V tomto sledovaném roce nebylo provedeno externí ověření. Zavedení silné interní metodiky je prioritou před zapojením externí validace v budoucích cyklech podávání zpráv.

Každá taxonomicky způsobilá činnost se posuzuje podle příslušných článků nařízení v přenesené pravomoci (EU) 2020/852. Klasifikace činností se řídí technickými screeningovými kritérii uvedenými v aktech v přenesené pravomoci, mimo jiné:

- Článek 10 pro zmírnění změny klimatu
- Článek 11 pro přizpůsobování se změně klimatu
- Článek 12 pro udržitelné využívání a ochranu vodních a mořských zdrojů
- Článek 13 pro přechod na oběhové hospodářství
- Článek 14 pro prevenci a omezování znečištění
- Článek 15 pro ochranu a obnovu biologické rozmanitosti a ekosystémů

Pro každou identifikovanou činnost způsobilou pro taxonomii byla definována strukturovaná metodika, která zajistí přesné a konzistentní vykazování klíčových ukazatelů výkonnosti. Patří sem:

- stanovení rozsahu každé činnosti v souladu s klasifikací taxonomie EU;
- ověřování alokace kapitálových a provozních nákladů a čistých výnosů prostřednictvím spolupráce mezi útvary a finančních kontrol;
- zajištění toho, aby údaje odrážely pouze ty činnosti, které splňují kritéria způsobilosti, s příslušnými vyloučeními a úpravami.

Rozdělení klíčových ukazatelů výkonnosti (KPI), jak je uvedeno v kapitole 1.2.2.3 dokumentu DDA, není pro činnost Skupiny relevantní.

Klíčový ukazatel výkonnosti související s obratem (tabulka ID 6)

				Kritéria významného přínosu						Kritéria DNSH („Významně nepoškozuje“)							
Ekonomické činnosti (1)	Kód(y) (2)	Absolutní obrat (3)	Podíl na obratu (4)	Zmírňování klimatu (5)	Přizpůsobo-vání se klimatu (6)	Voda (7)	Oběhové hospodářství (8)	Prevence znečištění (9)	Biologická rozmanitost (10)	Zmírňování změny klimatu (11)	Přizpůsobování se změně klimatu (12)	Vodní a mořské zdroje (13)	Oběhové hospodářství (14)	Znečištění (15)	Biologická rozmanitost a ekosystémy (16)	Minimální záruky (17)	Část obratu sladěného s taxonomií (A.1.) nebo způsobilého (A.2.), rok N-1 (18)
		tisíc EUR	%	%	%	%	%	%	%	A / N	A / N	A / N	A / N	A / N	A / N	A / N	%
A. Taxonomicky způsobilé činnosti																	
A.1. Environmentálně udržitelné činnosti (sladěné s taxonomií)																	
Obrat environmentálně udržitelných činností (sladěných s taxonomií) (A.1)																	
A.2 Taxonomicky způsobilé, ale ne environmentálně udržitelné činnosti (ne činnosti sladěné s taxonomií)																	
Činnost 1																	
Počítačové programování, poradenství a související činnosti	CCA 8.2	16 423,4	0,4 %														0,7 %
Zpracování, hosting dat a související činnosti	CCM 8.1	4 365,9	0,1 %														0,0 %
Leasing letadel	CCM 6.18	3 571,0	0,1 %														0,0 %
Výroba součástí železničních kolejových vozidel	CCM 3.19	56 723,7	1,4 %														2,5 %
Výroba letadel (zaměřená na MRO)	CCM 3.21	38 700,0	1,0 %														2,7 %
Obrat taxonomicky způsobilých, ale ne environmentálně udržitelných činností (ne činnosti sladěné s taxonomií) (A.2)		**119 784,1**	**3,0 %**														6,0 %
A. Obrat činností způsobilých podle taxonomie (A.1 + A.2)		**119 784,1**	**3,0 %**														6,0 %
B. Taxonomicky nezpůsobilé činnosti																	
Obrat taxonomicky nezpůsobilých činností (B)		**3 888 830,1**	**97,0 %**														
Celkem (A + B)		**4 008 614,2**	**100,0 %**														

Klíčový ukazatel výkonnosti související s kapitálovými výdaji (KPI pro kapitálové výdaje) (Tabulka ID 7)

				Kritéria významného přínosu						Kritéria DNSH („Významně nepoškozuje“)							
Ekonomické činnosti (1)	Kód(y) (2)	Absolutní obrat (3)	Podíl na obratu (4)	Zmírňování klimatu (5)	Přizpůsobování se klimatu (6)	Voda (7)	Oběhové hospodářství (8)	Prevence znečištění (9)	Biologická rozmanitost (10)	Zmírňování změny klimatu (11)	Přizpůsobování se změně klimatu (12)	Vodní a mořské zdroje (13)	Oběhové hospodářství (14)	Znečištění (15)	Biologická rozmanitost a ekosystémy (16)	Minimální záruky (17)	Část obratu sladěného s taxonomií (A.1.) nebo způsobilého (A.2.), rok N-1 (18)
		tisíc EUR	%	%	%	%	%	%	%	A / N	A / N	A / N	A / N	A / N	A / N	A / N	%
A. Taxonomicky způsobilé činnosti																	
A.1. Environmentálně udržitelné činnosti (sladěné s taxonomií)																	
Kapitálové výdaje environmentálně udržitelných činností (sladěných s taxonomií) (A.1)																	
A.2 Taxonomicky způsobilé, ale ne environmentálně udržitelné činnosti (ne činnosti sladěné s taxonomií)																	
Činnost 1																	
Počítačové programování, poradenství a související činnosti	CCA 8.2	5 925,3	1,3 %														1,8 %
Zpracování, hosting dat a související činnosti	CCM 8.1	52,1	0,0 %														0,0 %
Leasing letadel	CCM 6.18	36 309,0	8,2 %														0,0 %
Výroba součástí železničních kolejových vozidel	CCM 3.19	3 112,5	0,7 %														6,1 %
Výroba letadel (zaměřená na MRO)	CCM 3.21	395,9	0,1 %														0,6 %
Kapitálové výdaje taxonomicky způsobilých, ale ne environmentálně udržitelných činností (ne činnosti sladěné s taxonomií) (A.2)		**45 794,8**	**10,3 %**														8,5 %
A. Kapitálové výdaje činností způsobilých podle taxonomie (A.1 + A.2)		**45 794,8**	**10,3 %**														8,5 %
B. Taxonomicky nezpůsobilé činnosti																	
Kapitálové výdaje taxonomicky nezpůsobilých činností (B)		**399 420,2**	**89,7 %**														
Celkem (A + B)		**445 215,0**	**100,0 %**														

Klíčový ukazatel výkonnosti související s provozními výdaji (KPI pro provozní výdaje) (Tabulka ID 8)

				Kritéria významného přínosu						Kritéria DNSH („Významně nepoškozuje“)							
Ekonomické činnosti (1)	Kód(y) (2)	Absolutní obrat (3)	Podíl na obratu (4)	Zmírňování klimatu (5)	Přizpůsobování se klimatu (6)	Voda (7)	Oběhové hospo-dářství (8)	Prevence znečištění (9)	Biologická rozmanitost (10)	Zmírňování změny klimatu (11)	Přizpůsobování se změně klimatu (12)	Vodní a mořské zdroje (13)	Oběhové hospodář-ství (14)	Znečiš-tění (15)	Biologická rozmanitost a ekosysté my (16)	Minimální záruky (17)	Část obratu sladěného s taxonomií (A.1.) nebo způsobilého (A.2.), rok N-1 (18)
		tisíc EUR	%	%	%	%	%	%	%	A / N	A / N	A / N	A / N	A / N	A / N	A / N	%
A. Taxonomicky způsobilé činnosti																	
A.1. Environmentálně udržitelné činnosti (sladěné s taxonomií)																	
Provozní výdaje environmentálně udržitelných činností (sladěných s taxonomií) (A.1)																	
A.2 Taxonomicky způsobilé, ale ne environmentálně udržitelné činnosti (ne činnosti sladěné s taxonomií)																	
Činnost 1																	
Počítačové programování, poradenství a související činnosti	CCA 8.2	3 714,6	2,3 %														0,1 %
Zpracování, hosting dat a související činnosti	CCM 8.1	659,4	0,4 %														0,0 %
Leasing letadel	CCM 6.18	654,9	0,4 %														0,0 %
Výroba součástí železničních kolejových vozidel	CCM 3.19	18 053,7	11,0 %														10,9 %
Výroba letadel (zaměřená na MRO)	CCM 3.21	2 700,6	1,6 %														2,3 %
Provozní výdaje taxonomicky způsobilých, ale ne environmentálně udržitelných činností (ne činnosti sladěné s taxonomií) (A.2)		**25 783,3**	**15,7 %**														13,3 %
A. Provozní výdaje činností způsobilých podle taxonomie (A.1 + A.2)		**25 783,3**	**15,7 %**														13,3 %
B. Taxonomicky nezpůsobilé činnosti																	
Provozní výdaje taxonomicky nezpůsobilých činností (B)		**138 170,3**	**84,3 %**														
Celkem (A + B)		**163 953,6**	**100,0 %**														

2.2. Změna klimatu

Otázky udržitelnosti v tematických standardech ESRS

Seznam témat udržitelnosti, která jsou podstatná pro kapitolu 2.2. Změna klimatu (tabulka ID 9)

Otázka udržitelnosti	Hlavní oblasti zájmu (dopady, rizika a příležitosti)
E1_SM_01: Řízení změny klimatu	Řízení změny klimatu vyvolává obavy o sladění podnikových strategií s vyvíjejícími se předpisy v oblasti klimatu. Zajištění odolnosti obchodních modelů a operací je klíčové, zejména proto, že trhy stále více upřednostňují společnosti, které prokazují důsledné postupy v oblasti klimatu a účinného využívání zdrojů.
E1_SM_02: Plány na zmírnění změny klimatu	Zmírnění dopadů změny klimatu vyžaduje řešení rizika zastarávání aktiv v důsledku změny právních předpisů. Přechod na obnovitelné zdroje energie zároveň zvyšuje dlouhodobou nákladovou efektivitu a posiluje pozici udržitelnosti.
E1_SM_03: Emise skleníkových plynů a cílové hodnoty	Řízení emisí skleníkových plynů představuje výzvu v oblasti tlaku na náklady, přesnosti údajů a provozní stability. z dlouhodobého hlediska přispívá stanovení jasných a dosažitelných cílů snižování emisí a zavedení silných systémů řízení emisí k dodržování právních předpisů a posiluje odpovědnost v environmentální oblasti.

Metodika a faktory, které je třeba vzít v úvahu ohledně údajů o změně klimatu

Ukazatele zveřejněné v této kapitole týkající se spotřeby energie a energetického mixu a emisí skleníkových plynů byly odhadnuty vzhledem k časnému načasování této konsolidované zprávy o udržitelnosti, které předcházelo dostupnosti úplných a ověřených údajů od dodavatelů energií a interních systémů. Odhady byly odvozeny z interních záznamů o spotřebě energie z předchozího sledovaného období, předběžných účtů za energii a provozních ukazatelů na úrovni objektu. v případě neúplného rozdělení v běžném roce byly pro odhad celkového energetického mixu použity historické podíly zdrojů energie.
V případě emisí skleníkových plynů (rámec 1, 2 a 3) byly vstupní údaje použité ve výpočtech rovněž založeny na odhadech, včetně objemů spotřeby energie, typů paliv a údajů o činnostech v rámci předcházejících a navazujících operací. Tyto odhady vycházejí z předpokladu, že emise jsou úměrně vázány na provozní rozsah a činnost v hodnotovém řetězci, což je v souladu s předchozími roky podávání zpráv.

Tento přístup sice poskytuje konzistentní a transparentní rámec pro odhady, ale podléhá omezením, včetně nejistot v základních předpokladech a rozdílů v obstarávání energií. v době zpracování zprávy nebyly tyto ukazatele externě ověřeny mimo poskytovatele ujištění.

ESRS E1

2.2.1. Obecné zveřejňované informace týkající se změny klimatu

Otázky udržitelnosti v tematických standardech ESRS

Tato kapitola se týká těchto otázek udržitelnosti:

- E1_SM_01: Řízení změny klimatu
- E1_SM_02: Plány na zmírnění změny klimatu
- E1_SM_03: Emise skleníkových plynů a cílové hodnoty

Správa a řízení – Zveřejnění informací o začlenění výkonnosti související s udržitelností do motivačních systémů

Jak je obecně popsáno v kapitole 1.2.3. (Začlenění výkonnosti související s udržitelností do motivačních systémů) nebyly ve sledovaném období 2024 do odměňování členů správních, řídicích a dozorčích orgánů společnosti CSG započítány žádné klimatické aspekty. Jejich výkonnost nebyla hodnocena na základě cílů snižování emisí skleníkových plynů a ani žádná část jejich odměn nebyla vázána na klimatické aspekty.

Strategie – Zveřejnění informací o významných dopadech, rizicích a příležitostech a jejich vzájemném vztahu se strategií a obchodním modelem

Následující tabulka poskytuje konsolidovaný přehled rizik souvisejících s klimatem identifikovaných v rámci Skupiny, rozdělených na fyzická a přechodová rizika. Tato rizika odrážejí potenciální narušení provozu, dodavatelských řetězců a požadavků na dodržování předpisů a poukazují na oblasti, kde může změna klimatu ovlivnit odolnost podniků a strategické plánování.

Rizika související s klimatem (tabulka ID 10)

Fyzické/přechodové riziko	Zjednodušený popis rizika
Fyzické riziko	Extrémní povětrnostní jevy – Vlny veder a povodně narušují provoz, dodavatelské řetězce a infrastrukturu (např. čistírny odpadních vod, zařízení na zpracování odpadu a výrobní závody).
Fyzické riziko	Nedostatek vody a omezené zdroje – Sucha a měnící se srážky ovlivňují dostupnost vody pro průmyslové procesy a vedou k degradaci stanovišť.
Fyzické riziko	Narušení dodavatelského řetězce – Proměnlivost klimatu ovlivňuje dostupnost zdrojů.
Přechodové riziko	Rizika spojená s regulací a dodržováním předpisů – Přísnější zákony o snižování emisí uhlíku, hospodaření s vodou a předpisy o odpadech vytvářejí právní a finanční rizika.
Přechodové riziko	Změny na trhu a v technologiích – z dlouhodobého hlediska vysoké investiční náklady na nové technologie (např. nakládání s odpady, zavádění obnovitelných zdrojů energie a recyklace vody) a potenciální zánik aktiv v případě provozů s vysokými emisemi.
Přechodové riziko	Pověst a očekávání spotřebitelů – Nesplnění standardů udržitelnosti může mít dopad na smlouvy, způsobilost pro státní zakázky a důvěru spotřebitelů ve výrobky související s obranou.

Strategie – Zveřejnění informací souvisejících s analýzou odolnosti

Společnost CSG považuje změnu klimatu za rozhodující faktor ovlivňující její dlouhodobou obchodní strategii a provozní odolnost. Analýza odolnosti společnosti CSG hodnotí jak fyzická, tak přechodová rizika v rámci jejích operací, dodavatelského řetězce a postavení na trhu. Analýza zahrnuje krátkodobý, střednědobý a dlouhodobý horizont a hodnotí expozici vůči extrémním povětrnostním jevům, dostupnosti zdrojů, regulačním změnám, cenám uhlíku a vývoji tržních očekávání. Zohledňuje vlastní provozy společnosti CSG, její dodavatele na předcházejícím trhu a dynamiku navazujícího trhu se zaměřením na regiony, které jsou nejvíce ohroženy narušením v důsledku změn klimatu nebo přísnými environmentálními předpisy.

Analýza odolnosti společnosti byla provedena v rámci hodnocení udržitelnosti, které se shoduje s prvním rokem vykazování dvojí významnosti, tedy v polovině roku 2024. Analýza zahrnovala interní hodnocení rizik, odvětvová měřítka a regulační trendy, aby bylo možné posoudit expozici vůči fyzickým i přechodovým klimatickým rizikům. Analýza klimatických scénářů a zátěžové testování sice ještě nebyly zavedeny, ale pozornost se soustředila na sběr dat, posílení interních procesů a zlepšení metodik identifikace rizik. Analýza je dvakrát ročně přezkoumávána, aby odrážela vyvíjející se klimatická rizika, vývoj regulace a změny na trhu, což zajišťuje neustálé přizpůsobování obchodního modelu a strategického plánování společnosti CSG.

Výsledky analýzy odolnosti ukazují, že podnikání společnosti CSG je vystaveno jak fyzickým, tak přechodovým klimatickým rizikům s různými dopady v různých oblastech její činnosti. Fyzická rizika, jako jsou extrémní povětrnostní jevy, nedostatek zdrojů a narušení dodavatelského řetězce, představují dlouhodobé výzvy, zejména pro výrobní a logistické operace. Očekává se, že přechodová rizika, včetně regulačních změn, změn na trhu a nákladů na dodržování předpisů, ovlivní investiční rozhodnutí a provozní úpravy ve střednědobém až dlouhodobém horizontu. Společnost CSG neustále zdokonaluje své interní procesy a sběr dat, aby mohla lépe porozumět významným klimatickým rizikům a příležitostem a mohla tak přizpůsobit a přizpůsobit svou strategii a obchodní model změně klimatu.

Řízení dopadů, rizik a příležitostí – Zveřejnění informací o procesech identifikace a hodnocení významných dopadů, rizik a příležitostí souvisejících s klimatem

Společnost CSG identifikuje a posuzuje své dopady, rizika a příležitosti související s klimatem prostřednictvím strukturovaného procesu, který zahrnuje kontrolu emisí skleníkových plynů a zapojení zúčastněných stran. Společnost vyhodnocuje své přímé emise (rámec 1), nepřímé emise (rámec 2) a případně i emise z hodnotového řetězce (rámec 3), aby pochopila svou celkovou uhlíkovou stopu. Pro zajištění přesnosti a komplexnosti se společnost CSG řídí mezinárodními standardy a osvědčenými postupy v oboru, včetně pokynů Protokolu o skleníkových plynech a pokynů Pracovní skupiny pro zveřejňování finančních informací souvisejících s klimatem (TCFD). Kromě toho se sledují nově vznikající předpisy a mechanismy stanovování cen uhlíku, aby bylo možné předvídat rizika přechodu a sladit je s budoucími cíli udržitelnosti.

Fyzická rizika související s klimatem

Společnost CSG posoudila fyzická klimatická rizika v rámci svých vlastních operací a hodnotového řetězce, aby vyhodnotila potenciální narušení a dlouhodobou odolnost. Tento proces zahrnuje geograficky specifické hodnocení rizik a obecné hodnocení dodavatelů a partnerů s cílem identifikovat zranitelná místa. Mezi hlavní identifikovaná fyzická rizika patří chronická klimatická rizika, jako jsou vlny veder, sucha a záplavy, která by mohla narušit výrobní operace, dodavatelské řetězce a kritickou infrastrukturu. Kromě toho mohou akutní rizika způsobená extrémními povětrnostními jevy ovlivnit dodávky energie, logistiku a dodržování bezpečnostních předpisů v provozech.

Rizika související s klimatem byla identifikována spíše na základě veřejně dostupných souborů údajů o klimatických rizicích, pozorovaných trendů a hodnocení rizik v odvětví než na základě formální analýzy scénářů. Za účelem posouzení potenciálních fyzických rizik vyplývajících ze změny klimatu provedla společnost CSG na svých pracovištích posouzení fyzických klimatických rizik. Toto hodnocení se zaměřilo na klíčová nebezpečí související s klimatem, včetně povodní, požárů, sucha a teplotních změn, která by

mohla mít dopad na provoz podniků. Posouzení se týkalo lokalit společností Skupiny s výjimkou společnosti 14. OKTOBAR d.o.o. Kruševac, protože pro Srbsko nebyly k dispozici žádné renomované klimatické údaje. Analýza vycházela z veřejně dostupných souborů údajů o klimatických rizicích, které byly přizpůsobeny regionálním podmínkám. v případě evropských lokalit se společnost CSG odvolává na evropskou typologii klimatických rizik (CRT), která používá rámec 5. hodnotící zprávy IPCC. Ve Spojených státech amerických nám nástroj pro mapování odolnosti od Centra odolnosti Adrienne Arsht Rockefellerovy nadace při Atlantické radě (The Atlantic Council's Adrienne Arsht Rockefeller Foundation Resilience Center) poskytl klasifikaci rizik pro lesní požáry, sucho, říční povodně a změny teplot. Pro indické lokality byl použit Atlas nebezpečí (Hazard Atlas) indického meteorologického oddělení (Indian Meteorological Department), který kategorizuje rizika, jako jsou sucha, povodně a vlny horka/chladu.

Citlivost aktiv společnost CSG byla analyzována na základě jejich rizikových profilů specifických pro danou lokalitu s využitím údajů o klimatických rizicích z regionálních zdrojů. Například:

- Výrobní závody byly posouzeny z hlediska zranitelnosti vůči záplavám a tepelnému stresu, což by mohlo vést k výpadkům výroby a zvýšeným nákladům na chlazení.
- Provozní pracoviště byla prověřena z hlediska odolnosti vůči požárům a rostoucím teplotám, které mohou mít vliv na bezpečnost pracovníků a spotřebu energie.

Přechodová rizika související s klimatem

Přechodová rizika a příležitosti v oblasti klimatu jsou posuzovány na základě výzkumu regulačních, tržních, technologických a reputačních faktorů, které ovlivňují provoz a širší hodnotový řetězec v krátkodobém, střednědobém a dlouhodobém časovém horizontu. Dodržování vyvíjejících se politik v oblasti klimatu, jako jsou ceny uhlíku a předpisy týkající se dodavatelského řetězce, je pečlivě sledováno s cílem předvídat případné finanční a provozní dopady, včetně rizika uvízlých aktiv. Posuny na trhu směrem k nízkouhlíkovým výrobkům a ekologickému financování představují rizika i příležitosti, zatímco technologický pokrok vyžaduje investice do energeticky úsporných řešení. Klíčové jsou také ohledy na reputaci, protože očekávání zúčastněných stran ohledně udržitelnosti stále rostou.

Prověřování aktiv a obchodních činností z hlediska vystavení přechodovým událostem byla provedena na vysoké úrovni, se zaměřením na klíčový vývoj regulace, tržní trendy a očekávání zúčastněných stran, spíše než na formální analýzu scénářů. Ačkoli nebyla provedena podrobná analýza na úrovni aktiv, posouzení zohlednilo potenciální rizika, jako je vývoj klimatických politik, mechanismy stanovování cen uhlíku a předpisy pro dodavatelský řetězec, které by mohly mít dopad na činnost. Mezi klíčové oblasti, kterým je společnost CSG vystavena, patří dodržování právních předpisů, potenciální zvýšení nákladů v důsledku stanovení cen uhlíku a vyvíjející se požadavky trhu na výrobky s nižšími emisemi uhlíku.

Hodnocení rizik přechodu identifikovalo určitá aktiva a obchodní činnosti, které mohou vyžadovat značné úsilí, aby se přizpůsobily klimaticky neutrálnímu hospodářství. Ačkoli žádná aktiva nebyla považována za zcela neslučitelná, problémy představují oblasti, jako jsou energeticky náročné výrobní procesy a závislost dodavatelského řetězce na materiálech s vysokou uhlíkovou náročností. Soulad s vyvíjejícími se regulačními požadavky a měnícími se očekáváními trhu může vyžadovat provozní úpravy, investice do technologií a zdokonalené postupy udržitelnosti.

E1-1

2.2.2. Plán přechodu pro zmírňování změny klimatu

Plán přechodu pro zmírňování změny klimatu

Ačkoli v současné době není k dispozici žádný formální plán přechodu pro zmírňování změny klimatu, společnost CSG si uvědomuje důležitost takového plánu a hodlá jej vypracovat nejpozději do tří let. Vytvoření takového plánu vyžaduje pevný základ spolehlivých údajů, jasné interní procesy a strukturované kontrolní mechanismy. Vzhledem k tomu, že v roce 2024 začne společnost CSG poprvé podávat zprávy o udržitelnosti v souladu se směrnicí CSRD, je pro ni prioritou vývoj kvalitních rámců pro sběr dat a interních řídicích struktur. Tyto přípravné kroky pomohou společnosti CSG stanovit realistické a účinné cíle přechodu v souladu s vývojem právních předpisů.

E1-2

2.2.3. Politiky týkající se zmírňování změny klimatu a přizpůsobování se této změně, včetně minimálních zveřejňovaných informací

Otázky udržitelnosti v tematických standardech ESRS

Tato kapitola se týká těchto otázek udržitelnosti:

- E1_SM_01: Řízení změny klimatu
- E1_SM_02: Plány na zmírnění změny klimatu
- E1_SM_03: Emise skleníkových plynů a cílové hodnoty

Zveřejnění informací o politikách přijatých k řízení významných dopadů, rizik a příležitostí souvisejících se zmírňováním změny klimatu a přizpůsobením se jí (včetně minimálních požadavků na zveřejňované informace)

Významné dopady, rizika a příležitosti související se zmírňováním změny klimatu a přizpůsobováním se této změně jsou řízeny prostřednictvím strukturovaného přístupu k environmentálnímu řízení. Jedním z klíčových prvků tohoto přístupu je norma sladěná s certifikací ISO 14001. Všechny společnosti Skupiny jsou povinny zavést a udržovat dokumentaci a procesy popisující jejich provozní postupy řízení v rámci systému environmentálního řízení (EMS). Soulad s normou ISO 14001 zohledňuje zájmy klíčových zúčastněných stran, jako je dodržování právních předpisů, očekávání investorů a požadavky zákazníků na udržitelné postupy. Konečnou odpovědnost za zavedení takového systému environmentálního řízení nese představenstvo nebo rovnocenný řídicí orgán.

Norma ISO 14001 poskytuje flexibilní rámec, který podporuje začlenění zmírňování změny klimatu, přizpůsobování se změně klimatu, energetické účinnosti a využívání obnovitelných zdrojů energie do strategie politik Skupiny. Tento rámec sice zajišťuje, že environmentální hlediska jsou začleněna do provozního řízení, ale je třeba dále rozvíjet specializované politiky.

E1-3

2.2.4. Opatření a zdroje v souvislosti s politikami v oblasti změny klimatu

Otázky udržitelnosti v tematických standardech ESRS

Tato kapitola se týká těchto otázek udržitelnosti:

— E1_SM_01: Řízení změny klimatu
— E1_SM_02: Plány na zmírnění změny klimatu
— E1_SM_03: Emise skleníkových plynů a cílové hodnoty

Minimální požadavek na zveřejňované informace – Opatření a zdroje v souvislosti s politikami v oblasti změny klimatu

Certifikace podle normy ISO 14001

V roce 2024 společnost CSG úspěšně dokončila proces recertifikace normy ISO 14001: Systémy environmentálního managementu, čímž prokázala svůj závazek ke strukturovanému environmentálnímu řízení a dodržování mezinárodně uznávaných osvědčených postupů. Tato certifikace zůstává v platnosti po dobu tří let a každoročně se provádějí dozorové audity, aby se zajistilo trvalé dodržování normy.

Rámec politik Skupiny

V rámci plánovaného rámce politiky Skupiny hodlá společnost CSG zavést environmentální politiku, která se bude strukturovaně zabývat zejména tématy zmírňování změny klimatu a přizpůsobování se této změně. Kromě toho se plánuje zavedení politiky v oblasti obnovitelných zdrojů energie, která by měla přispět k energetické účinnosti a využívání obnovitelných zdrojů energie. Časový plán pro přijetí environmentální politiky a politiky obnovitelných zdrojů energie je stanoven na rok 2025.

Zavedení těchto zásad a recertifikace podle norem ISO nevyžaduje významné provozní (OpEx) ani kapitálové (CapEx) výdaje.

Během sledovaného období společnost CSG nezjistila žádné skutečné nepříznivé dopady související se změnou klimatu, které by měly za následek konkrétní nebo přímou újmu vyžadující nápravná opatření. Nebyly zaznamenány žádné případy zhoršení životního prostředí nebo porušení právních předpisů, které by si vyžádaly nápravu nebo spolupráci při nápravě.

V předchozích sledovaných obdobích nebyla zveřejněna žádná opatření nebo akční plány týkající se významných dopadů souvisejících se změnou klimatu, protože se jedná o první období podávání zpráv společnost CSG podle rámce ESRS. v důsledku toho nejsou v současné době k dispozici žádné kvantitativní ani kvalitativní aktualizace pokroku. v příštích obdobích budou tyto informace zveřejňovány podle toho, jak budou prováděna opatření a sledován pokrok v souladu s požadavky standardů ESRS.

Další informace o opatřeních a zdrojích v souvislosti s politikami v oblasti změny klimatu

Certifikace podle normy ISO 14001

Recertifikace ISO 14001 v roce 2024 nezahrnuje přímo dekarbonizační nástroje ani nevede k měřitelnému snížení emisí skleníkových plynů. Certifikace poskytuje rámec pro sledování a zmírňování dopadů na životní prostředí, nepředepisuje však konkrétní opatření ke zmírnění dopadů na klima. v této fázi nebylo dosaženo žádného snížení emisí skleníkových plynů, ani se takové snížení neočekává pouze díky certifikaci podle normy ISO 14001.

Vzhledem k tomu, že certifikace podle normy ISO 14001 je již zavedena, její pokračování nezávisí na přidělení nových významných zdrojů (finančních, technických nebo lidských).

Rámec politik Skupiny

Politika v oblasti životního prostředí a obnovitelných zdrojů energie vytvoří základ pro strukturované úsilí o zmírnění změny klimatu, včetně dekarbonizačních nástrojů, jako je energetická účinnost.

Emise skleníkových plynů ve sledovaném období nebyly porovnávány s předchozím sledovaným obdobím, protože rozsah společností i rozsah měřených emisí skleníkových plynů se v jednotlivých obdobích liší. Pomocí výše uvedených politik se CSG snaží zavést strukturované dekarbonizační programy. Potenciální budoucí snížení emisí skleníkových plynů se zaměří na zlepšení energetické účinnosti a větší využívání obnovitelných zdrojů energie.

Schopnost realizovat další opatření ke zmírnění změny klimatu ve Skupině závisí na dostupnosti a přidělení finančních, technických a lidských zdrojů. Přechod na energetickou účinnost bude vyžadovat investice do infrastruktury obnovitelných zdrojů energie a energeticky účinných technologií. Tyto investice nebyly definovány, protože je třeba nejprve vypracovat komplexní strategii a v současné době zůstávají hlavními problémy procesy pro spolehlivý sběr údajů o udržitelnosti.

E1-4

2.2.5. Cíle týkající se zmírňování změny klimatu a přizpůsobování se této změně

Otázky udržitelnosti v tematických standardech ESRS

Tato kapitola se týká těchto otázek udržitelnosti:

- E1_SM_01: Řízení změny klimatu
- E1_SM_02: Plány na zmírnění změny klimatu
- E1_SM_03: Emise skleníkových plynů a cílové hodnoty

Minimální požadavek na zveřejňované informace – Cíle týkající se zmírňování změny klimatu a přizpůsobování se této změně

Společnost CSG dosud nestanovila měřitelné cíle zaměřené na výsledky v oblasti zmírňování změny klimatu a přizpůsobování se této změně. v této fázi se nadále soustředíme na vytvoření spolehlivého datového základu a zlepšení interních procesů pro podávání zpráv o udržitelnosti, což jsou základní předpoklady pro definování smysluplných a dosažitelných cílů. Přestože konkrétní časový plán pro stanovení těchto cílů

zatím nebyl stanoven, společnost CSG předpokládá, že v příštích třech letech budou cíle stanoveny v souladu s rámcem politik Skupiny.

I přes absenci formalizovaných cílů sleduje společnost CSG účinnost svých politik a opatření, jak je popsáno v kapitole 2.2.4. (Opatření a zdroje v souvislosti s politikami v oblasti změny klimatu) této konsolidované zprávy o udržitelnosti. v rámci pokračujícího rozvoje strategie udržitelnosti chce společnost CSG v budoucnu zdokonalit kvantitativní a kvalitativní ukazatele, aby mohla účinněji měřit svůj dopad na životní prostředí.

Další informace o cílech týkajících se zmírňování změny klimatu a přizpůsobování se této změně

Vzhledem k tomu, že společnost CSG dosud nestanovila měřitelné cíle zaměřené na výsledky v oblasti zmírňování změny klimatu a přizpůsobování se této změně, neexistují v současné době žádné konkrétní cíle týkající se snižování emisí skleníkových plynů, zvyšování odolnosti vůči změně klimatu nebo provádění adaptačních strategií v rámci všech činností Skupiny.

E1-5

2.2.6. Spotřeba energie a energetický mix

Otázky udržitelnosti v tematických standardech ESRS

Tato kapitola se týká otázky udržitelnosti E1_SM_01: Řízení změny klimatu.

Zveřejnění informací o spotřebě energie a energetickém mixu

Za sledované období není k dispozici žádná srovnávací analýza energetického mixu, protože rozsah společností zahrnutých do podávání zpráv o udržitelnosti v roce 2024 je podstatně širší než v předchozích zprávách. Většina činností Skupiny spadá do odvětví s vysokým dopadem na klima[5]. Konkrétně výroba, velkoobchod a maloobchod, doprava a nemovitosti, které zahrnují následující odvětví definovaná v kapitole 1.2.1. (Úloha správních, řídicích a dozorčích orgánů) této konsolidované zprávy o udržitelnosti:

Odvětví s vysokým dopadem na klima	Odpovídající odvětví společností Skupiny
Výroba	letecký a kosmický průmysl (3)
	automobilový průmysl (3)
	obrana (19)
	zpracování kovů (1)
	kolejová vozidla (5)
	textil, oděvy, obuv a doplňky (1)
Velkoobchod a maloobchod	velkoobchod a maloobchod (8)
Doprava	doprava (3)
Nemovitosti	nemovitosti a služby (1)

Čísla v závorkách označují počet společností Skupiny příslušném odvětví

[5] Odvětví s vysokým dopadem na klima jsou odvětví uvedená v bodech a až H a bodu L klasifikace NACE (podle definice v nařízení Komise v přenesené pravomoci (EU) 2022/1288).

Společnosti (15) působící mimo odvětví s vysokým dopadem na klima jsou zahrnuty do celkového energetického mixu, protože jejich spotřeba energie je ve vztahu k celkové spotřebě energie Skupiny nevýznamná, protože většina z nich (7) patří do odvětví „Odborné a komerční služby“. Proto jakákoli zmínka o „odvětvích s vysokým dopadem na klima“ v této kapitole, tj. 2.2.6. (Spotřeba energie a energetický mix), znamená všechny společnosti v rozsahu působnosti této konsolidované zprávy o udržitelnosti.

Zveřejnění informací o spotřebě energie a energetickém mixu (tabulka ID 11)

Spotřeba energie a energetický mix	2024
1. Spotřeba paliva z uhlí a uhelných výrobků (MWh)	0
2. Spotřeba paliva z ropy a ropných výrobků (MWh)	0
3. Spotřeba paliva ze zemního plynu (MWh)	92 300
4. Spotřeba paliva z ostatních fosilních zdrojů (MWh)	0
5. Spotřeba nakoupené nebo získané elektřiny, tepla, páry a chlazení z fosilních zdrojů (MWh)	50 344
6. Celková spotřeba fosilní energie (MWh) (vypočteno jako součet řádků 1–5)	**142 644**
Podíl fosilních zdrojů na celkové spotřebě energie (%)	**67 %**
7. Spotřeba z jaderných zdrojů (MWh)	34 893
Podíl spotřeby z jaderných zdrojů na celkové spotřebě energie (%)	**16 %**
8. Spotřeba paliv z obnovitelných zdrojů včetně biomasy (zahrnující také průmyslový a komunální odpad biologického původu, bioplyn, obnovitelný vodík atd.) (MWh)	0
9. Spotřeba nakoupené nebo získané elektřiny, tepla, páry a chlazení z obnovitelných zdrojů (MWh)	32 298
10. Spotřeba energie z nepalivových obnovitelných zdrojů z vlastní výroby (MWh)	1 889
11. Celková spotřeba energie z obnovitelných zdrojů (MWh) (vypočtená jako součet řádků 8–10)	34 188
Podíl obnovitelných zdrojů na celkové spotřebě energie (%)	**16 %**
Celková spotřeba energie (MWh) (vypočtená jako součet řádků 6, 7 a 11)	**211 724**

Ve sledovaném roce činila výroba energie z obnovitelných zdrojů celkem 1 889 MWh a energie z neobnovitelných zdrojů nebyla vyrobena.

Energetická náročnost na čistý příjem

Energetická náročnost Skupiny ve sledovaném období činí 53 MWh na 1 milion € v souvislosti s činnostmi v odvětvích s vysokým dopadem na klima.

Jak již bylo dříve zveřejněno, společnost CSG neodděluje společnosti v odvětvích s vysokým dopadem na klima od ostatních společností v rozsahu podávání zpráv. Celková spotřeba energie tedy odpovídá 211 724 MWh. Výše čistých příjmů použitá pro výpočet energetické náročnosti činila 4 008 milionů € a je uvedena v části Tržby v oddíle Rozšířená zpráva vedení ve Finančním přehledu. Vezměte prosím na vědomí, že tento údaj nezahrnuje finanční výsledky následujících společností, protože nejsou konsolidovány podle požadavků IFRS: MEDHA DAKO-CZ PRIVATE LIMITED, Milconn, a.s., TATRA EXPORT s.r.o., TATRA METALURGIE a.s., TATRA TRUCKS a.s. a VÝVOJ Martin, a.s.

E1-6

2.2.7. Hrubé emise v rámcích 1, 2, 3 a celkové emise skleníkových plynů

Otázky udržitelnosti v tematických standardech ESRS

Tato kapitola se týká otázky udržitelnosti E1_SM_03: Emise skleníkových plynů a cílové hodnoty.

Zveřejnění informací o emisích skleníkových plynů

Emise skleníkových plynů podle rámce (tabulka ID 12)

Emise skleníkových plynů	**2024**
Emise skleníkových plynů rámce 1	
Hrubé emise skleníkových plynů rámce 1 (tCO2eq)	38 813
Procento emisí skleníkových plynů rámce 1 z regulovaných systémů obchodování s emisemi (%)	0 %
Emise skleníkových plynů rámce 2	
Hrubé emise skleníkových plynů rámce 2 podle místa (tCO2eq)	116 612
Hrubé emise skleníkových plynů rámce 2 podle trhu (tCO2eq)	116 612[6]
Významné emise skleníkových plynů rámce 3	
Celkové hrubé nepřímé emise skleníkových plynů (rámec 3) (tCO2eq)	842 424
1. Nakoupené zboží a služby (tCO2eq)	583 041
2. Investiční statky (tCO2eq)	32 699
3. Činnosti související s palivy a energií (nezahrnuté do rámce 1 nebo 2) (tCO2eq)	35 592
4. Doprava na předcházejícím trhu (distribuce není zahrnuta) (tCO2eq)	33 369
5. Odpady vznikající při činnosti (tCO2eq)	14 668
6. Služební cesty (tCO2eq)	5 796
7. Dojíždění zaměstnanců (tCO2eq)	20 025
8. Pronajatý majetek na předcházejícím trhu (tCO2eq)	nezahrnuje se
9. Doprava na navazujícím trhu (tCO2eq)	114 322
10. Zpracování prodaných výrobků (tCO2eq)	nezahrnuje se
11. Používání prodaných výrobků (tCO2eq)	nezahrnuje se
12. Zpracování prodaných výrobků po skončení jejich životnosti (tCO2eq)	nezahrnuje se
13. Pronajatý majetek na navazujícím trhu (tCO2eq)	2 912
14. Franšízy (tCO2eq)	nezahrnuje se
15. Investice (tCO2eq)	nezahrnuje se
Celkové emise skleníkových plynů	
Celkové emise skleníkových plynů (podle místa) (tCO2eq) (vypočteno jako součet hrubého rámce 1 + hrubého rámce 2 + hrubého rámce 3)	997 849
Celkové emise skleníkových plynů (podle trhu) (tCO2eq) (vypočteno jako součet hrubého rámce 1 + hrubého rámce podle trhu 2 + hrubého rámce 3)	997 849[6]

[6] Hrubé emise skleníkových plynů rámce 2 podle trhu jsou v souladu s emisemi podle místa, protože společnost CSG v současné době neobstarává energii z obnovitelných zdrojů prostřednictvím zvláštních smluv, záruk původu (GO) nebo certifikátů obnovitelné energie (REC) a v případě emisí v místě se společnost CSG spoléhá na standardní skladbu elektřiny dostupnou v příslušných regionech výkonu činnosti.

U měřených emisí skleníkových plynů není k dispozici srovnání s předchozím obdobím, a to z důvodu výrazně širšího rámce společností zahrnutých do sledovaného období 2024. v důsledku toho ovlivnily změny hranice pro vykazování srovnatelnost údajů o emisích skleníkových plynů v jednotlivých obdobích.

Celkové emise skleníkových plynů – rámec 1 a rámec 2

Celkové emise rámce 1 za konsolidovanou skupinu společností v rozsahu této konsolidované zprávy o udržitelnosti (mateřská společnost a dceřiné společnosti) za sledované období činily 38 813 tCO2eq.

Celkové emise rámce 2 za konsolidovanou skupinu společností v rozsahu této konsolidované zprávy o udržitelnosti (mateřská společnost a dceřiné společnosti) za sledované období činily 116 612 tCO2eq.

V souladu s přístupem popsaným v části „Rozsah konsolidace této zprávy o udržitelnosti“ v kapitole 1.1. (Obecný základ pro přípravu) zahrnuje tato konsolidovaná zpráva o udržitelnosti údaje o udržitelnosti některých subjektů, do nichž společnost CSG investovala a které nejsou plně pod její kontrolou. U přidružených podniků, společných podniků a nekonsolidovaných dceřiných společností se neuvádějí žádné další informace týkající se udržitelnosti.

Kinetic Group (TKG) byla získána 27. listopadu 2024. Pro účely této kapitoly 2.2.7. (Hrubé emise v rámcích 1, 2, 3 a celkové emise skleníkových plynů) však byly použity údaje za celý rok 2024 pro společnosti v rámci společností TKG – Ammunition Operations LLC, Federal Cartridge Company, The Kinetic Group Operations LLC a Vista Outdoor Sales LLC.

Rozdělení emisí skleníkových plynů

Společnost CSG rozděluje celkové emise skleníkových plynů podle zemí, odvětví a hranic hodnotového řetězce, čímž poskytuje podrobné členění pro zvýšení transparentnosti a srovnatelnosti. Následující tabulka uvádí členěné údaje.

Rozdělení emisí skleníkových plynů (tabulka ID 13)

Rozdělení	Celkové emise skleníkových plynů (tCO2eq)
Země	
Česká republika (33)	329 376
Velká Británie (1)	5 847
Indie (3)	1 278
Itálie (3)	173 814
Srbsko (1)	24 018
Slovensko (11)	114 266
Španělsko (1)	4 012
Spojené státy americké (6)	345 240
Odvětví	
Letecký a kosmický průmysl (3)	10 259
Automobilový průmysl (3)	96 057
Obrana (19)	705 702
Zdravotnictví (1)	973
Zpracování kovů (1)	102 495
Odborné a komerční služby (7)	21 300
Nemovitosti a služby (1)	1
Kolejová vozidla (5)	13 840
Software a IT služby (5)	1 449
Textil, oděvy, obuv a doplňky (1)	545
Doprava (3)	2 912
Velkoobchod a maloobchod (8)	81 266
Hranice hodnotového řetězce	
Předcházející hodnotový řetězec	725 190
Vlastní činnost	155 426
Navazující hodnotový řetězec	117 233

Čísla v závorkách označují počet společností Skupiny v každé příslušné kategorii.

Zveřejnění významných kategorií rámce 3

Společnost CSG identifikuje a zveřejňuje významné kategorie emisí skleníkových plynů rámce 3 na základě jejich odhadovaných emisí skleníkových plynů a jejich významu pro její činnost. Do vykazování rámce 3 společnost CSG jsou zahrnuty následující kategorie:

- nakoupené zboží a služby – prioritní z důvodu finančního významu
- investiční statky – prioritní z důvodu finančního významu
- činnosti související s palivy a energií (nezahrnuté do rámce 1 nebo 2) – prioritní z důvodu očekávaných vyšších emisí skleníkových plynů
- doprava a distribuce na předcházejícím trhu – prioritní z důvodu očekávaných vyšších emisí skleníkových plynů
- odpady vznikající při činnosti – prioritní z důvodu očekávaných vysokých emisí skleníkových plynů
- služební cesty – prioritní vzhledem k počtu zaměstnanců a dostupnosti dat
- dojíždění zaměstnanců – prioritní vzhledem k počtu zaměstnanců a dostupnosti dat

- doprava na navazujícím trhu – prioritní z důvodu očekávaných vysokých emisí skleníkových plynů
- pronajatý majetek na navazujícím trhu – prioritní z důvodu finančního významu

Zbývající kategorie rámce 3 nejsou zahrnuty. Investice jsou vyloučeny z důvodu jejich nevýznamnosti a franšízy nejsou pro obchodní činnost společnost CSG relevantní.

Ačkoli kategorie „zpracování prodaných výrobků", „používání prodaných výrobků" a „zpracování prodaných výrobků po skončení jejich životnosti" jsou z rámce 3 společnost CSG vyloučeny kvůli složitosti produktového portfolia, společnosti CSG podnikla další kroky k přiblížení jejich významu a rozsahu. Společnost CSG si uvědomuje, že tyto kategorie mohou významně přispívat k navazujícím emisím, a proto zavedla přístup založený na hrubých odhadech, aby podpořila transparentnost a úplnost svých zpráv, ačkoli si je plně vědoma velmi vysoké míry nejistoty předložených odhadů.

Za tímto účelem provedla společnost CSG interní přezkum produktových řad a provozních profilů svých dceřiných společností, aby zjistila, zda jsou tyto kategorie věcně relevantní. To zahrnovalo pochopení povahy výrobků každé společnosti, jejich typické fáze použití, integrace ze strany navazujících partnerů a očekávaných scénářů ukončení jejich životnosti. v případech, kdy bylo pravděpodobné, že výrobky budou spalovány, používány jako součásti složitějších systémů nebo likvidovány způsobem, který vytváří emise, použila společnost CSG metodiku přiměřeného odhadu. Tyto odhady byly založeny na obecných referenčních hodnotách odvozených z údajů o emisích v předcházejících fázích výroby, jako je spotřeba energie, materiálová náročnost a hodnoty nákupů. Tento přístup odráží různé typy výstupů v průmyslových a obranných výrobních společnostech CSG.

Ačkoli odhady získané na základě tohoto úkolu poskytují užitečné poznatky o pravděpodobném řádu velikosti těchto navazujících dopadů, je třeba znovu zdůraznit, že podléhají velmi vysoké míře nejistoty.

Společnost CSG důrazně varuje před interpretací těchto hodnot jako přesných měření. Odhady se opírají o široké předpoklady a nepřímé údaje, protože v současné době není k dispozici komplexní přístup k informacím o životním cyklu výrobku, chybí konzistentní přehled o způsobech následného použití a pro mnoho specializovaných výrobků nejsou k dispozici standardizované emisní faktory. k této nejistotě přispívá variabilita postupů zákazníků, životnost výrobků, prostředí konečného použití a metody likvidace. Uvedené rozsahy proto představují pouze orientační hodnoty a mají spíše podpořit kvalitativní porozumění než kvantitativní přesnost.

Bylo zjištěno, že používání prodaných výrobků může představovat mezi 16 a 33 % aktuálně vykázaných celkových emisí rámce 3 (bez zahrnutí vynechaných kategorií) v rámci celé Skupiny. Zpracování prodaných výrobků a zpracování prodaných výrobků po skončení jejich životnosti představují podle jednotlivých odhadů potenciálně až 5 % aktuálně vykazovaných celkových emisí rámce 3 (bez zahrnutí vynechaných kategorií) a jsou považovány za potenciálně nevýznamné.

Ačkoli tyto odhady nebyly zahrnuty do vykázaných rozsahů emisí rámce 3 uvedených v této konsolidované zprávě o udržitelnosti, poskytují důležitý referenční bod pro pochopení toho, kde se mohou vyskytovat významné navazující emise.

Společnost CSG vypočítává své emise skleníkových plynů pomocí platformy Green0meter[7], přičemž používá metodiku Protokolu o skleníkových plynech, aby zajistila soulad s mezinárodně uznávanými standardy pro účtování uhlíku. Emisní faktory pocházejí z DEFRA, MPO (pro emise z elektřiny podle místa) a ECOInvent. Tyto zdroje byly vybrány pro svou komplexnost, spolehlivost a soulad s osvědčenými postupy v oboru.

Významné předpoklady:

- Přístup založený na vlastnictví a provozní kontrole – Emise se vypočítávají na základě činností, nad nimiž má společnost CSG provozní kontrolu nebo je vlastní.
- Emise rámce 2 – Je zvažována metoda podle místa. Hrubé emise skleníkových plynů rámce 2 podle trhu jsou v souladu s emisemi podle místa, protože společnost CSG v současné době neobstarává energii z obnovitelných zdrojů prostřednictvím zvláštních smluv, záruk původu (GO) nebo certifikátů obnovitelné energie (REC) a v případě emisí v místě se společnost CSG spoléhá na standardní skladbu elektřiny dostupnou v příslušných regionech výkonu činnosti.

[7] https://www.green0meter.com

- Odhady rámce 3 – Pokud nejsou k dispozici přímé údaje specifické pro dodavatele, použijí se emisní faktory specifické pro dané odvětví.
- Mezery v údajích – v případech, kdy chybí primární údaje, se používají odhady.

Dne 27. listopadu 2024 společnost CSG koupila společnost The Kinetic Group, což způsobilo značný časový tlak na shromažďování údajů vzhledem k termínu zveřejnění této konsolidované zprávy o udržitelnosti. Vzhledem k omezením shromáždila CSG v daném časovém rámci nejlepší dostupné údaje, čímž zajistila co nejpřesnější zobrazení svých emisí skleníkových plynů.

Biogenní emise CO_2 ze spalování nebo biologického rozkladu biomasy nejsou pro činnost Skupiny relevantní.

Společnost CSG nenakupuje žádnou energii z obnovitelných zdrojů, proto je podíl smluvních nástrojů používaných při získávání energie 0 %. v důsledku toho nejsou v této konsolidované zprávě o udržitelnosti uvedeny žádné další podrobnosti týkající se smluvních nástrojů.

Emise skleníkových plynů rámce 3 společnosti CSG související s hodnotovým řetězcem byly pouze odhadnuty, procento emisí skleníkových plynů rámce 3 při použití primárních údajů pro výpočet je 0 %. Získávání primárních údajů od dodavatelů a dalších partnerů hodnotového řetězce je stále náročné kvůli dostupnosti údajů a nejednotnosti výkaznictví. Měření emisí z konkrétních činností v rámci předcházejícího a navazujícího hodnotového řetězce je omezené a v případech, kdy nebyly k dispozici přímé údaje, byly použity odhady. v zájmu zvýšení přesnosti se CSG snaží prozkoumat způsoby, jak zlepšit zapojení dodavatelů a zdokonalit procesy sběru dat v budoucích obdobích podávání zpráv.

Emise skleníkových plynů rámce 3 společnosti CSG jsou odhadovány na základě dokumentu „GHG Protocol Corporate Value Chain (Scope 3) Accounting and Reporting Standard“. Vzhledem k problémům s dostupností dat byla použita kombinace primárních a sekundárních zdrojů dat.

Rozdělení jednotlivých kategorií rámce 3, včetně hranic vykazování, metod výpočtu a použitých nástrojů:

Nakoupené zboží a služby

- Hranice vykazování – Zahrnuje veškeré přímé nákupy materiálů, komponent a služeb od dodavatelů. Vnitroskupinové transakce byly společnostmi označeny, a proto byly emise z těchto transakcí na úrovni společnosti CZECHOSLOVAK GROUP a.s. odstraněny.
- Metoda výpočtu – Metodika založená na výdajích využívající finanční údaje ze záznamů o nákupech v kombinaci s emisními faktory specifickými pro dané odvětví. Metodika založená na činnosti využívající údaje o činnostech v různých měrných jednotkách.
- Použité nástroje – Green0meter s emisními faktory od DEFRA a ECO Invent.

Investiční statky

- Hranice vykazování – Zahrnuje kapitálové výdaje na aktiva, jako jsou stroje, zařízení a infrastruktura, ve všech závodech Skupiny.
- Metoda výpočtu – Přístup založený na výdajích, kdy se údaje o kapitálových investicích násobí emisními faktory specifickými pro dané odvětví z uznávaných databází.
- Použité nástroje – Green0meter s emisními faktory od DEFRA.

Činnosti související s palivy a energií (nezahrnuté do rámce 1 nebo 2)

- Hranice vykazování – Zahrnuje emise spojené s dodavatelskými řetězci paliv a ztrátami při přenosu a distribuci elektřiny.
- Metoda výpočtu – Hybridní přístup – využití údajů o spotřebě paliva (podle činnosti) a energetických ztrát specifických pro síť (podle faktorů).
- Použité nástroje – Green0meter s emisními faktory DEFRA a MPO.

Doprava na předcházejícím trhu

- Hranice vykazování – Zahrnuje přepravu surovin a komponentů od dodavatelů prvního stupně a k zákazníkům prvního stupně, přičemž společnost CSG zajišťuje přepravu zboží.

- Metoda výpočtu – Přístup založený na vzdálenosti a hmotnosti, který používá tunokilometry (tkm) pro odhad emisí v závislosti na druhu dopravy.
- Použité nástroje – Green0meter s faktory DEFRA pro emise z dopravy.

Odpady vznikající při činnosti

- Hranice vykazování – Zahrnuje objem a nakládání s odpadem, který není nebezpečný a nebezpečný, z výrobních a administrativních činností.
- Metoda výpočtu – Emisní faktory specifické pro jednotlivé druhy odpadů a specifické pro nakládání s odpady, které se použijí na vykázané objemy odpadů (přístup založený na činnosti).
- Použité nástroje – Green0meter s faktory DEFRA a ECO Invent.

Služební cesty

- Hranice vykazování – Zahrnuje emise z letecké, železniční, silniční dopravy a ubytování zaměstnanců.
- Metoda výpočtu – Přístup založený na činnosti, který využívá vzdálenosti na základě letenek/odhadů u letů a faktory založené na spotřebě paliva u služebních automobilů.
- Použité nástroje – Green0meter s faktory DEFRA pro emise ze služebních cest.

Dojíždění zaměstnanců

- Hranice vykazování – Zahrnuje emise zaměstnanců dojíždějících z domova do práce, včetně dopravy zajišťované společností.
- Metoda výpočtu – Odhad na základě údajů z průzkumu mezi zaměstnanci ohledně cestovních vzdáleností a způsobů dopravy (průměrné emise na jeden způsob dopravy).
- Použité nástroje – Green0meter s faktory DEFRA pro dojíždění.

Doprava na navazujícím trhu

- Hranice vykazování – Zahrnuje emise z přepravy a distribuce výrobků prodávaných ze závodů Skupiny distributorům nebo maloobchodníkům.
- Metoda výpočtu – Přístup založený na činnosti, který využívá spotřebu paliva nebo ujetou vzdálenost pro každý druh dopravy. Pokud nejsou k dispozici primární údaje, použije se přístup založený na výdajích, který vynásobí náklady na dopravu emisními faktory z uznávaných zdrojů.
- Použité nástroje – Green0meter s emisními faktory od DEFRA, Ecoinvent a MPO (pro případné emise z elektřiny podle místa).

Pronajatý majetek na navazujícím trhu

- Hranice vykazování – Zahrnuje emise z majetku ve vlastnictví společnosti CSG, který je pronajat třetím osobám, jako jsou vozidla nebo budovy, nad nimiž společnost CSG nemá provozní kontrolu.
- Metoda výpočtu – Odhad na základě údajů o spotřebě paliva pro pronajatý majetek a použití emisních faktorů pro paliva.
- Použité nástroje – Green0meter s emisními faktory DEFRA a Ecoinvent pro spotřebu energie a paliva.

Intenzita skleníkových plynů na základě čistých příjmů

Intenzita emisí skleníkových plynů společnosti CSG na základě místa je 186 tCO2eq na 1 milion € čistých příjmů. Hrubé emise skleníkových plynů podle trhu jsou 186 tCO2eq na 1 milion €, protože jsou v souladu s emisemi skleníkových plynů podle místa, protože společnost CSG v současné době neobstarává energii z obnovitelných zdrojů prostřednictvím zvláštních smluv, záruk původu (GO) nebo certifikátů obnovitelné energie (REC) a v případě emisí v místě se společnost CSG spoléhá na standardní skladbu elektřiny dostupnou v příslušných regionech výkonu činnosti. Pro účely výpočtu poměru intenzity emisí skleníkových plynů byly emise společností v rámci skupiny The Kinetic Group upraveny tak, aby odrážely pouze období po akvizici, což odpovídá konsolidovanému vykazování příjmů.

Výše čistých příjmů použitá pro výpočet intenzity emisí skleníkových plynů činí 4 008 milionů € a je uvedena v části Tržby v oddíle Rozšířená zpráva vedení ve finančním přehledu. Vezměte prosím na vědomí, že tento údaj nezahrnuje finanční výsledky následujících společností, protože nejsou konsolidovány podle požadavků IFRS: MEDHA DAKO-CZ PRIVATE LIMITED, Milconn, a.s., TATRA EXPORT s.r.o., TATRA METALURGIE a.s., TATRA TRUCKS a.s. a VÝVOJ Martin, a.s.

E1-7

2.2.8. Pohlcování skleníkových plynů a projekty ke snížení emisí skleníkových plynů financované prostřednictvím uhlíkových kreditů

Otázky udržitelnosti v tematických standardech ESRS

Tato kapitola se týká těchto otázek udržitelnosti:

- E1_SM_02: Plány na zmírnění změny klimatu
- E1_SM_03: Emise skleníkových plynů a cílové hodnoty

Zveřejnění informací o pohlcování a ukládání skleníkových plynů v důsledku projektů vyvinutých v rámci vlastních činností nebo projektů, na nichž se podílí předcházející a navazující hodnotový řetězec

Společnost CSG se v současné době nezapojuje do projektů pohlcování skleníkových plynů ani do iniciativ zahrnujících zachycování a ukládání uhlíku v rámci svých vlastních činností ani v rámci svého hodnotového řetězce. v průběhu sledovaného období nebyly vypracovány, financovány ani podpořeny žádné projekty tohoto druhu.

Zveřejnění informací o snížení nebo pohlcování emisí skleníkových plynů z projektů na zmírnění změny klimatu mimo hodnotový řetězec, které byly nebo mají být financovány prostřednictvím nákupu uhlíkových kreditů

Společnost CSG nefinancuje ani nemá v úmyslu financovat snižování nebo pohlcování emisí skleníkových plynů prostřednictvím projektů zmírňování změny klimatu mimo svůj hodnotový řetězec, včetně nákupu uhlíkových kreditů. v průběhu sledovaného období nebyly podniknuty žádné iniciativy tohoto druhu.

E1-8
2.2.9. Interní stanovování cen uhlíku

Otázky udržitelnosti v tematických standardech ESRS

Tato kapitola se týká těchto otázek udržitelnosti:

- E1_SM_01: Řízení změny klimatu
- E1_SM_03: Emise skleníkových plynů a cílové hodnoty

Zveřejnění informací o tom, zda byly použity systémy interního stanovování cen uhlíku

Společnost CSG v současné době neuplatňuje žádné systémy interního stanovování cen uhlíku. v této fázi se společnost zaměřuje na zavedení spolehlivých procesů sběru dat o udržitelnosti a na rozvoj politik souvisejících s klimatem jako součásti širší environmentální strategie.

E1-9
2.2.10. Předpokládané finanční dopady významných fyzických rizik

Otázky udržitelnosti v tematických standardech ESRS

Tato kapitola se týká otázky udržitelnosti E1_SM_01: Řízení změny klimatu.“

Zveřejnění informací o předpokládaných finančních dopadech významných fyzických rizik, významných přechodových rizik a potenciálu těžit z významných příležitostí souvisejících s klimatem

V souladu s ustanoveními o postupném zavádění byly v tomto prvním roce konsolidované zprávy o udržitelnosti vynechány údaje o předpokládaných finančních dopadech významných fyzických rizik (viz přílohu č. 1: Seznam datových bodů ESRS pro postupné zavádění v souladu s dodatkem C ESRS 1). Společnost CSG pracuje na zdokonalení procesů sběru dat a tyto informace budou zahrnuty do konsolidované zprávy o udržitelnosti v příštím roce.

V návaznosti na informace uvedené v kapitole 1.3.3. (Významné dopady, rizika a příležitosti a jejich vzájemný vztah se strategií a obchodním modelem) společnost CSG zatím nevyčíslila předpokládané finanční dopady významných fyzických a přechodových rizik nebo potenciálních příležitostí souvisejících s klimatem. Budoucí úsilí se zaměří na zdokonalení metodik hodnocení rizik s cílem zlepšit začlenění finančních dopadů souvisejících s klimatem do rozhodování a podávání zpráv.

2.3. Znečištění

Otázky udržitelnosti v tematických standardech ESRS

Seznam témat udržitelnosti, která jsou podstatná pro kapitolu 2.3. Znečištění (tabulka ID 14)

Otázka udržitelnosti	Hlavní oblasti zájmu (dopady, rizika a příležitosti)
E2_SM_04 Zmírňování znečištění a politika	Zavádění účinných politik zmírňování znečištění podporuje snižování emisí, prospívá veřejnému zdraví a zajišťuje dodržování právních předpisů. Nedostatečně přísné zásady nebo špatné prosazování mohou zvýšit úroveň znečištění, což vystavuje organizaci zdravotním rizikům a přehodnocení pověsti.
E2_SM_05 Připravenost na případy znečištění a mimořádné události	Kvalitní plány připravenosti na incidenty a mimořádné události zlepšují schopnost reagovat na případy znečištění a snižují riziko poškození životního prostředí. Události související s klimatem, jako jsou povodně a bouře, mohou zvýšit riziko úniku znečišťujících látek.
E2_SM_06 Nakládání s látkami	Správné nakládání s látkami omezuje používání škodlivých materiálů a minimalizuje rizika pro životní prostředí a zdraví. Špatné nakládání s látkami nebo jejich nesprávné používání může vést k nedodržení právních předpisů, poškození pověsti a přerušení dodavatelského řetězce.
E2_SM_42 Znečištění ovzduší	Znečištění ovzduší z výrobních a provozních činností může negativně ovlivnit kvalitu ovzduší v místě a může mít dopad na dodržování místních předpisů a představovat riziko pro zdraví obyvatel. Účinné sledování a kontrola emisí jsou zásadní pro udržení souladu s předpisy.

Metodika a faktory, které je třeba vzít v úvahu ohledně údajů o znečištění

Ukazatele znečištění byly odhadnuty na základě údajů poskytnutých dvěma společnostmi Skupiny působícími v odvětví obrany. Tyto subjekty poskytly údaje o životním prostředí týkající se znečištění ovzduší a látek vzbuzujících obavy, které jsme použili jako základ pro extrapolaci na základě příjmů v širším rozsahu vykazování. Tento přístup odráží náš názor, že úroveň znečištění ovzduší a používání nebezpečných látek úzce souvisí s výnosy, protože výnosy mají tendenci se měnit s objemem výroby a používáním materiálů. Metodika předpokládá, že intenzita znečištění na jednotku výnosů je u podobných činností v rámci Skupiny v zásadě konzistentní. Byly provedeny úpravy s ohledem na rozsah a známé provozní rozdíly. Ačkoli to při nedostatku úplných primárních údajů poskytuje přiměřený odhad, přetrvávají omezení, včetně rozdílů v emisích specifických pro danou lokalitu a místních regulačních souvislostí. v době zpracování zprávy nebyly tyto ukazatele externě ověřeny mimo poskytovatele ujištění.

E2.IRO-1

2.3.1. Obecné zveřejňované informace týkající se znečištění

Otázky udržitelnosti v tematických standardech ESRS

Tato kapitola se týká těchto otázek udržitelnosti:

— E2_SM_04: Zmírňování znečištění a politika
— E2_SM_05: Připravenost na případy znečištění a mimořádné události
— E2_SM_06: Nakládání s látkami
— E2_SM_42: Znečištění ovzduší

Postupy identifikace a hodnocení významných dopadů, rizik a příležitostí souvisejících se znečištěním

Společnost CSG provedla hrubé hodnocení svých obchodních činností, aby identifikovala dopady, rizika a příležitosti související se znečištěním v rámci svých vlastních činností. Při tomto hodnocení byly zohledněny klíčové environmentální aspekty, jako je znečištění ovzduší a produkce nebezpečného odpadu. v rámci tohoto hodnocení nebyly vedeny žádné formální konzultace s dotčenými komunitami.

V důsledku toho bylo znečištění vyhodnoceno jako významné téma pro následující odvětví:

— letecký a kosmický průmysl, automobilový průmysl, obrana, zpracování kovů, kolejová vozidla, textil, oděvy, obuv a doplňky – tato odvětví zahrnují výrobní procesy, které představují vyšší riziko znečištění než ostatní odvětví;
— zdravotnictví – toto odvětví představuje další rizika znečištění kvůli biologickému odpadu, lékařským látkám a likvidaci chemických látek.

E2-1

2.3.2. Politiky týkající se znečištění

Otázky udržitelnosti v tematických standardech ESRS

Tato kapitola se týká těchto otázek udržitelnosti:

— E2_SM_04: Zmírňování znečištění a politika
— E2_SM_05: Připravenost na případy znečištění a mimořádné události
— E2_SM_06: Nakládání s látkami
— E2_SM_42: Znečištění ovzduší

Zveřejnění informací o politikách přijatých k řízení významných dopadů, rizik a příležitostí souvisejících s prevencí a omezováním znečištění (včetně minimálních požadavků na zveřejňované informace)

Společnost CSG je držitelem certifikátu ISO 14001, který poskytuje strukturovaný rámec pro environmentální management, včetně prevence znečištění. Společnost CSG sice nemá zvláštní politiku znečištění pro celou Skupinu, ale rizika a povinnosti související se znečištěním jsou řízeny prostřednictvím skupinového

standardu pro systémy environmentálního řízení (EMS). Tato norma zajišťuje dodržování zákonných požadavků prostřednictvím neustálé identifikace, řízení a zmírňování environmentálních rizik. Na podporu tohoto cíle každá společnost ve Skupině buď pověřuje interní odborníky, nebo angažuje externí specialisty s potřebnou kvalifikací, aby dohlíželi na dodržování předpisů a řízení rizik souvisejících se znečištěním. Konečnou odpovědnost za zavedení skupinového standardu EMS nese představenstvo nebo rovnocenný řídicí orgán.

Zmírnění negativních dopadů souvisejících se znečištěním

Tato kapitola se týká otázky udržitelnosti „E2_SM_04: Zmírňování znečištění a politika."

Přístup používaný ke zmírnění negativních dopadů souvisejících se znečištěním ovzduší, vody a půdy se u jednotlivých společností Skupiny liší. 9,4 % společností má zavedenou politiku prevence znečištění, v níž jsou popsány kroky ke snížení emisí a zavedení kontrolních opatření. 21,9 % sleduje a hlásí úrovně znečištění, aby zajistilo dodržování předpisů o životním prostředí a vyhodnotilo účinnost zmírňování. 15,6 % zavedlo pokročilé technologie pro kontrolu znečištění, jako je filtrace vzduchu, úprava vody a sanace půdy. Kromě toho 9,4 % spolupracuje s dodavateli na dodržování environmentálních standardů a 18,8 % provádí pravidelné audity a kontroly s cílem zlepšit strategie zmírňování znečištění. Spolupráce s místními komunitami a ekologickými organizacemi zůstává omezená (3,1 %) a 75 % společností v současné době nemá formalizovanou politiku kontroly znečištění, ale plánuje ji v budoucnu vytvořit.

Rozdíly mezi odvětvími zde zdůrazňují různou míru zapojení Skupiny do zmírňování znečištění. Nejkomplexnější přístupy vykazují letecký a kosmický průmysl a odvětví zpracování kovů, kde jsou silně zastoupeny politiky prevence znečištění, sledovací systémy a pokročilé technologie kontroly znečištění. Největší podíl společností provádějících sledování znečištění a audity má sektor obrany. Automobilový průmysl nemá zavedeny žádné významné politiky v oblasti znečištění, zatímco zdravotnictví a kolejová vozidla vykazují omezené zapojení.

Nahrazování, minimalizace a postupné vyřazování látek vzbuzujících obavy

Tato kapitola se týká otázky udržitelnosti „E2_SM_06: Nakládání s látkami."

Přístup Skupiny k nahrazování a minimalizaci látek vzbuzujících obavy, jakož i k postupnému vyřazování látek vzbuzujících mimořádné obavy, zůstává v této fázi omezený. 18,2 % společností Skupiny aktivně pracuje na nahrazení látek vzbuzujících obavy bezpečnějšími alternativami v rámci svých provozů a dodavatelských řetězců, zejména v oblasti nepodstatných společenských použití a spotřebitelských výrobků. 9,1 % začleňuje bezpečnější alternativy do vývoje výrobků již v raných fázích návrhu a výroby a zajišťuje tak soulad s globálními bezpečnostními normami. Spolupráce s dodavateli na postupném vyřazování takových látek v celém dodavatelském řetězci probíhá v 6,06 % společností, zatímco stejných 6,1 % společností provádí pravidelná hodnocení s cílem identifikovat látky vzbuzující obavy a vypracovat akční plány na jejich nahrazení nebo minimalizaci. 75,8 % společností však v této oblasti ještě nemá formální politiku, ačkoli ji v budoucnu plánují vypracovat.

Údaje pro jednotlivá odvětví ukazují, že nejvíce zapojeným odvětvím je letecký a kosmický průmysl, kde 33,3 % společností pracuje na nahrazení, 66,7 % se zavázalo k postupnému vyřazování látek vzbuzujících mimořádné obavy a stejný podíl 66,7 % zvažuje bezpečnější alternativy při vývoji výrobků. Určitou angažovanost vykazuje také sektor obrany, kde 21,1 % společností nahrazuje nebezpečné látky a 10,5 % provádí hodnocení.

Předcházení incidentům a mimořádným situacím

Tato kapitola se týká otázky udržitelnosti „E2_SM_05: Připravenost na případy znečištění a mimořádné události."

Malá část společností Skupiny má v současné době strukturované zásady pro prevenci, kontrolu a zmírnění následků incidentů a mimořádných situací. 12,5 % společností má politiku prevence incidentů, která identifikuje a zmírňuje potenciální rizika, zatímco 18,8 % má zavedeny postupy připravenosti na mimořádné

události a reakce na ně, které zajišťují účinné řízení incidentů. Pravidelné hodnocení rizik za účelem identifikace a řešení environmentálních a bezpečnostních rizik provádí 18,8 % společností. 12,5 % má specializované týmy pro reakci na mimořádné události s jasně vymezenými rolemi a odpovědnostmi a 9,38 % zajišťuje pravidelné školení zaměstnanců a dodavatelů v oblasti reakce na mimořádné události. 59,4 % společností však v současné době nemá zavedeny formální zásady, ačkoli je plánují v blízké budoucnosti vypracovat.

Pohled na rozdíly mezi jednotlivými odvětvími ukazuje, že nejvíce se do připravenosti na mimořádné události zapojují odvětví letecký a kosmický průmysl, automobilový průmysl a obrana. 33,3 % společností z leteckého a automobilového průmyslu provádí hodnocení rizik a má týmy pro reakci na mimořádné události, zatímco 26,3 % společností z obranného průmyslu má strukturované postupy pro reakci na mimořádné události. Odvětví zpracování kovů, kolejových vozidel a textilu v současné době postrádají formální politiky, ale naznačily jejich vypracování v budoucnu.

E2-2

2.3.3. Opatření a zdroje související se znečištěním

Otázky udržitelnosti v tematických standardech ESRS

Tato kapitola se týká těchto otázek udržitelnosti:

- E2_SM_04: Zmírňování znečištění a politika
- E2_SM_05: Připravenost na případy znečištění a mimořádné události
- E2_SM_06: Nakládání s látkami
- E2_SM_42: Znečištění ovzduší

Minimální požadavek na zveřejňované informace – Opatření a zdroje v souvislosti se znečištěním

Certifikace podle normy ISO 14001

V roce 2024 společnost úspěšně dokončila proces recertifikace podle normy ISO 14001, jak již bylo popsáno v kapitole 2.2.4. (Opatření a zdroje v souvislosti s politikami v oblasti změny klimatu).

Rámec politik Skupiny

V rámci plánovaného rámce politik Skupiny hodlá společnost CSG zavést politiku nakládání s nebezpečnými materiály, která se bude konkrétně zabývat bezpečnou manipulací, skladováním, přepravou a používáním nebezpečných látek, aby se minimalizovala rizika pro zdraví zaměstnanců, ochranu životního prostředí a majetek společnosti. Tato politika bude zahrnovat klasifikaci a evidenci nebezpečných materiálů, školení zaměstnanců a dodržování legislativních a mezinárodních norem. Jejím cílem je zlepšit bezpečnostní opatření a prevenci rizik při práci s nebezpečnými látkami ve společnostech Skupiny. Časový plán pro přijetí politiky nakládání s nebezpečnými materiály je stanoven na rok 2025.

Zavedení politiky nakládání s nebezpečnými materiály a recertifikace podle norem ISO nevyžaduje významné provozní (OpEx) ani kapitálové (CapEx) výdaje.

Během sledovaného období společnost CSG nezjistila žádné skutečné nepříznivé dopady související se znečištěním, které by měly za následek konkrétní nebo přímou újmu vyžadující nápravná opatření. Nebyly

zaznamenány žádné případy zhoršení životního prostředí nebo porušení právních předpisů, které by si vyžádaly nápravu nebo spolupráci při nápravě.

V předchozích obdobích podávání zpráv nebyla zveřejněna žádná opatření nebo akční plány týkající se významných dopadů souvisejících se znečištěním, protože se jedná o první období podávání zpráv společnost CSG v rámci ESRS. v důsledku toho nejsou v současné době k dispozici žádné kvantitativní ani kvalitativní aktualizace pokroku. v příštích obdobích budou tyto informace zveřejňovány podle toho, jak budou prováděna opatření a sledován pokrok v souladu s požadavky standardů ESRS.

Další informace o opatřeních a zdrojích v souvislosti se znečištěním

Opatření společnosti CSG související se znečištěním se v současné době omezují na její vlastní provozy a nevztahují se na předcházející nebo navazující hodnotové řetězce.

E2-3

2.3.4. Cíle související se znečištěním

Otázky udržitelnosti v tematických standardech ESRS

Tato kapitola se týká těchto otázek udržitelnosti:

- E2_SM_04: Zmírňování znečištění a politika
- E2_SM_05: Připravenost na případy znečištění a mimořádné události
- E2_SM_06: Nakládání s látkami
- E2_SM_42: Znečištění ovzduší

Minimální požadavek na zveřejňované informace – Cíle související se znečištěním

Společnost CSG dosud nestanovila měřitelné cíle zaměřené na výsledky v oblasti znečištění. v této fázi se nadále soustředíme na vytvoření spolehlivého datového základu a zlepšení interních procesů pro podávání zpráv o udržitelnosti, což jsou základní předpoklady pro definování smysluplných a dosažitelných cílů. Přestože konkrétní časový plán pro stanovení těchto cílů zatím nebyl stanoven, společnost CSG předpokládá, že v příštích třech letech budou cíle stanoveny v souladu s rámcem politik Skupiny.

I přes absenci formalizovaných cílů sleduje společnost CSG účinnost svých politik a opatření, jak je popsáno v kapitole 2.3.3. (Opatření a zdroje související se znečištěním) této konsolidované zprávy o udržitelnosti. v rámci pokračující strategie udržitelnosti chce společnost CSG v budoucnu zdokonalit kvantitativní a kvalitativní ukazatele, aby mohla účinněji měřit svůj dopad na životní prostředí.

Další informace o cílech týkajících se znečištění

Vzhledem k tomu, že společnost CSG dosud nestanovila měřitelné cíle zaměřené na výsledky v oblasti znečištění, nemá v současné době žádné konkrétní cíle týkající se prevence a omezování látek znečišťujících ovzduší, vypouštění do vody, znečištění půdy nebo látek vzbuzujících obavy nebo vzbuzujících mimořádné obavy.

E2-4
2.3.5. Znečištění ovzduší

Otázky udržitelnosti v tematických standardech ESRS

Tato kapitola se týká otázky udržitelnosti E2_SM_42: Znečištění ovzduší.

Zveřejnění informací o znečišťujících látkách vypouštěných v důsledku vlastní činnosti

Společnost CSG sestavila odhad emisí znečištění do ovzduší v rámci svých činností. Společnost CSG uznává potřebu zdokonalit procesy sběru údajů s cílem zlepšit zveřejňování informací o znečišťujících látkách v souladu s přílohou II nařízení (ES) č. 166/2006 (nařízení E-PRTR).

Objem látek znečišťujících ovzduší podle odvětví (tabulka ID 15)

Odvětví	**(v tunách)**
Letecký a kosmický průmysl	13,8
Automobilový průmysl	47,1
Obrana	126,0
Zpracování kovů	29,5
Kolejová vozidla	3,1
Celkem	219,4

Objem látek znečišťujících ovzduší podle znečišťujících látek (tabulka ID 16)

Látka znečišťující ovzduší	v tunách
Pevné částice (PM)	21,1
Kyanovodík	3,2
Amoniak a jeho plynné sloučeniny vyjádřené jako NH_3	0,5
Oxid siřičitý (SO_2)	0,9
Oxidy dusíku (NO_x)	8,5
Oxid uhelnatý (CO)	65,0
Toluen	16,7
Xylen (dimethylbenzen)	4,1
Alkylalkoholy	8,4
Butylacetát	8,4
Celkový organický uhlík z těkavých organických sloučenin	28,5
Celkový organický uhlík	1,2
Těkavé organické sloučeniny	52,8
Celkem	219,4

Další informace o znečištění ovzduší

Srovnatelné údaje o znečištění ovzduší nejsou k dispozici vzhledem k širšímu rozsahu společností zahrnutých do sledovaného období 2024. Vzhledem k tomu, že společnost CSG zdokonaluje své postupy sběru údajů o udržitelnosti, očekává se, že budoucí zprávy umožní konzistentnější meziroční srovnání.

Uváděné údaje vycházejí z odhadů znečištění z předchozích zpráv, protože v době sestavování této konsolidované zprávy o udržitelnosti nebyly k dispozici údaje za rok 2024. Společnosti, které sledují úroveň znečištění, využívají národní rámce a metodiky pro podávání zpráv o životním prostředí, které jsou v souladu s regulačními požadavky.

Pro podporu účetnictví a výkaznictví v souvislosti se znečištěním jsou údaje shromažďovány na úrovni společnosti a konsolidovány na úrovni Skupiny. Tento proces zahrnuje údaje, které dceřiné společnosti samy poskytly. Zdrojem dat jsou především záznamy o emisích a zprávy o dodržování předpisů předkládané regulačním orgánům.

E2-5

2.3.6. Látky vzbuzující obavy a látky vzbuzující mimořádné obavy

Otázky udržitelnosti v tematických standardech ESRS

Tato kapitola se týká otázky udržitelnosti „E2_SM_06: Nakládání s látkami."

Látky vzbuzující obavy

Společnost CSG odhadla množství látek vzbuzujících obavy. Vzhledem k nejednotnosti ve vykazování a složitosti sledování těchto látek v různých provozech není v současné době k dispozici žádný komplexní soubor údajů pro celou Skupinu. Celkové množství látek vzbuzujících obavy, které vznikají / používají se při výrobě / jsou nakupovány, činí 71 776 tun.

Rozdělení látek vzbuzujících obavy podle hlavních tříd nebezpečnosti zohledňuje klasifikaci na základě jejich nebezpečných vlastností. Upozorňujeme, že mnoho látek spadá do více kategorií nebezpečnosti. v důsledku toho součet množství v jednotlivých třídách nebezpečnosti převyšuje celkové množství a neměl by být interpretován jako aditivní údaj.

Látky vzbuzující obavy podle hlavních tříd nebezpečnosti[8] (tabulka ID 17)

Hlavní třída nebezpečnosti	Vzniklé / použité při výrobě / pořízené (v tunách)
Nebezpečnost pro životní prostředí	12,5
Nebezpečnost pro zdraví	71 775,6
Fyzikální nebezpečnost	71 767,3

[8] Tyto kategorie jsou definovány v nařízení Evropského parlamentu a Rady (ES) č. 1272/2008 ze dne 16. prosince 2008 o klasifikaci, označování a balení látek a směsí, o změně a zrušení směrnic 67/548/EHS a 1999/45/ES a o změně nařízení (ES) č. 1907/2006 (Úř. věst. L 353, 31.12.2008, s. 1).

Látky vzbuzující obavy opouštějící zařízení (tabulka ID 18)

Látka vzbuzující obavy (kategorie)	Vzniklé / použité při výrobě / pořízené (v tunách)
Látky vzbuzující obavy, které opouštějí zařízení jako emise	2,0
Látky vzbuzující obavy, které opouštějí zařízení jako výrobky	0,0
Látky vzbuzující obavy, které opouštějí zařízení jako součást výrobků	71 761,6
Látky vzbuzující obavy, které opouštějí zařízení jako služby	0,0
Celkové množství látek vzbuzujících obavy, které opouštějí zařízení jako emise, výrobky nebo jako součást výrobků či služeb	71 763,6

Látky vzbuzující obavy opouštějící zařízení jako emise (tabulka ID 19)

Hlavní třída nebezpečnosti	Vzniklé / použité při výrobě / pořízené (v tunách)
Nebezpečnost pro životní prostředí	0,2
Nebezpečnost pro zdraví	2,0
Fyzikální nebezpečnost	2,0

Látky vzbuzující obavy opouštějící zařízení jako součásti výrobků (tabulka ID 20)

Hlavní třída nebezpečnosti	Vzniklé / použité při výrobě / pořízené (v tunách)
Nebezpečnost pro životní prostředí	4,5
Nebezpečnost pro zdraví	71 761,6
Fyzikální nebezpečnost	71 757,3

Látky vzbuzující mimořádné obavy

Společnost CSG odhadla množství látek vzbuzujících mimořádné obavy. Vzhledem k nejednotnosti ve vykazování a složitosti sledování těchto látek v různých provozech není v současné době k dispozici žádný komplexní soubor údajů pro celou Skupinu. Celkové množství látek vzbuzujících mimořádné obavy, které vznikají / používají se při výrobě / jsou nakupovány, činí 224,7 tun.

Rozdělení látek vzbuzujících mimořádné obavy podle hlavních tříd nebezpečnosti zohledňuje klasifikaci na základě jejich nebezpečných vlastností. Upozorňujeme, že mnoho látek spadá do více kategorií nebezpečnosti. v důsledku toho součet množství v jednotlivých třídách nebezpečnosti převyšuje celkové množství a neměl by být interpretován jako aditivní údaj.

Látky vzbuzující mimořádné obavy podle hlavních tříd nebezpečnosti (tabulka ID 21)

Látka vzbuzující obavy (kategorie)	Vzniklé / použité při výrobě / pořízené (v tunách)
Nebezpečnost pro životní prostředí	224,7
Nebezpečnost pro zdraví	217,2
Fyzikální nebezpečnost	0,5

Látky vzbuzující mimořádné obavy opouštějící zařízení (tabulka ID 22)

Látka vzbuzující mimořádné obavy (kategorie)	Vzniklé / použité při výrobě / pořízené (v tunách)
Látky vzbuzující mimořádné obavy, které opouštějí zařízení jako emise	0,0
Látky vzbuzující mimořádné obavy, které opouštějí zařízení jako výrobky	0,0
Látky vzbuzující mimořádné obavy, které opouštějí zařízení jako součást výrobků	224,3
Látky vzbuzující mimořádné obavy, které opouštějí zařízení jako služby	0,0
Celkové množství látek vzbuzujících mimořádné obavy, které opouštějí zařízení jako emise, výrobky nebo jako součást výrobků či služeb	224,3

Látky vzbuzující mimořádné obavy opouštějící zařízení jako součásti výrobků (tabulka ID 23)

Hlavní třída nebezpečnosti	Vzniklé / použité při výrobě / pořízené (v tunách)
Nebezpečnost pro životní prostředí	224,3
Nebezpečnost pro zdraví	217,2
Fyzikální nebezpečnost	0,5

E2-6

2.3.7. Předpokládané finanční dopady významných rizik a příležitostí souvisejících se znečištěním

Otázky udržitelnosti v tematických standardech ESRS

Tato kapitola se týká těchto otázek udržitelnosti:

- E2_SM_04: Zmírňování znečištění a politika
- E2_SM_05: Připravenost na případy znečištění a mimořádné události
- E2_SM_06: Nakládání s látkami
- E2_SM_42: Znečištění ovzduší

Zveřejnění informací o předpokládaných finančních dopadech významných rizik a příležitostí souvisejících se znečištěním

V souladu s ustanoveními o postupném zavádění byly v tomto prvním roce konsolidované zprávy o udržitelnosti vynechány údaje o předpokládaných finančních dopadech významných rizik a příležitostí souvisejících se znečištěním (viz přílohu č. 1: Seznam datových bodů ESRS pro postupné zavádění v souladu s dodatkem C ESRS 1). Společnost CSG pracuje na zdokonalení procesů sběru dat a tyto informace budou zahrnuty do konsolidované zprávy o udržitelnosti v příštím roce.

V návaznosti na informace uvedené v kapitole 1.3.3. (Významné dopady, rizika a příležitosti a jejich vzájemný vztah se strategií a obchodním modelem) společnost CSG zatím nevyčíslila předpokládané finanční dopady významných rizik a příležitostí souvisejících se znečištěním. Budoucí úsilí se zaměří na zdokonalení metodik hodnocení rizik s cílem zlepšit začlenění finančních dopadů souvisejících s klimatem do rozhodování a podávání zpráv.

Procento čistých příjmů spojených s výrobky a službami, které jsou látkami vzbuzujícími obavy / látkami vzbuzujícími mimořádné obavy nebo tyto látky obsahují

Společnost CSG v současné době nemá k dispozici spolehlivý zdroj údajů, který by mohla použít k určení procenta čistých příjmů z výrobků a služeb, které obsahují látky vzbuzující obavy / látky vzbuzující mimořádné obavy. Složitost sledování těchto látek v různých produktových řadách a dodavatelských řetězcích představuje problém s dostupností údajů.

Provozní výdaje (OpEx) / Kapitálové výdaje (CapEx) v souvislosti s významnými událostmi a ložisky (znečištění)

Společnost CSG v současné době nemá k dispozici spolehlivý zdroj údajů pro stanovení provozních výdajů (OpEx) nebo kapitálových výdajů (CapEx) spojených s významnými událostmi a ložisky souvisejícími se znečištěním. Vzhledem ke složitosti sledování těchto výdajů v rámci různých činností není zaveden žádný strukturovaný mechanismus podávání zpráv.

Rezervy na ochranu životního prostředí a náklady na sanaci

Společnost CSG v současné době nemá k dispozici spolehlivý zdroj údajů, který by mohla použít ke stanovení rezerv na ochranu životního prostředí a nákladů na sanaci v souvislosti se znečištěním. Vzhledem ke složitosti sledování těchto rezerv v rámci různých činností není zaveden žádný strukturovaný mechanismus podávání zpráv.

2.4. Vodní a mořské zdroje

Otázky udržitelnosti v tematických standardech ESRS

Seznam témat udržitelnosti, která jsou podstatná pro kapitolu 2.4. Vodní a mořské zdroje (tabulka ID 24)

Otázka udržitelnosti	Hlavní oblasti zájmu (dopady, rizika a příležitosti)
E3_SM_07 Hospodaření s vodou a politika	Účinné zásady hospodaření s vodou přispívají k udržitelnému využívání vody, úsporám nákladů a dodržování právních předpisů.
E3_SM_08 Úprava vody a prevence znečištění	Správné strategie úpravy vody a prevence znečištění snižují úroveň znečištění, chrání ekosystémy a pomáhají plnit regulační normy. Bez těchto opatření se zvyšuje riziko vzniku znečištění a provozní náklady spojené s čisticími systémy.
E3_SM_09 Získávání a využívání vody	Efektivní získávání a využívání vody minimalizuje spotřebu zdrojů a snižuje provozní náklady. Špatné hospodaření s vodou může vést k jejímu neudržitelnému využívání a ke zvýšené zranitelnosti vůči suchu a bouřím.
E3_SM_10 Udržitelné postupy související s vodou a ekologický dopad	Zavádění udržitelných postupů týkajících se vody zajišťuje dodržování místních a mezinárodních předpisů a podporuje ochranu životního prostředí. Nedodržení těchto norem může mít za následek právní postihy, finanční pokuty nebo omezení obchodní činnosti.

E3.IRO-1

2.4.1. Obecné zveřejňované informace týkající se vodních a mořských zdrojů

Otázky udržitelnosti v tematických standardech ESRS

Tato kapitola se týká těchto otázek udržitelnosti:

- E3_SM_07: Hospodaření s vodou a politika
- E3_SM_08: Úprava vody a prevence znečištění
- E3_SM_09: Získávání a využívání vody
- E3_SM_10: Udržitelné postupy související s vodou a ekologický dopad

Postupy identifikace a hodnocení významných dopadů, rizik a příležitostí souvisejících s vodními a mořskými zdroji

Společnost CSG provedla posouzení svých obchodních činností s cílem identifikovat potenciální a skutečné dopady, rizika a příležitosti související s vodními a mořskými zdroji v rámci svých vlastních činností. Toto posouzení zohlednilo klíčové aspekty, jako jsou politiky hospodaření s vodou, získávání a využívání vody, prevence znečištění a dodržování právních předpisů. v rámci tohoto hodnocení nebyly vedeny žádné formální konzultace s dotčenými komunitami.

Metodika použitá k posouzení těchto faktorů vycházela z:

- přezkoumání provozních procesů za účelem stanovení postupů používání, úpravy a vypouštění vody;
- obecného přezkumu regulačních požadavků týkajících se vodohospodářských norem v různých regionech;
- zohlednění rizik souvisejících s klimatem, jako jsou fyzická a přechodová rizika ovlivňující dostupnost a kvalitu vody.

Ve všech lokalitách, kde Skupina působí, byl proveden podrobný screening rizik pro vodu, který je dále popsán v kapitole 2.4.5. (Spotřeba vody) této konsolidované zprávy o udržitelnosti.

E3-1

2.4.2. Politiky týkající se vodních a mořských zdrojů

Otázky udržitelnosti v tematických standardech ESRS

Tato kapitola se týká těchto otázek udržitelnosti:

- E3_SM_07: Hospodaření s vodou a politika
- E3_SM_09: Získávání a využívání vody
- E3_SM_08: Úprava vody a prevence znečištění
- E3_SM_10: Udržitelné postupy související s vodou a ekologický dopad

Zveřejnění informací o politikách přijatých k řízení významných dopadů, rizik a příležitostí souvisejících s vodními a mořskými zdroji (včetně minimálních požadavků na zveřejňované informace)

Společnost je certifikována podle normy ISO 14001, která poskytuje strukturovaný rámec pro environmentální management a vyžaduje, aby organizace identifikovaly, sledovaly a řídily své dopady na životní prostředí související s vodou. Společnost sice neměla v roce 2024 zvláštní politiku hospodaření s vodou pro celou Skupinu, ale rizika a povinnosti související s vodou jsou řízeny prostřednictvím skupinového standardu pro systémy environmentálního řízení (EMS). Tato norma zajišťuje dodržování zákonných požadavků prostřednictvím neustálé identifikace, řízení a zmírňování environmentálních rizik. Na podporu tohoto cíle každá společnost ve Skupině buď pověřuje interní odborníky, nebo angažuje externí specialisty s potřebnou kvalifikací, aby dohlíželi na dodržování předpisů a řízení rizik souvisejících s životním prostředím. Konečnou odpovědnost za zavedení skupinového standardu EMS nese představenstvo nebo rovnocenný řídicí orgán.

Společnost CSG nemá na úrovni Skupiny žádné zvláštní politiky týkající se hospodaření s vodou, jejího získávání nebo úpravy. Každá z jejích dceřiných společností je odpovědná za dodržování platných zákonů o životním prostředí a průmyslových norem týkajících se vypouštění vody, procesů úpravy vody a prevence znečištění. Budoucí vývoj politiky hospodaření s vodou společnosti CSG může zahrnovat strukturovanější pokyny týkající se hospodaření s vodou. v 71,9 % Skupiny neexistuje žádná politika prevence a omezování znečištění vody. Některé společnosti však zavedly opatření k řízení rizik znečištění vody, neboť 9,4 % z nich má zavedenou politiku prevence znečištění, 6,3 % kontroluje kvalitu vody a 15,6 % má zavedené moderní systémy úpravy vody. Kromě toho 15,6 % uplatňuje osvědčené postupy řízení, 6,3 % provádí posouzení vlivu na životní prostředí (EIA) a 12,5 % spolupracuje s místními komunitami při řešení problémů se znečištěním vody.

Společnosti CSG nemá v rámci celé Skupiny speciální politiku, která by se zabývala návrhem výrobků a služeb v souvislosti s otázkami souvisejícími s vodou, ani formální politiku či závazky týkající se snižování spotřeby vody v oblastech ohrožených vodou.

Nebyly přijaty žádné konkrétní politiky, které by se zabývaly hospodařením s vodou v oblastech s vysokou vodní zátěží, včetně politik pro Itálii a Španělsko. To je způsobeno několika faktory. Ačkoli obě tyto země čelí rostoucím problémům s nedostatkem vody, činnosti společnosti CSG v těchto regionech v současné době nepředstavují činnosti s vysokou spotřebou nebo velkým dopadem na vodu, které by vyžadovaly zvláštní politiku.

Žádný z provozů Skupiny se nenachází v pobřežním nebo mořském prostředí. Vzhledem k povaze prováděných činností nemá činnost Skupiny přímý dopad na mořské ekosystémy. Udržitelné hospodaření s oceány a moři proto není považováno za podstatné pro environmentální strategii společnosti.

E3-2

2.4.3. Opatření a zdroje týkající se vodních a mořských zdrojů

Otázky udržitelnosti v tematických standardech ESRS

Tato kapitola se týká těchto otázek udržitelnosti:

- E3_SM_07: Hospodaření s vodou a politika
- E3_SM_08: Úprava vody a prevence znečištění
- E3_SM_09: Získávání a využívání vody
- E3_SM_10: Udržitelné postupy související s vodou a ekologický dopad

Minimální požadavek na zveřejňované informace – Opatření a zdroje týkající se vodních a mořských zdrojů

Certifikace podle normy ISO 14001

V roce 2024 společnost úspěšně dokončila proces recertifikace podle normy ISO 14001, jak již bylo popsáno v kapitole 2.2.4. (Opatření a zdroje v souvislosti s politikami v oblasti změny klimatu).

Rámec politik Skupiny

V rámci plánovaného rámce politik Skupiny společnost CSG hodlá zavést politiku hospodaření s vodou, která se bude konkrétně zabývat účinným a odpovědným hospodařením s vodními zdroji. Cílem této politiky bude optimalizovat spotřebu vody, minimalizovat znečištění vypouštěné vody a zlepšit dodržování příslušných předpisů. Bude zahrnovat opatření pro hospodaření s vodou, sledování kvality odtoku vody a zmírňování rizik spojených se suchem a povodněmi. Cílem je podporovat ochranu vodních zdrojů a přispívat k udržitelnosti životního prostředí ve všech společnostech Skupiny. Časový plán pro přijetí politiky hospodaření s vodou je stanoven na rok 2025.

Zavedení politiky hospodaření s vodou a recertifikace podle norem ISO nevyžaduje významné provozní (OpEx) ani kapitálové (CapEx) výdaje.

Během sledovaného období společnost CSG nezjistila žádné skutečné nepříznivé dopady související s vodními a mořskými zdroji, které by měly za následek konkrétní nebo přímou újmu vyžadující nápravná

opatření. Nebyly zaznamenány žádné případy zhoršení životního prostředí nebo porušení právních předpisů, které by si vyžádaly nápravu nebo spolupráci při nápravě.

V předchozích obdobích podávání zpráv nebyla zveřejněna žádná opatření nebo akční plány týkající se významných dopadů souvisejících s vodními a mořskými zdroji, protože se jedná o první období podávání zpráv společnosti CSG v rámci ESRS. v důsledku toho nejsou v současné době k dispozici žádné kvantitativní ani kvalitativní aktualizace pokroku. v příštích obdobích budou tyto informace zveřejňovány podle toho, jak budou prováděna opatření a sledován pokrok v souladu s požadavky standardů ESRS.

Další informace o opatřeních a zdrojích v souvislosti s vodními a mořskými zdroji

Společnost CSG nezavedla konkrétní skupinová opatření ani nevyčlenila zvláštní zdroje na řízení rizik spojených s vodou v oblastech s vysokou zátěží vody. Nicméně jedna ze španělských společností CSG spolupracuje s místními úřady a komunitami na zavádění udržitelných postupů hospodaření s vodou se zaměřením na sdílené vodní zdroje, ochranu a spravedlivý přístup k vodě, zatímco společnost se sídlem v Srbsku vyčleňuje finanční prostředky na zavádění technologií pro úsporu vody.

E3-3

2.4.4. Cíle týkající se vodních a mořských zdrojů

Otázky udržitelnosti v tematických standardech ESRS

Tato kapitola se týká těchto otázek udržitelnosti:

- E3_SM_07: Hospodaření s vodou a politika
- E3_SM_08: Úprava vody a prevence znečištění
- E3_SM_09: Získávání a využívání vody
- E3_SM_10: Udržitelné postupy související s vodou a ekologický dopad

Minimální požadavek na zveřejňované informace – Cíle týkající se vodních a mořských zdrojů

Společnost CSG dosud nestanovila měřitelné cíle zaměřené na výsledky v oblasti vodních a mořských zdrojů. v této fázi se nadále soustředíme na vytvoření spolehlivého datového základu a zlepšení interních procesů pro podávání zpráv o udržitelnosti, což jsou základní předpoklady pro definování smysluplných a dosažitelných cílů. Přestože konkrétní časový plán pro stanovení těchto cílů zatím nebyl stanoven, společnost CSG předpokládá, že v příštích třech letech budou cíle stanoveny v souladu s rámcem politik Skupiny.

I přes absenci formalizovaných cílů sleduje společnost CSG účinnost svých politik a opatření, jak je popsáno v kapitole 2.4.3. (Opatření a zdroje týkající se vodních a mořských zdrojů) této konsolidované zprávy o udržitelnosti. v rámci pokračující strategie udržitelnosti chce společnost CSG v budoucnu zdokonalit kvantitativní a kvalitativní ukazatele, aby mohla účinněji měřit svůj dopad na životní prostředí.

Další informace o cílech týkajících se vodních a mořských zdrojů

Vzhledem k tomu, že společnost CSG dosud nestanovila měřitelné cíle zaměřené na výsledky týkající se oblastí ohrožených vodou, neexistují v současné době žádné konkrétní cíle zaměřené na snížení spotřeby vody.

E3-4

2.4.5. Spotřeba vody

Otázky udržitelnosti v tematických standardech ESRS

Tato kapitola se týká těchto otázek udržitelnosti:

- E3_SM_09: Získávání a využívání vody
- E3_SM_08: Úprava vody a prevence znečištění

Zveřejňování informací o spotřebě vody v souvislosti s významnými dopady, riziky a příležitostmi

Společnost CSG vyhodnotila expozici vůči rizikům spojeným s vodou v rámci svých činností pomocí atlasu vodních rizik WRI Aqueduct, jak doporučuje Pracovní skupina pro zveřejňování finančních informací souvisejících s klimatem (TCFD). Tato analýza rozdělila lokality Skupiny do kategorií na základě příslušných stupňů ohrožení vodou. Výsledky ukazují, že tři společnosti Skupiny působí v oblastech se středním až vysokým rizikem souvisejícím s vodou, tři v oblastech s vysokým rizikem souvisejícím s vodou a dvě v oblastech s extrémně vysokým rizikem souvisejícím s vodou.

Pro účely podávání zpráv definuje společnost CSG oblasti s vysokým rizikem souvisejícím s vodou jako oblasti zařazené do kategorií vysoké a extrémně vysoké WRI, zatímco lokality v kategorii středně vysoké WRI jsou považovány za oblasti s rizikem souvisejícím s vodou. Tato klasifikace pomáhá společnost CSG upřednostňovat úsilí v oblasti vodního hospodářství a strategie zmírňování dopadů v regionech, kde mohou mít problémy související s vodou velký provozní dopad.

Na základě výsledků posouzení dvojí významnosti bylo stanoveno, že skladování vody není v současné době pro činnosti společnost CSG významné.

Společnosti, které čelí riziku / vysokému riziku souvisejícímu s vodou (tabulka ID 25)

Společnost	Kategorie rizika souvisejícího s vodou
14. OKTOBAR d.o.o. Kruševac	oblast s rizikem souvisejícím s vodou
ARMI PERAZZI S.p.A.	oblast s rizikem souvisejícím s vodou
DAKO-CZ INDIA PRIVATE LIMITED	oblast s vysokým rizikem souvisejícím s vodou
FABRICA DE MUNICIONES DE GRANADA S.L.	oblast s vysokým rizikem souvisejícím s vodou
Fiocchi of America Inc.	oblast s rizikem souvisejícím s vodou
DAKO-CZ INDIA PRIVATE LIMITED	oblast s vysokým rizikem souvisejícím s vodou
MEDHA DAKO-CZ PRIVATE LIMITED	oblast s vysokým rizikem souvisejícím s vodou
Perazzi USA, Inc.	oblast s vysokým rizikem souvisejícím s vodou

Údaje týkající se spotřeby vody

Údaje o spotřebě vody zveřejněné za sledované období vycházejí především z interních odečtů měřičů z provozních zařízení a jsou doplněny historickými údaji o spotřebě z předchozích let, které slouží k odhadu spotřeby v případech, kdy přímá měření nejsou k dispozici. Tyto odhady byly upraveny o změny ve výrobní činnosti a obsazenosti zařízení. Ačkoli tento přístup poskytuje přiměřenou aproximaci, skutečná spotřeba se může po obdržení konečných údajů od poskytovatelů veřejných služeb lišit. v době zpracování zprávy nebyl tento ukazatel externě ověřen žádnou třetí osobou mimo poskytovatele ujištění.

