

VÝROČÍ FINANČNÍ ZPRÁVA 2024

CSG FIN a.s.

Obsah

CSG FIN A SKUPINA	4
SPRÁVNÍ A ŘÍDÍCÍ ORGÁNY CSG FIN	8
STRATEGICKÝ PŘEHLED	9
VIZE, MISE A HODNOTY	11
OBCHODNÍ STRATEGIE	12
TAXONOMIE EU	16
KONSOLIDOVANÝ VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY A OSTATNÍHO ÚPLNÉHO VÝSLEDKU HOSPODAŘENÍ	27
KONSOLIDOVANÝ VÝKAZ O FINANČNÍ POZICI	28
KONSOLIDOVANÝ VÝKAZ ZMĚN VLASTNÍHO KAPITÁLU	29
KONSOLIDOVANÝ VÝKAZ PENĚŽNÍCH TOKŮ	31
Poznámky ke konsolidované účetní závěrce	33
1. Popis skupiny	33
2. Prohlášení o shodě	33
3. Základ pro oceňování	34
4. Přijetí nových a revidovaných účetních standardů IFRS	34
5. Základ pro sestavení konsolidované účetní závěrky	37
6. Ocenění reálnou hodnotou	55
7. Změny ve struktuře Skupiny	57
8. Výnosy	64
9. Suroviny a spotřební materiál	69
10. Externí náklady	69
11. Osobní náklady	69
12. Ostatní provozní výnosy	70
13. Ostatní provozní náklady	70
14. Finanční příjmy a výdaje	70
15. Daň z příjmů	70
16. Nehmotný majetek a goodwill	71
17. Pozemky, budovy a zařízení	78
18. Leasingové smlouvy	79
19. Investice do přidružených a společných podniků	80
20. Finanční nástroje	84
21. Pohledávky z obchodních vztahů a ostatní aktiva	88
22. Odložené daňové pohledávky a závazky	90
23. Zásoby	91
24. Daňové pohledávky	92
25. Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	92
26. Vlastní kapitál	92
27. Nekontrolní podíly	93
28. Závazky z obchodních vztahů a ostatní závazky	97
29. Rezervy	97
30. Daňové závazky	98
31. Finanční záruky a podmíněné závazky	98
32. Metody řízení rizik	98
33. Změny závazků z finančních činností	115
34. Provozní segmenty	115
35. Spřízněné strany	121

36.	Subjekty Skupiny	122
37.	Právní spory	124
38.	Následné události	125

Tato verze výroční zprávy je neoficiálním překladem oficiální výroční zprávy publikované v anglickém jazyce. Společnost podnikla veškeré kroky, aby zajistila, že tato verze odpovídá originálu. V případě jakýchkoliv rozdílů v obsažených informacích, názorech nebo interpretacích má oficiální verze výroční zprávy přednost před touto verzí. Oficiální výroční zpráva v anglickém jazyce je dostupná zde v sídle společnosti.

CSG FIN A SKUPINA

Profil Skupiny

CSG FIN a.s. (dále jen „CSG FIN“) je mateřskou společností globálně působícího holdingu Czechoslovak Group, jehož ovládající společností je CZECHOSLOVAK GROUP a.s. (dále jen „CZECHOSLOVAK GROUP a.s.“). Holdingové společnosti sídlí v České republice, Itálii, Slovensku, Španělsku, Velké Británii, USA a dalších zemích a zabývají se především výrobou, vývojem a obchodem. Podle žebříčku časopisu Forbes patří mezi největší rodinné podniky v České republice (dále také „skupina CSG“).

Podrobnější informace o skupině CSG jsou uvedeny ve výroční zprávě dceřiné společnosti CZECHOSLOVAK GROUP a.s., zveřejněné na internetových stránkách <https://czechoslovakgroup.com/cs> v sekci „Pro investory“ (<https://czechoslovakgroup.com/cs/pro-investory>).

Popis společnosti

Název společnosti:	CSG FIN a.s.
IČO:	141 414 42
Datum vzniku:	11. ledna 2022
Sídlo:	U Rustonky 714/1, Karlín, 186 00 Praha 8
Vedená u:	Městského soudu v Praze, spisová značka B 26982

Popis práv a povinností spojených s akciemi

Základní kapitál společnosti CSG FIN je rozvržen na 10 kusů akcií na jméno v listinné podobě, se jmenovitou hodnotou 8 200 EUR (200 000 Kč) jedné akcie. Jediným akcionářem společnosti CSG FIN je ke dni 31. 12. 2022 pan Michal Strnad.

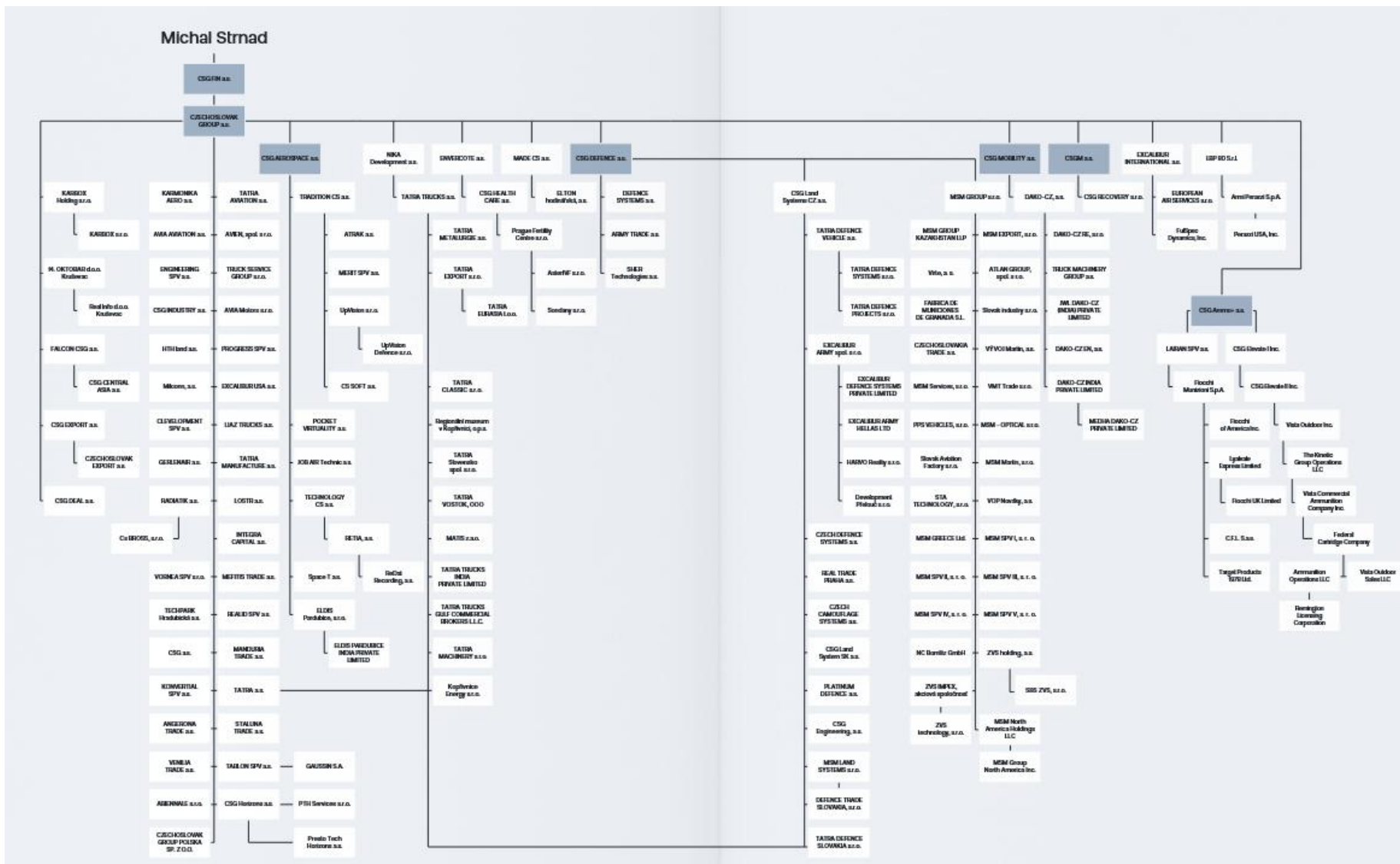
Společnost CSG FIN má jediného akcionáře, valná hromada se nekoná a její působnost vykonává tento jediný akcionář. O rozhodnutí jediného akcionáře v působnosti valné hromady se pořizuje zápis, který obsahuje veškeré zákonem stanovené náležitosti.

S akciemi společnosti jsou spojena práva a povinnosti vyplývající z obecně závazných právních předpisů a stanov CSG FIN. Akcionář má zejména právo účastnit se valné hromady, hlasovat na ní, požadovat a dostat na ní vysvětlení záležitostí týkajících se společnosti nebo jí ovládaných osob, je-li takové vysvětlení potřebné pro posouzení obsahu záležitostí zařazených na valnou hromadu nebo pro výkon jeho akcionářských práv na ní, a uplatňovat návrhy a protináměry k záležitostem zařazeným na pořad valné hromady. Akcionář má právo na podíl na zisku společnosti (dividendu), který valná hromada schválila k rozdělení mezi akcionáře.

Kontrola nad společností

Charakter kontroly společnosti ze strany jediného akcionáře vyplývá přímo ze 100% podílu představovaného akciemi vydanými společností. Opatření proti zneužití kontroly a řídicího vlivu ovládající osoby uplatňuje společnost v souladu s příslušnými obecně závaznými právními předpisy. Společnost využívá zejména zákonem daný instrument Zprávy o vztazích mezi ovládající osobou a osobou ovládanou a mezi ovládanou osobou a osobami ovládanými stejnou ovládající osobou (viz Zpráva o vztazích mezi propojenými osobami 2023).

Organizační struktura



Jediný akcionář CSG FIN

Jediným akcionářem CSG FIN byl od 11. ledna 2022 do 31. prosince 2023 pan Michal Strnad.

Skupina CSG

CSG FIN je holdingovou společností zastřešující aktivity skupiny CSG v České republice, na Slovensku, v Itálii, ve Španělsku, v Srbsku a USA. Skupina CSG má přímou majetkovou účast ve společnostech zobrazených v předešlém schématu spolu s držným podílem na základním kapitálu a hlasovacích právech příslušné společnosti.

Závislost na skupině

Skupina CSG FIN je závislá na předsedovi správní rady společnosti CSG, panu Michalu Strnadovi, který je zároveň také ovládající osobou společnosti CSG FIN prostřednictvím vlastnictví 100 % akcií. Společnost CSG FIN je dále závislá na své dceřiné společnosti, CZECHOSLOVAK GROUP a.s., která CSG FIN poskytuje formou zápůjček či úvěrů finanční prostředky na chod společnosti.

Expanze Skupiny CSG v roce 2024

Expanze skupiny	Mateřská společnost	Datum vstupu do skupiny	Způsob nabytí
Cs BROSS, s.r.o.	RADIATIK a.s.	19. 09. 2024	Vznik založením. Vlastník: 100% RADIATIK a.s.
CSG Engineering, a.s.	CSG Land Systems CZ a.s.	30. 10. 2024	Vznik založením. Vlastník: 84.55% CSG Land Systems CZ a.s..
CZECHOSLOVAK GROUP POLSKA SP. Z O.O.	CZECHOSLOVAK GROUP a.s.	27. 08. 2024	Vznik založením. Vlastník: 90% CZECHOSLOVAK GROUP a.s.
EXCALIBUR USA a.s.	CZECHOSLOVAK GROUP a.s.	04. 01. 2024	Vznik založením. Vlastník: 100% CZECHOSLOVAK GROUP a.s.
MSM GREECE Ltd.	MSM GROUP s.r.o	27. 03. 2024	Vznik založením. Vlastník: 80.2% MSM GROUP s.r.o
MSM SPV I, s. r. o.	MSM GROUP s.r.o	17. 07. 2024	Vznik založením. Vlastník: 80.2% MSM GROUP s.r.o
MSM SPV II, s. r. o.	MSM GROUP s.r.o	17. 07. 2024	Vznik založením. Vlastník: 80.2% MSM GROUP s.r.o
MSM SPV III, s. r. o.	MSM GROUP s.r.o	01. 10. 2024	Vznik založením. Vlastník: 80.2% MSM GROUP s.r.o
MSM SPV IV, s. r. o.	MSM GROUP s.r.o	01. 10. 2024	Vznik založením. Vlastník: 80.2% MSM GROUP s.r.o
MSM SPV V, s. r. o.	MSM GROUP s.r.o	01. 10. 2024	Vznik založením. Vlastník: 80.2% MSM GROUP s.r.o

Expanze skupiny	Mateřská společnost	Datum vstupu do skupiny	Způsob nabytí
NC Bomlitz GmbH	MSM GROUP s.r.o	04. 10. 2024	Vznik založením. Vlastník: 80.2% MSM GROUP s.r.o
PLATINUM DEFENCE a.s.	CSG Land Systems CZ a.s	01. 04. 2024	Vznik založením. Vlastník: 89.0% CSG Land Systems CZ a.s
Ammunition Operations LLC	Federal Cartridge Company	27. 11. 2024	Vznik založením. Vlastník: 100.0% Federal Cartridge Company
Federal Cartridge Company	Vista Commercial Ammunition Company Inc.	27. 11. 2024	Vznik založením. Vlastník: 100.0% Vista Commercial Ammunition Company Inc.
The Kinetic Group Operations LLC	Vista Outdoor Inc.	27. 11. 2024	Vznik založením. Vlastník: 100.0% Vista Outdoor Inc.
Remington Licensing Corporation	Ammunition Operations LLC.	27. 11. 2024	Vznik založením. Vlastník: 50.0% Ammunition Operations LLC
Vista Commercial Ammunition Company Inc.	The Kinetic Group Operations LLC	27. 11. 2024	Vznik založením. Vlastník: 100.0% The Kinetic Group Operations LLC.
Vista Outdoor Inc.	CSG Elevate II Inc	27. 11. 2024	Vznik založením. Vlastník: 100.0% CSG Elevate II Inc
Vista Outdoor Sales LLC	Federal Cartridge Company	27. 11. 2024	Vznik založením. Vlastník: 100.0% Federal Cartridge Company

SPRÁVNÍ A ŘÍDÍCÍ ORGÁNY CSG FIN

Valná hromada

Valná hromada je nejvyšším orgánem společnosti. Vzhledem k tomu, že CSG FIN má k datu vydání této výroční zprávy jediného akcionáře, kterým je pan Michal Strnad, valná hromada se nekoná a působnost valné hromady vykonává pan Michal Strnad v souladu s § 12 zákona č. 90/2012 Sb., o obchodních korporacích, ve znění pozdějších předpisů. V případě, že se v tomto dokumentu hovoří o valné hromadě, je tím míněno rozhodování jediného akcionáře v její působnosti

Rozhodnutí pana Michala Strnada jako jediného akcionáře CSG FIN musí mít písemnou podobu, musí být akcionářem podepsáno a musí být doručeno k rukám jakéhokoliv člena správní rady nebo na adresu sídla společnosti, případně na e-mail určený správní radou.

Valnou hromadu svolává správní rada alespoň jednou za účetní období, a to tak, aby se konala nejpozději do šesti měsíců od posledního dne účetního období. Valnou hromadu může také svolat člen správní rady v případě, že to je v zájmu společnosti.

Správní rada

Statutárním orgánem CSG FIN je správní rada. Členy správní rady volí a odvolává valná hromada, respektive jediný akcionář CSG FIN. Správní rada má tři členy a ze svého středu si volí svého předsedu. Jménem CSG FIN jednájí vždy dva členové správní rady společně.

Správní radě přísluší obchodní vedení společnosti. Do působnosti správní rady patří rozhodování o veškerých otázkách, které jsou vyhrazeny správní radě stanovami CSG FIN, právními předpisy a rozhodnutími valné hromady, respektive jediného akcionáře CSG FIN. Správní rada je usnášeníschopná za přítomnosti většiny členů a k přijetí rozhodnutí je vyžadován souhlas většiny přítomných členů správní rady, s výjimkou volby a odvolání předsedy správní rady, ke kterým se dle stanov CSG FIN vyžaduje jednomyslné rozhodnutí všech členů správní rady.

Veškerá ujednání mezi společností a členy správní rady související s výkonem jejich funkce jsou v souladu se zákonem č. 89/2012 Sb., občanský zákoník, ve znění pozdějších předpisů, a zákona o obchodních korporacích, obsažena ve smlouvě o výkonu funkce, respektive v jejich dodatcích. Součástí těchto ujednání jsou i ustanovení o odměně.

Členy správní rady CSG FIN ke dni 31. 12. 2024 jsou Michal Strnad, jako předseda správní rady, Ing. David Chour a Ing. Petr Formánek. Pracovní adresa členů správní rady je adresa sídla CSG FIN – U Rustonky 714/1, Karlín, 186 00 Praha 8.

STRATEGICKÝ PŘEHLED

Kvalitní finanční výsledky, jež dokládá výrazný nárůst tržeb a EBITDA, potvrzují účinnost našich strategických iniciativ a provozní výkonnosti. S výhledem do budoucna je cílem CSG FIN udržet si vzestupnou trajektorii globálního průmyslového lídra se strategickým důrazem na expanzi na trhy, podporu inovací a zajištění finanční odolnosti.

Ve spojení s těmito strategiemi růstu je i strategie udržitelnosti Skupiny, která zahrnuje širokou škálu environmentálních, sociálních a správních cílů, navržena tak, aby se udržitelnost stala základem podnikatelské praxe Skupiny. Tvorba programů udržitelnosti v rámci jednotlivých divízií je nedílnou součástí zastřešující strategie společnosti a umožňuje cílenou a účinnou změnu, která zohledňuje různé priority jednotlivých divízií. Tento diferencovaný přístup jednak podporuje expanzi a růst tržního podílu Skupiny, ale zároveň stvrzuje i závazek k odpovědnému podnikání a vytváření trvalé hodnoty pro všechny zainteresované strany.

Při pohledu do budoucna je CSG FIN díky bezpečnosti svých technologií, lidskému kapitálu, dodavatelskému řetězci a inovacím připravena na trvalý udržitelný růst. S ohledem na současnou situaci v oblasti bezpečnostní politiky předpokládáme v roce 2025 silný růst tržeb a příjmů, což posílí naši finanční a strategickou pozici na globálním trhu.

Naše činnost v kostce

Skupina CSG je rozdělena do pěti strategických obchodních segmentů: Defence, Ammo+, Aerospace, Mobility, and Business Projects.

CSG Defence

The CSG Defence division brings together traditional and new defence companies operating in the Czech Republic, Slovakia, and other European countries. The activities by the portfolio of companies within the CSG's Defence division include, for example, the development, production, and sale of military and specialized wheeled and tracked vehicles, heavy off-road trucks, weapons, and specialized weapon systems. Companies in this division also develop and manufacture medium and large caliber ammunition for

combat vehicles, artillery, and tanks, and sell handguns, equipment, and so on for explosive ordnance disposal services. Additionally, they produce engineering products for the automotive and aerospace industries, special mobile containers, and accessories. The division's offerings also include crew and support personnel training, logistics support, and comprehensive technical lifecycle management.

Divize CSG Defence sdružuje tradiční i nové obranné společnosti působící v České republice, na Slovensku a v dalších evropských zemích. Činnosti společností v portfoliu divize CSG Defence zahrnují například vývoj, výrobu a prodej vojenských a specializovaných kolových a pásových vozidel, těžkých terénních nákladních vozidel, zbraní a specializovaných zbraňových systémů. Společnosti v této divizi také vyvíjejí a vyrábějí střední a velkorážnou munici pro bojová vozidla, dělostřelectvo a tanky a prodávají ruční zbraně, vybavení atd. pro služby likvidace výbušnin. Kromě toho vyrábějí strojírenské produkty pro automobilový a letecký průmysl, speciální mobilní kontejnery a příslušenství. Nabídka divize zahrnuje také výcvik posádek a podpůrného personálu, logistickou podporu a komplexní správu technického životního cyklu.

* EXCALIBUR INTERNATIONAL a.s. je samostatný subjekt, který přímo nespadá pod divizi CSG Defence. Vzhledem k povaze jeho hlavní činnosti se však skupina rozhodla zařadit jej pro účely výkaznictví do segmentu obrany.

CSG Ammo+

Divize CSG Ammo+ sdružuje společnosti zabývající se výrobou a obchodem s malorážovou municí.

Od roku 2024 do ní nově patří společnost The Kinetic Group, která sdružuje přední americké výrobce a značky malorážní munice pro pistole, revolvery, pušky a brokovnice: CCI, Federal, HEVI-Shot, Remington a Speer. Výrobní závody společnosti The Kinetic Group se nacházejí v Minnesotě, Arkansasu, Idahu a Oregonu

Kromě společnosti The Kinetic Group patří do divize Ammo+ také italský výrobce malorážové munice Fiocchi Munizioni, který má závody v Itálii, Velké Británii a USA. Stal se členem CSG v roce 2022.

Významná část tržeb této divize pochází z civilního trhu, kde jsou zákazníci hlavně lovci a sportovní střelci. Zbytek tržeb pochází z oblasti obrany a vymáhání práva v USA i dalších zemích.

CSG Aerospace

CSG Aerospace je divize skupiny, která sdružuje společnosti působící v leteckém průmyslu. Jejich produkty a služby se vzájemně doplňují a nabízejí řešení pro požadavky zákazníků v civilním i vojenském sektoru. Díky diverzifikaci produktů, synergii a spolupráci mezi těmito společnostmi, jakož i vysoké flexibilitě při přizpůsobování svých produktů specifickým požadavkům zákazníků, si společnosti této divize úspěšně vybudovaly významné postavení mezi hlavními hráči globálního leteckého průmyslu.

CSG Mobility

Tato divize sdružuje společnosti zabývající se konstrukcí vozidel, zejména výrobou automobilů a kolejových vozidel.

Lídrem v oblasti automobilového inženýrství je společnost Tatra Trucks, druhý nejstarší výrobce nákladních vozidel na světě s více než 170letou tradicí ve výrobě vozidel. Tato společnost se zaměřuje na těžká vozidla pro extrémní terén a nejnáročnější povětrnostní podmínky díky svému jedinečnému konceptu podvozku. Vlajkovou lodí divize v oblasti výroby kolejových vozidel je společnost DAKO-CZ, jeden ze tří největších evropských výrobců brzdových systémů a komponentů pro přední světové výrobce a provozovatele kolejových vozidel, jako jsou Siemens a Stadler. Součástí divize je také dceřiná společnost Tatra Trucks Tatra Metalurgie. Portfolio CSG Mobility vhodně doplňuje výrobce kontejnerů a skříňových nástaveb Karbox, servisní společnost Truck Service Group a Truck Machinery Group.

CSG Business Projects

Divize CSG Business Projects zahrnuje společnosti, které nespádají do hlavních oblastí podnikání CSG, ale jsou pro skupinu důležité, mají velký potenciál nebo představují zajímavou obchodní příležitost.

Jeho nejvýznamnějším zástupcem je Armi Perazzi, výrobce vysoce kvalitních brokovnic pro sportovní střelce a elitní lovce. Dalším dlouholetým členem je Elton hodinářská, výrobce historicky bohatých hodinek Prim, jejichž tradice sahá až do roku 1949. V roce 2020 byla do této divize začleněna také inovativní klinika IVF Prague Fertility Centre.

VIZE, MISE A HODNOTY

Budujeme silnou globální značku na špici moderního průmyslu. Nechybí nám podnikatelská dravost, ale záleží nám i na etickém jednání. Po celém světě dodáváme produkty a technologie, které pomáhají zajistit bezpečnější a stabilnější budoucnost, a máme ambici stát se světovým lídrem v průmyslových inovacích a udržitelném rozvoji.

Naším cílem je nadále úspěšně rozvíjet široké portfolio produktů a služeb a navazovat dlouhodobá partnerství. Vytváříme inovace, jejichž cílem je zlepšit život současné generace i generací příštích. Do svých řešení postupně integrujeme průlomové technologie 21. století: umělou inteligenci, robotizaci a prvky rozšířené a virtuální reality. Spoléháme při tom na týmové hráče – inteligentní a agilní zaměstnance, firemní týmy a společnosti po celém světě.

Hodnoty CSG

Stabilita

We are a reliable partner for our customers, suppliers, and employees worldwide.

Inovace

Dodáváme inovativní řešení, na která pak postupně aplikujeme průlomové technologie.

Bezpečnost

Jak symbolizuje štít v logu CSG: prostřednictvím našich produktů pomáháme chránit náš svět a jeho základní hodnoty před bezpečnostními hrozbami.

Hrdost

Jsme hrdí na průmyslové dědictví našich předků, na kterém stavíme náš úspěch.

Dravost

Neustále hledáme nové příležitosti k našemu udržitelnému růstu s ohledem na společenskou odpovědnost a etiku.

OBCHODNÍ STRATEGIE

Our strategic goal is to be a well-positioned multinational manufacturer in the Defence & Aerospace and Small Caliber Ammunition segments. Our consistent delivery of our proven strategy and the way in which we leverage our capacities, use vertical integration, and solidify our position as a significant multi-national defence group all support our ability to grasp opportunities on both existing and new markets.

Naším strategickým cílem je být dobře pozicovaným nadnárodním výrobcem v segmentech obrany a letectví a malorážní munice. Naše důsledné plnění osvědčené strategie a způsob, jakým využíváme naše kapacity, vertikální integraci a upevňujeme naši pozici významné nadnárodní obranné skupiny, podporují naši schopnost využít příležitosti na stávajících i nových trzích.

Máme odborné znalosti v oblasti provozu v různých jurisdikcích, o čemž svědčí náš silný růst produkce, reference v oblasti inovace produktů a dosavadní výsledky v oblasti provozní excelence. To vše vedlo k silným výkonům a organickému růstu v roce 2024 s vysokou tvorbou cash flow. Plánujeme pokračovat v investicích do organického růstu a anorganických iniciativ: zvyšování synergií v našich stávajících provozech, vstup na nové trhy a provádění strategických akvizic.

Provozní efektivita a integrace

Velký důraz klademe na efektivitu a ziskovost činností. Jde totiž o významné hnací faktory pro generování peněžních toků. Ve všech našich činnostech prosazujeme kulturu zaměřenou na výkonnost a efektivitu. K posílení provozní efektivitu a urychlení růstu máme v rámci celé Skupiny výhodu možnosti sdílet nejlepší postupy, např. produktové inovace a vývoj, iniciativu CRB a strategie nákupů. Na všech trzích, kde

působíme, cílíme na synergické účinky u nákupů, marketingu a nákladů, a v oblastech jako je klíčová technologie a dodávky obsahu usilujeme o významné úspory nákladů s využitím pákového efektu v podobě rozsahu naší činnosti a kupní síly. V minulosti se nám velmi dobře dařilo zvyšovat ziskovost subjektů, které získáváme.

Organický růst

Stejně jako v předchozích letech jsme i v roce 2024 pokračovali v silném organickém růstu, který byl poháněn především našimi divizemi CSG Defence a CSG Aerospace. Úspěšně jsme rozšířili naše výrobní kapacity a posílili vertikální integraci a naši práci prostřednictvím inovací, zvýšení efektivity a plánování dodavatelského řetězce. Díky dlouhodobým smlouvám na naše produkty a komponenty v rámci našich zakázek se můžeme soustředit na další udržitelný růst.

Inovace a Technologie

Neustále vyhodnocujeme možnosti optimalizace a rozšíření našeho sortimentu produktů s cílem nabídnout kompletní řadu nejlepších produktů ve své třídě. Mezi jinými produkty vyvinula jedna z našich společností, Excalibur Army, samohybnou houfnici Morana, která kombinuje podvozek automobilu a nezávislý dělostřelecký systém s věží s pancéřovou ochranou pro posádku. Kombinace lehčích samohybných dělostřeleckých systémů, těžkých dělostřeleckých systémů s bojovými věžemi, jedinečného systému řízení palby a diagnostického systému umožňuje autonomní plnění bojových úkolů, vysokou mobilitu a vysokou úroveň ochrany posádky. Mezitím výzkum a vývoj společnosti přinesl výsledky, jako je druhá generace vozidla třídy MRAP Patriot 4×4, stejně jako další nová vojenská vozidla, která umožňují modernizovat stávající systémy a vyvíjet nové, aby byla zajištěna dlouhodobá funkčnost všech produktů v budoucích misích.

Další z našich společností, TATRA DEFENCE VEHICLE, rovněž pokračovala v inovacích a zdokonalování produktů ve svém portfoliu. Vývoj vozidel Pandur II 8×8, TITUS 6×6 a nového TADEAS ve verzích 6×6 a 4×4, spolu s vývojem pancéřovaných kabin pro modelovou řadu Tatra, které poskytují balistickou ochranu až do úrovně 4 podle certifikace STANAG, jsou klíčovými pokračujícími projekty této společnosti.

Skupina MSM GROUP rozšířila své kapacity pro výrobu 155mm dělostřelecké munice díky nové výrobní lince, kterou otevřela na Slovensku. Nové technologie a pokročilé robotické linky této skupiny, spolu s automatizací výrobního procesu a modernizací celé infrastruktury, patří mezi výsledky jejich nepřetržitých výzkumných a vývojových aktivit v oblasti munice velkého kalibru.

Divize CSG Aerospace vyvinula produkt rozšířené reality s názvem Lumnio, který spojuje synergie z operací vzdáleného servisu a umožňuje méně zkušeným technikům provádět složité úkoly pod vzdáleným vedením odborníků. Tím se minimalizuje potřeba cestování a zvyšuje se provozní efektivita.

Společnost TATRA TRUCKS z divize CSG Defence vyvinula v rámci společného podniku vozidlo s názvem Tatra Force e-Drive Hybrid a také speciální vozidlo Tatra Force s automatizovaným systémem řízení a dálkovým ovládáním. Nová hybridní technologie umožňuje řidiči volit mezi provozem pouze s elektromotorem s dojezdem až 70 km, provozem pouze se spalovacím motorem nebo provozem se spalovacím motorem a elektromotorem současně.

Společnosti Fiocchi a Baschieri & Pellagri ve spolupráci s Univerzitou v Bologni zachovaly používání 100% biologicky rozložitelných materiálů a dále vyvinuly novou municí Green Core. Její výroba již byla zahájena a kromě technických vlastností, které jsou srovnatelné nebo lepší než u tradičních plastových materiálů, představuje novou generaci sportovní střelecké munice šetrné k životnímu prostředí.

Neorganický růst

Naše strategie anorganického růstu má dvě úrovně: provádění strategických doplňkových fúzí a akvizic a vstup na nové trhy.

Rozšíření na trhu s malorážovou municí

In November 2024, CSG concluded its acquisition of The Kinetic Group, a leading small caliber ammunition manufacturer in the US for commercial and law enforcement markets.

V listopadu 2024 společnost CSG dokončila akvizici společnosti The Kinetic Group, předního výrobce malorážové munice v USA pro komerční trhy a trhy bezpečnostních složek.

Díky této akvizici a ve spolupráci se společností Fiocchi Munizioni CSG výrazně posílila svou pozici na trzích s malorážovou municí v USA i v Evropě.

Vstup do výroby nitrocelulózy

In October 2024, CSG signed an agreement to acquire a nitrocellulose plant in Germany as part of our vertical integration strategy and to secure our supply chain. Under the agreement, CSG is also to take over a large industrial park around the nitrocellulose factor

V říjnu 2024 podepsala společnost CSG dohodu o akvizici továrny na výrobu nitrocelulózy v Německu v rámci naší strategie vertikální integrace a zajištění dodavatelského řetězce. Na základě této dohody převezme CSG také velký průmyslový park v okolí továrny na výrobu nitrocelulózy.

Transakce by měla být uzavřena v první polovině roku 2025, s výhradou obvyklých podmínek uzavření, včetně schválení regulačními orgány.

Posílení technologického portfolia CSG

V září 2024 rozšířila společnost CSG své možnosti v oblasti rozšířené reality akvizicí společnosti smARtoo, startupu, který vyvíjí řešení na podporu pracovníků v terénu, zejména v oblasti údržby.

Díky této akvizici se divize CSG Aerospace nyní stala lídrem na českém trhu s rozšířenou realitou.

TAXONOMIE EU

Rámec taxonomie EU

Taxonomie EU slouží jako standardizovaný klasifikační systém, který definuje hospodářské činnosti považované za environmentálně udržitelné. Hraje ústřední roli v tom, že umožňuje podnikům, investorům a tvůrcům politik činit informovaná rozhodnutí, a tím podporuje přechod EU k udržitelnějšímu hospodářství. V této části je popsán její význam pro činnost Skupiny a přístup k podávání zpráv.

Význam pro Skupinu:

- odráží trvalý závazek Skupiny k odpovědnému a udržitelnému podnikání;
- prokazuje, jak hlavní podnikatelské činnosti přispívají k cílům EU v oblasti životního prostředí a jak jsou s nimi v souladu;
- poskytuje zúčastněným stranám spolehlivé, srovnatelné a konzistentní informace o udržitelnosti;
- posiluje důvěru investorů tím, že prokazuje dodržování celoevropských norem udržitelnosti, které se stávají stále důležitějšími pro očekávání regulačních orgánů a trhu.

Klíčové podmínky pro kvalifikaci:

Aby byla hospodářská činnost kvalifikována jako činnost sladěná s taxonomií EU, musí splňovat čtyři klíčové podmínky:

- **významný přínos:** Činnost musí významně přispívat alespoň k jednomu z následujících šesti cílů v oblasti životního prostředí:
 - Zmírňování změny klimatu
 - Přizpůsobování se změně klimatu
 - Udržitelné využívání a ochrana vodních a mořských zdrojů
 - Přejít na oběhové hospodářství
 - Prevence a omezování znečištění
 - Ochrana a obnova biologické rozmanitosti a ekosystémů
- **Do No Significant Harm (DNSH):** The activity must not cause significant harm to any of the other environmental objectives.

- **významně nepoškozovat:** Činnost nesmí způsobit významné poškození žádnému z ostatních environmentálních cílů.
- **soulad s minimálními zárukami:** Činnosti musí být v souladu s definovanými sociálními standardy, včetně dodržování lidských práv, spravedlivých pracovních postupů a řádné správy a řízení.
- **Technical Screening Criteria:** Activities must meet detailed technical screening criteria, which define the performance thresholds required to ensure that contributions to environmental objectives are measurable and verifiable.
- **technická screeningová kritéria:** Činnosti musí splňovat podrobná technická screeningová kritéria, která definují prahové hodnoty výkonnosti, jež jsou nutné k zajištění měřitelnosti a ověřitelnosti přínosu k environmentálním cílům.

Následující oddíly podrobně popisují, jak jsou činnosti Skupiny posuzovány z hlediska těchto podmínek, a nastiňují metodiky podávání zpráv používané k zajištění souladu s požadavky taxonomie EU.

Posouzení způsobilosti

Proces posuzování způsobilosti zahrnoval strukturovaný přístup k určení, které hospodářské činnosti v rámci Skupiny odpovídají rámci taxonomie EU. Tento proces zajistil, že všechny potenciální udržitelné činnosti byly systematicky a konzistentně vyhodnoceny v rámci celé Skupiny. Následující kroky popisují tento přístup:

- **Přezkum rámce taxonomie EU** – Byly přezkoumány všechny činnosti uvedené v rámci taxonomie EU; Vzhledem k tomu, že pravidelně přibývají nové činnosti, bylo nutné provést komplexní posouzení, aby byl zachycen nejaktuálnější rozsah způsobilých činností.
- **Analýza popisů činností** – Popisy jednotlivých činností v rámci taxonomie EU byly pečlivě analyzovány, aby bylo možné pochopit jejich cíle a rozsah. Tento krok se zaměřil na určení, které popisy by mohly být použitelné pro společnosti ve Skupině na základě jejich provozních profilů.
- **Výběr potenciálně relevantních činností** – Na základě analýzy byly vybrány potenciálně relevantní činnosti. Tento počáteční výběr se zaměřil na činnosti, které budou s největší pravděpodobností odpovídat provozním podmínkám a cílům udržitelnosti Skupiny;
- **Srovnání s kódy NACE** – Činnosti zařazené do užšího výběru byly porovnány se stávajícími kódy NACE přiřazenými ke každé společnosti ve Skupině. Tento krok sloužil jako referenční bod pro ověření významu každé činnosti a pro zefektivnění procesu posuzování způsobilosti.
- **Potvrzení ze strany společnosti a sběr dat** – Identifikované potenciálně způsobilé činnosti byly potvrzeny u příslušných společností; Ke standardizaci sběru dat a zefektivnění následných kroků validace byl použit online nástroj pro sebehodnocení. Tento nástroj poskytl společností konzistentní platformu pro hodnocení jejich činností a zajistil, že shromážděné údaje jsou přesné, úplné a v souladu s kritérii taxonomie EU.

Posouzení souladu

V rámci procesu posuzování souladu se hodnotilo, zda identifikované způsobilé činnosti splňují další podmínky požadované v rámci taxonomie EU. Posouzení se zaměřilo na tři zásadní oblasti kritérií: „významný přínos“, „významně nepoškozovat“ a „minimální sociální záruky“.

Kritéria „významného přínosu“

- V prvním kroku byla vybrána a pochopena příslušná kritéria pro všechny identifikované způsobilé činnosti. Tím bylo zajištěno, že všechny příslušné technické požadavky byly důkladně přezkoumány.
- Od společností byly shromážděny údaje, aby bylo možné posoudit, zda tato kritéria splňují. Proces shromažďování údajů zahrnoval přímou spolupráci se společnostmi s cílem potvrdit úroveň dodržování předpisů.
- K zefektivnění procesu sběru dat byl použit online nástroj pro sebehodnocení, který zajistil konzistentnost údajů ve všech zúčastněných společnostech.

Kritéria „významně nepoškozovat“

- Pro každou identifikovanou způsobilou činnost byla vybrána a přezkoumána všechna kritéria „významně nepoškozovat“ (DNSH) týkající se konkrétní činnosti a souvisejících environmentálních cílů. Na základě shromážděných údajů bylo poskytnuto podrobné zdůvodnění souladu či nesouladu.
- Od společností byly shromážděny údaje, aby se zjistilo, zda splňují kritéria „významně nepoškozovat“, a bylo zajištěno, že žádná činnost neohrožuje jiné environmentální cíle.
- Online nástroj pro sebehodnocení zajistil konzistentnost údajů a zefektivnil proces podávání zpráv.

