

ZPRÁVA VEDENÍ

Níže uvedený profil a prezentace strategie společnosti Bouygues Construction se týká výhradně divize Stavební práce, neboť divize Energies & Services společnosti Bouygues byla dne 4. ledna 2023 převedena na Equans.

I. ÚVOD

Společnost Bouygues Construction, která má téměř 32 500 oddaných a odpovědných zaměstnanců v asi 60 zemích světa, navrhuje, staví a provozuje projekty v oblasti výstavby.

Společnost Bouygues Construction je uznávaným hráčem, s nímž se ostatní poměňují, a to díky rozvíjení nových oblastí odborných znalostí pro řešení problémů životního prostředí: výstavba mnoha ekologických čtvrtí, nízkouhlíkových budov (s dřevěnou konstrukcí) a staveb certifikovaných podle nejlepších světových ekologických standardů i díky obnově ploch s cílem dosáhnout energeticky pozitivního statusu^a. Vytváříme také obchodní modely oběhového hospodářství, od fáze návrhu projektů po recyklaci jejich odpadu.

Stále více se zapojujeme do rozsáhlých staveb s vysokou přidanou hodnotou a do ucelenějších projektů, od obytných čtvrtí až po propojená města.

I.1. STRATEGIE RŮSTU A PŘÍLEŽITOSTI

Společnost Bouygues Construction, jejímž největším cílem je propojit výkonnost podniku s environmentálními aspekty, spustila nový strategický plán se zabudovaným rozměrem CSR a třemi klíčovými cíli:

- zajistit účinnou dynamiku udržitelného a ziskového růstu;
- odlišit se, abychom byli atraktivnější a konkurenceschopnější; a
- modernizovat naše procesy a internacionalizovat naše organizační struktury.

V rámci tohoto plánu si klademe za cíl:

- být globálním hráčem v místech, kde dlouhodobě působíme, např. v Austrálii, Francii, Kanadě, Spojeném království, Hongkongu a Švýcarsku, díky využívání našich inovačních produktů a služeb, a také budovat jednorázové projekty s místními partnery;
- rozšířit naši geografickou stopu na nová rozvinutá území s vysokým potenciálem, zejména ve Spojených státech a Německu;
- v oblasti výstavby být leaderem v oboru rekonstrukcí a obnovy při současném rozšíření naší činnosti v oblasti výstavby nemovitostí prostřednictvím naší sítě Linkcity;
- v oblasti stavebních prací zůstat špičkovým hráčem na trhu velkých infrastrukturních projektů (mosty, tunely, jaderné elektrárny, větrná energie) ve Francii a v zahraničí a rozšířit naši činnost na rostoucím trhu práce na opravách infrastruktury;

Ve všem, co děláme, se zaměřujeme na následující:

- přisuzujeme prioritní význam zdraví a bezpečnosti našich zaměstnanců a partnerů v rámci všech našich projektů;
- předkládáme nabídky komplexních služeb, které naplňují potřeby zákazníků, přičemž využíváme naší odborných znalostí na klíčových trzích a v klíčových sektorech, jak u novostaveb, tak u rekonstrukcí (bydlení, průmysl, zdravotní péče, hotely/turismus, vzdělání, komerční nemovitosti, atd.);
- usilujeme o dlouhodobou spojenost zákazníků, zejména prostřednictvím zajišťování přísné kontroly provedení, dodávání vysoce kvalitních produktů a služeb a poskytování podpory po prodeji;
- digitalizujeme naše stavební metody, abychom zvýšili produktivitu; a
- používáme digitální technologie jako strategický způsob zajištění růstu, a to prostřednictvím navrhování nových produktů a služeb a využívání digitálních řešení v rámci našich vlastních obchodních aktivit.

Implementace plánu nám již umožnila:

- reorganizovat činnosti okolo obchodních linek v každém subjektu (nové bydlení, komerční nemovitosti, průmysl, zdravotní péče, hotely/turismus, vzdělání, spravedlnost, datová centra, letiště, větrná energie, atd.) a zavést nové marketingové nabídky ve Francii, (Archisobre atd.);
- spustit program pro sdílení a rozvoj vztahů s klíčovými zákazníky;
- vytvořit dva fondy pro rozvoj nemovitostí ve Francii a nadaci ve Švýcarsku;
- vytvořit svoji vlastní komunitu pro sdílení zkušeností a kompetencí týkajících se velkých projektů;
- využít nástroje pro řízení rizik u velkých projektů;
- spustit dva pilotní projekty ve Francii využívající digitální platformu vytvořenou v rámci projektu BRYCK, jejímž cílem je dosáhnout vyšší produktivity prostřednictvím standardizace a industrializace našich procesů;
- začlenit hlášení v oblasti uhlíkové stopy do našeho cyklu řízení;
- rozšířit čtyři nové hodnoty (jednoduchost, důvěra, týmová práce a průkopnický duch) mezi všechny naše pracovníky.

I.2. KLIMATICKÁ STRATEGIE A BIODIVERZITA

AMBICE:

Ve všech našich provozech zintenzivňujeme naše úsilí v oblasti inovací a obnovitelných energií a zavádíme naši uhlíkovou strategii.

Naše ambice:

- přechod na nízkouhlíkovou ekonomiku se stává hlavní hnací silou růstu a vytvoření příležitostí k obchodnímu růstu tím, že zákazníkům budeme nabízet specifické produkty a služby s vysokou přidanou hodnotou, jež současně minimalizují emise uhlíku napříč celým hodnotovým řetězcem;

(a) Budova, která při provozu vyrábí více energie, než spotřebuje.

- stát se průkopníkem při integraci řešení pro výrobu, skladování a distribuci dekarbonizované energie (solární, jaderné, vodíkové atd.), pro zajištění lepší energetické účinnosti budov, čtvrtí, obcí a měst (energeticky pozitivní budovy, čtvrti s nulovými emisemi uhlíku atd.) a pro podporu rozvoje nízkouhlíkové mobility (elektrická mobilita, železniční infrastruktura atd.);
- snížit přímé a nepřímé emise do roku 2030 oproti roku 2021 (o 40 % v absolutních číslech u rozsahů 1 a 2, o 30 % intenzity u rozsahu 3 v oblasti stavebnictví a o 20 % u rozsahu 3 v absolutních číslech u stavebních prací);
- nabízet našim zákazníkům řešení, která jim umožní řešit výzvy ekologické transformace; a
- pokračovat v zavádění řešení ekodesignu, jako je Archisobre (koncept budovy navržený tak, aby dosáhl trojnásobného snížení uhlíkové stopy budov); dřevostavby (s naším přístupem „WeWood“); recyklace a opakované použití s naší platformou Cyneo; ekologické inženýrství; drastické snižování odpadu na místě; zhodnocení přebytečné vytěžené zeminy pro terénní úpravy (projekt „Terres Fertiles“) a revitalizace přírodní, zemědělské a zahradnické půdy.

AKČNÍ PLÁN

Náš akční plán k vytvoření nízkouhlíkové kultury zahrnuje následující:

- snížení uhlíkové náročnosti naší činnosti tím, že se zaměříme na projektové a stavební metody (dřevostavby atd.), nákupy (zejména u prioritních komodit jako je beton, ocel, fasády a vnější truhlářské práce) a spotřebu energie na našich pracovištích;
- rozvoj a využití našich odborných znalostí, dovedností a stěžejních projektů v oblasti řešení pro svět s nízkými emisemi uhlíku;
- zavádění nástrojů pro sledování trajektorie uhlíku za účelem sladění našeho klimatického plánu a našich obchodních plánů (revize manažerských cyklů a zahrnutí měření uhlíkové stopy do komerčních a projektových fází našich projektů, i v rámci stavenišť);
- školení našich lidí v otázkách souvisejících s klimatem. Takovým školením prošlo v roce 2023 přes 7 600 našich zaměstnanců, což představuje 52 % naší síly z řad vedoucích, administrativních, kancelářských, technických a dozorčích pracovníků. Naším cílem je, aby školení v oblasti klimatu absolvovalo do konce roku 2023 100 % těchto zaměstnanců; a
- podporovat biodiverzitu v rámci našich infrastrukturních a stavebních projektů díky vytvoření inovativních řešení, která ochrání stávající volně žijící živočichy, planě rostoucí rostliny a ekosystémy na staveništi, a navrácení přírody do městského prostředí.

Na začátku roku 2024 komise v rámci iniciativy Science Based Targets (SBTi) potvrdila, že naše cíle v oblasti emisí skleníkových plynů jsou v souladu s omezením průměrného nárůstu teploty na 1,5 °C u rozsahů 1 a 2.

Identifikovali jsme osm pák, které nám pomohou těchto cílů dosáhnout:

- používání biopaliv pro těžké stroje;
- přechod těžké techniky a vozového parku na elektrický nebo vodíkový pohon;
- nakupování zelené energie pro svoji vlastní spotřebu energie;
- používání nízkouhlíkového betonu, recyklované oceli a biologicky získávaných materiálů, jako dřevo, sláma a surová zemina;
- uplatňování ekodesignu ke snižování emisí ve fázi výstavby i provozu;
- využívání komponent pocházejících z oběhového hospodářství;
- výběr dodavatelů s nejnižšími emisními faktory ve své kategorii; a
- zvyšování podílu projektů rekonstrukcí.

I.3. SILNÉ STRÁNKY A PŘEDNOSTI

Pro naplnění našeho strategického plánu může společnost Bouygues Construction počítat s následujícím:

- know-how, které se opírá o talent zaměstnanců v bezmála 50 zemích, jež sdílí stejné hodnoty zaměřené na zákazníka;
- uznávané odborné znalosti v projektech výrobní infrastruktury od obnovitelných energií a digitální oblasti (datová centra) po veřejné a elektrické dopravní sítě a v projektech rekonstrukcí a obnovy měst;
- schopnost mobilizovat zdroje a nabízet inovativní řešení pro velké projekty kdekoli na světě, což z nás dělá klíčového hráče při poskytování infrastruktury a budov pro planetu s nízkými emisemi uhlíku;
- specifické produkty a služby s vysokou přidanou hodnotou založené na dlouhodobých zkušenostech s řízením složitých projektů, specifických znalostech udržitelné výstavby a soustavné inovaci ve všech jejích formách;
- schopnost přizpůsobit se měnícím se trhům: úroveň zakázkového krytí zajišťuje dobré zviditelnění, což umožňuje upravit náklady a současně zaměřit obchodní investice na nejdynamičtější trhy.

I.4. POSTAVENÍ NA TRHU

- Vzhledem k organizační struktuře našich přímých konkurentů a nedávným změnám ve složení mnoha skupin v tomto sektoru je obtížné provést odpovídající porovnání mezi srovnatelnými subjekty, tedy porovnání mezi společností Bouygues Construction a jejími přímými konkurenty.
- celosvětově: v žebříčku mezinárodních dodavatelů ENR^b se stavební divize skupiny Bouygues (reprezentované jejími třemi obchodními segmenty: Bouygues Construction, Bouygues Immobilier, Colas) umístila na čtvrtém místě podle samotného podílu tržeb dosažených na mezinárodních trzích (stejně pořadí jako v roce 2022).

(b) Přehled 250 nejlepších globálních a mezinárodních dodavatelů ENR, 2023

II. PŘEHLED ČINNOSTÍ, VÝSLEDKŮ A FINANČNÍ POZICE

II.1. KLÍČOVÉ ÚDAJE ZA ROK KONČÍCÍ 31. PROSINCEM 2023

- Tržby 9 755 mil. EUR (+ 5 %)
- Aktuální provozní marže: 2,9 % (-0,1 bodu)
- Čistý zisk přiřaditelný skupině: 178 mil. EUR (1,8 % tržeb)
- Nevyřízené objednávky: 15,0 miliard EUR (+6 %)

II.2. OBCHODNÍ VÝKONNOST

PŘÍJEM OBJEDNÁVEK DRAMATICKY VYŠŠÍ

V roce 2023 dosáhly naše objednávky hodnoty 10,6 miliardy EUR, což je o 25 % více než v roce 2022. Tento nárůst odráží velký počet významných nových zakázek získaných během tohoto období a odolnost naší samotné hlavní činnosti.

Ve Francii byl příjem objednávek 4,1 miliardy EUR, což je o 17 % více než v roce 2022. Tento údaj zahrnuje přidělení jednotlivých balíčků linky C metra v Toulouse a linky 18 sítě Grand Paris Express.

Na mezinárodní úrovni dosáhl příjem objednávek hodnoty 6,6 miliard EUR, což je o 31 % více než v roce 2022. Tento nárůst je také díky velkým projektům, jako je metro v Abidžanu v Pobřeží slonoviny, MTRC 1201 a 1601 pro metro v Hong Kongu a tunel pod řekou Potomac ve Spojených státech.

VÝZNAMNÉ ZAKÁZKOVÉ KRYTÍ

Na konci roku 2023 dosáhla výše zakázkového krytí 15 mld. EUR (o 6 % více než na konci prosince roku 2022 a o 9 % více při porovnání na rovnocenném základě a při stálých směnných kurzech), z čehož 66 % tvořily zakázky na mezinárodních trzích. Největším mezinárodním trhem je Evropa, následovaná regionem Asie a Tichomoří.

Výstavba představovala k 31. prosinci 2023 ze zakázkového krytí 8,8 mld. EUR a stavební práce pak 6,2 miliardy EUR.

Podíl, který má být dodán v roce 2024, činí 8,2 miliardy EUR, což je vyšší hodnota než v předchozím roce.

TRŽBY TAŽENÉ MEZINÁRODNÍMI TRHY

V roce 2023 dosáhly tržby 9,8 mld. EUR, což je o 5 % více než v roce 2022 (o 7 % více při porovnání na rovnocenném základě a při stálých směnných kurzech). Výstavba představovala 62 % a stavební práce pak 38 %.

Francouzské tržby byly mírně nižší (o 2 %) – byly na úrovni 3,9 miliard EUR, což představuje 40 % celkových tržeb.

Tržby na mezinárodních trzích činily 5,8 miliardy EUR, což je o 10 % více než v roce 2022.

VYSOKÁ PROVOZNÍ VÝKONNOST

Běžný provozní zisk z činností (COPA) dosáhl 281 milionů EUR, což je v meziročním srovnání o 5 milionů EUR více. Provozní marže (marže COPA) činila 2,9 % z tržeb, což je meziroční mírný pokles (o 0,1 bodu).

Čistý zisk připadající na skupinu za rok končící 31. prosincem 2023 činil 178 milionů EUR.

VYSOKÁ ÚROVEŇ ČISTÉHO PŘEBYTKU PENĚŽNÍCH PROSTŘEDKŮ

Čistý přebytek peněžních prostředků zůstal na konci roku 2023 vysoký, na úrovni 3,4 mld. EUR (oproti 3,6 mld. EUR na konci roku 2022).

II.3. VÝVOJ NAŠICH TRHŮ A ČINNOSTÍ

Francie – Tržby v roce 2023: 3,9 mld. EUR (- 2 %)

Segment stavebnictví ve Francii zaznamenal v roce 2023 silnou dynamiku. Nejvýznamnější byl příjem objednávek pro továrnu společnosti Huawei v Brumath a nemocniční komplex Trousseau Hospital v Tours.

Současně probíhá řada projektů, jako je platforma Logisterra v Noeux-Les Mines; komplex nemovitostí Belliard v 18. pařížském obvodu; a UNIK, celostátní ubytovací program spuštěný francouzským ministerstvem ozbrojených sil.

Projekty související s mezinárodními sportovními soutěžemi v létě 2024, které se konají v Paříži (výstavba akvatického centra, pozemek A2 ve sportovní vesnici v Saint-Denis a aréna Porte de la Chapelle), se blíží ke konci.

U stavebních prací jsme v roce 2023 získali zakázku na pět tranší linky C metra v Toulouse a tranše 3C linky 18 Grand Paris Express.

Během roku 2023 společnost Bouygues Construction také dokončila linku 15 T2A (dodaná v prosinci 2023) a linku T3A (dodávka naplánována na začátek roku 2024).

Evropa – Tržby v roce 2023: 2,7 mld. EUR (+ 6 %)

Ve **Spojeném království** se společnost Bouygues Construction podílí na několika projektech regenerace měst, jako je Hallsville Quarter a Tustin Estate v Londýně. Jsme také aktivní v sektoru zdravotní péče. Začátkem roku 2023 jsme zahájili práce na nemocničním komplexu Oriol, což je nejmodernější oční klinika v Londýně.

Současně probíhají práce na dvou velkých infrastrukturních projektech:

- jaderná elektrárna Hinkley Point, kde byla na konci roku 2023 zvednuta na místo kupole prvního ze dvou reaktorů. Elektrárna bude pokrývat 7 % britských energetických potřeb a dodá energii více než pěti milionům domácností; a
- vysokorychlostní železniční spojení HS2, které spojí centrální Londýn s Birminghamem a Manchesterem. Nejvýznamnější událostí roku zde byly pokračující práce na viaduktu Colne Valley, který bude po dokončení se svými 3,4 km nejdelším železničním viaduktem ve Spojeném království.

Ve **Švýcarsku** rozšiřujeme naši stopu v oblasti rozvoje komerčních a rezidenčních nemovitostí prostřednictvím projektů, jako jsou:

- čtyři nové významné projekty zadané během roku 2023 (vůbec první švýcarská energeticky pozitivní čtvrť v Bernu, rezidenční čtvrť Les Acacias v Ženevě, kantonální administrativní komplex v Lucernu a čtyři kancelářské bloky ve Vernieru);
- pokračující výstavba ekologických čtvrtí, jako jsou Quais-Vernets a Coté Parc v Ženevě a Arbora v kantonu Vaud.

Ve **střední Evropě** pokračujeme ve výstavbě tramvajové vozovny v České republice a farmaceutické laboratoře v Polsku.

V **Chorvatsku** je dále realizován obrovský projekt, kterým je zdvojení dálniční sítě na Istrijském poloostrově, se zahájením dvou nových etap, včetně viaduktu Mirna.

A v **Řecku** byly v roce 2023 zahájeny práce na Riviera Tower, 200 metrů vysokém obytném bloku v místě bývalého aténskému letišti.

Asie a Tichomoří – Tržby v roce 2023: 1,9 mld. EUR (+ 13 %)

V regionu **Asie a Tichomoří** jsme rozvinuli své odborné znalosti a zkušenosti prostřednictvím našich dceřiných společností, které se zabývají výstavbou a stavební činností a díky nimž zde nyní máme dlouhodobě zavedené místní zastoupení, zejména v Austrálii, Hongkongu a Thajsku.

V **Austrálii** společnost Bouygues Construction dokončila práce na tunelu WestConnex v Sydney.

Díky naší dceřině společnosti AW Edwards jsme dnes v australském stavebním sektoru pevně etablováni, zejména s projektem stanice metra Crows Nest a několika datovými centry v Sydney.

Na začátku roku 2024 jsme také zahájily práce na projektu solární farmy v Culcairnu.

Obchodní činnost v **Hongkongu** zůstává na vysoké úrovni, jak v sektoru výstavby, tak stavebních prací. K zakázkám v roce 2023 patří víceúčelový komplex Anderson Road Quarry a balíčky MTRC 1201 a 1601 hongkongského metra.

Pokračují také práce na dvou projektech tunelování (Central Kowloon Route a Trunk Road T2) spolu se sportovním centrem SMS a Centrem podpůrných služeb pro správu nemocnice.

Na **Filipínách** společnost Bouygues Travaux Publics pokračuje v práci na prodloužení manilského metra. Prvotní traťové testování vlakových jednotek metra proběhlo v prosinci 2023.

Afrika – Maghreb – Blízký východ – Tržby v roce 2023: 0,8 mld. EUR (+ 27 %)

Společnost Bouygues Construction má selektivní přístup k projektům v tomto regionu.

V **Maroku** zůstává obchodní činnost na vzestupu díky projektům komplexu nemocnice BenGuérir a MyWay, smíšeného rezidenčního a kancelářského developerského komplexu v Casablance.

Jsmo také zastoupeni v **Beninu**, kde se blížíme dokončení Univerzitní nemocnice Abomey Calavi.

V **Saúdské Arábii** stavíme zábavní park Qiddiya a realizujeme přípravné práce na hotelu v poušti AlUla; oba projekty jsou součástí širší strategie země pro rozvoj post-ropné ekonomiky.

V **Egyptě** stále pracujeme na stavbě linky 3 káhirského metra.

V **Demokratické republice Kongo, Pobřeží slonoviny, Guinei a Mali** má Bouygues Construction na starosti zemní práce pro povrchovou těžbu ve zlatých dolech v Kibali, Tongonu, Tinguilintě a Goukoutu.

Severní a Jižní Amerika a Karibik – Tržby v roce 2023: 0,5 mld. EUR (+ 2 %)

Ve **Spojených státech** pokračujeme v expanzi. Jsme tam zapojeni do několika velkých projektů, včetně hotelového komplexu Pier 66 (kombinace velké rekonstrukce a nové výstavby na místě bývalého plážového letoviska) a tunelu pro skladování odpadních vod v Pawtucketu, jižně od Bostonu.

Na konci roku 2023 získala společnost Bouygues Construction zakázku na výstavbu dalšího tunelu pro skladování odpadních vod: tunel na řece Potomac ve Washingtonu.

III. ČINNOST V OBLASTI VÝZKUMU A VÝVOJE

III.1. SDÍLENÍ INOVACÍ JAKO SLUŽBA KLIENTŮM

Inovace a výzkum a vývoj jsou nejlepším způsobem, jak nabídnout našim zákazníkům udržitelnější a odpovědnější řešení. Inovace podporujeme na každém úseku hodnotového řetězce:

- Ve **fázi projektování** můžeme očekávat zrychlení digitalizace. Zlepšení v oblasti sběru a zpracování dat otevírá cestu k rozvoji digitálního replikování fyzických objektů, čímž dojde k zefektivnění řízení projektování a pracovních toků a zmenšení rozdílu mezi prognózami a výsledky.

V roce 2023 vydala společnost Bouygues Construction informační leták, který vymezuje náš postoj k této otázce, dále jak vidíme potenciál těchto technologií a naši vizi.

Digitální replikování může poskytnout řešení také na vyšších úrovních hodnotového řetězce. Díky spolupráci s našim partnerem Dassault Systems čerpáme inspiraci z projektových a výrobních metod využívaných v leteckém, kosmickém a automobilovém průmyslu a z univerzitního výzkumu (ve Stanfordu, ETH Zürich a Centrale Lille) s cílem zavést nová projektová řešení pro budovy, zejména prostřednictvím našeho nového transformačního přístupu zvaného „BRYCK“. Tento ambiciózní projekt změnil způsob naší práce tím, že do digitálního prostoru přenesl zkušenosti z reálného prostředí. Digitální replikování se stane platformou pro architektky, inženýry a pracovníky na stavbě, aby mohli sdílet své názory a znalosti. BRYCK bude řídit industrializaci zastavěného prostředí tím, že umožní modulární design, efektivnější využívání materiálů a vyšší produktivitu na místě. Pomůže nám také lépe se přizpůsobit potřebám našich zákazníků – konfigurací standardizovaných prvků za účelem vytvoření jedinečného výsledku. Lepší přehled o průběhu zakázky mezitím povede k zefektivnění logistiky, neboť komponenty jsou vytvářeny a dodávány v reálném čase.

- Digitální řešení, jako jsou tato, by nám měla umožnit lepší výběr ve fázi návrhu. To je cílem našeho projektu MDO, který výrazně optimalizuje proces přechodem od sekvenčního návrhu s omezeným rozsahem konfigurací k multidisciplinárnímu, parametrickému návrhu. To nám také pomůže identifikovat nová nízkonákladová a nízkouhlíková řešení v rané fázi.
- Naš projekt BYsprong využívá náš ultrarychlý parametrický výpočetní model BYGEAS k identifikaci cenového a uhlíkového dopadu stovek konfigurací a k výběru nejlepšího balíčku energetické modernizace pro stávající budovy.
- A náš systém BYWALLi načte 3D sken stávající fasády do platformy Dassault Systèmes, která pak automaticky vygeneruje obkladové moduly, abychom mohli zahájit výrobu u některého z našich průmyslových partnerů. Tím se optimalizuje hmotnost izolačních modulů a sníží se riziko, že opláštění spadne.
- A konečně virtuální realita (VR) a rozšířená realita (RR) mohou potenciálně změnit způsob, jakým pracujeme – od školení v oblasti bezpečnosti a ergonomie až po virtuální prohlídky nemovitostí. V rámci tohoto procesu naše oddělení výzkumu a vývoje provozuje zařízení DesignLab v budově Challenger, které našim zaměstnancům předvádí vyzkoušené a otestované technologie.

Z nástrojů založených na hře, včetně koncepce vážné hry, vychází i přístup CityPlay, s nímž před pár lety přišla právě společnost Bouygues Construction. CityPlay se stává plnohodnotným přístupem k rozvoji měst založeném na společném budování.

Cílem je představit si a vybudovat v součinnosti s obyvateli, sousedy a zúčastněnými stranami odolnější a inteligentnější město podporující začlenění. Přístup CityPlay využívá k přeměně měst soubor online i osobních řešení, která jsou založena na hře: občané a uživatelé se stávají projektanty a obyvatelé se plně zapojují.

Příkladem jsou:

- budoucí workshopy, které mají místním orgánům pomoci s plánováním strategií;
- vážné hry, jejichž účelem je vybudovat projekt společně s koncovými uživateli;
- územní plánování jedinečných, hybridních míst za účelem vytvoření budoucí uživatelské komunity; a
- podnikavost: formování občanských projektů, aby mohly vzniknout hyperlokální iniciativy.

Řešení, jako jsou tato, se mohou napojit na síť partnerů (institucí, podniků, univerzit a neziskových organizací) s cílem pomoci městům s jejich transformačními projekty.

Koncepce vážné hry byla využita již u 45 projektů, včetně projektů La Maillerie v Lille (územní plánování), Les Fabriques v Marseille (nové podnikatelské startupy v tvůrčím prostoru), Share v Tours (vážná hra) a projekty inteligentních měst vypracované společností Bouygues Energies & Services.

Společnost Bouygues Construction také místním orgánům nabízí integrovaná řešení pro obnovu zanedbaných průmyslových lokalit, které kombinují udržitelnou výstavbu, energetickou účinnost, různá využití, aktivní cestování, biodiverzitu a nové technologie upravené na míru potřebám obyvatel. Skupina Bouygues se již podílela na řadě významných projektů jak ve Francii, tak v mezinárodním měřítku.

Rovněž jsme podali nabídku v reakci na výzvu ADEME (Francouzská agentura pro životní prostředí a energii) na projekty založené na spolupráci, open-source pro vytvoření místní odolnosti. Naš projekt – vyvinutý ve spolupráci s Auxilia-Chronos, Institut Eco-Conseil a Banque des Territoires – má formu seriózní hry, kterou používají radní a úředníci ke zkoumání konceptu místní odolnosti. Tento zábavný, ale vzdělávací nástroj byl testován na pilotních místních úřadech a jeho holistický přístup je dobrým způsobem, jak zvýšit povědomí o klíčových problémech odolnosti, sdílet stávající dostupné zdroje a motivovat všechny zúčastněné aktéry. Hra je plně ke stažení a vytisknutí pro místní úřady a je podporována wiki databází, která inspiruje uživatele a připravuje je k akci.

Bouygues Construction nabízí zákazníkům koncepci projektu kancelářské budovy, již je možné následně přeměnit pro účely bydlení. Tato koncepce se právě zkouší v rámci projektu Eureka Confluence v Lyonu. V obecnější rovině poskytujeme podporu zákazníkům, kteří usilují o proměnu kancelářských prostor v bytové jednotky. K tomu slouží naše obchodní linka na transformaci aktiv.

Na akademické půdě společnost Bouygues Construction nadále posiluje partnerství vybudovaná za posledních několik let.

- Spolupracujeme s ESB Nantes, specializovanou dřevařskou školou, abychom dosáhli výsledků, které našim inženýrům usnadní propagaci materiálů z biozdrojů směrem k našim zákazníkům. Probíhá dynamická studie o dřevu jako zdroji v době rostoucí poptávky, spolu s pracovními toky zkoumajícími využití alternativních druhů (listnaté stromy).
- Probíhají výzkumné projekty s Centrem integrovaného inženýrství zařízení (CIFE), které vede prof. Martin Fischer na Stanfordské univerzitě v USA, a (od roku 2021) s inženýrskou školou ESTP Paris ve spolupráci s Institutem Arts et Métiers of Technology (ENSAM), Schneider Electric, Egis, sítí francouzských státních železnic SNCF Réseau a s Francouzskou geologickou službou (BRGM). Tento segment, věnující se digitálnímu replikování, má za cíl identifikovat způsoby, jak rozvíjet udržitelnější a odolnější budovy.
- Navázali jsme také partnerství s Cambridge Service Alliance z University of Cambridge za účelem výzkumu případů použití digitálního replikování.
- V roce 2022 jsme se spojili s laboratoří v ETH Curych za účelem společného projektu zaměřeného na oběhové hospodářství.
- A ve spolupráci s Essec Business School jsme vytvořili program „Circularise Your Organisation“, který povzbuzuje studenty, aby prozkoumali inovativní cirkulární obchodní modely, které nám pomohou posílit a oživit naše procesy a operace, jako je ekonomika funkčnosti a budovy jako materiální banky.

Všechny tyto spolupráce rozšiřují rozsah našeho výzkumu, zejména v nově vznikajících oborech.

- Ve **fázi výstavby** společnost Bouygues Construction klade důraz na metody ekologické výstavby a využívání inovačních, nízkouhlíkových materiálů či materiálů biologického původu a poskytuje klíč k výstavbě budov, které se přibližují zásadám oběhového hospodářství. Například projekt BIO4EEB, který na začátku roku 2023 získal finanční prostředky z Horizon Europe, přispěje k vývoji obkladových materiálů z biologických zdrojů (včetně použití recyklované mořské trávy Neptun pro izolaci).

Naše týmy se stále více obracejí k méně znečišťujícím materiálům – ekologickým, biozdrojům, recyklovaným nebo znovupoužitým. Společnost Bouygues Construction založila Cyneo, dceřinou společnost, která se věnuje opětovnému používání stavebních materiálů za účelem rozvoje cirkulární ekonomiky ve stavebnictví.

Byl podán patent na BYWALLi, průmyslové, ručně zvedatelné řešení dřevěného obkladu. Je akreditován Francouzským vědeckým a technickým centrem pro stavebnictví (CSTB) a ATEX certifikován jako izolační materiál z biologických zdrojů. Jeho cílem je nabídnout konkurenceschopnější možnost, než jsou stěny s dřevěnými rámy, a to díky průmyslové prefabrikaci mimo pracoviště.

Prototyp BYBlock vyvinutý společností fablab nabízí komplexní řešení zahrnující vytápění, teplou vodu, ventilaci a tepelné/elektrické akumulace pro účinnější energii v rodinných domech. Koncept byl nyní vyladěn tak, aby vytvořil BYBlock schopný zásobovat bytové domy a malé kancelářské bloky.

Řada evropských výzkumných programů energetické modernizace (jako INFINITE, RESPONSE a RINNO) vedla k dalším inovacím, jako je robot na 3D tiskárně vyrábějící izolaci pro vnější obklady, který byl u projektu modernizace sociálního bydlení pilotován společně s robotickou firmou Batiprint.

Pokud jde o cement, již několik let vyvíjíme různé techniky pro optimalizaci složení betonu, zejména pomocí minerálních přísad (jako je metakaolin a mléčný protein) za účelem snižování emisí uhlíku. Během roku 2023 jsme použili betonové receptury s 20 % metakaolinu, které byly vyvinuty v naší výzkumné a vývojové laboratoři k vybudování řady konstrukcí s cílem snížit uhlíkové emise o 30 %.

Vyvinuli jsme také nekonvenční materiály, jako např. regenerovaný písek k výrobě malty. Během roku 2023 naše týmy pro výzkum a vývoj testovaly alkalicky aktivovaný cement na celé řadě staveb (jako jsou akustické bariéry na dálnici A10 v Tours a moduly ve věznici Lavau), abychom stanovili podmínky a omezení pro jeho použití. V současné době je uhlíková stopa tohoto typu cementu o 70 % nižší než CEM I. Na základě této zkoušky jsme byli schopni vybrat toto pojivo bez slínku pro různé projekty, včetně budovy archivu oddělení Loiret v Orléans, ARÉNY pro Olympijské hry v Paříži a stanice Issy-les-Moulineaux u vysokorychlostní přepravy Grand Paris Express (vítěz Greater Paris Environment Award).

Navázali jsme partnerství se společností Hoffmann Green Cement Technologies za účelem vývoje a testování betonových receptur pomocí technologie na bázi metakaolinu H-EVA. Z prvotního výzkumu byla zjištěna potřeba adjuvantů na míru, takže společnost Bouygues Construction požádala výrobce adjuvans Chryso o technickou pomoc. Tři roky výzkumu a doolaďování se zaměřily na řešení celé řady technických problémů týkajících se zpomalení nebo řízení hydratační reakce v pojivu, aniž by došlo ke zhoršení zpracovatelnosti a mechanických vlastností. Tyto problémy se nyní začínají řešit, aby výzkumníci mohli posoudit účinky na nez tuhý a ztvrdlý beton a sledovat dotvarování, smršťování a trvanlivost. Výsledkem je, že tato formulace pojiva nyní postoupila k přípravě předběžného technického hodnocení materiálu (ETPM). Cílem je snížení uhlíku o 60 % až 70 % oproti CEM I.

A konečně, abychom urychlili naši transformace, spustili jsme ScaleOne, novou laboratoř na pracovišti věnovanou upscalingu.

ScaleOne je testovací prostředí v životní velikosti, kde lze technologie budoucnosti na pracovišti nasadit v reálných podmínkách – od digitalizace a industrializace po umělou inteligenci a ekodesign, nemluvě o zelené energii, chytrých budovách a nízkouhlíkových materiálech. Úspěch ScaleOne je postaven na ekosystému aktérů z celého hodnotového řetězce stavebnictví: výrobců, projektových manažerů a vlastníků a stavitelů; start-upů, malých a středních podniků a velkých společností; akademiků

a testovacích center. Jedná se o přístup založený na hybridizaci, který podporuje kolektivní emulaci, sdílení znalostí, školení a šíření inovací. Pro splnění těchto cílů má ScaleOne testovací zařízení ve třech klíčových oblastech výzkumu: výkonnost z hlediska životního prostředí (LowCarbonLab), industrializace stavebních technik (ConstructionLab) a nové technologie (DigiLab).

- Ve fázi provozu společnost Bouygues Construction reaguje na potřeby klientů z hlediska využití, energetické účinnosti a optimálního řízení infrastruktury a veřejných služeb.

K dosažení tohoto cíle vyvinuly naše R&D týmy Datawatcher, což je nástroj pro vizualizaci a analýzu energetických dat, který identifikuje problémy a nadměrnou spotřebu rychleji a snadněji než konvenční systémy energetického managementu budov.

Koncepce „inteligentního města“ se neustále vyvíjí. Využívání informací a komunikační technologie bude hrát čím dál důležitější roli z hlediska konkurenceschopnosti měst. Města však musí být také udržitelná a musí zajistit, aby se na části jejich obyvatel nezapomínalo. Evropská unie tyto aktivity podporuje a její program Horizon Europe (dotace ve výši 95 mld. EUR) povede k významným investicím do řešení problémů, jež přináší rostoucí urbanizace.

Náš výzkum se zaměřuje na pomoc městům se zajištěním lepší veřejné dostupnosti služeb, optimalizace infrastruktury a omezení dopadů na životní prostředí. V průběhu roku 2023 jsme pracovali na odolnosti měst – konkrétně na vyhodnocení a snížení rizik spojených s tepelnými ostrovy v rámci projektů renovace městských čtvrtí. Na konci roku 2023 se konsorcium složené z týmů Bouygues Construction a Linkcity pro výzkum a vývoj úspěšně ucházelo o nový projekt Horizon Europe (CLIMRES), který se věnuje identifikaci zranitelnosti budov vůči klimatickým rizikům.