Spotřeba vody (tabulka ID 26)

	Spotřeba vody (m3)
Celková spotřeba vody	441 375
Spotřeba vody v oblastech s rizikem souvisejícím s vodou, včetně oblastí s vysokým rizikem souvisejícím s vodou	197 259

Poměr spotřeby vody za sledované období byl vypočten na 110 metrů krychlových spotřebované vody na 1 milion € čistých příjmů. Výše čistých příjmů použitá pro výpočet náročnosti na spotřebu vody činí 4 008,7 milionu € a je uvedena v části Tržby v oddíle Rozšířená zpráva vedení ve finančním přehledu. Vezměte prosím na vědomí, že tento údaj nezahrnuje finanční výsledky následujících společností, protože nejsou konsolidovány podle požadavků IFRS: MEDHA DAKO-CZ PRIVATE LIMITED, Milconn, a.s., TATRA EXPORT s.r.o., TATRA METALURGIE a.s., TATRA TRUCKS a.s. a VÝVOJ Martin, a.s.

E3-5

2.4.6. Předpokládané finanční dopady významných rizik a příležitostí souvisejících s vodními a mořskými zdroji

Otázky udržitelnosti v tematických standardech ESRS

Tato kapitola se týká těchto otázek udržitelnosti:

- E3_SM_07: Hospodaření s vodou a politika
- E3_SM_08: Úprava vody a prevence znečištění
- E3_SM_09: Získávání a využívání vody
- E3_SM_10: Udržitelné postupy související s vodou a ekologický dopad

Zveřejnění informací o předpokládaných finančních dopadech významných rizik a příležitostí souvisejících s vodními a mořskými zdroji

V souladu s ustanoveními o postupném zavádění byly v tomto prvním roce konsolidované zprávy o udržitelnosti vynechány údaje o předpokládaných finančních dopadech významných rizik a příležitostí souvisejících s vodními a mořskými zdroji (viz přílohu č. 1: Seznam datových bodů ESRS pro postupné zavádění v souladu s dodatkem C ESRS 1). Společnost CSG pracuje na zdokonalení procesů sběru dat a tyto informace budou zahrnuty do konsolidované zprávy o udržitelnosti v příštím roce.

V návaznosti na informace uvedené v kapitole 1.3.3. (Významné dopady, rizika a příležitosti a jejich vzájemný vztah se strategií a obchodním modelem) společnost CSG zatím nevyčíslila předpokládané finanční dopady významných rizik a příležitostí souvisejících s vodními a mořskými zdroji. Budoucí úsilí se zaměří na zdokonalení metodik hodnocení rizik s cílem zlepšit začlenění finančních dopadů souvisejících s klimatem do rozhodování a podávání zpráv.

2.5. Využívání zdrojů a oběhové hospodářství

Otázky udržitelnosti v tematických standardech ESRS

Seznam témat udržitelnosti, která jsou podstatná pro kapitolu 2.5. Využívání zdrojů a oběhové hospodářství (tabulka ID 27)

Otázka udržitelnosti	Hlavní oblasti zájmu (dopady, rizika a příležitosti)
E5_SM_14 Nakládání s odpady a strategie snižování jejich množství	Zavedení strategií pro nakládání s odpady a snižování jejich množství pomáhá snížit náklady na likvidaci, omezit dopad na životní prostředí a zlepšit dodržování předpisů. Tradiční postupy nakládání s odpady se však mohou stát zastaralými v důsledku změn právních předpisů, klimatických dopadů a technologických změn, což může vést k narušení a zvýšení nákladů.
E5_SM_17 Postupy v oblasti oběhového hospodářství	Přijetí zásad oběhového hospodářství zvyšuje udržitelnost životního cyklu výrobku a snižuje množství odpadu. Přechod od lineárních modelů se však může potýkat s problémy, jako je technologické zastarávání, zvýšené náklady na nové vybavení, omezená dostupnost surovin a nutnost přizpůsobení se právním předpisům.

Udržitelné získávání zdrojů a přechod na postupy opakovaného použití a recyklace sice nebyly hodnoceny jako významné pro rok 2024, ale uznáváme je jako důležité aspekty environmentální odpovědnosti. Jejich praktická implementace v obranném sektoru je však stále omezená. Dodržování právních předpisů, požadavky na národní bezpečnost a přísné technické specifikace výkonu často omezují možnost uplatnění standardních přístupů k udržitelnosti. Zejména nákupy v oblasti obrany podléhají přísným dodavatelským normám a očekáváním ohledně trvanlivosti, které omezují používání alternativních nebo recyklovaných materiálů. Stejně tak je obtížné přijmout postupy oběhového hospodářství, jako je opakované použití nebo recyklace, pro kritické komponenty z důvodu obav o výkon a bezpečnost. Navzdory těmto omezením si společnost CSG uvědomuje význam těchto témat a pokračuje ve zkoumání proveditelných možností.

E5.IRO-1

2.5.1. Obecné zveřejňované informace týkající se využívání zdrojů a oběhového hospodářství

Otázky udržitelnosti v tematických standardech ESRS

Tato kapitola se týká těchto otázek udržitelnosti:

- E5_SM_14: Nakládání s odpady a strategie snižování jejich množství
- E5_SM_17: Postupy v oblasti oběhového hospodářství

Postupy identifikace a hodnocení významných dopadů, rizik a příležitostí souvisejících s využíváním zdrojů a oběhovým hospodářstvím

Společnost CSG provedla obecné hodnocení svých obchodních činností s cílem identifikovat podstatné dopady, rizika a příležitosti související s využíváním zdrojů a oběhovým hospodářstvím. Toto hodnocení zohlednilo faktory, jako je nakládání s odpady, udržitelné získávání zdrojů, přechod na nové zdroje a postupy oběhového hospodářství, a to především v rámci vlastních provozů a částečně i v předcházejícím hodnotovém řetězci. v rámci tohoto hodnocení nebyly vedeny žádné formální konzultace s dotčenými komunitami.

Analýza identifikovala několik klíčových oblastí, které vzbuzují obavy:

- Strategie pro nakládání s odpady a jejich snižování – Společnost CSG si uvědomuje environmentální i regulační rizika spojená s vysokou produkcí odpadů a tradičními metodami jejich likvidace. Příležitosti existují v pokročilých technikách snižování množství odpadu a v zavádění modelů oběhového hospodářství.
- Udržitelné získávání zdrojů a obnovitelné zdroje – Mezi potenciální rizika patří vyčerpání zdrojů, narušení dodavatelského řetězce a regulační tlaky na zavedení udržitelných nákupů. Na druhou stranu se jako příležitost jeví přechod k cílům v oblasti obnovitelných zdrojů a navazování partnerství s udržitelnými dodavateli.
- Postupy v oblasti oběhového hospodářství – Přechod na oběhové hospodářství představuje rizika spojená s dodržováním právních předpisů a transformací podnikání, ale také příležitosti v oblasti udržitelného řízení životního cyklu výrobků a vyšší účinnosti zdrojů.

Toto počáteční posouzení slouží jako základ pro budoucí strategie optimalizace zdrojů a zároveň zajišťuje soulad s vyvíjejícími se předpisy v oblasti životního prostředí.

E5-1

2.5.2. Politiky týkající se využívání zdrojů a oběhového hospodářství

Otázky udržitelnosti v tematických standardech ESRS

Tato kapitola se týká těchto otázek udržitelnosti:

— E5_SM_14: Nakládání s odpady a strategie snižování jejich množství
— E5_SM_17: Postupy v oblasti oběhového hospodářství

Zveřejnění informací o politikách přijatých k řízení významných dopadů, rizik a příležitostí souvisejících s využíváním zdrojů a oběhovým hospodářstvím (včetně minimálních požadavků na zveřejňované informace)

Společnost CSG je certifikována podle normy ISO 14001, která poskytuje strukturovaný rámec pro environmentální management a vyžaduje, aby organizace identifikovaly, sledovaly a řídily své dopady související s využíváním zdrojů a oběhovým hospodářstvím. Společnost CSG sice v roce 2024 neměla zvláštní politiku využívání zdrojů a oběhového hospodářství pro celou Skupinu, tato témata jsou však řízena prostřednictvím skupinového standardu pro systémy environmentálního řízení (EMS). Tato norma zajišťuje dodržování zákonných požadavků prostřednictvím průběžné identifikace, řízení a zmírňování environmentálních rizik souvisejících se spotřebou zdrojů, nakládáním s odpady a účinností materiálů. Na podporu této činnosti každá společnost (pro kterou je dané téma relevantní) v rámci Skupiny buď pověřuje

interní odborníky, nebo angažuje externí specialisty s potřebnou kvalifikací, aby dohlíželi na dodržování předpisů a řízení rizik souvisejících s využíváním zdrojů a oběhovým hospodářstvím. Konečnou odpovědnost za zavedení skupinového standardu EMS nese představenstvo nebo rovnocenný řídicí orgán.

Většina společností Skupiny nemá zavedeny konkrétní politiky na podporu přechodu od používání primárních zdrojů. Jedna společnost z odvětví letectví a kosmonautiky však přistoupila k navrhování výrobků s ohledem na jejich recyklovatelnost a zajistila, aby její výrobky bylo možné snadno rozebrat a vyrobit z materiálů, které jsou snadněji recyklovatelné.

Většina společností Skupiny (95 %) v současné době nemá formální politiky týkající se udržitelného získávání zdrojů nebo využívání obnovitelných zdrojů. Jedna společnost v leteckém a kosmickém průmyslu však zavedla strategii využívání obnovitelných zdrojů energie. Kromě toho jedna společnost z odvětví softwaru aktivně prosazuje postupy oběhového hospodářství.

E5-2
2.5.3. Opatření a zdroje týkající se využívání zdrojů a oběhového hospodářství

Otázky udržitelnosti v tematických standardech ESRS

Tato kapitola se týká těchto otázek udržitelnosti:

— E5_SM_14: Nakládání s odpady a strategie snižování jejich množství
— E5_SM_17: Postupy v oblasti oběhového hospodářství

Minimální požadavek na zveřejňované informace – Opatření a zdroje týkající se využívání zdrojů a oběhového hospodářství Opatření a zdroje přidělené na jejich provádění

Certifikace podle normy ISO 14001

V roce 2024 společnost úspěšně dokončila proces recertifikace podle normy ISO 14001, jak již bylo popsáno v kapitole 2.2.4. (Opatření a zdroje v souvislosti s politikami v oblasti změny klimatu).

Rámec politik Skupiny

V rámci plánovaného rámce politiky Skupiny hodlá společnost CSG zavést politiku nakládání s odpady a recyklace, která se bude konkrétně zabývat zásadami a postupy pro účinné a ekologicky odpovědné nakládání s odpady. Tato politika se zaměří na minimalizaci vzniku odpadů, podporu recyklace a opakovaného použití materiálů a zajištění souladu s příslušnými regulačními požadavky. Jejím cílem je podporovat oběhové hospodářství a přispívat k udržitelnému rozvoji ve všech společnostech Skupiny. Časový plán pro přijetí politiky nakládání s odpady a recyklace je stanoven na rok 2025.

Zavedení politiky nakládání s odpady a recyklace a recertifikace podle norem ISO nevyžaduje významné provozní (OpEx) ani kapitálové (CapEx) výdaje.

Během sledovaného období společnost CSG nezjistila žádné skutečné nepříznivé dopady související s využíváním zdrojů a oběhovým hospodářstvím, které by měly za následek konkrétní nebo přímou újmu vyžadující nápravná opatření. Nebyly zaznamenány žádné případy zhoršení životního prostředí nebo porušení právních předpisů, které by si vyžádaly nápravu nebo spolupráci při nápravě.

V předchozích obdobích podávání zpráv nebyla zveřejněna žádná opatření nebo akční plány týkající se významných dopadů souvisejících s využíváním zdrojů a oběhovým hospodářstvím, protože se jedná o první období podávání zpráv společnost CSG v rámci ESRS. v důsledku toho nejsou v současné době k dispozici žádné kvantitativní ani kvalitativní aktualizace pokroku. v příštích obdobích budou tyto informace zveřejňovány podle toho, jak budou prováděna opatření a sledován pokrok v souladu s požadavky standardů ESRS.

E5-3

2.5.4. Cíle týkající se využívání zdrojů a oběhového hospodářství

Otázky udržitelnosti v tematických standardech ESRS

Tato kapitola se týká těchto otázek udržitelnosti:

- E5_SM_14: Nakládání s odpady a strategie snižování jejich množství
- E5_SM_17: Postupy v oblasti oběhového hospodářství

Minimální požadavek na zveřejňované informace – Cíle týkající se využívání zdrojů a oběhového hospodářství

Společnost CSG dosud nestanovila měřitelné cíle zaměřené na výsledky v oblasti využívání zdrojů a oběhového hospodářství. v této fázi se nadále soustředíme na vytvoření spolehlivého datového základu a zlepšení interních procesů pro podávání zpráv o udržitelnosti, což jsou základní předpoklady pro definování smysluplných a dosažitelných cílů. Přestože konkrétní časový plán pro stanovení těchto cílů zatím nebyl stanoven, společnost CSG předpokládá, že v příštích třech letech budou cíle stanoveny v souladu s rámcem politik Skupiny.

I přes absenci formalizovaných cílů sleduje společnost CSG účinnost svých politik a opatření, jak je popsáno v kapitole 2.5.3. (Opatření a zdroje týkající se využívání zdrojů a oběhového hospodářství) této konsolidované zprávy o udržitelnosti. v rámci pokračující strategie udržitelnosti chce společnost CSG v budoucnu zdokonalit kvantitativní a kvalitativní ukazatele, aby mohla účinněji měřit svůj dopad na životní prostředí.

Další informace o cílech v souvislosti s využíváním zdrojů a oběhovým hospodářstvím

Vzhledem k tomu, že společnost CSG dosud nestanovila měřitelné cíle zaměřené na výsledky v oblasti využívání zdrojů a oběhového hospodářství, nejsou v současné době stanoveny žádné konkrétní cíle týkající se účinného využívání zdrojů, snižování množství odpadu, recyklačních iniciativ nebo začlenění zásad oběhového hospodářství do činnosti společnosti CSG.

E5-5
2.5.5. Odliv zdrojů

Otázky udržitelnosti v tematických standardech ESRS

Tato kapitola se týká těchto otázek udržitelnosti:

- E5_SM_17: Postupy v oblasti oběhového hospodářství
- E5_SM_14: Nakládání s odpady a strategie snižování jejich množství

Výrobky a materiály

Mezi klíčové výrobky vznikající ve výrobních procesech Skupiny patří přesné komponenty, těžké a středně těžké stroje, specializované systémy pro vozidla, munice a obranné vybavení. Tyto výrobky jsou navrženy tak, aby splňovaly přísné odvětvové normy a provozní požadavky. Kromě toho společnost vyrábí vysoce kvalitní díly a hotové konstrukce, které jsou nezbytné pro dopravní, železniční a průmyslové aplikace.

Kromě hotových výrobků vznikají při výrobních procesech Skupiny také různé vedlejší produkty, včetně kovového odpadu, průmyslových polymerů a specializovaných slitin. Přestože se snažíme optimalizovat účinnost zdrojů, některé toky odpadů, jako jsou nerecyklovatelné kompozitní materiály a zbytky chemických látek, vyžadují pečlivé zacházení a likvidaci v souladu s předpisy na ochranu životního prostředí.

Odpady

Vykazování odpadů zde integruje údaje ze všech společností v rámci podávání zpráv o udržitelnosti bez ohledu na to, zda byl odliv zdrojů považován za významný, protože společnosti, pro které je toto téma nevýznamné, produkují minimum odpadů. Údaje o odpadech zveřejněné za toto sledované období byly získány z interních systémů sledování na úrovni závodů, které byly podpořeny historickými záznamy o likvidaci odpadů z předchozích sledovaných let. Pokud nebyly k dispozici přímé údaje, byly provedeny odhady na základě objemu výroby a poměrů produkce odpadů zjištěných ve srovnatelných obdobích. Úpravy zohledňují známé změny v provozu, jako jsou změny ve výrobě nebo způsoby nakládání s odpady. v době zpracování zprávy nebyly tyto údaje externě ověřeny žádným externím subjektem mimo poskytovatele ujištění.

Množství odpadů (tabulka ID 28)

Kategorie	Množství (v tunách)
Celkové množství vyprodukovaného odpadu	**30 939**
Odpad vyčleněný z likvidace	19 904
Nebezpečný odpad	—
Příprava na opakované použití	0
Recyklace	249
Ostatní regenerační činnosti	0
Jiný než nebezpečný odpad	—
Příprava na opakované použití	5 274
Recyklace	14 341
Ostatní regenerační činnosti	40
Odpad předaný k likvidaci	11 035
Nebezpečný odpad	—
Spalování	333
Skládky	148
Ostatní činnosti likvidace odpadů	0
Jiný než nebezpečný odpad	—
Spalování	879
Skládky	9 571
Ostatní činnosti likvidace odpadů	104

Celkové množství nerecyklovaného odpadu vyprodukovaného uvnitř Skupiny ve sledovaném období činí 11 035 tun, což je přibližně 36 % z celkového množství vyprodukovaného odpadu.

Složení odpadu Skupiny je ovlivněno především charakterem jejích průmyslových a výrobních činností. Mezi relevantní toky odpadů v jednotlivých odvětvích patří:

- kovový odpad – vzniká při obrábění, výrobě a montáži, zejména v odvětvích letectví, obrany a zpracování kovů;
- nebezpečný odpad – zahrnuje chemikálie, maziva a další průmyslové látky vyžadující specializovanou likvidaci, zejména ve výrobních a zdravotnických provozech;
- elektronický odpad – vzniká z IT zařízení, zastaralých strojů a elektronických součástek v rámci různých podnikatelských činností;
- průmyslový a obalový odpad – dřevo, plasty a papír z přepravních a výrobních procesů.

Materiály obsažené v odpadních tocích Skupiny odrážejí složení jejích průmyslových a výrobních činností. Patří mezi ně:

- kovy – vznikají při obrábění, výrobě a montáži; mezi tyto kovy patří ocel, hliník a další slitiny;
- plasty – nacházejí se v obalových materiálech, průmyslových součástkách a vyřazených zařízeních;
- textilie – především z ochranných pracovních oděvů a průmyslových tkanin používaných ve výrobních procesech;
- biomasa – vzniká z dřevěných palet a obalových materiálů;
- nebezpečné materiály – patří sem průmyslová maziva, rozpouštědla a další regulované látky vyžadující specializovanou likvidaci.

Celkové množství nebezpečného odpadu vyprodukovaného Skupinou ve sledovaném období činilo 730 tun. Žádný radioaktivní odpad se v něm nenacházel.

E5-6

2.5.6. Předpokládané finanční dopady významných rizik a příležitostí souvisejících s využíváním zdrojů a oběhovým hospodářstvím

Otázky udržitelnosti v tematických standardech ESRS

Tato kapitola se týká těchto otázek udržitelnosti:

— E5_SM_14: Nakládání s odpady a strategie snižování jejich množství
— E5_SM_17: Postupy v oblasti oběhového hospodářství

Zveřejnění informací o předpokládaných finančních dopadech významných rizik a příležitostí souvisejících s využíváním zdrojů a oběhovým hospodářstvím

V souladu s ustanoveními o postupném zavádění byly v tomto prvním roce konsolidované zprávy o udržitelnosti vynechány údaje o předpokládaných finančních dopadech významných rizik a příležitostí souvisejících s využíváním zdrojů a oběhovým hospodářstvím (viz příloha č. 1: Seznam datových bodů ESRS pro postupné zavádění v souladu s dodatkem C ESRS 1). Společnost CSG pracuje na zdokonalení procesů sběru dat a tyto informace budou zahrnuty do konsolidované zprávy o udržitelnosti v příštím roce.

V návaznosti na informace uvedené v kapitole 1.3.3. (Významné dopady, rizika a příležitosti a jejich vzájemný vztah se strategií a obchodním modelem) společnost CSG zatím nevyčíslila předpokládané finanční dopady významných rizik a příležitostí souvisejících s využíváním zdrojů a oběhovým hospodářstvím. Budoucí úsilí se zaměří na zdokonalení metodik hodnocení rizik s cílem zlepšit začlenění finančních dopadů souvisejících s klimatem do rozhodování a podávání zpráv.

3. Společenské informace

3.1. Vlastní pracovní síla

Otázky udržitelnosti v tematických standardech ESRS

Seznam témat udržitelnosti, která jsou podstatná pro kapitolu 3.1. Vlastní pracovní síla (tabulka ID 29)

Otázka udržitelnosti	Hlavní oblasti zájmu (dopady, rizika a příležitosti)
S1_SM_18: Rozmanitost a začleňování	Podpora rozmanité a inkluzivní pracovní síly přispívá k větší kreativitě, lepšímu rozhodování a odolnější organizační kultuře. Nezajištění inkluzivního prostředí však může mít za následek problémy s pověstí a zvýšené provozní náklady v důsledku možného nedostatku pracovních sil a potíží s udržením zaměstnanců.
S1_SM_19: Vzdělávání a rozvoj zaměstnanců	Investice do rozvoje zaměstnanců posilují organizační schopnosti a zajišťují přizpůsobivost pracovní síly. Nedostatečné zaměření na vzdělávání může vést k nesouladu dovedností, snížení produktivity, vyšší fluktuaci a potížím s obsazováním klíčových pozic.
S1_SM_20: Stížnosti a dodržování předpisů	Zavedení jasných kanálů pro podávání stížností a mechanismů pro dodržování předpisů pomáhá udržet důvěru zaměstnanců, podporuje spravedlivé pracoviště a minimalizuje právní rizika. Nevyhovující systémy mohou podlomit morálku, zvýšit fluktuaci a vystavit organizaci sankcím vyplývajícím z právních předpisů a nedostatku talentů.
S1_SM_21: Zdraví a bezpečnost	Upřednostňování bezpečnosti a ochrany zdraví podporuje příznivé pracovní prostředí, zvyšuje dobré životní podmínky zaměstnanců a efektivitu provozu. Naopak slabé politiky mohou vést k častým nehodám, vyšší absenci, potenciálním právním nárokům a poškození pověsti, což má dopad na stabilitu pracovní síly i finanční výkonnost.
S1_SM_22: Lidská práva a zákaz diskriminace	Zajištění důsledného dodržování lidských práv a zásad zákazu diskriminace posiluje etické chování a dodržování právních předpisů. Nedodržení těchto zásad může vést k výrazným ztrátám dobré pověsti, právním závazkům a narušení důvěry zúčastněných stran.
S1_SM_23: Řízení pracovní síly a politika	Zavedení účinných strategií řízení pracovní síly zvyšuje angažovanost zaměstnanců, produktivitu a podporuje regionální hospodářský rozvoj. Naopak špatně navržené strategie mohou způsobit neefektivitu, nespokojenost zaměstnanců a problémy při získávání a udržení talentů.

Metodika a faktory, které je třeba vzít v úvahu ohledně údajů o pracovní síle

Údaje týkající se pracovní síly uvedené v této konsolidované zprávě o udržitelnosti, včetně celkového počtu zaměstnanců a složení pracovní síly, představují odhady, které jsou založeny na dostupných údajích. Ačkoli společnost CSG poskytla standardizovanou metodiku a definice, rozdíly v tom, jak subjekty tyto pokyny

aplikovaly, vedly k nesrovnalostem ve více zveřejněných informacích o pracovní síle. I přes snahu o zlepšení ověřování údajů přetrvávají některé nesrovnalosti. Společnost CSG si uvědomuje důležitost přesných údajů o pracovní síle a v budoucích cyklech podávání zpráv zavede lepší školení a dohled. v době zpracování zprávy nebyly tyto ukazatele externě ověřeny mimo poskytovatele ujištění. Úplné vysvětlení omezení údajů naleznete v kapitole 1.1. (Základ pro přípravu).

S1.SBM-3

3.1.1. Významné dopady, rizika a příležitosti a jejich vzájemný vztah se strategií a obchodním modelem

Otázky udržitelnosti v tematických standardech ESRS

Tato kapitola se týká těchto otázek udržitelnosti:

- S1_SM_18: Rozmanitost a začleňování
- S1_SM_19: Vzdělávání a rozvoj zaměstnanců
- S1_SM_20: Stížnosti a dodržování předpisů
- S1_SM_21: Zdraví a bezpečnost
- S1_SM_22: Lidská práva a zákaz diskriminace
- S1_SM_23: Řízení pracovní síly a politika

Všichni zaměstnanci podniku, kteří mohou být podnikem významně ovlivněni, jsou zahrnuti do rozsahu zveřejnění podle ESRS 2.

Společnost CSG použila obecný přístup k posouzení významných dopadů na vlastní zaměstnance, ale doposud komplexně nezahrnula všechny potenciálně ovlivněné zaměstnance do rozsahu zveřejňovaných informací podle ESRS 2. Hodnocení zohledňuje klíčové oblasti, jako je rozmanitost a začleňování, vzdělávání a rozvoj zaměstnanců, stížnosti a dodržování předpisů, bezpečnost a ochrana zdraví při práci, lidská práva a řízení pracovní síly.

Společnost CSG si je vědoma, že její činnosti ovlivňují dobré životní podmínky, angažovanost a udržení zaměstnanců, jakož i právní rizika a rizika poškození pověsti spojená s lidskými právy a otázkami dodržování předpisů, avšak dosud nevyvinula strukturovaný rámec pro hodnocení dopadů souvisejících s pracovními silami na detailní úrovni. Společnost CSG si uvědomuje jak pozitivní, tak negativní dopady, např. větší inovace díky různým perspektivám, zvýšení produktivity díky efektivním politikám pro zaměstnance a lepší bezpečnostní opatření, ale také problémy, jako jsou potíže s náborem, právní rizika vyplývající z nedodržování předpisů a poškození pověsti kvůli vnímanému nedostatku začlenění. Vzhledem k tomu, že neexistuje standardizovaná metodika pro identifikaci všech významně ovlivněných skupin zaměstnanců, nemůže společnost CSG potvrdit, že její současné hodnocení plně zachycuje rozsah rizik a příležitostí souvisejících s pracovní silou. Společnost CSG si však uvědomuje důležitost této problematiky a je odhodlána zdokonalit svůj proces posuzování dopadů na pracovní sílu, aby v budoucnu zajistila komplexnější a strukturovanější podávání zpráv.

Popis typů zaměstnanců a osob, které nejsou jejími zaměstnanci, v rámci své pracovní síly, na které se vztahují významné dopady

Společnost CSG dosud nevyvinula strukturovaný přístup ke kategorizaci typů zaměstnanců a osob, které nejsou jejími zaměstnanci, kteří jsou vystaveni významným dopadům. Společnost CSG sice uznává, že její pracovní sílu ovlivňují různé faktory, včetně rozmanitosti a začleňování, vzdělávání a rozvoje, mechanismů pro podávání stížností, bezpečnosti a ochrany zdraví při práci a řízení pracovní síly, ale dosud neprovedla podrobné hodnocení, které by rozlišovalo mezi jednotlivými segmenty pracovní síly.

V této fázi si společnost CSG uvědomuje, že zaměstnanci na všech úrovních a ve všech funkcích mohou pociťovat jak pozitivní, tak negativní významné dopady. Například lepší iniciativy v oblasti rozmanitosti a začleňování mohou zvýšit inovace a angažovanost, zatímco nejasné politiky týkající se pracovních sil mohou přispět k neefektivitě nebo vysoké fluktuaci zaměstnanců. Kromě toho mohou být pracovníci na provozních pozicích – například ve výrobě – zvláště postiženi zdravotními a bezpečnostními riziky, absencemi nebo přerušením práce v důsledku nehod, zatímco pracovníci na administrativních nebo manažerských pozicích mohou pociťovat dopady související s dodržováním předpisů, možnostmi školení a rozvojem lidského kapitálu.

Společnost CSG rovněž uznává, že osoby, které nejsou zaměstnanci a pracují v externě zajišťovaných funkcích nebo na dočasných pozicích, by mohly být vystaveny rizikům souvisejícím s pracovními silami, jako je nižší jistota zaměstnání, nedostatek příležitostí k profesnímu rozvoji nebo nejasné začlenění do rámce pro stížnosti a dodržování předpisů. Protože však v současné době neexistuje formalizovaná segmentace ovlivněných skupin zaměstnanců, není společnost CSG schopna poskytnout komplexní informace o tom, jak různé kategorie zaměstnanců a osob, které nejsou zaměstnanci, pociťují významné dopady.

Výskyt významných negativních dopadů (vlastní pracovní síla)

Společnost CSG identifikovala několik významných negativních dopadů, které se týkají jejích vlastních zaměstnanců, přičemž rozlišuje mezi těmi, které se již projevily, a těmi, které zůstávají potenciálními riziky. Tyto dopady se týkají především školení a rozvoje, stížností a dodržování předpisů, bezpečnosti a ochrany zdraví, lidských práv a řízení pracovní síly, což má vliv na udržení zaměstnanců, produktivitu, dobré podmínky na pracovišti a celkovou stabilitu organizace.

Mezi potenciální negativní dopady patří nedostatek dovedností a snížená produktivita v důsledku nedostatečné odborné přípravy, které byly označeny za výzvu v oblasti pracovních sil. Bez strukturovaných vzdělávacích programů může dojít k neefektivitě, která vyžaduje trvalé úsilí o zvyšování kvalifikace zaměstnanců a zmírnění dlouhodobých důsledků. Dalším potenciálním problémem je dopad nevyřešených stížností, které mohou vést k nespokojenosti a vysoké fluktuaci zaměstnanců, což ovlivňuje stabilitu pracovní síly a vyžaduje značné vnitřní úpravy, pokud se neřeší. Kromě toho byla zaznamenána potenciální rizika v oblasti bezpečnosti a ochrany zdraví, zejména pokud jde o absenci a nižší produktivitu v důsledku nedostatků v politikách týkajících se pracoviště. Zajištění bezpečného a příznivého pracovního prostředí má i nadále zásadní význam, protože narušení v této oblasti by mohlo mít dalekosáhlé důsledky.

V oblasti lidských práv a zákazu diskriminace si společnost CSG uvědomuje potenciální riziko jejich porušení, které by mohlo mít právní důsledky a negativní dopady na její pověst. Je zřejmé, že je zapotřebí posílit mechanismy dodržování předpisů, protože proaktivní řešení těchto rizik je zásadní pro ochranu práv zaměstnanců a zajištění souladu s etickými a regulačními normami.

Naproti tomu jeden skutečný podstatný dopad byl již zaznamenán v politice řízení pracovních sil, kde neefektivita vedla k provozním problémům. Důsledky neefektivního plánování pracovních sil se tedy již projevily, což ovlivnilo kontinuitu podnikání a zdůraznilo nutnost zlepšení strategické politiky v oblasti pracovních sil.

Přestože jsou tyto negativní dopady známy, společnost CSG dosud nezavedla strukturovaný celopodnikový přístup k jejich systematickému řízení. Společnost CSG se do budoucna snaží zdokonalit své zásady a sociální rámce, aby posílila odolnost pracovní síly a zvýšila celkovou efektivitu organizace.

Popis činností, které vedou k pozitivním dopadům, a typy zaměstnanců a osob, které nejsou zaměstnanci vlastního podniku, kteří jsou pozitivně ovlivněni nebo by mohli být pozitivně ovlivněni

Společnost CSG si je vědoma, že některé aspekty její činnosti přispívají k pozitivním dopadům na její zaměstnance, zejména v oblastech souvisejících s rozmanitostí a začleňováním, dobrými podmínkami na pracovišti a řízením pracovní síly. Jelikož však společnost CSG dosud nemá vypracovaný formalizovaný přehled konkrétních činností, které vedou k těmto výsledkům, není schopna poskytnout podrobné informace o činnostech, které vedou k těmto pozitivním dopadům.

Ačkoli si je vědoma potenciálních přínosů plynoucích z úsilí o zvýšení zapojení pracovníků, produktivity a celkových pracovních podmínek, nemá v současné době společnost CSG strukturovaný přístup k systematickému hodnocení nebo sledování těchto dopadů. Společnost CSG se proto rozhodla tuto informaci za vykazované období vynechat, aby zajistila transparentnost a zabránila zkreslení rozsahu svého pokroku v této oblasti.

Popis významných rizik a příležitostí vyplývajících z dopadů a závislostí na vlastní pracovní sílu

Společnost CSG identifikovala několik významných rizik a příležitostí týkajících se jejích pracovníků, především v souvislosti s rozmanitostí a začleňováním, vzděláváním a rozvojem zaměstnanců, stížnostmi a dodržováním předpisů, ochranou zdraví a bezpečností, lidskými právy a strategiemi řízení pracovní síly. Tyto faktory ovlivňují udržení zaměstnanců, jejich angažovanost, provozní stabilitu a dlouhodobou výkonnost organizace.

Mezi významnými riziky byly zaznamenány problémy související s rozmanitostí a začleňováním, zejména pokud jde o možný dopad vnímání nedostatečného začlenění na pověst a zvýšené náklady na pracovní sílu v důsledku nedostatku pracovních sil. Podobně v oblasti vzdělávání a rozvoje zaměstnanců hrozí vysoká fluktuace způsobená omezenými možnostmi rozvoje a zvýšené náklady spojené s nedostatkem pracovních sil.

Další problematickou oblastí jsou stížnosti a rizika související s dodržováním předpisů, která mohou mít právní a finanční důsledky, pokud nebudou problémy s nedodržováním předpisů účinně řešeny. Kromě toho může neefektivita související s pracovní silou přispět k vyšším provozním nákladům a nespokojenosti zaměstnanců, zejména pokud špatné postupy řízení pracovní síly vedou k jejich fluktuaci. Uznávána jsou také zdravotní a bezpečnostní rizika, včetně narušení výroby v důsledku pracovních úrazů, nákladů spojených s absencemi a problémů s udržením atraktivity zaměstnavatele kvůli obavám o jeho dobrou pověst.

Zároveň bylo identifikováno několik příležitostí. Posílení úsilí v oblasti rozmanitosti a začleňování by mohlo posílit konkurenční postavení společnosti CSG a zároveň přispět ke snížení nákladů na nábor a přijímání zaměstnanců díky lepší udržitelnosti zaměstnanců. Investice do školení a rozvoje by mohly podobně snížit náklady na nábor zaměstnanců tím, že by umožnily udržet si kvalifikované pracovníky. v oblasti stížností a dodržování předpisů by zlepšení mechanismů a politik mohlo zvýšit stabilitu pracovní síly a snížit právní a finanční rizika.

Společnost CSG si rovněž uvědomuje příležitosti v oblasti zdraví a bezpečnosti, přičemž komplexní programy a preventivní zdravotní opatření přispívají k lepším podmínkám a vyšší produktivitě zaměstnanců. Silný závazek k dodržování lidských práv a zákazu diskriminace navíc posiluje sociální kapitál a pověst společnosti CSG, zatímco strategické řízení pracovní síly nabízí příležitost optimalizovat udržení talentů a posílit dlouhodobou stabilitu pracovní síly.

Přestože tato rizika a příležitosti byly identifikovány, společnost CSG stále pracuje na vytvoření strukturovaného přístupu k jejich systematickému řízení a sledování. Do budoucna se společnost CSG snaží zdokonalovat své sociální rámce související s pracovními silami, aby zajistila vyvážený přístup ke zmírňování rizik a maximalizaci příležitostí souvisejících s pracovními silami.

Popis významných dopadů na pracovníky, které mohou vyplynout z přechodových plánů na snížení negativních dopadů na životní prostředí a dosažení ekologičtějšího a klimaticky neutrálního provozu

Společnost CSG dosud nevypracovala formální plán přechodu na snižování dopadů na životní prostředí a dosažení ekologičtějšího a klimaticky neutrálního provozu. Společnost CSG proto v současné době není schopna posoudit nebo popsat jakékoli významné dopady, které by takový plán mohl mít na její zaměstnance. Bez strukturované strategie přechodu neexistuje žádný definovaný rámec pro hodnocení toho, jak mohou změny směrem k udržitelnějšímu provozu ovlivnit podmínky zaměstnanosti, restrukturalizaci pracovní síly, rozvoj dovedností nebo jistotu zaměstnání. Kromě toho dosud nebyly formálně posouzeny potenciální příležitosti vyplývající z ekologických iniciativ, jako je rekvalifikace pracovníků, zlepšení bezpečnosti a ochrany zdraví nebo větší zapojení zaměstnanců do úsilí o udržitelnost.

Informace o typech činností a zemích nebo zeměpisných oblastech s významným rizikem případů nucené nebo povinné práce

Společnost CSG neidentifikovala žádné konkrétní provozy, země nebo zeměpisné oblasti, kde by její podnikání bylo považováno za významně ohrožené případy nucené nebo povinné práce. Přestože je výrobní odvětví všeobecně považováno za odvětví, kde mohou taková rizika vznikat – vzhledem k faktorům, jako je komplikovaný systém subdodavatelů, závislost na externích dodavatelích a rozdíly v právních předpisech v různých jurisdikcích – společnost CSG neprovedla formální posouzení, aby určila, zda se tato rizika vztahují na její vlastní činnost.

V této fázi neexistují žádné důkazy o nucené nebo povinné práci pracovníků uvnitř Skupiny a žádná činnost nebyla v tomto ohledu označena jako vysoce riziková. Podobně bez strukturovaného hodnocení rizik není společnost CSG schopna poskytnout informace o konkrétních regionech, které mohou představovat zvýšená rizika.

Společnost CSG se i nadále zavazuje dodržovat etické pracovní standardy a zajišťovat soulad s mezinárodními předpisy v oblasti lidských práv a práce. v rámci své širší strategie řízení rizik se společnost CSG snaží zlepšit své kontrolní a hodnotící procesy, aby získala komplexnější znalosti o možných rizicích souvisejících s prací v rámci svých činností a dodavatelských řetězců.

Informace o typech činností a zemích nebo zeměpisných oblastech s významným rizikem případů dětské práce

Společnost CSG neidentifikovala žádné konkrétní provozy, země nebo zeměpisné oblasti, kde by její podnikání bylo považováno za významně ohrožené případy dětské práce. Ačkoli jsou některá odvětví, včetně výroby, často spojena s vyššími riziky kvůli složitosti dodavatelského řetězce a regulačním rozdílům v různých jurisdikcích, společnost CSG neprovedla formální posouzení, aby určila, zda se tato rizika vztahují na její vlastní činnost.

V současné době neexistují žádné důkazy o výskytu dětské práce mezi pracovníky uvnitř společnosti CSG a žádná činnost nebyla v tomto ohledu klasifikována jako vysoce riziková. Podobně bez strukturovaného hodnocení není společnost CSG schopna poskytnout informace o konkrétních regionech, které mohou představovat zvýšená rizika.

Společnost CSG se i nadále zavazuje dodržovat etické pracovní standardy a zajišťovat soulad s mezinárodními předpisy v oblasti lidských práv a práce. v rámci svého širšího přístupu k řízení rizik hodlá společnost CSG posílit své kontrolní a hodnotící procesy, aby lépe porozuměla a zmírnila případná rizika související s dětskou prací v rámci svých činností a dodavatelských řetězců.

Zveřejnění informací o tom, zda a jakým způsobem bylo dosaženo porozumění pracovníkům ve vlastním podniku, kteří mají zvláštní charakteristiky, pracují ve zvláštních podmínkách nebo se věnují zvláštním činnostem, a kteří mohou být vystaveni většímu riziku újmy

Společnost CSG dosud nezískala strukturovanou představu o tom, jak mohou být jednotlivci v rámci jejích zaměstnanců na základě specifických charakteristik, pracovního prostředí nebo pracovních funkcí vystaveni většímu riziku újmy. Ačkoli společnost CSG uznává, že určité role, odvětví nebo podmínky zaměstnání mohou představovat různou míru rizika, nebylo provedeno žádné formální hodnocení, které by tyto faktory systematicky vyhodnocovalo.

V důsledku toho není společnost CSG v současné době schopna poskytnout informace o tom, zda jsou konkrétní skupiny pracovníků vystaveny zvýšenému fyzickému, sociálnímu nebo ekonomickému riziku. Společnost CSG si uvědomuje důležitost tohoto porozumění a v budoucnu hodlá zavést strukturovanější přístup, který zajistí komplexní posouzení rizik souvisejících s pracovní silou a v případě potřeby zavede cílená opatření.

Zveřejnění informací o tom, která z významných rizik a příležitostí vyplývajících z dopadů a závislostí na lidech z řad vlastní pracovní síly se týkají konkrétních skupin lidí

V této fázi společnost CSG neidentifikovala žádná významná rizika nebo příležitosti, které by se týkaly konkrétně odlišných skupin její pracovní síly. Společnost CSG sice uznává, že některá rizika a příležitosti mohou mít na zaměstnance odlišný dopad v závislosti na jejich funkci, pracovních podmínkách nebo zaměstnaneckém postavení, nebylo však provedeno žádné strukturované posouzení, které by tyto dopady rozlišovalo podle konkrétních segmentů pracovní síly.

V důsledku toho společnost CSG v současné době nemůže poskytnout rozdělení rizik a příležitostí souvisejících s pracovní silou ve vztahu k jednotlivým skupinám. Společnost CSG si uvědomuje, že je důležité podrobněji porozumět tomu, jak mohou být ovlivněny různé segmenty pracovní síly, a hodlá v budoucnu zdokonalit svůj přístup k hodnocení, aby zajistila cílenější a inkluzivnější hodnocení.

S1-1

3.1.2. Politiky týkající se vlastní pracovní síly

Otázky udržitelnosti řešené v tematických standardech ESRS

Tato kapitola se týká těchto otázek udržitelnosti:

- S1_SM_18: Rozmanitost a začleňování
- S1_SM_19: Vzdělávání a rozvoj zaměstnanců
- S1_SM_20: Stížnosti a dodržování předpisů
- S1_SM_21: Zdraví a bezpečnost
- S1_SM_22: Lidská práva a zákaz diskriminace
- S1_SM_23: Řízení pracovní síly a politika

Zveřejnění informací o strategiích přijatých k řízení významných dopadů, rizik a příležitostí souvisejících s vlastní pracovní silou (včetně minimálních požadavků na zveřejňované informace)

Standardy Skupiny

Společnost CSG uznává, že v této souvislosti se očekávají formalizované politiky. Jelikož však přechod na rámec politik společnosti CSG stále probíhá, slouží v současné době standardy Skupiny pro lidské zdroje jako hlavní rámec pro řízení lidských zdrojů ve všech společnostech Skupiny se zaměstnanci. Ačkoli tyto standardy nejsou formalizovány jako politiky, stanovují klíčové principy v oblastech, jako je plánování pracovních sil, zaměstnanecké výhody, struktura odměňování, personální procesy a interní komunikace. Při vytváření budoucích strategií politik společnosti CSG budou tyto standardy sloužit jako základ pro zajištění konzistence ve všech dceřiných společnostech.

Standardy Skupiny pro lidské zdroje poskytují strukturované pokyny k záležitostem souvisejícím s lidskými zdroji a zahrnují témata, jako je nábor, řízení smluv, hodnocení výkonnosti, vzdělávání a rozvoj, sledování pracovní síly a dobré životní podmínky zaměstnanců. Tyto standardy platí pro všechny společnosti Skupiny se zaměstnanci a zajišťují základní úroveň řízení lidských zdrojů v celé Skupině. Kromě toho existuje na úrovni Skupiny kodex chování na pracovišti, i když jeho přijetí není centrálně nařízeno. Tyto dokumenty zajišťují určitou míru souladu napříč Skupinou, i když jejich implementace je v současné době ponechána na jednotlivých společnostech.

Personální ředitel Skupiny (CHRO) je zodpovědný za dohled a dodržování standardů Skupiny pro lidské zdroje a zajišťuje, aby byly zásady lidských zdrojů sdělovány a dodržovány napříč Skupinou. Zatímco CHRO stanovuje obecné pokyny v oblasti lidských zdrojů, dceřiné společnosti si ponechávají volnost v rozhodování o některých aspektech implementace. Standardy Skupiny pro lidské zdroje jsou vypracovány interně a nejsou v souladu s externími iniciativami nebo externími standardy. Jsou přizpůsobeny speciálně pro rámec správy a řízení a provozní potřeby společnosti CSG.

Vývoj těchto standardů nezahrnoval strukturovaný proces konzultací s externími zúčastněnými stranami. Místo toho byly navrženy interně, aby zajistily provozní soulad v rámci Skupiny, spíše než aby integrovaly externí perspektivy. Standardy Skupiny pro lidské zdroje jsou interní dokumenty a nejsou veřejně dostupné. Přístup k nim mají příslušní pracovníci personálního oddělení a vedení napříč Skupinou. Kodex chování na pracovišti se řídí stejným principem, přičemž jeho uplatňování si určují jednotlivé společnosti.

Společnost CSG dosud nezavedla formální zásady týkající se pracovní síly v rámci celé Skupiny, protože se v minulosti spoléhala na své standardy Skupiny pro lidské zdroje a provozní rámce pro řízení záležitostí souvisejících s pracovní silou. Tento přístup upřednostňuje flexibilitu na úrovni dceřiných společností při zachování základních zásad lidských zdrojů v celé Skupině. v rámci své strategie řízení plánuje společnost CSG v roce 2025 zavést formalizované principy týkající se pracovní síly. Tyto principy budou vycházet ze stávajících standardů Skupiny pro lidské zdroje a posílí jejich konzistentnost a prosazování ve všech dceřiných společnostech.

Společnost CSG řídí významné dopady, rizika a příležitosti související s její pracovní silou především prostřednictvím standardů Skupiny pro lidské zdroje, které v současné době slouží jako řídicí rámec při přechodu na formalizovaný rámec politik Skupiny. Tyto standardy se vztahují na všechny společnosti Skupiny se zaměstnanci a pokrývají základní oblasti řízení lidských zdrojů, včetně náboru, hodnocení výkonu, vzdělávání, dobrých životních podmínek zaměstnanců a interní komunikace. Jejich implementace je však decentralizovaná, což poskytuje dceřiným společnostem flexibilitu a zároveň zajišťuje zachování základních principů lidských zdrojů v celé Skupině. Ačkoli nebyly zavedeny žádné formální zásady v oblasti lidských práv, standardy Skupiny pro lidské zdroje zahrnují základní pracovněprávní aspekty. Společnost CSG uznává, že v této souvislosti se očekávají závazky v oblasti lidských práv, nicméně při vývoji těchto standardů neproběhly žádné strukturované konzultace s externími zúčastněnými stranami.

Ačkoli společnost CSG dosud nezavedla konkrétní opatření, která by poskytovala nebo umožňovala nápravu dopadů na lidská práva, stávající mechanismy pro podávání stížností zakotvené ve standardech Skupiny

pro lidské zdroje nabízejí základ pro řešení potenciálních problémů. Program Compliance, jehož součástí je etická linka přístupná všem zúčastněným stranám, dále podporuje hlášení a řízení problémů souvisejících s pracovníky. Navzdory těmto ustanovením nejsou v současné době standardy Skupiny pro lidské zdroje plně v souladu s mezinárodně uznávanými nástroji, protože byly vypracovány interně pro potřeby správa a řízení a provozní potřeby. Kromě toho neexistují žádné výslovné politiky týkající se obchodování s lidmi, nucené práce nebo dětské práce, ačkoli se očekává, že tyto oblasti budou zahrnuty do budoucích formalizovaných politik.

Z hlediska bezpečnosti a ochrany zdraví při práci sice není formálně zavedena žádná komplexní strategie prevence pracovních úrazů, ale standardy Skupiny pro lidské zdroje podporují dceřiné společnosti v zavádění programů zajištění bezpečnosti a ochrany zdraví při práci přizpůsobených jejich činnosti. Pokud jde o rozmanitost a začleňování, neexistence centrálně stanovených principy znamená, že konkrétní principy zaměřené na odstranění diskriminace spolu s definovanými důvody diskriminace ještě nebyly formalizovány. Společnost CSG nicméně svými stávajícími standardy prokazuje silný závazek k dodržování lidských práv a antidiskriminačnímu postoji. Příležitosti pro větší rozmanitost byly uznány jako konkurenční výhoda, zatímco rizika, jako je poškození pověsti v důsledku vnímané nedostatečného začleňování, byla označena za dlouhodobé obavy.

Společnost CSG uznává potřebu závazků ohledně politik týkajících se začleňování a pozitivních opatření pro skupiny, které jsou v rámci její pracovní síly zvláště ohroženy zranitelností. Přestože konkrétní postupy pro prevenci, zmírňování a řešení diskriminace, jakož i pro podporu rozmanitosti a začleňování, nejsou dosud formalizovány, plánované zavedení celoskupinových politik týkajících se pracovní síly v roce 2025 bude vycházet ze stávajících standardů, aby se posílila konzistence a prosazování ve všech dceřiných společnostech.

S1-2

3.1.3. Procesy pro zapojení vlastních zaměstnanců a zástupců zaměstnanců do řešení dopadů

Otázky udržitelnosti v tematických standardech ESRS

Tato kapitola se týká těchto otázek udržitelnosti:

- S1_SM_23: Řízení pracovní síly a politika
- S1_SM_22: Lidská práva a zákaz diskriminace

Zveřejnění informací o tom, zda a jak názory vlastních pracovníků pomáhají utvářet rozhodnutí nebo činnosti zaměřené na řízení skutečných a potenciálních dopadů

Společnost CSG dosud nezavedla strukturovaný proces systematického začleňování názorů pracovníků do identifikace, hodnocení a řízení skutečných a potenciálních dopadů. Přestože jsou postřehy zaměstnanců považovány za důležitý faktor při utváření odpovědných obchodních postupů, v současné době neexistují žádné formalizované mechanismy, které by umožňovaly zahrnout podněty zaměstnanců do rozhodování o těchto otázkách.

Jediné zapojení provedené v roce 2024 v souvislosti s identifikací dopadů na pracovní sílu proběhlo v rámci posouzení dvojí významnosti, během něhož byla identifikace a posouzení skutečných a potenciálních

dopadů projednána s vrcholovým vedením všech společností zahrnutých do rozsahu podávání zpráv. Do tohoto procesu byli zapojeni především generální ředitelé nebo jim na roveň postavené osoby, což zajišťovalo obecný strategický přezkum významných dopadů, ale nezahrnovalo aktivní řízení dopadů nebo širší zapojení zaměstnanců.

Společnost CSG si uvědomuje hodnotu systematického zapojování svých zaměstnanců do tohoto procesu a hodlá v budoucnu vyvinout strukturovanější přístup, aby zajistila, že při identifikaci a řízení významných rizik a příležitostí budou náležitě zohledněny názory zaměstnanců.

S1-3

3.1.4. Procesy pro nápravu negativních dopadů a kanály pro vlastní zaměstnance, kde mohou vznášet obavy

Otázky udržitelnosti v tematických standardech ESRS

Tato kapitola se týká otázky udržitelnosti S1_SM_20: Stížnosti a dodržování předpisů

Zveřejnění informací o obecném přístupu a postupech pro poskytování nebo přispívání k nápravě v případech, kdy podnik způsobil nebo přispěl k závažnému negativnímu dopadu na lidi z řad vlastní pracovní síly

Ačkoli byly identifikovány potenciální významné negativní dopady související se stížnostmi a dodržováním předpisů – jako jsou právní a finanční důsledky nedodržování předpisů a zvýšené náklady v důsledku nedostatku pracovních sil, společnost CSG v současné době neposkytuje ani nepřispívá ke konkrétním mechanismům nápravy. Důvodem je především to, že pracovníci dosud nebyli zapojeni do formálního hodnocení dopadů, rizik a příležitostí (IRO). Společnost CSG si je vědoma významu těchto identifikovaných rizik, ale v této fázi je považuje za nízkou prioritu, protože Skupina má zavedenou celopodnikovou horkou linku pro oznamování a etické otázky, známou jako Etická linka. Tento kanál je přístupný všem interním zúčastněným stranám, včetně zaměstnanců, a poskytuje mechanismus pro vznášení obav, dokud nebude vyvinut komplexnější přístup. Příležitost k posílení mechanismů a politik pro podávání stížností byla uznána a nadále se o ní uvažuje.

Zveřejnění informací o konkrétních kanálech pro vlastní pracovní sílu, které umožňují vznášet obavy nebo potřeby přímo u podniku a nechat je řešit.

Společnost CSG má komplexní program dodržování předpisů, který popisuje přístup Skupiny k etice a bezúhonnosti, včetně mechanismů pro vznášení obav. Program podrobně popisuje dostupnost celopodnikové Etické linky, která je přístupná všem interním zúčastněným stranám, včetně všech pracovníků. Tato platforma zajišťuje, že zaměstnanci mohou bezpečně nahlásit problémy.

Existují mechanismy pro vyřizování stížností a reklamací týkajících se záležitostí zaměstnanců.

Mechanismy pro vyřizování stížností a reklamací existují prostřednictvím Etické linky v rámci celé Skupiny. Na Etické lince mohou zaměstnanci hlásit problémy týkající se dodržování předpisů, pracovních podmínek a problémů na pracovišti. Byly identifikovány uznané příležitosti, jako je posílení mechanismů pro podávání

stížností, které by měly snížit náklady na nábor a přijímání zaměstnanců, pokud se díky nim podaří udržet více zaměstnanců.

Zveřejnění informací o postupech, kterými podnik podporuje nebo vyžaduje dostupnost kanálů

Společnost CSG zajišťuje maximální transparentnost a přístupnost tím, že poskytuje neomezený přístup ke své etické lince všem interním zúčastněným stranám. Tento komplexní kanál pro oznamování umožňuje bezpečné a důvěrné podávání stížností a vznášení obav prostřednictvím různých formátů, včetně online platforem, telefonické komunikace a e-mailové korespondence.

Zveřejnění informací o způsobu, jakým jsou vznesené a řešené problémy sledovány a kontrolovány a jak je zajištěna účinnost kanálů

Problémy vznesené prostřednictvím Etické linky jsou sledovány a kontrolovány stejným přístupem, který se uplatňuje na všechny obavy vznesené prostřednictvím tohoto kanálu. Každý případ je řešen individuálně, protože dosud nebyl stanoven jednotný přístup k řešení těchto záležitostí. Za sledované období roku 2024 nebyly zaznamenány žádné případy týkající se vlastní pracovní síly. Oddělení Compliance sleduje účinnost programu Compliance.

Zveřejnění informací o tom, zda a jak se posuzuje, zda si jsou vlastní pracovníci vědomi struktur nebo procesů, které jim umožňují vznášet obavy nebo potřeby a nechat je řešit, a zda jim důvěřují

Nebylo provedeno žádné formální posouzení, které by určilo, zda zaměstnanci znají stávající struktury nebo postupy pro vznášení obav a zda jim důvěřují. Etická linka Skupiny je však veřejně dostupná na interních komunikačních platformách a je přístupná všem zaměstnancům, což představuje otevřený a bezpečný kanál pro vznášení obav. v rámci zjištěných příležitostí zvažuje společnost CSG metody dalšího posílení těchto mechanismů pro podávání stížností.

Jsou zavedeny politiky týkající se ochrany proti odvetným opatřením pro osoby, které využívají kanály ke vznášení obav nebo potřeb

Společnost CSG zavedla důkladná pravidla na ochranu zaměstnanců před odvetnými opatřeními, pokud tito zaměstnanci využívají dostupné kanály ke vznášení obav. v souladu s politikou Skupiny týkajícími se oznamování zachovává společnost CSG nulovou toleranci vůči jakékoli formě odvetných opatření vůči oznamovatelům nebo jiným chráněným osobám. Ochrana se vztahuje i na zaměstnance, kteří nahlásí obavy příslušným orgánům veřejné správy v souladu s platnými vnitrostátními zákony nebo předpisy EU. Ke všem obviněním z odvetných opatření přistupujeme s maximální vážností a důsledně je řešíme v rámci celé Skupiny. Podezření na odvetná opatření lze nahlásit prostřednictvím interního informačního systému Skupiny s využitím určených kontaktů uvedených v politika pro oznamování.

S1-4

3.1.5. Přijímání opatření týkajících se významných dopadů na vlastní pracovní sílu

Otázky udržitelnosti v tematických standardech ESRS

Tato kapitola se týká těchto otázek udržitelnosti:

- S1_SM_18: Rozmanitost a začleňování
- S1_SM_19: Vzdělávání a rozvoj zaměstnanců
- S1_SM_20: Stížnosti a dodržování předpisů
- S1_SM_21: Zdraví a bezpečnost
- S1_SM_22: Lidská práva a zákaz diskriminace
- S1_SM_23: Řízení pracovní síly a politika

Minimální požadavek na zveřejňované informace – Opatření a zdroje v souvislosti s vlastní pracovní silou

Standardy Skupiny

Přístup společnosti CSG k řízení záležitostí týkajících se vlastní pracovní síly se v současné době řídí standardy Skupiny pro lidské zdroje. Na tyto standardy dohlíží personální ředitel Skupiny (CHRO), který zajišťuje konzistentní komunikaci a uplatňování napříč Skupinou. Od zavedení těchto standardů nebyla vyžadována žádná další pravidelná následná opatření, protože se ukázalo, že rámec je dostatečný pro udržení provozního souladu a řešení interních záležitostí týkajících se pracovní síly. Je třeba uznat, že tyto normy nejsou plně v souladu s mezinárodně uznávanými nástroji a byly vypracovány bez strukturovaných konzultací s externími zúčastněnými stranami.

Rámec politik Skupiny

V rámci připravovaného rámce skupinových politik plánuje společnost CSG nahradit stávající standardy Skupiny pro lidské zdroje komplexními, formalizovanými politikami týkajícími se pracovních sil. Tyto nové zásady posílí řízení a odpovědnost ve všech dceřiných společnostech a řeší kritické oblasti, v nichž v současné době chybí formální postupy. Připravovaný rámec bude obsahovat strukturované závazky v oblasti lidských práv, výslovné zásady týkající se obchodování s lidmi, nucené práce, dětské práce, rozmanitosti, začleňování a ochrany zdraví a bezpečnosti.

Formalizované zásady politiky týkající se pracovních sil standardizují procesy náboru, řízení smluv, hodnocení výkonnosti a rozvoje zaměstnanců a zároveň zavádějí systematické hodnocení rizik, etické školení, mechanismy pro oznamování a antidiskriminační opatření. Cílem tohoto přechodu je posílit konzistentnost a prosazování ve všech dceřiných společnostech a zároveň zvýšit důvěru zúčastněných stran a odpovědnost společnosti. Přijetí nových politik je naplánováno na rok 2025, přičemž klíčovým předpokladem úspěšného zavedení je vnitřní sladění, možnosti sběru dat a vývoj právních předpisů.

Důležité je, že se neočekává, že by přechod vyžadoval významné provozní (OpEx) nebo kapitálové (CapEx) výdaje. v současné době nebyla přijata žádná konkrétní opatření k zajištění nápravy pro osoby poškozené skutečnými významnými dopady.

Další informace o opatřeních a zdrojích v souvislosti s vlastní pracovní silou

Společnost CSG dosud nezavedla strukturovaný přístup pro celou Skupinu ani nevyčlenila zvláštní zdroje pro řízení dopadů souvisejících s pracovní silou nad rámec stávajících standardů Skupiny pro lidské zdroje. Decentralizované zavádění těchto standardů umožnilo provozní flexibilitu na úrovni dceřiných společností při zachování základních personálních principů v celé Skupině. Absence standardizovaných postupů však společnosti CSG brání v poskytování informací o klíčových aspektech, včetně přijatých nebo plánovaných opatření ke zmírnění nebo nápravě významných negativních dopadů, úsilí o umožnění nápravy a iniciativ zaměřených na dosažení pozitivních výsledků v oblasti pracovní síly.

Kromě toho společnost CSG v současné době není schopna podat zprávu o sledování a hodnocení účinnosti svých postupů řízení pracovní síly, procesů identifikace vhodných opatření nebo přístupů k zajištění přístupu k prostředkům nápravy. Společnost CSG rovněž nemůže zveřejnit, zda a jakým způsobem zajišťuje, aby její postupy nezpůsobovaly nebo nepřispívaly k významným negativním dopadům nebo závažným problémům v oblasti lidských práv týkajících se jejích zaměstnanců. Společnost CSG si je vědoma těchto nedostatků a je i nadále odhodlána zavést v roce 2025 formalizovaný rámec politik Skupiny, který bude vycházet ze stávajících standardů s cílem zvýšit konzistentnost, správu a řízení a budoucí zveřejňování informací.

S1-5

3.1.6. Cíle týkající se vlastní pracovní síly

Otázky udržitelnosti v tematických standardech ESRS

Tato kapitola se týká těchto otázek udržitelnosti:

- S1_SM_18: Rozmanitost a začleňování
- S1_SM_19: Vzdělávání a rozvoj zaměstnanců
- S1_SM_20: Stížnosti a dodržování předpisů
- S1_SM_21: Zdraví a bezpečnost
- S1_SM_22: Lidská práva a zákaz diskriminace
- S1_SM_23: Řízení pracovní síly a politika

Minimální požadavek na zveřejňované informace – Cíle týkající se vlastní pracovní síly

Společnost CSG dosud nestanovila měřitelné cíle zaměřené na výsledky týkající se vlastní pracovní síly. v této fázi se nadále zaměřujeme především na posílení interní datové infrastruktury a zdokonalení procesů pro podávání zpráv o udržitelnosti. Tyto základní kroky jsou považovány za zásadní pro definování smysluplných a dosažitelných cílů, které jsou v souladu se strategickými cíli společnosti CSG. Přestože konkrétní časový plán pro stanovení těchto cílů zatím nebyl stanoven, společnost CSG předpokládá, že v příštích třech letech budou cíle stanoveny v souladu s rámcem politik Skupiny.

I přes absenci formalizovaných cílů sleduje společnost CSG aktivně účinnost svých politik a opatření týkajících se své pracovní síly, jak je popsáno v kapitole 3.1.5. (Přijímání opatření týkajících se významných dopadů na vlastní pracovní sílu) této konsolidované zprávy o udržitelnosti. Tyto kontrolní činnosti zajišťují, že postupy řízení pracovních sil zůstávají v souladu s širší strategií udržitelnosti společnosti CSG. v rámci svého dlouhodobého závazku k udržitelnosti plánuje společnost CSG v budoucnu zlepšit kvantitativní i kvalitativní ukazatele, aby mohla lépe měřit svůj sociální dopad na své zaměstnance.

Další informace o cílech týkajících se vlastní pracovní síly

Vzhledem k tomu, že společnost CSG dosud nestanovila měřitelné cíle zaměřené na výsledky týkající se vlastní pracovní síly, neexistují v současné době žádné konkrétní cíle týkající se oblastí, jako je udržení zaměstnanců, rozmanitost a začleňování, vzdělávání a rozvoj, bezpečnost práce nebo spokojenost zaměstnanců. Nicméně s tím, jak společnost CSG pokračuje ve zdokonalování svých procesů podávání zpráv o udržitelnosti, se vývoj těchto cílů stane klíčovým bodem, který bude sloužit k podpoře dlouhodobé angažovanosti zaměstnanců a plnění jejich cílů.

S1-6

3.1.7. Charakteristika zaměstnanců CSG

Otázky udržitelnosti v tematických standardech ESRS

Tato kapitola se týká těchto otázek udržitelnosti:

- S1_SM_23: Řízení pracovní síly a politika
- S1_SM_18: Rozmanitost a začleňování

Počet zaměstnanců

Počet zaměstnanců podle pohlaví (tabulka ID 30)

Pohlaví	Počet zaměstnanců
Muži	9 466
Ženy	3 371
Jiné	0
Nebylo hlášeno	18
Celkový počet zaměstnanců	12 855

Zveřejnění informací o křížových odkazech na informace vykazované v účetní závěrce

Informace o počtu zaměstnanců vykázané podle bodu 50 písm. a) směrnice Evropského parlamentu a Rady (EU) 2022/2464 odpovídají údajům uvedeným v účetní závěrce začleněné prostřednictvím odkazu v části Konsolidovaná účetní závěrka, bod přílohy 11. Náklady na zaměstnanecké benefity této konsolidované zprávy o udržitelnosti.

Rozdíl v celkovém počtu zaměstnanců mezi konsolidovanou účetní závěrkou a konsolidovanou zprávou o udržitelnosti vyplývá z rozdílu v rozsahu počítání zaměstnanců. Zatímco z finanční konsolidace jsou vyloučeny společnosti, ve kterých není majetková účast nebo které nejsou konsolidovány, a to společnosti Milconn, a.s., TATRA EXPORT s.r.o., TATRA METALURGIE a.s., TATRA TRUCKS a.s., VÝVOJ Martin, a.s., a ReDat Recording, a.s., konsolidace udržitelnosti zahrnuje i zaměstnance těchto společností.

Průměrný počet zaměstnanců

Výše uvedená tabulka uvádí počet zaměstnanců ke konci sledovaného období. CSG neuvádí průměrné počty zaměstnanců, které by odrážely výkyvy počtu pracovníků během sledovaného období, protože tyto údaje se v současné době neshromažďují.

Počet zaměstnanců v zemích s 50 a více zaměstnanci, kteří představují nejméně 10 % celkového počtu zaměstnanců

Počet zaměstnanců podle zemí (tabulka ID 31)

Země	Počet zaměstnanců
Česká republika	5 377
Slovensko	1 605
Spojené státy americké	3 772

Průměrný počet zaměstnanců v zemích s 50 a více zaměstnanci, kteří představují nejméně 10 % celkového počtu zaměstnanců

Společnost CSG uvádí celkový počet zaměstnanců podle zemí, v nichž pracovní síla představuje více než 10 % celkové pracovní síly Skupiny. Průměrné počty zaměstnanců podle zemí, které by zachytily výkyvy počtu pracovníků během sledovaného období, však nejsou uvedeny, protože společnost CSG tyto údaje v současné době neshromažďuje.

Informace o zaměstnancích podle typu smlouvy a pohlaví **(tabulka ID 32)**

	2024			
Počet zaměstnanců / Ekvivalent plného pracovního úvazku (FTE)	Ženy	Muži	Jiné (*)	Neuvedeno
Počet zaměstnanců	3 371	9 466	0	18
Počet stálých zaměstnanců	2 747	8 088	0	18
Počet dočasných zaměstnanců	368	1 057	0	0
Počet zaměstnanců s nezaručenou pracovní dobou	22	125	0	0
Nebylo hlášeno	234	196	0	0

(*) Pohlaví podle údajů samotných zaměstnanců.

„Nebylo hlášeno“ se týká případů, kdy údaje o pohlaví zaměstnanců nebyly poskytnuty nebo kategorizovány, což znamená, že osoby své pohlaví neuvedly nebo informace nebyly v době hlášení k dispozici.

Informace o zaměstnancích podle regionů **(tabulka ID 33)**

	2024		
Počet zaměstnanců / Ekvivalent plného pracovního úvazku (FTE)	Asie	Evropa	Severní Amerika
Počet zaměstnanců	54	9 025	3 776

Počet zaměstnanců, kteří odešli, a procento fluktuace zaměstnanců

Během sledovaného období opustilo podnik celkem 1 638 zaměstnanců. Míra fluktuace zaměstnanců Skupiny činila 12,7 % a byla vypočtena vydělením celkového počtu zaměstnanců, kteří odešli – ať už dobrovolně nebo z důvodu propuštění, odchodu do důchodu či úmrtí ve službě – celkovým počtem zaměstnanců ke konci sledovaného období.

Popis metodik a předpokladů použitých k sestavení údajů (zaměstnanci)

Ve sledovaném období používaly společnosti uvnitř CSG k sestavování údajů o zaměstnancích různé metodiky. Nejčastěji používanou metodou, kterou využilo 81,1 % společností skupiny CSG, byla analýza interních databází lidských zdrojů. Průzkumy prováděné se zaměstnanci tvořily 11,3 %, zatímco 9,4 % se spoléhalo na vlastní hlášení zaměstnanců prostřednictvím personálních portálů. Pozorování a manuální sledování personálními pracovníky využívalo 13,2 % společností. Údaje získané z výstupních pohovorů představovaly 1,9 %. Vládní nebo regulační výkaznictví a ostatní metodiky použilo 9,4 % společností.

Velké společnosti se spoléhaly především na analýzu interních personálních databází (95,8 %), menší část využívala průzkumy (20,8 %). Středně velké společnosti rovněž upřednostňovaly interní údaje o lidských zdrojích (90,9 %). Malé společnosti se na tuto metodu spoléhaly méně (55,6 %) a více využívaly pozorování a manuální sledování (22,2 %) než střední a velké společnosti. v odvětvích letectví, automobilového průmyslu a obrany byla výrazně upřednostňována interní analýza personálních databází, v obraně byly navíc využívány průzkumy (15,8 %) a metody pozorování (26,3 %).

Počty zaměstnanců vykazované pomocí počtu zaměstnanců nebo FTE

Společnost CSG používá jako základ pro sestavování údajů o zaměstnancích počet zaměstnanců. Počet zaměstnanců je definován jako celkový počet osob zaměstnaných společností na konci vykazovaného období.

S1-7

3.1.8. Charakteristiky pracovníků, kteří nejsou zaměstnanci, v rámci vlastní pracovní síly

Otázky udržitelnosti v tematických standardech ESRS

Tato kapitola se týká otázky udržitelnosti S1_SM_23: Řízení pracovní síly a politika

Popis klíčových charakteristik osob, které nejsou zaměstnanci, ve vlastní pracovní síle

Celkový počet osob, které nejsou zaměstnanci, v rámci vlastní pracovní síly na konci období

Na konci sledovaného období činil celkový počet osob, které nejsou zaměstnanci, v rámci vlastní pracovní síly Skupiny 973 osob. Tento počet zahrnoval všechny osoby, které nebyly přímo zaměstnány v společnosti CSG, ale podílely se na jejím provozu, jako jsou dočasní pracovníci, nezávislí dodavatelé a další externí pracovníci zapojení do pracovních činností.

Celkový počet osob, které nebyly zaměstnanci, v rámci vlastní pracovní síly, které byly samostatně výdělečně činnými osobami, na konci období

Na konci sledovaného období vlastní pracovní síla Skupiny zahrnovala 261 osob samostatně výdělečně činných.

Celkový počet osob, které nejsou zaměstnanci, v rámci vlastní pracovní síly, které byly osobami zajišťovanými podniky zabývajícími se především činnostmi v oblasti zaměstnávání, na konci období

Na konci sledovaného období zahrnovala vlastní pracovní síla Skupiny 699 osob, které zajistily podniky zabývající se především činnostmi v oblasti zaměstnávání. Ačkoli tyto osoby pracují pod vedením společnosti CSG, jsou zaměstnány externími subjekty, které jsou odpovědné za jejich pracovní smlouvy a související závazky.

Popis metodik a předpokladů použitých k sestavení údajů (osoby, které nejsou zaměstnanci)

Metodika měření údajů o osobách, které nejsou zaměstnanci

Ve sledovaném období společnosti v rámci skupiny CSG používaly různé metodiky měření údajů o osobách, které nejsou zaměstnanci. Nejčastěji používanou metodou bylo křížové porovnávání údajů o osobách, které nejsou zaměstnanci, s interními systémy lidských zdrojů nebo nákupů, které použilo 20,8 % společností. Využití externích smluvních partnerů nebo externích pracovníků ve mzdové evidenci představovalo 15,1 %, zatímco 9,4 % společností se spoléhalo na průzkumy nebo vlastní hlášení od osob, které nejsou zaměstnanci. Agregaci dat od personálních agentur nebo externích platforem využívalo 7,6 % společností. Sledování hodin nebo výstupů prostřednictvím nástrojů pro řízení projektů představovalo 9,4 % a metodiky pro identifikaci a kategorizaci osob, které nejsou zaměstnanci, podle rolí nebo funkcí používalo 5,7 %. Ostatní metodiky představovaly 45,3 % odpovědí.

Pohled na jednotlivé velikostní kategorie ukazuje, že středně velké společnosti uvedly nejvyšší závislost na externí mzdové evidenci dodavatelů, a to 36,4 %, mimo ostatních metodik (45,5 %). Velké společnosti prokázaly vyvážený přístup, přičemž 16,7 % z nich používalo mzdové záznamy a externí agregaci dat

a 20,8 % se spoléhalo na křížové porovnávání s interními systémy. Malé společnosti dávaly přednost metodikám založeným na pozorování, přičemž 22,2 % z nich sledovalo počet hodin nebo výkon. z poznatků pro jednotlivá odvětví vyplývá, že společnosti v leteckém a kosmickém průmyslu používaly především křížové odkazy na interní systémy lidských zdrojů nebo nákupů (66,7 %), zatímco společnosti v obranném průmyslu používaly diverzifikovanější přístup, a to průzkumy, křížové odkazy na interní systémy a sledování řízení projektů.

Počty osob, které nejsou zaměstnanci, vykazované pomocí počtu zaměstnanců nebo FTE

Společnost CSG používá jako základ pro sestavení údajů o osobách, které nejsou zaměstnanci, počet zaměstnanců. Počet zaměstnanců je definován jako celkový počet osob na konci sledovaného období.

S1-8

3.1.9. Míra pokrytí kolektivními smlouvami a sociální dialog

Otázky udržitelnosti v tematických ESRS

Tato kapitola se týká otázky udržitelnosti S1_SM_23: Řízení pracovní síly a politika

Procento všech zaměstnanců, na které se vztahují kolektivní smlouvy

Na konci sledovaného období bylo 35 % všech zaměstnanců uvnitř Skupiny pokryto kolektivními smlouvami. Toto procento bylo vypočteno vydělením počtu zaměstnanců, na které se vztahují kolektivní smlouvy, celkovým počtem zaměstnanců.

Procento vlastních zaměstnanců, na které se vztahují kolektivní smlouvy, je v rámci míry pokrytí podle zemí s významným počtem zaměstnanců (v EHP)

Ke konci sledovaného období bylo v zemích Evropského hospodářského prostoru (EHP) s významným podílem zaměstnanců v kolektivních smlouvách zahrnuto 41,1 % vlastních zaměstnanců Skupiny v České republice a 59,2 % na Slovensku. Významný počet zaměstnanců je definován jako počet nejméně 50 zaměstnanců, což představuje nejméně 10 % celkového počtu zaměstnanců Skupiny. Procento představuje celkový podíl zaměstnanců, na které se vztahuje jedna nebo více kolektivních smluv v každé z těchto zemí.

Pro stanovení míry pokrytí byl celkový počet zaměstnanců na Slovensku a v České republice vydělen počtem zaměstnanců, na které se vztahují kolektivní smlouvy. Na konci sledovaného období bylo v České republice 5 665 zaměstnanců a na Slovensku 1 701 zaměstnanců.

Procento vlastních zaměstnanců, na které se vztahují kolektivní smlouvy (mimo EHP), podle regionů

Na konci sledovaného období bylo 1,0 % vlastních zaměstnanců Skupiny mimo Evropský hospodářský prostor (EHP) pokryto kolektivními smlouvami. Toto procento představuje celkový podíl zaměstnanců, na které se tyto smlouvy vztahují, v různých regionech, kde společnost působí, mimo EHP. Na konci sledovaného období bylo ve Spojeném království 38 zaměstnanců, přičemž míra pokrytí činila 100 %.

Podíl zaměstnanců v zemi s významným počtem pracovních míst (v EHP), na které se vztahují zástupci zaměstnanců

V současném sledovaném období se CSG snažila shromáždit údaje o procentním podílu zaměstnanců v zemích s významným počtem pracovních míst v rámci Evropského hospodářského prostoru (EHP), na které se vztahují zástupci zaměstnanců. Vzhledem k omezením při zajišťování spolehlivosti shromážděných údajů však CSG nemůže tyto informace za toto sledované období uvést.

Zveřejnění existence jakékoli smlouvy se zaměstnanci o zastupování Evropskou radou zaměstnanců (ERZ), zaměstnaneckou radou Societas Europaea (SE) nebo zaměstnaneckou radou Societas Cooperativa Europaea (SCE).

V současném sledovaném období nemá žádná ze společností uvnitř Skupiny uzavřenou dohodu s evropskými radami zaměstnanců (EWC), zaměstnaneckými radami Societas Europaea (SE) nebo zaměstnaneckými radami Societas Cooperativa Europaea (SCE).

Rozsah kolektivního vyjednávání a sociální dialog (tabulka ID 34)

Míra pokrytí	Zaměstnanci – EHP (v případě zemí s více než 50 zaměstnanci, kteří představují více než 10 % celkového počtu zaměstnanců)	Zaměstnanci – mimo EHP (odhad pro regiony s více než 50 zaměstnanci, kteří představují více než 10 % celkového počtu zaměstnanců)	Zastoupení na pracovišti (Pouze EHP) (v případě zemí s více než 50 zaměstnanci, kteří představují více než 10 % celkového počtu zaměstnanců)
0–19 %	Slovensko		N/A
20–39 %			N/A
40–59 %	Česká republika		N/A
60–79 %			N/A
80–100 %			N/A

S1-9

3.1.10. Ukazatele rozmanitosti

Otázky udržitelnosti v tematických standardech ESRS

Tato kapitola se týká těchto otázek udržitelnosti:

— S1_SM_18: Rozmanitost a začleňování
— S1_SM_23: Řízení pracovní síly a politika

Rozdělení podle pohlaví v počtu zaměstnanců a procento v nejvyšším managementu

Rozdělení podle pohlaví jako počet zaměstnanců a procento na úrovni nejvyššího vedení (tabulka ID 35)

	Ženy	Muži
Počet zaměstnanců	67	254
Procento	21 %	79 %

Rozdělení zaměstnanců (počet zaměstnanců) podle věkových skupin (tabulka ID 36)

	Mladší 30 let	Mezi 30 a 50 lety	Starší 50 let	Nebylo hlášeno
Počet zaměstnanců	2 128	6 455	3 941	330

„Nebylo hlášeno“ se týká případů, kdy údaje o věkové skupině nebyly poskytnuty nebo kategorizovány, což znamená, že osoby svůj věk neuvedly nebo informace nebyly v době hlášení k dispozici.

Zveřejnění použitých vlastních definic vrcholového managementu

V průběhu sledovaného období společnosti uvnitř Skupiny definovaly „vrcholové vedení“ pomocí různých kritérií. Nejčastější definice zněla „vedoucí pracovníci a vedoucí pozice, jako jsou generální ředitel, finanční ředitel a provozní ředitel“; použilo ji 67,9 % společností. Definice „vedoucí oddělení nebo divizí“ představovala 15,1 %, zatímco 1,9 % společností označilo vrcholový management jako „osoby o jednu nebo dvě úrovně pod představenstvem a dozorčími orgány“. Navíc 20,8 % společností tento termín definovalo jako „všechny zaměstnance s rozhodovací pravomocí na úrovni organizace“.

S1-10

3.1.11. Přiměřené mzdy

Otázky udržitelnosti v tematických standardech ESRS

Tato kapitola se týká otázky udržitelnosti S1_SM_23: Řízení pracovní síly a politika

Společnosti uvnitř Skupiny uvedly, že odměňují zaměstnance v souladu s platnými mzdovými referenčními hodnotami v souladu s vnitrostátními právními předpisy, a proto jsou všem zaměstnancům i osobám, které nejsou zaměstnanci, vypláceny odpovídající mzdy v souladu s platnými referenčními hodnotami. Společnost CSG zajišťuje, aby všichni zaměstnanci v zemích, kde působí, dostávali odměnu odpovídající platným referenčním hodnotám přiměřené mzdy, takže 0 % zaměstnanců pobírá mzdu pod touto úrovní.

S1-11

3.1.12. Sociální ochrana

Otázky udržitelnosti v tematických standardech ESRS

Tato kapitola se týká otázky udržitelnosti S1_SM_21: Zdraví a bezpečnost

Sociální ochrana proti ztrátě příjmu v důsledku nemoci

Na konci sledovaného období bylo 99,8 % zaměstnanců uvnitř Skupiny zajištěno sociální ochranou proti ztrátě příjmu z důvodu nemoci, a to buď prostřednictvím veřejných programů, nebo benefitů nabízených společností. Zbývajících 0,2 %, což představuje 25 zaměstnanců v celé Skupině, není v tomto ohledu pokryto. Všichni zaměstnanci, na které se nevztahuje, se nacházejí mimo Evropský hospodářský prostor (EHP).

Sociální ochrana proti ztrátě příjmu v důsledku nezaměstnanosti

Na konci sledovaného období bylo 77,6 % zaměstnanců uvnitř Skupiny od počátku svého zaměstnání v podniku sociálně chráněno, a to buď prostřednictvím veřejných programů, nebo benefitů nabízených podnikem, proti ztrátě příjmu v důsledku nezaměstnanosti. Zbývajících 22,4 % zaměstnanců, na které se ochrana nevztahuje, se nachází mimo EHP.

Sociální ochrana proti ztrátě příjmu v důsledku pracovního úrazu a získané invalidity

Na konci sledovaného období bylo 100 % zaměstnanců uvnitř Skupiny pod sociální ochranou proti ztrátě příjmu v důsledku pracovního úrazu a získané invalidity. Tato ochrana byla poskytována buď prostřednictvím veřejných programů, nebo benefitů nabízených společností.

Sociální ochrana proti ztrátě příjmu z důvodu rodičovské dovolené

Na konci sledovaného období bylo uvnitř Skupiny 72,4 % zaměstnanců pod sociální ochranou proti ztrátě příjmu z důvodu rodičovské dovolené. Tato ochrana byla poskytována buď prostřednictvím veřejných programů, nebo benefitů nabízených společností. Zbývajících 27,6 % zaměstnanců, na které se ochrana nevztahovala, se nachází mimo EHP.

Sociální ochrana proti ztrátě příjmu z důvodu odchodu do důchodu

Na konci sledovaného období bylo 100 % zaměstnanců uvnitř Skupiny pod sociální ochranou proti ztrátě příjmu z důvodu odchodu do důchodu, a to buď prostřednictvím veřejných programů, nebo benefitů nabízených společností. Všechny společnosti ve Skupině potvrdily, že tato ochrana je poskytována.

Typy zaměstnanců, na které se nevztahuje sociální ochrana

Společnost CSG je sice schopna vykázat procentuální a regionální údaje o zaměstnancích, na které se nevztahují různé popsané sociální ochrany, ale pro aktuální sledované období není k dispozici dostatek údajů, aby bylo možné tyto informace rozdělit podle typu zaměstnanců. Vzhledem k tomu, že se jedná o první rok podávání konsolidované zprávy o udržitelnosti, je tato informace vynechána v souladu s ustanoveními o postupném zavádění (viz přílohu 1: Seznam datových bodů ESRS pro postupné zavádění v souladu s dodatkem C ESRS 1). Probíhá úsilí o zdokonalení sběru dat a tyto informace budou zahrnuty do příštího cyklu podávání zpráv.

S1-12
3.1.13. Osoby se zdravotním postižením

Otázky udržitelnosti v tematických standardech ESRS

Tato kapitola se týká otázky udržitelnosti S1_SM_18: Rozmanitost a začleňování.

Podíl osob se zdravotním postižením mezi zaměstnanci

Na konci sledovaného období představovaly osoby se zdravotním postižením 2,4 % všech zaměstnanců uvnitř Skupiny.

Souvislosti nezbytné pro pochopení údajů a způsobu jejich zpracování (v případě osob se zdravotním postižením)

Společnosti uvnitř Skupiny používaly při sestavování údajů týkajících se osob se zdravotním postižením různé definice a metodiky. Převažujícím přístupem bylo použití definic uvedených ve vnitrostátních právních předpisech jednotlivých zemí, v nichž Skupina působí. Některé subjekty použily definici uvedenou v Úmluvě OSN o právech osob se zdravotním postižením (CRPD), zatímco jiné použily kombinaci právních a funkčních definic přizpůsobených konkrétním provozním podmínkám. Několik společností přijalo jiné definice, včetně definic v souladu s interními zásadami rozmanitosti a začleňování. Pokud jde o metodiku sběru údajů, většina společností se v příslušných případech spoléhala na vládou nařízené systémy podávání zpráv. Mezi další běžně používané metody patřilo využití externích certifikací nebo vládou uznávaných registrů zdravotního postižení, využití hodnocení třetí stranou v souladu s definicemi specifickými pro danou zemi a provádění průzkumů za účelem identifikace sebe sama s nepovinným poskytnutím informací ze strany zaměstnanců. v některých případech nebyly údaje shromážděny z důvodu právních nebo kulturních omezení v určitých regionech. Budoucí ambicí společnosti je sjednotit používání těchto definic a metodik v rámci celé Skupiny, aby byla zajištěna konzistentnost a srovnatelnost podávání zpráv.

S1-13

3.1.14. Ukazatele odborné přípravy a rozvoje dovedností

Otázky udržitelnosti v tematických standardech ESRS

Tato kapitola se týká otázky udržitelnosti S1_SM_19: Vzdělávání a rozvoj zaměstnanců

Ukazatele odborné přípravy a rozvoje dovedností

Společnost CSG má sice přístup k dílčím údajům o vzdělávání a rozvoji dovedností, ale dostupné informace neposkytují dostatečnou jasnost pro požadované rozdělení podle pohlaví. v důsledku toho společnost CSG nemůže tyto ukazatele za současné sledované období zveřejnit. v souladu se svým závazkem podávat přesné a konzistentní zprávy se společnost CSG rozhodla nezveřejňovat tyto informace, dokud nezíská komplexnější a spolehlivější údaje. v souladu s ustanoveními o postupném zavádění byly tyto údaje v tomto prvním roce podávání konsolidované zprávy o udržitelnosti vynechány (viz přílohu 1: Seznam datových bodů ESRS pro postupné zavádění v souladu s dodatkem C ESRS 1). Společnost CSG pracuje na zdokonalení procesů sběru dat a tyto informace budou zahrnuty do konsolidované zprávy o udržitelnosti v příštím roce.

Procento zaměstnanců, kteří se účastnili pravidelných hodnocení výkonu a kariérního růstu

Ačkoli jsou k dispozici některé údaje, společnost CSG nemůže poskytnout přesné procento za toto sledované období. Důvodem je neexistence jednotné definice hodnocení výkonnosti a kariérního růstu napříč Skupinou. v souladu s platnými ustanoveními o vykazování byly tyto informace v tomto prvním roce podávání konsolidované zprávy o udržitelnosti vynechány. v zájmu zachování přesnosti a konzistentnosti vykazování se proto společnost CSG rozhodla tyto informace za současné sledované období nezveřejňovat.

Průměrný počet hodin školení podle pohlaví a na osobu

Přestože existují dílčí údaje, společnost CSG není schopna zveřejnit průměrný počet hodin školení podle pohlaví a na zaměstnance za toto sledované období. v souladu s ustanoveními o postupném zavádění byly v tomto prvním roce podávání konsolidované zprávy o udržitelnosti vynechány údaje o průměrném počtu

hodin školení podle pohlaví a průměrném počtu hodin školení na osobu (viz přílohu 1: Seznam datových bodů ESRS pro postupné zavádění v souladu s dodatkem C ESRS 1). Společnost CSG pracuje na zdokonalení procesů sběru dat a tyto informace budou zahrnuty do konsolidované zprávy o udržitelnosti v příštím roce.

S1-14

3.1.15. Ukazatele zdraví a bezpečnosti

Otázky udržitelnosti v tematických standardech ESRS

Tato kapitola se týká otázky udržitelnosti S1_SM_21: Zdraví a bezpečnost.

Procento osob v rámci vlastní pracovní síly, na které se vztahuje systém řízení bezpečnosti a ochrany zdraví při práci založený na zákonných požadavcích a (nebo) uznávaných normách nebo pokynech

Společnost CSG potvrzuje, že 100 % jejích vlastních zaměstnanců podléhá systému řízení bezpečnosti a ochrany zdraví při práci. Tyto systémy jsou zavedeny v souladu s platnými právními požadavky a uznávanými normami nebo pokyny a zajišťují konzistentní přístup k řízení bezpečnosti a ochrany zdraví při práci ve všech činnostech Skupiny.

Počet úmrtí vlastních pracovníků v důsledku pracovních úrazů a nemocí z povolání

Ve sledovaném období nedošlo u vlastních pracovníků společnosti CSG k žádnému úmrtí v důsledku pracovního úrazu nebo nemoci z povolání.

Počet úmrtí v důsledku pracovních úrazů a nemocí z povolání ostatních pracovníků pracujících na pracovištích podniku

Během sledovaného období nedošlo k žádnému úmrtí ostatních pracovníků pracujících na pracovištích společnosti CSG v důsledku pracovního úrazu nebo nemoci z povolání.

Počet registrovatelných pracovních úrazů

Ve sledovaném období zaznamenala společnost CSG v rámci svých provozů celkem 323 pracovních úrazů. Velké společnosti ve Skupině zaznamenaly 281 případů, zatímco střední a malé společnosti 38, resp. 4 případy. z údajů za jednotlivá odvětví vyplývá, že nejvyšší počet případů byl hlášen v odvětví obrany (193 případů), dále v odvětví zpracování kovů (47 případů) a v odvětví kolejových vozidel (35 případů). v leteckém a automobilovém průmyslu bylo zaznamenáno 19, resp. 25 případů. v odvětvích odborných a komerčních služeb a zdravotnictví došlo ke dvěma pracovním úrazům a v ostatních odvětvích, včetně softwaru, textilu, velkoobchodu a maloobchodu a oděvů, obuvi a doplňků, nebyl v tomto období hlášen žádný pracovní úraz.

Definice pracovních úrazů

Společnost CSG definuje pracovní úraz jako událost, která způsobí zranění nebo poškození zdraví v důsledku rizik na pracovišti nebo činností souvisejících s prací, včetně služebních cest a práce na dálku, pokud jsou přímo spojeny s pracovními úkoly. Nezahrnuje případy nesouvisející s prací, osobní úrazy při dojíždění do zaměstnání (pokud je neorganizuje zaměstnavatel) a zdravotní potíže způsobené faktory životního stylu. Nemoci z povolání jsou klasifikovány jako nemoci související s prací, ale nikoli jako pracovní

úrazy. Vzhledem k tomu, že Skupina působí ve více jurisdikcích, není tato definice založena na vnitrostátních právních předpisech žádné konkrétní země a její přístup může být v budoucích cyklech podávání zpráv dále upřesněn.

Míra výskytu registrovatelných pracovních úrazů

Na konci sledovaného období zaznamenala společnost CSG 16,36 pracovních úrazů na milion odpracovaných hodin. Tento výpočet se řídí předepsanou metodikou, která pro stanovení míry výskytu vyžaduje celkový počet hodin odpracovaných pracovníky.

Počet případů registrovatelných nemocí z povolání

Během sledovaného období zaznamenala CSG 43 případů nemocí z povolání u vlastní pracovní síly. Tyto případy byly zdokumentovány v souladu s místními právními povinnostmi, aby byla zajištěna konzistence ve všech společnostech Skupiny.

Definice nemocí z povolání

Společnost CSG definuje nemoc z povolání jako akutní, opakující se nebo chronické stavy způsobené nebo zhoršené pracovními podmínkami, včetně muskuloskeletálních poruch, respiračních onemocnění, rakoviny z povolání a duševních onemocnění souvisejících s pracovními faktory. Vzhledem k tomu, že tato definice platí na mezinárodní úrovni, neřídí se právním rámcem žádné jednotlivé země a v budoucích cyklech podávání zpráv mohou být zváženy její úpravy.

Počet dnů ztracených v důsledku pracovních úrazů a úmrtí v důsledku pracovních úrazů, nemocí z povolání a úmrtí v důsledku nemocí z povolání

Ve sledovaném období bylo v rámci všech činností společnosti CSG ztraceno celkem 7 818 dní v důsledku pracovních úrazů, nemocí z povolání a úmrtí v důsledku nemocí z povolání.

S1-15

3.1.16. Ukazatele rovnováhy mezi pracovním a soukromým životem

Otázky udržitelnosti v tematických standardech ESRS

Tato kapitola se týká otázky udržitelnosti S1_SM_23: Řízení pracovní síly a politika.

Procento zaměstnanců s nárokem na dovolenou z rodinných důvodů

Na konci sledovaného období mělo 85,7 % zaměstnanců uvnitř společnosti CSG nárok na čerpání dovolené z rodinných důvodů v souladu s platnými předpisy a podnikovými zásadami.

Podíl zaměstnanců, kteří si vzali dovolenou z rodinných důvodů, na kterou mají nárok

Z celkového počtu zaměstnanců, kteří měli nárok na dovolenou z rodinných důvodů, využilo tento nárok v tomto sledovaném období 3,3 %.

V souladu s ustanoveními o postupném zavádění byly v tomto prvním roce podávání konsolidované zprávy o udržitelnosti vynechány údaje o procentním podílu zaměstnanců, kteří čerpali dovolenou z rodinných důvodů, na niž měli nárok, podle pohlaví (viz přílohu 1: Seznam datových bodů ESRS pro postupné zavádění v souladu s dodatkem C ESRS 1). Společnost CSG pracuje na zdokonalení procesů sběru dat a tyto informace budou zahrnuty do konsolidované zprávy o udržitelnosti v příštím roce.

S1-16

3.1.17. Ukazatele odměňování (rozdíly v odměňování a celková odměna)

Otázky udržitelnosti v tematických standardech ESRS

Tato kapitola se týká těchto otázek udržitelnosti:

- S1_SM_18: Rozmanitost a začleňování
- S1_SM_23: Řízení pracovní síly a politika

Rozdíly v odměňování žen a mužů

Rozdíl v odměňování žen a mužů uvnitř Skupiny za sledované období činil 24,7 %. Tento údaj byl vypočten podle předem definované metodiky, která vyžaduje zahrnutí hrubé hodinové mzdy všech zaměstnanců. Rozdíl v odměňování žen a mužů se vypočítá tak, že se průměrná hrubá hodinová mzda zaměstnankyň odečte od průměrné hrubé hodinové mzdy zaměstnanců – mužů, výsledek se vydělí průměrnou hrubou hodinovou mzdou mužů a vynásobí se 100.

Pro stanovení hodnoty na úrovni Skupiny byl nejprve vypočítán průměrný rozdíl v hrubé hodinové mzdě pro každou společnost uvnitř Skupiny zvlášť. Následně byly tyto průměry na úrovni společností konsolidovány výpočtem celkového průměru za všechny společnosti uvnitř Skupiny, čímž vznikl jediný údaj představující rozdíl v odměňování žen a mužů na úrovni Skupiny.

Poměr roční odměny

Poměr roční odměny uvnitř Skupiny za sledované období činí 6,89 : 1. Tento poměr byl vypočten na základě zahrnutí všech zaměstnanců a zohledňuje celkovou roční odměnu, včetně základního platu, peněžních benefitů, nepeněžních benefitů a celkové reálné hodnoty dlouhodobých motivačních prvků, jako jsou akciové opce a výkonnostní akcie.

Tento poměr byl stanoven vydělením celkové roční odměny nejlépe placeného zaměstnance podniku mediánem celkové roční odměny všech zaměstnanců, s výjimkou nejlépe placeného zaměstnance. Aby bylo možné získat údaj na úrovni Skupiny, byl tento poměr nejprve vypočten pro každou společnost uvnitř Skupiny zvlášť. Následně byly tyto poměrové ukazatele na úrovni společností konsolidovány výpočtem průměru za všechny společnosti, což vedlo k jedinému poměrovému ukazateli za celou Skupinu 6,89 : 1.

Souvislosti nezbytné pro pochopení údajů, způsob, jakým byly údaje sestaveny, a další změny podkladových údajů, které je třeba vzít v úvahu

Ve sledovaném období používaly společnosti uvnitř Skupiny k sestavování údajů o zaměstnancích různé metodiky. Nejčastěji používanou metodou bylo využití personálních záznamů a systémů; zvolilo ji 79,3 %

společností. Vlastní identifikaci zaměstnanců použilo 15,1 % společností, zatímco 9,4 % se spoléhalo na kombinaci metod. Kromě toho 13,2 % společností uvedlo, že používají jiné metody.

S1-17

3.1.18. Incidenty, stížnosti a závažné dopady v oblasti lidských práv

Otázky udržitelnosti v tematických standardech ESRS

Tato kapitola se týká těchto otázek udržitelnosti:

- S1_SM_20: Stížnosti a dodržování předpisů
- S1_SM_22: Lidská práva a zákaz diskriminace

Počet případů diskriminace

Během sledovaného období zaznamenala společnost CSG v rámci své činnosti tři případy diskriminace, přičemž ke všem došlo ve Spojených státech amerických.

Počet stížností podaných prostřednictvím kanálů pro vznášení obav lidí

V průběhu sledovaného období podali zaměstnanci v rámci vlastní pracovní síly uvnitř Skupiny prostřednictvím určených interních kanálů celkem 64 stížností.

Počet stížností podaných národním kontaktním místům pro nadnárodní podniky OECD

Národní kontaktní místa OECD pro nadnárodní podniky obdržela dvě stížnosti týkající se činnosti společnosti CSG.

Celková výše pokut, penále a náhrad škod v důsledku incidentů a stížností

Celková výše pokut, penále a náhrad škod vyplývajících z nahlášených incidentů a stížností ve sledovaném období činila 41 003,57 €. Tato částka byla v účetních výkazech zaznamenána v rámci jednoho nákladového střediska v účetních záznamech příslušné společnosti, čímž bylo zajištěno přehledné finanční sledování a sesouhlasení.

Souvislosti nezbytné pro pochopení údajů a způsobu jejich sestavení

Společnost CSG v současné době nemá k dispozici dostatek informací o kontextu, aby mohla poskytnout komplexní představu o tom, jak byly údaje týkající se incidentů, stížností a závažných dopadů na lidská práva shromažďovány. Bude vyvinuto úsilí o zlepšení procesů sběru dat, aby bylo možné v budoucích obdobích podávat podrobnější zprávy.

Počet případů závažného porušení lidských práv

Společnost CSG potvrzuje, že v tomto vykazovaném období nebyly zaznamenány žádné závažné incidenty v oblasti lidských práv související s její vlastní pracovní silou.

Počet závažných incidentů v oblasti lidských práv souvisejících s vlastní pracovní silou, které představují porušení Obecných zásad OSN pro podnikání a lidská práva, Deklarace MOP o základních zásadách a právech při práci nebo Směrnic OECD pro nadnárodní podniky

Ve sledovaném období nebyly zaznamenány žádné případy nedodržování Obecných zásad OSN pro podnikání a lidská práva, Deklarace MOP o základních zásadách a právech při práci ani Směrnic OECD pro nadnárodní podniky.

Celková výše pokut, penále a náhrad škod za závažné incidenty v oblasti lidských práv

V souvislosti se závažnými incidenty v oblasti lidských práv v rámci vlastní pracovní síly uvnitř CSG nebyly zaznamenány žádné pokuty, penále ani náhrady škod.

3.2. Dotčené komunity

Otázky udržitelnosti v tematických standardech ESRS

Seznam témat udržitelnosti, která jsou podstatná pro kapitolu 3.2. Dotčené komunity (tabulka ID 37)

Otázka udržitelnosti	Hlavní oblasti zájmu (dopady, rizika a příležitosti)
S3_SM_29 Zapojení komunity	Udržování neustálé spolupráce a otevřeného dialogu s místními komunitami posiluje vztahy, snižuje riziko sociálních nepokojů a pomáhá sladit obchodní postupy s očekáváním komunity. Nedostatečné zapojení může vést k dlouhodobému poškození dobré pověsti.
S3_SM_30 Stížnosti a dodržování předpisů v souvislosti s komunitou	Účinné mechanismy pro podávání stížností a postupy pro dodržování předpisů podporují lepší vztahy s komunitou a zvyšují místní podporu. Neřešení obav komunity může vést ke ztrátě důvěry, přetrvávajícím konfliktům a potenciálnímu snížení prodeje a podpory trhu.
S3_SM_31 Řízení komunity a politika	Zavedení jasných a konzistentních zásad řízení komunity zajišťuje bezproblémové vztahy s komunitou a soulad s právními předpisy. Špatné uplatňování zásad může vést k nespokojenosti komunit, což může mít za následek poškození dobré pověsti.

S3.SBM-3

3.2.1. Obecné zveřejňované informace týkající se dotčených komunit

Otázky udržitelnosti v tematických standardech ESRS

Tato kapitola se týká těchto otázek udržitelnosti:

- S3_SM_29: Zapojení komunity
- S3_SM_30: Stížnosti a dodržování předpisů v souvislosti s komunitou
- S3_SM_31: Řízení komunity a politika

Všechny dotčené komunity, které mohou být podnikem významně ovlivněny, jsou zahrnuty do rozsahu zveřejňovaných informací podle ESRS 2

CSG uznává, že ačkoli byl při identifikaci dotčených komunit, které mohou být významně ovlivněny jejími činnostmi, hodnotovým řetězcem, výrobky, službami a obchodními vztahy, použit obecný přístup, nebyly všechny dotčené komunity komplexně zahrnuty do současného rozsahu zveřejňovaných informací podle ESRS 2. Společnost CSG provedla posouzení na základě dostupných údajů a stanovila priority klíčových oblastí dopadů, rizik a příležitostí se zaměřením na zapojení, mechanismy pro podávání stížností, rizika dodržování předpisů a uplatňování politik. Společnost CSG se v současné době snaží zlepšit proces identifikace a rozšířit pokrytí, aby bylo zajištěno úplnější zastoupení významně dotčených komunit v budoucích cyklech podávání zpráv.

Popis typů dotčených komunit, které jsou vystaveny významným dopadům, a typů komunit, které jsou vystaveny významným dopadům vlastních činností nebo činností v rámci hodnotového řetězce

Společnost CSG použila obecný přístup k hodnocení dotčených komunit, ale v této fázi neidentifikovala konkrétní komunity, které by byly vystaveny významným dopadům. Společnost CSG však uznává, že její provoz a navazující činnosti ovlivňují vztahy s komunitou, důvěru zúčastněných stran a potenciální konflikty. Hodnocení zdůrazňuje, že zapojení komunity hraje při utváření těchto interakcí zásadní roli, přičemž pozitivní účinky se projevují v posílení vztahů a důvěry, zatímco potenciální rizika zahrnují odpor vůči aktivitám společnosti a sociální nepokoje způsobené nedostatečným zapojením.

V oblasti stížností a dodržování předpisů si podnik uvědomuje, že mohou vznikat konflikty v komunitě a že s nevyřešenými stížnostmi jsou spojena rizika poškození pověsti. Současně existují příležitosti ke zlepšení správy a řízení a dodržování předpisů zavedením transparentních a dostupných mechanismů pro vyřizování stížností, které podporují dlouhodobou stabilitu a důvěru v dotčených oblastech.

Identifikace konkrétních komunit zůstává oblastí, kterou je třeba dále rozvíjet. Budoucí kroky mohou zahrnovat zdokonalení metodik sběru údajů, provádění cílených konzultací se zúčastněnými stranami a zlepšení mapování dopadů s cílem zvýšit přesnost zveřejňovaných informací podle této kapitoly.