Kritéria „minimální sociální záruky“

- U kritérií minimálních sociálních záruk (zkráceně „MSS“) Skupina posuzovala soulad s cíli definovanými OECD. Posouzení se zaměřilo zejména na oblasti, jako jsou lidská práva, spravedlivé pracovní postupy, dodržování daňových předpisů, protikorupční opatření a spravedlivá hospodářská soutěž.
- Od společností byly shromážděny údaje, aby se zjistilo, zda tyto sociální záruky dodržují, a zajistilo se tak, že Skupina dodržuje odpovědné obchodní postupy ve všech svých činnostech.
- Online nástroj pro sebehodnocení usnadnil konzistentní sběr dat a zajistil, že odpovědi byly v souladu s kritérii minimálních sociálních záruk.

Výsledky posouzení způsobilosti a souladu

Výsledky posouzení způsobilosti a souladu ukázaly, že ze všech přezkoumávaných činností bylo pouze pět vyhodnoceno jako způsobilé podle rámce taxonomie EU.

Pět způsobilých činností je následujících:

- CCA 8.2 Počítačové programování, poradenství a související činnosti
- CCM 8.1 Zpracování, hosting dat a související činnosti
- CCM 6.18 Leasing letadel
- CCM 3.19 Výroba součástí železničních kolejových vozidel
- CCM 3.21 Výroba letadel

Přestože byly tyto činnosti vyhodnoceny jako způsobilé, žádná z nich nebyla klasifikována jako sladěná. Nedostatečný soulad je způsoben skutečností, že zjištěné činnosti nesplňovaly v plném rozsahu další podmínky souladu požadované v rámci taxonomie EU, jak je popsáno výše.

Analýza ukázala, že ačkoli byla stanovena způsobilost, přetrvávají nedostatky v plnění technických screeningových požadavků a zásad významně nepoškozovat, které jsou pro soulad nezbytné.

Revize dříve vykázaných informací

Po přezkoumání a aktualizaci metodiky posuzování zjistila Skupina nesrovnalosti v přístupu použitým v roce 2023. V důsledku toho se Skupina rozhodla revidovat dříve oznámené údaje o taxonomii pro rok 2023. Při opětovném posouzení bylo zjištěno, že žádná z činností, které byly původně vykázané jako sladěné, nesplňuje kritéria úplného sladění. V důsledku toho byly reklasifikovány všechny dříve vykázané sladěné činnosti. Některé činnosti byly v taxonomii pro rok 2023 nesprávně klasifikovány jako způsobilé v důsledku nesprávného výkladu jejich rozsahu. Přezkum potvrdil, že žádná ze společností Skupiny se přímo nezabývá renovací stávajících budov, výstavbou nových budov ani sběrem a přepravou neškodného a nebezpečného odpadu. Pro sladění s klasifikací pro rok 2024 a přesné vyjádření činností Skupiny byly tyto činnosti z taxonomie pro rok 2023 odstraněny.

Úvod do vykazování klíčových ukazatelů výkonnosti pro rok 2024

Účelem tohoto oddílu klíčových ukazatelů výkonnosti je představit klíčové ukazatele výkonnosti v souladu s rámcem taxonomie EU se zaměřením na obrat, kapitálové výdaje (CapEx) a provozní výdaje (OpEx) jako rozhodující měřítka udržitelných hospodářských činností. Tyto klíčové ukazatele výkonnosti jsou strukturovány tak, aby byla zajištěna transparentnost, standardizace a soulad s požadavky na vykazování podle taxonomie EU.

Pro sledované období roku 2024 byla metodika upřesněna na základě nesrovnalostí ve Zprávě o udržitelnosti za rok 2023. Podrobnosti týkající se revizí provedených ve zveřejňovaných údajích ohledně taxonomie za rok 2023 jsou uvedeny výše v části *Revize dříve vykázaných informací*, kde jsou popsány úpravy a metodická zpřesnění uplatněná v tomto sledovaném roce.

Součástí aktualizací je větší konzistentnost údajů a zavedení důkladnějších opatření, která mají zabránit dvojímu započítávání. Kromě toho byly klíčové ukazatele výkonnosti definovány na úrovni jednotlivých hospodářských činností, což zajišťuje transparentní a strukturovaný přístup k podávání zpráv.

Další informace o klíčových ukazatelích výkonnosti v oblasti tržeb, kapitálových výdajů a provozních výdajů byly shromážděny a konsolidovány na úrovni jednotlivých společností před agregací na úrovni Skupiny.

Všechny údaje uvedené v této konsolidované zprávě o udržitelnosti pocházejí z kontrolních a účetních systémů dceřiných společností. Klíčové ukazatele výkonnosti týkající se taxonomie EU byly stanoveny na základě systémů finančního výkaznictví tak, aby poskytovaly úplné a jednoznačné sladění s odpovídajícími položkami v ročních finančních výkazech a zároveň zabraňovaly duplicitám.

Subjekty, které nejsou plně konsolidovány, jsou z analýzy vyloučeny. Tento přístup zajišťuje transparentnost a spolehlivost vykazování podle taxonomie EU a je v souladu s osvědčenými postupy zveřejňování informací o financích a udržitelnosti.

Meziroční srovnání a strategické úpravy

Ve sledovaném roce 2024 společnost nadále zaznamenávala silný celkový růst, zejména v nezpůsobilých činnostech. Tento růst odráží strategické zaměření na diverzifikaci obchodního portfolia a rozšíření na nové trhy, které zatím nesplňují kritéria způsobilosti pro taxonomii EU. V důsledku toho se sice zvýšily celkové tržby a činnosti, ale podíl činností Skupiny, které jsou v souladu s taxonomií EU, je ve srovnání s předchozím rokem relativně nižší.

Tento posun je z velké části způsoben strategickými investicemi do nezpůsobilých odvětví, které významně přispěly k celkovému růstu. Tyto činnosti sice nejsou v současné době sladěny s taxonomií, ale jsou rozhodující pro udržení konkurenceschopnosti a přítomnosti na trhu. Podobně, zatímco kapitálové výdaje ve způsobilých činnostech zůstávají silné, zvýšený růst v nezpůsobilých odvětvích znamená, že podíl taxonomicky způsobilých kapitálových výdajů je nižší než v roce 2023. Stejný trend je patrný u provozních výdajů (OpEx), kde je nyní větší část směřována na nezpůsobilé činnosti, což dále ovlivňuje podíl provozních výdajů souvisejících s projekty způsobilými pro taxonomii.

Aby společnost CSG lépe odrážela tento vývoj, upravila také svůj přístup k měření a vykazování klíčových ukazatelů výkonnosti. V letošním roce společnost CSG přistoupila k podrobnějšímu a transparentnějšímu rozčlenění údajů na hlubší úroveň a ke klasifikaci relevantnějších činností, aby poskytla lepší přehled o konkrétních faktorech přispívajících k jejím výsledkům. Tento granularní přístup sice zajišťuje přesnější zobrazení výkonnosti Skupiny, ale zároveň komplikuje meziroční srovnání.

Společnost CSG se nicméně i nadále snaží o transparentnost a sladění strategie růstu s cíli udržitelnosti. Ačkoli se podíl způsobilých činností snížil v důsledku nárůstu nezpůsobilých oblastí, společnost CSG je přesvědčena, že tento strategický posun podporuje její dlouhodobé cíle a zajistí společnosti CSG dobrou pozici pro budoucí pokrok ve finanční oblasti i v oblasti udržitelnosti.

Čisté příjmy způsobilé podle taxonomie

Jmenovatel pro účely taxonomie EU je stanoven v souladu s definicí čistých příjmů v konsolidované účetní závěrce. Čisté výnosy představují výnosy z prodeje zboží, výrobků a služeb po odečtení prodejních slev, daně z přidané hodnoty a dalších daní přímo souvisejících s výnosy. Zahrnuje výnosy vykazované podle IAS 1.82 (např. IFRS 15 a ostatní příjmy).

Pro sledovaný rok 2024 se tržby související se způsobilými činnostmi identifikovanými podle taxonomie EU vykazují v souladu s jejich specifickou klasifikací, čímž se zajistí sledovatelnost a soulad s finančními výkazy. Tato definice čistých výnosů přímo souvisí s našimi celkovými konsolidovanými údaji. V souladu s požadavky na vykazování podle taxonomie poskytujeme podrobný rozpis našeho obratu. Komplexní analýzu těchto prvků, včetně kvantitativního členění a konkrétních faktorů ovlivňujících obrat, naleznete v konsolidované účetní závěrce, bod přílohy 8. Výnosy jako část této konsolidované zprávy o udržitelnosti.

Taxonomicky způsobilé kapitálové výdaje (CapEx)

Referenční hodnota (jmenovatel) pro taxonomicky způsobilé činnosti je stanovena v souladu s nařízením EU o taxonomii. Kapitálové výdaje zahrnují:

- přírůstky hmotného a nehmotného majetku před odpisy, amortizací, přeceněním nebo znehodnocením – s výjimkou změn reálné hodnoty,
- akvizice prostřednictvím podnikových kombinací,
- goodwill je v souladu s požadavky taxonomie EU z celkových investičních výdajů vyloučen

Příslušné standardy IFRS zahrnují:

- IAS 16: Pozemky, budovy a zařízení
- IAS 38: Nehmotná aktiva
- IAS 41: Zemědělství
- IFRS 16: Leasingy

Kapitálové výdaje na způsobilé projekty se přidělují prostřednictvím systémů finančního controllingu a ověřují se konzultacemi s příslušnými odbornými útvary. Společnost CSG v současné době nezačala realizaci plánu kapitálových výdajů. Tato definice kapitálových výdajů je v souladu s našimi celkovými konsolidovanými údaji, což zajišťuje konzistentnost a sledovatelnost. Podrobné informace o kapitálových výdajích jsou uvedeny v oddíle Konsolidovaná účetní závěrka, bod přílohy 16. Nehmotná aktiva a goodwill a 17. Pozemky, budovy a zařízení této konsolidované zprávy o udržitelnosti.

Taxonomicky způsobilé provozní výdaje (OpEx)

Referenční údaj (jmenovatel) pro provozní výdaje způsobilé pro taxonomii vychází ze systémů finančního controllingu a je dále upřesněn na základě rozhovorů a analýz provedených s příslušnými funkcemi controllingu. Provozní výdaje představují přímé nekapitalizované náklady související s:

- přímými nekapitalizovanými náklady souvisejícími s výzkumem a vývojem;
- opatřeními pro renovaci budov;
- krátkodobými pronájemy;
- údržbou a opravami;
- ostatními přímými výdaji souvisejícími s každodenní údržbou aktiv pozemků, budov a zařízení podnikem nebo třetí osobou, které jsou činnosti zadávány externě, a které jsou nezbytné pro zajištění trvalého a efektivního fungování těchto aktiv.

Kde to bylo možné, byly provozní výdaje přiřazeny přímo k určeným taxonomicky způsobilým činnostem s využitím údajů z finančních systémů.

Metodika pro způsobilé činnosti a zahrnutí klíčových ukazatelů výkonnosti

V tomto sledovaném roce nebylo provedeno externí ověření. Zavedení silné interní metodiky je prioritou před zapojením externí validace v budoucích cyklech podávání zpráv.

Každá taxonomicky způsobilá činnost se posuzuje podle příslušných článků nařízení v přenesené pravomoci (EU) 2020/852. Klasifikace činností se řídí technickými screeningovými kritérii uvedenými v aktech v přenesené pravomoci, mimo jiné:

- Článek 10 pro zmírnění změny klimatu
- Článek 11 pro přizpůsobování se změně klimatu
- Článek 12 pro udržitelné využívání a ochranu vodních a mořských zdrojů
- Článek 13 pro přechod na oběhové hospodářství
- Článek 14 pro prevenci a omezování znečištění
- Článek 15 pro ochranu a obnovu biologické rozmanitosti a ekosystémů

Pro každou identifikovanou činnost způsobilou pro taxonomii byla definována strukturovaná metodika, která zajistí přesné a konzistentní vykazování klíčových ukazatelů výkonnosti. Patří sem:

- stanovení rozsahu každé činnosti v souladu s klasifikací taxonomie EU;
- ověřování alokace kapitálových a provozních nákladů a čistých výnosů prostřednictvím spolupráce mezi útvary a finančních kontrol;
- zajištění toho, aby údaje odrážely pouze ty činnosti, které splňují kritéria způsobilosti, s příslušnými vyloučeními a úpravami.

Rozdělení klíčových ukazatelů výkonnosti (KPI), jak je uvedeno v kapitole 1.2.2.3 dokumentu DDA, není pro činnost Skupiny relevantní.

KPI to turnover (Table ID 6)

Economic activities (1)	Code(s) (2)	Absolute turnover (3)	Proportion of turnover (4)	Substantial contribution criteria							DNSH criteria ('Does Not Significantly Harm')							Portion of Taxonomy-aligned (A.1.) or eligible (A.2.) turnover, year N-1 (18)
				Climate Mitigation (5)	Climate Adaptation (6)	Water (7)	Circular economy (8)	Pollution prevention (9)	Biodiversity (10)	Climate change mitigation (11)	Climate change adaptation (12)	Water and marine resources (13)	Circular economy (14)	Pollution (15)	Biodiversity and ecosystems (16)	Minimum safeguards (17)		
		TEUR	%	%	%	%	%	%	%	%	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	%
A. Taxonomy-eligible activities																		
A.1. Environmentally sustainable activities (Taxonomy-aligned)																		
Turnover of environmentally sustainable activities (Taxonomy-aligned) (A.1)																		
A.2 Taxonomy-Eligible but not environmentally sustainable activities (not Taxonomy-aligned activities)																		
Computer programming, consultancy, and related activities	CCA 8.2	16,423.4	0.4%															0.7%
Data processing, hosting, and related activities	CCM 8.1	4,365.9	0.1%															0.0%
Leasing of aircraft	CCM 6.1B	3,571.0	0.1%															0.0%
Manufacture of rail rolling stock constituents	CCM 3.1D	56,723.7	1.4%															2.5%
Manufacturing of aircraft (focused on MRO)	CCM 3.2I	38,700.0	1.0%															2.7%
Turnover of Taxonomy-eligible but not environmentally sustainable activities (not Taxonomy-aligned activities) (A.2)		119,784.1	3.0%															6.0%
A. Turnover of Taxonomy-eligible activities (A.1 + A.2)		119,784.1	3.0%															6.0%
B. Taxonomy-non-eligible activities																		
Turnover of Taxonomy-non-eligible activities (B)		3,888,830.1	97.0%															
Total (A + B)		4,008,614.2	100.0 %															

[2] Activity 4 is Taxonomy-eligible in its entirety. However, only a proportion of it is Taxonomy-aligned. Therefore, Activity 4 may be reported under both A1 and A2. However, only the proportion reported under A1 may be counted as Taxonomy-aligned in the turnover % of the non-financial undertaking.

Column 7 is should be filled in for transitional activities contributing to the climate change mitigation.

For activities listed under A2, columns 5 to 17 may be filled in on a voluntary basis by non-financial undertakings.

KPI to capital expenditure (CapEx KPI) (Table ID 7)

Economic activities (1)	Codes (2)	Absolute CapEx (3)	Proportion of CapEx (4)	Substantial contribution criteria							DNSH criteria ("Does Not Significantly Harm")							
				Climate Mitigation (5)	Climate Adaptation (6)	Water (7)	Circular economy (8)	Pollution prevention (9)	Biodiversity (10)	Climate change mitigation (11)	Climate change adaptation (12)	Water and marine resources (13)	Circular economy (14)	Pollution (15)	Biodiversity and ecosystems (16)	Minimum safeguards (17)	Portion of Taxonomy-aligned (A.1.) or eligible (A.2.) CapEx, year N-1 (18)	
		TEUR	%	%	%	%	%	%	%	%	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	%
A. Taxonomy-eligible activities																		
A.1. Environmentally sustainable activities (Taxonomy-aligned)																		
CapEx of environmentally sustainable activities (Taxonomy-aligned) (A.1)																		
A.2 Taxonomy-Eligible but not environmentally sustainable activities (not Taxonomy-aligned activities)																		
Computer programming, consultancy, and related activities	CCA 8.2	5,925.3	1.3%															1.8%
Data processing, hosting, and related activities	CCM 8.1	52.1	0.0%															0.0%
Leasing of aircraft	CCM 6.18	36,309.0	8.2%															0.0%
Manufacture of rail rolling stock constituents	CCM 3.19	3,112.5	0.7%															6.1%
Manufacturing of aircraft (focused on MRO)	CCM 3.21	395.9	0.1%															0.8%
CapEx of Taxonomy-eligible but not environmentally sustainable activities (not Taxonomy-aligned activities) (A.2)		45,784.8	10.3%															8.5%
A. CapEx of Taxonomy-eligible activities (A.1 + A.2)		45,784.8	10.3%															8.5%
B. Taxonomy-non-eligible activities																		
CapEx of Taxonomy-non-eligible activities (B)		398,420.2	89.7%															
Total (A + B)		445,215.0	100.0%															

[4] Activity 1 is taxonomy-eligible in its entirety. However, only a proportion of it is taxonomy-aligned. Therefore, Activity 1 may be reported under both A1 and A2. However, only the proportion reported under A1 may be counted as Taxonomy-aligned in the turnover KPI of the non-financial undertaking.

For activities listed under A2, columns 5 to 17 may be filled in on a voluntary basis by non-financial undertakings.

KPI to operating expenditure (OpEx KPI) (Table ID 8)

Economic activities (1)	Code(s) (2)	Absolute OpEx (3)	Proportion of OpEx (4)	Substantial contribution criteria							DNSH criteria (“Does Not Significantly Harm”)						
				Climate Mitigation (5)	Climate Adaptation (6)	Water (7)	Circular economy (8)	Pollution prevention (9)	Biodiversity (10)	Climate change mitigation (11)	Climate change adaptation (12)	Water and marine resources (13)	Circular economy (14)	Pollution (15)	Biodiversity and ecosystems (16)	Minimum safeguards (17)	Portion of Taxonomy-aligned (A.1.) or eligible (A.2.) OpEx, year N-1 (18)
		TEUR	%	%	%	%	%	%	%	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	%
A. Taxonomy-eligible activities																	
A.1. Environmentally sustainable activities (Taxonomy-aligned)																	
OpEx of environmentally sustainable activities (Taxonomy-aligned) (A.1)																	
A.2 Taxonomy-Eligible but not environmentally sustainable activities (not Taxonomy-aligned activities)																	
Computer programming, consultancy, and related activities	OCA 8.2	3,714.6	2.3%														0.1%
Data processing, hosting, and related activities	CCM 8.1	659.4	0.4%														0.0%
Leasing of aircraft	CCM 6.18	654.9	0.4%														0.0%
Manufacture of rail rolling stock constituents	CCM 3.19	18,063.7	11.0%														10.0%
Manufacturing of aircraft (focused on MRO)	CCM 3.21	2,700.6	1.6%														2.3%
OpEx of Taxonomy-eligible but not environmentally sustainable activities (not Taxonomy-aligned activities) (A.2)		25,783.3	15.7%														13.3%
A. OpEx of Taxonomy-eligible activities (A.1 + A.2)		25,783.3	15.7%														13.3%
B. Taxonomy-non-eligible activities																	
OpEx of Taxonomy-non-eligible activities (B)		138,170.3	84.3%														
Total (A + B)		163,963.6	100.0%														

[1] Activity 1 is Taxonomy-eligible in its entirety. However, only a proportion of it is Taxonomy-aligned. Therefore, Activity 1 may be reported under both A1 and A2. However, only the proportion reported under A1 may be counted as Taxonomy-aligned in the turnover KPI of the non-financial undertaking.

For activities listed under A2, columns 5 to 17 may be filled in on a voluntary basis by non-financial undertakings.

KONSOLIDOVANÁ ÚČETNÍ ZÁVĚRKA ZA ROK KONČÍCÍ 31. PROSINCE 2024

Název společnosti: CSG FIN a.s.
Sídlo: U Rustonky 714/1, Karlín, 186 00 Praha 8, Czech Republic
Právní forma: Akciová společnost
IČO: 034 72 302

Součástí konsolidované účetní závěrky:

Konsolidovaný výkaz o zisku nebo ztrátě a ostatním úplném výsledku hospodaření

Konsolidovaný výkaz o finanční pozici

Konsolidovaný výkaz změn vlastního kapitálu

Konsolidovaný výkaz o peněžních tocích

Příloha konsolidované účetní závěrky

Tato konsolidovaná účetní závěrka byla schválena k vydání dne 2. června 2025.

Statutární organ vykazující účetní jednotky:	Podpis
David Chour Člen představenstva	
Petr Formánek Člen představenstva	

CSG FIN a.s.

Konsolidovaná účetní závěrka dle Mezinárodních
standardů účetního výkaznictví (IFRS) ve znění
přijatém

EU pro rok končící 31. prosince 2024

Obsah

KONSOLIDOVANÝ VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY A OSTATNÍHO ÚPLNÉHO VÝSLEDKU HOSPODAŘENÍ	27
KONSOLIDOVANÝ VÝKAZ O FINANČNÍ POZICI	28
KONSOLIDOVANÝ VÝKAZ ZMĚN VLASTNÍHO KAPITÁLU	29
KONSOLIDOVANÝ VÝKAZ PENĚŽNÍCH TOKŮ	31
Poznámky ke konsolidované účetní závěrce	33
1. Popis skupiny	33
2. Prohlášení o shodě	33
3. Základ pro oceňování	34
4. Přijetí nových a revidovaných účetních standardů IFRS	34
5. Základ pro sestavení konsolidované účetní závěrky	37
6. Ocenění reálnou hodnotou	55
7. Změny ve struktuře Skupiny	57
8. Výnosy	64
9. Suroviny a spotřební materiál	69
10. Externí náklady	69
11. Osobní náklady	69
12. Ostatní provozní výnosy	70
13. Ostatní provozní náklady	70
14. Finanční příjmy a výdaje	70
15. Daň z příjmů	70
16. Nehmotný majetek a goodwill	71
17. Pozemky, budovy a zařízení	78
18. Leasingové smlouvy	79
19. Investice do přidružených a společných podniků	80
20. Finanční nástroje	84
21. Pohledávky z obchodních vztahů a ostatní aktiva	88
22. Odložené daňové pohledávky a závazky	90
23. Zásoby	91
24. Daňové pohledávky	92
25. Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	92
26. Vlastní kapitál	92
27. Nekontrolní podíly	93
28. Závazky z obchodních vztahů a ostatní závazky	97
29. Rezervy	97
30. Daňové závazky	98
31. Finanční záruky a podmíněné závazky	98
32. Metody řízení rizik	98
33. Změny závazků z finančních činností	115
34. Provozní segmenty	115
35. Spřízněné strany	121
36. Subjekty Skupiny	122
37. Právní spory	124
38. Následné události	125

KONSOLIDOVANÝ VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY A OSTATNÍHO ÚPLNÉHO VÝSLEDKU HOSPODAŘENÍ

Za rok končící 31. prosince 2024

V tisících EUR (v tisících EUR)	Poznámka	Za rok končící 31. prosince 2024	Za rok končící 31. prosince 2023
Výnosy	8	4,008,593	1,734,424
Suroviny a spotřební materiál	9	(2,157,664)	(840,848)
Náklady na služby	10	(442,355)	(245,275)
Osobní náklady	11	(286,212)	(222,385)
Náklady na odpisy a amortizaci	16,17	(66,291)	(60,654)
Ostatní provozní výnosy	12	61,028	46,486
Ostatní provozní náklady	13	(104,365)	(33,598)
Zisk z provozní činnosti		1,012,734	378,150
Finanční výnosy	14	173,102	23,694
Finanční náklady	14	(392,939)	(105,013)
Zisk z ostatních finančních nástrojů	14	43,534	(20,668)
Zisk z finanční činnosti		(176,303)	(101,987)
Podíl na zisku/(ztrátě) z přidružených a společných podniků, po zdanění	19	(300)	647
Zisk (ztráta) z prodeje obchodních podílů	7	2,225	1,766
Zisk před zdaněním		838,356	278,576
Daň z příjmů	15	(212,458)	(68,715)
Čistý zisk z pokračujících činností		625,898	209,861
Zisk celkem		625,898	209,861
Ostatní úplný výsledek hospodaření		-	-
<i>Položky, které nebyly reklasifikovány do výsledku hospodaření</i>		-	-
Kurzové rozdíly z měny vykazování		5,471	(2,046)
<i>Položky, které jsou nebo mohou být následně reklasifikovány do výkazu zisku a ztráty</i>		-	-
Kurzové rozdíly ze zahraničních operací, netto		(1,477)	(2,893)
Zisk/(ztráta) z reálné hodnoty zajišťovacích nástrojů		1,474	1,196
Mínus: Zisk/(ztráta) ze zajišťovacích nástrojů		-	-
Podíl na OCI přidružených a společných podniků, po odečtení daně		-	(501)
Ostatní úplný výsledek hospodaření, po zdanění		5,468	(4,244)
Souhrnný výsledek hospodaření celkem		631,366	205,617
Zisk přiřaditelný:		-	-
Akcionářům společnosti		518,585	173,705
Nekontrolní podíl	27	107,313	36,156
Zisk za rok		625,898	209,861
Celkový úplný výsledek hospodaření přiřaditelný:		-	-
Akcionářům Společnosti		516,565	169,461
Nekontrolní podíl	27	107,313	36,156
Souhrnný zisk za rok celkem		623,878	205,617

KONSOLIDOVANÝ VÝKAZ O FINANČNÍ POZICI

K 31. prosinci 2024

V tisících EUR (v tisících EUR)	Poznámka	K 31. prosinci 2024	31. prosince 2023
Aktiva			
Dlouhodobá aktiva			
Nehmotný majetek	16	289,636	217,482
Goodwill	16	2,021,760	416,910
Pozemky, budovy a zařízení	17,18	653,588	373,073
Investice do nemovitostí		5,848	2,572
Investice do přidružených a společných podniků	19	83,923	103,499
Půjčky a ostatní finanční aktiva	20	77,096	181,384
Pohledávky z obchodního styku a ostatní pohledávky	21	24,666	2,392
Poskytnuté zálohy a náklady příštích období a výnosy příštích období	21	154,534	15,046
Odložená daňová pohledávka	22	26,773	11,642
Smluvní náklady	8	60,437	41,185
Dlouhodobá aktiva celkem		3,398,261	1,365,185
Oběžná aktiva			
Zásoby	23	2,160,141	860,245
Pohledávky z obchodního styku a ostatní pohledávky	21	520,166	217,656
Půjčky a ostatní finanční aktiva	20	69,474	102,574
Poskytnuté zálohy a náklady příštích období a výnosy příštích období	21	584,886	208,786
Daňové pohledávky	24	21,381	19,331
Pohledávky z titulu běžné daně z příjmů	24	7,401	7,458
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	25	1,248,491	563,913
Aktiva klasifikovaná jako držená k prodeji		-	1,979
Smluvní aktiva	8	18,913	15,211
Oběžná aktiva celkem		4,630,853	1,997,153
Aktiva celkem		8,029,114	3,362,338
Vlastní kapitál			
Základní kapitál	26	82	82
Ostatní rezervy	26	342,909	617,217
Rezerva na přepoččet	26	33,627	29,633
Nerozdělený zisk z minulých let včetně zisku nebo ztráty za běžné účetní období		315,937	(186,924)
Vlastní kapitál připadající na akcionáře Společnosti		692,555	460,008
Nekontrolní podíly	27	313,307	226,478
Vlastní kapitál celkem		1,005,862	686,486
Závazky			
Dlouhodobé závazky			
Závazek z prodejní opce	20	5,260	176,451
Úvěry a půjčky	20	1,140,402	457,900
Ostatní finanční nástroje	20	94,542	40,436
Závazky z obchodních vztahů a ostatní závazky	28	149,297	11,026
Rezervy	29	12,792	10,180
Odložený daňový závazek	22	79,616	65,672
Dluhopisy	20	1,483,638	287,109
Smluvní závazky	8	352,229	103,553
Dlouhodobé závazky celkem		3,317,776	1,152,327
Krátkodobé závazky			
Závazek z prodejní opce	20	143,517	-
Úvěry a půjčky	20	772,094	300,827
Ostatní finanční nástroje	20	57,622	9,109
Závazky z obchodních vztahů a ostatní závazky	28	1,950,341	345,766
Rezervy	29	18,314	3,233
Daňové závazky	30	51,053	15,264
Splatná daň z příjmů	30	174,185	52,913
Smluvní závazky	8	527,836	736,971
Dluhopisy	20	10,514	59,442
Krátkodobé závazky celkem		3,705,476	1,523,525
Závazky celkem		7,023,252	2,675,852
Vlastní kapitál a závazky celkem		8,029,114	3,362,338

KONSOLIDOVANÝ VÝKAZ ZMĚN VLASTNÍHO KAPITÁLU

Za rok končící 31. prosince 2024

V tisících EUR (v tisících EUR)	Poznámka	Připadající na akcionáře Společnosti					Celkem	Nekontrolní podíly	Vlastní kapitál celkem
		Základní kapitál	Ostatní rezervy	Rezerva z přepočtu cizích měn	Nerozdělený zisk				
Zůstatek k 1. lednu 2024 (A)	26	82	617,217	29,633	(186,924)	460,008	226,478	686,486	
Celkový úplný výsledek hospodaření za rok:									
Zisk za rok (B)		-	-	-	518,585	518,585	107,313	625,898	
Ostatní úplný výsledek hospodaření:									
Kurzové rozdíly z přepočtu zahraničních operací recyklované		-	-	(1,477)	-	(1,477)	-	(1,477)	
Kurzové rozdíly z přepočtu zahraničních operací nerecyklované		-	-	5,471	-	5,471	-	5,471	
Zisk/(ztráta) z reálné hodnoty zajišťovacích nástrojů v daném období		-	1,474	-	-	1,474	-	1,474	
Ostatní úplný výsledek hospodaření celkem (C)		-	1,474	3,994	-	5,468	-	5,468	
Celkový úplný výsledek hospodaření za rok (D) = (B + C)		-	1,474	3,994	518,585	524,053	107,313	631,366	
Přírůstky a úbytky:									
Změny nekontrolních podílů bez změny kontroly	27	-	858	-	(9,164)	(8,306)	(5,594)	(13,900)	
Dopady akvizic ve formě podnikových kombinací		-	-	-	-	-	1,064	1,064	
Změna současné hodnoty závazku z prodejní opce		-	27,674	-	-	27,674	-	27,674	
Splátka kapitálového příspěvku		-	(310,874)	-	-	(310,874)	-	(310,874)	
Dividendy	26	-	-	-	-	-	(15,954)	(15,954)	
Přírůstky a úbytky celkem (E)		-	(282,342)	-	(9,164)	(291,506)	(20,484)	(311,990)	
Převod do vlastního kapitálu		-	6,560	-	(6,560)	-	-	-	
Převody vlastního kapitálu celkem (F)		-	6,560	-	(6,560)	-	-	-	
Zůstatek k 31. prosinci 2024 (H) = (A + D + E + F)		82	342,909	33,627	315,937	692,555	313,307	1,005,862	

Za rok končící 31. prosince 2023

V tisících EUR (v tisících EUR)	Poznámka	Případající na akcionáře Společnosti					Celkem	Nekontrolní podíly	Vlastní kapitál celkem
		Základní kapitál	Ostatní rezervy	Rezerva z přepočtu cizích měn	Nerozdělený zisk				
Zůstatek k 1. lednu 2023 (A)	26	82	625,102	34,572	(343,270)	316,486	177,451	493,937	
Celkový úplný výsledek hospodaření za rok:									
Zisk za rok (B)		-	-	-	173,705	173,705	36,156	209,861	
Ostatní úplný výsledek hospodaření:									
Kurzové rozdíly z přepočtu zahraničních operací recyklované		-	-	(2,893)	-	(2,893)	-	(2,893)	
Kurzové rozdíly z přepočtu zahraničních operací nerecyklované		-	-	(2,046)	-	(2,046)		(2,046)	
Podíl na ostatním úplném výsledku podniků, do nichž bylo investováno ekvivalencí, po odečtení daně		-	-	-	(501)	(501)	-	(501)	
Zisk/(ztráta) z reálné hodnoty zajišťovacích nástrojů v daném období		-	1,196	-	-	1,196	-	1,196	
Ostatní úplný výsledek hospodaření celkem (C)		-	1,196	(4,939)	(501)	(4,244)	-	(4,244)	
Celkový úplný výsledek hospodaření za rok (D) = (B + C)		-	1,196	(4,939)	173,204	169,461	36,156	205,617	
Přirůstky a úbytky:									
Změny nekontrolních podílů bez změny kontroly	27	-	3,409	-	(14,889)	(11,480)	15,988	4,508	
Dopady akvizic ve formě podnikových kombinací	5	-	616	-	-	616	3,390	4,006	
Dopady prodaných dceřiných společností		-	(14)	-	226	212	(212)	-	
Podmíněný závazek k nabytí nekontrolního podílu		-	(4,800)	-	-	(4,800)	-	(4,800)	
Změna současné hodnoty závazku z prodejní opce		-	(10,487)	-	-	(10,487)	-	(10,487)	
Dividendy	26	-	-	-	-	-	(6,295)	(6,295)	
Přirůstky a úbytky celkem (E)		-	(11,276)	-	(14,663)	(25,939)	12,871	(13,068)	
Převod do vlastního kapitálu		-	2,195	-	(2,195)	-	-	-	
Převody vlastního kapitálu celkem (F)		-	2,195	-	(2,195)	-	-	-	
Zůstatek k 31. prosinci 2023 (H) = (A + D + E + F)		82	617,217	29,633	(186,924)	460,008	226,478	686,486	

KONSOLIDOVANÝ VÝKAZ PENĚŽNÍCH TOKŮ

Za rok končící 31. prosince 2024

V tisících EUR (v tisících EUR)	Poznámka	Za rok končící 31. prosince 2024	Za rok končící 31. prosince 2023
PENĚŽNÍ TOKY Z PROVOZNÍ ČINNOSTI			
Zisk za období		625,898	209,861
Úpravy o:			
Odpisy dlouhodobého majetku	16,17	66,291	60,654
Snížení hodnoty zásob		4,757	(696)
Snížení hodnoty pozemků, budov a zařízení		1,551	(40)
Snížení hodnoty finančních aktiv		(8,280)	(1,462)
Zisk (-) / ztráta (+) z prodeje pozemků, budov a zařízení, investic do nemovitostí a nehmotného majetku	12,13	44	(13,688)
Zisk (-) / ztráta (+) z prodeje zásob	12,13	11,100	818
Zisk (-) / ztráta (+) z finančních nástrojů		(22,999)	12,336
Zisk (-) / ztráta (+) z prodeje dceřiných společností		(2,225)	(1,766)
Čistý úrokový výnos (-) / náklad (+)	14	94,624	68,132
Zaúčtování (+) / rozpuštění (-) opravných položek k obchodním a jiným pohledávkám, odpisy		30,943	16,409
Zaúčtování (+) / rozpuštění (-) rezerv a opravných položek	13	13,190	638
Daň z příjmů	15	212,458	68,715
Nerealizované kurzové (zisky)/ztráty, netto		(37,685)	2,132
Podíl na zisku (-) / ztrátě (+) přidružených a společných podniků	19	300	(647)
Ostatní		(1,594)	106
Provozní peněžní toky před pohyby pracovního kapitálu		988,373	421,501
Zvýšení (-) / snížení (+) pohledávek z obchodního styku a ostatních aktiv*		(655,782)	(218,491)
Zvýšení (-) / snížení (+) zásob (včetně příjmů z prodeje)		(969,047)	(318,332)
Zvýšení (+) / snížení (-) závazků z obchodního styku a ostatních závazků**		1,571,520	366,909
Peněžní prostředky vytvořené provozní činností		935,064	251,588
Zaplacená daň z příjmů		(85,353)	(52,622)
Čisté peněžní prostředky z provozní činnosti		849,711	198,966
PENĚŽNÍ TOKY Z INVESTIČNÍ ČINNOSTI			
Příjmy z prodeje pozemků, budov a zařízení, investic do nemovitostí a nehmotného majetku		5,190	4,589
Výnosy z prodeje dceřiných společností		6,997	19,002
Splátky poskytnutých úvěrů		131,862	83,095
Přijaté úroky		47,082	10,728
Pořízení pozemků, budov a zařízení, investic do nemovitostí a nehmotného majetku	16,17	(116,804)	(74,246)
Pořízení investic do dceřiných společností, očištěné o nabyté peněžní prostředky	7	(2,104,399)	(47,713)
Poskytnuté úvěry		(35,615)	(75,308)
Čisté peněžní prostředky (použité)/z investiční činnosti		(2,065,687)	(79,854)
PENĚŽNÍ TOKY Z FINANČNÍ ČINNOSTI			
Příjmy z výpůjček		1,405,515	253,176
Výnosy z umístění dluhopisů		1,250,323	190,472
Splátky výpůjček		(246,514)	(121,306)
Náklady spojené s umístěním dluhopisů		(68,028)	(2,352)
Platby dluhopisů		(51,663)	(30,399)
Vyplacené dividendy		(15,954)	(6,295)
Splátky závazků z leasingu		(8,828)	(7,955)
Zaplacené úroky		(79,815)	(79,590)
Ostatní kapitálové příspěvky		(265,840)	-
Vliv změn nekontrolních podílů		(10,750)	4,507
Čisté peněžní prostředky (použité)/z finanční činnosti		1,908,446	200,259
Čisté zvýšení/snížení peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů		692,470	319,371
Peníze a peněžní ekvivalenty na začátku roku		563,913	241,707
Kurzové zisky (+) / ztráty (-) z přepočtu peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů		(7,896)	2,835
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty na konci období		1,248,487	563,913

* Zvýšení (-) / snížení (+) pohledávek a ostatních aktiv zahrnuje pohledávky z obchodního styku a ostatní pohledávky, poskytnuté zálohy, náklady příštích období a výnosy příštích období a daňové pohledávky s výjimkou pohledávky na dani z příjmů.

** Zvýšení (+) / snížení (-) závazků z obchodního styku a ostatních závazků zahrnuje závazky z obchodního styku a ostatní závazky, finanční nástroje a finanční závazky, příjmy příštích období a daňové závazky s výjimkou splatné daně z příjmů.