U celoměstské i individuální výstavby se posunujeme ke koncepci „inteligentních budov“ – jinými slovy budov, které komunikují s „inteligentním městem“ a začleňují se do něj. Základním úkolem našeho útvaru Propojené budovy je pomoci rozvíjet interní odborné znalosti, díky nimž budeme konkurenceschopní při začleňování nových informačních a komunikačních technologií do budov prostřednictvím „operačního systému budovy“ (BOS).

Smalt je start-up, který vytvořila a zformovala společnost Bouygues Construction a který přináší řešení snižující uhlíkovou stopu budovy během doby jejího užívání. Jeho nástroje digitálních technologií poskytují uživatelům větší kontrolu nad jejich individuální spotřebou.

Pokud jde o infrastrukturu, havarijní stav mnoha mostů ve Francii i jinde zdůrazňuje důležitost včasné a vhodné strategie údržby a servisu. Monitorování stavu infrastruktury znamená posuzování její vhodnosti pro daný účel a také její strukturální neporušenosti. Naše řešení k tomu přistupují pomocí inovativních a vyspělých geofyzikálních technik. Projekt GEOPONT, vítěz v zadávacím řízení francouzského ministerstva pro ekologickou a komunitní transformaci „Spojené mosty“, se zaměřuje především na betonové konstrukce, které tvoří většinu silničních mostů. Projekt využívá dvě geofyzikální metody v různých fázích technické vyspělosti – georadarové a aktivní seismické techniky – pro konstrukci celkové analytické základny mostu. Konečným cílem je, aby se tyto geofyzikální metody etablovaly jako spolehlivé, účelné a levné provozní nástroje pro sledování mostních konstrukcí. Dodaná řešení budov praktická i inovativní.

2. VEDOUcí ÚLOHA V OBLASTI UDRŽITELNÉ VÝSTAVBY

Jádrem strategie naší společnosti jako zodpovědného a angažovaného podniku je náš důraz na otázky životního prostředí.

Ve světě ubývajících zdrojů vyvíjíme alternativní řešení, např. opětovné využití hlušiny z tunelování k výrobě betonu používaného při výstavbě nových objektů.

Budoucnost našeho průmyslu závisí na návratu k oběhovému hospodářství. Není to jen o obnovitelné energii: musíme navrhovat a stavět stavby, které vyžadují méně materiálů (optimalizovat využití a povrchy) a mohou se u nich použít recyklované nebo (ještě lépe) znovu použité materiály. Již několik let naše oddělení Circular Design Experience (CDE), které je součástí našeho výzkumu a vývoje, zkoumá, jak toho dosáhnout. V současnosti jsou zaváděny nástroje pro návrh a dekonstrukci. Dalším krokem je postavit demonstrační budovu, která bude využívat principy oběhového hospodářství k dosažení nízké uhlíkové stopy a výraznému snížení vyčerpání zdrojů. Vedle CDE jsme také založili Cyneo, které bylo slavnostně otevřeno v listopadu 2023 v technickém centru Halles des Ardoines. Cyneo je platforma věnovaná opětovnému použití. Její součástí jsou podniky, které se zavázaly k tomuto klíčovému principu oběhového hospodářství. Rovněž podporuje vzdělávací programy a širší spolupráci.

Kromě toho se společnost Bouygues Construction účastní výboru pro budoucí plánování zřízeného Francouzským vědeckým a technickým centrem pro stavebnictví (CSTB), který se zabývá otázkou, jaké materiálové zdroje bude stavební průmysl a sektor nemovitostí využívat v roce 2040. Tento společný projekt si stanovil za úkol identifikovat klíčové problémy, kterým bude stavebnictví a realitní sektor čelit, pokud jde o budoucí spotřebu zdrojů, a vytvořit protichůdné scénáře potenciálního využití těchto zdrojů.

INCREASE, nový projekt Horizon Europe udělený společnosti Bouygues Construction v červenci 2023, nám umožní připojit se ke konsorciu vyvíjejícím fotovoltaické panely zabudované do konstrukce budovy. V projektu Linkcity's Connexion v Grenoblu se staví ukázka s inovativní, hyperodolnou, barevnou fotovoltaickou clonou zajišťující vyšší výkon.

Společnost Bouygues Travaux Publics ve spolupráci se společností Sapiem dodala samotížné základy pro novou větrnou farmu Fécamp u pobřeží Normandie. Očekává se, že s celkovou kapacitou přibližně 500 MW bude větrná farma generovat ekvivalent domácí spotřeby energie přibližně 770 000 lidí, tedy 60 % obyvatel regionu Seine-Maritime v Normandii.

Řada projektů společnosti Bouygues Construction opětovně využívá druhotné suroviny přímo na staveništi. V případě projektu Pantin Kanal (kancelářský komplex o výměře 20 500 m² na okraji rozvojové zóny Port de Pantin na severovýchodních předměstích Paříže) naše dceřiná společnost Bouygues Bâtiment Ile-de-France Construction Privée zaujala přístup odpovídající oběhovému hospodářství. Společnost přijímá mnoho opatření ke snížení uhlíkové stopy projektu: recyklace a opětovné použití podlahových panelů, kovové sloupy, které je možné znovu použít během celého cyklu, barvy na bázi řas, které nespádají do nebezpečného odpadu a kompostovací zařízení v kanceláři na staveništi. Další příklad: při renovaci krytého

koupaliště Blomet v Paříži společnost Bouygues Bâtiment Ile-de-France Ouvrages Publics znovu použila 900 m² polykarbonátových zasklívacích panelů ze staré stavby k vybudování skleníků pro komunální zahrady.

Společnost Bouygues Construction experimentuje s alternativními metodami výstavby a posílila svou odbornost v oblasti využívání dřeva (které má nízkou uhlíkovou stopu). Dřevo jsme využili u téměř 100 projektů novostaveb nebo renovací ve Francii, Spojeném království a Švýcarsku.

Například Střední škola Revaillon v Saint-Priest, kterou pro Městskou radu města Lyonu postavila společnost Bouygues Bâtiment Sud-Est ve spolupráci se specialistou na dřevostavby, společností Ossabois, je z 90 % ze dřeva (z čehož polovina je modulární). Díky uplatnění modulární výstavby ze dřeva byla stavba dokončena rychleji, ve vyšším standardu a ekologičtěji.

Společnost Bouygues Construction se také podílí na vypracování dvou nových akreditačních norem: BiodiverCity Life a BiodiverCity Ready. Zatímco stávající akreditační program zohledňuje biodiverzitu ve fázi projektování a výstavby, nové normy oblast působnosti rozšíří tak, že bude zahrnovat již dříve existující budovy nebo dokonce biodiverzitu celé čtvrti. Naše výsledky u tohoto ukazatele odráží lepší obecné pochopení problémů biodiverzity a pevné odhodlání našich provozních týmů k naplnění iniciativ v oblasti biodiverzity, jako je ochrana druhů (fauny i flóry), opatření k zajištění ekologické kontinuity, instalace včelích úlů a zavádění společných prostor pro pěstování potravin. Společnost Bouygues Bâtiment International vydala příručku se 17 praktickými tipy, jež má provozním pracovníkům pomoci s praktickými kroky na podporu biodiverzity. A společnost Bouygues Bâtiment France Europe systematicky uplatňuje postup pro identifikaci výzev v oblasti biodiverzity, přičemž v případě potřeby umožňuje zapojení místních ekologických skupin.

Společnost Bouygues Construction začlenila klimatickou strategii a cíle SBTi dohodnuté v roce 2022 do centra svého nového strategického plánu. Prostřednictvím iterativního procesu jsme se spojili se všemi našimi dceřinými společnostmi, abychom stanovili naši emisní trajektorii do roku 2030 – na základě identifikovaných pák pro realizaci jednotlivých opatření a klíčových ukazatelů výkonnosti přizpůsobených každému subjektu.

Abychom mohli v co nejranější fázi zohlednit environmentální aspekty, vyvinuli jsme nástroj pro hodnocení dopadu uhlíku. To znamená, že můžeme hodnotit uhlíkovou stopu již ve fázi výběru, zadávacího řízení a dodávky spolu s finančními ukazateli.

IV. ZÁSADY V OBLASTI ŘÍZENÍ RIZIK

Vnitřní kontrola a informování o rizicích (čl. L. 225-100-1, 3 francouzského obchodního zákoníku)

IV.1. VNITŘNÍ KONTROLA

SYSTÉMY VNITŘNÍ KONTROLY

Referenční příručka vnitřní kontroly a řízení rizik skupiny Bouygues vychází z referenčního rámce, který vydal AMF (*Úřad pro dohled nad finančním trhem*). Referenční příručka obsahuje základní principy vnitřní kontroly a řízení rizik a zásady vnitřní kontroly týkající se účetnictví a financí. Kromě stanovení obecných zásad vnitřní kontroly v rámci skupiny Bouygues referenční příručka uvádí také osvědčené postupy, které jsou společné pro všechny oborové segmenty skupiny, a určuje standardní způsoby řešení důležitých průřezových otázek. Každý oborový segment do referenční příručky dodal zásady, které se týkají právě jeho činnosti.

K prověření toho, jak dobře se zásady vnitřní kontroly uplatňují, slouží výroční sebehodnotící kampaň v oblasti vnitřní kontroly. Při výběru hodnocených zásad kontroly se upřednostňují identifikovaná rizika a témata. Sebehodnotící kampaň ve společnosti Bouygues Construction obvykle probíhá na jaře a v létě a souhrnné zprávy se předkládají na konci roku. Na základě shromážděných údajů jsou zpracovány závěry o účinnosti vnitřní kontroly v rámci společnosti Bouygues Construction a vypracovány a provedeny akční plány, jejichž cílem je neustále zlepšovat systém vnitřní kontroly a řízení rizik. Každý subjekt si připravuje vlastní akční plány. Dohled nad průřezovými akčními plány na úrovni společnosti Bouygues Construction vykonávají vedoucí podpůrných funkcí.

Celkově se do kampaně v roce 2023 zapojilo 265 lidí v 59 provozních jednotkách nebo holdingových společnostech, což představuje 90 % tržeb Bouygues Construction. Celkem bylo hodnoceno 83 principů z referenční příručky řízení rizik a vnitřní kontroly.

Společnost Bouygues SA si vybrala následující dvě témata:

- PG.07 – Řízení financí, financování a tržní nástroje
- PG.11 – Záruky

Společnost Bouygues Construction si vybrala následující čtyři témata:

- PG.0341-BYCN – Pochopení hlavních rizik projektu
- PG.036-BYCN – Daně z příjmu
- PG.041-BYCN – Bezpečnost
- CF.21 – Daně jiné než daně z příjmu

Některé subjekty Bouygues Construction se rozhodly vyhodnotit další témata na základě svých specifických rizik a výzev. Kampaň v roce 2023 pokračovala s rozšiřováním zavádění systémů vnitřní kontroly na subjekty a jednotky nejbližší první linii a zároveň určovala oblasti pokroku na základě sebehodnocení. Poskytováním vysoce kvalitní zpětné vazby a sdílením svých výsledků pak zúčastnění aktéři pomáhají, aby se vnitřní kontrola stala nástrojem školení, budování týmu a řízení.

MAPOVÁNÍ RIZIK

Mapování rizik je součástí řídicího cyklu společnosti Bouygues Construction. Předkládá se výboru pro audit a představenstvu.

Tento řídicí proces poskytuje společnou představu o hlavních rizicích v rámci společnosti Bouygues Construction s cílem soustavně zlepšovat kontrolu těchto rizik a snižovat vystavení těmto rizikům. Kromě toho mohou synergie mezi řízením rizik,

vnitřní kontrolou a interním auditem poskytnout přidanou hodnotu ke kontrolním procesům organizace. Roční plán interního auditu zahrnuje řadu úkolů, které se věnují hlavním rizikům zjištěným při mapování.

Mapování rizik se aktualizuje v létě a na podzim. Práci na úrovni jednotlivých subjektů doplňují příspěvky od podpůrných funkcí, čímž je vytvořen základ pro mapování rizik napříč celou skupinou Bouygues Construction.

V rámci kampaně se aktualizují přehledy hlavních rizik, které určují akční plány.

POUŽITÉ ZDROJE

Strategie zavádění vnitřní kontroly uplatňovaná společností Bouygues Construction odráží decentralizovanou strukturu skupiny, jakož i rozhodnutí opírat se o silné a vysoce strukturované podpůrné funkce. Tomu je přizpůsobeno i kontrolní prostředí:

ÚLOHA HOLDINGOVÉ SPOLEČNOSTI BOUYGUES CONSTRUCTION

Celkovému řízení systému vnitřní kontroly se věnuje specializovaný tým v rámci oddělení auditu a vnitřní kontroly, které je podřízeno hlavnímu právníkovi společnosti Bouygues Construction. Holdingová společnost hraje v tomto procesu vedoucí úlohu, koordinuje sebehodnotící kampaně a poskytuje subjektům metodickou podporu. Zpracovává rovněž souhrnnou zprávu na úrovni skupiny, sleduje průřezové akční plány a navrhuje mapování rizik.

ÚLOHA SUBJEKTŮ

V rámci jednotlivých subjektů odpovídá za systém vnitřní kontroly hlavní právník. Za provedení sebehodnotící kampaně odpovídají korespondenti pro vnitřní kontrolu. Za další využití v rámci vlastního útvaru odpovídá hlavní právník každého provozního útvaru.

ÚLOHA PODPŮRNÝCH FUNKCÍ

Podpůrné funkce tento proces navzájem propojují, přičemž navazují na práci provedenou na úrovni jednotlivých subjektů. Vedoucí podpůrných funkcí a špičkových středisek odpovídají za schvalování některých zásad; připravují také souhrnnou zprávu a monitorují průřezové akční plány.

ŠKOLICÍ A OSVĚTOVÉ PROGRAMY

Součástí kampaně jsou četné školicí a osvětové programy: diskusní fóra a schůzky poskytující zpětnou vazbu, workshopy vnitřní kontroly, schůzky výborů na úrovni podpůrných funkcí a předkládání zpráv výkonným výborům. Koordinační výbor osob odpovědných za vnitřní kontrolu na úrovni subjektů představuje fórum pro sdílení informací mezi všemi subjekty skupiny.

ÚČETNICTVÍ A FINANČNÍ VNITŘNÍ KONTROLA

Subjekty mají zvláštní zdroje jak v oblasti účetnictví, tak v oblasti finanční kontroly. Účetní týmy mohou být podle okolností centralizované i decentralizované. Finanční kontroloři, kteří působí na každé úrovni organizace, úzce spolupracují s provozními manažery.

Pracovníci, kteří mají na starosti finanční kontrolu a účetnictví, se zodpovídají tajemníkovi společnosti. V nejdůležitějších oblastech, kde společnost Bouygues Construction působí, jsou zřízena centra sdílených zdrojů. Tato centra umožňují dceřiným společnostem, jež sídlí ve stejné zeměpisné oblasti, přístup ke sdíleným účetním zdrojům, což pomáhá zajistit přísné dodržování společných zásad a pravidel.

IV.2. RIZIKA SPOJENÁ S PROVOZEM A ČINNOSTÍ SPOLEČNOSTI BOUYGUES CONSTRUCTION

PROVOZNÍ RIZIKA SPOJENÁ S VELKÝMI PROJEKTY

Složitost a velikost projektů, které společnost Bouygues Construction realizuje, mohou skupinu vystavit riziku jak ve fázi studií a projektování, tak ve fázi realizace.

Tato rizika mohou vyplývat například z následujících faktorů:

- chyby v projektu, rozpočtech nákladů nebo metodách;
- insolvence partnerů (spoludodavatelů, subdodavatelů, poskytovatelů služeb a/nebo dodavatelů);
- koordinační nebo styčné problémy, zejména u společně realizovaných stavebních projektů nebo prací ve stále užívaných prostorech;
- výskyt konkrétních nepředvídaných událostí; a/nebo neschopnost dostát tvrdým smluvním závazkům.

Pokud se riziko tohoto druhu naplní, může vést například k těmto následkům: (i) překročení nákladů kvůli zpoždění projektu (například náklady na dodatečné zdroje nebo penále za opožděnou dodávku); (ii) potřeba zapojit další technické a lidské zdroje; (iii) potřeba provést nepředpokládané projektové a/nebo stavební práce; (iv) nahrazení partnera, který selhal; (v) nároky a soudní spory; a (vi) poškození reputace či pověsti společnosti.

Součástí organizační struktury společnosti Bouygues Construction jsou přísné postupy v oblasti výběru, přijímání závazků, ověřování a kontroly, a to na nevhodnější úrovni v rámci společnosti; čím větší projekt, tím centralizovanější proces.

Postup ověřování obchodních závazků u všech velkých projektů vyžaduje, aby byl již na začátku vypracován (i) stručný přehled projektu identifikující hlavní problémy a závazky; a (ii) matici hodnocení rizik kvantifikující hlavní rizika a požadovaná opatření pro jejich snížení. U velkých projektů se pravidelně provádí interní audity, aby byla zajištěna dostatečná kontrola vznikajících rizik.

A konečně se subjekty společnosti Bouygues Construction mohou obrátit na vysoce kvalifikované lidské zdroje jak v technických oblastech (prostřednictvím center kvalifikací), tak v oblasti specializovaných podpůrných služeb.

RIZIKA SPOJENÁ S VYSOKOU MÍROU MEZINÁRODNÍ ORIENTACE

Společnost Bouygues Construction generuje více než 60 % své obchodní činnosti mimo Francii, když působí ve více než 60 zemích, a je tudíž vystavena rizikům, která vyplývají z politické nebo společenské nestability v některých národních státech či regionech (diplomatické napětí mezi národními státy a/nebo ekonomické a obchodní napětí). Tato rizika jsou zvýrazňována nárůstem protekcionismu.

Obecně řečeno, pokud se takové riziko naplní, může to vést k tomu, že:

- společnosti Bouygues Construction vzniknou dodatečné náklady na další činnost a/nebo udržení její přítomnosti v dotčeném regionu, například kvůli přísnější regulaci, vyšším daním a/nebo embargům;
- společnosti Bouygues Construction vzniknou dodatečné náklady na stažení se z regionu nebo země;
- se společnost Bouygues Construction vzdá některých zakázek nebo trhů.

Rizika vyplývající z mezinárodní orientace společnosti Bouygues Construction jsou omezoována:

- zdrojů, které jsou k dispozici pro předcházení těmto rizikům a jejich zmírňování, včetně
 - přísného procesu výběru, který výkonný výbor provádí u každé země, v níž společnost Bouygues Construction dosud nepůsobila, nebo kde v nedávné době nic nerealizovala;
 - „kočovního“ obchodního modelu v některých regionech, se zřízením dočasné pobočky pro realizaci konkrétního velkého projektu;
 - využívání ochranných smluvních podmínek a přijímání právních, finančních a pojistných preventivních opatření;
 - vyžadování platby ve stabilních měnách;
 - pečlivého sledování prognóz (což umožňuje hloubka našeho zakázkového krytí), abychom se mohli připravit na negativní trendy a přesunout naše výrobní prostředky na méně postižené trhy nebo činnosti.
- posílení našich činností ve stabilních zemích: Evropa (např. Francie a Švýcarsko), Spojené státy a Austrálie.

RIZIKA SOUVISEJÍCÍ S NARUŠENÍM DODAVATELSKÉHO ŘETĚZCE

Od roku 2021 jsme byli svědky prudkého nárůstu cen materiálů a energií, narušení nákladní a mezinárodní logistiky a delších dodacích lhůt.

Rostoucí nedostatek některých komodit také vedl k problémům s dodávkami a v jeho důsledku mohou podnikům vznikat vícenásledky.

Rizika související s dodavatelským řetězcem jsou ve společnosti Bouygues Construction zmírňována:

- centralizovaným nákupem, který zahrnuje specializované nákupčí a strategické kanceláře po celém světě, abychom se dostali co nejlíže ke zdroji našich dodávek;
- posílenou úlohou našeho vyhrazeného víceoborového útvaru pro obchod a logistiku v regionech vystavených tlaku, zejména ve Spojeném království, kde určitou roli hraje také dopad Brexitu.

Naši nákupčí aktivovali akční plány ke snížení rizika narušení dodavatelského řetězce, které zahrnují:

- zvláštní zaměření na dodávky a subdodávky;
- rozšířený záběr prostřednictvím ústředního týmu vedoucích pracovníků;
- digitalizaci, včetně aplikací jako software marketplace a RPA;
- komunikaci (hospodářské informační zprávy a zvláštní pokyny k trendům v cenách surovin)
- zajišťování dodávek prostřednictvím lokalizovaných strategických zakázek, které zohledňují ekonomický a geopolitický kontext, jakož i kontext veřejného zdraví v každé zemi, a prostřednictvím národních nebo místních partnerství.

PRŮMYSLOVÉ TRENDY A NOVÉ TECHNOLOGIE

Zásadní je naše schopnost inovovat a přizpůsobovat se změnám trhů, technik a technologií.

Pokud se nepřizpůsobíme a nebudeme inovovat, může to mít negativní vliv na naši schopnost zvyšovat produktivitu a snižovat výrobní náklady. Také by to mohlo vést ke ztrátě příležitostí a k tomu, že bychom se z některých trhů stáhli.

Pro zajištění soudržné reakce na strategické problémy trhu a zainteresovaných stran, organizační struktura Bouygues Construction kombinuje ředitelství pro strategii (zavádění strategie, perspektiva, korporátní zpravodajství a podnikový rozvoj, fúze a akvizice, program správy klíčových zákazníků a efektivity) s ředitelstvím pro transformaci (CSR a dekarbonizace, digitalizace a industrializace), které mají za úkol:

- podporovat činnost v oblasti výzkumu a vývoje v rámci našich dceřiných společností zaváděním nových stavebních metod (prefabrikace, industrializace) a vývojem inovativních, ekologických technických řešení (dřevěná konstrukce, materiály z biodrojí, ekodesign, recyklace/opětovné použití materiálů), která budou přínosem pro všechny naše projekty a zákazníky;
- rozvíjet specializace zaměřené na konkrétní produkty a hlavní zákazníky, abychom mohli lépe rozpoznat trendy na trhu a navrhovat nová komerční řešení v souladu s tím, co naši zákazníci očekávají (jako jsou nízkoenergetické budovy, vysoce odolné materiály a nové možnosti použití);
- identifikovat startupy, které se dobře hodí k našemu podnikání, a zajistit partnerství s nimi, abychom posílili naše vazby s ekosystémem startupů ve stavebním průmyslu;
- podporovat zřizování investičních fondů za účelem získávání pozemků spolu s investory a developery a pokračovat v posouvání v hodnotovém řetězci v oblasti rozvoje nemovitostí; a
- podporovat interní iniciativy.

ÚPADEK KVALIFIKAČNÍ ZÁKLADY A ZTRÁTA ATRAKTIVITY JAKO ZAMĚSTNAVATELE

Činnosti společnosti Bouygues Construction jsou závislé na schopnostech, know-how a odborných znalostech a zkušenostech jejich zaměstnanců, zejména v případě realizace stavebních projektů.

Rizikem tedy je, že by společnost Bouygues Construction nemusela být schopna přilákat a udržet si ty nevhodnější lidi z hlediska jejich know-how a/nebo potenciálu, účinně školit všechny své zaměstnance a posilovat jejich dovednosti nebo náležitě alokovat zdroje.

Pokud by se toto riziko naplnilo, došlo by:

- ke snížení celkové úrovně odborných znalostí a zkušeností v rámci společnosti Bouygues Construction, což by potenciálně mohlo oslabit její postavení na trhu;
- ke ztížení plánování dostupnosti hlavních zdrojů, což by vedlo k internímu narušení;
- ke zhoršení kvality a dodacích lhůt pro návrh a/nebo realizaci projektů, což by vedlo k překročení nákladů; a
- k negativnímu dopadu na pověst a reputaci společnosti Bouygues Construction.

Uplatňují se preventivní a nápravná opatření. Ta se týkají rozpoznávání dovedností a talentů, diverzifikace zdrojů pro přijímání pracovníků (první talentová skupina), manažerského školení a podpory, posílení a podpory našich odborných oblastí (inženýrství, výroba, velké projekty) a atraktivity odvětví a společnosti Bouygues Construction jako zaměstnavatele. Dále sem patří lepší plánování pracovních sil, abychom mohli lépe předvídat naše budoucí potřeby.

RIZIKA SOUVISEJÍCÍ S KLIMATICKOU ZMĚNOU A OČEKÁVANÝM SNÍŽENÍM EMISÍ UHLÍKU (CSR)

Pro společnost Bouygues Construction je velkou výzvou reakce na stále se zvyšující očekávání z hlediska společenské odpovědnosti podniku, ekologického povědomí, klimatických rizik a snižování její uhlíkové stopy.

Neschopnost dostát této výzvě by mohla vést ke ztrátě příležitostí a poškození dobrého jména.

K vyřešení tohoto problému a omezení souvisejících rizik společnost Bouygues Construction nastavila zvláštní organizační strukturu, a i nadále uplatňuje svůj „odpovědný a angažovaný“ přístup. Ten zahrnuje 12 klíčových oblastí, kterými jsou: zdraví a bezpečnost, etika, lidská práva, příkladná činnost, energie a uhlík, rozmanitost a kvalita pracovního života, oběhové hospodářství, biodiverzita, zajišťování obnovitelných zdrojů, zaměstnatelnost a místní zakofnění, otevřenost ke společnosti a komunitní duch.

Také jsme zřídili „TopSite“, interní akreditační program pro naše pracoviště, který se věnuje pěti oblastem: zdraví a bezpečnost, životní prostředí, zaměstnanci, společnost a kvalita/zapojení zákazníků.

V průběhu roku 2021 jsme spustili naši klimatickou strategii a teď sledujeme výkonnost v porovnání s našimi cíli do roku 2030.

To vše je podpořeno osvětovými, komunikačními a školicími kampaněmi, jejichž cílem je zajistit zapojení všech osob v rámci naší společnosti.

Během roku 2022 jsme naši strategii udržitelného rozvoje posílili o tři priority:

- boj proti změně klimatu na základě dekarbonizace našich činností;
- budování angažovaného dodavatelského řetězce prostřednictvím odpovědných, udržitelných partnerství; a
- vytváření společenské hodnoty, abychom mohli mít pozitivní dopad na naše komunity a oblasti.

V roce 2023 iniciativa Science Based Targets (SBTi) oficiálně potvrdila cíle stanovené společností Bouygues Construction pro snížení emisí skleníkových plynů (GHG) na období 2021–2030. Validace SBTi potvrzuje, že naše závazky jsou v souladu s aktuálně dostupnými vědeckými údaji o klimatu a s Pařížskou dohodou.

Tři cíle, které jsme si stanovili pro snížení našich emisí skleníkových plynů do roku 2030 oproti roku 2021 jsou:

- 40% snížení přímých emisí produkovaných vlastní činností (rozsahy 1 a 2);
- 30% snížení intenzity (v m³) nepřímých emisí generovaných hodnotovým řetězcem stavebnictví, a to jak ve fázi výstavby, tak ve fázi provozu (rozsah 3); a
- 20% snížení v absolutních číslech u nepřímých emisí generovaných naším předřazeným hodnotovým řetězcem v oblasti stavebních prací (rozsah 3).

Pro snadnější splnění těchto cílů jsme zavedli cyklus řízení uhlíku, který nyní zahrnuje optimalizaci a sledování naší uhlíkové stopy ve všech fázích každého projektu, od návrhu až po dodání.

PRÁVNÍ, REGULAČNÍ A ETICKÁ RIZIKA

Etická pochybení a porušení předpisů

Společnost Bouygues Construction je vystavena etickým rizikům a rizikům porušení předpisů, která mohou vznikat v důsledku nedodržení standardů skupiny, zejména pokud jde:

- o vztah společnosti s orgány veřejného sektoru, ať se nachází v postavení objednatele, nebo udělují povolení nutná k dalšímu pokračování projektu;
- o možnost, že by zaměstnanci v rozporu se zákonem oslovili prostředníci, dodavatelé či místní partneři, což by potenciálně mohlo vést k praktikám odporujícím zásadám hospodářské soutěže, ke konfliktu zájmů nebo k porušení embarga;
- o počet hráčů zapojených do projektů, ať ve fázi předkládání nabídek, nebo během realizace;
- o rozsah zeměpisné stopy společnosti.

Etická pochybení a porušení předpisů mohou vést ke značným finančním sankcím, odsouzení za trestné činy, odepření přístupu k některým zakázkám, trhům, zdrojům financování a/nebo pojistným smlouvám, poškození dobré pověsti, internímu narušení a uvalení omezujících režimů monitorování. Ke sledování těchto rizik a vypracování vhodných akčních v souladu s doporučeními vydanými regulačními orgány využíváme mapování korupčních rizik.

Naše zásady v oblasti etiky a dodržování předpisů mají pevnou podporu nejvyšší úrovně vedení a podporuje je i výkonný výbor (naš nejvyšší rozhodovací orgán), jehož členem je ředitel pro etické otázky. Naš ředitel pro etické otázky je podporován

oddělením Compliance, které je zase podporováno zástupci pro dodržování předpisů v rámci oddělení právních záležitostí na úrovni jednotlivých subjektů a naše místní právní úseky. Naše zásady vychází z etického kodexu, protikorupčního kodexu a čtyř programů skupiny Bouygues pro dodržování předpisů. Společnost Bouygues Construction také zaměstnancům poskytuje praktického průvodce etikou a dodržováním předpisů (plně aktualizován v roce 2022), která obsahuje naše zásady v oblasti darů a pohostinství, pokyny pro patronství a sponzorství a pravidlo, podle kterého již není dovoleno využívat obchodní zprostředkovatele. Uplatňování těchto zásad podporují online nástroje, včetně hlášení darů a pohostinství (nová aplikace byla spuštěna na konci roku 2022), databází pro ověření dodržování právních předpisů, interně vytvořených školicích nástrojů a postupů upozorňování.

Prostřednictvím nového školicího modulu ByCompliance jsou zajišťovány školicí a osvětové programy pro zaměstnance a při každoročních kontrolách dodržování předpisů na úrovni subjektů a společnosti Bouygues Construction a na zasedáních etického výboru společnosti Bouygues Construction jsou prezentovány ukazatele výkonnosti. Sledujeme všechny naše zásady v oblasti etiky a dodržování předpisů, abychom mohli provést veškerá vylepšení, která mohou být zapotřebí.

V květnu 2023 podepsaly dvě dceřiné společnosti Bouygues Construction (Bouygues Bâtiment Sud Est a Linkcity Sud Est) dohodu o soudním veřejném zájmu (Convention Judiciaire d'Intérêt Public – CJIP) s Francouzským úřadem pro hospodářskou a finanční kriminalitu (Parquet National Financier – PNF). Podle podmínek smlouvy společnost Bouygues Construction souhlasila s tím, že se podíří Programu nápravy souladu (Programme de Mise en Conformité – PMC), na který dohlíží Francouzská protikorupční agentura. PMC byl zahájen na podzim roku 2023. Ve spojení s agenturou a s konzultanty vybranými v souvislosti s PMC ohledně implementace pilířů zákona „Sapin II“ a přijímaných opatření společností jsou příslušné týmy v rámci Bouygues Construction.

IV.3. ÚVĚROVÉ RIZIKO A/NEBO RIZIKO PROTISTRANY RIZIKO Z OBCHODNÍCH ÚVĚRŮ A RIZIKO PROTISTRANY

Základním principem finančního zabezpečení našich operací je skutečnost, že naše projekty a provozní útvary mají strukturální přebytek peněžních prostředků. U velkých projektů se již od fáze vyhledávání zpracovávají a pravidelně aktualizují odhady peněžních toků a finančního rizika.

Podrobně se analyzuje kvalita a finanční spolehlivost citlivých zákazníků, členů konsorcií, partnerů, dodavatelů a subdodavatelů.

V závislosti na smluvních a obchodních podmínkách projektu můžeme mimo jiné:

- požadovat od zákazníka zálohu před zahájením prací a strhnout si z průběžného vyúčtování subdodavatelů záruční zádržné;
- požadovat bankovní záruky (např. k zajištění platby v případě zákazníkům nebo jako záruku řádného plnění v případě subdodavatelů);
- bez postihu postupovat obchodní pohledávky;
- uzavřít pojištění vývozního rizika (pokrývající rizika dané země a politická rizika);
- uzavřít úvěrové pojištění.

Skupina Bouygues Construction není vystavena žádnému riziku spojenému se závislostí na konkrétním zákazníkovi.

V případě ad-hoc konsorcií jsou dočasné alokace peněžních prostředků mezi členy konsorcia kryty bankovními zárukami, které zajišťují vrácení peněžních prostředků.

RIZIKO Z BANKOVNÍCH ÚVĚRŮ A RIZIKO PROTISTRANY

Každá investice finančních prostředků s třetí osobou vyžaduje předchozí schválení výběru bankovního protějšku (na základě analýzy ratingu dané banky) a druhu nástroje ze strany finančního oddělení.

Hlavními používanými investičními produkty jsou:

- vkladové listy a termínované vklady se splatností nepřesahující 3 měsíce u vysoce hodnocených protějšků;
- termínované účty a úročené účty u vysoce hodnocených bank nabízejících denní likviditu;
- čisté zdroje peněžního trhu s denní likviditou a pozitivním výnosem.

Tyto investice se přezkoumávají a monitorují každý měsíc.

V roce 2023 nevznikly z investičních produktů, které skupina využívá, žádné ztráty.

K 31. prosinci 2023 neměla žádná banka v držení více než 5 % disponibilní likvidity skupiny. Více než 90 % investic jsou investice s protistranami, jejichž rating odpovídá příslušnému investičnímu stupni nebo je vyšší (minimum: Standard & Poors BBB+).

RIZIKO LIKVIDITY

Čistý přebytek hotovosti k 31. prosinci 2023 činil 3 435 milionů EUR, což je pokles o 206 milionů EUR ve srovnání s koncem roku 2022.

K 31. prosinci 2023 bylo k dispozici 350 milionů EUR u nečerpaných potvrzených krátkodobých úvěrových rámců.

IV.4. ÚROKOVÉ RIZIKO

OHROŽENÍ ÚROKOVÝM RIZIKEM

Hrozba úrokového rizika vzniká u úvěrů s proměnlivou úrokovou sazbou vykázaných v rozvaze a je zajištěna investicemi s pohyblivou úrokovou sazbou. Společnost Bouygues Construction se zákazníky systematicky sjednává platby záloh ještě před zahájením realizace zakázek. Proto má značný čistý přebytek peněžních prostředků, který je krátkodobě investován do produktů citlivých na pohyby úrokových sazeb.

ZÁSADY ZAJIŠTĚNÍ PROTI ÚROKOVÉMU RIZIKU

Jedinými nástroji, které je možné použít k zajištění proti úrokovému riziku, jsou úrokové swapy a transakce typu cap a collar. Tyto nástroje se používají výhradně pro zajišťovací (hedgingové) účely, jsou uzavírány výlučně s vysoce hodnocenými francouzskými a zahraničními bankami a nenesou s sebou žádné riziko likvidity v případě poklesu. Pro pracovníky odpovědné za řízení a dohled nad příslušnými společnostmi skupiny jsou zpracovávány zvláštní zprávy, které popisují využívání těchto hedgingových nástrojů, výběr protistran, s nimiž jsou uzavírány, a obecněji i řízení hrozby úrokového rizika.

Přístup společnosti Bouygues Construction spočívá v zajišťování některých nebo veškerých finančních aktiv a závazků, které jsou předvídatelné a opakují se, na úrovni skupiny. Vzhledem k míře zadluženosti a potřebným investičním výdajům skupiny je používání výše uvedených finančních nástrojů omezeno na zajišťování společnosti proti rizikům, jimž je vystavena.