Popis významných rizik a příležitostí vyplývajících z dopadů a závislostí, pokud jde o dotčené komunity

Společnost CSG uznává, že její navazující činnosti představují jak významná rizika, tak příležitosti vyplývající z interakcí s dotčenými komunitami. Rizika plynou především z možného odporu vůči aktivitám společnosti, který by mohl vést k sociálním nepokojům, právním problémům a poškození pověsti. Nedostatečně účinná angažovanost nebo nedostatečné uplatňování zásad může zhoršit stížnosti v rámci komunit, což může vést

ke konfliktům, ztrátě důvěry a snížení podpory zúčastněných stran. Nevyřešené problémy by se mohly v dlouhodobém horizontu dále stupňovat, což by mohlo mít negativní dopad na společenské oprávnění společnosti CSG k činnosti a přispět k narušení provozu a poklesu výkonnosti podniku.

Na druhou stranu existuje příležitost, aby společnost CSG posílila vztahy s komunitami prostřednictvím proaktivního zapojení, neustálého dialogu a vytvoření transparentních mechanismů pro podávání stížností. Zavedení strukturovaných komunikačních plánů a rámců řízení může pomoci zmírnit rizika a zároveň posílit důvěru a spolupráci. Dobře zvládnutý přístup k zapojení komunity a dodržování předpisů může navíc vést k většímu uznání značky, dlouhodobému společenskému přijetí a lepší udržitelnosti podnikání. Podporou inkluzivních politik a účinnou reakcí na obavy komunity může CSG posílit svůj pozitivní dopad a zajistit si stabilní a dlouhodobé vztahy se zúčastněnými stranami.

Zveřejnění informací o tom, zda a jakým způsobem podnik porozuměl tomu, jak mohou být dotčené komunity s určitými charakteristikami, komunity žijící v určitém prostředí nebo komunity provádějící určité činnosti vystaveny většímu riziku újmy

Společnost CSG dosud nezjistila, jak mohou být dotčené komunity s určitými charakteristikami, komunity žijící v určitém prostředí nebo komunity provádějící určité činnosti vystaveny většímu riziku újmy. v této fázi společnost CSG použila obecný přístup k hodnocení rizik a příležitostí souvisejících s komunitou, ale neprovedla podrobné hodnocení různých úrovní zranitelnosti různých skupin. v důsledku toho v současné době neexistuje žádné strukturované hodnocení, které by určilo, zda jsou některé komunity více vystaveny újmě kvůli svým socioekonomickým podmínkám, zeměpisné poloze nebo zapojení do konkrétních činností.

Zveřejnění informací o tom, která z významných rizik a příležitostí vyplývajících z dopadů a závislostí, pokud jde o dotčené komunity, jsou dopady na konkrétní skupiny obyvatelstva

Vzhledem k tomu, že CSG společnost dosud nezjistila, jak mohou konkrétní charakteristiky, souvislosti nebo činnosti zvýšit riziko poškození určitých skupin obyvatelstva, neexistuje v současné době žádné strukturované hodnocení, které by rozlišovalo mezi dopady na různé skupiny obyvatelstva.

I když si společnost CSG uvědomuje, že její navazující činnosti mohou vést k rizikům, jako je odpor komunity, sociální nepokoje a ztráta důvěry, ale také k příležitostem, jako je zlepšení vztahů se zúčastněnými stranami a zlepšení mechanismů pro podávání stížností, tyto dopady však nebyly rozděleny podle konkrétních skupin komunity. Budoucí úsilí o zpřesnění sběru dat a zapojení zúčastněných stran může přinést větší jasnost ohledně toho, které skupiny obyvatel jsou nejvíce postiženy, což umožní cílenější a inkluzivnější přístup k řízení rizik a příležitostí souvisejících s komunitou.

S3-1
3.2.2. Politiky týkající se dotčených komunit

Otázky udržitelnosti v tematických standardech ESRS

Tato kapitola se týká těchto otázek udržitelnosti:

- S3_SM_29: Zapojení komunity
- S3_SM_30: Stížnosti a dodržování předpisů v souvislosti s komunitou
- S3_SM_31: Řízení komunity a politika

Zveřejnění informací o politikách přijatých k řízení významných dopadů, rizik a příležitostí souvisejících s dotčenými komunitami (včetně minimálních požadavků na zveřejňované informace)

Politika dodržování předpisů a etický kodex společnosti CSG slouží jako základ jejího rámce řízení a jsou závazné pro všechny společnosti uvnitř Skupiny. Tyto zásady stanovují principy etického chování, dodržování právních předpisů a firemní integrity a řídí obchodní postupy a rozhodovací procesy organizace. Jako součást struktury správy a řízení společnosti CSG zajišťuje program Compliance jasné a dostupné kanály pro vznášení obav, čímž posiluje transparentnost a odpovědnost ve všech činnostech společnosti CSG.

Rozsah těchto politik je komplexní a vztahuje se na všechny subjekty ve Skupině bez výjimky. Ačkoli se program Compliance vztahuje i na externí zúčastněné strany, včetně dotčených komunit, zaměřuje se především na etické chování v podnikání, nikoli na specializovaný rámec politik v oblasti lidských práv. Ačkoli je tedy zapojení dotčených komunit v etickém rámci uznáváno, není výslovně strukturováno na základě lidskoprávního přístupu.

Na nejvyšší úrovni podnikového dohledu nese konečnou odpovědnost za provádění a prosazování programu Compliance představenstvo (nebo rovnocenný řídicí orgán uvnitř společnosti CSG). Tím je zajištěno, že dodržování předpisů a etické aspekty zůstávají součástí strategického rozhodování a řízení.

Program Compliance společnosti CSG zahrnuje také externí standardy, které posilují jeho rámec integrity. Konkrétně Skupina realizuje protikorupční program ve spolupráci s českou pobočkou Transparency International. Etická linka – klíčový mechanismus v rámci systému compliace uvnitř Skupiny – je navíc provozována v rámci protikorupční a protikorupční politiky Skupiny, která zajišťuje dodržování mezinárodně uznávaných etických norem.

Vzhledem k rozsáhlým a mezinárodně různorodým aktivitám společnosti CSG neexistuje standardizovaný proces pro přímou konzultaci se zúčastněnými stranami v rámci celé Skupiny při formulování zásad. Aby byla zajištěna konzistentnost a důvěryhodnost, je program Compliance CSG strukturován podle rámce Transparency International. Tento přístup sice nenahrazuje přímé zapojení zúčastněných stran, ale byl shledán účinným při řešení příslušných otázek udržitelnosti. Vzhledem k omezeným významným negativním dopadům zjištěným v této oblasti společnosti CSG v současné době nevidí žádnou bezprostřední potřebu revidovat rámec, protože i nadále splňuje cíle správy a řízení společnosti a udržitelnosti.

Aby byla zajištěna dostupnost a transparentnost politik, jsou etický kodex a další zásady řízení společnosti CSG veřejně dostupné na internetových stránkách společnosti. Kromě toho je Etická linka, klíčová součást rámce pro dodržování předpisů, přístupná interním i externím zúčastněným stranám, včetně dotčených komunit. Tím je zajištěno, že všechny příslušné strany mají k dispozici potřebné zdroje pro vznášení obav, žádání o radu a zapojení do mechanismů uvnitř společnosti CSG pro dodržování předpisů.

Společnost CSG provedla posouzení otázky udržitelnosti „S1_SM_28: Původní obyvatelstvo a lidská práva“ a určila, že je nevýznamný ve všech odvětvích Skupiny. Společnost proto nemá žádná zvláštní ustanovení týkající se prevence nebo řešení dopadů na původní obyvatelstvo. Podobně CSG nestanovila formální závazky v oblasti lidských práv, které by se týkaly konkrétně dotčených komunit, ani nemá definovaný přístup celé Skupiny k zajištění dodržování a ochrany lidských práv komunit, včetně původních obyvatel.

Přestože v této oblasti neexistuje jednotná strategie Skupiny, společnosti v portfoliu společnosti CSG, které tuto otázku označily za významnou, proaktivně spolupracují s místními zúčastněnými stranami. Tyto společnosti úzce spolupracují se vzdělávacími institucemi, vládními agenturami a komunitními organizacemi na podpoře iniciativ, které podporují technické vzdělávání, praktické vzdělávací příležitosti a širší rozvoj komunity. Kromě toho tyto společnosti přispívají na místní infrastrukturní projekty a podílejí se na regionálních komunitních akcích, které podporují sociální a hospodářský růst. Ačkoli tyto snahy nejsou konsolidovány do jediného rámce, společnost CSG zajišťuje konzistenci napříč svými operacemi prostřednictvím celopodnikových etických mechanismů a mechanismů oznamování, které poskytují bezpečný a transparentní kanál pro dotčené komunity, aby vyjádřily své obavy a nahlásily případné problémy.

Pokud jde o opatření k nápravě dopadů na lidská práva, společnost CSG v současné době nemá žádné zvláštní mechanismy ani formalizované závazky k řešení stížností dotčených komunit souvisejících s lidskými právy. Skupina si však uvědomuje, že regulační prostředí se vyvíjí, a je odhodlána vyhodnocovat a zdokonalovat svůj přístup k řízení lidských práv. Případný vývoj cílených politik a nápravných rámců bude zvažován jako součást trvalého závazku společnosti CSG k odpovědnému podnikání.

Co se týče souladu politik s mezinárodně uznávanými lidskoprávními nástroji, společnost CSG v současné době neuplatňuje politiky, které by se konkrétně zabývaly dodržováním rámců, jako jsou Obecné zásady OSN pro podnikání a lidská práva, Deklarace MOP o základních zásadách a právech při práci nebo Směrnice OECD pro nadnárodní podniky. Skupina pokračuje ve svém úsilí o posouzení relevance a použitelnosti těchto standardů a v případě potřeby zváží jejich začlenění do podnikových politik.

V současné době společnost CSG systematicky nesleduje ani nehlásí případy nedodržování výše uvedených mezinárodních rámců pro lidská práva, které se týkají dotčených komunit v rámci jejích operací nebo hodnotového řetězce. Společnost CSG si uvědomuje důležitost důkladné kontroly a náležité péče a v současné době přezkoumává své interní procesy s cílem zlepšit mechanismy sledování, podávání zpráv a dodržování předpisů v souladu s novými očekáváními regulačních orgánů a osvědčenými postupy v odvětví.

S3-2

3.2.3. Procesy pro zapojení dotčených komunit do diskuze o dopadech

Otázky udržitelnosti v tematických standardech ESRS

Tato kapitola se týká otázky udržitelnosti S3_SM_29: Zapojení komunity.

Zveřejnění informací o tom, zda a jak názory dotčených komunit pomáhají utvářet rozhodnutí nebo činnosti zaměřené na řízení skutečných a potenciálních dopadů

Doposud nebyly názory dotčených komunit zahrnuty do hodnocení skutečných a potenciálních dopadů v příslušných odvětvích prováděného společností CSG. v důsledku toho nebyla ve spolupráci s těmito komunitami přijata žádná konkrétní rozhodnutí ani provedeny žádné činnosti. Důvodem bylo především

upřednostnění jiných skupin zúčastněných stran během procesu validace 2024 pro posouzení dopadů, rizik a příležitostí (IRO). v důsledku toho nebude společnost CSG v tomto sledovaném období podávat zprávy o dotčených komunitách. Protože však společnosti CSG uznává dotčené komunity jako klíčovou skupinu zúčastněných stran identifikovanou během analýzy zúčastněných stran, zavazuje se je zapojit do budoucích hodnocení dopadů a rozhodovacích procesů, aby zajistila inkluzivnější a komplexnější přístup.

S3-3

3.2.4. Procesy pro nápravu negativních dopadů a kanály pro dotčené komunity, kde mohou vznášet obavy

Otázky udržitelnosti v tematických standardech ESRS

Tato kapitola se týká těchto otázek udržitelnosti:

- S3_SM_29: Zapojení komunity
- S3_SM_30: Stížnosti a dodržování předpisů v souvislosti s komunitou

Zveřejnění informací o obecném přístupu a postupech pro poskytování nápravy nebo přispívání k ní v případě, že podnik zjistil, že je spojen s významným negativním dopadem na dotčené komunity

Přestože byl v rámci jedné společnosti Skupiny zjištěn významný negativní dopad na postižené komunity, společnost CSG v současné době neposkytuje žádné zvláštní mechanismy nápravy ani k nim nepřispívá. Důvodem je především to, že dotčené komunity dosud nebyly zapojeny do formálního hodnocení dopadů, rizik a příležitostí (IRO). Společnost CSG sice uznává význam tohoto zjištěného dopadu, ale v této fázi jej považuje za nízkou prioritu, protože má zavedenou celopodnikovou horkou linku pro oznamování a etiku, příznačně nazvanou Etická linka, která je přístupná externím zúčastněným stranám, včetně dotčených komunit, a poskytuje jim tak mechanismus pro vznášení obav do doby, než bude vypracován komplexnější přístup.

Zveřejnění informací o konkrétních kanálech pro dotčené komunity, které umožňují vznášet obavy nebo potřeby přímo u podniku a nechat je řešit

Společnost CSG má komplexní program dodržování předpisů, který popisuje přístup Skupiny k etice a bezúhonnosti, včetně mechanismů pro vznášení obav. Tento program podrobně popisuje dostupnost Etické linky v rámci celé společnosti, která je přístupná jak interním, tak externím zúčastněným stranám, včetně dotčených komunit.

Zveřejnění informací o postupech, kterými podnik podporuje nebo vyžaduje dostupnost kanálů

Společnost CSG zajišťuje maximální transparentnost a přístupnost tím, že poskytuje neomezený přístup ke své etické lince všem zúčastněným stranám, a to jak interním, tak externím. Tento komplexní kanál pro oznamování je navržen tak, aby usnadňoval bezpečné a důvěrné podávání stížností a obav prostřednictvím různých formátů, včetně online platforem, telefonické komunikace a e-mailové korespondence, a tím podporoval kvalitní a citlivý rámec pro dodržování předpisů.

Zveřejnění informací o způsobu, jakým jsou vznesené a řešené problémy sledovány a kontrolovány a jak je zajištěna účinnost kanálů

Problémy vznesené prostřednictvím Etické linky jsou sledovány a kontrolovány stejným přístupem, který se uplatňuje na všechny obavy vznesené prostřednictvím tohoto kanálu. Každý takový případ je řešen individuálně, protože dosud nebyl stanoven jednotný přístup k řešení těchto záležitostí. Za sledované období 2024 nebyly zaznamenány žádné takové případy.

Zveřejnění informací o tom, zda a jak se posuzuje, zda si jsou dotčené komunity vědomy struktur nebo procesů, které jim umožňují vznášet obavy nebo potřeby a nechat je řešit, a zda jim důvěřují

Nebylo provedeno žádné formální posouzení, které by určilo, zda dotčené komunity znají stávající struktury nebo postupy pro vznášení obav a zda jim důvěřují. Etická linka Skupiny je však veřejně dostupná online a přístupná všem zúčastněným stranám, včetně dotčených komunit, a poskytuje tak otevřený kanál pro vznášení obav.

Jsou zavedeny politiky týkající se ochrany proti odvetným opatřením pro osoby, které využívají kanály ke vznášení obav nebo potřeb

Společnost CSG zavedla důkladné zásady na ochranu jednotlivců, včetně dotčených komunit, před odvetnými opatřeními, pokud využijí dostupné kanály k vyjádření obav nebo potřeb. v souladu s politikou Skupiny týkajícími se oznamování zachovává společnost CSG nulovou toleranci vůči jakékoli formě odvetných opatření vůči oznamovatelům nebo jiným chráněným osobám. Tato ochrana se vztahuje i na osoby, které nahlásí obavy příslušným orgánům veřejné správy v souladu s platnými vnitrostátními zákony nebo předpisy EU. Ke všem obviněním z odvetných opatření přistupujeme s maximální vážností a důsledně je řešíme v rámci celé Skupiny. Podezření na odvetná opatření lze nahlásit prostřednictvím interního informačního systému Skupiny s využitím určených kontaktů uvedených v politika pro oznamování.

S3-4

3.2.5. Přijímání opatření týkajících se významných dopadů na dotčené komunity

Otázky udržitelnosti v tematických standardech ESRS

Tato kapitola se týká těchto otázek udržitelnosti:

- S3_SM_29: Zapojení komunity
- S3_SM_30: Stížnosti a dodržování předpisů v souvislosti s komunitou
- S3_SM_31: Řízení komunity a politika

Minimální požadavek na zveřejňované informace – Opatření a zdroje v souvislosti s dotčenými komunitami

Compliance program

Přístup společnosti CSG k řízení záležitostí týkajících se dotčených komunit se řídí především jejím zavedeným programem Compliance. Od zavedení programu Compliance nebylo třeba pravidelně přijímat žádná další následná opatření, protože se ukázalo, že rámec je pro řešení obav zúčastněných stran

dostatečný. Tento program je interně řízen oddělením Compliance, které zajišťuje důsledný dohled a dodržování etických norem.

Rámec politik Skupiny

V rámci plánovaného rámce politik Skupiny hodlá společnost CSG nahradit svůj stávající program Compliance komplexním rámcem, který posílí řízení a odpovědnost v rámci všech jejích činností. Tento rámec – nová politika Compliance – bude obsahovat zvláštní ustanovení týkající se vzájemných vztahů společnosti s dotčenými komunitami. Konkrétně bude zahrnovat etický kodex, politiku pro oznamování a Etickou linku, které poskytnou strukturované mechanismy pro zapojení komunity, etické chování a řešení stížností. Cílem je zavést jasné postupy pro identifikaci, řízení a zmírňování rizik spojených s dopadem Skupiny na dotčené komunity a zároveň zajistit transparentnost a odpovědnost Skupiny. Časový plán pro přijetí politiky Compliance je stanoven na rok 2025.

Zavedení jednotné politiky Compliance nevyžaduje významné provozní (OpEx) ani kapitálové (CapEx) výdaje. v současné době nebyla přijata žádná konkrétní opatření k zajištění nápravy pro osoby poškozené skutečnými významnými dopady.

Další informace o opatřeních a zdrojích v souvislosti s dotčenými komunitami

Společnost CSG dosud nezavedla strukturovaný přístup v rámci celé Skupiny ani nevyčlenila zvláštní zdroje na řízení dopadů na dotčené komunity. Přestože jedna z automobilových společností uvnitř Skupiny v České republice dosáhla v této oblasti největšího pokroku, chybějící standardizovaný rámec brání společnosti CSG poskytovat informace o klíčových aspektech, včetně přijatých nebo plánovaných opatření ke zmírnění nebo nápravě významných negativních dopadů, úsilí o umožnění nápravy a iniciativ zaměřených na dosažení pozitivních výsledků pro dotčené komunity.

Kromě toho společnosti CSG nemůže v současné době podat zprávu o sledování a hodnocení účinnosti, procesech identifikace vhodných opatření, postoji k zajištění přístupu k nápravě nebo plánovaném úsilí o zmírnění rizik a využití příležitostí souvisejících s dotčenými komunitami. Společnost dále není schopna poskytnout informace, zda a jakým způsobem zajišťuje, aby její postupy nezpůsobovaly nebo nepřispívaly k významným negativním dopadům, závažným problémům v oblasti lidských práv spojeným s dotčenými komunitami nebo zdrojům přiděleným na řízení významných dopadů. Společnost CSG si však uvědomuje důležitost těchto oblastí a je odhodlána dále rozvíjet standardizovaný přístup s cílem zlepšit budoucí zveřejňování informací.

S3-5
3.2.6. Cíle týkající se dotčených komunit

Otázky udržitelnosti v tematických standardech ESRS

Tato kapitola se týká těchto otázek udržitelnosti:

- S3_SM_29: Zapojení komunity
- S3_SM_30: Stížnosti a dodržování předpisů v souvislosti s komunitou
- S3_SM_31: Řízení komunity a politika

Minimální požadavek na zveřejňované informace – Cíle týkající se dotčených komunit

Společnost CSG dosud nestanovila měřitelné cíle zaměřené na výsledky týkající se dotčených komunit. v této fázi se nadále soustředíme na vytvoření spolehlivého datového základu a zlepšení interních procesů pro podávání zpráv o udržitelnosti, což jsou základní předpoklady pro definování smysluplných a dosažitelných cílů. Přestože konkrétní časový plán pro stanovení těchto cílů zatím nebyl stanoven, společnost CSG předpokládá, že v příštích třech letech budou cíle stanoveny v souladu s rámcem politik Skupiny.

I přes absenci formalizovaných cílů sleduje společnost CSG účinnost svých politik a opatření, jak je popsáno v kapitole 3.2.5. (Přijímání opatření týkajících se významných dopadů na dotčené komunity) této konsolidované zprávy o udržitelnosti. v rámci pokračující strategie udržitelnosti chce společnost CSG v budoucnu zdokonalit kvantitativní a kvalitativní ukazatele, aby mohla účinněji měřit svůj sociální dopad.

Další informace o cílech týkajících se dotčených komunit

Vzhledem k tomu, že společnost CSG dosud nestanovila měřitelné cíle zaměřené na výsledky týkající se dotčených komunit, neexistují v současné době žádné konkrétní cíle týkající se prevence a zmírňování potenciálních negativních dopadů na dobré životní podmínky komunit, postupů zapojení nebo iniciativ sociálního rozvoje.

3.3. Spotřebitelé a koncoví uživatelé

Otázky udržitelnosti v tematických standardech ESRS

Seznam témat udržitelnosti, která jsou podstatná pro kapitolu 3.3. Spotřebitelé a koncoví uživatelé (tabulka ID 38)

Otázka udržitelnosti	Hlavní oblasti zájmu (dopady, rizika a příležitosti)
S4_SM_32 Práva spotřebitelů a lidská práva	Pevné závazky v oblasti spotřebitelských a lidských práv posilují důvěru spotřebitelů a přitahují eticky uvědomělé zákazníky a investory. Nedodržení těchto práv může mít za následek poškození pověsti a právní problémy.
S4_SM_33: Zapojení spotřebitelů	Smysluplné zapojení spotřebitelů podporuje budování komunity a loajalitu. Strategické a efektivní plánování kampaní zaměřených na zapojení spotřebitelů zajišťuje efektivní přidělování zdrojů.
S4_SM_34 Stížnosti a dodržování předpisů v souvislosti se spotřebiteli	Účinné mechanismy pro vyřizování stížností podporují důvěru spotřebitelů, zlepšují dodržování právních rámců a zefektivňují procesy řešení stížností. U špatně řízených mechanismů hrozí právní sankce, provozní neefektivita a snížená důvěra trhu v důsledku nevyřešených stížností.
S4_SM_35 Řízení ochrany spotřebitele a politika	Jasné a proaktivní zásady řízení spotřebitelů podporují loajalitu spotřebitelů, dobrou pověst značky a dodržování globálních standardů. Nejasné nebo chybně uplatňované zásady mohou vést k nespokojenosti zákazníků, konfliktům a negativnímu mediálnímu ohlasu, který ovlivní postavení na trhu.

S4.SBM-3

3.3.1. Obecné zveřejňované informace týkající se spotřebitelů a koncových uživatelů

Otázky udržitelnosti v tematických standardech ESRS

Tato kapitola se týká těchto otázek udržitelnosti:

- S4_SM_32: Práva spotřebitelů a lidská práva
- S4_SM_33: Zapojení spotřebitelů
- S4_SM_34: Stížnosti a dodržování předpisů v souvislosti se spotřebiteli
- S4_SM_35: Řízení ochrany spotřebitele a politika

Všichni spotřebitelé a koncoví uživatelé, kteří mohou být podnikem významně ovlivněni, jsou zahrnuti do rozsahu zveřejňovaných informací podle ESRS 2

Společnost CSG použila obecný přístup k posuzování spotřebitelů a koncových uživatelů, kteří mohou být její činností významně ovlivněni, ale doposud nezahrnula všechny tyto skupiny komplexně do rozsahu zveřejňovaných informací podle ESRS 2. Posouzení se zabývá klíčovými oblastmi souvisejícími s právy spotřebitelů, zapojením, mechanismy pro podávání stížností a politikami řízení, přičemž zdůrazňuje jak skutečná, tak potenciální rizika a příležitosti.

Společnost CSG uznává význam důvěry spotřebitelů a pevných závazků v oblasti lidských práv pro podporu dlouhodobých vztahů, nicméně rizika poškození pověsti, jako jsou obvinění z porušování lidských práv, zůstávají problémem. Kromě toho strategie zapojení spotřebitelů představují jak příležitosti pro podporu značky, tak rizika spojená s provozními obtížemi a neefektivitou nákladů. Účinnost mechanismů pro podávání stížností hraje významnou roli při utváření důvěry spotřebitelů, ale nedodržování předpisů o právech spotřebitelů může vést k právním postihům. Pověst značky ovlivňují také politiky řízení spotřebitelů, přičemž potenciální rizika vyplývají z nejasných zásad nebo neúčinného řízení dopadů.

Vzhledem k neexistenci standardizovaného rámce není společnost CSG v současné době schopna potvrdit, že jsou do rozsahu zveřejňovaných informací zahrnuti všichni významně ovlivnění spotřebitelé a koncoví uživatelé, a v budoucnu bude pracovat na zdokonalení svého procesu hodnocení.

Popis typů spotřebitelů a koncových uživatelů, kteří jsou vystaveni významným dopadům, a typů spotřebitelů a koncových uživatelů, kteří jsou vystaveni významným dopadům vlastních činností nebo činností v rámci hodnotového řetězce

Společnost CSG dosud nevyvinula strukturovaný přístup ke kategorizaci typů spotřebitelů a koncových uživatelů, na které mají její činnosti nebo hodnotový řetězec významný dopad. Společnost CSG sice uznává, že její činnost ovlivňuje práva spotřebitelů, jejich zapojení, vyřizování stížností a politiku řízení, ale komplexní segmentace ovlivněných skupin spotřebitelů nebyla provedena.

Vzhledem k neexistenci standardizovaného rámce pro posuzování není CSG schopna poskytnout popis typů spotřebitelů a koncových uživatelů, na které se vztahují významné dopady, ani upřesnit, zda tyto dopady pocházejí z její vlastní činnosti nebo z jejího hodnotového řetězce. Současná analýza zdůrazňuje obecná rizika a příležitosti související s důvěrou spotřebitelů, pověstí, strategiemi zapojení a dodržováním právních předpisů, ale nerozlišuje mezi různými segmenty spotřebitelů ani nehodnotí rozdíly v expozici vůči významným dopadům.

Společnost CSG si uvědomuje důležitost těchto informací a snaží se zdokonalit své postupy sběru a vyhodnocování údajů, aby lépe identifikovala skupiny spotřebitelů, které mohou být nepřiměřeně postiženy. Budoucí úsilí se zaměří na definování jasných kritérií pro hodnocení dopadů na spotřebitele v různých segmentech podnikání a interakcích v rámci hodnotového řetězce.

Popis významných rizik a příležitostí vyplývajících z dopadů a závislostí, pokud jde o spotřebitele a koncové uživatele

Společnost CSG si je vědoma, že její interakce se spotřebiteli a koncovými uživateli představují jak významná rizika, tak příležitosti, které vyplývají především z jejích dopadů na práva spotřebitelů, zapojení, mechanismy podávání stížností a řízení politiky. Jednou z klíčových příležitostí je posílení důvěry spotřebitelů a pověsti značky prostřednictvím pevných závazků v oblasti lidských práv, etického podnikání a dodržování předpisů na ochranu spotřebitele. Etické vedení a účinné mechanismy pro podávání stížností mohou posílit postavení společnosti CSG na trhu, přilákat eticky uvědomělé spotřebitele a posílit dlouhodobou věrnost značce. Chytře navržené strategie zapojení spotřebitelů navíc mohou zlepšit provozní efektivitu, protože zajišťují efektivní přidělování zdrojů a zároveň cílení na správné publikum.

Významná rizika však přetrvávají. Obvinění z porušování lidských práv nebo selhání v oblasti ochrany práv spotřebitelů by mohla vést k poškození pověsti, bojkotu ze strany spotřebitelů a dlouhodobé ztrátě důvěry. Společnost rovněž čelí strategickým a tržním rizikům spojeným s iniciativami zaměřenými na zapojení spotřebitelů, včetně vysokých provozních nákladů a nerealistických očekávání, která mohou vést k neefektivitě, pokud nebudou řádně řízeny. Neúčinné mechanismy pro podávání stížností a nedodržování zákonů na ochranu spotřebitele by navíc mohly společnost CSG vystavit soudním žalobám, pokutám a sankcím, zejména v jurisdikcích s přísnými předpisy. Tato rizika byla sice identifikována, ale jejich pravděpodobnost výskytu se považuje za nízkou a během procesu hodnocení nezaznamenala vysoké hodnocení závažnosti. v důsledku toho byly klasifikovány jako nižší priorita ve srovnání s ostatními identifikovanými významnými dopady, riziky a příležitostmi (IRO).

Zásadní roli hrají také zásady řízení dopadů na spotřebitele, protože nejasné nebo špatně prezentované zásady mohou vést k nedůvěře spotřebitelů a poškození značky, zatímco neúčinné řízení dopadů může vést ke konfliktům nebo negativnímu mediálnímu ohlasu. Sladění spotřebitelské politiky s mezinárodními standardy však představuje příležitost, jak zlepšit pověst značky a oslovit eticky uvědomělé zákazníky.

Společnost CSG si uvědomuje důležitost řešení těchto významných rizik a příležitostí a je odhodlána zdokonalovat své rámce pro dodržování předpisů, strategie zapojení spotřebitelů a mechanismy pro vyřizování stížností, aby v budoucnu zmírnila rizika a maximalizovala pozitivní výsledky.

Zveřejnění informací o tom, zda a jakým způsobem bylo dosaženo porozumění tomu, jak spotřebitelé a koncoví uživatelé, kteří mají zvláštní charakteristiky, pracují ve zvláštních podmínkách nebo se věnují zvláštním činnostem, mohou být vystaveni většímu riziku újmy

Společnost CSG dosud nezjistila, jak mohou být spotřebitelé a koncoví uživatelé s určitými charakteristikami, komunity žijící v určitém prostředí nebo komunity provádějící určité činnosti vystaveni většímu riziku újmy. v této fázi společnost CSG použila obecný přístup k hodnocení rizik a příležitostí souvisejících se spotřebiteli, ale neprovedla podrobné hodnocení různých úrovní zranitelnosti různých skupin spotřebitelů. v důsledku toho v současné době neexistuje žádné strukturované hodnocení, které by určilo, zda jsou některé skupiny spotřebitelů více vystaveny újmě kvůli svým socioekonomickým podmínkám, zeměpisné poloze nebo zapojení do konkrétních činností.

Zveřejnění informací o tom, které z významných rizik a příležitostí vyplývajících z dopadů a závislostí, pokud jde o spotřebitele a koncové uživatele, jsou dopady na konkrétní skupiny

Společnost CSG zatím neidentifikovala konkrétní skupiny spotřebitelů a koncových uživatelů, které jsou vystaveny významným rizikům a příležitostem vyplývajícím z jejích dopadů a závislostí. Vzhledem k tomu, že společnost nezjistila, jak mohou konkrétní vlastnosti, souvislosti nebo činnosti zvýšit riziko poškození u různých segmentů spotřebitelů, neexistuje v současné době žádné strukturované posouzení, které by rozlišovalo mezi účinky na konkrétní skupiny.

Ačkoli společnost CSG uznává, že důvěra spotřebitelů, mechanismy podávání stížností, dodržování práv spotřebitelů a strategie zapojení představují jak rizika, tak příležitosti, tyto dopady nebyly kategorizovány podle demografických údajů spotřebitelů nebo tržních segmentů. Budoucí úsilí se zaměří na zdokonalení sběru dat a zapojení zúčastněných stran, aby se zlepšila identifikace nejvíce dotčených skupin spotřebitelů, což umožní cílenější a inkluzivnější přístup k řízení rizik a příležitostí souvisejících se spotřebiteli.

S4-1

3.3.2. Politiky týkající se spotřebitelů a koncových uživatelů

Otázky udržitelnosti v tematických standardech ESRS

Tato kapitola se týká těchto otázek udržitelnosti:

- S4_SM_32: Práva spotřebitelů a lidská práva
- S4_SM_33: Zapojení spotřebitelů
- S4_SM_34: Stížnosti a dodržování předpisů v souvislosti se spotřebiteli
- S4_SM_35: Řízení ochrany spotřebitele a politika

Zveřejnění informací o zásadách přijatých k řízení významných dopadů, rizik a příležitostí souvisejících se spotřebiteli a koncovými uživateli (včetně minimálních požadavků na zveřejňované informace)

Společnost CSG dosud nepřijala formální zásady ani oficiální dokumenty, které by se konkrétně zabývaly řízením významných dopadů, rizik a příležitostí souvisejících se spotřebiteli a koncovými uživateli. Zatímco zásady etického chování, dodržování předpisů a řízení jsou zakotveny v širším rámci společnosti, v současné době neexistuje žádná strukturovaná strategie věnovaná právům spotřebitelů, zapojení, vyřizování stížností nebo odpovědnosti za výrobky. To je způsobeno především strategickým zaměřením společnosti CSG na jiné priority v oblasti řízení a dodržování předpisů, přičemž otázky týkající se spotřebitelů jsou řízeny spíše prostřednictvím obecných regulačních a etických obchodních postupů než prostřednictvím specializovaných politik. Přestože jsou rizika související s důvěrou spotřebitelů, jejich zapojením a dodržováním předpisů považována za důležitá, dosud nebyla řešena prostřednictvím strukturovaného přístupu formou politik.

Společnost CSG si uvědomuje rostoucí význam správy a řízení v souvislosti se spotřebiteli a hodlá tyto aspekty začlenit do svého podnikového rámce během příštích tří let. Společnost CSG v současné době posuzuje nejefektivnější způsob, jak začlenit zásady týkající se spotřebitelů do stávající struktury řízení a zajistit soulad s regulačními požadavky a osvědčenými postupy.

Vzhledem k tomu, že společnost CSG dosud nepřijala formální zásady, které by se konkrétně zabývaly významnými dopady, riziky a příležitostmi souvisejícími se spotřebiteli a koncovými uživateli, není v současné době schopna poskytnout podrobné informace o několika klíčových aspektech správy a řízení v souvislosti se spotřebiteli. Neexistence strukturovaného rámce politik znamená, že otázky týkající se spotřebitelů jsou řízeny v rámci širšího dodržování předpisů a etických obchodních postupů, nikoli prostřednictvím specializovaných politik, což vede k nedostatku standardizovaných mechanismů řízení v této oblasti.

Z tohoto důvodu není společnost CSG schopna zveřejnit zásady řízení významných dopadů, rizik a příležitostí týkajících se dotčených spotřebitelů a koncových uživatelů, ať už jde o konkrétní skupiny spotřebitelů nebo o všechny spotřebitele a koncové uživatele. Bez formalizovaného přístupu není společnost CSG ani schopna poskytnout popis příslušných závazků politiky v oblasti lidských práv, které se týkají spotřebitelů a/nebo koncových uživatelů, protože tyto aspekty nejsou v současné době řešeny prostřednictvím samostatné politiky zaměřené na lidská práva.

Navíc absence strukturovaného rámce brání společnosti CSG nastínit obecný přístup k dodržování lidských práv spotřebitelů a koncových uživatelů nebo poskytnout obecný přístup k zapojení spotřebitelů a/nebo koncových uživatelů. Přestože důvěra spotřebitelů a etické obchodní chování jsou považovány za důležité, neexistuje žádný speciální soubor pravidel, který by tyto interakce upravoval nebo stanovoval jasné mechanismy zapojení.

Vzhledem k tomu, že společnost CSG dosud nezavedla strukturovaná opatření týkající se poskytování nebo umožnění nápravy dopadů na lidská práva spotřebitelů a koncových uživatelů, není schopna zveřejnit formalizovaný přístup v této oblasti. Vzhledem k tomu, že nebyly vypracovány zásady, které by se konkrétně zabývaly řízením v oblasti ochrany spotřebitele, není společnost CSG schopna potvrdit, zda a jak jsou její zásady v souladu s příslušnými mezinárodně uznávanými nástroji, jako jsou Obecné zásady OSN pro podnikání a lidská práva, Deklarace MOP o základních zásadách a právech při práci nebo Směrnice OECD pro nadnárodní podniky.

Vzhledem k tomu, že neexistuje zvláštní rámec zásad, nemůže společnost CSG ani informovat o rozsahu a povaze případů, kdy došlo k nedodržení těchto mezinárodních zásad a pokynů ve vztahu ke spotřebitelům a/nebo koncovým uživatelům. Společnost si je vědoma důležitosti těchto aspektů a je odhodlána vyhodnotit své řídicí struktury, aby zjistila, jak nejlépe v budoucnu začlenit zásady týkající se spotřebitelů do širšího rámce pro dodržování předpisů a řízení rizik.

S4-2

3.3.3. Procesy pro zapojení spotřebitelů a koncových uživatelů do diskuse o dopadech

Otázky udržitelnosti v tematických standardech ESRS

Tato kapitola se týká otázky udržitelnosti S4_SM_33: Zapojení spotřebitelů

Zveřejnění informací o tom, zda a jak názory spotřebitelů a koncových uživatelů pomáhají utvářet rozhodnutí nebo činnosti zaměřené na řízení skutečných a potenciálních dopadů

Doposud nebyly názory spotřebitelů a koncových uživatelů zahrnuty do hodnocení skutečných a potenciálních dopadů v příslušných odvětvích. v důsledku toho nebyla ve spolupráci s těmito skupinami zúčastněných stran přijata žádná konkrétní rozhodnutí ani provedeny žádné činnosti. Důvodem je především upřednostňování jiných iniciativ v oblasti správy a dodržování předpisů, které mají přednost před tvorbou politik zaměřených na spotřebitele. v důsledku toho nebude společnost CSG v tomto sledovaném období podávat zprávy o zapojení spotřebitelů a koncových uživatelů. Vzhledem k tomu, že spotřebitelé a koncoví uživatelé jsou společně klíčovou skupinou zúčastněných stran, která byla identifikována během analýzy zúčastněných stran, je Skupina odhodlána začlenit jejich názory do budoucích hodnocení dopadů a rozhodovacích procesů, aby byl zajištěn strukturovanější přístup zaměřený na spotřebitele.

S4-3

3.3.4. Procesy pro nápravu negativních dopadů a kanály pro spotřebitele a koncové uživatele, kde mohou vznášet obavy

Otázky udržitelnosti v tematických standardech ESRS

Tato kapitola se týká těchto otázek udržitelnosti:

- S4_SM_34: Stížnosti a dodržování předpisů v souvislosti se spotřebiteli
- S1_SM_20: Stížnosti a dodržování předpisů

Zveřejnění informací o obecném přístupu a postupech pro poskytování nápravy nebo přispívání k ní v případě, že podnik zjistil, že je spojen s významným negativním dopadem na spotřebitele a koncové uživatele

Ačkoli byl zjištěn jeden významný negativní dopad týkající se důvěry spotřebitelů a pověsti značky, společnost CSG v současné době neposkytuje ani nepřispívá ke konkrétním mechanismům nápravy pro spotřebitele a koncové uživatele. Důvodem je především to, že do hodnocení dopadů, rizik a příležitostí

(IRO) dosud nebyl zahrnut pohled spotřebitelů a koncových uživatelů. Společnost CSG sice uznává význam tohoto zjištěného dopadu, ale v této fázi jej považuje za nízkou prioritu, protože společnost má zavedenou celopodnikovou horkou linku pro oznamování a etiku, známou jako Etická linka, která je přístupná externím zúčastněným stranám, včetně spotřebitelů a koncových uživatelů. To jim poskytuje účinný mechanismus pro vznášení obav, dokud nebude vypracován komplexnější přístup.

Společnost CSG si zároveň uvědomuje zásadní význam bezpečnosti zákazníků a koncových uživatelů, zejména u výrobků, jako jsou střelné zbraně a střelivo, kde je zásadní správné zacházení, zajištění kvality a dodržování právních předpisů. Skupina klade velký důraz na to, aby tyto výrobky splňovaly vysoké bezpečnostní standardy.

Zveřejnění informací o konkrétních kanálech pro spotřebitele a koncové uživatele, které umožňují vznášet obavy nebo potřeby přímo u podniku a nechat je řešit

Společnost CSG má komplexní program dodržování předpisů (compliance), který popisuje přístup Skupiny k etice a integritě, včetně mechanismů pro vznášení obav. Ústředním prvkem tohoto rámce je Etická linka, celopodnikový kanál pro oznamování, který je přístupný všem zúčastněným stranám, interním i externím, včetně spotřebitelů a koncových uživatelů. Tím je zajištěno, že obavy mohou být vznášeny transparentně a náležitě řešeny ve všech subjektech Skupiny.

Zveřejnění informací o postupech, kterými podnik podporuje nebo vyžaduje dostupnost kanálů

V zájmu zajištění maximální transparentnosti a přístupnosti poskytuje společnost CSG všem zúčastněným stranám neomezený přístup na Etickou linku. Tento komplexní kanál pro oznamování umožňuje bezpečné a důvěrné podávání stížností a vznášení obav prostřednictvím různých formátů, včetně online platforem, telefonické komunikace a e-mailové korespondence.

Zveřejnění informací o způsobu, jakým jsou vznesené a řešené problémy sledovány a kontrolovány a jak je zajištěna účinnost kanálů

Problémy vznesené prostřednictvím Etické linky jsou sledovány a kontrolovány stejným důsledným přístupem, který se uplatňuje na všechny obavy vznesené prostřednictvím tohoto kanálu. Každý případ je řešen individuálně, protože dosud nebyl stanoven jednotný přístup k řešení těchto záležitostí. Za sledované období roku 2024 nebyly zaznamenány žádné případy týkající se spotřebitelů a koncových uživatelů.

Zveřejnění informací o tom, zda a jak se posuzuje, zda si spotřebitelé a koncoví uživatelé znají struktury nebo procesy, které jim umožňují vznášet obavy nebo potřeby a nechat je řešit, a zda jim důvěřují

Nebylo provedeno žádné formální posouzení, které by určilo, zda spotřebitelé a koncoví uživatelé znají struktury nebo postupy pro vznášení obav a zda jim důvěřují. Etická linka je nicméně veřejně přístupná online, což spotřebitelům a koncovým uživatelům zajišťuje otevřené a bezpečné kanály pro vznášení obav. Tato přístupnost slouží jako základ pro posílení důvěry a transparentnosti všech činností.

Zavádění zásad týkajících se ochrany proti odvetným opatřením pro osoby, které využívají kanály ke vznášení obav nebo potřeb

Společnost CSG zavedla důkladné zásady na ochranu jednotlivců, včetně spotřebitelů a koncových uživatelů, před odvetnými opatřeními, pokud využijí dostupné kanály k vznesení obav. v souladu s politikou

Skupiny týkajícími se oznamování zachovává společnost CSG nulovou toleranci vůči jakékoli formě odvetných opatření vůči oznamovatelům nebo jiným chráněným osobám. Tato ochrana se vztahuje i na osoby, které nahlásí obavy příslušným orgánům veřejné správy v souladu s platnými vnitrostátními zákony nebo předpisy EU. Ke všem obviněním z odvetných opatření přistupujeme s maximální vážností a důsledně je řešíme v rámci celé Skupiny. Podezření na odvetná opatření lze nahlásit prostřednictvím interního informačního systému společnosti CSG s využitím určených kontaktů uvedených v zásadách pro oznamování.

S4-4

3.3.5. Přijímání opatření týkajících se významných dopadů na spotřebitele a koncové uživatele

Otázky udržitelnosti v tematických standardech ESRS

Tato kapitola se týká těchto otázek udržitelnosti:

- S4_SM_32: Práva spotřebitelů a lidská práva
- S4_SM_33: Zapojení spotřebitelů
- S4_SM_34: Stížnosti a dodržování předpisů v souvislosti se spotřebiteli
- S4_SM_35: Řízení ochrany spotřebitele a politika

Minimální požadavek na zveřejňované informace – Opatření a zdroje v souvislosti se spotřebiteli a koncovými uživateli

Compliance program

Přístup společnosti CSG k řízení záležitostí týkajících se spotřebitelů a koncových uživatelů se řídí především jejím zavedeným programem Compliance. Od zavedení programu Compliance nebylo třeba pravidelně přijímat žádná další následná opatření, protože se ukázalo, že rámec je pro řešení obav zúčastněných stran dostatečný. Tento program je interně řízen oddělením Compliance, které zajišťuje důsledný dohled a dodržování etických norem.

Rámec politik Skupiny

V rámci plánovaného rámce politik Skupiny hodlá společnost CSG nahradit svůj stávající program Compliance komplexním rámcem, který posílí řízení a odpovědnost v rámci všech jejích činností. Tato nová politika dodržování předpisů (compliance) bude obsahovat zvláštní ustanovení týkající se vzájemných vztahů společnosti se spotřebiteli a koncovými uživateli. Konkrétně bude zahrnovat etický kodex, politiku pro oznamování a Etickou linku, které poskytnou strukturované mechanismy pro zapojení komunity, etické chování a řešení stížností. Cílem je zavést jasné postupy pro identifikaci, řízení a zmírňování rizik spojených s dopadem Skupiny na spotřebitele a koncové uživatele a zároveň zajistit transparentnost a odpovědnost společnosti. Časový plán pro přijetí politiky Compliance je stanoven na rok 2025.

Zavedení jednotné politiky Compliance nevyžaduje významné provozní (OpEx) ani kapitálové (CapEx) výdaje. v současné době nebyla přijata žádná konkrétní opatření k zajištění nápravy pro osoby poškozené skutečnými významnými dopady.

Další informace o opatřeních a zdrojích v souvislosti se spotřebiteli a koncovými uživateli

Společnost CSG dosud nezavedla strukturovaný přístup v rámci celé Skupiny ani nevyčlenila zvláštní zdroje na řízení dopadů na spotřebitele a koncové uživatele. v důsledku toho společnost v současné době není schopna poskytnout informace o klíčových aspektech řízení dopadů na spotřebitele. Bez formalizované strategie nemůže společnost CSG zveřejnit plánovaná nebo probíhající opatření k prevenci, zmírnění nebo nápravě podstatných negativních dopadů na spotřebitele a koncové uživatele ani popsat, zda a jak byla přijata opatření k zajištění nebo umožnění nápravy skutečných dopadů. Kromě toho neexistují žádné strukturované iniciativy zaměřené na dosažení pozitivních dopadů na spotřebitele ani rámec pro sledování a hodnocení účinnosti těchto opatření.

Kromě toho společnost CSG nemá definovaný přístup k identifikaci a reakci na významné negativní dopady na spotřebitele, k zajištění dostupnosti a účinnosti postupů nápravy nebo ke zmírnění rizik vyplývajících z dopadů a závislostí souvisejících se spotřebiteli. Stejně tak není vyvíjeno žádné systematické úsilí o sledování příležitostí souvisejících se spotřebiteli nebo o zajištění toho, aby postupy společnosti nezpůsobovaly negativní dopady nebo k nim nepřispívaly. Společnost CSG rovněž není schopna zveřejnit závažné problémy a incidenty v oblasti lidských práv související se spotřebiteli a koncovými uživateli ani poskytnout podrobnosti o zdrojích vyčleněných na řízení dopadů souvisejících se spotřebiteli.

Společnost CSG si uvědomuje potřebu strukturovanějšího přístupu a hodlá začlenit řízení související se spotřebiteli do svého širšího rámce pro dodržování předpisů a řízení rizik. Budoucí vývoj se zaměří na definování politik, vytvoření mechanismů zapojení a zajištění transparentnosti při řízení spotřebitelských rizik a příležitostí.

S4-5

3.3.6. Cíle týkající se spotřebitelů a koncových uživatelů

Otázky udržitelnosti v tematických standardech ESRS

Tato kapitola se týká těchto otázek udržitelnosti:

- S4_SM_32: Práva spotřebitelů a lidská práva
- S4_SM_33: Zapojení spotřebitelů
- S4_SM_34: Stížnosti a dodržování předpisů v souvislosti se spotřebiteli
- S4_SM_35: Řízení ochrany spotřebitele a politika

Minimální požadavek na zveřejňované informace – Cíle týkající se spotřebitelů a koncových uživatelů

Společnost CSG dosud nestanovila měřitelné cíle zaměřené na výsledky týkající se spotřebitelů a koncových uživatelů. v této fázi se nadále soustředíme na vytvoření spolehlivého datového základu a zlepšení interních procesů pro podávání zpráv o udržitelnosti, což jsou základní předpoklady pro definování smysluplných a dosažitelných cílů. Přestože konkrétní časový plán pro stanovení těchto cílů zatím nebyl stanoven, společnost CSG předpokládá, že v příštích třech letech budou cíle stanoveny v souladu s rámcem politik Skupiny.

I přes absenci formalizovaných cílů sleduje společnost CSG účinnost svých politik a opatření, jak je popsáno v kapitole 3.3.5. (Přijímání opatření týkajících se významných dopadů na spotřebitele a koncové uživatele) této konsolidované zprávy o udržitelnosti. v rámci pokračující strategie udržitelnosti chce CSG v budoucnu zdokonalit kvantitativní a kvalitativní ukazatele, aby mohla účinněji měřit svůj sociální dopad.

Další informace o cílech ve vztahu ke spotřebitelům a koncovým uživatelům

Vzhledem k tomu, že společnost CSG dosud nestanovila měřitelné cíle zaměřené na výsledky týkající se spotřebitelů a koncových uživatelů, nejsou v současné době stanoveny žádné konkrétní cíle týkající se bezpečnosti spotřebitelů, transparentnosti výrobků, spokojenosti zákazníků nebo odpovědných marketingových postupů.

4. Správa a řízení – obchodní chování

Otázky udržitelnosti v tematických standardech ESRS

Seznam témat udržitelnosti, která jsou podstatná pro kapitolu 4. Správa a řízení – obchodní chování (tabulka ID 39)

Otázka udržitelnosti	Hlavní oblasti zájmu (dopady, rizika a příležitosti)
G1_SM_36 Firemní kultura a etika	Podpora silné etické kultury posiluje důvěru, zlepšuje pověst a podporuje dlouhodobé vztahy se zúčastněnými stranami. Naopak neetické chování nebo slabé etické standardy mohou mít za následek poškození pověsti, finanční ztráty a kontrolu ze strany regulačních orgánů.
G1_SM_37 Boj proti korupci a úplatkářství	Účinná protikorupční a protikorupční politika posiluje integritu organizace a zlepšuje přístup ke kapitálu. Korupční rizika však organizaci vystavují závažným právním postihům, poškození pověsti a vyloučení z kritických zakázek, spolu s vysokými náklady na dodržování předpisů.
G1_SM_38 Oznamování a podávání zpráv	Podpora oznamování a zajištění řádných kanálů pro ohlašování může organizaci ochránit tím, že včas odhalí neetické praktiky. Nedostatečná ochrana a neefektivní řešení případů oznamovatelů může potlačit jejich oznamování, což vede k právním problémům a nedůvěře v organizaci.
G1_SM_39 Školení v oblasti obchodního chování	Poskytování komplexního školení o obchodním chování zajišťuje, že zaměstnanci chápou a dodržují etické normy a požadavky na dodržování předpisů. Nedostatečné nebo neúčinné školicí programy mohou vést k nedodržování předpisů, právním rizikům a snížení etického povědomí v organizaci.
G1_SM_40 Dodržování právních předpisů a vyšetřování	Udržování pevných rámců pro dodržování právních předpisů minimalizuje riziko právních kroků a posiluje pověst společnosti. Špatné systémy dodržování předpisů mohou způsobit vysoké právní náklady, sankce ze strany regulačních orgánů a ztrátu obchodních příležitostí, zejména ve vysoce regulovaných odvětvích.

ESRS G1

4.1. Obecné zveřejňované informace týkající se správy a řízení

Otázky udržitelnosti v tematických standardech ESRS

Tato kapitola se týká těchto otázek udržitelnosti:

- G1_SM_36: Firemní kultura a etika
- G1_SM_37: Boj proti korupci a úplatkářství
- G1_SM_38: Oznamování a podávání zpráv
- G1_SM_39: Školení v oblasti obchodního chování
- G1_SM_40: Dodržování právních předpisů a vyšetřování

4.1.1. Úloha správních, řídicích a dozorčích orgánů

Společnost CZECHOSLOVAK GROUP a.s. se zavázala k silné správě a řízení, přičemž její správní, řídicí a dozorčí orgány hrají zásadní roli při prosazování etických obchodních postupů. Více než polovina společností aktivně vytváří vlastní zásady obchodního chování, stanovuje etické standardy a podporuje bezúhonnost, zatímco ostatní se zaměřují na dohled a nápravná opatření. Zajištění odborných znalostí vedoucích pracovníků je ve společnosti CSG prioritou, přičemž mnoho společností má vedoucí pracovníky se zkušenostmi v oblasti obchodního chování nebo v případě potřeby vyhledává externí poradenství. Některé společnosti však stále postrádají formální dohled nebo specializované znalosti v této oblasti, což poukazuje na potřebu neustálého zlepšování. Společnosti CSG se i nadále snaží posilovat řízení a poskytovat svému vedení správné nástroje a školení, aby mohla napříč Skupinou podporovat kulturu integrity.

Informace o úlohách a odpovědnosti správních, řídicích a dozorčích orgánů

Úloha správních, řídicích a dozorčích orgánů v souvislosti s obchodním chováním

Správní, řídicí a kontrolní orgány uvnitř Skupiny hrají významnou roli při utváření a dohledu nad jejími zásadami obchodního chování. v současné době 51,9 % subjektů uvnitř Skupiny stanovuje jasná očekávání a zásady obchodního chování a 57,4 % se podílí na schvalování a aktualizaci kodexu chování společnosti a dalších souvisejících politik. Vedoucí úlohu při podpoře etické kultury podnikání uvádí 46,3 % subjektů, zatímco 35,2 % subjektů zajišťuje dohled a v případě potřeby přijímá nápravná opatření v souvislosti s problémy v oblasti obchodního chování. Pouze 16,7 % subjektů uvnitř Skupiny však pravidelně kontroluje a sleduje dodržování zásad obchodního chování. Navzdory těmto snahám 20,4 % subjektů Skupiny uvádí, že jejich správní, řídicí a kontrolní orgány nehrají formální roli v oblasti obchodního chování.

Zapojení do řízení uvnitř Skupiny se liší podle velikosti společnosti a odvětví. Větší společnosti vykazují silnou míru zapojení: 58,3 % z nich stanovilo zásady chování v podnikání a 83,3 % aktualizovalo svůj kodex chování. v odvětví obrany má 63,2 % zavedené zásady chování a 57,9 % aktualizovalo příslušné politiky. v této oblasti vede letecký průmysl, kde 66,7 % společností stanovuje zásady a zajišťuje dohled. v oblasti velkoobchodu a maloobchodu stanovuje zásady 62,5 % a 50 % aktivně podporuje etické postupy.

Odborné znalosti správních, řídicích a dozorčích orgánů v otázkách obchodního chování

Z přehledu celkových odborných znalostí správních, řídicích a dozorčích orgánů uvnitř Skupiny v oblasti obchodního chování vyplývá, že 55,6 % jejich členů má specifické odborné znalosti v oblasti obchodního chování, etiky nebo dodržování předpisů. 38,9 % má předchozí zkušenosti s řešením otázek týkajících se obchodního chování, zatímco 25,9 % se pravidelně vzdělává. Ve 42,6 % případů jsou konzultováni externí odborníci, kteří zajišťují další poradenství ve složitých otázkách. 18,5 % těchto orgánů však nemá specifické odborné znalosti v oblasti obchodního chování, což naznačuje prostor pro další vzdělávání a rozvoj.

Mezi klíčovými odvětvími a velikostmi společností vykazují největší odbornost velké společnosti, kde 66,7 % členů má odbornost v oblasti obchodního chování a 45,8 % absolvuje školení. v odvětví obrany má odborné znalosti 68,4 % členů. Odvětví letectví a kosmonautiky konzultuje externí odborníky ve 100 % případů, zatímco automobilový průmysl vykazuje silnou závislost na externích poradcích (66,7 %).

4.1.2. Postupy identifikace a hodnocení významných dopadů, rizik a příležitostí souvisejících s obchodním chováním

Informace o procesech identifikace a hodnocení významných dopadů, rizik a příležitostí souvisejících s obchodním chováním jsou začleněny odkazem do kapitoly 1.4. (Řízení dopadů, rizik a příležitostí) této konsolidované zprávy o udržitelnosti.

4.1.3. Minimální požadavky na zveřejňované informace

Politiky týkající se obchodního chování

Za účelem prevence, zmírnění a nápravy skutečných a potenciálních dopadů, řešení rizik a využití příležitostí souvisejících s obchodním chováním je ve všech subjektech napříč Skupinou zavedena komplexní politika programu dodržování předpisů (compliance), která je v souladu s Úmluvou OSN proti korupci. Tento rámec integruje klíčová témata, včetně boje proti korupci a úplatkářství, ochrany oznamovatelů a školení, a zajišťuje tak strukturovaný přístup k etickému podnikání. Začleněním těchto politik do jednotné struktury pro dodržování předpisů se systematicky řídí rizika obchodního chování, což podporuje kulturu integrity a odpovědnosti mezi zaměstnanci, obchodními partnery a zúčastněnými stranami. Protikorupční zásady a zásady proti úplatkářství, politiky ochrany oznamovatelů a zásady školení o obchodním chování jsou podrobněji popsány níže v kapitole 4.2. (Zásady obchodního chování a firemní kultura).

Konečnou odpovědnost za uplatňování politik obchodního chování nese představenstvo každé společnosti Skupiny nebo rovnocenný řídicí orgán. Tím je zajištěna odpovědnost na nejvyšší úrovni a dohled nad dodržováním předpisů, řízením rizik a etickými standardy v celé organizaci. Při stanovování zásad obchodního chování se berou v úvahu klíčové zúčastněné strany, včetně zaměstnanců, investorů a regulačních orgánů. Jejich očekávání a regulační požadavky určují zásady pro zajištění etických standardů, dodržování předpisů a transparentnosti všech operací. Zásady obchodního chování společnosti CSG jsou zpřístupněny všem příslušným zúčastněným stranám prostřednictvím různých kanálů. Zaměstnanci dostávají tyto zásady prostřednictvím interního systému správy dat, interních komunikačních kanálů a specializovaných školení. Externí zúčastněné strany, včetně dodavatelů a obchodních partnerů, mají přístup k informacím o nich prostřednictvím oficiálních webových stránek společnosti CSG, což zajišťuje transparentnost a soulad s očekáváními v oblasti dodržování předpisů.

Opatření a zdroje související s obchodním chováním

Jak je uvedeno v kapitole 4.2. (Zásady obchodního chování a firemní kultura), komplexní program dodržování předpisů (compliance), který byl vytvořen v roce 2018, již funguje a má za cíl předcházet, zmírňovat a napravovat skutečné a potenciální dopady, jakož i řešit rizika a příležitosti. v roce 2024 byla provedena pravidelná revize těchto zásad, aby byla zajištěna jejich trvalá účinnost a soulad s vyvíjejícími se regulačními a obchodními požadavky. Do budoucna je klíčovou plánovanou akcí pro rok 2025 implementace

rámce politik Skupiny, který bude zahrnovat náš již existující Compliance program a bude dále standardizovat opatření v oblasti compliance a obchodního chování v rámci celé skupiny Czechoslovak Group. Realizace těchto opatření nebude vyžadovat významné provozní (OpEx) ani kapitálové (CapEx) výdaje.

Ukazatele týkající se obchodního chování

Účinnost opatření společnosti CSG v oblasti řízení významných otázek udržitelnosti je sledována prostřednictvím souboru ukazatelů. Společnost CSG sleduje oblasti související s dodržováním předpisů, jako jsou postupy oznamování, účast na školeních o obchodním chování a etice a dodržování protikorupčních zásad a zásad proti úplatkářství prostřednictvím interního dohledu a auditu. Společnost CSG sleduje své obchodní chování a ukazatele související s dodržováním předpisů pomocí standardizovaných metodik, aby byla zajištěna konzistentnost a spolehlivost. Ukazatele, jako je vyřešenost případů oznamování, míra absolvování školení a dodržování protikorupčních zásad a zásad proti úplatkářství, jsou sledovány prostřednictvím interních systémů hlášení, hlášení zaměstnanců a pravidelných interních auditů. Mezi klíčové předpoklady patří předpoklady týkající se úplnosti vykazovaných údajů, přesnosti vlastního vykazování shody a účinnosti interních kontrolních mechanismů. Měření obchodního chování společnosti CSG a ukazatelů souvisejících s dodržováním předpisů se provádí interně prostřednictvím zavedených mechanismů podávání zpráv a auditu. Tyto ukazatele nejsou ověřovány externím subjektem mimo poskytovatele ujištění.

Cíle týkající se obchodního chování

Dosud nebyly stanoveny měřitelné cíle zaměřené na výsledky. Účinnost zásad a opatření týkajících se obchodního chování a dodržování předpisů je však aktivně kontrolována pomocí definovaných ukazatelů a procesů popsaných dříve v této kapitole, tj. v kapitole 4.1.3. (Minimální požadavky na zveřejňované informace). v této fázi nebyly stanoveny žádné formální kvantitativní cíle, ale hlavním cílem je udržet současný stav – nulový počet případů korupce a úplatkářství.

G1-1

4.2. Zásady obchodního chování a firemní kultura

Otázky udržitelnosti v tematických standardech ESRS

Tato kapitola se týká těchto otázek udržitelnosti:

- G1_SM_36: Firemní kultura a etika
- G1_SM_37: Boj proti korupci a úplatkářství
- G1_SM_38: Oznamování a podávání zpráv
- G1_SM_39: Školení v oblasti obchodního chování
- G1_SM_40: Dodržování právních předpisů a vyšetřování

Zásady týkající se obchodního chování a firemní kultury

Manažerské shrnutí

Společnost CSG v rámci celé Skupiny prokazuje silný závazek podporovat pozitivní firemní kulturu zaváděním etických postupů a začleňováním aspektů ESG do svého strategického rozhodování. Jsou zavedeny jasné mechanismy pro oznamování a vyšetřování problémů týkajících se obchodního chování, přičemž na případy dohlíží oddělení compliance a zajišťuje dohled na úrovni představenstva. Protikorupční zásady a zásady proti úplatkářství v souladu s Úmluvou OSN proti korupci byly plně zavedeny, ale neustále se pracuje na jejich důsledném uplatňování ve všech provozech a na vnějších trzích. Opatření na ochranu oznamovatelů, včetně bezpečných komunikačních kanálů pro oznamování a ochrany proti odvetným opatřením, jsou důkladná a v souladu s předpisy EU a České republiky. Komplexní školení o dodržování předpisů, podporované organizací Transparency International, posiluje etické normy a firemní hodnoty a zajišťuje soulad s vyvíjejícími se očekáváními zúčastněných stran.

Aspekty firemní kultury

Tato kapitola se týká otázky udržitelnosti „G1_SM_36: Firemní kultura a etika."

Společnost CSG vytváří, rozvíjí, podporuje a vyhodnocuje svou firemní kulturu tím, že do všech aspektů své činnosti začleňuje etické postupy. Firemní kultura Skupiny je založena na jasném etickém rámci, kterým se řídí rozhodování a který je podporován komplexními vzdělávacími programy, nepřetržitou komunikací a dobře definovanými firemními hodnotami. Etické aspekty jsou integrovány do obchodních činností s cílem posílit důvěru mezi zúčastněnými stranami a zlepšit pověst Skupiny. Závazek společnosti CSG k odpovědnému podnikání se dále projevuje prostřednictvím sponzoringu zaměstnaneckých projektů a komunitních iniciativ, které podporují osobní rozvoj a dobré životní podmínky. Skupina rovněž upřednostňuje udržitelnost tím, že začleňuje otázky ESG do svého strategického rozhodování. Pravidelné interní diskuse, vzdělávací iniciativy a jmenování členů představenstev, kteří jsou odpovědní za oblast ESG, zajišťují, že firemní kultura CSG zůstává dynamická a reaguje na vývoj odvětvových standardů a očekávání zúčastněných stran.

Mechanismy pro oznamování a vyšetřování nezákonného nebo nesouladného chování

Tato kapitola se týká otázky udržitelnosti „G1_SM_38: Oznamování a podávání zpráv."

V rámci Skupiny byly ze strany společnosti CSG zavedeny jasné mechanismy pro identifikaci, hlášení a vyšetřování obav týkajících se nezákonného chování nebo jednání, které je v rozporu s etickým kodexem, který je součástí programu Compliance. Obavy lze nahlásit prostřednictvím Etické linky, která je přístupná na internetových stránkách Skupiny a která poskytuje bezpečný a důvěrný kanál, jehož prostřednictvím mohou zúčastněné strany upozorňovat na problémy. Oddělení compliance dohlíží na přijímání a prověřování nahlášených případů a zajišťuje, aby všechna důvěryhodná obvinění byla důkladně posouzena a náležitě řešena. Proces oznamování je navržen tak, aby chránil důvěrnost oznamující osoby a zároveň podporoval transparentní a citlivý postup vyšetřování. Zaměstnanci jsou vyzýváni, aby hlásili jakékoli jednání, u něhož existuje důvodné podezření, že porušuje právní, etické nebo bezpečnostní normy. v případech, kdy se hlášení týkají externích partnerů, jako jsou prodejci a dodavatelé, jsou tyto obavy posuzovány stejně pečlivě. Oddělení compliance hraje ústřední roli při koordinaci vyšetřování a má přímý přístup k představenstvu, čímž zajišťuje dohled na vysoké úrovni a účinné řešení všech zjištěných problémů.

Zavedené politiky pro boj proti korupci a úplatkářství

Tato kapitola se týká otázky udržitelnosti „G1_SM_37: Boj proti korupci a úplatkářství."

Společnost CSG zavedla komplexní zásady pro boj proti korupci a úplatkářství, které jsou v souladu s Úmluvou OSN proti korupci. Tyto zásady jsou zakotveny v programu Compliance Skupiny a řídí se etickým kodexem, který stanoví jasná očekávání pro všechny zaměstnance, vedení a příslušné externí partnery. Protože etický kodex vychází z požadavků Indexu obranných společností organizace Transparency International – indexu, který je v souladu s Úmluvou OSN – je zajištěno dodržování mezinárodních protikorupčních standardů a standardů proti úplatkářství ve společnostech Skupiny. Tyto zásady zakazují všechny formy korupčního chování a uplácení, včetně plateb za urychlení jednání, a to i v jurisdikcích, kde mohou být takové platby právně přípustné. Přísná pravidla upravují firemní pohoštění, dary a sponzorské dary, aby se zabránilo nevhodným nebo příliš luxusním nabídkám. Sponzorské dary spojené s obchodními příležitostmi a dary politickým stranám a hnutím jsou výslovně zakázány. Zaměstnanci společnosti CSG, zejména zaměstnanci v oblasti prodeje a marketingu, jsou povinni seznámit externí partnery s příslušnými částmi programu boje proti korupci a úplatkářství. Konečnou odpovědnost za dohled nad těmito zásadami nese představenstvo, zatímco oddělení compliance zajišťuje jejich průběžné uplatňování a začlenění do každodenního provozu. Tento strukturovaný přístup zajišťuje, že všechny obchodní činnosti prováděné společností CSG dodržují nejvyšší standardy integrity, transparentnosti a etického chování na všech trzích, kde působí.

Ochrana oznamovatelů

Tato kapitola se týká otázky udržitelnosti „G1_SM_38: Oznamování a podávání zpráv."

Uvnitř Skupiny zavedla společnost CSG důkladné zásady ochrany oznamovatelů ve svém širším programu Compliance. Tyto zásady zajišťují, že zaměstnanci, dodavatelé, akcionáři a další třetí osoby mohou bezpečně a anonymně nahlásit podezření na porušení zákona nebo etických norem. Oznámení jsou zpracovávána v souladu se směrnicí Evropského parlamentu (EU) 2019/1937 a souvisejícími českými právními předpisy, které oznamovatelům zaručují ochranu jejich totožnosti a imunitu proti odvetným opatřením. Upřednostňovaným kanálem pro oznamování je zvláštní zabezpečená webová platforma, která je dostupná 24 hodin denně, 7 dní v týdnu prostřednictvím webových a mobilních aplikací, podporuje anonymní podání a bezpečnou následnou komunikaci. Oznámení přezkoumává a ověřuje nezávislá kompetentní osoba, aby byla zajištěna důvěrnost a nestrannost. Mezi další možnosti oznamování patří specializovaná telefonní linka, možnost osobního oznámení určeným pracovníkům a externí systém oznamování zajišťovaný Ministerstvem spravedlnosti České republiky.

Postupy pro nezávislé vyšetřování obchodního chování

Tato kapitola se týká otázky udržitelnosti „G1_SM_40: Dodržování právních předpisů a vyšetřování"

Společnost CSG se plně zavazuje k rychlému, nezávislému a objektivnímu vyšetřování všech incidentů týkajících se obchodního chování. Její program Compliance zahrnuje specializovanou reakční složku, která zajišťuje komplexní interní vyšetřování, kdykoli je zjištěno potenciální porušení norem či předpisů. Podnětem k vyšetřování jsou zjištění z pravidelných kontrolních činností, auditů, přezkumů vedení nebo oznámení obdržená prostřednictvím Etické linky. Všechna vyšetřování jsou vedena nestranně a důvěrně nezávislými a kompetentními pracovníky, přičemž je zajištěno, že jejich výsledky jsou založeny na objektivním posouzení. Použitý strukturovaný přístup zahrnuje také přijímání nápravných opatření k řešení zjištěných problémů a zavádění opatření k prevenci jejich opakování, čímž se dodržuje závazek Skupiny k etickému obchodnímu chování.

Zavedené zásady zajišťující dobré životní podmínky ochrany zvířat

Otázka udržitelnosti „G1_SM_41: Dobré životní podmínky zvířat“ byla ve všech odvětvích CSG vyhodnocena jako nevýznamná.

Zásady školení v oblasti obchodního chování

Tato kapitola se týká otázky udržitelnosti „G1_SM_39: Školení v oblasti obchodního chování.“

Společnost CSG upřednostňuje komplexní vzdělávací program pro všechny zaměstnance a členy svých volených orgánů, přičemž klade velký důraz na obchodní chování. Školení jsou systematicky organizována tak, aby se všem zaměstnancům dostalo důkladného poučení o standardech dodržování předpisů, hodnotách společnosti a firemní kultuře již od počátku jejich pracovního poměru. Obnovovací kurzy se konají nejméně jednou za tři roky, aby se udrželo povědomí o měnících se požadavcích na dodržování předpisů. Účast na školeních a jejich obsah jsou dokumentovány v souladu s interními předpisy, aby byla zajištěna odpovědnost a umožněna účinná kontrola dodržování předpisů. Společnost CSG také spolupracuje s organizací Transparency International na zvýšení účinnosti a relevance svých vzdělávacích programů. Kromě toho je pro bezpečnostní pracovníky zajišťováno specializované školení s důrazem na ochranu lidských práv a bezpečnost v rámci činností Skupiny. Tyto postupy a školení jsou sice zavedené, ale v současné době nepředstavují formalizovanou politiku, ale je možné zvážit jejich zahrnutí do připravovaného rámce zásad.

Funkce s vysokým rizikem korupce a úplatkářství

Tato kapitola se týká otázky udržitelnosti „G1_SM_37: Boj proti korupci a úplatkářství.“

V rámci společnosti CSG jsou v souvislosti s korupcí a úplatkářstvím nejvíce ohroženy funkce představenstva, managementu a obchodu. Program Compliance nařizuje zaměstnancům v těchto vysoce rizikových funkcích dodržovat přísné protikorupční zásady, včetně jejich sdělování externím partnerům, jako jsou prodejci a dodavatelé. Oddělení compliance hraje hlavní roli při hodnocení obchodních příležitostí a transakcí zahrnujících tyto funkce a zaměřuje se na faktory korupčního rizika, jako je zapojení v daném odvětví, hodnocení ze strany Transparency International v jednotlivých zemích a způsoby zadávání zakázek.

G1-2

4.3. Řízení vztahů s dodavateli

Otázky udržitelnosti v tematických standardech ESRS

Tato kapitola se týká otázky udržitelnosti G1_SM_36: Firemní kultura a etika.

Manažerské shrnutí

Společnost CSG upřednostňuje silné vztahy s dodavateli tím, že zlepšuje schopnosti v oblasti nákupu, řídí rizika dodavatelského řetězce a zapojuje zúčastněné strany do otázek udržitelnosti, jako je transparentnost, dopady na životní prostředí a pracovní práva. Proces „Poznej svého partnera“ podporuje toto úsilí hodnocením finančních a bezpečnostních rizik a rizik pro pověst, zatímco proces výběru dodavatelů společnosti CSG klade důraz na postupy, které podporují udržitelnost, sociální zajištění a odpovědný provoz. Společnost CSG nemá formální politiku týkající se opožděných plateb malým a středním podnikům a místo toho se na svých hlavních trzích v České republice, na Slovensku a v EU spoléhá na pevné právní rámce, jako je směrnice EU o opožděných platbách (2011/7/EU). Nedávná mezinárodní expanze do regionů s odlišnými předpisy však vedla Skupinu k tomu, aby zvážila vypracování interních směrnic, které by zajistily konzistentnost a spravedlnost v postupech při placení dodavatelům.

Politika prevence opožděných plateb malým a středním podnikům

Společnost CSG nemá formální politiku, která by se výslovně zabývala opožděnými platbami, zejména vůči malým a středním podnikům, protože historicky působila především v České republice, na Slovensku a v EU, kde se platební podmínky a postupy řídí přísnými předpisy, jako je směrnice EU o opožděných platbách (2011/7/EU). Tyto předpisy zajišťují, že opožděné platby jsou řešeny prostřednictvím kvalitních právních rámců, což snižuje potřebu dalších interních politik. s rostoucí mezinárodní přítomností Skupiny v uplynulém roce a expanzí na území, kde se právní požadavky týkající se platebních postupů liší, si však Skupina uvědomuje, že rozdíly v místních předpisech mohou vyžadovat další interní řešení. v rámci svého rozvíjejícího se přístupu k udržitelnému zadávání zakázek může výbor pro udržitelnost v budoucnu posoudit možnost vypracování dalších pokynů týkajících se platebních postupů dodavatelů, aby byla zajištěna konzistence a spravedlnost na všech trzích, kde Skupina působí.

Přístup ke vztahům s dodavateli

Přístup společnosti CSG ke vztahům s dodavateli se zaměřuje na posílení schopností v oblasti zadávání zakázek, zapojení zúčastněných stran a řízení rizik v rámci dodavatelského řetězce. Skupina klade důraz na školení nákupních týmů v oblasti udržitelnosti a selektivně se zapojuje do diskusí se zúčastněnými stranami o klíčových tématech, včetně transparentnosti, sledovatelnosti, dopadů na životní prostředí a pracovních práv. Její proces „Poznej svého partnera“ podporuje řízení vztahů s dodavateli sledováním potenciálních finančních a bezpečnostních rizik a rizik poškození pověsti a zajišťuje soulad s hledisky udržitelnosti v celém dodavatelském řetězci.

Výběr dodavatelů na základě sociálních a environmentálních kritérií

Společnost CSG si je vědoma důležitosti začlenění sociálních a environmentálních kritérií do výběru smluvních partnerů na straně dodavatelů. Současné přístupy zahrnují kontrolu dodavatelů prostřednictvím procesu „Poznej svého partnera“, který pomáhá posoudit finanční stabilitu, reputační aspekty a provozní integritu. Ačkoli formalizovaná kritéria pro výběr udržitelných dodavatelů nejsou výslovně stanovena, Skupina klade důraz na dodavatelské postupy, které podporují udržitelnost, dobré životní podmínky v sociální oblasti a odpovědný provoz v celém dodavatelském řetězci.

G1-3

4.4. Prevence a odhalování korupce a úplatkářství

Manažerské shrnutí

Komplexní strategie společnosti CSG pro boj s korupcí a úplatkářstvím se soustředí na program Compliance, na který dohlíží oddělení compliance. Tento program zahrnuje jasné zásady, hodnocení rizik a postupy náležité péče, jako je iniciativa „Poznej svého partnera“. Nezávislá vyšetřování, podporovaná Etickou linkou a interními kontrolními mechanismy, zajišťují objektivitu a transparentnost jejich výsledky se oznamují příslušným řídicím orgánům. Politiky jsou sdělovány prostřednictvím vedoucích pracovníků na úrovni C prostřednictvím workshopů, seminářů, intranetu a příruček. Komplexní školení, včetně specializovaných kurzů pro vysoce rizikové funkce, posiluje standardy dodržování předpisů, přičemž efektivitu zvyšuje spolupráce s organizací Transparency International. Přestože nejsou k dispozici některé konkrétní údaje o školení, závazek společnosti CSG k etickému chování v podnikání je díky jejím strukturovaným postupům a úsilí o neustálé zlepšování i nadále zřejmý.

Systém prevence, odhalování a reakce na korupci a úplatkářství

Tato kapitola se týká otázky udržitelnosti „G1_SM_37: Boj proti korupci a úplatkářství."

Společnost CSG má komplexní program Compliance, který zahrnuje důkladné postupy pro prevenci, odhalování a řešení korupce a úplatkářství. Za dohled nad těmito postupy a zajištění jejich účinného provádění je primárně odpovědné oddělení compliance. Preventivní opatření společnosti CSG zahrnují jasné zásady pro boj proti korupci a úplatkářství zakotvené v etickém kodexu, který se vztahuje na všechny zaměstnance, vedení i externí partnery. Program také klade důraz na procesy hodnocení rizik, zejména na iniciativu „Poznej svého partnera", která zajišťuje náležitou péči ve vztazích s dodavateli s cílem snížit rizika související s finanční integritou a pověstí. Procesy odhalování se opírají o interní kontroly, pravidelné audity a speciální Etickou linku pro oznamování problémů. Všechna obvinění jsou podrobena důkladnému šetření kompetentními pracovníky, které zajistí, že budou přijata vhodná nápravná opatření k odstranění porušení předpisů a zabránění jejich opakování.

Nezávislí vyšetřovatelé případů korupce a úplatkářství

Tato kapitola se týká otázky udržitelnosti „G1_SM_40: Dodržování právních předpisů a vyšetřování."

Společnost CSG zajišťuje, aby vyšetřování týkající se podezření z korupce a úplatkářství probíhala rychle, nezávisle a objektivně. Program Compliance zahrnuje speciální reakční složku, která zaručuje, že interní vyšetřování provádějí nezávislí a kompetentní pracovníci, kteří jsou odděleni od řídicího řetězce odpovědného za prevenci a odhalování. Podnětem k vyšetřování jsou zjištění z pravidelných kontrolních činností, auditů, přezkumů vedení nebo oznámení obdržená prostřednictvím Etické linky. Vyšetřovací proces je veden nestranně a důvěrně a zajišťuje, že výsledky jsou založeny na objektivním posouzení. Toto oddělení vyšetřovacích funkcí od řídicích funkcí udržuje vysoké standardy integrity, odpovědnosti a etického obchodního chování v celé Skupině.

Školení o prevenci korupce a úplatkářství

Tato kapitola se týká otázky udržitelnosti „G1_SM_37: Boj proti korupci a úplatkářství."

Program Compliance společnosti CSG zahrnuje opatření proti úplatkářství a korupci, ale v současné době nedefinuje standardizované požadavky na školení, jako jsou témata, četnost nebo délka trvání. Přestože její dceřiné společnosti zavedly různé vzdělávací programy, absence jednotného rámce ztěžuje konsolidaci těchto údajů na úrovni Skupiny. Záznamy o školení se liší formátem, rozsahem a metodikou sledování, což komplikuje agregaci a omezuje možnost kvantifikovat celkový počet hodin školení, četnost školení nebo témata náplně.

V důsledku toho lze sice získat přehled o celkovém stavu školení v boji proti korupci a úplatkářství, ale chybějící standardizace znemožňuje komplexní posouzení rozsahu a účinnosti školení ve všech dceřiných společnostech. Srovnatelnosti brání také rozdíly v postupech vykazování, protože dceřiné společnosti působí v odlišných regulačních prostředích a strukturách dodržování předpisů specifických pro dané odvětví. Jednotný konsolidovaný údaj by přesně neodrážel efektivitu a rozsah školení v celé Skupině.

Při zdokonalování rámce správy a řízení společnosti CSG může přezkum cyklu podávání zpráv v roce 2024 pomoci identifikovat příležitosti ke zlepšení standardizace údajů, zvýšení konzistence podávání zpráv a podpoře rozvoje jednotnějšího přístupu ke školení v dceřiných společnostech.

Proces podávání zpráv řídicím a dozorčím orgánům

Tato kapitola se týká otázky udržitelnosti „G1_SM_37: Boj proti korupci a úplatkářství."

Oddělení compliance hraje ústřední roli při dohledu nad vyšetřováními a má přímý přístup k představenstvu. Výsledky všech šetření jsou sdělovány správním, řídicím a dozorčím orgánům prostřednictvím strukturovaných kanálů pro podávání zpráv. Tento proces zajišťuje transparentnost a odpovědnost a zároveň umožňuje vedení přijímat informovaná rozhodnutí týkající se nápravných opatření a budoucích preventivních strategií.

Postupy pro prevenci a řešení korupce a úplatkářství

Tato kapitola se týká otázky udržitelnosti „G1_SM_37: Boj proti korupci a úplatkářství."

Společnost CSG již má zavedený systém prevence, odhalování a vyšetřování údajných případů korupce a úplatkářství, který zahrnuje školení pro zaměstnance. Jedná se o celopodnikový program Compliance, který zahrnuje povinné pokyny pro školení v oblasti boje proti korupci a úplatkářství. Omezení zdrojů a regionální rozdíly však stále vedou k rozdílům mezi společnostmi. Společnost CSG se zavázala vypracovat komplexní plán, jehož cílem je dosáhnout lepšího dodržování politik Skupiny v oblasti korupce a úplatkářství ve všech jejích regionech, a využít základní údaje shromážděné v tomto roce k informování o cílených opatřeních a stanovení měřitelných cílů počínaje příštím rokem.

Sdělování politik

Tato kapitola se týká otázky udržitelnosti „G1_SM_37: Boj proti korupci a úplatkářství."

Politiky týkající se prevence a odhalování korupce a úplatkářství jsou předávány z úrovně společnosti CSG vedoucím pracovníkům na úrovni C v jednotlivých společnostech Skupiny. Tito vedoucí pracovníci jsou odpovědní za šíření relevantních informací zaměstnancům pomocí různých metod přizpůsobených jejich provozním podmínkám. Mezi tyto metody patří workshopy, semináře, intranetové portály, příručky pro zaměstnance a další komunikační nástroje.

Školení

Podrobnosti o školení o boji proti korupci a úplatkářství

Tato kapitola se týká otázky udržitelnosti „G1_SM_39: Školení v oblasti obchodního chování a G1_SM_37: Boj proti korupci a úplatkářství."

Společnost CSG nabízí komplexní školení v boji proti korupci a úplatkářství jako důležitou součást svého vzdělávacího programu pro dodržování předpisů (compliance). Toto školení se zabývá základními tématy, jako jsou standardy dodržování předpisů, firemní hodnoty a firemní kultura. Zahrnuje obnovovací školení nejméně jednou za tři roky a specializované školení přizpůsobené vysoce rizikovým funkcím, jako je obchod, vedení a představenstvo. Školení je dále posíleno spoluprací s organizací Transparency International, což zvyšuje hloubku a relevanci učebních osnov. Kromě toho probíhají specializovaná školení bezpečnostního personálu, aby se zajistilo dodržování lidských práv a bezpečnostních standardů.

Zajištění školení pro rizikové funkce

Tato kapitola se týká otázky udržitelnosti „G1_SM_39: Školení v oblasti obchodního chování."

Společnost CSG má komplexní vzdělávací programy zaměřené na vysoce rizikové funkce, včetně funkcí v představenstvu, managementu a obchodu, a přesné procento rizikových funkcí, na které se tyto vzdělávací programy vztahují, je 100 %.

Zajištění školení pro řídicí a dozorčí orgány

Tato kapitola se týká otázky udržitelnosti „G1_SM_39: Školení v oblasti obchodního chování."

Členové představenstva, vedení a další příslušné správní orgány absolvují školení v boji proti korupci a úplatkářství v rámci vzdělávacího programu společnosti CSG zaměřeného na dodržování předpisů. Tím je zajištěno, že klíčoví pracovníci s rozhodovací pravomocí mají znalosti a dovednosti potřebné k účinnému dohledu nad protikorupčními opatřeními a k jejich provádění, což je v souladu s širším závazkem CSG k etickému obchodnímu chování.

G1-4

4.5. Případy korupce nebo úplatkářství

Otázky udržitelnosti v tematických standardech ESRS

Tato kapitola se týká otázky udržitelnosti G1_SM_37: Boj proti korupci a úplatkářství.

Odsouzení za porušení protikorupčních zákonů nebo zákonů proti úplatkářství

Ve sledovaném období nebyly zaznamenány žádné rozsudky za porušení protikorupčních zákonů nebo zákonů proti úplatkářství. v dceřiných společnostech společnosti CSG jsou dodržována opatření pro zajištění souladu s předpisy, aby se zmírnila právní a etická rizika. Zatímco v roce 2024 nedošlo k žádnému případu korupce nebo úplatkářství, došlo k vývoji ve zděděné kauze týkající se společnosti MSM Martin, s.r.o., která má původ v roce 2020; další podrobnosti jsou uvedeny v bodě 37 přílohy konsolidované účetní závěrky.

Pokuty za porušení protikorupčních zákonů nebo zákonů proti úplatkářství

Protože nebylo zaznamenáno žádné porušení, nebyly uloženy žádné pokuty. Program Compliance a dohledové struktury společnosti CSG nadále podporují dodržování protikorupčních předpisů a předpisů proti úplatkářství.

G1-5

4.6. Politický vliv a lobbistická činnost

Otázky udržitelnosti v tematických standardech ESRS

Tato kapitola se týká otázky udržitelnosti G1_SM_36: Firemní kultura a etika.

Manažerské shrnutí

Tato kapitola popisuje přístup společnosti CSG k politickému vlivu a politickým příspěvkům v souladu s politikou Skupiny. Na úrovni Skupiny je za dohled nad činnostmi v této oblasti zodpovědné představenstvo, na úrovni jednotlivých společností pak generální ředitel. Společnosti ve Skupině nikdy neposkytují žádnou hmotnou ani nehmotnou podporu politickým stranám nebo hnutím. Ačkoli některé společnosti Skupiny jsou členy národních obchodních komor vzhledem ke svému významu a roli klíčových zaměstnavatelů, tato členství slouží výhradně k informačním účelům souvisejícím s legislativou v oboru a neslouží politickým cílům. Odhad peněžní hodnoty těchto poplatků proto není použitelný. Vzhledem k tomu, že nebyly poskytnuty žádné finanční ani věcné politické příspěvky, nelze poskytnout rozdělení podle zemí.

Informace o zástupcích odpovědných ve správních, řídicích a dozorčích orgánech za dohled nad činnostmi souvisejícími s politickým ovlivňováním a lobbingem

Na úrovni Skupiny je za dohled nad činnostmi souvisejícími s významnými dopady, riziky a příležitostmi odpovědné představenstvo. v souladu se zásadami Skupiny však společnosti neposkytují žádnou hmotnou ani nehmotnou podporu politickým stranám nebo hnutím. Na úrovni jednotlivých společností obvykle neexistuje žádná konkrétně určená osoba, která by tuto odpovědnost zastřešovala. Ve většině případů přebírá generální ředitel odpovědnost za dohled nad příslušnými činnostmi v rámci svých subjektů, pokud takové činnosti vzniknou.

Informace o finančních nebo nepeněžních příspěvcích na politickou činnost

V souladu se zásadami Skupiny, společnosti neposkytují žádnou hmotnou ani nehmotnou podporu politickým stranám nebo hnutím.

Celkové finanční příspěvky na politickou činnost

V souladu se zásadami Skupiny, společnosti neposkytují žádnou hmotnou ani nehmotnou podporu politickým stranám nebo hnutím. Pro účely tohoto zveřejnění se finančními politickými příspěvky rozumí jakákoli forma peněžní podpory poskytovaná přímo politickým stranám, jejich voleným zástupcům nebo jednotlivcům usilujícím o politickou funkci. Takové příspěvky mohou zahrnovat dary, půjčky, sponzorské dary, zálohy na služby nebo nákup vstupenek na fundraisingové akce a další podobné praktiky.

Celkové nepeněžní příspěvky na politickou činnost

Společnosti ve Skupině nikdy neposkytují žádnou hmotnou ani nehmotnou podporu politickým stranám nebo hnutím. Některé subjekty uvnitř Skupiny jsou však členy obchodních komor zemí, v nichž mají významné zastoupení, a to buď z důvodu své velikosti, nebo proto, že jsou v určitých regionech klíčovými zaměstnavateli. Členství v těchto institucích je považováno za součást jejich odpovědnosti za zapojení do širší podnikatelské komunity. Související poplatky za tato členství jsou čistě administrativní a nejsou určeny k politickým účelům. Přestože přesné údaje týkající se těchto správních poplatků nejsou k dispozici, společnost CSG potvrzuje, že tyto platby nepředstavují nepeněžní politické příspěvky v rámci tohoto zveřejnění.

Zveřejnění informací o způsobu odhadu peněžní hodnoty nepeněžních příspěvků

Vzhledem k tomu, že společnosti uvnitř Skupiny neposkytují žádnou hmotnou ani nehmotnou podporu politickým stranám nebo hnutím, nelze odhadnout peněžní hodnotu přímých nebo nepeněžních politických příspěvků.

Zveřejnění informací o hlavních tématech, kterých se lobbistické aktivity týkají, a hlavních postojů podniku k těmto tématům

Jak již bylo uvedeno, společnosti ve Skupině nikdy neposkytují žádnou hmotnou ani nehmotnou podporu politickým stranám nebo hnutím. Jejich zapojení do národních obchodních komor je dáno výhradně jejich významným zastoupením v určitých regionech a jejich vedoucím postavením v příslušných odvětvích. Jejich účast v těchto institucích není zaměřena na prosazování politických cílů nebo příznivých politik.

Podnik je zapsán v rejstříku transparentnosti EU nebo v rovnocenném rejstříku transparentnosti v členském státě

Žádná ze společností ve Skupině není členem žádného registru transparentnosti.

Informace o jmenování členů správních, řídicích a dozorčích orgánů, kteří v posledních dvou letech zastávali funkce ve veřejné správě

V celé Skupině má pouze jediná společnost člena správních, řídicích nebo dozorčích orgánů jmenovaného v roce 2024, který v předchozích dvou letech před svým jmenováním zastával funkci ve veřejné správě. v tomto konkrétním případě společnost CSG nepovažuje toto jmenování za rozporné s politikou Skupiny, protože dotyčná společnost je spoluvlastněna národní vládou příslušné země. Tato fyzická osoba tak zastupuje zájmy akcionáře.

Finanční a nepeněžní příspěvky na politickou činnost podle zemí

Vzhledem k tomu, že společnosti Skupiny neposkytují žádnou hmotnou ani nehmotnou podporu politickým stranám nebo hnutím, nebyly v souladu s politikou Skupiny žádné takové příspěvky v rámci Skupiny poskytnuty, a proto není možné poskytnout tabulku s rozpisem finančních nebo nepeněžních politických příspěvků podle jednotlivých zemí.

Příloha č. 1: Seznam datových bodů ESRS pro postupné zavádění v souladu s dodatkem C ESRS 1

Datové body pro postupné zavádění (tabulka ID 40)

Kapitola	Datový bod
2.2.10. Předpokládané finanční dopady významných fyzických rizik	E1-9_01 – E1-9_44
2.3.7. Předpokládané finanční dopady významných rizik a příležitostí souvisejících se znečištěním	E2-6_01 – E2-6_11
2.4.6. Předpokládané finanční dopady významných rizik a příležitostí souvisejících s vodními a mořskými zdroji	E3-5_01 – E3_5_06
2.5.6. Předpokládané finanční dopady významných rizik a příležitostí souvisejících s využíváním zdrojů a oběhovým hospodářstvím	E5-6_01 – E5-6_06
3.1.12. Sociální ochrana	S1-11_06 – S1-11_11
3.1.14. Ukazatele odborné přípravy a rozvoje dovedností	S1-13_01 – S1-13_04
3.1.16. Ukazatele rovnováhy mezi pracovním a soukromým životem	S1-15_02 - S1-15_04

KONSOLIDOVANÁ ÚČETNÍ ZÁVĚRKA ZA ROK KONČÍCÍ 31. PROSINCE 2024

Název společnosti:	**CZECHOSLOVAK GROUP a.s.**
Sídlo:	**U Rustonky 714/1, Karlín, 186 00 Praha 8, Česká republika**
Právní forma:	**akciová společnost**
IČO:	**034 72 302**

Součásti účetní závěrky:

Výkaz o úplném výsledku hospodaření

Výkaz o finanční pozici

Výkaz změn vlastního kapitálu

Výkaz o peněžních tocích

Příloha účetní závěrky

Tato účetní závěrka byla sestavena 2. dubna 2025.

Statutární orgán vykazující účetní jednotky:	**Podpis**
David Chour Místopředseda představenstva **Zdeněk Jurák** člen představenstva	

CZECHOSLOVAK GROUP a.s.

Konsolidovaná účetní závěrka za rok končící 31. prosince 2024

Sestavená v souladu s Mezinárodními standardy účetního výkaznictví (IFRS)

schválenými k použití v EU

Konsolidovaný výkaz o zisku nebo ztrátě a ostatním úplném výsledku hospodaření

Za rok končící 31. prosince 2024

v tisících EUR	Bod přílohy	Za rok končící 31. prosince 2024	Za rok končící 31. prosince 2023
Tržby	8	4 008 614	1 734 430
Suroviny a spotřební materiál	9	(2 157 664)	(840 848)
Náklady na služby	10	(442 284)	(245 255)
Osobní náklady	11	(286 212)	(222 385)
Náklady na odpisy	16,17	(66 291)	(60 654)
Ostatní provozní výnosy	12	61 028	46 486
Ostatní provozní náklady	13	(104 318)	(33 647)
Zisk z provozní činnosti		1 012 873	378 127
Finanční výnosy	14	165 850	23 154
Finanční náklady	14	(378 336)	(104 107)
Zisk/(ztráta) z ostatních finančních nástrojů	14	43 526	(20 659)
Zisk z finanční činnosti		(168 960)	(101 612)
Podíl na zisku/(ztrátě) přidružených a společných podniků, po zdanění	19	(300)	647
Zisk/(ztráta) z prodeje obchodních podílů	7	2 225	1 766
Zisk před zdaněním		845 838	278 928
Daň z příjmů	15	(212 451)	(68 717)
Zisk po zdanění z pokračujících činností		633 387	210 211
Zisk celkem		633 387	210 211
Ostatní úplný výsledek hospodaření			
Položky, které nebyly reklasifikovány do výsledku hospodaření			
Kurzové rozdíly oproti měně vykazování		5 491	(2 046)
Položky, které jsou nebo mohou být následně přeúčtovány do zisku nebo ztráty			
Kurzové rozdíly ze zahraničních operací, po zdanění		(1 477)	(2 908)
Zisk/(ztráta) z reálné hodnoty zajišťovacích nástrojů		1 474	1 196
Sníženo o: Zisk/(ztrátu) ze zajišťovacích nástrojů		—	—
Podíl na OCI přidružených a společných podniků, bez daně		—	(501)
Ostatní úplný výsledek hospodaření, po zdanění		5 488	(4 259)
Celkový úplný výsledek hospodaření		638 875	205 952
Zisk přiřaditelný:			
Vlastníkům společnosti		526 074	174 055
Nekontrolní podíly	27	107 313	36 156
Zisk za účetní období		633 387	210 211
Celkový úplný výsledek hospodaření přiřaditelný:			
Vlastníkům společnosti		531 562	169 795
Nekontrolní podíly	27	107 313	36 157
Celkový úplný výsledek hospodaření za účetní období		638 875	205 952

Konsolidovaný výkaz o finanční pozici

K 31. prosinci 2024

v tisících EUR	Bod přílohy	31. prosince 2024	31. prosince 2023
Aktiva			
Dlouhodobá aktiva			
Nehmotná aktiva	16	289 636	217 482
Goodwill	16	2 021 760	416 910
Pozemky, budovy a zařízení	17, 18	653 588	373 073
Investiční nemovitý majetek		5 848	2 572
Podíly v přidružených a společných podnicích	19	83 923	103 499
Půjčky a ostatní finanční aktiva	20	77 206	171 518
Obchodní a jiné pohledávky	21	24 666	2 392
Poskytnuté zálohy a časové rozlišení	21	154 534	15 046
Odložená daňová pohledávka	22	26 773	11 640
Smluvní náklady	8	60 437	41 185
Dlouhodobá aktiva celkem		3 398 371	1 355 317
Krátkodobá aktiva			
Zásoby	23	2 160 141	860 245
Obchodní a jiné pohledávky	21	520 233	218 044
Půjčky a ostatní finanční aktiva	20	69 474	102 091
Poskytnuté zálohy a časové rozlišení	21	584 886	208 786
Daňové pohledávky	24	21 381	19 331
Pohledávky ze splatné daně z příjmů		7 401	7 458
Peníze a peněžní ekvivalenty	25	1 248 487	563 865
Majetek držený k prodeji		—	1 979
Smluvní aktiva	8	18 913	15 211
Krátkodobá aktiva celkem		4 630 916	1 997 010
Aktiva celkem		8 029 287	3 352 327
Vlastní kapitál			
Základní kapitál	26	78 427	78 427
Ostatní fondy	26	65 931	(139 845)
Fond z přepočtu cizích měn	26	38 150	34 136
Nerozdělený výsledek hospodaření minulých let včetně zisku nebo ztráty za běžné účetní období		998 070	487 720
Vlastní kapitál přiřaditelný vlastníkům společnosti		1 180 578	460 438
Nekontrolní podíly	27	313 307	226 478
Vlastní kapitál celkem		1 493 885	686 916
Závazky			
Dlouhodobé závazky			
Závazek z prodejní opce	20	5 260	176 451
Půjčky a úvěry	20	1 140 402	456 940
Ostatní finanční nástroje	20	94 542	40 436
Obchodní a jiné závazky	28	149 297	11 026
Rezervy	29	12 792	10 180
Odložený daňový závazek	22	79 616	65 672
Dluhopisy	20	1 000 830	278 073
Smluvní závazky	8	352 229	103 553
Dlouhodobé závazky celkem		2 834 968	1 142 331

v tisících EUR	Bod přílohy	31. prosince 2024	31. prosince 2023
Krátkodobé závazky			
Závazek z prodejní opce	20	143 517	
Půjčky a úvěry	20	772 094	300 459
Ostatní finanční nástroje	20	57 662	9 109
Obchodní a jiné závazky	28	1 956 951	345 759
Rezervy	29	18 314	3 233
Daňové závazky	30	45 050	15 264
Závazky ze splatné daně z příjmů	30	174 185	52 913
Smluvní závazky	8	527 836	736 971
Dluhopisy	20	4 865	59 372
Krátkodobé závazky celkem		3 700 434	1 523 080
Závazky celkem		6 535 402	2 665 411
Vlastní kapitál a závazky celkem		8 029 287	3 352 327

Konsolidovaný výkaz změn vlastního kapitálu

Za rok končící 31. prosince 2024

v tisících EUR	Bod přílohy	Přiřaditelný vlastníkům společnosti					Nekontrolní podíly	Vlastní kapitál celkem
		Základní kapitál	Ostatní fondy	Fond z přepočtu cizích měn	Nerozdělený výsledek hospodaření	Celkem		
Zůstatek k 1. lednu 2024 (A)	26	78 427	(139 845)	34 136	487 720	460 438	226 478	686 916
Celkový úplný výsledek za účetní období:								
Zisk za účetní období (B)		—	—	—	526 074	526 074	107 313	633 387
Ostatní úplný výsledek hospodaření:								
Kurzové rozdíly z přepočtu zahraničních činností, recyklované		—	—	(1 477)	—	(1 477)		(1 477)
Kurzové rozdíly z přepočtu zahraničních činností, nerecyklované		—	—	5 491	—	5 491		5 491
Podíl na ostatním úplném výsledku hospodaření podniků, do nichž bylo investováno, v ekvivalenci, po odečtení daně		—	—	—	—	—		—
Zisk/(ztráta) z reálné hodnoty zajišťovacích nástrojů v daném období		—	1 474	—	—	1 474		1 474
Ostatní úplný výsledek hospodaření celkem (C)		—	1 474	4 014	—	5 488	—	5 488
Úplný výsledek hospodaření za účetní období celkem (D) = (B + C)		—	1 474	4 014	526 074	531 562	107 313	638 875
Přírůstky a úbytky:								
Změny nekontrolních podílů bez změny kontroly	27	—	858		(9 164)	(8 306)	(5 594)	(13 900)
Dopad akvizic typu podnikových kombinací	5	—	—			—		—
Dopad akvizic pod společnou kontrolou		—	—			—	1 064	1 064
Dopady prodejů dceřiných společností		—	—			—		—
Podmíněný závazek k nabytí nekontrolního podílu		—	—			—		—
Změna současné hodnoty závazku z prodejní opce		—	27 674			27 674		27 674
Kapitálový vklad		—	169 210	—		169 210		169 210
Dividendy	26	—				—	(15 954)	(15 954)
Úpravy z předchozích let		—				—		—
Přírůstky a úbytky celkem (E)		—	197 742	—	(9 164)	188 578	(20 484)	168 094
Převody v rámci vlastního kapitálu			6 560		(6 560)	—		—
Převody v rámci vlastního kapitálu celkem (F)		—	6 560	—	(6 560)	—	—	—
Stav k 30. 6. 2024 (H) = (A + D + E + F)		78 427	65 931	38 150	998 070	1 180 578	313 307	1 493 885

Za rok končící 31. prosince 2023

v tisících EUR	Bod přílohy	Přiřaditelný vlastníkům společnosti					Nekontrolní podíly	Vlastní kapitál celkem
		Základní kapitál	Ostatní fondy	Fond z přepočtu cizích měn	Nerozdělený výsledek hospodaření	Celkem		
Zůstatek k 1. lednu 2023 (A)	26	78 427	(131 960)	39 090	331 024	316 581	177 451	494 032
Celkový úplný výsledek za účetní období:								
Zisk za účetní období (B)		—	—	—	174 055	174 055	36 156	210 211
Ostatní úplný výsledek hospodaření:								
Kurzové rozdíly z přepočtu zahraničních činností, recyklované		—	—	(2 908)	—	(2 908)	—	(2 908)
Kurzové rozdíly z přepočtu zahraničních činností, nerecyklované		—	—	(2 046)	—	(2 046)		(2 046)
Podíl na ostatním úplném výsledku hospodaření podniků, do nichž bylo investováno, v ekvivalenci, po odečtení daně		—	—	—	(501)	(501)	—	(501)
Zisk/(ztráta) z reálné hodnoty zajišťovacích nástrojů v daném období		—	1 196	—	—	1 196	—	1 196
Ostatní úplný výsledek hospodaření celkem (C)		—	1 196	(4 954)	(501)	(4 259)	—	(4 259)
Úplný výsledek hospodaření za účetní období celkem (D) = (B + C)		—	1 196	(4 954)	173 554	169 796	36 156	205 952
Přírůstky a úbytky:								
Změny nekontrolních podílů bez změny kontroly	27	—	3 409	—	(14 889)	(11 480)	15 988	4 508
Dopad akvizic typu podnikových kombinací	5	—	616	—	—	616	3 390	4 006
Dopad akvizic pod společnou kontrolou		—	—	—	—	—	—	—
Dopady prodejů dceřiných společností		—	(14)	—	226	212	(212)	—
Podmíněný závazek k nabytí nekontrolního podílu		—	(4 800)	—	—	(4 800)	—	(4 800)
Změna současné hodnoty závazku z prodejní opce		—	(10 487)	—	—	(10 487)	—	(10 487)
Dividendy	26	—	—	—	—	—	(6 295)	(6 295)
Úpravy z předchozích let		—	—	—	—	—	—	—
Přírůstky a úbytky celkem (E)		—	(11 276)	—	(14 663)	(25 939)	12 871	(13 068)
Převody v rámci vlastního kapitálu		—	2 195	—	(2 195)	—	—	—
Převody v rámci vlastního kapitálu celkem (F)		—	2 195	—	(2 195)	—	—	—
Stav vykázaný k 31. prosinci 2023 (H) = (A + D + E + F)		78 427	(139 845)	34 136	487 720	460 438	226 478	686 916

Konsolidovaný výkaz o peněžních tocích

Za rok končící 31. prosince 2024

v tisících EUR	Bod přílohy	Za rok končící 31. prosince 2024	Za rok končící 31. prosince 2023
PENĚŽNÍ TOKY z PROVOZNÍ ČINNOSTI			
Zisk za účetní období		633 387	210 211
Úpravy o:			
Odpisy dlouhodobého majetku	16,17	66 291	60 654
Snížení hodnoty zásob		4 757	(696)
Snížení hodnoty pozemků, budov a zařízení		1 551	(40)
Snížení hodnoty nefinančních aktiv		—	—
Snížení hodnoty finančních aktiv		(8 272)	(1 462)
Zisk (-) / ztráta (+) z prodeje pozemků, budov a zařízení, investičního nemovitého majetku a nehmotných aktiv	12,13	44	(13 688)
Zisk (-) / ztráta (+) z prodeje zásob	12,13	11 100	818
Zisk (-) / ztráta (+) z finančních nástrojů		(22 999)	12 336
Zisk (-) / ztráta (+) z prodeje aktiv držených k prodeji		—	—
Zisk (-) / ztráta (+) z prodeje dceřiných společností		(2 225)	(1, 766)
Čistý úrokový výnos (-) / náklad (+)	14	93 381	68 236
Tvorba (+) / zúčtování (-) opravných položek k obchodním a jiným pohledávkám, odpisy		30 896	16 458
Tvorba (+) / zúčtování (-) rezerv	13	13 190	638
Zisk z výhodné koupě	10	—	—
Daň z příjmů	15	212 451	68 717
Nerealizované kurzové zisky/ztráty, bez daně		39 926	2 129
Podíl na zisku (-) / ztrátě (+) přidružených a společných podniků	19	300	(647)
Ostatní		(1 594)	107
Zisk z provozní činnosti před změnami pracovního kapitálu		992 332	422 005
Přírůstek (-) / úbytek (+) obchodních pohledávek a ostatních aktiv*		(655 669)	(218 828)
Přírůstek (-) / úbytek (+) zásob (včetně příjmu z prodeje)		(969 047)	(318 332)
Přírůstek (+) / úbytek (-) obchodních a ostatních závazků**		1 573 793	366 906
Peněžní toky z provozních operací		941 409	251 751
Zaplacená daň z příjmů		(85 353)	(52 622)
Čisté peněžní prostředky z provozní činnosti		856 056	199 129
PENĚŽNÍ TOKY z INVESTIČNÍ ČINNOSTI			
Příjem z prodeje pozemků, budov a zařízení, investičního nemovitého majetku a nehmotných aktiv		5 190	4 589
Výnosy z dividend		—	—
Příjem z prodeje dceřiných společností		6 997	19 002
Splátky poskytnutých půjček		122 224	83 095
Přijaté úroky		39 804	10 245
Pořízení pozemků, budov a zařízení, investičního nemovitého majetku a nehmotných aktiv	16,17	(116 804)	(74 246)
Pořízení investic do dceřiných společností, bez nabytých peněžních prostředků	7	(2 104 399)	(47 714)
Poskytnuté půjčky		(35 615)	(65 429)
Čisté peněžní toky z investiční činnosti		(2 082 603)	(70 458)

PENĚŽNÍ TOKY z FINANČNÍ ČINNOSTI		
Příjmy z přijatých půjček	1 405 515	252 331
Příjmy z emise dluhopisů	770 746	181 317
Splátky přijatých půjček	(246 514)	(121 306)
Náklady na emisi dluhopisů	(58 436)	(2 327)
Splátky dluhopisů	(51 663)	(30 399)
Platba dividend	(15 954)	(6 295)
Splátky závazků z leasingů	(8 828)	(7 955)
Zaplacené úroky	(79 299)	(79 164)
Ostatní příspěvky do vlastního kapitálu	214 244	—
Dopad změn nekontrolních podílů	(10 750)	4 507
Čisté peněžní toky z finanční činnosti	1 919 061	190 709
Čistý přírůstek/úbytek peněz a peněžních ekvivalentů	692 514	319 380
Peníze a peněžní ekvivalenty na začátku účetního období	563 865	241 650
Kurzové zisky (+) / ztráty (-) z přepočtu peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů	(7 892)	2 835
Peníze a peněžní ekvivalenty na konci období	1 248 487	563 865

* Přírůstek (-) / úbytek (+) pohledávek a ostatních aktiv obsahuje obchodní a jiné pohledávky, poskytnuté zálohy a časové rozlišení a daňové pohledávky vyjma pohledávky z titulu daně z příjmů.