Poznámky ke konsolidované účetní závěrce

1. POPIS SKUPINY

CSG FIN a.s. ("mateřská společnost" nebo "společnost" nebo "FIN") je akciová společnost založená v souladu s právními předpisy České republiky dne 11. ledna 2022. Její sídlo se nachází na adrese U Rustonky 714/1, Karlín, 186 00 Praha 8.

Konsolidovaná účetní závěrka Společnosti byla sestavena za rok končící 31. prosince 2023 a zahrnuje účetní závěrky Mateřské společnosti, jejích dceřiných společností a přidružených nebo společných podniků (společně dále jen "Skupina" nebo "Skupina FIN"). Účetní jednotky zahrnuté do Skupiny jsou uvedeny v Poznámce 36 - Účetní jednotky ve Skupině a zahrnují především účetní jednotky působící v České republice, na Slovensku, v Itálii, Španělsku a Spojených státech amerických.

Strategie skupiny CSG FIN zahrnuje dlouhodobé působení a expanzi v perspektivních segmentech tradičního českého a slovenského průmyslu, které mají silný exportní potenciál. Převážná většina těchto aktivit je zaměřena na segmenty B2B nebo B2G. Obchodní aktivity zaměřené na konečné spotřebitele jsou okrajové. Skupina působí především ve zbrojním, strojírenském, automobilovém a leteckém průmyslu a v železniční dopravě.

Mateřská společnost postupně získala dceřiné společnosti v rámci transakcí pod společnou kontrolou a od třetích stran (podrobnosti o akvizicích uskutečněných v letech 2024 a 2023 jsou uvedeny v poznámce 7). Vznik skupiny a změny v její provozní a řídicí struktuře byly provedeny s cílem využít synergických efektů. Skupina rovněž spojila a sjednotila svou strukturu financování.

Vznik Skupiny a následné úpravy jejího provozního a řídicího rámce byly provedeny za účelem využití synergických efektů. Skupina rovněž spojila a sjednotila svou finanční strukturu.

K 31. prosinci 2024 byl jediným akcionářem Společnosti pan Michal Strnad, který jako jediný akcionář:

K 31. prosinci 2024 byl jediným akcionářem Společnosti následující akcionář:

31. prosince 2024	Akcie Vlastnický podíl v procentech		Hlasovací práva	
	EUR	%	EUR	%
CSG FIN a.s., IČO: 141 41 442	82	100	82	100
Akcie celkem	82	100	82	100

K 31. prosinci 2024 a 2023 byl konečným vlastníkem skupiny Michal Strnad.

Složení správní rady k 31. prosinci 2024:

- Michal Strnad (předseda správní rady)
- David Chour (člen správní rady)
- Petr Formánek (člen správní rady)

2. Prohlášení o shodě

Konsolidovaná účetní závěrka byla schválena k vydání správní radou dne 2. dubna 2025.

Účetní závěrka byla sestavena v souladu s Mezinárodními standardy účetního výkaznictví (IFRS) přijatými Evropskou unií.

Dále byla konsolidovaná účetní závěrka sestavena na základě předpokladu nepřetržitého trvání podniku a za použití obvyklých historických cen, s výjimkou případu ocenění finančních aktiv a závazků, které vyžadovalo použití kritéria reálné hodnoty.

Konsolidovaná účetní závěrka je sestavena v eurech ("EUR"), která jsou od 1. ledna 2021 stanovenou měnou prezentace skupiny FIN. Funkční měnou Společnosti je česká koruna ("CZK"). Každá účetní jednotka zahrnutá do konsolidované účetní závěrky určuje funkční měnu v souladu s požadavky IAS 21. Všechny částky uvedené v tomto dokumentu jsou prezentovány v tisících eur, pokud není uvedeno jinak. Důvodem pro volbu měny prezentace je skutečnost, že EUR vyhovuje potřebám primárních uživatelů účetní závěrky lépe než CZK.

Konsolidovaná účetní závěrka je sestavena za použití konzistentních účetních pravidel za celé období, za které je sestavována (tj. za běžné i srovnatelné období). Tyto účetní zásady jsou v souladu s IFRS platnými ke konci účetního období, tj. k 31. prosinci 2024.

Podrobné použití konsolidačních metod je dále popsáno v poznámce 5.

3. Základ pro oceňování

Konsolidovaná účetní závěrka byla sestavena na základě historických pořizovacích cen, s výjimkou následujících aktiv a závazků vykázaných v reálné hodnotě: finanční nástroje oceňované reálnou hodnotou proti účtům nákladů a výnosů ("FVTPL") (vč. těch, které byly při prvotním zaúčtování označeny jako FVTPL). Finanční aktiva a závazky, stejně jako nefinanční aktiva a závazky oceňované historickými náklady, se vykazují v zůstatkové hodnotě ("ZC") s použitím metody efektivní úrokové míry, případně historických nákladů, po odečtení příslušného snížení hodnoty a kumulativních odpisů nebo kumulativních amortizačních odpisů.

Skupina účtuje o podnikových kombinacích metodou akvizice, pokud je na ni převedena kontrola (viz poznámka 7). Při určování, zda je určitý soubor činností a aktiv podnikem, Skupina posuzuje, zda soubor nabytých aktiv a činností zahrnuje minimálně vstupy a podstatné procesy a zda má nabytý soubor schopnost produkovat výstupy. Skupina má možnost použít "test koncentrace", který umožňuje zjednodušené posouzení, zda nabytý soubor činností a aktiv splňuje definici podniku. Volitelný test koncentrace je splněn, pokud je v podstatě celá reálná hodnota hrubých nabytých aktiv soustředěna do jediného identifikovatelného aktiva nebo skupiny podobných identifikovatelných aktiv.

Protihodnota převedená v rámci akvizice se obecně oceňuje reálnou hodnotou, stejně jako identifikovatelná čistá nabytá aktiva. Vzniklý goodwill se každoročně testuje na snížení hodnoty. Případný zisk z výhodné koupě je okamžitě vykázán ve výkazu zisku a ztráty (viz poznámka 7). Transakční náklady se účtují do nákladů v okamžiku jejich vzniku, pokud souvisejí s emisí dluhových nebo majetkových cenných papírů.

Převedená protihodnota nezahrnuje částky související s vypořádáním již existujících vztahů. Takové částky se obecně vykazují ve výkazu zisku a ztráty.

Případná podmíněná protihodnota se oceňuje reálnou hodnotou k datu akvizice. Pokud je závazek zaplatit podmíněnou protihodnotu, která splňuje definici finančního nástroje, klasifikován jako vlastní kapitál, pak se nepřeceňuje a vypořádání se účtuje v rámci vlastního kapitálu. V opačném případě se ostatní podmíněná plnění přecení reálnou hodnotou ke každému datu vykazování a následné změny reálné hodnoty podmíněných plnění se vykazují ve výsledovce.

4. Přijetí nových a revidovaných účetních standardů IFRS

A. Změna účetních zásad

Vykázání vypsanych prodejních opcí na nekontrolní podíly

Skupina dále přijala zásady týkající se vypsání prodejních opcí v souladu s nejnovějšími pokyny IFRS. Pokud Skupina vystaví prodejní opci, která v případě uplatnění vyvolá nákup nekontrolních podílů v rámci akvizice podniku, je prodejní opce vykázána jako finanční závazek k datu akvizice. Pokud rizika a odměny zůstávají nekontrolním podílům, odpovídající částka se odečte od vlastního kapitálu. Veškeré následné změny účetní hodnoty závazku z prodejní opce jsou rovněž vykázány ve vlastním kapitálu.

Úpravy za období ocenění

V průběhu roku 2024 Skupina dokončila účtování akvizice společnosti Armi Perazzi S.p.A., která byla pořízena v prosinci 2023. Srovnávací rozvaha k 31. prosinci 2023 byla upravena tak, aby zahrnovala dopad na prozatímně vykázané částky.

Vykázání kapitalizované vlastní práce

V roce 2023 Skupina změnila vykazování kapitalizované vlastní práce, která byla dříve vykazována v položce "Ostatní provozní výnosy" a reklasifikována do položky "Náklady na zaměstnanecké požitky".

V roce 2024 se však Skupina rozhodla vrátit k původní metodice a opět vykázat kapitalizovanou vlastní práci v položce "Ostatní provozní výnosy", aby lépe odrážela povahu těchto transakcí v účetní závěrce.

(V TIS. EUR)	Opravená hodnota k 31. prosinci 2023	Původně uznaná hodnota k 31. prosinci 2023	Rozdíl
Mzdové náklady	159,649	131,239	(28,410)
Vlastní aktiva kapitalizovaná	28,410	-	(28,410)

B. Nové a novelizované účetní standardy IFRS platné pro běžný rok

V běžném roce skupina použila řadu nových a novelizovaných účetních standardů IFRS vydaných Radou pro mezinárodní účetní standardy (IASB) a přijatých EU, které jsou v EU povinně účinné pro účetní období začínající 1. ledna 2024 nebo později. Jejich přijetí nemělo žádný významný dopad na zveřejňované informace ani na částky vykázané v této účetní závěrce.

Změny IAS 1 Sestavování a zveřejňování účetní závěrky - Klasifikace závazků jako krátkodobých nebo dlouhodobých

Skupina přijala změny IAS 1 poprvé v roce 2024. Změny stanoví obecnější přístup ke klasifikaci závazků podle IAS 1 na základě smluvních ujednání platných k datu vykazování. Dodatky k IAS 1 vydané IASB 15. července 2020 odkládají datum účinnosti o jeden rok na roční období začínající 1. ledna 2023 nebo později.

Změny IFRS 16 Leasingy - Závazek z leasingu při prodeji a zpětném leasingu

Skupina přijala změny IAS 1 poprvé v roce 2024. Úpravy k IFRS 16 vyžadují, aby prodávající - nájemce následně ocenil závazky z leasingu vyplývající ze zpětného leasingu tak, že nevykáže žádnou částku zisku nebo ztráty, která se vztahuje k právu užívání, které si ponechal. Nové požadavky nebrání prodávajícímu - nájemci vykázat ve výsledku hospodaření zisk nebo ztrátu související s částečným nebo úplným ukončením leasingu.

Úpravy IAS 1 Sestavování a zveřejňování účetní závěrky - Dlouhodobé závazky s podmínkami.

Skupina přijala změny IAS 1 poprvé v roce 2024. Úpravy objasňují, jak podmínky, které musí účetní jednotka splnit do dvanácti měsíců po skončení účetního období, ovlivňují klasifikaci závazku.

Změny IAS 7 Výkaz o peněžních tocích a IFRS 7 Finanční nástroje: Zveřejnění - Finanční dohody s dodavateli

Skupina přijala změny IAS 1 poprvé v roce 2024. Úpravy přidávají požadavky na zveřejnění a "rozcestníky" v rámci stávajících požadavků na zveřejnění, aby poskytly kvalitativní a kvantitativní informace o dodavatelských finančních ujednáních.

C. Nové a revidované účetní standardy IFRS přijaté EU, které byly vydány, ale dosud nenabýly účinnosti

K datu schválení této účetní závěrky skupina neaplikovala následující revidované účetní standardy IFRS, které byly vydány a přijaty EU, ale v EU ještě nejsou účinné:

Změny IAS 21	Nedostatečná směnitelnost	Účinné od 1. ledna 2025
--------------	---------------------------	-------------------------

Ředitelé neočekávají, že přijetí výše uvedených změn stávajících standardů bude mít významný dopad na konsolidovanou účetní závěrku skupiny v budoucích obdobích, s výjimkou případů uvedených níže.

D. Nové a revidované účetní standardy IFRS vydané Radou pro mezinárodní účetní standardy (IASB), ale dosud nepřijaté EU

Následující novely stávajících účetních standardů IFRS nebyly dosud schváleny k použití v EU, a proto je skupina nemohla přijmout:

(Níže uvedená data účinnosti se týkají IFRS ve znění vydaném IASB. Očekává se, že EU schválí novely se stejnými daty účinnosti.)

IFRS 18	Prezentace a zveřejnění v účetní závěrce	Účinnost od 1. ledna 2027
IFRS 19	Dceřiné společnosti bez veřejné odpovědnosti: Zveřejnění (dobrovolné použití pro způsobilé dceřiné podniky)	Účinnost od 1. ledna 2027
Změny IFRS 1, IFRS 7, IFRS 9, IFRS 10 a IAS 7	Roční zdokonalení účetních standardů IFRS - svazek 11	Účinnost od 1. ledna 2026
Změny IFRS 9 a IFRS 7	Změny v klasifikaci a oceňování finančních nástrojů	Účinnost od 1. ledna 2026
Změny IFRS 9 a IFRS 7	Smlouvy odkazující na elektřinu závislou na přírodě	Účinnost od 1. ledna 2026
Změny IFRS 10	Prodej nebo vklad aktiv mezi investorem a jeho přidruženým nebo společným podnikem a další změny	IASB odložila datum účinnosti na neurčito, ale dřívější použití je povoleno

Dopad nových standardů, novel standardů a interpretací schválených EU, které ještě nejsou účinné a nebyly předčasně přijaty, na účetní závěrku Společnosti je k datu vydání této účetní závěrky analyzován a konečný dopad zatím není znám.

5. Základ pro sestavení konsolidované účetní závěrky

A. Pokračování v činnosti

Představenstvo v době schvalování účetní závěrky důvodně předpokládá, že skupina má dostatečné zdroje k tomu, aby mohla v dohledné budoucnosti pokračovat ve své činnosti. Proto při sestavování účetní závěrky nadále vychází z předpokladu nepřetržitého trvání.

B. Základ konsolidace

Konsolidovaná účetní závěrka zahrnuje účetní závěrky mateřské společnosti a účetních jednotek ovládaných mateřskou společností (dceřiných společností) sestavené k 31. prosinci každého roku. Kontroly je dosaženo, když mateřská společnost:

- má moc nad účetní jednotkou, do níž bylo investováno
- je vystavena variabilním výnosům nebo má práva na variabilní výnosy ze své účasti v podniku, do něhož investovala
- má možnost využít své pravomoci k ovlivnění výnosů z podniku

Mateřská společnost přehodnotí, zda ovládá podnik, do kterého investovala, pokud skutečnosti a okolnosti naznačují, že došlo ke změně jednoho nebo více z výše uvedených tří prvků kontroly.

Konsolidace dceřiného podniku začíná, když mateřská společnost získá kontrolu nad dceřiným podnikem, a končí, když mateřská společnost ztratí kontrolu nad dceřiným podnikem. Konkrétně, výsledky dceřiných podniků nabytých nebo vyřazených v průběhu roku jsou zahrnuty do zisku nebo ztráty od data, kdy mateřská společnost získá kontrolu, až do data, kdy mateřská společnost přestane dceřiný podnik kontrolovat.

V případě potřeby se provedou úpravy účetní závěrky dceřiných podniků, aby se použité účetní zásady sladily s účetními zásadami skupiny.

Veškerá vnitroskupinová aktiva a závazky, vlastní kapitál, výnosy, náklady a peněžní toky týkající se transakcí mezi členy skupiny jsou při konsolidaci vyloučeny.

Nekontrolní podíly v dceřiných podnicích jsou identifikovány odděleně od vlastního kapitálu skupiny. Ty podíly nekontrolních akcionářů, které jsou současnými vlastnickými podíly opravňujícími jejich držitele k poměrnému podílu na čistých aktivech při likvidaci, mohou být prvotně oceněny reálnou hodnotou nebo poměrným podílem nekontrolních podílů na reálné hodnotě identifikovatelných čistých aktiv nabývaného podniku. Volba ocenění se provádí pro každou akvizici zvlášť. Ostatní nekontrolní podíly se prvotně oceňují reálnou hodnotou.

Po akvizici se účetní hodnota nekontrolních podílů rovná částce těchto podílů při prvotním zaúčtování plus podíl nekontrolních podílů na následných změnách vlastního kapitálu.

Zisk nebo ztráta a jednotlivé složky ostatního úplného výsledku jsou přiřazeny vlastníkům mateřské společnosti a nekontrolním podílům. Celkový úplný výsledek hospodaření dceřiných podniků je přiřazen vlastníkům mateřské společnosti a nekontrolním podílům.

Změny podílů skupiny v dceřiných podnicích, které nevedou ke ztrátě kontroly, se účtují jako transakce s vlastním kapitálem. Účetní hodnota podílů skupiny a nekontrolních podílů se upravuje tak, aby odrážela změny v jejich relativních podílech v dceřiných podnicích. Jakýkoli rozdíl mezi částkou, o kterou jsou nekontrolní podíly upraveny, a reálnou hodnotou zaplacené nebo přijaté protihodnoty je vykázán přímo ve vlastním kapitálu a připsán vlastníkům mateřské společnosti.

Pokud skupina ztratí kontrolu nad dceřiným podnikem, zisk nebo ztráta z vyřazení vykázaná v hospodářském výsledku se vypočítá jako rozdíl mezi (i) součtem reálné hodnoty obdržené protihodnoty a reálné hodnoty případného ponechaného podílu a (ii) předchozí účetní hodnotou aktiv (včetně goodwillu), minus závazky dceřiného podniku a nekontrolních podílů. Všechny částky dříve vykázané v ostatním úplném výsledku ve vztahu k tomuto dceřinému podniku se účtují, jako by skupina přímo vyřadila související aktiva nebo závazky dceřiného podniku (tj. reklasifikují se do výsledku hospodaření nebo se převedou do jiné kategorie vlastního kapitálu, jak to vyžadují/povolují příslušné účetní standardy IFRS). Reálná hodnota jakékoli investice ponechané v bývalém dceřiném podniku k datu ztráty kontroly je považována za reálnou hodnotu při prvotním vykázání pro následné účtování podle IFRS 9 Finanční nástroje, je-li to relevantní, nebo za pořizovací cenu při prvotním vykázání investice do přidruženého nebo společného podniku.

C. Podnikové kombinace

Akvizice podniků se účtují akviziční metodou. Protihodnota převedená v rámci podnikové kombinace se oceňuje reálnou hodnotou, která se vypočítá jako součet reálných hodnot aktiv převedených skupinou k datu akvizice, závazků vzniklých skupině vůči bývalým vlastníkům nabývaného podniku a podílu na vlastním kapitálu vydaného skupinou výměnou za ovládání nabývaného podniku. Náklady související s akvizicí se vykazují v zisku nebo ztrátě v okamžiku jejich vzniku.

K datu akvizice jsou identifikovatelná nabytá aktiva a převzaté závazky vykázány v reálné hodnotě k datu akvizice s výjimkou:

- Odložené daňové pohledávky nebo závazky a pohledávky nebo závazky související s ujednáními o zaměstnaneckých požitcích se vykazují a oceňují v souladu s IAS 12 Daně ze zisku a IAS 19 Zaměstnanecké požitky;
- závazky nebo kapitálové nástroje související s úhradami vázanými na akcie nabývaného podniku nebo s úhradami vázanými na akcie skupiny, které byly uzavřeny za účelem nahrazení úhrad vázaných na akcie nabývaného podniku, se k datu akvizice oceňují v souladu s IFRS 2 Úhrady vázané na akcie (viz níže); nebo
- Aktiva (nebo vyřazované skupiny), která jsou klasifikována jako držená k prodeji v souladu s IFRS 5.
- Dlouhodobá aktiva držená k prodeji a ukončované činnosti se oceňují v souladu s tímto standardem.

Goodwill se oceňuje jako přebytek součtu převedené protihodnoty, částky případných nekontrolních podílů v nabývaném podniku a reálné hodnoty dříve drženého podílu nabyvatele na vlastním kapitálu nabývaného podniku (pokud existuje) nad čistými částkami identifikovatelných nabytých aktiv a převzatých závazků k datu akvizice. Pokud po přehodnocení čistá hodnota identifikovatelných nabytých aktiv a převzatých závazků ke dni akvizice převyšuje součet převedené protihodnoty, částky nekontrolních podílů v nabývaném podniku a reálné hodnoty dříve drženého podílu nabyvatele v nabývaném podniku (pokud existuje), je přebytek okamžitě vykázán v zisku nebo ztrátě jako zisk z výhodné koupě.

Pokud protihodnota převedená skupinou v rámci podnikové kombinace zahrnuje ujednání o podmíněné protihodnotě, je podmíněná protihodnota oceněna reálnou hodnotou k datu akvizice a zahrnuta jako součást protihodnoty převedené v rámci podnikové kombinace. Změny reálné hodnoty podmíněné protihodnoty, které se kvalifikují jako úpravy za období ocenění, se upravují retrospektivně s odpovídajícími úpravami proti goodwillu. Úpravy za období oceňování jsou úpravy, které vyplývají z dodatečných informací získaných během "období oceňování" (které nesmí přesáhnout jeden rok od data akvizice) o skutečnostech a okolnostech, které existovaly k datu akvizice.

Následné účtování změn reálné hodnoty podmíněné protihodnoty, které se nekvalifikují jako úpravy za období ocenění, závisí na tom, jak je podmíněná protihodnota klasifikována. Podmíněná protihodnota, která je klasifikována jako vlastní kapitál, se k následujícím datům vykazování nepřeceňuje a její následné vypořádání se účtuje v rámci vlastního kapitálu. Ostatní podmíněná protihodnota se k následujícím datům vykazování přeceňuje na reálnou hodnotu, přičemž změny reálné hodnoty se vykazují v hospodářském výsledku.

Pokud je podniková kombinace realizována postupně, jsou dříve držené podíly skupiny (včetně společných operací) v nabytém podniku přeceněny na reálnou hodnotu k datu akvizice a případný výsledný zisk nebo ztráta jsou vykázány ve výkazu zisku a ztráty. Částky vyplývající z podílů v nabyvaném podniku před datem akvizice, které byly dříve vykázány v ostatním úplném výsledku, jsou reklasifikovány do zisku nebo ztráty, pokud by takový postup byl vhodný v případě vyřazení tohoto podílu.

Pokud je prvotní zaúčtování podnikové kombinace do konce účetního období, ve kterém k ní došlo, neúplné, vykáže skupina prozatímní částky položek, u kterých je zaúčtování neúplné. Tyto předběžné částky jsou v průběhu oceňovacího období upraveny (viz výše) nebo jsou vykázána dodatečná aktiva nebo závazky, aby odražely nové informace získané o skutečnostech a okolnostech, které existovaly k datu akvizice a které by, pokud by byly známy, ovlivnily částky vykázané k tomuto datu.

D. Goodwill

Goodwill se prvotně vykazuje a oceňuje, jak je uvedeno výše.

Goodwill se neodepisuje, ale minimálně jednou ročně se prověřuje, zda nedošlo ke snížení hodnoty. Pro účely testování na snížení hodnoty se goodwill přiřazuje ke každé peněžotvorné jednotce skupiny (nebo skupině peněžotvorných jednotek), u níž se očekává, že bude mít prospěch ze synergií plynoucích z kombinace. Peněžotvorné jednotky, ke kterým byl goodwill přiřazen, se testují na snížení hodnoty jednou ročně nebo častěji, pokud existují náznaky, že by mohlo dojít ke snížení hodnoty jednotky. Pokud je zpětně získatelná hodnota peněžotvorné jednotky nižší než účetní hodnota jednotky, ztráta ze snížení hodnoty se nejprve rozdělí tak, aby se snížila účetní hodnota veškerého goodwillu přiřazeného k jednotce, a poté se rozdělí na ostatní aktiva jednotky poměrně na základě účetní hodnoty každého aktiva v jednotce. Ztráta ze snížení hodnoty goodwillu se v následujícím období nezruší.

Při vyřazení peněžotvorné jednotky se přiřaditelná částka goodwillu zahrne do stanovení zisku nebo ztráty z vyřazení.

Zásady skupiny pro goodwill vznikající při akvizici přidruženého podniku jsou popsány níže.

E. Investice do přidružených a společných podniků

Přidružený podnik je účetní jednotka, na kterou má skupina podstatný vliv a která není dceřinou společností ani podílem ve společném podniku. Podstatný vliv je pravomoc podílet se na rozhodování o finančních a provozních politikách účetní jednotky, do níž bylo investováno, ale nejedná se o kontrolu nebo spolkontrolu nad těmito politikami.

Společný podnik je společné uspořádání, kdy strany, které mají společnou kontrolu nad uspořádáním, mají práva na čistá aktiva společného uspořádání. Společná kontrola je smluvně dohodnuté sdílení kontroly nad uspořádáním, které existuje pouze tehdy, pokud rozhodnutí o příslušných činnostech vyžadují jednomyslný souhlas stran, které se na kontrole podílejí.

Výsledky a aktiva a závazky přidružených nebo společných podniků jsou do této účetní závěrky zahrnuty pomocí ekvivalenční metody, s výjimkou případů, kdy je investice klasifikována jako držená za účelem prodeje, kdy je účtována v souladu s IFRS 5.

Podle ekvivalenční metody je investice do přidruženého nebo společného podniku prvotně vykázána v konsolidovaném výkazu o finanční situaci v pořizovací ceně a následně upravena tak, aby byl vykázán podíl skupiny na zisku nebo ztrátě a ostatním úplném výsledku přidruženého nebo společného podniku. Pokud podíl skupiny na ztrátách přidruženého nebo společného podniku převýší podíl skupiny v tomto přidruženém nebo společném podniku (který zahrnuje veškeré dlouhodobé podíly, které v podstatě tvoří součást čisté investice skupiny do přidruženého nebo společného podniku), skupina přestane vykazovat svůj podíl na dalších ztrátách. Další ztráty se vykazují pouze v rozsahu, v jakém skupině vznikly právní nebo mimosmluvní závazky nebo v jakém provedla platby jménem přidruženého nebo společného podniku.

Investice do přidruženého nebo společného podniku se účtuje ekvivalenční metodou od data, kdy se podnik, do kterého bylo investováno, stane přidruženým nebo společným podnikem. Při akvizici investice do přidruženého nebo společného podniku se jakýkoli přebytek pořizovací ceny investice nad podílem skupiny na čisté reálné hodnotě identifikovatelných aktiv a závazků podniku, do něhož bylo investováno, vykazuje jako goodwill, který je zahrnut do účetní hodnoty investice. Jakýkoli přebytek podílu skupiny na čisté reálné hodnotě identifikovatelných aktiv a závazků nad pořizovací cenou investice je po přehodnocení okamžitě vykázán v zisku nebo ztrátě v období, ve kterém byla investice pořízena.

Pokud existují objektivní důkazy, že čistá investice skupiny do přidruženého nebo společného podniku je znehodnocena, použijí se požadavky IAS 36 Snížení hodnoty aktiv ke zjištění, zda je nutné vykázat ztrátu ze snížení hodnoty investice skupiny. V případě potřeby je celá účetní hodnota investice (včetně goodwillu) testována na snížení hodnoty v souladu s IAS 36 jako jedno aktivum porovnáním její zpětně získatelné hodnoty (vyšší z užité hodnoty a reálné hodnoty snížené o náklady na vyřazení) s její účetní hodnotou. Případná vykázaná ztráta ze snížení hodnoty není přiřazena k žádnému aktivu, včetně goodwillu, který je součástí účetní hodnoty investice. Jakékoli zrušení ztráty ze snížení hodnoty se vykazuje v souladu s IAS 36 v rozsahu, v jakém se zpětně získatelná hodnota investice následně zvýší.

Skupina přestane používat ekvivalenční metodu od data, kdy investice přestane být přidruženým nebo společným podnikem. Pokud si skupina ponechá podíl v bývalém přidruženém nebo společném podniku a ponechaný podíl je finančním aktivem, ocení skupina ponechaný podíl k tomuto datu reálnou hodnotou a tato reálná hodnota je považována za reálnou hodnotu při prvotním vykázání v souladu s IFRS 9. V případě, že si skupina ponechá podíl v bývalém přidruženém nebo společném podniku a ponechaný podíl je finančním aktivem, ocení skupina ponechaný podíl k tomuto datu reálnou hodnotou. Rozdíl mezi účetní hodnotou přidruženého podniku nebo společného podniku k datu ukončení metody ekvivalence a reálnou hodnotou ponechaného podílu a výnosy z vyřazení části podílu v přidruženém podniku nebo společném podniku jsou zahrnuty do stanovení zisku nebo ztráty z vyřazení přidruženého podniku nebo společného podniku. Kromě toho skupina účtuje o všech částkách dříve vykázaných v ostatním úplném výsledku ve vztahu k tomuto přidruženému podniku na stejném základě, jaký by byl požadován, kdyby se tento přidružený podnik přímo zbavil souvisejících aktiv nebo závazků. Pokud by tedy zisk nebo ztráta dříve vykázané v ostatním úplném výsledku tohoto přidruženého nebo společného podniku byly reklasifikovány do zisku nebo ztráty při vyřazení souvisejících aktiv nebo závazků, skupina reklasifikuje zisk nebo ztrátu z vlastního kapitálu do zisku nebo ztráty (jako reklasifikační úpravu) při vyřazení přidruženého nebo společného podniku.

Pokud skupina sníží svůj vlastnický podíl v přidruženém nebo společném podniku, ale nadále používá ekvivalenční metodu, reklasifikuje do zisku nebo ztráty tu část zisku nebo ztráty, která byla dříve vykázána v ostatním úplném výsledku v souvislosti s tímto snížením vlastnického podílu, pokud by tento zisk nebo ztráta byly reklasifikovány do zisku nebo ztráty při vyřazení souvisejících aktiv nebo závazků.

Pokud účetní jednotka skupiny uzavírá transakce s přidruženým nebo společným podnikem skupiny, zisky a ztráty vyplývající z transakcí s přidruženým nebo společným podnikem jsou v konsolidované účetní závěrečné skupiny vykázány pouze v rozsahu podílů v přidruženém nebo společném podniku, které se netýkají skupiny.

Skupina aplikuje IFRS 9, včetně požadavků na snížení hodnoty, na dlouhodobé podíly v přidruženém nebo společném podniku, na které se nepoužívá ekvivalenční metoda a které jsou součástí čisté investice do podniku, do něhož bylo investováno. Kromě toho skupina při aplikaci IFRS 9 na dlouhodobé podíly nezohledňuje úpravy jejich účetní hodnoty požadované IAS 28 Investice do přidružených podniků a společných podniků (tj. úpravy účetní hodnoty dlouhodobých podílů vyplývající z rozdělení ztrát podniku, do něhož bylo investováno, nebo z posouzení snížení hodnoty v souladu s IAS 28).

F. Vykazování výnosů

Výnosy ze smluv se zákazníky

Skupina používá pětistupňový model pro určení, kdy a v jakém rozsahu mají být výnosy uznány. Výnosy jsou uznány v okamžiku, kdy Skupina převede kontrolu nad zbožím a službami na své zákazníky, a to ve výši očekávané protihodnoty. Po splnění specifických požadavků se výnosy vykazují buď v průběhu času, nebo v okamžiku, kdy je převedena kontrola nad zbožím nebo službami. Skupina uzavírá se zákazníky smlouvy na různé dodávky a za různých podmínek, proto přistoupila k individuálnímu posuzování smluv.

Informace o způsobu účtování výnosů podle IFRS 15 pro jednotlivé typy transakcí jsou uvedeny v Poznámce 8 Výnosy. Hlavní oblasti, které Skupina při aplikaci IFRS 15 zvažovala, jsou následující:

1) Identifikace smlouvy, identifikace povinností plnění

Skupina podrobně posuzuje povinnosti plnění u všech smluv. Smlouvy Skupiny často zahrnují několik povinností plnění. Pokud Skupina poskytuje zákazníkům služby, které jsou významnou integrací těchto povinností plnění, považuje tyto dílčí povinnosti plnění za součást jedné hlavní povinnosti plnění.

2) Významná finanční složka

U zálohových plateb Skupina vyazuje úrokové náklady z přijatých záloh, které se promítají do vykázané ceny smlouvy, pokud jsou tyto zálohy považovány za významnou složku financování v souladu s IFRS 15.

Skupina použila praktickou úlevu a neúčtuje o složce financování, pokud je očekávaná doba mezi dodáním a zaplacením v době vzniku smluvního vztahu kratší než 12 měsíců.

3) Období vykazování výnosů

V případě smluv se zákazníky, u nichž má Skupina právně vymahatelné právo na zaplacení, vyazuje Skupina výnosy z těchto smluv v průběhu času. U těchto smluv se tržby a náklady vykazují s ohledem na průběh smluvní činnosti k rozvahovému dni za použití metody procenta dokončení. Procento dokončení se obvykle vypočítá jako poměr nákladů vynaložených na základě smlouvy k celkovým odhadovaným nákladům.

Vedení se domnívá, že tato vstupní metoda je vhodným ukazatelem pokroku při úplném plnění těchto výkonnostních závazků. Pouze ve výjimečných případech se procento dokončení měří výstupní metodou. Pokud je pravděpodobné, že celkové náklady převyšují celkové výnosy, je ztráta okamžitě vykázána v účetní závěrce.

U smluv, u nichž není splněn žádný z požadavků na vykazování výnosů v čase, Skupina vyazuje výnosy v okamžiku, kdy je převedena kontrola. Do okamžiku převodu kontroly Skupina vyazuje náklady na zakázku jako nedokončenou práci.

Smluvní aktiva a závazky

Smluvní aktiva se vykazují v souvislosti se smlouvami se zákazníky, pokud v případě smluvní výroby kumulativní tržby vykázané v čase převyšují součet přijatých záloh a průběžných vyúčtování. Ke konci účetního období je tato položka aktiv testována na snížení hodnoty a v případě potřeby je na základě očekávaných ztrát vykázáno snížení hodnoty. Pokud jsou vykázané tržby nižší než součet přijatých záloh a průběžných vyúčtování, vykáže se závazek ze smlouvy. Závazek ze smlouvy se vyazuje také v případě, že byly přijaty zálohy a dosud nebyla poskytnuta protihodnota. Rezervy na ztrátové smlouvy se vykazují v položce Rezervy.

Náklady na zakázky

Smlouvy uzavřené Skupinou se zákazníky mohou vést k vykazování dodatečných nákladů vynaložených na získání nebo plnění smluv. V této situaci Skupina vyazuje náklady na získání nebo plnění smlouvy pouze tehdy, pokud jsou tyto náklady přírůstkové a přímo souvisejí se získáním a plněním smlouvy se zákazníkem.

Skupina využívá možnosti účelného použití, tj. náklady jsou ve výkazu o finanční situaci kapitalizovány pouze tehdy, pokud se jejich alokace očekává po dobu delší než 12 měsíců, tj. jedná se o dlouhodobé aktivum. Při vykazování aktiva se rozlišuje jeho krátkodobá a dlouhodobá část. Aktivované náklady jsou následně alokovány do nákladů souběžně s postupem úplného splnění závazku k plnění. Aktivované náklady jsou alokovány do výsledku hospodaření podle příslušné povahy nákladů, např. náklady na získání zakázky ve formě zprostředkovatelského poplatku jsou následně alokovány do položky Služby.

G. Leasingy

Skupina jako nájemce

Skupina posuzuje, zda smlouva je nebo obsahuje leasing, na počátku smlouvy. Skupina vykazuje aktivum z práva na užívání a odpovídající závazek z leasingu u všech leasingových smluv, kde je nájemcem, s výjimkou krátkodobých leasingů (definovaných jako leasingy s dobou trvání 12 měsíců nebo kratší) a leasingů majetku nízké hodnoty (např. tabletů a osobních počítačů, drobného kancelářského nábytku a telefonů). U těchto leasingů Skupina vykazuje leasingové splátky jako operativní náklady rovnoměrně po dobu trvání leasingu, pokud jiná systematická metoda lépe neodráží časový průběh spotřeby ekonomických užitků z pronajatého majetku.

Závazek z leasingu je prvotně oceněn současnou hodnotou leasingových splátek, které nejsou zaplacený k datu zahájení leasingu, diskontovaných pomocí úrokové sazby implicitně stanovené v leasingové smlouvě. Pokud tuto sazbu nelze snadno určit, použije Skupina svou přírůstkovou výpůjční sazbu.

Přírůstková výpůjční úroková sazba závisí na době trvání, měně a datu zahájení leasingu a určuje se na základě řady vstupů, mezi něž patří: bezriziková úroková sazba založená na sazbách státních dluhopisů, úprava o riziko specifické pro danou zemi, úprava o úvěrové riziko založená na výnosu dluhopisů a úprava specifická pro danou účetní jednotku, pokud se rizikový profil účetní jednotky, která uzavírá leasing, liší od rizikového profilu skupiny a pokud skupina za leasing neručí.

Leasingové splátky zahrnuté do ocenění leasingového závazku zahrnují:

- fixní leasingové splátky (včetně in-substance fixních splátek), snížené o případné pobídky k leasingu, které jsou splatné
- variabilní leasingové splátky závislé na indexu nebo sazbě, které se prvotně oceňují pomocí indexu nebo sazby k datu zahájení leasingu
- Částka, u které se očekává, že ji nájemce zaplatí na základě záruk zůstatkové hodnoty.
- realizační cena kupních opcí, pokud je přiměřeně jisté, že nájemce tyto opce uplatní
- platby sankcí za ukončení leasingu, pokud doba leasingu odráží uplatnění opce na ukončení leasingu

Leasingový závazek je následně oceněn zvýšením účetní hodnoty tak, aby odrážela úroky z leasingového závazku (za použití metody efektivní úrokové míry), a snížením účetní hodnoty tak, aby odrážela provedené leasingové platby.

Skupina přeceňuje leasingový závazek (a provádí odpovídající úpravu souvisejícího aktiva z práva na užívání) vždy, když:

- se změnila doba trvání leasingu nebo došlo k významné události či změně okolností, které vedly ke změně posouzení uplatnění kupní opce; v takovém případě se leasingový závazek přecení diskontováním revidovaných leasingových splátek s použitím revidované diskontní sazby
- změna leasingových splátek v důsledku změny indexu nebo sazby nebo změny očekávané platby v rámci garantované zůstatkové hodnoty; v těchto případech se leasingový závazek přecení diskontováním revidovaných leasingových splátek za použití nezměněné diskontní sazby (pokud změna leasingových splátek není způsobena změnou pohyblivé úrokové sazby, v takovém případě se použije revidovaná diskontní sazba)

— leasingová smlouva je modifikována a o modifikaci leasingu se neúčtuje jako o samostatném leasingu; v takovém případě se leasingový závazek přecení na základě doby trvání modifikovaného leasingu diskontováním revidovaných leasingových splátek s použitím revidované diskontní sazby k datu účinnosti modifikace.