IV.5. MĚNOVÉ RIZIKO**OHROŽENÍ MĚNOVÝM RIZIKEM**

Při běžných obchodních transakcích je společnost Bouygues Construction vystavena měnovému riziku jen v malé míře. Výdaje související se zakázkami jsou, pokud možno, vynakládány ve stejné měně, v níž je zakázka fakturována.

To platí pro většinu stavebních projektů realizovaných mimo Francii, u nichž výdaje v místní měně (subdodavatelé a zásobování) představují mnohem vyšší podíl než výdaje v eurech. Společnost Bouygues Construction rovněž věnuje zvláštní pozornost rizikům spojeným s aktivy v nekonvertibilních měnách a obecně rizikům souvisejícím s jednotlivými zeměmi.

ZÁSADY ZAJIŠTĚNÍ PROTI MĚNOVÉMU RIZIKU

Jedinými nástroji, které je možné použít k zajištění proti měnovému riziku, jsou nákupy a prodeje měnových forwardů, měnové swapy a měnové opce. Tyto nástroje se používají výhradně pro účely zajištění, jsou uzavírány výlučně s vysoce hodnocenými francouzskými a zahraničními bankami a nenesou s sebou žádné riziko likvidity v případě poklesu. Pro pracovníky odpovědné za řízení a dohled nad příslušnými společnostmi skupiny jsou zpracovávány zvláštní zprávy, které popisují používání hedgingových nástrojů, výběr protistran, s nimiž jsou uzavírány, a obecněji i řízení hrozby měnového rizika.

Přístup skupiny Bouygues Construction spočívá v systematickém zajišťování proti všem zbytkovým hrozbám měnového rizika z obchodních transakcí spojených s funkční měnou projektu nebo subjektu. Pokud je budoucí peněžní tok jistý, měnové riziko je zajišťováno nákupy nebo prodeji měnových forwardů nebo měnovými swapy. U některých velkých zakázek lze pro účely zajištění ještě před potvrzením o udělení zakázky uzavřít opce. Majetkové vklady do zahraničních společností jsou obvykle zajišťovány závazkem v podobné výši a ve stejné měně v účetnictví subjektu, jenž investici vlastní.

IV.6. RIZIKO SOUVISEJÍCÍ S AKCIEMI A DALŠÍMI FINANČNÍMI NÁSTROJI

Společnost Bouygues Construction není vystavena riziku souvisejícímu s akciemi.

Příležitostně lze sjednávat finanční nástroje k zajištění proti komoditnímu riziku, pokud je na finančních trzích k dispozici vhodný nástroj. Tyto nástroje se využívají výlučně pro účely zajištění a uzavírají se výhradně s vysoce hodnocenými bankami.

V. PŘEHLED JINÉ NEŽ FINANČNÍ VÝKONNOSTI**SOCIÁLNÍ A ENVIRONMENTÁLNÍ DOPAD ČINNOSTÍ – SPOLEČENSKÉ ZÁVAZKY – KOLEKTIVNÍ SMLOUVY – PRACOVNÍ PODMÍNKY**

V souladu s čl. L. 225-102-1 francouzského obchodního zákoníku jsou informace týkající se:

- důsledků činností společnosti a používání zboží a služeb vyráběných společnostmi na změnu klimatu;
- o společenských závazcích společnosti na podporu udržitelného rozvoje a oběhového hospodářství, snížení plýtvání potravinami, boje proti potravinové chudobě, respektování dobrých životních podmínek zvířat a odpovědných, férových a udržitelných potravin;
- kolektivních smluv platných v rámci společnosti a o jejich dopadu na hospodářské výsledky společnosti a na pracovní podmínky zaměstnanců;
- opatření přijatých k boji proti diskriminaci a podpoře rozmanitosti;
- opatření přijatých na podporu závazku ohledně ozbrojených sil a na podporu zapojení do záloh ozbrojených sil; a
- opatření přijatých na podporu fyzických aktivit a sportu a na podporu lidí se zdravotním postižením;

uvedeny v Univerzálním registračním dokumentu Bouygues pro rok 2023, jak byl tento zveřejněn na adrese www.bouygues.com dne 22. března 2024.

VI. PLÁN TÝKAJÍCÍ SE POVINNOSTI OSTRÁŽITOSTI

V souladu s čl. L. 225-102-4 francouzského obchodního zákoníku jsou informace:

- o lidských právech a základních svobodách; a
- o lidském zdraví a bezpečnosti a o životním prostředí;

uvedeny v Univerzálním registračním dokumentu Bouygues pro rok 2023, jak byl tento zveřejněn na adrese www.bouygues.com dne 22. března 2024.

VII. VÝZNAMNÉ UDÁLOSTI PO SKONČENÍ ÚČETNÍHO OBDOBÍ

Od konce účetního období nenastaly žádné významné události.

VIII. VÝHLED NA ROK 2024

Níže popsaný výhled je založen na aktuálně dostupných informacích.

Bouygues Construction má řadu silných stránek, včetně následujících:

- zakázky k 31. prosinci 2023, které mají být realizovány v roce 2024, v hodnotě 8,2 miliardy EUR a střednědobé nevyřízené zakázky (dva až pět let) k uvedenému datu ve výši 6,8 miliardy EUR;
- solidní rozvaha s čistým přebytkem hotovosti ve výši 3,4 miliardy EUR k 31. prosinci 2023; a
- schopnost exportovat své odborné znalosti do zahraničí: 60 % tržeb je generovaných mimo Francii. Společnost Bouygues Construction má ambice rozšířit svou stopu na nové rozvinuté trhy s vysokým potenciálem.

IX. SHRNUTÍ KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRKY A ÚČETNÍ ZÁVĚRKY MATEŘSKÉ SPOLEČNOSTI

IX.1. KONSOLIDOVANÁ ÚČETNÍ ZÁVĚRKA

Do rozsahu konsolidace spadá celkem 355 společností, přičemž 54 % z nich sídlí mimo Francii; oproti 432 společnostem na konci roku 2022.

Tyto společnosti představuje:

- 200 ovládaných subjektů, o kterých je účtováno metodou úplné konsolidace;
- 113 subjektů, které splňují definici společné operace a o kterých je účtováno metodou poměrné konsolidace; a
- 42 subjektů, které splňují definici společného podniku nebo na něž má společnost Bouygues Construction podstatný vliv a o kterých je účtováno ekvivalenční metodou.

Hlavní podnikové akce a akvizice roku 2023 jsou popsány níže:

PŘEVOD OBCHODNÍHO SEGMENTU ENERGIES & SERVICES SPOLEČNOSTI BUYGUES CONSTRUCTION NA EQUANS:

Dne 4. ledna 2023 převedla společnost Bouygues Construction na Equans všechny své akcie zahrnující kapitál ze svých operací v rámci obchodního segmentu Energies & Services (tj. subjekty Bouygues Energies & Services a Kraftanlagen Energies & Services GmbH). Všechny akcie Equans, které společnost Bouygues Construction obdržela jako protiplnění za převod, byly rozděleny jejím akcionářům (tj. Bouygues SA a SFPG).

Převod byl uskutečněn na základě historické účetní hodnoty operací obchodního segmentu Energies & Services v účetnictví Bouygues Construction pod položkou podniková kombinace pod společnou kontrolou.

V konsolidované účetní závěrce Bouygues Construction byla pobočka Energies & Services v roce končícím 31. prosince 2021 v souladu s IFRS 5 zařazena do kategorie „Aktiva a činnosti držené k prodeji a ukončené činnosti“. Po dokončení převodu aktivit z Energies & Services na společnost Equans byla čistá ztráta ve výši 15 milionů EUR vyplývající z transakce vykázána v položce „Čistý zisk/(ztráta) z ukončených činností“.

ZMĚNA ZPŮSOBU KONSOLIDACE PRO RICHELMI

Richelmi, která byla dříve účtována metodou plné konsolidace, je nyní (s účinností od 1. ledna 2023) účtována ekvivalenční metodou.

Dopadem této změny v konsolidované účetní závěrce za rok končící 31. prosincem 2023 je zisk ve výši 8 milionů EUR, který představuje přecenění 50% podílu na vlastním kapitálu.

Ostatní změny v rozsahu konsolidace v průběhu roku 2023 neměly významný dopad na konsolidovanou účetní závěrku.

AKTIVA

Pozemky, budovy a zařízení (436 mil. EUR) a nehmotná aktiva (13 mil. EUR) jsou celkově o 57 mil. EUR nižší než na konci roku 2022. Hlavní faktory tohoto meziročního rozdílu jsou následující:

- kapitálové výdaje ve výši 125 mil. EUR vzniklé v průběhu daného roku, z toho 71 mil. EUR mimo Francii (včetně 23 mil. EUR na zakázku metra v Abidžanu) a 54 mil. EUR ve Francii;
- náklady na odpisy a amortizaci zaúčtované v průběhu daného období (155 mil. EUR);
- prodeje pozemků, budov a zařízení a nehmotných aktiv (které vytvořily peněžní příjem ve výši 43 mil. EUR); a

Goodwill činí 303 mil. EUR. To zahrnuje 5 milionů EUR z důvodu kolísání směnných kurzů vůči euru (protože goodwill je zaúčtován a sledován ve funkční měně získaného subjektu).

Investice do společných a přidružených podniků, o kterých se účtuje ekvivalenční metodou, činí 36 mil. EUR (oproti 29 mil. EUR na konci roku 2022). K 31. prosinci 2023 tato řádková položka obsahuje především 33% podíl na vlastním kapitálu konsorcia Stade de France ve výši 9 milionů EUR, 50% podíl v UBY (dříve Com'In) ve výši 7 milionů EUR a 50% podíl ve společnosti Richelmi ve výši 6 milionů EUR.

Ostatní dlouhodobá finanční aktiva (193 mil. EUR) tvoří investice do nekonsolidovaných společností ve výši 39 mil. EUR plus dlouhodobé úvěry a pohledávky, zálohy nekonsolidovaným společnostem a kauce a záruky ve výši 154 mil. EUR. Na konci roku 2022 daná částka činila 202 mil. EUR.

Odložené daňové pohledávky činí 62 mil. EUR a tvoří je zejména nerealizované daňové úlevy spojené s rezervami na zaměstnanecké požitky a rezervy, které jsou dočasně neodečitatelné pro daňové účely.

Krátkodobá aktiva (bez peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů) k 31. prosinci 2023 činí 3 214 mil. EUR.

Stav oběžných peněžních prostředků (peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty, bez kontokorentů a krátkodobých bankovních výpůjček) činí 3 775 mil. EUR, tj. o 236 mil. EUR méně než na konci roku 2022 (3 991 mil. EUR).

PASIVA

Celkový vlastní kapitál, včetně nekontrolních podílů (tj. menšinových podílů), je o 634 mil. EUR nižší než na konci roku 2022, kdy činil 726 mil. EUR.

Hlavní faktory tohoto meziročního rozdílu jsou následující:

- snížení o 609 milionů EUR související s převodem akcií Equans na Bouygues SA;
- čistý zisk přičitatelný skupině za dané období ve výši 178 mil. EUR;
- výplata dividend akcionářům ve výši 199 mil. EUR;
- 13 mil. EUR pojistně-matematických ztrát (a souvisejících odložených daní) po zvýšení diskontních sazeb a předpokladů míry inflace platů používaných pro jednorázové penzijní požitky a penzijní závazky.

Dlouhodobý dluh činí 309 mil. EUR, tj. o 29 mil. EUR méně než na konci roku 2022, zejména kvůli zejména kvůli splátkám půjček nasmlouvaných se subjekty sdružujícími peněžní hotovost skupiny Bouygues v souvislosti s převodem činnosti v rámci Energies & Services na Equans.

Rezervy – které ve firmách zabývajících se výstavbou a stavebními pracemi představují významnou položku – jsou v souladu s mezinárodními standardy finančního výkaznictví rozděleny na dlouhodobé (726 mil. EUR) a krátkodobé (650 mil. EUR).

Krátkodobé daňové závazky činí 89 mil. EUR a tvoří je daně z příjmů právnických osob krátkodobě splatné ze strany francouzských a zahraničních dceřiných společností.

Závazky z obchodního styku na konci roku 2023 činí 2 292 mil. EUR v porovnání s částkou 2 282 mil. EUR na konci roku 2022, po zohlednění snížení o 23 mil. EUR kvůli reklasifikaci dle standardu IFRS 5.

Závazky ze smluv se zákazníky k 31. prosinci 2023 činí 1 750 mil. EUR oproti 1 900 mil. EUR o rok dříve. Tato řádková položka je vykázána kvůli dodržení požadavků standardu IFRS 15 a představuje součet celkových přijatých záloh/akontací a výnosů příštích období.

Ostatní krátkodobé závazky činí 1 403 mil. EUR. Tuto řádkovou položku tvoří zejména daňové závazky a závazky související se zaměstnanci.

VÝSLEDOVKA

Tržby za daný rok činí 9 755 mil. EUR, což představuje 5% nárůst oproti roku 2022. Z toho bylo 40 % vygenerováno ve Francii a 28 % ve zbytku Evropy.

Běžný provozní zisk činí 281 mil. EUR (oproti 276 mil. EUR v roce 2022). Po odpočtu výdajů na daň z příjmů ve výši 95 mil. EUR a ztráty 15 milionů EUR z ukončených operací činí čistý zisk přičitatelný skupině 178 mil. EUR.

IX.2. ÚČETNÍ ZÁVĚRKA MATEŘSKÉ SPOLEČNOSTI

POZNÁMKY

Snížení čistých dlouhodobých aktiv o 524 mil. EUR (1 277 mil. EUR na konci roku 2023 oproti 1 801 mil. EUR na konci roku 2022) je způsoben zejména:

- navýšením kapitálu:
 - v BYUK o 57 milionů EUR;
 - v Dragages Hong Kong o 23 mil. EUR; a
- splacením kapitálu konsorciem Stade de France ve výši 4 milionů EUR
- převodem celého akciového kapitálu svých aktivit v rámci Energies & Services na Equans dne 4. ledna 2023 společností Bouygues Construction SA (BYES SAS 510 milionů EUR, Kraftanlagen Energies & Services 99 milionů EUR). Všechny akcie Equans přijaté společností Bouygues Construction jako protiplnění za tento převod byly okamžitě rozděleny společnosti Bouygues SA.

Vlastní kapitál na konci roku 2023 je 668 mil. EUR, což je pokles o 732 milionů EUR. Hlavní faktory tohoto meziročního rozdílu jsou následující:

- převod akcií Equans (BYES SAS a Kraftanlagen) na Bouygues SA započtením emisního ážia (339 milionů EUR) a nerozděleného zisku (270 milionů EUR), tj. celkem 609 milionů EUR;
- výplata dividend ve výši 199 milionů EUR; a
- čistý zisk za rok ve výši 76 milionů EUR.

Dluh na konci prosince 2023 činí 600 mil. EUR (oproti 401 mil. EUR o rok dříve). Tuto řádkovou položku tvoří peněžní prostředky vypůjčené od subjektů sdružujících peněžní hotovost skupiny Bouygues na financování dlouhodobých aktiv.

Čistý dluh k 31. prosinci 2023 činí 734 mil. EUR, oproti 492 mil. EUR na konci roku 2022, což představuje meziroční změnu ve výši 242 mil. EUR.

ZADLUŽENÍ

Čistý přebytek hotovosti k 31. prosinci 2023 je 3 435 milionů EUR, což je pokles o 206 milionů EUR oproti konci roku 2022.

K 31. prosinci 2023 bylo k dispozici 350 milionů EUR nečerpaných potvrzených střednědobých úvěrových rámců.

ÚVĚRY NA DOBU KRATŠÍ NEŽ TŘI ROKY POSKYTNUTÉ SPOLEČNOSTÍ DOPLŇKOVĚ K JEJÍ HLAVNÍ OBCHODNÍ ČINNOSTI (čl. L. 511-6, 3bis odst. 1 a čl. R. 511-2-1-1 a R. 511-2-1-2 francouzského měnového a finančního zákoníku)

V posledním účetním období společnost Bouygues Construction neposkytla doplňkově ke své hlavní obchodní činnosti žádné úvěry na dobu kratší než tři roky.

PODÍLY V DCEŘINÝCH A SPŘÍZNĚNÝCH SPOLEČNOSTECH

V souladu s požadavky čl. L. 233-6 a L. 247-1 francouzského obchodního zákoníku zahrnuje popis činnosti a výsledků skupiny Bouygues Construction uvedený v této finanční zprávě také činnosti jejich dceřiných společností a jí ovládaných společností.

K rozvaze společnosti je připojena tabulka s údaji o podílech v dceřiných a spřízněných společnostech, která je přetištěna na následující stránce.

POBOČKY – VEDLEJŠÍ PROVOZOVNY

V souladu s požadavky čl. L. 232-1 francouzského obchodního zákoníku vás informujeme, že společnost má tři vedlejší provozovny ve formě center sdílených zdrojů, která se nachází v Rouen a St Herblain (účetnictví) a v Lyonu (mzdy).

INFORMACE O PLATEBNÍCH PODMÍNKÁCH S DODAVATELI A ZÁKAZNÍKY

V souladu s požadavky čl. L. 441-14 a D. 441-6 francouzského obchodního zákoníku jsou níže uvedeny informace o platebních podmínkách:

- dodavatelé: obdržené a splatné faktury, které ke konci účetního období zůstávají nezaplacené;
- zákazníci: vystavené a splatné faktury, které ke konci účetního období zůstávají nezaplacené.

ROK KONČÍCÍ DNE 31. PROSINCE 2023

Dceřiné a spřízněné společnosti (v milionech)	Základní kapitál ^(a)	Fondy a nerozdělený zisk před rozdělením zisku ^(d)	% podíl na kapitálu	Účetní hodnota akcií/podílů v držení		Úvěry a zálohy splatné mateřské společnosti	Záruky poskytnuté mateřskou společností	Tržby za poslední účetní období	Čistý zisk/ztráta za poslední účetní období	Dividendy obdržené mateřskou společností i během období	Poznámky
				Hrubá	Čistá						
A. Podrobné informace ^{(a) (b)}											
Dceřiné společnosti (podíl větší než 50 %)				1 076	1 057	330	3				
DTP	10	1	100,00 %	24	24	-	-	7	9	-	
Bouygues Bâtiment International	25	105	100,00 %	85	85	54	-	383	-	-	
Bouygues Bâtiment Île-de France	14	56	92,21 %	103	103	-	1	1 571	46	31	
Bouygues Travaux Publics	291	2	98,88 %	343	343	87	2	2 140	106	-	
Bouygues Bâtiment Nord-Est	25	26	100,00 %	35	35	-	-	476	16	10	
Bouygues Bâtiment Centre Sud-Ouest	7	17	93,04 %	11	11	-	-	259	7	4	
Bouygues Bâtiment Sud-Est	3	36	100,00 %	6	6	-	-	431	-8	-	
Fichallenge	2	-7	100,00 %	2	-	-	-	-	-	-	
Challenger	-	-	99,99 %	15	15	-	-	20	4	-	
Bouygues Bâtiment Grand Ouest	2	57	100,00 %	4	4	-	-	378	19	12	
Bouygues Bâtiment Central Europe	-	17	100,00 %	25	25	45	-	-	-12	-	
VSL (Švýcarsko)	2	9	100,00 %	32	32	84	-	47	-3	2	
Losinger Holding (Švýcarsko)	15	16	100,00 %	22	22	-	-	-	21	26	1 CHF = 1,079914 EUR
Dragages Hong Kong (Hongkong)	250	165	100,00 %	29	29	58	-	229	-20	5	1 HKD = 0,115856 EUR
Acieroid (Španělsko)	1	2	93,81 %	18	1	-	-	22	0	-	-

KONSOLIDOVANÁ ÚČETNÍ ZÁVĚRKA

Bouygues UK	-	79	100,00 %	318	318	2	-	375	-60	-	GBP 1 = 1,150748 EUR
Podrobné informace: spřízněné společnosti (podíl v držení: 10–50 %)											
B. Úhrnné informace o dceřiných a spřízněných společnostech neuvedených v části A.											
Celkem	-	-	-	42	25	14	-	-	-	-	-
Francouzské dceřiné společnosti (celkem)	-	-	-	14	13	14	-	-	-	4	-
Zahraniční dceřiné společnosti (celkem) ^(a)	-	-	-	1	1	-	-	-	-	1	-
Francouzské spřízněné společnosti	-	-	-	26	10	-	-	-	-	1	-
Cizí spřízněné společnosti	-	-	-	-	-	-	10	-	-	-	-
Celkový součet	-	-	-	1 117	1 082	344	-	-	-	-	-

- (a) Pokud účetní hodnota přesahuje určité procento (stanovené platnými předpisy) základního kapitálu vykazující účetní jednotky. Pokud vykazující účetní jednotka zveřejnila také konsolidovanou rozvahu, která je v souladu s platnými předpisy, je povinna uvést pouze úhrnné informace (část B), přičemž vykáže zvlášť (a) francouzské dceřiné společnosti (souhrn) a (b) zahraniční dceřiné společnosti (souhrn).
- (b) Uveďte název a sídlo každé dceřiné a spřízněné společnosti, v níž má vykazující účetní jednotka podíl na vlastním kapitálu.
- (c) Na těchto řádcích jsou uvedeny zahraniční dceřiné a spřízněné společnosti, které se nezahrnují do části A.
- (d) Částka v místní měně, přičemž měna a směnný kurz jsou uvedeny ve sloupci „Poznámky“.

Částky v tis. eur	Obdržené a splatné faktury, neuhrzené ke konci účetního období						Vystavené a splatné faktury, neuhrzené ke konci účetního období					
	0 dnů (orientačně)	1 až 30 dnů	31 až 60 dnů	61 až 90 dnů	91 a více dnů	Celkem (1 či více dnů)	0 dnů (orientačně)	1 až 30 dnů	31 až 60 dnů	61 až 90 dnů	91 a více dnů	Celkem (1 či více dnů)
A/ Profil stárnutí plateb v prodlení												
Počet faktur	323					95	297					13
Celková částka (vč. DPH)	11 521	284	-	26	13	323	46 806	54	245	-	4	303
% celkových nákupů (vč. DPH)	8,26 %	0,20 %	0,0 %	0,02 %	0,01 %	0,23 %						
% celkových prodejů (vč. DPH)							21,96 %	0,03 %	0,11	-	0,0 %	0,14 %
B/ Faktury vyňaté z části (A), protože jsou sporné nebo nevykázány v účetnictví												
Počet faktur				0							0	
Celková částka (vč. DPH)				0							0	
C/ Použité referenční platební podmínky (smluvní nebo zákonné – čl. L. 441-6 nebo L. 443-1 francouzského obchodního zákoníku)												
Platební podmínky použité k určení plateb v prodlení	Smluvní podmínky; s výjimkou zvláštních případů je obecně užívána smluvní podmínkou 45 dnů od skončení měsíce, v němž byla faktura vystavena						Smluvní podmínky; s výjimkou zvláštních případů je obecně užívána smluvní podmínkou 30 dnů po 15. dni následujícího měsíce					

Poznámka:

- řádek „Závazky z obchodního styku“ (38 mil. EUR) zahrnuje také výdaje příštích období a nepředložené vlastní směnky; a
- řádek „Pohledávky z obchodního styku“ (48 mil. EUR) zahrnuje také nevyfakturované pohledávky.

X. AKTUÁLNÍ INFORMACE O LIDSKÝCH ZDROJÍCH

K 31. prosinci 2023 byl konsolidovaný počet zaměstnanců společnosti Bouygues Construction 32 470 v následujícím rozdělení:

- **Francie** **12 154**
 - Pracovníci na stavbě **3 267**
 - Úředníci, odborní a kontrolní pracovníci **2 401**
 - Vedoucí pracovníci **6 486**
 - Včetně vedoucích pracovníků vyslaných k výkonu práce mimo Francii*
- **Ostatní země** **20 316**

– Pracovníci žijící v zahraničí ^a	362
– Místní pracovníci	19 954

^a Pouze ti, na které se vztahuje francouzské právo.

V roce 2023 byla míra četnosti nehod vyžadujících pracovní volno 2,5.

Míra závažnosti byla 0,30.

XI. ROZDĚLENÍ ZISKŮ ZA ROK 2023

Navrhujeme, abyste schválili následující rozdělení zisků:

Čistý zisk za rok	75 957 867,25 EUR
Zákonná rezervy (již v maximální výši)	ŽÁDNÁ
Nerozdělený zisk minulých let	444 092 735,79 EUR
Poskytnutí rozdělitelných zisků ve výši	520 050 603,04 EUR
Výplata dividendy ve výši	194 643 066,45 EUR
Zůstatek převedený jako nerozdělený zisk	325 407 536,59 EUR

Dividenda pro finanční rok 2023 byla stanovena ve výši 108,85 EUR na akcii pro dividendu

V souladu s požadavky zákona jsou níže uvedeny dividendy vyplacené za každé z posledních tří účetních období:

Účetní období	2020	2021	2022
Počet akcií	1 706 230	1 706 230	1 788 177
Dividenda na akcii	89,00 EUR	160,70 EUR	111,50 EUR
Dividendy celkem	151 854 470,00 EUR	274 191 161,00 EUR	199 381 735,50 EUR

XII. PĚTILETÉ FINANČNÍ SHRUTÍ

Na základě požadavků článku R. 225-102 odstavce 2 francouzského obchodního zákoníku je k této zprávě připojena tabulka se souhrnem výsledků společnosti za každý z posledních pěti účetních období.

XIII. NABYTÍ PODÍLŮ NA VLASTNÍM KAPITÁLU A KONTROLY

XIII.1. NABYTÍ VÝZNAMNÝCH PODÍLŮ NA VLASTNÍM KAPITÁLU VE SPOLEČNOSTECH SE SÍDLEM VE FRANCII

V souladu s čl. L. 233-6 a L. 247-1 francouzského obchodního zákoníku vás informujeme, že v posledním účetním období společnost Bouygues Construction nenabyla žádné přímé podíly na vlastním kapitálu (na základním kapitálu nebo hlasovacích právech), které by představovaly více než 5 %, 10 %, 20 %, 33,33 % nebo 50 % kapitálu společností se sídlem ve Francii.

XIII.2. NABYTÍ KONTROLY NAD SPOLEČNOSTMI SE SÍDLEM VE FRANCII

V souladu s čl. L. 233-6 a L. 247-1 francouzského obchodního zákoníku vás informujeme, že v posledním účetním období společnost Bouygues Construction nezískala přímou ani nepřímou kontrolu nad žádnou společností se sídlem ve Francii.

XIV. INFORMACE O ZÁKLADNÍM KAPITÁLU

XIV.1. TRANSAKCE, V JEJICHŽ DŮSLEDKU DOŠLO KE ZMĚNĚ ZÁKLADNÍHO KAPITÁLU

V průběhu roku končícího 31. prosince 2023 neproběhla žádná transakce, která by měla vliv na změnu výše základního kapitálu.

XIV.2. TOTOŽNOST FYZICKÝCH NEBO PRÁVNICKÝCH OSOB, JEŽ VLASTNÍ VÍCE NEŽ JEDNU DVACETINU ZÁKLADNÍHO KAPITÁLU NEBO HLASOVACÍCH PRÁV

V souladu s čl. L. 233-13 francouzského obchodního zákoníku a na základě informací obdržených dle čl. L. 233-12 daného zákoníku vás informujeme, že k 31. prosinci 2023 vlastnila 99,97 % základního kapitálu společnosti Bouygues Construction společnost Bouygues, Société Anonyme, se sídlem na adrese 32, Avenue Hoche, 75008 Paříž, Francie, zapsaná v pařížském obchodním rejstříku pod č. 572 015 246.

XIV.3. INFORMACE O OVLÁDANÝCH SUBJEKTECH A VLASTNÍCH AKCÍCH

V souladu s požadavky čl. L. 233-31 francouzského obchodního zákoníku vás informujeme, že k 31. prosinci 2023 společnost Bouygues Construction nevlastnila žádné své vlastní akcie.

XIV.4. PŘEVODY AKCIÍ ZA ÚČELEM UVEDENÍ VZÁJEMNÉHO VLASTNICTVÍ AKCIÍ DO SOULADU S PRÁVNÍMI PŘEDPISY

Jelikož společnost Bouygues Construction nemá žádné vzájemné vlastnictví akcií s jinou společností, požadavek na uvedení situace do souladu s právními předpisy prostřednictvím převodu akcií (který je stanoven v čl. L. 233-39 francouzského obchodního zákoníku) se na ni nevztahuje.

V průběhu roku končícího dne 31. prosince 2023 tedy nedošlo k žádnému převodu akcií za účelem uvedení vzájemného vlastnictví akcií do souladu s právními předpisy.

XIV.5. AKCIE ZAKOUPENÉ A PRODANÉ V SOUVISLOSTI S DOBROVOLNÝMI PROGRAMY ÚČASTI ZAMĚŠTNANCŮ NA ZISKU (ČL. L. 225-208, L. 225-209-2 A L. 225-211 FRANCOUZSKÉHO OBCHODNÍHO ZÁKONÍKU)

V průběhu roku končícího dne 31. prosince 2023 nebyly v souvislosti s dobrovolnými programy účasti zaměstnanců na zisku zakoupeny ani prodány žádné akcie.

XV. NÁKLADY NEODEČITATELNÉ Z DANÍ

V souladu s požadavky čl. 223 *quater* a 223 *quinquies* francouzského obecného daňového zákoníku vás informujeme, že v průběhu daného roku nevznikly žádné náklady neodečitatelné z daní (jak jsou vymezeny v čl. 39.4 daného zákoníku) a pro daňové účely nebyly zpětně vykázány žádné režijní náklady uvedené v čl. 39.5 daného zákoníku.

XVI. AKCIE VE VLASTNICTVÍ ZAMĚŠTNANCŮ

V souladu s požadavky čl. L. 225-102 francouzského obchodního zákoníku vás informujeme, že ke konci účetního období (tj. k 31. prosinci 2023) byl procentní podíl na základním kapitálu společnosti ve vlastnictví zaměstnanců samotné společnosti (a subjektů spřízněných se společností ve smyslu čl. L. 225-180 francouzského obchodního zákoníku) nulový.

V souladu s požadavky čl. L. 225-184 francouzského obchodního zákoníku je nicméně na výroční valné hromadě předkládána zvláštní zpráva o přiznání a uplatnění akciových opcí v průběhu roku, která se týká (i) vedoucích pracovníků společnosti a (ii) deseti zaměstnanců společnosti, jimž bylo přiznáno nejvíc opcí.

XVII. PŘIPOMÍNKY HOSPODÁŘSKÉHO A SOCIÁLNÍHO VÝBORU

Hospodářský a sociální výbor nevnesl žádné připomínky ve smyslu čl. L. 2323-7-2 francouzského zákoníku práce.

XVIII. ZMOCNĚNÍ K UZAVŘENÍ ZÁRUK

V souladu s požadavky čl. L. 225-35 a R. 225-28 francouzského obchodního zákoníku vás informujeme, že představenstvo na svém zasedání dne 25. října 2023 zmocnilo předsedu a generálního ředitele k uzavírání záruk až do celkového limitu ve výši 300 mil. EUR.

Zmocnění bylo uděleno na jeden rok.

XIX. USNESENÍ

Ke schválení jsou vám předkládána následující usnesení související s body jednání:

- Přečtení zprávy vedení, zprávy představenstva o správě a řízení společnosti a zprávy statutárních auditorů.
- Schválení účetní závěrky mateřské společnosti za účetní období 2023.
- Schválení konsolidované účetní závěrky za účetní období 2023.
- Rozdělení zisků za účetní období 2023 a stanovení dividend.
- Schválení regulovaných smluv, na které se vztahuje čl. L. 225-38 a násled. francouzského obchodního zákoníku.
- Pravomoci k podáním a formalitám.

Vyzýváme vás, abyste o předložených usneseních hlasovali.

XX. OSTATNÍ INFORMACE

Administrace a audit společnosti

K 31. prosinci 2023 je společnost Bouygues Construction řízena předsedou a generálním ředitelem a zástupcem generálního ředitele.

Tímto vás informujeme, že:

- funkční období společnosti Ernst & Young Audit jako statutárního auditora a společnosti Auditex jako náhradního statutárního auditora vyprší na konci řádné výroční valné hromady, která se bude konat za účelem schválení účetní závěrky za rok končící 31. prosince 2026;
- funkční období společnosti Mazars jako statutárního auditora vyprší na konci řádné výroční valné hromady, která se bude konat za účelem schválení účetní závěrky za rok končící 31. prosince 2027.