** Přírůstek (+) / úbytek (-) obchodních a ostatních závazků zahrnuje obchodní a jiné závazky, finanční nástroje a finanční závazky, výnosy příštích období a daňové závazky vyjma závazku z titulu daně z příjmů.

Příloha konsolidované účetní závěrky

1. Popis

CZECHOSLOVAK GROUP a.s. (dále též „Mateřská společnost“ nebo „Společnost“) je akciová společnost založená v souladu s právními předpisy České republiky dne 13. října 2014. Její sídlo je na adrese U Rustonky 714/1, Karlín, 186 00 Praha 8, Česká republika.

Konsolidovaná účetní závěrka Společnosti byla sestavena za rok končící 31. prosince 2024 a zahrnuje výkazy Mateřské společnosti, jejich dceřiných společností a podniků pod podstatným či společným vlivem (společně jsou označovány jako „Skupina“). Subjekty náležící do Skupiny jsou uvedeny v bodě 36 – Subjekty ve Skupině, jedná se především o subjekty podnikající v České republice, na Slovensku, v Itálii a v Spojené státy americké.

Strategie Skupiny zahrnuje dlouhodobé působení a expanzi do segmentů tradičního českého a slovenského průmyslu se silným exportním potenciálem. Naprostá většina jejich aktivit se soustřeďuje na segment B2B, případně B2G. Podnikání zaměřené na koncové spotřebitele je okrajové. Činnost Skupiny se zaměřuje převážně na zbrojní, strojírenský, automobilový a letecký průmysl a na oblast železniční dopravy.

Mateřská společnost postupně nabyla dceřiné společnosti v rámci společných dohod a prostřednictvím třetích osob (podrobnosti o akvizicích uskutečněných v letech 2024 a 2023 jsou uvedeny v bodě 7).

Vznik Skupiny a následné úpravy jejího provozního a řídicího rámce byly provedeny s cílem využít synergických efektů. Skupina též spojila a sjednotila svou strukturu financování.

K 31. prosinci 2024 byla jediným akcionářem Společnosti společnost CSG FIN a.s., která jako jediný akcionář vykonávala působnost nejvyššího orgánu od 28. června 2022. Předtím, v období od 1. ledna 2020 do 27. června 2022, působil jako nejvyšší orgán Michal Strnad.

K 31. prosinci 2024 byl jediným akcionářem Společnosti následující subjekt:

31. prosince 2024	Přímý vlastnický podíl	Hlasovací práva	
	tisíc EUR	%	%
CSG FIN a.s., IČO: 141 41 442	78 427	100	100
Akcie celkem	78 427	100	100

K 31. prosinci 2024 byl konečným vlastníkem Skupiny pan Michal Strnad.

Složení představenstva Společnosti k 31. prosinci 2024:

- Michal Strnad (Předseda představenstva)
- David Chour (Místopředseda představenstva)
- Ladislav Štorek (Místopředseda představenstva)
- Petr Formánek (člen představenstva)
- David Štěpán (člen představenstva)
- Zdeněk Jurák (člen představenstva)
- Lukáš Andrýsek (člen představenstva)

Složení dozorčí rady k 31. prosinci 2024:

- Michaela Katolická (předsedkyně dozorčí rady)
- Aleš Klepek (člen dozorčí rady)
- Rudolf Bureš (člen dozorčí rady)

Prohlášení o shodě

Konsolidovaná účetní závěrka byla schválena k vydání představenstvem dne 2. dubna 2025.

Účetní závěrka byla sestavena v souladu s Mezinárodními standardy účetního výkaznictví (IFRS Accounting Standards) přijatými EU.

Kromě toho byla konsolidovaná účetní závěrka za předpokladu nepřetržitého trvání účetní jednotky s použitím metody historických cen, s výjimkou ocenění finančních aktiv a závazků, které vyžadovalo použití kritéria reálné hodnoty.

Konsolidovaná účetní závěrka je vykázána v eurech („€“), což je měna vykazování stanovená Skupinou od 1. ledna 2021. Funkční měnou Společnosti je koruna česká („Kč“). Každá účetní jednotka zahrnutá do konsolidované účetní závěrky určuje funkční měnu v souladu s požadavky standardu IAS 21. Všechny částky uvedené v tomto dokumentu jsou uvedeny v tisících eur, pokud není uvedeno jinak. Důvodem pro volbu měny vykazování je skutečnost, že euro vyhovuje potřebám primárních uživatelů účetní závěrky lépe než česká koruna.

Konsolidovaná účetní závěrka je sestavena za použití důsledně uplatňovaných účetních postupů za celé období, za které je sestavována (tj. za běžné i srovnatelné období). Tyto účetní postupy jsou v souladu s IFRS platnými ke konci sledovaného období, tj. k 31. prosinci 2024.

Podrobné použití konsolidačních metod je dále popsáno v bodě 5.

Východiska pro ocenění

Konsolidovaná účetní závěrka byla sestavena na základě historických pořizovacích cen, s výjimkou následujících aktiv a závazků vykázaných v reálné hodnotě: finanční nástroje oceňované reálnou hodnotou proti účtům nákladů a výnosů (zkráceně „FVTPL“) (včetně těch, které byly při prvotním vykázání (uznání) označeny jako oceňované reálnou hodnotou proti účtům nákladů a výnosů). Finanční aktiva a závazky, stejně jako nefinanční aktiva a závazky oceňované v historických cenách, se vykazují naběhlou hodnotou (dále též „NH“) s použitím metody efektivní úrokové míry nebo historických cen, případně po odečtení příslušného snížení hodnoty a kumulativních odpisů.

Skupina účtuje o podnikových kombinacích metodou akvizice v okamžiku, kdy je kontrola převedena na Skupinu (viz bod 7). Při určování, zda je určitý soubor činností a aktiv podnikem, Skupina posuzuje, zda pořízený soubor aktiv a činností zahrnuje minimálně vstupy a podstatné procesy a zda má pořízený soubor schopnost produkovat výstupy. Skupina má možnost použít „test koncentrace“, který umožňuje zjednodušené posouzení, zda nabytý soubor činností a aktiv splňuje definici podniku. Volitelný test koncentrace je splněn, pokud je v podstatě celá reálná hodnota pořízených hrubých aktiv soustředěna do jediného identifikovatelného aktiva nebo skupiny podobných identifikovatelných aktiv.

Protihodnota převedená v rámci akvizice se obecně oceňuje reálnou hodnotou, stejně jako identifikovatelná nabytá čistá aktiva. Vzniklý goodwill se každoročně testuje na snížení hodnoty. Případný zisk z výhodné koupě je okamžitě vykázán ve výkazu zisku a ztráty (viz bod 7). Transakční náklady se účtují do nákladů v okamžiku jejich vzniku, pokud souvisejí s emisí dluhových nebo majetkových cenných papírů.

Převedená protihodnota nezahrnuje částky související s vypořádáním již existujících vztahů. Tyto částky se obecně vykazují v hospodářském výsledku.

Případná podmíněná protihodnota se oceňuje reálnou hodnotou k datu akvizice. Pokud je závazek zaplatit podmíněnou protihodnotu, která splňuje definici finančního nástroje, klasifikován jako vlastní kapitál, pak se nepřeceňuje a vypořádání se účtuje v rámci vlastního kapitálu. Jinak se ostatní podmíněné protihodnoty přecení reálnou hodnotou ke každému datu účetní závěrky a následné změny reálné hodnoty podmíněné protihodnoty se vykazují ve výkazu zisku a ztráty.

Přijetí nových a revidovaných Mezinárodních standardů účetního výkaznictví (IFRS)

A. Změna účetních postupů

Vykázání vypsaných prodejních opcí na nekontrolní podíly

Skupina dále přijala zásady týkající se vypsaných prodejních opcí v souladu s nedávnými pokyny IFRS. Pokud Skupina vystaví prodejní opci, jejíž uplatnění vyvolá nákup nekontrolních podílů v rámci akvizice podniku, je prodejní opce vykázána jako finanční závazek k datu akvizice. Pokud rizika a odměny zůstávají na nekontrolních podílech, je odpovídající částka odečtena od vlastního kapitálu. Veškeré následné změny účetní hodnoty závazku z prodejní opce jsou rovněž vykázány ve vlastním kapitálu.

Úpravy za oceňovací období

V průběhu roku 2024 Skupina dokončila zaúčtování akvizice společnosti Armi Perazzi S.p.A., kterou získala v prosinci 2023. Srovnávací rozvaha k 31. prosinci 2023 byla upravena tak, aby zahrnovala dopad na vykázané předběžné částky.

B. Nové a upravené účetní standardy IFRS platné pro běžný rok

V běžném roce Skupina použila řadu nových a upravených účetních standardů IFRS vydaných Radou pro mezinárodní účetní standardy (IASB) a přijatých EU, které jsou v EU povinně účinné pro účetní období začínající 1. ledna 2024 nebo později. Jejich přijetí nemělo žádný významný dopad na zveřejněné informace ani na částky vykázané v této účetní závěrce.

Změny standardu IAS 1 Sestavování a zveřejňování účetní závěrky – Klasifikace závazků jako krátkodobých nebo dlouhodobých

Skupina přijala změny standardu IAS 1 poprvé v roce 2024. Tyto změny stanoví obecnější přístup ke klasifikaci závazků podle standardu IAS 1 na základě smluvních ujednání platných k datu vykazování. Změny standardu IAS 1 vydané IASB 15. července 2020 odkládají datum účinnosti o jeden rok na roční období začínající 1. ledna 2023 nebo později.

Změny IFRS 16 Leasingy – Závazek z leasingu při prodeji a zpětném leasingu

Skupina přijala změny standardu IAS 1 poprvé v roce 2024. Změny standardu IFRS 16 vyžadují, aby prodávající-nájemce následně ocenil závazky ze zpětného leasingu tak, že nevykáže žádnou částku zisku nebo ztráty, která se vztahuje k právu užívání, které si ponechal. Nové požadavky nebrání prodávajícímu-nájemci vykázat v zisku nebo ztrátě jakýkoli zisk nebo ztrátu související s částečným nebo úplným ukončením leasingu.

Změny standardu IAS 1 Sestavování a zveřejňování účetní závěrky – Dlouhodobé závazky se smluvními podmínkami

Skupina přijala změny standardu IAS 1 poprvé v roce 2024. Tyto změny objasňují, jak podmínky, které musí účetní jednotka splnit do dvanácti měsíců po skončení účetního období, ovlivňují klasifikaci závazku.

Změny standardu IAS 7 – Výkaz peněžních toků a IFRS 7 – Finanční nástroje: Zveřejňované informace – Ujednání o financování dodavatelů

Skupina přijala změny standardu IAS 1 poprvé v roce 2024. Tyto změny doplňují požadavky na zveřejňování informací a „ukazatele“ v rámci stávajících požadavků na zveřejňování informací, aby poskytly kvalitativní a kvantitativní informace o ujednáních o financování dodavatelů.

C. Nové a revidované účetní standardy IFRS přijaté EU, které byly vydány, ale dosud nenabyly účinnosti

K datu schválení této účetní závěrky Skupina nepoužila následující revidované účetní standardy IFRS, které byly vydány a přijaty EU, ale v EU ještě nenabyly účinnosti:

Změny standardu IAS 21	Nedostatečná směnitelnost	Účinnost od 1. ledna 2025

Ředitelé neočekávají, že přijetí výše uvedených změn stávajících standardů bude mít významný dopad na konsolidovanou účetní závěrku Skupiny v budoucích obdobích, s výjimkou případů uvedených níže.

D. Nové a revidované účetní standardy IFRS vydané radou IASB, ale dosud nepřijaté EU

Následující změny stávajících účetních standardů IFRS dosud nebyly schváleny pro použití v EU, a proto je Skupina nemohla přijmout:

(Níže uvedená data účinnosti se týkají standardů IFRS ve znění vydaném radou IASB. Očekává se, že EU schválí změny se stejnými daty účinnosti.)

IFRS 18	Prezentace a zveřejňování informací v účetní závěrce	Účinnost od 1. ledna 2027
IFRS 19	Dceřiné podniky bez veřejné odpovědnosti: Zveřejnění (dobrovolné použití pro způsobilé dceřiné společnosti)	Účinnost od 1. ledna 2027
Změny standardů IFRS 1, IFRS 7, IFRS 9, IFRS 10 a IAS 7	Roční zdokonalení účetních standardů IFRS – svazek 11	Účinnost od 1. ledna 2026
Změny standardů IFRS 9 a IFRS 7	Změny v klasifikaci a oceňování finančních nástrojů	Účinnost od 1. ledna 2026
Změny standardů IFRS 9 a IFRS 7	Smlouvy odkazující na elektřinu závislou na přírodě	Účinnost od 1. ledna 2026
Změny standardu IFRS 10	Prodej nebo vklad majetku mezi investorem a jeho přidruženým nebo společným podnikem a další změny	datum účinnosti odloženo radou IASB na neurčito, ale dřívější použití povoleno

Dopad nových standardů, změn standardů a interpretací schválených EU, které ještě nejsou účinné a nebyly předčasně přijaty, na účetní závěrku Společnosti je analyzován k datu vydání této účetní závěrky a jejich konečný dopad zatím není znám.

Východiska pro sestavení konsolidované účetní závěrky

A. Předpoklad nepřetržitého trvání účetní jednotky

Ředitelé v době schvalování účetní závěrky přiměřeně předpokládají, že Skupina má dostatečné zdroje k tomu, aby mohla v dohledné budoucnosti pokračovat ve své činnosti. Při sestavování účetní závěrky proto nadále vychází z předpokladu nepřetržitého trvání účetní jednotky.

B. Východiska konsolidace

Konsolidovaná účetní závěrka zahrnuje účetní závěrky Mateřské společnosti a subjektů ovládaných Mateřskou společností (dceřiných společností) sestavené k 31. prosinci každého roku. Kontroly je dosaženo, když Mateřská společnost:

- má moc nad podnikem, do něhož bylo investováno;
- je vystavena variabilním výnosům nebo má práva na variabilní výnosy ze své účasti v podniku, do něhož investovala;
- má možnost využít své pravomoci k ovlivnění výnosů dané společnosti.

Mateřská společnost přehodnotí, zda ovládá podnik, do něhož investovala, pokud skutečnosti a okolnosti naznačují, že došlo ke změně jednoho nebo více z výše uvedených tří prvků kontroly.

Konsolidace dceřiného podniku začíná, když Mateřská společnost získá kontrolu nad dceřiným podnikem, a končí, když Mateřská společnost ztratí kontrolu nad dceřiným podnikem. Konkrétně se výsledky dceřiných společností nabytých nebo vyřazených v průběhu roku zahrnují do zisku nebo ztráty od data, kdy Mateřská společnost získá kontrolu, do data, kdy Mateřská společnost přestane dceřinou společnost ovládat.

V případě potřeby jsou v účetních závěrkách dceřiných společností provedeny úpravy, aby byly použitá účetní pravidla v souladu s účetními zásadami Skupiny.

Všechna aktiva a závazky uvnitř Skupiny, vlastní kapitál, výnosy, náklady a peněžní toky týkající se transakcí mezi členy Skupiny jsou při konsolidaci vyloučeny.

Nekontrolní podíly v dceřiných společnostech jsou identifikovány odděleně od vlastního kapitálu Skupiny. Ty podíly nekontrolních akcionářů, které jsou současnými vlastnickými podíly opravňujícími jejich držitele k poměrnému podílu na čistých aktivech při likvidaci, mohou být prvotně oceněny reálnou hodnotou nebo poměrným podílem nekontrolních podílů na reálné hodnotě identifikovatelných čistých aktiv nabývaného podniku. Volba oceňování se provádí pro každou jednotlivou akvizici. Ostatní nekontrolní podíly se prvotně oceňují reálnou hodnotou.

Po akvizici se účetní hodnota nekontrolních podílů rovná částce těchto podílů při prvotním vykázání plus podíl nekontrolních podílů na následných změnách vlastního kapitálu.

Zisk nebo ztráta a jednotlivé složky ostatního úplného výsledku hospodaření jsou přiřazeny vlastníkům Mateřské společnosti a nekontrolním podílům. Celkový úplný výsledek hospodaření dceřiných společností se přiřazuje vlastníkům Mateřské společnosti a nekontrolním podílům.

Změny podílů Skupiny v dceřiných společnostech, které nemají za následek ztrátu kontroly, se účtují jako transakce s vlastním kapitálem. Účetní hodnota podílů Skupiny a nekontrolních podílů se upravuje tak, aby odrážela změny v jejich relativních podílech v dceřiných společnostech. Jakýkoli rozdíl mezi částkou, o kterou jsou nekontrolní podíly upraveny, a reálnou hodnotou zaplacené nebo přijaté protihodnoty se vykazuje přímo ve vlastním kapitálu a připisuje se vlastníkům Mateřské společnosti.

Pokud Skupina ztratí kontrolu nad dceřiným podnikem, zisk nebo ztráta z vyřazení vykázaná v zisku nebo ztrátě se vypočítá jako rozdíl mezi (i) součtem reálné hodnoty přijaté protihodnoty a reálné hodnoty

případného ponechaného podílu a (ii) předchozí účetní hodnotou aktiv (včetně goodwillu) sníženou o závazky dceřiného podniku a případné nekontrolní podíly. Všechny částky dříve vykázané v ostatním úplném výsledku hospodaření ve vztahu k tomuto dceřinému podniku se účtují tak, jako by Skupina přímo pozbyla související aktiva nebo závazky dceřiného podniku (tj. reklasifikují se do výsledku hospodaření nebo se převedou do jiné kategorie vlastního kapitálu podle požadavků/povolení příslušných účetních standardů IFRS). Reálná hodnota jakékoli investice ponechané v bývalém dceřiném podniku k datu ztráty kontroly je považována za reálnou hodnotu při prvotním vykázání pro následné účtování podle standardu IFRS 9 Finanční nástroje, je-li to použitelné, nebo za pořizovací cenu při prvotním vykázání investice do přidruženého nebo společného podniku.

C. Podnikové kombinace

Akvizice podniků se účtují metodou akvizice. Protihodnota převedená v rámci podnikové kombinace se oceňuje reálnou hodnotou, která se vypočítá jako součet reálných hodnot aktiv převedených Skupinou k datu akvizice, závazků vzniklých Skupině vůči bývalým vlastníkům nabývaného podniku a podílu na vlastním kapitálu vydaného Skupinou výměnou za ovládání nabývaného podniku. Náklady související s akvizicí se vykazují ve výkazu zisku a ztráty v okamžiku jejich vzniku.

K datu akvizice jsou identifikovatelná nabytá aktiva a převzaté závazky vykázány v reálné hodnotě k datu akvizice kromě toho, že:

- Odložené daňové pohledávky nebo závazky a pohledávky nebo závazky související se zaměstnaneckými požitky se vykazují a oceňují v souladu se standardem IAS 12 Daně z příjmů a se standardem IAS 19 Zaměstnanecké požitky;
- Závazky nebo kapitálové nástroje související s úhradami vázanými na akcie nabývaného podniku nebo s úhradami vázanými na akcie skupiny, které nahradí úhrady vázané na akcie nabývaného podniku, jsou k datu akvizice oceněny v souladu se standardem IFRS 2 Úhrady vázané na akcie (viz níže); nebo
- Aktiva (nebo vyřazované skupiny), která jsou klasifikována jako držená k prodeji v souladu se standardem IFRS 5
- Dlouhodobá aktiva držená k prodeji a ukončované činnosti, se oceňují v souladu s tímto standardem.

Goodwill se oceňuje jako přebytek součtu převedené protihodnoty, částky případných nekontrolních podílů v nabývaném podniku a reálné hodnoty dříve drženého podílu nabyvatele na vlastním kapitálu nabývaného podniku (pokud existuje) nad čistými částkami nabytých identifikovatelných aktiv a převzatých závazků k datu akvizice. Pokud po přehodnocení čistá hodnota identifikovatelných nabytých aktiv a převzatých závazků k datu akvizice převyšuje součet převedené protihodnoty, částky případných nekontrolních podílů v nabývaném podniku a reálné hodnoty dříve drženého podílu nabyvatele v nabývaném podniku (pokud existuje), je přebytek okamžitě vykázán v zisku nebo ztrátě jako zisk z výhodné koupě.

Pokud protihodnota převedená Skupinou v rámci podnikové kombinace zahrnuje ujednání o podmíněné protihodnotě, je podmíněná protihodnota oceněna reálnou hodnotou k datu akvizice a zahrnuta jako součást protihodnoty převedené v rámci podnikové kombinace. Změny reálné hodnoty podmíněné protihodnoty, které se kvalifikují jako úpravy za období ocenění, se upravují zpětně s odpovídajícími úpravami proti goodwillu. Úpravy za období oceňování jsou úpravy, které vyplývají z dodatečných informací získaných během „oceňovacího období“ (které nesmí přesáhnout jeden rok od data akvizice) o skutečnostech a okolnostech, které existovaly k datu akvizice.

Následné účtování změn reálné hodnoty podmíněné protihodnoty, které se nekvalifikují jako úpravy v oceňovacím období, závisí na tom, jak je podmíněná protihodnota klasifikována. Podmíněná protihodnota, která je klasifikována jako vlastní kapitál, se k následujícím datům vykazování nepřeceňuje a její následné vypořádání se účtuje v rámci vlastního kapitálu. Ostatní podmíněná protihodnota se k následujícím datům vykazování přeceňuje na reálnou hodnotu a změny reálné hodnoty se vykazují ve výkazu zisku a ztráty.

Pokud je podnikové kombinace dosaženo postupně, jsou dříve držené podíly Skupiny (včetně společných operací) v nabytém podniku přeceněny na reálnou hodnotu k datu akvizice a případný výsledný zisk nebo

ztráta jsou vykázány ve výkazu zisku a ztráty. Částky vyplývající z podílů v nabývaném podniku před datem akvizice, které byly dříve vykázány v ostatním úplném výsledku hospodaření, jsou reklasifikovány do zisku nebo ztráty, pokud by takový postup byl vhodný, pokud by byl tento podíl vyřazen.

Pokud je prvotní zaúčtování podnikové kombinace do konce účetního období, ve kterém k ní došlo, neúplné, vykáže Skupina prozatímní částky položek, jejichž zaúčtování je neúplné. Tyto předběžné částky jsou v průběhu oceňovacího období upraveny (viz výše) nebo jsou vykázána dodatečná aktiva nebo závazky, aby odrážely nové informace získané o skutečnostech a okolnostech, které existovaly k datu akvizice a které by, pokud by byly známy, ovlivnily částky vykázané k tomuto datu.

D. Goodwill

Goodwill se prvotně vykazuje a oceňuje, jak je uvedeno výše.

Goodwill se neodepisuje, ale nejméně jednou ročně se přezkoumává, zda nedošlo ke snížení hodnoty. Pro účely testování snížení hodnoty je goodwill přiřazen každé peněžotvorné jednotce Skupiny (nebo skupině peněžotvorných jednotek), u níž se očekává, že bude mít prospěch ze synergických efektů plynoucích z kombinace. Peněžotvorné jednotky, kterým byl přiřazen goodwill, jsou testovány na snížení hodnoty jednou ročně nebo častěji, pokud existují náznaky, že by mohlo dojít ke snížení hodnoty jednotky. Pokud je zpětně získatelná částka peněžotvorné jednotky nižší než účetní hodnota jednotky, ztráta ze snížení hodnoty se nejprve rozdělí tak, aby se snížila účetní hodnota goodwillu přiřazeného k jednotce, a poté na ostatní aktiva jednotky poměrně na základě účetní hodnoty každého aktiva v jednotce. Ztráta ze snížení hodnoty goodwillu se v následujícím období nezruší.

Při vyřazení peněžotvorné jednotky se přiřaditelná částka goodwillu zahrne do stanovení zisku nebo ztráty z vyřazení.

Pravidla Skupiny pro goodwill vznikající při akvizici přidruženého podniku jsou popsána níže

E. Podíly v přidružených a společných podnicích

Přidružený podnik je účetní jednotka, na kterou má Skupina podstatný vliv a která není dceřinou společností ani podílem ve společném podniku. Podstatný vliv je pravomoc podílet se na rozhodování o finančních a provozních zásadách účetní jednotky, do níž bylo investováno, ale nejedná se o ovládání nebo společné ovládání těchto zásad.

Společný podnik je společné uspořádání, kdy strany, které mají společnou kontrolu nad tímto uspořádáním, mají práva na čistá aktiva tohoto společného uspořádání. Společná kontrola je smluvně dohodnuté sdílení kontroly nad uspořádáním, které existuje pouze tehdy, pokud rozhodnutí o příslušných činnostech vyžadují jednomyslný souhlas stran sdílejících kontrolu.

Výsledky a aktiva a závazky přidružených nebo společných podniků jsou do této účetní závěrky zahrnuty pomocí ekvivalenční účetní metody, s výjimkou případů, kdy je investice klasifikována jako držená za účelem prodeje, kdy je o ní účtováno v souladu se standardem IFRS 5.

Podle ekvivalenční metody je investice do přidruženého nebo společného podniku prvotně vykázána v konsolidovaném výkazu o finanční pozici v pořizovací ceně a následně upravena tak, aby byl vykázán podíl Skupiny na zisku nebo ztrátě a ostatním úplném výsledku přidruženého nebo společného podniku. Pokud podíl Skupiny na ztrátách přidruženého nebo společného podniku převýší podíl Skupiny v tomto přidruženém nebo společném podniku (který zahrnuje veškeré dlouhodobé podíly, které v podstatě tvoří součást čisté investice Skupiny do daného přidruženého nebo společného podniku), Skupina přestane vykazovat svůj podíl na dalších ztrátách. Další ztráty se vykazují pouze v rozsahu, v jakém Skupině vznikly právní nebo mimosmluvní závazky nebo v jakém provedla platby jménem přidruženého nebo společného podniku.

Investice do přidruženého nebo společného podniku se účtuje ekvivalenční metodou od data, kdy se podnik, do kterého bylo investováno, stane přidruženým nebo společným podnikem. Při pořízení investice do přidruženého nebo společného podniku se přebytek pořizovací ceny investice nad podílem Skupiny na čisté reálné hodnotě identifikovatelných aktiv a závazků podniku, do něhož bylo investováno, vykazuje jako goodwill, který je zahrnut do účetní hodnoty dané investice. Jakýkoli přebytek podílu Skupiny na čisté reálné hodnotě identifikovatelných aktiv a závazků nad pořizovací cenou investice je po přehodnocení okamžitě zaúčtován do zisku nebo ztráty v období, ve kterém byla investice pořízena.

Pokud existují objektivní důkazy o snížení hodnoty čisté investice Skupiny do přidruženého nebo společného podniku, použijí se požadavky standardu IAS 36 Snížení hodnoty aktiv ke zjištění, zda je nutné vykázat ztrátu ze snížení hodnoty investice skupiny. v případě potřeby se celá účetní hodnota investice (včetně goodwillu) testuje na snížení hodnoty v souladu se standardem IAS 36 jako jediné aktivum porovnáním jeho zpětně získatelné hodnoty (vyšší z užitné hodnoty a reálné hodnoty snížené o náklady na prodej) s jeho účetní hodnotou. Případná vykázaná ztráta ze snížení hodnoty není přiřazena k žádnému aktivu, včetně goodwillu, který je součástí účetní hodnoty investice. Jakékoli zrušení ztráty ze snížení hodnoty se vykazuje v souladu se standardem IAS 36 v rozsahu, v jakém se zpětně získatelná hodnota investice následně zvýší.

Skupina přestane používat ekvivalenční metodu od data, kdy investice přestane být přidruženým nebo společným podnikem. Pokud si Skupina ponechá podíl v bývalém přidruženém nebo společném podniku a ponechaný podíl je finančním aktivem, ocení Skupina ponechaný podíl k tomuto datu reálnou hodnotou a reálná hodnota je považována za reálnou hodnotu při prvotním zaúčtování v souladu se standardem IFRS 9. Rozdíl mezi účetní hodnotou přidruženého nebo společného podniku k datu ukončení ekvivalenční metody a reálnou hodnotou ponechaného podílu a výnosy z prodeje části podílu v přidruženém nebo společném podniku se zahrne do stanovení zisku nebo ztráty z vyřazení přidruženého nebo společného podniku. Kromě toho Skupina účtuje o všech částkách dříve vykázaných v ostatním úplném výsledku hospodaření ve vztahu k tomuto přidruženému podniku na stejném základě, jaký by byl požadován, kdyby tento přidružený podnik přímo pozbyl související aktiva nebo závazky. Pokud by tedy zisk nebo ztráta dříve vykázané v ostatním úplném výsledku tohoto přidruženého nebo společného podniku byly reklasifikovány do zisku nebo ztráty při vyřazení souvisejících aktiv nebo závazků, Skupina reklasifikuje zisk nebo ztrátu z vlastního kapitálu do zisku nebo ztráty (jako reklasifikační úpravu) při vyřazení přidruženého nebo společného podniku.

Pokud Skupina sníží svůj vlastnický podíl v přidruženém nebo společném podniku, ale nadále používá ekvivalenční metodu, reklasifikuje do zisku nebo ztráty část zisku nebo ztráty, která byla dříve vykázána v ostatním úplném výsledku hospodaření v souvislosti s tímto snížením vlastnického podílu, pokud by tento zisk nebo ztráta byly reklasifikovány do zisku nebo ztráty při vyřazení souvisejících aktiv nebo závazků.

Pokud účetní jednotka Skupiny uzavírá transakce s přidruženým nebo společným podnikem Skupiny, zisky a ztráty vyplývající z transakcí s přidruženým nebo společným podnikem se v konsolidované účetní závěrce Skupiny vykazují pouze v rozsahu podílů v přidruženém nebo společném podniku, které se skupinou nesouvisejí.

Skupina uplatňuje standard IFRS 9, včetně požadavků na snížení hodnoty, na dlouhodobé podíly v přidruženém nebo společném podniku, na které se nepoužívá ekvivalenční metoda a které jsou součástí čisté investice do podniku, do kterého bylo investováno. Při použití standardu IFRS 9 na dlouhodobé podíly navíc Skupina nezohledňuje úpravy jejich účetní hodnoty požadované standardem IAS 28 Investice do přidružených podniků a společných podniků (tj. úpravy účetní hodnoty dlouhodobých podílů vyplývající z rozdělení ztrát podniku, do něhož bylo investováno, nebo z posouzení snížení hodnoty v souladu se standardem IAS 28).

F. Vykazování výnosů

Výnosy ze smluv se zákazníky

Skupina používá pětistupňový model pro určení, kdy a v jakém rozsahu mají být výnosy vykázány. Výnosy jsou vykázány v okamžiku, kdy Skupina převede kontrolu nad zbožím a službami na své zákazníky, a to ve výši očekávané protihodnoty. Po splnění specifických požadavků se výnosy vykazují buď v průběhu času, nebo v okamžiku, kdy je převedena kontrola nad zbožím nebo službami. Skupina uzavírá se zákazníky smlouvy na různé dodávky a za různých podmínek, a proto přistoupila k individuálnímu posouzení smluv.

Informace o způsobu účtování výnosů podle standardu IFRS 15 pro jednotlivé typy transakcí jsou uvedeny v bodě 8 Výnosy. Hlavní oblasti, které Skupina zvažuje při aplikaci standardu IFRS 15, jsou následující:

1) Identifikace smlouvy, identifikace závazku k plnění

Skupina podrobně posuzuje povinnosti plnění u všech smluv. Smlouvy Skupiny často zahrnují několik závazků k plnění. Pokud Skupina poskytuje zákazníkům služby, které významně integrují tyto závazky k plnění, považuje tyto dílčí závazky k plnění za součást jednoho hlavního závazku k plnění.

2) Významná složka financování

V případě zálohových plateb Skupina vykazuje úrokové náklady z přijatých záloh, které se promítají do vykázané ceny smlouvy, pokud jsou tyto zálohy považovány za významnou složku financování v souladu se standardem IFRS 15.

Skupina použila praktické zjednodušení a neúčtuje o složce financování, pokud je očekávaná doba mezi dodáním a zaplacením v době vzniku smluvního vztahu kratší než 12 měsíců.

3) Období vykazování výnosů

V případě smluv se zákazníky, u nichž má Skupina právně vymahatelné právo na platbu, vykazuje Skupina výnosy z těchto smluv v průběhu času. U těchto smluv se tržby a náklady vykazují s ohledem na průběh smluvní činnosti k rozvahovému dni za použití metody procenta dokončení. Procento dokončení se obvykle vypočítá jako poměr nákladů vzniklých na základě smlouvy k celkovým odhadovaným nákladům.

Vedení se domnívá, že tato vstupní metoda je vhodným ukazatelem postupu k úplnému splnění těchto závazků k plnění. Pouze ve výjimečných případech se procento dokončení měří výstupní metodou. Pokud je pravděpodobné, že celkové náklady převýší celkové výnosy, je ztráta okamžitě vykázána v účetní závěrce.

U smluv, u nichž není splněn žádný z požadavků na vykázání výnosů v čase, vykazuje Skupina výnosy v okamžiku, kdy dojde k převodu kontroly. Až do převodu kontroly vykazuje Skupina náklady na smlouvy jako nedokončenou práci.

Smluvní aktiva a smluvní závazky

Smluvní aktiva se vykazují v souvislosti se smlouvami se zákazníky, pokud v případě smluvní výroby kumulativní tržby vykázané v čase převyšují součet přijatých záloh a průběžných vyúčtování. Ke konci účetního období je tato položka aktiv testována na snížení hodnoty a v případě potřeby je na základě očekávaných ztrát zaúčtováno snížení hodnoty. Pokud jsou vykázané tržby nižší než součet přijatých záloh a průběžných vyúčtování, je vykázán smluvní závazek. Smluvní závazek se vykazuje také v případě, že byly přijaty zálohy a dosud nebyla poskytnuta protihodnota. Rezervy na ztrátové smlouvy se vykazují v položce Rezervy.

Smluvní náklady

Smlouvy se zákazníky uzavřené Skupinou mohou vést k vykázání dodatečných nákladů vynaložených na získání nebo plnění smluv. v této situaci Skupina vykáže náklady na získání nebo plnění smlouvy pouze tehdy, pokud jsou tyto náklady přírůstkové a přímo souvisejí se získáním a plněním smlouvy se zákazníkem.

Skupina využívá možnosti zjednodušení, tj. náklady jsou ve výkazu o finanční situaci aktivovány pouze v případě, že se jejich alokace očekává po dobu delší než 12 měsíců, tj. jedná se o dlouhodobé aktivum. Při vykázání aktiva se rozlišuje jeho krátkodobá a dlouhodobá část. Aktivované náklady jsou následně alokovány do nákladů souběžně s postupem úplného splnění závazku k plnění. Aktivované náklady jsou alokovány do výsledku hospodaření podle příslušné povahy nákladů, např. náklady na získání zakázky ve formě zprostředkovatelského poplatku jsou následně alokovány do položky Služby.

G. Leasingy

Skupina jako leasingový nájemce

Skupina posuzuje, zda smlouva je nebo obsahuje leasing, na počátku smlouvy. Skupina vykazuje právo na užívání aktiva a odpovídající závazek z leasingu u všech leasingových smluv, kde je nájemcem, s výjimkou krátkodobých leasingů (definovaných jako leasingy s dobou trvání 12 měsíců nebo kratší) a leasingů majetku nízké hodnoty (jako jsou tablety a osobní počítače, drobný kancelářský nábytek a telefony). U těchto leasingů Skupina vykazuje leasingové splátky jako operativní náklady rovnoměrně po dobu trvání leasingu, pokud jiný systematický základ lépe neodráží časový průběh spotřeby ekonomických užitků z pronajatého majetku.

Závazek z leasingu je prvotně oceněn současnou hodnotou leasingových splátek, které nejsou zaplaceny k datu zahájení leasingu, diskontovaných pomocí sazby implicitně stanovené v leasingu. Pokud tuto sazbu nelze snadno určit, použije Skupina svou přírůstkovou výpůjční míru.

Přírůstková výpůjční úroková míra závisí na době trvání, měně a datu zahájení leasingu a určuje se na základě řady vstupů, mezi něž patří: bezriziková úroková míra založená na sazbách státních dluhopisů, úprava o riziko specifické pro danou zemi, úprava o úvěrové riziko založená na výnosu dluhopisů a úprava specifická pro danou účetní jednotku, pokud se rizikový profil účetní jednotky, která uzavírá leasing, liší od rizikového profilu Skupiny a na leasing se nevztahuje záruka Skupiny.

Leasingové platby zahrnuté do ocenění leasingového závazku zahrnují:

- pevné leasingové platby (včetně v podstatě pevných plateb), snížené o pohledávky z leasingových pobídek;
- variabilní leasingové platby závislé na indexu nebo sazbě, které byly prvotně oceněny na základě indexu nebo sazby ke dni zahájení;
- částky, u nichž se očekává, že budou splatné nájemcem v rámci záruk zbytkové hodnoty;
- realizační cenu opce na nákup, pokud je dostatečně jisté, že nájemce tuto opci využije;
- platby sankcí za ukončení leasingu, pokud doba trvání leasingu odráží skutečnost, že nájemce využije opci na ukončení leasingu.

Leasingový závazek se následně ocení zvýšením účetní hodnoty tak, aby odrážela úroky z leasingového závazku (metodou efektivní úrokové míry), a snížením účetní hodnoty tak, aby odrážela provedené leasingové platby.

Skupina přecení závazek z leasingu (a provede odpovídající úpravu souvisejícího aktiva z práva k užívání) vždy, když:

- došlo ke změně doby trvání leasingu nebo k významné události či změně okolností, které vedly ke změně posouzení uplatnění kupní opce, v takovém případě se závazek z leasingu přecení diskontováním revidovaných leasingových splátek pomocí revidované diskontní sazby;
- změna leasingových plateb v důsledku změny indexu nebo sazby nebo změny očekávané platby v rámci garantované zůstatkové hodnoty, v těchto případech se závazek z leasingu přecení diskontováním revidovaných leasingových splátek za použití nezměněné diskontní sazby (pokud změna leasingových splátek není způsobena změnou pohyblivé úrokové sazby, v takovém případě se použije revidovaná diskontní sazba);

— dojde k modifikaci leasingové smlouvy a modifikace leasingu není účtována jako samostatný leasing, v takovém případě je závazek z leasingu přeceněn na základě doby trvání modifikovaného leasingu diskontováním revidovaných leasingových splátek s použitím revidované diskontní sazby k datu účinnosti modifikace.

Aktiva z práva k užívání zahrnují počáteční ocenění odpovídajícího leasingového závazku, leasingové platby uhrazené ke dni zahájení leasingu nebo před tímto dnem, snížené o veškeré přijaté pobídky k leasingu a veškeré počáteční přímé náklady. Následně se oceňují pořizovací cenou sníženou o kumulované odpisy a ztráty ze snížení hodnoty.

Kdykoli Skupině vznikne závazek k úhradě nákladů na demontáž a odstranění pronajatého aktiva, obnovu místa, na kterém se nachází, nebo uvedení podkladového aktiva do stavu, který vyžadují podmínky leasingu, vykazuje se rezerva a oceňuje se podle standardu IAS 37. v rozsahu, v jakém se náklady vztahují k aktivu z práva na užívání, jsou náklady zahrnuty do souvisejícího aktiva z práva k užívání, pokud tyto náklady nevznikly při výrobě zásob.

Aktiva z práva k užívání se odepisují po kratší z dob trvání leasingu a životnosti aktiva z práva k užívání. Pokud leasing převádí vlastnictví podkladového aktiva nebo pořizovací cena aktiva z práva k užívání odráží, že Skupina očekává uplatnění kupní opce, odepisuje se příslušné aktivum z práva k užívání po dobu životnosti podkladového aktiva. Odpisy se počítají od data zahájení leasingu.

Skupina používá standard IAS 36 ke zjištění, zda došlo ke snížení hodnoty aktiva z práva k užívání, a účtuje o zjištěné ztrátě ze snížení hodnoty, jak je popsáno v pravidlech pro „Pozemky, budovy a zařízení“.

Variabilní nájemné, které nezávisí na indexu nebo sazbě, není zahrnuto do ocenění závazku z leasingu a aktiva z práva k užívání. Související platby jsou vykázány jako náklad v období, kdy nastane událost nebo podmínka, která tyto platby vyvolá, a jsou zahrnuty do řádku „Ostatní náklady“ ve výkazu zisku a ztráty (viz bod 30).

Jako praktické zjednodušení standard IFRS 16 umožňuje nájemci neoddělovat složky, které nejsou součástí leasingu, a místo toho účtovat o leasingu a souvisejících složkách, které nejsou součástí leasingu, jako o jediné smlouvě.

H. Cizí měny

Při sestavování účetní závěrky účetních jednotek Skupiny se transakce v jiných měnách, než je funkční měna účetní jednotky (cizí měny), vykazují podle směnných kurzů platných v den transakce. Ke každému datu účetní závěrky se peněžní aktiva a závazky denominované v cizích měnách přepočítávají kurzem platným k tomuto datu. Nepeněžní položky vykazované v reálné hodnotě, které jsou denominovány v cizích měnách, se přepočítávají kurzem platným ke dni stanovení reálné hodnoty. Nepeněžní položky, které jsou oceněny v historických cenách v cizí měně, se nepřepočítávají.

Kurzové rozdíly se vykazují v hospodářském výsledku v období, ve kterém vznikly, s výjimkou:

— kurzových rozdílů vznikajících z půjček v cizí měně týkajících se aktiv ve výstavbě pro budoucí produktivní využití, které se zahrnují do pořizovací ceny těchto aktiv, pokud jsou považovány za úpravu úrokových nákladů z těchto půjček v cizí měně;
— kurzových rozdílů vznikajících z transakcí uzavřených za účelem zajištění určitých měnových rizik (viz níže v části Finanční nástroje/účetnictví o zajištění); a
— kurzových rozdílů vznikajících z peněžních položek pohledávek nebo závazků vůči zahraniční jednotce, jejichž vypořádání se neplánuje ani pravděpodobně neproběhne v dohledné budoucnosti (proto jsou součástí čisté investice do zahraniční jednotky), které se prvotně vykazují v ostatním úplném výsledku hospodaření a přeřadí se z vlastního kapitálu do výsledku hospodaření při prodeji nebo částečném prodeji čisté investice.

Pro účely sestavení konsolidované účetní závěrky se aktiva a závazky zahraničních jednotek Skupiny přepočítávají směnným kurzem platným k datu účetní závěrky. Položky výnosů a nákladů se přepočítávají průměrným směnným kurzem za dané období, ledaže by směnné kurzy během tohoto období výrazně kolísaly, v takovém případě se použijí směnné kurzy k datu transakce. Případné kurzové rozdíly se vykazují v ostatním úplném výsledku a akumulují se ve fondu z přepočtu cizích měn (případně se připisují nekontrolním podílům).

Při vyřazení zahraniční jednotky (tj. vyřazení celého podílu Skupiny v zahraniční jednotce nebo vyřazení zahrnující ztrátu kontroly nad dceřinou společností, která zahrnuje zahraniční jednotku, nebo částečné vyřazení podílu ve společném nebo přidruženém podniku, který zahrnuje zahraniční jednotku, jejíž ponechaný podíl se stává finančním aktivem) se všechny kurzové rozdíly akumulované ve fondu z přepočtu cizích měn ve vztahu k této jednotce, které lze přiřadit vlastníkům Mateřské společnosti, přeřadí do výsledku hospodaření.

Kromě toho v souvislosti s částečným vyřazením dceřiného podniku, který zahrnuje zahraniční jednotku, v jehož důsledku Skupina neztratí kontrolu nad dceřiným podnikem, je poměrný podíl kumulovaných kurzových rozdílů připsán nekontrolním podílům a není vykázán ve výsledku hospodaření. U všech ostatních částečných vyřazení (tj. částečných vyřazení přidružených podniků nebo společných podniků, které nevedou ke ztrátě podstatného vlivu nebo společné kontroly Skupiny) se poměrný podíl kumulovaných kurzových rozdílů přeřadí do výsledku hospodaření.

Goodwill a úpravy reálné hodnoty vzniklé při akvizici zahraniční jednotky se považují za aktiva a závazky zahraniční jednotky a přepočítávají se závěrečným kurzem. Vzniklé kurzové rozdíly se vykazují v ostatním úplném výsledku hospodaření.

I. Státní dotace

Státní dotace se nevykazují, dokud neexistuje přiměřená jistota, že Skupina splní podmínky s nimi spojené a že dotace budou přijaty.

Státní dotace jsou systematicky vykazovány ve výsledku hospodaření v období, ve kterém Skupina vykazuje jako náklady související náklady, které mají dotace kompenzovat. Konkrétně státní dotace, jejichž základní podmínkou je, aby Skupina koupila, postavila nebo jinak pořídila dlouhodobý majetek (včetně pozemků, budov a zařízení), se v konsolidovaném výkazu o finanční pozici vykazují jako výnosy příštích období a převádějí se do výsledku hospodaření systematicky a racionálně po dobu životnosti příslušného majetku.

Státní dotace, které jsou splatné jako kompenzace za již vzniklé náklady nebo ztráty nebo za účelem poskytnutí okamžité finanční podpory Skupině bez budoucích souvisejících nákladů, se vykazují ve výsledku hospodaření v období, ve kterém se stanou splatnými.

Prospěch ze státního úvěru s úrokovou sazbou pod tržní úrovní se považuje za státní dotaci a oceňuje se jako rozdíl mezi přijatými výnosy a reálnou hodnotou úvěru na základě převažujících tržních úrokových sazeb.

J. Zdanění

Náklad na daň z příjmů představuje součet běžného a odloženého nákladu na daň z příjmů.

1) Splatná daň

Daň, která je v současné době splatná, vychází ze zdanitelného zisku za daný rok. Zdanitelný zisk se liší od čistého zisku vykázaného ve výsledku hospodaření, protože nezahrnuje položky výnosů nebo nákladů, které jsou zdanitelné nebo odečitatelné v jiných letech, a dále nezahrnuje položky, které nejsou nikdy zdanitelné nebo odečitatelné. Závazek Skupiny z titulu splatné daně je vypočten s použitím daňových sazeb, které byly uzákoněny nebo v podstatě uzákoněny ke konci účetního období.

V případech, kdy je stanovení daně nejisté, ale považuje se za pravděpodobné, že v budoucnu dojde k odlivu finančních prostředků daňovému úřadu, jsou nejisté daňové závazky vykázány jako splatné daňové závazky a jsou oceněny nejlepším odhadem částky, jejíž splatnost se očekává. Posouzení je založeno na úsudku daňových odborníků Mateřské společnosti podpořeném předchozími zkušenostmi s podobnými transakcemi a jejich daňovým dopadem a v některých případech na základě specializovaného nezávislého daňového poradenství.

2) Odložená daň

Odložená daň je daň, u které se očekává, že bude splatná nebo nárokovatelná z rozdílů mezi účetní hodnotou aktiv a závazků v účetní závěrce a odpovídajícím daňovým základem použitým při výpočtu zdanitelného zisku, a účtuje se pomocí závazkové metody. Odložené daňové závazky se obecně vykazují u všech zdanitelných přechodných rozdílů a odložené daňové pohledávky se vykazují v rozsahu, v jakém je pravděpodobné, že bude k dispozici zdanitelný zisk, proti němuž bude možné uplatnit odčitatelné přechodné rozdíly. Taková aktiva a závazky se nevykazují, pokud přechodný rozdíl vzniká v důsledku prvotního vykázání (jiného než v rámci podnikové kombinace) jiných aktiv a závazků v transakci, která neovlivňuje ani zdanitelný zisk, ani účetní zisk. Kromě toho se odložený daňový závazek nevykazuje, pokud přechodný rozdíl vzniká z prvotního zaúčtování goodwillu.

Odložené daňové závazky se vykazují u zdanitelných přechodných rozdílů vzniklých z investic do dceřiných a přidružených podniků a podílů ve společných podnicích, s výjimkou případů, kdy je Skupina schopna kontrolovat zrušení přechodného rozdílu a je pravděpodobné, že přechodný rozdíl nebude v dohledné budoucnosti zrušen. Odložené daňové pohledávky vyplývající z odčitatelných přechodných rozdílů souvisejících s těmito investicemi a podíly se vykazují pouze v rozsahu, v jakém je pravděpodobné, že bude existovat dostatečný zdanitelný zisk, proti němuž bude možné uplatnit výhody plynoucí z těchto přechodných rozdílů, a očekává se, že v dohledné budoucnosti dojde k jejich zrušení.

Účetní hodnota odložených daňových pohledávek se prověřuje ke každému datu účetní závěrky a snižuje se v rozsahu, v jakém již není pravděpodobné, že bude k dispozici dostatečný zdanitelný zisk, aby bylo možné celou pohledávku nebo její část získat zpět.

Odložená daň se vypočítá podle daňových sazeb, které budou platit v období, kdy bude závazek vypořádán nebo pohledávka realizována, a to na základě daňových zákonů a sazeb, které byly uzákoněny nebo v podstatě uzákoněny k datu účetní závěrky. Ocenění odložených daňových závazků a pohledávek zohledňuje daňové důsledky, které by vyplývaly ze způsobu, jakým Skupina očekává, že na konci účetního období získá zpět nebo vypořádá účetní hodnotu svých aktiv a závazků.

Odložené daňové pohledávky a závazky se započítávají, pokud existuje právně vymahatelný nárok na započtení splatných daňových pohledávek proti splatným daňovým závazkům a pokud se vztahují k daním z příjmů vybíraným stejným daňovým úřadem a Skupina má v úmyslu vypořádat své splatné daňové pohledávky a závazky na netto bázi.

3) Splatná a odložená daň za účetní období

Splatná a odložená daň se vykazuje ve výsledku hospodaření s výjimkou případů, kdy se vztahuje k položkám, které se vykazují v ostatním úplném výsledku hospodaření nebo přímo ve vlastním kapitálu; v takovém případě se splatná a odložená daň rovněž vykazuje v ostatním úplném výsledku hospodaření, resp. přímo ve vlastním kapitálu. Pokud z prvotního zaúčtování podnikové kombinace vyplývá splatná daň nebo odložená daň, je daňový dopad zahrnut do zaúčtování podnikové kombinace.

K. Pozemky, budovy a zařízení

Nemovitosti ve výstavbě pro výrobní, zásobovací nebo administrativní účely nebo pro dosud neurčené účely se vykazují v pořizovací ceně snížené o vykázané ztráty ze snížení hodnoty. Pořizovací cena zahrnuje poplatky za odborné služby a v případě způsobilých aktiv i výpůjční náklady kapitalizované v souladu

s účetními zásadami Skupiny. Odpisování tohoto majetku, stanovené na stejném základě jako u ostatního majetku, začíná v okamžiku, kdy je majetek připraven k zamýšlenému použití.

Pozemky v neomezeném vlastnictví se neodepisují.

Zařízení, stroje, přístroje a vybavení se vykazují v pořizovací ceně snížené o kumulované odpisy a kumulované ztráty ze snížení hodnoty.

Odpisy se vykazují tak, že se pořizovací cena nebo ocenění majetku (kromě pozemků v neomezeném vlastnictví a rozestavěných nemovitostí) sníží o jeho zůstatkovou hodnotu po dobu životnosti, a to rovnoměrnou metodou na následujících základech:

Budovy	1,6 –5,0 % ročně
Zařízení a stroje	5,0–33,3 % ročně
Zařízení a vybavení	5,0–33,3 % ročně

Odhadovaná doba použitelnosti, zbytková hodnota a metoda odpisování se přezkoumávají na konci každého účetního období, přičemž případné změny v odhadu se zohledňují prospektivně.

Aktiva z práva k užívání se odepisují po kratší z dob trvání leasingu a životnosti podkladového aktiva. Pokud leasing převádí vlastnictví podkladového aktiva nebo pořizovací cena aktiva z práva k užívání odráží, že Skupina očekává uplatnění kupní opce, odepisuje se příslušné aktivum z práva k užívání po dobu životnosti podkladového aktiva.

Pozemky, budovy a zařízení se vyjmou při vyřazení nebo v případě, že se neočekává žádný budoucí ekonomický prospěch z dalšího užívání daného aktiva. Zisk nebo ztráta vzniklá při vyřazení nebo odstavení aktiva se stanoví jako rozdíl mezi výnosy z prodeje a účetní hodnotou aktiva a vykazuje se ve výsledku hospodaření.

L. Nehmotný majetek pořízený samostatně

Nehmotný majetek s omezenou dobou použitelnosti, který je pořizován samostatně, se vykazuje v pořizovací ceně snížené o oprávky a kumulované ztráty ze snížení hodnoty. Amortizace se vykazuje rovnoměrně po dobu jejich odhadované životnosti, která je uvedena v bodě 16. Odhadovaná doba použitelnosti a metoda amortizace se přezkoumávají na konci každého účetního období a případné změny odhadu se zohledňují prospektivně. Nehmotný majetek s neurčitou dobou použitelnosti, který je pořizován samostatně, se vykazuje v pořizovací ceně snížené o kumulované ztráty ze snížení hodnoty.

M. Interně vytvořený nehmotný majetek – výdaje na výzkum a vývoj

Výdaje na výzkumnou činnost se vykazují jako náklad v období, ve kterém vznikly.

Interně vytvořený nehmotný majetek vzniklý z vývoje (nebo z vývojové fáze interního projektu) se vykazuje pouze tehdy, pokud jsou prokázány všechny následující skutečnosti:

technickou proveditelnost dokončení nehmotného aktiva, takže bude možné ho používat nebo prodat;

- svůj záměr dokončit nehmotné aktivum a používat ho nebo prodat;
- svou schopnost nehmotné aktivum používat nebo prodat;
- způsob, jakým bude aktivum vytvářet pravděpodobné budoucí ekonomické užitky;
- dostupnost odpovídajících technických, finančních a ostatních zdrojů pro dokončení vývoje a pro použití nebo prodej nehmotného aktiva;
- svou schopnost spolehlivě oceňovat výdaje přiřaditelné nehmotnému aktivu během jeho vývoje.

Částka prvotně vykázaná u nehmotných aktiv vytvořených vlastní činností je součtem výdajů vynaložených od data, kdy nehmotné aktivum poprvé splnilo výše uvedená kritéria pro vykázání. Pokud nelze vykázat žádné interní nehmotné aktivum, jsou výdaje na vývoj vykázány ve výsledku hospodaření v období, ve kterém vznikly.

Po prvotním vykázání se nehmotná aktiva vytvořená vlastní činností vykazují v pořizovací ceně snížené o kumulované odpisy a kumulované ztráty ze snížení hodnoty na stejném základě jako nehmotná aktiva pořízená samostatně.

N. Nehmotná aktiva nabytá v podnikové kombinaci

Nehmotné aktivum pořízené při podnikové kombinaci a vykázané odděleně od goodwillu se prvotně vykazuje v reálné hodnotě k datu pořízení (která se považuje za pořizovací cenu).

Po prvotním vykázání se nehmotná aktiva pořízená při podnikové kombinaci vykazují v pořizovací ceně snížené o kumulované odpisy a kumulované ztráty ze snížení hodnoty na stejném základě jako nehmotná aktiva pořízená samostatně.

O. Ochranné známky

Ochranné známky se prvotně oceňují pořizovací cenou a odepisují se rovnoměrně po dobu jejich odhadované životnosti. v případě neurčité doby použitelnosti se ochranné známky testují na snížení hodnoty nejméně jednou ročně nebo kdykoli se objeví náznaky, že došlo ke snížení hodnoty.

P. Snížení hodnoty pozemků, budov a zařízení a nehmotného majetku

Ke každému datu účetní závěrky Skupina přezkoumává účetní hodnotu svých pozemků, budov a zařízení a nehmotných aktiv, aby zjistila, zda existují náznaky, že u těchto aktiv došlo ke ztrátě ze snížení hodnoty. Pokud takový náznak existuje, odhadne se zpětně získatelná částka aktiva, aby se určil rozsah případné ztráty ze snížení hodnoty. Pokud aktivum nevytváří peněžní toky, které jsou nezávislé na ostatních aktivech, Skupina odhaduje zpětně získatelnou částku penězotvorné jednotky, ke které aktivum patří. Pokud lze určit přiměřený a konzistentní základ alokace, jsou podniková aktiva přiřazena také jednotlivým penězotvorným jednotkám, jinak jsou přiřazena nejmenší skupině penězotvorných jednotek, pro kterou lze určit přiměřený a konzistentní základ alokace.

Nehmotná aktiva s neurčitou dobou použitelnosti se testují na snížení hodnoty nejméně jednou ročně a vždy, když na konci účetního období existují náznaky, že by mohlo dojít ke snížení hodnoty daného aktiva.

Zpětně získatelná částka je vyšší z reálné hodnoty snížené o náklady na vyřazení a hodnoty z užívání. Při posuzování hodnoty z užívání se odhadované budoucí peněžní toky diskontují na současnou hodnotu pomocí diskontní sazby před zdaněním, která odráží současné tržní ocenění časové hodnoty peněz a rizika specifická pro dané aktivum, o něž nebyly odhady budoucích peněžních toků upraveny.

Pokud se odhaduje, že zpětně získatelná částka aktiva (nebo penězotvorné jednotky) je nižší než jeho účetní hodnota, sníží se účetní hodnota aktiva (nebo penězotvorné jednotky) na jeho zpětně získatelnou částku. Ztráta ze snížení hodnoty je okamžitě vykázána ve výsledku hospodaření, ledaže je příslušné aktivum vedeno v přeceněné hodnotě; v takovém případě je ztráta ze snížení hodnoty považována za snížení přecenění a v rozsahu, v jakém je ztráta ze snížení hodnoty vyšší než související přebytek z přecenění, je přebytečná ztráta ze snížení hodnoty vykázána ve výsledku hospodaření.

Pokud se ztráta ze snížení hodnoty následně zruší, účetní hodnota aktiva (nebo penězotvorné jednotky) se zvýší na revidovaný odhad jeho zpětně získatelné hodnoty, ale tak, aby zvýšená účetní hodnota nepřesáhla účetní hodnotu, která by byla stanovena, kdyby v předchozích letech nebyla u aktiva (nebo penězotvorné jednotky) vykázána ztráta ze snížení hodnoty. Zrušení ztráty ze snížení hodnoty je okamžitě vykázáno ve výsledku hospodaření v rozsahu, v jakém eliminuje ztrátu ze snížení hodnoty, která byla u daného aktiva

vykázána v předchozích letech. Jakékoli zvýšení přesahující tuto částku se považuje za zvýšení z přecenění s výjimkou goodwillu.

Q. Zásoby

Zásoby se vykazují v pořizovací ceně nebo čisté realizovatelné hodnotě, podle toho, která je nižší. Pořizovací cena zahrnuje přímé náklady na materiál a případně přímé mzdové náklady a režijní náklady, které byly vynaloženy na uvedení zásob do současného stavu a umístění. Náklady se vypočítávají metodou váženého průměru nákladů. Čistá realizovatelná hodnota představuje odhadovanou prodejní cenu sníženou o veškeré odhadované náklady na dokončení a náklady, které budou vynaloženy na marketing, prodej a distribuci.

R. Peníze a peněžní ekvivalenty

Ve výkazu o finanční pozici zahrnují peníze a zůstatky na bankovních účtech hotovost (tj. peníze v pokladně a vklady na požádání) a peněžní ekvivalenty. Peněžní ekvivalenty jsou krátkodobé (zpravidla s původní splatností do tří měsíců), vysoce likvidní investice, které jsou snadno směnitelné za známou částku peněžních prostředků a u nichž je riziko změny hodnoty zanedbatelné. Peněžní ekvivalenty jsou drženy spíše za účelem splnění krátkodobých peněžních závazků než pro investiční nebo jiné účely.

Zůstatky na bankovních účtech, jejichž použití Skupinou podléhá smluvním omezením třetích stran, jsou zahrnuty jako součást peněžních prostředků, pokud tato omezení nevedou k tomu, že zůstatek na bankovním účtu přestane splňovat definici peněz. Pokud smluvní omezení použití peněžních prostředků přesahuje 12 měsíců po skončení účetního období, jsou příslušné částky ve výkazu o finanční pozici klasifikovány jako dlouhodobé.

Pro účely výkazu o peněžních tocích se peníze a peněžní ekvivalenty skládají z peněz a peněžních ekvivalentů, jak jsou definovány výše, po odečtení nesplacených kontokorentních úvěrů, které jsou splatné na požádání a tvoří nedílnou součást řízení peněžních prostředků Skupiny. Tato přečerpání jsou ve výkazu o finanční situaci vykázána jako krátkodobé výpůjčky.

S. Finanční nástroje

Finanční aktiva a finanční závazky jsou vykázány ve výkazu o finanční pozici Skupiny v okamžiku, kdy se Skupina stane stranou smluvních ustanovení daného nástroje.

Finanční aktiva a finanční závazky se prvotně oceňují reálnou hodnotou, s výjimkou pohledávek z obchodního styku, které nemají významnou finanční složku a které se oceňují transakční cenou. Transakční náklady, které lze přímo přiřadit pořízení nebo vydání finančních aktiv a finančních závazků (jiných než finančních aktiv a finančních závazků v reálné hodnotě vykázané do výsledku hospodaření), se při prvotním vykázání přičítají k reálné hodnotě finančních aktiv nebo finančních závazků nebo se od ní odečítají. Transakční náklady přímo přiřaditelné pořízení finančních aktiv nebo finančních závazků v reálné hodnotě vykázané do výsledku hospodaření jsou okamžitě vykázány ve výsledku hospodaření.

1) Finanční aktiva

Všechny běžné nákupy nebo prodeje finančních aktiv se vykazují a vyjmou ke dni uzavření obchodu. Pravidelné nákupy nebo prodeje jsou nákupy nebo prodeje finančních aktiv, které vyžadují dodání aktiv v časovém rámci stanoveném předpisy nebo zvyklostmi na trhu.

Všechna vykázaná finanční aktiva se následně oceňují buď naběhlou hodnotou, nebo reálnou hodnotou v závislosti na klasifikaci finančních aktiv.

i. Klasifikace finančních aktiv

Dluhové nástroje, které splňují následující podmínky, se následně oceňují naběhlou hodnotou:

- finanční aktivum je drženo v rámci obchodního modelu, jehož cílem je držet finanční aktiva za účelem získání smluvních peněžních toků;
- smluvní podmínky finančního aktiva stanoví konkrétní data peněžních toků tvořených výlučně splátkami jistiny a úroků z nesplacené částky jistiny

Pokud tato kritéria nejsou splněna, jsou všechna ostatní finanční aktiva následně oceněna reálnou hodnotou do výsledku hospodaření (FVTPL).

Navzdory výše uvedenému může Skupina při prvotním vykázání finančního aktiva provést následující neodvolatelnou volbu/určení:

- Skupina se může neodvolatelně rozhodnout vykázat následné změny reálné hodnoty investice do vlastního kapitálu v ostatním úplném výsledku hospodaření, pokud jsou splněna určitá kritéria (viz bod iii) níže);
- Skupina může neodvolatelně označit dluhovou investici, která splňuje kritéria naběhlé hodnoty nebo reálné hodnoty do ostatního úplného výsledku hospodaření (FVTOCI), jako oceněnou reálnou hodnotou do výsledku hospodaření (FVTPL), pokud se tím odstraní nebo významně sníží účetní nesoulad (viz bod iv) níže)

ii. Naběhlá hodnota a metoda efektivní úrokové míry

Metoda efektivní úrokové míry je metoda výpočtu naběhlé hodnoty dluhového nástroje a rozdělení úrokového výnosu na příslušné období.

Pro finanční aktiva jiná než nakoupená nebo vytvořená úvěrově znehodnocená finanční aktiva (tj. aktiva, která jsou úvěrově znehodnocena při prvotním vykázání) je efektivní úroková míra sazba, která přesně diskontuje odhadované budoucí peněžní příjmy (včetně všech zaplacených nebo přijatých poplatků a bodů, které jsou nedílnou součástí efektivní úrokové sazby, transakčních nákladů a jiných prémií nebo diskontů) s vyloučením očekávaných úvěrových ztrát po celou očekávanou dobu trvání dluhového nástroje, případně po kratší dobu, na hrubou účetní hodnotu dluhového nástroje při prvotním vykázání. U nakoupených nebo vytvořených finančních aktiv s úvěrovým znehodnocením se efektivní úroková míra upravená o úvěry vypočítá diskontováním odhadovaných budoucích peněžních toků včetně očekávaných úvěrových ztrát na naběhlou hodnotu dluhového nástroje při prvotním vykázání.

Naběhlá hodnota finančního aktiva je částka, ve které je finanční aktivum oceněno při prvotním vykázání, snížená o splátky jistiny a zvýšená – s použitím metody efektivní úrokové míry – o kumulativní amortizaci rozdílu mezi počáteční hodnotou a hodnotou při splatnosti, upravená o případnou opravnou položku. Hrubá účetní hodnota finančního aktiva je naběhlá hodnota finančního aktiva před úpravou o případnou opravnou položku.

U nakoupených nebo vytvořených finančních aktiv s úvěrovým znehodnocením vykazuje Skupina úrokové výnosy tak, že od prvotního vykázání použije efektivní úrokovou míru upravenou o úvěrové riziko na naběhlou hodnotu finančního aktiva. Výpočet se nevrací k hrubému základu ani v případě, že se úvěrové riziko finančního aktiva následně zlepší tak, že finanční aktivum již není úvěrově znehodnocené.

Úrokové výnosy se vykazují ve výsledku hospodaření a jsou zahrnuty v položce "úrokové výnosy" (bod 14).

Finanční aktivum je drženo k obchodování, pokud:

- bylo pořízeno především za účelem prodeje v blízké budoucnosti;
- při prvotním vykázání je součástí portfolia skupinou společně spravovaných identifikovaných finančních nástrojů, u kterých je v poslední době doloženo obchodování realizované pro krátkodobý zisk;

— jde o derivát (s výjimkou derivátu, který je smlouvou o finanční záruce nebo určeným a účinným zajišťovacím nástrojem).

iii. Finanční aktiva oceňovaná FVTPL

Finanční aktiva, která nesplňují kritéria pro oceňování naběhlou hodnotou nebo reálnou hodnotou do ostatního úplného výsledku hospodaření (FVTOCI), se oceňují reálnou hodnotou do výsledku hospodaření (FVTPL). Konkrétně:

— Investice do kapitálových nástrojů jsou klasifikovány jako oceněné reálnou hodnotou do výsledku hospodaření (FVTPL), pokud Skupina při prvotním vykázání neurčí kapitálovou investici, která není určena k obchodování, ani podmíněnou protihodnotu vyplývající z podnikové kombinace, jako oceněné reálnou hodnotou do ostatního úplného výsledku hospodaření (FVTOCI) (viz bod iii) výše);
— Dluhové nástroje, které nesplňují kritéria ocenění naběhlou hodnotou nebo kritéria ocenění reálnou hodnotou do ostatního úplného výsledku hospodaření (FVTOCI) (viz body i) a ii) výše), jsou klasifikovány jako oceněné reálnou hodnotou do výsledku hospodaření (FVTPL). Kromě toho mohou být dluhové nástroje, které splňují buď kritéria ocenění naběhlou hodnotou, nebo kritéria ocenění reálnou hodnotou do ostatního úplného výsledku hospodaření (FVTOCI), při prvotním vykázání označeny za oceněné reálnou hodnotou do výsledku hospodaření (FVTPL), pokud takové označení odstraňuje nebo významně snižuje nekonzistenci v oceňování nebo vykazování (tzv. „účetní nesoulad“), která by vznikla v důsledku oceňování aktiv nebo závazků nebo vykazování zisků a ztrát z nich na různých základech. Skupina neoznačila žádné dluhové nástroje jako oceněné reálnou hodnotou do výsledku hospodaření (FVTPL).

Finanční aktiva oceňovaná reálnou hodnotou do výsledku hospodaření (FVTPL) se oceňují reálnou hodnotou ke konci každého účetního období, přičemž veškeré zisky nebo ztráty z reálné hodnoty se vykazují ve výsledku hospodaření, pokud nejsou součástí určeného zajišťovacího vztahu (viz pravidla zajišťovacího účetnictví). Čistý zisk nebo ztráta vykázané ve výsledku hospodaření zahrnují veškeré dividendy nebo úroky získané z finančního aktiva a jsou zahrnuty v položce „ostatní zisky a ztráty“ (bod 14). Reálná hodnota je stanovena způsobem popsaným v bodě 32.

iv. Snížení hodnoty finančních aktiv

Skupina vykazuje opravnou položku na očekávané úvěrové ztráty z obchodních pohledávek a smluvních aktiv, jakož i ze smluv o finančních zárukách. Výše očekávaných úvěrových ztrát se aktualizuje ke každému datu vykazování, aby odrážela změny úvěrového rizika od prvotního vykázání příslušného finančního nástroje.

Skupina vždy vykazuje očekávané úvěrové ztráty za dobu trvání (ECL) u obchodních pohledávek a smluvních aktiv. Očekávané úvěrové ztráty z těchto finančních aktiv se odhadují pomocí matice opravných položek, která vychází z historických zkušeností Skupiny s úvěrovými ztrátami, upravených o faktory specifické pro dlužníky, obecné ekonomické podmínky a posouzení současného i předpokládaného vývoje podmínek k datu vykázání, případně včetně časové hodnoty peněz.

v. Podstatné zvýšení úvěrového rizika

Při posuzování, zda se úvěrové riziko finančního nástroje od prvotního vykázání podstatně zvýšilo, porovnává Skupina riziko selhání finančního nástroje k datu vykázání s rizikem selhání finančního nástroje k datu prvotního vykázání. Při tomto posuzování Skupina bere v úvahu kvantitativní i kvalitativní informace, které jsou přiměřené a doložitelné, včetně historických zkušeností a výhledových informací, které jsou dostupné bez vynaložení nepřiměřených nákladů nebo úsilí.

Při posuzování, zda se úvěrové riziko od prvotního vykázání podstatně zvýšilo, se berou v úvahu zejména následující informace:

- skutečné nebo očekávané významné zhoršení externího (je-li k dispozici) nebo interního úvěrového ratingu daného finančního nástroje;
- významné zhoršení vnějších tržních ukazatelů úvěrového rizika pro určitý finanční nástroj, např. významné zvýšení úvěrového rozpětí, ceny swapů úvěrového selhání pro dlužníka nebo rozsah, v jakém byla reálná hodnota finančního aktiva nižší než jeho naběhlá hodnota.

Bez ohledu na výsledek výše uvedeného posouzení Skupina předpokládá, že úvěrové riziko finančního aktiva se od prvotního vykázání významně zvýšilo, pokud jsou smluvní platby po splatnosti více než 90 dní, pokud Skupina nemá přiměřené a podložené informace, které by prokazovaly opak.

Skupina pravidelně sleduje účinnost kritérií používaných k určení, zda došlo k podstatnému zvýšení úvěrového rizika, a podle potřeby je reviduje, aby zajistila, že kritéria jsou schopna identifikovat podstatné zvýšení úvěrového rizika dříve, než se částka stane částkou po splatnosti.

vi. Definice selhání

Pro účely interního řízení úvěrového rizika považuje Skupina za případ selhání následující skutečnosti, neboť historické zkušenosti ukazují, že finanční aktiva, která splňují některé z následujících kritérií, nejsou obecně vymahatelná:

- pokud dojde k porušení finančních závazků ze strany dlužníka, nebo
- informace získané interně nebo z externích zdrojů naznačují, že dlužník pravděpodobně nezaplatí svým věřitelům, včetně Skupiny, v plné výši (bez zohlednění zajištění drženého Skupinou).

Bez ohledu na výše uvedenou analýzu má Skupina za to, že k selhání došlo, pokud je finanční aktivum více než 90 dní po splatnosti.

VII. Úvěrově znehodnocená finanční aktiva

Finanční aktivum je úvěrově znehodnoceno, pokud nastala jedna nebo více událostí, které mají negativní dopad na odhadované budoucí peněžní toky tohoto finančního aktiva. Důkazy o tom, že finanční aktivum je úvěrově znehodnocené, zahrnují pozorovatelné informace o následujících událostech:

- podstatné finanční problémy emitenta nebo dlužníka;
- porušení smlouvy, např. neplnění závazku nebo nedodržení splatnosti (viz bod (ii) výše);
- věřitel či věřitelé udělili dlužníkovi z ekonomických či smluvních důvodů souvisejících s finančními obtížemi dlužníka úlevu (úlevy), které by jinak neudělili;
- stává se pravděpodobným zahájení konkurzu či jiná finanční reorganizace dlužníka; nebo
- zánik aktivního trhu pro toto finanční aktivum z důvodu finančních potíží.

2) Finanční závazky a vlastní kapitál

i. Klasifikace jako dluh nebo vlastní kapitál

Dluhové a kapitálové nástroje jsou klasifikovány buď jako finanční závazky, nebo jako vlastní kapitál v souladu s podstatou smluvních ujednání a definicemi finančního závazku a kapitálového nástroje.

ii. Kapitálové nástroje

Kapitálový nástroj je jakákoli smlouva, která dokládá zbytkový podíl na aktivech účetní jednotky po odečtení všech jejích závazků. Kapitálové nástroje emitované Skupinou se vykazují v hodnotě přijatých výnosů po odečtení přímých emisních nákladů.

iii. Finanční závazky

Všechny finanční závazky jsou následně oceňovány naběhlou hodnotou s použitím metody efektivní úrokové míry nebo reálnou hodnotou do výsledku hospodaření (FVTPL).

Finanční závazky, které vznikají v případě, že převod finančního aktiva nesplňuje podmínky pro vynětí, nebo v případě, že se uplatní metoda přetrvávající angažovanosti, a smlouvy o finančních zárukách vydané Skupinou se však oceňují v souladu se specifickými účetními pravidly uvedenými níže.

3) Finanční závazky oceňované reálnou hodnotou do výsledku hospodaření (FVTPL)

Finanční závazky jsou klasifikovány jako oceňované reálnou hodnotou do výsledku hospodaření (FVTPL), pokud je finanční závazek (i) podmíněnou protihodnotou nabyvatele v podnikové kombinaci, (ii) držen k obchodování nebo (iii) je označen jako oceňovaný reálnou hodnotou do výsledku hospodaření (FVTPL).

Finanční závazek je klasifikován jako určený k obchodování, pokud:

- byl pořízen v zásadě za účelem prodeje nebo zpětné koupě v blízké budoucnosti;
- při prvotním vykázání je součástí portfolia finančních nástrojů, které jsou společně řízeny Skupinou a u kterých je v poslední době doloženo obchodování realizované pro krátkodobý zisk;
- je derivátem (kromě derivátu, který je smlouvou o finanční záruce nebo plní funkci efektivního zajišťovacího nástroje).

Finanční závazek jiný než finanční závazek určený k obchodování nebo podmíněná protihodnota nabyvatele v podnikové kombinaci mohou být při prvotním vykázání označeny jako oceňované reálnou hodnotou do výsledku hospodaření (FVTPL), pokud:

- takové označení odstraňuje nebo významně snižuje nekonzistenci při oceňování nebo vykazování, která by jinak vznikla;
- finanční závazek tvoří součást skupiny finančních aktiv nebo finančních závazků nebo obojího, která je řízena a její výkonnost je hodnocena na základě reálné hodnoty v souladu s dokumentovaným řízením rizik nebo investiční strategií Skupiny a na tomto základě jsou interně poskytovány informace o tomto seskupení;
- tvoří součást smlouvy obsahující jeden nebo více vložených derivátů a standard IFRS 9 umožňuje, aby byla celá kombinovaná smlouva označena jako oceňovaná reálnou hodnotou do výsledku hospodaření (FVTPL).

4) Derivátové finanční nástroje

Skupina uzavírá různé derivátové finanční nástroje k řízení úrokového a měnového rizika, včetně měnových forwardů, opcí a úrokových swapů. Další podrobnosti o derivátových finančních nástrojích jsou uvedeny v bodě 32.

Deriváty jsou prvotně vykázány v reálné hodnotě k datu uzavření derivátové smlouvy a následně jsou přeceněny na reálnou hodnotu ke každému datu vykazování. Výsledný zisk nebo ztráta jsou vykázány ve výsledku hospodaření okamžitě, pokud derivát není označen a účinný jako zajišťovací nástroj; v takovém případě závisí načasování vykázání ve výsledku hospodaření na povaze příslušného zajišťovacího vztahu.

Derivát s kladnou reálnou hodnotou se vykazuje jako finanční aktivum, zatímco derivát se zápornou reálnou hodnotou se vykazuje jako finanční závazek. Deriváty se v účetní závěrce vzájemně nezapočítávají, pokud Skupina nemá právně vymahatelné právo a záměr provést zápočet. Dopad rámcových dohod o započtení na finanční pozici Skupiny je uveden v bodě 32. Derivát se vykazuje jako dlouhodobé aktivum nebo dlouhodobý závazek, pokud je zbývající doba splatnosti nástroje delší než 12 měsíců a pokud nemá být realizován nebo vypořádán do 12 měsíců. Ostatní deriváty se vykazují jako krátkodobá aktiva nebo krátkodobé závazky.

5) Zajišťovací deriváty

Skupina označuje některé deriváty jako zajišťovací nástroje v souvislosti s měnovým a úrokovým rizikem a klasifikuje je jako zajištění peněžních toků. Zajištění měnového rizika u závazných závazků se účtuje jako zajištění peněžních toků.

Skupina považuje deriváty za zajišťovací deriváty, pokud je na ně aplikován model zajišťovacího účetnictví a pokud jsou splněny následující podmínky:

- mezi zajištěnou položkou a zajišťovacím nástrojem existuje ekonomický vztah;
- dopad úvěrového rizika není rozhodujícím faktorem pro změny hodnoty vyplývající z tohoto ekonomického vztahu;
- zajišťovací poměr daného zajišťovacího vztahu je stejný jako poměr množství zajištěné položky, který Skupina skutečně zajišťuje, a množství zajišťovacího nástroje, který Skupina skutečně používá k zajištění tohoto množství zajištěné položky.

Deriváty, které nesplňují výše uvedené podmínky pro zajišťovací deriváty, klasifikuje Skupina jako deriváty určené k obchodování (spekulativní).

Při stanovení zajišťovacího vztahu se dokumentuje vztah mezi zajišťovacím nástrojem a zajišťovanou položkou, cíle řízení rizik a strategie při provádění různých zajišťovacích transakcí. Průběžně se posuzuje účinnost zajišťovacího nástroje při kompenzaci změn reálné hodnoty nebo peněžních toků zajišťované položky, které vyplývají ze změn zajišťovaného rizika.

Pokud se derivát používá k zajištění rizika změn peněžních toků vyplývajících z aktiv, závazků nebo právně vymahatelných smluvních vztahů nebo očekávaných transakcí, změna reálné hodnoty zajišťovacího derivátu odpovídající efektivní části zajištění se vykazuje v ostatním úplném výsledku jako Rezerva z přecenění. Neefektivní část změny reálné hodnoty derivátů je zahrnuta do výsledku hospodaření.

Finanční deriváty se v okamžiku pořízení účtují v pořizovací ceně a následně se k datu konsolidované účetní závěrky přeceňují na reálnou hodnotu.

Skupina používá finanční deriváty pouze k zajištění budoucích peněžních toků. Změny reálné hodnoty finančních derivátů se vykazují v ostatním úplném výsledku hospodaření.

Kumulovaná částka ve vlastním kapitálu zůstává v ostatním úplném výsledku hospodaření a je reklasifikována do výsledku hospodaření ve stejném období (obdobích), kdy zajištěná položka ovlivňuje výsledek hospodaření.

Skupina ukončí zajišťovací účetnictví pouze v případě, že zajišťovací vztah (nebo jeho část) již nesplňuje kvalifikační kritéria. Například vyprší platnost zajišťovacího nástroje nebo je zajišťovací nástroj prodán, ukončen nebo je smlouva uplatněna. Ukončení zajišťovacího účetnictví se účtuje prospektivně. Veškeré zisky nebo ztráty vykázané v ostatním úplném výsledku hospodaření a akumulované ve fondu zajišťujícím peněžní toky v daném okamžiku zůstávají ve vlastním kapitálu a jsou reklasifikovány do výsledku hospodaření v okamžiku realizace očekávané transakce. Pokud se již nepředpokládá, že k očekávané transakci dojde, zisky nebo ztráty akumulované ve fondu zajišťujícím peněžní toky se okamžitě reklasifikují do výsledku hospodaření.

T. Rezervy

Rezervy se vykazují v případě, že Skupina má současný závazek (právní nebo mimosmluvní) vyplývající z události nastalé v minulosti, je pravděpodobné, že Skupina bude muset tento závazek vypořádat, a výši závazku lze spolehlivě odhadnout.

Částka vykázaná jako rezerva je nejlepším odhadem protihodnoty potřebné k vypořádání současného závazku k datu účetní závěrky s přihlédnutím k rizikům a nejistotám spojeným s daným závazkem. Pokud se rezerva oceňuje pomocí peněžních toků odhadovaných k vypořádání současného závazku, je její účetní hodnotou současná hodnota těchto peněžních toků (pokud je vliv časové hodnoty peněz významný).

Pokud se očekává, že některé nebo všechny ekonomické užitky potřebné k vypořádání rezervy budou získány zpět od třetí strany, je pohledávka vykázána jako aktivum, pokud je prakticky jisté, že bude uhrazena, a částku pohledávky lze spolehlivě určit.

U. Rozhodující účetní úsudky a hlavní zdroje nejistoty odhadů

Při uplatňování účetních pravidel Skupiny, která jsou popsána v bodě 3, jsou členové představenstva povinni činit úsudky (jiné než ty, které zahrnují odhady), které mají významný dopad na vykázané částky, a provádět odhady a předpoklady týkající se účetní hodnoty aktiv a závazků, které nejsou snadno zjistitelné z jiných zdrojů. Odhady a související předpoklady vycházejí z historických zkušeností a dalších faktorů, které jsou považovány za relevantní. Skutečné výsledky se mohou od těchto odhadů lišit.

Odhady a základní předpoklady jsou průběžně přezkoumávány. Revize účetních odhadů se vykazují v období, ve kterém byl odhad revidován, pokud se revize týká pouze tohoto období, nebo v období revize a v budoucích obdobích, pokud se revize týká jak běžného, tak budoucích období.

V. Rozhodující úsudky při uplatňování účetních pravidel Skupiny

Níže jsou uvedeny rozhodující úsudky, kromě úsudků zahrnujících odhady (které jsou uvedeny samostatně níže), které ředitelé učinili při uplatňování účetních pravidel Skupiny a které mají nejvýznamnější vliv na částky vykázané v účetní závěrce.

— Bod 8 – Vykazování výnosů
— Bod 29 – Rezervy
— Bod 20 – Oceňování finančních nástrojů
— Bod 8 – Smluvní aktiva a závazky
— Bod 37 – Soudní spory

W. Hlavní zdroje nejistoty odhadů

Hlavní předpoklady týkající se budoucnosti a další hlavní zdroje nejistoty v odhadech k účetnímu období, u nichž může existovat podstatné riziko, že způsobí významnou úpravu účetní hodnoty aktiv a závazků v příštím účetním období, jsou popsány níže.

X. Testování na snížení hodnoty

Po posouzení zpětně získatelné částky goodwillu přiřazené skupinám dceřiných společností, k nimž je přiřazen goodwill ve výši 2,022 milionů €, považují členové představenstva zpětně získatelnou částku goodwillu za nejcitlivější na splnění finančního plánu na období 2025–2029. Finanční plán zahrnuje prognózy příjmů, výdajů na zaměstnanecké požitky a režijních nákladů na základě současných a očekávaných tržních podmínek, které byly zváženy a schváleny představenstvem. Zatímco většinu nákladů je Skupina schopna řídit, prognózy výnosů jsou ze své podstaty nejisté vzhledem k budoucím podmínkám na trhu. Výnosy této peněžotvorné jednotky jsou nejcitlivější na změny v poptávce po prodeji v odvětví obrany a leteckého průmyslu.

Analýza citlivosti zpětně získatelné hodnoty goodwillu je uvedena v bodě 16.

Ocenění reálnou hodnotou

A. Nederivátová finanční aktiva

Reálná hodnota vychází z kótované tržní ceny těchto aktiv k rozvahovému dni bez odečtení nákladů na transakci. Není-li kótovaná tržní cena k dispozici, vedení společnosti odhadne reálnou hodnotu příslušného nástroje pomocí cenových modelů nebo technik, které vycházejí z diskontovaných peněžních toků.

Pokud se použijí techniky vycházející z diskontovaných peněžních toků, jsou odhadované budoucí peněžní toky založeny na nejlepších odhadech vedení společnosti a jako diskontní sazba nástroje s podobnými podmínkami je použita tržní sazba k rozvahovému dni. Jsou-li použity cenové modely, vycházejí vstupní údaje z tržních měr k rozvahovému dni.

Reálná hodnota pohledávek z obchodních vztahů a ostatních pohledávek, s výjimkou smluvních aktiv, ovšem včetně pohledávek ze služeb poskytnutých na základě koncese, je odhadnuta jako současná hodnota budoucích peněžních toků diskontovaných za použití tržní úrokové sazby k rozvahovému dni.

Reálná hodnota pohledávek z obchodních vztahů, ostatních pohledávek a podílů vykázaných v naběhlé hodnotě se určuje pouze pro účely zveřejnění v účetní závěrce.

B. Nederivátové finanční závazky

Reálná hodnota, která se určuje za účelem zveřejnění v účetní závěrce, vychází ze současné hodnoty budoucích peněžních toků z jistin a úroků diskontovaných s využitím standardní úrokové sazby k rozvahovému dni. U leasingu se standardní úroková sazba stanoví jako sazba uvedená pronajímatelem ve smluvní dokumentaci. Pokud tato sazba není k dispozici, použije se přírůstková výpůjční sazba nájemce.

Přírůstková sazba pro Skupinu je odvozena od sazby PRIBOR + marže 2,59 % v případě smluv uzavřených v korunách a sazby EURIBOR + marže 2,80 % v případě smluv uzavřených v eurech, pokud byly uzavřeny v roce 2024.

Závazky z prodejních opcí se vykazují v současné hodnotě realizační ceny každé opce. Realizační cena opce je obecně založena na reálné hodnotě. Metodika, kterou Skupina používá pro odhad reálných hodnot, předpokládá čistou účetní hodnotu nebo násobek zisků, podle toho, která z částek je vyšší, a to na základě historických zisků a dalších faktorů. Skupina čas od času angažuje externí oceňovací společnosti pro posouzení hodnoty prodejních opcí. Externí ocenění odhaduje reálné hodnoty pomocí kombinace diskontovaných peněžních toků a násobku zisků a/nebo příjmů. Závazky z prodejních opcí jsou diskontovány diskontní sazbou před zdaněním, která odráží aktuální tržní ocenění časové hodnoty peněz a rizika specifická pro daný závazek. Odhadované reálné hodnoty těchto prodejních opcí mohou rovněž kolísat a diskontované peněžní toky, jakož i implicitní násobek zisku a/nebo výnosů, za které mohou být tyto závazky nakonec vypořádány, se mohou v závislosti na tržních podmínkách výrazně lišit od současných odhadů Skupiny.

C. Deriváty

Finanční deriváty jsou oceněny reálnou hodnotou, dle svého zařazení spadají do úrovně 2.

Změny ve struktuře Skupiny

A. Nové akvizice do Skupiny

2024

a. Nově založené dceřiné společnosti

Název společnosti	Typ akvizice	Datum založení	Efektivní vlastnický podíl v %
CSG Engineering, a.s.	založena	30. říjen 2024	84,55
MSM GREECE Ltd.	založena	22. červen 2024	80,20
MSM SPV I, s. r. o.	založena	17. červen 2024	80,20
MSM SPV II, s. r. o.	založena	17. červen 2024	80,20
MSM SPV III, s. r. o.	založena	1. říjen 2024	80,20
MSM SPV IV, s. r. o.	založena	1. říjen 2024	80,20
MSM SPV V, s. r. o.	založena	1. říjen 2024	80,20

b. Dceřiné společnosti pořízené – IFRS 3 Podnikové kombinace

1) The Kinetic Group

V listopadu 2024 Skupina získala 100 % společnosti Vista Outdoor Inc. a jejího segmentu The Kinetic Group, který sídlí v Spojených státech amerických a skládá se z následujících společností: Vista Outdoor Sales LLC, Vista Commercial Ammunition Company Inc., The Kinetic Group Operations LLC, Remington Licensing Corporation, Federal Cartridge Company a Ammunition Operations LLC. The Kinetic Group se zaměřuje na vývoj, distribuci a výrobu střeliva, zápalek a komponentů pro lovce, rekreační střelce, policejní složky a armádu, se zaměřením na pistolové střelivo pro pistole se středovým zápalem, které se používá při výcviku, střelbě na cíl a osobní ochraně, a na puškové střelivo pro pušky se středovým zápalem, které se používá při lovu, střelbě na cíl, výcviku a osobní ochraně.

Vzhledem k tomu, že k této rozsáhlé akvizici došlo před koncem roku 2024, nebyla do data sestavení konsolidované účetní závěrky oceněna aktiva a závazky Skupiny reálnou hodnotou. Aktiva a závazky nabývané společnosti se oceňují prozatímní hodnotou na základě účetních záznamů nabývané společnosti. v důsledku toho nebyl proces účtování akvizice v roce 2024 dokončen a k přecenění na reálnou hodnotu dojde do jednoho roku od data akvizice.

2) VÝVOJ Martin, a.s.

V prosinci 2024 Skupina získala 80,2 % a společnost se stala opět plně konsolidovanou. Společnost se specializuje na výrobu specializovaných vojenských kontejnerů, modulárních a mobilních věží pro řízení letového provozu, vývoj a výrobu prototypů, řešení na míru zákazníkům a servis vojenského vybavení.

3) Cs BROSS, s.r.o.

V září 2024 Skupina získala 100% podíl ve společnosti Cs BROSS, s.r.o., která se tím stala dceřinou společností společnosti RADIATIK a.s.

4) PLATINUM DEFENCE a.s.

V listopadu 2024 Skupina získala 89% podíl ve společnosti PLATINUM DEFENCE a.s., která se tím stala dceřinou společností společnosti CSG Land Systems CZ a.s.

2023

c. Nově založené dceřiné společnosti

Název společnosti	Typ akvizice	Datum založení	Efektivní vlastnický podíl v %
LBP 80 S.r.l.	založena	20. listopad 2023	80,0
MANDURIA TRADE a.s.	založena	3. říjen 2023	100,0
STALUNA TRADE a.s.	založena	3. říjen 2023	100,0
DAKO-CZ EN, a.s.	založena	2. květen 2023	100,0
DAKO-CZ INDIA PRIVATE LIMITED	založena	27. březen 2023	99,9
MEDHA DAKO-CZ PRIVATE LIMITED	založena	17. červenec 2023	50,0

d. Dceřiné společnosti pořízené – IFRS 3 Podnikové kombinace

5) Armi Perazzi S.p.A.

V prosinci 2023 Skupina získala 80 % společnosti Armi Perazzi S.p.A., výrobce vysoce kvalitních brokovnic pro sportovní střelce a elitní lovce. Mezi majitele těchto špičkových zbraní, kterých Perazzi vyrobí přibližně 1 500 kusů ročně, patří olympijští medailisté a úspěšní soutěžní střelci. Jedním z nich je český olympijský vítěz v trapu z OH 2008 v Pekingu David Kostelecký.

Vzhledem k tomu, že k této rozsáhlé akvizici došlo před koncem roku 2023, nebyla aktiva a závazky Skupiny k datu sestavení konsolidované účetní závěrky oceněny reálnou hodnotou. Aktiva a závazky nabývané společnosti se oceňují prozatímní hodnotou na základě účetních záznamů nabývané společnosti. v důsledku toho nebyl proces účtování akvizice v roce 2023 dokončen a k přecenění na reálnou hodnotu dojde do jednoho roku od data akvizice, včetně ocenění nekontrolního podílu.

V průběhu roku 2024 Skupina dokončila proces účtování akvizic, které nebyly dokončeny před vydáním konsolidované účetní závěrky za rok 2023. Skupina proto zpětně upravila hodnoty aktiv a závazků společnosti FCC S.p.A., které byly použity jako prozatímní v konsolidované účetní závěrce za rok 2023.

Úpravy aktiv a pasiv vyplývající z ukončení akvizičního účetnictví byly promítnuty do účetní závěrky za rok 2023 zúčastněné společnosti se zpětnou platností takto:

Armi Perazzi S.p.A.	Korigovaná hodnota k 31. prosinci 2023	Původně vykázaná hodnota k 31. prosinci 2023	Rozdíl
Goodwill	**—**	**22 568**	**(22 568)**
Čistá aktiva	33 932	15 540	(18 392)
NCI	—	3 108	(3 108)
Investice	33 932	35 000	(1 068)

6) JWL DAKO-CZ (INDIA) LIMITED RN prostřednictvím společnosti DAKO-CZ, a.s.

V květnu 2023 získala Skupina prostřednictvím společnosti DAKO-CZ a.s., která vyrábí brzdové systémy a komponenty pro kolejová vozidla, 50% podíl ve společnosti JWL DAKO-CZ (INDIA) LIMITED RN. Společnost DAKO-CZ chce zlepšit svou pozici na indickém trhu.

7) Pocket Virtuality

V červnu 2023 Skupina získala společnost Pocket Virtuality, která vyvíjí osobitá řešení využívající rozšířenou a virtuální realitu. Tato řešení lze využít například pro účely vzdálené technické pomoci, navrhování průmyslových systémů, rezidenčních projektů a výstav.

8) ABIENNALE s.r.o.

Společnost ABIENNALE s.r.o získaná v září 2023 je servisní organizací, která poskytuje služby v oblasti letecké dopravy pro společnosti ve Skupině.