Aktiva z práva na užívání zahrnují počáteční ocenění odpovídajícího leasingového závazku, leasingové splátky uhrazené ke dni zahájení leasingu nebo před tímto dnem, snížené o veškeré přijaté pobídky k leasingu a veškeré počáteční přímé náklady. Následně se oceňují pořizovací cenou sníženou o kumulované odpisy a ztráty ze snížení hodnoty.

Kdykoli Skupině vznikne závazek k úhradě nákladů na demontáž a odstranění pronajatého aktiva, obnovu místa, na kterém se nachází, nebo uvedení podkladového aktiva do stavu požadovaného podmínkami leasingu, vykáže se rezerva, která se ocení podle IAS 37. V případě, že se jedná o náklady na demontáž a odstranění pronajatého aktiva, Skupina vykáže a ocení rezervu podle IAS 37. V rozsahu, v jakém se náklady vztahují k aktivu s právem na užívání, jsou tyto náklady zahrnuty do souvisejícího aktiva s právem na užívání, pokud tyto náklady nevznikly při výrobě zásob.

Aktiva s právem na užívání se odepisují po kratší z dob trvání leasingu a doby použitelnosti aktiva s právem na užívání. Pokud leasingová smlouva převádí vlastnictví podkladového aktiva nebo pořizovací cena aktiva z práva na užívání odráží, že skupina očekává uplatnění kupní opce, odepisuje se související aktivum z práva na užívání po dobu životnosti podkladového aktiva. Odepisování začíná k datu zahájení leasingu.

Skupina používá IAS 36 pro určení, zda došlo ke snížení hodnoty aktiva z titulu práva na užívání, a účtuje o zjištěné ztrátě ze snížení hodnoty, jak je popsáno v zásadách "Pozemky, budovy a zařízení".

Proměnlivé nájemné, které nezávisí na indexu nebo sazbě, není zahrnuto do ocenění závazku z leasingu a aktiva z práva na užívání. Související platby jsou vykázány jako náklad v období, ve kterém nastane událost nebo podmínka, která tyto platby vyvolá, a jsou zahrnuty do řádku "Ostatní náklady" ve výsledku hospodaření (viz poznámka 30).

Jako praktické řešení IFRS 16 umožňuje nájemci neoddělovat složky nesouvisející s nájmem a namísto toho účtovat o každém leasingu a souvisejících složkách nesouvisejících s nájmem jako o jediné smlouvě.

H. Cizí měny

Při sestavování účetní závěrky účetních jednotek Skupiny se transakce v jiných měnách, než je funkční měna účetní jednotky (cizí měny), vykazují podle směnných kurzů platných k datu transakce. Ke každému datu účetní závěrky se peněžní aktiva a závazky, které jsou denominovány v cizích měnách, přepočítávají kurzem platným k tomuto datu. Nepeněžní položky vykazované v reálné hodnotě, které jsou denominovány v cizích měnách, se přepočítávají kurzem platným k datu stanovení reálné hodnoty. Nepeněžní položky, které jsou oceněny v historických cenách v cizí měně, se nepřevádějí.

Kurzové rozdíly se vykazují ve výsledku hospodaření v období, ve kterém vznikly, s výjimkou:

- kurzových rozdílů z cizoměnových výpůjček týkajících se aktiv ve výstavbě pro budoucí produktivní využití, které jsou zahrnuty do pořizovací ceny těchto aktiv, pokud jsou považovány za úpravu úrokových nákladů z těchto cizoměnových výpůjček;
- kurzových rozdílů z transakcí uzavřených za účelem zajištění určitých měnových rizik (viz níže v části Finanční nástroje/hedgeové účetnictví); a
- Kurzové rozdíly z peněžních položek pohledávek nebo závazků vůči zahraniční jednotce, jejichž vypořádání se neplánuje ani pravděpodobně neproběhne v dohledné budoucnosti (a které proto tvoří součást čisté investice do zahraniční jednotky), které jsou prvotně vykázány v ostatním úplném výsledku a reklasifikovány z vlastního kapitálu do výsledku hospodaření při vyřazení nebo částečném vyřazení čisté investice.

Pro účely sestavení konsolidované účetní závěrky se aktiva a závazky zahraničních jednotek Skupiny přepočítávají směnným kurzem platným k datu účetní závěrky. Položky výnosů a nákladů se přepočítávají průměrným směnným kurzem za dané období, ledaže by směnné kurzy během tohoto období výrazně kolísaly, v takovém případě se použijí směnné kurzy k datu transakce. Případné kurzové rozdíly se vykazují v ostatním úplném výsledku a akumulují se ve fondu z přepočtu cizích měn (případně se přispívají nekontrolním podílům).

Při vyřazení zahraniční jednotky (tj. vyřazení celého podílu skupiny v zahraniční jednotce nebo vyřazení zahrnující ztrátu kontroly nad dceřinou jednotkou, která zahrnuje zahraniční jednotku, nebo částečné vyřazení podílu ve společném nebo přidruženém podniku, který zahrnuje zahraniční jednotku, jejíž ponechaný podíl se stává finančním aktivem) jsou všechny kurzové rozdíly akumulované ve fondu z přepočtu cizích měn ve vztahu k této jednotce, které lze přiřadit vlastníkův mateřské společnosti, reklasifikovány do výsledku hospodaření.

Navíc v souvislosti s částečným vyřazením dceřiného podniku, který zahrnuje zahraniční jednotku, v jehož důsledku Skupina neztratí kontrolu nad dceřiným podnikem, je poměrný podíl kumulovaných kurzových rozdílů přerozdělen mezi nekontrolní podíly a není vykázán ve výsledovce. U všech ostatních částečných vyřazení (tj. částečných vyřazení přidružených podniků nebo společných podniků, která nevedou ke ztrátě podstatného vlivu nebo společné kontroly skupiny) se poměrný podíl kumulovaných kurzových rozdílů reklasifikuje do výsledku hospodaření.

Goodwill a úpravy reálné hodnoty vzniklé při akvizici zahraniční jednotky se považují za aktiva a závazky zahraniční jednotky a přepočítávají se závěrečným kurzem. Vzniklé kurzové rozdíly jsou vykázány v ostatním úplném výsledku.

I. Státní dotace

Státní dotace se nevykazují, dokud neexistuje přiměřená jistota, že Skupina splní podmínky s nimi spojené a že dotace obdrží.

Státní dotace jsou systematicky vykazovány ve výkazu zisku a ztráty v období, ve kterém skupina vykazuje jako náklady související náklady, které mají dotace kompenzovat. Konkrétně státní dotace, jejichž hlavní podmínkou je, aby skupina koupila, postavila nebo jinak pořídila dlouhodobá aktiva (včetně pozemků, budov a zařízení), se v konsolidovaném výkazu o finanční situaci vykazují jako výnosy příštích období a převádějí se do zisku nebo ztráty systematicky a racionálně po dobu životnosti příslušných aktiv.

Státní dotace, které jsou přijatelné jako kompenzace již vzniklých nákladů nebo ztrát nebo za účelem poskytnutí okamžité finanční podpory skupině bez budoucích souvisejících nákladů, jsou vykázány ve výkazu zisku a ztráty v období, ve kterém se stanou přijatelnými.

Výhoda státní půjčky s úrokovou sazbou nižší než tržní se považuje za státní dotaci, která se oceňuje jako rozdíl mezi přijatými výnosy a reálnou hodnotou půjčky na základě převažujících tržních úrokových sazeb.

J. Zdanění

Náklad na daň z příjmů představuje součet běžného a odloženého nákladu na daň z příjmů.

1) Splatná daň

Současná splatná daň vychází ze zdanitelného zisku za daný rok. Zdanitelný zisk se liší od čistého zisku vykázaného ve výsledovce, protože nezahrnuje položky výnosů nebo nákladů, které jsou zdanitelné nebo odečitatelné v jiných letech, a dále nezahrnuje položky, které nejsou nikdy zdanitelné nebo odečitatelné. Závazek skupiny z titulu splatné daně se vypočítává s použitím daňových sazeb, které byly uzákoněny nebo v podstatě uzákoněny ke konci vykazovaného období.

V případech, kdy je stanovení daně nejisté, ale považuje se za pravděpodobné, že v budoucnu dojde k odlivu finančních prostředků daňovému úřadu, jsou nejisté daňové závazky vykázány jako splatné daňové závazky a jsou oceněny nejlepším odhadem částky, jejíž splatnost se očekává. Odhad je založen na úsudku daňových odborníků mateřské společnosti podpořeném předchozími zkušenostmi s podobnými transakcemi a jejich daňovým dopadem a v některých případech vychází z odborného nezávislého daňového poradenství.

2) Odložená daň

Odložená daň je daň, u které se očekává, že bude splatná nebo vymahatelná z rozdílů mezi účetní hodnotou aktiv a závazků v účetní závěrce a odpovídajícími daňovými základy použitými při výpočtu zdanitelného zisku, a účtuje se pomocí závazkové metody. Odložené daňové závazky se obecně vykazují u všech zdanitelných přechodných rozdílů a odložené daňové pohledávky se vykazují v rozsahu, v jakém je pravděpodobné, že bude k dispozici zdanitelný zisk, proti kterému bude možné uplatnit odčitatelné přechodné rozdílů. Takové pohledávky a závazky se nevykazují, pokud přechodný rozdíl vzniká v důsledku prvotního vykázání (jiného než v rámci podnikové kombinace) jiných aktiv a závazků v transakci, která neovlivňuje ani zdanitelný zisk, ani účetní zisk. Kromě toho se odložený daňový závazek nevykazuje, pokud přechodný rozdíl vzniká z prvotního vykázání goodwillu.

Odložený daňový závazek se vyazuje u zdanitelných přechodných rozdílů vznikajících z investic do dceřiných a přidružených podniků a podílů ve společných podnicích s výjimkou případů, kdy je skupina schopna kontrolovat zrušení přechodného rozdílů a je pravděpodobné, že přechodný rozdíl nebude v dohledné budoucnosti zrušen. Odložené daňové pohledávky vyplývající z odčitatelných přechodných rozdílů souvisejících s takovými investicemi a podíly se vykazují pouze v rozsahu, v jakém je pravděpodobné, že bude existovat dostatečný zdanitelný zisk, proti němuž bude možné uplatnit výhody plynoucí z těchto přechodných rozdílů, a očekává se, že v dohledné budoucnosti dojde k jejich zrušení.

Účetní hodnota odložených daňových pohledávek se prověřuje ke každému datu účetní závěrky a snižuje se v rozsahu, v jakém již není pravděpodobné, že bude k dispozici dostatečný zdanitelný zisk, který by umožnil realizaci celé pohledávky nebo její části.

Odložená daň se vypočítá podle daňových sazeb, které budou platit v období, kdy bude závazek vyrovnán nebo kdy bude pohledávka realizována, a to na základě daňových zákonů a sazeb, které byly uzákoněny nebo v podstatě uzákoněny k datu účetní závěrky. Ocenění odložených daňových závazků a pohledávek odráží daňové důsledky, které by vyplývaly ze způsobu, jakým skupina očekává, že na konci účetního období získá zpět nebo vypořádá účetní hodnotu svých aktiv a závazků.

Odložené daňové pohledávky a závazky se vzájemně započítávají, pokud existuje právně vymahatelný nárok na započtení splatných daňových pohledávek proti splatným daňovým závazkům a pokud se vztahují k daním z příjmů vybíraným stejným daňovým úřadem a Skupina má v úmyslu vypořádat své splatné daňové pohledávky a závazky na netto bázi.

3) Splatná a odložená daň za rok

Splatná a odložená daň se vyazuje ve výsledku hospodaření s výjimkou případů, kdy se vztahuje k položkám, které jsou vykázány v ostatním úplném výsledku hospodaření nebo přímo ve vlastním kapitálu; v takovém případě se splatná a odložená daň rovněž vyazuje v ostatním úplném výsledku hospodaření, resp. přímo ve vlastním kapitálu. Pokud splatná nebo odložená daň vzniká z prvotního zaúčtování podnikové kombinace, je daňový dopad zahrnut do zaúčtování podnikové kombinace.

K. Pozemky, budovy a zařízení

Nemovitosti ve výstavbě pro výrobní, zásobovací nebo administrativní účely nebo pro dosud neurčené účely se vykazují v pořizovací ceně snížené o vykázané ztráty ze snížení hodnoty. Pořizovací cena zahrnuje poplatky za odborné služby a u způsobilých aktiv výpůjční náklady kapitalizované v souladu s účetními

zásadami Skupiny. Odpisy těchto aktiv, stanovené na stejném základě jako u ostatních nemovitostí, se začínají odepisovat v okamžiku, kdy jsou aktiva připravena k zamýšlenému použití.

Pozemky ve vlastnictví se neodepisují.

Stroje, zařízení, vybavení a příslušenství se vykazují v pořizovací ceně snížené o kumulované odpisy a kumulované ztráty ze snížení hodnoty.

Odpisy se vykazují tak, že se pořizovací cena nebo ocenění majetku (kromě pozemků ve vlastnictví a rozestavěných nemovitostí) sníží o jejich zůstatkovou hodnotu po dobu životnosti, a to lineární metodou na následujících základech:

Budovy	1,6 % - 5,0 % ročně
Stroje a zařízení	5,0 % - 33,3 % ročně
Zařízení a vybavení	5,0 % - 33,3 % ročně

Odhadovaná doba použitelnosti, zůstatková hodnota a metoda odpisování se přezkoumávají na konci každého účetního období, přičemž případné změny v odhadu se zohledňují prospektivně.

Majetek s právem na užívání se odepisuje po kratší dobu z doby trvání leasingu a doby použitelnosti příslušného majetku. Pokud leasingová smlouva převádí vlastnictví podkladového aktiva nebo pořizovací cena aktiva s právem užívání odráží, že skupina očekává uplatnění kupní opce, je příslušné aktivum s právem užívání odepisováno po dobu životnosti podkladového aktiva.

Položka pozemků, budov a zařízení je odúčtována při vyřazení nebo v případě, že se neočekává, že z dalšího užívání aktiva budou plynout budoucí ekonomické užítky. Zisk nebo ztráta vznikající při vyřazení nebo vyřazení aktiva se stanoví jako rozdíl mezi výnosy z prodeje a účetní hodnotou aktiva a vykazuje se v zisku nebo ztrátě.

L. Nehmotná aktiva pořízená samostatně

Nehmotná aktiva s omezenou dobou použitelnosti, která jsou pořízena samostatně, se vykazují v pořizovací ceně snížené o oprávků a kumulované ztráty ze snížení hodnoty. Odpisy se vykazují rovnoměrně po dobu odhadované doby použitelnosti, která je uvedena v poznámce 16. Odhadovaná doba použitelnosti a metoda odpisování se přezkoumávají na konci každého účetního období, přičemž dopad případných změn v odhadu se účtuje prospektivně. Nehmotný majetek s neurčitou dobou použitelnosti, který je pořizován samostatně, je vykazován v pořizovací ceně snížené o kumulované ztráty ze snížení hodnoty.

M. Nehmotná aktiva vytvořená vlastní činností - výdaje na výzkum a vývoj

Výdaje na výzkumnou činnost se vykazují jako náklad v období, ve kterém vznikly.

Interně vytvořený nehmotný majetek vzniklý z vývoje (nebo z vývojové fáze interního projektu) se vykazuje pouze tehdy, pokud byly prokázány všechny následující podmínky:

technická proveditelnost dokončení nehmotného aktiva tak, aby bylo k dispozici pro použití nebo prodej

- záměr dokončit nehmotný majetek a používat jej nebo prodat.
- schopnost používat nebo prodat nehmotné aktivum
- způsob, jakým bude nehmotné aktivum vytvářet pravděpodobné budoucí ekonomické užítky
- Dostupnost dostatečných technických, finančních a jiných zdrojů k dokončení vývoje a k užívání nebo prodeji nehmotného aktiva
- schopnost spolehlivě měřit výdaje, které lze přiřadit nehmotnému majetku během jeho vývoje

Částka prvotně uznaná u nehmotných aktiv vytvořených vlastní činností je součtem výdajů vynaložených od data, kdy nehmotné aktivum poprvé splnilo výše uvedená kritéria pro uznání. Pokud nelze vykázat žádné nehmotné aktivum vytvořené vlastní činností, jsou výdaje na vývoj vykázány v zisku nebo ztrátě v období, ve kterém vznikly.

Po prvotním uznání se nehmotná aktiva vytvořená vlastní činností vykazují v pořizovací ceně snížené o kumulované odpisy a kumulované ztráty ze snížení hodnoty na stejném základě jako nehmotná aktiva, která jsou pořízena samostatně.

N. Nehmotná aktiva nabytá v podnikové kombinaci

Nehmotná aktiva pořízená v podnikové kombinaci a vykázaná odděleně od goodwillu jsou prvotně vykázána v reálné hodnotě k datu akvizice (která je považována za jejich pořizovací cenu).

Po prvotním vykázání se nehmotná aktiva získaná v podnikové kombinaci vykazují v pořizovací ceně snížené o kumulované odpisy a kumulované ztráty ze snížení hodnoty na stejném základě jako nehmotná aktiva, která jsou pořízena samostatně.

O. Ochranné známky

Ochranné známky jsou prvotně oceněny pořizovací cenou a odepisují se rovnoměrně po dobu jejich odhadované životnosti. V případě neurčité doby použitelnosti se ochranné známky testují na snížení hodnoty nejméně jednou ročně nebo kdykoli se objeví náznaky, že došlo ke snížení hodnoty.

P. Snížení hodnoty pozemků, budov a zařízení a nehmotných aktiv

Ke každému datu sestavení účetní závěrky Skupina prověřuje účetní hodnotu svých pozemků, budov a zařízení a nehmotných aktiv, aby zjistila, zda existují náznaky, že u těchto aktiv došlo ke snížení hodnoty. Pokud takové náznaky existují, je zpětně získatelná částka aktiva odhadnuta za účelem stanovení rozsahu případné ztráty ze snížení hodnoty. Pokud aktivum nevytváří peněžní toky, které jsou nezávislé na ostatních aktivech, skupina odhadne zpětně získatelnou částku peněžotvorné jednotky, do které aktivum patří. Pokud lze určit přiměřenou a konzistentní základnu pro alokaci, jsou podniková aktiva rovněž přiřazena jednotlivým peněžotvorným jednotkám, jinak jsou přiřazena nejmenší skupině peněžotvorných jednotek, pro kterou lze určit přiměřenou a konzistentní základnu pro alokaci.

Nehmotná aktiva s neurčitou dobou použitelnosti se testují na snížení hodnoty minimálně jednou ročně a vždy, když na konci účetního období existují náznaky, že by mohlo dojít ke snížení hodnoty daného aktiva.

Zpětně získatelná částka je vyšší z reálné hodnoty snížené o náklady na vyřazení a hodnoty z užívání. Při posuzování hodnoty z užívání se odhadované budoucí peněžní toky diskontují na současnou hodnotu s použitím diskontní sazby před zdaněním, která odráží současné tržní ocenění časové hodnoty peněz a rizika specifická pro dané aktivum, o něž nebyly odhady budoucích peněžních toků upraveny.

Pokud je zpětně získatelná hodnota aktiva (nebo peněžotvorné jednotky) odhadována jako nižší než jeho účetní hodnota, sníží se účetní hodnota aktiva (nebo peněžotvorné jednotky) na jeho zpětně získatelnou hodnotu. Ztráta ze snížení hodnoty je okamžitě vykázána ve výkazu zisku a ztráty, ledaže je příslušné

aktivum vedeno v přeceněné hodnotě . V takovém případě je ztráta ze snížení hodnoty považována za snížení přecenění a v rozsahu, v jakém je ztráta ze snížení hodnoty vyšší než související přebytek z přecenění, je přebytečná ztráta ze snížení hodnoty vykázána ve výkazu zisku a ztráty.

Pokud se ztráta ze snížení hodnoty následně zruší, účetní hodnota aktiva (nebo peněžotvorné jednotky) se zvýší na revidovaný odhad jeho zpětně získatelné hodnoty, ale tak, aby zvýšená účetní hodnota nepřevýšila účetní hodnotu, která by byla stanovena, kdyby v předchozích letech nebyla u aktiva (nebo peněžotvorné jednotky) vykázána ztráta ze snížení hodnoty. Zrušení ztráty ze snížení hodnoty je okamžitě vykázáno v zisku nebo ztrátě v rozsahu, v jakém eliminuje ztrátu ze snížení hodnoty, která byla pro dané aktivum vykázána v předchozích letech. Jakékoli zvýšení přesahující tuto částku se považuje za zvýšení přecenění.s výjimkou goodwillu.

Q. Zásoby

Zásoby se vykazují v pořizovací ceně nebo čisté realizovatelné hodnotě, podle toho, která je nižší. Pořizovací cena zahrnuje přímý materiál a případně přímé mzdové náklady a režijní náklady, které byly vynaloženy na uvedení zásob do současného stavu a umístění. Pořizovací cena se vypočítává metodou váženého aritmetického průměru. Čistá realizovatelná hodnota představuje odhadovanou prodejní cenu sníženou o všechny odhadované náklady na dokončení a náklady, které vzniknou při marketingu, prodeji a distribuci.

R. Peníze a peněžní ekvivalenty

Ve výkazu o finanční situaci zahrnují peněžní prostředky a bankovní zůstatky hotovost (tj. peníze v pokladně a vklady na požádání) a peněžní ekvivalenty. Peněžní ekvivalenty jsou krátkodobé (zpravidla s původní splatností do tří měsíců), vysoce likvidní investice, které jsou snadno převoditelné na známou částku peněžních prostředků a u nichž existuje nevýznamné riziko změny hodnoty. Peněžní ekvivalenty jsou drženy spíše za účelem splnění krátkodobých peněžních závazků než pro investiční nebo jiné účely.

Bankovní zůstatky, jejichž použití skupinou podléhá smluvním omezením třetích stran, jsou zahrnuty jako součást peněžních prostředků, pokud tato omezení nevedou k tomu, že bankovní zůstatek přestane splňovat definici peněžních prostředků. Pokud smluvní omezení použití peněžních prostředků přesáhne 12 měsíců od konce účetního období, jsou příslušné částky ve výkazu o finanční situaci klasifikovány jako dlouhodobé.

Pro účely výkazu peněžních toků se peníze a peněžní ekvivalenty skládají z peněz a peněžních ekvivalentů, jak jsou definovány výše, po odečtení nesplacených bankovních kontokorentních úvěrů, které jsou splatné na požádání a tvoří nedílnou součást řízení peněžních prostředků skupiny. Tyto kontokorentní úvěry jsou ve výkazu o finanční situaci vykázány jako krátkodobé půjčky.

S. Finanční nástroje

Finanční aktiva a finanční závazky jsou vykázány ve výkazu o finanční situaci skupiny v okamžiku, kdy se skupina stane smluvní stranou daného nástroje.

Finanční aktiva a finanční závazky se prvotně oceňují reálnou hodnotou, s výjimkou pohledávek z obchodního styku, které nemají významnou finanční složku a které se oceňují transakční cenou. Transakční náklady, které lze přímo přiřadit pořízení nebo vydání finančních aktiv a finančních závazků (jiných než finančních aktiv a finančních závazků oceňovaných reálnou hodnotou proti účtům nákladů a výnosů), se při prvotním zaúčtování přičítají k reálné hodnotě finančních aktiv nebo finančních závazků nebo se od ní odečítají. Transakční náklady přímo přiřaditelné k pořízení finančních aktiv nebo finančních závazků v reálné hodnotě vykázané do zisku nebo ztráty jsou okamžitě vykázány ve výkazu zisku a ztráty.

1) Finanční aktiva

Veškeré pravidelné nákupy nebo prodeje finančních aktiv se vykazují a odúčtovávají ke dni uzavření obchodu. Pravidelné nákupy nebo prodeje jsou nákupy nebo prodeje finančních aktiv, které vyžadují dodání aktiv v časovém rámci stanoveném předpisy nebo zvyklostmi na trhu.

Všechna vykázaná finanční aktiva se následně oceňují v plné výši buď zůstatkovou hodnotou, nebo reálnou hodnotou v závislosti na klasifikaci finančních aktiv.

i. Klasifikace finančních aktiv

Dluhové nástroje, které splňují následující podmínky, se následně oceňují zůstatkovou hodnotou:

- Finanční aktivum je drženo v rámci obchodního modelu, jehož cílem je držet finanční aktiva za účelem inkasa smluvních peněžních toků.
- Smluvní podmínky finančního aktiva vedou ke stanoveným datům k peněžním tokům, které jsou výhradně splátkami jistiny a úroků z nesplacené jistiny.

Pokud tato kritéria nejsou splněna, jsou všechna ostatní finanční aktiva následně oceněna reálnou hodnotou vykázanou do zisku nebo ztráty (FVTPL).

Navzdory výše uvedenému může skupina při prvotním zaúčtování finančního aktiva provést následující neodvolatelnou volbu/určení:

- Skupina se může neodvolatelně rozhodnout, že následně změny reálné hodnoty investice do vlastního kapitálu bude vykazovat v ostatním úplném výsledku, pokud jsou splněna určitá kritéria (viz bod iii) níže).
- Skupina může neodvolatelně určit dluhovou investici, která splňuje kritéria zůstatkové hodnoty nebo FVTOCI, jako oceňovanou FVTPL, pokud se tím eliminuje nebo významně sníží účetní nesoulad (viz bod iv) níže).

ii. Amortizovaná hodnota a metoda efektivní úrokové míry

Metoda efektivní úrokové míry je metoda výpočtu zůstatkové hodnoty dluhového nástroje a rozdělení úrokového výnosu na příslušné období.

U finančních aktiv jiných než nakoupených nebo vytvořených úvěrově znehodnocených finančních aktiv (tj. aktiv, která jsou úvěrově znehodnocena při prvotním zaúčtování) je efektivní úroková míra sazba, která přesně diskontuje odhadované budoucí peněžní příjmy (včetně všech zaplacených nebo přijatých poplatků a bodů, které tvoří nedílnou součást efektivní úrokové míry, transakčních nákladů a jiných premii nebo diskontů) bez očekávaných úvěrových ztrát po celou očekávanou dobu trvání dluhového nástroje, případně po kratší dobu, na hrubou účetní hodnotu dluhového nástroje při prvotním zaúčtování. U nakoupených nebo vytvořených úvěrově znehodnocených finančních aktiv se efektivní úroková míra upravená o úvěry vypočítá diskontováním odhadovaných budoucích peněžních toků včetně očekávaných úvěrových ztrát na zůstatkovou hodnotu dluhového nástroje při prvotním zaúčtování.

Amortizovaná hodnota finančního aktiva je částka, ve které je finanční aktivum oceněno při prvotním zaúčtování, snížená o splátky jistiny a navýšená o kumulativní amortizaci pomocí metody efektivní úrokové míry rozdílu mezi touto počáteční částkou a částkou do splatnosti, upravenou o opravné položky na ztráty. Hrubá účetní hodnota finančního aktiva je zůstatková hodnota finančního aktiva před úpravou o opravné položky na ztráty.

U nakoupených nebo vytvořených finančních aktiv s úvěrovým znehodnocením Skupina vykazuje úrokový výnos použitím efektivní úrokové míry upravené o úvěr na zůstatkovou hodnotu finančního aktiva od počátečního zaúčtování. Výpočet se nevrací k hrubé bázi ani v případě, že se úvěrové riziko finančního aktiva následně zlepší tak, že finanční aktivum již není úvěrově znehodnocené.

Úrokové výnosy se vykazují ve výsledku hospodaření a jsou zahrnuty v položce "úrokové výnosy" (Poznámka 14).

Finanční aktivum je drženo k obchodování, pokud:

- bylo pořízeno především za účelem jeho prodeje v blízké budoucnosti
- Při prvotním zaúčtování je součástí portfolia identifikovaných finančních nástrojů, které skupina společně spravuje, a má důkazy o nedávném skutečném modelu dosahování krátkodobých zisků.

- Jedná se o derivát (s výjimkou derivátu, který je smlouvou o finanční záruce nebo určeným a účinným zajišťovacím nástrojem).

iii. Finanční aktiva v ocenění FVTPL

Finanční aktiva, která nespĺňují kritéria pro ocenění v zůstatkové hodnotě nebo FVTOCI, se oceňují v FVTPL. Konkrétně:

- Investice do kapitálových nástrojů jsou klasifikovány jako FVTPL, pokud skupina při prvotním zaúčtování neurčí kapitálovou investici, která není určena k obchodování, ani podmíněnou protihodnotu vyplývající z podnikové kombinace, jako FVTOCI (viz bod iii) výše).
- Dluhové nástroje, které nespĺňují kritéria zůstatkové hodnoty nebo kritéria FVTOCI (viz body i) a ii) výše), jsou klasifikovány jako FVTPL. Kromě toho mohou být dluhové nástroje, které spĺňují buď kritéria zůstatkové hodnoty, nebo kritéria FVTOCI, při prvotním zaúčtování zařazeny do kategorie FVTPL, pokud takové zařazení eliminuje nebo významně snižuje nekonzistenci v oceňování nebo vykazování (tzv. "účetní nesoulad"), která by vznikla z oceňování aktiv nebo závazků nebo vykazování zisků a ztrát z nich na různých základech. Skupina neoznačila žádné dluhové nástroje jako oceněné FVTPL.

Finanční aktiva oceňovaná FVTPL se oceňují reálnou hodnotou ke konci každého účetního období, přičemž veškeré zisky nebo ztráty z reálné hodnoty se vykazují ve výkazu zisku a ztráty, pokud nejsou součástí určeného zajišťovacího vztahu (viz zásady zajišťovacího účetnictví). Čistý zisk nebo ztráta vykázané ve výsledku hospodaření zahrnují veškeré dividendy nebo úroky z finančního aktiva a jsou zahrnuty v položce "ostatní zisky a ztráty" (Poznámka 14). Reálná hodnota je stanovena způsobem popsaným v poznámce 32.

iv. Snižování hodnoty finančních aktiv

Skupina vyazuje opravnou položku na očekávané úvěrové ztráty z obchodních pohledávek a smluvních aktiv a ze smluv o finančních zárukách. Výše očekávaných úvěrových ztrát se aktualizuje ke každému datu vykazování, aby odrážela změny úvěrového rizika od prvotního zaúčtování příslušného finančního nástroje.

Skupina vždy vyazuje celoživotní očekávané úvěrové ztráty (ECL) u obchodních pohledávek a smluvních aktiv. Očekávané úvěrové ztráty z těchto finančních aktiv se odhadují pomocí matice opravných položek, která vychází z historických zkušeností skupiny s úvěrovými ztrátami, upravených o faktory, které jsou specifické pro dlužníky, obecné ekonomické podmínky a posouzení současného i předpokládaného vývoje podmínek k datu vykazování, případně včetně časové hodnoty peněz.

v. Významné zvýšení úvěrového rizika

Při posuzování, zda se úvěrové riziko finančního nástroje od prvotního zaúčtování významně zvýšilo, Skupina porovnává riziko selhání finančního nástroje k datu vykazování s rizikem selhání finančního nástroje k datu prvotního zaúčtování. Při tomto posuzování Skupina bere v úvahu kvantitativní i kvalitativní informace, které jsou přiměřené a doložitelné, včetně historických zkušeností a výhledových informací, které jsou dostupné bez zbytečných nákladů nebo úsilí.

Při posuzování, zda se úvěrové riziko od prvotního zaúčtování významně zvýšilo, se berou v úvahu zejména následující informace:

- skutečné nebo očekávané významné zhoršení externího (je-li k dispozici) nebo interního úvěrového ratingu finančního nástroje;
- významné zhoršení externích tržních ukazatelů úvěrového rizika pro konkrétní finanční nástroj, např. významné zvýšení úvěrového rozpětí, cen swapů úvěrového selhání pro dlužníka nebo rozsah, v jakém byla reálná hodnota finančního aktiva nižší než jeho zůstatková hodnota;

Bez ohledu na výsledek výše uvedeného posouzení Skupina předpokládá, že úvěrové riziko finančního aktiva se od prvotního zaúčtování významně zvýšilo, pokud jsou smluvní platby více než 90 dní po splatnosti, pokud Skupina nemá rozumné a podložené informace, které by prokazovaly opak.

Skupina pravidelně sleduje účinnost kritérií používaných k určení, zda došlo k významnému zvýšení úvěrového rizika, a podle potřeby je reviduje, aby zajistila, že kritéria jsou schopna identifikovat významné zvýšení úvěrového rizika dříve, než se částka stane po splatnosti.

vi. *Definice selhání*

Skupina považuje pro účely interního řízení úvěrového rizika za případ selhání následující skutečnosti, neboť historické zkušenosti ukazují, že finanční aktiva, která splňují některé z následujících kritérií, nejsou obecně vymahatelná:

- pokud dlužník poruší finanční závazky, nebo
- informace získané interně nebo z externích zdrojů naznačují, že dlužník pravděpodobně nezaplatí svým věřitelům, včetně Skupiny, v plné výši (bez zohlednění zajištění drženého Skupinou).

Bez ohledu na výše uvedenou analýzu má Skupina za to, že došlo k selhání, pokud je finanční aktivum více než 90 dní po splatnosti.

vii. *Finanční aktiva s úvěrovým znehodnocením*

Finanční aktivum je úvěrově znehodnoceno, pokud nastala jedna nebo více událostí, které mají nepříznivý dopad na odhadované budoucí peněžní toky tohoto finančního aktiva. Důkazy o tom, že finanční aktivum je úvěrově znehodnocené, zahrnují zjistitelné údaje o následujících událostech:

- významné finanční potíže emitenta nebo dlužníka;
- porušení smlouvy, jako je selhání nebo událost po splatnosti (viz bod ii) výše);
- věřitel(é) dlužníka z ekonomických nebo smluvních důvodů souvisejících s finančními obtížemi dlužníka poskytl(i) dlužníkovi úlevu(y), o které by jinak neuvažoval(i);
- je pravděpodobné, že dlužník vstoupí do úpadku nebo jiné finanční reorganizace; nebo
- zánik aktivního trhu pro dané finanční aktivum z důvodu finančních potíží.

2) Finanční závazky a vlastní kapitál

i. *Klasifikace jako dluh nebo vlastní kapitál*

Dluhové a kapitálové nástroje se klasifikují buď jako finanční závazky, nebo jako vlastní kapitál v souladu s podstatou smluvních ujednání a definicemi finančního závazku a kapitálového nástroje.

ii. *Kapitálové nástroje*

Kapitálový nástroj je jakákoli smlouva, která dokládá zbytkový podíl na aktivech účetní jednotky po odečtení všech jejích závazků. Kapitálové nástroje emitované Skupinou jsou vykázány v hodnotě přijatých výnosů po odečtení přímých emisních nákladů.

iii. *Finanční závazky*

Všechny finanční závazky se následně oceňují v zůstatkové hodnotě s použitím metody efektivní úrokové míry nebo v ocenění FVTPL.

Avšak finanční závazky, které vznikají v případě, že převod finančního aktiva nesplňuje podmínky pro odúčtování, nebo v případě, že se uplatňuje metoda pokračující angažovanosti, a smlouvy o finančních zárukách vydané skupinou se oceňují v souladu se specifickými účetními zásadami uvedenými níže.

3) Finanční závazky v ocenění FVTPL

Finanční závazky jsou klasifikovány jako FVTPL, pokud je finanční závazek (i) podmíněnou protihodnotou nabyvatele v rámci podnikové kombinace, (ii) držen k obchodování nebo (iii) je určen jako FVTPL.

Finanční závazek je klasifikován jako držený k obchodování, pokud buď:

- byl pořízen především za účelem jeho zpětného odkupu v blízké budoucnosti
- Při prvotním zaúčtování je součástí portfolia identifikovaných finančních nástrojů, které Skupina spravuje společně a u nichž se v poslední době projevuje skutečný vzorec krátkodobého dosahování zisku.
- Jedná se o derivát, s výjimkou derivátu, který je smlouvou o finanční záruce nebo určeným a účinným zajišťovacím nástrojem.

Finanční závazek jiný než finanční závazek určený k obchodování nebo podmíněná protihodnota nabyvatele v podnikové kombinaci může být při prvotním zaúčtování oceněn jako FVTPL, pokud buď:

- takové určení eliminuje nebo významně snižuje nekonzistenci v oceňování nebo vykazování, která by jinak vznikla
- Finanční závazek je součástí skupiny finančních aktiv nebo finančních závazků nebo obojího, která je řízena a její výkonnost je hodnocena na základě reálné hodnoty v souladu se zdokumentovanou strategií řízení rizik nebo investiční strategií skupiny a na tomto základě jsou interně poskytovány informace o této skupině.
- Tvoří součást smlouvy obsahující jeden nebo více vložených derivátů a IFRS 9 umožňuje, aby celá kombinovaná smlouva byla oceněna jako FVTPL.

4) Derivátové finanční nástroje

Skupina uzavírá různé derivátové finanční nástroje, aby řídila své vystavení úrokovému a měnovému riziku, včetně měnových forwardů, opcí a úrokových swapů. Další podrobnosti o derivátových finančních nástrojích jsou uvedeny v poznámce 32.

Deriváty jsou prvotně vykázaný v reálné hodnotě k datu uzavření derivátové smlouvy a následně jsou přeceněny na reálnou hodnotu ke každému datu vykazování. Výsledný zisk nebo ztráta jsou vykázaný ve výkazu zisku a ztráty okamžitě, pokud derivát není určen a účinný jako zajišťovací nástroj, přičemž načasování vykázaní ve výkazu zisku a ztráty závisí na povaze zajišťovacího vztahu.

Derivát s kladnou reálnou hodnotou se vykazuje jako finanční aktivum, zatímco derivát se zápornou reálnou hodnotou se vykazuje jako finanční závazek. Deriváty se v účetní závěrce nekompenzují, pokud skupina nemá právně vymahatelné právo a záměr kompenzovat. Dopad rámcových smluv o započtení na finanční pozici skupiny je uveden v poznámce 32. Derivát je vykázan jako dlouhodobé aktivum nebo dlouhodobý závazek, pokud je zbývající doba splatnosti nástroje delší než 12 měsíců a pokud nemá být realizován nebo vypořádán do 12 měsíců. Ostatní deriváty se vykazují jako krátkodobá aktiva nebo krátkodobé závazky.