KONSOLIDOVANÁ ÚČETNÍ ZÁVĚRKA

KONSOLIDOVANÁ ROZVAHA

AKTIVA (v mil. EUR)	31. 12. 2023 v čisté výši	31. 12. 2022 v čisté přepočtené výši
Pozemky, budovy a zařízení	436	494
Právo užívat pronajatá aktiva	103	104
Nehmotná aktiva	13	12
Goodwill	303	298
Investice do společných a přidružených podniků	36	29
Ostatní dlouhodobá finanční aktiva	193	202
Odložené daňové pohledávky	62	59
DLOUHODOBÁ AKTIVA	1 146	1 198
Zásoby	217	233
Zálohy a akontace na zakázky	134	106
Pohledávky z obchodního styku	1 335	1 142
Pohledávky ze smluv se zákazníky	614	668
Krátkodobé daňové pohledávky	50	38
Ostatní krátkodobé pohledávky a náklady příštích období	854	865
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	4 146	4 235
Finanční nástroje – zajištění dluhů	-	-
Ostatní krátkodobá finanční aktiva	10	13
KRÁTKODOBÁ AKTIVA	7 389	7 300
Aktiva a činnosti držené k prodeji	-	3 532
AKTIVA CELKEM	8 536	12 030

KONSOLIDOVANÁ ROZVAHA

ZÁVAZKY A VLASTNÍ KAPITÁL (v mil. EUR)	31. 12. 2023	31. 12. 2022
Základní kapitál	134	134
Emisní ážio a fondy	395	899
Fond z přepočtu cizí měny	14	13
Vlastní akcie	-	-
Čistý zisk/ztráta přičitatelný skupině	178	311
VLASTNÍ KAPITÁL PŘIČITATELNÝ SKUPINĚ	721	1 357
Menšinové podíly	5	3
VLASTNÍ KAPITÁL	726	1 360
Dlouhodobý dluh	309	338
Dlouhodobé závazky z pronájmu	91	95
Dlouhodobé rezervy	726	667
Odložené daňové závazky	25	27
DLOUHODOBÉ ZÁVAZKY	1 151	1 127
Krátkodobý dluh	11	12
Krátkodobé závazky z pronájmu	39	39
Krátkodobé daňové závazky	89	70
Závazky z obchodního styku	2 292	2 282
Závazky ze smluv se zákazníky	1 750	1 900
Krátkodobé rezervy	650	605
Ostatní krátkodobé závazky	1 403	1 438
Kontokorenty a krátkodobé bankovní výpůjčky	391	244
Finanční nástroje – zajištění dluhů	-	-
Ostatní krátkodobé finanční závazky	4	7
KRÁTKODOBÉ ZÁVAZKY	6 629	6 597
Závazky spojené s činnostmi drženy k prodeji	-	2 946
PASIVA CELKEM	8 598	12 030
ČISTÝ PŘEBYTEK PENĚŽNÍCH PROSTŘEDKŮ / ČISTÝ DLUH	3 435	3 641

KONSOLIDOVANÁ VÝSLEDOVKA

(v mil. EUR)	Účetní rok 2023	Účetní rok 2022
TRŽBY^b	9 755	9 306
Ostatní provozní příjmy	15	19
Výrobní spotřeba	- 5 712	- 5 473
Osobní náklady	- 2 353	- 2 246
Externí náklady	- 1 402	- 1 526
Daně s výjimkou daně z příjmů	- 99	- 105
Čisté částky zaúčtované na odpisy, amortizaci a ztráty ze snížení hodnoty u pozemků, budov a zařízení a nehmotných aktiv	- 155	- 168
Čisté amortizační náklady na právo užívat pronajatá aktiva	- 39	- 37
Částky zaúčtované na rezervy a ostatní ztráty ze snížení hodnoty, bez zrušení kvůli využití	- 176	5
Změna stavu zásob ve výrobě a výstavbě nemovitostí	- 3	19
Ostatní výnosy z provozní činnosti ^b	580	567
Ostatní náklady na provozní činnost	- 130	- 85
BĚŽNÝ PROVOZNÍ ZISK/ZTRÁTA	231	276
Ostatní provozní výnosy	11	-
Ostatní provozní náklady	- 92	- 72
PROVOZNÍ ZISK/ZTRÁTA	200	204
Finanční výnosy	109	38
Finanční náklady	- 24	- 23
VÝNOSY Z ČISTÉHO PŘEBYTKU PENĚŽNÍCH PROSTŘEDKŮ / NÁKLADY NA ČISTÝ DLUH	35	15
Úrokové náklady na závazky z pronájmu	- 6	- 6
Ostatní finanční výnosy	30	53
Ostatní finanční náklady	- 29	- 13
Daň z příjmů	- 95	83
Podíl čistého zisku/ztráty společných a přidružených podniků	12	- 7
ČISTÝ ZISK/ZTRÁTA Z POKRAČUJÍCÍCH ČINNOSTÍ	197	163
Čistý zisk/ztráta z ukončovaných činností	- 15	148
Čistý zisk/ztráta	182	311
ČISTÝ ZISK/ZTRÁTA PŘÍČITATELNÁ SKUPINĚ	178	311
Čistý zisk/ztráta přiřítelná menšinovým podílům	4	-
ZÁKLADNÍ ZISK NA AKCII Z POKRAČUJÍCÍCH ČINNOSTÍ PŘÍČITATELNÝ SKUPINĚ (V EUR)	107,95	94,32
ZŘEDĚNÝ ZISK NA AKCII Z POKRAČUJÍCÍCH ČINNOSTÍ PŘÍČITATELNÝ SKUPINĚ (V EUR)	107,95	94,32

(a) Z toho tržby vygenerované v zahraničí

5 836

5 304

(b) Z toho zrušení nevyčerpaných rezerv/ztrát ze snížení hodnoty a dalších položek

153

119

KONSOLIDOVANÝ VÝKAZ VYKÁZANÝCH VÝNOSŮ A NÁKLADŮ

(v mil. EUR)	Účetní rok 2023	Účetní rok 2022
ČISTÝ ZISK/ZTRÁTA	192	311
Položky, které nelze reklasifikovat do hospodářského výsledku		
Pojistně-matematické zisky/ztráty z požitků po ukončení zaměstnání	- 44	5
Přecenění investic do nástrojů vlastního kapitálu reálnou hodnotou	1	-
Čistý daňový dopad položek, které nelze reklasifikovat do hospodářského výsledku	2	- 2
Podíl výnosů a nákladů společných a přidružených podniků, které nelze reklasifikovat	-	-
Položky související s ukončováním činnostmi prováděnými za účelem prodeje, které nelze reklasifikovat, bez daně	-	-
Položky, které lze reklasifikovat do hospodářského výsledku		
Úpravy z převodů	- 1	4
Přecenění zajišťovacích aktiv	7	4
Čistý daňový dopad položek, které lze reklasifikovat do hospodářského výsledku	- 1	-
Podíl výnosů a nákladů společných a přidružených podniků, které lze reklasifikovat	1	- 1
Položky související s ukončováním činnostmi prováděnými za účelem prodeje, které lze reklasifikovat, bez daně	-	15
Výnosy a náklady vykázané přímo ve vlastním kapitálu	- 35	25
VYKÁZANÉ VÝNOSY A NÁKLADY CELKEM	147	336
Vykázané výnosy a náklady přičitatelné skupině	144	336
Vykázané výnosy a náklady přičitatelné menšinovým podílům	3	-

KONSOLIDOVANÝ VÝKAZ ZMĚN VLASTNÍHO KAPITÁLU

(v mil. EUR)	Zákl. kapitál a emisní ážio	Fondy související se základním kapitálem a nerozdělený zisk	Konsolidované fondy a zisk/ztráta	Vlastní akcie	Položky vykázané přímo ve vlastním kapitálu	Přičitatelné skupině celkem	Menšinové podíly	Celkem
POZICE K 31. PROSINCI 2021	143	393	499		- 70	965	6	971
Pohyby v roce 2022								
Čistý zisk/ztráta	-	-	311	-	-	311	-	311
Výnosy a náklady vykázané přímo ve vlastním kapitálu	-	-	-	-	25 ^(a)	25	^(a)	25
Vykázané výnosy a náklady celkem^b	-	-	311	-	25	336	-	336
Transakce s kapitálem a fondy v čisté výši	330	- 33	33	-	-	330	-	330
Akvizice a prodeje vlastních akcií	-	-	-	-	-	-	-	-
Akvizice/prodeje bez změny kontroly	-	-	-	-	-	-	-	-
Vyplacené dividendy	-	-	- 274	-	-	- 274	- 3	- 277
Úhrady vázané na akcie	-	-	-	-	-	-	-	-
Ostatní transakce (změny v rozsahu konsolidace, jiné transakce s akcionáři a různé položky)	-	-	-	-	-	-	-	-
POZICE K 31. PROSINCI 2022	473	360	569	-	(45)	1 357	3	1 360
Pohyby v roce 2023								
Čistý zisk/ztráta	-	-	178	-	-	178	4	182
Výnosy a náklady vykázané přímo ve vlastním kapitálu	-	-	-	-	- 34 ^a	- 34	- 1 ^a	- 35
Vykázané výnosy a náklady celkem^b	-	-	178	-	- 34	144	3	147
Transakce s kapitálem a fondy v čisté výši		368	- 368	-	-	-	-	-
Akvizice a prodeje vlastních akcií	-	-	-	-	-	-	-	-
Akvizice/prodeje bez změny kontroly	-	-	-	-	-	-	-	-
Vyplacené dividendy	-	-	- 199	-	-	- 199	- 2	- 201
Úhrady vázané na akcie	-	-	-	-	-	-	-	-
Ostatní transakce (změny v rozsahu konsolidace, jiné transakce s akcionáři a různé položky)	- 339	- 270	28	-	-	- 581	1	- 580
POZICE K 31. PROSINCI 2023	134	458	208	-	- 79	721	5	726

(a) Změna fondu z přepočtu cizí měny:

Přičitatelná:

	Skupině	Menšinovým podílům	Celkem
Ovládané osoby		- 1	- 1
Investice do společných a přidružených podniků	1		1
	1	- 1	

(b) Viz výkaz vykázaných výnosů a nákladů.

KONSOLIDOVANÝ VÝKAZ PENĚŽNÍCH TOKŮ

(v mil. EUR)	Účetní rok 2023	Účetní rok 2022
I – PENĚŽNÍ TOKY Z POKRAČUJÍCÍCH ČINNOSTÍ		
A – ČISTÉ PENĚŽNÍ PROSTŘEDKY VYGENEROVANÉ PROVOZNÍ ČINNOSTÍ / POUŽITÉ NA PROVOZNÍ ČINNOST		
Čistý zisk/ztráta z pokračujících činností	197	163
Úpravy:		
Podíl zisku/ztráty společných a přidružených podniků, bez obdržených dividend	5	20
Dividendy od nekonsolidovaných společností	- 3	- 8
Čisté částky zaúčtované na odpisy, amortizaci a snížení hodnoty pozemků, budov a zařízení a nehmotných aktiv a na dlouhodobé rezervy / zrušení odpisů, amortizace a snížení hodnoty pozemků, budov a zařízení a nehmotných aktiv a dlouhodobých rezerv	158	192
Čisté částky zaúčtované na náklady na amortizaci a snížení hodnoty a jiné úpravy práva užívat pronajatá aktiva	41	38
Výnosy a ztráty z prodeje aktiv	28	- 22
Daně z příjmů, včetně daňových nejistot	95	83
Zaplacené daně z příjmů	- 95	- 92
Ostatní výnosy a náklady bez dopadu na peněžní prostředky vytvořené provozní činností	- 62	- 12
PENĚŽNÍ TOK PO VÝNOSECH Z ČISTÉHO PŘEBYTKU PENĚŽNÍCH PROSTŘEDKŮ / NÁKLADECH NA ČISTÝ DLUH, ÚROKOVÝCH NÁKLADECH NA ZÁVÁZKY Z PRONÁJMU A ZAPLACENÉ DANI Z PŘÍJMŮ	364	362
Reklasifikace výnosů z čistého přebytku peněžních prostředků / nákladů na čistý dluh a úrokových nákladů na závazky z pronájmu	- 79	- 9
Změny požadavků na provozní kapitál souvisejících s provozní činností (včetně krátkodobého snížení hodnoty a rezerv)	- 153	- 46
ČISTÉ PENĚŽNÍ PROSTŘEDKY VYGENEROVANÉ PROVOZNÍ ČINNOSTÍ / POUŽITÉ NA PROVOZNÍ ČINNOST	132	307
B – ČISTÉ PENĚŽNÍ PROSTŘEDKY VYGENEROVANÉ INVESTIČNÍ ČINNOSTÍ / POUŽITÉ NA INVESTIČNÍ ČINNOST		
Kupní cena pozemků, budov a zařízení a nehmotných aktiv	- 125	- 127
Výnosy z prodeje pozemků, budov a zařízení a nehmotných aktiv	43	44
Čisté závazky související s pozemky, budovami a zařízeními a s nehmotnými aktivy	- 3	5
Kupní cena nekonsolidovaných společností a jiných investic	- 2	- 1
Výnosy z prodeje nekonsolidovaných společností a jiných investic	4	12
Čisté závazky související s nekonsolidovanými společnostmi a jinými investicemi	-	-
Kupní cena investic do konsolidovaných činností	- 4	- 39
Výnosy z prodeje investic do konsolidovaných činností	-	-
Čisté závazky související s konsolidovanými činnostmi	- 4	16
Ostatní účinky změn v rozsahu konsolidace: peněžní prostředky nabytých a odprodáných společností	- 88	1
Ostatní peněžní toky související s investiční činností: změny půjček, dividendy obdržené od nekonsolidovaných společností	16	32
ČISTÉ PENĚŽNÍ PROSTŘEDKY VYGENEROVANÉ INVESTIČNÍ ČINNOSTÍ / POUŽITÉ NA INVESTIČNÍ ČINNOST	- 163	- 57
C – ČISTÉ PENĚŽNÍ PROSTŘEDKY VYGENEROVANÉ FINANČNÍ ČINNOSTÍ / POUŽITÉ NA FINANČNÍ ČINNOST		
Zvýšení/snížení kapitálu hrazené akcionáři a menšinové podíly a jiné transakce mezi akcionáři	- 1	330
Dividendy vyplacené akcionářům mateřské společnosti	- 199	- 274
Dividendy vyplacené konsolidovanými společnostmi menšinovým akcionářům	- 2	- 3
Změna krátkodobého a dlouhodobého dluhu	- 28	15
Splacení závazků z pronájmu	- 46	- 42
Výnosy z čistého přebytku peněžních prostředků / náklady na čistý dluh a úrokové náklady na závazky z pronájmu	79	9
Ostatní peněžní toky související s finanční činností	-	399
ČISTÉ PENĚŽNÍ PROSTŘEDKY VYGENEROVANÉ FINANČNÍ ČINNOSTÍ / POUŽITÉ NA FINANČNÍ ČINNOST	- 197	434
D – DOPAD VÝKYVŮ DEVIZOVÝCH KURZŮ	- 8	27
ZMĚNA STAVU OBĚŽNÝCH PENĚŽNÍCH PROSTŘEDKŮ (A + B + C + D)	- 236	711
STAV OBĚŽNÝCH PENĚŽNÍCH PROSTŘEDKŮ NA ZAČÁTKU OBDOBÍ	3 931	4 116
Čisté peněžní toky	- 236	711
Nepeněžní toky	-	-
Činnosti držené k prodeji	-	- 836
STAV OBĚŽNÝCH PENĚŽNÍCH PROSTŘEDKŮ NA KONCI OBDOBÍ	3 785	3 991
II – PENĚŽNÍ TOKY Z UKONČOVANÝCH ČINNOSTÍ	-	-
STAV OBĚŽNÝCH PENĚŽNÍCH PROSTŘEDKŮ NA ZAČÁTKU OBDOBÍ	791	1 163
Čisté peněžní toky	- 791	- 372
STAV OBĚŽNÝCH PENĚŽNÍCH PROSTŘEDKŮ NA KONCI OBDOBÍ	-	791

(a) Definice změn požadavků na provozní kapitál souvisejících s provozní činností: krátkodobá aktiva minus krátkodobé závazky, bez (i) daní z příjmů, (ii) pohledávek/závazků souvisejících s pozemky, budovami a zařízeními a nehmotnými aktivy, (iii) krátkodobého dluhu, (iv) krátkodobých závazků z pronájmu a (v) finančních nástrojů použitých k zajištění dluhu.

PŘÍLOHY ÚČETNÍ ZÁVĚRKY

(pokud není uvedeno jinak, čísla jsou uváděna v milionech EUR)

PŘÍLOHA 1. VÝZNAMNÉ UDÁLOSTI ROKU 2023

1.1. VÝZNAMNÉ UDÁLOSTI A ZMĚNY V ROZSAHU KONSOLIDACE V ROCE 2023

Dne 4. ledna 2023 převedla společnost Bouygues Construction na Equans všechny své akcie zahrnující kapitál ze svých operací v rámci obchodního segmentu Energies & Services (tj. subjekty Bouygues Energies & Services a Kraftanlagen Energies & Services GmbH). Všechny akcie Equans, které společnost Bouygues Construction obdržela jako protiplnění za převod, byly rozděleny jejím akcionářům (tj. Bouygues SA a SFPG).

Převod byl uskutečněn na základě historické účetní hodnoty operací obchodního segmentu Energies & Services v účetnictví Bouygues Construction pod položkou podniková kombinace pod společnou kontrolou.

V konsolidované účetní závěrce Bouygues Construction byla pobočka Energies & Services v roce končícím 31. prosince 2021 v souladu s IFRS 5 zařazena do kategorie „Aktiva a činnosti držené k prodeji a ukončené činnosti“. Po dokončení převodu aktivit z Energies & Services na společnost Equans byla čistá ztráta ve výši 15 milionů EUR vyplývající z transakce vykázána v položce „Čistý zisk/(ztráta) z ukončených činností“.

Dne 3. července 2019 potvrdil singapurský odvolací soud rozhodnutí v prvním stupni, kterým bylo Dragages Singapore, pobočka Bouygues Construction, nařizeno, aby uhradila náklady na renovaci veškerého obložení na fasádách Centennial Tower (dodané v roce 1997) po incidentech v roce 2004 a znovu v roce 2011, kdy z věže spadly obkladové panely.

Dne 19. dubna 2023 nařídil singapurský nejvyšší soud společnosti Dragages Singapore zaplatit 39 milionů EUR.

Na základě podmínek odvolacího řízení a jednání se zákazníkem pak společnost Dragages Singapore podepsala dne 26. června 2023 dohodu o konečném urovnání sporu ve výši 37 milionů EUR, která byla zaplacená během druhého čtvrtletí roku 2023.

Dne 16. února 2022 kontrolní komise (CRC) pro region Auvergne-Rhône-Alpes ve Francii informovala Bouygues Bâtiment Sud-Est a Linkcity Sud-Est o obavě z porušení předpisů při zadávání veřejných zakázek na nemocniční komplex Ancey Genevois.

Dne 7. července 2022 vydala CRC konečnou zprávu popisující zjištění, že při zadávání zakázek došlo k nesrovnalostem. CRC zaslala spis francouzské prokuraturě pro finanční kriminalitu (PNF), která zahájila předběžné vyšetřování.

Dne 15. května 2023 podepsaly společnosti Bouygues Bâtiment Sud-Est a Linkcity Sud-Est dohodu o odloženém stíhání s PNF. Podle podmínek dohody se Bouygues Bâtiment Sud-Est a Linkcity Sud-Est zavázaly zaplatit pokuty ve výši 6,8 milionu EUR a 1,2 milionu EUR. Souběžně s tím byl implementován plán nápravy souladu, na který dohlížela francouzská protikorupční agentura, který stál maximálně 1,3 milionu EUR.

Po daňových kontrolách účetních let 2018 a 2019 informovalo Ředitelství národních a mezinárodních auditů francouzského ředitelství veřejných financí společnost Bouygues Construction o dvou navrhovaných úpravách týkajících se korporátní daně, příspěvku na přidanou hodnotu a srážkové daně. Francouzské daňové orgány se domnívají, že výše licenčních poplatků, které společnost Bouygues Construction obdrží od svých dceřiných společností za licence ke značce, by měla být vyšší. Bouygues Construction zpochybňuje důvody a výši tohoto přecenění a předala spor Národní komisi pro přímé daně a daně z obratu. V prosinci 2023 obdržela společnost Bouygues Construction novou navrhovanou úpravu týkající se účetního roku 2020, která se týká stejné otázky jako dvě navrhované úpravy uvedené výše. Společnost Bouygues Construction tuto navrhovanou úpravu napadla na základě postupu pro zastupování daňových poplatníků.

1.2. VÝZNAMNÉ UDÁLOSTI A ZMĚNY V ROZSAHU KONSOLIDACE PO 31. PROSINCI 2023

Po 31. prosinci 2023 nedošlo k žádným významným událostem.

PŘÍLOHA 2. ÚČETNÍ PRAVIDLA SKUPINY

2.1. ZÁKLAD PRO SESTAVENÍ ÚČETNÍ ZÁVĚRKY

Konsolidovaná účetní závěrka skupiny Bouygues Construction za rok končící 31. prosince 2023 byla sestavena v souladu se standardy, které vydala Mezinárodní rada pro účetní standardy (IASB), ve znění schváleném Evropskou unií a platném k danému dni. Tyto standardy (společně označované jako „IFRS“) zahrnují Mezinárodní standardy finančního výkaznictví (IFRS), Mezinárodní účetní standardy (IAS) a výklady vydané Výborem pro výklad IFRS – dříve Výbor pro výklad mezinárodních standardů účetního výkaznictví (IFRIC) jako nástupní orgán Stálého interpretačního výboru (SIC). K 31. prosinci 2023 skupina předčasně neuplatňovala žádný standard ani výklad neschválený Evropskou unií.

Účetní závěrka je prezentována v milionech eur (není-li uvedeno jinak) a zahrnuje rozvahu, výsledovku, výkaz vykázaných výnosů a nákladů, výkaz změn vlastního kapitálu, výkaz peněžních toků a přílohy účetní závěrky.

Obsahuje srovnávací údaje k 31. prosinci 2022.

Účetní závěrka skupiny Bouygues Construction zahrnuje účetní závěrky společnosti Bouygues Construction SA a jejich dceřiných společností, investic do přidružených a společných podniků a společných operací. Tyto účetní závěrky jsou prezentovány v milionech eur a zohledňují uvedená doporučení 2013–03 (ze 7. listopadu 2013) a 2016-1 (z 2. prosince 2016), která vydalo CNC, předchůdce *Autorité des Normes Comptables* (ANC), francouzský státní úřad pro určování účetních standardů.

Konsolidovanou účetní závěrku uzavřelo představenstvo dne 21. února 2024 a závěrka bude předložena ke schválení na nadcházející výroční valné hromadě dne 24. dubna 2024.

Konsolidovaná účetní závěrka za rok končící 31. prosince 2023 byla sestavena v souladu se standardy IFRS podle zásady účtování v historických pořizovacích cenách, s výjimkou některých aktiv a pasiv, která byla v případech vyžadovaných standardy IFRS oceněna reálnou hodnotou.

Zvláštní účetní pravidla pro konsolidovanou účetní závěrku jsou následující:

UPLATŇOVÁNÍ ÚSUDKU A POUŽÍVÁNÍ ODHADŮ

Při sestavování konsolidované účetní závěrky v souladu se standardy a výklady IFRS skupina používá odhady a předpoklady, které mohly mít vliv na vykázanou výši aktiv, pasiv a podmíněných závazků na konci účetního období a na výši výnosů a nákladů vykázaných za účetní období.

Tyto odhady a předpoklady byly použity konzistentně na základě předchozích zkušeností a různých jiných faktorů, které jsou pokládány za odůvodněné a které představují základ pro posouzení ocenění aktiv a pasiv pro účetní účely. Skutečné výsledky se mohou od těchto odhadů významným způsobem lišit, jestliže platí odlišné předpoklady nebo podmínky.

Hlavní dotčené položky zahrnují testování goodwillu a kapitálových investic z hlediska snížení hodnoty (viz příloha 3.2.4), ocenění identifikovatelných aktiv a pasiv při alokaci kupní ceny, zaměstnanecké požitky, jako jsou jednorázové penzijní požitky, penze (viz příloha 19), reálnou hodnotu nekótovaných finančních nástrojů (viz příloha 17), vymahatelnost odložených daňových pohledávek (viz příloha 7.4), zejména pokud existuje několikaletá historie daňových ztrát, rezervy na soudní spory a nároky atd. (viz příloha 6), pronájmy (přiměřená určitost uplatnění opcí na pronájem a přírůstkové výpůjční úrokové sazby, které jsou popsány v příloze 2.4.1.1., respektive 2.4.2.1), a marže ze stavebních zakázek při ukončení zakázky (viz příloha 2.4.3.2).

Pokud se na konkrétní transakce, události nebo podmínky nevztahuje žádný standard nebo výklad, vedení skupiny uplatní svůj úsudek a určí a uplatní účetní pravidla zajišťující příslušné informace, které zaručují věrné zobrazení a jsou v rámci jednotlivých období srovnatelné, a to tak, aby konsolidovaná účetní závěrka:

- věrně zobrazovala finanční situaci, finanční výkonnost a peněžní toky skupiny;
- odrážela ekonomickou podstatu uskutečněných transakcí;
- byla ve všech podstatných ohledech nestranná, obezřetná a úplná.

Informace o úsudcích, které vedení použilo, jsou uvedeny v přílohách konsolidované účetní závěrky.

Při sestavování účetní závěrky skupina analyzovala potenciální dopady změny klimatu. Tato analýza významně nepochoybnila životnost a zbytkové nebo zpětně získatelné částky nefinančních aktiv, jako jsou pozemky, budovy a zařízení, nehmotná aktiva, goodwill nebo aktiva s právem užívání.

AKTIVA A ČINNOSTI DRŽENÉ K PRODEJI A UKONČOVANÉ ČINNOSTI

Krátkodobá aktiva nebo skupiny přímo souvisejících aktiv a pasiv se považují za držené k prodeji, pokud jejich účetní hodnota bude získána zpět především prostřednictvím prodeje a nikoli dalším používáním. Aby tomu tak bylo, aktivum musí být okamžitě k dispozici k prodeji a jeho prodej musí být vysoce pravděpodobný. Tato aktiva či skupiny aktiv držených k prodeji se oceňují nižší z následujících hodnot: účetní hodnotou nebo odhadovanou prodejní cenou po odečtení nákladů na prodej.

Ukončovaná činnost je taková činnost, která je pro skupinu důležitá (nakládá se s ní jako s penězotvornou jednotkou) a která byla buď vyřazena, nebo je klasifikována jako držená k prodeji. Ukončované činnosti se v účetní závěrce vykazují takto:

- Aktiva a pasiva související s činnostmi drženými k prodeji jsou vykázána jako celková částka na zvláštních řádcích rozvahy; pohledávky a závazky mezi těmito činnostmi a ostatními subjekty skupiny se i nadále eliminují na úrovni konsolidace. Srovnávací rozvaha není přepočtena.
- Čistý zisk ukončovaných činností po zdanění je vykázán na zvláštním řádku výsledovky, který zahrnuje (i) čisté zisky po zdanění vygenerované danými činnostmi do dne jejich vyřazení a (ii) případný výnos z vlastního vyřazení po zdanění. Výsledovka za předchozí rok předložená pro srovnání je přepočtena stejným způsobem.
- Peněžní toky z ukončovaných činností jsou také vykázány na zvláštním řádku výkazu peněžních toků, který zahrnuje (i) peněžní prostředky vygenerované těmito činnostmi do dne jejich vyřazení a (ii) případné peněžní příjmy (po zdanění) z vlastního vyřazení. Výkaz peněžních toků za předchozí rok předložený pro srovnání je přepočten stejným způsobem.

2.2. NOVÉ ÚČETNÍ STANDARDY A VÝKLADY IFRS

Skupina Bouygues Construction použila pro rok končící dne 31. prosince 2023 stejné standardy, výklady a účetní pravidla, jaké použila ve své konsolidované účetní závěrce za rok končící dne 31. prosince 2022, s výjimkou změn nutných ke splnění nových požadavků IFRS platných od 1. ledna 2023, jak je uvedeno níže.

- Nejdůležitější změny účinné v Evropské unii, jež se v roce 2023 povinně aplikovaly:

- Dodatky ke standardu IAS 12

Dne 7. května 2021 vydala IASB dodatek k IAS 12 o prvotním uznávání odložené daně související s aktivy a závazky vznikajícími z jedné transakce. Úpravy se vztahují na transakce, ve kterých účetní jednotka uznává aktivum i závazek, například při účtování o leasingu nebo závazku vyřazení z provozu. Dne 11. srpna 2022 došlo k jejich schválení ze strany Evropské unie.

Analýza dopadů dospěla k závěru, že dodatek nemá žádný dopad na skupinu, a proto nedošlo k žádnému přehodnocení počátečního vlastního kapitálu.

- Globální minimální daň (2. pilíř)

Skupina je ovlivněna globální minimální daní. Spustila proto projekt shromažďování údajů potřebných ke kvantifikaci dopadu.

Je však nepravděpodobné, že by byl zjištěn významný dopad na výši daní, kterou skupina skutečně platí (95 milionů EUR v roce 2023 a 92 milionů EUR v roce 2022).

Společnost Bouygues uplatňuje výjimku neúčtování odložené daně vzniklé v rámci pilíře 2, jak je povoleno v rámci dodatku IAS 12 („daně ze zisku“) schváleného IASB v květnu 2023.

- IFRS 17 – Pojistné smlouvy

Dne 18. května 2017 vydala IASB nový standard o účtování, oceňování a předkládání pojistných smluv, který má nahradit IFRS 4. Nový standard, který byl schválen Evropskou unií dne 8. září 2022, nemá na skupinu podstatný dopad.

- Zveřejnění účetních pravidel – dodatek ke standardu IAS 1

Dne 1. srpna 2019 vydala IASB dodatek ke standardu IAS 1, který vyžaduje, aby účetní jednotky zveřejňovaly významné informace o účetních pravidlech namísto významných účetních pravidel. Dodatek byl schválen Evropskou unií dne 2. března 2022 a nemá na skupinu podstatný dopad.

- Definice účetních odhadů – dodatek ke standardu IAS 8

Dne 12. února 2021 vydala IASB dodatek ke standardu IAS 8, který upřesnil definici účetních odhadů, aniž by však došlo ke změně koncepce. Dodatek byl schválen Evropskou unií dne 2. března 2022 a nemá na skupinu podstatný dopad.

Skupina nepřijala předčasně dodatky k IFRS platné v roce 2024, jak je uvedeno níže.

- Nejdůležitější změny účinné v Evropské unii, jež se od 1. ledna 2024 povinně aplikovaly:

- Nájemní odpovědnost při prodeji a zpětném leasingu – dodatek ke standardu IFRS 16

Dne 22. září 2022 vydala IASB dodatek ke standardu IFRS 16 o prvotním zaúčtování a následném ocenění aktiva z práva na užívání a nájemní odpovědnosti při prodeji a zpětném leasingu. Tato změna byla schválena Evropskou unií dne 20. listopadu 2023.

- Standardy, dodatky a interpretace IFRS, které dosud nebyly schváleny Evropskou unií a jsou povinně aplikovatelné s účinností od 1. ledna 2024

- Klasifikace závazků jako krátkodobých a dlouhodobých – dodatek ke standardu IAS 1

V období od ledna 2020 a října 2022 vydala IASB dodatky ke standardu IAS 1 týkající se klasifikace závazků jako krátkodobých nebo dlouhodobých, když závazek podléhá smluvním kovenantům nebo je konvertibilním dluhovým nástrojem.

- Dodavatelské finanční ujednání – dodatek ke standardům IAS 7 a IFRS 7

Dne 25. května 2023 vydala IASB dodatky ke standardům IAS 7 a IFRS 7 týkající se zveřejňování dopadů dodavatelských finančních ujednání (jako je reverzní faktoring) na finanční pozici účetní jednotky, peněžní toky a vystavení riziku likvidity.

Aplikace této změny nemá na skupinu žádný dopad.

- Důchodová reforma ve Francii

Dne 15. dubna 2023 byla v Úředním věstníku zveřejněna důchodová reforma, která zvyšuje zákonný věk odchodu do důchodu ve Francii na 64 let. Dopad reformou se odhaduje na 13 milionů EUR a byl vykázán v položce „Ostatní provozní výnosy a náklady“ konsolidovaného výkazu zisků a ztrát ve druhém čtvrtletí roku 2023 (viz příloha 13.2).

2.3. METODY KONSOLIDACE

2.3.1. METODY A ROZSAH KONSOLIDACE

Společnosti ovládané výhradně společností Bouygues Construction jsou konsolidovány metodou úplné konsolidace.

V případě společně ovládaných operací (na jejichž základě má každý účastník přímá práva k aktivům a závazky z pasiv) se výnosy, náklady, aktiva a pasiva společné operace vykazují podle podílu na společné operaci.

O společnostech, ve kterých má společnost Bouygues Construction podstatný vliv, a o společných podnicích (které účastníkům dávají práva k čistým aktivům) se účtuje ekvivalenční metodou.

- Změny v rozsahu konsolidace

	31. 12. 2023	31. 12. 2022
Společnosti ovládané skupinou	200	264
Společné operace	113	125
Společné a přidružené podniky	42	43
Celkem	355	432

2.3.2. PŘEVOD ÚČETNÍCH ZÁVĚREK ZAHRANIČNÍCH SUBJEKTŮ

Účetní závěrky konsolidovaných dceřiných společností s jinou funkční měnou než eurem se převádí podle směnného kurzu platného ke konci účetního období (v případě rozvahy) a podle průměrného kurzu za daný rok (v případě výsledovky a výkazu peněžních toků). Výsledné rozdíly z přepočtu jsou účtovány do vlastního kapitálu v položce „Fond z přepočtu cizí měny“.

Rozdíly z přepočtu vznikající u závazků v cizích měnách, o nichž se účtuje jako o zajištění (hedgingu) čisté investice do zahraniční operace, se vykazují ve vlastním kapitálu.

2.3.3. PŘEVOD TRANSAKČÍ VYČÍSLENÝCH V CIZÍCH MĚNÁCH

Transakce vyčíslené v cizích měnách se převádí na eura podle průměrného směnného kurzu platného v den transakce. Peněžní aktiva a pasiva vyčíslená ke konci účetního období v cizích měnách jsou převedena závěrkovým směnným kurzem. Rozdíly z přepočtu se vykazují v zisku či ztrátě za dané období. Nepeněžní aktiva a pasiva vyčíslená v cizích měnách a účtovaná v historických cenách se převádí pomocí směnného kurzu platného v den transakce.

2.3.4. ODLOŽENÁ DAŇ

Odložená daň se vyazuje u všech rozdílů mezi účetní hodnotou a daňovým základem aktiv nebo pasiv (závazková metoda rozvahového přístupu). Tyto rozdíly vznikají:

- z dočasných rozdílů mezi účetní hodnotou a daňovým základem aktiv nebo pasiv, přičemž se může jednat:
 - o položky, z nichž v budoucnu vznikne daňový závazek (odložené daňové závazky), vyplývající hlavně z příjmů, které budou zdanitelné v příštích obdobích;
 - o položky v budoucnu odečitatelné ze zdanitelného zisku (odložené daňové pohledávky), zejména rezervy, které dočasně nejsou daňově odpočitatelné. Odložené daňové pohledávky se přezkoumávají na konci každého účetního období a vykazují se v případech, kdy je pravděpodobné, že bude existovat dostatečný zdanitelný zisk k započtení dočasných rozdílů;
- z daňových ztrát převoditelných do příštích období (odložené daňové pohledávky), je-li pravděpodobné, že tyto ztráty budou uhrazeny v budoucích obdobích.

Odložené daně se oceňují podle vnitrostátní sazby daně, která bude dle očekávání platit pro období, v němž bude pohledávka realizována nebo závazek vyrovnán, na základě daňových sazeb přijatých nebo v zásadě přijatých v příslušné zemi ke konci účetního období. K 31. prosinci 2023 byly dočasné rozdíly francouzských subjektů a jejich daňové ztráty převoditelné do příštích období oceněny pomocí uzákoněné sazby ve výši 25,83 %.

Odložené daně nejsou diskontovány a vykazují se v dlouhodobých aktivech a pasivech.

2.3.5. KONCESNÍ SMLOUVY A PARTNERSTVÍ VEŘEJNÉHO A SOUKROMÉHO SEKTORU (PPP)

Skupina Bouygues Construction má podíly na vlastním kapitálu přidružených podniků, které získaly koncesní smlouvy nebo smlouvy o partnerství veřejného a soukromého sektoru (PPP); o těchto podílech se účtuje v souladu se standardem IFRIC 12.

2.4. ÚČETNÍ PRAVIDLA A METODY OCEŇOVÁNÍ

2.4.1. AKTIVA

2.4.1.1. Dlouhodobá aktiva

POZEMKY, BUDOVY A ZAŘÍZENÍ

Pozemky, budovy a zařízení se prvotně oceňují v pořizovací ceně.

V souladu s IAS 16 platí, že pokud nějakou položku pozemků, budov a zařízení tvoří významné složky s odlišnou dobou životnosti nebo odlišnou odpisovou metodou, je o každé takové složce účtováno jako o samostatné položce pozemků, budov a zařízení a taková položka je také samostatně odepisována (složkový přístup).

Pořizovací cenu položky pozemků, budov a zařízení tvoří kupní cena po odečtení veškerých obchodních slev a rabatů a po přičtení dovozních cel a nevratných daní a všech nákladů přímo spojených s uvedením aktiva do stavu, v němž je možné jej provozovat tak, jak zamýšlí vedení.

Následné náklady se vykazují jako výdaje, pokud nezvyšují původně stanovený výkon aktiva, neprodlužují dobu jeho životnosti nebo nesnižují dříve stanovené náklady na jeho provoz.

Poté, co jsou jednotlivé položky pozemků, budov a zařízení poprvé vykázané jako aktivum, účtuje se o nich v pořizovací ceně po odečtení opravek a snížení hodnoty. Skupina Bouygues Construction účtuje o pozemcích, budovách a zařízeních pomocí modelu historických cen.

Odpisy se rozúčtovávají na předpokládanou dobu životnosti aktiva. Doba životnosti aktiva je doba, po kterou bude aktivum dle očekávání skupiny k dispozici k užívání.

Odepsatelnou částku aktiva představuje pořizovací cena minus odhadovaná zbytková hodnota po odečtení nákladů prodeje. Zbytková hodnota položky pozemků, budov a zařízení je částka, kterou by skupina za dané aktivum aktuálně dostala, kdyby již aktivum dosáhlo stáří a stavu předpokládaného na konci jeho doby životnosti (bez vlivu inflace).

Základní uplatňované doby životnosti jsou:

- budovy: 10 až 40 let;
- strojní zařízení, vybavení a nástroje: 3 až 15 let;
- ostatní pozemky, budovy a zařízení: 3 až 10 let v závislosti na druhu aktiva (vozidla, kancelářské vybavení, nábytek apod.).