B. Dopad akvizic – IFRS 3 Podnikové kombinace

a. 2024

(„v tisících EUR“)	Vista / The Kinetic Group	VÝVOJ Martin, a.s.	Cs BROSS, s.r.o.	PLATINUM DEFENCE a.s.	Celkem
Měsíc akvizice	listopad 2024	prosinec 2024	září 2024	únor 2024	
Aktiva					
Nehmotná aktiva a goodwill	55 160	1 659	—	—	57 634
Pozemky, budovy a zařízení	130 908	6 665	389	—	139 896
Obchodní a jiné dlouhodobé pohledávky	1 341	—	—	—	1 361
Zásoby	352 153	1 453	—	11 506	370 314
Obchodní a jiné krátkodobé pohledávky	168 178	4 159	9	—	165 207
Půjčky a ostatní dlouhodobá finanční aktiva	—	—	—	—	—
Krátkodobé poskytnuté zálohy a časové rozlišení	—	3 381	—	—	3 381
Daňové pohledávky	—	49	—	—	49
Peníze a peněžní ekvivalenty	69 628	6 543	3	634	87 460
Nabytá identifikovatelná aktiva celkem	777 368	23 909	401	12 140	825 302
Závazky					
Dlouhodobé půjčky a úvěry	—	—	4	—	4
Dlouhodobé rezervy	4 783	—	—	—	4 854
Závazky z obchodních vztahů a ostatní dlouhodobé závazky	33 702	1 580	—	—	36 887
Krátkodobé úvěry a půjčky	—	8 334	—	—	8 334
Závazky z obchodních vztahů a ostatní krátkodobé závazky	150 183	5 172	3	91	157 176
Krátkodobé rezervy	—	1 089	—		1 089
Krátkodobé smluvní závazky	—	2 190	—	—	2 190
Daňové závazky	—	125	—	12 058	12 183
Identifikované převzaté závazky celkem	188 668	18 490	7	12 149	222 717
Nabytá identifikovatelná aktiva a převzaté závazky (D)	588 700	5 419	394	(9)	596 781
Platba za nabytou společnost – efektivní (A)	2 172 518	24 397	1 390	79	2 230 399
Odložená platba – efektivní (G)	—	—	—	—	—
Hodnota investice k datu nabytí kontroly (I)	—	—	—	—	—
Zaplaceno (H)	2 172 518	24 397	1 390	—	2 230 399
Nabyté nekontrolní podíly v €	—	1 073	—	(9)	1 064
Goodwill nebo výhodná koupě (F) = (G + a + I – (D – E))	1 583 818	20 051	996	0	1 628 878
Sníženo o: Nabyté peněžní prostředky (B)	69 628	6 542	3	634	87 459

(„v tisících EUR“)	Vista / The Kinetic Group	VÝVOJ Martin, a.s.	Cs BROSS, s.r.o.	PLATINUM DEFENCE a.s.	Celkem
Čistý peněžní příjem (+) / výdaj (-) z transakcí (C) = (B - H)	(2 102 890)	(17 855)	(1 387)	634	(2 142 940)
Souhrnný výsledek hospodaření					
Tržby	108 760	—	—	—	108 760
Zisk (+) / ztráta (-) z provozní činnosti	23 036	—	—	(15)	23 021
Zisk (+) / ztráta (-) před zdaněním	23 012	—	—	(12)	23 000
Daň z příjmů	(5 217)	—	—	—	(5 218)
Výsledek hospodaření za účetní období	17 795	—		(12)	17 782
- z toho zisk (+) / ztráta (-) přiřaditelná akcionářům	17 795	—	—	(11)	17 783
Ostatní úplný výsledek	—	—	—	—	—
Celkový úplný výsledek hospodaření	17 795	—		(12)	7 783
Podíl Skupiny na celkovém úplném výsledku	17 795	—	—	(11)	7 783

b. 2023

(„v tisících EUR“)	Armi Perazzi S.p.A.	JWL DAKO-CZ (INDIA) LIMITED RN	POCKET VIRTUALITY a.s.	ABIENNALE s.r.o.	Celkem
Měsíc akvizice	prosinec 2023	květen 2023	červen 2023	září 2023	
Aktiva					
Nehmotná aktiva a goodwill	129	—	404	—	533
Pozemky, budovy a zařízení	10 557	2 141	172	9 616	22 486
Půjčky a ostatní dlouhodobá finanční aktiva	3	256	—	—	259
Obchodní a jiné dlouhodobé pohledávky	1 787	—	(2)	—	1 785
Odložená daňová pohledávka	49	—	—	—	49
Zásoby	9 628	3 022	3	—	12 653
Obchodní a jiné krátkodobé pohledávky	7	728	—	203	938
Daňové pohledávky	—	—	—	86	86
Peníze a peněžní ekvivalenty	1 178	11	31	62	1 282
Nabytá identifikovatelná aktiva celkem	23 338	6 158	608	9 967	40 071
Závazky					
Dlouhodobé půjčky a úvěry	850	4 518	—	—	5 368
Dlouhodobé finanční nástroje a závazky	481	—	58	6 059	6 598
Dlouhodobé rezervy	10	—	—	—	10
Závazky z obchodních vztahů a ostatní dlouhodobé závazky	240	—	—	—	240
Odložený daňový závazek	90	—	—	—	90
Krátkodobé finanční nástroje a závazky	134	—	—	—	134
Krátkodobé úvěry a půjčky	707	1 319	82	5 255	7 363
Závazky z obchodních vztahů a ostatní krátkodobé závazky	2 934	—	64	20	3 018
Výnosy příštích období	390	—	—	—	390
Krátkodobé smluvní závazky	663	—	—	—	663
Daňové závazky	1 299	—	—	—	1 299
Identifikované převzaté závazky celkem	7 798	5 837	204	11 334	25 173
Nabytá identifikovatelná aktiva a převzaté závazky (D)	15 540	321	404	(1 367)	14 898

(„v tisících EUR“)	Armi Perazzi S.p.A.	JWL DAKO-CZ (INDIA) LIMITED RN	POCKET VIRTUALITY a.s.	ABIENNALE s.r.o.	Celkem
Měsíc akvizice	prosinec 2023	květen 2023	červen 2023	září 2023	
Platba za nabytou společnost – efektivní (A)	35 000	470	283	—	35 753
Odložená platba – efektivní (G)	—	—	—	1 084	1 084
Hodnota investice k datu nabytí kontroly (I)	—	—	—	—	—
Zaplaceno (H)	35 000	470	283	—	35 753
Nabyté nekontrolní podíly v EUR	3 108	160	121	—	3 389
Goodwill nebo výhodná koupě (F) = (G + a + I - (D - E))	22 568	310	—	2 450	25 328
Sníženo o: Nabyté peněžní prostředky (B)	1 178	11	31	62	1 282
Čistý peněžní příjem (+) / výdaj (-) z transakcí (C) = (B - H)	(33 822)	(459)	(252)	62	(34 471)
Souhrnný výsledek hospodaření (přepočtený na 12 měsíců extrapolací z období, ve kterém byla společnost součástí konsolidačního celku)					
Tržby	13 937	142	69	2 901	17 049
Zisk (+) / ztráta (-) z provozní činnosti	1 808	(628)	(678)	(1 611)	(1 109)
Zisk (+) / ztráta (-) před zdaněním	692	(471)	(589)	(1 861)	(2 229)
Daň z příjmů	(166)	—	—	—	(166)
Výsledek hospodaření za účetní období	526	(471)	(589)	(1 861)	(2 395)
- z toho zisk (+) / ztráta (-) přiřaditelná akcionářům	421	(236)	(413)	(1 861)	(2 089)
Ostatní úplný výsledek	—	—	—	—	—
Celkový úplný výsledek hospodaření	526	(471)	(589)	(1 861)	(2 395)
Podíl Skupiny na celkovém úplném výsledku	421	(236)	(413)	(1 861)	(2 089)

c. Odůvodnění akvizic

Strategických důvodů pro realizaci těchto nákupů je hned několik včetně:

- oblasti působení dceřiných společností doplňují portfolio Skupiny;
- potenciál pro synergický efekt;
- dceřiné společnosti disponují technickou odborností a výrobními kapacitami, které podporují provozní růst celé Skupiny.

Jedním ze strategických cílů Skupiny je další rozšiřování činnosti v relevantních odvětvích v zemích, kde Skupina působí. Současným cílem Skupiny je posílit svoji pozici a stát se významným účastníkem na trhu.

d. Odůvodnění existence goodwillu

V souvislosti s akvizicí společnosti Vista Outdoor Inc. (The Kinetic Group) Skupina vykázala goodwill ve výši 1 607 831 tisíc €. Jak bylo uvedeno výše, v roce 2025 budou nabytá aktiva a závazky oceněny reálnou hodnotou a výše vykázaného goodwillu bude upravena.

V souvislosti s akvizicí společnosti VÝVOJ Martin, a.s. vykázala Skupina goodwill ve výši 20 051 tisíc €. Jak bylo uvedeno výše, v roce 2024 budou nabytá aktiva a závazky oceněny reálnou hodnotou a výše vykázaného goodwillu bude upravena.

e. Odprodeje dceřiných společností ze Skupiny

Vzhledem k významu prodejů uskutečněných v tomto roce jsou níže uvedeny reálné hodnoty plateb za prodané společnosti a prodaných identifikovatelných aktiv a závazků k datu prodeje.

2024

(„v tisících EUR“)	RELAZA SPV a.s.
Měsíc prodeje	únor 2024
Aktiva	
Pozemky, budovy a zařízení	4 413
Obchodní a jiné krátkodobé pohledávky	217
Peníze a peněžní ekvivalenty	4
Prodaná aktiva celkem (A)	4 634
Závazky	
Závazky z obchodních vztahů a ostatní krátkodobé závazky	195
Prodané závazky celkem (B)	195
Prodaná aktiva a závazky (C = a - B)	4 439
	—
Nekontrolní podíl (D)	—
Goodwill (E)	—
Prodejní cena (F)	6 659
Zisk z prodeje dceřiných společností = (F - C + D - E)	2 225
Prodané peněžní prostředky	4
Čistý peněžní příjem z transakce	6 655

2023

(„v tisících EUR“)	Česká letecká servisní a.s.	EHC Service, s.r.o.	EUROPEAN AIR SERVICES SLOVAKIA s.r.o.	HELI COMPANY s.r.o.	Slovak Training Academy, s.r.o.	GAMA OCEL, spol. s r.o.	Celkem
Měsíc prodeje	prosinec 2023	listopad 2023	listopad 2023	listopad 2023	listopad 2023	listopad 2023	
Aktiva							
Nehmotná aktiva a goodwill	—	—	—	—	3	—	3
Pozemky, budovy a zařízení	497	—	—	118	16 978	1 507	19 100
Práva k užívání	—	—	—	—	23	—	23
Odložená daňová pohledávka	—	—	—	—	300	—	300
Zásoby	1 504	—	—	2 481	23	2 881	6 889
Obchodní a jiné krátkodobé pohledávky	3 253	—	8	90	234	1 555	5 140
Půjčky a ostatní dlouhodobá finanční aktiva	—	—	—	—	1 692	417	2 109
Krátkodobé poskytnuté zálohy a časové rozlišení	1 583	—	—	23	1 034	12	2 652
Daňové pohledávky	212	—	—	190	37	—	439
Peníze a peněžní ekvivalenty	144	—	48	275	113	196	776
Krátkodobá smluvní aktiva	11 244	—	—	—	—	—	11 244
Prodaná aktiva celkem (A)	18 437	—	56	3 177	20 437	6 568	48 675
Závazky							
Dlouhodobé finanční nástroje	—	—	—	—	24	—	24
Odložený daňový závazek	30	1	—	—	—	1	32
Krátkodobé úvěry a půjčky	—	—	—	—	12 313	570	12 883
Dlouhodobé půjčky a úvěry	—	—	—	—	—	3 439	3 439
Závazky z obchodních vztahů a ostatní krátkodobé závazky	2 693	10	100	2 000	1 516	844	7 163
Krátkodobé rezervy	146	—	—	—	—	30	176
Výnosy příštích období	—	—	—	—	—	9	9
Daňové závazky	223	—	16	44	17	262	562
Dlouhodobé smluvní závazky	10 756	—	—	—	—	—	10 756
Krátkodobé smluvní závazky	349	—	—	—	—	—	349
Prodané závazky celkem (B)	14 196	11	116	2 044	13 870	5 155	35 392

(„v tisících EUR“)	Česká letecká servisní a.s.	EHC Service, s.r.o.	EUROPEAN AIR SERVICES SLOVAKIA s.r.o.	HELI COMPANY s.r.o.	Slovak Training Academy, s.r.o.	GAMA OCEL, spol. s r.o.	Celkem
Prodaná aktiva a závazky (C = a - B)	4 241	(11)	(60)	1 133	6 567	1 414	13 284
Nekontrolní podíl (D)	212	—	—	—	—	—	212
Goodwill (E)	24	48	—	243	—	2 064	2 379
Prodejní cena (F)	4 044	—	4 607	—	4 607	3 904	17 162
Zisk z prodeje dceřiných společností = (F - C + D - E)	(8)	(38)	4 807	(1 417)	(2 018)	440	1 766
Prodané peněžní prostředky	144	—	48	275	113	196	776
Čistý peněžní příjem z transakce	3 900	—	4 559	(275)	4 494	3 708	16 386

Tržby

Za rok končící 31. prosince 2024

Za rok končící 31. prosince 2024 („v tisících EUR“)	Obranný průmysl	Strojírenství	Služby leteckému průmyslu	Ostatní pokračující činnosti	Pokračující činnosti celkem
Tržby dle geografického umístění					
Česká republika	457 497	40 309	16 467	30 948	545 221
Slovensko	126 159	7 326	1 836	392	135 713
Itálie	3 824	1 413	3	54 963	60 203
EU (všechny ostatní země EU)	842 101	17 347	36 337	107 589	1 003 374
Spojené státy americké	6 624	—	1 680	260 543	268 847
Nigérie	291	—	—	—	291
Indie	101	1 912	12 705	5 115	19 833
Indonésie	102 316	—	—	—	102 316
Srbsko	5 072	10	6	494	5 582
Ukrajina	1 713 290	—	47	1 172	1 714 509
Ostatní	94 288	4 876	2 218	51 343	152 725
Tržby celkem	3 351 563	73 193	71 299	512 559	4 008 614
Tržby z hlavních výrobků a služeb					
Výroba a oprava vojenské techniky	314 483	—	—	—	314 483
Servis a oprava vojenské techniky	173 749	—	—	—	173 749
Výroba nákladních automobilů	—	3 138	—	—	3 138
Servis vozidel a jejich příslušenství	—	435	—	—	435
Výroba brzdových systémů	—	13 490	—	—	13 490
Servis a oprava brzdových systémů	—	37 184	—	—	37 184
Dodávky energie	—	1	—	—	1
Ostatní strojírenská výroba	—	6 167	—	—	6 167
Údržba a oprava letadel/helikoptér	—	—	38 516	—	38 516
Služby v leteckém průmyslu	30 231	—	10 232	—	40 463
Výroba radarové techniky	—	—	21 915	—	21 915
Přepravní služby/logistika	6 592	—	—	—	6 592
Munice pro ruční zbraně	4	—	—	171 177	171 181
Prodej zboží	2 648 180	—	636	299 096	2 947 912
Ostatní	178 324	12 778	—	42 286	233 388
Tržby celkem	3 351 563	73 193	71 299	512 559	4 008 614
Tržby dle období vykázání výnosu					
Výrobky a služby převedené k určitému okamžiku	3 169 121	73 193	43 425	512 559	3 798 298
Výrobky a služby převedené v průběhu období	182 442	—	27 874	—	210 316
Tržby celkem	3 351 563	73 193	71 299	512 559	4 008 614

Za rok končící 31. prosince 2023

(„v tisících EUR“)	Obranný průmysl	Strojírenství	Služby leteckému průmyslu	Ostatní pokračující činnosti	Pokračující činnosti celkem
Tržby dle geografického umístění					
Česká republika	163 328	35 344	24 813	23 723	247 208
Slovensko	53 086	16 245	1 301	4 460	75 092
Itálie	400	1 158	1	45 499	47 058
EU (všechny ostatní země EU)	398 419	11 589	33 859	69 431	513 298
Spojené státy americké	26 149	22	10 650	194 017	230 838
Nigérie	12 355	—	—	—	12 355
Indie	—	7 548	2 160	43	9 751
Indonésie	57 050	—	—	52	57 102
Srbsko	5 404	114	—	1 142	6 660
Ukrajina	398 218	30	—	1 184	399 432
Ostatní	62 598	6 734	9 179	57 125	135 636
Tržby celkem	1 177 007	78 784	81 963	396 676	1 734 430
Tržby z hlavních výrobků a služeb					
Výroba a oprava vojenské techniky	555 442	—	—	27	555 469
Servis a oprava vojenské techniky	89 036	—	—	532	89 568
Servis vozidel a jejich příslušenství	—	533	—	—	533
Výroba brzdových systémů	—	44 922	—	—	44 922
Servis a oprava brzdových systémů	—	17 643	—	—	17 643
Ostatní strojírenská výroba	—	4 919	—	—	4 919
Údržba a oprava letadel/helikoptér	—	—	2 164	—	2 164
Specializované příslušenství pro letadla/helikoptéry	—	—	6 946	—	6 946
Služby v leteckém průmyslu	—	—	60 598	—	60 598
Výroba radarové techniky	—	—	12 038	—	12 038
Přepravní služby/logistika	3 435	—	—	—	3 435
Munice pro ruční zbraně	—	—	—	368 420	368 420
Prodej zboží	487 868	10 508	217	5 729	504 322
Ostatní	41 225	259	—	21 968	63 452
Tržby celkem	1 177 007	78 784	81 963	396 676	1 734 430
Tržby dle období vykázání výnosu					
Výrobky a služby převedené k určitému okamžiku	884 186	78 784	64 139	381 175	1 408 284
Výrobky a služby převedené v průběhu období	292 821	—	15 130	11 902	319 853
Ostatní výnosy	—	—	2 694	3 599	6 293
Tržby celkem	1 177 007	78 784	81 963	396 676	1 734 430

Skupina předpokládá, že v následujících letech vykáže z již uzavřených smluv se zákazníky výnosy ve výši přibližně 6,9 miliard € vztahující se k závazkům k plnění, které jsou k 31. prosinci 2024 nesplněny. Plnění bude realizováno dle současných předpokladů zejména v následujících třech letech, a to v roce 2025 ve výši přibližně 3,3 miliard €, v letech 2026–2027 ve výši 3,2 miliard € a v následujících letech ve výši 0,4 miliardy €. Uvedené výnosy obsahují výnosy ze samostatných smluv na odlišná plnění s individuálními zákazníky převážně v segmentu obranný průmysl.

A. Smluvní zůstatky

V následujících tabulkách jsou zachyceny informace o pohledávkách, smluvních aktivech a smluvních závazcích ze smluv se zákazníky v souladu se standardem IFRS 15:

(„v tisících EUR“)	31. prosince 2024	31. prosince 2023
Smluvní aktiva	18 913	15 211
Pohledávky z obchodního styku a jiné pohledávky	544 899	220 436
Smluvní závazky	880 066	840 524

V následující tabulce jsou uvedeny významné změny smluvních zůstatků v období končícím 31. prosince 2024.

Změny smluvních aktiv („v tisících EUR“)	2024	2023
Smluvní aktivum k 1. lednu	15 211	30 125
Fakturace smluvních aktiv vykázaných k 1. lednu	(7 803)	(11 208)
Nárůst smluvního aktiva na základě průběžného vykázání výnosů	11 792	7 526
Změna ve výši smluvního aktiva z titulu snížení hodnoty	(11)	—
Úbytky z divestice	—	(11 244)
Ostatní změny (např. dopad kurzových rozdílů)	(276)	12
Smluvní aktivum k 31. prosinci	18 913	15 211

Změny smluvních závazků („v tisících EUR“)	2024	2023
Smluvní závazky k 1. lednu	840 524	623 840
Výnosy pramenící ze smluvních závazků vykázaných k 1. lednu	1 351 921	(448 242)
Dílčí fakturace a přijaté zálohy, u nichž nedošlo k vykázání výnosu	(1 334 279)	770 389
Úbytky z divestice		(11 105)
Ostatní změny (např. dopad kurzových rozdílů)	21 899	(94 358)
Smluvní závazky k 31. prosinci	880 065	840 524

Částka 840 524 tisíc € (2023: 448 242 tisíc €), která byla k 1. lednu 2024 vykázána jako smluvní závazek, byla v období končícím 31. prosince 2024 vykázána ve výnosech.

B. Závazky k plnění a pravidla vykazování výnosů

Výnosy se oceňují na základě protiplnění, na které Skupina očekává, že bude mít nárok na základě smlouvy se zákazníkem, a nezahrnují částky vybrané jménem třetích stran. Skupina vykazuje výnosy v okamžiku, kdy převede kontrolu nad výrobkem nebo službou na zákazníka.

V následující tabulce jsou uvedeny další informace o povaze, způsobu a času obvyklého plnění závazků k plnění ze smluv se zákazníky včetně významných platebních podmínek a způsobu vykazování výnosů podle standardu IFRS 15.

Typ výnosu	**Povaha a čas plnění Závazků k plnění**	**Vykazování výnosů podle standardu IFRS 15**
Dlouhodobé výrobní a servisní smlouvy **Tržby ze stavebních zakázek se zákazníky**	Skupina generuje významnou část tržeb prodejem výrobků a služeb, které jsou předmětem dlouhodobých kontraktů, zejména v oblasti služeb bezpečnosti, strojírenství a služeb leteckému průmyslu (údržba a oprava letadel a letadlového vybavení, výroba radarové techniky atd.). Většina zakázek v tomto segmentu se týká specifické výroby či služeb dle požadavků zákazníků, kteří mají nad daným aktivem či službou kontrolu, nebo postupně spotřebovávají požitky plynoucí z plnění současně s tím, jak Skupina plnění poskytuje. Zároveň tyto zakázky zpravidla dávají Skupině právo při jednostranném ukončení smlouvy ze strany odběratele na obdržení platby za provedené práce včetně přiměřené marže. s ohledem na výše uvedené skutečnosti vykazuje Skupina výnosy za dané období v souladu se standardem IFRS 15. Tyto projekty jsou většinou financovány dlouhodobými či krátkodobými zálohami, které jsou postupně umořovány. Aktivum nebo závazek ze smlouvy se vykazuje v závislosti na výši záloh, ve většině případů 5–70 % celkové částky smlouvy a fakturace. Většina smluv obsahuje obvykle více závazků k plnění, jako například dodání výrobků, školení, instalace apod. Tyto smluvní závazky jsou v souladu se standardem IFRS 15 posuzovány s ohledem na oddělitelnost či míru integrace, kdy při vysoké míře integrace jsou tyto považovány za plnění jednoho hlavního smluvního závazku. Dále v případě dodávky série shodných výrobků je na tato plnění v souladu se standardem IFRS 15 pohlíženo jako jeden smluvní závazek. Obvyklé platební podmínky kombinují použití poskytnutých záloh, záruk a fakturace dle určitých milníků, které zohledňují míru dokončení výroby, stav dodání na místo určení, kompletace a závěrečné zkoušky. S realizací projektů je spojena standardní záruka na kvalitu díla, není tedy vykazována jako samostatný smluvní závazek.	Tržby jsou vykazovány průběžně s přihlédnutím k rozpracovanosti smluvní činnosti k datu účetní závěrky metodou procenta poměrného dokončení. Procento poměrného dokončení je většinou stanoveno metodou vstupů, konkrétně poměrem vynaložených nákladů dle smlouvy k celkovým odhadovaným nákladům. Skupina musí posoudit a identifikovat odlišitelné zboží a služby a vykázat je jako samostatný smluvní závazek, který představuje samostatnou povinnost plnit. Pokud smlouva přináší zákazníkovi zároveň užitek z financování, je třeba tyto užitky oddělit od užitků plynoucích z dodávky zboží, výrobků, či služeb, je-li finanční složka významná, a vykázat finanční komponentu. Pokud je finanční složka významná, úrokové výnosy / úrokové náklady by měly být odděleny od prodeje aktiv a měly by být vykázány odděleně ve výkazu o úplném výsledku.
Prodej výrobků **Tržby za vlastní výrobky**	Skupina generuje nejvýznamnější část tržeb prodejem vlastních výrobků, které zahrnují zejména výnosy z obranného průmyslu (vojenská vozidla, zbraňové systémy a munice) a strojírenství (slévárenství, výroba nákladních automobilů, brzdových systémů). Tržby Skupina vykazuje k určitému okamžiku, neboť nejsou splněny podmínky pro vykázání výnosu průběžně podle standardu IFRS 15 – tedy výrobek se dostává pod kontrolu odběratele až po jeho předání, odběratel spotřebovává užitky až po splnění smluvního závazku, nikoliv v rámci výroby a Skupině neplyne nárok na náhradu smluvních nákladů včetně přiměřené marže v případě ukončení kontraktu (z jiných důvodů než pochybení Skupiny).	Tržby z prodeje výrobků jsou vykazovány v okamžiku, kdy zákazník převezme kontrolu nad výrobkem. Skupina musí posoudit a identifikovat odlišitelné zboží a služby a vykázat je jako samostatný smluvní závazek, který představuje samostatnou povinnost plnit.

Prodej zboží	Tržby z prodeje zboží zahrnují zejména výnosy z prodeje zbrojařského zboží, radarové techniky a příslušenství pro letadla a helikoptéry. Tržby Skupina vykazuje k určitému okamžiku, neboť nejsou splněny podmínky pro vykázání výnosu průběžně podle standardu IFRS 15 – tedy zboží se dostává pod kontrolu odběratele až po jeho předání, odběratel spotřebovává užitky až po splnění smluvního závazku a Skupině neplyne nárok na náhradu smluvních nákladů včetně přiměřené marže v případě ukončení kontraktu (z jiných důvodů než pochybení Skupiny). v případě, že Skupina plní při prodeji zboží nebo služeb roli agenta (zprostředkovatele), pak o výnosech z těchto smluv účtuje pouze jako o provizi za zprostředkování (na netto bázi).	Tržby z prodeje zboží jsou vykazovány v okamžiku, kdy zákazník převezme kontrolu nad zbožím. Skupina musí posoudit a identifikovat odlišitelné zboží a služby a vykázat je jako samostatný smluvní závazek, který představuje samostatnou povinnost plnit.
Tržby za zboží	Tržby z prodeje služeb zahrnují zejména servis a opravu vojenské techniky, letadel a helikoptér a služby v leteckém průmyslu, které jsou poskytovány po dobu kratší než 30 dní. Tržby Skupina vykazuje k určitému okamžiku, i když jsou splněny podmínky pro vykázání výnosu průběžně podle standardu IFRS 15.	Tržby z prodeje služeb jsou vykazovány v okamžiku, kdy dochází k předání kontroly nad užitkem z poskytnuté služby zákazníkovi. Skupina musí posoudit a identifikovat odlišitelné zboží a služby a vykázat je jako samostatný smluvní závazek, který představuje samostatnou povinnost plnit.

C. Smluvní náklady

Cena ve smlouvách se zákazníky je většinou stanovena jako fixní náklady na předmět smlouvy nebo soubor výrobků, zboží a služeb. v případě více samostatných plnění v rámci jedné smlouvy Skupina identifikuje odlišitelné zboží a služby, které mají být dodány, a následně přiřadí očekávané transakční náklady k jednotlivým smluvním závazkům v souladu s metodikou uvedenou ve standardu IFRS 15.

(„v tisících EUR“)	2024 CU	2023 CU
Náklady na získání	32 263	28 119
Náklady na splnění smlouvy	28 174	13 066
Celkem	60 437	41 185
Krátkodobé	—	—
Dlouhodobé	60 437	41 185
Celkem	60 437	41 185

Suroviny a spotřební materiál

	Za období končící	
(v tisících EUR)	31. prosince 2024	31. prosince 2023
Spotřeba materiálu	524 314	507 984
Změna stavu zásob výrobků a nedokončené výroby	(145 437)	6 465
Náklady na prodané zboží	1 774 030	326 399
Změny opravné položky k zásobám	4 757	—
Náklady celkem	2 157 664	840 848

Náklady na služby

	Za období končící	
(v tisících EUR)	31. prosince 2024	31. prosince 2023
Administrativní náklady a ostatní služby	217 343	121 844
Služby a subdodávky související s výrobou	174 035	62 594
Doprava a cestovné	12 339	33 492
Náklady na energie	18 677	16 707
Nájemné	11 915	2 231
Opravy a udržování	15 780	8 387
Služby celkem	442 284	245 255

Osobní náklady

	2024	
(v tisících EUR)	Osobní náklady celkem	z toho náklady na členy klíčového managementu
Mzdové náklady	205 821	15 026
Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	61 551	3 824
Ostatní osobní náklady	18 840	801
Osobní náklady celkem	286 212	19 651

(v tisících EUR)	2023 Osobní náklady celkem	z toho náklady na členy klíčového managementu
Mzdové náklady	159 649	10 947
Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	53 653	3 056
Ostatní osobní náklady	9 083	541
Osobní náklady celkem	222 385	14 544

K 31. prosinci 2024 měla Skupina 10 137 zaměstnanců (2023: 5 724 zaměstnanců) a 215 členů klíčového managementu (2023: 193).

Ostatní provozní výnosy

(v tisících EUR)	2024	2023
Zisk/ztráta z prodeje hmotného a nehmotného majetku	—	13 688
Zisk/ztráta ze zaniklých pohledávek	937	2 462
Výnosy z pojistných událostí	1 691	1 609
Zisk/ztráta z přecenění investičního nemovitého majetku	—	—
Vlastní aktiva aktivovaná	33 100	
Ostatní provozní výnosy	25 300	317
Ostatní provozní výnosy celkem	61 028	18 076

Ostatní provozní náklady

(v tisících EUR)	2024	2023
Ztráta z prodeje materiálu	11 100	818
Změna stavu rezerv	13 190	4 180
Daně a poplatky	5 779	2 458
Náklady na pojištění	7 478	4 336
Ostatní	33 984	4 111
Ztráta z přecenění nefinančních aktiv	—	—
Tvorba/(rozpuštění) opravných položek k majetku a zásobám	1 891	1 286
Ztráty a zisky ze snížení hodnoty (včetně zrušení ztrát ze snížení hodnoty) finančních aktiv a smluvních aktiv	30 896	16 458
Ostatní provozní náklady celkem	104 318	33 647

Finanční výnosy a náklady

(v tisících EUR)	2024	2023
Úrokové výnosy	21 460	21 799
Čisté kurzové zisky	139 797	—
Ostatní finanční výnosy	4 593	1 355
Finanční výnosy	165 850	23 154
Nákladový úrok	111 072	88 675
Kurzové ztráty	147,00	5 061
Úrokové náklady z leasingu	3 769	1 360
Ostatní finanční náklady	116 494	9 011
Finanční náklady	378 336	104 107
Tvorba/(rozpuštění) opravných položek	8 272	(11 108)
Ostatní finanční zisk/(ztráta)	12 255	2 215
Zisky/(ztráty) z přecenění derivátů	22 999	(11 766)
Zisk/(ztráta) z ostatních finančních nástrojů	43 526	(20 659)
Čisté finanční výnosy/(náklady)	(168 960)	(101 612)

Ostatní finanční zisk/ztráta zahrnuje především ztrátu z prodeje finančních investic s podílem Skupiny menším než 20 %. Zvýšení úrokových nákladů v roce 2024 je důsledkem navýšení zajištěných bankovních úvěrů především na akvizici skupiny Fiocchi. Tvorba/(rozpuštění) opravných položek zahrnuje převážně snížení hodnoty finančních investic s podílem Skupiny nižším než 20 %.

Daň z příjmů

A. Daň z příjmů vykázaná ve výkazu zisku a ztráty

(v tisících EUR)	2024	2023
Splatná daň	230 130	78 874
Odložená daň	(17 679)	(10 157)
Daň z příjmů celkem	212 451	68 717

Odložená daň je vypočítána s využitím aktuálně platných daňových sazeb, které budou dle předpokladů účinné v období, v němž dojde k realizaci aktiva nebo vypořádání závazku.

Sazba daně z příjmů právnických osob pro fiskální rok končící 31. prosince 2024 činí v České republice 21 % (2023: 19 %), 21 % na Slovensku (2023: 21 %), 15 % v Srbsku (2023: 15 %), 25 % ve Španělsku (2023: 25 %), v Itálii 24 % (2023: 24 %) v Itálii, ve Spojených státech amerických 21 % (2023: 21 %), v Řecku 24 %, v Indii 25 %, v Polsku 19 %.

B. Zúčtování efektivní daňové sazby

(v tisících EUR)	% 2024		% 2023	
Zisk před zdaněním z pokračujících činností		845 838		278 928
Daň vypočtená s použitím místní sazby daně z příjmů právnických osob Společnosti	22,13 %	187 213	19,56 %	54 449
Změna počátečního zůstatku odložené daně v důsledku změny daňové sazby		(3 667)		1 856
Daňový dopad:				
Neuznatelné náklady		129 236		22 165
Výnosy osvobozené od daně		(101 793)		(10 942)
Ztráty za běžný rok, u nichž není rozpoznána odložená daňová pohledávka		4 788		4 020
Daňové bonusy		(35)		2
Přiznání daňového dopadu neuznaných daňových ztrát z předchozích období		(124)		(1 805)
Změna přípustných daňově odpočitatelných přechodných rozdílů		—		—
Změny odhadů týkajících se předchozích období		(3 167)		(1 028)
Daň z příjmů vykázaná ve výkazu úplného výsledku hospodaření	25,12 %	212 451	24,68 %	68 717

Pro odsouhlasení efektivní daně byla použita průměrná sazba společností Skupiny vážená ziskem před zdaněním.

Skupina uplatnila dočasnou výjimku z účetních požadavků na odložené daně podle standardu IAS 12, kterou vydala rada IASB v květnu 2023. Skupina proto nevykazuje ani nezveřejňuje informace o odložených daňových pohledávkách a závazcích souvisejících s druhým pilířem daně z příjmů.

Na základě provedené analýzy Skupina splnila podmínky bezpečných přístavů, a proto k rozvahovému dni nemusela tvořit rezervu na dorovnávací daň. Skupina průběžně sleduje vývoj legislativy a metodiky pro uplatňování daně z příplatku a v případě jakýchkoli změn, které ovlivní její daňové povinnosti, přijme příslušná opatření.

V souladu s účetními předpisy a zásadami věrného a poctivého zobrazení finanční situace Skupina v účetní závěrce za rok 2024 nevykázala rezervu na dorovnávací daň, protože na základě dostupných informací se její uplatnění neočekává.

Nehmotná aktiva a goodwill

(v tisících EUR)	Goodwill	Koncese, licence, práva a software	Nehmotný majetek vytvořený vlastní činností	Nedokončený nehmotný majetek	Ostatní nehmotný majetek	Celkem
Účetní hodnota						
Stav k 1. lednu 2024	416 910	182 933	18 465	835	15 249	634 392
Akvizice prostřednictvím podnikových kombinací	1 604 865	52 115	2 344	699	1 661	1 661 684
Přírůstky	—	14 145	1 001	7 296	13 582	36 024
Odpisy za dané období	—	(15 375)	(1 490)	—	(2 560)	(19 425)
Opravná položka	—	—	(593)	(670)	—	(1 263)
Úbytky	(22 568)	(1 593)	—	(1 166)	—	(25 327)
Úbytky z divestice	—	—	—	—	—	—
Přeúčtování	—	3 810	(4 277)	2 533	(1 447)	619
Dopad změn směnných kurzů	22 563	2 828	(79)	(138)	(472)	24 692
Stav k 31. prosinci 2024	2 021 760	238 863	15 371	9 389	26 013	2 311 396

(v tisících EUR)	Goodwill	Koncese, licence, práva a software	Nehmotný majetek vytvořený vlastní činností	Nedokončený nehmotný majetek	Ostatní nehmotný majetek	Celkem
Účetní hodnota						
Stav k 1. lednu 2023	403 813	193 976	16 156	611	16 070	630 626
Akvizice prostřednictvím podnikových kombinací	26 156	24	341	—	110	26 631
Přírůstky	—	9 236	3 337	1 305	832	14 710
Odpisy za dané období	—	(15 905)	(890)	—	(1 220)	(18 015)
Úbytky	—	(49)	—	—	(112)	(161)
Úbytky z divestice	(2 441)	(3)	—	—	—	(2 444)
Přeúčtování	—	1 082	—	(1 038)	(54)	(10)
Dopad změn směnných kurzů	(10 618)	(5 428)	(479)	(43)	(377)	(16 945)
Stav k 31. prosinci 2023	416 910	182 933	18 465	835	15 249	634 392

Odpisy nehmotného majetku jsou uvedeny v řádku Odpisy dlouhodobého majetku v konsolidovaném výkazu úplného výsledku hospodaření. Licence zahrnují především licenci platnou na 25 let na exkluzivní výrobu a distribuci PANDURů (bojová vozidla pěchoty) v ceně 3 milionů € (2023: 5 milionů €). Identifikované ochranné známky zahrnují ochrannou známku ELDIS Pardubice s. r. o. v celkové výši 7 milionů € a jsou zahrnuty v rámci ostatního nehmotného majetku. Skupina nepředpokládá, že bude ochranné známky používat po určitou dobu, a proto pro ně používá neurčitou dobu použitelnosti. Ochranné známky s neurčitou dobou použitelnosti se každoročně testují na snížení hodnoty, viz níže. Amortizace nově vybudované hlavní kanceláře společnosti CSGM a.s. činila 2,6 milionu €.

Nejvýznamnější přírůstky koncesí, licencí a práv a softwaru v roce 2024 zahrnují interně vytvořený nehmotný majetek, který představují vývojové práce na radarech ve společnosti ELDIS Pardubice, s.r.o. ve výši 2 milionů €, převážně licence na informační systém společnosti DAKO-CZ, a.s. ve výši 1,1 milionu €.

Goodwill se každoročně testuje na snížení hodnoty, viz níže.

Testování na snížení hodnoty

A. Obecné informace

Skupina každoročně provádí testování na snížení hodnoty goodwillu, ochranných známek a dalších nehmotných aktiv s neurčitou dobou životnosti.

Vedení Skupiny se pro testování na snížení hodnoty rozhodlo uplatnit metodu hodnoty z užívání.

Vzhledem k tomu, že vedení nejsou známy žádné srovnatelné tržní transakce, vychází výpočet hodnoty z užívání ochranných známek a goodwillu z odhadovaných projekcí diskontovaných peněžních toků ve finančních plánech schválených a vypracovaných vedením Skupiny pro období 2025–2029. Jedná se převážně o goodwill společností Fiocchi Group, ELDIS Pardubice, s.r.o., CS SOFT a.s., Prague Fertility Center s.r.o., VÝVOJ Martin, a.s. a The Kinetic Group.

Mezi významné předpoklady vedení ve výpočtu náleží predikovaná výše tržeb a predikovaný výsledek hospodaření před úroky, odpisy a zdaněním (EBITDA).

B. Testování na snížení hodnoty goodwillu a ochranných známek jednotlivých společností

Zpětně získatelná hodnota pro jednotlivé peněžotvorné jednotky byla odhadnuta, jak je výše uvedeno, pomocí metody diskontovaných peněžních toků. Jelikož zpětně získatelná hodnota převyšuje účetní hodnotu jednotlivých penězotvorných jednotek, nebylo vykázáno žádné související snížení hodnoty goodwillu, ochranných známek a ostatních nehmotných aktiv.

C. Klíčové předpoklady použité pro výpočet hodnoty z užívání a citlivost na změny předpokládaných vstupů

Výpočet hodnoty z užívání jednotlivých penězotvorných jednotek je nejcitlivější na následující uvažované vstupy:

— rozpočtované tržby a zisk před úroky a daní
— diskontní sazba
— tempo růstu pokračující hodnoty

Rozpočtované tržby a zisk před úroky a daní: projekce tržeb a zisku před úroky a daní je pravidelně aktualizovaná a schválená seniorním managementem pro pětileté období.

Diskontní sazba před daní: diskontní sazba představuje ocenění současného tržního rizika; v odhadech peněžních toků zohledňuje časovou hodnotu peněz a individuální rizika podkladových aktiv, která nebyla zahrnuta do odhadů budoucích peněžních toků. Diskontní sazba je založena na specifických okolnostech Skupiny a segmentů, ve kterých působí. Je odvozena od jejího váženého průměru nákladů na kapitál (weighted average cost of capital – WACC). WACC bere v úvahu jak cizí, tak vlastní kapitál. Hodnota vlastního kapitálu představuje očekávanou návratnost vkladu investorů Skupiny, hodnota cizího kapitálu se odvíjí od půjček Skupiny, které nesou úrok. Ve výpočtu je zahrnuto i specifické odvětvové riziko, a to pomocí beta faktorů. Diskontní sazba před daní je vypočítána pomocí úpravy výsledné diskontní sazby po dani o budoucí daňové toky.

Tempo růstu vnitřní hodnoty: Tempo růstu vnitřní (skutečné) hodnoty je použito pro extrapolaci peněžních toků po plánovaném období.

Pro rok 2024 byly použity následující hodnoty:

diskontní sazba	6,89–12,19 % (2023: 7,39–11,61 %)
Tempo růstu vnitřní hodnoty:	3 % (2023: 3 %)

D. Ochranná známka a goodwill týkající se skupiny Fiocchi Group

Na základě výpočtu odhadovaná zpětně získatelná hodnota převyšuje účetní hodnotu, a proto k 31. prosinci 2024 nebylo u společnosti Fiocchi Group zjištěno žádné snížení hodnoty ochranné známky ani goodwillu. Výpočet vycházel z rozpočtů na roky 2025–2029.

Na základě testů na snížení hodnoty ochranné známky a goodwillu skupiny Fiocchi Group provedených v roce 2024 byly identifikovány dva klíčové vstupy, které by se musely významně změnit, aby účetní hodnota převýšila zpětně získatelnou částku. Následující tabulka uvádí hodnotu, o kterou by se vstupní údaje musely změnit, aby se odhadovaná zpětně získatelná částka rovnala účetní hodnotě:

Změna nutná k tomu, aby se účetní hodnota rovnala zpětně získatelné hodnotě

V procentních bodech	31. prosince 2024	31. prosince 2023
Diskontní sazba před daní	2,77 p. b.	10,06 p. b.
Tempo růstu vnitřní hodnoty:	(4,79) p. b.	(32,93) p. b.

E. Ochranná známka a goodwill týkající se společnosti ELDIS Pardubice, s.r.o.

Na základě výpočtu odhadovaná zpětně získatelná hodnota převyšuje účetní hodnotu, a proto k 31. prosinci 2024 nebylo u společnosti ELDIS Pardubice, s.r.o. zjištěno žádné snížení hodnoty ochranné známky ani goodwillu. Výpočet vycházel z rozpočtů na roky 2025–2029.

Na základě testů na snížení hodnoty ochranné známky a goodwillu společnosti ELDIS Pardubice, s.r.o. provedených v roce 2023 byly identifikovány dva klíčové vstupy, které by se musely významně změnit, aby účetní hodnota převýšila zpětně získatelnou částku. Následující tabulka uvádí hodnotu, o kterou by se vstupní údaje musely změnit, aby se odhadovaná zpětně získatelná částka rovnala účetní hodnotě:

Změna nutná k tomu, aby se účetní hodnota rovnala zpětně získatelné hodnotě

V procentních bodech	31. prosince 2024	31. prosince 2023
Diskontní sazba před daní	7,53 p. b.	21,72 p. b.
Tempo růstu vnitřní hodnoty:	(16,27) p. b.	není k dispozici

F. Goodwill týkající se společnosti CS SOFT a.s.

Na základě výpočtu odhadovaná zpětně získatelná hodnota převyšuje účetní hodnotu, a proto k 31. prosinci 2024 nebylo u společnosti CS SOFT a.s. zjištěno žádné snížení hodnoty goodwillu. Výpočet vycházel z rozpočtů na roky 2025–2029.

Na základě testů na snížení hodnoty goodwillu společnosti CS SOFT a.s. provedených v roce 2024 byly identifikovány dva klíčové vstupy, které by se musely významně změnit, aby účetní hodnota převýšila zpětně získatelnou částku. Následující tabulka uvádí hodnotu, o kterou by se vstupní údaje musely změnit, aby se odhadovaná zpětně získatelná částka rovnala účetní hodnotě:

Změna nutná k tomu, aby se účetní hodnota rovnala zpětně získatelné hodnotě

V procentních bodech	31. prosince 2024	31. prosince 2023
Diskontní sazba před daní	1,90 p. b.	12,96 p. b.
Tempo růstu vnitřní hodnoty:	(3,22) p. b.	(17,75) p. b.

G. Goodwill týkající se společnosti Prague Fertility Center s.r.o.

Na základě výpočtu odhadovaná zpětně získatelná hodnota převyšuje účetní hodnotu, a proto k 31. prosinci 2024 nebylo u společnosti Prague Fertility Center s.r.o. zjištěno žádné snížení hodnoty goodwillu. Výpočet vycházel z rozpočtů na roky 2025–2029.

Na základě testů na snížení hodnoty goodwillu společnosti Prague Fertility Center s.r.o. provedených v roce 2024 byly identifikovány dva klíčové vstupy, které by se musely významně změnit, aby účetní hodnota převýšila zpětně získatelnou částku. Následující tabulka uvádí hodnotu, o kterou by se vstupní údaje musely změnit, aby se odhadovaná zpětně získatelná částka rovnala účetní hodnotě:

Změna nutná k tomu, aby se účetní hodnota rovnala zpětně získatelné hodnotě

V procentních bodech	31. prosince 2024	31. prosince 2023
Diskontní sazba před daní	4,91 p. b.	4,49 p. b.
Tempo růstu vnitřní hodnoty:	(8,05) p. b.	(7,24) p. b.

H. Goodwill týkající se The Kinetic Group

Na základě výpočtu odhadovaná zpětně získatelná hodnota převyšuje účetní hodnotu, a proto k 31. prosinci 2024 nebylo u skupiny The Kinetic Group zjištěno žádné snížení hodnoty goodwillu. Výpočet vycházel z rozpočtů na roky 2025–2029.

Na základě testů na snížení hodnoty goodwillu společnosti The Kinetic Group provedených v roce 2024 byly identifikovány dva klíčové vstupy, které by se musely významně změnit, aby účetní hodnota převýšila zpětně získatelnou částku. Následující tabulka uvádí hodnotu, o kterou by se vstupní údaje musely změnit, aby se odhadovaná zpětně získatelná částka rovnala účetní hodnotě:

Změna nutná k tomu, aby se účetní hodnota rovnala zpětně získatelné hodnotě

V procentních bodech	31. prosince 2024	31. prosince 2023
Diskontní sazba před daní	3,40 p. b.	N/A
Tempo růstu vnitřní hodnoty:	(5,95) p. b.	N/A

I. Goodwill týkající se Perazzi Group

Na základě výpočtu odhadovaná zpětně získatelná hodnota převyšuje účetní hodnotu, a proto k 31. prosinci 2024 nebylo u společnosti Perazzi Group zjištěno žádné snížení hodnoty goodwillu. Výpočet vycházel z rozpočtů na roky 2025–2029.

Na základě testů na snížení hodnoty goodwillu společnosti Perazzi Group provedených v roce 2024 byly identifikovány dva klíčové vstupy, které by se musely významně změnit, aby účetní hodnota převýšila zpětně získatelnou částku. Následující tabulka uvádí hodnotu, o kterou by se vstupní údaje musely změnit, aby se odhadovaná zpětně získatelná částka rovnala účetní hodnotě:

Změna nutná k tomu, aby se účetní hodnota rovnala zpětně získatelné hodnotě

V procentních bodech	31. prosince 2024	31. prosince 2023
Diskontní sazba před daní	14,06 p. b.	N/A
Tempo růstu vnitřní hodnoty:	(82,02) p. b.	N/A

Pozemky, budovy a zařízení

(v tisících EUR)	Pozemky a budovy	Stroje a zařízení	Zařízení budov a staveb	Práva k užívání – pozemky a budovy	Práva k užívání – stroje a zařízení	Nedokončený hmotný majetek	Celkem
Stav k 1. lednu 2024	176 019	90 222	7 057	25 142	24 002	50 631	373 073
Akvizice prostřednictvím podnikových kombinací	60 514	59 938	958	4 603	4 352	7 597	137 962
Přírůstky	21 836	45 549	5 000	28 807	40 830	72 388	214 410
Odpisy účtované za dané období	(8 397)	(25 091)	(2 578)	(6 016)	(4 784)	—	(46 866)
Opravná položka	—	(37)	1	—	(34)	(218)	(288)
Úbytky	1 391	(2 594)	(33)	(3 769)	171	(20 745)	(25 579)
Úbytky z divestice	(4 413)	—	—	—	—	—	(4 413)
Přeúčtování	4 646	7 072	(272)	(455)	(372)	(7 696)	2 923
Dopad změn směnných kurzů	5 808	500	138	(57)	(4 701)	678	2 366
Stav k 31. prosinci 2024	257 404	175 559	10 271	48 255	59 464	102 635	653 588

(v tisících EUR)	Pozemky a budovy	Stroje a zařízení	Zařízení budov a staveb	Práva k užívání – pozemky a budovy	Práva k užívání – stroje a zařízení	Nedokončený hmotný majetek	Celkem
Stav k 1. lednu 2023	179 767	101 709	5 547	27 703	18 406	28 531	361 663
Akvizice prostřednictvím podnikových kombinací	7 292	2 225	733	742	10 006	2 205	23 203
Přírůstky	8 252	29 263	2 440	2 008	2 579	31 602	76 144
Odpisy účtované za dané období	(7 423)	(22 206)	(1 515)	(4 978)	(6 424)	(93)	(42 639)
Opravná položka	—	40	—	—	—	—	40
Úbytky	(6 078)	(4 621)	23	(38)	(61)	(6 115)	(16 890)
Úbytky z divestice	(2 847)	(16 624)	(29)	(24)	—	(170)	(19 694)
Přeúčtování	(100)	2 545	(4)	—	—	(4 516)	(2 075)
Dopady změn směnných kurzů	(2 844)	(2 109)	(138)	(271)	(504)	(813)	(6 679)
Stav k 31. prosinci 2023	176 019	90 222	7 057	25 142	24 002	50 631	373 073

Mezi nejvýznamnější přírůstky strojů a zařízení patří nové stroje související s výstavbou haly EXCALIBUR ARMY spol. s r.o. ve výši 8,75 milionů € a stroje pro výrobu munice ve společnosti ZVS Holding, a.s. ve výši 7,85 milionů €. Mezi nejvýznamnější přírůstky nedokončeného hmotného majetku patří modernizace muničního zařízení ve společnosti ZVS Holding, a.s., ve výši 21,68 milionů € a modernizace zařízení ve společnosti Fiocchi Munizioni S.p.A. ve výši 6,77 milionů €.

Majetek v zástavě

K 31. prosinci 2024 nebyly žádné pozemky, budovy a zařízení zastaveny jako zástava za bankovní úvěry (2023: 71 335 tisíc €)

Leasingy

Skupina v roli nájemce

A. Práva k užívání

(v tisících EUR)	Práva k užívání – pozemky a budovy	Práva k užívání – stroje a zařízení	Celkem
Stav k 1. lednu 2024	25 142	24 002	49 144
Akvizice prostřednictvím podnikových kombinací	4 603	4 352	8 955
Přírůstky	28 807	40 830	69 637
Odpisy účtované za dané období	(6 016)	(4 784)	(10 800)
Opravná položka	—	(34)	(34)
Úbytky	(3 769)	171	(3 598)
Úbytky z divestice	—	(4 283)	(4 283)
Přeúčtování	(455)	(372)	(827)
Dopady změn směnných kurzů	(57)	(418)	(475)
Stav k 31. prosinci 2024	48 255	59 464	107 719

(v tisících EUR)	Práva k užívání – pozemky a budovy	Práva k užívání – stroje a zařízení	Celkem
Stav k 1. lednu 2023	27 703	18 406	46 109
Akvizice prostřednictvím podnikových kombinací	742	10 006	10 748
Přírůstky	2 008	2 579	4 587
Odpisy účtované za dané období	(4 978)	(6 424)	(11 402)
Úbytky	(38)	(61)	(99)
Úbytky z divestice	(24)	—	(24)
Dopady změn směnných kurzů	(271)	(504)	(775)
Stav k 31. prosinci 2023	25 142	24 002	49 144

Přírůstková sazba pro Skupinu je odvozena od sazby PRIBOR navýšené o marži 2,59 % v případě smluv uzavřených v korunách a sazby EURIBOR navýšené o marži 2,80 % v případě smluv uzavřených v eurech, pokud byly uzavřeny v roce 2024.

Přírůstková sazba pro Skupinu je odvozena od sazby PRIBOR navýšené o marži 4,92 % v případě smluv uzavřených v korunách a sazby EURIBOR navýšené o marži 4,53 % v případě smluv uzavřených v €, pokud byly uzavřeny v roce 2023.

Skupina využívá na leasing zejména administrativní budovy, pozemky, výrobní haly a automobily. Průměrná doba leasingů nemovitostí je šest let, průměrná doba leasingů automobilů a strojů jsou tři roky. Skupina má právo na odkup najatého majetku na konci leasingu u některých automobilů.

V roce 2023 došlo k nejvýznamnějším přírůstkům práva k užívání letadel v důsledku akvizice společnosti ABIENNALE s.r.o. (viz bod 7).

Ostatní přírůstky práva k užívání strojů a zařízení zahrnují zejména pronájem letadla společností RELAZA SPV a.s. ve výši 6 milionů €.

B. Částky vykázané ve výkazu o úplném výsledku hospodaření

(v tisících EUR)	2024	2023
Odpisy práva k užívání	(10 800)	(11 402)
Úrokové náklady z leasingu	(3 769)	(1 360)
Náklady týkající se krátkodobých leasingů	(207)	(257)
Náklady týkající se leasingů aktiv nízké hodnoty	(190)	(293)
Náklady související s variabilními platbami nájmů nezahrnuté do závazků leasingů	(708)	(406)
Celkem	(15 674)	(13 718)

Skupina nevykazuje žádné leasingové smlouvy s opcí na předčasné ukončení nebo prodloužení, u nichž je vysoce pravděpodobné, že budou využity.

C. Závazky z leasingů

K 31. prosinci 2024 vykázala Skupina následující závazky z leasingů:

(v tisících EUR)	31. prosince 2024	31. prosince 2023
Dlouhodobé leasingové závazky	84 905	36 200
Krátkodobé leasingové závazky	14 116	6 323
Závazky z leasingů celkem	99 021	42 523

K 31. prosinci 2024 byly závazky z leasingu ve výši 60 981 tisíc € klasifikovány jako operativní leasing a závazky z leasingu ve výši 38 040 tisíc € byly klasifikovány jako finanční leasing.

Skupina není v souvislosti se závazky z leasingů vystavena významnému riziku likvidity, které je řízeno oddělením Treasury. Závazky z leasingu jsou součástí řádků „Ostatní finanční nástroje“ (krátkodobé a dlouhodobé) ve výkazu o finanční pozici.

Podíly v přidružených a společných podnicích

Skupina má podíly v následujících přidružených a společných podnicích:

(v tisících EUR)		Přímý vlastnický podíl v % 31. prosince 2024	Účetní výše investice 31. prosince 2024	Přímý vlastnický podíl v % 31. prosince 2023	Účetní výše investice 31. prosince 2023
Přidružené podniky	Stát	%		%	
ZVS technology, s.r.o.	Slovensko	27,54	1	27,54	2
Target Products 1978 Ltd	Nový Zéland	20,00	1 475	20,00	1 476
C.F.L. S.a.s.	Itálie	14,00	—	14,00	43

(v tisících EUR)		Přímý vlastnický podíl v % 31. prosince 2024	Účetní výše investice 31. prosince 2024	Přímý vlastnický podíl v % 31. prosince 2023	Účetní výše investice 31. prosince 2023
Společné podniky					
CSG CENTRAL ASIA a.s.	Česká republika	30,00	—	30,00	—
FALCON CSG a.s.	Česká republika	30,00	28	30,00	22
HARVO Reality s.r.o.	Česká republika	44,55	589	50,00	—
Milconn a.s.	Česká republika	50,00	711	50,00	493
Skupina TATRA*	Česká republika	65,00	81 119	65,00	83 417
VÝVOJ Martin, a.s.	Slovensko		—	61,56	18 047
Celkem			83 923		103 499

* TATRA zahrnuje společnosti TATRA TRUCKS a.s., TATRA METALURGIE a.s. a TATRA EXPORT s.r.o.

Skupina vlastní 65% podíl ve společnosti TATRA TRUCKS a.s. (skupina TATRA). Stanovy společnosti TATRA a.s. vyžadují pro některá zásadní rozhodnutí valné hromady souhlas 75 % akcionářů, proto Skupina neovládá společnost TATRA TRUCKS a.s. samostatně a považuje ji za společný podnik. Skupina nemá uzavřeny žádné smlouvy s druhým akcionářem společnosti TATRA TRUCKS a.s. ohledně ovládání společnosti.

V prosinci 2024 Skupina získala 80,2 % společnosti VÝVOJ Martin, a.s., a společnost se stala opět plně konsolidovanou.

A. 2024

V roce 2024 nedošlo k žádné nové akvizici přidruženého nebo společného podniku.

B. 2023

V roce 2023 nedošlo k žádné nové akvizici přidruženého nebo společného podniku.

Podíl Skupiny na celkovém úplném výsledku hospodaření skupiny TATRA je uveden v následující tabulce:

Efektivní vlastnický podíl	Skupina TATRA Společný podnik 65 %	Skupina TATRA Společný podnik 65 %
(v tisících EUR)	31. prosince 2024	31. prosince 2023
Sumarizovaná rozvaha		
Dlouhodobá aktiva	124 969	122 252
Krátkodobá aktiva (včetně peněz a peněžních ekvivalentů)	270 343	279 054
Dlouhodobé závazky	27 143	17 682
Krátkodobé závazky	250 456	262 537
Čistá aktiva (100 %)	117 713	121 087
Podíl Skupiny na zisku (+) / ztrátě (-) přidruženého podniku	(1 545)	134
Sumarizovaná výsledovka po datu akvizice		
Výnosy	388 882	575 460
Zisk (+) / ztráta (-) z provozní činnosti	6 751	7 913
Zisk (+) / ztráta (-) před zdaněním	(3 848)	1 955
Daň z příjmů	1 471	(1 749)
Zisk (+) / ztráta (-) za rok / účetní období	(2 377)	206
z toho zisk (+) / ztráta (-) přiřaditelná vlastníkům	(1 541)	134
Ostatní úplný výsledek	(1 541)	(499)
Celkový úplný výsledek hospodaření	—	206
Podíl Skupiny na celkovém úplném výsledku hospodaření	—	134
Celkový úplný výsledek hospodaření po zohlednění dopadu standardu IFRS 9	—	—
Podíl Skupiny na celkovém úplném výsledku hospodaření po zohlednění dopadu standardu IFRS 9	—	—

Efektivní vlastnický podíl	Skupina TATRA Společný podnik 65 %	Skupina TATRA Společný podnik 65 %
(v tisících EUR)	31. prosince 2024	31. prosince 2023
Ostatní změny ve vlastním kapitálu	—	(821)
- z toho vyplacené dividendy	(767)	—
- z toho přecenění derivátů	—	(487)
Podíl Skupiny na ostatních změnách ve vlastním kapitálu	—	(47)
Úprava o nerealizovaný zisk při předprodeji zásob	(196)	(265)
Podíl Skupiny na nerealizovaném zisku	(128)	(172)
Upravený podíl Skupiny na celkovém úplném výsledku hospodaření a ostatních změnách ve vlastním kapitálu	(1 672)	(87)

Skupina vykazuje svůj podíl na ztrátě z přidružených podniků pouze v případě, že účetní hodnota podílu na vlastním kapitálu přidruženého podniku není nižší než nula. Skupina neúčtuje o žádných závazcích, protože není povinna financovat provoz podniku, do něhož investovala.

Podíly Skupiny v přidružených a společných podnicích je uveden v tabulce níže:

	CSG CENTRAL ASIA a.s.	FALCON CSG a.s.	Milconn a.s.	HARVO Reality s.r.o.	VÝVOJ Martin, a.s. *
	Společný podnik	Společný podnik	Společný podnik	Společný podnik	Společný podnik
	30,00 %	30,00 %	50,00 %	44,55 %	61,56 %
(v tisících EUR)	31. prosince 2024	31. prosince 2024	31. prosince 2024	31. prosince 2024	31. prosince 2024
Sumarizovaná rozvaha					
Dlouhodobá aktiva	77	79	—	816	7 065
Krátkodobá aktiva (včetně peněz a peněžních ekvivalentů)	6	—	1 797	772	15 565
Dlouhodobé závazky	—	—	—	—	458
Krátkodobé závazky	3	14	361	363	16 729
Čistá aktiva (100 %)	80	65	1 436	1 225	5 443
Podíl Skupiny na zisku (+) / ztrátě (-) přidruženého podniku	—	(1)	234	387	667
Sumarizovaná výsledovka					
Výnosy	—	—	6 636	1 554	19 107
Zisk (+) / ztráta (-) z provozní činnosti	(4)	(1)	(95)	(442)	(10 230)
Zisk (+) / ztráta (-) před zdaněním	2	(2)	469	1 103	1 134
Daň z příjmů	—	—	—	(232)	(51)
Zisk (+) / ztráta (-) za rok / účetní období	2	(2)	469	871	1 083
- z toho zisk (+) / ztráta (-) přiřaditelná vlastníkům	—	(1)	234	388	667
~~Ostatní úplný výsledek~~	—	—	—	—	—
Celkový úplný výsledek hospodaření	1	(2)	469	871	1 083
Podíl Skupiny na celkovém úplném výsledku hospodaření	—	(1)	234	388	667

	CSG CENTRAL ASIA a.s.	FALCON CSG a.s.	Milconn a.s.	HARVO SPV s.r.o.*	VÝVOJ Martin, a.s.
	Společný podnik	Společný podnik	Společný podnik	Společný podnik	Společný podnik
	30,00 %	30,00 %	50,00 %	45,00 %	61,56 %
(v tisících EUR)	31. prosince 2023	31. prosince 2023	31. prosince 2023	31. prosince 2023	31. prosince 2023
Sumarizovaná rozvaha					
Dlouhodobá aktiva	—	81	—	807	7 690
Krátkodobá aktiva (včetně peněz a peněžních ekvivalentů)	81	—	1 216	189	7 286
Dlouhodobé závazky	—	—	—	—	522
Krátkodobé závazky	—	12	229	1 043	9 869
Čistá aktiva (100 %)	81	69	987	(47)	4 585
Podíl Skupiny na zisku (+) / ztrátě (-) přidruženého podniku	1	(1)	171	—	315
Sumarizovaná výsledovka					
Výnosy	—	—	5 767	1	10 620
Zisk (+) / ztráta (-) z provozní činnosti	(4)	(3)	451	(13)	707
Zisk (+) / ztráta (-) před zdaněním	3	(4)	421	(36)	515
Daň z příjmů	—	—	(80)	—	(3)
Zisk (+) / ztráta (-) za rok / účetní období	3	(4)	341	(36)	512
- z toho zisk (+) / ztráta (-) přiřaditelná vlastníkům	1	(1)	171	—	315
Celkový úplný výsledek hospodaření	3	(4)	341	(36)	512
Podíl Skupiny na celkovém úplném výsledku hospodaření	1	(1)	171	—	315

Finanční nástroje

A. Půjčky a ostatní finanční aktiva

(v tisících EUR)	31. prosince 2024	31. prosince 2023
Aktiva vykázaná v zůstatkové hodnotě		
Poskytnuté půjčky	45 723	166 559
Ostatní finanční aktiva	36 108	88 617
Aktiva vykázaná v naběhlé hodnotě celkem	81 831	255 176
Aktiva vykázaná v reálné hodnotě		
Deriváty	6 983	18 433
Ostatní finanční aktiva	57 866	—
Aktiva vykázaná v reálné hodnotě celkem	64 849	18 433
Dlouhodobé	77 206	171 518
Krátkodobé	69 474	102 091
Půjčky a ostatní finanční aktiva celkem	146 680	273 609

Poskytnuté půjčky v roce 2024 představují půjčky poskytnuté společnosti SOLEK HOLDING SE (2024: 17 milionů €) a společnosti ALCOR INVESTMENST a.s. (2024: 5 milionů €).

Poskytnuté půjčky v roce 2023 představují půjčky poskytnuté společnosti HELA GROUP s.r.o. a panu Michalu Strnadovi; více informací je uvedeno v bodě 35 Spřízněné osoby.

Vážená průměrná úroková míra z úvěrů jiných než úvěrovým institucím za rok 2024 byla 7,09 % (2023: 8,62 %).

Obchodní a jiné pohledávky jsou uvedené v bodě 21, obchodní a jiné závazky v bodě 28.

Expozice Skupiny úvěrovým a měnovým rizikům a ztrátám ze snížení hodnoty v souvislosti s půjčkami a ostatními finančními aktivy je uvedena v bodě 32 – Metody řízení rizik a zveřejňování informací.

Ostatní finanční aktiva obsahují především vklady na bankovních účtech s omezeným přístupem (2024: 14 milionů €; 2023: 37 milionů €) a zálohy na finanční aktiva a ostatní investice (2024: 53 milionů €; 2023: 38 milionů €).

Ostatní cenné papíry a investice v roce 2024 tvoří převážně investice do fondu BlackBird RE Office ve výši 41 milionů € a investice do fondu GoBuzz SICAV, a.s. ve výši 13 milionů €.

B. Přijaté úvěry, půjčky a jiné finanční závazky

(v tisících EUR)	31. prosince 2024	31. prosince 2023
Kontokorent	449 589	76 282
Zajištěné bankovní úvěry	1 414 816	587 865
Nezajištěné bankovní úvěry	44 077	53 907
Půjčky od akcionáře a ostatních spřízněných osob	1 216	38 288
Úvěry od třetích stran (jiné úvěry)	2 798	1 057
Půjčky a úvěry v naběhlé hodnotě celkem	1 912 496	757 399
Závazek z prodejní opce	148 777	176 451
Deriváty	13 017	6 984
Finanční závazky v reálné hodnotě celkem	161 794	183 435
Ostatní finanční závazky	40 126	38
Finanční závazky z leasingu	99 021	42 523
Půjčky, úvěry, deriváty a ostatní finanční nástroje celkem	2 213 437	983 395
Dlouhodobé půjčky a úvěry	1 283 274	456 940
Krátkodobé úvěry a půjčky	629 222	300 459
Půjčky a úvěry celkem	1 912 496	757 399
Dlouhodobé finanční nástroje	99 802	216 887
Krátkodobé finanční nástroje	201 139	9 109
Finanční nástroje a závazky z leasingu	300 941	225 996
Dlouhodobé úvěry, půjčky a jiné finanční nástroje	1 383 076	673 827
Krátkodobé úvěry, půjčky a jiné finanční nástroje	830 361	309 568
Půjčky, úvěry a ostatní finanční nástroje celkem	2 213 437	983 395

Finanční závazky z nájmů jsou dále uvedeny v bodě 18. Leasingy.

Závazek z prodejní opce v letech 2024 a 2023 představuje především opci na získání zbývajícího 30% podílu ve společnosti Fiocchi Munizioni S.p.A. v reálné hodnotě.

Vážená průměrná úroková míra u půjček v roce 2024 činila 8,58 % (2023: 6,41 %).

C. Podmínky a přehled splatnosti půjček a úvěrů

Pro nesplacené úvěry a půjčky platily k 31. prosinci 2024 následující podmínky:

(v tisících EUR)	Měna	Nominální úroková míra*	Stav k 31. prosinci 2024	Splatné do 1 roku	Splatné od 1 do 5 let	Splatné v následujících letech
Kontokorentní úvěr	Kč	fixní	265	265	—	—
Kontokorentní úvěr	Kč	variabilní	(5)	(5)	—	—
Kontokorentní úvěr	EUR	fixní	1 543	1 521	22	—
Kontokorentní úvěr	EUR	variabilní	447 290	447 290	—	—
Kontokorentní úvěr	EUR	neúročené	495	495	—	—
Zajištěné bankovní úvěry	CZK	fixní	179	—	179	—
Zajištěné bankovní úvěry	CZK	variabilní	1 146 234	190	1 146 040	4
Zajištěné bankovní úvěry	CZK	neúročené	283	—	283	—
Zajištěné bankovní úvěry	EUR	fixní	2 087	249	1 838	—
Zajištěné bankovní úvěry	EUR	variabilní	295 651	283 651	12 000	—
Zajištěné bankovní úvěry	EUR	neúročené	(29 679)	(6 037)	(23 642)	—
Zajištěné bankovní úvěry	USD	neúročené	65	65	—	—
Půjčky od spřízněných stran	CZK	variabilní	732	6	726	—
Půjčky od spřízněných stran	CZK	neúročené	421	421	—	—
Půjčky od spřízněných stran	EUR	variabilní	77	—	77	—
Půjčky od spřízněných stran	EUR	neúročené	(14)	(14)	—	—
Ostatní úvěry	CZK	fixní	953	465	4	484
Ostatní úvěry	CZK	variabilní	383	244	139	—
Ostatní úvěry	CZK	neúročené	150	150	—	—
Ostatní úvěry	EUR	fixní	1 312	245	513	554
Ostatní úvěry	EUR	neúročené	—	—	—	—
Nezajištěné bankovní úvěry	CZK	fixní	274	46	228	—
Nezajištěné bankovní úvěry	CZK	variabilní	709	—	709	—
Nezajištěné bankovní úvěry	CZK	neúročené	(421)	(421)	—	—
Nezajištěné bankovní úvěry	EUR	fixní	22 158	21 928	230	—
Nezajištěné bankovní úvěry	EUR	variabilní	21 357	21 341	16	—
CELKEM			1 912 496	772 094	1 139 361	1 041

* Variabilní úroková míra je odvozena od sazby PRIBOR, EURIBOR nebo LIBOR navýšené o přirážku. Všechny úrokové míry odpovídají tržním podmínkám.

Záporná částka v eurech a korunách bezúročných bankovních úvěrů představuje amortizované náklady na financování.

Pro nesplacené úvěry a půjčky platily k 31. prosinci 2023 následující podmínky:

(v tisících EUR)	Měna	Nominální úroková míra*	Stav k 31. prosinci 2023	Splatné do 1 roku	Splatné od 1 do 5 let	Splatné v následujících letech
Kontokorentní úvěr	CZK	fixní	310	40	269	—
Kontokorentní úvěr	CZK	variabilní	61 302	59 351	1 950	—
Kontokorentní úvěr	EUR	fixní	—	—	—	—
Kontokorentní úvěr	EUR	variabilní	13 656	13 668	(12)	—
Kontokorentní úvěr	RSD	fixní	1 015	999	16	—
Ostatní úvěry	CZK	fixní	37	37	—	—
Ostatní úvěry	CZK	variabilní	195	195	—	—
Ostatní úvěry	EUR	variabilní	712	375	337	—
Ostatní úvěry	GBP	fixní	78	78	—	—
Ostatní úvěry	USD	fixní	35	35	—	—
Půjčky od spřízněných stran	CZK	fixní	20 801	1 894	18 907	—
Půjčky od spřízněných stran	CZK	variabilní	2058	2058	—	—
Půjčky od spřízněných stran	EUR	variabilní	6 295	355	5 940	—
Půjčky od spřízněných stran	USD	fixní	9 050	—	9 050	—
Půjčky od spřízněných stran	USD	variabilní	84	84	—	—
Zajištěné bankovní úvěry	CZK	fixní	14 955	3 700	10 986	270
Zajištěné bankovní úvěry	CZK	variabilní	10 624	4 983	4 913	728
Zajištěné bankovní úvěry	EUR	fixní	35 029	11 622	11 114	12 294
Zajištěné bankovní úvěry	EUR	variabilní	524 735	149 622	355 809	19 303
Zajištěné bankovní úvěry	USD	fixní	2 522	—	—	2 522
Nezajištěné bankovní úvěry	CZK	variabilní	30 216	28 229	1 987	—
Nezajištěné bankovní úvěry	EUR	fixní	20 797	20 769	28	—
Nezajištěné bankovní úvěry	EUR	variabilní	2 894	2 365	529	—
CELKEM			757 399	300 459	421 823	35 117

* Variabilní úroková míra je odvozena od sazby PRIBOR, EURIBOR nebo LIBOR navýšené o přirážku. Všechny úrokové míry odpovídají tržním podmínkám.

Většina kovenantů Skupiny je vázána na finanční výsledky konkrétní společnosti Skupiny. Hlavní ukazatele ve sjednaných kovenantech jsou:

— vlastní kapitál k celkovým aktivům;
— minimální výše vlastního kapitálu; a
— čistý dluh k ukazateli EBITDA.

D. Dluhopisy

Dne 1. července 2021 Společnost emitovala dluhopisy CSG VAR/26 (ISIN CZ0003532681) s pohyblivým úrokovým výnosem v celkové jmenovité hodnotě emise 2 000 milionů Kč (cca 81 milionů €) splatné v roce 2026. Dluhopisy byly vydány jako cenné papíry v zaknihované podobě ve jmenovité hodnotě 10 000 Kč (400 €) za jeden dluhopis. k 31. prosinci 2024 Společnost eviduje závazek z těchto emisí ve výši 79 392 tisíc €. k 31. prosinci 2023 Společnost eviduje závazek z těchto emisí ve výši 80 890 tisíc €.

Dluhopisy CSG VAR/24 jsou úročeny pohyblivou úrokovou sazbou, která se skládá z 6M PRIBOR navýšené marži 3,25 % ročně (p.a.), přičemž úrok je splatný dvakrát ročně vždy k 1. listopadu a 1. květnu.

Dne 17. září 2021 vydala Společnost dluhopisy CSG VAR/26 (ISIN CZ0003534174) s pevným (navýšeným) úrokovým výnosem v odhadované celkové jmenovité hodnotě emise ve výši 25 milionů € se splatností v roce 2026. Dluhopisy byly vydány jako zaknihované cenné papíry se jmenovitou hodnotou 100 tisíc € za jeden kus. k 31. prosinci 2024 Společnost eviduje závazek z těchto emisí ve výši 15 milionů €. k 31 prosinci 2023 Společnost eviduje závazek z těchto emisí ve výši 15 milionů €.

Dluhopisy CSG/VAR 26 jsou úročeny pevnou (step-up) úrokovou sazbou, která se postupně zvyšuje z 3,5 % ročně (p.a.) na 4,35 % p.a. podle předem stanoveného postupu uvedeného v prospektu dluhopisu. Úroky jsou splatné čtvrtletně 17. ledna, 17. března, 17. června a 17. září každého roku.

Dne 21. prosince 2022 vydala Společnost dluhopisy CSG VAR/2027 (ISIN CZ003546780) s pohyblivou úrokovou sazbou v předpokládané celkové jmenovité hodnotě emise až 15 milionů €, splatné v roce 2027. Dluhopisy byly vydány jako zaknihované cenné papíry se jmenovitou hodnotou 100 tisíc € za jeden kus. k 31. prosinci 2024 vykazuje Společnost závazek z těchto emisí ve výši 11,1 milionů €. k 31. prosinci 2023 Společnost vykázala závazek ve výši 11,1 milionů €.

Dluhopisy CSG/VAR 27 jsou úročeny pohyblivou úrokovou sazbou tvořenou sazbou 6M EURIBOR navýšenou o marži 3,5 % ročně, přičemž minimální úroková sazba činí 4,25 %. Úroky jsou splatné pololetně 21. června a 21. prosince každého roku.

Dne 4. července 2023 vydala Společnost dluhopisy CSG 8.00/2028 (ISIN CZ0003550808) s pevným úrokovým výnosem v odhadované celkové jmenovité hodnotě emise do 3 000 milionů Kč (cca 121 milionů €) a možným navýšením až o 5 000 milionů Kč (cca 202 milionů €). Tyto dluhopisy jsou splatné v roce 2028. Dluhopisy byly vydány jako cenné papíry v zaknihované podobě ve jmenovité hodnotě 10 000 Kč (cca 400 €) za jeden dluhopis. k 31. prosinci 2024 vykazuje Společnost závazek z těchto emisí ve výši 198 402 tisíc €. k 31. prosinci 2023 Společnost vykazuje závazek z těchto emisí ve výši 173 053 tisíc €.

Dluhopisy CSG 8.00/2028 nesou pevný úrok 8,00 % p.a. Úrok je splatný pololetně vždy 4. ledna a 4. července každého roku.

Dne 21. listopadu 2024 vydala Společnost dluhopisy s pohyblivou úrokovou sazbou (CSG $) se splatností do roku 2030 (ISIN USX1761DAJ10) v hodnotě 734 400 400 $ s pohyblivým úrokem vypočteným jako složený úrok 6M SOFR navýšený o 7 %. Celková nominální hodnota emise je 734 400 400 $. Tyto dluhopisy jsou splatné v roce 2030. Vzhledem k vyšší poptávce vydala Společnost 19. prosince 2024 další dluhopisy s pohyblivou úrokovou sazbou ve výši 40 600 000 $, které jsou zajištěné a splatné v roce 2030. Celková hodnota emise činila 775 000 000 $. k 31. prosinci 2024 Společnost eviduje závazek z těchto emisí ve výši 745 825 000 €.

(v tisících EUR)	31. prosince 2024	31. prosince 2023
Emitované dluhopisy	1 049 719	332 508
Nezaplacené úroky	15 297	7 761
Mezisoučet	1 065 016	340 269
Transakční náklady	(59 321)	(2 824)
Dluhopisy celkem	1 005 695	337 445
Dlouhodobé	1 000 830	278 073
Krátkodobé	4 865	59 372
Dluhopisy celkem	1 005 695	337 445

Na dluhopisy k 31. prosinci 2024 a 2023 se vztahovaly následující podmínky:

(v tisících EUR)	Měna	Nominální úroková míra	Splatné	Stav k 31. prosinci 2024	Splatné do 1 roku	Splatné od 1 do 5 let	Splatné v následujících letech
CSG VAR/26	CZK	variabilní	2021–2026	79 392	—	79 392	—
CSG VAR/26	EUR	fixní (step-up)	2021–2026	15 025	25	15 000	—
CSG VAR/27	EUR	variabilní	2022–2027	11 121	21	11 100	—
CSG 8,00/2028	CZK	fixní	2023–2028	206 177	7 775	198 402	—
CSG USD	USD	variabilní	2024–2030	753 301	7 476	—	745 825
CELKEM				1 065 016	15 297	303 894	745 825

(v tisících EUR)	Měna	Nominální úroková míra	Splatné	Stav k 31. prosinci 2023	Splatné do 1 roku	Splatné od 1 do 5 let
CSG VAR/24	CZK	variabilní	2019–2024	53 367	53 367	—
CSG VAR/26	CZK	variabilní	2021–2026	80 890	—	80 890
CSG VAR/26	EUR	fixní (step-up)	2021–2026	15 024	24	15 000
CSG VAR/27	EUR	variabilní	2022–2027	11 125	25	11 100
CSG 8,00/2028	CZK	fixní	2023–2028	179 863	6 810	173 053
CELKEM				340 269	60 226	280 043

Analýza citlivosti týkající se reálných hodnot finančních nástrojů je uvedena v bodě 32 – Metody řízení rizik a zveřejňování informací.

Obchodní a jiné pohledávky a ostatní aktiva

(v tisících EUR)	31. prosince 2024	31. prosince 2023
Pohledávky ze zádržného	240	—
Pohledávky z obchodního styku	425 034	160 799
Pohledávky z prodeje akcií a přidružených společností	13 495	10 387
Pohledávky z postoupení	63 123	1 805
Ostatní pohledávky	38 914	38 140
Dohadné účty aktivní	3 814	5 002
Příjmy příštích období	278	4 303
Obchodní a jiné pohledávky	544 899	220 436
Náklady příštích období	49 883	48 429
Poskytnuté zálohy	689 538	175 403
Poskytnuté zálohy a časové rozlišení	739 420	223 832
Obchodní a jiné pohledávky a ostatní aktiva celkem	1 284 319	444 268
Dlouhodobé	179 200	17 438
Krátkodobé	1 105 119	426 830
Obchodní a jiné pohledávky a ostatní aktiva celkem	1 284 319	444 268

Vystavení Skupiny úvěrovým a měnovým rizikům a ztrátám ze snížení hodnoty v souvislosti s pohledávkami z obchodního vztahu a ostatními pohledávkami je uvedeno v bodě 32 – Metody řízení rizik.

K 31. prosinci 2024 činily pohledávky z obchodního styku a ostatní pohledávky 0 tisíc € (2023: 99 661 000 €) a byly poskytnuty jako zástava k zajištění bankovních úvěrů.

Smluvní aktiva

(v tisících EUR)	31. prosince 2024	31. prosince 2023
Výnosy vykázané v běžném účetním období	196 949	265 297
Úhrnná výše nákladů vzniklých k dnešnímu datu	568 523	402 767
Úhrnná výše účtovaného zisku (minus vykázané ztráty) k dnešnímu datu*	195 907	141 742
Úhrnné výnosy ze smluv k dnešnímu datu	764 430	544 509
Postupné fakturace*	859 279	536 135
Celkem	(94 849)	8 374
z toho:		
- Hrubá částka, kterou dluží zákazníci za smluvní práci	26 400	72 276
- Hrubá částka splatná zákazníkům za smluvní práci	(121 249)	(63 903)
Celkem	(94 849)	8 373
Hrubá částka, kterou dluží zákazníci za smluvní práci	26 400	72 276
Přijaté zálohy započtené proti hrubým pohledávkám za zákazníky	(7 554)	(57 077)
Čistá částka, kterou dluží zákazníci za smluvní práci	18 846	15 199
Přijaté zálohy od zákazníků na smluvní práci	156 130	200 827

Odložená daňová aktiva a závazky

A. Vykázaná odložená daňová aktiva a závazky

Byla vykázána následující odložená daňová aktiva (závazky):

(v tisících EUR)	31. prosince 2024			31. prosince 2023		
	Aktiva	Závazky	Netto	Aktiva	Závazky	Netto
Dlouhodobá nehmotná aktiva	3 902	(72 136)	(68 234)	141	(48 983)	(48 842)
Pozemky, budovy a zařízení	6 212	(45 562)	(39 350)	2 284	(19 965)	(17 681)
Investiční nemovitý majetek	—	(793)	(793)	192	(210)	(18)
Ostatní investice	29 802	(32 874)	(3 072)	176	—	176
Poskytnuté úvěry	19	(258)	(239)	19	—	19
Pohledávky	18 118	(1 266)	16 852	3 995	(298)	3 697
Ostatní aktiva	533	(84)	449	33	(336)	(303)
Zásoby	36 011	(314)	35 697	4 419	(2 245)	2 174
Rezervy	9 656	(36)	9 620	3 326	—	3 326
Úroky z úvěrů	—	(4 602)	(4 602)	1	(18)	(17)
Závazky	17 007	(4 713)	12 294	394	(48)	346
Ostatní závazky	8 757	(6 543)	2 214	2 021	—	2 021
Daňové ztráty minulých let	174	—	174	164	—	164
Ostatní dočasné rozdíly	2 529	(16 382)	(13 853)	1 818	(912)	906
Celkem	132 720	(185 563)	(52 843)	18 983	(73 015)	(54 032)
Započtení daně	(105 947)	105 947	—	(7 343)	7 343	—
Čistá odložená daňová pohledávka (daňový závazek)	26 773	(79 616)	(52 843)	11 640	(65 672)	(54 032)

O odložené daňové pohledávce z titulu neuplatněných daňových ztrát minulých let se účtuje pouze tehdy, pokud je pravděpodobné, že v budoucnu bude vygenerován takový budoucí zdanitelný zisk, proti němuž bude možné neuplatněné daňové ztráty uplatnit. Okamžik, kdy vyprší možnost uplatnit daňové ztráty, je uveden v následující tabulce:

(v tisících EUR)	2024	2025	2026	2027	2028	od roku 2028 dále	Celkem
Daňové ztráty celkem	385	248	571	387	147	323	2 061
Daňové ztráty – vykázané	—	—	53	53	68	—	174
Daňové ztráty – nevykázané	385	248	518	334	79	323	1 887

B. Pohyb přechodných rozdílů během vykazovaného období

(v tisících EUR) Přechodný rozdíl v souvislosti s následujícími položkami:	Stav k 1. lednu 2024	Vykázaný v úplném výsledku hospodaření	Vykázaný ve vlastním kapitálu	Nabytý	Prodaný	Dopad změn směnných kurzů	Stav k 31. prosinci 2024
Dlouhodobá nehmotná aktiva	(48 842)	4 268	(799)	(23 589)	—	728	(68 234)
Pozemky, budovy a zařízení	(17 681)	(18 259)	8 593	(12 202)	11	188	(39 350)
Investiční nemovitý majetek	(18)	(589)	(191)	—	—	5	(793)
Ostatní investice	176	(3 095)	(138)	—	—	(15)	(3 072)
Poskytnuté půjčky	19	(592)	334	—	—	—	(239)
Pohledávky	3 697	4 370	6 329	2 543	—	(87)	16 852
Ostatní aktiva	(303)	13 809	(21 502)	8 390	—	55	449
Zásoby	2 174	17 436	15 652	522	—	(87)	35 697

(v tisících EUR) Přechodný rozdíl v souvislosti s následujícími položkami:	Stav k 1. lednu 2024	Vykázaný v úplném výsledku hospodaření	Vykázaný ve vlastním kapitálu	Nabytý	Prodaný	Dopad změn směnných kurzů	Stav k 31. prosinci 2024
Rezervy	3 326	17	6 338	—	—	(61)	9 620
Úroky z úvěrů	(17)	15 466	(20 928)	905	—	(28)	(4 602)
Závazky	346	(1 753)	6 513	7 095	—	93	12 294
Ostatní závazky	2 021	(82)	191	122	—	(38)	2 214
Daňové ztráty minulých let	164	(1 004)	1 016	—	—	(2)	174
Ostatní dočasné rozdíly	906	(12 313)	(1 516)	(950)	—	20	(13 853)
Celkem	(54 032)	17 679	(108)	(17 164)	11	771	(52 843)

(v tisících EUR) Přechodný rozdíl v souvislosti s následujícími položkami:	Stav k 1. lednu 2023	Vykázaný v úplném výsledku hospodaření	Vykázaný ve vlastním kapitálu	Nabytý	Prodaný	Dopad změn směnných kurzů	Stav k 31. prosinci 2023
Dlouhodobá nehmotná aktiva	(52 955)	2 047	1 960	—	—	105	(48 843)
Pozemky, budovy a zařízení	(17 304)	(739)	124	1	(16)	253	(17 681)
Investiční nemovitý majetek	107	(125)	—	—	—	1	(17)
Ostatní investice	131	49	—	—	—	(4)	176
Poskytnuté půjčky	5	15	—	—	—	(1)	19
Pohledávky	3 955	140	(657)	—	312	(54)	3 696
Ostatní aktiva	(234)	(82)	1	—	—	12	(303)
Zásoby	414	3 018	(1 070)	(36)	(58)	(93)	2 175
Rezervy	2 102	1 321	(45)	—	31	(83)	3 326
Úroky z úvěrů	—	(17)	—	—	—	—	(17)
Závazky	143	202	8	—	—	(7)	346
Ostatní závazky	(618)	2 716	19	—	—	(96)	2 021
Daňové ztráty minulých let	181	(14)	(3)	—	—	—	164
Ostatní dočasné rozdíly	(1 033)	1 628	345	(5)	—	(29)	906
Celkem	(65 106)	10 159	682	(40)	269	4	(54 032)

Zásoby

(v tisících EUR)	31. prosince 2024	31. prosince 2023
Materiál	243 353	346 836
Hotové výrobky	295 807	78 217
Zboží	211 065	132 744
Nedokončená výroba	170 088	82 749
Zálohy dodavatelům	939 828	219 699
Zásoby celkem	2 160 141	860 245

K 31. prosinci 2024 činila opravná položka k zásobám 8 715 tisíc €: (2023: 8 015 tisíc €).

K 31. prosinci 2024 nebyly k zajištění bankovních úvěrů poskytnuty žádné zásoby (2023: 187 975 tisíc €).

Daňové pohledávky

(v tisících EUR)	31. prosince 2024	31. prosince 2023
Daň z přidané hodnoty	18 328	16 973
Ostatní daně	3 053	2 358
Daňové pohledávky celkem	21 381	19 331

Peníze a peněžní ekvivalenty

(v tisících EUR)	31. prosince 2024	31. prosince 2023
Běžné účty u bank	1 160 661	398 276
Termínové vklady	31 979	105 066
Hotovost	19 256	839
Jiné peněžní ekvivalenty	36 591	59 684
Peníze a peněžní ekvivalenty v přehledu o peněžních tocích	1 248 487	563 865

Vlastní kapitál

A. Základní kapitál

Autorizovaný, vydaný a plně splacený základní kapitál se k 31. prosinci 2022 skládal z 20 kusů kmenových akcií na jméno v zaknihované podobě ve jmenovité hodnotě 100 000 000 Kč. Základní kapitál se k 31. prosinci 2021 skládal z 20 kusů kmenových akcií na jméno v zaknihované podobě ve jmenovité hodnotě 100 000 000 Kč.

V roce 2021 jediný akcionář rozhodl o zvýšení základního kapitálu společnosti CZECHOSLOVAK GROUP a.s. Základní kapitál se zvýšil o částku 1 998 000 000 Kč (78 353 000 €) z 2 000 000 Kč (74 000 €) na 2 000 000 000 Kč (78 427 000 €) z vlastních zdrojů Společnosti, tj. z ostatních fondů – ostatních kapitálových fondů. Zvýšení základního kapitálu bylo provedeno tak, že se zvýšila jmenovitá hodnota stávajících akcií ve vlastnictví jediného akcionáře Společnosti, a to tak, že u všech stávajících 20 kusů zaknihovaných akcií na jméno o jmenovité hodnotě jedné akcie 100 000 Kč se zvýšila jmenovitá hodnota každé akcie o 99 900 000 Kč, tedy na částku 100 000 000 Kč.

Akcionář má právo na výplatu dividend a je oprávněn na valných hromadách akcionářů Společnosti hlasovat jedním hlasem, který připadá na akcii ve výši 100 000 Kč. v roce 2024 Společnost nevyplatila žádné dividendy (2023: 0 tisíc €).

31. prosince 2024	Počet akcií	Přímý vlastnický podíl		Hlasovací práva
	ks	tisíc EUR	%	%
CSG FIN a.s., IČO: 141 41 442	20	78 427	100	100
Akcie celkem	20	78 427	100	100

Fondy vykázané ve vlastním kapitálu zahrnují následující položky:

(v tisících EUR)	31. prosince 2024	31. prosince 2023
Ostatní kapitálové fondy	65 931	(139 845)
Fond z přepočtu cizích měn	38 150	34 136
Celkem	104 081	(105 709)

B. Ostatní kapitálové fondy

Tyto fondy obsahují vklady mimo základní kapitál poskytnuté jediným akcionářem Společnosti, jejichž výše k 31. prosinci 2024 činila 202 472 tisíc € (v roce 2023: 33 262 tisíc €), a podmíněný závazek k nabytí nekontrolního podílu, jehož výše k 31. prosinci 2024 činila 148 777 tisíc € (v roce 2023: 176 451 tisíc €). Podmíněný závazek k nabytí nekontrolního podílu je vykázán jako závazek z prodejní opce ve stejné hodnotě.

C. Fond z přepočtu cizích měn

Zahrnuje změny kapitálu společností s jinou funkční měnou než česká koruna vlivem pohybu měnového kurzu v čase.

Nekontrolní podíly

V následující tabulce jsou shrnuty finanční informace o jednotlivých dceřiných společnostech Skupiny s významným nekontrolním podílem (NP).

31. prosince 2024	Fiocchi Munizioni S.p.A.	EXCALIBUR ARMY spol. s r.o.	Fiocchi of America Inc.	VOP Nováky, a.s.	ZVS holding, a.s.	MSM EXPORT, s.r.o.	NIKA Development a.s.	Armi Perazzi S.p.A.	FABRICA DE MUNICIONES DE GRANADA S.L.	Lyalvale Express Limited	Excalibur International	Ostatní nevýznamné dceřiné společnosti*	Konsolidační eliminace	Celkem
(v tisících EUR)	Itálie	Česká republika	Spojené státy americké	Slovensko	Slovensko	Slovensko	Česká republika	Itálie	Španělsko	Spojené království	Česká republika			
Procento nekontrolního podílu	30,00 %	10,90 %	30,00 %	19,80 %	59,50 %	19,80 %	10,10 %	20,00 %	19,80 %	33,15 %	11,00 %			
Dlouhodobá aktiva	613 000	47 734	32 498	28 431	55 833	3 912	72 795	29 555	7 582	8 877	60 485			
Krátkodobá aktiva	143 418	2 247 993	106 732	272 338	200 914	872 875	222	14 088	185 293	13 051	530 128			
Dlouhodobé závazky	198 653	67 723	3 274	2 802	12 864	296	—	7 098	6 136	816	9			
Krátkodobé závazky	168 259	1 786 371	39 267	181 400	216 395	792 627	12	3 982	153 169	4 830	549 953			
Čistá aktiva	389 506	441 633	96 688	116 567	27 487	83 864	73 004	32 563	33 570	16 282	40 651			
Účetní hodnota nekontrolního podílu	108 073	50 517	26 897	22 523	16 765	16 020	9 399	6 513	6 426	4 542	4 153	6 421	35 058	313 307
Výnosy	253 867	2 599 709	168 382	259 849	119 368	645 244	—	15 277	162 812	23 746	437 337			
Zisk (+) / ztráta (-)	23 095	440 325	8 477	93 911	11 595	82 506	144	728	22 171	1 498	34 257			
Ostatní úplný výsledek hospodaření (OÚV)	—	(278)												
Celkový úplný	23 095	440 046	8 477	93 911	11 595	82 506	144	728	22 171	1 498	34 257			

výsledek hospodaření														
Zisk (+) / ztráta (-) přiřaditelný/přiřaditelná NP	6 929	47 995	2 543	17 843	6 899	16 336	15	146	4 390	496	3 768	—	790	107 313
OÚV přiřaditelný NP		(30)										—	30	
Čistý přírůstek (+) / úbytek (-) peněz a peněžních ekvivalentů	(24 647)	452 665	(21 774)	(15 450)	28,244	56 292	(0)	579	1 119	1 134	22 136			
Dividendy vyplacené NP	—	—	—	—	2 483	—	—	—	—	—	981	—	12 490	15 954

Významné změny nekontrolního podílu během účetního období zahrnují zejména tyto změny efektivního vlastnického podílu:

V roce končícím 31. prosince 2024:

— NIKA Development a.s. z 16,4 % na 10,1 % (efektivní podíl) ke dni 28. srpna 2024;
— MSM GROUP s.r.o (včetně všech jejích dceřiných společností) z 19 % na 19,8 % (efektivní podíl) k 11. červenci 2024.

Dopady změn nekontrolních podílů vykázané ve vlastním kapitálu jsou uvedeny v konsolidovaném výkazu změn vlastního kapitálu.

31. prosince 2023	Fiocchi Munizioni S.p.A.	EXCALIBUR ARMY spol. s r.o.	ZVS holding, a.s.	NIKA Development a.s.	VOP Nováky, a.s.	Fiocchi of America Inc.	Lyalvale Express Limited	Baschieri & Pellagri S.p.A	MSM EXPORT, s.r.o.	Armi Perazzi S.p.A.	Tatra Defence Vehicle a.s.	Ostatní nevýznamné dceřiné společnosti*	Konsolidační eliminace	Celkem
(v tisících EUR)	Itálie	Česká republika	Slovensko	Česká republika	Slovensko	Spojené státy americké	Spojené království	Itálie	Slovensko	Itálie	Česká republika			
Procento nekontrolního podílu	30,00 %	10,90 %	60,00 %	16,40 %	19,00 %	30,00 %	33,00 %	30,00 %	19,00 %	20,00 %	20,00 %			
Dlouhodobá aktiva	626 866	36 510	73 403	11 982	33 994	31 553	8 990	14 141	2 512	10 436	22 048			
Krátkodobá aktiva	126 592	715 730	3 058	144 982	118 872	60 594	6 370	28 328	268 745	10 568	77 300			
Dlouhodobé závazky	242 761	16 822	—	3 484	4 644	13 192	861	6 383	15 701	1 721	2 141			
Krátkodobé závazky	134 241	524 400	26	64 023	39 843	57 343	1 917	25 080	239 737	5 450	84 295			
Čistá aktiva	376 456	211 018	76 435	89 457	108 379	21 612	12 582	11 006	15 819	13 833	12 912			
Účetní hodnota nekontrolního podílu	100 822	22 333	14 137	16 490	31 570	12 486	4 049	3 206	2 947	2 682	2 484	16 182	(2 910)	226 478
Výnosy	204 829	783 189	—	130 924	193 095	80 088	9 270	66 103	221 833	—	134 109			
Zisk (+) / ztráta (-)	(5 336)	149 172	213	51 460	17 402	6 045	536	3 243	14 763	—	5 364			
Ostatní úplný výsledek hospodaření (OÚV)	—	623	—	—	—	—	—	—	—	—	—			
Celkový úplný výsledek hospodaření	(5 336)	149 795	213	51 460	17 402	6 045	536	3 243	14 763	—	5 364			
Zisk (+) / ztráta (-) přiřaditelný/přiřaditelná NP	(1 601)	16 258	35	9 777	5 221	3 597	178	973	2 805	—	1 063	(2 150)	—	36 156
OÚV přiřaditelný NP	—	68	—	—	—	—	—	—	—	—	—	(68)		
Čistý přírůstek (+) / úbytek (-) peněz a peněžních ekvivalentů	8 082	90 257	1	25 394	353	8 891	—	793	(6 825)	742	(2 592)			
Dividendy vyplacené NP	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	6 295		6 295

Významné změny nekontrolního podílu během účetního období zahrnují zejména tyto změny efektivního vlastnického podílu:

V roce končícím 31. prosince 2023:

— RETIA a.s. z 5 % na 10 % (efektivní podíl) ke dni 29. března 2023;
— CSG Land Systems CZ a.s. z 10 % na 10,9 % (efektivní podíl) ke dni 31. května 2023;
— CS SOFT a.s. z 22 % na 7,5 % (efektivní podíl) ke dni 5. října 2023;
— KONVERTIAL SPV a.s. od 0 % do 45 % (efektivní podíl) ke dni 17. července 2023;
— NIKA Development a.s. z 8,03 % na 16,37 % (efektivní podíl) ke dni 22. srpna 2023;
— TRADITION CS a.s. z 2,5 % na 7,5 % (efektivní podíl) ke dni 5. října 2023.

Dopady změn nekontrolních podílů vykázané ve vlastním kapitálu jsou uvedeny v konsolidovaném výkazu změn vlastního kapitálu.

Obchodní a jiné závazky

(v tisících EUR)	31. prosince 2024	31. prosince 2023
Přijaté zálohy	1 431 917	4 673
Závazky z obchodních vztahů	342 340	218 365
Ostatní závazky	134 681	31 959
Závazky vůči zaměstnancům	56 169	17 425
Závazky z nevybrané dovolené	9 349	2 611
Státní dotace	14 334	681
Obchodní a jiné závazky – mezisoučet	1 988 790	275 714
Nevyfakturované dodávky	105 762	78 696
Výdaje příštích období	11 696	2 375
Dohadné účty pasivní – mezisoučet	117 458	81 071
Obchodní a jiné závazky – celkem	2 106 248	356 785
Dlouhodobé	149 297	11 026
Krátkodobé	1 956 951	345 759
Obchodní a jiné závazky – celkem	2 106 248	356 785

Přijaté zálohy tvoří především zálohy od společnosti EXCALIBUR ARMY spol. s r.o. ve výši 1,213 miliard €.

Rezervy

(v tisících EUR)	Rezerva na reklamace	Rezerva na soudní nároky	Jiné rezervy	Celkem
Stav k 1. lednu 2024	7 452	3 386	2 575	13 413
Při akvizici dceřiné společnosti	—	4 854	1 089	5 943
Přírůstky – rezervy vytvořené v účetním období	7 881		12 022	19 903
Přírůstky (+) a rozpuštění (-) rezerv přes rozvahu	—	—	6	6
Čerpání rezerv	(23)	(160)	—	(183)
Rozpuštění – rezervy rozpuštěné v daném období	(2 621)	(3 117)	(792)	(6 530)
Dopady změn směnných kurzů	(146)	(49)	(1 251)	(1 446)
Stav k 31. prosinci 2024	12 543	4 914	13 649	31 106
Dlouhodobé	6 895	4 914	983	12 792
Krátkodobé	5 648	—	12 666	18 314
Rezervy celkem	12 543	4 914	13 649	31 106

(v tisících EUR)	Rezerva na reklamace	Rezerva na soudní nároky	Jiné rezervy	Celkem
Stav k 1. lednu 2023	5 532	2 859	4 815	13 206
Akvizice prostřednictvím podnikových kombinací	—	—	10	10
Přírůstky – rezervy vytvořené v daném období	2 918	1 238	1 277	5 433
Přírůstky (+) a rozpuštění (-) rezerv přes rozvahu	—	(202)	(3 345)	(3 547)
Čerpání – rezervy čerpané v daném období	(498)	—	—	(498)
Rozpuštění – rezervy rozpuštěné v daném období	(307)	(430)	(13)	(750)
Prodeje mimo Skupinu	—	—	(181)	(181)
Dopady změn směnných kurzů	(193)	(79)	12	(260)
Stav k 31. prosinci 2023	7 452	3 386	2 575	13 413
Dlouhodobé	5 636	3 386	1 158	10 180
Krátkodobé	1 816	—	1 417	3 233
Rezervy celkem	7 452	3 386	2 575	13 413

Očekávaný časový horizont pro využití dlouhodobých rezerv na reklamace jsou dva roky, pro využití ostatních rezerv pět až deset let. Významné právní spory jsou popsány v bodě 37.

Daňové závazky

(v tisících EUR)	31. prosince 2024	31. prosince 2023
Daň z přidané hodnoty	4 624	1 439
Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	7 256	5 531
Ostatní daně	33 170	8 294
Daňové závazky celkem	45 050	15 264

Ostatní daně v roce 2024 představují především spotřební daň ve společnosti Vista Outdoor Inc.

Finanční záruky a podmíněné závazky

(v tisících EUR)	31. prosince 2024	31. prosince 2023
Poskytnuté záruky	93 286	69 323
Finanční záruky celkem	**93 286**	69 323

Celková hodnota poskytnutých záruk k 31. prosinci 2024 zahrnovala převážně záruky poskytnuté společností EXCALIBUR INTERNATIONAL a.s. (41 3527 tisíc €), FABRICA DE MUNICIONES DE GRANADA S.L. (38 081 tisíc €), ELDIS Pardubice, s.r.o. (8 449 tisíc.€), CZECHOSLOVAK GROUP a.s. (5 071 tisíc €), DAKO-CZ, a.s. (407 tisíc €).

Celková hodnota poskytnutých záruk k 31. prosinci 2023 zahrnovala převážně záruky poskytnuté společnostmi CZECHOSLOVAK GROUP a.s. (46 314 tisíc €), MSM GROUP s.r.o. (37 042 tisíc €), Prague Fertility Centre s.r.o. (9 342 tisíc €), CS SOFT a.s. (8 842 tisíc €), EXCALIBUR ARMY spol. s.r.o. (4 216 tisíc €), ELDIS Pardubice, s.r.o. (4 023 tisíc €), VOP Nováky, a.s. (1 021 tisíc €), DAKO-CZ, a.s. (407 tisíc €).

Bankovní záruky vystavené výše uvedenými účetními jednotkami jsou spojeny se zárukami zákazníkům za dodání výrobků bez závad.

Metody řízení rizik

V tomto bodě jsou podrobně popsána finanční a provozní rizika, jimž je Skupina vystavena, a způsoby, jimiž tato rizika řídí. Nejdůležitějšími finančními riziky jsou pro Skupinu úvěrové riziko, riziko likvidity, úrokové riziko a měnové riziko.

Následující tabulka obsahuje informace o:

- třídách finančních nástrojů;
- naběhlé hodnotě finančních nástrojů;
- reálné hodnotě finančních nástrojů (s výjimkou finančních nástrojů, jejichž účetní hodnota se blíží jejich reálné hodnotě); a
- úrovni hierarchie reálné hodnoty finančních aktiv a finančních závazků, pro které byla zveřejněna reálná hodnota.