5) Zajišťovací deriváty

Skupina označuje některé deriváty jako zajišťovací nástroje ve vztahu k měnovému a úrokovému riziku a klasifikuje je jako zajištění peněžních toků. Zajištění měnového rizika u závazných závazků se účtuje jako zajištění peněžních toků.

Skupina považuje deriváty za zajišťovací deriváty, pokud je na ně aplikován model zajišťovacího účetnictví a pokud jsou splněny následující podmínky:

- mezi zajišťovanou položkou a zajišťovacím nástrojem existuje ekonomický vztah
- vliv úvěrového rizika nepřevažuje nad změnami hodnoty vyplývajícími z tohoto ekonomického vztahu

— Poměr zajištění zajišťovacího vztahu je stejný jako poměr vyplývající z množství zajišťované položky, které skupina skutečně zajišťuje, a množství zajišťovacího nástroje, který skupina skutečně používá k zajištění tohoto množství zajišťované položky.

Deriváty, které nesplňují výše uvedené podmínky pro zajišťovací deriváty, Skupina klasifikuje jako deriváty určené k obchodování (spekulativní).

Při stanovení zajišťovacího vztahu se dokumentuje vztah mezi zajišťovacím nástrojem a zajišťovanou položkou, cíle řízení rizik a strategie při provádění různých zajišťovacích transakcí. Průběžně se posuzuje účinnost zajišťovacího nástroje při kompenzaci změn reálné hodnoty nebo peněžních toků zajišťované položky, které vyplývají ze změn zajišťovaného rizika.

Pokud se derivát používá k zajištění rizika změn peněžních toků vyplývajících z aktiv, závazků nebo právně vymahatelných smluvních vztahů nebo očekávaných transakcí, změna reálné hodnoty zajišťovacího derivátu odpovídající efektivní části zajištění se vykazuje v ostatním úplném výsledku jako Rezerva z přecenění. Neefektivní část změny reálné hodnoty derivátů je zahrnuta do výsledku hospodaření.

Finanční deriváty jsou v okamžiku pořízení vykázány v pořizovací ceně a následně přeceněny na reálnou hodnotu k datu konsolidované účetní závěrky.

Skupina používá finanční deriváty pouze k zajištění budoucích peněžních toků. Změny reálné hodnoty finančních derivátů jsou vykázány v ostatním úplném výsledku.

Kumulovaná částka ve vlastním kapitálu zůstává v ostatním úplném výsledku hospodaření a je reklasifikována do výsledku hospodaření ve stejném období (obdobích), ve kterých zajištěná položka ovlivňuje výsledek hospodaření.

Skupina ukončí zajišťovací účetnictví pouze v případě, že zajišťovací vztah (nebo jeho část) již nesplňuje kvalifikační kritéria. Například uplyne doba platnosti zajišťovacího nástroje nebo je zajišťovací nástroj prodán, ukončen nebo je smlouva uplatněna. Ukončení zajišťovacího účetnictví se účtuje prospektivně. Veškeré zisky nebo ztráty vykázané v ostatním úplném výsledku hospodaření a akumulované ve fondu pro zajištění peněžních toků v daném okamžiku zůstávají ve vlastním kapitálu a jsou reklasifikovány do výsledku hospodaření v okamžiku realizace očekávané transakce. Pokud se již neočekává, že očekávaná transakce nastane, zisky nebo ztráty akumulované v zajišťovacím fondu peněžních toků se okamžitě reklasifikují do výsledku hospodaření.

T. Rezervy

Rezervy se vykazují, pokud má Skupina současný závazek (právní nebo mimosmluvní) v důsledku minulé události, je pravděpodobné, že Skupina bude muset tento závazek vypořádat, a lze spolehlivě odhadnout výši závazku.

Částka vykázaná jako rezerva je nejlepším odhadem protihodnoty potřebné k vypořádání současného závazku k datu sestavení účetní závěrky s přihlédnutím k rizikům a nejistotám spojeným s daným závazkem. Pokud se rezerva oceňuje pomocí peněžních toků odhadovaných k vypořádání současného závazku, její účetní hodnota se rovná současné hodnotě těchto peněžních toků (pokud je vliv časové hodnoty peněz významný).

Pokud se očekává, že některé nebo všechny ekonomické užítky potřebné k vypořádání rezervy budou získány zpět od třetí strany, je pohledávka vykázána jako aktivum, pokud je prakticky jisté, že úhrada bude obdržena, a částku pohledávky lze spolehlivě určit.

U. Zásadní účetní úsudky a klíčové zdroje nejistoty při odhadech

Při uplatňování účetních zásad skupiny, které jsou popsány v Poznámce 3, jsou členové představenstva povinni činit úsudky (jiné než ty, které zahrnují odhady), které mají významný dopad na vykázané částky, a provádět odhady a předpoklady týkající se účetní hodnoty aktiv a závazků, které nejsou snadno zjistitelné z jiných zdrojů. Odhady a související předpoklady vycházejí z historických zkušeností a dalších faktorů, které jsou považovány za relevantní. Skutečné výsledky se mohou od těchto odhadů lišit.

Odhady a související předpoklady jsou průběžně přezkoumávány. Úpravy účetních odhadů se vykazují v období, ve kterém byl odhad upraven, pokud se úprava týká pouze tohoto období, nebo v období úpravy a v budoucích obdobích, pokud se úprava týká jak běžného, tak budoucích období.

V. Rozhodující úsudky při uplatňování účetních pravidel skupiny

Níže jsou uvedeny rozhodující úsudky, kromě těch, které se týkají odhadů (ty jsou uvedeny samostatně níže), které ředitelé učinili v procesu uplatňování účetních pravidel skupiny a které mají nejvýznamnější vliv na částky vykázané v účetní závěrce.

- Poznámka 8 - Vykazování výnosů
- Poznámka 29 - Rezervy
- Poznámka 20 - Oceňování finančních nástrojů
- Poznámka 8 - Smluvní aktiva a závazky
- Poznámka 37 - Právní spory

W. Klíčové zdroje nejistoty v odhadech

Klíčové předpoklady týkající se budoucnosti a další klíčové zdroje nejistoty v odhadech k účetnímu období, u nichž může existovat významné riziko, že způsobí významnou úpravu účetní hodnoty aktiv a závazků v následujícím účetním období, jsou popsány níže.

X. Testování na snížení hodnoty

Po posouzení zpětně získatelné hodnoty goodwillu přiřazeného dceřiným společnostem skupiny, kterým je přiřazen goodwill ve výši 2 022 milionů EUR, považuje vedení společnosti zpětně získatelnou hodnotu goodwillu za nejcitlivější na splnění finančního plánu na období 2025-2029. Finanční plán zahrnuje prognózy výnosů, nákladů na zaměstnanecké požitky a režijních nákladů založené na současných a očekávaných tržních podmínkách, které byly zváženy a schváleny představenstvem. Zatímco většinu nákladů je skupina schopna řídit, prognózy výnosů jsou ze své podstaty nejisté vzhledem k budoucím tržním podmínkám. Výnosy účetní jednotky jsou nejcitlivější na změny v poptávce odvětví po prodeji v obranném a leteckém sektoru.

Analýza citlivosti s ohledem na zpětně získatelnou hodnotu goodwillu je uvedena v poznámce 16.

6. Ocenění reálnou hodnotou

A. Nederivátová finanční aktiva

Reálná hodnota vychází z jejich kótované tržní ceny k rozvahovému dni bez odečtení transakčních nákladů. Pokud není k dispozici kótovaná tržní cena, ředitelé odhadují reálnou hodnotu daného nástroje pomocí cenových modelů nebo technik založených na diskontovaných peněžních tocích.

Pokud jsou použity techniky založené na diskontovaných peněžních tocích, jsou odhadované budoucí peněžní toky založeny na nejlepších odhadech ředitelů a jako diskontní sazba je použita tržní sazba k rozvahovému dni pro nástroj s podobnými podmínkami. Pokud jsou použity cenové modely, vstupy vycházejí z tržních sazeb k rozvahovému dni.

Reálná hodnota pohledávek z obchodního styku a ostatních pohledávek, s výjimkou smluvních aktiv, ale včetně pohledávek z poskytnutých služeb na základě koncese, se odhaduje jako současná hodnota budoucích peněžních toků diskontovaných pomocí úrokové míry k rozvahovému dni.

Reálná hodnota pohledávek z obchodního styku, ostatních pohledávek a investic vykazovaných v zůstatkové hodnotě se stanovuje pouze pro účely zveřejnění.

B. Nederivátové finanční závazky

Reálná hodnota stanovená za účelem zveřejnění vychází ze současné hodnoty budoucích peněžních toků z jistin a úroků diskontovaných standardní úrokovou sazbou k rozvahovému dni. U leasingu se standardní úroková sazba stanoví jako sazba uvedená pronajímatelem ve smluvní dokumentaci. Pokud tato sazba není k dispozici, použije se přírůstková výpůjční sazba nájemce.

Přírůstková sazba pro Skupinu je odvozena od sazby PRIBOR + marže 2,59 % pro smlouvy uzavřené v CZK a EURIBOR + marže 2,80 % pro smlouvy uzavřené v EUR, uzavřené v roce 2024.

Závazky z prodejních opcí jsou vykázány v současné hodnotě realizační ceny každé opce. Realizační cena opce je obecně založena na reálné hodnotě. Metodika, kterou Skupina používá pro odhad reálných hodnot, předpokládá vyšší z těchto hodnot: čistou účetní hodnotu nebo násobek zisku na základě historických zisků a dalších faktorů. Skupina čas od času angažuje externí oceňovací firmy, aby posoudily hodnotu prodejních opcí. Externí oceňovatelé odhadují reálné hodnoty pomocí kombinace diskontovaných peněžních toků a násobku zisků a/nebo výnosů. Závazky z prodejních opcí jsou diskontovány diskontní sazbou před zdaněním, která odráží aktuální tržní ocenění časové hodnoty peněz a rizik specifických pro daný závazek. Odhadované reálné hodnoty těchto prodejních opcí mohou rovněž kolísat a diskontované peněžní toky i implicitní násobek zisku a/nebo výnosu, za který mohou být tyto závazky nakonec vypořádány, se mohou významně lišit od současných odhadů Skupiny v závislosti na tržních podmínkách.

C. Deriváty

Finanční deriváty jsou oceňovány reálnou hodnotou zařazenou do úrovně 2.

7. Změny ve struktuře Skupiny

A. Nové akvizice Skupiny

2024

a. Nově založené dceřiné společnosti

Název společnosti	Typ akvizice	Datum založení	Skutečné vlastnictví v %
CSG Engineering, a.s.	Založeno	10/30/2024	84.55
MSM GREECE Ltd.	Založeno	06/22/2024	80.20
MSM SPV I, s. r. o.	Založeno	06/17/2024	80.20
MSM SPV II, s. r. o.	Založeno	06/17/2024	80.20
MSM SPV III, s. r. o.	Založeno	10/01/2024	80.20
MSM SPV IV, s. r. o.	Založeno	10/01/2024	80.20
MSM SPV V, s. r. o.	Založeno	10/01/2024	80.20

b. Nabyté dceřiné společnosti - IFRS 3 Podnikové kombinace

1) Vista Group / The Kinetic Group

V listopadu 2024 Skupina získala 100% podíl ve společnosti Vista Outdoor Inc. a v jejím segmentu The Kinetic Group, který sídlí ve Spojených státech a skládá se z následujících společností: Vista Outdoor Sales LLC, Vista Commercial Ammunition Company Inc, The Kinetic Group Operations LLC, Remington Licensing Corporation, Federal Cartridge Company a Ammunition Operations LLC. Skupina Kinetic Group se zaměřuje na navrhování, vývoj, distribuci a výrobu střeliva, zápalek a komponentů pro lovce, rekreační střelce, orgány činné v trestním řízení a armádu se zaměřením na pistolové střelivo se středovým zápalem pro ruční zbraně používané při výcviku, střelbě na cíl a osobní ochraně a na puškové střelivo se středovým zápalem pro pušky používané při lovu, střelbě na cíl, výcviku a osobní ochraně.

Vzhledem k tomu, že k této rozsáhlé akvizici došlo před koncem roku 2024, nebyla aktiva a závazky Skupiny k datu sestavení konsolidované účetní závěrky oceněna reálnou hodnotou. Aktiva a závazky nabyté společnosti jsou oceněny prozatímní hodnotou, která vychází z účetních záznamů nabyté společnosti. V důsledku toho nebyl proces účtování akvizice v roce 2024 dokončen a k přecenění na reálnou hodnotu dojde do jednoho roku od data akvizice.

2) Vývoj Martin a.s.

V prosinci 2024 Skupina nabyla 80,2 % a společnost se stala opět plně konsolidovanou. Společnost se specializuje na výrobu specializovaných vojenských kontejnerů, modulárních a mobilních věží pro řízení letového provozu, dále na vývoj a výrobu prototypů, zákaznická řešení a servis vojenské techniky.

3) CS Bross s.r.o.

V září 2024 Skupina získala 100% podíl ve společnosti CS Bross s.r.o., čímž se stala dceřinou společností společnosti RADIATIK a.s.

4) Platinum Defence a.s.

V listopadu 2024 Skupina získala 89% podíl ve společnosti Platinum Defence a.s., čímž se stala dceřinou společností CSG Land Systems CZ a.s.

2023

a. Nově založené dceřiné společnosti

Název společnosti	Typ akvizice	Datum založení	Skutečné vlastnictví v %
LBP 80 S.r.l.	Založeno	11/20/2023	80.0
MANDURIA TRADE a.s.	Založeno	10/03/2023	100.0
STALUNA TRADE a.s.	Založeno	10/03/2023	100.0
DAKO-CZ CZ, a.s.	Založeno	05/02/2023	100.0
DAKO-CZ INDIA PRIVATE LIMITED	Založeno	03/27/2023	99.9
MEDHA DAKO-CZ PRIVATE LIMITED	Založeno	07/17/2023	50.0

b. Nabyté dceřiné společnosti - IFRS 3 Podnikové kombinace

5) Armi Perazzi S.p.A.

V prosinci 2023 Skupina koupila 80 % společnosti Armi Perazzi S.p.A., výrobce vysoce kvalitních brokovnic pro sportovní střelce a elitní lovce. Mezi majitele těchto prémiových palných zbraní, kterých Perazzi vyrobí přibližně 1 500 kusů ročně, patří olympijští medailisté a úspěšní soutěžní střelci. Jedním z nich je i český olympijský vítěz v trapu z olympijských her v Pekingu 2008 David Kostecký.

Vzhledem k tomu, že k této rozsáhlé akvizici došlo před koncem roku 2023, nebyla aktiva a závazky Skupiny k datu sestavení konsolidované účetní závěrky oceněna reálnou hodnotou. Aktiva a závazky nabyté společnosti jsou oceněny prozatímní hodnotou, která vychází z účetních záznamů nabyté společnosti. V důsledku toho nebyl proces účtování akvizice v roce 2023 dokončen a k přecenění na reálnou hodnotu dojde do jednoho roku od data akvizice, včetně ocenění nekontrolního podílu.

V průběhu roku 2024 Skupina dokončila akviziční účetní proces, který nebyl dokončen před vydáním konsolidované účetní závěrky za rok 2023. V důsledku toho Skupina zpětně upravila hodnoty aktiv a závazků společnosti Armi Perazzi S.p.A. prozatímně použité v konsolidované účetní závěrce za rok 2023.

Úpravy aktiv a závazků vyplývající z ukončení akvizičního účetnictví byly promítnuty do účetní závěrky za rok 2023 zúčastněné společnosti se zpětnou platností následovně:

Armi Perazzi S.p.A.	Opravená hodnota k 31. prosinci 2023	Původně vykázaná hodnota k 31. prosinci 2023	Rozdíl
Goodwill	-	22,568	(22,568)
Čistá aktiva	33,932	15,540	(18,392)
NCI	-	3,108	(3,108)
Investice	33,932	35,000	(1,068)

6) JWL DAKO-CZ (INDIA) LIMITED RN prostřednictvím DAKO-CZ a.s.

V květnu 2023 Skupina prostřednictvím společnosti DAKO-CZ a.s. získala 50 % podíl ve společnosti JWL DAKO-CZ (INDIA) LIMITED RN, která se zabývá výrobou brzdových systémů a komponentů pro kolejová vozidla. Společnost DAKO-CZ chce zlepšit svou pozici na indickém trhu.

7) Kapesní virtualita

V červnu 2023 Skupina koupila společnost Pocket Virtuality, která vyvíjí osobitá řešení využívající rozšířenou a virtuální realitu. Tato řešení lze využít například pro účely vzdálené technické pomoci, navrhování průmyslových systémů, bytových projektů a výstav.

8) ABIENNALE s.r.o

Společnost ABIENNALE s.r.o získaná v září 2023 je servisní organizací, která poskytuje služby v oblasti letecké dopravy pro společnosti ve Skupině.

B. Dopad akvizic - IFRS 3 Podnikové kombinace

a. 2024

("000 EUR")	Vista Group / The Kinetic Group	VÝVOJ Martin, a.s.	Cs BROSS, s.r.o.	PLATINUM DEFENCE a.s.	Celkem
Měsíc pořízení	Listopad 2024	Prosinec 2024	Září 2024	Únor 2024	
Majetek					
Nehmotný majetek a goodwill	55,160	1,659	-	-	56,819
Pozemky, budovy a zařízení	130,908	6,665	389	-	137,962
Obchodní a ostatní dlouhodobé pohledávky	1,341	-	-	-	1,341
Zásoby	352,153	1,453	-	11,506	365,112
Pohledávky z obchodního styku a ostatní krátkodobé pohledávky	168,178	4,159	9	-	172,346
Běžné zálohy a časové rozlišení	-	3,381	-	-	3,381
Daňové pohledávky	-	49	-	-	49
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	69,628	6,543	3	634	76,808
Pořízená identifikovatelná aktiva celkem	777,368	23,909	401	12,140	813,818
Závazky					
Dlouhodobé úvěry a půjčky	-	-	4	-	4
Dlouhodobé rezervy	4,783	-	-	-	4,783
Závazky z obchodních vztahů a ostatní dlouhodobé závazky	33,702	1,580	-	-	35,282
Krátkodobé úvěry a půjčky	-	8,334	-	-	8,334
Závazky z obchodních vztahů a ostatní krátkodobé závazky	150,183	5,172	3	91	155,499
Běžné rezervy	-	1,089	-	-	1,089
Krátkodobé smluvní závazky	-	2,190	-	12,058	14,248
Daňové závazky	-	125	-	-	125
Identifikovatelné převzaté závazky celkem	188,668	18,490	7	12,149	219,314
Nabytá identifikovatelná aktiva a převzaté závazky (D)	588,700	5,419	394	(9)	588,700
Platba za nabytou společnost účinná (A)	2,172,518	24,397	1,390	-	2,198,305
Efektivní odložené platby (G)	-	-	-	-	-
Hodnota investice ke dni získání kontroly (I)	-	-	-	-	-
Placené (H)	2,172,518	24,397	1,390	-	2,198,305
Nabyté nekontrolní podíly EUR	-	1,073	-	(9)	1,064
Goodwill nebo výhodná koupě (F) = (G + A + I - (D - E))	1,583,818	20,051	996	0	1,604,865
Mínus: Získané peněžní prostředky (B)	69,628	6,542	3	634	76,807
Čistý peněžní příjem (+)/výdaj (-) z transakcí (C) = (B - H)	(2,102,890)	(17,855)	(1,387)	634	(2,121,498)
Souhrnný zisk nebo ztráta					
Výnosy	108,760	-	-	-	108,760
Zisk (+) / ztráta (-) z provozní činnosti	23,036	-	-	(15)	23,021
Zisk (+) / ztráta (-) před zdaněním	23,012	-	-	(12)	23,000
Daň z příjmů	(5,217)	-	-	-	(5,217)
Zisk nebo ztráta za období	17,795	-	-	(12)	17,783

- z toho zisk (+) / ztráta (-) připadající na akcionáře	17,795	-	-	(12)	17,783
Ostatní úplný výsledek hospodaření	-	-	-	-	-
Souhrnný zisk celkem	17,795	-	-	(12)	17,783
Podíl Skupiny na celkovém úplném výsledku hospodaření	17,795	-	-	(12)	17,783

b. 2023

("000 EUR")	Armi Perazzi S.p.A.	JWL DAKO-CZ (INDIA) LIMITED RN	POCKET VIRTUALITY a.s.	ABIENNALE s.r.o.	Celkem
Měsíc nabytí	Prosinec 2023	Květen 2023	Červen 2023	září 2023	
Majetek					
Nehmotný majetek a goodwill	129	-	404	-	533
Pozemky, budovy a zařízení	10,557	2,141	172	9,616	22,486
Úvěry a ostatní dlouhodobý finanční majetek	3	256	-	-	259
Obchodní a ostatní dlouhodobé pohledávky	1,787	-	(2)	-	1,785
Odložená daňová pohledávka	49	-	-	-	49
Zásoby	9,628	3,022	3	-	12,653
Pohledávky z obchodního styku a ostatní krátkodobé pohledávky	7	728	-	203	938
Daňové pohledávky	-	-	-	86	86
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	1,178	11	31	62	1,282
Pořízená identifikovatelná aktiva celkem	23,338	6,158	608	9,967	40,071
Závazky					
Dlouhodobé úvěry a půjčky	850	4,518	-	-	5,368
Dlouhodobé finanční nástroje a závazky	481	-	58	6,059	6,598
Dlouhodobé rezervy	10	-	-	-	10
Závazky z obchodních vztahů a ostatní dlouhodobé závazky	240	-	-	-	240
Odložený daňový závazek	90	-	-	-	90
Krátkodobé finanční nástroje a závazky	134	-	-	-	134
Krátkodobé úvěry a půjčky	707	1,319	82	5,255	7,363
Závazky z obchodních vztahů a ostatní krátkodobé závazky	2,934	-	64	20	3,018
Výnosy příštích období	390	-	-	-	390
Krátkodobé smluvní závazky	663	-	-	-	663
Daňové závazky	1,299	-	-	-	1,299
Identifikovatelné převzaté závazky celkem	7,798	5,837	204	11,334	25,173
Nabytá identifikovatelná aktiva a převzaté závazky (D)	15,540	321	404	(1,367)	14,898
Platba za nabytou společnost účinná (A)	35,000	470	283	-	35,753
Efektivní odložené platby (G)	-	-	-	1,084	1,084
Hodnota investice ke dni získání kontroly (I)	-	-	-	-	-
Placené (H)	35,000	470	283	-	35,753
Nabyté nekontrolní podíly EUR	3,108	160	121	-	3,389
Goodwill nebo výhodná koupě (F) = (G + A + I - (D - E))	22,568	310	-	2,450	25,328
Mínus: Získané peněžní prostředky (B)	1,178	11	31	62	1,282
Čistý peněžní příjem (+)/výdaj (-) z transakcí (C) = (B - H)	(33,822)	(459)	(252)	62	(34,471)
Souhrnný zisk nebo ztráta (přepočteno na 12 měsíců extrapolací z období, kdy byla společnost součástí konsolidačního celku)					
Příjmy	13,937	142	69	2,901	17,049
Zisk (+) / ztráta (-) z provozní činnosti	1,808	(628)	(678)	(1,611)	(1,109)
Zisk (+) / ztráta (-) před zdaněním	692	(471)	(589)	(1,861)	(2,229)
Daň z příjmů	(166)	-	-	-	(166)

("000 EUR")	Armi Perazzi S.p.A.	JWL DAKO-CZ (INDIA) LIMITED RN	POCKET VIRTUALITY a.s.	ABIENNALE s.r.o.	Celkem
Měsíc nabytí	Prosinec 2023	Květen 2023	Červen 2023	září 2023	
Zisk nebo ztráta za období	526	(471)	(589)	(1,861)	(2,395)
- z toho zisk (+) / ztráta (-) připadající akcionářům	421	(236)	(413)	(1,861)	(2,089)
Ostatní úplný výsledek hospodaření	-	-	-	-	-
Souhrnný zisk celkem	526	(471)	(589)	(1,861)	(2,395)
Podíl Skupiny na celkovém úplném výsledku hospodaření	421	(236)	(413)	(1,861)	(2,089)

c. Zdůvodnění akvizic

Pro nákupy existuje několik strategických důvodů, včetně následujících:

- Oblasti působení dceřiných společností doplňují portfolio skupiny FIN;
- Potenciál synergického efektu;
- Dceřiné společnosti disponují technickou excelencí a výrobními kapacitami podporujícími provozní růst skupiny.

Jedním ze strategických cílů Skupiny je další rozšiřování aktivit v příslušných odvětvích v zemích, kde Skupina působí. Současným cílem Skupiny je posílit své postavení a stát se významným účastníkem trhu.

d. Zdůvodnění existence goodwillu

V souvislosti s akvizicí společnosti Vista Outdoor Inc. / The Kinetic Group vykázala Skupina Czechoslovak Group goodwill ve výši 1 583 818 tis. eur. Jak bylo uvedeno výše, v roce 2025 budou nabytá aktiva a závazky oceněny reálnou hodnotou a výše vykázaného goodwillu bude upravena.

V souvislosti s akvizicí společnosti VÝVOJ Martin, a.s. vykázala skupina Czechoslovak Group goodwill ve výši 20 051 tis. Jak bylo uvedeno výše, v roce 2024 budou nabytá aktiva a závazky oceněny reálnou hodnotou a výše vykázaného goodwillu bude upravena.

e. Prodej dceřiných společností mimo Skupinu

Vzhledem k významu prodejů uskutečněných v tomto roce jsou níže uvedeny reálné hodnoty plateb za prodané společnosti a identifikovatelná prodaná aktiva a závazky k datu prodeje.

2024

("000 EUR")	RELAZA SPV a.s.
Měsíc prodeje	Únor 2024
Aktiva	
Pozemky, budovy a zařízení	4,413
Pohledávky z obchodního styku a ostatní krátkodobé pohledávky	217
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	4
Prodaná aktiva celkem (A)	4,634
Závazky	
Závazky z obchodních vztahů a ostatní krátkodobé závazky	195
Prodané závazky celkem (B)	195
Prodaná aktiva a pasiva (C = A - B)	4,439
Nekontrolní podíl (D)	-
Goodwill (E)	-
Prodejní cena (F)	6,659
Výnosy z prodeje dceřiných společností = (F - C + D - E)	2,225
Prodané peněžní prostředky	4
Čistý peněžní příjem z transakce	6,655

2023

("000 EUR")	Česká letecká servisní a.s.	EHC Service, s.r.o.	EVROPSKÉ LETECKÉ SLUŽBY SLOVENSKO s. r. o.	HELI COMPANY s.r.o.	Slovak Training Academy, s.r.o.	GAMA OCEL, spol. s r.o.	Celkem
Měsíc prodeje	Prosinec 2023	Listopad 2023	Listopad 2023	Listopad 2023	listopad 2023	listopad 2023	
Majetek							
Nehmotný majetek a goodwill	-	-	-	-	3	-	3
Pozemky, budovy a zařízení	497	-	-	118	16,978	1,507	19,100
Práva na užívání	-	-	-	-	23	-	23
Odložená daňová pohledávka	-	-	-	-	300	-	300
Zásoby	1,504	-	-	2,481	23	2,881	6,889
Pohledávky z obchodního styku a ostatní krátkodobé pohledávky	3,253	-	8	90	234	1,555	5,140
Úvěry a ostatní dlouhodobý finanční majetek	-	-	-	-	1,692	417	2,109
Krátkodobé zálohy a časové rozlišení	1,583	-	-	23	1,034	12	2,652
Daňové pohledávky	212	-	-	190	37	-	439
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	144	-	48	275	113	196	776
Krátkodobá smluvní aktiva	11,244	-	-	-	-	-	11,244
Prodaná aktiva celkem (A)	18,437	-	56	3,177	20,437	6,568	48,675
Závazky							
Dlouhodobé finanční nástroje	-	-	-	-	24	-	24
Odložený daňový závazek	30	1	-	-	-	1	32
Krátkodobé úvěry a půjčky	-	-	-	-	12,313	570	12,883
Dlouhodobé úvěry a půjčky	-	-	-	-	-	3,439	3,439
Závazky z obchodních vztahů a ostatní krátkodobé závazky	2,693	10	100	2,000	1,516	844	7,163
Běžné rezervy	146	-	-	-	-	30	176
Výnosy příštích období	-	-	-	-	-	9	9
Daňové závazky	223	-	16	44	17	262	562
Dlouhodobé smluvní závazky	10,756	-	-	-	-	-	10,756
Krátkodobé smluvní závazky	349	-	-	-	-	-	349
Prodané závazky celkem (B)	14,196	11	116	2,044	13,870	5,155	35,392
Prodaná aktiva a pasiva (C = A - B)	4,241	(11)	(60)	1,133	6,567	1,414	13,284
Nekontrolní podíl (D)	212	-	-	-	-	-	212
Goodwill (E)	24	48	-	243	-	2,064	2,379
Prodejní cena (F)	4,044	-	4,607	-	4,607	3,904	17,162
Výnosy z prodeje dceřiných společností = (F - C + D - E)	(8)	(38)	4,807	(1,417)	(2,018)	440	1,766
Prodané peněžní prostředky	144	-	48	275	113	196	776
Čistý peněžní příjem z transakce	3,900	-	4,559	(275)	4,494	3,708	16,386

8. Výnosy

Za rok končící 31. prosince 2024

Za rok končící 31. prosince 2024 ("000 EUR")	Obranný průmysl	Strojírenství	Služby pro letecký průmysl	Ostatní pokračující činnosti	Pokračující činnosti celkem
Výnosy podle zeměpisné polohy					
Česká republika	457,497	40,309	16,467	30,927	545,200
Slovensko	126,159	7,326	1,836	392	135,713
Itálie	3,824	1,413	3	54,963	60,203
Evropská unie (všechny ostatní země EU)	842,101	17,347	36,337	107,589	1,003,374
Spojené státy americké	6,624	-	1,680	260,543	268,847
Nigérie	291	-	-	-	291
Indie	101	1,912	12,705	5,115	19,833
Indonésie	102,316	-	-	-	102,316
Srbsko	5,072	10	6	494	5,582
Ukrajina	1,713,290	-	47	1,172	1,714,509
Ostatní	94,288	4,876	2,218	51,343	152,725
Příjmy celkem	3,351,563	73,193	71,299	512,538	4,008,593
Příjmy z klíčových produktů a služeb					
Výroba a opravy vojenské techniky	314,483	-	-	-	314,483
Servis a opravy vojenské techniky	173,749	-	-	-	173,749
Výroba nákladních automobilů	-	3,138	-	-	3,138
Servis vozidel a jejich příslušenství	-	435	-	-	435
Výroba brzdových systémů	-	13,490	-	-	13,490
Servis a opravy brzdových systémů	-	37,184	-	-	37,184
Dodávky energie	-	1	-	-	1
Ostatní strojírenská výroba	-	6,167	-	-	6,167
Údržba a opravy letadel/vrtulníků	-	-	38,516	-	38,516
Služby leteckého průmyslu	30,231	-	10,232	-	40,463
Výroba radarových zařízení	-	-	21,915	-	21,915
Dopravní služby/logistika	6,592	-	-	-	6,592
Střelivo pro ruční zbraně	4	-	-	171,177	171,181
Prodej zboží	2,648,180	-	636	299,096	2,947,912
Ostatní	178,324	12,778	-	42,265	233,367
Příjmy celkem	3,351,563	73,193	71,299	512,538	4,008,593
Výnosy podle období vykazování výnosů					
Produkty a služby převedené k určitému datu	3,169,121	73,193	43,425	512,538	3,798,277
Produkty a služby převedené v průběhu období	182,442	-	27,874	-	210,316
Příjmy celkem	3,351,563	73,193	71,299	512,538	4,008,593

Za rok končící 31. prosince 2023

("000 EUR")	Obranný průmysl	Strojírenství	Služby pro letecký průmysl	Ostatní pokračující činnosti	Pokračující činnosti celkem
Výnosy podle zeměpisné polohy					
Česká republika	163,328	35,344	24,813	23,717	247,202
Slovensko	53,086	16,245	1,301	4,460	75,092
Itálie	400	1,158	1	45,499	47,058
Evropská unie (všechny ostatní země EU)	398,419	11,589	33,859	69,431	513,298
Spojené státy americké	26,149	22	10,650	194,017	230,838
Nigérie	12,355	-	-	-	12,355
Indie	-	7,548	2,160	43	9,751
Indonésie	57,050	-	-	52	57,102
Srbsko	5,404	114	-	1,142	6,660
Ukrajina	398,218	30	-	1,184	399,432
Ostatní	62,598	6,734	9,179	57,125	135,636
Celkové tržby	1,177,007	78,784	81,963	396,670	1,734,424
Tržby z prodeje klíčových výrobků a služeb					
Výroba a opravy vojenské techniky	555,442	-	-	27	555,469
Servis a opravy vojenské techniky	89,036	-	-	532	89,568
Servis vozidel a jejich příslušenství	-	533	-	-	533
Výroba brzdových systémů	-	44,922	-	-	44,922
Servis a opravy brzdových systémů	-	17,643	-	-	17,643
Ostatní strojírenská výroba	-	4,919	-	-	4,919
Údržba a opravy letadel/vrtulníků	-	-	2,164	-	2,164
Specializované příslušenství pro letadla/vrtulníky	-	-	6,946	-	6,946
Služby leteckého průmyslu	-	-	60,598	-	60,598
Výroba radarových zařízení	-	-	12,038	-	12,038
Dopravní služby/logistika	3,435	-	-	-	3,435
Střelivo pro ruční zbraně	-	-	-	368,420	368,420
Prodej zboží	487,868	10,508	217	5,729	504,322
Ostatní	41,225	259	-	21,962	63,446
Celkové tržby	1,177,007	78,784	81,963	396,670	1,734,424
Tržby podle období vykazování tržeb					
Produkty a služby převedené k určitému datu	884,186	78,784	64,139	381,169	1,408,278
Produkty a služby převedené v průběhu období	292,821	-	15,130	11,902	319,853
Ostatní příjmy	-	-	2,694	3,599	6,293
Tržby celkem	1,177,007	78,784	81,963	396,670	1,734,424

Skupina předpokládá, že v následujících letech vykáže výnosy z již uzavřených smluv se zákazníky ve výši přibližně 2,3 miliardy EUR, které se týkají závazků k plnění, jež jsou k 31. prosinci 2024 nesplacené. EUR, přičemž plnění bude realizováno dle současných předpokladů zejména v následujících třech letech, a to v roce 2025 ve výši přibližně 1 mld. eur, v letech 2026-2027 ve výši 1,1 mld. eur a v následujících letech ve výši 0,2 mld. eur. Uvedené příjmy zahrnují příjmy ze samostatných smluv na různé dodávky s jednotlivými zákazníky, zejména v segmentu obranného průmyslu.

A. Smluvní zůstatky

Následující tabulky poskytují informace o pohledávkách, smluvních aktivech a smluvních závazcích ze smluv se zákazníky v souladu s IFRS 15:

("V TISÍCÍCH EUR")	K 31. prosinci 2024	31. prosince 2023
Smluvní aktiva	18,913	15,211
Pohledávky z obchodního styku a ostatní pohledávky	544,832	220,048

Smluvní závazky 880,065 840,524

Následující tabulka ukazuje významné změny smluvních zůstatků v období končícím 31. prosince 2024.

Změny smluvních aktiv ("v tis. EUR")	2024	2023
Smluvní aktiva k 1. lednu	15,211	30,125
Fakturace smluvních aktiv vykázaná k 1. lednu	(7,803)	(11,208)
Zvýšení smluvních aktiv na základě průběžného vykazování příjmů	11,792	7,526
Změna výše smluvních aktiv z důvodu snížení hodnoty	(11)	-
Vyřazení z prodeje	-	(11,244)
Další změny (např. vliv směnného kurzu)	(276)	12
Smluvní aktiva k 31. prosinci	18,913	15,211
Změny smluvních závazků ("v tis. EUR")	2024	2023
Smluvní závazky k 1. lednu	840,524	623,840
Výnosy ze smluvních závazků vykázané k 1. lednu	1,351,921	(448,242)
Částečné faktury a přijaté zálohy, u nichž nebyly vykázány žádné příjmy	(1,334,279)	770,389
Prodejní transakce		(11,105)
Ostatní změny (např. vliv směnných kurzů)	21,899	(94,358)
Smluvní závazky k 31. prosinci	880,065	840,524

Částka 840 524 tis. eur (2023: 448 242 tis. eur) vykázaná jako smluvní závazek k 1. lednu 2024 byla vykázána jako součást výnosů za rok končící 31. prosince 2024.

B. Závazky z plnění a zásady vykazování příjmů

Výnosy se oceňují na základě plnění, na které Skupina očekává nárok ze smlouvy se zákazníkem, a nezahrnují částky inkasované jménem třetích stran. Skupina vykazuje výnosy v okamžiku, kdy převede kontrolu nad výrobkem nebo službou na zákazníka.

Následující tabulka poskytuje další informace o povaze, způsobu a čase obvyklém pro plnění povinností vyplývajících ze smluv se zákazníky, včetně významných platebních podmínek a vykazování výnosů podle IFRS 15.