Doby odepisování se každoročně přezkoumávají a mohou být upraveny, pokud se očekávání liší od předchozích odhadů. O každé takové změně odhadů se účtuje prospektivně. Zisky a ztráty z prodeje představují rozdíl mezi výnosem z prodeje a účetní hodnotou a vykazují se ve výsledovce pod položkou „Ostatní výnosy z provozní činnosti“, ledaže splňují kritéria pro zařazení do „Ostatních provozních výnosů a nákladů“ (viz příloha 2.3.4.5).

PRÁVO UŽÍVAT PRONAJATÁ AKTIVA

Standard IFRS 16 definuje právo užívat pronajatá aktiva jako aktivum, které představuje právo nájemce užívat příslušné aktivum po dobu trvání nájmu.

Skupina toto užívací právo vykazuje v den zahájení nájmu (den, kdy je aktivum dáno k dispozici). Oceňuje se v pořizovací ceně, která zahrnuje:

- původní částku závazku z pronájmu (viz příloha 10.1);
- nájemní platby uhrazené pronajímateli po odečtení nájemních pobídek obdržených od pronajímatele;
- významné počáteční přímé náklady vynaložené nájemcem na získání nájmu, tj. náklady, které by nevznikly, kdyby nájem nebyl získán;
- odhad nákladů na demontování pronajatého aktiva nebo jeho znovuvvedení do stavu vyžadovaného podmínkami nájmu.

Aktivum spočívající v užívacím právu se odepisuje lineárně po dobu trvání nájmu. Jeho účetní hodnota se snižuje pomocí opravné položky z titulu snížení hodnoty, existuje-li náznak, že se hodnota aktiva může snížit.

Dobou trvání nájmu je nezrušitelné období, po které má nájemce právo podkladové aktivum užívat, včetně případného práva na prodloužení nebo ukončení, jež nájemce s přiměřenou jistotou uplatní.

V případě, že skupina uzavře transakci prodeje a zpětného leasingu, v jejímž rámci je aktivum prodáno třetí straně ve smyslu IFRS 15 a poté převzato zpět skupinou jako nájemce, je právo užívání aktiva určeno na základě poměru předchozí účetní hodnoty převáděného aktiva a představuje užívací právo ponechané skupinou. Tento podíl je stanoven odkazem na poměr závazků z leasingu k prodejní ceně aktiva. Podobně platí, že jakýkoliv zisk nebo ztráta z prodeje je uznána pouze v rozsahu práv účinně převedených na nabyvatele/pronajímatele.

V rámci skupiny Bouygues Construction se užívací práva týkají zejména pronájmů nemovitostí, u nichž je ve Francii obecná doba trvání nájmu devět let.

NEHMOTNÁ AKTIVA

Standard IAS 38 definuje nehmotné aktivum jako identifikovatelné nepeněžní aktivum bez hmotné podstaty, které účetní jednotka ovládá. Aktivum je identifikovatelné tehdy:

- pokud je oddělitelné, tj. může být samostatně prodáno, převedeno, může k němu být udělena samostatná licence, může být samostatně pronajato nebo vyměněno; nebo
- pokud je odvozeno ze smluvních nebo jiných zákonných práv bez ohledu na to, zda je či není oddělitelné.

Nehmotná aktiva s omezenou dobou životnosti je možné odepisovat. Nehmotná aktiva s neomezenou dobou životnosti odepisovat nelze, ale podléhají každoročnímu testování na snížení hodnoty a na konci každého účetního období se prověřují, aby se zajistilo, že jejich životnost je stále neurčitá.

Náklady na vývoj jsou aktivovány tehdy, jsou-li splněna kritéria standardu IAS 38, tj. pokud se očekává, že budou vytvářet budoucí ekonomický prospěch a lze spolehlivě určit jejich cenu.

V souladu s IFRS jsou zřizovací náklady a náklady na výzkum účtovány přímo do nákladů.

PODNIKOVÉ KOMBINACE

O podnikových kombinacích se s účinností od 1. ledna 2010 účtuje v souladu s revidovanými standardy IFRS 3 a IAS 27, které při stanovení účetního režimu akvizic nebo prodejů podílů na vlastním kapitálu používají koncepci „získání kontroly“; podle okolností jsou dopady těchto akvizic a prodejů vykazovány buď v konsolidovaném zisku či ztrátě, nebo ve vlastním kapitálu.

U podnikové kombinace je reálná hodnota převáděné úplaty přiřazována k identifikovatelným aktivům a pasívům nabyvaného podniku, která jsou oceňována reálnou hodnotou ke dni akvizice a uváděna v rozvaze metodou plné reálné hodnoty v souladu

s revidovaným standardem IFRS 3. Tato metoda zahrnuje přecenění nabytých aktiv a pasiv reálnou hodnotou v plném rozsahu (včetně menšinových podílů), nikoli pouze přecenění nabytého procentního podílu.

Revidovaný standard IFRS 3 umožňuje účetním jednotkám zvolit si jednu ze dvou metod účtování o menšinových podílech v jednotlivých podnikových kombinacích:

- v reálné hodnotě (metoda úplného goodwillu), což znamená, že menšinovým podílům je přiřazen jejich podíl na goodwillu; nebo
- podle poměrného podílu menšinových podílů na reálné hodnotě identifikovatelných aktiv a pasiv nabyté účetní jednotky (metoda částečného goodwillu), tzn. menšinovým podílům není přiřazen žádný podíl na goodwillu.

Goodwill vykázaný před 1. lednem 2004 je i nadále oceňován metodou částečného goodwillu. Podle této metody se přecenění identifikovatelných položek reálnou hodnotou omezuje na nabytý procentní podíl. Menšinové podíly na těchto položkách jsou oceňovány jejich účetní hodnotou vykázanou v rozvaze nabyté účetní jednotky. Revidované standardy umožňují nabyvateli zvolit si u každé nové podnikové kombinace ocenění buď na základě úplného, nebo částečného goodwillu.

Reálná hodnota je cena, která by byla obdržena za aktivum nebo zaplacená na splacení závazku při transakcích mezi účastníky trhu za obvyklých tržních podmínek ke dni ocenění.

Goodwill je to, oč pořizovací cena převyšuje podíl nabyvatele na reálné hodnotě identifikovatelných aktiv, pasiv a podmíněných závazků nabývaného podniku, které lze k datu akvizice spolehlivě ocenit.

Představuje platbu, kterou nabyvatel hradí v očekávání budoucího ekonomického prospěchu z aktiv, která nelze individuálně identifikovat a samostatně vykázat, a vykazuje se v rozvaze jako samostatné aktivum.

Pokud je pořizovací cena podnikové kombinace nižší než podíl nabyvatele na reálné hodnotě identifikovatelných aktiv, pasiv a podmíněných závazků nabývaného podniku, rozdíl se označuje jako „záporný goodwill“ nebo „zisk z výhodné koupě“ a vykazuje se v zisku nebo ztrátě za období, v němž ke kombinaci došlo.

Období pro alokaci kupní ceny je omezeno na dobu potřebnou k identifikaci a ocenění aktiv a pasiv nabyté účetní jednotky, jejich menšinových podílů, převáděné úplaty a reálné hodnoty dříve vlastněných podílů na vlastním kapitálu, nejvýše však na 12 měsíců.

Odpisy nehmotného majetku a odpisy pozemků, budov a zařízení zaúčtované v rámci alokace kupní ceny jsou účtovány proti běžnému provoznímu zisku.

Po prvním vykazání je goodwill v souladu se standardem IAS 36 oceňován pořizovací cenou minus kumulované ztráty ze snížení hodnoty a je každoročně testován na snížení hodnoty. Ztráty ze snížení hodnoty se vykazují ve výsledovce jako provozní položka.

V souladu s revidovaným IFRS 3 je dříve držený podíl na vlastním kapitálu v postupné akvizici přeceněn na reálnou hodnotu proti účtům nákladů nebo výnosů k datu, kdy je získána kontrola. V případě ztráty kontroly s ponechaným podílem na vlastním kapitálu se tento ponechaný podíl přecení na reálnou hodnotu; zisk nebo ztráta z přecenění se zaúčtuje do hospodářského výsledku spolu se ziskem nebo ztrátou z prodeje.

V případě změny procentuálního podílu bez vlivu na kontrolu je rozdíl mezi převedeným protiplněním a účetní hodnotou nekontrolního podílu zaúčtován přímo do vlastního kapitálu přiřaditelného skupině. V důsledku toho není zaúčtován žádný dodatečný goodwill.

V případě částečného prodeje dílčích operací skupiny peněžotvorných jednotek (PJ) skupina obvykle alokuje goodwill v poměru k hodnotě prodávané operace relativně k hodnotě skupiny PJ oceněné v datum prodeje, pokud nelze prokázat, že goodwill prodávané operace lépe odráží jiná metoda; tato zásada je v souladu s odstavcem 86 IAS 36

Goodwill je alokovan na peněžotvornou jednotku, která má prospěch z podnikové kombinace, nebo na skupinu peněžotvorných jednotek, na jejichž úrovni se měří návratnost investice.

Po převodu aktivit Energies & Services na Equans dne 4. ledna 2023 se skupina rozhodla neprovádět žádné změny ve svých PJ. Skupina tak pokračuje v testování na snížení hodnoty na úrovni skupiny Building & Civil Works PJ kvůli průřezové povaze sdílených projektů v rámci této skupiny PJ.

Hodnota z užívání skupiny PJ je stanovena metodou diskontovaných peněžních toků (DPT), přičemž se uplatňují tyto zásady:

- diskontní sazba se určuje podle váženého průměru nákladů na kapitál;
- použité peněžní toky jsou odvozeny ze střednědobého obchodního plánu zpracovaného vedením PJ; a
- konečná hodnota se vypočítá agregováním DPT do nekonečna na základě normativních peněžních toků (po započtení výdajů na pronájem) a trvalého tempa růstu, které odpovídá růstovému potenciálu trhů, na nichž skupina PJ působí, a konkurenčnímu postavení PJ na těchto trzích.

Realizovatelná hodnota aktiv skupiny PJ stanovená výše uvedeným postupem je následně porovnána s jejich účetní hodnotou v konsolidované rozvaze, a to po zahrnutí aktiv spočívajících v užívacím právu a po odečtení závazků z pronájmu.

Metoda použitá k zohlednění IFRS 16 při testování na snížení hodnoty (jak je popsáno výše) je uznávanou metodou zjednodušení.

Použitý obchodní plán byl vypracován v rámci cyklu řízení skupiny.

Použité předpoklady nezahrnují žádné změny v rozsahu a počítají s pokračováním těchto činností v podobě trvajících podniku po tříleté období, na které se daný obchodní plán vztahuje.

Skupina si stanovila meziroční cíl rentability.

Tento cíl je zapracován do předpokladů použitých v obchodním plánu, který rovněž zohledňuje předchozí zkušenosti a externí zdroje informací.

Předpoklady:

- Použitá diskontní sazba: 7,50 % / 7,10 % v závislosti na použitých předpokladech.
- Použité tempo růstu: 2 %.

DLOUHODOBÁ FINANČNÍ AKTIVA

Účetní režim finančních aktiv závisí na modelu řízení a charakteristice smluvních peněžních toků. Na základě těchto kritérií se o finančních aktivech účtuje jedním z následujících tří způsobů (viz příloha 3.2.5):

- v zůstatkové hodnotě;
- v reálné hodnotě prostřednictvím ostatního úplného výsledku; nebo
- v reálné hodnotě prostřednictvím zisku nebo ztráty.

Investice do nekonsolidovaných společností a jiných dlouhodobých investičních cenných papírů

Kapitálové nástroje (s výjimkou investic do nekonsolidovaných společností) jsou zachyceny v reálné hodnotě. Změny reálné hodnoty se vykazují buď (i) prostřednictvím zisku nebo ztráty, v položce „Ostatní finanční výnosy“ nebo „Ostatní finanční náklady“, nebo (ii) prostřednictvím vlastního kapitálu, v položce „Ostatní úplný výsledek, který nelze reklasifikovat prostřednictvím zisku nebo ztráty“; volba mezi těmito dvěma metodami se provádí pro každý nástroj samostatně při prvním vykázání a tuto volbu nelze následně změnit.

Úvěry a pohledávky

Úvěry a pohledávky se vykazují v zůstatkové hodnotě. V souladu se standardem IFRS 9 se při prvním vykázání zaúčtuje opravná položka na snížení hodnoty, aby bylo zohledněno očekávané riziko ztráty během následujících dvanácti měsíců, a vyazuje se do zisku nebo ztráty.

2.4.1.2. Krátkodobá aktiva

ZÁSoby

Zásoby se vykazují v pořizovací ceně nebo v tržní ceně, podle toho, která z nich je nižší. Je-li realizovatelná hodnota zásob nižší než jejich pořizovací cena, vyazuje se ztráta ze snížení hodnoty.

POHLEDÁVKY Z OBCHODNÍHO STYKU A OSTATNÍ POHLEDÁVKY

O pohledávkách z obchodního styku se účtuje v nominální hodnotě (vzhledem k jejich krátké splatnosti) po odečtení opravných položek ke snížení hodnoty kvůli zohlednění pravděpodobnosti jejich vymožení. Tyto pohledávky jsou obvykle krátkodobé a neúročené. Oceňují se původní fakturovanou částkou, ledaže by mělo významný vliv uplatnění implicitní úrokové sazby.

U zakázek účtovaných pomocí metody procenta dokončenosti zahrnují pohledávky z obchodního styku faktury a vyúčtování vystavené na základě provedených prací nebo poskytnutých služeb a akceptované vlastníkem projektu.

Skupina zavedla řadu programů na postoupení pohledávek. Analýza rizik a odměn definovaných v IFRS 9 (zejména, pokud riziko platební neschopnosti dlužníka, pozdní platby a zředení je v podstatě převedeno na třetí stranu) vedla skupinu k odúčtování prakticky všech pohledávek postoupených v rámci těchto programů. Nedojde-li k žádnému převodu, je zaúčtován finanční závazek. Ve výkazu peněžních toků jsou tyto programy uvedeny v položce „Změny požadavků na pracovní kapitál související s provozní činností“.

POHLEDÁVKY ZE SMLUV SE ZÁKAZNÍKY

Pohledávky ze smluv se zákazníky (viz příloha 4.4) představují podmíněné právo skupiny na přijetí protiplnění za zboží nebo služby, které již byly zákazníkovi převedeny, přičemž toto právo je podmíněno něčím jiným než uplynutím času. Tvoří je tržby vykázané metodou procenta dokončenosti, přičemž fakturace je podmíněna dodáním zboží a služeb a/nebo dosažením smluvně sjednaných milníků.

PENĚŽNÍ PROSTŘEDKY A PENĚŽNÍ EKVIVALENTY

Peněžní ekvivalenty (krátkodobé investice) se oceňují reálnou hodnotou a klasifikují se jako realizovatelná finanční aktiva. Vzhledem ke své krátkodobé povaze pak účetní hodnoty uvedené v konsolidované účetní závěrce pro hotovost, krátkodobé vklady a kontokorenty představují přiměřený odhad jejich tržní hodnoty.

2.4.2. ZÁVAZKY

2.4.2.1. Dlouhodobé závazky

DLOUHODOBÝ DLUH

S výjimkou derivátových nástrojů zaúčtovaných jako závazky oceněné reálnou hodnotou (včetně složky rizika protistrany, která je nepodstatná) se o všech ostatních výpůjčkách a finančních závazcích účtuje v zůstatkové hodnotě pomocí metody efektivní úrokové sazby.

Část dlouhodobého dluhu, která je splatná do jednoho roku, je zahrnuta do krátkodobých závazků.

DLOUHODOBÉ ZÁVAZKY Z PRONÁJMU

V souladu se standardem IFRS 16 nájemce na začátku nájmu vykazuje v rozvaze závazek z pronájmu rovnající se současné hodnotě nájemních plateb po dobu trvání nájmu.

Součástí nájemních plateb používaných k ocenění závazku jsou následující částky:

- pevné platby (včetně v podstatě pevných plateb, tj. plateb, které mohou být variabilní co do formy, ale ve své podstatě jsou nevyhnutelné);
- variabilní nájemní platby, které jsou v den zahájení nájmu závislé na indexu nebo sazbě;
- platby splatné ze strany nájemce na základě záruk zbytkové hodnoty;
- realizační cena kupní opce, pokud je přiměřeně jisté, že tato opce bude využita; a
- platby sankcí za ukončení nebo neprodloužení nájmu.

Během doby trvání nájmu se účetní hodnota závazku z pronájmu:

- zvyšuje, aby odrazila úrok ze závazku z pronájmu, který se ve výsledovce vykazuje jako výdaj a který se vypočítá pomocí diskontní sazby použité při prvním ocenění; a
- snižuje, aby odrazila provedené nájemní platby.

Diskontní sazba použitá k výpočtu závazku z pronájmu se pro každé aktivum určuje na základě přírůstkové výpůjční úrokové sazby v den vzniku nájmu. Tuto sazbu získáme sečtením tržní sazby, jež odráží místo, měnu a dobu trvání nájmu, a odvětvového rozpětí, které odráží povahu nájmu.

Skupina se rozhodla použít praktická zjednodušení, která standard IFRS 16 dovoluje, k vyloučení nájmu, u nichž je hodnota nového podkladového aktiva nižší než 5 000 EUR, a aktiv, u nichž je jisté, že doba trvání nájmu bude kratší než 12 měsíců. Tyto nájmy jsou vykázány v zisku nebo ztrátě jako nájemní platby v době, kdy jsou tyto platby provedeny. Skupina se také rozhodla účtovat o každé nájemní složce zvlášť, s rozlišením nájemních složek od nenájemních složek (servisních).

Skupina Bouygues se rozhodla neuplatňovat tento standard IFRS 16 na pronájem nehmotných aktiv, což tento standard umožňuje.

Část dlouhodobých závazků z pronájmu, která je splatná do jednoho roku, je zahrnuta do krátkodobých závazků.

DLOUHODOBÉ REZERVY

Na základě IAS 37 se rezerva vykazuje vždy, když má skupina na konci účetního období nějaký současný závazek vůči třetí osobě vyplývající z minulých událostí, a očekává se, že jeho vypořádání bude mít pravděpodobně za následek odliv zdrojů skupiny představujících hospodářský prospěch, který lze spolehlivě ocenit.

Tyto položky tvoří zejména:

• Zaměstnanecké požitky

• Rezervy na závazky k výplatě jednorázových penzijních požitků:

Skupina vykazuje rezervu na své závazky k vyplacení jednorázových požitků zaměstnancům při odchodu do důchodu, a to v rozsahu, v jakém tyto závazky nejsou kryty pojistnými smlouvami.

Tyto rezervy se počítají přírůstkovou metodou na základě konečné mzdy a na základě kolektivní smlouvy pro každý obchodní segment. Nárok na požitky je zaúčtován lineárně pouze za poslední roky služby, po které narůstají omezená práva na požitky zaměstnance.

Výše rezervy se určuje na základě příslušné kolektivní smlouvy s přihlédnutím k těmto faktorům:

- rozdělení zaměstnanců do skupin se společnými charakteristikami z hlediska pracovního zařazení, věku a délky odpracované doby;
- měsíční mzda zvýšená o koeficient zohledňující příslušné procento nákladů zaměstnavatele na sociální zabezpečení;
- míra inflace u konečné mzdy;
- diskontní sazba uplatněná na daný závazek po příslušnou dobu do dne odchodu do důchodu;
- fluktuace zaměstnanců stanovená podle věku a socioprofesionální kategorie; a
- naděje dožití určená pomocí tabulky úmrtnosti INSEE 2017-2019.

• Rezervy na peníze (plány definovaných požitků):

Skupina počítá a vykazuje závazky z definovaných požitků (viz příloha 20) v souladu s revidovaným standardem IAS 19.

Pojistně-matematické předpoklady používané ke stanovení současné hodnoty penzijního závazku a nákladů na služby za dané období v souvislosti s plány definovaných požitků představují nejlepší odhad proměnných, jež určí konečné náklady na požitky. Tyto předpoklady jsou vnitřně konzistentní. Diskontní sazba a míra návratnosti aktiv v rámci plánu se určuje odkazem na očekávanou tržní sazbu s přihlédnutím k předpokládanému načasování výplaty požitků; diskontní sazba použitá na závazek je určena odkazem na tržní sazbu kvalitních korporátních dluhopisů na konci účetního období.

V souladu s revidovaným standardem IAS 19 jsou veškeré pojistně-matematické zisky a ztráty z plánů definovaných požitků po ukončení pracovního poměru vykazovány v dlouhodobých rezervách se souvztažným zápisem vykázaným ve vlastním kapitálu.

• Rezerva na odměny za dlouhodobý pracovní poměr:

Skupina vykazuje rezervu na své závazky spojené s odměnami za dlouhodobý pracovní poměr (10, 20, 30 a 40 let) přírůstkovou metodou po období do data poskytnutí takové odměny.

Skupina účtuje vliv změn pojistně-matematických předpokladů na penzijní závazek ve výkazu zisku a ztráty.

- **Rezervy na soudní spory, nároky a předvídatelná rizika**

- **Rezervy na zákaznické záruky**

Tyto rezervy mají krytí rizika, za která společnost odpovídá během záruční doby (ve Francii zpravidla deset let). Rezervy vytvořené na pokrytí sebepojištěné části rizik na základě dvouletých a desetiletých záruk na stavební zakázky jsou vykázány v souladu s vykazováním výnosů ze smluv, a to na základě statistických údajů odrážejících skutečnou dlouhodobou zkušenost.

- **Náklady na sanaci stavenišť:**

Sanační náklady vyplývající z postupného úpadku stavenišť pokrývají rezervy, které jsou vykázány na straně pasiv rozvahy.

2.4.2.2. Krátkodobé závazky

ZÁVAZKY Z OBCHODNÍHO STYKU A OSTATNÍ ZÁVAZKY

Vzhledem ke své krátkodobé povaze jsou tyto závazky v konsolidované účetní závěrce vykázány v nominální hodnotě, která je považována za přiměřený odhad tržní hodnoty.

KRÁTKODOBÉ REZERVY

Krátkodobé rezervy, které se týkají běžného provozního cyklu, jsou tvořeny zejména:

- rezervami na rizika související s projekty a jejich dokončením;
- rezervami na očekávané ztráty ze smluv se zákazníky vzniklé v době do dokončení. Tyto rezervy se týkají nedokončených stavebních zakázek a zohledňují nároky akceptované klientem. Oceňují se u jednotlivých zakázek samostatně a vzájemně se nezapočítávají.

ZÁVAZKY ZE SMLUV SE ZÁKAZNÍKY

Závazky ze smluv se zákazníky představují povinnost skupiny převést zboží nebo služby, které již zákazník zaplatil, nebo situace, kdy má skupina nepodmíněné právo na to, aby jí bylo zaplacené. Tyto závazky zahrnují přijaté zálohy a akontace na zakázky a rozdíly vyplývající z procenta dokončenosti zakázky (viz příloha 11.1 konsolidované účetní závěrky).

2.4.3. VÝSLEDOVKA

2.4.3.1. Konsolidované tržby

Konsolidované tržby představují úhrnnou částku výnosů ze zakázek a tržeb z prodeje výrobků a služeb, pokud kontrola nad vyprodukovaným aktivem přešla na zákazníka, včetně tržeb vygenerovaných účetními jednotkami ovládanými společností Bouygues Construction a společnými operacemi (po vyloučení mezipodnikových transakcí).

Skupina vykáže výnos, když:

- byla identifikována smlouva se zákazníkem a plnění povinností v rámci dané smlouvy;
- byla stanovena cena transakce a tato cena byla rozdělena mezi povinnosti spočívající v plnění;
- byly splněny zvláštní povinnosti k plnění dle smlouvy;
- je pravděpodobné, že budoucí hospodářské přínosy transakce poplynou skupině;
- je možné vyšší výnosu spolehlivě ocenit; a
- je v den transakce pravděpodobné, že tržba bude vymožena.

Většina smluv, které skupina uzavírá, obsahuje jedinou povinnost k plnění.

2.4.3.2. Účtování o stavebních zakázkách

Výnosy ze stavebních činností odpovídají poslednímu odhadu celkové prodejní ceny a zohledňují nároky, které zákazník akceptoval nebo které jsou vysoce pravděpodobné.

Tyto výnosy se vykazují na konci každého účetního období metodou procenta dokončenosti pomocí míry dokončenosti, která je stanovena odkazem na postup prací (metoda výstupů) nebo na náklady na dokončené práce (metoda vstupů).

Jakmile je známá ztráta ze zakázky a lze ji spolehlivě ocenit, je pokryta rezervou na očekávané ztráty do dokončení v rámci položky „Krátkodobé rezervy“ v rozvaze. Tato ztráta je kryta rezervou v plné výši bez ohledu na míru dokončenosti.

2.4.3.3. Zisky/ztráty ze společných operací

Představují podíl skupiny na zisku nebo ztrátě z nekonsolidovaných partnerství a nekonsolidovaných společných podniků; proto jsou součástí provozního zisku a vykazují se na řádku „Ostatní výnosy z provozní činnosti“ nebo „Ostatní náklady na provozní činnost“.

2.4.3.4. Provozní zisk

Provozní zisk představuje čistou výši všech výnosů a nákladů, které nejsou vygenerovány z finančních činností, přidruženými podniky, z ukončovaných činností nebo z činností držných k prodeji, bez daní z příjmů.

Každá ztráta ze snížení hodnoty goodwillu se účtuje na vrub provozního zisku.

2.4.3.5. Ostatní provozní výnosy a náklady

Tento řádek obsahuje velmi omezený počet výnosových a nákladových položek, které jsou neobvyklé a vzácné, ale současně se jedná o mimořádně vysoké částky. Skupina tyto položky vykazuje samostatně ve své výsledovce, aby uživatelům účetní závěrky umožnila lépe pochopit průběžnou provozní výkonnost. Popis těchto položek je uveden v příloze 13.2.

2.4.3.6. Výnosy z čistého přebytku peněžních prostředků

Výnosy z čistého přebytku peněžních prostředků tvoří veškeré zisky, ztráty, výnosy a náklady vygenerované složkami čistého peněžního přebytku za dané období (viz příloha 9 „Hlavní složky změny stavu čistého přebytku peněžních prostředků“), včetně zisků a ztrát ze souvisejícího zajištění úrokových sazeb a měnového zajištění.

2.4.3.7. Ostatní finanční výnosy a náklady

Tuto položku tvoří finanční výnosy a náklady jiné než provozní povahy, které nesouvisí se složkami „Výnosů z čistého přebytku peněžních prostředků“.

2.4.4. FINANČNÍ NÁSTROJE

Některé účetní jednotky skupiny využívají finanční nástroje k omezení dopadu výkyvů měnových kurzů a úrokových sazeb na výsledovku. Pravidla skupiny pro užívání finančních nástrojů jsou popsána níže.

Jedinými používanými nástroji jsou:

- nákupy a prodeje měnových forwardů, měnové swapy a měnové opce jako zajištění proti měnovému riziku;
- úrokové swapy a kupní smlouvy typu cap a collar jako zajištění proti úrokovému riziku; a
- komoditní swapy a opce jako zajištění proti komoditnímu riziku.

Tyto nástroje mají následující charakteristiku:

- používají se výhradně pro účely zajištění;
- uzavírají se výhradně s vysoce kvalitními francouzskými a zahraničními bankami;
- nepředstavují žádné ohrožení likvidity v případě ztráty.

Pro osoby odpovědné za řízení a dohled nad příslušnými společnostmi skupiny se zvlášť zpracovávají pravidelné zprávy, které popisují užívání zajišťovacích nástrojů, výběr protistran, s nimiž jsou uzavírány smlouvy, a obecněji i řízení měnového a úrokového rizika.

• Finanční rizika, jimž je skupina vystavena, a zásady řízení těchto rizik

MĚNOVÉ RIZIKO

Obecně je skupina Bouygues Construction při běžných obchodních transakcích vystavena měnovému riziku jen v malé míře. Výdaje související se zakázkou jsou, pokud možno, vynakládány ve stejné měně, v jaké je zakázka fakturována. To platí o většině projektů realizovaných mimo Francii, u nichž je podíl výdajů v místní měně (výdaje na subdodavatele a zásobování) značně vyšší než výdaje v eurech. Skupina také věnuje zvláštní pozornost rizikům spojeným s aktivy vyčíslenými v nekonvertibilních měnách a obecně rizikům spojeným s jednotlivými zeměmi.

Pravidlem skupiny je zajišťovat se systematicky proti veškerým zbytkovým měnovým rizikům z obchodních transakcí, která souvisí s funkční měnou projektu nebo subjektu. Pokud je budoucí peněžní tok jistý, je měnové riziko zajištěno koupí nebo prodejem měnového forwardu nebo měnovými swapy. U některých velkých zakázek lze uzavírat opce pro zajišťovací účely ještě před potvrzením o udělení zakázky.

Kapitálové investice do zahraničních společností se obvykle zajišťují závazkem v podobné výši a ve stejné měně, který je veden v účetních knihách účetní jednotky, jež danou investici vlastní.

ÚROKOVÉ RIZIKO

Hlavním úrokovým rizikem, kterému jsou společnosti skupiny vystaveny, je nepříznivý vývoj evropských úrokových sazeb. Protože v konsolidované rozvaze jsou vykazovány značné částky přebytečné hotovosti v eurech, výsledovka může být negativně ovlivněna náhlým prudkým poklesem úrokových sazeb v eurozóně. Aby se předešlo ztrátě stálých příjmů z peněžního přebytku skupiny, je možné sjednávat úrokové swapy.

KOMODITNÍ RIZIKO

Skupina je obecně vystavena komoditnímu riziku jen málo. Hlavní expozice vyplývá z citlivosti některých konkrétních projektů na výkyvy cen komodit, zejména produktů na bázi ropy a některých kovů. Pro takové projekty lze na finančních trzích sjednat zajišťovací nástroje.

• Zásady a pravidla účtování o zajištění

Finanční nástroje, které skupina využívá, jsou obecně způsobilé pro účtování o zajištění, což znamená, že zajišťovací vztah je doložen v souladu s požadavky standardu IFRS 9.

Používají se tři typy účetních postupů:

ZAJIŠTĚNÍ PENĚŽNÍCH TOKŮ

Zajištění peněžních toků je zajištěním proti riziku nestálosti budoucích peněžních toků ze zajištěné položky nebo z budoucí transakce.

V případě zajištění peněžních toků jsou změny reálné hodnoty zajišťovacího nástroje vykázané ve výkazu zisku a ztráty u neúčinné části zajišťovacího vztahu a ve vlastním kapitálu (do uzavření zajištění) u účinné části.

ZAJIŠTĚNÍ REÁLNÉ HODNOTY

Účelem zajištění reálné hodnoty je omezit nestálost reálné hodnoty aktiva nebo pasiva vykázaného v rozvaze.

V případě zajištění reálné hodnoty jsou změny reálné hodnoty zajišťovacího nástroje a změny reálné hodnoty zajištěné položky vykazovány symetricky ve výkazu zisku a ztráty.

ZAJIŠTĚNÍ ČISTÉ INVESTICE DO ZAHRANIČNÍ JEDNOTKY

Zajištění čisté investice do zahraniční jednotky je zajištěním proti měnovému riziku, jemuž je vystaven podíl mateřské společnosti na čistých aktivech dané jednotky.

Pokud se k zajištění čisté investice do zahraniční jednotky použije závazek vyčíslený v cizí měně, jsou rozdíly z přepočtu mezi touto měnou a eurem vykazovány přímo do vlastního kapitálu. Pokud se jako zajišťovací nástroj použije derivátový nástroj, vyazuje se změna reálné hodnoty té části zajišťovacího nástroje, která je označena jako účinné zajištění, přímo do vlastního kapitálu; změna reálné hodnoty neúčinné části se vyazuje přímo do zisku nebo ztráty.

Jak je vyžadováno na základě IFRS 9, ocenění derivátových finančních nástrojů v reálné hodnotě zohledňuje úvěrové riziko (u derivátových aktiv) a vlastní úvěrové riziko (u derivátových závazků). Tyto složky nemají významný dopad na konsolidovanou účetní závěrku

2.4.5. VÝKAZ PENĚŽNÍCH TOKŮ

Konsolidovaný výkaz peněžních toků je předkládán v souladu s novelizovaným standardem IAS 7 a doporučeními ANC 2013-03 ze 7. listopadu 2013 (nepřímou metodou) a 2016-01 z 2. prosince 2016.

Konsolidovaný čistý zisk se upravuje tak, aby se vyloučil vliv transakcí bez peněžního dopadu a vliv výnosů a nákladů spojených s investiční nebo finanční činností.

Výkaz peněžních toků vysvětluje změny stavu oběžných peněžních prostředků skupiny, který je definován jako čistý souhrn těchto rozvahových položek:

- peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty;
- kontokorenty a krátkodobé bankovní výpůjčky.

2.4.6. MIMOROZVAHOVÉ ZÁVAZKY

Shrnutí mimorozvahových závazků je uvedeno v příloze 18.

2.4.7. BĚŽNÝ PROVOZNÍ ZISK Z ČINNOSTI

Běžný provozní zisk z činností (COPA) představuje běžný provozní zisk před amortizací a snížením hodnoty nehmotných aktiv zaúčtovaných v akvizicích.

„Ostatní výnosy z provozní činnosti“ a „Ostatní náklady na provozní činnost“, které představují složky běžného provozního zisku, tvoří zejména:

- zrušení nepoužitých rezerv a snížení hodnoty
- čisté kurzové rozdíly z obchodních transakcí;
- zisky a ztráty z prodeje dlouhodobých aktiv;
- zisky a ztráty ze společných operací, které představují podíl skupiny na zisku či ztrátě transparentních společností, jako jsou Sociétés en Participation (SEP); a
- licenční poplatky za patenty.

2.4.8. EBITDA PO ZOHLEDNĚNÍ PRONÁJMU

„EBITDA po zohlednění pronájmu“ se rovná běžnému provoznímu zisku po zohlednění pronájmu a před zohledněním (i) čistých částek zaúčtovaných na odpisy a amortizaci u pozemků, budov a zařízení a nehmotných aktiv, (ii) čistých částek zaúčtovaných na rezervy a ztráty ze snížení hodnoty, a (iii) účinků ztráty kontroly. Tyto účinky se týkají dopadu přecenění zbytkových podílů.

2.4.9. ČISTÝ DLUH / ČISTÝ PŘEBYTEK PENĚŽNÍCH PROSTŘEDKŮ

Čistý dluh (nebo čistý přebytek peněžních prostředků) je tvořen součtem těchto položek:

- peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty;
- kontokorenty a krátkodobé finanční výpůjčky;
- dlouhodobý a krátkodobý dluh; který zahrnuje zejména emise dluhopisů, jiné půjčky a jakékoliv finanční závazky související se sekuritizovanými pohledávkami, u nichž skupina nepřevádí rizika a užítky z vlastnictví;
- finanční nástroje (používané k zajištění finančních závazků oceňovaných reálnou hodnotou).

Čistý dluh / čistý přebytek peněžních prostředků nezahrnuje dlouhodobé a krátkodobé závazky z pronájmu.

Kladné číslo představuje čistý přebytek peněžních prostředků a záporné číslo představuje čistý dluh.

2.4.10. VOLNÉ PENĚŽNÍ TOKY

Volné peněžní toky jsou definovány jako čisté peněžní toky (po zohlednění (i) nákladů na čistý dluh, (ii) úrokových nákladů na závazky z pronájmu a (iii) uhrazených daní z příjmů) minus čisté kapitálové výdaje a splátky závazků z pronájmu.

Počítají se před zohledněním změn požadavků na provozní kapitál souvisejících s provozní činností.