31. prosince 2024 (v tisících EUR)	Bod přílohy	Povinně v reálné hodnotě FVTPL – ostatní	Finanční aktiva v naběhlé hodnotě	Ostatní finanční závazky	Celkem	Úroveň 1	Úroveň 2	Úroveň 3	Celkem
Finanční aktiva v reálné hodnotě									
Deriváty	19	64 849	—	—	64 849	—	64 849	—	64 849
Finanční aktiva nevykázaná v reálné hodnotě						—		—	
Obchodní a jiné pohledávky	20	—	544 899	—	544 899	—	—	—	—
Poskytnuté zálohy a časové rozlišení	20	—	780 137	—	780 137	—	—	—	—
Poskytnuté úvěry	19	—	45 723	—	45 723	—	45 723	—	45 723
Ostatní finanční aktiva	19	—	36 108	—	36 108	—	36 108	—	36 108
Peníze a peněžní ekvivalenty	24	—	1 248 487	—	1 248 487	—	—	—	—
Smluvní náklady		—	60 437	—	60 437	—	—	—	—
Smluvní aktiva		—	18 913	—	18 913	—	—	—	—
Celkem			2 734 704		2 734 704		81 831		81 831
Finanční závazky vykazované v reálné hodnotě									
Závazek z prodejní opce		148 777	—	—	148 777	—	—	148 777	148 777
Deriváty	19	13 017	—	—	13 017	—	13 017	—	13 017
Celkem		161 794	—	—	161 794	—	13 017	148 777	161 794
Finanční závazky nevykázané v reálné hodnotě									
Kontokorent	19	—	—	449 589	449 589	—	449 589	—	449 589
Zajištěné bankovní úvěry	19	—	—	1 414 816	1 414 816	—	1 414 816	—	1 414 816
Nezajištěné bankovní úvěry	19	—	—	44 077	44 077	—	44 077	—	44 077
Vlastnické půjčky a půjčky od jiných spřízněných stran	19	—	—	1 216	1 216	—	1 216	—	1 216
Úvěry od třetích stran (jiné úvěry)	19	—	—	2 798	2 798	—	2 798	—	2 798
Obchodní a jiné závazky	28	—	—	2 106 248	2 106 248	—	2 106 248	—	2 106 248
Emitované dluhopisy včetně nezaplacených úroků	19	—	—	1 065 016	1 065 016	—	1 065 016	—	1 065 016
Smluvní závazky krátkodobé a dlouhodobé		—	—	880 066	880 066	—	880 066	—	880 066
Celkem		—	—	5 963 826	5 963 826	—	5 963 826	—	5 963 826

31. prosince 2023 (v tisících EUR)	Bod přílohy	Reálná hodnota – zajišťovací nástroje	Povinně v reálné hodnotě FVTPL – ostatní	Finanční aktiva v naběhlé hodnotě	Ostatní finanční závazky	Celkem	Úroveň 1	Úroveň 2	Úroveň 3	Celkem
Finanční aktiva v reálné hodnotě										
Deriváty	19	—	18 433	—	—	18 433	—	18 433	—	18 433
Finanční aktiva nevykázaná v reálné hodnotě										
Obchodní a jiné pohledávky	20	—	—	220 436	—	220 436	—	—	—	—
Poskytnuté zálohy a časové rozlišení	20	—	—	223 832	—	223 832	—	—	—	—
Poskytnuté úvěry	19	—	—	166 559	—	166 559	—	166 559	—	166 559
Ostatní finanční aktiva	19	—	—	88 617	—	88 617	—	88 617	—	88 617
Peníze a peněžní ekvivalenty	24	—	—	563 865	—	563 865	—	—	—	—
Smluvní náklady		—	—	41 185	—	41 185	—	—	—	—
Smluvní aktiva		—	—	15 211	—	15 211	—	—	—	—
Celkem				1 319 705		1 319 705		255 176		255 176
Finanční závazky vykazované v reálné hodnotě										
Závazek z prodejní opce			(176 451)	(176 451)					(176 451)	(176 451)
Deriváty	19	—	(6 984)	—	—	(6 984)	—	(6 984)		(6 984)
Celkem		—	(183 435)	(176 451)	—	(6 984)	—	(6 984)	(176 451)	(183 435)
Finanční závazky nevykázané v reálné hodnotě										
Kontokorent	19	—	—	—	(76 282)	(76 282)	—	(76 282)	—	(76 282)
Zajištěné bankovní úvěry	19	—	—	—	(587 865)	(587 865)	—	(587 865)	—	(587 865)
Nezajištěné bankovní úvěry	19	—	—	—	(53 907)	(53 907)	—	(53 907)	—	(53 907)
Vlastnické půjčky a půjčky od jiných spřízněných stran	19	—	—	—	(38 288)	(38 288)	—	(38 288)	—	(38 288)
Úvěry od třetích stran (jiné úvěry)	19	—	—	—	(1 057)	(1 057)	—	(1 057)	—	(1 057)
Obchodní a jiné závazky	28	—	—	—	(444 268)	(444 268)	—	—	—	—
Emitované dluhopisy včetně nezaplacených úroků	19	—	—	—	(340 269)	(340 269)	—	(340 269)	—	(340 269)
Smluvní závazky krátkodobé a dlouhodobé		—	—	—	(840 524)	(840 524)	—	—	—	—
Celkem					(2 382 460)	(2 382 460)		(1 097 668)		(1 097 668)

A. Úvěrové riziko

a. Vystavení úvěrovému riziku

Úvěrové riziko je riziko finanční ztráty, která Společnosti hrozí, jestliže zákazník nebo protistrana v transakci s finančními nástroji nesplní své smluvní závazky. Toto riziko vzniká především v oblasti pohledávek Skupiny za zákazníky a v oblasti půjček a úvěrů. U vysoce likvidních prostředků (peněžní produkt na bankovních účtech) je úvěrové riziko omezeno vzhledem ke skutečnosti, že protistranami jsou společnosti s vysokým úvěrovým ratingem.

1) Řízení úvěrového rizika u obchodních a ostatních pohledávek

Skupina prověřuje finanční situaci svých stávajících zákazníků a pravidelně vyhodnocuje jejich platební schopnost. U nových zákazníků poptávajících zboží a služby nad určitý limit (který je stanoven na základě velikosti a charakteru konkrétního podniku) je zákazník nejprve podroben individuální analýze úvěruschopnosti a teprve poté mu jsou nabídnuty standardní platební a dodací podmínky.

Skupina posuzuje úvěrovou kvalitu zákazníků s přihlédnutím k jejich finanční situaci, zkušenostem z minulosti a dalším faktorům. Jednotlivé limity pro řízení tohoto rizika jsou stanoveny na základě interních nebo externích ratingů v souladu s limity stanovenými interními předpisy Skupiny. Vedení Skupiny pravidelně vyhodnocuje úroveň úvěrového rizika a velikost jeho expozice a minimálně jednou měsíčně sleduje také stav obchodních pohledávek po splatnosti. Skupina rovněž od zákazníků vyžaduje poskytnutí vhodné formy záruky či zástavy.

2) Ztráta ze snížení hodnoty a odpisy pohledávek

Skupina tvoří opravné položky na snížení hodnoty na základě odhadu očekávaných budoucích ztrát, ke kterým může dojít u pohledávek z obchodních vztahů, jiných pohledávek a poskytnutých půjček. Odhad očekávaných budoucích ztrát je proveden v souladu s metodikou uplatňovanou Skupinou.

Pro ocenění očekávaných úvěrových ztrát byly pohledávky z obchodního styku, úvěry a ostatní pohledávky posuzovány na základě individuálního ratingu zákazníka a dnů po splatnosti (tzv. „individuální přístup“). Skupina nastavila individuální posuzování pohledávek v navázání na rating země dlužníka, protože většina obchodních transakcí Skupiny je uzavřena se subjekty navázanými přímo či velmi těsně na stát a státní instituce.

Pohledávky jsou rozděleny podle země původu společnosti, za kterou je pohledávka evidována. Těmto zemím byl přidělen rating na základě hodnocení ratingové agentury Standard & Poor's. Pomocí tohoto ratingu jsou pohledávky rozděleny do tří skupin podle rizika potenciálního nesplácení daných pohledávek:

Do první skupiny „nízké riziko“ byly zařazeny pohledávky za subjekty sídlícími v zemích s ratingem v rozmezí AAA až A, které jsou považované za stabilní s nízkým rizikem nesplácení. k této skupině pohledávek byla přidělena pravděpodobnost selhání 0,08 %. Tato pravděpodobnost odpovídá jednoroční pravděpodobnosti selhání korporátního klienta zařazeného do investičního stupně (viz Standard and Poor‘s 2022 Annual Global Corporate Default, tabulka č. 24).

Do nejrizikovější skupiny patří soukromé podniky ze zemí s ratingem BBB+ a horším, kterým byla přiřazena nejvyšší pravděpodobnost selhání ve výši 3,52 % k 31. prosinci 2024 (3,52 % k 31. prosinci 2023). Tato pravděpodobnost odpovídá jednoroční pravděpodobnosti selhání korporátního klienta zařazeného do spekulativního stupně (viz Standard and Poors 2022 Annual Global Corporate Default, tabulka č. 24).

Do skupiny „střední riziko“ jsou zařazeny veřejné subjekty ze zemí s ratingem BBB+ a horším. Této skupině byla přidělena pravděpodobnost selhání 1,9 %. Tato hodnota byla zvolena jako aritmetický průměr hodnot „nízké riziko“ a „vysoké riziko“.

Skupina dále identifikovala skupinu kritických pohledávek, kam jsou zařazeny pohledávky vůči společnostem v konkurzu nebo insolvenci s pravděpodobností selhání 100 %. v tomto případě Skupina vykazuje opravné položky na úrovni celoživotní ztráty u všech typů pohledávek (včetně poskytnutých úvěrů).

Skupina předpokládá ztrátu v případě selhání (LGD) ve výši 100 %, pokud by nebyla stanovena žádná záruka nebo zajištění.

Skupina vždy vykazuje celoživotní očekávanou úvěrovou ztrátu u obchodních pohledávek, smluvních aktiv a pohledávek z leasingu.

Výše opravné položky stanovená v souladu s výše popsaným systémem založeným na ratingu navíc zahrnuje faktory specifické pro dané dlužníky, pokud má Skupina takové informace k dispozici.

U ostatních finančních nástrojů Skupina vykazuje celoživotní očekávanou úvěrovou ztrátu za dobu trvání, pokud dojde k významnému nárůstu úvěrového rizika od prvotního vykázání. Pokud se však úvěrové riziko od prvotního vykázání finančního nástroje významně nezvýšilo, vypočítá Skupina opravnou položku ke ztrátě z tohoto finančního nástroje ve výši očekávaných úvěrových ztrát za 12 měsíců.

3) Odpisy pohledávek

Skupina posuzuje neuhrazené pohledávky po splatnosti. v případě, že určitou pohledávku posoudí jako pohledávku, která není žádným způsobem vymahatelná, a uplynou zákonné lhůty pro promlčení, tj. lhůta delší než tři roky od data splatnosti, rozhodne vedení Skupiny o odpisu pohledávky.

b. Ztráty ze snížení hodnoty

Věková struktura a ztráty ze snížení hodnoty finančních aktiv s výjimkou peněz a peněžních ekvivalentů k rozvahovému dni jsou následující:

1) Obchodní a jiné pohledávky a smluvní aktiva

Stav k 31. prosinci 2024

(v tisících EUR)	Brutto	Opravná položka	Průměrná míra úvěrové ztráty	Úvěrové znehodnocené
Skupina*				
1	417 695	(16 819)	(3,29) %	Ne
2	77 528	(10 159)	(12,52) %	Ne
3	110 887	(15 320)	(13,82) %	Ne
Celkem	606 110	(42 298)		

* Nízké riziko (skupina 1), Střední riziko (skupina 2), Vysoké riziko (skupina 3), Kritické (skupina 4)

(v tisících EUR)	Brutto	Opravná položka	Průměrná míra úvěrové ztráty	Úvěrové znehodnocené
Splatnost				
Krytá část finančních aktiv	20 231	—	—	Ne
Do splatnosti	443 454	(9 360)	(1.75) %	Ne
Po splatnosti 1–90 dnů	72 593	(1 954)	(2,69) %	Ne
Po splatnosti 91–180 dnů	31 930	(1 132)	(3,55) %	Ne
Po splatnosti 181–360 dnů	12 303	(4 253)	(34,57) %	Ano
Po splatnosti více než 360 dnů	25 599	(25 599)	(100,00) %	Ano
Celkem	606 110	(42 298)		

Stav k 31. prosinci 2023

(v tisících EUR) Skupina*	**Brutto**	**Opravná položka**	**Průměrná míra úvěrové ztráty**	**Úvěrové znehodnocené**
1	172 692	(5 324)	(3,08) %	Ne
2	49 293	(3 930)	(7,97) %	Ne
3	43 019	(20 103)	(46,73) %	Ne
4	—	—	—	
Celkem	265 004	(29 357)		

* Nízké riziko (skupina 1), Střední riziko (skupina 2), Vysoké riziko (skupina 3), Kritické (skupina 4)

(v tisících EUR) Splatnost	**Brutto**	**Opravná položka**	**Průměrná míra úvěrové ztráty**	**Úvěrové znehodnocené**
Krytá část finančních aktiv	40 167	—	—	Ne
Do splatnosti	130 874	(36)	(0,03) %	Ne
Po splatnosti 1–90 dnů	50 827	(137)	(0,27) %	Ne
Po splatnosti 91–180 dnů	8 717	(266)	(3,05) %	Ne
Po splatnosti 181–360 dnů	10 362	(4 861)	(46,91) %	Ano
Po splatnosti více než 360 dnů	24 057	(24 057)	(100,00) %	Ano
Celkem	265 004	(29 357)		

2) Poskytnuté úvěry a ostatní finanční aktiva

Uvedené brutto hodnoty a opravné položky obsahují krátkodobé a dlouhodobé poskytnuté úvěry a ostatní finanční aktiva bez položek derivátů a účtů s omezeným přístupem.

Stav k 31. prosinci 2024

(v tisících EUR) Skupina*	Brutto	Opravná položka	Průměrná míra úvěrové ztráty	Úvěrové znehodnocené
1	42 187	(17)	(0,03) %	Ne
2	3 626	(2)	(0.06) %	Ne
Celkem	45 813	(19)		

* Nízké riziko (skupina 1), Střední riziko (skupina 2), Vysoké riziko (skupina 3), Kritické (skupina 4)

(v tisících EUR) Splatnost	Brutto	Opravná položka	Průměrná míra úvěrové ztráty	Úvěrové znehodnocené
Krytá část finančních aktiv	3 313	—	—	Ne
Do splatnosti	42 500	(19)	(0,03) %	Ne
Po splatnosti 1–90 dnů	—	—	—	Ne
Po splatnosti 91–180 dnů	—	—	—	Ne
Po splatnosti 181–360 dnů	—	—	—	Ano
Po splatnosti více než 360 dnů	—	—	—	Ano
Celkem	45 813	(19)		

Stav k 31. prosinci 2023

(v tisících EUR)	Brutto	Opravná položka	Průměrná míra úvěrové ztráty	Úvěrové znehodnocené
Skupina*				
1	205 970	(4 607)	(2,24) %	Ne
2	13 260	(123)	(0,93) %	Ne
3	14 645	(10 677)	(72,91) %	Ne
Celkem	233 875	(15 407)		

* Nízké riziko (skupina 1), Střední riziko (skupina 2), Vysoké riziko (skupina 3), Kritické (skupina 4)

(v tisících EUR)	Brutto	Opravná položka	Průměrná míra úvěrové ztráty	Úvěrové znehodnocené
Splatnost				
Krytá část finančních aktiv	38 723	—	—	Ne
Do splatnosti	190 736	(12 284)	(6,44) %	Ne
Po splatnosti 1–90 dnů	1 315	(24)	(1,80) %	Ne
Po splatnosti 91–180 dnů	1	—	(4,17) %	Ne
Po splatnosti 181–360 dnů	2	(1)	(48,78) %	Ne
Po splatnosti více než 360 dnů	3 098	(3 098)	(100,00) %	Ano
Celkem	233 875	(15 407)		

U opravných položek finančních aktiv byly vykázány tyto pohyby:

(v tisících EUR)	Opravná položka k	
	2024	2023
Stav k 1. lednu 2024	44 766	25 878
Ztráty ze snížení hodnoty vykázané během období	23 678	29 289
Zrušení (zúčtování) ztráty ze snížení hodnoty vykázané během období	(15 116)	(5 605)
Akvizice pod společnou kontrolou	—	—
Akvizice prostřednictvím podnikových kombinací	3 033	55
Prodej podílu se ztrátou kontroly	—	(2 152)
Dopady změn směnných kurzů	(1 044)	(2 699)
Stav k 31. prosinci 2024	55 317	44 766

K rozvahovému dni je maximální expozice úvěrovému riziku rozdělená podle typu protistran a podle zeměpisných oblastí, jak je uvedeno v následujících tabulkách.

3) Úvěrové riziko podle typu protistrany

Stav k 31. prosinci 2024

(v tisících EUR)	Právnické osoby (nefinanční instituce)	Stát, vláda	Finanční instituce	Fyzické osoby	Ostatní	Celkem
Aktiva						
Půjčky a ostatní finanční aktiva	122 993	—	17 163	6 503	21	146 680
Obchodní a jiné pohledávky	438 303	81 286	11 615	12 318	1 377	544 899
Smluvní aktiva	18 913	—	—	—	—	18 913
Daňové pohledávky	665	23 591	3 590	—	936	28 782
Peníze a peněžní ekvivalenty	44 423	547	1 136 187	65 839	1 491	1 248 487
Celkem	625 297	105 424	1 168 555	84 660	3 825	1 987 761

Stav k 31. prosinci 2023

(v tisících EUR)	Právnické osoby (nefinanční instituce)	Stát, vláda	Finanční instituce	Fyzické osoby	Ostatní	Celkem
Aktiva						
Půjčky a ostatní finanční aktiva	171 546	2	40 173	61 888	—	273 609
Obchodní a jiné pohledávky	179 357	13 662	12 935	4 168	10 314	220 436
Smluvní aktiva	13 434	1 777	—	—	—	15 211
Daňové pohledávky	1 365	24 441	983	—	—	26 789
Peníze a peněžní ekvivalenty	—	4 955	558 910	—	—	563 865
Celkem	365 702	44 837	613 001	66 056	10 314	1 099 910

4) Úvěrové riziko podle území

Stav k 31. prosinci 2024

(v tisících EUR)	Česká republika	Slovensko	Ostatní*	Celkem
Aktiva				
Půjčky a ostatní finanční aktiva	109 272	289	37 119	146 680
Pohledávky z obchodních vztahů a jiná aktiva	132 738	38 192	373 969	544 899
Smluvní aktiva	2 480	2 500	13 933	18 913
Daňové pohledávky	5 885	11 971	10 926	28 782
Peníze a peněžní ekvivalenty	935 645	158 278	154 564	1 248 487
Celkem	1 186 020	211 230	590 511	1 987 761

* Kategorie „Ostatní“ zahrnuje především pohledávky z ostatních zemí EU, jako jsou například Maďarsko, Bulharsko a Itálie, a ze zemí mimo EU, jako jsou například Ukrajina, Spojené státy americké, Spojené arabské emiráty, Pákistán a Vietnam.

Stav k 31. prosinci 2023

(v tisících EUR)	Česká republika	Slovensko	Ostatní*	Celkem
Aktiva				
Půjčky a ostatní finanční aktiva	233 871	3 131	36 607	273 609
Pohledávky z obchodních vztahů a jiná aktiva	56 894	19 434	144 108	220 436
Smluvní aktiva	1 339	—	13 872	15 211
Daňové pohledávky	8 804	8 613	9 372	26 789
Peníze a peněžní ekvivalenty	303 226	72 864	187 775	563 865
Celkem	604 134	104 042	391 734	1 099 910

* Kategorie „Ostatní“ zahrnuje především pohledávky z ostatních zemí EU, jako jsou například Maďarsko, Bulharsko a Itálie, a ze zemí mimo EU, jako jsou například Ukrajina, Spojené státy americké, Spojené arabské emiráty, Pákistán a Vietnam.

Riziko likvidity

Riziko likvidity je riziko, že se Skupina dostane do potíží s plněním povinností spojených s jejími finančními závazky, které se vypořádávají prostřednictvím peněz nebo jiných finančních aktiv. Jednotlivé společnosti ve Skupině používají různé metody k řízení rizika likvidity.

Vedení Skupiny se zaměřuje na metody používané finančními institucemi, tj. na diverzifikaci zdrojů finančních prostředků. Tato diverzifikace zajišťuje Skupině flexibilitu a omezuje její případnou závislost na jediném zdroji financování. Likviditní riziko se vyhodnocuje především sledováním změn ve struktuře financování a porovnáváním těchto změn se strategií Skupiny pro řízení rizika likvidity.

Níže uvedená tabulka uvádí rozdělení smluvních peněžních toků Skupiny podle data splatnosti, konkrétně podle doby zbývající od rozvahového dne do data smluvní splatnosti. Pro případy, kdy opce a splátkové kalendáře umožňují dřívější splacení, volí Skupina co nejobezřetnější způsob posuzování dat splatnosti. Proto jsou data splatnosti závazků uváděna v nejbližších možných termínech. Aktiva a závazky, které nemají smluvně stanovenou dobu splatnosti, jsou seskupeny do kategorie s „neurčitou splatností".

Stav k 31. prosinci 2024

(v tisících EUR)	Účetní hodnota	Smluvní peněžní toky	Méně než 3 měsíce	3 měsíce – 1 rok	1–5 let	Více než 5 let	Neurčitá splatnost
Závazky							
Půjčky a úvěry	1 912 496	2 437 399	416 069	464 967	1 522 574	9 067	24 722
Dluhopisy	1 005 695	1 634 239	34 332	87 194	689 534	823 179	—
Obchodní a jiné závazky	2 106 248	2 106 248	382 889	215 519	134 906	373	1 372 561
Závazky z leasingů	99 021	99 021	3 458	10 659	56 622	28 282	—
Prodejní opce	148 777	148 777	143 517	—	5 260	—	—
Celkem	5 272 237	6 425 684	980 265	778 339	2 408 896	860 901	1 397 283

Stav k 31. prosinci 2023

(v tisících EUR)	Účetní hodnota	Smluvní peněžní toky	Méně než 3 měsíce	3 měsíce – 1 rok	1–5 let	Více než 5 let	Neurčitá splatnost
Závazky							
Půjčky a úvěry	806 944	887 367	62 020	232 479	495 476	46 096	51 297
Dluhopisy	337 445	428 462	7 178	80 440	340 844	—	—
Obchodní a jiné závazky	251 005	251 005	173 902	54 737	9 020	—	13 345
Závazky z leasingů	42 523	42 548	1 733	4 615	22 554	13 646	—
Prodejní opce	176 451	176 451	—	—	176 451	—	—
Celkem	1 614 368	1 785 833	244 833	372 271	1 044 345	59 742	64 642

Hodnota půjček uvedených v kategorii „neurčitá splatnost" představuje půjčky, které nemají stanovený smluvní termín splacení, ale jsou splatné na požádání věřitele.

Smluvní peněžní toky jsou vyšší než účetní hodnota z důvodu zahrnutí nevykázaných budoucích úroků.

Skupina nepředpokládá, že by peněžní toky zahrnuté do analýzy splatnosti nastaly dříve nebo v mnohem větších objemech.

Finanční závazky se mimo jiné použily také na financování dlouhodobého majetku a zásob.

B. Úrokové riziko

Skupina je při své činnosti vystavena riziku výkyvů úrokových sazeb, protože úročená aktiva (včetně investic) a úročené závazky mají různá data splatnosti nebo data opětovného stanovení úrokových sazeb. Délka doby, po kterou má určitý finanční nástroj pevnou úrokovou sazbu, ukazuje, do jaké míry je daný finanční nástroj vystaven úrokovému riziku.

Skupina řídí úrokové riziko prostřednictvím úrokových swapů. k 31. prosinci 2024 měla společnost CZECHOSLOVAK GROUP a.s. uzavřeny úrokové swapy na korunové dluhopisy k zajištění pohyblivých úrokových sazeb 6M Pribor za pevné sazby v rozmezí 1,90–5,39 % v celkovém objemu 2 100 000 tisíc Kč (83 382 tisíc €) v období 2025–2026. U úvěrového rámce v eurech společnost zajistila pohyblivé úrokové sazby 1M–6M Euribor pevnými sazbami v rozmezí 1,23–5,39 % v celkovém objemu 82 268 tisíc € v období 2025–2028. Kromě toho společnost uzavřela dva měnové úrokové swapy Kč/€. První v objemu 467 480 tisíc Kč / 19 050 tisíc € s pevnou sazbou 16,65 % pro korunovou část a sazbou 6M Euribor navýšenou o 11 % pro eurovou část a druhý v objemu 1 683 500 tisíc Kč / 70 tisíc € s pevnou sazbou 8 % pro korunovou část a s pevnou sazbou 7,18 % pro eurovou část.

Skupina řídí úrokové riziko prostřednictvím úrokových swapů. k 31. prosinci 2023 měla společnost CZECHOSLOVAK GROUP a.s. uzavřeny úrokové swapy na korunové dluhopisy k zajištění pohyblivých úrokových sazeb 6M Pribor za pevné sazby v rozmezí 1,22–5,39 % v celkovém objemu 2 900 000 tisíc Kč (120 257 tisíc €) v období 2024–2026. U úvěrového rámce v eurech společnost zajistila pohyblivé úrokové sazby 1M–6M Euribor pevnými sazbami v rozmezí 0,49– 3,74 % v celkovém objemu 120 290 tisíc € v období 2024–2028. Kromě toho společnost uzavřela dva měnové úrokové swapy Kč/€. První v objemu 467 480 tisíc Kč / 19 050 tisíc € s pevnou sazbou 16,65 % pro korunovou část a sazbou 6M Euribor navýšenou o 11 % pro eurovou část a druhý v objemu 1 683 500 tisíc Kč / 70 tisíc € s pevnou sazbou 8 % pro korunovou část a s pevnou sazbou 7,18 % pro eurovou část.

K 31. prosinci 2023 měla společnost JOB AIR Technic a.s. uzavřeny úrokové swapy s pevnými sazbami v rozmezí 1,21–3,25 % k zajištění pohyblivých úrokových sazeb úvěrů ve výši 2 987 218 € a 685 662 $.

K 31. prosinci 2023 měla společnost DAKO-CZ a.s. uzavřeny úrokové swapy s pevnými sazbami v rozmezí 1,4–1,55 % k zajištění pohyblivých úrokových sazeb úvěrů ve výši 30 240 tisíc €.

Níže uvedená tabulka uvádí informace o úrovni úrokového rizika Skupiny buď na základě smluvních dob splatnosti finančních nástrojů Skupiny, nebo – v případě finančních nástrojů, které se přeceňují na tržní úrokovou sazbu před splatností – podle data příští změny úrokové sazby. Aktiva a závazky, které nemají smluvně stanovenou lhůtu splatnosti nebo nejsou úročené, jsou seskupeny do kategorie s „neurčitou splatností".

Finanční informace týkající se úročených a neúročených aktiv a závazků a jejich smluvní splatnosti nebo data přepočtu k 31. prosinci 2024 a 31. prosinci 2023 bez zahrnutí vlivu derivátů jsou následující:

Stav k 31. prosinci 2024	Pohyblivá úroková sazba			Pevná úroková sazba nebo neuvedeno	Celkem
(v tisících EUR)	Méně než 1 rok	1–5 let	Více než 5 let		
Úročená finanční aktiva					
Půjčky a ostatní finanční aktiva	69 474	143	47	77 016	146 680
Celkem	69 474	143	47	77 016	146 680
Úročené finanční závazky					
Půjčky a úvěry	747 377	1 139 364	1 038	24 717	1 912 496
Dluhopisy	836 317	—	—	169 378	1 005 695
Prodejní opce	143 517	5 260	—		148 777
Celkem	1 727 211	1 144 624	1 038	194 095	3 066 968
Čistý stav úrokového rizika	(1 657 737)	(1 144 481)	(991)	(117 079)	(2 920 288)

Stav k 31. prosinci 2023	Pohyblivá úroková sazba			Pevná úroková sazba nebo neuvedeno	Celkem
(v tisících EUR)	Méně než 1 rok	1–5 let	Více než 5 let		
Úročená finanční aktiva					
Půjčky a ostatní finanční aktiva	144 461	44 438	—	84 710	273 609
Celkem	144 461	44 438	—	84 710	273 609
Úročené finanční závazky					
Půjčky a úvěry	277 273	366 628	32 411	81 087	757 399
Dluhopisy	144 455	—	—	192 990	337 445
Prodejní opce	—	176 451	—	—	176 451
Celkem	421 728	543 079	32 411	274 077	1 271 295
Čistý stav úrokového rizika	(277 267)	(498 641)	(32 411)	(189 367)	(997 686)

Analýza citlivosti

Skupina provádí zátěžové testování (tzv. stress testing) za použití standardizovaného scénáře úrokového šoku, což znamená, že se na úrokové pozice portfolia aplikuje okamžité snížení/zvýšení úrokových sazeb o 100 bazických bodů v celé délce výnosové křivky.

K rozvahovému dni by změna úrokových sazeb o 100 bazických bodů zvýšila nebo snížila zisk o částky uvedené v následující tabulce. Analýza předpokládá, že všechny ostatní proměnné, konkrétně směnné kurzy cizích měn, zůstanou nezměněny.

(v tisících EUR)	Za rok končící 31. prosince 2024	Za rok končící 31. prosince 2023
Snížení úrokové sazby o 100 bazických bodů	18 866	6 704
Zvýšení úrokové sazby o 100 bazických bodů	(18 866)	(6 704)

Po zohlednění výše popsaného derivátu, efektivně podléhá riziku pohyblivé úrokové sazby pouze část finančních závazků z emitovaných dluhopisů ve výši 752 934 tisíc e (v roce 2023: 27 165 tisíc €).

Dluhopisy

(v tisících EUR)	Za rok končící 31. prosince 2024	Za rok končící 31. prosince 2023
Snížení úrokové sazby o 100 bazických bodů	7 529	272
Zvýšení úrokové sazby o 100 bazických bodů	(7 529)	(272)

Reálna hodnota dluhopisů CSG (čistá cena bez naběhlého úroku) k 31. prosinci 2024 je 73,689 tisíc € v případě emise VAR/26, 13 461 tisíc € v případě emise FIX/26 emitované v eurech, 9 589 tisíc € v případě emise VAR/27 emitované v euru, 173 922 tisíc € v případě emise CSG 8,00/28 emitované v českých korunách a 706 829 tisíc v případě emise CSG emitované v amerických dolarech.

Reálna hodnota dluhopisů CSG (čistá cena bez naběhlého úroku) k 31. prosinci 2023 53 078 tisíc € v případě emise VAR/24, 80 853 tisíc € v případě emise VAR/26, 14 285 tisíc € v případě emise VAR/26 emitované v euru, 10 923 tisíc € v případě emise VAR/27 emitované v euru a 179 086 tisíc Kč v případě emise CSG 8,00/28 emitované v českých korunách.

C. Měnové riziko

Finanční pozice a peněžní toky Skupiny jsou ovlivňovány kolísáním platného směnného kurzu cizích měn.

Společnosti ve Skupině jsou vystaveny měnovému riziku při prodeji, nákupu a půjčkách denominovaných v jiných měnách, než jsou příslušné funkční měny používané ve Skupině. Jedná se především o eura a dolary v případě českých účetních jednotek a české koruny a americké dolary v případě slovenských účetních jednotek. Více informací o státech, kde společnosti především působí, je uvedeno v bodě 36.

Společnost řídí měnové riziko prostřednictvím uzavírání derivátových obchodů na zajištění budoucích peněžních toků (avšak nejedná se o tzv. zajišťovací účetnictví), a rovněž zastřešuje řízení měnového rizika pro Skupinu.

V níže uvedené tabulce je uveden přehled měnových derivátů vyjádřených v nominálních hodnotách pro roky 2024–2027, které Skupina eviduje k 31. prosinci 2024 (hodnoty uváděné v ekvivalentu v tisíc €):

	2025			2026			2027			2028		
(v tisících EUR)	EUR	USD	**Celkem**	EUR	USD	**Celkem**	EUR	USD	Celkem	EUR	USD	Celkem
Měnové deriváty na nákup												
FX forward	12 022	—	**12 022**	—	—	**—**	—	—	**—**	—	—	**—**
FX Option	—	—	**—**	—	—	**—**	—	—	**—**	—	—	**—**
FX Swap	—	—	**—**	—	—	**—**	—	—	**—**	—	—	**—**
Měnové deriváty na nákup celkem	12 022	—	**12 022**	—	—	**—**	—	—	**—**	—	—	**—**
Měnové deriváty na prodej												
FX forward	171 034	6 075	**177 109**	111 509	4 783	**116 292**	52 270	—	**52 270**	18 981	—	**18 981**
FX Option	—	—	**—**	—	—	**—**	—	—	**—**	—	—	**—**
FX Swap	26 640	—	**26 640**	6 041	—	**6 041**	4 073	—	**4 073**	—	—	**—**
Měnové deriváty na prodej celkem	197 674	6 075	**203 749**	117 550	4 783	**122 333**	56 343	—	**56 343**	18 981	—	**18 981**

	2024			2025			2026			2027		
(v tisících EUR)	EUR	USD	Celkem	EUR	USD	Celkem	EUR	USD	Celkem	EUR	USD	Celkem
Měnové deriváty na nákup												
FX forward	13 558	—	13 558	—	—	—	—	—	—	—	—	—
FX Option	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
FX Swap	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Měnové deriváty na nákup celkem	13 558	—	13 558	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Měnové deriváty na prodej												
FX forward	162 119	6 767	168 886	97 038	6 188	103 226	26 403	4 872	31 275	12 591	—	12 591
FX Option	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
FX Swap	1 386	—	1 386	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Měnové deriváty na prodej celkem	163 505	6 767	170 272	97 038	6 188	103 226	26 403	4 872	31 275	12 591	—	12 591

Reálná hodnota výše uvedených otevřených pozic činí 64 849 tisíc € v řádku finančních aktiv a 13 017 tisíc € v řádku finančních závazků, viz bod 21.

V následujících tabulkách je uvedena struktura aktiv a závazku k 31. prosinci 2024 (31. prosinci 2023) podle měn (přepočteno na tisíce €) na úrovni Skupiny:

Stav k 31. prosinci 2024

(v tisících EUR)	CZK	EUR	HUF	USD	Ostatní	Celkem
Aktiva						
Půjčky a ostatní finanční aktiva	23 932	86 680	—	27 035	9 033	146 680
Obchodní a jiné pohledávky	55 959	241 904	—	242 704	4 332	544 899
Smluvní aktiva	12 974	5 881	—	—	58	18 913
Peníze a peněžní ekvivalenty	170 799	942 216		130 888	4 584	1 248 487
Aktiva celkem	263 664	1 276 681	—	400 627	18 007	1 958 979
Závazky						
Půjčky, úvěry a ostatní finanční nástroje	63 006	1 849 430	—	66	(6)	1 912 496
Dluhopisy	283 291	26 141	—	696 263	—	1 005 695
Obchodní a jiné závazky	192 250	1 616 756		293 300	3 942	2 106 248
Závazek z prodejní opce	—	148 777	—	—	—	148 777
Závazky celkem	538 547	3 641 104	—	989 629	3 936	5 173 216
Čistý stav měnového rizika	(274 883)	(2 364 423)	—	(589 002)	14 071	(3 214 237)

Stav k 31. prosinci 2023

(v tisících EUR)	CZK	EUR	HUF	USD	Ostatní	Celkem
Aktiva						
Půjčky a ostatní finanční aktiva	154 761	96 336	—	7 124	15 388	273 609
Obchodní a jiné pohledávky	42 425	136 670	—	37 586	3 755	220 436
Smluvní aktiva	1 339	13 135	—	726	11	15 211
Peníze a peněžní ekvivalenty	53 018	436 983	—	71 643	2 221	563 865
Aktiva celkem	251 543	683 124	—	117 079	21 375	1 073 121
Závazky						
Půjčky, úvěry a ostatní finanční nástroje	40 275	750 502	—	10 857	5 310	806 944
Dluhopisy	337 445	—	—	—	—	337 445
Obchodní a jiné závazky	65 914	247 759	—	40 664	2 448	356 785
Prodejní opce	—	176 451	—	—	—	176 451
Závazky celkem	443 634	1 174 712	—	51 521	7 758	1 677 625
Čistý stav měnového rizika	(192 091)	(491 588)	—	65 558	13 617	(604 504)

V následujících tabulkách je uvedena expozice vůči měnovému riziku k 31. prosinci 2024 (31. prosinci 2023) bez zohlednění finančních derivátů:

Stav k 31. prosinci 2024

(v tisících EUR)	CZK	EUR	HUF	USD	Ostatní	Celkem
Aktiva						
Půjčky a ostatní finanční aktiva	23 932	86 680	—	27 035	9 033	146 680
Obchodní a jiné pohledávky	55 959	238 925	—	242 704	4 332	541 920
Smluvní aktiva	12 974	5 881	—	—	58	18 913
Peníze a peněžní ekvivalenty	218	781 302	—	62 218	365	844 103
Aktiva celkem	93 083	1 112 788	—	331 957	13 788	1 551 616
Závazky						
Půjčky, úvěry a ostatní finanční nástroje	—	1 606 777	—	—	—	1 606 777
Obchodní a jiné závazky	—	26 141	—	(696 263)	—	722 404
Prodejní opce	—	148 777	—	—	—	148 777
Závazky celkem	—	1 781 695	—	(696 263)	—	2 477 958
Čistý stav měnového rizika	93 083	(668 907)	—	(364 306)	13 788	(926 342)

Stav k 31. prosinci 2023

(v tisících EUR)	CZK	EUR	HUF	USD	Ostatní	Celkem
Aktiva						
Půjčky a ostatní finanční aktiva	—	92 587	—	7 124	15 388	115 099
Obchodní a jiné pohledávky	170	88 694	—	23 599	3 755	116 218
Smluvní aktiva	—	13 135	—	726	11	13 872
Peníze a peněžní ekvivalenty	—	323 195	—	33 778	2 221	359 194
Aktiva celkem	170	517 611	—	65 227	21 375	604 383
Závazky						—
Půjčky, úvěry a ostatní finanční nástroje	—	436 906	—	9 754	5 310	451 970
Obchodní a jiné závazky	66	112 957	—	22 109	2 448	137 580
Prodejní opce	—	176 451	—	—	—	176 451
Závazky celkem	66	726 314	—	31 863	7 758	766 001
Čistý stav měnového rizika	104	(208 703)	—	33 364	13 617	(161 618)

Během roku platily následující významné směnné kurzy:

	31. prosince 2024		31. prosince 2023	
CZK	Průměrný kurz	Spotový kurz k rozvahovému dni	Průměrný kurz	Spotový kurz k rozvahovému dni
1 EUR	25,119	25,185	24,007	24,725
1 USD	23,208	24,237	22,210	22,376

Analýza citlivosti

Posílení české koruny k rozvahovému dni (jak se uvádí níže) vůči měnám euro a americký dolar by vedlo ke zvýšení/snížení vlastního kapitálu o částky uvedené v následující tabulce. Tato analýza vychází z odchylek ve směnných kurzech cizích měn, které Skupina považovala k rozvahovému dni za dostatečně pravděpodobné. v této analýze citlivosti se předpokládá, že všechny ostatní proměnné, především úrokové sazby, zůstanou beze změny.

Dopad na výsledek hospodaření v tisících eur	31. prosince 2024	31. prosince 2023
EUR (posílení o 10 %)	190 461	129
USD (posílení o 10 %)	52 525	(135)

Oslabení české koruny vůči výše uvedeným měnám k rozvahovému dni by mělo stejný efekt (jen s opačným znaménkem) za předpokladu, že všechny ostatní proměnné zůstanou stejné.

D. Provozní riziko

Provozní riziko je riziko ztrát ze zpronevěr, nezákonné činnosti, chyb, opomenutí, neefektivnosti nebo ze selhání systému. Riziko tohoto typu vzniká při všech činnostech Skupiny a hrozí všem podnikatelským subjektům. Provozní riziko zahrnuje i právní riziko.

Cílem Skupiny je řídit provozní riziko tak, aby zachovala rovnováhu mezi zabráněním vzniku finančních ztrát a poškozením dobrého jména Skupiny na jedné straně a celkovou efektivitou vynaložených nákladů na straně druhé. Postupy řízení rizik by také neměly bránit iniciativě a tvořivosti.

Primární odpovědnost za uplatňování kontrolních mechanismů pro zvládání provozních rizik nese vedení každé z dceřiných společností. Za řízení provozních rizik odpovídá vedení Skupiny, které může určovat směr postupů a opatření vedoucích ke zmírnění provozních rizik a přijímat rozhodnutí o:

— uznání jednotlivých existujících rizik,
— zahájení procesů, které povedou k omezení možných dopadů, nebo
— snížení rozsahu rizikových činností nebo o jejich úplném zastavení.

E. Řízení kapitálu

Cílem Skupiny v oblasti řízení kapitálu je mít dostatek zdrojů na financování dalších akvizic a splácení finančních závazků.

Společnost podléhá externím kapitálovým požadavkům vyplývajícím z podmínek emise dluhopisů. Dále Společnost a její dceřiné společnosti podléhají požadavkům vyplývajících ze smluv s bankami.

K rozvahovému dni vykázala Skupina následující poměr čistého dluhu k upravenému kapitálu:

(v tisících EUR)	31. prosince 2024	31. prosince 2023
Závazky celkem	6 535 403	2 665 411
Snížení v případě peněz a peněžních ekvivalentů	(1 248 487)	(563 865)
Upravený čistý dluh	5 286 916	2 101 546
Celkový vlastní kapitál připadající držitelům vlastního kapitálu Společnosti	1 180 578	460 438
Upravený kapitál	1 180 578	460 438
Poměr dluhu k upravenému kapitálu	4,48	4,56

Změny závazků z finanční činnosti

V následující tabulce jsou uvedeny změny závazků Skupiny z finanční činnosti, včetně peněžních i nepeněžních změn. Závazky z finanční činnosti jsou závazky, jejichž peněžní toky byly nebo budou klasifikovány v konsolidovaném výkazu o peněžních tocích Skupiny jako peněžní toky z finanční činnosti.

			Nepeněžní změny						
(tisících EUR)	1. ledna 2024	Peněžní toky z financování	Kapitálová složka konvertibilních úvěrů	Akvizice dceřiné společnosti (bod 5)	Prodej dceřiné společnosti (bod 5)	Úpravy reálné hodnoty	Nové leasingy	Ostatní změny	31. prosince 2024
Konvertibilní úvěry	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Věčné dluhové nástroje	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Bankovní úvěry (bod 20)	612 293	76 170	—	12 731	(16 322)	—	—	33 182	718 054
Půjčky od spřízněných stran (bod 20)	28 507	5 592	—	—	—	—	—	4 189	38 288
Půjčky od třetích stran (bod 20)	11 948	(10 281)	—	—	—	—	—	(610)	1 057
Závazky z leasingu (bod 18)	38 268	(9 316)	—	6 598	(24)	—	3 110	3 887	42 523
Směnky									
Umořitelné prioritní akcie	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Dluhopisy (bod 20)	190 219	130 332	—	—	—	—	—	16 894	337 445
Zajištění reálné hodnoty pomocí úrokových swapů, zajištění peněžních toků nebo ekonomicky zajišťující finanční závazky	533	—	—	—	—	—	—	6 451	6 984
Závazky z finanční činnosti celkem	881 768	192 496	—	19 329	(16 346)	—	3 110	63 994	1 144 351

Provozní segmenty

Skupina identifikuje provozní segmenty na úrovni divizí, které představují hlavní pilíře podnikání Skupiny. Divize se skládají z jednotlivých členských společností. Každá divize má vlastní vedení, které koordinuje vývoj, výrobu a obchodní aktivity členských společností, což jim umožňuje realizovat komplexní projekty a vytvářet synergické efekty.

Informace předkládané představenstvu Skupiny, které je zároveň hlavním orgánem pro provozní rozhodování („CODM"), se pro účely přidělování zdrojů a hodnocení výkonnosti segmentů zaměřují na tržby, provozní zisk EBITDA, EBITDA, zisk po zdanění a přírůstky hmotného a nehmotného majetku jednotlivých divizí.

Segmenty, které může Skupina vykázat podle standardu IFRS 8, jsou proto následující:

A. CSG AEROSPACE

V tomto segmentu působí následující společnosti: ATRAK a.s., JOB AIR Technic a.s., ELDIS Pardubice, s.r.o. a RETIA, a.s. Tyto společnosti se zaměřují převážně na vývoj a výrobu radarových systémů, vývoj systémů řízení letového provozu, údržbu a opravu letadel a letadlového vybavení.

B. CSG DEFENCE

Společnosti Skupiny, jejichž hlavním předmětem činnosti je obchodní nebo výrobní činnost, případně poskytování služeb v oblasti vojenského materiálu, vojenských zařízení a systémů patří do segmentu Defence. Převážná část prodeje je realizována s externími zákazníky mimo Skupinu, a to v EU, na Ukrajině, v Asii a Africe. Tomuto segmentu dominuje společnost EXCALIBUR ARMY spol. s r.o., český lídr na trhu s vojenským materiálem, který nabízí široký sortiment vojenských vozidel, zbraňových systémů a munice, pro které poskytuje komplexní servis – náhradní díly, munici, opravy a modernizace. Některá vozidla jsou vyráběna interně přímo společností EXCALIBUR ARMY spol. s r.o., stejně jako široká škála náhradních dílů. Společnost EXCALIBUR INTERNATIONAL a.s. je samostatná účetní jednotka, která nespadá přímo pod divizi CSG Defence. Vzhledem k povaze její hlavní činnosti se však Skupina rozhodla zařadit ji pro účely vykazování do obranného segmentu. Společnost se zabývá především obchodem s obranným materiálem, leteckou technikou a speciálním materiálem včetně související logistiky a poprodejních služeb. Společnost TATRA DEFENCE VEHICLE a.s. se zaměřuje především na vývoj, výrobu, generální opravy a modernizaci především obrněných a speciálních vozidel pro domácí i zahraniční zákazníky. Slovenská společnost MSM Martin a.s. se zaměřuje převážně na opravy pozemní vojenské techniky a modernizaci vojenských a speciálních vozidel včetně prodeje náhradních dílů. Kromě toho se společnost specializuje na výrobu munice; její služby pokrývají celý životní cyklus munice včetně prodloužení technické životnosti. Společnost rovněž vyvíjí a vyrábí radionavigační elektroniku. Slovenské společnosti ZVS se zabývají zejména výrobou munice a vývojem, výrobou a prodejem střelných zbraní. Španělská společnost FABRICA DE MUNICIONES DE GRANADA S.L. se věnuje primárně výrobě munice.

C. CSG MOBILITY

V segmentu CSG Mobility působí zejména společnosti TRUCK SERVICE GROUP s.r.o., NIKA Development a.s. a TATRA MANUFACTURE a.s. Společnost TRUCK SERVICE GROUP s.r.o. se věnuje především výkupu, repasím a financování prodeje vozidel TATRA.

V tomto segmentu dominuje společnost DAKO-CZ, a.s. jakožto výrobce pneumatických, elektromechanických a hydraulických brzdových systémů a komponentů pro kolejová vozidla s 205letou tradicí. Kromě toho hrají významnou roli také dceřiné společnosti výše uvedeného výrobce. Společnosti tohoto segmentu realizují většinu tržeb mimo Skupinu.

D. CSG AMMO+

V tomto segmentu jsme nově získali společnost The Kinetic Group, která se stala největší společností v divizi zabývající se výrobou munice. Skupina Kinetic Group je předním světovým výrobcem munice se sídlem ve Spojených státech amerických, kde se nachází i její největší trh. Konstruuje a vyrábí nejpřesnější, nejvýkonnější a nejspolehlivější střelivo na světě. Další významnou součástí divize CSG Ammo+ je skupina Fiocchi Group, která je třetím největším výrobcem malorážového střeliva na světě. Původem italská rodinná společnost založená v roce 1876 má výrobní závody nejen v zemi, kde vznikla, ale i ve Spojeném království a ve Spojených státech amerických. Hlavním představitelem této skupiny je společnost Fiocchi Munizioni S.p.A., dále pak její dceřiné společnosti Fiocchi of America Inc a Fiocchi UK Limited.

E. OSTATNÍ

Provozní segment zahrnuje účetní jednotky, které mají jinou ekonomickou specializaci než účetní jednotky zahrnuté do výše uvedených provozních segmentů. Příjmy těchto společností pocházejí především z pronájmu nemovitostí a prodeje spotřebního materiálu. v roce 2021 byl tento segment rozšířen o kliniku asistované reprodukce Prague Fertility Centre s.r.o.

Výše specifikované provozní segmenty mají individuální řízení na úrovni jednotlivých účetních jednotek; jejich účetní zásady jsou totožné. Skupina účtuje o výnosech a transakcích mezi segmenty tak, jako by se jednalo o výnosy a transakce se třetími stranami, tj. na úrovni tržních cen.

V následujících tabulkách jsou shrnuty informace o provozních segmentech za období

od 1. ledna 2024 do 31. prosince 2024 a k 31. prosinci 2023 za období

od 1. ledna 2023 do 31. prosince 2023 a k 31. prosinci 2023:

2024

Za rok končící 31. prosince 2024

(v tisících EUR)	CSG AEROSPACE	CSG DEFENCE	CSG MOBILITY	CSG AMMO+	OSTATNÍ	Eliminace vzájemných vztahů	Konsolidované údaje
Tržby	288 661	3 301 218	77 823	482 191	102 329	(243 608)	4 008 614
Suroviny a spotřební materiál	(157 953)	(1 831 594)	(33 518)	(237 387)	(7 196)	109 984	(2 157 664)
Náklady na služby	(29 386)	(402 740)	(13 485)	(61 261)	(54 660)	119 248	(442 284)
Osobní náklady	(47 179)	(92 290)	(21 070)	(100 436)	(25 239)	2	(286 212)
Náklady na odpisy	(8 536)	(14 704)	(4 116)	(29 904)	(9 078)	47	(66 291)
Ostatní provozní výnosy	9 486	34 220	4 175	11 573	1 977	(403)	61 028
Ostatní provozní náklady	(5 202)	(64 955)	(2 026)	(14 717)	(16 322)	(1 096)	(104 318)
Zisk/(ztráta) z provozní činnosti	49 891	929 155	7 783	50 059	(8 189)	(15 826)	1 012 873
Finanční výnosy	6 111	81 145	10 612	2 543	110 683	(45 244)	165 850
Finanční náklady	(6 363)	(103 586)	(15 584)	(107 024)	(190 226)	44 447	(378 336)
Zisk/(ztráta) z ostatních finančních nástrojů	(2 458)	900	(424)	(335)	105 486	(59 643)	43 526
Zisk/(ztráta) z finanční činnosti	(2 710)	(21 541)	(5 396)	(104 816)	25 943	(60 440)	(168 960)
Podíl na zisku/(ztrátě) přidružených a společných podniků, netto	—	1 055	(1 545)	(44)	234	—	(300)
Zisk/(ztráta) z prodeje obchodních podílů	—	—	—	—	2 225	—	2 225
Zisk/(ztráta) před zdaněním	47 181	908 669	842	(54 801)	20 213	(76 266)	845 838
Daň z příjmů	(2 192)	(201 826)	(2 287)	(7 902)	1 756	—	(212 451)
Zisk/(ztráta) po zdanění z pokračujících činností	44 989	706 843	(1 445)	(62 703)	21 969	(76 266)	633 387

Výpočet EBITDA

Za rok končící 31. prosince 2024

(v tisících EUR)	CSG AEROSPACE	CSG DEFENCE	CSG AMMO+	CSG MOBILITY	OSTATNÍ	Eliminace vzájemných vztahů	Konsolidovan é údaje
Zisk/(ztráta) po zdanění z pokračujících činností	44 989	706 843	(62 703)	(1 445)	21 969	(76 266)	633 387
Úrokové výnosy	2 740	20 522	991	4 958	26 424	(34 175)	21 460
Nákladový úrok	(2 518)	(20 414)	(41 058)	(8 636)	(72 646)	34 200	(111 072)
Úrokové náklady z leasingu	(181)	(396)	(153)	(197)	(2,842)	—	(3 769)
Čistý úrokový zisk/(ztráta)	41	(288)	(40 220)	(3 875)	(49 063)	25	(93 380)
Daň z příjmů	(2 192)	(201 826)	(7 902)	(2 287)	1 756	—	(212 451)
EBIT	47 140	908 957	(14 581)	4 719	73 879	(76 291)	943 823
Náklady na odpisy	(8 536)	(14 704)	(29 904)	(4 116)	(9 078)	47	(66 291)
EBITDA	55 676	923 661	15 323	8 834	82 958	(76 338)	1 010 114

Výpočet provozního zisku EBITDA

Za rok končící 31. prosince 2024

(v tisících EUR)	CSG AEROSPACE	CSG DEFENCE	CSG AMMO+	CSG MOBILITY	OSTATNÍ	Eliminace vzájemných vztahů	Konsolidované údaje
Zisk/(ztráta) po zdanění z pokračujících činností	44 989	706 843	(62 703)	(1 445)	21 969	(76 266)	633 387
Daň z příjmů	(2 192)	(201 826)	(7 902)	(2 287)	1 756	—	(212 451)
Zisk/(ztráta) před zdaněním	47 181	908 669	(54 801)	842	20 213	(76 266)	845 838
Podíl na zisku/(ztrátě) přidružených a společných podniků	—	1 055	(44)	(1 545)	234	—	(300)
Zisk/(ztráta) z prodeje obchodních podílů	—	—	—	—	2 225	—	2 225
Zisk/(ztráta) z finanční činnosti	(2 710)	(21 541)	(104 816)	(5 396)	25 943	(60 440)	(168 960)
Finanční výnosy	6 111	81 145	2 543	10 612	110 683	(45 244)	165 850
Finanční náklady	(6 363)	(103 586)	(107 024)	(15 584)	(190 226)	44 447	(378 336)
Zisk/(ztráta) z ostatních finančních nástrojů	(2 458)	900	(335)	(424)	105 486	(59 643)	43 526
Zisk/(ztráta) z provozní činnosti	49 891	929 155	50 059	7 783	(8 189)	(15 826)	1 012 873
Náklady na odpisy	(8 536)	(14 704)	(29 904)	(4 116)	(9 078)	47	(66 291)
PROVOZNÍ EBITDA	58 427	943 859	79 963	11 899	889	(15 873)	1 079 164

2023

Za rok končící 31. prosince 2023

(v tisících EUR)	CSG AEROSPACE	CSG DEFENCE	CSG MOBILITY	CSG AMMO+	OSTATNÍ	Eliminace vzájemných vztahů	Konsolidované údaje
Tržby	256 007	1 167 185	67 363	375 570	39 615	(171 310)	1 734 430
Suroviny a spotřební materiál	(165 469)	(596 385)	(22 316)	(194 299)	(10 355)	147 976	(840 848)
Náklady na služby	(33 302)	(151 337)	(11 452)	(43 927)	(26 512)	21 275	(245 255)
Osobní náklady	(41 245)	(50 612)	(17 118)	(70 305)	(14 698)	4	(193 974)
Náklady na odpisy	(12 048)	(13 315)	(3 964)	(25 790)	(5 537)	—	(60 654)
Ostatní provozní výnosy	4 921	(3 319)	1 956	2 745	11 239	534	18 076
Ostatní provozní náklady	(3 974)	(23 664)	(4 622)	(6 280)	4 568	325	(33 647)
Zisk/(ztráta) z provozní činnosti	4 890	328 553	9 847	37 714	(1 680)	(1 196)	378 128
Finanční výnosy	3 015	16 124	6 384	(131)	22 029	(24 267)	23 154
Finanční náklady	(7 701)	(31 978)	(12 357)	(31 287)	(45 644)	24 860	(104 107)
Zisk/(ztráta) z ostatních finančních nástrojů	(1 397)	1 082	(784)	(547)	(19 024)	11	(20 659)
Zisk/(ztráta) z finanční činnosti	(6 083)	(14 771)	(6 757)	(31 965)	(42 640)	604	(101 612)
Podíl na zisku/(ztrátě) přidružených a společných podniků, netto	—	—	(415)	249	484	—	648
Zisk/(ztráta) z prodeje obchodních podílů	1 326	441	—	—	(1)	—	1 766
Zisk/(ztráta) před zdaněním	133	314 223	3 505	5 998	(43 837)	(593)	278 430
Daň z příjmů	274	(62 497)	(1 528)	(3 878)	(1 088)	—	(68 717)
Zisk/(ztráta) po zdanění z pokračujících činností	406	251 726	1 976	2 121	(44 923)	(593)	210 713

Výpočet EBITDA

Za rok končící 31. prosince 2023

(v tisících EUR)	CSG AEROSPACE	CSG DEFENCE	CSG MOBILITY	CSG AMMO+	CSG MOBILITY	OSTATNÍ	Eliminace vzájemných vztahů	Konsolidované údaje
Zisk/(ztráta) po zdanění z pokračujících činností	406	251 726	1 976	2 121	1 976	(44 923)	(593)	210 713
Úrokové výnosy	1 751	11 369	6 687	610	6 687	18 775	(17 393)	21 799
Nákladový úrok	(5 762)	(16 538)	(9 472)	(28 389)	(9 472)	(46 562)	18 048	(88 675)
Úrokové náklady z leasingu	(179)	(455)	(9)	(144)	(9)	(573)	—	(1 360)
Čistý úrokový zisk/(ztráta)	(4 190)	(5 623)	(2 794)	(27 922)	(2 794)	(28 362)	655	(68 236)
Daň z příjmů	274	(62 497)	(1 528)	(3 878)	(1 528)	(1 088)	—	(68 717)
EBIT	4 322	319 846	5 797	33 920	5 797	(15 473)	(1 247)	347 165
Náklady na odpisy	(12 048)	(13 315)	(3 964)	(25 790)	(3 964)	(5 537)	—	(60 654)
EBITDA	16 370	333 161	9 760	59 711	9 760	(9 936)	(1 247)	407 819

Výpočet provozního zisku EBITDA

Za rok končící 31. prosince 2023

(v tisících EUR)	CSG AEROSPACE	CSG DEFENCE	CSG MOBILITY	CSG AMMO+	OSTATNÍ	Eliminace vzájemných vztahů	Konsolidované údaje
Zisk/(ztráta) po zdanění z pokračujících činností	406	251 726	1 976	2 121	(44 923)	(593)	210 713
Úrokové výnosy	1 751	11 369	6 687	610	18 775	(17 393)	21 799
Nákladový úrok	(5 762)	(16 538)	(9 472)	(28 389)	(46 562)	18 048	(88 675)
Úrokové náklady z leasingu	(179)	(455)	(9)	(144)	(573)	—	(1 360)
Čistý úrokový zisk/(ztráta)	(4 190)	(5 623)	(2 794)	(27 922)	(28 362)	655	(68 236)
Daň z příjmů	274	(62 497)	(1 528)	(3 878)	(1 088)	—	(68 717)
EBIT	4 322	319 846	5 797	33 920	(15 473)	(1 247)	347 165
Náklady na odpisy	(12 048)	(13 315)	(3 964)	(25 790)	(5 537)	—	(60 654)
PROVOZNÍ EBITDA	16 370	333 161	9 760	59 711	(9 936)	(1 247)	407 819

Celková aktiva a závazky po segmentech

Za rok končící 31. prosince 2024

(v tisících EUR)	CSG AEROSPACE	CSG DEFENCE	CSG AMMO+	CSG MOBILITY	OSTATNÍ	Eliminace vzájemných vztahů	Konsolidované údaje
Celková aktiva za segment	377 630	4 202 820	3 249 745	207 766	3 531 780	(3 540 453)	8 029 288
Společnosti účtované metodou ekvivalence	—	590	1 475	81 119	739	—	83 923
Přírůstky nehmotného a hmotného majetku	—	590	1 475	81 119	739	—	83 923
Závazky za segment celkem	(242 222)	(3 115 935)	(2 206 861)	(96 731)	(3 146 302)	2 272 648	(6 535 403)

Za rok končící 31. prosince 2023

(v tisících EUR)	CSG AEROSPACE	CSG DEFENCE	CSG MOBILITY	CSG AMMO+	OSTATNÍ	Eliminace vzájemných vztahů	Konsolidované údaje
Celková aktiva za segment	300 199	1 718 584	261 691	877 323	590 478	(395 946)	3 352 329
Společnosti účtované metodou ekvivalence	—	18 049	—	1 519	83 931	—	103 499
Přírůstky nehmotného a hmotného majetku	10 923	44 171	9 802	22 625	3 333	—	90 854
Závazky za segment celkem	(238 339)	(1 257 896)	(140 073)	(698 022)	(726 891)	395 808	(2 665 413)

Informace v rozdělení podle zemí

Za rok končící 31. prosince 2024

(v tisících EUR)	Česká republika	Indie	Itálie	Sloven-sko	Spojené státy americké	Srbsko	Španěl-sko	Spojené království	Provozní segmenty celkem	Konsoli-dované údaje
Pozemky, budovy a zařízení	258 985	2 616	95 233	114 214	160 388	9 232	6 943	5 977	653 588	653 588
Nehmotná aktiva	50 071	—	521 715	10 130	1 732 683	48	260	2 900	2 317 807	2 317 807
Investiční nemovitý majetek	2 525	—	3 323	—	—	—	—	—	5 848	5 848
Celkem	311 581	2 616	620 271	124 344	1 893 071	9 280	7 203	8 877	2 977 243	2 977 243

Za rok končící 31. prosince 2023

(v tisících EUR)	Česká republika	Indie	Itálie	Slovensko	Spojené státy americké	Srbsko	Španělsko	Spojené království	Provozní segmenty celkem	Konsoli-dované údaje
Pozemky, budovy a zařízení	176 637	2 064	87 586	56 787	30 858	7 771	5 570	5 800	373 073	373 073
Nehmotná aktiva	48 412	—	156 081	8 184	1 440	50	367	2 948	217 482	217 482
Investiční nemovitý majetek	2 572	—	—	—	—	—	—	—	2 572	2 572
Celkem	227 623	2 064	243 667	64 971	32 297	7 821	5 937	8 747	593 128	593 128

Informace o výnosech od externích odběratelů, jejich rozdělení podle skupin výrobků a geografické rozdělení jsou uvedeny v bodě 8 Tržby.

Významní zákazníci

Analýza zákaznické základny provedená Skupinou identifikovala v roce 2024 tři hlavní zákazníky. Celkové příjmy z těchto zákazníků činily 1 308 338 tisíc €, což představuje 18,86 % celkového obratu Skupiny. Tyto příjmy vznikly ze 100 % v CSG Defence. Pět nejvýznamnějších zákazníků v roce 2023 představovalo 30,52 % celkového obratu Skupiny.

Spřízněné osoby

Určení spřízněných osob

Vztahy Skupiny se spřízněnými osobami zahrnují vztahy s akcionáři a dalšími osobami, jak jsou uvedeny v následující tabulce.

A. Přehled zůstatků se spřízněnými osobami k 31. prosinci 2024 a 31. prosinci 2023:

	Pohledávky a ostatní finanční aktiva	Závazky a ostatní finanční závazky	Pohledávky a ostatní finanční aktiva	Závazky a ostatní finanční závazky
(v tisících EUR)	2024	2024	2023	2023
Akcionáři	—	45 115	61 324	35 547
Spřízněné společnosti a spřízněné fyzické osoby	4 272	732	50 545	4 363
Klíčové vedení Skupiny	—	—	—	—
Nekontrolní podíly	—	—	—	—
Společné podniky	31 500	16 992	23 655	21 918
Přidružené podniky	267	584	253	—
Celkem	36 039	63 423	135 777	61 828

B. Přehled transakcí se spřízněnými osobami za rok končící 31. prosince 2024 a 31. prosince 2023:

(v tisících EUR)	Výnosy 2024	Náklady 2024	Výnosy 2023	Náklady 2023
Akcionáři	4 882	5 062	11 591	8 309
Spřízněné společnosti a spřízněné fyzické osoby	1 304	582	12 212	2 255
Klíčové vedení Skupiny	—	—	—	—
Nekontrolní podíly	—	—	—	—
Společné podniky	31 867	68 673	23 058	47 154
Přidružené podniky	412	1 298	23	—
Celkem	38 465	75 615	46 884	57 718

Transakce s akcionáři a klíčovým vedením Skupiny představují vztahy z titulu přijatých a poskytnutých půjček. Transakce se spřízněnými společnostmi a spřízněnými fyzickými osobami a dále s přidruženými a společnými podniky zahrnují především obchodní vztahy a vztahy z titulu přijatých a poskytnutých půjček.

Odměny členů vedení Skupiny jsou uvedeny v bodě 11, Správní, řídící a dozorčí orgány CSG. Všechny transakce byly realizovány za běžných tržních podmínek.

Subjekty ve Skupině

Název společnosti	Stát, kde je společnost registrována	31. prosince 2024			31. prosince 2023		
		Efektivní vlastnický podíl	Vlastnický podíl**	Metoda konsolidace*	Efektivní vlastnický podíl	Vlastnický podíl**	Metoda konsolidace*
CZECHOSLOVAK GROUP a.s.	Česká republika	100,00 %	mateřská společnost	—	100,00 %	mateřská společnost	—
14. OKTOBAR d.o.o. Kruševac	Srbsko	100,00 %	přímý	plná	100,00 %	přímý	plná
ABIENNALE s.r.o.	Česká republika	100,00 %	přímý	plná	100,00 %	přímý	plná
Ammunition Operations LLC	Spojené státy americké	100,00 %	nepřímý	plná			
ANGERONA TRADE a.s.	Česká republika	100,00 %	přímý	plná	100,00 %	přímý	plná
Armi Perazzi S.p.A.	Itálie	80,00 %	přímý	plná	80,00 %	přímý	plná
ARMY TRADE a.s.	Česká republika	100,00 %	přímý	plná	100,00 %	přímý	plná
AsterIVF s.r.o.	Česká republika	59,88 %	přímý	plná	59,88 %	přímý	plná
ATLAN GROUP, spol. s r.o.	Slovensko	80,20 %	přímý	plná	81,00 %	přímý	plná
ATRAK a.s.	Česká republika	92,50 %	přímý	plná	92,50 %	přímý	plná
AVIA AVIATION a.s.	Česká republika	50,00 %	přímý	nekonsolidováno	50,00 %	přímý	nekonsolidováno
AVIA Motors s.r.o.	Česká republika	100,00 %	přímý	plná	100,00 %	přímý	plná
AVIEN, spol. s r.o.	Česká republika	100,00 %	přímý	plná	100,00 %	přímý	plná
C.F.L. S.a.s.	Itálie	14,00 %	přímý	ekvivalenční	14,00 %	přímý	ekvivalenční
CLEVELOPMENT SPV a.s.	Česká republika	100,00 %	přímý	plná	100,00 %	přímý	plná
Cs BROSS, s.r.o.	Česká republika	100,00 %	přímý	plná			
CS SOFT a.s.	Česká republika	92,50 %	přímý	plná	92,50 %	přímý	plná
CSG a.s.	Česká republika	100,00 %	přímý	plná	100,00 %	přímý	plná
CSG AEROSPACE a.s.	Česká republika	100,00 %	přímý	plná	100,00 %	přímý	plná
CSG Ammo+ a.s.	Česká republika	100,00 %	přímý	plná	100,00 %	přímý	plná
CSG CENTRAL ASIA a.s.	Česká republika	30,00 %	přímý	ekvivalenční	30,00 %	přímý	ekvivalenční
CSG DEAL a.s.	Česká republika	100,00 %	přímý	plná	100,00 %	přímý	plná
CSG DEFENCE a.s.	Česká republika	100,00 %	přímý	plná	100,00 %	přímý	plná
CSG Elevate I Inc.	Spojené státy americké	100,00 %	přímý	plná		přímý	nekonsolidováno
CSG Elevate II Inc.	Spojené státy americké	100,00 %	přímý	plná		přímý	nekonsolidováno
CSG Engineering, a.s.	Česká republika	84,55 %	nepřímý	plná			
CSG EXPORT a.s.	Česká republika	100,00 %	přímý	plná	100,00 %	přímý	plná
CSG FIN a.s.	Česká republika	100,00 %	přímý	nekonsolidováno	100,00 %	přímý	nekonsolidováno
CSG HEALTH CARE a.s.	Česká republika	60,00 %	přímý	plná	60,00 %	přímý	plná
CSG Horizons a.s.	Česká republika	100,00 %	přímý	plná	100,00 %	přímý	plná
CSG INDUSTRY a.s.	Česká republika	100,00 %	přímý	plná	100,00 %	přímý	plná
CSG Land System SK a.s.	Slovensko	89,00 %	přímý	plná	89,10 %	přímý	plná
CSG Land Systems CZ a.s.	Česká republika	89,00 %	přímý	plná	89,10 %	přímý	plná
CSG MOBILITY a.s.	Česká republika	100,00 %	přímý	plná	100,00 %	přímý	plná

Název společnosti	Stát, kde je společnost registrována	31. prosince 2024			31. prosince 2023		
		Efektivní vlastnický podíl	Vlastnický podíl**	Metoda konsolidace*	Efektivní vlastnický podíl	Vlastnický podíl**	Metoda konsolidace*
CSG RECOVERY s.r.o.	Česká republika	100,00 %	přímý	plná	100,00 %	přímý	plná
CSGM a.s.	Česká republika	100,00 %	přímý	plná	100,00 %	přímý	plná
CZECH CAMOUFLAGE SYSTEMS a.s.	Česká republika	71,20 %	přímý	plná	71,28 %	přímý	plná
CZECH DEFENCE SYSTEMS a.s.	Česká republika	89,00 %	přímý	plná	89,10 %	přímý	plná
CZECHOSLOVAK EXPORT a.s.	Česká republika	90,00 %	přímý	plná	90,00 %	přímý	plná
CZECHOSLOVAK GROUP POLSKA Sp. z o.o.	Polsko	90,00 %	přímý	plná			
CZECHOSLOVAKIA TRADE a.s.	Slovensko	80,20 %	přímý	plná	100,00 %	přímý	plná
DAKO-CZ EN, a.s.	Česká republika	100,00 %	přímý	plná	95,00 %	přímý	plná
DAKO-CZ INDIA PRIVATE LIMITED	Indie	100,00 %	přímý	plná	100,00 %	přímý	plná
DAKO-CZ RE, s.r.o.	Česká republika	100,00 %	přímý	plná	100,00 %	přímý	plná
DAKO-CZ, a.s.	Česká republika	100,00 %	přímý	plná	100,00 %	přímý	plná
DEFENCE SYSTEMS a.s.	Česká republika	100,00 %	přímý	plná	100,00 %	přímý	plná
DEFENCE TRADE SLOVAKIA, s.r.o.	Slovensko	89,00 %	přímý	plná	86,33 %	přímý	plná
Development Přelouč s.r.o.	Česká republika	89,00 %	přímý	plná	89,10 %	přímý	plná
ELDIS Pardubice India Plt	Indie	100,00 %	přímý	nekonsolidováno	100,00 %	přímý	nekonsolidováno
ELDIS Pardubice, s.r.o.	Česká republika	100,00 %	přímý	plná	100,00 %	přímý	plná
ELTON hodinářská, a.s.	Česká republika	73,16 %	přímý	plná	73,16 %	přímý	plná
ENGINEERING SPV a.s.	Česká republika	100,00 %	přímý	plná	100,00 %	přímý	plná
ENVERCOTE a.s.	Česká republika	60,00 %	přímý	plná	60,00 %	přímý	plná
EUROPEAN AIR SERVICES s.r.o.	Česká republika	89,00 %	přímý	plná	100,00 %	přímý	plná
EXCALIBUR ARMY HELLAS LTD	Kypr	45,00 %	přímý	nekonsolidováno	45,00 %	přímý	nekonsolidováno
EXCALIBUR ARMY spol. s r.o.	Česká republika	89,00 %	přímý	plná	89,10 %	přímý	plná
EXCALIBUR DEFENCE SYSTEMS PRIVATE LIMITED	Kypr	44,10 %	přímý	nekonsolidováno	44,10 %	přímý	nekonsolidováno
EXCALIBUR INTERNATIONAL a.s.	Česká republika	89,00 %	přímý	plná	89,00 %	přímý	plná
EXCALIBUR USA a.s.	Česká republika	100,00 %	přímý	plná	51,00 %	přímý	nekonsolidováno
FABRICA DE MUNICIONES DE GRANADA S.L.	Španělsko	80,20 %	přímý	plná	81,00 %	přímý	plná
FALCON CSG a.s.	Česká republika	30,00 %	přímý	ekvivalenční	30,00 %	přímý	ekvivalenční
Federal Cartridge Company	Spojené státy americké	100,00 %	nepřímý	plná			
FIOCCHI MUNIZIONI S.p.A.	Itálie	70,00 %	přímý	plná	70,00 %	přímý	plná
Fiocchi of America Inc.	Spojené státy americké	70,00 %	přímý	plná	70,00 %	přímý	plná
FIOCCHI UNITED KINGDOM LIMITED	Spojené království	52,50 %	přímý	plná	52,50 %	přímý	plná
GAUSSIN S.A.	Francie	23,15 %	přímý	nekonsolidováno	20,42 %	přímý	nekonsolidováno
GERLENAIR a.s.	Česká republika	100,00 %	přímý	plná	100,00 %	přímý	plná
HARVO Reality s.r.o.	Česká republika	44,55 %	přímý	ekvivalenční	44,55 %	přímý	ekvivalenční
HTH land a.s.	Česká republika	100,00 %	přímý	plná	100,00 %	přímý	plná
INTEGRA CAPITAL a.s.	Česká republika	100,00 %	přímý	plná	100,00 %	přímý	plná
JOB AIR Technic a.s.	Česká republika	100,00 %	přímý	plná	100,00 %	přímý	plná
JWL DAKO-CZ (INDIA) LIMITED RN	Indie	50,00 %	přímý	plná	50,00 %	přímý	plná
KARBOX Holding s.r.o.	Česká republika	100,00 %	přímý	plná	100,00 %	přímý	plná
KARBOX s.r.o.	Česká republika	100,00 %	přímý	plná	100,00 %	přímý	plná
KARMONIKA AERO a.s.	Česká republika	100,00 %	přímý	plná	100,00 %	přímý	plná
KONVERTIAL SPV a.s.	Česká republika	100,00 %	přímý	plná	55,00 %	přímý	plná
Kopřivnice Energy s.r.o.	Česká republika	27,18 %	přímý	nekonsolidováno	27,18 %	přímý	nekonsolidováno
LAIRAN SPV a.s.	Česká republika	100,00 %	přímý	plná	100,00 %	přímý	plná
LBP 80 S.r.l.	Itálie	80,00 %	přímý	plná	80,00 %	přímý	plná
LIAZ TRUCKS a.s.	Česká republika	100,00 %	přímý	plná	100,00 %	přímý	plná
LOSTR a.s.	Česká republika	100,00 %	přímý	plná	100,00 %	přímý	plná
Lyalvale Express Limited	Velká Británie	66,85 %	přímý	plná	70,00 %	přímý	plná
MADE CS a.s.	Česká republika	100,00 %	přímý	plná	100,00 %	přímý	plná
MANDURIA TRADE a.s.	Česká republika	100,00 %	přímý	plná	100,00 %	přímý	plná
MATIS z.a.o.	Rusko	5,44 %	přímý	nekonsolidováno	5,44 %	přímý	nekonsolidováno
MEDHA DAKO-CZ PRIVATE LIMITED	Indie	49,95 %	přímý	plná	49,95 %	přímý	plná
MEFITIS TRADE a.s.	Česká republika	100,00 %	přímý	plná	100,00 %	přímý	plná
MERIT SPV a.s.	Česká republika	92,50 %	přímý	plná	92,50 %	přímý	plná
Milconn, a.s.	Česká republika	50,00 %	přímý	plná	50,00 %	přímý	ekvivalenční
MSM - OPTICAL s.r.o.	Slovensko	80,20 %	přímý	plná	81,00 %	přímý	nekonsolidováno
MSM EXPORT, s.r.o.	Slovensko	80,20 %	přímý	plná	81,00 %	přímý	plná
MSM GREECE Ltd.	Slovensko	80,20 %	přímý	plná			
MSM GROUP KAZAKHSTAN LLP	Kazachstán	40,50 %	přímý	nekonsolidováno	40,50 %	přímý	nekonsolidováno
MSM Group North America Inc.	Spojené státy americké	80,20 %	nepřímý	nekonsolidováno			
MSM GROUP s.r.o.	Slovensko	80,20 %	přímý	plná	81,00 %	přímý	plná
MSM LAND SYSTEMS s.r.o.	Slovensko	89,00 %	přímý	plná	89,10 %	přímý	plná
MSM Martin, s.r.o.	Slovensko	80,20 %	přímý	plná	81,00 %	přímý	plná
MSM North America Holdings LLC	Spojené státy americké	80,20 %	nepřímý	nekonsolidováno			
MSM Services, s.r.o.	Slovensko	80,20 %	přímý	plná	81,00 %	přímý	plná
MSM SPV I, s. r. o.	Slovensko	80,20 %	nepřímý	plná			
MSM SPV II, s. r. o	Slovensko	80,20 %	nepřímý	plná			
MSM SPV III, s. r. o.	Slovensko	80,20 %	nepřímý	plná			
MSM SPV IV, s. r. o.	Slovensko	80,20 %	nepřímý	plná			
MSM SPV V, s. r. o.	Slovensko	80,20 %	nepřímý	plná			
NC Bomlitz GmbH	Německo	80,20 %	nepřímý	nekonsolidováno			

Název společnosti	Stát, kde je společnost registrována	31. prosince 2024			31. prosince 2023		
		Efektivní vlastnický podíl	Vlastnický podíl**	Metoda konsolidace*	Efektivní vlastnický podíl	Vlastnický podíl**	Metoda konsolidace*
NIKA Development a.s.	Česká republika	89,90 %	přímý	plná	83,63 %	přímý	plná
Perazzi USA, Inc.	Spojené státy americké	80,00 %	přímý	plná	80,00 %	přímý	plná
PLATINUM DEFENCE a.s.	Česká republika	89,00 %	přímý	plná			
POCKET VIRTUALITY a.s.	Česká republika	69,99 %	přímý	plná	70,00 %	přímý	plná
PPS VEHICLES, s.r.o.	Slovensko	72,18 %	přímý	plná	72,90 %	přímý	plná
Prague Fertility Centre s.r.o.	Česká republika	59,88 %	přímý	plná	59,88 %	přímý	plná
Presto Tech Horizons a.s.	Česká republika	50,00 %	nepřímý	nekonsolidováno			
PROGRESS SPV a.s.	Česká republika	100,00 %	přímý	plná	100,00 %	přímý	plná
MSM Services, s.r.o.	Česká republika	50,00 %	nepřímý	nekonsolidováno			
RADIATIK a.s.	Česká republika	100,00 %	přímý	plná	100,00 %	přímý	plná
Real Info d.o.o. Kruševac	Srbsko	100,00 %	přímý	plná	100,00 %	přímý	plná
REAL TRADE PRAHA a.s.	Česká republika	80,99 %	přímý	plná	81,90 %	přímý	plná
REALID SPV a.s.	Česká republika	100,00 %	přímý	plná	100,00 %	přímý	plná
ReDat Recording, a.s.	Česká republika	90,00 %	přímý	plná	90,00 %	přímý	nekonsolidováno
Regionální muzeum v Kopřivnici, o.p.s.	Česká republika	0,00 %	přímý	nekonsolidováno		přímý	nekonsolidováno
Remington Licensing Corporation	Spojené státy americké	50,00 %	nepřímý	plná			
RETIA, a.s.	Česká republika	90,00 %	přímý	plná	90,00 %	přímý	plná
SBS ZVS, s.r.o.	Slovensko	40,10 %	nepřímý	plná	40,50 %	nepřímý	plná
SHER Technologies a.s.	Česká republika	51,00 %	přímý	plná	51,00 %	přímý	plná
Slovak Aviation Factory s.r.o.	Slovensko	80,20 %	přímý	plná	81,00 %	přímý	plná
Slovak industry s.r.o.	Slovensko	80,20 %	přímý	plná	81,00 %	přímý	plná
Sondany s.r.o.	Česká republika	59,88 %	přímý	plná	59,88 %	přímý	plná
Space T a.s.	Česká republika	100,00 %	přímý	plná	100,00 %	přímý	plná
STA TECHNOLOGY, s.r.o.	Slovensko	40,10 %	přímý	plná	40,50 %	přímý	plná
STALUNA TRADE a.s.	Česká republika	100,00 %	přímý	plná	100,00 %	přímý	plná
TABLON SPV a.s.	Česká republika	100,00 %	přímý	plná	100,00 %	přímý	plná
Target Products 1978 Ltd.	Nový Zéland	20,00 %	přímý	ekvivalenční	20,00 %	přímý	ekvivalenční
TATRA a.s.	Česká republika	100,00 %	přímý	plná	100,00 %	přímý	plná
TATRA AVIATION a.s.	Česká republika	100,00 %	přímý	plná	100,00 %	přímý	plná
TATRA CLASSIC s.r.o.	Česká republika	54,36 %	přímý	nekonsolidováno	54,36 %	přímý	nekonsolidováno
TATRA DEFENCE PROJECTS s.r.o.	Česká republika	80,10 %	přímý	plná	80,19 %	přímý	plná
TATRA DEFENCE SLOVAKIA s.r.o.	Slovensko	74,02 %	přímý	plná	74,73 %	přímý	plná
TATRA DEFENCE SYSTEMS s.r.o.	Česká republika	80,10 %	přímý	plná	80,19 %	přímý	plná
TATRA DEFENCE VEHICLE a.s.	Česká republika	80,10 %	přímý	plná	80,19 %	přímý	plná
TATRA EURASIA t.o.o.	Kazachstán	19,57 %	přímý	nekonsolidováno	19,57 %	přímý	nekonsolidováno
TATRA EXPORT s.r.o.	Česká republika	54,36 %	přímý	ekvivalenční	54,36 %	přímý	ekvivalenční
TATRA MACHINERY s.r.o.	Česká republika	54,36 %	přímý	nekonsolidováno	54,36 %	přímý	nekonsolidováno
TATRA MANUFACTURE a.s.	Česká republika	100,00 %	přímý	plná	100,00 %	přímý	plná
TATRA METALURGIE a.s.	Česká republika	54,36 %	přímý	ekvivalenční	54,36 %	přímý	ekvivalenční
TATRA Slovensko spol. s.r.o.	Slovensko	54,36 %	přímý	nekonsolidováno	54,36 %	přímý	nekonsolidováno
TATRA TRUCK GULF COMMERCIAL BROKERS L.L.C.	Spojené arabské emiráty	26,64 %	přímý	nekonsolidováno	26,64 %	přímý	nekonsolidováno
TATRA TRUCK INDIA PRIVATE LIMITED	Indie	48,92 %	přímý	nekonsolidováno	48,92 %	přímý	nekonsolidováno
TATRA TRUCKS a.s.	Česká republika	54,36 %	přímý	ekvivalenční	54,36 %	přímý	ekvivalenční
TATRA VOSTOK, OOO	Rusko	54,36 %	přímý	nekonsolidováno	54,36 %	přímý	nekonsolidováno
TATRABRAS LTDA	Brazílie	54,36 %	přímý	nekonsolidováno	54,36 %	přímý	nekonsolidováno
TECHNOLOGY CS a.s.	Česká republika	100,00 %	přímý	plná	100,00 %	přímý	plná
TECHPARK Hradubická a.s.	Česká republika	100,00 %	přímý	plná	100,00 %	přímý	plná
The Kinetic Group Operations LLC	Spojené státy americké	100,00 %	nepřímý	plná			
TRADITION CS a.s.	Česká republika	92,50 %	přímý	plná	92,50 %	přímý	plná
TRUCK MACHINERY GROUP a.s.	Česká republika	100,00 %	přímý	plná	100,00 %	přímý	plná
TRUCK SERVICE GROUP s.r.o.	Česká republika	100,00 %	přímý	plná	100,00 %	přímý	plná
UpVision Defence s.r.o.	Česká republika	71,23 %	přímý	plná	71,23 %	přímý	plná
UpVision s.r.o.	Česká republika	71,23 %	přímý	plná	71,23 %	přímý	plná
VENILIA TRADE a.s.	Česká republika	100,00 %	přímý	plná	100,00 %	přímý	plná
Virte, a. s.	Slovensko	80,20 %	přímý	plná	81,00 %	přímý	plná
Vista Commercial Ammunition Company Inc.	Spojené státy americké	100,00 %	nepřímý	plná			
Vista Outdoor Inc.	Spojené státy americké	100,00 %	nepřímý	plná			
Vista Outdoor Sales LLC	Spojené státy americké	100,00 %	nepřímý	plná			
VMT Trade s.r.o.	Slovensko	40,50 %	přímý	nekonsolidováno	40,50 %	přímý	nekonsolidováno
VOP Nováky, a.s.	Slovensko	80,20 %	přímý	plná	81,00 %	přímý	plná
VORNEA SPV s.r.o.	Česká republika	100,00 %	přímý	plná	100,00 %	přímý	plná
VÝVOJ Martin, a.s.	Slovensko	80,20 %	přímý	plná	61,56 %	přímý	ekvivalenční
ZVS holding, a.s.	Slovensko	40,10 %	nepřímý	plná	40,50 %	nepřímý	plná
ZVS IMPEX, akciová spoločnosť	Slovensko	80,20 %	přímý	plná	81,00 %	přímý	plná
ZVS technology, s.r.o.	Slovensko	27,54 %	přímý	nekonsolidováno	27,54 %	přímý	nekonsolidováno

*Nekonsolidované společnosti – tyto společnosti jsou v konsolidované účetní závěrce Skupiny nevýznamné, a to jak samostatně, tak v úhrnu.

**Nepřímý vlastnický podíl označuje podíl, kdy se kontrola vykonává skrze manažerské vedení, nikoliv skrze akcie. Ostatní typy vlastnického podílu se označují jako přímé.

Seznam ve výše uvedené tabulce je strukturován podle vlastnictví společností na různých úrovních v rámci Skupiny.

Soudní spory

Informace o rezervách na soudní spory jsou uvedeny v bodě 29.

MSM Martin s.r.o. (Slovensko)

V roce 2020 bylo na Slovensku zahájeno trestní stíhání společnosti MSM Martin, s.r.o. a pana Mariána Gogy (bývalého společníka a jednatele společnosti MSM Martin). Společnost MSM Martin, s.r.o. i pan Goga byli obviněni z údajných trestných činů úplatkářství a praní špinavých peněz v souvislosti s veřejnou zakázkou organizovanou slovenskou Správou státních hmotných rezerv, která se týkala nákupu vyprošťovacích vozidel, tanků a mobilních mostů. v prosinci 2020 byla obvinění proti společnosti MSM Martin a panu Gogovi stažena. v březnu 2021 však bylo toto rozhodnutí zrušeno a trestní obvinění bylo obnoveno vyšším státním zastupitelstvím. Společnost MSM Martin, s.r.o. a pan Goga nadále aktivně spolupracují se slovenskými trestními orgány a řízení (pod č. j. PPZ-99/NKA-BA3-2020, původně PPZ-233/NKA-BA3-2020) nadále probíhá. Vyšetřování v této věci bylo ukončeno závěrečným zpřístupněním vyšetřovacího spisu dne 6. prosince 2024, poté byl spis předán státnímu zástupci, který rozhodne, zda podá obžalobu, nebo řízení ukončí.

Následné události

V období mezi 31. prosincem 2024 a datem vyhotovení konsolidované výroční zprávy došlo k následujícím změnám v rámci struktury Skupiny:

Změny ve vedení Společnosti

Ke dni 13. ledna 2025 byl z představenstva odvolán Lukáš Andrýsek.

Ke dni 24. února 2025 byl z představenstva odvolán David Štěpán.

SAMOSTATNÁ ÚČETNÍ ZÁVĚRKA ZA ROK KONČÍCÍ 31. PROSINCE 2024

Název společnosti: **CZECHOSLOVAK GROUP a.s.**
Sídlo: **U Rustonky 714/1, Karlín, 186 00 Praha 8, Česká republika**
Právní forma: **akciová společnost**
IČO: **034 72 302**

Součásti účetní závěrky:

Výkaz o úplném výsledku hospodaření

Výkaz o finanční pozici

Výkaz změn vlastního kapitálu

Výkaz o peněžních tocích

Příloha účetní závěrky

Tato účetní závěrka byla sestavena 2. dubna 2025.

Statutární orgán vykazující účetní jednotky:	**Podpis**
David Chour Místopředseda představenstva **Zdeněk Jurák** Člen představenstva	

Výkaz o zisku nebo ztrátě a ostatním úplném výsledku hospodaření

Za rok končící 31. prosince 2024

v tisících EUR	Bod přílohy	Rok končící 31. prosince 2024	Rok končící 31. prosince 2023
Tržby	5	30	48
		—	—
Suroviny a spotřební materiál		—	—
Náklady na služby	7	(7 538)	(12 379)
Ostatní provozní výnosy	8	22	250
Ostatní provozní náklady	9	(1 741)	(3 313)
Zisk/(ztráta) z provozní činnosti		(9 227)	(15 394)
		—	—
Finanční výnosy	10	149 977	37 739
Finanční náklady	10	(136 195)	(63 642)
Zisk z ostatních finančních nástrojů	11	(1 981)	7 111
Zisk/(ztráta) z finanční činnosti		11 801	(18 792)
		—	—
Zisk/(ztráta) před zdaněním		2 574	(34 186)
		—	—
Daň z příjmů	12	(668)	(101)
Zisk/(ztráta) po zdanění z pokračujících činností		1 906	(34 287)
		—	—
Ostatní úplný výsledek		—	—
Přecenění derivátů		(964)	(3 031)
Přecenění v ostatním úplném výsledku		36	(89)
Rozdíly z přepočtu cizích měn z měny vykazování		(2 893)	(3 834)
Ostatní úplný výsledek hospodaření, po zdanění		(3 821)	(6 954)
Celkový úplný výsledek hospodaření (ztráta)		(1 915)	(41 241)

- Příloha k účetní závěrce je nedílnou součástí této účetní závěrky.

Výkaz o finanční pozici

K 31. prosinci 2024

v tisících EUR	Bod přílohy	31. prosince 2024	31. prosince 2023
Aktiva			
Dlouhodobá aktiva			
Podíly ve společnostech s rozhodujícím vlivem	12	1 251 803	378 361
Podíly ve společnostech s podstatným vlivem	12	64	65
Půjčky a ostatní finanční aktiva	14	166 691	169 961
Obchodní a jiné pohledávky	16	—	812
Odložená daňová pohledávka	24	441	71
Dlouhodobá aktiva celkem		1 418 999	549 270
Krátkodobá aktiva			
Zásoby	17	—	—
Obchodní a jiné pohledávky	16	93 956	38 065
Půjčky a ostatní finanční aktiva	14	1 707 885	129 799
Daňové pohledávky z titulu splatné daně z příjmů	18	916	1 237
Peníze a peněžní ekvivalenty	19	110 448	96 540
Krátkodobá aktiva celkem		1 913 205	265 641
Aktiva celkem		3 332 204	814 911
Vlastní kapitál			
Základní kapitál	20	78 427	78 427
Ostatní fondy	20	200 200	30 955
Oceňovací rozdíly z přecenění derivátů	20	411	1 375
Nerozdělený zisk, zisk/ztráta běžného období		34 355	32 449
Fond z přepočtu cizích měn		12 091	14 984
Vlastní kapitál celkem		325 484	158 190
Závazky			
Dlouhodobé závazky			
Půjčky a úvěry	21	1 128 000	105 022
Finanční nástroje a finanční závazky	15	9 796	4 288
Rezervy	23	—	3 166
Dluhopisy	21c	1 000 830	278 073
Dlouhodobé závazky celkem		2 138 626	390 549
Krátkodobé závazky			
Půjčky a úvěry	20	725 461	134 534
Finanční nástroje a finanční závazky	15	1 051	2 779
Obchodní a jiné závazky	22	136 717	69 487
Daňové závazky z titulu splatné daně z příjmů		—	—
Dluhopisy	21c	4 865	59 372
Krátkodobé závazky celkem		868 094	266 172
Závazky celkem		3 006 720	656 721
Vlastní kapitál a závazky celkem		3 332 204	814 911

Příloha k účetní závěrce je nedílnou součástí této účetní závěrky.

Výkaz změn vlastního kapitálu

Za rok končící 31. prosince 2024

v tisících EUR	Bod přílohy	Přiřaditelný vlastníkům Společnosti					Celkem
		Základní kapitál	Ostatní fondy	Zisky nebo ztráty z přecenění derivátů	Nerozdělený výsledek hospodaření	Fond z přepočtu cizích měn	
Stav k 1. lednu 2023	20	78 427	31 044	4 406	66 736	18 818	199 431
Celkový úplný výsledek za účetní období:							
Zisk za účetní období		—	—	—	(34 287)	—	(34 287
Ostatní úplný výsledek hospodaření:							
Přecenění do ostatního úplného výsledku		—	(89)		—	—	(89)
Přecenění derivátů		—	—	(3 031)	—	—	(3 031)
Kurzové rozdíly ze změny v měně vykazování		—	—	—	—	(3 834)	(3 834)
Celkový úplný výsledek za účetní období		—	(89)	(3 031)	(34 287)	(3 834)	(41 241)
Transakce s vlastníky a MI	20	—	—	—	—	—	—
Transakce s vlastníky celkem		—	(89)	(3 031)	(34 287)	(3 834)	(41 241)
Stav k 31. prosinci 2023	20	78 427	30 955	1 375	32 449	14 984	158 190
Celkový úplný výsledek za účetní období							
Zisk za účetní období		—	—	—	1 906	—	1 906
Ostatní úplný výsledek hospodaření:						—	—
Přecenění do ostatního úplného výsledku		—	36	—	—	—	36
Přecenění derivátů	20	—	—	(964)	—	—	(964)
Kurzové rozdíly ze změny v měně vykazování		—	—	—	—	(2 893)	(2 893)
Celkový úplný výsledek za účetní období		—	36	(964)	1 906	(2 893)	(1 915)
Transakce s vlastníky a MI	20	—	169 209	—	—	—	169 209
Transakce s vlastníky celkem			169 245	(964)	1 906	(2 893)	167 294
Stav k 31. prosinci 2024		78 427	200 200	411	34 355	12 091	325 484

Příloha k účetní závěrce je nedílnou součástí této účetní závěrky.

Výkaz o peněžních tocích

Za rok končící 31. prosince 2024

v tisících EUR	Bod přílohy	Za rok končící 31. prosince 2024	Za rok končící 31. prosince 2023
PENĚŽNÍ TOKY z PROVOZNÍ ČINNOSTI			
Zisk za účetní období		1 906	(34 287)
Úpravy o:			
Zisk (-) / ztráta (+) z prodeje podílů	11	1 981	(7 111)
Čistý úrokový výnos (-) / náklad (+)	10	44 501	29 914
Tvorba (+) / Zúčtování (–) opravných položek a rezerv	9	+162	(2 462)
Tvorba (+) / Zúčtování (-) opravných položek k podílům ve společnostech	13	21 657	10 205
Výnosy z dividend	10	(70 119)	(12 258)
Daň z příjmů	12	668	101
Kurzové zisky (-) / ztráty (+)		(9 936)	(412)
Ostatní		25	(25)
Rozpouštění nákladů na emisi dluhopisů a financování		2 242	704
Přírůstek (-) / úbytek (+) pohledávek a závazků z derivátů		9 610	13 327
Zisk z provozní činnosti před změnami pracovního kapitálu		**2 697**	**(2 304)**
Přírůstek (+) / úbytek (+) obchodních pohledávek a ostatních aktiv		(55 832)	(30 295)
Přírůstek (-) / Úbytek (+) zásob (včetně příjmu z prodeje)		—	—
Přírůstek (+) / Úbytek (-) obchodních a jiných závazků		23 492	59 612
Peněžní toky z provozních operací		(29 643)	**27 013**
Zaplacená daň z příjmů		(609)	(2 298)
Čisté peněžní prostředky z provozní činnosti		(30 252)	27 715
PENĚŽNÍ TOKY z INVESTIČNÍ ČINNOSTI			
Pořízení podílů ve společnostech s rozhodujícím vlivem		(912 813)	(40 824)
Pořízení podílů ve společnostech s podstatným vlivem		—	—
Příjmy z prodeje podílů		6 552	13 426
Přijaté dividendy		67 016	11 935
Poskytnuté úvěry		(1 977 576	(359 230)
Splátky poskytnutých půjček		417 074	346 066
Přijaté úroky		30 991	6 636
Ostatní investice		(21 435)	(32 212)
Čisté peněžní toky z investiční činnosti		(2 390 191)	(54 203)
PENĚŽNÍ TOKY z FINANČNÍ ČINNOSTI			
Příjmy z přijatých půjček		4 250 996	905 433
Splátky přijatých půjček		(2 605 550)	(941 434)
Příjmy z vydaných dluhopisů		770 746	197 979
Náklady související s vydáním dluhopisů a financováním		(88 698)	(2 327)
Splátky dluhopisů		(51 663)	(30 399)
Zaplacené úroky		(55 724)	(35 611)
Ostatní vklady do vlastního kapitálu		214 244	—
Čisté peněžní toky z finanční činnosti		2 434 351	93 641
Čistý přírůstek/úbytek peněz a peněžních ekvivalentů		13 908	64 153
Peníze a peněžní ekvivalenty na začátku účetního období		96 540	32 387
Peníze a peněžní ekvivalenty na konci období		110 448	96 540

Příloha k účetní závěrce je nedílnou součástí této účetní závěrky.

Příloha účetní závěrky

Popis Společnosti

CZECHOSLOVAK GROUP a.s. (dále též „Společnost“ nebo „CSG“) je akciová společnost založená v souladu s právními předpisy České republiky dne 13. října 2014. Sídlo společnosti je na adrese U Rustonky 714/1, Karlín, 186 00 Praha 8, Česká republika. Společnost změnila název z EXCALIBUR GROUP a.s. na CZECHOSLOVAK GROUP a.s., přičemž změna byla přijata a zapsána do obchodního rejstříku dne 14. ledna 2016.

K 1. lednu 2015 došlo ke sloučení společností CZECHOSLOVAK GROUP a.s., EXCALIBUR ARMY CZ a.s. a EXCALIBUR INDUSTRY a.s. s tím, že pokračující společností při této fúzi byla společnost CZECHOSLOVAK GROUP a.s.

K 1. lednu 2016 se společnost CZECHOSLOVAK GROUP a.s. sloučila se společností LOGEKO a.s. s tím, že pokračující společností při této fúzi byla společnost CZECHOSLOVAK GROUP a.s.

V důsledku přeshraniční fúze sloučením bylo jmění společnosti Czechoslovak Group B.V. jakožto zanikající společnosti převedeno na společnost CZECHOSLOVAK GROUP a.s. jakožto společnost nástupnickou. Rozhodným dnem přeshraniční fúze sloučením je 1. leden 2020. Tato skutečnost byla zapsána do obchodního rejstříku dne 31. srpna 2020.

Jediným akcionářem Společnosti byla k 31. prosinci 2024 společnost CSG FIN a.s., která jako jediný akcionář vykonávala působnost nejvyššího orgánu od 28. června 2022. Předtím, v období od 1. ledna 2022 do 27. června 2022, působil jako nejvyšší orgán pan Michal Strnad.

Účetní závěrka Společnosti byla sestavena za roky končící 31. prosince 2024 a 31. prosince 2023. Tato účetní závěrka představuje nekonsolidovanou individuální účetní závěrku.

K hlavní činnosti Společnosti patří výroba, obchod a služby neuvedené v přílohách 1 až 3 živnostenského zákona, a to v rozsahu oborů činnosti:

zprostředkování obchodu a služeb;

velkoobchod a maloobchod;

poskytování software, poradenství v oblasti informačních technologií, zpracování dat, hostingové a související činnosti a webové portály;

nákup, prodej, správa a údržba nemovitostí;

pronájem a půjčování věcí movitých;

poradenská a konzultační činnost, zpracování odborných studií a posudků;

reklamní činnost, marketing a mediální zastoupení;

služby v oblasti administrativní správy a služby organizačně hospodářské povahy;

poskytování technických služeb.

K 31. prosinci 2024 byl jediným akcionářem Společnosti následující subjekt:

31. prosince 2024	Přímý vlastnický podíl		Hlasovací práva
	tisíc EUR	%	%
CSG FIN a.s., IČO: 141 41 442	78 427	100	100
Akcie celkem	78 427	100	100

Složení představenstva k 31. prosinci 2024:

Michal Strnad (Předseda představenstva)

David Chour (Místopředseda představenstva)

Ladislav Štorek (Místopředseda představenstva)

Petr Formánek (člen představenstva)

David Štěpán (člen představenstva)

Zdeněk Jurák (člen představenstva)

Lukáš Andrýsek (člen představenstva)

Složení dozorčí rady k 31. prosinci 2024:

Michaela Katolická (předsedkyně dozorčí rady)

Rudolf Bureš (člen dozorčí rady)

Aleš Klepek (člen dozorčí rady)

Východiska pro sestavení účetní závěrky

C. Prohlášení o shodě

Účetní závěrka byla schválena k vydání představenstvem dne 2. dubna 2025.

Účetní závěrka byla sestavena v souladu s Mezinárodními standardy účetního výkaznictví (IFRS) přijatými EU a bude součástí nabídkového memoranda.

Kromě toho byla účetní závěrka sestavena za předpokladu nepřetržitého trvání účetní jednotky s použitím metody historických cen, s výjimkou ocenění finančních aktiv a závazků, které jsou oceněny reálnou hodnotou.

Účetní závěrka je vykázána v eurech („€"), což je vykazovací měna stanovená Skupinou od 1. ledna 2021. Funkční měnou Společnosti je koruna česká („Kč"). Všechny částky uvedené v tomto dokumentu jsou uvedeny v tisících eur, pokud není uvedeno jinak. Důvodem pro volbu měny vykazování je skutečnost, že euro vyhovuje potřebám primárních uživatelů účetní závěrky lépe než česká koruna.

Účetní závěrka je sestavena za použití účetních postupů důsledně uplatňovaných po celé období, za které je sestavována (tj. za běžné i srovnatelné období). Tyto účetní postupy jsou v souladu s IFRS platnými ke konci vykazovaného období, tj. k 31. prosinci 2024.

D. Způsoby oceňování

Tato účetní závěrka byla sestavena za respektování předpokladu nepřetržitého trvání Společnosti.

Při sestavování této účetní závěrky byla respektována zásada ocenění historickými cenami (naběhlou hodnotou), s výjimkou následujících významných položek z výkazu o finanční situaci, které jsou oceněny reálnou hodnotou.

Deriváty

Ostatní cenné papíry a investice

E. Funkční měna a měna vykazování

Údaje v účetních výkazy jsou uváděny v eurech („€"). Funkční měnou Společnosti je česká koruna („Kč"). Veškeré finanční informace vykázané v eurech jsou zaokrouhleny na nejbližší tisíc, není-li uvedeno jinak.

F. Použití odhadů a úsudků

Informace o odhadech a nejvýznamnějších úsudcích, které byly použity při uplatnění účetních postupů a které mají největší vliv na zůstatky vykázané v účetní závěrce, jsou uvedeny v následující bodech přílohy:

bod 4 a), b) a c) – Oceňování finančních nástrojů

bod 31 – Soudní spory

G. Přijetí nových a revidovaných Mezinárodních standardů účetního výkaznictví (IFRS) a změna v účetních postupech

Vykazovací měna euro byla zvolena tak, aby vyhovovala potřebám primárních uživatelů účetní závěrky.