Typ výnosu	Povaha a doba plnění závazků k plnění	Vykazování výnosů podle IFRS 15
<p>Dlouhodobé smlouvy o výrobě a službách</p> <p>Tržby ze stavebních smluv se zákazníky</p>	<p>Skupina generuje významnou část výnosů z prodeje výrobků a služeb, které jsou předmětem dlouhodobých smluv, a to v oblasti bezpečnostních služeb, strojírenství a služeb v leteckém průmyslu (údržba a opravy letadel a leteckého vybavení, výroba radarových zařízení atd.) Většina zakázek v tomto segmentu se týká konkrétní výroby nebo služeb podle požadavků zákazníků, kteří mají kontrolu nad příslušným majetkem nebo službou nebo postupně spotřebovávají užítky plynoucí z plnění, jak Skupina plnění dodává. Současně tyto zakázky obvykle poskytují Skupině právo obdržet platby za provedenou práci včetně odpovídající marže, pokud zákazník jednostranně ukončí smlouvu. S ohledem na výše uvedené skutečnosti vykazuje Skupina výnosy za období v souladu s IFRS 15.</p> <p>Tyto projekty jsou většinou financovány dlouhodobými nebo krátkodobými zálohami, které jsou postupně umořovány. Aktivum nebo závazek ze smlouvy se vykazuje v závislosti na výši záloh, ve většině případů 5 - 70 % celkové částky smlouvy a fakturace. Většina smluv obvykle obsahuje více závazků k plnění, jako je dodávka výrobků, školení, instalace atd. V souladu s IFRS 15 se tyto smluvní závazky posuzují na základě oddělitelnosti nebo stupně integrace, přičemž v případě vysokého stupně integrace se považují za plnění jednoho hlavního smluvního závazku. Dále v případě dodávky řady stejných výrobků se tato plnění považují v souladu s IFRS 15 za jeden smluvní závazek.</p> <p>Obvyklé platební podmínky kombinují použití poskytnutých záloh, záruk a fakturace podle určitých milníků, které zohledňují stupeň dokončení výroby, stav dodávky na místo určení, montáž a závěrečné zkoušky.</p> <p>Realizace projektu je spojena se standardní zárukou za kvalitu díla, tj. není vykazována jako samostatný smluvní závazek.</p>	<p>Tržby se vykazují v čase s ohledem na průběh smluvních činností k datu účetní závěrky metodou procenta dokončení. Procento dokončení se určuje převážně metodou vstupů, konkrétně podílem nákladů vynaložených na základě smlouvy a celkových odhadovaných nákladů. Skupina musí posoudit a identifikovat oddělitelné zboží a služby a vykázat je jako samostatný smluvní závazek představující samostatnou povinnost plnění. Pokud smlouva poskytuje zákazníkovi finanční výhody, je třeba tyto výhody oddělit od výhod plynoucích z poskytování výrobků, zboží a služeb, pokud je finanční složka významná, a vykázat finanční složku. Pokud je finanční složka významná, úrokový výnos/úrokový náklad by měl být oddělen od prodeje aktiv a měl by být vykázán samostatně ve výkazu o úplném výsledku.</p>
<p>Prodej výrobků</p> <p>Prodej vlastních výrobků</p>	<p>Skupina dosahuje nejvýznamnější části výnosů prodejem vlastních výrobků, který zahrnuje zejména výnosy z obranného průmyslu (vojenská vozidla, zbraňové systémy a munice) a strojírenství (slévárny, výroba nákladních vozidel a brzdových systémů). Skupina vykazuje tržby k určitému datu, protože podle IFRS 15 nejsou splněny podmínky pro vykazování výnosů v čase, tj. výrobek se dostává pod kontrolu zákazníka až po dodání, zákazníci spotřebovávají užítky po splnění smluvních závazků, nikoliv v rámci výroby, a Skupina nemá nárok na kompenzaci smluvních nákladů včetně přiměřené marže, pokud je smlouva ukončena (z jiných důvodů než z důvodu selhání Skupiny).</p>	<p>Prodej výrobků se vykazuje v okamžiku, kdy zákazník převezme kontrolu nad výrobkem. Skupina musí posoudit a identifikovat oddělitelné výrobky a služby a vykázat je jako samostatný závazek k plnění.</p>
<p>Prodej zboží</p>	<p>Tržby z prodeje zboží zahrnují příjmy z prodeje zbrojního zboží, radarového vybavení a příslušenství pro letadla a vrtulníky. Skupina vykazuje tržby v daném okamžiku, protože nejsou splněny podmínky pro vykazování výnosů v čase podle IFRS 15, tj. zboží se po dodání dostává pod kontrolu zákazníka, zákazník spotřebovává užítky po splnění smluvního závazku a Skupina nemá nárok na náhradu smluvních nákladů včetně přiměřené marže v případě ukončení smlouvy (z jiných důvodů, než je selhání Skupiny). Pokud Skupina vystupuje jako agent</p>	<p>Prodej zboží se vykazuje v okamžiku, kdy zákazník převezme kontrolu nad zbožím. Skupina musí posoudit a identifikovat oddělitelné zboží a služby a vykázat je jako samostatný závazek k plnění.</p>

Typ výnosu	Povaha a doba plnění závazků k plnění	Vykazování výnosů podle IFRS 15
	(zprostředkovatel) při prodeji zboží nebo služeb, pak účtuje o výnosech z těchto smluv pouze jako o provizi za zprostředkování (na netto bázi).	
Prodej služeb	Tržby z prodeje služeb konkrétně zahrnují servis a opravy vojenské techniky, letadel a vrtulníků a služby v leteckém průmyslu, které jsou poskytovány po dobu kratší než 30 dnů. Skupina vykazuje tržby v daném okamžiku, i když jsou splněny podmínky pro vykazování výnosů v čase podle IFRS 15.	Tržby z prodeje služeb se vykazují v okamžiku, kdy je kontrola nad užitekem z poskytnuté služby převedena na zákazníka. Skupina musí posoudit a identifikovat oddělitelné zboží a služby a vykázat je jako samostatný závazek k plnění.

C. Náklady na smlouvy

Cena ve smlouvách se zákazníky je většinou stanovena jako fixní náklad na předmět nebo soubor výrobků, zboží a služeb. V případě více samostatných plnění v rámci jedné smlouvy Skupina identifikuje oddělitelné zboží a služby, které mají být dodány, a následně alokuje očekávané transakční náklady na jednotlivé smluvní závazky v souladu s metodikou uvedenou v IFRS 15.

("000 EUR")	2024	2023
Náklady na pořízení	32,263	28,119
Náklady na plnění smlouvy	28,174	13,066
Celkem	60,437	41,185
Dlouhodobé	60,437	41,185
Celkem	60,437	41,185

9. Suroviny a spotřební materiál

(V TIS. EUR)	Za období končící	
	31. prosince 2024	31. prosince 2023
Spotřebovaný materiál	524,314	506,937
Změny stavu zásob výrobků a nedokončené výroby	(145,437)	6,465
Náklady na pořízení prodaného zboží	1,774,030	326,399
Změna opravné položky k zásobám	4,757	1,047
Náklady celkem	2,157,664	840,848

10. Externí náklady

(V TIS. EUR)	Za období končící	
	31. prosince 2024	31. prosince 2023
Správní náklady a ostatní externí náklady	217,414	121,864
Služby a dodávky související s výrobou	174,035	62,594
Náklady na dopravu a cestovné	12,339	33,492
Náklady na energii	18,677	16,707
Nájemné	4,110	2,231
Opravy a údržba	15,780	8,387
Externí náklady celkem	442,335	245,275

11. Osobní náklady

(V TIS. EUR)	2024	
	Náklady na zaměstnance celkem	Z toho náklady na klíčové vedení
Mzdové náklady	205,821	15,026
Sociální a zdravotní pojištění	61,551	3,824
Ostatní náklady na zaměstnanecké požitky	18,840	801
Náklady na zaměstnanecké požitky celkem	286,212	19,651

(V TIS. EUR)	2023	
	Náklady na zaměstnanecké požitky celkem	Z toho náklady na klíčový management
Mzdové náklady	159,649	10,947
Sociální a zdravotní pojištění	53,653	3,056
Ostatní náklady na zaměstnance	9,083	541
Náklady na zaměstnanecké požitky celkem	222,385	14,544

K 31. prosinci 2024 měla Skupina 10 137 zaměstnanců (2023: 5 724 zaměstnanců) a 215 klíčových manažerů (2023: 193).

12. Ostatní provozní výnosy

(V TIS. EUR)	2024	2023
Zisk z prodeje hmotného a nehmotného majetku	-	13,688
Zisk ze zaniklých pohledávek	937	2,462
Výnosy z pojistných plnění	1,691	1,609
Vlastní aktiva kapitalizovaná	33,100	(28,410)
Ostatní provozní výnosy	25,300	317
Ostatní provozní výnosy celkem	61,028	5,237

13. Ostatní provozní náklady

(V TIS. EUR)	2024	2023
Ztráta z prodeje materiálu	11,100	818
Změna stavu rezerv	13,190	4,180
Daně a poplatky	5,779	2,458
Náklady na pojištění	7,478	4,336
Ostatní	33,984	4,111
Zúčtování/rozpuštění opravných položek k majetku a zásobám	1,891	1,286
Ztráty a zisky ze snížení hodnoty (včetně zrušení ztrát ze snížení hodnoty) finančních aktiv a smluvních aktiv	30,943	16,409
Ostatní provozní náklady celkem	104,365	33,598

14. Finanční příjmy a výdaje

(V TIS. EUR)	2024	2023
Výnosy z úroků	28,251	22,767
Čistý kurzový zisk	140,552	-
Ostatní finanční příjmy	4,299	927
Finanční výnosy	173,102	23,694
Náklady na úroky	119,106	89,539
Čistá kurzová ztráta	151,833	5,049
Úrokové náklady z leasingových závazků	3,769	1,360
Ostatní finanční náklady	118,231	9,065
Finanční náklady	392,939	105,013
Zatížení/(uvolnění) povolenek	8,280	(11,117)
Ostatní finanční zisk/(ztráta)	12,255	2,215
Zisky/(ztráty) z přecenění derivátů	22,999	(11,766)
Zisk/(ztráta) z ostatních finančních nástrojů	43,534	(20,668)
Čisté finanční výnosy/(náklady)	(176,303)	(101,987)

Ostatní finanční zisk/ztráta zahrnuje převážně ztrátu z prodeje finančních investic s podílem Skupiny nižším než 20 %. Nárůst úrokových nákladů v roce 2024 je důsledkem navýšení zajištěných bankovních úvěrů především na akvizici skupiny Fiocchi. Zatížení / (rozpuštění) opravných položek zahrnuje převážně snížení hodnoty finančních investic, kde podíl Skupiny je menší než 20 %.

15. Daň z příjmů

A. Daň z příjmů vykázaná ve výkazu zisku a ztráty

(V TIS. EUR)	2024	2023
Běžná daň	230,130	78,874
Odložená daň	(17,672)	(10,159)
Daň z příjmů celkem	212,458	68,715

Odložená daň je vypočtena s použitím aktuálně platných daňových sazeb, u nichž se předpokládá, že budou účinné v období, kdy bude pohledávka získána zpět nebo závazek vypořádán.

Sazba daně z příjmů právnických osob pro fiskální rok končící 31. prosince 2024 činí v České republice 21 % (2023: 19 %), na Slovensku 21 % (2023: 21 %), v Srbsku 15 % (2023: 15 %), ve Španělsku 25 % (2023: 25 %), v Itálii 24 % (2023: 24 %), v USA 21 % (2023: 21 %), v Řecku 24 %, v Indii 25 %, v Polsku 19 %.

B. Odsouhlasení efektivní daňové sazby

(V TIS. EUR)	%	2024	%	2023
Zisk před zdaněním z pokračujících činností		838,356		278,576
Daň vypočtená s použitím místní sazby daně z příjmů právnických osob Společnosti *	22.13%	185,557	19.56%	54,501
Změna počátečního zůstatku odložené daně v důsledku změny daňové sazby		(3,667)		1,856
Daňový dopad:				
Neodečitatelné výdaje		130,891		22,165
Příjmy osvobozené od daně		(101,903)		(10,942)
Ztráta za běžný rok bez identifikované odložené daňové pohledávky		4,788		3,966
Daňové bonusy		(35)		2
Vykázání daňového účinku nepovolených daňových ztrát minulých období		(124)		(1,805)
Změna přípustných daňově uznatelných přechodných rozdílů		-		-
Změny v odhadech týkajících se předchozích období		(3,049)		(1,028)
Daň z příjmů vykázaná ve výkazu o úplném výsledku hospodaření	25.34%	212,458	24.67%	68,715

Pro odsouhlasení efektivní daně byla použita průměrná sazba společností Skupiny vážená ziskem před zdaněním.

Skupina uplatnila dočasnou výjimku z účetních požadavků na odložené daně podle IAS 12, kterou vydala IASB v květnu 2023. V souladu s tím Skupina nevykazuje ani nezveřejňuje informace o odložených daňových pohledávkách a závazcích týkajících se daní z příjmů podle druhého pilíře.

Na základě provedené analýzy Skupina splnila podmínky bezpečných přístavů, a proto nebyla povinna k rozvahovému dni vykázat rezervu na dorovnávací daň. Skupina průběžně sleduje vývoj legislativy a metodiky pro uplatňování top-up daně a v případě jakýchkoli změn, které ovlivní její daňové povinnosti, přijme příslušná opatření.

V souladu s účetními předpisy a zásadami věrného a poctivého zobrazení finanční situace Skupina v účetní závěrce za rok 2024 nevykázala rezervu na top-up daň, protože na základě dostupných informací se její uplatnění neočekává.

16. Nehmotný majetek a goodwill

(V TIS. EUR)	Goodwill	Koncese, licence, práva a software	Interně vytvořená nehmotná aktiva	Nedokončený nehmotný majetek	Ostatní nehmotná aktiva	Celkem
Cistá účetní hodnota						
Zůstatek k 1. lednu 2024	416,910	182,933	18,465	835	15,249	634,392
Akvizice prostřednictvím podnikových kombinací	1,604,865	52,115	2,344	699	1,661	1,661,684
Přírůstky	-	14,145	1,001	7,296	13,582	36,024
Amortizace za dané období	-	(15,375)	(1,490)	-	(2,560)	(19,425)
Příspěvek	-	-	(593)	(670)	-	(1,263)
Vyřazení	(22,568)	(1,593)	-	(1,166)	-	(25,327)
Reklasifikace	-	3,810	(4,277)	2,533	(1,447)	619
Dopad změn směnných kurzů	22,553	2,828	(79)	(138)	(472)	24,692
Zůstatek k 31. prosinci 2024	2,021,760	238,863	15,371	9,389	26,013	2,311,396

(V TIS. EUR)	Goodwill	Koncese, licence, práva a software	Interně vytvořený nehmotný majetek	Nedokončený nehmotný majetek	Ostatní nehmotná aktiva	Celkem
Čistá účetní hodnota						
Zůstatek k 1. lednu 2023	403,813	193,976	16,156	611	16,070	630,626
Akvizice prostřednictvím podnikových kombinací	26,156	24	341	-	110	26,631
Přírůstky	-	9,236	3,337	1,305	832	14,710
Amortizace za dané období	-	(15,905)	(890)	-	(1,220)	(18,015)
Vyřazení	-	(49)	-	-	(112)	(161)
Zcizení majetku	(2,441)	(3)	-	-	-	(2,444)
Reklasifikace	-	1,082	-	(1,038)	(54)	(10)
Dopad změn směnných kurzů	(10,618)	(5,428)	(479)	(43)	(377)	(16,945)
Zůstatek k 31. prosinci 2023	416,910	182,933	18,465	835	15,249	634,392

Odpisy nehmotného majetku se vykazují v řádku Odpisy dlouhodobého majetku v konsolidovaném výkazu o úplném výsledku. Licence zahrnují převážně licenci s platností 25 let na výhradní výrobu a distribuci vozidel PANDUR (bojová vozidla pěchoty) v pořizovací ceně 3 mil. eur (2023: 5 mil. eur). Identifikované ochranné známky zahrnují společnost ELDIS Pardubice s.r.o. v celkové hodnotě 7 milionů EUR a jsou zahrnuty v ostatním nehmotném majetku. Skupina nepředpokládá, že by tyto ochranné známky používala po určitou dobu, a proto na ně uplatňuje neurčitou dobu použitelnosti. Ochranné známky s neurčitou dobou použitelnosti jsou každoročně testovány na snížení hodnoty, viz níže. Amortizace nově vybudované hlavní kanceláře společnosti CSGM a.s. činila 2,6 mil.

EUR. nejvýznamnější přírůstky koncesí, licencí a práv a softwaru v roce 2024 zahrnují interně vytvořený nehmotný majetek je představován vývojovými pracemi na radarech ve společnosti ELDIS Pardubice, s.r.o. ve výši 2 mil. eur převážně licence na informační systém společnosti DAKO-CZ, a.s. ve výši 1,1 mil. eur.

K 31. prosinci 2024 činí nejvýznamnější goodwill 348 353 tis. eur u společnosti FIOCCHI MUNIZIONI S.P.A. (2023: 348 353 tis. eur), 25 522 tis. eur u společnosti ELDIS Pardubice, s.r.o. (2023: 25 522 tis. eur) a 7 500 tis. eur u společnosti Prague Fertility Centre s.r.o. (2023: 7 500 tis. eur). Zbývající goodwill u ostatních společností činí 19 254 tis. eur (2023: 42 036 tis. eur).

Goodwill podléhá každoročnímu testování na snížení hodnoty, viz níže.

Testování na snížení hodnoty

A. Obecné informace

Skupina provádí každoroční testování na snížení hodnoty goodwillu, ochranných známek a ostatních nehmotných aktiv s neurčitou dobou použitelnosti.

Vedení Skupiny se rozhodlo použít pro testování na snížení hodnoty metodu užité hodnoty.

Vzhledem k tomu, že vedení nejsou známy žádné srovnatelné tržní transakce, vychází výpočet hodnoty z užívání u ochranných známek a goodwillu z odhadovaných projekcí diskontovaných peněžních toků ve finančních plánech schválených a připravených vedením Skupiny v celém období do roku 2025 až 2029. Jedná se o goodwill společností Fiocchi Munizioni Group, ELDIS Pardubice s.r.o., CS Soft a.s., Prague Fertility Center s.r.o., VÝVOJ Martin, a.s. a Vista Group / The Kinetic Group převážně.

Mezi významné předpoklady, které vedení společnosti při výpočtu použilo, patří předpokládaná výše tržeb, předpokládaný zisk nebo ztráta před úroky, zdaněním, odpisy a amortizací (EBITDA).

B. Testování snížení hodnoty goodwillu a ochranných známek jednotlivých společností

Zpětně získatelná hodnota jednotlivých peněžotvorných jednotek byla odhadnuta, jak je uvedeno výše, pomocí metody diskontovaných peněžních toků. Jelikož zpětně získatelná částka převyšuje účetní hodnotu jednotlivých peněžotvorných jednotek, nebylo vykázáno žádné související snížení hodnoty goodwillu, ochranných známek a ostatních nehmotných aktiv.

C. Klíčové předpoklady použité pro výpočet hodnoty z užívání a citlivost na změny předpokládaných vstupů

Výpočet hodnoty z užívání jednotlivých peněžotvorných jednotek je nejcitlivější na následující uvažované vstupy:

- rozpočtové tržby a zisk před úroky a zdaněním
- Diskontní sazba
- Míra růstu pokračující hodnoty

Rozpočtové tržby a zisk před úroky a zdaněním: projekce tržeb a zisku před úroky a zdaněním jsou pravidelně aktualizovány a schvalovány vrcholovým vedením na pětileté období.

Diskontní sazba před zdaněním: diskontní sazba představuje měření současného tržního rizika; v odhadech peněžních toků zohledňuje časovou hodnotu peněz a jednotlivá rizika podkladových aktiv, která nebyla zahrnuta do odhadů budoucích peněžních toků. Diskontní sazba vychází ze specifických podmínek Skupiny a segmentů, ve kterých působí. Je odvozena z jejich vážených průměrných nákladů na kapitál (WACC). WACC zohledňuje jak závazky, tak vlastní kapitál. Hodnota vlastního kapitálu představuje očekávanou návratnost investic investorů Skupiny, zatímco závazky jsou odvozeny od úročených úvěrů Skupiny. Výpočet zahrnuje specifické odvětvové riziko pomocí beta faktorů. Diskontní sazba před zdaněním se vypočítá pomocí úpravy výsledné diskontní sazby po zdanění budoucích peněžních toků.

Míra růstu vnitřní hodnoty: Míra růstu vnitřní hodnoty se používá pro extrapolaci peněžních toků po plánovaném období.

Pro rok 2024 byly použity následující hodnoty:

Diskontní sazba	6.89 % - 12.19 % (2023: 7.39 % - 11.61 %)
Míra růstu vnitřní hodnoty:	3% (2023: 3%)

D. Ochranná známka a goodwill vztahující se ke skupině Fiocchi Munizioni Group

Na základě výpočtu odhadovaná zpětně získatelná hodnota převyšuje účetní hodnotu, a proto k 31. prosinci 2024 nebylo zjištěno žádné snížení hodnoty ochranné známky ani goodwillu pro společnost Fiocchi Munizioni Group, a.s. Výpočet vycházel z rozpočtů na roky 2025 - 2029.

Na základě testování na snížení hodnoty ochranné známky a goodwillu skupiny Fiocchi Munizioni provedeného v roce 2024 byly identifikovány dva klíčové vstupy, které by se musely významně změnit, aby účetní hodnota převýšila zpětně získatelnou hodnotu. Následující tabulka ukazuje hodnotu, o kterou by se vstupy musely změnit, aby se odhadovaná zpětně získatelná částka rovnala účetní hodnotě:

Změna potřebná k tomu, aby se účetní hodnota rovnala zpětně získatelné částce

V %	prosinec 2024	31. prosince 2023
Diskontní sazba před zdaněním	2,77 p. p.	10,06 p. p.
Míra růstu vnitřní hodnoty:	(4,79) p. p.	(32,93) p. p.

E. Ochranná známka a goodwill týkající se společnosti ELDIS Pardubice, s.r.o.

Na základě výpočtu odhadovaná zpětně získatelná hodnota převyšuje účetní hodnotu, a proto k 31. prosinci 2024 nebylo identifikováno žádné snížení hodnoty ochranné známky ani goodwillu společnosti ELDIS Pardubice, s.r.o. Výpočet vycházel z rozpočtů na roky 2025 - 2029.

Na základě testování na snížení hodnoty ochranné známky a goodwillu společnosti ELDIS Pardubice, s.r.o. provedeného v roce 2023 byly identifikovány dva klíčové vstupy, které by se musely významně změnit, aby účetní hodnota převýšila zpětně získatelnou hodnotu. Následující tabulka uvádí hodnotu, o kterou by se vstupy musely změnit, aby se odhadovaná zpětně získatelná částka rovnala účetní hodnotě:

Změna potřebná k tomu, aby se účetní hodnota rovnala zpětně získatelné částce

V %	prosinec 2024	31. prosince 2023
Diskontní sazba před zdaněním	7,53 p. p.	21,72 p. p.
Míra růstu vnitřní hodnoty:	(16,27) p. p.	NA

F. Goodwill týkající se společnosti CS SOFT a.s.

Na základě výpočtu odhadovaná zpětně získatelná hodnota převyšuje účetní hodnotu, a proto k 31. prosinci 2024 nebylo identifikováno žádné snížení hodnoty goodwillu týkající se společnosti CS SOFT a.s. Výpočet vycházel z rozpočtů na roky 2025 - 2029.

Na základě testování na snížení hodnoty goodwillu společnosti CS SOFT a.s. provedeného v roce 2024 byly identifikovány dva klíčové vstupy, které by se musely významně změnit, aby účetní hodnota převýšila zpětně získatelnou částku. Následující tabulka uvádí hodnotu, o kterou by se vstupy musely změnit, aby se odhadovaná zpětně získatelná hodnota rovnala účetní hodnotě:

Změna potřebná k tomu, aby se účetní hodnota rovnala zpětně získatelné částce

V %	prosinec 2024	31. prosince 2023
Diskontní sazba před zdaněním	1,90 p. p.	12,96 p. p.
Míra růstu vnitřní hodnoty:	(3,22) p. p.	(17,75) p. p.

G. Goodwill vztahující se k Prague Fertility Center s.r.o.

Odhadovaná zpětně získatelná hodnota na základě výpočtu převyšuje účetní hodnotu, a proto k 31. prosinci 2024 nebylo identifikováno žádné snížení hodnoty goodwillu pro Prague Fertility Center s.r.o. Výpočet vycházel z rozpočtů na roky 2025 - 2029.

Na základě testování na snížení hodnoty goodwillu společnosti Prague Fertility Center s.r.o. provedeného v roce 2024 byly identifikovány dva klíčové vstupy, které by se musely významně změnit, aby účetní hodnota

převýšila zpětně získatelnou hodnotu. Následující tabulka uvádí hodnotu, o kterou by se vstupy musely změnit, aby se odhadovaná zpětně získatelná hodnota rovnala účetní hodnotě:

Změna potřebná k tomu, aby se účetní hodnota rovnala zpětně ziskatelné částce

V %	prosinec 2024	31. prosince 2023
Diskontní sazba před zdaněním	4,91 p. p.	4,49 p. p.
Míra růstu vnitřní hodnoty:	(8,05) p. p.	(7,24) p. p.

H. Goodwill vztahující se ke skupině Vista Group / The Kinetic Group

Na základě výpočtu odhadovaná zpětně ziskatelná hodnota převyšuje účetní hodnotu, a proto k 31. prosinci 2024 nebylo u skupiny The Kinetic Group identifikováno žádné snížení hodnoty goodwillu. Výpočet vycházel z rozpočtů na roky 2025-2029.

Na základě testování na snížení hodnoty goodwillu společnosti The Kinetic Group provedeného v roce 2024 byly identifikovány dva klíčové vstupy, které by se musely významně změnit, aby účetní hodnota převýšila zpětně ziskatelnou částku. Následující tabulka uvádí hodnotu, o kterou by se vstupy musely změnit, aby se odhadovaná zpětně ziskatelná částka rovnala účetní hodnotě:

Změna potřebná k tomu, aby se účetní hodnota rovnala zpětně ziskatelné částce

V %	prosinec 2024	31. prosince 2023
Diskontní sazba před zdaněním	3,40 p. p.	NEUPLATŇUJE SE
Míra růstu vnitřní hodnoty:	(5,95) p. p.	N/A

I. Ochranná známka týkající se skupiny Armi Perazzi Group

Na základě výpočtu odhadovaná zpětně ziskatelná hodnota převyšuje účetní hodnotu, a proto k 31. prosinci 2024 nebylo u skupiny Armi Perazzi Group zjištěno žádné snížení hodnoty ochranné známky. Výpočet vycházel z rozpočtů na roky 2025-2029.

Na základě testování snížení hodnoty ochranné známky skupiny Armi Perazzi provedeného v roce 2024 byly identifikovány dva klíčové vstupy, které by se musely významně změnit, aby účetní hodnota převýšila zpětně ziskatelnou částku. Následující tabulka uvádí hodnotu, o kterou by se vstupy musely změnit, aby se odhadovaná zpětně ziskatelná částka rovnala účetní hodnotě:

Změna potřebná k tomu, aby se účetní hodnota rovnala zpětně ziskatelné částce

V %	prosinec 2024	31. prosince 2023
Diskontní sazba před zdaněním	14,06 p. p.	NEUPLATŇUJE SE

Míra růstu vnitřní hodnoty:

(82,02) p. p.

N/A

17. Pozemky, budovy a zařízení

(V TIS. EUR)	Nemovitosti a zařízení	Stroje a zařízení	Vybavení budov a staveb	Aktiva s právem na užívání - pozemky a budovy	Aktiva s právem užívání - stroje a zařízení	Nedokončený hmotný majetek	Celkem
Zůstatek k 1. lednu 2024	176,019	90,222	7,057	25,142	24,002	50,631	373,073
Akvizice prostřednictvím podnikových kombinací	60,514	59,938	958	4,603	4,352	7,597	137,962
Přírůstky	21,836	45,549	5,000	28,807	40,830	72,388	214,410
Odpisy za období	(8,397)	(25,091)	(2,578)	(6,016)	(4,784)	-	(46,866)
Příspěvek	-	(37)	1	-	(34)	(218)	(288)
Likvidace	1,391	(2,594)	(33)	(3,769)	171	(20,745)	(25,579)
Zcizení majetku	(4,413)	-	-	-	-	-	(4,413)
Překlasifikace	4,646	7,072	(272)	(455)	(372)	(7,696)	2,923
Dopad změn směnných kurzů 78	5,808	500	138	(57)	(4,701)	678	2,366
Zůstatek k 31. prosinci 2024	257,404	175,559	10,271	48,255	59,464	102,635	653,588

(V TIS. EUR)	Nemovitosti a zařízení	Stroje a zařízení	Vybavení budov a staveb	Aktiva s právem na užívání - pozemky a budovy	Aktiva s právem užívání - stroje a zařízení	Nedokončený hmotný majetek	Celkem
Zůstatek k 1. lednu 2023	179,767	101,709	5,547	27,703	18,406	28,531	361,663
Akvizice prostřednictvím podnikových kombinací	7,292	2,225	733	742	10,006	2,205	23,203
Přírůstky	8,252	29,263	2,440	2,008	2,579	31,602	76,144
Odpisy za období	(7,423)	(22,206)	(1,515)	(4,978)	(6,424)	(93)	(42,639)
Příspěvek	-	40	-	-	-	-	40
Likvidace	(6,078)	(4,621)	23	(38)	(61)	(6,115)	(16,890)
Zcizení majetku	(2,847)	(16,624)	(29)	(24)	-	(170)	(19,694)
Reklasifikace	(100)	2,545	(4)	-	-	(4,516)	(2,075)
Dopady změn směnných kurzů	(2,844)	(2,109)	(138)	(271)	(504)	(813)	(6,679)
Zůstatek k 31. prosinci 2023	176,019	90,222	7,057	25,142	24,002	50,631	373,073

Nejvýznamnější přírůstek strojů a zařízení zahrnuje nové stroje související s výstavbou EXCALIBUR ARMY spol. S r.o. haly ve výši 8,75 mil. eur a dále stroje pro výrobu munice ve společnosti ZVS Holding, a.s. ve výši 7,85 mil. eur. Mezi nejvýznamnější přírůstky nedokončeného hmotného majetku patří modernizace zařízení pro výrobu munice ve společnosti ZVS Holding, a.s., ve výši 21,68 mil. eur a modernizace zařízení ve společnosti FIOCCHI MUNIZIONI S.P.A. ve výši 6,77 mil. eur.

Zastavená aktiva

K 31. prosinci 2024 nebyl žádný dlouhodobý hmotný majetek zastaven jako zástava za bankovní úvěry (2023: 71 335 tis. EUR). K 31. prosinci 2024 však Skupina zastavila akcie ve výši 863 928 tis. eur spolu s některými vnitropodnikovými pohledávkami (2023: 52 793 tis. eur).

18. Leasingové smlouvy

Skupina jako nájemce

A. Právo na užívání

(V TIS. EUR)	Aktiva s právem užívání - nemovitosti a budovy	Aktiva s právem užívání - stroje a zařízení	Celkem
Zůstatek k 1. lednu 2024	25,142	24,002	49,144
Akvizice prostřednictvím podnikových kombinací	4,603	4,352	8,955
Přírůstky	28,807	40,830	69,637
Odpisy za období	(6,016)	(4,784)	(10,800)
Příspěvek	-	(34)	(34)
Vyřazení	(3,769)	171	(3,598)
Prodejní prodeje	-	(4,283)	(4,283)
Reklasifikace	(455)	(372)	(827)
Dopady změn směnných kurzů 79	(57)	(418)	(475)
Zůstatek k 31. prosinci 2024	48,255	59,464	107,719

(V TIS. EUR)	Aktiva s právem na užívání - nemovitosti a budovy	Aktiva s právem užívání - stroje a zařízení	Celkem
Zůstatek k 1. lednu 2023	27,703	18,406	46,109
Akvizice prostřednictvím podnikových kombinací	742	10,006	10,748
Přírůstky	2,008	2,579	4,587
Odpisy za období	(4,978)	(6,424)	(11,402)
Vyřazení	(38)	(61)	(99)
Prodejní transakce	(24)	-	(24)
Dopady změn směnných kurzů	(271)	(504)	(775)
Zůstatek k 31. prosinci 2023	25,142	24,002	49,144

Přírůstková sazba pro Skupinu je odvozena od sazby PRIBOR + marže 2,59 % pro smlouvy uzavřené v CZK a sazby EURIBOR + marže 2,80 % pro smlouvy uzavřené v EUR, uzavřené v roce 2024.

Přírůstková sazba pro Skupinu je odvozena z PRIBOR + marže 4,92 % pro smlouvy uzavřené v CZK a EURIBOR + marže 4,53 % pro smlouvu uzavřenou v EUR, uzavřenou v roce 2023.

Skupina využívá k leasingu především administrativní budovy, pozemky, výrobní haly a automobily. Průměrná doba pronájmu nemovitostí je 6 let, průměrná doba pronájmu automobilů a strojů je 3 roky. U některých automobilů má Skupina právo na odkoupení pronajatého majetku na konci doby leasingu.

V roce 2023 dojde k nejvýznamnějším přírůstkům práva na užívání letadel v důsledku akvizice společnosti ABIENNALE s.r.o. (viz poznámka 7).

Ostatní přírůstky práva na užívání strojů a zařízení zahrnují především letadla pronajatá společností RELAZA SPV a.s. ve výši 6 mil.

B. Částky vykázané ve výkazu o úplném výsledku

(V TIS. EUR)	2024	2023
Odpisy majetku s právem užívání	(10,800)	(11,402)
Úrokové náklady ze závazků z leasingu	(3,769)	(1,360)
Náklady související s běžným leasingem	(207)	(257)
Náklady související s leasingem aktiv s nízkou hodnotou	(190)	(293)
Náklady související s variabilními leasingovými splátkami nezahrnutými do leasingových závazků	(708)	(406)
Celkem	(15,674)	(13,718)

Skupina nevykazuje žádné leasingové smlouvy s možností předčasného ukončení nebo prodloužení, u nichž je vysoce pravděpodobné, že budou využity.

C. Závazky z leasingu

K 31. prosinci 2024 Skupina vykazovala následující leasingové závazky:

(V TIS. EUR)	K 31. prosinci 2024	31. prosince 2023
Dlouhodobé leasingové závazky	84,905	36,200
Krátkodobé leasingové závazky	14,116	6,323
Leasingové závazky celkem	99,021	42,523

K 31. prosinci 2024 byly závazky z leasingu ve výši 60 981 tis. eur klasifikovány jako operativní leasing a závazky z leasingu ve výši 38 040 tis. eur byly klasifikovány jako finanční leasing.

V souvislosti se závazky z leasingu není Skupina vystavena významnému riziku likvidity, které je řízeno oddělením Treasury. Závazky z leasingu jsou součástí řádků "Ostatní finanční nástroje" (krátkodobé a dlouhodobé) ve výkazu o finanční situaci.

19. Investice do přidružených a společných podniků

Skupina má investice v následujících přidružených a společných podnicích:

(V TIS. EUR)	Přímý podíl vlastnictví	Účetní hodnota investice	Procento přímého vlastnictví	Účetní hodnota investice	
					Prosinec 31, 2024
Přidružené společnosti	Stát	%	%		
ZVS technology, s.r.o.	Slovensko	27.54	1	27.54	2
Target Products 1978 Ltd	Nový Zéland	20.00	1,475	20.00	1,476
C.F.L. S.a.s.	Itálie	14.00	-	14.00	43
Společné podniky					
CSG CENTRAL ASIA a.s.	Česká republika	30.00	-	30.00	-
FALCON CSG a.s.	Česká republika	30.00	28	30.00	22
HARVO Reality s.r.o.	Česká republika	44.55	589	50.00	-
Milconn a.s.	Česká republika	50.00	711	50.00	493
Skupina TATRA*	Česká republika	65.00	81,119	65.00	83,417
VÝVOJ Martin, a.s.	Slovensko	-	-	61.56	18,047
Celkem			83,923		103,499

* Skupina TATRA zahrnuje společnosti TATRA TRUCKS a.s., TATRA METALURGIE a.s. a TATRA EXPORT s.r.o.

Skupina vlastní 65% podíl ve společnosti TATRA TRUCKS a.s. (skupina TATRA). Stanovy společnosti TATRA a.s. vyžadují pro některá zásadní rozhodnutí valné hromady souhlas 75 % akcionářů, proto Skupina společnost TATRA TRUCKS a.s. samostatně neovládá a považuje ji za společný podnik. Skupina neuzavřela s druhým akcionářem společnosti TATRA TRUCKS a.s. žádnou dohodu o ovládnání společnosti.

V prosinci 2024 Skupina nabyla 80,2 % společnosti VÝVOJ Martin , čímž se společnost stala opět plně konsolidovanou.

A. 2024

V roce 2024 nedošlo k žádné nové akvizici přidruženého nebo společného podniku.

B. 2023

V roce 2023 nedošlo k žádné nové akvizici přidruženého nebo společného podniku.

Podíl skupiny FIN na celkovém úplném výsledku hospodaření skupiny TATRA je uveden v následující tabulce:

Efektivní procento vlastnictví	Skupina TATRA	Skupina TATRA
	Společný podnik	Společný podnik
	65%	65%
(V TIS. EUR)	prosinec 2024	prosinec 2023
Souhrnná rozvaha		
Dlouhodobá aktiva	124,969	122,252
Oběžná aktiva (včetně peněz a peněžních ekvivalentů)	270,343	279,054
Dlouhodobé závazky	27,143	17,682
Krátkodobé závazky	250,456	262,537
Čistá aktiva (100%)	117,713	121,087
Podíl Skupiny na zisku (+) / ztrátě (-) přidruženého podniku	(1545)	134
Souhrnný výkaz zisku a ztráty po datu akvizice		
Výnosy	388,882	575,460
Zisk (+) / ztráta (-) z provozní činnosti	6,751	7,913
Zisk (+) / ztráta (-) před zdaněním	(3,848)	1,955
Daň z příjmů	1,471	(1,749)
Zisk (+) / ztráta (-) za rok / vykazované období	(2,377)	206
z toho zisk (+)/ztráta (-) připadající vlastníkům	(1,541)	134
Ostatní úplný výsledek hospodaření	(1,541)	(499)
Souhrnný výsledek hospodaření celkem	-	206
Podíl Skupiny na celkovém úplném výsledku hospodaření	-	134
Celkový úplný výsledek hospodaření po zohlednění dopadu IFRS 9	-	-
Podíl skupiny na celkovém úplném výsledku hospodaření po zohlednění dopadu IFRS 9	-	-
Ostatní změny vlastního kapitálu	-	(821)
- z toho vyplacené dividendy	(767)	-
- z toho přeceněné deriváty	-	(487)
Podíl Skupiny na ostatních změnách vlastního kapitálu	-	(47)
Uprava nerozděleného zisku při vnitropodnikovém prodeji zásob	(196)	(265)
Podíl Skupiny na nerozděleném zisku minulých let	(128)	(172)
Upravený podíl Skupiny na celkovém úplném výsledku hospodaření a ostatních změnách vlastního kapitálu	(1,672)	(87)

Skupina vykazuje svůj podíl na ztrátě z přidružených podniků pouze v případě, že účetní hodnota investice do vlastního kapitálu přidruženého podniku není nižší než nula. Skupina neúčtuje o žádných závazcích, protože není povinna financovat činnost podniku, do něhož investovala.