2.4.11. ZMĚNY POŽADAVKŮ NA PROVOZNÍ KAPITÁL SOUVISEJÍCÍ S PROVOZNÍ ČINNOSTÍ

„Změny požadavků na provozní kapitál související s provozní činností“, které jsou uvedeny ve výkazu peněžních toků, získáme sečtením následujících položek:

- zásoby a nedokončená výroba;
- zálohy a akontace na zakázky;
- pohledávky z obchodního styku;
- pohledávky ze smluv se zákazníky;
- závazky z obchodního styku;
- závazky ze smluv se zákazníky;
- krátkodobé rezervy; a

- ostatní položky krátkodobých aktiv a pasiv, kromě (i) daní z příjmů; (ii) čistých peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů a krátkodobého dluhu; (iii) zajišťovacích nástrojů; (iv) krátkodobých závazků z pronájmu; a (v) pohledávek/závazků souvisejících s pozemky, budovami a zařízeními a nehmotnými aktivy.

2.5. OSTATNÍ INFORMACE

Skupina se na základě revidovaného standardu IAS 1 „Prezentace účetní závěrky“ rozhodla prezentovat složky úplného výsledku ve dvou podrobných výkazech, což IASB povoluje:

- ve výsledovce;
- ve výkazu vykázaných výnosů a nákladů, v němž je uveden ostatní úplný výsledek, včetně výnosů a nákladů vykázaných přímo ve vlastním kapitálu.

Pro účely prezentace konsolidované účetní závěrky společnosti Bouygues SA je skupina Bouygues Construction zahrnuta do konsolidačního celku společnosti Bouygues SA.

PŘÍLOHA 3. DLOUHODOBÁ AKTIVA

3.1. NABYTÍ DLOUHODOBÝCH AKTIV BĚHEM ROKU, PO ODEČTENÍ PRODEJE

	2023	2022
Nabytí pozemků, budov a zařízení	120	123
Nabytí nehmotných aktiv	5	4
Investiční výdaje	125^(a)	127
Nabytí dlouhodobých finančních aktiv (investice do konsolidovaných a nekonsolidovaných společností a jiné dlouhodobé investice)	6 ^(b)	40
Nabytí dlouhodobých aktiv	131	167
Prodej dlouhodobých aktiv	-47 ^(c)	-56
Nabytí dlouhodobých aktiv po odečtení prodeje	84	111

(a) Odpovídá součtu řádku „Pořizovací cena pozemků, budov a zařízení a nehmotného majetku“ v konsolidovaném přehledu o peněžních tocích.

(b) Odpovídá součtu řádků „Kupní cena nekonsolidovaných společností a ostatní investice“ a „Pořizovací cena investic do konsolidovaných činností“ v konsolidovaném přehledu o peněžních tocích.

(c) Odpovídá součtu řádků „Výnosy z prodeje pozemků, budov a zařízení a nehmotného majetku“, „Výnosy z prodeje společností nezahrnutých do konsolidace a ostatní investice“ a „Výnosy z prodeje investic do konsolidovaných činností“ v konsolidovaném přehledu o peněžních tocích.

3.2. DLOUHODOBÁ AKTIVA: POHYBY BĚHEM ÚČETNÍHO OBDOBÍ

3.2.1. POZEMKY, BUDOVY A ZAŘÍZENÍ

Hodnota v hrubé výši	Pozemky a budovy	Strojní zařízení, vybavení a nástroje	Jiné pozemky, budovy a zařízení	Nedokončené pozemky, budovy a zařízení a zálohy na ně	Celkem
31. 12. 2021	409	846	250	70	1 575
Pohyby v roce 2022					
Úpravy z převodů	5	6	4	5	20
Změny v rozsahu konsolidace	-3	-6	-	-	-9
Akvizice během období	1	88	33	19	141
Prodeje, převody a jiné pohyby	-10	-94	-31	-83	-218
Činnosti držené k prodeji	1	9	-2	-5	3
31. 12. 2022	403	849	254	6	1 512
Pohyby v roce 2023					
Úpravy z převodů	-5	-9	-2	-	-16
Změny v rozsahu konsolidace	-	-	-	-	-
Akvizice během období	2	65	25	27	119
Prodeje, převody a jiné pohyby	1	-88	-34	-8	-129
31. 12. 2023	401	817	243	25	1 486

Odpisy a snížení hodnoty	Pozemky a budovy	Strojní zařízení, vybavení a nástroje	Jiné pozemky, budovy a zařízení	Nedokončené pozemky, budovy a zařízení a zálohy na ně	Celkem
31. 12. 2021	-205	-642	-176	-	-1 023
Pohyby v roce 2022					
Úpravy z převodů	-4	-5	-3	-	-12
Změny v rozsahu konsolidace	3	6	1	-	10
Odpisy a snížení hodnoty v čisté výši ^(a)	-14	-121	-29	-	-164
Prodeje, převody a jiné pohyby	9	155	29	-	193
Činnosti držené k prodeji	-2	-14	-6	-	-22
31. 12. 2022	-213	-621	-184	-	-1 018

Pohyby v roce 2023					
Úpravy z převodů	5	6	2	-	13
Změny v rozsahu konsolidace	-	-	-	-	-
Odpisy a snížení hodnoty v čisté výši ^(a)	-12	-114	-25	-	-151
Prodeje, převody a jiné pohyby	2	82	22	-	106
31. 12. 2023	-218	-647	-185	-	-1 050

Účetní hodnota	Pozemky a budovy	Strojní zařízení, vybavení a nástroje	Jiné pozemky, budovy a zařízení	Nedokončené pozemky, budovy a zařízení a zálohy na ně	Celkem
31. 12. 2022	190	228	70	6	494
31. 12. 2023	183	170	58	25	436

(a) Z toho ztráty ze snížení hodnoty v roce 2022: nula
Z toho ztráty ze snížení hodnoty v roce 2023: nula

3.2.2. PRÁVO UŽÍVAT PRONAJATÁ AKTIVA

Hodnota v hrubé výši	Pozemky a budovy	Strojní zařízení, vybavení a nástroje	Jiné pozemky, budovy a zařízení	Celkem	
31. 12. 2021	209	10	14	233	
Pohyby v roce 2022					
Úpravy z převodů	5	-	-	5	
Změny v rozsahu konsolidace	1	-	-	1	
Nové pronájmy, úpravy pronájmů a jiné pohyby související s pronájmem	-1	-	-4	-5	
Činnosti držené k prodeji	-2	-1	2	-1	
31. 12. 2022	212	9	12	233	
Pohyby v roce 2023					
Úpravy z převodů	2	-	-	2	
Změny v rozsahu konsolidace	-1	-	-	-1	
Nové pronájmy, úpravy pronájmů a jiné pohyby související s pronájmem	11	-1	1	11	
31. 12. 2023	224	8	13	245	

Amortizace a snížení hodnoty	Pozemky a budovy	Strojní zařízení, vybavení a nástroje	Jiné pozemky, budovy a zařízení	Celkem	
31. 12. 2021	-112	-5	-8	-125	
Pohyby v roce 2022					
Úpravy z převodů	-2	-	-	-2	
Změny v rozsahu konsolidace	-	-	-	-	
Amortizace a snížení hodnoty v čisté výši	-30	-4	-4	-38	
Nové pronájmy, úpravy pronájmů a jiné pohyby související s pronájmem	39	4	10	53	
Činnosti držené k prodeji	-13	-	-4	-17	
31. 12. 2022	-118	-5	-6	-129	
Pohyby v roce 2023					
Úpravy z převodů	-1	-	-	-1	
Změny v rozsahu konsolidace	1	-	-	1	
Amortizace a snížení hodnoty v čisté výši	-31	-4	-4	-39	
Nové pronájmy, úpravy pronájmů a jiné pohyby související s pronájmem	19	4	3	26	
31. 12. 2023	-130	-5	-7	-142	

Účetní hodnota	Pozemky a budovy	Strojní zařízení, vybavení a nástroje	Jiné pozemky, budovy a zařízení	Celkem
31. 12. 2022	94	4	6	104
31. 12. 2023	94	3	6	103

a) Zahnuje 43 milionů EUR aktiv užívacích práv souvisejících s novými pronájmy

3.2.3. NEHMOTNÁ AKTIVA

Hodnota v hrubé výši	Výdaje na vývoj	Koncese, patenty a podobná práva	Ostatní nehmotná aktiva	Celkem
31. 12. 2021	-	104	6	110
Pohyby v roce 2022				
Úpravy z převodů	-	-	-	-
Změny v rozsahu konsolidace	-	-	1	1
Akvizice během období	-	3	2	5
Prodeje, převody a jiné pohyby	-	-3	-	-3
Činnosti držené k prodeji	-	1	-1	-
31. 12. 2022	-	105	8	113
Pohyby v roce 2023				
Úpravy z převodů	-	-	-	-
Změny v rozsahu konsolidace	-	-	-	-
Akvizice během období	-	1	4	5
Prodeje, převody a jiné pohyby	-	-1	-	-1
31. 12. 2023	-	105	12	117

Amortizace a snížení hodnoty	Výdaje na vývoj	Koncese, patenty a podobná práva	Ostatní nehmotná aktiva	Celkem
31. 12. 2021	-	-93	-6	-99
Pohyby v roce 2022				
Úpravy z převodů	-	-	-	-
Změny v rozsahu konsolidace	-	-	-	-
Amortizace a snížení hodnoty v čisté výši ^(a)	-	-4	-	-4
Prodeje, převody a jiné pohyby	-	1	1	2
Činnosti držené k prodeji	-	-	-	-
31. 12. 2022	-	-96	-5	-101
Pohyby v roce 2023				
Úpravy z převodů	-	-	-	-
Změny v rozsahu konsolidace	-	-	-	-
Amortizace a snížení hodnoty v čisté výši ^(a)	-	-4	-	-4
Prodeje, převody a jiné pohyby	-	1	-	1
31. 12. 2023	-	-99	-5	-104

Účetní hodnota	Výdaje na vývoj	Koncese, patenty a podobná práva	Ostatní nehmotná aktiva	Celkem
31. 12. 2022	-	9	3	13
31. 12. 2023	-	6	7	13

(1) Z toho ztráty ze snížení hodnoty v roce 2022: nula
Z toho ztráty ze snížení hodnoty v roce 2023: nula

3.2.4. GOODWILL

	Hodnota v hrubé výši	Ztráty ze snížení hodnoty	Účetní hodnota	Výstavba a stavební práce	Energie a služby
31. 12. 2021	283	-	283	283	-
Pohyby v roce 2022					
Změny v rozsahu konsolidace	8	-	8	17	-9
Ztráty ze snížení hodnoty	-	-	-	-	-
Jiné pohyby (včetně úprav z převodů)	23	-	23	-2	25
Činnosti držené k prodeji	-16	-	-16	-	-16
31. 12. 2022	298	-	298	298	-
Pohyby v roce 2023					
Změny v rozsahu konsolidace	-	-	-	-	-
Ztráty ze snížení hodnoty	-	-	-	-	-
Jiné pohyby (včetně úprav z převodů)	5	-	5	5	-
31. 12. 2023	303	-	303	303	-

3.2.5. DLOUHODOBÁ FINANČNÍ AKTIVA

	Investice do společných a přidružených podniků ^(c)	Investice do nekonsolidovaných společností ^(b)	Ostatní dlouhodobá finanční aktiva ^(a)	Celkem	Amortizace a snížení hodnoty	Účetní hodnota	Odložené daňové pohledávky ^(b)
31. 12. 2022	50	37	177	264	-33	231	59
Pohyby v roce 2023							
Úpravy z převodů	1	-1	-2	-2	-	-2	-
Změny v rozsahu konsolidace	6	-	-	6	-	6	-
Akvizice a další přírůstky	4	2	21	27	-	27	1
Amortizace a snížení hodnoty, v čisté výši	-	-	-	-	1	1	-
Prodeje a další úbytky	-5	-3	-31	-39	-	-39	-
Převody a jiné pohyby	1	4	-	5	-	5	2
31. 12. 2023	57	39	165	261	-32	229	62
Amortizace a snížení hodnoty	-21	-	-11	-32	-	-	-
Účetní hodnota k 31. 12. 2023	36	39	154	229	-	-	62

(a) Položky uvedené v konsolidované rozvaze v položce „Ostatní dlouhodobá finanční aktiva“.

(b) Viz příloha č. 7.

(c) Zahnuje goodwill na společné podniky a přidružené podniky: 8 milionů EUR k 31. prosinci 2023

	Investice do společných a přidružených podniků	Investice do nekonsolidovaných společností ⁽¹⁾	Ostatní dlouhodobá finanční aktiva ⁽¹⁾	Celkem	Amortizace a snížení hodnoty	Účetní hodnota	Odložené daňové pohledávky
31. 12. 2022	44	32	198	274	-31	243	57
Pohyby v roce 2022							
Úpravy z převodů	-1	-	4	3	-	3	-
Změny v rozsahu konsolidace	2	-	-	2	-	2	-
Akvizice a další přírůstky	10	1	23	34	-	34	-
Amortizace a snížení hodnoty, v čisté výši	-	-	-	-	-3	-3	-
Prodeje a další úbytky	-3	-12	-50	-65	-	-65	-8
Převody a jiné pohyby	4	16	-1	19	1	20	-3
Činnosti držené k prodeji	-6	-	3	-3	-	-3	13
31. 12. 2022	50	37	177	264	-33	231	59
Amortizace a snížení hodnoty	-31	-	-12	-43	-	-	-
Činnosti držené k prodeji	10	-	-	10	-	-	-
Účetní hodnota k 31. 12. 2022	29	37	165	231	-	-	59

(a) Položky uvedené v konsolidované rozvaze v položce „Ostatní dlouhodobá finanční aktiva“.

3.2.6. INVESTICE DO SPOLEČNÝCH A PŘIDRUŽENÝCH PODNIKŮ

	Podíl čistých držených aktiv	Goodwill ze společných a přidružených podniků	Účetní hodnota
31. 12. 2021	26	-	26
Pohyby v roce 2022			
Čistý zisk/ztráta za účetní období	5	-	5
Úpravy z převodů	-1	-	-1
Ostatní výnosy a náklady vykázané přímo ve vlastním kapitálu	-	-	-
Vykázané výnosy a náklady celkem	4	-	4
Akvizice a emise akcií	10	-	10
Rozdělení zisku za předchozí rok, vyplacené dividendy, prodeje, převody a jiné pohyby	-5	-	-5
Činnosti držené k prodeji	-6	-	-6
31. 12. 2022	29	-	29
Pohyby v roce 2023			
Čistý zisk/ztráta za účetní období	12	-	12
Úpravy z převodů	1	-	1
Ostatní výnosy a náklady vykázané přímo ve vlastním kapitálu	-	-	-
Vykázané výnosy a náklady celkem	13	-	13
Akvizice a emise akcií	4	-	4
Rozdělení zisku za předchozí rok, vyplacené dividendy, prodeje, převody a jiné pohyby	-18	8	-10
31. 12. 2023	28	8	36

Hlavní společné a přidružené podniky	31. 12. 2022	Čisté pohyby v roce 2023	31. 12. 2023	z toho: podíl zisku/ztráty a ztrát ze snížení hodnoty
STADE DE FRANCE	8	1	9	6
VSL JAPON	2	-1	1	-
ULIVING@ESSEX3 LLP		4	4	
OSTATNÍ PŘIDRUŽENÉ PODNIKY	1	-	1	-
UBY	9	-2	7	-3
Sté AMÉNAGEMENT ANSE DU PORTIER	3	-1	2	2
HSU JV LLP	-	-	-	-
VSL CHILI	2	-	2	-
MDBI	-	-	-	5
QUAI 22 PANORAMA	1	1	2	1
RICHELMI	-	6	6	-11
OSTATNÍ SPOLEČNÉ PODNIKY	3	-1	2	12
CELKEM	29	7	36	12

Kumulované nevykázané ztráty ze společných a přidružených podniků: 15 mil. EUR

Souhrnné údaje o aktivech, pasivech, výnosech a nákladech hlavních společných a přidružených podniků jsou uvedeny v tabulce níže.

Údaje za 100 % jednotky, do níž bylo investováno	31. 12. 2023 STADE DE FRANCE	31. 12. 2022 STADE DE FRANCE
Dlouhodobá aktiva ^(a)	19	29
Krátkodobá aktiva	72	121
Aktiva celkem	91	150
Vlastní kapitál	41	48
Dlouhodobé závazky	5	7
Krátkodobé závazky	45	95
Pasiva celkem	91	150
Tržby	74	80
Provozní zisk/ztráta	8	18
Čistý zisk/ztráta	7	13

(a) Bez obdržенých grantů.

3.2.7. INVESTICE DO NEKONSOLIDOVANÝCH SPOLEČNOSTÍ A OSTATNÍ DLOUHODOBÁ FINANČNÍ AKTIVA

3.2.7.1. Investice do nekonsolidovaných společností

Investice do nekonsolidovaných společností ^(a)	31. 12. 2023		31. 12. 2022	
	Reálná hodnota	Podíl v %	Reálná hodnota	Podíl v %
Francouzské společnosti				
BOUYGUES CONSTRUCTION AIRPORT CONCESSIONS EUROPE SAS	6	51 %	4	51 %
OPALE DEFENSE SAS	1	16 %	1	16 %
WOOLY	1	100 %	-	-
Ostatní investice do francouzských společností	5	-	5	-
Mezisoučet	13	-	10	-
Zahraniční společnosti				
CROSS YARRA PARTNERSHIP (AUSTRÁLIE)	16	10 %	16	10 %
JAMAICAN INFRASTRUCTURE OPERATORS LTD	7	49 %	7	49 %
HOSPITALITY CAPITAL PARTNERS SA	1	3 %	1	4 %
Ostatní investice do zahraničních společností	2	-	3	-
Mezisoučet	26	-	27	-
CELKEM	39	-	37	-

(a) Nekonsolidované, protože:

- skupina účetní jednotku neovládá ani nad ní nevykonává podstatný vliv;
- potenciální přínos účetní jednotky do konsolidované účetní závěrky je nevýznamný.

3.2.7.2. OSTATNÍ DLOUHODOBÁ FINANČNÍ AKTIVA

Hlavní položky zahrnuté do „Ostatních dlouhodobých finančních aktiv“ jsou:

	31. 12. 2023	31. 12. 2022
Úvěry a zálohy dceřiným a spřízněným společnostem	51	47
Dlouhodobé úvěry a pohledávky	88	99
Ostatní dlouhodobé investice	15	19
- Zálohy a kauce	13	17
- Ostatní finanční aktiva v reálné hodnotě prostřednictvím zisku nebo ztráty	2	2

3.2.7.3. Analýza investic do nekonsolidovaných společností a ostatních dlouhodobých aktiv (kromě společných a přidružených podniků) podle kategorie

	Kapitálové nástroje		Ostatní finanční aktiva v reálné hodnotě prostřednictvím zisku nebo ztráty	Finanční aktiva v zůstatkové hodnotě	Celkem
	v reálné hodnotě prostřednictvím ostatního úplného výsledku ^(a)	v reálné hodnotě prostřednictvím zisku nebo ztráty			
31. 12. 2022	5	32	-	165	202
Pohyby v roce 2023	2	-	2	-13	-9
31. 12. 2023	7	32	2	152	193
Splatnost do 1 roku	-	-	-	14	14
Splatnost za 1 až 5 let	-	-	-	54	54
Splatnost za déle než 5 let	7	32	2	84	125

(a) Pohyby vykázané v „Ostatním úplném výsledku“ (konsolidovaný výkaz vykázaných výnosů a nákladů).

3.2.7.4. ANALÝZA FINANČNÍCH AKTIV A ZÁVAZKŮ PODLE ÚROVNĚ V HIERARCHII REÁLNÉ HODNOTY

Dle standardu IFRS 13 má hierarchie reálné hodnoty, která odráží důležitost vstupů použitých při ocenění reálnou hodnotou, tři úrovně:

- úroveň 1 (neupravené kótované ceny): cena dostupná účetní jednotce v den ocenění na aktivních trzích pro identická aktiva či závazky;
- úroveň 2 (pozorovatelné vstupy): jiné vstupy související s aktivem či závazkem, než jsou kótované ceny zařazené do vstupů úrovně 1, které jsou přímo (například cena) či nepřímo (tj. odvozené od pozorovatelných cen) pozorovatelné pro aktivum či závazek; a
- úroveň 3 (nepozorovatelné vstupy): vstupy, které nejsou pozorovatelné na trzích, včetně pozorovatelných vstupů vyžadujících významnou úpravu (například extrapolaci výnosových křivek po dlouhá, nepozorovatelná období). V rámci skupiny Bouygues Construction se to týká zejména investic do nekonsolidovaných společností.

	Úroveň 1 Kótované tržní ceny	Úroveň 2 Pozorovatelné vstupy	Úroveň 3 Nepozorovatelné vstupy	31. 12. 2023
Finanční aktiva v reálné hodnotě prostřednictvím ostatního úplného výsledku ^a	-	-	7	7
Finanční aktiva v reálné hodnotě prostřednictvím zisku nebo ztráty	-	-	34	34
Oběžné peněžní prostředky	3 755	-	-	3 755
Finanční nástroje: aktiva a závazky (krátkodobé)	6	-	-	6

(a) Pohyby vykázané v „Ostatním úplném výsledku“ (konsolidovaný výkaz zaúčtovaných výnosů a nákladů).

PŘÍLOHA 4. KRÁTKODOBÁ AKTIVA

4.1. ZÁSoby

	31. 12. 2023			31. 12. 2022		
	Hrubá hodnota	Snižení hodnoty	Účetní hodnota	Hrubá hodnota	Snižení hodnoty	Účetní hodnota
Suroviny a hotové výrobky	186	-15	171	200	-16	184
Zásoby pro výstavbu	49	-3	46	52	-3	49
Celkem	235	-18	217	252	-19	233

	Zaúčtováno během období		Zrušeno během období	
	2023	2022	2023	2022
Snižení hodnoty surovin a hotových výrobků	-3	-2	2	3
Snižení hodnoty zásob na výstavbu	-1	-1	1	1
Celkem	-4	-3	3	4

4.2. ZÁLOHY A AKONTACE NA ZAKÁZKY

	31. 12. 2023			31. 12. 2022		
	Hrubá hodnota	Snižení hodnoty	Účetní hodnota	Hrubá hodnota	Snižení hodnoty	Účetní hodnota
Zálohy a akontace na zakázky	134	-	134	106	-	106
Celkem	134	-	134	106	-	106

4.3. POHLEDÁVKY Z OBCHODNÍHO STYKU, DAŇOVÉ A OSTATNÍ KRÁTKODOBÉ POHLEDÁVKY

	31. 12. 2023			31. 12. 2022		
	Hrubá hodnota	Snižení hodnoty	Účetní hodnota	Hrubá hodnota	Snižení hodnoty	Účetní hodnota
Pohledávky z obchodního styku	1 543	-208	1 335	1 349	-207	1 142
Pohledávky ze smluv se zákazníky	614	-	614	668	-	668
Splatné daňové pohledávky	55	-5	50	39	-1	38
Ostatní krátkodobé pohledávky a náklady příštích období:	902	-48	854	915	-50	865
• Ostatní krátkodobé pohledávky (zaměstnanci, sociální zabezpečení, stát a jiné)	420	-4	416	360	-6	354
• Různé pohledávky (včetně běžných účtů)	420	-44	376	480	-45	435
• Náklady příštích období	62	-	62	75	-	75
Celkem	3 114	-261	2 853	2 971	-258	2 713

4.4. POHLEDÁVKY ZE SMLUV SE ZÁKAZNÍKY

	31. 12. 2022	Pohyby v roce 2023			31. 12. 2023
		Úpravy z převodů	Změny v rozsahu konsolidace a jiné pohyby	Pohyby vyplývající z provozní činnosti	
Náklady na vznik smluv se zákazníky	-	-	-	-	-
Náklady na plnění smluv se zákazníky	-	-	-	-	-
Rozdíly související s procentem dokončenosti zakázek	668	-	-	-54	614
POHLEDÁVKY ZE SMLUV SE ZÁKAZNÍKY CELKEM	668	-	-	-54	614

4.5. ROZDĚLENÍ ÚČETNÍ HODNOTY POHLEDÁVEK Z OBCHODNÍHO STYKU NA ZŮSTATKY PŘED SPLATNOSTÍ A PO SPLATNOSTI

	Zůstatky před splatností	Po splatnosti:			31. 12. 2023	31. 12. 2022
		0–6 měsíců	6–12 měsíců	více než 12 měsíců		
Pohledávky z obchodního styku	916	281	45	301	1 543	1 349
Snížení hodnoty pohledávek z obchodního styku	1	-4	-5	-200	-208	-207
Pohledávky z obchodního styku celkem	917	277	40	101	1 335	-
Pohledávky z obchodního styku celkem k 31. 12. 2022	757	262	23	100	-	1 142

4.6. PENĚŽNÍ PROSTŘEDKY A PENĚŽNÍ EKVIVALENTY

	31. 12. 2023			31. 12. 2022		
	Hrubá hodnota	Snížení hodnoty	Účetní hodnota	Hrubá hodnota	Snížení hodnoty	Účetní hodnota
Bouygues Relais	2 146	-	2 146	2 294	-	2 294
Uniservice	1 205	-	1 205	1 247	-	1 247
By Construction Relais	1	-	1	-	-	-
Ostatní peněžní položky	791	-	791	689	-	689
Peněžní ekvivalenty	3	-	3	5	-	5
Celkem	4 146	-	4 146	4 235	-	4 235

„Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty“ vykázány v rozvaze k 31. prosinci 2022 zahrnují částku 35 mil. EUR, kterou oborový segment energií a služeb složil u dceřiných společností sdružujících peněžní hotovost v rámci skupiny Bouygues Construction.

Peněžní ekvivalenty jsou oceňovány reálnou hodnotou a jsou snadno převoditelné na hotovost.

Evropa

	Euro	Libra šterlinků	Švýcarský frank	Jiné evropské měny	Hong-kongský dolar	Australský dolar	Americký dolar	Kanadský dolar	Singapurský dolar	Jiné měny ^a	Celkem k 31. 12. 2023	Celkem k 31. 12. 2022
Peněžní prostředky	2 384	335	421	51	274	147	217	4	24	286	4 143	4 230
Peněžní ekvivalenty	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3	3	5
Celkem k 31. 12. 2023	2 384	335	421	51	274	147	217	4	24	289	4 146	-
Celkem k 31. 12. 2022	2 500	296	407	21	306	241	230	3	76	155	-	4 235

a) Ostatní měny se týkají především Afriky (183 milionů EUR v roce 2023, 34 milionů EUR v roce 2022).

Stav oběžných peněžních prostředků uvedený ve výkazu peněžních toků tvoří tyto položky:

	31. 12. 2023	31. 12. 2022
Peněžní prostředky	4 143	4 230
Peněžní ekvivalenty	3	5
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty celkem	4 146	4 235
Kontokorenty a krátkodobé bankovní výpůjčky	-391	-244
Stav oběžných peněžních prostředků	3 755	3 991

Stav oběžných peněžních prostředků vykázány v rozvaze k 31. prosinci 2022 zahrnuje částku 32 mil. EUR, kterou oborový segment energií a služeb složil u dceřiných společností sdružujících peněžní hotovost v rámci skupiny Bouygues Construction.

PŘÍLOHA 5. VLASTNÍ KAPITÁL

5.1. ZÁKLADNÍ KAPITÁL SPOLEČNOSTI BOUYGUES CONSTRUCTION S.A.

K 31. 12. 2023 byl základní kapitál společnosti Bouygues Construction SA tvořen 1 788 177 akciemi o jmenovité hodnotě 75 EUR.

Pohyby během roku 2023 byly následující:

	31. 12. 2022	Pohyby v roce 2023		31. 12. 2023
		Přírůstky	Úbytky	
Akcie	1 788 177	-	-	1 788 177
Počet akcií	1 788 177	-	-	1 788 177
Jmenovitá hodnota (v eurech)	75	-	-	75
Základní kapitál (v eurech)	134 113 275	-	-	134 113 275

5.2. POLOŽKY VYKÁZANÉ PŘÍMO VE VLASTNÍM KAPITÁLU

5.2.1. ANALÝZA „VÝNOSŮ A NÁKLADŮ VYKÁZANÝCH PŘÍMO VE VLASTNÍM KAPITÁLU“

	31. 12. 2022	Pohyby v roce 2023	31. 12. 2023
Fond pojistné-matematických zisků/ztrát, bez daně	-52	-41	-93
Fond přecenění na reálnou hodnotu (kapitálové nástroje), bez daně	-4	-	-4
Fond z přepočtu cizí měny ovládaných účetních jednotek	9	-	9
Fond přecenění na reálnou hodnotu (zajišťovací nástroje), bez daně	-1	6	5
Podíl přecenění společných a přidružených podniků	3	1	4
Přičitatelné skupině celkem	-45	-3	-79
Ostatní výnosy a náklady přičitatelné menšinovým podílům	1	-1	-
Celkem	-44	-35	-79

5.2.2. FOND Z PŘEPOČTU CIZÍ MĚNY (PŘIČITATELNÝ SKUPINĚ)

Fond z přepočtu cizí měny představuje přepočtové rozdíly vzniklé od 1. ledna 2004, kdy byl fond v souladu se standardem IFRS 1 považován za nulový.

Zahrnuje kumulativní přepočtové rozdíly vzniklé u dceřiných společností, společných a přidružených podniků.

Hlavní přepočtové rozdíly vzniklé v roce končícím 31. prosince 2023, které vyplývají z konsolidovaných účetních závěrek zahraničních subjektů, jež zpracovávají výkazy v těchto měnách:

Měna	31. 12. 2022	Pohyby v roce 2023	31. 12. 2023
Australský dolar	11	4	15
Libra šterlinků	10	-2	8
Švýcarský frank	4	3	7
Hongkongský dolar	3	-3	-
Singapurský dolar	2	-	2
Kanadský dolar	-1	-	-1
Americký dolar	-8	-1	-9
Jiné měny	-8	-	8
Celkem	13	1	14

PŘÍLOHA 6. DLOUHODOBÉ A KRÁTKODOBÉ REZERVY

6.1. DLOUHODOBÉ REZERVY

	Zaměstna- necké požitky	Soudní spory a nároky	Poprodejní záruky	Rizika dceřiných a spřízněných společností	Různá zahraniční rizika	Ostatní dlouhodobé rezervy	Celkem
31. 12. 2021	176	73	267	41	39	33	629
Pohyby v roce 2022							
Úpravy z převodů	-	-	-2	-	2	-	-
Převody a jiné pohyby	-	-	-	15	-	-	15
Změny v rozsahu konsolidace	-	-	-	-	-	-	-
Pojistně-matematické zisky a ztráty	-17	-	-	-	-	-	-17
Zaúčtováno na rezervy	36	25	119	-	3	15	198
Zrušení (vyčerpané rezervy)	-69	-10	-71	-	-1	-5	-156
Zrušení (nevyčerpané rezervy)	-1	-11	-23	-	-3	-5	-43
Činnosti držené k prodeji	26	7	6	1	-	1	41
31. 12. 2022	151	84	296	57	40	39	667
Pohyby v roce 2023							
Úpravy z převodů	-	-	2	-	-1	-1	-
Převody a jiné pohyby	-	-	-	6	-	-	6
Změny v rozsahu konsolidace	-2	-2	-1	-	-	-	-5
Pojistně-matematické zisky a ztráty	16	-	-	-	-	-	16
Zaúčtováno na rezervy	23	20	151	-	2	9	205
Zrušení (vyčerpané rezervy)	-25	-10	-53	-	-1	-13	-102
Zrušení (nevyčerpané rezervy)	-13	-8	-23	-	-11	-6	-61
31. 12. 2023	150	84	372	63	29	28	726

6.2. KRÁTKODOBÉ REZERVY

	Rizika z dokončených projektů	Výdaje na dokončení projektů	Očekávané ztráty do dokončení	Ostatní krátkodobé rezervy	Celkem
31. 12. 2021	73	189	313	107	682
Pohyby v roce 2022					
Úpravy z převodů	1	3	4	1	9
Převody a jiné pohyby	-19	26	-7	-	-
Změny v rozsahu konsolidace	-	-	-	-	-
Zaúčtováno na rezervy	19	96	93	39	247
Zrušení (vyčerpané rezervy)	-15	-85	-109	-41	-250
Zrušení (nevyčerpané rezervy)	-9	-37	-31	-12	-89
Činnosti držené k prodeji	2	-8	11	1	6
31. 12. 2022	52	184	274	95	605
Pohyby v roce 2023					
Úpravy z převodů	1	-3	-6	-5	-13
Převody a jiné pohyby	2	-	-	-2	-
Změny v rozsahu konsolidace	-	-	-2	-	-2
Zaúčtováno na rezervy	24	85	97	88	294
Zrušení (vyčerpané rezervy)	-5	-53	-69	-21	-148
Zrušení (nevyčerpané rezervy)	-6	-31	-42	-7	-86
31. 12. 2023	68	182	252	148	650

PŘÍLOHA 7. ODLOŽENÉ DAŇOVÉ POHLEDÁVKY A ZÁVAZKY

7.1. ODLOŽENÉ DAŇOVÉ POHLEDÁVKY

Pohyb odložených daňových pohledávek v konsolidované rozvaze	31. 12. 2022	Pohyby v roce 2023		Jiné pohyby	31. 12. 2023
		Čistý zisk / (výdej)	Čistý zisk/ (ztráta) z ukončených činností		
Odložené daňové pohledávky	59	3	-	-	62

7.2. ODLOŽENÉ DAŇOVÉ ZÁVAZKY

Pohyb odložených daní v konsolidované rozvaze	31. 12. 2022	Pohyby v roce 2023		Jiné pohyby	31. 12. 2023
		Čistý zisk / (výdej)	Čistý zisk/ (ztráta) z ukončených činností		
Odložené daňové závazky	27	3	-6	1	25

7.3. ODLOŽENÉ DAŇOVÉ POHLEDÁVKY PODLE OBOROVÝCH SEGMENTŮ A TYPŮ

	Čistá daňová pohledávka / (závazek) k 31. 12. 2022	Změny v rozsahu konsolidace	Úpravy z převodů	Pohyby v roce 2023		Příjem/ (náklad) zaúčto vaný přímo ve vlastní m kapitál u	Jiné pohyby	Čistá daňová pohledávka / (závazek) k 31. 12. 2023
				Příjem/ (náklad) zaúčto vaný do zisku nebo ztráty	Příjem/ (náklad) zaúčto vaný do čistého zisku/ (ztráty) z ukončených činností			
A. DAŇOVÉ ZTRÁTY								
VÝSTAVBA A STAVEBNÍ PRÁCE	1	-	-	2	-	-	-	3
ENERGIE A SLUŽBY	-	-	-	-	-	-	-	-
Mezisoučet	1	-	-	2	-	-	-	3
B. DOČASNÉ ROZDÍLY ^(a)								
VÝSTAVBA A STAVEBNÍ PRÁCE	31	-	-	-4	6	2	-1	34
ENERGIE A SLUŽBY	-	-	-	-	-	-	-	-
Mezisoučet	31	-	-	-4	6	2	-1	34
Celkem	32	-	-	-2	6	2	-1	37

(a) Vzniklé z rozdílů mezi daňovým a účetním režimem a z konsolidačních úprav.

Hlavní zdroje odloženého zdanění:

	31. 12. 2023	31. 12. 2022
Zaměstnanecké požitky	33	33
Rezervy dočasně neodečitatelné pro daňové účely	29	28
Uživací právo k pronajatému majetku	-16	-16
Závazky z pronájmu	18	17
Daňové ztráty	3	1
Ostatní zdroje odloženého zdanění	-30	-31
Celkem	37	32

7.4. ODHADOVANÁ DOBA DO INKASA ODLOŽENÝCH DAŇOVÝCH POHLEDÁVEK

31. prosinec 2023	Méně než 2 roky	2 až 5 let	Více než 5 let	Celkem
Odložené daňové pohledávky	33	12	17 ^a	62

(a) Týká se zejména jednorázových penzijních dávek a důchodů.