Nové a upravené účetní standardy IFRS platné pro běžný rok

V běžném roce Skupina použila řadu nových a upravených účetních standardů IFRS vydaných Radou pro mezinárodní účetní standardy (IASB) a přijatých EU, které jsou v EU povinně účinné pro účetní období začínající 1. ledna 2024 nebo později. Jejich přijetí nemělo žádný významný dopad na zveřejněné informace ani na částky vykázané v této účetní závěrce.

Změny standardu IAS 1 Sestavování a zveřejňování účetní závěrky – Klasifikace závazků jako krátkodobých nebo dlouhodobých

Skupina přijala změny IAS 1 poprvé v roce 2024. Tyto změny stanoví obecnější přístup ke klasifikaci závazků podle standardu IAS 1 na základě smluvních ujednání platných k datu vykazování. Změny standardu IAS 1 vydané IASB 15. července 2020 odkládají datum účinnosti o jeden rok na roční období začínající 1. ledna 2023 nebo později.

Změny IFRS 16 Leasingy – Závazek z leasingu při prodeji a zpětném leasingu

Skupina přijala změny IAS 1 poprvé v roce 2024. Změny standardu IFRS 16 vyžadují, aby prodávající – nájemce následně ocenil závazky ze zpětného leasingu tak, že nevykáže žádnou částku zisku nebo ztráty, která se vztahuje k právu užívání, které si ponechal. Nové požadavky nebrání prodávajícímu – nájemci vykázat v zisku nebo ztrátě jakýkoli zisk nebo ztrátu související s částečným nebo úplným ukončením leasingu.

Změny standardu IAS 1 Sestavování a zveřejňování účetní závěrky – Dlouhodobé závazky se smluvními podmínkami

Skupina přijala změny IAS 1 poprvé v roce 2024. Tyto změny objasňují, jak podmínky, které musí účetní jednotka splnit do 12 měsíců po skončení účetního období, ovlivňují klasifikaci závazku.

Změny IAS 7 – Výkaz peněžních toků a IFRS 7 – Finanční nástroje: Zveřejňované informace – Ujednání o financování dodavatelů

Skupina přijala změny IAS 1 poprvé v roce 2024. Tyto změny doplňují požadavky na zveřejňování informací a „ukazatele“ v rámci stávajících požadavků na zveřejňování informací, aby poskytly kvalitativní a kvantitativní informace o ujednáních o financování dodavatelů.

Nové a revidované účetní standardy IFRS přijaté EU, které byly vydány, ale dosud nenabyly účinnosti

K datu schválení této účetní závěrky Společnost nepoužila následující revidované účetní standardy IFRS, které byly vydány a přijaty EU, ale v EU ještě nenabyly účinnosti:

Změny standardu IAS 21	Nedostatečná směnitelnost	Účinnost od 1. ledna 2025

Ředitelé neočekávají, že přijetí výše uvedených změn stávajících standardů bude mít významný dopad na konsolidovanou účetní závěrku Skupiny v budoucích obdobích, s výjimkou případů uvedených níže.

Nové a revidované účetní standardy IFRS vydané radou IASB, ale dosud nepřijaté EU

Následující změny stávajících účetních standardů IFRS dosud nebyly schváleny pro použití v EU, a proto je Skupina nemohla přijmout:

(Níže uvedená data účinnosti se týkají standardů IFRS ve znění vydaném radou IASB. Očekává se, že EU schválí změny se stejnými daty účinnosti.)

IFRS 18	Prezentace a zveřejňování informací v účetní závěrce	Účinnost od 1. ledna 2027
IFRS 19	Dceřiné podniky bez veřejné odpovědnosti: Zveřejnění (dobrovolné použití pro způsobilé dceřiné společnosti)	Účinnost od 1. ledna 2027
Změny standardů IFRS 1, IFRS 7, IFRS 9, IFRS 10 a IAS 7	Roční zdokonalení účetních standardů IFRS – svazek 11	Účinnost od 1. ledna 2026
Změny standardů IFRS 9 a IFRS 7	Změny v klasifikaci a oceňování finančních nástrojů	Účinnost od 1. ledna 2026
Změny standardů IFRS 9 a IFRS 7	Smlouvy odkazující na elektřinu závislou na přírodě	Účinnost od 1. ledna 2026
Změny standardu IFRS 10	Prodej nebo vklad majetku mezi investorem a jeho přidruženým nebo společným podnikem a další změny	datum účinnosti odloženo radou IASB na neurčito, ale dřívější použití povoleno

Dopad nových standardů, změn standardů a interpretací schválených EU, které ještě nejsou účinné a nebyly předčasně přijaty, na účetní závěrku Společnosti se analyzuje k datu vydání této účetní závěrky a jejich konečný dopad zatím není znám.

Významné účetní postupy

Významné účetní postupy jsou analogické s postupy, které byly využity v konsolidované účetní závěrce za rok končící 31.prosince 2024 a které jsou popsány v bodě 5 přílohy k ní.

Ocenění reálnou hodnotou

H. Nederivátová finanční aktiva

Reálná hodnota vychází z kótované tržní ceny těchto aktiv k rozvahovému dni bez odečtení nákladů na transakci. Není-li kótovaná tržní cena k dispozici, vedení společnosti odhadne reálnou hodnotu příslušného nástroje pomocí cenových modelů nebo technik, které vycházejí z diskontovaných peněžních toků.

Pokud se použijí techniky vycházející z diskontovaných peněžních toků, jsou odhadované budoucí peněžní toky založeny na nejlepších odhadech vedení společnosti a jako diskontní sazba nástroje s podobnými podmínkami je použita tržní sazba k rozvahovému dni. Jsou-li použity cenové modely, vycházejí vstupní údaje z tržních měr k rozvahovému dni.

Reálná hodnota pohledávek z obchodních vztahů a ostatních pohledávek, s výjimkou smluvních aktiv, ovšem včetně pohledávek ze služeb poskytnutých na základě koncese, je odhadnuta jako současná hodnota budoucích peněžních toků diskontovaných za použití tržní úrokové sazby k rozvahovému dni.

Reálná hodnota pohledávek z obchodních vztahů, ostatních pohledávek a podílů vykázaných v naběhlé hodnotě se určuje pouze pro účely zveřejnění v účetní závěrce.

Nederivátové finanční závazky

Reálná hodnota, která se určuje za účelem zveřejnění v účetní závěrce, vychází ze současné hodnoty budoucích peněžních toků z jistin a úroků diskontovaných s využitím standardní úrokové sazby k rozvahovému dni. U finančního leasingu se tržní úroková sazba stanoví s odkazem na podobné smlouvy o pronájmu.

Deriváty

Finanční deriváty se oceňují reálnou hodnotou, dle svého zařazení spadají do úrovně 2, jejich ocenění je stanoveno na základě tržního ocenění.

Tržby a náklady na prodané zboží

Společnost vykázala v roce 2024 tržby související s prodejem softwarových licencí ve výši 30 tisíc € (2023: (48 tisíc €).

V roce 2024 Společnost žádné tržby ani náklady na prodej nevykázala.

V roce 2023 Společnost žádné tržby ani náklady na prodej nevykázala.

Osobní náklady

V letech 2024 a 2023 Společnost nevykázala žádné osobní náklady.

Náklady na služby

(v tisících EUR)	Za období končící	
	31. prosince 2024	31. prosince 2023
Náklady na subdodavatele a ostatní externí náklady	6 780	11 574
Nájemné	60	95
Poplatky za poradenství	632	661
Ostatní služby	66	49
Služby celkem	7 538	12 379

V roce 2024 zahrnovaly náklady na subdodavatele a ostatní externí náklady především náklady na služby od společnosti CSGM a.s. v hodnotě 4 418 tisíc €.

V roce 2023 zahrnovaly náklady na subdodavatele a ostatní externí náklady především náklady na služby od společnosti CSGM a.s. v hodnotě 11 106 tisíc €.

Ostatní provozní výnosy

V roce 2024 dosáhly ostatní provozní výnosy částky 22 tisíc €.

V roce 2023 dosáhly ostatní provozní výnosy částky 250 tisíc €.

Ostatní provozní náklady

(v tisících EUR)	2024	2023
Pojistná plnění	156	140
Tvorba (+) / rozpuštění (-) opravných položek	118	(3 583)
Tvorba (+) / rozpuštění (-) rezerv	(3 117)	1 178
Odpis pohledávky	—	3 240
Ostatní	4 584	2 338
Ostatní provozní náklady celkem	1 741	3 313

V roce 2024 byla položka „ostatní“ tvořena zejména náklady spojenými s řešením právních sporů ve výši 3 627 tisíc €. Naopak došlo k rozpuštění rezerv ve výši 3 117 tisíc €.

V roce 2023 byla položka „ostatní“ tvořena zejména náklady souvisejícími s odpisem zmařených investic ve výši 1 963 tisíc €.

V roce 2023 společnost zúčtovala opravné položky na odepsané pohledávky.

Tvorba opravných položek je podrobněji popsána v bodě 29 a) přílohy – Metody řízení rizik a zveřejňování informací – Úvěrové riziko

Tvorba rezerv je podrobněji popsána v bodě 23 – Rezervy.

Finanční výnosy a náklady

(v tisících EUR)	2024	2023
Úrokové výnosy	26 165	16 969
Zisk z derivátových transakcí	30 292	0
Výnosy z dividend	70 119	12 258
Ostatní finanční výnosy	23 401	8 512
Finanční výnosy	149 977	37 739
Úrokové náklady – spřízněné strany	21 880	20 600
Úrokové náklady – dluhopisy	33 190	21 118
Úrokové náklady – banky	15 339	4,209
Úrokové náklady – ostatní	257	956
Kurzové ztráty	8 878	667
Ztráta z derivátových transakcí	1 032	4 335
Ostatní finanční náklady	55 619	11 757
Finanční náklady	136 195	63 642
Čisté finanční výnosy/(náklady)	13 782	(25 903)

Ostatní finanční náklady v roce 2024 zahrnují převážně bankovní poplatky spojené s financováním ve výši 39 388 tisíc €. (popsáno také v bodě 13 – Podíly ve společnostech).

Ostatní finanční náklady byly v roce 2023 tvořeny zejména náklady, které souvisely s vydáním dluhopisů a s navýšením opravných položek k podílům ve společnostech ve výši 10 205 tisíc € (viz rovněž informace v bodě 13 – Podíly ve společnostech).

Výnosy z dividend v roce 2024 ve výši 70 120 tisíc € zahrnují přijaté podíly na zisku dceřiných společností, převážně CSG DEFENCE a.s. (49 927 tisíc €), EXCALIBUR INTERNATIONAL a.s. (8 935 tisíc €), AVIA Motors s.r.o. (5 645 tisíc €), CSG Industry a.s. (2 986 tisíc €).

Výnosy z dividend v roce 2023 ve výši 12 258 tisíc € zahrnují přijaté podíly na zisku dceřiných společností CSG DEFENCE a.s. (10 414 tisíc €), GERLENAIR a.s. (903 tisíc €), AVIA Motors s.r.o. (754 tisíc €) a CSG INDUSTRY a.s. (187 tisíc €).

Zisk (ztráta) z ostatních finančních nástrojů

(v tisících EUR)	2024	2023
Tržby z prodeje obchodních podílů	9 048	13 315
Prodané obchodní podíly	(11 029)	(6 204)
Zisk z prodeje obchodních podílů	(1 981)	7 111

Daň z příjmů

I. Daň z příjmů vykázaná ve výkazu zisku a ztráty

(v tisíc EUR)	2024	2023
Splatná daň	(1 040)	(85)
Odložená daň	372	(16)
Daň z příjmů celkem	(668)	(101)

Odložená daň je vypočítána s využitím aktuálně platných daňových sazeb, které budou dle předpokladů účinné v období, v němž dojde k realizaci aktiva nebo vypořádání závazku. Podle české legislativy platí sazba daně z příjmů právnických osob za finanční rok končící 31. prosince 2024 ve výši 21 % (2023: 19 %).

Zúčtování efektivní daňové sazby

(v tisících EUR)	%	2024	%	2023
Zisk (+) / ztráta (-) před zdaněním z pokračujících činností		2 574		(34 186)
Daň vypočítaná pomocí sazby daně z příjmů právnických osob	21 %	(540)	19 %	6 495
Daňový dopad:				
Neuznatelné náklady		(18 865)		(11 341)
Výnosy osvobozené od daně		18 812		4 913
Ztráty, u kterých není odložená daňová pohledávka, byla vykázána v běžném účetním období		—		(89)
Změny odhadů týkajících se předchozích období		(75)		(79)
Daň z příjmů vykázaná ve výkazu úplného výsledku hospodaření		(668)		(101)

Tržby z prodeje obchodních podílů, vč. výnosů z dividend, jsou v odsouhlasení efektivní daňové sazby ponížené o náklady na prodané obchodní podíly a zůstatek je zohledněn na řádku „Příjmy osvobozené od daně“.

Podíly ve společnostech

J. Podíly ve společnostech s rozhodujícím vlivem

Název společnosti	Stát, kde je společnost registrována	31. prosince 2024	31. prosince 2023
14. OKTOBAR d.o.o. Kruševac	Srbsko	100,00 %	100,00 %
ABIENNALE s.r.o.	Česká republika	100,00 %	100,00 %
CSG Horizons a.s.[1)]	Česká republika	100,00 %	100,00 %
AVIA Motors s.r.o.	Česká republika	100,00 %	100,00 %
AVIEN, spol. s r.o.	Česká republika	100,00 %	100,00 %
CLEVELOPMENT SPV a.s.	Česká republika	100,00 %	100,00 %
CSG a.s.	Česká republika	100,00 %	100,00 %
CSG AEROSPACE a.s.	Česká republika	100,00 %	100,00 %
CSG AMMO+ a.s.[2)]	Česká republika	100,00 %	100,00 %
CSG DEAL a.s.	Česká republika	100,00 %	100,00 %
CSG DEFENCE a.s.	Česká republika	100,00 %	100,00 %
CSG EXPORT a.s.	Česká republika	100,00 %	100,00 %
CSG INDUSTRY a.s.	Česká republika	100,00 %	100,00 %
CSG MOBILITY a.s.	Česká republika	100,00 %	100,00 %
CSGM a.s.	Česká republika	100,00 %	100,00 %
CZECHOSLOVAK GROUP POLSKA Sp. z o.o.	Polsko	100,00 %	—
ENGINEERING SPV a.s.	Česká republika	100,00 %	100,00 %
ENVERCOTE a.s.	Česká republika	60,00 %	60,00 %
EXCALIBUR INTERNATIONAL a.s.	Česká republika	89,00 %	89,00 %
EXCALIBUR USA a.s.	Česká republika	100,00 %	51,00 %
GERLENAIR a.s.	Česká republika	100,00 %	100,00 %
HTH land a.s.	Česká republika	100,00 %	100,00 %
CSG CAPITAL a.s.	Česká republika	100,00 %	100,00 %
KARBOX Holding s.r.o.	Česká republika	100,00 %	100,00 %
KARMONIKA AERO a.s.	Česká republika	100,00 %	100,00 %
KONVERTIAL SPV a.s.	Česká republika	100,00 %	55,00 %
LBP 80 S.r.l.	Itálie	80,00 %	80,00 %
LIAZ TRUCKS a.s.	Česká republika	100,00 %	100,00 %
LOSTR a.s.	Česká republika	100,00 %	100,00 %
MADE CS a.s.	Česká republika	100,00 %	100,00 %
MANDURIA TRADE a.s.	Česká republika	100,00 %	100,00 %
MEFITIS TRADE a.s.	Česká republika	100,00 %	100,00 %
NIKA Development a.s.	Česká republika	89,94 %	83,63 %
PROGRESS SPV a.s.	Česká republika	100,00 %	100,00 %
RADIATIK a.s.	Česká republika	100,00 %	100,00 %
REALID SPV a.s.	Česká republika	100,00 %	100,00 %
RELAZA SPV a.s.	Česká republika	—	100,00 %
STALUNA TRADE a.s.	Česká republika	100,00 %	100,00 %

TABLON SPV a.s.	Česká republika	100,00 %	100,00 %
TATRA a.s.	Česká republika	100,00 %	100,00 %
TATRA AVIATION a.s.	Česká republika	100,00 %	100,00 %
TATRA MANUFACTURE a.s.	Česká republika	100,00 %	100,00 %
TECHPARK Hradubická a.s.	Česká republika	100,00 %	100,00 %
TRUCK SERVICE GROUP s.r.o.	Česká republika	100,00 %	100,00 %
VENILIA TRADE a.s.	Česká republika	100,00 %	100,00 %
VORNEA SPV s.r.o.	Česká republika	100,00 %	100,00 %

1) v ROCE 2024 DOŠLO KE ZMĚNĚ NÁZVU SPOLEČNOSTI AVIA Electric a.s. NA CSG Horizons a.s.

2) v ROCE 2023 DOŠLO KE ZMĚNĚ NÁZVU SPOLEČNOSTI RUMPETA a.s. NA CSG AMMO+ a.s.

V tabulkách níže jsou uvedeny pořizovací ceny podílů (bez vlivu snížení hodnoty) a doplňující informace o vybraných podílech.

K 31. prosinci 2024

(v tisících EUR)	Celkový zisk (+) / celková ztráta (-) za rok 2024	Vlastní kapitál k 31. prosinci 2024	Pořizovací cena
CSG Ammo+ a.s.	(8)	1 100 114	1 099 597
NIKA Development a.s.	144	73 004	71 347
TABLON SPV a.s.	(6 245)	13 382	30 335
CSG MOBILITY a.s.	459	65 438	23 775
CSG CAPITAL a.s.	1 500	5 987	10 033
LBP 80 S.r.l.	(9 469)	6 110	9 859
ABIENNALE s.r.o.	(11)	2 729	6 004
14.OKTOBAR d.o.o. Kruševac	9 887	13 388	5 555
CSG AEROSPACE a.s.	14 917	61 601	5 451
KARMONIKA AERO a.s.	(670)	(791)	4 606
AVIA Motors s.r.o.	335	4 696	4 359
Ostatní			16 303
Celkem			1 287 224

K 31. prosinci 2023

(v tisících EUR)	Celkový zisk (+) / celková ztráta (-) za rok 2023	Vlastní kapitál k 31. prosinci 2023	Pořizovací cena
CSG Ammo+ a.s.	(4)	225 971	225 437
NIKA Development a.s.	213	74 216	62 347
CSG MOBILITY a.s.	(246)	66 190	24 217
TABLON SPV a.s.	(11 248)	642	11 567
CSG CAPITAL a.s.	(483)	4 574	10 220
LBP 80 S.r.l.	(479)	15 554	9 734
EXCALIBUR INTERNATIONAL a.s.	(1 535)	16 822	7 765
ABIENNALE s.r.o.	(901)	2 790	6 116
14.OKTOBAR d.o.o. Kruševac	3 996	3 781	5 569
CSG AEROSPACE a.s.	(18 553)	47 593	5 552
KARMONIKA AERO a.s.	(2 443)	(126)	4 692
RELAZA SPV a.s.	(3 581)	(315)	4 449
AVIA Motors s.r.o.	5 887	10 169	4 440
Ostatní			10 335
Celkem			392 440

V souladu s účetními postupy popsanými v bodě 5 Společnost vytvořila k 31. prosinci 2024 opravnou položku k dlouhodobému finančnímu majetku ve výši 35 421 tisíc €, z toho k podílu ve společnosti TABLON SPV a.s. ve výši 30 335 tisíc €, ve společnosti INTEGRA CAPITAL a.s. ve výši 4 368 tisíc €, k podílu ve společnosti LOSTR a.s. ve výši 675 tisíc € a k podílu ve společnosti TECHPARK Hradubická a.s. ve výši 43 tisíc € (k 31. prosinci 2023: TABLON SPV a.s. ve výši 8 898 tisíc €, INTEGRA CAPITAL a.s. ve výši 4 449 tisíc €, LOSTR a.s. ve výši 688 tisíc €, TECHPARK Hradubická a.s. ve výši 44 tisíc €).

Společnost nevytvořila opravnou položku k ostatním finančním investicím, a to s ohledem na očekávané zisky v následujících letech nebo proto, že tržní cena majetku je vyšší než jeho ocenění v účetnictví.

Prodej společností

V roce 2024 Společnost prodala podíl ve společnosti RELAZA SPV a.s.

V roce 2023 Společnost odprodala pouze menšinové podíly ve svých dceřiných společnostech.

Nové společnosti

V roce 2024 došlo k založení nebo akvizici následujících společností:

Název společnosti	Stát, kde je společnost registrována	Podíl k 31. prosinci 2024	Podíl k 31. prosinci 2023
EXCALIBUR USA a.s.	Česká republika	100 %	51 %
CZECHOSLOVAK GROUP POLSKA Sp. z o.o.	Polsko	100 %	—

V roce 2023 došlo k založení nebo akvizici následujících společností:

Název společnosti	Stát, kde je společnost registrována	Podíl k 31. prosinci 2023	Podíl k 31. prosinci 2022
ABIENNALE s.r.o.	Česká republika	100 %	—
LBP 80 S.r.l.	Itálie	80 %	—
MANDURIA TRADE a.s.	Česká republika	100 %	—
MEFITIS TRADE a.s.	Česká republika	100 %	—
STALUNA TRADE a.s.	Česká republika	100 %	—
VENILIA TRADE a.s.	Česká republika	100 %	—

Podíly ve společnostech pod společným nebo podstatným vlivem

Název společnosti	Stát, kde je společnost registrována	Podíl k 31. prosinci 2024	Podíl k 31. prosinci 2023
FALCON CSG a.s.	Česká republika	30 %	30 %
Milconn, a.s.	Česká republika	50 %	50 %

Půjčky a ostatní finanční aktiva

(v tisících EUR)	31. prosince 2024	31. prosince 2023
Aktiva vykázaná v zůstatkové hodnotě		
Poskytnuté půjčky	1 804 421	246 342
Ostatní finanční aktiva	1 049	31 969
Pohledávky z titulu výplaty dividend	3 441	313
Aktiva vykázaná v naběhlé hodnotě celkem	1 808 911	278 624
Aktiva vykázaná v reálné hodnotě		
Finanční deriváty	8 238	15 152
Ostatní cenné papíry a investice	57 427	5 984
Aktiva vykázaná v reálné hodnotě celkem	65 665	21 136
Půjčky a ostatní finanční aktiva celkem	1 874 576	299 760
Dlouhodobé	166 691	169 961
Krátkodobé	1 707 885	129 799
Půjčky a ostatní finanční aktiva celkem	1 874 576	299 760

Poskytnuté půjčky představují zejména půjčky poskytnuté spřízněným stranám. Vztahy se spřízněnými osobami včetně poskytnutých půjček jsou podrobněji popsány v bodě 30 – Spřízněné osoby.

Ostatní cenné papíry a investice v roce 2024 tvoří převážně investice do fondu BlackBird RE Office ve výši 40 831 tisíc € a investice do fondu GoBuzz SICAV, a.s. ve výši 12 709 tisíc €.

Ostatní finanční aktiva jsou v roce 2023 tvořena především zálohami na dlouhodobý finanční majetek ve výši 31 895 tisíc €.

Informace o opravných položkách k půjčkám a ostatním finančním aktivům jsou uvedeny v bodě 29(A) b).

Deriváty

Společnost evidovala k 31. prosinci 2024 a k 31. prosinci 2023 pohledávky a závazky z titulu uzavřených derivátových obchodů, které byly oceněny reálnou hodnotou, v následujícím rozdělení:

(v tisících EUR)	31. prosince 2024	31. prosince 2023
Aktiva vykázaná v reálné hodnotě		
Krátkodobé deriváty	6 356	7 496
Dlouhodobé deriváty	1 882	7 656
Deriváty – aktiva celkem	8 238	15 152
Závazky vykázané v reálné hodnotě		
Krátkodobé deriváty	1 051	2 779
Dlouhodobé deriváty	9 796	4 288
Deriváty – závazky celkem	10 847	7 067
Deriváty celkem	(2 609)	8 085
Vykázané ve výsledku hospodaření	(2 724)	(4 142)
Vykázané v ostatním úplném výsledku	115	12 227
Deriváty celkem	(2 609)	8 085

Výše uvedené částky jsou vykázány v Krátkodobých nebo Dlouhodobých finančních nástrojích a finančních závazcích. Deriváty vykázané ve výsledku hospodaření jsou ze své povahy spekulativní. Deriváty vykázané v ostatním úplném výsledku představují zajišťovací deriváty.

Společnost eviduje k 31. prosinci 2024 následující druhy derivátů a objem otevřené pozice:

Spekulativní deriváty:

FX forwardy na prodej eur za české koruny v celkovém objemu 46 250 tisíc.€ v roce 2025, 59 700 tisíc € v roce 2026, 52 000 tisíc € v roce 2027 a 18 750 tisíc € v roce 2028.

FX forwardy na prodej eur za české koruny v celkovém objemu 25 000 tisíc € v roce 2025, 6 000 tisíc € v roce 2026 a 4 000 tisíce € v roce 2027.

FX swapy na prodej eur za americké dolary v celkovém objemu 12,000 tisíc € v roce 2025.

Úrokové swapy k zajištění pohyblivé úrokové sazby 1M–6M EURIBOR na pevné sazby v rozmezí 1,23–5,39 % u úvěrového rámce v eurech v celkovém objemu 82 268 tisíc € na období mezi lety 2025 a 2028.

Meziměnový úrokový swap Kč/€ ve výši 467 480 tisíc Kč / 19 050 tisíc € s pevným měnovým kurzem na straně českých korun ve výši 16,65 % a kurzem 6M EURIBOR navýšeným o 11 % na straně eur.

Meziměnový úrokový swap Kč/€ ve výši 1 683 500 tisíc Kč / 70 000 tisíc € s pevným měnovým kurzem na straně českých korun ve výši 8 % a pevnou úrokovou sazbou 7,18 % na straně eur.

Zajišťovací deriváty:

FX forwardy na prodej eur proti českým korunám v celkovém objemu 41 000 tisíc € v roce 2025.

Úrokové swapy k zajištění pohyblivé úrokové sazby 6M PRIBOR na pevné sazby v rozmezí 1,90–5,39 % u dluhopisů v českých korunách v celkové hodnotě 2 100 000 tisíc Kč (přibližně 83 milionů €) na období mezi lety 2025 a 2026.

Společnost eviduje k 31. prosinci 2023 následující druhy derivátů a objem otevřené pozice:

Spekulativní deriváty:

FX forwardy na nákup eur za české koruny v celkovém objemu 13 500 tisíc € v roce 2024.

FX forwardy na prodej eur za české koruny v celkovém objemu 16 500 tisíc € v roce 2024, 23 500 tisíc € v roce 2025, 20 500 tisíc € v roce 2026 a 12 500 tisíc € v roce 2027.

FX forwardy na prodej amerických dolarů proti euru v celkovém objemu 900 tisíc $ v roce 2024.

Úrokové swapy k zajištění pohyblivé úrokové sazby 1M–6M EURIBOR na pevné sazby v pásmu 0,49–3,74 % u úvěrového rámce v euru v celkovém objemu 120 290 tisíc € na období mezi roky 2024 a 2028.

Meziměnový úrokový swap Kč/€ ve výši 467 480 tisíc Kč / 19 050 tisíc € s pevným měnovým kurzem na straně českých korun ve výši 16,65 % a kurzem 6M EURIBOR navýšeným o 11 % na straně eur.

Meziměnový úrokový swap Kč/€ ve výši 1 683 500 tisíc Kč / 70 000 tisíc € s pevným měnovým kurzem na straně českých korun ve výši 8 % a pevnou úrokovou sazbou 7,18 % na straně eur.

Zajišťovací deriváty:

FX forwardy na prodej eur proti českým korunám v celkovém objemu 81 500 tisíc € v roce 2024.

FX forwardy na prodej eur proti českým korunám v celkovém objemu 41 000 tisíc € v roce 2025.

Úrokové swapy k zajištění pohyblivé úrokové sazby 6M PRIBOR na pevné sazby v rozmezí 1,90–5,39 % u dluhopisů v českých korunách v celkové hodnotě 2 900 000 tisíc Kč (přibližně 117 milionů €) na období mezi roky 2024 a 2026.

Společnost začala v roce 2022 vykazovat vybrané deriváty jako zajišťovací nástroje ve vztahu k úrokovému riziku, které se používají k zajištění peněžních toků. Během roku 2023 byly doplněny zajišťovací nástroje k zajištění peněžních toků ve spojitosti s měnovým rizikem. v souladu s účetním postupem popsaným v bodě 3 se ztráta z přecenění těchto derivátů vykazuje na řádku Ostatní úplný výsledek, a to v částce (964) tisíc € v roce 2024 (2023: ztráta ve výši (3 031) tisíc €).

Dopad spekulativních derivátových obchodů na hospodářský výsledek za rok 2024 představuje zisk ve výši 29 260 tisíc € (2023: ztráta (4 335) tisíc €), který je vykázán v řádku Finanční výnosy/finanční náklady (bod 10).

Vliv derivátových obchodů na celkový úplný výsledek se v roce 2024 projevil jako zisk ve výši 28 296 tisíc € (2023: ztráta ve výši 7 366 tisíc €).

OBCHODNÍ a JINÉ POHLEDÁVKY

(v tisících EUR)	31. prosince 2024	31. prosince 2023
Pohledávky z obchodního styku	59 492	4 911
Ostatní pohledávky	34 429	27 178
Dohadné účty aktivní	—	44
Obchodní a jiné pohledávky	93 921	32 133
Náklady příštích období	13	75
Poskytnuté zálohy	22	6 669
Poskytnuté zálohy a časové rozlišení	35	6 744
Obchodní a jiné pohledávky a ostatní aktiva celkem	93 956	38 877
Dlouhodobé	—	812
Krátkodobé	93 956	38 065
Obchodní a jiné pohledávky a ostatní aktiva celkem	93 956	38 877

K 31. prosinci 2024 zahrnuje zůstatek pohledávek z obchodního styku převážně pohledávku vzniklou přefakturací nákladů na projekty spojené s akvizicí ve výši 52 966 tisíc €.

Zůstatek ostatních pohledávek k 31. prosinci 2024 zahrnuje převážně pohledávku vzniklou postoupením za společností Fiocchi of America Inc. ve výši 13 248 tisíc €, pohledávku za společností STRNAD HOLDING LTD z postoupených pohledávek ve výši 7 760 tisíc €, pohledávku za společností EXCALIBUR INTERNATIONAL a.s. z postoupených pohledávek ve výši 6 737 tisíc €.

K 31. prosinci 2023 je zůstatek ostatních pohledávek tvořen zejména pohledávkou z titulu přefakturace projektových nákladů spojených s plánovanou akvizicí a pohledávkou za společností STRNAD HOLDING LTD z postoupených pohledávek ve výši 12 313 tisíc €.

Míra úvěrového a měnového rizika, které je Společnost vystavena, a rizika vzniku ztrát ze snížení hodnoty ve vztahu k pohledávkám z obchodních vztahů a ostatním pohledávkám je popsána v bodě 29 – Metody řízení rizik a zveřejňování informací.

Informace o opravných položkách k pohledávkám a ostatním aktivům jsou uvedeny v bodě 29 (A) b) přílohy.

Zásoby

Společnost k 31. prosinci 2024 a k 31. prosinci 2023 neevidovala žádný zůstatek zásob.

Daňové pohledávky a závazky

K 31. prosinci 2024 Společnost evidovala daňovou pohledávky ve výši 916 tisíc €, která představuje pohledávku z titulu daně z příjmů.

K 31. prosinci 2023 Společnost evidovala daňovou pohledávky ve výši 1 237 tisíc €, která představuje pohledávku z titulu daně z příjmů.

Peníze a peněžní ekvivalenty

(v tisících EUR)	31. prosince 2024	31. prosince 2023
Běžné účty u bank	105 399	71 084
Jiné peněžní ekvivalenty	5 049	25 456
Peníze a peněžní ekvivalenty v přehledu o peněžních tocích	110 448	96 540

V roce 2019 Společnost přestala používat peněžní prostředky a veškeré peněžní transakce jsou prováděny bezhotovostně.

VLASTNÍ KAPITÁL

K. Základní kapitál

Autorizovaný, vydaný a plně splacený základní kapitál se k 31. prosinci 2024 i k 31. prosinci 2023 skládal z 20 kusů kmenových akcií na jméno v zaknihované podobě jmenovité hodnotě 100 000 tisíc Kč (přibližně 3,9 milionů €).

Akcionář má právo na výplatu dividend a je oprávněn na valných hromadách akcionářů Společnosti hlasovat jedním hlasem, který připadá na akcii ve výši 100 000 tisíc Kč (přibližně 3,9 milionů €).

V letech 2024 a 2023 Společnost nevyplatila žádné dividendy.

31. prosince 2024	Přímý vlastnický podíl		Hlasovací práva
	tisíc EUR	%	%
CSG FIN a.s., IČO: 141 41 442	78 427	100	100
Akcie celkem	78 427	100	100

Ostatní fondy

(v tisících EUR)	31. prosince 2024	31. prosince 2023
Ostatní kapitálové fondy	197 552	28 343
Ostatní nedělitelné fondy	2 648	2 612
Ostatní fondy celkem	200 200	30 955
Oceňovací rozdíly z přecenění derivátů	411	1 375
Fond z přecenění derivátů celkem	411	1 375

V roce 2024 Společnost obdržela další kapitálový vklad od mateřské společnosti CSG FIN a.s. ve výši 169 210 tisíc €.

Významnou část ostatních nedělitelných fondů představuje dopad úrokového zvýhodnění Společnosti z titulu využití bezúročné vlastnické půjčky, o němž se účtuje do vlastního kapitálu. Společnost považuje vlastnickou půjčku přijatou od vlastníka jednajícího z pozice vlastníka za nástroj přinášející Společnosti zřejmou výhodu v podobě osvobození od úroků. Reálná hodnota bezúročné vlastnické půjčky při jejím počátečním vykázání se s vysokou pravděpodobností liší od nominální hodnoty. Společnost tento rozdíl mezi reálnou hodnotou vlastnické půjčky při jejím prvotním vykázání a její nominální hodnotou účtuje do vlastního kapitálu, jelikož podstatou takové bezúročné vlastnické půjčky jsou výhodné podmínky právě v podobě nulového úroku představujícího nereciproční kapitálový vklad vlastníka. k 31. prosinci 2024 tyto nereciproční kapitálové vklady dosahovaly celkové výše 2 648 tisíc € (k 31. prosinci 2023: 2 612 tisíc €).

Oceňovací rozdíly z přecenění derivátů

V souvislosti se zavedením zajišťovacího účetnictví u vybraných finančních derivátů byly vykázány rozdíly plynoucí z přecenění těchto zajišťovacích instrumentů do vlastního kapitálu na řádek Oceňovací rozdíly z přecenění derivátů. Vykázaný zůstatek ve vlastním kapitálu k 31. prosinci 2024 byl ve výši 411 tisíc € (2023: 1 375 tisíc €). Celkový vliv na ostatní úplný výsledek hospodaření v roce 2024 činil 964 tisíc € (2023: 3 031 tisíc €).

Přijaté půjčky a úvěry

(v tisících EUR)	31. prosince 2024	31. prosince 2023
Vlastnické půjčky a půjčky od spřízněných stran	330 129	196 657
Úvěry od třetích stran (jiné úvěry)	1 523 332	42 899
Celkem	1 853 461	239 556
Dlouhodobé	1 128 000	105 022
Krátkodobé	725 461	134 534
Celkem	1 853 461	239 556

Vážená průměrná úroková míra u půjček v roce 2024 činila 6,60 % (2023: 9,19 %).

L. Podmínky a přehled splatnosti půjček a úvěrů

Pro nesplacené úvěry a půjčky platily k 31. prosinci 2024 následující podmínky:

(v tisících EUR)	Měna	Nominální úroková míra*	Splatné	Stav k 31. prosinci 2024	Splatné do 1 roku	Splatné od 1 do 5 let	Splatné v následujících letech
Půjčky od spřízněných stran	CZK	Neúročené	2025	378	378	—	—
Půjčky od spřízněných stran	CZK	variabilní	2025–2027	6 086	98	5 988	—
Půjčky od spřízněných stran	EUR	Neúročené	2025	37	37	—	—
Půjčky od spřízněných stran	EUR	variabilní	2025–2027	320 997	320 738	259	—
Půjčky od spřízněných stran	USD	neúročené	2025	155	155	—	—
Půjčky od spřízněných stran	USD	variabilní	2025	2 476	2 476	—	—
Úvěry od třetích stran	CZK	fixní	2025	400	400	—	—
Úvěry od třetích stran	CZK	neúročené	2025	147	147	—	—
Úvěry od třetích stran	CZK	variabilní	2025	45	45	—	—
Úvěry od třetích stran	CZK	variabilní	2025–2029	1 552 418	407 023	1 145 395	—
Úvěry od třetích stran	EUR	neúročené	2025–2029	-29 678	-6 036	-23 642	
CELKEM				1 853 461	725 461	1 128 000	—

Záporná částka v eurech bezúročných půjček od třetích stran představuje amortizované náklady na financování.

Pro nesplacené úvěry a půjčky platily k 31. prosinci 2023 následující podmínky:

(v tisících EUR)	Měna	Nominální úroková míra	Splatné	Stav k 31. prosinci 2023	Splatné do 1 roku	Splatné od 1 do 5 let	Splatné v následujících letech
Půjčky od spřízněných stran	CZK	fixní	2024–2028	26 859	7 952	18 907	—
Půjčky od spřízněných stran	CZK	neúročené	2024	1 269	1 269	—	—
Půjčky od spřízněných stran	CZK	variabilní	2024	24 584	24 584	—	—
Půjčky od spřízněných stran	EUR	neúročené	2024	1 069	1 069	—	—
Půjčky od spřízněných stran	EUR	variabilní	2024–2027	122 890	79 765	43 125	—
Půjčky od spřízněných stran	USD	fixní	2026	9 050	—	9 050	—
Půjčky od spřízněných stran	USD	neúročené	2024	419	419	—	—
Půjčky od spřízněných stran	USD	variabilní	2024	10 516	10 516	—	—
Úvěry od třetích stran	CZK	fixní	2024	453	453	—	—
Úvěry od třetích stran	CZK	neúročené	2024	150	150	—	—
Úvěry od třetích stran	CZK	variabilní	2024	44	44	—	—
Úvěry od třetích stran	EUR	variabilní	2024–2028	43 253	8 313	33 940	—
CELKEM				239 556	134 534	105 022	—

M. Ostatní finanční nástroje

Závazky z titulu finančních derivátů jsou prezentovány v kapitole 15 – Deriváty.

N. Dluhopisy

Dne 1. července 2021 Společnost emitovala dluhopisy CSG VAR/26 (ISIN CZ0003532681) s pohyblivým úrokovým výnosem v celkové jmenovité hodnotě emise 2,000 milionů Kč (cca 81 milionů €) splatné v roce 2026. Dluhopisy byly vydány jako cenné papíry v zaknihované podobě ve jmenovité hodnotě 10 000 Kč (400 €) za jeden dluhopis. k 31. prosinci 2024 Společnost eviduje závazek z těchto emisí ve výši 79 392 tisíc €. k 31. prosinci 2023 Společnost eviduje závazek z těchto emisí ve výši 80 890 tisíc €.

Dluhopisy CSG VAR/26 jsou úročeny pohyblivou úrokovou sazbou, která se skládá z 6M PRIBOR navýšenou o marži 3,25 % ročně (p.a.), přičemž úrok je splatný dvakrát ročně vždy k 1. lednu a 1. červenci.

Dne 17. listopadu 2021 Společnost emitovala dluhopisy CSG VAR/26 (ISIN CZ0003534174) s fixním (step-up) úrokovým výnosem v celkové odhadované jmenovité hodnotě emise 25 milionů € a se splatností v roce 2026. Dluhopisy byly vydány jako cenné papíry v zaknihované podobě ve jmenovité hodnotě 100 tisíc Kč za jeden dluhopis. k 31. prosinci 2024 Společnost eviduje závazek z těchto emisí ve výši 15 milionů €. k 31 prosinci 2023 Společnost eviduje závazek z těchto emisí ve výši 15 milionů €.

Dluhopisy CSG/VAR 26 jsou úročeny pevnou (step-up) úrokovou sazbou, která se postupně zvyšuje z 3,5 % ročně (p.a.) na 4,35 % p.a. podle předem stanoveného postupu uvedeného v prospektu dluhopisu. Úroky jsou splatné čtvrtletně 17. ledna, 17. března, 17. června a 17. září každého roku.

Dne 21. prosince 2022 emitovala Společnost dluhopisy CSG VAR/2027 (ISIN CZ003546780) s pohyblivým úrokovým výnosem v předpokládané celkové jmenovité hodnotě emise do 15 milionů € se splatností v roce 2027. Dluhopisy byly vydány jako zaknihované cenné papíry se jmenovitou hodnotou 100 tisíc € za jeden kus. k 31. prosinci 2024 vykazuje Společnost závazek z těchto emisí ve výši 11,1 milionů €. k 31. prosinci 2023 Společnost vykázala závazek ve výši 11,1 milionů €.

Dluhopisy CSG/VAR 27 jsou úročeny pohyblivou úrokovou sazbou tvořenou sazbou 6M EURIBOR navýšenou o marži 3,5 % ročně, přičemž minimální úroková sazba činí 4,25 %. Úroky jsou splatné pololetně 21. června a 21. prosince každého roku.

Dne 4. července 2023 vydala Společnost dluhopisy CSG 8.00/2028 (ISIN CZ0003550808) s pevným úrokovým výnosem v odhadované celkové jmenovité hodnotě emise do 3 000 milionů Kč (cca 121 milionů €) a možným navýšením až do 5 000 milionů Kč (cca 202 milionů €). Tyto dluhopisy jsou splatné v roce 2028. Dluhopisy byly vydány jako cenné papíry v zaknihované podobě ve jmenovité hodnotě 10 000 Kč (cca 400 €) za jeden dluhopis. k 31. prosinci 2024 Společnost eviduje závazek z těchto emisí ve výši 198 402 tisíc €. k 31. prosinci 2023 Společnost vykazuje závazek z těchto emisí ve výši 173 053 tisíc €.

Dluhopisy CSG 8.00/2028 nesou pevný úrok 8,00 % p.a. Úrok je splatný pololetně vždy 4. ledna a 4. července každého roku.

Dne 21. listopadu 2024 vydala Společnost dluhopisy s pohyblivou úrokovou sazbou (CSG $) se splatností do roku 2030 (ISIN USX1761DAJ10) v hodnotě 734 400 400 $ s pohyblivým úrokem vypočteným jako složený úrok 6M SOFR navýšený o 7 %. Celková nominální hodnota emise je 734 400 400 $. Tyto dluhopisy jsou splatné v roce 2030. Vzhledem k vyšší poptávce vydala Společnost 19. prosince 2024 další dluhopisy s pohyblivou úrokovou sazbou ve výši 40 600 000 $, které jsou zajištěné a splatné v roce 2030. Celková hodnota emise činila 775 000 000 $. k 31. prosinci 2024 Společnost eviduje závazek z těchto emisí ve výši 745 825 tisíc €.

(v tisících EUR)	31. prosince 2024	31. prosince 2023
Emitované dluhopisy	1 049 719	332 508
Nezaplacené úroky	15 297	7 761
Mezisoučet	1 065 016	340 269
Transakční náklady	(59 321)	(2 824)
Dluhopisy celkem	1 005 695	337 445
Dlouhodobé	1 000 830	278 073
Krátkodobé	4 865	59 372
Dluhopisy celkem	1 005 695	337 445

Na dluhopisy k 31. prosinci 2024 a 2023 se vztahovaly následující podmínky:

(v tisících EUR)	Měna	Nominální úroková míra	Splatné	Stav k 31. prosinci 2024	Splatné do 1 roku	Splatné od 1 do 5 let	Splatné v následujících letech
CSG VAR/26	CZK	variabilní	2021–2026	79 392	—	79 392	—
CSG VAR/26	EUR	fixní (step-up)	2021–2026	15 025	25	15 000	—
CSG VAR/27	EUR	variabilní	2022–2027	11 121	21	11 100	—
CSG 8,00/2028	CZK	fixní	2023–2028	206 177	7 775	198 402	—
CSG USD	USD	variabilní	2024–2030	753 301	7 476	—	745 825
CELKEM				1 065 016	15 297	303 894	745 825

(v tisících EUR)	Měna	Nominální úroková míra	Splatné	Stav k 31. prosinci 2023	Splatné do 1 roku	Splatné od 1 do 5 let
CSG VAR/24	CZK	variabilní	2019–2024	53 367	53 367	—
CSG VAR/26	CZK	variabilní	2021–2026	80 890	—	80 890
CSG VAR/26	EUR	fixní (step-up)	2021–2026	15 024	24	15 000
CSG VAR/27	EUR	variabilní	2022–2027	11 125	25	11 100
CSG 8,00/2028	CZK	fixní	2023–2028	179 863	6 810	173 053
CELKEM				340 269	60 226	280 043

Analýza citlivosti týkající se reálných hodnot finančních nástrojů je uvedena v bodě 29 – Metody řízení rizik a zveřejňování informací.

OBCHODNÍ a JINÉ ZÁVAZKY

(v tisících EUR)	31. prosince 2024	31. prosince 2023
Závazky z obchodních vztahů	11 566	2 440
Ostatní závazky	123 664	56 130
Obchodní a jiné závazky – mezisoučet	135 230	58 570
Nevyfakturované dodávky	1 487	10 917
Dohadné účty pasivní – mezisoučet	1 487	10 917
Obchodní a jiné závazky – celkem	136 717	69 487
Dlouhodobé	—	—
Krátkodobé	136 717	69 487
Obchodní a jiné závazky – celkem	136 717	69 487

K 31. prosinci 2024 zahrnují ostatní závazky převážně závazek vůči společnosti CSG DEFENCE a.s. ve výši 59 559 tisíc € z titulu přijaté zálohy na dividendy a závazek vůči společnosti CSG FIN a.s. ve výši 45 035 tisíc € z titulu jiného majetkového vkladu, který bude vrácen.

K 31. prosinci 2024 zahrnují závazky z obchodního styku převážně závazek za služby od společnosti J.P.Morgan SE ve výši 11 315 tisíc €.

Ostatní závazky jsou k 31. prosinci 2023 tvořeny zejména závazkem vůči společnosti CSG DEFENCE a.s. ve výši 48 534 tisíc €, který vznikl ve spojitosti s přijatou zálohou na dividendy.

Obchodní závazky k 31. prosinci 2023 zahrnují především závazek za služby od společnosti CSGM a.s. ve výši 1 224 tisíc € a od společnosti Deloitte&Touche LLP ve výši 993 tisíc €.

Zůstatek nevyfakturovaných dodávek je tvořen především dohady za servisní služby od společnosti CSGM a.s. ve výši 10 856 tisíc €.

REZERVY

(v tisících EUR)	Rezerva na ztrátové smlouvy	Celkem
Stav k 1. lednu 2024	3 166	3 166
Přírůstky – rezervy vytvořené v běžném období	—	—
Přírůstky a (rozpuštění) rezerv přes rozvahu	—	—
Čerpání – rezervy čerpané v běžném období	—	—
Rozpuštění – rezervy rozpuštěné v běžném období	(3 117)	(3 117)
Dopady změn směnných kurzů	(49)	(49)
Stav k 31. prosinci 2024	—	—
Dlouhodobé	—	—
Krátkodobé	—	—
Rezervy celkem	—	—

V roce 2024 byla rozpuštěna rezerva na soudní spor „SARN“ (viz bod 31 – Soudní spory), protože právní spor byl urovnán. v roce 2023 činila tato rezerva 3 166 tisíc €.

ODLOŽENÁ DAŇOVÁ AKTIVA a ZÁVAZKY

O. Vykázaná odložená daňová aktiva a závazky

Byla vykázána následující odložená daňová aktiva (závazky):

(v tisících EUR)	31. prosince 2024	31. prosince 2023
Úročené úvěry	—	—
Ostatní půjčky a závazky	441	71
Celkem	**441**	**71**
Započtení daně	**—**	—
Čistá odložená daňová pohledávka (daňový závazek)	441	71

Pohyb přechodných rozdílů během sledovaného období

(v tisících EUR) Přechodný rozdíl v souvislosti s následujícími položkami:	Stav k 1. lednu 2024	Vykázaný v úplném výsledku hospodaření	Vykázaný ve vlastním kapitálu	Dopad změn směnných kurzů	Stav k 31. prosinci 2024
Opravná položka k půjčkám a pohledávkám	71	372	—	(2)	441
Bezúročné vlastnické půjčky	—	—	—	—	
Úročené úvěry	—	—	—	—	
Celkem	71	372	—	(2)	441

(v tisících EUR) Přechodný rozdíl v souvislosti s následujícími položkami:	Stav k 1. lednu 2023	Vykázaný v úplném výsledku hospodaření	Vykázaný ve vlastním kapitálu	Dopad změn směnných kurzů	Stav k 31. prosinci 2023
Opravná položka k půjčkám a pohledávkám	24	49	—	(2)	71
Bezúročné vlastnické půjčky	—	—	—	—	—
Úročené úvěry	64	(65)	—	1	—
Celkem	88	(16)	—	(1)	71

Reálná hodnota finančních nástrojů

Hierarchie reálné hodnoty pro finanční nástroje vedené v reálné hodnotě

Společnost má většinu finančních nástrojů (aktiv nebo pasiv) za roky končící 31. prosince 2024 a 2023 vykázaných v reálné hodnotě s výjimkou dluhopisů a derivátů a Ostatních cenných papírů a investic.

Deriváty a dluhopisy jsou vykázány v reálné hodnotě v rámci Úrovně 2.

Ostatní cenné papíry a investice jsou vykázány v reálné hodnotě v rámci Úrovně 2.

Analýza citlivosti týkající se reálných hodnot finančních nástrojů je uvedena v kapitole 29 – Metody řízení rizik a zveřejňování informací.

Leasingy

Společnost nevstoupila do žádných významných leasingových smluv ať už na straně nájemce nebo pronajímatele.

Poskytnuté záruky

(v tisících EUR)	31. prosince 2024	31. prosince 2023
Poskytnuté záruky	1 345 325	679 991
Finanční záruky celkem	1 345 325	679 991

V roce 2024 Společnost poskytla finanční záruky v rámcové hodnotě 1 364 449 tisíc €. Hodnota záruk k 31. prosinci 2024 je 1 345 325 tisíc €. Poskytnuté finanční záruky k 31. prosinci 2024 zahrnují především záruky za dceřiné společnosti CZECHOSLOVAK GROUP a.s. ve výši 1 338 979 tisíc €.

V roce 2023 Společnost poskytla finanční záruky v rámcové hodnotě 837 299 tisíc €. Hodnota záruk k 31. prosinci 2023 je 679 991 tisíc €. Poskytnuté finanční záruky k 31. prosinci 2023 zahrnují především záruky za dceřiné společnosti CZECHOSLOVAK GROUP a.s. ve výši 639 487 tisíc €.

Zastavená aktiva

K 31. prosinci 2024 byla následující aktiva poskytnuta jako zástava k zajištění bankovních úvěrů:

Smlouva o zřízení zástavního práva k cenným papírům, emitent CSG DEFENCE a.s., 20 ks / 1 kus ve jmenovité hodnotě 100 tisíc Kč.

Smlouva o zřízení zástavního práva k cenným papírům, emitent CSG MOBILITY a.s., 20 ks / 1 kus ve jmenovité hodnotě 100 tisíc Kč.

K 31. prosinci 2023 byla následující aktiva poskytnuta jako zástava k zajištění bankovních úvěrů:

Smlouva o zřízení zástavního práva k pohledávkám z účtů č. 1230940000/2250 v českých korunách, 101121434/2250 v eurech a 1011121442/2250 v amerických dolarech.

Smlouva o zřízení zástavního práva k cenným papírům, emitent NIKA Development a.s., 2 759 ks / 1 kus ve jmenovité hodnotě 1 000 Kč.

Smlouva o zřízení zástavního práva k cenným papírům, emitent CSG Rail (nyní CSG MOBILITY a.s.), 20 ks/1ks ve jmenovité hodnotě 100 tisíc Kč.

Metody řízení rizik a zveřejňování informací

V tomto bodě přílohy jsou podrobně popsána finanční a provozní rizika, jimž je Společnost vystavena, a způsoby, jimiž tato rizika řídí. Nejdůležitějšími finančními riziky jsou pro Společnost úvěrové riziko, riziko likvidity, úrokové riziko a měnové riziko.

Třídy a kategorie finančních nástrojů a stanovení jejich reálné hodnoty

Následující tabulka obsahuje informace o:

třídách finančních nástrojů, jejich podstatě a charakteristikách;

naběhlé hodnotě finančních instrumentů;

reálné hodnotě finančních nástrojů (s výjimkou finančních nástrojů, jejichž hodnota se blíží jejich reálné hodnotě);

úrovni hierarchie reálné hodnoty finančních aktiv a finančních závazků, pro které byla zveřejněna reálná hodnota.

Hierarchie úrovní 1 až 3 reálné hodnoty jsou založeny na míře, do které je reálná hodnota pozorovatelná:

měření reálné hodnoty na úrovni 1 jsou ta, která jsou odvozena z kótovaných cen (neupravených) na aktivních trzích pro identická aktiva nebo pasiva;

měření reálné hodnoty na úrovni 2 jsou taková, která jsou odvozena od vstupů jiných než kótované ceny zahrnuté do úrovně 1 a která jsou pro aktivum nebo závazek pozorovatelná buď přímo (tj. jako ceny) nebo nepřímo (tj. odvozená z cen); a

měření reálné hodnoty na úrovni 3 jsou ta, která jsou odvozena z oceňovacích technik zahrnujících vstupy pro aktivum nebo závazek, který není založen na zjistitelných tržních údajích (nepozorovatelné vstupy).

31. prosince 2024 (v tisících EUR)	Bod přílohy	Povinně v reálné hodnotě FVTPL – ostatní	FVOCI – nástroje vlastního kapitálu	Finanční aktiva v naběhlé hodnotě	Ostatní finanční závazky	Celkem	Úroveň 1	Úroveň 2	Úroveň 3	Celkem
Finanční aktiva v reálné hodnotě										
Deriváty	15	7 610	627	—	—	8 237	—	8 237	—	8 237
Ostatní cenné papíry a investice	14	57 427	—	—	—	57 427	—	57 427	—	57 427
Celkem		65 037	627	—	—	65 644	—	65 644	—	65 644
Finanční aktiva nevykázaná v reálné hodnotě										
Obchodní a jiné pohledávky	16	—	—	93 956	—	93 956	—	—	—	—
Poskytnuté úvěry	14	—	—	1 804 421	—	1 804 421	—	1 804 421	—	1 804 421
Ostatní finanční aktiva	14	—	—	4 490	—	4 490	—	4 490	—	4 490
Peníze a peněžní ekvivalenty	19	—	—	110 448	—	110 448	—	—	—	—
Celkem				2 013 315		2 013 315		1 808 911		1 808 911
Finanční závazky vykazované v reálné hodnotě										
Deriváty	15	10 335	512	—	—	10 847	—	10 847	—	10 847
Finanční závazky nevykázané v reálné hodnotě										
Zajištěné bankovní úvěry	21	—	—	—	1 522 739	1 522 739	—	1 522 739	—	1 522 739
Půjčky od spřízněných stran	21	—	—	—	330 129	330 129	—	330 129	—	330 129
Úvěry od třetích stran	21	—	—	—	593	593	—	593	—	593
Obchodní a jiné závazky	22	—	—	—	136 717	136 717	—	—	—	—
Dlouhodobé dluhopisy	21	—	—	—	1 000 830	1 000 830	—	1 000 830	—	1 000 830
Krátkodobé dluhopisy	21	—	—	—	4 865	4 865	—	4 865	—	4 865
Celkem		—	—	—	2 995 873	2 995 873	—	2 859 156	—	2 859 156

31. prosince 2023 (v tisících EUR)	Bod přílohy	Povinně v reálné hodnotě FVTPL – ostatní	FVOCI – nástroje vlastního kapitálu	Finanční aktiva v naběhlé hodnotě	Ostatní finanční závazky	Celkem	Úroveň 1	Úroveň 2	Úroveň 3	Celkem
Finanční aktiva v reálné hodnotě										
Deriváty	15	1 854	13 298	—	—	15 152	—	15 152	—	15 152
Ostatní cenné papíry a investice	14	8 984	—	—	—	5 984	—	5 984	—	5 984
Celkem		7 838	13 298	—	—	21 136		21 136		21 136
Finanční aktiva nevykázaná v reálné hodnotě										
Obchodní a jiné pohledávky	16	—	—	38 877	—	38 877	—	—	—	—
Poskytnuté úvěry	14	—	—	246 342	—	246 342	—	246 342	—	246 342
Ostatní finanční aktiva	14	—	—	31 969	—	31 969	—	31 969	—	31 969
Peníze a peněžní ekvivalenty	18	—	—	96 540	—	96 540	—	—	—	—
Celkem				413 728		413 728		278 311		278 311
Finanční závazky vykazované v reálné hodnotě										
Deriváty	15	5 995	1 071	—	—	7 066	—	7 066	—	—
Finanční závazky nevykázané v reálné hodnotě										
Zajištěné bankovní úvěry	21	—	—	—	36 313	36 313	—	36 313	—	36 313
Půjčky od spřízněných stran	21	—	—	—	196 658	196 658	—	196 658	—	196 658
Úvěry od třetích stran	21	—	—	—	6 586	6 586	—	6 586	—	6 586
Obchodní a jiné závazky	22	—	—	—	69 487	69 487	—	0	—	0
Dlouhodobé dluhopisy	21	—	—	—	278 073	278 073	—	278 073	—	278 073
Krátkodobé dluhopisy	21	—	—	—	59 372	59 372	—	59 372	—	59 372
Celkem		—	—	—	646 489	646 489	—	577 002	—	577 002

P. Úvěrové riziko

3. Vystavení úvěrovému riziku

Úvěrové riziko je riziko finanční ztráty, která Společnosti hrozí, jestliže zákazník nebo protistrana v transakci s finančními nástroji nesplní své smluvní závazky. Toto riziko vzniká především v oblasti pohledávek Společnosti za zákazníky a v oblasti půjček a úvěrů. U vysoce likvidních prostředků (peněžní produkt na bankovních účtech) je úvěrové riziko omezeno vzhledem ke skutečnosti, že protistranami jsou společnosti s vysokým úvěrovým ratingem.

K rozvahovému dni je maximální vystavení úvěrovému riziku rozdělené podle typu protistran uvedeno v následujících tabulkách.

Většina finančních aktiv k 31. prosinci 2024 je od protistran ve Spojených státech amerických v celkové výši 1 334 533 tisíc € (k 31. prosinci 2023: 2 167 tisíc €). Zbytek je v rámci EU s výjimkou půjčky poskytnuté protistraně v Srbsku ve výši 4 478 tisíc € (k 31. prosinci 2023: 4 199 tisíc €).

5) Řízení úvěrového rizika u obchodních a ostatních pohledávek

Společnost prověřuje finanční situaci svých stávajících zákazníků a pravidelně vyhodnocuje jejich platební schopnost. U nových zákazníků poptávajících zboží a služby nad určitý limit (který je stanoven na základě velikosti a charakteru konkrétního podniku) je zákazník nejprve podroben individuální analýze úvěruschopnosti a teprve poté mu jsou nabídnuty standardní platební a dodací podmínky.

Společnost posuzuje úvěrovou kvalitu zákazníků s přihlédnutím k jejich finanční situaci, zkušenostem z minulosti a dalším faktorům. Jednotlivé limity pro řízení tohoto rizika jsou stanoveny na základě interních nebo externích ratingů v souladu s limity stanovenými interními předpisy Společností. Vedení Společnosti pravidelně vyhodnocuje úroveň úvěrového rizika a velikost jeho expozice a minimálně na měsíční bázi sleduje také stav obchodních pohledávek po splatnosti. Společnost také od zákazníků vyžaduje poskytnutí vhodné formy záruky či zástavy.

6) Ztráta ze snížení hodnoty a odpisy pohledávek

Společnost tvoří opravné položky na snížení hodnoty na základě odhadu očekávaných budoucích ztrát, ke kterým může dojít u pohledávek z obchodních vztahů, jiných pohledávek a poskytnutých půjček. Odhad očekávaných budoucích ztrát je proveden v souladu s metodikou Společnosti.

Pro ocenění očekávaných úvěrových ztrát byly pohledávky z obchodního styku, úvěry a ostatní pohledávky posuzovány na základě individuálního ratingu zákazníka a dnů po splatnosti (tzv. „individuální přístup“). Společnost nastavila individuální posuzování pohledávek v navázání na rating země dlužníka, protože většina obchodních transakcí Společnosti je uzavřena se subjekty navázanými přímo či velmi těsně na stát a státní instituce.

Pohledávky jsou rozděleny podle země původu společnosti, za kterou je pohledávka evidována. Těmto zemím byl přidělen rating na základě hodnocení ratingové agentury Standard & Poor's. Pomocí tohoto ratingu jsou pohledávky rozděleny do tří skupin podle rizika potenciálního nesplácení daných pohledávek:

Do první skupiny „nízké riziko“ byly zařazeny pohledávky za subjekty sídlícími v zemích s ratingem v rozmezí AAA až A-, které jsou považované za stabilní s nízkým rizikem nesplácení. k této skupině pohledávek byla přidělena pravděpodobnost selhání 0,08 %. Tato pravděpodobnost odpovídá jednoroční pravděpodobnosti selhání korporátního klienta zařazeného do investičního stupně (viz Standard and Poor‘s 2022 Annual Global Corporate Default, tabulka č. 24).

Do nejrizikovější skupiny patří soukromé podniky ze zemí s ratingem BBB+ a horším, kterým byla přiřazena nejvyšší pravděpodobnost selhání ve výši 3,52 % k 31. prosinci 2024 (3,52 % k 31. prosinci 2023). Tato pravděpodobnost odpovídá jednoroční pravděpodobnosti selhání korporátního klienta zařazeného do spekulativního stupně (viz Standard and Poor‘s 2022 Annual Global Corporate Default, tabulka č. 24).

Do skupiny „střední riziko“ jsou zařazeny veřejné subjekty ze zemí s ratingem BBB+ a horším. Této skupině byla přidělena pravděpodobnost selhání 1,8 %. Tato hodnota byla zvolena jako aritmetický průměr hodnot „nízké riziko“ a „vysoké riziko“.

Společnost dále identifikovala skupinu kritických pohledávek, kam jsou zařazeny pohledávky vůči společnostem v konkurzu nebo insolvenci s pravděpodobností selhání 100 %. v tomto případě Společnost vykazuje opravné položky na úrovni celoživotní ztráty u všech typů pohledávek (včetně poskytnutých úvěrů).

Společnost předpokládá ztrátu v případě selhání (LGD) ve výši 100 %, pokud by nebyla stanovena žádná záruka nebo zajištění.

Společnost vždy vykazuje celoživotní očekávanou úvěrovou ztrátu u obchodních pohledávek, smluvních aktiv a pohledávek z leasingu.

Výše opravné položky stanovená v souladu s výše popsaným systémem založeným na ratingu navíc zahrnuje faktory specifické pro dané dlužníky, pokud má Společnost takové informace k dispozici.

U ostatních finančních nástrojů Společnost vykazuje celoživotní očekávanou úvěrovou ztrátu za dobu trvání, pokud dojde k významnému nárůstu úvěrového rizika od prvotního zaúčtování. Pokud se však úvěrové riziko od prvotního vykázání finančního nástroje významně nezvýšilo, vypočítá Společnost opravnou položku ke ztrátě z tohoto finančního nástroje ve výši očekávaných úvěrových ztrát za 12 měsíců.

3) Odpisy pohledávek

Společnost vyhodnocuje nesplacené pohledávky. v případě, že určitou pohledávku posoudí jako pohledávku, která není žádným způsobem vymahatelná, a uplynou zákonné lhůty pro promlčení, tedy lhůta delší než tři roky od data splatnosti, rozhodne vedení Společnosti o odpisu pohledávky.

7) Úvěrové riziko podle typu protistrany

Stav k 31. prosinci 2024

(v tisících EUR)	Právnické osoby (nefinanční instituce)	Stát, vláda	Finanční instituce	Fyzické osoby	Ostatní	Celkem
Aktiva						
Půjčky a ostatní finanční aktiva	1 808 911	—	65 665	—	—	1 874 576
Obchodní a jiné pohledávky	93 684	1 345	47	225	—	95 301
Peníze a peněžní ekvivalenty	—	—	110 448	—	—	110 448
Celkem	1 902 595	1 345	176 160	225	—	2 080 325

Stav k 31. prosinci 2023

(v tisících EUR)	Právnické osoby (nefinanční instituce)	Stát, vláda	Finanční instituce	Fyzické osoby	Ostatní	Celkem
Aktiva						
Půjčky a ostatní finanční aktiva	224 676	—	15 178	59 907	—	299 761
Obchodní a jiné pohledávky	39 033	—	—	1 082	—	40 115
Peníze a peněžní ekvivalenty	—	—	96 540	—	—	96 540
Celkem	263 709	—	111 718	60 989	—	436 416

4. Ztráty ze snížení hodnoty

Věková struktura finančních aktiv (bez peněz a peněžních ekvivalentů, derivátů a ostatních cenných papírů a investic vykazovaných v reálné hodnotě) byla k rozvahovému dni následující:

(v tisících EUR)	31. prosince 2024	31. prosince 2023
Do splatnosti (netto)	1 961 651	324 499
Po splatnosti (netto)	—	294
Celkem	1 961 651	324 793

Opravná položka k finančním aktivům se používá k zachycení ztrát ze snížení hodnoty, nedojde-li Společnost k závěru, že dlužnou částku už nelze získat. v takovém případě se dané částky považují za nedobytné a odepíší se přímo proti finančním aktivům.

Věková struktura a ztráty ze snížení hodnoty finančních aktiv bez peněz a peněžních ekvivalentů, derivátů a ostatních cenných papírů a investic vykazovaných v reálné hodnotě byla k rozvahovému dni následující:

K 31. prosinci 2024

(v tisících EUR)	Účetní hodnota	Do splatnosti	Po splatnosti více než 0 dnů	Po splatnosti 91–180 dnů	Po splatnosti 180–360 dnů	Po splatnosti více než 360 dnů	Opravná položka	Riziková skupina 1	Riziková skupina 2
		brutto	brutto	brutto	brutto	brutto		netto	netto
Aktiva									
Půjčky a ostatní finanční aktiva	1 808 911	1 813 363	—	—	—	—	(4 452)	1 782 160	26 751
Obchodní a jiné pohledávky	93 921	94 490	—	—	—	—	(569)	87 763	6 159
Celkem	1 902 832	1 907 853	—	—	—	—	(5 021)	1 869 923	32 190

K 31. prosinci 2023

(v tisících EUR)	Účetní hodnota	Do splatnosti	Po splatnosti více než 0 dnů	Po splatnosti 91–180 dnů	Po splatnosti 180–360 dnů	Po splatnosti více než 360 dnů	Opravná položka	Riziková skupina 1	Riziková skupina 2
		brutto	brutto	brutto	brutto	brutto		netto	netto
Aktiva									
Půjčky a ostatní finanční aktiva	284 608	284 882	—	—	—	1 038	(1 312)	274 070	10 538
Obchodní a jiné pohledávky	32 134	31 857	131	129	83	393	(459)	32 053	80
Celkem	316 742	316 739	131	129	83	1 431	(1 771)	306 123	10 618

V roce 2024 se rating obchodních partnerů v rizikové skupině 1 pohyboval mezi AA- a AAA, rating obchodních partnerů v rizikové skupině 2 se pohyboval mezi BBB a A. Existují také pohledávky, které jsou zařazeny do rizikové skupiny 4. k těmto pohledávkám je vytvořena 100% opravná položka a její čistá výše je nula. k 31. prosinci 2024 činila hrubá výše těchto pohledávek 2 921 tisíc €.

Rating obchodních partnerů v rizikové skupině 1 byl v roce 2023 v rozmezí a a AAA, rating obchodních partnerů v rizikové skupině 2 byl mezi BBB a BB+.

U opravných položek finančních aktiv byly během účetního období končícího 31. prosince 2024 vykázány tyto pohyby:

(v tisících EUR)	31. prosince 2024	31. prosince 2023
Stav k 1. lednu	1 771	**5 445**
Ztráty ze snížení hodnoty vykázané během období	4 419	96
Zrušení (zúčtování) ztráty ze snížení hodnoty vykázané během období	(1 129)	(3 741)
Kurzový rozdíl	(41)	(29)
Celkem	5 020	1 771

Zrušení ztráty ze snížení hodnoty vykázané v období končícím 31. prosince 2024 souvisí především s úvěrem, který byl vypořádán postoupením pohledávek.

Zúčtování ztráty ze snížení hodnoty, která byla vykázána během období končícího dne 31. prosince 2023, souvisí především s odpisem pohledávek za společnostmi, které byly v předchozím období v insolvenčním řízení.

Riziko likvidity

Riziko likvidity je riziko, že se Společnost dostane do potíží s plněním povinností spojených s jejími finančními závazky, které se vypořádávají prostřednictvím peněz nebo jiných finančních aktiv. Jednotlivé společnosti ve Skupině používají různé metody k řízení rizika likvidity.

Vedení Společnosti se zaměřuje na metody používané finančními institucemi, tj. na diverzifikaci zdrojů finančních prostředků. Tato diverzifikace dává Společnosti flexibilitu a omezuje její případnou závislost na jediném zdroji financování. Riziko likvidity se vyhodnocuje především sledováním změn ve struktuře financování a porovnáváním těchto změn se strategií Společnosti pro řízení rizika likvidity.

Níže uvedená tabulka uvádí rozdělení smluvních peněžních toků Společnosti podle data splatnosti, konkrétně podle doby zbývající od rozvahového dne do data smluvní splatnosti. Pro případy, kdy opce a splátkové kalendáře umožňují dřívější splacení, volí Společnost co nejobezřetnější způsob posuzování dat splatnosti. Proto jsou data splatnosti závazků uváděna v nejbližších možných termínech. Aktiva a závazky, které nemají smluvně stanovenou dobu splatnosti, jsou seskupeny do kategorie s „neurčitou splatností".

Stav k 31. prosinci 2024

(v tisících EUR)	Účetní hodnota	Smluvní peněžní toky	Méně než 3 měsíce	3 měsíce – 1 rok	1–5 let	Více než 5 let	Neurčitá splatnost
Závazky							
Půjčky a úvěry	1 853 460	2 174 942	747 922	101 732	1 325 288	—	—
Dluhopisy	1 005 695	1 634 239	34 332	87 194	689 534	823 179	—
Finanční nástroje a finanční závazky	10 846	10 846	—	9 796	1 050	—	—
Obchodní a jiné závazky	136 634	136 634	1 487	135 147	—	—	—
Daňové závazky	429	429	429	—	—	—	—
Celkem	3 007 064	3 957 090	784 170	333 869	2 015 872	823 179	—

Stav k 31. prosinci 2023

(v tisících EUR)	Účetní hodnota	Smluvní peněžní toky	Méně než 3 měsíce	3 měsíce – 1 rok	1–5 let	Více než 5 let	Neurčitá splatnost
Závazky							
Půjčky a úvěry	239 556	289 436	5 503	151 045	132 888	—	—
Dluhopisy	337 445	436 850	7 024	80 443	349 383	—	—
Finanční nástroje a finanční závazky	7 066	7 066	—	2 779	4 287	—	—
Obchodní a jiné závazky	69 148	69 148	—	69 148	—	—	—
Daňové závazky	0	—	—	—	—	—	—
Celkem	653 215	802 500	12 527	303 415	486 558	—	—

Smluvní peněžní toky jsou vyšší než účetní hodnota z důvodu zahrnutí nevykázaných budoucích úroků.

Společnost nepředpokládá, že by peněžní toky zahrnuté do analýzy splatnosti nastaly dříve nebo v mnohem větších objemech.

Úrokové riziko

Společnost je při své činnosti vystavena riziku výkyvů úrokových sazeb, protože úročená aktiva (včetně investic) a úročené závazky mají různá data splatnosti nebo data opětovného stanovení úrokových sazeb. Délka doby, po kterou má určitý finanční nástroj pevnou úrokovou sazbu, ukazuje, do jaké míry je daný finanční nástroj vystaven úrokovému riziku.

Společnost řídí úrokové riziko prostřednictvím úrokových swapů. k 31. prosinci 2024 měla společnost CZECHOSLOVAK GROUP a.s. uzavřeny úrokové swapy na korunové dluhopisy k zajištění pohyblivých úrokových sazeb 6M PRIBOR za pevné sazby v rozmezí 1,90–5,39 % v celkovém objemu 2 100 000 tisíc Kč

(83 382 tisíc €) v období 2025–2026. U úvěrového rámce v eurech společnost zajistila pohyblivé úrokové sazby 1M–6M EUROPRIBOR pevnými sazbami od 1,23 % do 5,39 % v celkovém objemu 82 268 tisíc € v období 2025–2028. Kromě toho společnost uzavřela dva měnové úrokové swapy Kč/€. První v objemu 467 480 tisíc Kč / 19 050 tisíc € s pevnou sazbou 16,65 % pro korunovou část a sazbou 6M EUROPRIBOR navýšenou o 11 % pro eurovou část a druhý v objemu 1 683 500 tisíc Kč / 70 tisíc € s pevnou sazbou 8 % pro korunovou část a s pevnou sazbou 7,18 % pro eurovou část.

Společnost řídí úrokové riziko prostřednictvím úrokových swapů. k 31. prosinci 2023 měla společnost CZECHOSLOVAK GROUP a.s. uzavřeny úrokové swapy na korunové dluhopisy k zajištění pohyblivých úrokových sazeb 6M PRIBOR za pevné sazby v rozmezí 1,22–5,39 % v celkovém objemu 2 900 000 tisíc Kč (120 257 tisíc €) v období 2024–2026. U úvěrového rámce v eurech společnost zajistila pohyblivé úrokové sazby 1M–6M EUROPRIBOR pevnými sazbami od 0,49 % do 3,74 % v celkovém objemu 120 290 tisíc € v období 2024–2028. Kromě toho společnost uzavřela dva měnové úrokové swapy Kč/€. První v objemu 467 480 tisíc Kč / 19 050 tisíc € s pevnou sazbou 16,65 % pro korunovou část a sazbou 6M EUROPRIBOR navýšenou o 11 % pro eurovou část a druhý v objemu 1 683 500 tisíc Kč / 70 tisíc € s pevnou sazbou 8 % pro korunovou část a s pevnou sazbou 7,18 % pro eurovou část.

Níže uvedená tabulka uvádí údaje o míře úrokového rizika Společnosti buď podle smluvní lhůty splatnosti finančních nástrojů Společnosti, nebo – v případě finančních nástrojů, které se přeceňují na tržní úrokovou sazbu před splatností – podle data příští změny úrokové sazby. Aktiva a závazky, které nemají smluvně stanovenou lhůtu splatnosti nebo nejsou úročené, jsou seskupeny do kategorie s „neurčitou splatností“.

Finanční informace týkající se úročených a neúročených aktiv a závazků a jejich smluvní splatnosti nebo data přepočtu k 31. prosinci 2024 a 31. prosinci 2023 bez zahrnutí vlivu derivátů jsou následující:

Stav k 31. prosinci 2024	Pohyblivá úroková sazba			Pevná úroková sazba nebo neuvedeno	Celkem
(v tisících EUR)	Méně než 1 rok	1–5 let	Více než 5 let		
Úročená finanční aktiva					
Půjčky a ostatní finanční aktiva	1 713 860	—	—	160 716	1 874 576
Celkem	1 713 860	—	—	160 716	1 874 576
Úročené finanční závazky					
Dluhopisy	836 317	—	—	169 378	1 005 695
Přijaté půjčky a úvěry	1 852 342	—	—	1 118	1 853 460
Celkem	2 688 659	—	—	170 496	2 859 155
Čistý stav úrokového rizika	(974 799)	—	—	(9 780)	(984 579)

Stav k 31. prosinci 2023	Pohyblivá úroková sazba			Pevná úroková sazba nebo neuvedeno	Celkem
(v tisících EUR)	Méně než 1 rok	1–5 let	Více než 5 let		
Úročená finanční aktiva					
Půjčky a ostatní finanční aktiva	158 866	—	—	140 894	299 760
Celkem	158 866	—	—	140 894	299 760
Úročené finanční závazky					
Dluhopisy	144 455	—	—	192 990	337 445
Přijaté půjčky a úvěry	200 287	—	—	39 269	239 556
Celkem	344 742	—	—	232 259	577 001
Čistý stav úrokového rizika	(185 876)	—	—	(91 365)	(277 241)

Analýza citlivosti

Finanční aktiva s pohyblivou úrokovou sazbou k 31. prosinci 2024 zahrnují především půjčky poskytnuté dceřiným společnostem Společnosti a spřízněným společnostem a osobám. Úročené finanční závazky k 31. prosinci 2024 a 2023 zahrnují především půjčky přijaté od dceřiných společností CSG a spřízněných společností a dluhopisy. z úročených finančních závazků podléhají pohyblivé úrokové sazbě zejména dluhopisy. Po zohlednění výše popsaného derivátu efektivně podléhá riziku pohyblivé úrokové sazby k 31. prosinci 2024 pouze část těchto finančních závazků z emitovaných dluhopisů, a to ve výši 752 934 tisíc € (2023: 27 165 tisíc €).

(v tisících EUR)	Za rok končící 31. prosince 2024	Za rok končící 31. prosince 2023
Snížení úrokové sazby o 100 bazických bodů	7 529	272
Zvýšení úrokové sazby o 100 bazických bodů	(7 529)	(272)

Reálná hodnota dluhopisů

Reálna hodnota dluhopisů CSG (čistá cena bez naběhlého úroku) k 31. prosinci 2024 je 73,689 tisíc € v případě emise VAR/26, 13 461 tisíc € v případě emise FIX/26 emitované v eurech, 9 589 tisíc € v případě emise VAR/27 emitované v eurech, 173 922 tisíc € v případě emise CSG 8,00/28 emitované v českých korunách a 706 829 tisíc v případě emise CSG emitované v amerických dolarech.

Reálna hodnota dluhopisů CSG (čistá cena bez naběhlého úroku) k 31. prosinci 2023 53 078 tisíc € v případě emise VAR/24, 80 853 tisíc € v případě emise VAR/26, 14 285 tisíc € v případě emise VAR/26 emitované v euru, 10 923 tisíc € v případě emise VAR/27 emitované v euru a 179 086 tisíc € v případě emise CSG 8,00/28 emitované v českých korunách.

Měnové riziko

Finanční situace a peněžní toky Společnosti jsou ovlivňovány kolísáním platného směnného kurzu cizích měn.

Společnost je měnovému riziku vystavena při prodeji a nákupu a v souvislosti s půjčkami denominovanými v jiných měnách, než je funkční měna Společnosti. Jde především o měnu euro.

K 31. prosinci 2024 a k 31. prosinci 2023 byla Společnost vystavena měnovému riziku v následujícím rozsahu:

(v tisících EUR)	CZK	EUR	USD	Ostatní	Celkem
Aktiva					
Půjčky a ostatní finanční aktiva	102 712	355 744	1 350 488	65 632	1 874 576
Pohledávky z obchodních vztahů a jiná aktiva	4 086	17 513	73 273	—	94 872
Peníze a peněžní ekvivalenty	17 470	66 970	26 003	5	110 448
Aktiva celkem	124 268	440 227	1 449 764	65 637	2 079 896
Závazky					
Půjčky a úvěry	7 057	1 843 772	2 631	—	1 853 460
Finanční nástroje a finanční závazky	—	—	—	10 846	10 846
Dluhopisy	283 291	26 141	696 263	—	1 005 695
Obchodní a jiné závazky	68 422	55 587	12 625	—	136 634
Daňové závazky	—	—	—	—	—
Závazky celkem	358 770	1 925 500	711 519	10 846	3 006 635

Stav k 31. prosinci 2023

(v tisících EUR)	CZK	EUR	USD	Ostatní	Celkem
Aktiva					
Půjčky a ostatní finanční aktiva	188 960	101 157	1 212	8 431	299 760
Pohledávky z obchodních vztahů a jiná aktiva	10 162	17 426	11 289	—	38 877
Peníze a peněžní ekvivalenty	22 736	69 744	4 060	—	96 539
Aktiva celkem	221 858	188 327	16 561	8 431	435 177
Závazky					
Půjčky a úvěry	53 359	166 238	19 960	—	239 557
Finanční nástroje a finanční závazky	0	0	0	7 066	7 066
Dluhopisy	311 303	26 142	—	—	337 445
Obchodní a jiné závazky	65 074	1 248	2 826	—	69 148
Daňové závazky	—	—	—	—	—
Závazky celkem	429 736	193 628	22 786	7 066	653 216

Během roku platily následující významné směnné kurzy:

	31. prosince 2024		31. prosince 2023	
CZK	Průměrný kurz	Spotový kurz k rozvahovému dni	Průměrný kurz	Spotový kurz k rozvahovému dni
1 EUR	25,119	25,185	24,007	24,725
1 USD	23,208	24,237	22,210	22,376

Analýza citlivosti

Posílení české koruny k rozvahovému dni (jak se uvádí níže) vůči měnám euro a americký dolar by vedlo ke zvýšení/snížení vlastního kapitálu o částky uvedené v následující tabulce. Tato analýza vychází z odchylek ve směnných kurzech cizích měn, které Společnost považovala k rozvahovému dni za dostatečně pravděpodobné. v této analýze citlivosti se předpokládá, že všechny ostatní proměnné, především úrokové sazby, zůstanou beze změny.

Dopad na výsledek hospodaření v tisících EUR.	31. prosince 2024	31. prosince 2023
EUR (posílení o 10 %)	(3 751)	(13)
USD (posílení o 10 %)	1 794	(14)

Oslabení české koruny vůči výše uvedeným měnám k rozvahovému dni by mělo stejný efekt (jen s opačným znaménkem) za předpokladu, že všechny ostatní proměnné zůstanou stejné.

Provozní riziko

Provozní riziko je riziko ztrát ze zpronevěr, nezákonné činnosti, chyb, opomenutí, neefektivnosti nebo ze selhání systému. Riziko tohoto typu vzniká při všech činnostech Společnosti a hrozí všem podnikatelským subjektům. Provozní riziko zahrnuje i právní riziko.

Cílem Společnosti je řídit provozní riziko tak, aby zachovala rovnováhu mezi zabráněním vzniku finančních ztrát poškozením dobrého jména Společnosti na jedné straně a celkovou efektivitou vynaložených nákladů na straně druhé. Postupy řízení rizik by také neměly bránit iniciativě a tvořivosti.

Primární odpovědnost za uplatňování kontrolních mechanismů pro zvládání provozních rizik nese vedení každé z dceřiných společností. Vedení Společnosti řídí provozní rizika, čímž může nasměrovat postupy a opatření, která povedou k omezení provozních rizik a k přijetí rozhodnutí o:

uznání jednotlivých existujících rizik;

zahájení procesů, které povedou k omezení možných dopadů; nebo

snížení rozsahu rizikových činností nebo o jejich úplném zastavení.

Komoditní riziko

Aktivity Společnosti nejsou vystaveny žádnému významnému komoditnímu riziku.

Řízení kapitálu

Cílem Společnosti v oblasti řízení kapitálu je mít dostatek zdrojů na financování dalších akvizic.

K rozvahovému dni vykázala Společnost následující poměr čistého dluhu k upravenému kapitálu:

(v tisících EUR)	31. prosince 2024	31. prosince 2023
Závazky celkem	3 006 720	656 721
Snížení v případě peněz a peněžních ekvivalentů	(110 448)	(96 540)
Upravený čistý dluh	2 896 272	560 181
Vlastní kapitál celkem	325 484	158 190
Poměr dluhu ke kapitálu	8,90	3,54

SPŘÍZNĚNÉ OSOBY

Určení spřízněných osob

Vztahy Společnosti se spřízněnými osobami zahrnují vztahy s akcionáři a dalšími osobami, jak je uvádí následující tabulka.

Q. Přehled zůstatků se spřízněnými osobami k 31. prosinci 2024 a 31. prosinci 2023:

	Pohledávky a ostatní finanční aktiva	Závazky a ostatní finanční závazky	Pohledávky a ostatní finanční aktiva	Závazky a ostatní finanční závazky
(v tisících EUR)	2024	2024	2023	2023
Akcionáři	—	45 035	61 316	35 547
Společnosti s rozhodujícím vlivem	1 856 760	396 656	145 178	230 357
Společnosti s podstatným vlivem	85	83	84	79
Klíčově vedení Společnosti	—	—	—	—
Ostatní spřízněné strany	226	5	40 994	704
Celkem	1 857 071	441 779	247 572	266 687

Přehled transakcí se spřízněnými osobami za rok končící 31. prosince 2024 a 31. prosince 2023:

	Výnosy	Náklady	Výnosy	Náklady
(v tisících EUR)	2024	2024	2023	2023
Akcionáři	4 879	5 062	9 141	5 866
Společnosti s rozhodujícím vlivem	29 094	22 419	11 324	29 000
Společnosti s podstatným vlivem	88	6	242	34
Klíčově vedení Společnosti	—	—	—	—
Ostatní spřízněné strany	1 169	82	3 736	566
Celkem	35 230	27 569	24 443	35 466

SOUDNÍ SPORY

Všechny soudní spory byly vyřešeny v roce 2024. k 31. prosinci 2024 nevedla Společnost žádný soudní spor.

NÁSLEDNÉ UDÁLOSTI

V období mezi 31. prosincem 2024 a datem vyhotovení konsolidované výroční zprávy došlo k následujícím změnám v rámci struktury Skupiny:

Změny ve vedení Společnosti

Ke dni 13. ledna 2025 byl z představenstva odvolán Lukáš Andrýsek.

Ke dni 24. února 2025 byl z představenstva odvolán David Štěpán.

Deloitte Audit s.r.o.
Churchill I
Italská 2581/67
120 00 Praha 2 – Vinohrady
Česká republika

Tel.: +420 246 042 500
DeloitteCZ@deloitteCE.com
www.deloitte.cz

zapsaná Městským soudem v Praze, spisová značka C 24349
IČO: 49620592
DIČ: CZ49620592

ZPRÁVA NEZÁVISLÉHO AUDITORA
Pro akcionáře společnosti
CZECHOSLOVAK GROUP a.s.

Se sídlem na adrese: U Rustonky 714/1, Karlín, 186 00 Praha 8

Zpráva o auditu konsolidované účetní závěrky

Výrok auditora

Provedli jsme audit přiložené konsolidované účetní závěrky společnosti CZECHOSLOVAK GROUP a.s. a jejích dceřiných společností (dále též „Skupina") sestavené na základě Mezinárodních standardů účetního výkaznictví (IFRS) schválených k použití v EU, která se skládá z konsolidovaného výkazu o finanční situaci k 31. prosinci 2024, z konsolidovaného výkazu úplného výsledku hospodaření, konsolidovaného výkazu změn vlastního kapitálu, konsolidovaného přehledu peněžních toků za rok končící k tomuto datu a z přílohy ke konsolidované účetní závěrce, včetně popisu použitých významných účetních metod. Podle našeho názoru přiložená konsolidovaná účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz konsolidované finanční situace skupiny CZECHOSLOVAK GROUP a.s. k 31. prosinci 2024 a její konsolidované finanční výkonnosti a konsolidovaných peněžních toků za rok končící k tomuto datu v souladu s Mezinárodními standardy účetního výkaznictví (IFRS) schválenými k použití v EU.

Základ pro výrok

Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech, nařízením Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 537/2014 a se standardy Komory auditorů České republiky pro audit, kterými jsou mezinárodní standardy pro audit (ISA), případně doplněné a upravené souvisejícími aplikačními doložkami. Naše odpovědnost stanovená těmito předpisy je podrobněji popsána v oddíle Odpovědnost auditora za audit konsolidované účetní závěrky. v souladu se zákonem o auditorech a etickým kodexem přijatým Komorou auditorů České republiky jsme na Společnosti nezávislí a splnili jsme i další etické povinnosti vyplývající z uvedených předpisů. Domnívám se, že důkazní informace, které jsme shromáždili, poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku.

Hlavní záležitosti auditu

Hlavní záležitosti auditu jsou záležitosti, které byly podle našeho odborného úsudku při auditu konsolidované účetní závěrky za běžné období nejvýznamnější. Těmito záležitostmi jsme se zabývali v kontextu auditu konsolidované účetní závěrky jako celku a v souvislosti s utvářením názoru na tuto konsolidovanou závěrku. Samostatný výrok k těmto záležitostem nevyjadřujeme.

Hlavní záležitost auditu	Způsob řešení
Přesnost vykázání výnosů a stanovení okamžiku vykázání výnosů	
Klíčovou auditní záležitostí jsou výnosy Skupiny (bod 8 přílohy konsolidované účetní závěrky). Výnosy jsou důležitým ukazatelem pro hodnocení výkonnosti Skupiny. Vzhledem k tomu, že Skupina generuje výnosy z různých typů činností, včetně výnosů ze smluv se zákazníky, které jsou vykazovány v průběhu času, na různých trzích a za různých podmínek, představuje přesnost vykázání výnosů a správnost data vykázání výnosů riziko pro audit Skupiny. Vykazování výnosů ze smluv se zákazníky vykázaných v čase je založeno na vysoké míře úsudku Skupiny.	Při řešení této hlavní záležitosti auditu jsme kombinovali testování kontrolních mechanismů a testy věcné správnosti: — seznámili jsme se s hlavními toky výnosů a posoudili navržení a dodržování příslušných kontrolních mechanismů; — u některých dceřiných společností jsme provedli testování provozní účinnosti příslušných kontrol; — provedli jsme test věcné správnosti na vybraném vzorku konkrétních výnosových transakcí; — provedli jsme detailní test zaměřený na určení, zda byl výnos zaúčtován v odpovídajícím účetním období a zda nedošlo ke zkreslení výnosů účtováním do nesprávného období; — vybrali jsme vzorek faktur zaúčtovaných na přelomu účetního období a na základě podkladů vztahujících se k těmto fakturám jsme posoudili, zda byly výnosy zaúčtovány do správného účetního období; — provedli jsme analytické testy významných výnosových účtů, kde jsme očekávanou hodnotu výnosů na základě naší kalkulace porovnali se zaúčtovanou hodnotou v účetnictví; — provedli jsme testování pohledávek zasláním konfirmací ke konci účetního období vybraným zákazníkům a porovnali jsme potvrzené částky s výší pohledávek zaúčtovaných Skupinou. V případě výnosů ze smluv se zákazníky a dlouhodobých zakázek jsme provedli tyto auditní procedury: — kriticky jsme zhodnotili metodiku použitou Skupinou pro stanovení stupně dokončenosti a následně pro výpočet výnosů na základě tohoto stupně dokončenosti soulad metodiky se standardem IFRS 15 Výnosy ze smluv se zákazníky; — provedli jsme posouzení odhadů učiněných Skupinou ve vztahu k celkovým a k budoucím očekávaným nákladům na dlouhodobé zakázky a výnosům z nich; — detailně jsme testovali vykázání výnosů na vzorku dlouhodobých zakázek, zaměřené zejména na ověření použitých vstupních údajů ze smluv se zákazníky a z finančních plánů dlouhodobých zakázek, a provedli jsme ověření matematické správnosti výpočtu; — při posuzování a testování nejvýznamnějších smluv jsme spolupracovali s našimi interními odborníky na IFRS 15, — posoudili jsme přiměřenost informací uvedených v příloze konsolidované účetní závěrky o výnosech uznaných v návaznosti na stupeň dokončenosti dlouhodobých zakázek a použitých úsudcích.

Správnost a úplnost prezentace finančních závazků (bankovní úvěry a vydané dluhopisy)	
Správnost a úplnost prezentace finančních závazků (bod 20 přílohy konsolidované účetní závěrky) představuje pro audit Skupiny důležitou oblast, neboť Skupina využívá pro operativní i investiční činnost významné externí financování ve formě vydaných dluhopisů a bankovních úvěrů. k těmto druhům financování se dále váží smluvní podmínky („kovenanty“) a jiná kritéria, jejichž vyhodnocení Skupinou má významný dopad na prezentaci finančních závazků v konsolidované účetní závěrce (například na dlouhodobost či krátkodobost).	Naše auditní postupy mimo jiné zahrnovaly následující: — zaslali jsme bankovní konfirmace a na základě obdržených odpovědí jsme porovnali potvrzené zůstatky bankovních úvěrů s hodnotami, které Skupina eviduje v účetnictví; — posoudili jsme, zda je zůstatek úvěru správně prezentován jako krátkodobý nebo dlouhodobý závazek, a to na základě uzavřené smlouvy, splátkového kalendáře nebo bankovní konfirmace; — v případě veřejně obchodovaných dluhopisů jsme porovnali informace uvedené ve veřejných zdrojích Burzy cenných papírů Praha, a.s. s informacemi v konsolidované účetní závěrce; v případě soukromých dluhopisů jsme porovnali informace z kupní smlouvy s informacemi uvedenými v konsolidované účetní závěrce; — porovnali jsme výši zůstatku vydaných dluhopisů ke konci roku s potvrzením správce emise nebo s výpisem z portfoliového účtu; — ověřili jsme informaci o kovenantech v souvislosti s přijatými bankovními úvěry a vydanými dluhopisy na podpůrnou dokumentaci (např. smlouva, prospekt); — provedli jsme test matematické správnosti výpočtu kovenantů; — provedli jsme vyhodnocení plnění daných kovenantů; — posoudili jsme přiměřenost informací uvedených v příloze konsolidované účetní závěrky o vydaných dluhopisech a o externím financování ve formě bankovních úvěrů.
Správnost a úplnost prezentace akvizice dceřiné společnosti	
Správné vykázání pořízení kontrolního podílu ve skupině The Kinetic Group (bod 7.A.b. přílohy konsolidované účetní závěrky) představuje pro audit Skupiny důležitou oblast. Vzhledem k tomu, že k této rozsáhlé akvizici došlo před koncem roku 2024, nebyla do data sestavení konsolidované účetní závěrky oceněna aktiva a závazky Skupiny reálnou hodnotou. Aktiva a závazky nabývaných společností se oceňují prozatímní hodnotou na základě účetních záznamů nabývaných společností. v důsledku toho nebyl proces účtování akvizice v roce 2024 dokončen a k přecenění na reálnou hodnotu dojde do 12 měsíců od data akvizice, včetně ocenění nekontrolního podílu.	Naše auditní postupy mimo jiné zahrnovaly následující: — seznámili jsme se s celou transakcí včetně právní analýzy kupní smlouvy; — komunikovali jsme s auditorem složky ve Spojených státech amerických ohledně auditu skupiny The Kinetic Group; — odsouhlasili jsme kupní cenu na podpůrnou evidenci; — posoudili jsme ve spolupráci s interním expertem správnou aplikaci IFRS 3 Podnikové kombinace, zejména předpoklad neukončení účtování akvizice; — posoudili jsme správnost výpočtu a vykázání goodwillu; — od vedení Skupiny jsme obdrželi business plány skupiny The Kinetic Group na následující období a posoudili jsme existenci ukazatelů možného znehodnocení vykázaného goodwillu; — posoudili jsme přiměřenost informací o této transakci uvedených v příloze účetní závěrky.

Ostatní informace uvedené ve výroční finanční zprávě

Ostatními informacemi jsou v souladu s § 2 písm. b) zákona o auditorech informace uvedené ve výroční finanční zprávě mimo účetní závěrku, konsolidovanou účetní závěrku a zprávu auditora o této závěrce. Za ostatní informace odpovídá představenstvo Společnosti.

Náš výrok ke konsolidované účetní závěrce se k ostatním informacím nevztahuje. Přesto je však součástí našich povinností souvisejících s ověřením konsolidované účetní závěrky seznámení se s ostatními informacemi a posouzení, zda ostatní informace nejsou ve významném (materiálním) nesouladu s konsolidovanou účetní závěrkou či našimi znalostmi o účetní jednotce získanými během ověřování konsolidované účetní závěrky nebo zda se jinak tyto informace nejeví jako významně (materiálně) nesprávné. Posuzujeme také, zda ostatní informace, s výjimkou zprávy o udržitelnosti, byly ve všech významných (materiálních) ohledech vypracovány v souladu s příslušnými právními předpisy a zejména zda ostatní informace s výjimkou zprávy o udržitelnosti splňují požadavky právních předpisů na formální náležitosti a postup vypracování ostatních informací v kontextu významnosti (materiality), tj. zda by případné nedodržení uvedených požadavků mohlo ovlivnit úsudek činěný na základě ostatních informací.

Na základě provedených postupů, do míry, v jaké to dokážeme posoudit, uvádíme, že:

- Ostatní informace, které popisují skutečnosti, jež jsou též předmětem zobrazení v konsolidované účetní závěrce, jsou ve všech významných (materiálních) ohledech v souladu s konsolidovanou účetní závěrkou;
- Ostatní informace, s výjimkou zprávy o udržitelnosti, jsou vypracovány v souladu s platnými právními předpisy;

Dále jsme povinni uvést, zda na základě poznatků a povědomí o Společnosti, k nimž jsme dospěli při provádění auditu, ostatní informace neobsahují významné (materiální) věcné nesprávnosti. v rámci uvedených postupů jsme v obdržených ostatních informacích žádné významné (materiální) věcné nesprávnosti nezjistili.

Odpovědnost představenstva a dozorčí rady Společnosti za konsolidovanou účetní závěrku

Představenstvo odpovídá za sestavení konsolidované účetní závěrky podávající věrný a poctivý obraz v souladu s Mezinárodními standardy účetního výkaznictví schválenými k použití v EU a za takový vnitřní kontrolní systém, který považuje za nezbytný pro sestavení konsolidované účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné (materiální) nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

Při sestavování konsolidované účetní závěrky je představenstvo povinno posoudit, zda je Skupina schopna nepřetržitě trvat, a pokud je to relevantní, popsat v příloze konsolidované účetní závěrky záležitosti týkající se jejího nepřetržitého trvání a použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení konsolidované účetní závěrky, s výjimkou případů, kdy představenstvo plánuje zrušení Skupiny nebo ukončení její činnosti, resp. kdy nemá jinou reálnou možnost než tak učinit.

Za dohled nad procesem účetního výkaznictví ve Skupině odpovídá dozorčí rada a výbor pro audit.

Odpovědnost auditora za audit konsolidované účetní závěrky

Naším cílem je získat přiměřenou jistotu, že konsolidovaná účetní závěrka jako celek neobsahuje významnou (materiální) nesprávnost způsobenou podvodem nebo chybou a vydat zprávu auditora obsahující náš výrok. Přiměřená míra jistoty je velká míra jistoty, nicméně není zárukou, že audit provedený v souladu se standardy ISA ve všech případech odhalí případnou existující významnou (materiální) nesprávnost. Nesprávnosti mohou vznikat v důsledku podvodů nebo chyb a považují se za významné (materiální), pokud lze reálně předpokládat, že by jednotlivě nebo v souhrnu mohly ovlivnit ekonomická rozhodnutí, která uživatelé konsolidované účetní závěrky na jejím základě přijmou.

Při provádění auditu v souladu s výše uvedenými předpisy je naší povinností uplatňovat během celého auditu odborný úsudek a zachovávat profesní skepticismus. Dále je naší povinností:

- Identifikovat a vyhodnotit rizika významné (materiální) nesprávnosti konsolidované účetní závěrky způsobené podvodem nebo chybou, navrhnout a provést auditorské postupy reagující na tato rizika a získat dostatečné a vhodné důkazní informace, abychom na jejich základě mohli vyjádřit výrok; Riziko, že významnou (materiální) nesprávnost, k níž došlo v důsledku podvodu, neodhalíme, je větší než riziko neodhalení významné (materiální) nesprávnosti způsobené chybou, protože součástí podvodu mohou být tajné dohody (koluze), falšování, úmyslná opomenutí, nepravdivá prohlášení nebo obcházení vnitřních kontrol;
- Seznámit se s vnitřním kontrolním systémem Skupiny relevantním pro audit v takovém rozsahu, abychom mohli navrhnout auditorské postupy vhodné s ohledem na dané okolnosti, nikoli abychom mohli vyjádřit názor na účinnost vnitřního kontrolního systému Skupiny;

- Posoudit vhodnost použitých účetních pravidel, přiměřenost provedených účetních odhadů a informace, které v této souvislosti představenstvo společnosti uvedlo v příloze účetní závěrky;
- Posoudit vhodnost použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení konsolidované účetní závěrky představenstvem a to, zda s ohledem na shromážděné důkazní informace existuje významná (materiální) nejistota vyplývající z událostí nebo podmínek, které mohou významně zpochybnit schopnost Skupiny nepřetržitě trvat. Jestliže dojdeme k závěru, že taková významná (materiální) nejistota existuje, je naší povinností upozornit v naší zprávě auditora na informace uvedené v této souvislosti v příloze konsolidované účetní závěrky, a pokud tyto informace nejsou dostatečné, vyjádřit modifikovaný výrok. Naše závěry týkající se schopnosti Skupiny nepřetržitě trvat vycházejí z důkazních informací, které jsme získali do data naší zprávy. Nicméně budoucí události nebo podmínky mohou vést k tomu, že Skupina ztratí schopnost nepřetržitě trvat.
- Vyhodnotit celkovou prezentaci, členění a obsah konsolidované účetní závěrky, včetně přílohy, a dále to, zda konsolidovaná účetní závěrka zobrazuje podkladové transakce a události způsobem, který vede k věrnému zobrazení;
- Naplánovat a provést audit Skupiny tak, aby byly získány dostatečné a vhodné důkazní informace o finančních údajích účetních jednotek nebo podnikatelských jednotek ve Skupině jako podklad pro vyjádření výroku k účetní závěrce Skupiny. Jsme odpovědní za řízení, dohled a kontrolu auditorské práce prováděné za účelem provedení auditu Skupiny. Výrok auditora ke konsolidované účetní závěrce je naší výhradní odpovědností;

Naší povinností je informovat představenstvo, dozorčí radu a výbor pro audit mimo jiné o plánovaném rozsahu a načasování auditu a o významných zjištěních, která jsme v jeho průběhu učinili, včetně zjištěných významných nedostatků ve vnitřním kontrolním systému.

Naší povinností je rovněž poskytnout výboru pro audit prohlášení o tom, že jsme splnili příslušné etické požadavky týkající se nezávislosti, a informovat ho o veškerých vztazích a dalších záležitostech, u nichž se lze reálně domnívat, že by mohly mít vliv na naši nezávislost, a o případných souvisejících opatřeních.