Investice skupiny FIN do přidružených a společných podniků jsou uvedeny v následující tabulce:

	CSG CENTRAL ASIA a.s.	FALCON CSG a.s.	Milconn a.s.	HARVO Reality s.r.o.	VÝVOJ Martin, a.s. *
	Společný podnik 30.00%	Společný podnik 30.00%	Společný podnik 50.00%	Společný podnik 44.55%	Společný podnik 61.56%
(V TIS. EUR)	31. prosince 2024	31. prosince 2024	31. prosince 2024	31. prosince 2024	31. prosince 2024
Souhrnná rozvaha					
Dlouhodobý majetek	77	79	-	816	7,065
Oběžná aktiva (včetně peněz a peněžních ekvivalentů)	6	-	1,797	772	15,565
Dlouhodobé závazky	-	-	-	-	458
Krátkodobé závazky	3	14	361	363	16,729
Čistá aktiva (100%)	80	65	1,436	1,225	5,443
Podíl Skupiny na zisku (+) / ztrátě (-) přidruženého podniku	-	(1)	234	387	667
Souhrnný výkaz zisku a ztráty					
Příjmy	-	-	6,636	1,554	19,107
Zisk (+) / ztráta (-) z provozní činnosti	(4)	(1)	(95)	(442)	(10,230)
Zisk (+) / ztráta (-) před zdaněním	2	(2)	469	1,103	1,134
Daň z příjmů	-	-	-	(232)	(51)
Zisk (+) / ztráta (-) za rok / vykazované období	2	(2)	469	871	1,083
- Z toho zisk (+) / ztráta (-) připadající vlastníkům	-	(1)	234	388	667
Souhrnný výsledek hospodaření celkem	1	(2)	469	871	1,083
Podíl Skupiny na celkovém úplném výsledku hospodaření	-	(1)	234	388	667

* VÝVOJ Martin, a.s. se v prosinci 2024 stal plně konsolidovanou společností

	CSG CENTRAL ASIA a.s.	FALCON CSG a.s.	Milconn a.s.	HARVO SPV s.r.o.*	VÝVOJ Martin, a.s.
	Společný podnik	Společný podnik	Společný podnik	Společný podnik	Společný podnik
	30.00%	30.00%	50.00%	45.00%	61.56%
(V TIS. EUR)	31. prosince 2023	31. prosince 2023	31. prosince 2023	31. prosince 2023	31. prosince 2023
Souhrnná rozvaha					
Dlouhodobý majetek	-	81	-	807	7,690
Oběžná aktiva (včetně peněz a peněžních ekvivalentů)	81	-	1,216	189	7,286
Dlouhodobé závazky	-	-	-	-	522
Krátkodobé závazky	-	12	229	1,043	9,869
Čistá aktiva (100 %)	81	69	987	(47)	4,585
Podíl Skupiny na zisku (+) / ztrátě (-) přidruženého podniku	1	(1)	171	-	315
Souhrnný výkaz zisku a ztráty					
Příjmy	-	-	5,767	1	10,620
Zisk (+) / ztráta (-) z provozní činnosti	(4)	(3)	451	(13)	707
Zisk (+) / ztráta (-) před zdaněním	3	(4)	421	(36)	515
Daň z příjmů	-	-	(80)	-	(3)
Zisk (+) / ztráta (-) za rok / vykazované období	3	(4)	341	(36)	512
- Z toho zisk (+) / ztráta (-) připadající vlastníkům	1	(1)	171	-	315
Souhrnný výsledek hospodaření celkem	3	(4)	341	(36)	512
Podíl Skupiny na celkovém úplném výsledku hospodaření	1	(1)	171	-	315

20. Finanční nástroje

A. Úvěry a ostatní finanční aktiva

(V TIS. EUR)	31. prosince 2024	31. prosince 2023
Aktiva v zůstatkové hodnotě		
Poskytnuté úvěry	45,723	176,908
Ostatní finanční aktiva	36,108	82,633
Aktiva v zůstatkové hodnotě celkem	81,831	259,541
Aktiva v reálné hodnotě		
Derivátové nástroje	6,983	18,433
Ostatní finanční aktiva	57,756	5,984
Aktiva v reálné hodnotě celkem	64,739	24,417
Dlouhodobé	77,096	181,384
Aktuální	69,474	102,574
Úvěry a ostatní finanční aktiva celkem	146,570	283,958

Poskytnuté úvěry v roce 2024 se skládají především z úvěru ve výši 17 mil.

EUR, představuje největší úvěr v této kategorii, spolu s dalšími úvěry, včetně 5 mil.

Poskytnuté úvěry v roce 2023 se skládají především z úvěru poskytnutého třetí straně a fyzické osobě.

Vážená průměrná úroková sazba vztahující se k úvěrům jiným než úvěrovým institucím činila v roce 2024 7,09 % (2023: 8,62 %).

Pohledávky z obchodních vztahů a ostatní pohledávky jsou uvedeny v Poznámce 21, závazky z obchodních vztahů a ostatní závazky jsou uvedeny v Poznámce 28.

Vystavení Skupiny úvěrovému a měnovému riziku a ztrátám ze snížení hodnoty v souvislosti s úvěry a ostatními finančními aktivy je zveřejněno v Poznámce 32 - Metody řízení rizik a zveřejňování informací.

Ostatní finanční aktiva zahrnují především vklady na bankovních účtech s omezeným přístupem (2024: 14 mil. EUR, 2023: 37 mil. EUR) a zálohy na finanční aktiva a ostatní investice (2024: 53 mil. EUR, 2023: 38 mil. EUR).

Poskytnuté úvěry představují především úvěry poskytnuté externím obchodním partnerům. Tyto úvěry jsou poskytovány za standardních obchodních podmínek.

B. Úvěry, půjčky a ostatní finanční závazky

(V TIS. EUR)	K 31. prosinci 2024	31. prosince 2023
Kontokorent	449,589	76,282
Zajištěné bankovní úvěry	1,414,816	624,882
Nezajištěné bankovní úvěry	44,077	53,907
Úvěry od akcionáře a ostatní spřízněné strany	1,216	2,599
Půjčky od třetích stran (ostatní půjčky)	2,798	1,057
Úvěry a půjčky v zůstatkové hodnotě celkem	1,912,496	758,727
Závazek z prodejní opce	148,777	176,451
Derivátové nástroje	13,017	6,984
Finanční závazky v reálné hodnotě celkem	161,794	183,435
Ostatní finanční závazky	40,126	38
Finanční závazky z leasingu	99,021	42,523
Úvěry, půjčky, deriváty a ostatní finanční nástroje celkem	2,213,437	984,723
Dlouhodobé úvěry a půjčky	1,140,402	457,900
Krátkodobé úvěry a půjčky	772,094	300,827
Úvěry a půjčky celkem	1,912,496	758,727
Dlouhodobé finanční nástroje	99,802	216,887
Krátkodobé finanční nástroje	201,139	9,109
Finanční nástroje a závazky z leasingu	300,941	225,996
Dlouhodobé úvěry, půjčky a jiné finanční nástroje	1,240,204	674,787
Krátkodobé úvěry, půjčky a ostatní finanční nástroje	973,233	309,936
Úvěry, půjčky a ostatní finanční nástroje celkem	2,213,437	984,723

Finanční závazky z leasingu jsou vykázány v poznámce 18 Leasingy.

Závazky z prodejní opce v roce 2024 a 2023 představují převážně opci na získání zbývajících 30% podílu ve skupině Fiocchi v reálné hodnotě.

V roce 2024 činila vážená průměrná úroková sazba úvěrů 8,58 % (2023: 6,41 %).

C. Podmínky a přehled splatnosti úvěrů

Pro nesplacené úvěry a půjčky platily k 31. prosinci 2024 následující podmínky:

(V TIS. EUR)	Měna	Nominální úroková sazba*	Zůstatek k 31. prosinci 2024	Splatnost za 1 rok	Splatné za 1 až 5 let	Splatnost v následujících letech
Bankovní kontokorentní úvěr	KČ	Fixní	265	265	-	-
Bankovní přečerpání	KČ	Variabilní	(5)	(5)	-	-
Bankovní přečerpání	EUR	Fixní	1,543	1,521	22	-
Bankovní kontokorentní úvěr	EUR	Variabilní	447,290	447,290	-	-
Bankovní kontokorentní úvěr	EUR	Bezüročný	495	495	-	-
Zajištěný bankovní úvěr	KČ	Fixní	179	-	179	-
Zajištěný bankovní úvěr	KČ	Variabilní	1,146,234	190	1,146,040	4
Zajištěný bankovní úvěr	KČ	Bezüročný	283	-	283	-

(V TIS. EUR)	Měna	Nominální úroková sazba*	Zůstatek k 31. prosinci 2024	Splatnost za 1 rok	Splatné za 1 až 5 let	Splatnost v následujících letech
Zajištěný bankovní úvěr	EUR	Fixní	2,087	249	1,838	-
Zajištěný bankovní úvěr	EUR	Variabilní	295,651	283,651	12,000	-
Zajištěný bankovní úvěr	EUR	Bezüročný	(29,679)	(6,037)	(23,642)	-
Zajištěný bankovní úvěr	USD	Bezüročný	65	65	-	-
Úvěry od spřízněných stran	KČ	Proměnná	732	6	726	-
Úvěry od spřízněných stran	KČ	Bezüročné	421	421	-	-
Úvěry od spřízněných stran	EUR	Proměnná	77	-	77	-
Úvěry od spřízněných stran	EUR	Bezüročné	(14)	(14)	-	-
Ostatní úvěry	KČ	Fixní	953	465	4	484
Ostatní úvěry	KČ	Variabilní	383	244	139	-
Ostatní úvěry	KČ	Bezüročné	150	150	-	-
Ostatní úvěry	EUR	Fixní	1,312	245	513	554
Ostatní úvěry	EUR	Bezüročné	-	-	-	-
Nezajištěné bankovní úvěry	KČ	Fixní	274	46	228	-
Nezajištěné bankovní úvěry	KČ	Variabilní	709	-	709	-
Nezajištěné bankovní úvěry	KČ	Bezüročné	(421)	(421)	-	-
Nezajištěné bankovní úvěry	EUR	Fixní	22,158	21,928	230	-
Nezajištěné bankovní úvěry	EUR	Variabilní	21,357	21,341	16	-
CELKEM			1,912,496	772,094	1,139,361	1,041

* Pohyblivá úroková sazba je odvozena od sazby PRIBOR, EURIBOR nebo LIBOR zvýšené o přírůžku. Všechny úrokové sazby odpovídají tržním podmínkám.

Záporná částka v EUR a CZK bezúročných bankovních úvěrů představuje amortizované náklady na financování.

Pro nesplacené úvěry a půjčky platily k 31. prosinci 2023 následující podmínky:

(V TIS. EUR)	Měna	Nominální úroková sazba*	Zůstatek k 31. prosinci 2023	Splatnost za 1 rok	Splatné za 1 až 5 let	Splatnost v následujících letech
Bankovní kontokorentní úvěr	KČ	Fixní	310	41	269	-
Bankovní kontokorentní úvěr	KČ	Variabilní	61,301	59,351	1,950	-
Bankovní kontokorentní úvěr	EUR	Pevná částka	-	-	-	-
Bankovní kontokorentní úvěr	EUR	Variabilní	13,656	13,668	(12)	-
Bankovní kontokorentní úvěr	RSD	Pevná částka	1,015	999	16	-
Ostatní úvěry	KČ	Pevná	37	37	-	-
Ostatní úvěry	KČ	Variabilní	195	195	-	-
Ostatní úvěry	EUR	Variabilní	712	375	337	-
Ostatní úvěry	GBP	Fixní	78	78	-	-
Ostatní úvěry	USD	Fixní	35	35	-	-
Úvěry od spřízněných stran	KČ	Fixní	681	681	-	-

(V TIS. EUR)	Měna	Nominální úroková sazba*	Zůstatek k 31. prosinci 2023	Splatnost za 1 rok	Splatné za 1 až 5 let	Splatnost v následujících letech
Úvěry od spřízněných stran	KČ	Proměnná	2,058	2,058	-	-
Úvěry od spřízněných stran	EUR	Proměnná	2	2	-	-
Úvěry od spřízněných stran	USD	Fixní	-	-	-	-
Úvěry od spřízněných stran	USD	Proměnná	-	-	-	-
Zajištěný bankovní úvěr	KČ	Fixní	35,061	4,898	29,893	270
Zajištěný bankovní úvěr	KČ	Variabilní	10,624	4,983	4,913	728
Zajištěný bankovní úvěr	EUR	Fixní	35,030	11,622	11,114	12,294
Zajištěný bankovní úvěr	EUR	Variabilní	541,503	150,441	371,759	19,303
Zajištěný bankovní úvěr	USD	Fixní	2,522	-	-	2,522
Nezajištěné bankovní úvěry	KČ	Variabilní	30,216	28,229	1,987	-
Nezajištěné bankovní úvěry	EUR	Fixní	20,797	20,769	28	-
Nezajištěné bankovní úvěry	EUR	Variabilní	2,894	2,365	529	-
CELKEM			758,727	300,827	422,783	35,117

* Pohyblivá úroková sazba je odvozena od sazby PRIBOR, EURIBOR nebo LIBOR zvýšené o přírůžku. Všechny úrokové sazby odpovídají tržním podmínkám.

Většina smluvních podmínek Skupiny je vázána na finanční výsledky konkrétní společnosti Skupiny. Mezi hlavní ukazatele v dohodnutých kovenantech patří např.:

- Podíl vlastního kapitálu na celkových aktivech;
- minimální výše vlastního kapitálu a
- Poměr čistého dluhu k zisku EBITDA.

Analýza citlivosti týkající se reálných hodnot finančních nástrojů je uvedena v poznámce 32 - Metody řízení rizik a zveřejňování informací.

21. Pohledávky z obchodních vztahů a ostatní aktiva

(V TIS. EUR)

K 31. prosinci 2024

31. prosince 2023

Pohledávky ze zádržného	240	-
Pohledávky z obchodního styku	424,967	160,411
Pohledávky z prodeje akcií a přidružených podniků	13,495	10,387
Pohledávky z postoupení pohledávek	63,123	1,805
Ostatní pohledávky	38,914	38,140
Dohadné účty aktivní	3,814	5,002
Příjmy příštích období	278	4,303
Pohledávky z obchodního styku a ostatní pohledávky	544,832	220,048
Náklady příštích období	49,882	48,429
Poskytnuté zálohy	689,538	175,403
Poskytnuté zálohy a náklady příštích období a výnosy příštích období	739,420	223,832
Pohledávky z obchodního styku a ostatní pohledávky a ostatní aktiva celkem	1,284,252	443,880
Dlouhodobé	179,200	17,438
Krátkodobé	1,105,052	426,442
Pohledávky z obchodního styku a ostatní pohledávky a ostatní aktiva celkem	1,284,252	443,880

Vystavení Skupiny úvěrovému a měnovému riziku a ztrátám ze snížení hodnoty v souvislosti s obchodními a ostatními pohledávkami je uvedeno v Poznámce 32 - Metody řízení rizik.

K 31. prosinci 2024 činily pohledávky z obchodního styku a ostatní pohledávky 0 tis. eur (2023: 99 661 tis. eur) a byly poskytnuty jako zajištění bankovních úvěrů.

Smluvní aktiva

(V TIS. EUR)	K 31. prosinci 2024	31. prosince 2023
Výnosy vykázané v běžném období	196,949	265,297
Dosud vynaložené náklady celkem	568,523	402,767
Celkový vykázaný zisk (snížený o vykázané ztráty) k dnešnímu dni*	195,907	141,742
Celkové výnosy ze smluv k dnešnímu dni	764,430	544,509
Postupné vyúčtování*	859,279	536,135
Celkem	(94,849)	8,374
Z toho:		
- Hrubé pohledávky za zákazníky za smluvní práce	26,400	72,276
- Hrubá částka splatná zákazníkům za smluvní práce	(121,249)	(63,903)
Celkem	(94,849)	8,373
Hrubá částka splatná zákazníkům za smluvní práce	26,400	72,276
Přijaté zálohy započtené proti hrubým pohledávkám za zákazníky	(7,554)	(57,077)
Čistá částka splatná od zákazníků za smluvní práce	18,846	15,199
Přijaté zálohy od zákazníků na smluvní práce	156,130	200,827

22. Odložené daňové pohledávky a závazky

A. Vykázané odložené daňové pohledávky a závazky

Byly vykázány následující odložené daňové pohledávky (závazky):

(V TIS. EUR)	K 31. prosinci 2024			31. prosince 2023		
	Aktiva	Závazky	Čistý	Aktiva	Závazky	Čisté
Dlouhodobý nehmotný majetek	3,902	(72,136)	(68,234)	141	(48,983)	(48,842)
Pozemky, budovy a zařízení	6,212	(45,562)	(39,350)	2,284	(19,965)	(17,681)
Investice do nemovitostí	-	(793)	(793)	192	(210)	(18)
Ostatní investice	29,802	(32,874)	(3,072)	176	-	176
Poskytnuté úvěry	19	(258)	(239)	21	-	21
Pohledávky	18,118	(1,266)	16,852	3,995	(298)	3,697
Ostatní aktiva	533	(84)	449	33	(336)	(303)
Zásoby	36,011	(314)	35,697	4,419	(2,245)	2,174
Rezervy	9,656	(36)	9,620	3,326	-	3,326
Úroky z úvěrů	-	(4,602)	(4,602)	1	(18)	(17)
Závazky	17,007	(4,713)	12,294	394	(48)	346
Ostatní závazky	8,757	(6,543)	2,214	2,021	-	2,021
Daňové ztráty z minulých let	174	-	174	164	-	164
Ostatní přechodné rozdíly	2,529	(16,382)	(13,853)	1,818	(912)	906
Celkem	132,720	(185,563)	(52,843)	18,985	(73,015)	(54,030)
Započtení daní	(105,947)	105,947	-	(7,343)	7,343	-
Čistá odložená daňová pohledávka (daňový závazek)	26,773	(79,616)	(52,843)	11,642	(65,672)	(54,030)

Odložená daňová pohledávka vyplývající z nevyužitých daňových ztrát z minulých let se vykazuje pouze tehdy, pokud je pravděpodobné, že v budoucnu bude vytvořen zdanitelný zisk, u kterého bude možné nevyužité daňové ztráty využít. Okamžik, kdy končí možnost využití daňových ztrát, je uveden v následující tabulce:

(V TIS. EUR)	2024	2025	2026	2027	2028	2028 a dále	Celkem
Daňové ztráty celkem	385	248	571	387	147	323	2,061
Daňové ztráty - využité	-	-	53	53	68	-	174
Daňové ztráty - nevyužité	385	248	518	334	79	323	1,887

B. Pohyby přechodných rozdílů v průběhu roku

(V TIS. EUR)	Zůstatek k 1. lednu 2024	Vykázáno prostřednictvím úplného výsledku hospodaření	Vykázáno prostřednictvím vlastního kapitálu	Pořízené	Prodaný	Vliv změn měnových kurzů	Zůstatek k 31. prosinci 2024
Dlouhodobý nehmotný majetek	(48,842)	4,268	(799)	(23,589)	-	728	(68,234)
Pozemky, budovy a zařízení	(17,681)	(18,259)	8,593	(12,202)	11	188	(39,350)
Investice do nemovitostí	(18)	(589)	(191)	-	-	5	(793)
Ostatní investice	176	(3,095)	(138)	-	-	(15)	(3,072)
Poskytnuté úvěry	19	(592)	334	-	-	-	(239)
Pohledávky	3,697	4,370	6,329	2,543	-	(87)	16,852
Ostatní aktiva	(303)	13,809	(21,502)	8,390	-	55	449
Zásoby	2,174	17,436	15,652	522	-	(87)	35,697
Rezervy	3,326	17	6,338	-	-	(61)	9,620
Úroky z úvěrů	(17)	15,466	(20,928)	905	-	(28)	(4,602)
Závazky	346	(1,753)	6,513	7,095	-	93	12,294
Ostatní závazky	2,021	(82)	191	122	-	(38)	2,214
Daňové ztráty z minulých let	164	(1,004)	1,016	-	-	(2)	174
Ostatní přechodné rozdíly	906	(12,313)	(1,516)	(950)	-	20	(13,853)
Celkem	(54,032)	17,679	(108)	(17,164)	11	771	(52,843)

(V TIS. EUR)	Zůstatek k 1. lednu 2023	Vykázáno prostřednictvím úplného výsledku hospodaření	Vykazováno prostřednictvím vlastního kapitálu	Pořízené	Prodaný	Vliv změn měnových kurzů	Zůstatek k 31. prosinci 2023
Dlouhodobý nehmotný majetek	(52,955)	2,047	1,960	-	-	105	(48,843)
Pozemky, budovy a zařízení	(17,304)	(739)	124	1	(16)	253	(17,681)
Investice do nemovitostí	107	(125)	-	-	-	1	(17)
Ostatní investice	131	49	-	-	-	(4)	176
Poskytnuté úvěry	5	15	-	-	-	(1)	19
Pohledávky	3,955	140	(657)	-	312	(54)	3,696
Ostatní aktiva	(234)	(82)	1	-	-	12	(303)
Zásoby	414	3,018	(1,070)	(36)	(58)	(93)	2,175
Rezervy	2,102	1,321	(45)	-	31	(83)	3,326
Úroky z úvěrů	-	(17)	-	-	-	-	(17)
Závazky	143	202	8	-	-	(7)	346
Ostatní závazky	(618)	2,716	19	-	-	(96)	2,021
Daňové ztráty z minulých let	181	(14)	(3)	-	-	-	164
Ostatní přechodné rozdíly	(1,033)	1,628	345	(5)	-	(29)	906
Celkem	(65,106)	10,159	682	(40)	269	4	(54,032)

23. Zásoby

(V TIS. EUR)	31. prosince 2024	31. prosince 2023
Materiál	543,353	346,836
Hotové výrobky	295,807	78,217
Zboží	211,065	132,744
Nedokončená výroba	170,088	82,749
Zálohy dodavatelům	939,828	219,699
Zásoby celkem	2,160,141	860,245

K 31. prosinci 2024 činila opravná položka k zásobám 8 715 tisíc EUR (2023: 8 015 tisíc EUR).

K 31. prosinci 2024 nebyly žádné zásoby poskytnuty jako zajištění bankovních úvěrů (2023: 187 975 tis. EUR).

24. Daňové pohledávky

(V TIS. EUR)	K 31. prosinci 2024	31. prosince 2023
Daň z přidané hodnoty	18,328	16,973
Ostatní daně	3,053	2,358
Daňové pohledávky celkem	21,381	19,331

25. Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty

(V TIS. EUR)	prosinec 2024	prosinec 2023
Běžné účty u bank	1,160,665	398,324
Termínované vklady	31,979	105,066
Pokladní hotovost	19,256	839
Ostatní peněžní ekvivalenty	36,591	59,684
Peníze a peněžní ekvivalenty ve výkazu peněžních toků	1,248,491	563,913

26. Vlastní kapitál

A. Základní kapitál

K 31. prosinci 2024 se schválený, vydaný a plně splacený základní kapitál skládal z deseti kmenových akcií na jméno v zaknihované podobě ve jmenovité hodnotě 200 000 Kč. K 31. prosinci 2023 se základní kapitál skládal z deseti kmenových akcií na jméno v zaknihované podobě ve jmenovité hodnotě 200 000 Kč.

Akcionář má právo na výplatu dividendy a je oprávněn hlasovat na valných hromadách akcionářů Společnosti s jedním hlasem připadajícím na akcii v hodnotě 200 tis. V roce 2024 Společnost nevyplatila žádné dividendy (2023: 0 tis. EUR).

K 31. prosinci 2024	Počet akcií	Akcie	Procento vlastnictví	Hlasovací práva
	Akcie	EUR	%	%
CSG FIN a.s., ICO: 141 41 442	10	82	100	100
Akcie celkem	10	82	100	100

Prostředky vykázané ve vlastním kapitálu zahrnují následující položky:

(V TIS. EUR)	31. prosince 2024	31. prosince 2023
Ostatní kapitálové rezervy	342,909	617,217
Rezerva na přepočtení cizích měn	33,627	29,633
Celkem	376,536	646,850

B. Ostatní kapitálové rezervy

Tyto rezervy zahrnují vklady mimo základní kapitál poskytnuté jediným akcionářem Společnosti, které k 31. prosinci 2024 činily 462 394 tis. eur (2023: 774 270 tis. eur), a podmíněný závazek na získání nekontrolního podílu, který k 31. prosinci 2024 činil 148 777 tis. eur (2023: 176 451 tis. eur). Podmíněný závazek k nabytí nekontrolního podílu je vykázan jako závazek z prodejní opce ve stejné hodnotě.

C. Rezerva z přepočtu cizích měn

Rezerva zahrnuje změny vlastního kapitálu společností s funkční měnou jinou než česká koruna v důsledku změn směnných kurzů v čase.

27. Nekontrolní podíly

Níže jsou uvedeny souhrnné finanční informace o jednotlivých dceřiných společnostech Skupiny, které mají významné nekontrolní podíly (NCI).

K 31. prosinci 2024	Fiocchi Munizioni S.p.A	EXCALIBUR ARMY spol. s r.o.	Fiocchi of America Inc.	VOP Nováky, a.s.	ZVS Holding, a.s.	MSM EXPORT, s.r.o.	NIKA Developme nt a.s.	Armi Perazzi S.p.A.	FABRICA DE MUNICION ES DE GRANADA S.L.	Lyalvale Express Limited	Excalibur Internation al	Ostatní nevýznam né dceřiné společnos ti*	Vyřazení z konsolidac e	Celkem
(V TIS. EUR)	Itálie	Česká republika	USA	Slovenská republika	Slovenská republika	Slovenská republika	Česká republika	Itálie	Španělsko	Spojené království	Česká republika			
Nekontrolní podíl v procentech	30.00%	10.90%	30.00%	19.80%	59.50%	19.80%	10.10%	20.00%	19.80%	33.15%	11.00%			
Dlouhodobá aktiva	613,000	47,734	32,498	28,431	55,833	3,912	72,795	29,555	7,582	8,877	60,485			
Oběžná aktiva	143,418	2,247,993	106,732	272,338	200,914	872,875	222	14,088	185,293	13,051	530,128			
Dlouhodobé závazky	198,653	67,723	3,274	2,802	12,864	296	-	7,098	6,136	816	9			
Krátkodobé závazky	168,259	1,786,371	39,267	181,400	216,395	792,627	12	3,982	153,169	4,830	549,953			
Čistá aktiva	389,506	441,633	96,688	116,567	27,487	83,864	73,004	32,563	33,570	16,282	40,651			
Účetní hodnota nekontrolních o podílu	108,073	50,517	26,897	22,523	16,765	16,020	9,399	6,513	6,426	4,542	4,153	6,421	35,058	313,307
Příjmy	253,867	2,599,709	168,382	259,849	119,368	645,244	-	15,277	162,812	23,746	437,337			
Zisk (+)/ztráta (-)	23,095	440,325	8,477	93,911	11,595	82,506	144	728	22,171	1,498	34,257			
Ostatní úplný výsledek hospodaření (OCI)	-	(278)												
Celkový souhrnný zisk	23,095	440,046	8,477	93,911	11,595	82,506	144	728	22,171	1,498	34,257			
Zisk (+)/ztráta (-) připadající na NKI	6,929	47,995	2,543	17,843	6,899	15,676	15	146	4,213	496	3,768	-	790	107,313
OCI připadající na NCI		(30)										-	30	
Čistý přírůstek (+)/úbytek (-) peněz a	(24,647)	452,665	(21,774)	(15,450)	28,244	56,292	(0)	579	1,119	1,134	22,136			

CSG FIN
Výroční zpráva 2024

peněžních ekvivalentů															
Dividendy vyplacené NKI	-	-	-	-	2,483	-	-	-	-	-	981	-	12,490	15,954	

Významné změny nekontrolního podílu v průběhu roku zahrnují především následující změny skutečného vlastnického podílu:

V roce končícím 31. prosince 2024:

- NIKA Development a.s. z 16,4 % na 10,1 % (efektivní podíl) ke dni 28. srpna 2024;
- MSM Group s.r.o (včetně všech dceřiných společností) z 19 % na 19,8 % (efektivní podíl) k 11. červenci 2024;

Dopady změn nekontrolních podílů vykázaných prostřednictvím vlastního kapitálu jsou uvedeny v konsolidovaném výkazu změn vlastního kapitálu.

31. prosince 2023	Fiocchi Munizionari S.p.A.	EXCALIBUR ARMY spol. S r.o.	ZVS holding, a.s.	NIKA Development a.s.	VOP Nováky, a.s.	Fiocchi of America Inc.	Lyalvale Express Limited	Baschieri & Pellagri S.p.A.	MSM EXPORT, s.r.o.	Armi Perazzi S.p.A.	Tatra Defence Vehicle a.s.	Ostatní nevýznamné dceřiné společnosti*	Vyřazení z konsolidace	Celkem
(V TIS. EUR)	Itálie	Česká republika	Slovenská republika	Česká republika	Slovenská republika	USA	Spojené království	Itálie	Slovenská republika	Itálie	Česká republika			
Nekontrolní podíl v procentech	30.00%	10.90%	60.00%	16.40%	19.00%	30.00%	33.00%	30.00%	19.00%	20.00%	20.00%			
Dlouhodobá aktiva	626,866	36,510	73,403	11,982	33,994	31,553	8,990	14,141	2,512	10,436	22,048			
Oběžná aktiva	126,592	715,730	3,058	144,982	118,872	60,594	6,370	28,328	268,745	10,568	77,300			
Dlouhodobé závazky	242,761	16,822	-	3,484	4,644	13,192	861	6,383	15,701	1,721	2,141			
Krátkodobé závazky	134,241	524,400	26	64,023	39,843	57,343	1,917	25,080	239,737	5,450	84,295			
Čistá aktiva	376,456	211,018	76,435	89,457	108,379	21,612	12,582	11,006	15,819	13,833	12,912			
Účetní hodnota nekontrolního podílu	100,822	22,333	14,137	16,490	31,570	12,486	4,049	3,206	2,947	2,682	2,484	16,182	(2,910)	226,478
Příjmy	204,829	783,189	-	130,924	193,095	80,088	9,270	66,103	221,833	-	134,109			
Zisk (+)/ztráta (-)	(5,336)	149,172	213	51,460	17,402	6,045	536	3,243	14,763	-	5,364			
Ostatní úplný výsledek hospodaření (OCI)	-	623	-	-	-	-	-	-	-	-	-			
Souhrnný zisk celkem	(5,336)	149,795	213	51,460	17,402	6,045	536	3,243	14,763	-	5,364			
Zisk (+)/ztráta (-) připadající na NKI	(1,601)	16,258	35	9,777	5,221	3,597	178	973	2,805	-	1,063	(2,150)	-	36,156
OCI připadající na NKI	-	68	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(68)		
Čistý přírůstek (+)/úbytek (-) peněz a peněžních ekvivalentů	8,082	90,257	1	25,394	353	8,891	-	793	(6,825)	742	(2,592)			
Dividendy vyplacené NKI	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	6,295		6,295

Významné změny nekontrolního podílu v průběhu roku zahrnují především následující změny skutečného vlastnického podílu:

V roce končícím 31. prosince 2023:

- - RETIA a.s. z 5 % na 10 % (efektivní podíl) ke dni 29. března 2023;
- - CSG Land Systems CZ a.s. z 10 % na 10,9 % (efektivní podíl) ke dni 31. května 2023;
- - CS SOFT a.s. z 22 % na 7,5 % (efektivní úrok) k 5. říjnu 2023;
- - KONVERTIAL SPV a.s. z 0 % na 45 % (efektivní podíl) k 17. červenci 2023;
- - NIKA Development a.s. z 8,03 % na 16,37 % (efektivní podíl) ke dni 22. srpna 2023;
- - TRADITION CS a.s. z 2,5 % na 7,5 % (efektivní úrok) od 5. října 2023.

Dopady změn nekontrolních podílů vykázaných prostřednictvím vlastního kapitálu jsou uvedeny v konsolidovaném výkazu změn vlastního kapitálu.

28. Závazky z obchodních vztahů a ostatní závazky

(V TIS. EUR)	K 31. prosinci 2024	31. prosince 2023
Přijaté zálohy	1,431,917	4,673
Závazky z obchodních vztahů	335,730	218,372
Ostatní závazky	134,681	31,959
Závazky vůči zaměstnancům	56,169	17,425
Závazky vyplývající z nevyčerpané dovolené	9,349	2,611
Státní dotace	14,334	681
Závazky z obchodních vztahů a ostatní závazky - mezisoučet	1,982,180	275,721
Neufakturované dodávky	105,762	78,696
Výdaje příštích období	11,696	2,375
Odhadované závazky - mezisoučet	117,458	81,071
Závazky z obchodních vztahů a ostatní závazky - celkem	2,099,638	356,792
Dlouhodobé závazky	149,297	11,026
Krátkodobé	1,950,341	345,766
Závazky z obchodních vztahů a ostatní závazky - celkem	2,099,638	356,792

Přijaté zálohy se skládají převážně ze záloh od společnosti EXCALIBUR ARMY spol. s r.o. ve výši 1,213 mld.

29. Rezervy

(V TIS. EUR)	Rezerva na stížnosti	Rezerva na právní nároky	Ostatní rezervy	Celkem
Zůstatek k 1. lednu 2024	7,452	3,386	2,575	13,413
Při akvizici dceřiné společnosti	-	4,854	1,089	5,943
Přírůstky rezerv v průběhu roku	7,881	-	12,022	19,903
Tvorba/(rozpuštění) rezerv prostřednictvím rozvahy	-	-	6	6
Čerpání rezerv	(23)	(160)	-	(183)
Rozpuštění - rezervy rozpuštěné v daném roce	(2,621)	(3,117)	(792)	(6,530)
Dopady změn směnných kurzů 97	(146)	(49)	(1,251)	(1,446)
Zůstatek k 31. prosinci 2024	12,543	4,914	13,649	31,106
Dlouhodobé	6,895	4,914	983	12,792
Krátkodobé	5,648	-	12,666	18,314
Rezervy celkem	12,543	4,914	13,649	31,106

(V TIS. EUR)	Rezerva na stížnosti	Rezerva na právní nároky	Ostatní rezervy	Celkem
Zůstatek k 1. lednu 2023	5,532	2,859	4,815	13,206
Akvizice prostřednictvím podnikových kombinací	-	-	10	10
Přírůstky - rezervy vytvořené v daném roce	2,918	1,238	1,277	5,433
Tvorba (+) a rozpuštění (-) rezerv prostřednictvím rozvahy	-	(202)	(3,345)	(3,547)
Použití - rezervy použité v daném roce	(498)	-	-	(498)
Rozpuštění - rezervy rozpuštěné v daném roce	(307)	(430)	(13)	(750)
Prodej mimo skupinu	-	-	(181)	(181)
Dopady změn směnných kurzů	(193)	(79)	12	(260)
Zůstatek k 31. prosinci 2023	7,452	3,386	2,575	13,413
Dlouhodobé	5,636	3,386	1,158	10,180
Krátkodobé	1,816	-	1,417	3,233
Rezervy celkem	7,452	3,386	2,575	13,413

Předpokládaná doba použití dlouhodobých záručních rezerv je dva roky, u ostatních rezerv je to 5 až 10 let. Významné právní spory jsou popsány v poznámce 37.

30. Daňové závazky

(V TIS. EUR)	K 31. prosinci 2024	31. prosince 2023
Daň z přidané hodnoty	4,624	1,439
Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	7,256	5,531
Ostatní daně	39,173	8,294
Daňové závazky celkem	51,053	15,264

Ostatní daně v roce 2024 představují především spotřební daň ve společnosti Vista Outdoor Inc/ The Kinetic Group.

31. Finanční záruky a podmíněné závazky

(V TIS. EUR)	prosinec 2024	prosinec 2023
Poskytnuté záruky	93,286	69,323
Finanční záruky celkem	93,286	69,323

Celková hodnota poskytnutých záruk k 31. prosinci 2024 zahrnovala převážně záruky poskytnuté společnostmi EXCALIBUR INTERNATIONAL a.s. (41 527 tis. EUR), FABRICA DE MUNICIONES DE GRANADA S.L. (38 081 tis. EUR), ELDIS Pardubice s.r.o. (8 449 tis. EUR), CZECHOSLOVAK GROUP a.s. (5 071 tis. EUR), DAKO-CZ, a.s. (149 tis. EUR).

Celková hodnota poskytnutých záruk k 31. prosinci 2023 zahrnovala převážně záruky poskytnuté společnostmi CZECHOSLOVAK GROUP a.s. (46 314 tis. EUR), MSM GROUP s.r.o. (37 042 tis. EUR), Prague Fertility Centre s.r.o. (9 342 tis. EUR), CS SOFT a.s. (8 842 tis. EUR), EXCALIBUR ARMY spol. S.r.o. (4 216 tis. EUR), ELDIS Pardubice s.r.o. (4 023 tis. EUR), VOP Nováky, a.s. (1 021 tis. EUR), DAKO-CZ, a.s. (407 tis. EUR).

Bankovní záruky vystavené výše uvedenými subjekty jsou spojeny se zárukami zákazníkům za dodání výrobků bez vad.

32. Metody řízení rizik

V této poznámce je uveden podrobný popis finančních a provozních rizik, kterým je Skupina vystavena, a metod používaných při jejich řízení. Mezi hlavní finanční rizika, kterým je Skupina vystavena, patří úvěrové riziko, riziko likvidity, úrokové riziko a měnové riziko.

Následující tabulka obsahuje informace o:

- Třídy finančních nástrojů;
- Amortizované pořizovací ceně finančních nástrojů;
- reálných hodnotách finančních nástrojů (s výjimkou finančních nástrojů, jejichž čistá účetní hodnota se blíží jejich reálné hodnotě) a
- Úrovně hierarchie reálných hodnot finančních aktiv a finančních závazků, u nichž byla zveřejněna reálná hodnota.