7.5. NEVYKÁZANÉ ODLOŽENÉ DAŇOVÉ POHLEDÁVKY

Některé odložené daňové pohledávky nebyly k 31. prosinci 2023 vykázány kvůli malé pravděpodobnosti vymožení (zejména daňové ztráty vzniklé v zahraničí nebo ve Francii).

	31. 12. 2023	31. 12. 2022
Volba daně skupiny Bouygues	55	71
Ostatní aktiva	374	337
Celkem	429	408

PŘÍLOHA 8. DLOUHODOBÝ A KRÁTKODOBÝ DLUH

8.1. ÚROČENÝ DLUH PODLE SPLATNOSTI

	Krátkodobý dluh		Dlouhodobý dluh						Celkem se splatností za více než 1 rok v roce 2023	Celkem se splatností za více než 1 rok v roce 2022
	Celkem se splatností do 1 roku v roce 2023	Celkem se splatností do 1 roku v roce 2022	1–2 roky	2–3 roky	3–4 roky	4–5 let	5–6 let	6 let a více		
Emise dluhopisů	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bankovní výpůjčky	2	2	2	-	-	-	-	-	2	6
Ostatní výpůjčky	9	10	1	5	6	7	5	3	27	31
Dluhy Uniservice	-	-	-	-	280	-	-	-	280	301
Dluh celkem	11	-	3	5	286	7	5	3	309	-
Celkem k 31. 12. 2022	-	12	9	2	3	324	-	-	-	338

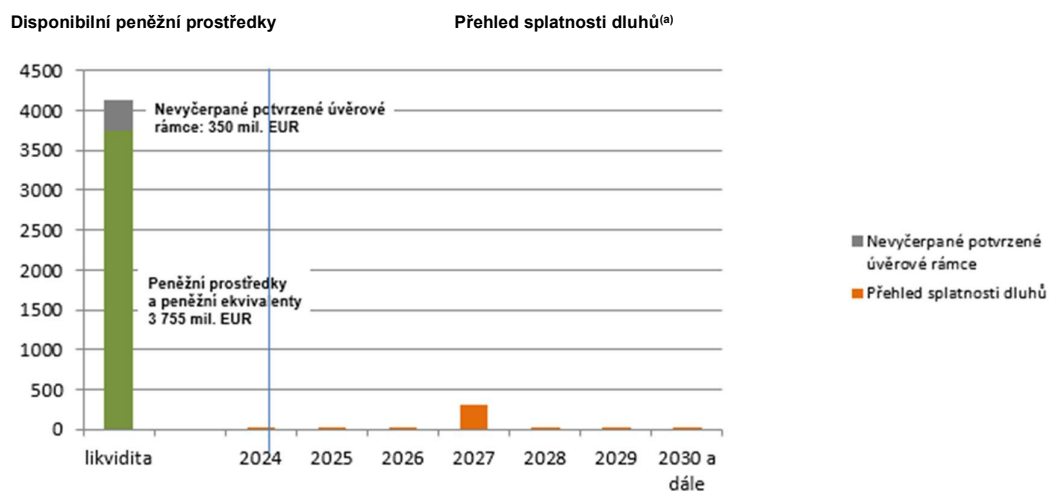
8.2. POTVRZENÉ ÚVĚROVÉ RÁMCE A ČERPÁNÍ

	Potvrzené rámce – splatnost				Čerpání – splatnost			
	Méně než 1 rok	1–5 let	Více než 5 let	Celkem	Méně než 1 rok	1–5 let	Více než 5 let	Celkem
Emise dluhopisů	-	-	-	-	-	-	-	-
Bankovní výpůjčky	2	2	-	4	2	2	-	4
Ostatní výpůjčky	9	19	8	36	9	19	8	36
Výpůjčky Uniservice ^(a)	-	630	-	630	-	280	-	280
Celkem	11	651	8	670	11	301	8	320

(a) Potvrzené nevyčerpané úvěrové rámce: 350 mil. EUR.

8.3. LIKVIDITA K 31. PROSINCI 2023

K 31. prosinci 2023 činily dostupné oběžné peněžní prostředky 3 755 mil. EUR. Ke stejnému datu skupina měla také nevyčerpané potvrzené úvěrové rámce ve výši 350 mil. EUR.



(a) Dlouhodobý dluh (309 mil. EUR) a krátkodobý dluh (11 mil. EUR).

V důsledku toho není skupina Bouygues Construction ohrožena rizikem likvidity.

Bankovní úvěrové rámce nasmlouvané skupinou Bouygues Construction nezahrnují žádné finanční závazky ani ustanovení o rozhodných událostech.

8.4. ROZDĚLENÍ KRÁTKODOBÉHO A DLOUHODOBÉHO DLUHU PODLE PEVNÉ/POHYBLIVÉ ÚROKOVÉ SAZBY

Rozdělení krátkodobého a dlouhodobého dluhu, včetně dopadu všech otevřených zajištění úrokové sazby na konci účetního období:

(%)	31. 12. 2023	31. 12. 2022
Dluh s pevnou úrokovou sazbou ^(a)	3,3 %	-
Dluh s pohyblivou úrokovou sazbou	96,7 %	100 %

(1) Sazby zafixované na dobu delší než jeden rok.

8.5. ROZDĚLENÍ DLUHU PODLE MĚNY

	Evropa				Kanadský dolar	Americký dolar	Australský dolar	Hong-kongský dolar	Singapurský dolar	Jiné měny ^(a)	Celkem
	Euro	Libra šterlinků	Švýcarský frank	Jiné evropské měny							
Dlouhodobý k 31. 12. 2023	1	13	83	21	-	74	63	31	-	23	309
Krátkodobý k 31. 12. 2023	1	-	-	-	-	7	-	-	-	3	11
Dlouhodobý k 31. 12. 2022	45	12	77	27	-	107	62	8	-	-	338
Krátkodobý k 31. 12. 2022	1	-	1	-	-	7	-	-	-	3	12

a) „Ostatní měny“ se týkají především Afriky (23 milionů EUR v roce 2023, nula v roce 2022).

8.6. PROGRAMY PRO POSTUPOVÁNÍ POHLEDÁVEK

Skupina zavedla řadu programů pro postupování pohledávek. Analýza rizik a přínosů definovaných v IFRS 9 vedla skupinu k odúčtování pohledávek postoupených v rámci těchto programů. Odúčtované pohledávky byly k 31. prosinci 2023 ve výši 235 milionů EUR oproti 323 milionům EUR k 31. prosinci 2022. Ve výkazu peněžních toků jsou tyto programy uvedeny v položce „Změny požadavků na pracovní kapitál související s provozními činnostmi“.

Postoupené pohledávky související s aktivitami Energie & Services ve výši 156 milionů EUR byly vykázány v rámci „Peněžních toků z ukončovaných činností“ ve výkazu zisku a ztráty za rok končící 31. prosince 2022.

PŘÍLOHA 9. HLAVNÍ SLOŽKY ZMĚNY STAVU ČISTÉHO DLUHU

9.1. ZMĚNA STAVU ČISTÉHO PŘEBYTKU PENĚŽNÍCH PROSTŘEDKŮ

	31. 12. 2022	Peněžní toky	Peněžní toky z ukončovaných činností	Změny v rozsahu konsolidace	Úpravy z převodů	Úpravy reálné hodnoty	Jiné pohyby	31. 12. 2022
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	4 235	-87	-1 026	-1	-1	-	1 026	4 146
Kontokorenty a krátkodobé bankovní výpůjčky	-244	-53	235	-87	-7	-	-235	-391
Stav oběžných peněžních prostředků (A)	3 991	140^a	791^c	88^a	8^a	a	791^c	3 788
Dlouhodobý dluh	-338	27 ^b	583	-	2	-	-583	-309
Krátkodobý dluh	-12	1 ^b	-	-	-	-	-	-11
Finanční nástroje – zajištění dluhu	-	-	-	-	-	-	-	-
Dluh celkem (B)	-350	28	583	-	2	-	-583	-320
Čistý přebytek peněžních prostředků (A)+(B)	3 641	-112	-208^c	-88	-6	-	208^c	3 433

(a) Čistý peněžní odtok ve výši 236 mil. EUR v roce 2023, vykázány ve výkazu peněžních toků.

(b) Čistý peněžní pdtok související s dlouhodobým a krátkodobým dluhem ve výši 28 mil. EUR v roce 2023, vykázány ve výkazu peněžních toků, zahrnující zvýšení celkového dluhu o 30 mil. EUR a snížení o 58 mil. EUR.

(c) Pohyby související s dekonsolidací subjektů Energie & Služby.

Čistý přebytek peněžních prostředků pokračujících činností k 31. prosinci 2022 (3 641 mil. EUR), vykázány podle standardu IFRS 5, zahrnuje čistý přebytek peněžních prostředků z oborového segmentu energií a služeb ve výši 30 mil. EUR.

9.2. NEJDŮLEŽITĚJŠÍ ZMĚNY STAVU ČISTÉHO PŘEBYTKU PENĚŽNÍCH PROSTŘEDKŮ V ROCE 2023

Čistý přebytek peněžních prostředků k 31. prosinci 2022	3 641
Čisté peněžní prostředky vytvořené provozní činností / použité při provozní činnosti	132
Čisté peněžní prostředky vytvořené investiční činností / použité při investiční činnosti	163
Transakce základního kapitálu	-
Vyplacené dividendy	-201
Výnosy z čistého přebytku peněžních prostředků a úrokové náklady na závazky z pronájmu	79
Dopad změn v rozsahu konsolidace na celkový dluh	-
Dopad směnných kurzů na stav oběžných peněžních prostředků a celkový dluh	-6
Splacení závazků z pronájmu	-46
Nabytí nekontrolních podílů	-1
Ostatní položky	-
Čistý přebytek peněžních prostředků k 31. prosinci 2023	3 435

PŘÍLOHA 10. DLOUHODOBÉ A KRÁTKODOBÉ ZÁVAZKY Z PRONÁJMU

10.1. ANALÝZA DLOUHODOBÝCH A KRÁTKODOBÝCH ZÁVAZKŮ Z PRONÁJMU PODLE SPLATNOSTI

	Krátkodobé závazky z pronájmu	Dlouhodobé závazky z pronájmu						Splatné za více než 1 rok celkem
	Splatné za více než 1 rok celkem	1–2 roky	2–3 roky	3–4 roky	4–5 let	5–6 let	6 let a více	
31. 12. 2023 celkem	39	29	21	12	10	7	12	91
31. 12. 2022 celkem	39	29	22	18	10	7	9	95

Níže uvedená tabulka uvádí analýzu splatnosti leasingových závazků na základě nediskontovaných smluvních peněžních toků.

	Účetní hodnota	Celkové nediskontované smluvní peněžní toky	Krátkodobé a dlouhodobé závazky z pronájmu						6 let a více
			Do 1 roku	1–2 roky	2–3 roky	3–4 roky	4–5 let	5–6 let	
31. 12. 2023 celkem	130	144	44	31	23	14	11	9	12
31. 12. 2022 celkem	134	146	44	30	24	19	11	7	11

10.2. ZMĚNA STAVU DLOUHODOBÝCH A KRÁTKODOBÝCH ZÁVAZKŮ Z PRONÁJMU

	31. 12. 2022	Úpravy z převodů	Změny v rozsahu konsolidace	Zaplacené nájemní platby	Nové pronájmy, úpravy pronájmů a jiné pohyby související s pronájmem	31. 12. 2023
Dlouhodobé závazky z pronájmu	95	1	-	-	-5	91
Krátkodobé závazky z pronájmu	39	-	-	-46	46	39
Závazky z pronájmu celkem	134	1	-	-46	41	130

PŘÍLOHA 11. OSTATNÍ KRÁTKODOBÉ ZÁVAZKY

	31. 12. 2023	31. 12. 2022
Splatné daňové závazky	89	70
Závazky z obchodního styku	2 292	2 282
Závazky ze smluv se zákazníky	1 750	1 900
Ostatní krátkodobé závazky	1 403	1 438
- Závazky spojené se zaměstnanci a sociálním zabezpečením	398	428
- Částky splatné státním a obecním úřadům	523	490
- Ostatní krátkodobé závazky	482	520
Kontokorenty a krátkodobé finanční výpůjčky	391	244

Kontokorenty a krátkodobé bankovní výpůjčky vykázané v rozvaze k 31. prosinci 20221 zahrnují částku 3 mil. EUR, která byla oborovému segmentu energií a služeb zapůjčena dceřinými společnostmi sdružujícími peněžní hotovost v rámci skupiny Bouygues Construction.

11.1. ZÁVAZKY ZE SMLUV SE ZÁKAZNÍKY

	31. 12. 2022	Pohyby v roce 2023			31. 12. 2023
		Úpravy z převodů	Změny v rozsahu konsolidace a jiné pohyby	Pohyby vyplývající z provozní činnosti	
Přijaté zálohy a akontace na zakázky	518	-5	12	92	617
Rozdíly související s procentem dokončenosti zakázek	1 382	-6	-47	-196	1 133
Závazky ze smluv se zákazníky	1 900	-11	-35	-104	1 750

11.2. KONTOKORENTY A KRÁTKODOBÉ BANKOVNÍ VÝPŮJČKY

	Evropa				Hong-kongský dolar	Kanadský dolar	Singapurský dolar	Americký dolar	Australský dolar	Jiné měny ^(a)	Celkem
	Euro	Libra šterlinků	Švýcarský frank	Jiné měny							
Rozdělení podle měny k 31. 12. 2023	211	19	30	1	83	1	3	-	18	25	391
Rozdělení podle měny k 31. 12. 2022	72	12	26	1	86	-	-	7	7	33	244

(a) „Jiné měny“ se týkají zejména Afriky: 12 mil. EUR v roce 2023, 13 mil. EUR v roce 2022.

PŘÍLOHA 12. TRŽBY

12.1. ANALÝZA TRŽEB – FRANCIE / MEZINÁRODNÍ RÁMEC

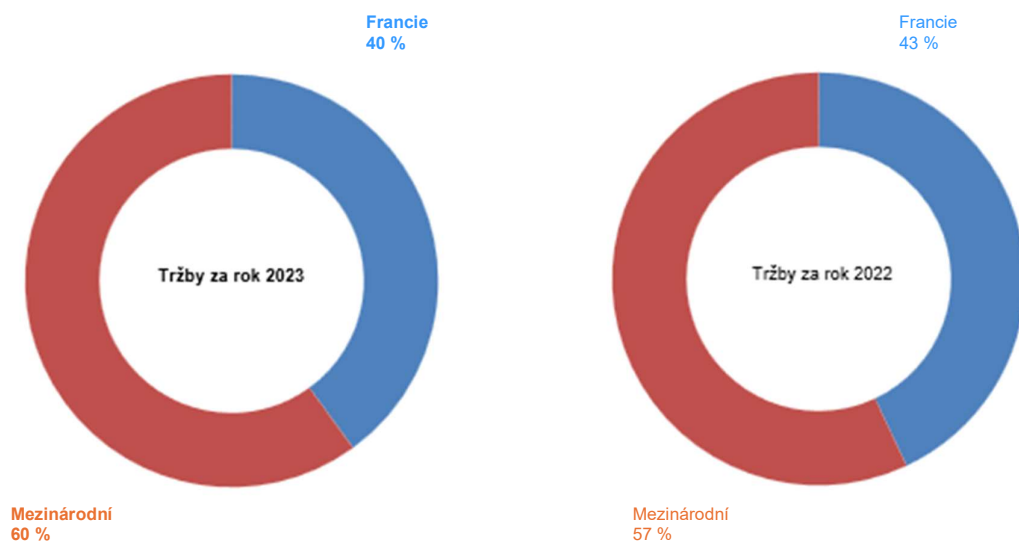
Tržby podle zeměpisné oblasti se přičítají území, kde jich bylo dosaženo.

	Účetní rok 2023		
	Francie	Mezinárodní	Celkem
Tržby	3 919	5 836	9 755

	Účetní rok 2022		
	Francie	Mezinárodní	Celkem
Tržby	4 002	5 304	9 306
Procentní změna v roce 2023 oproti roku 2022	-2 %	10 %	5 %

V letech končících 31. prosince 2023 a 2022 nedošlo k žádným významným směnám zboží či služeb a neexistuje žádný významný příjem, který by byl podmíněn povinností k plnění, jež časově předchází danému účetnímu období.

PODLE ZEMĚPISNÉ OBLASTI



12.2. ANALÝZA TRŽEB PODLE ZEMĚPISNÉ OBLASTI

	Tržby za rok 2023		Tržby za rok 2022	
	Celkem	%	Celkem	%
Francie	3 919	40,2 %	4 002	43 %
Evropská unie (27 členů)	450	4,7 %	357	3,9 %
Zbytek Evropy	2 275	23,3 %	2 217	23,8 %
Afrika	557	5,7 %	561	6,0 %
Blízký východ	206	2,1 %	41	0,4 %
Severní a Jižní Amerika	462	4,7 %	455	4,9 %
Asie/Tichomoří/Oceánie	1 886	19,3 %	1 673	18,0 %
Celkem	9 755	100,0 %	9 306	100,0 %

Podíl Spojeného království na tržbách z pokračujících činností v regionu „Zbytek Evropy“ za rok 2023 činil 69 %. Tyto činnosti jsou vykonávány lokálně v rámci Spojeného království a nejsou nijak významně vystaveny nejistotám spojeným s dovozem a vývozem.

12.3. ANALÝZA TRŽEB PODLE DRUHU ZAKÁZKY

(%)	2023			2022		
	Francie	Mezinárodní	Celkem	Francie	Mezinárodní	Celkem
Zakázky veřejného sektoru ^a	36 %	42 %	40 %	37 %	41 %	39 %
Zakázky soukromého sektoru	64 %	58 %	60 %	63 %	59 %	61 %

(a) Tržby vyfakturované přímo ministerstvům, místním úřadům nebo veřejnoprávním podnikům ve Francii a v zahraničí.

12.4. ZAKÁZKOVÉ KRYTÍ

	31. 12. 2022	Pohyby v roce 2023				31. 12. 2023
		Úpravy z převodů	Změny v rozsahu konsolidace a jiné pohyby	Příjem zakázek	Vykázané tržby	
Zakázkové krytí celkem	20 588	-178	-6 256^(a)	10 608	-9 755	15 937
nabývajících splatnosti do 1 roku	10 308	-	-	-	-	8 175
nabývajících splatnosti v období od 1 roku do 5 let	8 340	-	-	-	-	6 832
nabývajících splatnosti po více než 5 letech	1 940	-	-	-	-	-

(a) Zahrnuje 6 458 milionů EUR za nevyřízené objednávky obchodního segmentu Energie a služby převedené na Equans.

Zakázkové krytí představuje objem prací, které je ještě třeba provést na projektech, pro které byla přijata pevná objednávka, tj. byla podepsána smlouva, jež nabyla účinnosti (po podání výzvy k překročení k pracím a zrušení odkládacích podmínek).

PŘÍLOHA 13. PROVOZNÍ ZISK A EBITDA PO ZOHLEDNĚNÍ PRONÁJMU

13.1. OSTATNÍ PROVOZNÍ VÝNOSY A NÁKLADY

Ostatní provozní výnosy a náklady^{a)}, které jsou součástí běžného provozního zisku, zahrnují tyto položky:

	2023	2022
Kurzové rozdíly	3	-13
Čistý zisk z prodeje pozemků, budov a zařízení a nehmotného majetku	21	23
Čistý zisk z prodeje cenných papírů	-	-1
Vliv finančních nástrojů na provozní zisk	2	-1
Zrušení nespolečných rezerv	145	119
Poplatky z licencování patentů	-2	-1
Daňové úlevy na výzkum	4	3
Dopad nového vyjednávání o pronájmu	-2	-1
Ostatní provozní výnosy a náklady ^{a)}	279	354
Ostatní provozní výnosy a náklady celkem	453	482

(a) Zahrnuje hlavně (i) neskupinovou část přefakturace transparentním průmyslovým subjektům, jako jsou Sociétés en Participation (SEP) a hospodářská zájmová seskupení (GLE), včetně mimo jiné vyslání zaměstnanců na služební cesty a dalších služeb; (ii) investiční granty; (iii) licenční poplatky a další platby držitelům práv; a (iv) odpisy nedobytných pohledávek.

13.2. PROVOZNÍ ZISK

	2023	2022
Běžný provozní zisk	291	276
Ostatní provozní výnosy	11	-
Ostatní provozní náklady	-92	-72
Provozní zisk	209	204
Běžná provozní marže (jako procento z tržeb)	2,8 %	3,0 %

Běžný provozní zisk za rok 2023 zahrnuje náklady na pronájem ve výši 218 mil. EUR související se zakázkami vyňatými z IFRS 16 (viz příloha 2.4.2.1), ve srovnání s 242 mil. EUR v roce 2022. Tato čísla se týkají zejména krátkodobých pronájmů nebo pronájmů majetku s nízkou hodnotou v novém stavu. Nenájemní (servisní) složka je vykázána v „Externích nákladech“.

Hlavní složky položek „Ostatní provozní výnosy“ a „Ostatní provozní náklady“ jsou:

- náklady ve výši 60 milionů EUR související se změnou předpisů v zemi, kde společnost Bouygues Construction působí;
- náklady ve výši 25 milionů EUR vzniklé při urovnání soudního sporu Centennial v Singapuru (viz příloha 1.1);
- náklady ve výši 7 milionů EUR vyplývající z podpisu dohody o odložení stíhání s francouzskou prokuraturou pro finanční kriminalitu v květnu 2023, týkající se zadávání veřejných zakázek na práce v nemocničním komplexu Annecy Genevois (viz příloha 1.1); a
- zisk ve výši 11 milionů EUR z čistého zrušení rezerv na jednorázové penzijní požitky a odměny za dlouhodobou službu.

13.3. EBITDA PO ZOHLEDNĚNÍ PRONÁJMU

	2023	2022
Běžný provozní zisk	291	276
Úrokové náklady na závazky z pronájmu	-6	-6
Vyloučení čistých odpisových a amortizačních nákladů a čistých částek zaúčtovaných na rezervy a ztráty ze snížení hodnoty:		
Čisté odpisové a amortizační náklady na pozemky, budovy a zařízení a nehmotná aktiva	-155	-168
Částky zaúčtované na rezervy a ztráty ze snížení hodnoty, po zohlednění jejich zrušení kvůli využití	-176	5
Vyloučení položek zahrnutých do „Ostatních výnosů z provozní činnosti“:		
• Zrušení nevyužitých rezerv a snížení hodnoty a jiných položek	153	119
EBITDA po zohlednění pronájmu	453	314

PŘÍLOHA 14. VÝNOSY Z ČISTÉHO PŘEBYTKU PENĚŽNÍCH PROSTŘEDKŮ A OSTATNÍ FINANČNÍ VÝNOSY A NÁKLADY

14.1. ANALÝZA VÝNOSŮ Z ČISTÉHO PŘEBYTKU PENĚŽNÍCH PROSTŘEDKŮ

	2023	2022
Celkové náklady na dluh	-10	-16
- Úrokové náklady na dluh	-10	-16
- Dopad finančních nástrojů na dluh	-	-
Výnosy z peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů	95	31
- Čisté úrokové výnosy z peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů	95	31
- Dopad finančních nástrojů na peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	-	-
Výnosy z čistého přebytku peněžních prostředků	85	15

14.2. ANALÝZA OSTATNÍCH FINANČNÍCH VÝNOSŮ A NÁKLADŮ

	2023	2022
Dividendy od nekonsolidovaných subjektů	3	8
Čisté zvýšení/snížení stavu finančních rezerv	-4	-
Čisté náklady diskontování	-	-
Změna reálné hodnoty ostatních finančních aktiv a závazků	2	17
Vzdání se běžných účtů, zisky a ztráty z prodeje investic do nekonsolidovaných společností a jiných finančních aktiv, čistý úrok vyjma úroků z dluhů a další položky	-	15
Ostatní finanční výnosy/náklady celkem	1	40

PŘÍLOHA 15. DANĚ Z PŘÍJMŮ

15.1. ANALÝZA NÁKLADŮ NA DANĚ Z PŘÍJMŮ

	2023			2022		
	Francie	Ostatní země	Celkem	Francie	Ostatní země	Celkem
Daň splatná finančním úřadům	-43	-45	-88	-41	-39	-80
Změna stavu odložených daňových závazků ^a	-3	-	-3	-3	1	-2
Změna stavu odložených daňových pohledávek ^a	2	-1	1	4	-1	3
Daně z dividend	-	-5	-5	-	-4	-4
Celkem	-44	-51	-95	-40	-43	-83

- (a) odložená daň vyplývající z dočasných rozdílů
odložená daň vyplývající z daňových ztrát
odložená daň vyplývající ze změn daňových sazeb

	2023	2022
	-4	1
	2	-
	-	-

15.2. PROKÁZÁNÍ DANĚ (SESOUHLASENÍ STANDARDNÍ SAZBY DANĚ A EFEKTIVNÍ SAZBY DANĚ)

Níže jsou vysvětleny rozdíly mezi standardní sazbou daně z příjmů právnických osob platnou ve Francii a efektivní sazbou daně na základě konsolidované účetní závěrky:

	2023	2022
Čistý zisk za dané období (100 %)	193	311
Eliminace		
Výdaje na daň z příjmů	95	83
Čistý (zisk)/ztráta z ukončovaných činností	15	-148
Podíl čistého zisku/ztráty společných a přidružených podniků	-12	7
Čistý zisk z pokračujících činností před zdaněním	280	253
Standardní roční daňová sazba ve Francii pro daný rok	25,83 %	25,83 %
Dopad nevykázání převodů daňových ztrát do příštích období a jiných dočasných rozdílů: vytvořených/využitých	7,99 %	7,74 %
Dopad trvalých rozdílů	-2,93 %	1,07 %
Pausální daně, daně z dividend a snížené daňové sazby	2,95 %	1,23 %
Odstupňované daňové sazby použité na výnosy z prodejů	-0,08 %	-1,23 %
Odstupňované sazby daně z příjmů, zahraniční daně, dopad v budoucnu schválených daňových sazeb	0,29 %	-1,84 %
Efektivní daňová sazba	34,08 %	32,79 %

PŘÍLOHA 16. ČISTÝ ZISK Z POKRAČUJÍCÍCH ČINNOSTÍ A ZÁKLADNÍ / ZŘEDĚNÝ ZISK NA AKCII

Základní zisk na akcii z pokračujících činností se vypočte jako podíl čistého zisku z pokračujících činností přičitatelného skupině a váženého průměru počtu akcií v oběhu v roce 2023, bez průměrného počtu kmenových akcií odkoupených a držených jako vlastní akcie, tj. 1 788 177 akcií.

	2023	2022
Čistý zisk z pokračujících činností přičitatelný skupině	193 mil. EUR	163 mil. EUR
Vážený průměr počtu akcií v oběhu	1 788 177	1 726 436
Základní zisk na akcii z pokračujících činností	107,95 €	94,32 €

Zředěný zisk na akcii z pokračujících činností se vypočte na základě váženého průměrného počtu akcií v oběhu upraveného o převod všech potenciálně ředících akcií. Jelikož neexistují žádné ředící nástroje, jsou tyto dva údaje shodné.

	2023	2022
Čistý zisk z pokračujících činností přičitatelný skupině	193 mil. EUR	163 mil. EUR
Vážený průměr počtu akcií použitý k výpočtu zředěného zisku na akcii z pokračujících činností	1 788 177	1 726 436
Zředěný zisk na akcii z pokračujících činností	107,95 €	94,32 €

PŘÍLOHA 17. FINANČNÍ NÁSTROJE

Tabulky níže uvádí úhrnné nominální částky pro každý druh použitých finančních nástrojů k 31. prosinci 2023, rozdělené podle zbytkové splatnosti a podle měny.

17.1. ZAJIŠTĚNÍ ÚROKOVÉ SAZBY A MĚNY

17.1.1. Analýza podle typu

	31. 12. 2023	31. 12. 2022
Forwardové nákupy	451	416
Forwardové prodeje	220	278
Měnové swapy	6	8
Úrokové swapy ^(a)	900	-
Úrokové opce (caps, floors)	9	-
Komoditní deriváty	-	3
Celkem	1 586	705

(a) Týká se přijaté pevné sazby.

(b)

17.1.2. Analýza podle splatnosti a původní měny

	31. 12. 2023												
	Splatnost			Celkem	Původní měna								
	< 1 rok	1–5 let	> 5 let		EUR	AUD	USD	GBP	CHF	HKD	SAR	CZK	Jiná
Forwardové nákupy	413	38	-	451	181	167	59	15	13	6	-	2	8
Forwardové prodeje	211	9	-	220	3	22	44	71	34	24	8	3	11
Měnové swapy	6	-	-	6	-	-	-	-	-	-	-	-	6
Úrokové swapy	800	100	-	900	900	-	-	-	-	-	-	-	-
Úrokové opce (caps, floors)	-	9	-	9	9	-	-	-	-	-	-	-	-
Komoditní deriváty	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Celkem	1 430	156	-	1 586	1 093	189	103	86	47	30	8	5	25

17.2. TRŽNÍ HODNOTA ZAJIŠŤOVACÍCH NÁSTROJŮ

31. 12. 2023

Deriváty vykázané jako aktiva	Původní měna							Celkem	Zajištění reálné hodnoty	Zajištění cash flow	Zajištění čistých investic do zahraničních jednotek
	EUR	AUD	USD	GBP	CHF	HKD	Jiná				
Forwardové nákupy	1	3	-	-	-	-	-	4	-	4	-
Forwardové prodeje	-	-	1	1	-	-	-	2	-	2	-
Měnové swapy	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Úrokové swapy	4	-	-	-	-	-	-	4	-	4	-
Úrokové opce (caps, floors)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Komoditní deriváty	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Aktiva celkem	5	3	1	1	-	-	-	10	-	10	-

31. 12. 2023

Deriváty vykázané jako pasiva	Původní měna							Celkem	Zajištění reálné hodnoty	Zajištění cash flow	Zajištění čistých investic do zahraničních jednotek
	EUR	AUD	USD	GBP	CHF	HKD	Jiná				
Forwardové nákupy	-1	-	-	-	-	-	-	-1	-	-1	-
Forwardové prodeje	-	-	-	-1	-1	-	-1	-3	-	-3	-
Měnové swapy	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Úrokové swapy	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Úrokové opce (caps, floors)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Komoditní deriváty	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Pasiva celkem	-1	-	-	-1	-1	-	-1	-4	-	-4	-

Celkem v čisté výši	4	3	1	-	-1	-	-1	6	-	6	-
----------------------------	----------	----------	----------	----------	-----------	----------	-----------	----------	----------	----------	----------

V případě pohybu výnosové křivky o +1,00 % by portfolio zajišťovacích nástrojů mělo kladnou tržní hodnotu ve výši 1,2 mil. EUR; v případě pohybu o -1,00 % by mělo kladnou tržní hodnotu ve výši 12,7 mil. EUR.

V případě pohybu směnného kurzu eura vůči ostatním měnám o +1,00 % by portfolio zajišťovacích nástrojů mělo kladnou tržní hodnotu ve výši 8,7 mil. EUR; v případě pohybu o -1,00 % by mělo kladnou tržní hodnotu ve výši 5,0 mil. EUR.

Tyto výpočty zpracovala skupina nebo byly získány od bank, s nimiž byly tyto nástroje sjednány.

PŘÍLOHA 18. MIMOROZVAHOVÉ ZÁVAZKY K 31. PROSINCI 2023

18.1. ZÁVAZKY ZE ZÁRUK

Závazky ze záruk zahrnují činnosti držené k prodeji.

	31/12/2023	Méně než 1 rok	1 až 5 let	Více než 5 let
Zástavy, hypotéky a zajištění	4	-	4	-
Poskytnuté záruky a směnečná ručení ^a	21	1	20	-
Poskytnuté záruční závazky celkem	25	1	24	-
Přijaté záruky a směnečná ručení	-	-	-	-
Přijaté záruční závazky celkem	-	-	-	-
Čistý zůstatek	25	1	24	-

(a) Skupina Bouygues poskytuje v souvislosti se svou běžnou činností víceleté záruky (např. desetileté stavební záruky), které jsou obvykle kryty rezervami určenými na statistickém základě na straně pasiv rozvahy. Smluvní záruky poskytované zákazníkům skupiny ze strany bank představují pro tyto banky mimorozvahové závazky. Pokud tyto záruky mohou mít za následek nějaké platby, je v rozvaze vykázána rezerva.

18.2. RŮZNÉ SMLUVNÍ ZÁVAZKY

	31/12/2023	Méně než 1 rok	1 až 5 let	Více než 5 let
• Závazky z jednorázových penzijních požitků	-	-	-	-
• Nesplacené směnky	-	-	-	-
• Ostatní položky	-	-	-	-
Poskytnuté různé smluvní závazky celkem	-	-	-	-
• Závazky z jednorázových penzijních požitků	-	-	-	-
• Nesplacené směnky	-	-	-	-
• Ostatní položky	-	-	-	-
Přijaté různé smluvní závazky celkem	-	-	-	-
Čistý zůstatek	-	-	-	-

V souladu s příslušnými účetními standardy nebyly v tomto souhrnu opomenuty žádné významné mimorozvahové závazky.

PŘÍLOHA 19. PRŮMĚRNÝ POČET ZAMĚSTNANCŮ A ZÁVAZKY ZE ZAMĚSTNANECKÝCH POŽITKŮ

19.1. PRŮMĚRNÝ POČET ZAMĚSTNANCŮ

	2023	2022
Vedoucí pracovníci	6 413	10 114
Odborní, kontrolní a administrativní pracovníci	2 393	6 559
Pracovníci na stavbě	3 292	5 078
Mezisoučet – počet zaměstnanců ve Francii	12 098	21 751
Zaměstnanci pracující v zahraničí a místní pracovníci na smlouvu	20 144	30 868
Průměrný počet zaměstnanců celkem^a	32 242	52 619^(a)

(a) Zahnuje 20 488 zaměstnanců v souvislosti s činnostmi drženými k prodeji.

19.2. ZÁVAZKY ZE ZAMĚSTNANECKÝCH POŽITKŮ

19.2.1 ZÁVAZKY ZE ZAMĚSTNANECKÝCH POŽITKŮ

	31. 12. 2022	Pohyby v roce 2023	31. 12. 2023
Jednorázové penzijní požitky	124	-11	1132
Odměny za dlouhodobý pracovní poměr a další benefity	22	11	33
Ostatní požitky po skončení pracovního poměru (penze)	5	-1	4
Celkem	151	-1	190

Tyto závazky jsou kryty dlouhodobými rezervami.

19.2.2. ZÁVAZKY ZE ZAMĚSTNANECKÝCH POŽITKŮ A PENZIJNÍ ZÁVAZKY (POŽITKY PO SKONČENÍ PRACOVNÍHO POMĚRU) BEZ ODMĚN ZA DLOUHODOBÝ PRACOVNÍ POMĚR

19.2.2.1. Programy definovaných příspěvků

	2023	2022
Částka vykázána jako výdaj	151	148

Výše uvedené údaje představují příspěvky zaplacené do penzijních fondů na povinné a doplňkové programy.