Ze záležitostí, o kterých jsme komunikovali s představenstvem, dozorčí radou a výborem pro audit, jsme určili ty záležitosti, které byly při auditu konsolidované účetní závěrky běžného období nejvýznamnější, a jsou tedy klíčovými záležitostmi auditu. Tyto záležitosti popisujeme v naší zprávě auditora, pokud právní předpisy nezakazují zveřejnění takové záležitosti nebo jestliže ve zcela výjimečném případě neusoudíme, že bychom o dané záležitosti neměli v naší zprávě informovat, protože lze reálně očekávat, že možné negativní dopady zveřejnění převáží nad přínosem z hlediska veřejného zájmu.

Zpráva o auditu účetní závěrky

Výrok auditora

Provedli jsme audit přiložené účetní závěrky společnosti CZECHOSLOVAK GROUP a.s. (dále též „Společnost“) sestavené na základě Mezinárodních standardů účetního výkaznictví (IFRS) schválených k použití v EU, která se skládá z výkazu o finanční situaci k 31. prosinci 2024, z výkazu úplného výsledku hospodaření, z výkazu změn vlastního kapitálu, z přehledu peněžních toků za rok končící k tomuto datu a z přílohy k účetní závěrce včetně popisu použitých významných účetních metod.

Podle našeho názoru přiložená účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz finanční situace společnosti CZECHOSLOVAK GROUP a.s. k 31. prosinci 2024 a její finanční výkonnosti a peněžních toků za rok končící k tomuto datu v souladu s Mezinárodními standardy účetního výkaznictví (IFRS) schválenými k použití v EU.

Základ pro výrok

Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech, nařízením Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 537/2014 a se standardy Komory auditorů České republiky pro audit, kterými jsou mezinárodní standardy pro audit (ISA), případně doplněné a upravené souvisejícími aplikačními doložkami. Naše odpovědnost stanovená těmito předpisy je podrobněji popsána v oddíle Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky. v souladu se zákonem o auditorech a etickým kodexem přijatým Komorou auditorů České republiky jsme na Společnosti nezávislí a splnili jsme i další etické povinnosti vyplývající z uvedených předpisů. Domnívám se, že důkazní informace, které jsme shromáždili, poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku.

Hlavní záležitosti auditu

Hlavní záležitosti auditu jsou záležitosti, které byly podle našeho odborného úsudku při auditu účetní závěrky za běžné období nejvýznamnější. Těmito záležitostmi jsme se zabývali v kontextu auditu účetní závěrky jako celku a v souvislosti s utvářením názoru na tuto závěrku. Samostatný výrok k těmto záležitostem nevyjadřujeme.

Hlavní záležitost auditu	**Způsob řešení**

Pořízení podílů ve společnostech s rozhodujícím a podstatným vlivem	
Správné ocenění zůstatků podílů ve společnostech s rozhodujícím a podstatným vlivem (bod 13 přílohy účetní závěrky) představuje pro audit Společnosti důležitou oblast. Společnost vykazuje podíly v řadě společností, u kterých existuje riziko, že ocenění investice je vyšší než její reálná hodnota. Správné ocenění vyžaduje významnou míru úsudku a odhadů závislých například na budoucí poptávce nebo úspěchu restrukturalizačních plánů.	Naše auditní procedury mimo jiné zahrnovaly následující: — provedli jsme testování návrhu a implementace klíčových vnitřních kontrol ohledně vyhodnocení hodnoty podílů ve společnostech pod rozhodujícím vlivem za použití kalkulací indikátorů poklesu hodnoty a DCF modelů; — kriticky jsme vyhodnotili ukazatele možného snížení hodnoty podílů ve společnostech pod rozhodujícím vlivem, jež mohou mít za následek tvorbu opravné položky. Za tímto účelem jsme zejména: — porovnali ocenění investice s hodnotou vlastního kapitálu dceřiné společnosti k rozvahovému dni; — posoudili jsme ziskovost investic za dané účetní období; — zjistili jsme výši vyplacených dividend a podílu na zisku. — v případě, že byl identifikován indikátor možného poklesu hodnoty podílů ve společnostech pod rozhodujícím vlivem, jsme se zaměřili na: — dotazování vedení Společnosti a důvody, které rozhodly o zaúčtování; či nezaúčtování opravné položky; — posouzení finančních plánů připravených dceřinými společnostmi; a — posouzení toho, zda je opravná položka zaúčtována správně a v dostatečné výši, — posoudili jsme přiměřenost informací uvedených v příloze účetní závěrky o významných investicích a jejich finanční situaci a ziskovosti.
Správnost a úplnost prezentace finančních závazků (bankovní úvěry a vydané dluhopisy)	
Správnost a úplnost prezentace finančních závazků (bod 21 přílohy účetní závěrky) představuje pro audit Společnosti důležitou oblast, neboť Společnost využívá pro operativní i investiční činnost významné externí financování ve formě vydaných dluhopisů, půjček a bankovních úvěrů. k těmto druhům financování se dále váží smluvní podmínky („kovenanty“) a jiná kritéria, jejichž vyhodnocení Společností má významný dopad na prezentaci finančních závazků v účetní závěrce (například na dlouhodobost či krátkodobost).	Naše auditní procedury mimo jiné zahrnovaly následující: — zaslali jsme bankovní konfirmace a na základě obdržených odpovědí jsme porovnali potvrzené zůstatky bankovních úvěrů s hodnotami, které Společnost eviduje v účetnictví; — posoudili jsme, zda je zůstatek úvěru správně prezentován jako krátkodobý nebo dlouhodobý závazek, a to na základě uzavřené smlouvy, splátkového kalendáře nebo bankovní konfirmace; — v případě vydaných dluhopisů jsme porovnali informace uvedené ve veřejných zdrojích Burzy cenných papírů Praha, a.s. s informacemi v konsolidované účetní závěrce; v případě soukromých dluhopisů jsme porovnali informace z kupní smlouvy s informacemi uvedenými v konsolidované účetní závěrce; — porovnali jsme výši zůstatku vydaných dluhopisů ke konci roku s potvrzením správce emise nebo s výpisem z portfoliového účtu; — ověřili jsme informaci o kovenantech v souvislosti s přijatými bankovními úvěry a vydanými dluhopisy na podpůrnou dokumentaci (např. smlouva, prospekt); — provedli jsme test matematické správnosti výpočtu kovenantů; — provedli jsme vyhodnocení plnění daných kovenantů; — posoudili jsme přiměřenost informací uvedených v příloze konsolidované účetní závěrky o vydaných dluhopisech a o externím financování ve formě bankovních úvěrů.

Ostatní informace uvedené ve výroční finanční zprávě

Ostatními informacemi jsou v souladu s § 2 písm. b) zákona o auditorech informace uvedené ve výroční finanční zprávě mimo účetní závěrku, konsolidovanou účetní závěrku a zprávu auditora o této závěrce. Za ostatní informace odpovídá představenstvo Společnosti.

Náš výrok k účetní závěrce se k ostatním informacím nevztahuje. Přesto je však součástí našich povinností souvisejících s ověřením účetní závěrky seznámení se s ostatními informacemi a posouzení, zda ostatní informace nejsou ve významném (materiálním) nesouladu s účetní závěrkou či našimi znalostmi získanými během ověřování účetní závěrky nebo zda se jinak tyto informace nejeví jako významně (materiálně) nesprávné. Posuzujeme také, zda ostatní informace, s výjimkou zprávy o udržitelnosti, byly ve všech významných (materiálních) ohledech vypracovány v souladu s příslušnými právními předpisy a zejména zda ostatní informace s výjimkou zprávy o udržitelnosti splňují požadavky právních předpisů na formální náležitosti a postup vypracování ostatních informací v kontextu významnosti (materiality), tj. zda by případné nedodržení uvedených požadavků mohlo ovlivnit úsudek činěný na základě ostatních informací.

Na základě provedených postupů, do míry, v jaké to dokážeme posoudit, uvádíme, že:

- Ostatní informace, které popisují skutečnosti, jež jsou též předmětem zobrazení v účetní závěrce, jsou ve všech významných (materiálních) ohledech v souladu s účetní závěrkou.
- Ostatní informace, s výjimkou zprávy o udržitelnosti, jsou vypracovány v souladu s platnými právními předpisy;

Dále jsme povinni uvést, zda na základě poznatků a povědomí o Společnosti, k nimž jsme dospěli při provádění auditu, ostatní informace neobsahují významné (materiální) věcné nesprávnosti. v rámci uvedených postupů jsme v obdržených ostatních informacích žádné významné (materiální) věcné nesprávnosti nezjistili.

Odpovědnost představenstva a dozorčí rady Společnosti za účetní závěrku

Představenstvo odpovídá za sestavení účetní závěrky podávající věrný a poctivý obraz v souladu s Mezinárodními standardy účetního výkaznictví schválenými k použití v EU a za takový vnitřní kontrolní systém, který považuje za nezbytný pro sestavení účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné (materiální) nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

Při sestavování konsolidované účetní závěrky je představenstvo povinno posoudit, zda je Společnost schopna nepřetržitě trvat, a pokud je to relevantní, popsat v příloze účetní závěrky záležitosti týkající se jejího nepřetržitého trvání a použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení účetní závěrky, s výjimkou případů, kdy představenstvo plánuje zrušení Společnosti nebo ukončení její činnosti, resp. kdy nemá jinou reálnou možnost než tak učinit.

Za dohled nad procesem účetního výkaznictví ve Společnosti odpovídá dozorčí rada a výbor pro audit.

Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky

Naším cílem je získat přiměřenou jistotu, že účetní závěrka jako celek neobsahuje významnou (materiální) nesprávnost způsobenou podvodem nebo chybou a vydat zprávu auditora obsahující náš výrok. Přiměřená míra jistoty je velká míra jistoty, nicméně není zárukou, že audit provedený v souladu se standardy ISA ve všech případech odhalí případnou existující významnou (materiální) nesprávnost. Nesprávnosti mohou vznikat v důsledku podvodů nebo chyb a považují se za významné (materiální), pokud lze reálně předpokládat, že by jednotlivě nebo v souhrnu mohly ovlivnit ekonomická rozhodnutí, která uživatelé účetní závěrky na jejím základě přijmou.

Při provádění auditu v souladu s výše uvedenými předpisy je naší povinností uplatňovat během celého auditu odborný úsudek a zachovávat profesní skepticismus. Dále je naší povinností:

- Identifikovat a vyhodnotit rizika významné (materiální) nesprávnosti účetní závěrky způsobené podvodem nebo chybou, navrhnout a provést auditorské postupy reagující na tato rizika a získat dostatečné a vhodné důkazní informace, abychom na jejich základě mohli vyjádřit výrok; Riziko, že významnou (materiální) nesprávnost, k níž došlo v důsledku podvodu, neodhalíme, je větší než riziko neodhalení významné (materiální) nesprávnosti způsobené chybou, protože součástí podvodu mohou být tajné dohody (koluze), falšování, úmyslná opomenutí, nepravdivá prohlášení nebo obcházení vnitřních kontrol;

- Seznámit se s vnitřním kontrolním systémem Společnosti relevantním pro audit v takovém rozsahu, abychom mohli navrhnout auditorské postupy vhodné s ohledem na dané okolnosti, nikoli abychom mohli vyjádřit názor na účinnost vnitřního kontrolního systému Společnosti;
- Posoudit vhodnost použitých účetních pravidel, přiměřenost provedených účetních odhadů a informace, které v této souvislosti představenstvo společnosti uvedlo v příloze účetní závěrky;
- Posoudit vhodnost použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení účetní závěrky představenstvem a to, zda s ohledem na shromážděné důkazní informace existuje významná (materiální) nejistota vyplývající z událostí nebo podmínek, které mohou významně zpochybnit schopnost Společnosti nepřetržitě trvat. Jestliže dojdeme k závěru, že taková významná (materiální) nejistota existuje, je naší povinností upozornit v naší zprávě auditora na informace uvedené v této souvislosti v příloze konsolidované účetní závěrky, a pokud tyto informace nejsou dostatečné, vyjádřit modifikovaný výrok. Naše závěry týkající se schopnosti Skupiny nepřetržitě trvat vycházejí z důkazních informací, které jsme získali do data naší zprávy. Nicméně budoucí události nebo podmínky mohou vést k tomu, že Společnost ztratí schopnost nepřetržitě trvat;
- Vyhodnotit celkovou prezentaci, členění a obsah účetní závěrky, včetně přílohy, a dále to, zda účetní závěrka zobrazuje podkladové transakce a události způsobem, který vede k věrnému zobrazení;

Naší povinností je informovat představenstvo, dozorčí radu a výbor pro audit mimo jiné o plánovaném rozsahu a načasování auditu a o významných zjištěních, která jsme v jeho průběhu učinili, včetně zjištěných významných nedostatků ve vnitřním kontrolním systému.

Naší povinností je rovněž poskytnout výboru pro audit prohlášení o tom, že jsme splnili příslušné etické požadavky týkající se nezávislosti, a informovat ho o veškerých vztazích a dalších záležitostech, u nichž se lze reálně domnívat, že by mohly mít vliv na naši nezávislost, a o případných souvisejících opatřeních.

Dále je naší povinností vybrat na základě záležitostí, o nichž jsme informovali představenstvo, dozorčí radu a výbor pro audit, ty, které jsou z hlediska auditu účetní závěrky za běžný rok nejvýznamnější, a které tudíž představují hlavní záležitosti auditu. Tyto záležitosti popisujeme v naší zprávě auditora, pokud právní předpisy nezakazují zveřejnění takové záležitosti nebo jestliže ve zcela výjimečném případě neusoudíme, že bychom o dané záležitosti neměli v naší zprávě informovat, protože lze reálně očekávat, že možné negativní dopady zveřejnění převáží nad přínosem z hlediska veřejného zájmu.

Zpráva o jiných požadavcích stanovených právními předpisy

V souladu s čl. 10 odst. 2 nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 537/2014 uvádíme ve své zprávě nezávislého auditora následující informace vyžadované nad rámec mezinárodních standardů pro audit:

Určení auditora a délka provádění auditu

Auditorem Společnosti nás dne 31. srpna 2023 určila valná hromada Společnosti na účetní období let 2023, 2024 a 2025 a v této roli působíme nepřetržitě již sedm let.

Soulad s dodatečnou zprávou pro výbor pro audit

Potvrzujeme, že náš výrok k účetní závěrce uvedený v této zprávě je v souladu s naší dodatečnou zprávou pro výbor pro audit Společnosti, kterou jsme dne xx. xxxx 2025 vyhotovili dle článku 11 nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 537/2014.
Poskytování neauditorských služeb

Prohlašujeme, že nebyly poskytnuty žádné zakázané neuaditorské služby uvedené v čl. 5 nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 537/2014.

Zpráva o souladu s nařízením o ESEF

Provedli jsme zakázku poskytující přiměřenou jistotu, jejímž předmětem bylo ověření souladu účetní závěrky a konsolidované účetní závěrky obsažených v konsolidované výroční zprávě s ustanoveními nařízení Komise v přenesené pravomoci (EU) 2019/815 ze dne 17. prosince 2018, kterým se doplňuje směrnice Evropského parlamentu a Rady 2004/109/ES, pokud jde o regulační technické normy specifikace jednotného elektronického formátu pro podávání zpráv („nařízení o ESEF"), která se vztahují k účetní závěrce a konsolidované účetní závěrce.

Odpovědnost představenstva

Za vypracování účetní závěrky a konsolidované účetní závěrky v souladu s nařízením o ESEF je zodpovědné představenstvo Společnosti. Představenstvo Společnosti nese odpovědnost mimo jiné za:

- návrh, zavedení a udržování vnitřního kontrolního systému relevantního pro uplatňování požadavků nařízení o ESEF;
- sestavení veškerých účetních závěrek obsažených ve výroční finanční zprávě v platném formátu XHTML a
- výběr a použití značek XBRL podle požadavků nařízení o ESEF.

Odpovědnost auditora

Naším úkolem je vyjádřit na základě získaných důkazních informací názor na to, zda účetní závěrka a konsolidovaná účetní závěrka obsažené ve výroční finanční zprávě jsou na základě důkazů získaných při auditu ve všech významných (materiálních) ohledech v souladu s požadavky nařízení o ESEF. Tuto zakázku poskytující přiměřenou jistotu jsme provedli podle mezinárodního standardu pro ověřovací zakázky ISAE 3000 (revidované znění) – „Ověřovací zakázky, které nejsou auditem ani prověrkou historických finančních informací".

Charakter, načasování a rozsah zvolených postupů závisí na úsudku auditora. Přiměřená míra jistoty je velká míra jistoty, nicméně není zárukou, že ověření provedené v souladu s výše uvedeným standardem ve všech případech odhalí případný existující významný (materiální) nesoulad s požadavky nařízení o ESEF.

V rámci zvolených postupů jsme provedli následující činnosti:

- seznámili jsme se s požadavky nařízení o ESEF;
- seznámili jsme se s vnitřními kontrolami Společnosti relevantními pro uplatňování požadavků nařízení o ESEF;
- identifikovali a vyhodnotili jsme rizika významného (materiální) nesouladu s požadavky nařízení o ESEF způsobeného podvodem nebo chybou;
- na základě toho jsme navrhli a provedli postupy s cílem reagovat na vyhodnocená rizika a získat přiměřenou jistotu pro účely vyjádření našeho závěru.

Cílem našich postupů bylo posoudit, zda:

- účetní závěrky, které jsou obsaženy ve výroční finanční zprávě, byly sestaveny v platném formátu XHTML;
- údaje obsažené v konsolidované účetní závěrce, u nichž to vyžaduje nařízení o ESEF, byly značkovány a veškerá značkování splňují tyto požadavky;

- byl použit značkovací jazyk XBRL;
- byly použity prvky základní taxonomie uvedené v nařízení o ESEF s nejbližším účetním významem, pokud nebyl vytvořen prvek rozšiřující taxonomie v souladu s nařízením o ESEF;
- značkování je v souladu se společnými pravidly pro značkování dle nařízení o ESEF.

Domnívám se, že důkazní informace, které jsme shromáždili, poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho závěru.

Závěr

Podle našeho názoru účetní závěrka a konsolidovaná účetní závěrka Společnosti za rok končící 31. prosince 2024 obsažené ve výroční finanční zprávě jsou ve všech významných (materiálních) ohledech v souladu s požadavky nařízení o ESEF.

V Praze dne xx. xxxx 2025

Auditorská společnost:	Statutární auditor:
Deloitte Audit s.r.o. evidenční číslo 079	David Batal evidenční číslo 2147

Další informace zveřejňované v souladu s regulatorními požadavky

Závazek Net Debt to EBITDA / Čistý dluh k EBITDA

v tisících EUR	31. prosince 2024	31. prosince 2023
Závazek EBITDA (pro-forma)		
Zisk po zdanění (pro-forma)	853 806	213 189
Daň z příjmů (pro-forma)	280 977	68 444
Odpisy (pro-forma)	91 844	61 641
Podíl na zisku/(ztrátě) přidružených a společných podniků, po zdanění (pro-forma)	300	-647
Zisk/ztráta z financování (pro-forma)	167 618	101 142
Zisk (-) / ztráta (+) z prodeje dlouhodobých aktiv, po zdanění (pro-forma)	254	-13 500
Zisk (-) / ztráta (+) z prodeje materiálů, po zdanění (pro-forma)	11 106	3 630
Úpravy o snížení hodnoty zásob a aktiv (pro-forma)	1 956	1 286
	31 198	16 703
Přírůstek (+) / úbytek (-) rezerv (pro-forma)	11 637	4 205
Závazek EBITDA (pro-forma)	**1 450 695**	**456 090**
ČISTÝ DLUH		
Kontokorent	449 589	76 282
Zajištěné bankovní úvěry	1 414 816	587 865
Nezajištěné bankovní úvěry	44 077	53 907
Vlastnické půjčky a půjčky od jiných spřízněných stran	1 216	38 288
Úvěry od třetích stran (jiné úvěry)	2 798	1 057
Dluhopisy	1 005 695	337 445
Dluh celkem	**2 918 191**	**1 094 844**
po odečtení peněz a peněžních ekvivalentů	-1 248 487	-563 865
ČISTÝ DLUH		**530 979**
Závazek Net Debt to EBITDA / Čistý dluh k EBITDA		
Závazek EBITDA (pro-forma)	1 450 695	456 090
Čistý dluh	1 669 704	530 979
Závazek Net Debt to EBITDA / Čistý dluh k EBITDA	**1,15**	**1,16**

Důvod uvedení: Konsolidovaný čistý poměr zadluženosti je vybraným finančním ukazatelem, který není vymezen ve standardech IFRS, uvedeným v prospektu dluhopisů splatných v roce 2028, ISIN CZ0003534174 (obdobně jako dluhopisy splatné v roce 2026, ISIN CZ0003532681 a dluhopisy splatné v roce 2024, ISIN CZ0003523151). Prospekt je zveřejněn na internetových stránkách CSG (https://czechoslovakgroup.cz/) a dále v Centrálním úložišti regulovaných informací na stránkách České národní banky.

Alternativní výkonnostní ukazatele (dále jen „AVU“)

Tento dokument obsahuje určité auditem neověřené finanční a provozní ukazatele, které nejsou vymezeny v IFRS, ani je IFRS neuznávají. Tyto ukazatele používáme k posouzení výsledků činnosti Skupiny. Používáme je mimo jiné k vyhodnocení výkonnosti provozní činnosti, vytváření rozpočtů a k měření výkonnosti Skupiny oproti těmto rozpočtům. Domníváme se, že uvedené ukazatele přispívají k tomu, abychom pochopili výkonnost obchodování Skupiny, protože nám poskytují informace o schopnosti plnit dluhovou službu.

V souladu s obecnými pokyny ESMA uvádí Společnost vysvětlení použitých alternativních výkonnostních ukazatelů a důvod jejich uvedení.

Výroční zpráva Společnosti obsahuje následující alternativní výkonnostní ukazatele:

- EBITDA
    - = „zisk po zdanění“ navýšený o „daň z příjmů“ a dále navýšený o „čisté zaplacené úroky“ a „odpisy dlouhodobých aktiv“ a
    - je standardním ukazatelem.
    - Tento výpočet je uveden v příloze ke konsolidované účetní závěrce, bod 34 – Provozní segmenty.
- Provozní EBITDA
    - = „zisk z provozní činnosti” navýšený o “odpisy dlouhodobých aktiv“ a
    - je standardním ukazatelem využívaným investory pro ocenění společnosti.
    - Tento výpočet je uveden v příloze ke konsolidované účetní závěrce, bod 34 – Provozní segmenty.
- Provozní marže EBITDA
    - = „provozní EBITDA” dělená „tržbami“
- Čistý dluh
    - = „externí půjčky a úvěry“ po odečtení „peněz a peněžních ekvivalentů”.
- EBIT
    - = „zisk po zdanění“ navýšený o „daň z příjmů“ a navýšený o „čisté zaplacené úroky“ a
    - je standardním ukazatelem.
    - Tento výpočet je uveden v příloze ke konsolidované účetní závěrce, bod 34 – Provozní segmenty.
- Závazek Net Debt to EBITDA / Čistý dluh k EBITDA
    - = „čistý dluh“ dělený „upravenou EBITDA“ (pro-forma),
    - závazek je vymezen v prospektu dluhopisů,
    - podrobnější popis je uveden v kapitole „Definice závazku Net Debt to EBITDA / Čistý dluh k EBITDA“,
    - Tento výpočet je uveden v kapitole „Závazek Net Debt to EBITDA / Čistý dluh k EBITDA“.

Protože výpočet finančních a provozních ukazatelů, které nejsou vymezené v IFRS, se neřídí žádnými všeobecně uznávanými účetními zásadami, mohou jiné společnosti uvedené ukazatele vypočítávat odlišně nebo mohou používat uvedené ukazatele pro jiné účely než my, a proto byste při porovnávání těchto ukazatelů vykazovaných námi nebo jiných obdobných ukazatelů vykazovaných jinými společnostmi měli postupovat obezřetně. Investoři by neměli tyto ukazatele, které nejsou vymezené ve standardech IFRS, považovat a) za náhradu provozních výsledků (stanovených v souladu s IFRS) nebo jako ukazatele provozní výkonnosti, b) jako náhradu za peněžní toky z (či použité v) provozní, investiční a financování (stanovených v souladu s IFRS) nebo jako ukazatel schopnosti plnit potřebu peněz, ani c) jako náhradu jakéhokoliv jiného ukazatele výkonnosti podle IFRS. Tyto ukazatele nemusejí uvádět historické provozní výsledky či finanční situaci Společnosti, ani není jejich cílem předvídat budoucí výsledky či finanční situaci Společnosti. I když finanční ukazatele, které nejsou vymezeny ve standardech IFRS, vedení Společnosti nevyužívá k posuzování finanční pozice, finančních výsledků a likvidity Společnosti a i když je rovněž běžně využívají investoři, mají tyto druhy ukazatelů významná omezení jako analytické nástroje a neměli byste je hodnotit samostatně ani je považovat za náhradu analýzy finanční pozice nebo ekonomických výsledků Společnosti, jak jsou tyto vykazované podle standardů IFRS.

„**Upravená EBITDA**“ se vypočte jako:

- zisk z provozní činnosti (konsolidovaný výkaz o úplném výsledku hospodaření),

- navýšený o odpisy dlouhodobých aktiv (konsolidovaný výkaz o úplném výsledku hospodaření),

- snížený o zisk či plus ztráta z prodeje pozemků, budov a zařízení, investičního majetku a nehmotných aktiv (skupina účtů 541 a 641 z konsolidované obratové předvahy vstupující do přílohy konsolidované účetní závěrky v následujících bodech – bod Ostatní provozní náklady – položka ztráta z vyřazení dlouhodobých hmotných aktiv [příp. + položka ztráta z vyřazení obchodního majetku], bod Ostatní provozní výnosy – položka zisk z vyřazení hmotných a nehmotných aktiv),

- snížený o zisk či zvýšený o ztrátu z prodeje zásob (skupina účtů 542 a 642 z konsolidované obratové předvahy vstupující do přílohy konsolidované účetní závěrky v následujících bodech – bod Ostatní provozní náklady – položka ztráta z prodeje materiálu, bod Ostatní provozní výnosy – položka zisk z prodeje materiálu),

- navýšený o tvorbu (+) / rozpuštění (-) opravných položek k obchodním a jiným pohledávkám, k nefinančním aktivům, k zásobám a aktivům a odpisy pohledávek,

- navýšený o tvorbu (+) / rozpuštění (-) rezerv (skupina účtů 552 a 554 z konsolidované obratové předvahy vstupující do přílohy konsolidované účetní závěrky v následujících bodech – bod Ostatní provozní náklady – položka změna stavu rezerv (+)/(-)), a

- navýšený o zisk z prodeje obchodního podílu (konsolidovaný výkaz o úplném výsledku hospodaření).

Upravená EBITDA (pro-forma) se vypočte jako:

- Upravená EBITDA,

- navýšená/snížená o dluhopisové úpravy spočívající v zahrnutí Upravené EBITDA společnostmi, které byly nakoupeny v průběhu roku i za období, kdy nebyly ve vlastnictví Skupiny, a ve vyloučení Upravené EBITDA za společnostmi, které byly v průběhu roku prodány.

Výpočet Upravené EBITDA (pro-forma) subjektů ve Skupině ke dni účinnosti slouží výhradně k výpočtu konsolidovaného čistého poměru zadluženosti a vychází z jednotlivých položek účetní závěrky podle standardů IFRS. Ukazatel Upravená EBITDA (pro-forma) vychází z ukazatele EBITDA, který je užíván v účetních závěrkách emitenta, ale je upraven tak, aby odpovídal reálné ekonomické pozici emitenta a Skupiny pro účely plnění povinností emitenta dle tohoto článku 4 Emisních podmínek. Ke dni účinnosti je EBITDA subjektů zahrnována na „rolling“ (kontinuální) bázi 12 měsíců. Emitentovi však nevzniká žádná dodatečná povinnost sestavovat konsolidovanou účetní závěrku nebo připravovat její přílohy výhradně pro účely výpočtu konsolidovaného čistého poměru zadluženosti.

Strategie správy a řízení Skupiny

Zásady vnitřní kontroly a přístup k rizikům ve vztahu k procesu účetního výkaznictví

CZECHOSLOVAK GROUP a.s. vede účetnictví v souladu s českým zákonem o účetnictví a v souladu s Mezinárodními standardy finančního výkaznictví (IFRS) ve znění přijatém EU. Ostatní společnosti uvnitř Skupiny reportují pro potřeby konsolidace bez ohledu na lokální účetní předpisy také v souladu s IFRS standardy.

Schvalování účetních dokladů se děje buď na základě elektronického schvalovacího systému, nebo určeným pracovníkem (hlavní účetní, finanční manažer nebo finanční ředitel).

Přístup do účetního softwaru mají pouze stanovení zaměstnanci na základě schválení nadřízeným zaměstnancem a správcem systému.

Účetní a schvalovací procesy jsou obsaženy v interních směrnicích, které jsou pravidelně revidovány a v případě potřeby aktualizovány.

Součástí kontrolního systému je každoroční fyzická inventura majetku a dokladová inventura zůstatků bilančních účtů. Správnost účetnictví je každoročně kontrolována nezávislým auditorem.

Společnost rovněž používá interní audit, který kontroluje dodržování schválených interních procesů.

Namátkové kontroly provádí navíc představenstvo Společnosti, dozorčí rada a výbor pro audit.

Případné nalezené nedostatky jsou neprodleně napravovány.

Popis postupů využívaných orgány Společnosti při rozhodování

Informace o postupu, který orgány Společnosti používají při rozhodování, jsou uvedeny v kapitole Správní, řídicí a dozorčí orgány Společnosti.

Informace o kodexech řízení a správy Společnosti

V souladu s § 118 odst. 4 zákona č. 256/2004 Sb., o podnikání na kapitálovém trhu, ohledně informace o kodexech řízení a správy společnosti, které jsou pro Společnost závazné nebo které dobrovolně dodržuje, Skupina uvádí, že dodržuje veškeré požadavky na správu a řízení společností, které stanovují obecně závazné právní předpisy České republiky. Jde zejména o zákon č. 90/2012 Sb., o obchodních společnostech a družstvech (zákon o obchodních korporacích), zákon č. 563/1991 Sb., zákon o účetnictví, zákon č. 256/2004 Sb., o podnikání na kapitálovém trhu, a související právní normy.

Skupina aktivně reaguje na dynamicky se rozvíjející oblast právní úpravy řízení a správy obchodních korporací (corporate governance). Za účelem zajištění řádné a efektivní správy schválila interní Kodex správy a řízení CSG, který je deklarací přijetí hlavních standardů Kodexu správy a řízení společností ČR (2018) vydaného Institutem členů správních orgánů, jenž vychází z mezinárodních standardů corporate governance (zejména z Principů správy a řízení společností zemí OECD/G20 z roku 2015).

Kodex je nedílnou součástí interních standardů Skupiny a nového projektu Skupiny, který se věnuje společenské odpovědnosti a udržitelnému podnikání (více informací k této problematice lze nalézt v samostatné Zprávě o udržitelnosti).

Prohlášení o střetu zájmu a dodržování režimu řádného řízení a správy

CSG si není vědoma žádného možného střetu zájmů mezi povinnostmi členů představenstva a dozorčí rady ve vztahu k CSG a jejich soukromými nebo jinými povinnostmi. CSG plní veškeré požadavky na správu a řízení Skupiny, které stanovují obecně závazné právní předpisy České republiky, zejména občanský zákoník a zákon o obchodních korporacích.

Poznámka k verzi vyhovující požadavkům nařízení o ESEF

Vzhledem ke standardním technickým omezením blokového značkování konsolidovaných účetních závěrek v souladu s jednotným elektronickým formátem pro podávání zpráv nemusí být obsah některých tagů v přílohách převeden identicky do připojené konsolidované účetní závěrky.

Politika rozmanitosti

V souladu s § 118 odst. 4 písm. l) zákona č. 256/2004 Sb., o podnikání na kapitálovém trhu, CSG uplatňuje od 1. září 2019 politiku rozmanitosti, jejímž cílem je dosažení vyvážené a rozmanité skladby osob v představenstvu a dozorčí radě Společnosti, a to zejména s ohledem na věk, pohlaví, vzdělání a odborné znalosti a zkušenosti.

Výbor pro jmenování jakožto poradní orgán valné hromady:

- hodnotí a doporučuje ke schválení valné hromadě kandidáty na uvolněná místa v představenstvu či dozorčí radě;
- pravidelně a alespoň jednou ročně hodnotí znalosti, dovednosti a zkušenosti jednotlivých členů představenstva a dozorčí rady a těchto orgánů jako celku a podává valné hromadě příslušné zprávy;
- alespoň jednou ročně hodnotí strukturu, velikost, složení a činnost představenstva a dozorčí rady a předkládá valné hromadě doporučení ohledně případných změn.

Vhodnost kandidáta je výborem posuzována vždy v souladu se zásadami stanovenými danou politikou. v úvahu jsou brána zejména kritéria dostatečného vzdělání, odborné praxe, porozumění činnostem Společnosti, morální integrity, časových možností vzhledem k časovému rozsahu výkonu funkce, spolehlivosti, předchozí činnosti apod. Každý kandidát je zároveň posuzován v kontextu diverzity voleného orgánu jako celku co do zkušeností, vzdělání, odborných znalostí, pohlaví a věku.

Výbor pro jmenování na svém zasedání v roce 2024 provedl pravidelné posouzení kolektivní vhodnosti obsazení členů představenstva a dozorčí rady a hodnocení struktury, velikosti, složení a činnosti těchto orgánů. Více informací k této problematice lze nalézt také v samostatné Zprávě o udržitelnosti.

Odměna auditorské společnosti

Celková odměna auditorské společnosti a s ní propojených osob byla v roce 2023 a 2022 následující:

v tisících EUR

	Rok končící 31. prosince 2024		Rok končící 31. prosince 2023	
	Konsolidovaný celek	Z toho mateřská společnost	Konsolidovaný celek	Z toho mateřská společnost
Povinný audit	2 859	327	1 502	324
Ostatní ověřovací služby	60	60	132	121
Daňové poradenství	0	0	0	0
Ostatní služby	702	692	1 395	1 396
Celkem	**3 622**	**1 079**	**3 029**	**1 841**

Definice „čisté zadluženosti“ (Net Debt to EBITDA)

Důvod uvedení: Konsolidovaný čistý poměr zadluženosti je vybraným ne-IFRS finančním ukazatelem uvedeným v prospektu dluhopisů splatných v roce 2028, ISIN CZ0003534174 (obdobně jako dluhopisy splatné v roce 2026, ISIN CZ0003532681 a dluhopisy splatné v roce 2024, ISIN CZ0003523151). Prospekt je zveřejněn na internetových stránkách CSG (**https://czechoslovakgroup.com/**) a dále v Centrálním úložišti regulovaných informací na stránkách České národní banky.

Net Debt to EBITDA = ČISTÁ ZADLUŽENOST / UPRAVENÁ EBITDA (pro-forma)

Čistý dluh

Dluh snížení o peníze a peněžní ekvivalenty (z konsolidovaného výkazu o finanční pozici)

Zadluženost znamená celkovou nesplacenou částku jistiny, kapitálu nebo nominální hodnoty (včetně fixní nebo minimální prémie splatné při předčasném splacení nebo odkoupení) dluhů takové osoby, pokud jde o následující:

a) půjčené peněžní prostředky a debetní zůstatky na účtech v bankách nebo jiných finančních institucích;

b) akceptaci v rámci akceptačního nebo diskontního úvěru (nebo jeho ekvivalentu v dematerializované podobě);

c) úvěr na odkoupení dluhopisů (note purchase facility) nebo emisi dluhopisů (jiných než

obchodních nástrojů), dlužní úpisy, směnky, obligace, půjčené akcie nebo jakékoliv jiné podobné cenné papíry;

d) prodané nebo diskontované pohledávky (s výjimkou pohledávek prodaných bez regresu při splnění požadavků na vyřazení z rozvahy [odúčtování] podle IFRS);

e) povinnost odškodnění týkající se ručení, záruky, stand-by nebo dokumentárního akreditivu nebo jiného bankovního nástroje (s vyloučením obchodních nástrojů) vydaného bankou nebo finanční institucí ve vztahu k i) podkladovému dluhu subjektu (který není relevantní osobou) spadajícímu pod některý z ostatních bodů této definice, nebo ii) dluhům relevantní osoby spojeným s plánem odměn při odchodu do důchodu;

f) jakoukoliv částku získanou vydáním odkupitelných akcií (jinak než podle volby emitenta) nebo akcií, které jsou jinak klasifikovány jako zápůjčky podle IFRS;

g) částku jakéhokoliv dluhu vyplývajícího z předem uzavřené kupní smlouvy nebo z kupní smlouvy s odloženou účinností v případě, že i) jedním z hlavních důvodů uzavření smlouvy je získávat prostředky nebo financovat akvizici nebo výstavbu příslušného aktiva (majetku) nebo služby, a ii) smlouva se týká dodání aktiv (majetku) nebo služeb a platba je splatná víc než 180 dní po termínu dodání,

h) jakoukoliv částku získanou v rámci jiné transakce (včetně kontraktů na forwardový nákup nebo prodej, dohody o prodeji a zpětném prodeji nebo smlouvy o prodeji a zpětném pronájmu), která má obchodní účinek zápůjčky/úvěru nebo která je jinak klasifikována jako zápůjčka/úvěr podle IFRS;

i) (bez dvojitého zápočtu) částku jakéhokoliv dluhu vyplývajícího ze záruky nebo z odškodnění za jakékoliv položky uvedené v bodech a) až h) výše.

Termín zadluženost, jak je zde použit, nezahrnuje:

a) žádný pronájem majetku, který by byl považován za leasing podle IFRS 16 (ve znění platném k datu emise) nebo jakoukoliv záruku poskytnutou relevantní osobou nebo její dceřinou společností v rámci běžné obchodní činnosti výlučně ve vztahu k dluhům relevantní osoby nebo její dceřiné společnosti v rámci leasingu za předpokladu, že pokud dojde po datu emise k jakékoliv změně v IFRS, posouzení a stanovení toho, zda je pronájem považován za leasing podle IFRS ve znění platném k datu emise, bude provedeno na základě rozumného uvážení finančního ředitele relevantní osoby (nebo jakékoliv osoby v podobné seniorní účetní pozici u relevantní osoby) v dobré víře způsobem, který je v souladu se stávajícími postupy, a za uplatnění zásad uvedených v IFRS (ve znění platném k datu emise);

b) penzijní dluh;

c) případné dluhy v rámci běžného podnikání;

d) v souvislosti s nákupem nebo prodejem jakéhokoliv podniku relevantní osobou nebo její dceřinou společností, jakékoliv úpravy (opravné položky) provedené po dokončení transakce (vypořádání), k jejichž provedení může být prodávající oprávněn v rozsahu, v jakém je příslušná platba stanovena v konečné účetní rozvaze nebo v jakém je platba závislá na výkonnosti takovéhoto podniku po dokončení transakce (vypořádání);

e) pro vyloučení pochybností jakékoliv případné dluhy ve vztahu k nárokům pracovníků na náhradu škody, dluhy vzniklé kvůli předčasnému odchodu do důchodu nebo předčasnému ukončení smlouvy, dluhy důchodového fondu nebo příspěvky do důchodového fondu a/nebo jiné podobné nároky, dluhy nebo příspěvky, poplatky sociálního zabezpečení nebo daň ze mzdy;

f) zápůjčky/úvěry poskytnuté emitentem nebo jeho dceřinou společností jakékoliv dceřiné společnosti v očekávání budoucí výplaty dividend ve prospěch emitenta nebo jeho dceřiné společnosti ve lhůtě 12 měsíců od poskytnutí příslušné zápůjčky/úvěru za předpokladu, že taková dceřiná společnost má nebo bude mít disponibilní rezervy představující zisk k rozdělení, tj. k vyplacení budoucích dividend za příslušné období.

Protože výpočet finančních a provozních ukazatelů, které nejsou vymezené v IFRS, se neřídí žádnými všeobecně uznávanými účetními zásadami, mohou jiné společnosti uvedené ukazatele vypočítávat odlišně nebo mohou používat uvedené ukazatele pro jiné účely než my, a proto byste při porovnávání těchto ukazatelů vykazovaných námi nebo jiných obdobných ukazatelů vykazovaných jinými společnostmi měli postupovat obezřetně. Investoři by neměli tyto ukazatele, které nejsou vymezené ve standardech IFRS, považovat a) za náhradu provozních výsledků (stanovených v souladu s IFRS) nebo jako ukazatele provozní výkonnosti, b) jako náhradu za peněžní toky z (či použité v) provozní, investiční a financování (stanovených v souladu s IFRS) nebo jako ukazatel schopnosti plnit potřebu peněz, ani c) jako náhradu jakéhokoliv jiného ukazatele výkonnosti podle IFRS. Tyto ukazatele nemusejí uvádět historické provozní výsledky či finanční situaci Společnosti, ani není jejich cílem předvídat budoucí výsledky či finanční situaci Společnosti. I když finanční ukazatele, které nejsou vymezeny ve standardech IFRS, vedení Společnosti nevyužívá k posuzování finanční pozice, finančních výsledků a likvidity Společnosti a i když je rovněž běžně využívají investoři, mají tyto druhy ukazatelů významná omezení jako analytické nástroje a neměli byste je hodnotit samostatně ani je považovat za náhradu analýzy finanční pozice nebo ekonomických výsledků Společnosti, jak jsou tyto vykazované podle standardů IFRS.

CZECHOSLOVAK GROUP a.s.

ZPRÁVA O VZTAZÍCH

sestavená za období od 1. ledna 2024 do 31. prosince 2024

Ovládaná osoba:

Název společnosti: **CZECHOSLOVAK GROUP a.s.**

Sídlo: U Rustonky 714/1, Karlín, 186 00 Praha 8, Česká republika.

IČO: 034 72 302

Spisová značka: B 20071 vedená u Městského soudu v Praze

Společnost CZECHOSLOVAK GROUP a.s., IČO: 034 72 302, se sídlem U Rustonky 714/1, Karlín, 186 00 Praha 8, Česká republika, zapsaná v obchodním rejstříku pod spisovou značkou B 20071 vedená u Městského soudu v Praze (dále též „**Společnost**"), je povinna zpracovat „Zprávu o vztazích mezi ovládající osobou a osobou ovládanou a mezi ovládanou osobou a osobami ovládanými stejnou ovládající osobou" za účetní období roku 2024 (dále jen „**Spřízněné osoby**") podle ustanovení § 82 zákona č. 90/2012 Sb. (Sbírka zákonů), o obchodních korporacích, ve znění pozdějších předpisů (dále jen „**Zpráva o vztazích**").

I. Ovládající osoba

Do dne 27. června 2022 byl ovládající osobou společnosti CZECHOSLOVAK GROUP a.s., jakožto ovládané společnosti, pan Michal Strnad. Od 28. června 2022 je ovládající osobou Společnosti společnost CSG FIN a.s., identifikační číslo. (IČO): 141 41 442, se sídlem U Rustonky 714/1, Karlín, 186 00 Praha 8, Česká republika, zapsaná v obchodním rejstříku pod spisovou značkou B 26982 vedenou u Městského soudu v Praze.

Společnost CSG FIN a.s. je ovládaná panem Michalem Strnadem.
Tato skutečnost platí i ke dni 31. prosince 2024.

II. Struktura vztahů mezi ovládající osobou a Společností a mezi Společností a osobami ovládanými stejnou ovládající osobou

Struktura vztahů je uvedena v Příloze č. 1 této zprávy o vztazích.

Pokud jde o společnost TATRA TRUCKS a.s. (identifikační číslo (IČO): 1482840), společnosti NIKA Development a.s. a PROMET TOOLS, a.s. ovládají tuto společnost jednáním ve shodě prostřednictvím svých přímých podílů na ovládané osobě, tj. prostřednictvím rozhodování valné hromady, jako nejvyššího orgánu společnosti.

III. Úloha Společnosti, způsob a prostředky ovládání

Primární úlohou Společnosti je být subjektem, pod jehož patronací jsou vykonávány aktivity jejích dceřiných společností v České republice, na Slovensku, v Itálii, Španělsku a dalších zemích. v zájmu nebo na popud ovládající osoby či osob ovládaných stejnou ovládající osobou nebyla Společností v rozhodném období přijata nebo uskutečněna žádná opatření ani jiná právní jednání poskytující Společnosti zvláštní výhody či stanovující jí zvláštní povinnosti. Společnost v souvislosti s ovládáním nečerpá žádné zvláštní výhody a ani jí nevznikají žádné zvláštní povinnosti vůči ovládající osobě a/nebo osobám ovládaným stejnou ovládající osobou nad rámec těch, které jsou sjednány ve smlouvách uvedených v bodě V. této zprávy o vztazích.

Ovládající osoba vykonává ovládání pomocí svých vlastnických práv prostřednictvím rozhodnutí na valných hromadách Společnosti (resp. rozhodnutí jediného akcionáře Společnosti). Mezi způsoby a prostředky ovládání Společnosti patří stanovy Společnosti a rozhodnutí nejvyššího orgánu Společnosti. Neexistují tedy žádné speciální smlouvy mezi Společností a ovládající osobou, ve vztahu ke způsobům a prostředkům ovládání Společnosti.

IV. Přehled úkonů provedených podle § 82 odst. 2 písm. d) zákona č. 90/2012 Sb. (Sbírka zákonů), o obchodních korporacích, ve znění pozdějších předpisů

Společnost v rozhodném období neučinila žádná jednání na popud nebo v zájmu ovládající osoby nebo jí ovládaných osob, při nichž by došlo k nakládání s majetkem, který přesahuje 10 % vlastního kapitálu Společnosti zjištěného podle účetní závěrky za účetní období bezprostředně předcházející účetnímu období, za něž se zpracovává tato zpráva o vztazích, s výjimkou postoupení některých pohledávek Společnosti na přímo ovládající osobu Společnosti.

V. Přehled vzájemných smluv mezi osobou ovládanou a osobou ovládající nebo mezi osobami ovládanými

V rozhodném období uzavřela Společnost s ovládající osobou a spřízněnými osobami následující smlouvy, z nichž každá je evidována ve Společnosti:

Podle svých záznamů má Společnost uzavřeny tyto smlouvy:

- smlouvy o půjčce se společností RETIA, a.s.,
- smlouvu o půjčce se společností CSG Land Systems CZ a.s.,
- smlouvu o půjčce se společností KONVERTIAL SPV a.s.,
- smlouvy o postoupení pohledávek se společností INTEGRA CAPITAL a.s.,
- smlouvy o půjčce se společností EXCALIBUR ARMY spol. s r.o.,
- smlouvu o půjčce se společností CSG Horizons a.s.,
- smlouvy o vkladu mimo základní kapitál společnosti TABLON SPV a.s.,
- smlouvu o vkladu mimo základní kapitál společnosti ABIENNALE s.r.o.,
- smlouvu o vkladu mimo základní kapitál společnosti MADE CS a.s.,
- smlouvu o vkladu mimo základní kapitál společnosti VORNEA SPV a.s.,
- smlouvu o vkladu mimo základní kapitál společnosti KARMONIKA AERO a.s.,
- smlouvu o vkladu mimo základní kapitál společnosti AVIEN, spol. s r.o.,
- smlouvu o vkladu mimo základní kapitál společnosti LBP 80 S.r.l.,
- smlouvy o půjčce se společností CS SOFT a.s.,
- smlouvu o půjčce se společností AVIEN, spol. s r.o.,
- smlouvy o půjčce se společností TATRA DEFENCE VEHICLE a.s.,
- smlouvu o půjčce se společností CSG Elevate II Inc.,
- smlouvy o půjčce se společností CSG DEFENCE a.s.,
- smlouvu o postoupení pohledávek se společností DAKO-CZ a.s.,
- smlouvu o vkladu mimo základní kapitál společnosti CSG Ammo+ a.s.,
- smlouvu o půjčce se společností LBP 80 S.r.l.,
- smlouvy o vkladu mimo základní kapitál společnosti RADIATIK a.s.,
- smlouvu o půjčce se společností CLEVELOPMENT SPV a.s.,
- dohoda o započtení vzájemných pohledávek se společností AVIA Motors s.r.o.,
- smlouvu o půjčce se společností ROT Poland Sp. z o.o.,
- smlouvu o vkladu mimo základní kapitál společnosti EXCALIBUR INTERNATIONAL a.s.,
- dohoda o postoupení smlouvy se společností EXCALIBUR INTERNATIONAL a.s.,
- smlouvu o půjčce se společností MSM GROUP s.r.o.,
- smlouvu o vkladu mimo základní kapitál společnosti INTEGRA CAPITAL a.s.,
- smlouvy o postoupení pohledávek a/nebo smlouvy se společností CSG FIN a.s.,

- smlouvu o vkladu mimo základní kapitál společnosti RELAZA SPV a.s.,
- smlouvu o poskytování služeb finanční správy se společností MSM LAND SYSTEMS s.r.o.,
- smlouvu o poskytování služeb finanční správy se společností KONVERTIAL SPV a.s.,
- smlouvu o vkladu mimo základní kapitál společnosti HTH land a.s.,
- smlouvu o půjčce se společností MERIT SPV a.s.,
- smlouvu o půjčce se společností CSG HEALTH CARE a.s.,
- smlouvy o půjčce se společností 14. OKTOBAR d.o.o.,
- smlouvy o půjčce se společností EXCALIBUR INTERNATIONAL a.s.,
- smlouvu o půjčce se společností KARBOX s.r.o.,
- smlouvu o půjčce se společností TECHNOLOGY CS a.s.,
- smlouvy o půjčce se společností TRUCK SERVICE GROUP s.r.o.,
- smlouvy o půjčce se společností JOB AIR Technic a.s.,
- smlouvy o půjčce se společností ELTON hodinářská, a.s.,
- smlouvy o půjčce se společností TRUCK MACHINERY GROUP a.s.,
- smlouvy o půjčce se společností DAKO-CZ, a.s.,
- smlouvu o půjčce se společností CSGM a.s.,
- smlouvu o půjčce se společností ATRAK a.s.,
- smlouvy o půjčce se společností ZVS holding, a.s.,
- smlouvu o půjčce se společností ZVS IMPEX, akciová spoločnosť,
- smlouvy o půjčce se společností VÝVOJ Martin, a.s.,
- smlouvy o půjčce se společností MSM Services, s.r.o.,
- smlouvu o půjčce se společností MSM EXPORT, s.r.o.,
- smlouvu o půjčce se společností VOP Nováky, a.s.,
- smlouvu o půjčce se společností ATLAN GROUP, spol. s r.o.,
- smlouvu o odkupu pohledávek se společností Fiocchi of America Inc.
-

VI. Posouzení, zda Společnosti vznikla škoda a posouzení její náhrady podle § 71 a 72 zákona č. 90/2012 Sb. (Sbírka zákonů), o obchodních korporacích, ve znění pozdějších předpisů

Společnost využívá služeb a financování od propojených osob v rámci běžné obchodní činnosti.

Společnost prohlašuje, že v rozhodném období nedošlo k žádnému ovlivnění chování Společnosti, ze strany vlivné osoby či ovládající osoby, které by rozhodujícím a/nebo významným způsobem ovlivnilo chování Společnosti k její újmě. Společnost prohlašuje, že veškerá jednání popsaná v bodě IV. této zprávy o vztazích byla učiněna a smlouvy popsané v bodě V. této zprávy o vztazích byly uzavřeny za podmínek obvyklých v obchodním styku, stejně tak byla veškerá poskytnutá a přijatá plnění na základě těchto smluv poskytnuta za podmínek obvyklých v obchodním styku, a z těchto jednání nevznikla Společnosti žádná škoda, a tedy není nutné posuzovat náhradu škody podle § 71 a § 72 zákona č. 90/2012 Sb. (Sbírka zákonů), o obchodních korporacích, ve znění pozdějších předpisů.

VII. Zhodnocení výhod a nevýhod plynoucích ze vztahů mezi propojenými osobami

Statutární orgán Společnosti prohlašuje, že na základě zhodnocení úlohy Společnosti vůči ovládající osobě a osobám ovládaným stejnou ovládající osobou konstatuje, že Společnosti neplynou žádné zvláštní výhody a/nebo nevýhody plynoucí ze vztahů mezi Společností a jí ovládající osobou a/nebo osobami ovládanými stejnou ovládající osobou.

Pro Společnost její úloha vůči ovládající osobě a osobám ovládaným stejnou ovládající osobou nepředstavovala a nepředstavuje žádné riziko a není tedy třeba uvádět, zda a jakým způsobem a v jakém období byla či bude vyrovnána újma dle § 71 a 72 zákona č. 90/2012 Sb. (Sbírka zákonů), o obchodních korporacích, ve znění pozdějších předpisů.

V Praze, 2. dubna 2025

David Chour	Petr Formánek
Místopředseda představenstva	Člen představenstva

PŘÍLOHA č. 1

Seznam společností přímo nebo nepřímo ovládaných stejnou ovládající osobou

Společnosti ovládané společností CZECHOSLOVAK GROUP a.s.

Společnost CZECHOSLOVAK GROUP a.s. ovládá přímo či nepřímo níže uvedené osoby:

Obchodní firma	Identifikační číslo, zapsáno v	Sídlo	Stát registrace	Ovládání	Bod přílohy	Přímá ovládající osoba
14. OKTOBAR d.o.o., Kruševac	21178772	Jasički put br. 2, 11104 Kruševac	Srbsko	přímé		CZECHOSLOVAK GROUP a.s.
ABIENNALE s.r.o.	27896871 sp. zn. C 124968 (Městský soud v Praze)	U Rustonky 714/1, Karlín, 186 00 Praha 8	Česká republika	přímé		CZECHOSLOVAK GROUP a.s.
Ammunition Operations LLC	3437574	900 Ethlen Drive, Anoka, Minnesota 55303	Spojené státy americké	nepřímé	od 27. listopadu 2024	Federal Cartridge Company
ANGERONA TRADE a.s.	18008224 sp. zn. B 27937 (Městský soud v Praze)	U Rustonky 714/1, Karlín, 186 00 Praha 8	Česká republika	přímé		CZECHOSLOVAK GROUP a.s.
Armi Perazzi S.p.A.	03192910176	Via Daniele Perazzi, 1/3, Botticion, 25082	Itálie	nepřímé		LBP 80 S.r.l.
ARMY TRADE a.s.	06123724 sp. zn. B 22516 (Městský soud v Praze)	U Rustonky 714/1, Karlín, 186 00 Praha 8	Česká republika	nepřímé		CSG DEFENCE a.s.
AsterIVF s.r.o.	03648311 sp. zn. C 235869 (Městský soud v Praze)	Sokolovská 810/304, Vysočany, 190 00 Praha 9	Česká republika	nepřímé		Prague Fertility Centre s.r.o.
ATLAN GROUP, spol. s r.o.	35754222 sp. zn. Sro 13718/R (Okresní soud Trenčín)	Štúrova 925/27, 018 41 Dubnica nad Váhom	Slovensko	nepřímé		MSM GROUP s.r.o.
ATRAK a.s.	08208638 sp. zn. B 24436 (Městský soud v Praze)	Aviatická 1039/6, Ruzyně, 161 00 Praha 6	Česká republika	nepřímé		TRADITION CS a.s.
AVIA AVIATION a.s.	04837924 sp. zn. B 26187 (Městský soud v Praze)	U Rustonky 714/1, Karlín, 186 00 Praha 8	Česká republika	přímé		CZECHOSLOVAK GROUP a.s.
AVIA Motors s.r.o.	27422356 sp. zn. C 112025 (Městský soud v Praze)	U Rustonky 714/1, Karlín, 186 00 Praha 8	Česká republika	přímé		CZECHOSLOVAK GROUP a.s.
AVIEN, spol. s r.o.	47539682 sp. zn. C 19027 (Městský soud v Praze)	U Rustonky 714/1, Karlín, 186 00 Praha 8	Česká republika	přímé		CZECHOSLOVAK GROUP a.s.
Baschieri & Pellagri S.p.A.	00290260371	Via del Frullo 26, Castenaso	Itálie	nepřímé	do 1. listopadu 2024 (zrušena fúzí)	Fiocchi Munizioni S.p.A.
C.F.L. S.a.s.	01768700021	STRADA VICINALE PALESTRINA 7 – 13040 – CARISIO	Itálie	nepřímé		Fiocchi Munizioni S.p.A.
CLEVELOPMENT SPV a.s.	17119952	U Rustonky 714/1, Karlín, 186 00 Praha 8	Česká republika	přímé		CZECHOSLOVAK GROUP a.s.

	sp. zn. B 27268 (Městský soud v Praze)					
Cs BROSS, s.r.o.	25334191 sp. zn. C 412646 (Městský soud v Praze)	U Rustonky 714/1, Karlín, 186 00 Praha 8	Česká republika	nepřímé	od 18. září 2024	RADIATIK a.s.
CS SOFT a.s.	25781723 sp. zn. B 15253 (Městský soud v Praze)	Aviatická 1048/12, Ruzyně, 161 00 Praha 6	Česká republika	nepřímé		TRADITION CS a.s.
CSG a.s.	11854855 sp. zn. B 26633 (Městský soud v Praze)	U Rustonky 714/1, Karlín, 186 00 Praha 8	Česká republika	přímé		CZECHOSLOVAK GROUP a.s.
CSG AEROSPACE a.s.	03312208 sp. zn. B 19923 (Městský soud v Praze)	U Rustonky 714/1, Karlín, 186 00 Praha 8	Česká republika	přímé		CZECHOSLOVAK GROUP a.s.
CSG Ammo+ a.s.	11858061 sp. zn. B 26638 (Městský soud v Praze)	U Rustonky 714/1, Karlín, 186 00 Praha 8	Česká republika	přímé		CZECHOSLOVAK GROUP a.s.
CSG CENTRAL ASIA a.s.	05081335 sp. zn. B 21532 (Městský soud v Praze)	U Rustonky 714/1, Karlín, 186 00 Praha 8	Česká republika	nepřímé		FALCON CSG a.s.
CSG DEAL a.s.	11858095 sp. zn. B 26641 (Městský soud v Praze)	U Rustonky 714/1, Karlín, 186 00 Praha 8	Česká republika	přímé		CZECHOSLOVAK GROUP a.s.
CSG DEFENCE a.s.	07333528 sp. zn. B 23675 (Městský soud v Praze)	U Rustonky 714/1, Karlín, 186 00 Praha 8	Česká republika	přímé		CZECHOSLOVAK GROUP a.s.
CSG Elevate I Inc.	EIN 32-0749435	251 Little Falls Drive, Wilmington, 19808	Spojené státy americké	nepřímé		CSG Ammo+ a.s.
CSG Elevate II Inc.	EIN 61-2126439	251 Little Falls Drive, Wilmington, 19808	Spojené státy americké	nepřímé		CSG Elevate I Inc.
CSG Elevate III Inc.	EIN 36-5083842	251 Little Falls Drive, Wilmington, 19808	Spojené státy americké	nepřímé	do 27. listopadu 2024 (zrušena fúzí)	CSG Elevate II Inc.
CSG Engineering, a.s.	22207376 sp. zn. B 29200 (Městský soud v Praze)	U Rustonky 714/1, Karlín, 186 00 Praha 8	Česká republika	nepřímé	od 30. října 2024	CSG Land Systems CZ a.s.
CSG EXPORT a.s.	06224971 sp. zn. B 22599 (Městský soud v Praze)	U Rustonky 714/1, Karlín, 186 00 Praha 8	Česká republika	přímé		CZECHOSLOVAK GROUP a.s.
CSG HEALTH CARE a.s.	09326073 sp. zn. B 25495 (Městský soud v Praze)	U Rustonky 714/1, Karlín, 186 00 Praha 8	Česká republika	nepřímé		ENVERCOTE a.s.
CSG Horizons a.s.	8735654 sp. zn. B 24931 (Městský soud v Praze)	U Rustonky 714/1, Karlín, 186 00 Praha 8	Česká republika	přímé	dne 15. srpna 2024 změnila obchodní firmu – dříve AVIA Electric a.s.	CZECHOSLOVAK GROUP a.s.
CSG INDUSTRY a.s.	06015689 sp. zn. B 22298 (Městský soud v Praze)	U Rustonky 714/1, Karlín, 186 00 Praha 8	Česká republika	přímé		CZECHOSLOVAK GROUP a.s.

CSG Land System SK a.s.	52830381 sp. zn. Sa 10771/R (Okresní soud Trenčín)	Štúrova 925/27, 018 41 Dubnica nad Váhom	Slovensko	nepřímé		CSG Land Systems CZ a.s.
CSG Land Systems CZ a.s.	08584923 sp. zn. B 24764 (Městský soud v Praze)	U Rustonky 714/1, Karlín, 186 00 Praha 8	Česká republika	nepřímé		CSG DEFENCE a.s.
CSG MOBILITY a.s.	08950181 sp. zn. B 25126 (Městský soud v Praze)	U Rustonky 714/1, Karlín, 186 00 Praha 8	Česká republika	přímé		CZECHOSLOVAK GROUP a.s.
CSG RECOVERY s.r.o.	09579036 sp. zn. C 338429 (Městský soud v Praze)	U Rustonky 714/1, Karlín, 186 00 Praha 8	Česká republika	nepřímé		CSGM a.s.
CSE USA Inc.	117027146	14507 Kingsmill Way, Culpeper 22 701, Virginia	Spojené státy americké	nepřímé	dne 24. dubna 2024 změnila obchodní formu – dříve CSG USA Inc. Odprodej 19. listopadu 2024	EXCALIBUR INTERNATIONAL a.s.
CSGM a.s.	01384694 sp. zn. B 19596 (Městský soud v Praze)	U Rustonky 714/1, Karlín, 186 00 Praha 8	Česká republika	přímé		CZECHOSLOVAK GROUP a.s.
CZECH CAMOUFLAGE SYSTEMS a.s.	06135013 sp. zn. B 22517 (Městský soud v Praze)	U Rustonky 714/1, Karlín, 186 00 Praha 8	Česká republika	nepřímé		CSG Land Systems CZ a.s.
CZECH DEFENCE SYSTEMS a.s.	24147133 sp. zn. B 17410 (Městský soud v Praze)	Náměstí 14. října 1307/2, Smíchov, 150 00 Praha 5	Česká republika	nepřímé		CSG Land Systems CZ a.s.
CZECHOSLOVAK EXPORT a.s.	04986512 sp. zn. B 21489 (Městský soud v Praze)	U Rustonky 714/1, Karlín, 186 00 Praha 8	Česká republika	nepřímé		CSG EXPORT a.s.
CZECHOSLOVAK GROUP POLSKA Sp. z O.O.	0001107436	Złota 59, Varšava, 00120	Polsko	přímé	od 27. srpna 2024	CZECHOSLOVAK GROUP a.s.
CZECHOSLOVAKIA TRADE a.s.	50018175 sp. zn. Sa 10724/R (Okresní soud Trenčín)	Štúrova 925/27, 018 41 Dubnica nad Váhom	Slovensko	nepřímé		MSM GROUP, s.r.o.
DAKO-CZ EN, a.s.	19304307 sp. zn. B 38869 (Krajský soud v Hradci Králové)	Josefa Daňka 1956, 538 43 Třemošnice	Česká republika	nepřímé		DAKO-CZ, a.s.
DAKO-CZ INDIA PRIVATE LIMITED	U35999TG2022PTC162270	C408, Sterling Residency, Rmv Extn 2nd Stage, Near Dollars Colony, Bangalore North K, 560094	Indie	nepřímé		DAKO-CZ, a.s.
DAKO-CZ RE, s.r.o.	08741000 sp. zn. C 44950 (Krajský soud v Hradci Králové)	Josefa Daňka 1956, 538 43 Třemošnice	Česká republika	nepřímé		DAKO-CZ, a.s.
DAKO-CZ SERVICE, s.r.o.	09243348 sp. zn. C 45951 (Krajský soud v Hradci Králové)	Josefa Daňka 1956, 538 43 Třemošnice	Česká republika	nepřímé	do 1. září 2024 (zrušena fúzí)	DAKO-CZ, a.s.

DAKO-CZ TRANSELCO, s.r.o.	25733117 sp. zn. C 47575 (Krajský soud v Hradci Králové)	U Vápenky 562, 538 43 Třemošnice	Česká republika	nepřímé	do 1. září 2024 (zrušena fúzí)	DAKO-CZ, a.s.
DAKO-CZ, a.s.	46505091 sp. zn. B 668 (Krajský soud v Hradci Králové)	Josefa Daňka 1956, 538 43 Třemošnice	Česká republika	nepřímé		CSG MOBILITY a.s.
DEFENCE SYSTEMS a.s.	07333544 sp. zn. B 23691 (Městský soud v Praze)	U Rustonky 714/1, Karlín, 186 00 Praha 8	Česká republika	nepřímé		CSG DEFENCE a.s.
DEFENCE TRADE SLOVAKIA, s.r.o.	51087723 sp. zn. Sro 35274/R (Okresní soud Trenčín)	Kasárenská 8, 911 02 Trenčín	Slovensko	nepřímé		CSG Land Systems CZ a.s.
Development Přelouč s.r.o.	14267900 sp. zn. C 49100 (Krajský soud v Hradci Králové)	Tovární 1553, 535 01 Přelouč	Česká republika	nepřímé		EXCALIBUR ARMY spol. s r.o.
ELDIS PARDUBICE INDIA PRIVATE LIMITED	U31900HR2021FTC098031	876 Sector 15 Part Ii, Gurgaon Haryana Gurgaon, 122001	Indie	nepřímé		ELDIS Pardubice, s.r.o.
ELDIS Pardubice, s.r.o.	15050742 sp. zn. C 524 (Krajský soud v Hradci Králové)	Dělnická 469, Pardubičky, 533 01 Pardubice	Česká republika	nepřímé		CSG AEROSPACE a.s.
ELTON hodinářská, a.s.	25931474 sp. zn. B 2007 (Krajský soud v Hradci Králové)	Náchodská 2105, 549 01 Nové Město nad Metují	Česká republika	nepřímé		MADE CS a.s.
ENGINEERING SPV a.s.	06926827 sp. zn. B 23253 (Městský soud v Praze)	U Rustonky 714/1, Karlín, 186 00 Praha 8	Česká republika	přímé		CZECHOSLOVAK GROUP a.s.
ENVERCOTE a.s.	09326928 sp. zn. B 25497 (Městský soud v Praze)	U Rustonky 714/1, Karlín, 186 00 Praha 8	Česká republika	nepřímé		CZECHOSLOVAK GROUP a.s.
EUROPEAN AIR SERVICES s.r.o.	29131987 sp. zn. C 202310 (Městský soud v Praze)	U Rustonky 714/1, Karlín, 186 00 Praha 8	Česká republika	nepřímé		EXCALIBUR INTERNATIONAL a.s.
EXCALIBUR ARMY HELLAS LTD	HE422321	Artemidos 5, 6020 Larnaca	Kypr	nepřímé		EXCALIBUR ARMY spol. s r.o.
EXCALIBUR ARMY spol. s r.o.	64573877 sp. zn. C 41695 (Městský soud v Praze)	U Rustonky 714/1, Karlín, 186 00 Praha 8	Česká republika	nepřímé		CSG Land Systems CZ a.s.
EXCALIBUR DEFENCE SYSTEMS PRIVATE LIMITED	U35990DL2022PTC394740	C-73, Fourth Floor, Gali No.5, Amritpuri-b, 110065 Delhi	Indie	nepřímé		EXCALIBUR ARMY spol. s r.o. (49 %)
EXCALIBUR INTERNATIONAL a.s.	29289688 sp. zn. B 20148 (Městský soud v Praze)	U Rustonky 714/1, Karlín, 186 00 Praha 8	Česká republika	přímé		CZECHOSLOVAK GROUP a.s.
EXCALIBUR USA a.s.	04407571 sp. zn. B 20938 (Městský soud v Praze)	U Rustonky 714/1, Karlín, 186 00 Praha 8	Česká republika	přímé		CZECHOSLOVAK GROUP a.s.
FABRICA DE MUNICIONES DE GRANADA S.L.	B88295209	CTRA De Murcia S/N, 181 82 El Fargue, Granada	Španělsko	nepřímé		MSM GROUP s.r.o.
Federal Cartridge Company	611-AA	900 Ethlen Drive, Anoka, Minnesota 55303	Spojené státy americké	nepřímé	od 27. listopadu 2024	Vista Commercial Ammunition Company Inc.
Fiocchi Munizioni S.p.A.	00810220137	Via Santa Barbara 4, 23900 Lecco	Itálie	nepřímé		LAIRAN SPV a.s. (70 %), Giulio Fiocchi S.p.A.

						(25 %), Fiocchibi S.p.A. (5 %)
Fiocchi of America Inc.	00250555	6930 North Freemont Road, 65721 Ozark, Missouri	Spojené státy americké	nepřímé		Fiocchi Munizioni S.p.A.
Fiocchi UK Limited	06221537	Raddle Farm, Raddle Lane, Edingale, WS13 8XA Staffordchire	Spojené království	nepřímé		Lyalvale Express Limited
FulSpec Dynamics, Inc.		1209 Orange Street, Wilmington, New Castle, Delaware 19801	Spojené státy americké	nepřímé	od 16. prosince 2024	EXCALIBUR INTERNATIONAL a.s.
GAUSSIN S.A.	676250038	11 rue du 47ième RA, Héricourt, 70400	Francie	nepřímé		TABLON SPV a.s.
GERLENAIR a.s.	9326791 sp. zn. B 25496 (Městský soud v Praze)	U Rustonky 714/1, Karlín, 186 00 Praha 8	Česká republika	přímé		CZECHOSLOVAK GROUP a.s.
HARVO Reality s.r.o.	14154013 sp. zn. C 88122 (Krajský soud v Ostravě)	Olomoucká 1841/175, 785 01 Šternberk	Česká republika	nepřímé		EXCALIBUR ARMY spol. s r.o. (50 %), STV INVEST a.s. (50 %)
HTH land a.s.	06143946 sp. zn. B 22493 (Městský soud v Praze)	U Rustonky 714/1, Karlín, 186 00 Praha 8	Česká republika	přímé		CZECHOSLOVAK GROUP a.s.
INTEGRA CAPITAL a.s.	27528103 sp. zn. B 21504 (Městský soud v Praze)	U Rustonky 714/1, Karlín, 186 00 Praha 8	Česká republika	přímé		CZECHOSLOVAK GROUP a.s.
JOB AIR Technic a.s.	27768872 sp. zn. B 3029 (Krajský soud v Ostravě)	Gen. Fajtla 370, 742 51 Mošnov	Česká republika	nepřímé		CSG AEROSPACE a.s.
JWL DAKO-CZ (INDIA) LIMITED RN	U35990WB2017PLC220921	11, Satyen Dutta Road, Kolkata, 700029	Indie	nepřímé		DAKO-CZ, a.s. (50 %) a JUPITER WAGONS LIMITED (50 %)
KARBOX Holding s.r.o.	27601374 sp. zn. C 23915 (Krajský soud v Hradci Králové)	Tovární 1553, 535 01 Přelouč	Česká republika	přímé		CZECHOSLOVAK GROUP a.s.
KARBOX s.r.o.	26002370 sp. zn. C 19384 (Krajský soud v Hradci Králové)	Tovární 1553, 535 01 Přelouč	Česká republika	nepřímé		KARBOX Holding s.r.o.
KARMONIKA AERO a.s.	09588817 sp. zn. B 25734 (Městský soud v Praze)	U Rustonky 714/1, Karlín, 186 00 Praha 8	Česká republika	přímé		CZECHOSLOVAK GROUP a.s.
KONVERTIAL SPV a.s.	09269649 sp. zn. B 25371 (Městský soud v Praze)	U Rustonky 714/1, Karlín, 186 00 Praha 8	Česká republika	přímé		CZECHOSLOVAK GROUP a.s.
Kopřivnice Energy s.r.o.	05431905 sp. zn. C 263563 (Městský soud v Praze)	Sokolovská 675/9, Karlín, 186 00 Praha 8	Česká republika	nepřímé		TATRA TRUCKS a.s. (50 %) a TATRA a.s. (50 %)
LAIRAN SPV a.s.	14141663 sp. zn. B 26983 (Městský soud v Praze)	U Rustonky 714/1, Karlín, 186 00 Praha 8	Česká republika	nepřímé		CSG Ammo+ a.s.
LBP 80 S.r.l.	13235020966	Corso Italia 22, 20122 Milano	Itálie	přímé		CZECHOSLOVAK GROUP a.s.
LIAZ TRUCKS a.s.	06710697 sp. zn. B 23100 (Městský soud v Praze)	U Rustonky 714/1, Karlín, 186 00 Praha 8	Česká republika	přímé		CZECHOSLOVAK GROUP a.s.

LOSTR a.s.	05197104 sp. zn. B 21657 (Městský soud v Praze)	U Rustonky 714/1, Karlín, 186 00 Praha 8	Česká republika	přímé		CZECHOSLOVAK GROUP a.s.
Lyalvale Express Limited	03485334	Express Estate, Fisherwick Nr. Whittington, Lichfield, WS13 8XA Staffordchire	Spojené království	nepřímé		Fiocchi Munizioni S.p.A.
MADE CS a.s.	05057779 sp. zn. B 21533 (Městský soud v Praze)	U Rustonky 714/1, Karlín, 186 00 Praha 8	Česká republika	přímé		CZECHOSLOVAK GROUP a.s.
MANDURIA TRADE a.s.	19781229 sp. zn. B 28407 (Městský soud v Praze)	U Rustonky 714/1, Karlín, 186 00 Praha 8	Česká republika	přímé		CZECHOSLOVAK GROUP a.s.
MATIS z.a.o.	1024601215253	307170, Kursk Region, Zheleznogorsk, ul. Gagarina, d. 24	Ruská Federace	nepřímé		TATRA TRUCKS a.s.
MEDHA DAKO-CZ PRIVATE LIMITED	U35999TG2022PTC16 2270	P-4/5B, Ida, Nacharam, Hyderabad, Telengana, 500076, Indie	Indie	nepřímé		50 % DAKO-CZ INDIA PRIVATE LIMITED, 50 % MEDHA SERVO DRIVES PRIVATE LIMITED
MEFITIS TRADE a.s.	18008089 sp. zn. B 27936 (Městský soud v Praze)	U Rustonky 714/1, Karlín, 186 00 Praha 8	Česká republika	přímé		CZECHOSLOVAK GROUP a.s.
MERIT SPV a.s.	06977545 sp. zn. B 23278 (Městský soud v Praze)	U Rustonky 714/1, Karlín, 186 00 Praha 8	Česká republika	nepřímé		TRADITION CS a.s.
Milconn, a.s.	07588470 sp. zn. B 8101 (Městský soud v Praze)	Huštěnovská 2022, 68 603 Staré Město	Česká republika	přímé		CZECHOSLOVAK GROUP a.s.
MSM - OPTICAL s.r.o.	52070972 sp. zn. Sro 37466/R (Okresní soud Trenčín)	Štúrova 925/27, 18410 Dubnica nad Váhom	Slovensko	nepřímé		MSM GROUP s.r.o.
MSM EXPORT, s.r.o.	48006122 sp. zn. Sro 34344/R (Okresní soud Trenčín)	Štúrova 925/27, 1841 Dubnica nad Váhom	Slovensko	nepřímé		MSM GROUP s.r.o.
MSM GREECE Ltd.	178533401000	Zalokosta 5, Ground Floor, Office no. 2, Atény, Řecko	Řecko	nepřímé	od 22. července 2024	MSM GROUP s.r.o.
MSM GROUP KAZAKHSTAN LLP	221140030101	Astana, Dostyk 16	Kazachstán	nepřímé		MSM GROUP s.r.o. (50 %) a Gambarov Yasaf (50 %)
MSM Group North America Inc.		251 Little Falls Drive, 19808, Wilmington	Spojené státy americké	nepřímé	od 11. prosince 2024	MSM North America Holdings LLC
MSM GROUP s.r.o.	46553509 sp. zn. Sro 31197/R (Okresní soud Trenčín)	Štúrova 925/27, 1841 Dubnica nad Váhom	Slovensko	nepřímé		CSG DEFENCE a.s.
MSM LAND SYSTEMS s.r.o.	36396711 sp. zn. Sro 34630/R (Okresní soud Trenčín)	Kasárenská 8, 911 05 Trenčín	Slovensko	nepřímé		CSG Land Systems CZ a.s.
MSM Martin, s.r.o.	36422991 sp. zn. Sro 30764/R (Okresní soud Trenčín)	Štúrova 925/27, 018 41 Dubnica nad Váhom	Slovensko	nepřímé		MSM GROUP s.r.o.
MSM North America Holdings LLC		251 Little Falls Drive, 19808, Wilmington	Spojené státy americké	nepřímé	od 11. prosince 2024	MSM GROUP s.r.o.

MSM Services, s.r.o.	50926748 sp. zn. Sro 34828/R (Okresní soud Trenčín)	Štúrova 925/27, 018 41 Dubnica nad Váhom	Slovensko	nepřímé		MSM GROUP s.r.o.
MSM SPV I, s. r. o.	56390637 sp. zn. Sro 47252/R (Okresní soud Trenčín)	Štúrova 925/27, 018 41 Dubnica nad Váhom	Slovensko	nepřímé	od 17. července 2024	MSM GROUP s.r.o.
MSM SPV II, s. r. o.	56390840 sp. zn. Sro 47253/R (Okresní soud Trenčín)	Štúrova 925/27, 018 41 Dubnica nad Váhom	Slovensko	nepřímé	od 17. července 2024	MSM GROUP s.r.o.
MSM SPV III, s. r. o.	56533675 sp. zn. Sro 47550/R (Okresní soud Trenčín)	Štúrova 925/27, 018 41 Dubnica nad Váhom	Slovensko	nepřímé	od 1. října 2024	MSM GROUP s.r.o.
MSM SPV VI, s. r. o.	56533861 sp. zn. Sro 47551/R (Okresní soud Trenčín)	Štúrova 925/27, 018 41 Dubnica nad Váhom	Slovensko	nepřímé	od 1. října 2024	MSM GROUP s.r.o.
MSM SPV V, s. r. o.	56533772 sp. zn. Sro 47552/R (Okresní soud Trenčín)	Štúrova 925/27, 018 41 Dubnica nad Váhom	Slovensko	nepřímé	od 1. října 2024	MSM GROUP s.r.o.
NC Bomlitz GmbH	HRB 297395	Jungfernturmstraße 2, 80333, Mnichov	Německo	nepřímé	od 4. října 2024	MSM GROUP s.r.o.
NIKA Development a.s.	27528910 sp. zn. B 23310 (Městský soud v Praze)	U Rustonky 714/1, Karlín, 186 00 Praha 8	Česká republika	přímé		CZECHOSLOVAK GROUP a.s.
Perazzi USA, Inc.	1610674	1010 W. Tenth st., Azusa, California, 91702	Spojené státy americké	nepřímé		Armi Perazzi S.p.A.
PLATINUM DEFENCE a.s.	17120080 sp. zn. B 27270 (Městský soud v Praze)	U Rustonky 714/1, Karlín, 186 00 Praha 8	Česká republika	nepřímé	od 2. dubna 2024	CSG Land Systems CZ a.s.
POCKET VIRTUALITY a.s.	06202365 sp. zn. B 22619 (Městský soud v Praze)	Jankovcova 1566/2b, Holešovice, 170 00 Praha 7	Česká republika	nepřímé		CSG AEROSPACE a.s.
PPS VEHICLES, s.r.o.	36032646 sp. zn. Sro 43004/R (Okresní soud Trenčín)	Štúrova 925/27, 018 41 Dubnica nad Váhom	Slovensko	nepřímé		MSM GROUP s.r.o.
Prague Fertility Centre s.r.o.	28956095 sp. zn. C 155686 (Městský soud v Praze)	Sokolovská 810/304, Vysočany, 190 00 Praha 9	Česká republika	nepřímé		CSG HEALTH CARE a.s.
Presto Tech Horizons a.s.	22399127 sp. zn. B 29388 (Městský soud v Praze)	Dušní 8/11, Josefov, Praha 1	Česká republika	nepřímé	od 21. prosince 2024	CSG Horizons a.s.
PROGRESS SPV a.s.	06710875 sp. zn. B 23102 (Městský soud v Praze)	U Rustonky 714/1, Karlín, 186 00 Praha 8	Česká republika	přímé		CZECHOSLOVAK GROUP a.s.
PTH Services s.r.o.	22399313 sp. zn. C 416140 (Městský soud v Praze)	Dušní 8/11, Josefov, Praha 1	Česká republika	nepřímé	od 21. prosince 2024	CSG Horizons a.s.
RADIATIK a.s.	02751402 sp. zn. B 19664 (Městský soud v Praze)	U Rustonky 714/1, Karlín, 186 00 Praha 8	Česká republika	přímé		CZECHOSLOVAK GROUP a.s.
Real Info d.o.o. Kruševac	20877529	Jasički Put 2, 370 00 Kruševac	Srbsko	nepřímé		14. OKTOBAR d.o.o., Kruševac
REAL TRADE PRAHA a.s.	25642740 sp. zn. B 5185 (Městský soud v Praze)	Náměstí 14. října 1307/2, Smíchov, 150 00 Praha 5	Česká republika	nepřímé		CSG Land Systems CZ a.s.

REALID SPV a.s.	17119928 sp. zn. B 27266 (Městský soud v Praze)	U Rustonky 714/1, Karlín, 186 00 Praha 8	Česká republika	přímé		CZECHOSLOVAK GROUP a.s.
ReDat Recording, a.s.	05648114 sp. zn. B 3523 (Krajský soud v Hradci Králové)	Pražská 341, Zelené Předměstí, 530 02 Pardubice	Česká republika	nepřímé		RETIA, a.s.
Regionální muzeum v Kopřivnici, o.p.s.	25394508 sp. zn. o 30 (Krajský soud v Ostravě)	Záhumenní 367/1, 742 21 Kopřivnice	Česká republika	nepřímé		TATRA TRUCKS a.s. (50 %) a UNICAPITAL ENERGY s.r.o. (50 %)
Remington Licensing Corporation	2124924	900 Ethlen Drive, Anoka, 553 03 Minnesota	Spojené státy americké	nepřímé	od 27. listopadu 2024	Ammunition Operations LLC
RELAZA SPV a.s.	17118034 sp. zn. B27262 (Městský soud v Praze)	Na Poříčí 1071/17, Nové Město. 110 00 Praha 1	Česká republika	přímé	do 26. února 2024	CZECHOSLOVAK GROUP a.s.
RETIA, a.s.	25251929 sp. zn. B 1440 (Krajský soud v Hradci Králové)	Pražská 341, 530 02 Pardubice	Česká republika	nepřímé		TECHNOLOGY CS a.s.
Rheinmetall Tatra Land Systems s.r.o.	09674802 sp. zn. C 86849 (Krajský soud v Ostravě)	Areál Tatry 1450/1, 742 21 Kopřivnice	Česká republika	nepřímé	do 19. března 2024	CSG Land Systems CZ a.s. (49 %) a Rheinmetall Landsysteme GmbH (51 %)
SBS ZVS, s.r.o.	36306070 sp. zn. Sro 11273/R (Okresní soud Trenčín)	Štúrova 1, 018 41 Dubnica nad Váhom	Slovensko	nepřímé		ZVS holding, a.s.
SHER Technologies a.s.	27528171 sp. zn. B 2669 (Krajský soud v Hradci Králové)	Čepí č.p. 101, 533 32 Čepí	Česká republika	nepřímé		CSG DEFENCE a.s.
Slovak Aviation Factory s.r.o.	50885201 sp. zn. Sro 34705/R (Okresní soud Trenčín)	Štúrova 925/27, 018 41 Dubnica nad Váhom	Slovensko	nepřímé		MSM GROUP s.r.o.
Slovak industry s.r.o.	51106957 sp. zn. Sro 35302/R (Okresní soud Trenčín)	Štúrova 925/27, 018 41 Dubnica nad Váhom	Slovensko	nepřímé		MSM GROUP s.r.o.
Sondany s.r.o.	4548418 sp. zn. C 249408 (Městský soud v Praze)	Sokolovská 810/304, Vysočany, 190 00 Praha 9	Česká republika	nepřímé		Prague Fertility Centre s.r.o.
Space T a.s.	08655600 sp. zn. B 24808 (Městský soud v Praze)	U Rustonky 714/1, Karlín, 186 00 Praha 8	Česká republika	nepřímé		CSG AEROSPACE a.s.
STA TECHNOLOGY, s.r.o.	50479717 sp. zn. Sro 33646/R (Okresní soud Trenčín)	Štúrova 925/27, 018 41 Dubnica nad Váhom	Slovensko	nepřímé		MSM GROUP s.r.o. (50 %) a EURENCO Holding SA (50 %)
STALUNA TRADE a.s.	19781326 sp. zn. B 28408 (Městský soud v Praze)	U Rustonky 714/1, Karlín, 186 00 Praha 8	Česká republika	přímé		CZECHOSLOVAK GROUP a.s.
TABLON SPV a.s.	08950504 sp. zn. B 25128 (Městský soud v Praze)	U Rustonky 714/1, Karlín, 186 00 Praha 8	Česká republika	přímé		CZECHOSLOVAK GROUP a.s.
Target Products 1978 Ltd.	9429040363806	Offices of Noone Ford Simpson, Chartered Accountants, 18 Woollcombe Street	Nový Zéland	nepřímé		Fiocchi Munizioni S.p.A.

TATRA a.s.	17120209 B 27271 (Městský soud v Praze)	U Rustonky 714/1, Karlín, 186 00 Praha 8	Česká republika	přímé	CZECHOSLOVAK GROUP a.s.
TATRA AVIATION a.s.	03999203 sp. zn. B 20535 (Městský soud v Praze)	U Rustonky 714/1, Karlín, 186 00 Praha 8	Česká republika	přímé	CZECHOSLOVAK GROUP a.s.
TATRA CLASSIC s.r.o.	19210221 sp. zn. C 92271 (Krajský soud v Ostravě)	Areál Tatry 1450/1, 742 21 Kopřivnice	Česká republika	nepřímé	TATRA TRUCKS a.s.
TATRA DEFENCE PROJECTS s.r.o.	14316226 sp. zn. C 363750 (Městský soud v Praze)	U Rustonky 714/1, Karlín, 186 00 Praha 8	Česká republika	nepřímé	TATRA DEFENCE VEHICLE a.s.
TATRA DEFENCE SLOVAKIA s.r.o.	50755749 sp. zn. Sro 34330/R (Okresní soud Trenčín)	Kasárenská 8, 911 05 Trenčín	Slovensko	nepřímé	CSG Land Systems CZ a.s. (51 %) a TATRA TRUCKS a.s. (49 %)
TATRA DEFENCE SYSTEMS s.r.o.	08993289 sp. zn. C 328828 (Městský soud v Praze)	U Rustonky 714/1, Karlín, 186 00 Praha 8	Česká republika	nepřímé	TATRA DEFENCE VEHICLE a.s.
TATRA DEFENCE VEHICLE a.s.	24152269 sp. zn. B 17463 (Městský soud v Praze)	U Rustonky 714/1, Karlín, 186 00 Praha 8	Česká republika	nepřímé	CSG Land Systems CZ a.s.
TATRA EURASIA t.o.o.	140440015189	Prospekt Dostyk, 180, kv. 202, Almaty, Medeuskij rajon,	Kazachstán	nepřímé	TATRA EXPORT s.r.o. (36 %), Ing. Richard Harazim (34 %), MDA Group (30 %)
TATRA EXPORT s.r.o.	27388816 sp. zn. C 29456 (Krajský soud v Ostravě)	Areál Tatry 1450/1, 742 21 Kopřivnice	Česká republika	nepřímé	TATRA TRUCKS a.s.
TATRA MACHINERY s.r.o.	14364255 sp. zn. C 88795 (Krajský soud v Ostravě)	Areál Tatry 1450/1, 742 21 Kopřivnice	Česká republika	nepřímé	TATRA TRUCKS a.s.
TATRA MANUFACTURE a.s.	05127394 sp. zn. B 21580 (Městský soud v Praze)	U Rustonky 714/1, Karlín, 186 00 Praha 8	Česká republika	přímé	CZECHOSLOVAK GROUP a.s.
TATRA METALURGIE a.s.	03667952 sp. zn. B 10641 (Krajský soud v Ostravě)	Areál Tatry 1450/1, 742 21 Kopřivnice	Česká republika	nepřímé	TATRA TRUCKS a.s.
TATRA Slovensko spol. s r.o.	31364578 sp. zn. Sro 50571/R (Okresní soud Banská Bystrica)	Trňanská 2, 960 01, Zvolen	Slovensko	nepřímé	TATRA TRUCKS a.s.
TATRA TRUCKS a.s.	01482840 sp. zn. B 10443 (Městský soud v Praze)	Areál Tatry 1450/1, 742 21 Kopřivnice	Česká republika	nepřímé	NIKA Development (65 %) a.s. a PROMET TOOLS a.s. (35 %)
TATRA TRUCKS GULF COMMERCIAL BROKERS L.L.C.	351853	Khalifa Bin Zayed The First Street, Abu Dhabi	Spojené arabské emiráty	nepřímé	TATRA TRUCKS a.s. (49 %) a Hazza Mohammed Yahya Mohammed Aldhaheri (51 %)
TATRA TRUCKS INDIA PRIVATE LIMITED	U35900DL2016FTC289353	1st Floor, A-83 Okhla Phase-2, 110020 New Delhi	Indie	nepřímé	TATRA TRUCKS a.s. (90 %) a TATRA EXPORT a.s. (10 %)
TATRA VOSTOK, OOO	1147746805910	ulica Pochtovaya B., d. 26V, of. POMESCHENIE I KOMNATA 14, 105082 Moskva	Ruská Federace	nepřímé	TATRA TRUCKS a.s.
TATRABRAS LTDA	38045562000124	BR-376, KM 503, AVENIDA TATRA,	Brazílie	nepřímé	TATRA TRUCKS a.s.

		PONTA GROSSA, PARANÁ, KM 503				
TECHNOLOGY CS a.s.	05774888 sp. zn. B 22200 (Městský soud v Praze)	U Rustonky 714/1, Karlín, 186 00 Praha 8	Česká republika	nepřímé		CSG AEROSPACE a.s.
TECHPARK Hradubická a.s.	27519546 sp. zn. B 28869 (Městský soud v Praze)	U Rustonky 714/1, Karlín, 186 00 Praha 8	Česká republika	přímé		CZECHOSLOVAK GROUP a.s.
The Kinetic Group Operations LLC	4079980	900 Ethlen Drive, Anoka, 553 03 Minnesota	Spojené státy americké	nepřímé	od 27. listopadu 2024	Vista Outdoor Inc.
TRADITION CS a.s.	06079598 sp. zn. B 22466 (Městský soud v Praze)	U Rustonky 714/1, Karlín, 186 00 Praha 8	Česká republika	nepřímé		CSG AEROSPACE a.s.
TRIBLAN a.s.	09237321 sp. zn. B 25379 (Městský soud v Praze)	U Rustonky 714/1, Karlín, 186 00 Praha 8	Česká republika	nepřímé	do 1. září 2024 (zrušena fúzí)	CSG MOBILITY a.s.
TRUCK MACHINERY GROUP a.s.	10743952 sp. zn. B 11386 (Krajský soud v Ostravě)	Matuškova 1929/10, Slezská Ostrava, 710 00 Ostrava	Česká republika	nepřímé	dne 1. listopadu 2024 změnila obchodní firmu – dříve DAKO-CZ MACHINERY, a.s.	DAKO-CZ, a.s.
TRUCK SERVICE GROUP s.r.o.	60110759 sp. zn. C 5438 (Krajský soud v Hradci Králové)	Tovární 1553, 535 01 Přelouč	Česká republika	přímé		CZECHOSLOVAK GROUP a.s.
UpVision Defence s.r.o.	7723997 sp. zn. C 306321 (Městský soud v Praze)	U Rustonky 714/1, Karlín, 186 00 Praha 8	Česká republika	nepřímé		UpVision s.r.o.
UpVision s.r.o.	28443748 sp. zn. C 141923 (Městský soud v Praze)	U Rustonky 714/1, Karlín, 186 00 Praha 8	Česká republika	nepřímé		TRADITION CS a.s.
VENILIA TRADE a.s.	18007953 sp. zn. B 27935 (Městský soud v Praze)	U Rustonky 714/1, Karlín, 186 00 Praha 8	Česká republika	přímé		CZECHOSLOVAK GROUP a.s.
Virte, a.s.	35917491 sp. zn. Sa 10739/R (Okresní soud Trenčín)	Štúrova 925/27, 018 41 Dubnica nad Váhom	Slovensko	nepřímé		MSM GROUP s.r.o.
Vista Commercial Ammunition Company Inc.	3459049	900 Ethlen Drive, Anoka, 553 03 Minnesota	Spojené státy americké	nepřímé	od 27. listopadu 2024	The Kinetic Group Operations LLC
Vista Outdoor Inc.	5522245	1 Vista Way, Anoka, 553 03 Minnesota	Spojené státy americké	nepřímé	od 27. listopadu 2024	CSG Elevate II Inc.
Vista Outdoor Sales LLC	5469986	1 Vista Way, Anoka, 553 03 Minnesota	Spojené státy americké	nepřímé	od 27. listopadu 2024	Federal Cartridge Company
VMT Trade, s.r.o.	50927477 sp. zn. Sro 40688/R (Okresní soud Trenčín)	Štúrova 925/27, 018 41 Dubnica nad Váhom	Slovensko	nepřímé		MSM GROUP s.r.o.
VOP Nováky, a.s.	35820322 sp. zn. Sa 10564/R (Okresní soud Trenčín)	Duklianska 60, 972 71 Nováky	Slovensko	nepřímé		MSM GROUP s.r.o.

VORNEA SPV s.r.o.	06981119 sp. zn. C 291189 (Městský soud v Praze)	U Rustonky 714/1, Karlín, 186 00 Praha 8	Česká republika	přímé	CZECHOSLOVAK GROUP a.s.
VÝVOJ Martin, a.s.	36381829 sp. zn. Sa 10119/L (Okresní soud v Žilině)	Komenského 19, Martin 036 01	Slovensko	nepřímé	MSM GROUP s.r.o.
ZVS holding, a.s.	36305600 sp. zn. Sa 10152/R (Okresní soud Trenčín)	Štúrova 925/27, 018 41 Dubnica nad Váhom	Slovensko	nepřímé	MSM GROUP s.r.o.
ZVS IMPEX, akciová spoločnosť	36302848 sp. zn. Sa 10104/R (Okresní soud Trenčín)	Štúrova 925/27, 018 41 Dubnica nad Váhom	Slovensko	nepřímé	MSM GROUP s.r.o.
ZVS technology, s.r.o.	50754793 sp. zn. Sro 34344/R (Okresní soud Trenčín)	Štúrova 925/27, 018 41 Dubnica nad Váhom	Slovensko	nepřímé	ZVS IMPEX, akciová spoločnosť (34 %), Miroslav Solava (46 %) a METALIKA-AB Ltd (20 %)

Společnosti, u nichž je ovládající osobou nejvyšší úrovně pan Michal Strnad

Pan Michal Strnad ovládá přímo či nepřímo níže uvedené osoby:

Obchodní firma	Identifikační číslo	Sídlo	Stát registrace	Ovládání	Bod přílohy	Přímá ovládající osoba
ABLESTAR a.s.	09237488 sp. zn. B 25381 (Městský soud v Praze)	U Rustonky 714/1, Karlín, 186 00 Praha 8	Česká republika	přímé		Michal Strnad
ALTAVIA TRADE a.s.	19781466 sp. zn. B 28410 (Městský soud v Praze)	U Rustonky 714/1, Karlín, 186 00 Praha 8	Česká republika	přímé		Michal Strnad
ALTIOR RE a.s.	14004283 sp. zn. B 26813 (Městský soud v Praze)	U Rustonky 714/1, Karlín, 186 00 Praha 8	Česká republika	přímé		Michal Strnad
ASALTA TRADE a.s.	19781415 sp. zn. B 28409 (Městský soud v Praze)	U Rustonky 714/1, Karlín, 186 00 Praha 8	Česká republika	přímé		Michal Strnad
ASSET SPV a.s.	06979505 sp. zn. B 23337 (Městský soud v Praze)	U Rustonky 714/1, Karlín, 186 00 Praha 8	Česká republika	přímé		Michal Strnad
AURUM DEFENCE a.s.	17120349 sp. zn. B 27272 (Městský soud v Praze)	U Rustonky 714/1, Karlín, 186 00 Praha 8	Česká republika	přímé		Michal Strnad
Banoss s.r.o.	28848 373 sp. zn. C 30778 (Krajský soud v Hradci Králové)	Smilova 386, Zelené Předměstí, 530 02 Pardubice	Česká republika	nepřímé		CASERMANIX s.r.o.
BatteryCells a.s.	06861041 sp. zn. B 23216 (Městský soud v Praze)	U Rustonky 714/1, Karlín, 186 00 Praha 8	Česká republika	přímé		Michal Strnad
CASERMANIX s.r.o.	01618377 sp. zn. B 209337 (Městský soud v Praze)	U Rustonky 714/1, Karlín, 186 00 Praha 8	Česká republika	přímé		Michal Strnad
Cognus Solutions, s.r.o.	02845474 sp. zn. C 224442 (Městský soud v Praze)	U Rustonky 714/1, Karlín, 186 00 Praha 8	Česká republika	nepřímé		PROJECT SPV a.s.
CSG AUTOMOTIVE	07880316 sp. zn. B 24189 (Městský soud v Praze)	U Rustonky 714/1, Karlín, 186 00 Praha 8	Česká republika	nepřímé		DEVELOP SPV a.s.
CSG FIN a.s.	14141442 sp. zn. B 26982 (Městský soud v Praze)	U Rustonky 714/1, Karlín, 186 00 Praha 8	Česká republika	přímé		Michal Strnad

DEFENCE SPV a.s.	06861318 sp. zn. B 23220 (Městský soud v Praze)	U Rustonky 714/1, Karlín, 186 00 Praha 8	Česká republika	přímé		Michal Strnad
DEVELOP SPV a.s.	06594786 sp. zn. B 22989 (Městský soud v Praze)	U Rustonky 714/1, Karlín, 186 00 Praha 8	Česká republika	přímé		Michal Strnad
HELA GROUP s.r.o.	24256382 sp. zn. C 197399 (Městský soud v Praze)	U Rustonky 714/1, Karlín, 186 00 Praha 8	Česká republika	přímé		Michal Strnad
INDUSTRY INNOVATION a.s.	01771892 sp. zn. B 19432 (Městský soud v Praze)	U Rustonky 714/1, Karlín, 186 00 Praha 8	Česká republika	přímé	do 1. září 2024 (zrušena fúzí)	Michal Strnad
INDUSTRY SPV a.s.	06185878 sp. zn. B 22602 (Městský soud v Praze)	U Rustonky 714/1, Karlín, 186 00 Praha 8	Česká republika	přímé		Michal Strnad
INDUSTRY SPV SK s.r.o.	54247829 sp. zn. Sro 42910/R (Okresní soud Trenčín)	Štúrova 925/27, 018 41 Dubnica nad Váhom	Slovensko	nepřímé		INDUSTRY SPV a.s.
INDUSTRYIN a.s.	05595240 sp. zn. B 21960 (Městský soud v Praze)	U Rustonky 714/1, Karlín, 186 00 Praha 8	Česká republika	přímé		Michal Strnad
INNOVATION CS a.s.	01852515 sp. zn. B 22092 (Městský soud v Praze)	U Rustonky 714/1, Karlín, 186 00 Praha 8	Česká republika	přímé		Michal Strnad
Karlova Offices s.r.o.	17253187 sp. zn. C 384383 (Městský soud v Praze)	U Rustonky 714/1, Karlín, 186 00 Praha 8	Česká republika	nepřímé		TALASIUS a.s.
Majestic Hospitality s.r.o.	22392181 sp. zn. C 415941 (Městský soud v Praze)	Evropská 2690/17, Dejvice, 160 00 Praha 6	Česká republika	nepřímé	od 19. prosince 2024	INDUSTRY SPV a.s.
Malba, výrobní družstvo	16325931 sp. zn. B 9108 (Městský soud v Praze)	U Rustonky 714/1, Karlín, 186 00 Praha 8	Česká republika	nepřímé	od 12. června 2024	CASERMANIX s.r.o.
PALATUA a.s.	17834422 sp. zn. B 27813 (Městský soud v Praze)	U Rustonky 714/1, Karlín, 186 00 Praha 8	Česká republika	přímé		Michal Strnad
PLATINUM DEFENCE a.s.	17120080 sp. zn. B 27270 (Městský soud v Praze)	U Rustonky 714/1, Karlín, 186 00 Praha 8	Česká republika	přímé	do 2. dubna 2024	Michal Strnad
PROJECT SPV a.s.	06185771 sp. zn. B 22601 (Městský soud v Praze)	U Rustonky 714/1, Karlín, 186 00 Praha 8	Česká republika	přímé		Michal Strnad

SYNERGY CS a.s.	06072585 sp. zn. B 22465 (Městský soud v Praze)	U Rustonky 714/1, Karlín, 186 00 Praha 8	Česká republika	přímé		Michal Strnad
Špindlerův Mlýn Investment s.r.o.	08898219	U Rustonky 714/1, Karlín, 186 00 Praha 8	Česká republika	nepřímé	od 26. června 2024	INDUSTRY SPV a.s.
TALASIUS a.s.	17834643 sp. zn. B 27814 (Městský soud v Praze)	U Rustonky 714/1, Karlín, 186 00 Praha 8	Česká republika	přímé		Michal Strnad
TESLA CS a.s.	13982656 sp. zn. B 26799 (Městský soud v Praze)	U Rustonky 714/1, Karlín, 186 00 Praha 8	Česká republika	přímé		Michal Strnad
TESLA RADARS a.s.	06861083 sp. zn. B 23217 (Městský soud v Praze)	U Rustonky 714/1, Karlín, 186 00 Praha 8	Česká republika	přímé		Michal Strnad
TITANIUM DEFENCE a.s.	17120021 sp. zn. B 27269 (Městský soud v Praze)	U Rustonky 714/1, Karlín, 186 00 Praha 8	Česká republika	přímé		Michal Strnad
VELOGRES SPV a.s.	10743 901 sp. zn. B 26241 (Městský soud v Praze)	U Rustonky 714/1, Karlín, 186 00 Praha 8	Česká republika	nepřímé		HELA GROUP s.r.o.
YTARA SPV a.s.	11858 087 sp. zn. B 26640 (Městský soud v Praze)	U Rustonky 714/1, Karlín, 186 00 Praha 8	Česká republika	přímé		Michal Strnad