19.2.2.2. Programy definovaných požitků (závazky z penzijních požitků)

a. Částky vykázané v rozvaze

	Jednorázové penzijní požitky		Penze		Celkem	
	31. 12. 2023	31. 12. 2022	31. 12. 2023	31. 12. 2022	31. 12. 2023	31. 12. 2022
Současná hodnota závazku	113	124	310	269	423	393
Reálná hodnota aktiv programu (vyhrazené finanční prostředky)	-	-	-408	-363	-408	-363
Maximální výše aktiv	-	-	102	99	102	99
Čistý vykázáný závazek	113	124	4	5	117	129
z toho: schodek vykázáný jako rezerva	113	124	4	5	117	129
z toho: nadfinancované programy vykázané jako aktivum	-	-	-	-	-	-
Poměr programových aktiv k současné hodnotě závazku	-	-	132 %	135 %	-	-

Tabulka níže uvádí rozdělení reálné hodnoty programových aktiv podle investičních kategorií:

	2023		2022	
Kapitálové nástroje	99	24 %	65	18 %
Dluhové nástroje	62	15 %	55	15 %
Nemovitosti	146	36 %	130	36 %
Investiční fondy	-	0 %	-	0 %
Peněžní prostředky	10	2 %	8	2 %
Ostatní položky	91	23 %	105	29 %
Celkem	408	100 %	363	100 %

b. Pohyby rozvahových položek (dlouhodobé rezervy)

	Jednorázové penzijní požitky		Penze	
	2023	2022	2023	2022
Začátek období	133	143	5	7
Náklady na běžné služby a na minulé služby	-8	10	3	15
Úrokové náklady	3	2	-	-
Vykázané náklady celkem	-5	12	3	15
Zrušení rezerv (vyplacené požitky a příspěvky)	-15	-20	-9	-37
Úpravy z převodů	-	-	-	-
Změny v rozsahu konsolidace	-2	-	-	-
Pojistně-matematické zisky a ztráty vykázané ve vlastním kapitálu	11	-19	5	-
Převody a jiné pohyby	-	-	-	-
Činnosti držené k prodeji	-	8	-	20
Konec období	113	124	4	5
z toho: schodek vykázáný jako rezerva	113	124	4	5
z toho: nadfinancované programy vykázané jako aktivum	-	-	-	-

Pojistně-matematické zisky a ztráty tvoří:

	Jednorázové penzijní požitky		Penze	
	2023	2022	2023	2022
Analyza pojistně-matematických ztrát a zisků vykázaných ve vlastním kapitálu				
Dopad změn v demografických předpokladech	-4	-6	-	1
Dopad změn ve finančních předpokladech	3	-33	5	-185
Dopad empirické korekce	12	20	-5	17
Výnos programových aktiv (bez finančních výnosů)	-	-	14	184
Dopad maximální výše aktiv	-	-	-9	-17
Celkem	11	-19	5	-

c. Analýza podle zeměpisné oblasti k 31. prosinci 2023

	Francie vč. zámořských území	Evropská unie	Zbytek Evropy	Celkem
Dlouhodobé rezervy (rozvaha):				
- jednorázové penzijní požitky	113	-	-	113
- penze	-	4	-	4
Rezervy vykázané jako pasiva	113	4	-	117
Nadfinancované programy vykázané jako aktivum	-	-	-	-
Celkem	113	4	-	117

d. Hlavní pojistně-matematické předpoklady použité k ocenění závazků z požitků po ukončení pracovního poměru

	2023	2022
Diskontní sazba:		
Jednorázové penzijní požitky	3,88 % (iboxx € corporate A10+)	3,56 % (iboxx € corporate A10+)
Penze	1,95 % až 4,40 %	2,30 % až 3,48 %
Míra inflace mezd:		
Jednorázové penzijní požitky	2,17 % až 4,40 %	1,65 % až 4,13 %
Penze	1,5 % až 4,5 %	1,5 % až 4,5 %

Ostatní ekonomické a demografické předpoklady byly uplatněny lokálně, aby byla zohledněna specifika jednotlivých zemí.

Dopad dalšího zvýšení nebo snížení diskontních sazeb ve Francii a mimo ni na tyto závazky je uveden níže:

	Předpoklad	Zvýšení	Snížení
Jednorázové penzijní požitky (Francie)	70 bazických bodů	(7)	8
Penze (mimo Francii)	50 bazických bodů	-	-

Zvýšení míry inflace mezd o 50 bazických bodů ve Francii by znamenalo zvýšení rezervy o 5 milionů EUR. Tyto dopady by byly vykázané také v konsolidovaném výkazu vykázaných výnosů a nákladů.

PŘÍLOHA 20. INFORMACE O SPŘÍZNĚNÝCH OSOBÁCH

Transakce se spřízněnými osobami zahrnují zejména:

- odměny a požitky vyplacené ředitelům a vrcholovému vedení;
- obchodní a finanční transakce se společnostmi ze skupiny Bouygues nebo se subjekty, jež společnost Bouygues Construction společně ovládá, nebo nad nimiž vykonává podstatný vliv.

Totožnost spřízněných osob:

- Osoby s vlastnickým podílem: Bouygues SA a další společnosti ve vlastnictví Bouygues SA.
- Společné operace: hlavně společnosti zabývající se stavebními projekty.
- Společné a přidružené podniky.
- Ostatní spřízněné osoby: zejména transakce s nekonsolidovanými společnostmi, v nichž má Bouygues Construction podíl.

20.1. INFORMACE O SPŘÍZNĚNÝCH OSOBÁCH

Informace o spřízněných osobách zahrnují činnosti držené k prodeji.

	Náklady		Výnosy		Pohledávky		Závazky	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022
Osoby s vlastnickým podílem	-161	-132	217	116	3 398 ^a	4 454	483 ^b	1 267
Společné operace	-34	-29	325	342	212	248	237	354
Společné a přidružené podniky	-3	-56	226	131	95	67	59	60
Ostatní spřízněné osoby	-7	4	155	144	97	43	117	21
Celkem	-205	-213	803	733	3 802	4 812	898	1 702
Splatnost do jednoho roku	-	-	-	-	3 734	4 733	616	821
Splatnost 1–5 let	-	-	-	-	40	31	280	881
Splatnost delší než 5 let	-	-	-	-	28	47	-	-
z toho snížení hodnoty pohledávek	-	-	-	-	50	59	-	-

(a) Zahrnuje Bouygues Relais 2 146 mil. EUR a Uniservice 1 205 mil. EUR.

(b) Zahrnuje Uniservice 431 milionů EUR.

Mimorozvahové závazky vykázané v příloze 18 nezahrnují žádné závazky vůči spřízněným osobám.

20.2. INFORMACE O ODMĚNÁCH A POŽITCÍCH UDĚLENÝCH ŘEDITELŮM A VRCHOLOVÉMU VEDENÍ

Informace o vrcholovém vedení se týkají členů generálního řídicího výboru, který měl 31. 12. 2023 jedenáct výkonných členů.

Přímé odměny: činily 9 962 tis. EUR a byly tvořeny základními odměnami ve výši 6 141 tis. EUR a variabilními odměnami ve výši 3 821 tis. EUR.

Krátkodobé požitky: žádné.

Požitky po skončení pracovního poměru: členové řídicího výboru skupiny se účastní doplňkového penzijního programu, jehož správu externě na základě smlouvy zajišťuje pojišťovna. Příspěvky zaplacené do tohoto fondu spravovaného pojišťovnou v roce 2023 činily 1 279 tis. EUR.

Dlouhodobé požitky: žádné.

Požitky při ukončení pracovního poměru: k 31. prosinci 2023 činily 2 994 tis. EUR, včetně jednorázových penzijních požitků.

Platby vázané na akcie: k 1. červnu 2023 bylo uděleno celkem 183 500 akciových opcí, každá s realizační cenou ve výši 31,081 EUR.

Nejbližším datem uplatnění je 2. červen 2025.

PŘÍLOHA 21. DOPLŇUJÍCÍ INFORMACE K VÝKAZU PENĚŽNÍCH TOKŮ

21.1. PENĚŽNÍ TOKY OD NABYTÝCH A PRODANÝCH SPOLEČNOSTÍ

Analýza čistých peněžních toků plynoucích z akvizic a prodejů konsolidovaných společností.

	2023
Dlouhodobý majetek	-2
Oběžná aktiva	16
Dlouhodobé závazky	-2
Krátkodobé závazky	-104
Stav oběžných peněžních prostředků	88
Pořizovací cena konsolidovaných činností očištěná o úbytky	-4
Hotovost získaných nebo prodaných společností	-88
Čisté závazky související s konsolidovanými aktivitami	-4
Čistý peněžní příliv/(odliv) z akvizic a prodejů dceřiných společností	-96

Akvizice a prodeje v daném období generují čistý peněžní odtok ve výši 96 milionů EUR, který zahrnuje zejména odtok ve výši 56 milionů EUR po změně metody konsolidace (na ekvivalenční metodu) u Richelmi s účinností od 1. ledna 2023.

	2022
Dlouhodobý majetek	-26
Oběžná aktiva	-
Dlouhodobé závazky	-
Krátkodobé závazky	1
Stav oběžných peněžních prostředků	-
Pořizovací cena konsolidovaných činností očištěná o úbytky	-25
Hotovost získaných nebo prodaných společností	-
Čisté závazky související s konsolidovanými aktivitami	15
Čistý peněžní příliv/(odliv) z akvizic a prodejů dceřiných společností	-10

21.2. STANOVENÍ ZMĚN POŽADAVKŮ NA PROVOZNÍ KAPITÁL SOUVISEJÍCÍCH S PROVOZNÍ ČINNOSTÍ

	2023	2022
Aktiva		
Zásoby	11	-21
Zálohy a akontace na zakázky	-31	-14
Pohledávky z obchodního styku	-172	32
Pohledávky ze smluv se zákazníky	53	-23
Ostatní krátkodobé pohledávky a krátkodobá finanční aktiva	60	76
Mezisoučet^a	-79	50
Pasiva		
Závazky z obchodního styku	13	125
Závazky ze smluv se zákazníky	-104	-132
Krátkodobé rezervy	59	-84
Ostatní krátkodobé závazky a krátkodobé finanční závazky	-42	-5
Mezisoučet^b	-74	-96
Změny požadavků na provozní kapitál souvisejících s provozní činností	-13	-46

(a) Aktiva: snížení / (zvýšení)

(b) Pasiva: (snížení) / zvýšení

PŘÍLOHA 22. ODMĚNY AUDITORŮ

V tabulce níže jsou uvedeny odměny vyplacené auditorům (a členským firmám jejich sítí) odpovědným za audit konsolidované účetní závěrky společnosti Bouygues Construction a konsolidovaných společností, které jsou vykázány ve výsledovce za rok 2023 (v tisících eur).

	Síť Mazars			Síť Ernst & Young			Ostatní firmy			Náklady na odměny celkem	
	2023	%	2022	2023	%	2022	2023	%	2022	2023	2022
A. Audit											
Audit konsolidované a individuální účetní závěrky společnosti	2 129	93 %	2 697	2 800	89 %	3 725	159	6 %	281	5 088	6 703
Související zadání	82	4 %	106	53	2 %	13	-	-	280	135	399
MEZISOUČET	2 211	97 %	2 803	2 853	91 %	3 738	159	6 %	561	5 223	7 102
B. Ostatní služby											
Právní, daňové a pracovněprávní služby	62	3 %	111	277	9 %	152	1 865	72 %	1 667	2 204	1 930
Ostatní položky	-	-	-	-	-	-	584	22 %	569	584	569
MEZISOUČET	62	3 %	111	277	9 %	152	2 449	94 %	2 236	2 788	2 499
Výdaje na auditory celkem	2 273	100 %	2 914	3 130	100 %	3 890	2 608	100 %	2 797	8 011	9 601

**PŘÍLOHA 23. SEZNAM HLAVNÍCH KONSOLIDOVANÝCH ÚČETNÍCH JEDNOTEK
K 31. PROSINCI 2023**

Společnost	Město	Země	% podíl		% kontrola	
			2023	2022	2023	2022
SPOLEČNOSTI OVLÁDANÉ BOUYGUES CONSTRUCTION						
1 – Bouygues Construction						
Bouygues Construction	Guyancourt	Francie	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
FRANCIE						
Bouygues Construction Relais SNC	Guyancourt	Francie	99,50 %	99,50 %	99,50 %	99,50 %
Challenger Investissement	Guyancourt	Francie	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
Challenger SNC	Guyancourt	Francie	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
Bouygues Construction Matériel	Tourville-la-Rivière	Francie	99,93 %	99,93 %	100,00 %	100,00 %
Gie Bouygues Construction Purchasing	Guyancourt	Francie	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
Bouygues Construction IT	Guyancourt	Francie	98,98 %	98,98 %	99,00 %	99,00 %
Bouygues Construction Middle East	Guyancourt	Francie	99,99 %	99,99 %	100,00 %	100,00 %
OSTATNÍ ZEMĚ						
Bypar SARL	Lucemburk	Lucembursko	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
2 – Bouygues Bâtiment France						
Bouygues Bâtiment Ile-de-France	Guyancourt	Francie	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
FRANCIE						
Bouygues Bâtiment Ile-de-France PPP	Guyancourt	Francie	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
Brezillon	Margny-lès-Compiègne	Francie	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
Elan SARL	Guyancourt	Francie	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
Linkcity Ile-de-France	Guyancourt	Francie	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
Linkcity Centre Sud-Ouest	Lormont	Francie	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
Linkcity Nord-Est	Nancy	Francie	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
Linkcity Sud-Est	Lyon	Francie	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
Linkcity Grand Ouest	Rouen	Francie	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
Bouygues Bâtiment Centre Sud-Ouest	Lormont	Francie	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
Bouygues Bâtiment Sud-Est	Lyon	Francie	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
Bouygues Bâtiment Grand Ouest	Nantes	Francie	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
Bouygues Bâtiment Nord-Est	Villeneuve d'Ascq	Francie	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
OSTATNÍ ZEMĚ						
Acieroid	Barcelona	Španělsko	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
Bouygues Belgium	Brusel	Belgie	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
RJ Richelmi	Monako	Monako	50,00 %	50,00 %	50,00 %	50,00 %
3 – Bouygues Bâtiment International						
Bouygues Bâtiment International	Guyancourt	Francie	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
FRANCIE						
BOUYGUES CONSTRUCTION CENTRAL EUROPE	Guyancourt	Francie	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
OSTATNÍ ZEMĚ						
Americaribe LLC	Miami	USA	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
Bouygues Construction India Building Projects LLP	Bombaj	Indie	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
Bouygues Construcción Cuba	Maríel	Kuba	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
Bouygues Bâtiment Guinée Équatoriale	Malabo	Rovníková Guinea	99,96 %	99,96 %	99,96 %	99,96 %

Společnost	Město	Země	% podíl		% kontrola	
			2023	2022	2023	2022
Bouygues Bâtiment Trinidad & Tobago	Port of Spain	Trinidad a Tobago	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
Bouygues Construcáo Brasil	São Paulo	Brazílie	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
Bouygues Construction Nigeria Ltd	Abuja	Nigérie	86,30 %	86,37 %	86,30 %	86,37 %
Bouygues Thai Ltd	Bangkok	Thajsko	49,00 %	49,00 %	49,00 %	49,00 %
Bouygues Building Canada	Vancouver	Kanada	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
By Bâtiment International UK Limited	Londýn	Spojené království	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
By Thai/VSL Australia Ltd	Bangkok	Thajsko	92,32 %	92,32 %	99,97 %	99,97 %
Bymaró	Casablanca	Maroko	99,99 %	99,99 %	99,99 %	99,99 %
Byme Signapore Private Company Ltd	Singapur	Singapur	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
Byme USA LLC	Miami	USA	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
Dragages et Travaux Publics Singapore Pte Ltd	Singapur	Singapur	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
Dragages Engineering and Construction Nigeria Ltd	Abuja	Nigérie	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
A.W. Edwards Pty a její dceřiné společnosti	Northbridge NSW	Austrálie	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
Société d'études et de travaux pour l'Afrique de l'Ouest – Setao	Abidjan	Pobřeží slonoviny	78,61 %	78,61 %	78,61 %	78,61 %
BOUYGUES UK LTD LONDON UNITED	LONDÝN	SPOJENÉ KRÁLOVSTVÍ	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
BY DEVELOPMENT LTD	LONDÝN	SPOJENÉ KRÁLOVSTVÍ	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
KARMAR	VARŠAVA	POLSKO	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
LINKCITY POLAND	VARŠAVA	POLSKO	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
LOSINGER MARAZZI AG	BERN	SVÝCARSKO	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
VCES HOLDING COMPANY SRO A JEJÍ DCEŘINÉ SPOLEČNOSTI	PRAHA	ČESKÁ REPUBLIKA	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
4 – Ostatní dceřiné společnosti BI						
OSTATNÍ ZEMĚ						
Byme Engineering Hong Kong Limited	Hongkong	Čína	100,00 %	90,00 %	100,00 %	90,00 %
Dragages Hong Kong Limited	Hongkong	Čína	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
Dragages Construction Macau Ltd	Macau	Čína	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
5 – Bouygues Travaux Publics						
Bouygues TP	Guyancourt	Francie	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
FRANCIE						
DTP	Guyancourt	Francie	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
Bouygues Construction Services Nucléaires	Guyancourt	Francie	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
BYTP Régions France	Balma	Francie	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
Europe Fondations	Guyancourt	Francie	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
OSTATNÍ ZEMĚ						
Bouygues Construction Australia Pty Ltd	Sydney	Austrálie	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
Bouygues Travaux Publics MC (Monaco)	Monako	Monako	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
Bouygues Travaux Publics Philippines	Makati	Filipíny	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
Civil & Building North America INC	Miami	USA	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
DCW	Hongkong	Čína	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
DTP Côte d'Ivoire Sasu	Bouake	Pobřeží slonoviny	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
DTP Mining Guinée	Kaloum-Conakry	Guinea	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
Goukoto Mining Services	Bamako	Mali	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
Kibali Minig Services (KMS) SPRL	Watsa Province Orientale	Demokratická republika Kongo	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
Mining and Rehandling Services (MARS)	Bamako	Mali	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
Prader Losinger	Sion	Švýcarsko	99,67 %	99,67 %	99,67 %	99,67 %
Société anonyme de Construction du Pont Riviera Marcory (SACPRM)	Abidjan	Pobřeží slonoviny	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
Tongonaise des Mines (TOMI)	Korhogo	Pobřeží slonoviny	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
Société Ivoirienne de Construction du Métro d'Abidjan (SICMA)	Abidjan	Pobřeží slonoviny	99,79 %	99,79 %	100,00 %	100,00 %
Kraftanlagen Heidelberg GMBH	Heidelberg	Německo	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %

Společnost	Město	Země	% podíl		% kontrola	
			2023	2022	2023	2022
6 – VSL						
VSL International Ltd	Bern	Švýcarsko	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
OSTATNÍ ZEMĚ						
FT Laboratories Limited	Hongkong	Čína	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
Intrafor Hong Kong Limited	Hongkong	Čína	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
VSL Construction Systems	Madrid	Španělsko	100,00 %	99,75 %	100,00 %	99,75 %
VSL Civil Works Ltd	Subingen	Švýcarsko	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
VSL Engineering (China)	Hefei	Čína	60,00 %	60,00 %	60,00 %	60,00 %
VSL Australia Pty Ltd	Sydney	Austrálie	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
VSL Annahutte System AG	Rapperswil-Jona	Švýcarsko	70,00 %	70,00 %	70,00 %	70,00 %
VSL Canada	Toronto	Kanada	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
VSL Egypt LLC	Káhira	Egypt	99,00 %	99,00 %	99,00 %	99,00 %
VSL Hong Kong	Hongkong	Čína	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
VSL India	Chennai	Indie	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
VSL Indonesia	Jakarta	Indonésie	60,00 %	60,00 %	60,00 %	60,00 %
VSL Malaysia	Kuala Lumpur	Malajsie	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
VSL Mexico	Mexico D.F.	Mexiko	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
VSL Middle East LLC	Dubaj	Spojené arabské emiráty	99,00 %	99,00 %	100,00 %	100,00 %
VSL Middle East Qatar	Doha	Katar	98,00 %	98,00 %	98,00 %	98,00 %
VSL Philippines	Mandaluyong	Filipíny	80,00 %	80,00 %	80,00 %	80,00 %
VSL Polska	Varšava	Polsko	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
VSL Portugal	Paço de Arcos	Portugalsko	99,33 %	99,33 %	99,33 %	99,33 %
VSL Saudi Arabia LLC	Rijád	Saudská Arábie	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
VSL Singapour	Singapur	Singapur	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
VSL Suisse	Bern	Švýcarsko	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
VSL Systems UK Limited	Londýn	Spojené království	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
VSL Systems Manufacturer (Spain)	Madrid	Španělsko	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
VSL Tchequecz	Praha	Česká republika	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
VSL Thailand	Bangkok	Thajsko	82,15 %	82,15 %	88,00 %	88,00 %
VSL Vietnam Ltd	Ho Či Minovo město	Vietnam	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
7 – Bouygues Energies & Services						
Bouygues Energies & Services	Guyancourt	Francie	0,00 %	100,00 %	0,00 %	100,00 %
FRANCIE						
Bouygues E&S Fondations	Guyancourt	Francie	0,00 %	100,00 %	0,00 %	100,00 %
Bouygues E&S FM France	Guyancourt	Francie	0,00 %	100,00 %	0,00 %	100,00 %
Bouygues E&S SPV Management	Guyancourt	Francie	0,00 %	100,00 %	0,00 %	100,00 %
Bouygues E&S Maintenance Industrielle	Feyzin	Francie	0,00 %	100,00 %	0,00 %	100,00 %
S.M.I Information Automatismes	Carcarès-Sainte-Croix	Francie	0,00 %	100,00 %	0,00 %	100,00 %
Thiais Lumière	Guyancourt	Francie	0,00 %	100,00 %	0,00 %	100,00 %
OSTATNÍ ZEMĚ						
Byhome Limited	Londýn	Spojené království	0,00 %	100,00 %	0,00 %	100,00 %
Bouygues E&S Infrastructure UK	Londýn	Spojené království	0,00 %	100,00 %	0,00 %	100,00 %
Bouygues E&S Solutions	Londýn	Spojené království	0,00 %	100,00 %	0,00 %	100,00 %
Bouygues E&S Contracting UK	Holytown	Skotsko	0,00 %	100,00 %	0,00 %	100,00 %
Bouygues E&S Afrique de l'ouest	Abidjan	Pobřeží slonoviny	0,00 %	98,71 %	0,00 %	93,89 %
Bouygues Energies and Services Canada	Vancouver BC	Kanada	0,00 %	100,00 %	0,00 %	100,00 %
Bouygues E&S UK	Londýn	Spojené království	0,00 %	100,00 %	0,00 %	100,00 %
Bouygues E&S Ireland	Dublín	Irsko	0,00 %	100,00 %	0,00 %	100,00 %
Euroland Limited	Londýn	Spojené království	0,00 %	100,00 %	0,00 %	100,00 %

Společnost	Město	Země	% podíl		% kontrola	
			2023	2022	2023	2022
Gastier M.P. Inc a její dceřiné společnosti	Montreal	Kanada	0,00 %	100,00 %	0,00 %	100,00 %
ICEL Group Limited a její dceřiné společnosti	Londýn	Spojené království	0,00 %	100,00 %	0,00 %	100,00 %
Plan Group Inc a její dceřiné společnosti	Vaughan	Kanada	0,00 %	100,00 %	0,00 %	100,00 %
BYES Solar UK Limited	Londýn	Spojené království	0,00 %	100,00 %	0,00 %	100,00 %
Bouygues E&S Japan	Tokio	Japonsko	0,00 %	100,00 %	0,00 %	100,00 %
8 – Kraftanlagen München						
Kraftanlagen München a její dceřiné společnosti	Mnichov	Německo	0,00 %	100,00 %	0,00 %	100,00 %
9 – BYES Intec						
Bouygues E&S Intec Ag a její dceřiné společnosti	Oltén	Švýcarsko	0,00 %	100,00 %	0,00 %	100,00 %
Bouygues Energies & Services Schweiz	Curych	Švýcarsko	0,00 %	100,00 %	0,00 %	100,00 %
SPOLEČNÉ OPERACE						
1 – Bouygues Bâtiment France						
XXL Marseille SNC	Marseille	Francie	50,00 %	50,00 %	50,00 %	50,00 %
2 – Bouygues Bâtiment International						
Byma PTE	Singapur	Singapur	60,00 %	60,00 %	60,00 %	60,00 %
Byma Myanmar Ltd	Yangon	Myanmar	60,00 %	60,00 %	60,00 %	60,00 %
CMBI SNC	Antananarivo	Madagaskar	50,00 %	50,00 %	50,00 %	50,00 %
3 – Bouygues Travaux Publics						
Société pour la réalisation du port de Tanger Méditerranée	Tangier	Maroko	66,67 %	66,67 %	66,67 %	66,67 %
TMBYS	Guyancourt	Francie	66,67 %	66,67 %	66,67 %	66,67 %
Oc'via Maintenance	Guyancourt	Francie	49,00 %	49,00 %	49,00 %	49,00 %
GIE Oc'via Construction	Guyancourt	Francie	49,00 %	49,00 %	49,00 %	49,00 %
GIE L2 Construction	Guyancourt	Francie	50,00 %	56,50 %	50,00 %	56,50 %
GIE Compagnie Maritime du Littoral	Rueil-Malmaison	Francie	33,00 %	33,00 %	33,00 %	33,00 %
GIE Prefa Réunion	Le Port	Réunion	33,00 %	33,00 %	33,00 %	33,00 %
GIE Viaduc du Littoral	Le Port	Réunion	33,00 %	33,00 %	33,00 %	33,00 %
KAS 1 Limited	Saint-Helier	Jersey	49,90 %	49,90 %	49,90 %	49,90 %
Pawtucket Equipment LLC	Providence	USA	65,00 %	65,00 %	65,00 %	65,00 %
4 – Bouygues Energies & Services						
Themis FM	Boulogne-Billancourt	Francie	0,00 %	50,00 %	0,00 %	50,00 %
Evesa	Paříž	Francie	0,00 %	33,00 %	0,00 %	33,00 %
SPOLEČNÉ A PŘIDRUŽENÉ PODNIKY						
1 – Bouygues Construction						
Consortium Stade de France	Saint-Denis	Francie	33,33 %	33,33 %	33,33 %	33,33 %
2 – Bouygues Bâtiment France						
RJ RICHELMI	Monako	Monako	50,00 %	0,00 %	50,00 %	0,00 %
3 – Bouygues Bâtiment International						
ANFA3B2I	Casablanca	Maroko	15,00 %	15,00 %	15,00 %	15,00 %
Bouygues Construction Qatar LLC	Doha	Katar	49,00 %	49,00 %	49,00 %	49,00 %
BEDFORD RIVERSIDE REGENERATION	Londýn	Spojené království	50,00 %	50,00 %	50,00 %	50,00 %
4 – Bouygues Travaux Publics						
Bina Istra	Záhřeb	Chorvatsko	16,00 %	16,00 %	16,00 %	16,00 %
Bina Fincom	Záhřeb	Chorvatsko	50,70 %	50,70 %	50,70 %	50,70 %
5 – VSL						
GPN2	Rueil-Malmaison	Francie	48,00 %	48,00 %	48,00 %	48,00 %
VSL Japan	Tokio	Japonsko	25,00 %	25,00 %	25,00 %	25,00 %
VSL Sistemas Especiales de Construction	Santiago	Chile	50,00 %	50,00 %	50,00 %	50,00 %
6 – Bouygues Energies & Services						
Axione	Malakoff	Francie	0,00 %	51,00 %	0,00 %	51,00 %

Úplný seznam společností zahrnutých do konsolidace je k dispozici na oddělení pro vztahy s investory společnosti Bouygues SA.

ZPRÁVA AUDITORŮ KE KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE

Za rok končící 31. prosince 2023

Pro výroční valnou hromadu Bouygues Construction

VÝROK

V souladu se zadáním, které nám uložila vaše výroční valná hromada, jsme provedli audit přiložené konsolidované účetní závěrky Bouygues Construction za rok končící 31. prosince 2023.

Konsolidovaná účetní závěrka podle našeho názoru podává pravdivý a věrný obraz o aktivech, pasivech a finanční situaci skupiny k 31. prosinci 2023 a o výsledku jejího hospodaření za rok končící k tomuto datu v souladu s Mezinárodními standardy finančního výkaznictví (IFRS), které přijala Evropská unie.

ZÁKLAD PRO NÁŠ VÝROK

Auditorské standardy

Audit jsme provedli v souladu s profesními standardy platnými ve Francii. Jsme přesvědčeni, že důkazní informace, které jsme získali, jsou dostatečným a vhodným základem pro výrok auditora.

Naše povinnosti vyplývající z daných standardů jsou popsány v části „Odpovědnost auditorů za audit konsolidované účetní závěrky“ níže.

Nezávislost

Zadaný audit jsme provedli v souladu s pravidly nezávislosti stanovenými ve francouzském obchodním zákoníku a v etickém kodexu auditorů v období od 1. ledna 2023 do data vydání této zprávy.

ZDŮRAZNĚNÍ VÝZNAMNÉ SKUTEČNOSTI

Aniž bychom tím měnili náš výrok uvedený výše, upozorňujeme vás na přílohu 1.1 ke konsolidované účetní závěrce, která vysvětluje vliv převodu segmentu Energie a služby na společnost Equans (s účinností od 4. ledna 2023), což bylo v roce 2022 zařazeno do kategorie „Aktiva a činnosti držené k prodeji a ukončené činnosti“ v souladu s IFRS 5.

ODŮVODNĚNÍ NAŠICH HODNOCENÍ

V souladu s čl. L. 821-53 a R. 821-150 francouzského obchodního zákoníku, které se týkají odůvodnění našich hodnocení, upozorňujeme na následující hodnocení, jež byla podle našeho odborného názoru v rámci auditu konsolidované účetní závěrky za daný rok nejvýznamnější.

Naše hodnocení je třeba vnímat v kontextu auditu konsolidované účetní závěrky jako celku a v kontextu formování našeho výroku vyjádřeného výše. Nevydáváme výrok k jednotlivým prvkům konsolidované účetní závěrky posuzovaným samostatně...

- Skupina Bouygues Construction účtuje o zisku a ztrátě z dlouhodobých zakázek v souladu se pravidly popsanými v příloze 2.4.3.2 (Účtování o stavebních zakázkách) konsolidované účetní závěrky. Tento zisk a ztráta závisí na odhadech skupiny o zisku nebo ztrátě do dokončení zakázek a na metrikách, které skupina používá pro určení procenta dokončení. Na základě informací, které nám byly poskytnuty, naše postupy zahrnovaly hodnocení údajů a předpokladů, na nichž je založen odhad zisku nebo ztráty do dokončení zakázek, a posouzení hlavních kontrolních opatření zavedených skupinou za účelem ocenění zisku nebo ztráty do dokončení. V rámci našeho hodnocení jsme také posuzovali přiměřenost použitých odhadů a výsledného ocenění zisků nebo ztrát na základě procenta dokončení.
- Jak je uvedeno v přílohách 2.4.2, 6.1 a 6.2 konsolidované účetní závěrky, skupina Bouygues Construction vykazuje rezervy na soudní spory a nároky; tyto rezervy jsou určeny k pokrytí soudních sporů, nároků a předvídatelné nejistoty související s činností skupiny. Na základě aktuálně dostupných informací zahrnovalo naše hodnocení těchto rezerv přezkoumání situace a výchozích předpokladů pro ocenění rezerv.

ZVLÁŠTNÍ OVĚŘENÍ

V souladu s profesními standardy platnými ve Francii jsme také provedli zvláštní ověření požadovaná zákony a právními předpisy, a to pokud jde o informace o skupině uvedené ve zprávě vedení vypracované představenstvem.

Nemáme žádné připomínky k věrné prezentaci těchto údajů ani k jejich souladu s konsolidovanou účetní závěrkou.

ODPOVĚDNOST VEDENÍ A OSOB POVĚŘENÝCH ŘÍZENÍM ZA KONSOLIDOVANOU ÚČETNÍ ZÁVĚRKU

Vedení odpovídá za sestavení konsolidované účetní závěrky, která podává pravdivý a věrný obraz v souladu se standardy IFRS, jež schválila Evropská unie, a za taková interní kontrolní opatření, jež jsou podle rozhodnutí vedení nezbytná pro sestavení konsolidované účetní závěrky, jež neobsahuje významné nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

Při sestavování konsolidované účetní závěrky je vedení povinno posoudit schopnost společnosti pokračovat v trvání, zveřejnit v účetní závěrce záležitosti související se schopností společnosti pokračovat v trvání a použít účetnictví založené na předpokladu nepřetržitého trvání účetní jednotky, pokud není očekávána likvidace společnosti nebo ukončení její činnosti.

Konsolidovanou účetní závěrku uzavřelo představenstvo.

ODPOVĚDNOST AUDITORŮ ZA AUDIT KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRKY

Naším úkolem je vydat zprávu o konsolidované účetní závěrce. Naším cílem je získat přiměřenou jistotu, že konsolidovaná účetní závěrka jako celek neobsahuje žádné významné nesprávnosti. Přiměřená jistota znamená vysokou míru jistoty, avšak nikoli záruku, že audit provedený v souladu s profesními standardy vždy odhalí existující významnou nesprávnost. Nesprávnosti mohou být způsobeny podvodem nebo chybou a považují se za významné, jestliže je možné reálně očekávat, že by jednotlivě nebo ve svém souhrnu mohly ovlivnit ekonomická rozhodnutí uživatelů přijímaná na základě konsolidované účetní závěrky.

Jak je uvedeno v čl. L. 821-55 francouzského obchodního zákoníku, náš audit nezahrnuje záruku životaschopnosti společnosti ani kvality jejího řízení.

V rámci auditu provedeného v souladu s profesními standardy platnými ve Francii uplatňuje auditor v průběhu celého auditu odborný úsudek. Dále auditor:

- zjišťuje a hodnotí rizika významné nesprávnosti konsolidované účetní závěrky způsobené podvodem nebo chybou, v reakci na tato rizika navrhuje a provádí kontrolní postupy s cílem získat důkazní informace, jež jsou dostatečné a vhodné k tomu, aby představovaly základ pro jeho výrok. Riziko neodhalení významné nesprávnosti způsobené podvodem je větší než riziko neodhalení významné nesprávnosti způsobené chybou, protože součástí podvodu mohou být tajné dohody, falšování, úmyslná opomenutí, nepravdivá prohlášení nebo obcházení vnitřních kontrol;
- seznamuje se s vnitřním kontrolním systémem účetní jednotky relevantním pro audit v takovém rozsahu, aby mohl navrhnout auditorské postupy vhodné s ohledem na dané okolnosti, nikoli aby mohl vydat výrok o účinnosti vnitřního kontrolního systému;
- hodnotí vhodnost používaných účetních pravidel a přiměřenost účetních odhadů a souvisejících údajů, které vedení zveřejnilo v konsolidované účetní závěrce;
- vyhodnocuje vhodnost toho, jak vedení použilo účetnictví založené na předpokladu nepřetržitého trvání společnosti, a zda s ohledem na získané důkazní informace existuje významná nejistota související s událostmi či podmínkami, jež mohou zásadním způsobem zpochybnit schopnost společnosti pokračovat v trvání. Tyto závěry vychází z důkazních informací získaných do data vyhotovení auditorské zprávy, avšak s výhradou, že v důsledku budoucích událostí nebo podmínek může společnost přestat nepřetržitě trvat. Pokud auditor dospěje k závěru, že existuje závažná nejistota, má povinnost upozornit ve zprávě auditora na související údaje zveřejněné v konsolidované účetní závěrce, a pokud takové údaje zveřejněny nejsou nebo jsou nedostatečné, je povinen vydat výrok s výhradou nebo upozornění;
- hodnotí celkovou prezentaci konsolidované účetní závěrky a posuzuje, zda konsolidovaná účetní závěrka popisuje uskutečněné operace a události způsobem, který o nich podává věrný a poctivý obraz; a
- opatřuje si příslušné důkazní informace týkající se finančních údajů účetních jednotek v rámci skupiny, které jsou podle jeho názoru dostatečné pro vyjádření výroku o konsolidované účetní závěrce. Auditor odpovídá za řízení, kontrolu a provedení auditu konsolidované účetní závěrky a za vydaný výrok o této účetní závěrce.

V Paris-La Défense dne 29. března 2024

Statutární auditori

Mazars

Jean-Marc Deslandes

Mathieu Delafoy

ERNST & YOUNG Audit

Nicolas Pfeuty

Serge Pottiez