K 31. prosinci 2024

(V TIS. EUR)	Poznámka	Reálná hodnota - zajišťovací nástroje	Povinně v reálné hodnotě FVTPL - ostatní	Finanční aktiva v zůstatkové hodnotě	Ostatní finanční závazky	Celkem	Úroveň 1	Úroveň 2	Úroveň 3	Celkem
Finanční aktiva v reálné hodnotě										
Deriváty	20	-	6,983	-	-	6,983	-	6,983	-	6,983
Ostatní finanční aktiva	20	-	57,756	-	-	57,756	-	57,756	-	57,756
Celkem		-	64,739	-	-	64,739	-	64,739	-	64,739
Finanční aktiva nevykázaná v reálné hodnotě										
Pohledávky z obchodního styku a ostatní pohledávky	21	-	-	544,832	-	544,832	-	-	-	-
Poskytnuté zálohy a časové rozlišení a odložené platby	21	-	-	739,420	-	739,420	-	-	-	-
Poskytnuté půjčky	20	-	-	45,723	-	45,723	-	45,723	-	45,723
Ostatní finanční aktiva	20	-	-	36,108	-	36,108	-	36,108	-	36,108
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	25	-	-	1,248,491	-	1,248,491	-	-	-	-
Smluvní náklady		-	-	60,437	-	60,437	-	-	-	-
Smluvní aktiva		-	-	18,913	-	18,913	-	-	-	-
Celkem				2,693,924		2,693,924		81,831		81,831
Finanční závazky vykazované v reálné hodnotě										
Závazek z prodejní opce		-	148,777	-	-	148,777	-	-	148,777	148,777
Deriváty	20	-	13,017	-	-	13,017	-	13,017	-	13,017
Celkem		-	161,794	-	-	161,794	-	13,017	148,777	161,794
Finanční závazky nevykázané v reálné hodnotě										
Kontokorent	20	-	-	-	449,589	449,589	-	449,589	-	449,589
Zajištěné bankovní úvěry	20	-	-	-	1,414,816	1,414,816	-	1,414,816	-	1,414,816
Nezajištěné bankovní úvěry	20	-	-	-	44,077	44,077	-	44,077	-	44,077
Závazky z finančního leasingu	20	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Půjčky od vlastníka a půjčky od jiných spřízněných stran	20	-	-	-	1,216	1,216	-	1,216	-	1,216
Půjčky od třetích stran (ostatní půjčky)	20	-	-	-	2,798	2,798	-	2,798	-	2,798
Závazky z obchodních vztahů a ostatní závazky	28	-	-	-	2,099,638	2,099,638	-	2,099,638	-	2,099,638
Vydané dluhopisy včetně nesplacených úroků	20	-	-	-	1,562,828	1,562,828	-	1,562,828	-	1,562,828

CSG FIN
Výroční zpráva 2024

Krátkodobé a dlouhodobé smluvní závazky	-	-	-	880,065	880,065	-	880,065	-	880,065
Celkem	-	-	-	6,455,027	6,455,027	-	6,455,027	-	6,455,027

31. prosince 2023

(V TIS. EUR)	Poznámka	Reálná hodnota - zajišťovací nástroje	Povinně v reálné hodnotě FVTPL - ostatní	Finanční aktiva v zůstatkové hodnotě	Ostatní finanční závazky	Celkem	Úroveň 1	Úroveň 2	Úroveň 3	Celkem
Finanční aktiva v reálné hodnotě										
Deriváty	20	-	18,433	-	-	18,433	-	18,433	-	18,433
Ostatní finanční aktiva	20	-	5,984	-	-	5,984	-	5,984	-	5,984
Celkem		-	24,417	-	-	24,417	-	24,417	-	24,417
Finanční aktiva nevykázaná v reálné hodnotě										
Pohledávky z obchodního styku a ostatní pohledávky	21	-	-	220,048	-	220,048	-	-	-	-
Poskytnuté zálohy a časové rozlišení a odložené platby	21	-	-	223,832	-	223,832	-	-	-	-
Poskytnuté půjčky	20	-	-	176,908	-	176,908	-	176,908	-	176,908
Ostatní finanční aktiva	20	-	-	82,633	-	82,633	-	82,633	-	82,633
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	25	-	-	563,913	-	563,913	-	-	-	-
Smluvní náklady		-	-	41,185	-	41,185	-	-	-	-
Smluvní aktiva		-	-	15,211	-	15,211	-	-	-	-
Celkem				1,323,730		1,323,730		259,541		259,541
Finanční závazky vykazované v reálné hodnotě										
Závazek z prodejní opce			(176,451)	(176,451)					(176,451)	(176,451)
Deriváty	20	-	(6,984)	-	-	(6,984)	-	(6,984)	-	(6,984)
Celkem		-	(183,435)	(176,451)	-	(6,984)	-	(6,984)	(176,451)	(183,435)
Finanční závazky nevykázané v reálné hodnotě										
Kontokorent	20	-	-	-	(76,282)	(76,282)	-	(76,282)	-	(76,282)
Zajištěné bankovní úvěry	20	-	-	-	(624,882)	(624,882)	-	(624,882)	-	(624,882)
Nezajištěné bankovní úvěry	20	-	-	-	(53,907)	(53,907)	-	(53,907)	-	(53,907)
Závazky z finančního leasingu	20	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Půjčky od vlastníka a půjčky od jiných spřízněných stran	20	-	-	-	(2,599)	(2,599)	-	(2,599)	-	(2,599)

CSG FIN
Výroční zpráva 2024

Půjčky od třetích stran (ostatní půjčky)	20	-	-	-	(1,057)	(1,057)	-	(1,057)	-	(1,057)
Závazky z obchodních vztahů a ostatní závazky	28	-	-	-	(356,792)	(356,792)	-	-	-	-
Vydané dluhopisy včetně nesplacených úroků	20	-	-	-	(349,400)	(349,400)	-	(349,400)	-	(349,400)
Krátkodobé a dlouhodobé smluvní závazky		-	-	-	(840,524)	(840,524)	-	-	-	-
Celkem					(2,305,443)	(2,305,443)	-	(1,108,127)	-	(1,108,127)

A. Úvěrové riziko

f. Expozice vůči úvěrovému riziku

Úvěrové riziko představuje riziko, že Společnost utrpí finanční ztrátu, pokud zákazník nebo protistrana nesplní své smluvní závazky v rámci transakcí s finančními nástroji. Toto riziko vzniká především v souvislosti s pohledávkami Skupiny za zákazníky a v souvislosti s úvěry a půjčkami. Úvěrové riziko je omezené u vysoce likvidních aktiv (peněžní produkt na bankovních účtech) vzhledem k tomu, že protistrany jsou subjekty s vysokým úvěrovým ratingem.

1) Řízení úvěrového rizika v souvislosti s obchodními a jinými pohledávkami

Skupina přezkoumává finanční pozici svých stávajících zákazníků a pravidelně posuzuje jejich úvěruschopnost. U nových zákazníků, kteří požadují zboží a služby nad určitý limit (stanovený na základě velikosti a povahy konkrétního obchodu), je zákazník nejprve podroben individuální analýze úvěruschopnosti a teprve poté jsou mu navrženy standardní platební a dodací podmínky.

Skupina posuzuje úvěrovou kvalitu zákazníků na základě jejich finanční situace, historických zkušeností a dalších faktorů. Individuální limity pro řízení tohoto rizika jsou stanoveny na základě interních nebo externích ratingů v souladu s limity stanovenými interními směrnici Skupiny. Vedení Skupiny pravidelně vyhodnocuje míru úvěrového rizika a velikost své expozice a minimálně na měsíční bázi sleduje stav pohledávek z obchodního styku po splatnosti. Skupina rovněž vyžaduje, aby jí její zákazníci poskytli vhodné formy záruk nebo zajištění.

2) Ztráty ze snížení hodnoty a odpisy pohledávek

Skupina tvoří opravné položky na snížení hodnoty na základě odhadu budoucích očekávaných ztrát, které mohou vzniknout u obchodních pohledávek, ostatních pohledávek a poskytnutých úvěrů. Očekávané budoucí ztráty jsou odhadovány v souladu s metodikou používanou Skupinou.

Pro ocenění očekávaných úvěrových ztrát byly obchodní pohledávky, úvěry a ostatní pohledávky posuzovány na základě individuálního ratingu zákazníka a dnů po splatnosti (dále jen "individuální přístup"). Skupina stanovila individuální hodnocení pohledávek ve vztahu k ratingu země dlužníka, a to z toho důvodu, že většina obchodních transakcí Skupiny je uzavírána se subjekty přímo nebo úzce spojenými se státními a veřejnými institucemi.

Pohledávky jsou klasifikovány podle země původu podniku, z něhož je pohledávka evidována. Těmto zemím byl přiřazen rating na základě hodnocení agentury Standard and Poors. Na základě tohoto ratingu jsou pohledávky rozděleny do tří skupin podle rizika možného nedobytí pohledávek:

První skupina s nízkým rizikem zahrnuje pohledávky za subjekty se sídlem v zemích s ratingem AAA až A-, které jsou považovány za stabilní s nízkým rizikem nesplacení. Této skupině pohledávek byla přiřazena pravděpodobnost selhání ve výši 0,08 %. Tato pravděpodobnost odpovídá roční pravděpodobnosti selhání korporátního klienta zařazeného do investičního stupně (viz Standard and Poors 2022 Annual Global Corporate Default, tabulka č. 24).

Do nejrizikovější skupiny jsou zařazeny soukromé podniky ze zemí s ratingem BBB+ a horším, kterým byla přiřazena nejvyšší pravděpodobnost selhání ve výši 3,52 % k 31. prosinci 2024 (3,52 % k 31. prosinci 2023). Tato pravděpodobnost odpovídá jednoleté pravděpodobnosti selhání podnikového klienta zařazeného do spekulativního stupně (viz Standard and Poors 2022 Annual Global Corporate Default, tabulka č. 24).

Do skupiny se středním rizikem jsou zařazeny veřejné subjekty ze zemí s ratingem BBB+ a horším. Této skupině byla přiřazena pravděpodobnost selhání ve výši 1,8 %. Tato hodnota byla zvolena jako aritmetický průměr hodnot pro nízké a vysoké riziko.

Dále Skupina identifikovala skupinu kritických pohledávek, která zahrnuje pohledávky za subjekty v úpadku nebo insolventi, u nichž je pravděpodobnost selhání 100 %. V této souvislosti Skupina vykazuje opravné položky na úrovni celoživotní ztráty ke všem typům pohledávek (včetně poskytnutých úvěrů).

Skupina předpokládá ztrátu při selhání (LGD) ve výši 100 %, pokud nebyla poskytnuta žádná záruka nebo zajištění.

Skupina vždy vykazuje celoživotní očekávanou úvěrovou ztrátu u obchodních pohledávek, smluvních aktiv a pohledávek z leasingu.

Výše opravné položky stanovená v souladu s výše popsaným systémem založeným na ratingu navíc zahrnuje faktory specifické pro dané dlužníky, pokud má Skupina takové informace k dispozici.

U ostatních finančních nástrojů Skupina vykazuje celoživotní očekávanou úvěrovou ztrátu za dobu jejich trvání, pokud od prvotního zaúčtování došlo k významnému zvýšení úvěrového rizika. Pokud se však úvěrové riziko od prvotního zaúčtování finančního nástroje významně nezvýšilo, Skupina vypočítá opravnou položku na ztrátu z tohoto finančního nástroje ve výši očekávaných úvěrových ztrát za 12 měsíců.

3) Odpis pohledávek

Skupina posuzuje pohledávky v selhání. Pokud je vyhodnoceno, že pohledávka není vymahatelná žádným způsobem a uplynula promlčecí lhůta, tj. doba delší než 3 roky od data splatnosti, vedení Skupiny rozhodne o jejím odpisu.

g. Ztráty ze snížení hodnoty

Analýza stárnutí a ztráty ze snížení hodnoty finančních aktiv s výjimkou peněz a peněžních ekvivalentů k rozvahovému dni jsou následující.

1) Pohledávky z obchodních vztahů a ostatní pohledávky a smluvní aktiva

K 31. prosinci 2024

(V TIS. EUR)	Brutto	Opravné položky	Průměrná úvěrová ztráta	Úvěrové znehodnocení
Skupina*				
1	417,628	(16,819)	(3.29)%	Ne
2	77,528	(10,159)	(12.52)%	Ne
3	110,887	(15,320)	(13.82)%	Ne
Celkem	606,043	(42,298)		

* Nízké riziko (skupina 1), střední riziko (skupina 2), vysoké riziko (skupina 3), kritické riziko (skupina 4)

(V TIS. EUR)	Brutto	Příspěvek	Průměrná úvěrová ztráta	Úvěrové znehodnocené
Zralost				
Krytá část finančních aktiv	20,231	-	-	Ne
Před datem splatnosti	443,387	(9,360)	(1.75)%	Ne
1-90 dní po splatnosti	72,593	(1,954)	(2.69)%	Ne
91-180 dní po splatnosti	31,930	(1,132)	(3.55)%	Ne
181-360 dnů po splatnosti	12,303	(4,253)	(34.57)%	Ano
Více než 360 dní po splatnosti	25,599	(25,599)	(100.00)%	Ano
Celkem	606,043	(42,298)		

K 31. prosinci 2023

(V TIS. EUR)	Brutto	Opravná položka	Průměrná úvěrová ztráta	Úvěrové znehodnocení
Skupina*				
1	172,255	(5,275)	(3.08)%	Ne
2	49,293	(3,930)	(7.97)%	Ne

3	43,019	(20,103)	(46.73)%	Ne
4	-	-	-	
Celkem	265,567	(29,308)		

* Nízké riziko (skupina 1), střední riziko (skupina 2), vysoké riziko (skupina 3), kritické riziko (skupina 4)

(V TIS. EUR)	Brutto	Příspěvek	Průměrná úvěrová ztráta	Úvěrově znehodnocené
Splatnost				
Krytá část finančních aktiv	40,167	-	-	Ne
Před datem splatnosti	130,758	(36)	(0.03)%	Ne
1-90 dní po splatnosti	50,711	(135)	(0.27)%	Ne
91-180 dní po splatnosti	8,602	(262)	(3.05)%	Ne
181-360 dnů po splatnosti	10,272	(4,818)	(46.91)%	Ano
Více než 360 dní po splatnosti	24,057	(24,057)	(100.00)%	Ano
Celkem	264,567	(29,308)		

2) Poskytnuté úvěry a ostatní finanční aktiva

Uvedené hrubé částky a opravné položky zahrnují krátkodobé a dlouhodobé úvěry a ostatní finanční aktiva s výjimkou derivátů a bankovních účtů s omezeným přístupem.

K 31. prosinci 2024

(V TIS. EUR)	Brutto	Opravné položky	Průměrná úvěrová ztráta	Úvěrově znehodnocení
Skupina*				
1	42,187	(17)	(0.03)%	Ne
2	3,626	(2)	(0.06)%	Ne
Celkem	45,813	(19)		

* Nízké riziko (skupina 1), střední riziko (skupina 2), vysoké riziko (skupina 3), kritické riziko (skupina 4)

(V TIS. EUR)	Brutto	Příspěvek	Průměrná úvěrová ztráta	Úvěrově znehodnocené
Splatnost				
Krytá část finančních aktiv	3,313	-	-	Ne
Před datem splatnosti	42,500	(19)	(0.03)%	Ne
1-90 dní po splatnosti	-	-	-	Ne
91-180 dní po splatnosti	-	-	-	Ne
181-360 dnů po splatnosti	-	-	-	Ano
Více než 360 dní po splatnosti	-	-	-	Ano
Celkem	45,813	(19)		

K 31. prosinci 2023

(V TIS. EUR)	Brutto	Opravná položka	Průměrná úvěrová ztráta	Úvěrově znehodnocení
Skupina*				
1	216,329	(4,617)	(2.24)%	Ne
2	13,260	(123)	(0.93)%	Ne
3	14,645	(10,677)	(72.91)%	Ne
Celkem	244,234	(15,417)		

* Nízké riziko (skupina 1), střední riziko (skupina 2), vysoké riziko (skupina 3), kritické riziko (skupina 4)

(V TIS. EUR)	Brutto	Příspěvek	Průměrná úvěrová ztráta	Úvěrově znehodnocené
Splatnost				
Krytá část finančních aktiv	38,723	-	-	Ne
Před datem splatnosti	201,095	(12,294)	(6.44)%	Ne
1-90 dní po splatnosti	1,315	(24)	(1.80)%	Ne
91-180 dnů po splatnosti	1	-	(4.17)%	Ne
181-360 dní po splatnosti	2	(1)	(48.78)%	Ne

CSG FIN
Výroční zpráva 2024

Více než 360 dní po splatnosti	3,098	(3,098)	(100.00)%	Ano
Celkem	244,234	(15,417)		

Pohyby vykázané v opravných položkách k finančním aktivům jsou následující:

(V TIS. EUR)	Opravné položky ke dni	
	2024	2023
Zůstatek k 1. lednu 2024	44,725	25,878
Ztráty ze snížení hodnoty vykázané během období	23,678	29,248
Zrušení ztráty ze snížení hodnoty vykázané během období	(15,116)	(5,605)
Akvizice prostřednictvím podnikových kombinací	3,033	55
Prodej kapitálové investice se ztrátou kontroly	-	(2,152)
Dopad změn měnových kurzů	(1,003)	(2,699)
Zůstatek k 31. prosinci 2024	55,317	44,725

K rozvahovému dni je maximální expozice vůči úvěrovému riziku rozdělena podle protistrany a zeměpisné polohy, jak je uvedeno v tabulkách níže.

3) Úvěrové riziko podle protistrany

K 31. prosinci 2024

(V TIS. EUR)	Právnícké osoby (nefinanční instituce)	Stát, vláda	Finanční instituce	Fyzické osoby	Další	Celkem
Aktiva						
Úvěry a ostatní finanční aktiva	122,883	-	17,163	6,503	21	146,570
Pohledávky z obchodního styku a ostatní pohledávky	438,236	81,286	11,615	12,318	1,377	544,832
Smluvní aktiva	18,913	-	-	-	-	18,913
Daňové pohledávky	665	23,591	3,590	-	936	28,782
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	44,423	547	1,136,191	65,839	1,491	1,248,491
Celkem	625,120	105,424	1,168,559	84,660	3,825	1,987,588

K 31. prosinci 2023

(V TIS. EUR)	Právnícké osoby (nefinanční instituce)	Stát, vláda	Finanční instituce	Fyzické osoby	Ostatní	Celkem
Aktiva						
Úvěry a ostatní finanční aktiva	181,895	2	40,173	61,888	-	283,958
Pohledávky z obchodního styku a ostatní pohledávky	178,969	13,662	12,935	4,168	10,314	220,048
Smluvní aktiva	13,434	1,777	-	-	-	15,211
Daňové pohledávky	1,365	24,441	983	-	-	26,789
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	-	4,955	558,958	-	-	563,913
Celkem	365,663	44,837	613,049	66,056	10,314	1,109,919

4) Úvěrové riziko podle území

K 31. prosinci 2024

(V TIS. EUR)	Česká republika	Slovensko	Ostatní*	Celkem
Aktiva				
Úvěry a ostatní finanční aktiva	109,162	289	37,119	146,570
Pohledávky z obchodních vztahů a ostatní aktiva	132,671	38,192	373,969	544,832
Smluvní aktiva	2,480	2,500	13,933	18,913

Daňové pohledávky	5,885	11,971	10,926	28,782
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	935,649	158,278	154,564	1,248,491
Celkem	1,185,847	211,230	590,511	1,987,588

* Kategorie "Ostatní" zahrnuje především pohledávky za ostatními zeměmi Evropské unie, jako je Maďarsko, Bulharsko a Itálie, a za jinými zeměmi než Evropskou unií, jako je Ukrajina, USA, Spojené arabské emiráty, Pákistán a Vietnam.

K 31. prosinci 2023

(V TIS. EUR)	Česká republika	Slovensko	Ostatní*	Celkem
Aktiva				
Úvěry a ostatní finanční aktiva	244,220	3,131	36,607	283,958
Pohledávky z obchodních vztahů a ostatní aktiva	56,506	19,434	144,108	220,048
Smluvní aktiva	1,339	-	13,872	15,211
Daňové pohledávky	8,804	8,613	9,372	26,789
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	303,274	72,864	187,775	563,913
Celkem	604,143	104,042	391,734	1,109,919

* Kategorie "Ostatní" zahrnuje především pohledávky za ostatními zeměmi Evropské unie, jako je Maďarsko, Bulharsko a Itálie, a za jinými zeměmi než Evropskou unií, jako je Ukrajina, USA, Spojené arabské emiráty, Pákistán a Vietnam.

B. Riziko likvidity

Riziko likvidity představuje riziko, že se Skupina dostane do potíží s plněním svých závazků v souvislosti s finančními závazky, které jsou vypořádány prostřednictvím peněžních prostředků nebo jiných finančních aktiv. Jednotlivé subjekty Skupiny používají různé metody řízení rizika likvidity.

Vedení Skupiny se zaměřuje na metody používané finančními institucemi, tj. na diverzifikaci zdrojů finančních prostředků. Díky diverzifikaci je Skupina flexibilnější a její případná závislost na jednom zdroji financování je omezená. Riziko likvidity se vyhodnocuje především sledováním změn ve struktuře financování a porovnáváním těchto změn se strategií řízení rizika likvidity Skupiny.

Níže uvedená tabulka představuje rozdělení smluvních peněžních toků Skupiny klasifikovaných podle data splatnosti, konkrétně podle doby zbývající od rozvahového dne do data smluvní splatnosti. V situacích, kdy opce a splátkové kalendáře umožňují dřívější splacení, uplatňuje Skupina při posuzování termínů splatnosti maximální opatrnost. Proto jsou data splatnosti závazků uváděna v nejbližších možných termínech. Závazky bez smluvně stanovených dat splatnosti jsou zařazeny do kategorie "neurčená data splatnosti".

K 31. prosinci 2024

(V TIS. EUR)	Účetní hodnota	Smluvní peněžní toky	Méně než 3 měsíce	3 měsíce až 1 rok	1 rok až 5 let	Více než 5 let	Neurčený termín splatnosti
Závazky							
Úvěry a výpůjčky	1,912,496	2,437,399	416,069	464,967	1,522,574	9,067	24,722
Dluhopisy	1,494,152	2,729,937	51,342	143,872	1,094,005	1,440,718	-
Závazky z obchodních vztahů a ostatní závazky	2,099,638	2,099,638	382,889	208,909	134,906	373	1,372,561
Závazky z leasingu	99,021	99,021	3,458	10,659	56,622	28,282	-
Prodejní opce	148,777	148,777	143,517	-	5,260	-	-
Celkem	5,754,084	57,514,772	997,275	828,407	2,813,367	1,478,440	1,397,283

K 31. prosinci 2023

(V TIS. EUR)	Účetní hodnota	Smluvní peněžní toky	Méně než 3 měsíce	3 měsíce až 1 rok	1 rok až 5 let	Více než 5 let	Neurčený termín splatnosti
Závazky							
Úvěry a výpůjčky	808,272	886,958	61,831	232,279	495,455	46,096	51,297
Dluhopisy	346,551	440,910	7,713	82,117	351,080	-	-
Závazky z obchodních vztahů a ostatní závazky	251,012	251,011	173,902	54,744	9,020	-	13,345
Závazky z leasingu	42,523	42,548	1,733	4,615	22,554	13,646	-
Prodejní opce	176,451	176,451	-	-	176,451	-	-
Celkem	1,624,809	1,797,878	245,179	373,755	1,054,560	59,742	64,642

Hodnota úvěrů v položce "neurčená splatnost" představuje úvěry, které nemají stanovenou smluvní splatnost, ale jsou splatné na žádost věřitele.

Smluvní peněžní toky jsou vyšší než účetní hodnota z důvodu zahrnutí nevykázaných budoucích úroků.

Skupina neočekává, že by peněžní toky zahrnuté do analýzy termínů splatnosti byly splatné dříve nebo v mnohem větším objemu.

Finanční závazky byly mimo jiné použity také k financování dlouhodobých aktiv a zásob.

C. Úrokové riziko

Skupina je při své činnosti vystavena riziku kolísání úrokových sazeb, a to z toho důvodu, že úročená aktiva (včetně investic) a úročené závazky mají různá data splatnosti nebo data refixace úrokových sazeb. Období, po které má konkrétní finanční nástroj pevnou úrokovou sazbu, ukazuje, do jaké míry je finanční nástroj vystaven úrokovému riziku.

Skupina řídí úrokové riziko prostřednictvím úrokových swapů. K 31. prosinci 2024 měla společnost CZECHOSLOVAK GROUP a.s. uzavřeny úrokové swapy na korunové dluhopisy k zajištění pohyblivých úrokových sazeb 6M Pribor za fixní sazby od 1,90 % do 5,39 % v celkovém objemu 2 100 000 tis. Kč (83 382 tis. EUR) v období 2025 až 2026. U úvěrového rámce v EUR společnost zajistila pohyblivé úrokové sazby 1M-6M Euribor fixními sazbami od 1,23 % do 5,39 % v celkovém objemu 82 268 tis. eur v období od roku 2025 do roku 2028. Kromě toho společnost uzavřela dva měnové úrokové swapy CZK/EUR. První v objemu 467 480 tisíc Kč / 19 050 tisíc EUR s pevnou sazbou 16,65 % pro CZK část a 6M Euribor + 11 % pro EUR část a druhý v objemu 1 683 500 tisíc Kč / 70 000 EUR s pevnou sazbou 8 % pro CZK část a s pevnou sazbou 7,18 % pro EUR část.

Skupina řídí úrokové riziko prostřednictvím úrokových swapů. K 31. prosinci 2023 měla společnost CZECHOSLOVAK GROUP a.s. uzavřeny úrokové swapy pro korunové dluhopisy k zajištění pohyblivých úrokových sazeb 6M Pribor při fixních sazbách od 1,22 % do 5,39 % v celkovém objemu 2 900 000 tis. Kč (120 257 tis. EUR) v období 2024 až 2026. U úvěrového rámce v EUR společnost zajistila pohyblivé úrokové sazby 1M-6M Euribor fixními sazbami od 0,49 % do 3,74 % v celkovém objemu 120 290 tis. eur v období od roku 2024 do roku 2028. Kromě toho společnost uzavřela dva měnové úrokové swapy CZK/EUR. První v objemu 467 480 tisíc Kč / 19 050 tisíc EUR s pevnou sazbou 16,65 % pro CZK část a 6M Euribor + 11 % pro EUR část a druhý v objemu 1 683 500 tisíc Kč / 70 000 EUR s pevnou sazbou 8 % pro CZK část a s pevnou sazbou 7,18 % pro EUR část.

K 31. prosinci 2023 měla společnost JOB AIR TECHNIC a.s. uzavřeny úrokové swapy s fixní sazbou v rozmezí 1,21 % až 3,25 % k zajištění pohyblivých úrokových sazeb úvěrů ve výši 2 987 218 EUR a 685 662 USD.

K 31. prosinci 2023 měla společnost DAKO-CZ a.s. uzavřeny úrokové swapy s pevnými sazbami v rozmezí od 1,4 % do 1,55 % k zajištění pohyblivých úrokových sazeb úvěrů ve výši 30 240 000 EUR.

V níže uvedené tabulce jsou uvedeny informace o úrovni úrokového rizika Skupiny, a to buď na základě smluvních dob splatnosti finančních nástrojů Skupiny, nebo - v případě finančních nástrojů přeceňovaných na tržní úrokovou sazbu před datem splatnosti - na základě data nejbližší změny úrokové sazby. Aktiva a závazky, které nemají smluvně stanovenou dobu splatnosti nebo nejsou úročeny, jsou zařazeny do kategorie "s neurčeným datem splatnosti".

Finanční informace týkající se úročených a neúročených aktiv a závazků a jejich smluvních termínů splatnosti nebo přepočtu k 31. prosinci 2024 a 31. prosinci 2023 bez zahrnutí vlivu derivátů jsou následující:

K 31. prosinci 2024 (V TIS. EUR)	Pohyblivá úroková sazba			Pevná úroková sazba nebo nespecifikovaná	Celkem
	Méně než 1 rok	1 rok až 5 let	Více než 5 let		
Úročená finanční aktiva					
Úvěry a ostatní finanční aktiva	69,474	143	47	76,906	146,570
Celkem	69,474	143	47	76,906	146,570
Úročené finanční závazky					
Úvěry a výpůjčky	747,377	1,139,364	1,038	24,717	1,912,496
Dluhopisy	836,317	-	-	657,835	1,494,152
Prodejní opce	143,517	5,260	-	-	148,777
Celkem	1,727,211	1,144,624	1,038	682,552	3,555,425
Čisté saldo úrokového rizika	(1,657,737)	(1,144,481)	(991)	(605,646)	(3,408,855)

K 31. prosinci 2023 (V TIS. EUR)	Pohyblivá úroková sazba			Pevná úroková sazba nebo nespecifikovaná	Celkem
	Méně než 1 rok	1 rok až 5 let	Více než 5 let		
Úročená finanční aktiva					
Úvěry a ostatní finanční aktiva	154,810	44,438	-	84,710	283,958
Celkem	154,810	44,438	-	84,710	283,958
Úročené finanční závazky					
Úvěry a výpůjčky	287,750	366,628	32,411	71,938	758,727
Dluhopisy	144,455	-	-	202,096	346,551
Prodejní opce	-	176,451	-	-	176,451
Celkem	432,205	543,079	32,411	274,034	1,281,729
Čisté saldo úrokového rizika	(277,395)	(498,641)	(32,411)	(189,324)	(997,771)

Analýza citlivosti

Skupina provádí zátěžové testování pomocí standardizovaného scénáře úrokového šoku, při kterém se na úrokové pozice portfolia v celé délce výnosové křivky aplikuje okamžitý pokles/zvýšení úrokových sazeb o 100 bazických bodů.

K rozvahovému dni by změna úrokových sazeb o 100 bazických bodů zvýšila nebo snížila zisk o částky uvedené v následující tabulce. Analýza předpokládá, že všechny ostatní proměnné, konkrétně směnné kurzy cizích měn, zůstanou nezměněny.

(V TIS. EUR)	Za rok končící 31. prosince 2024	Za rok končící 31. prosince 2023
Snížení úrokové sazby o 100 bazických bodů	18,866	6,704
Zvýšení úrokové sazby o 100 bazických bodů	(18,866)	(6,704)

Po zaúčtování výše popsaného derivátu je pouze část finančních závazků z vydaných dluhopisů ve výši 752 934 tis. eur (2023: 27 165 tis. eur) efektivně vystavena riziku pohyblivé úrokové sazby.

Dluhopisy

(V TIS. EUR)	Za rok končící 31. prosince 2024	Za rok končící prosinec 2023
Snížení úrokové sazby o 100 bazických bodů	7,529	272
Zvýšení úrokové sazby o 100 bazických bodů	(7,529)	(272)

Reálná hodnota dluhopisů CSG (čistá cena bez naběhlého úroku) k 31. prosinci 2024 činí 73 689 tis. eur u emise VAR/26, 13 461 tis. eur u emise FIX/26 vydané v EUR, 9 589 tis. eur u emise VAR/27 vydané v EUR, 173 922 tis. eur u emise CSG 8,00/28 vydané v CZK a 706 829 tis. eur u emise CSG USD vydané v USD.

Reálná hodnota dluhopisů CSG (čistá cena bez naběhlého úroku) k 31. prosinci 2023 činí 53 078 tis. eur pro emisi VAR/24, 80 853 tis. eur pro emisi VAR/26, 14 285 tis. eur pro emisi VAR/26 vydanou v EUR, 10 923 tis. eur pro emisi VAR/27 vydanou v EUR a 179 086 tis. eur pro emisi CSG 8 00/28 vydanou v CZK.

D. Měnové riziko

Finanční pozice a peněžní toky Skupiny jsou ovlivněny kolísáním efektivního směnného kurzu.

Subjekty ve Skupině jsou vystaveny měnovému riziku v souvislosti s prodeji, nákupy a úvěry denominovanými v jiných měnách, než jsou příslušné funkční měny uplatňované Skupinou. Jedná se především o EUR a USD v případě českých subjektů a CZK a USD v případě slovenských subjektů. Další informace o zemích, ve kterých účetní jednotky primárně působí, jsou uvedeny v poznámce 36.

Společnost řídí měnové riziko uzavíráním derivátových transakcí k zajištění budoucích peněžních toků (nejedná se však o zajišťovací účetnictví) a zahrnuje také řízení měnového rizika pro skupinu FIN.

V následující tabulce je uveden přehled měnových derivátů v nominálních hodnotách pro roky 2024 -2027, které Skupina evidovala k 31. prosinci 2024 (hodnoty jsou uvedeny v tis. EUR jako ekvivalenty):

(V TIS. EUR)	2025			2026			2027			2028		
	EUR	USD	Celkem	EUR	USD	Celkem	EUR	USD	Celkem	EUR	USD	Celkem
Měnové deriváty k nákupu												
FX forward	12,022	-	12,022	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Měnové deriváty k nákupu celkem	12,022	-	12,022	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Měnové deriváty k prodeji												
FX forward	171,034	6,075	177,109	111,509	4,783	116,292	52,270	-	52,270	18,981	-	18,981
FX opce	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Výměna FX	26,640	-	26,640	6,041	-	6,041	4,073	-	4,073	-	-	-
Měnové deriváty k prodeji celkem	197,674	6,075	203,749	117,550	4,783	122,333	56,343	-	56,343	18,981	-	18,981

(V TIS. EUR)	2024			2025			2026			2027		
	EUR	USD	Celkem	EUR	USD	Celkem	EUR	USD	Celkem	EUR	USD	Celkem
Měnové deriváty k nákupu												
FX forward	13,558	-	13,558	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Měnové deriváty k nákupu celkem	13,558	-	13,558	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Měnové deriváty k prodeji												
FX forward	162,119	6,767	168,886	97,038	6,188	103,226	26,403	4,872	31,275	12,591	-	12,591
FX opce	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Výměna FX	1,386	-	1,386	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Měnové deriváty k prodeji celkem	163,505	6,767	170,272	97,038	6,188	103,226	26,403	4,872	31,275	12,591	-	12,591

Reálná hodnota výše vykázaných otevřených pozic činí 64 849 tis. eur v řádku finančních aktiv a 13 017 tis. eur v řádku finančních závazků, viz poznámka 32.

V následujících tabulkách je uvedena struktura aktiv a závazků k 31. prosinci 2024 (31. prosinci 2023) podle měn (přepočteno na tis. EUR) na úrovni Skupiny:

K 31. prosinci 2024

(V TIS. EUR)	KČ	EUR	HUF	USD	Ostatní	Celkem
Aktiva						
Úvěry a ostatní finanční aktiva	23,932	86,570	-	27,035	9,033	146,570
Pohledávky z obchodního styku a ostatní pohledávky	55,892	241,904	-	242,704	4,332	544,832
Smluvní aktiva	12,974	5,881	-	-	58	18,913
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	170,800	942,216	-	130,891	4,584	1,248,491
Aktiva celkem	263,598	1,276,571	-	400,630	18,007	1,958,806
Závazky						
Úvěry, výpůjčky a ostatní finanční nástroje	63,006	1,849,430	-	66	(6)	1,912,496
Dluhopisy	283,291	26,141	-	1,184,720	-	1,494,152
Závazky z obchodních vztahů a ostatní závazky	196,672	1,611,713	-	293,314	3,942	2,105,641
Lze využít prodejní opce	-	148,777	-	-	-	148,777
Závazky celkem	542,969	3,636,061	-	1,478,100	3,936	5,661,066
Čistý zůstatek měnového rizika	(279,371)	(2,359,490)	-	(1,077,470)	14,071	(3,702,260)

K 31. prosinci 2023

(V TIS. EUR)	KČ	EUR	HUF	USD	Ostatní	Celkem
Aktiva						
Úvěry a ostatní finanční aktiva	154,761	106,685	-	7,124	15,388	283,958
Pohledávky z obchodního styku a ostatní pohledávky	42,037	136,670	-	37,586	3,755	220,048
Smluvní aktiva	1,339	13,135	-	726	11	15,211
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	53,053	436,993	-	71,646	2,221	563,913
Aktiva celkem	251,190	693,483	-	117,082	21,375	1,083,130
Závazky						
Úvěry, výpůjčky a ostatní finanční nástroje	40,261	760,978	-	1,723	5,310	808,272
Dluhopisy	337,445	-	-	9,106	-	346,551
Závazky z obchodních vztahů a ostatní závazky	65,921	247,759	-	40,664	2,448	356,792
Prodejní opce	-	176,451	-	-	-	176,451
Závazky celkem	443,627	1,185,188	-	51,493	7,758	1,688,066
Čistý zůstatek měnového rizika	(192,437)	(491,705)	-	65,589	13,617	(604,936)

Následující tabulky uvádějí expozici vůči měnovému riziku k 31. prosinci 2024 (31. prosince 2023) bez vykázání finančních derivátů:

K 31. prosinci 2024

(V TIS. EUR)	KČ	EUR	HUF	USD	Ostatní	Celkem
Aktiva						
Úvěry a ostatní finanční aktiva	23,932	86,570	-	27,035	9,033	146,570
Pohledávky z obchodního styku a ostatní pohledávky	55,959	238,925	-	242,704	4,332	541,920
Smluvní aktiva	12,974	5,881	-	-	58	18,913
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	218	781,302	-	62,221	365	844,106
Aktiva celkem	93,083	1,112,678	-	331,960	13,788	1,551,509
Závazky						
Úvěry, výpůjčky a ostatní finanční nástroje	-	1,606,777	-	-	-	1,606,777
Dluhopisy		26,141	-	1,184,720	-	1,494,152
Závazky z obchodních vztahů a ostatní závazky	71,927	1,379,438	-	181,498	904	1,633,767
Prodejní opce	-	148,777	-	-	-	148,777
Závazky celkem	71,927	3,161,133	-	1,366,218	904	4,883,473
Čistý zůstatek měnového rizika	21,156	(2,048,455)	-	(1,034,258)	12,884	(3,331,964)

K 31. prosinci 2023

(V TIS. EUR)	KČ	EUR	HUF	USD	Ostatní	Celkem
Aktiva						
Úvěry a ostatní finanční aktiva	-	102,936	-	7,124	15,388	125,448
Pohledávky z obchodního styku a ostatní pohledávky	170	88,694	-	23,599	3,755	116,218
Smluvní aktiva	-	13,135	-	726	11	13,872
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	-	323,205	-	33,781	2,221	359,207
Aktiva celkem	170	527,970	-	65,230	21,375	614,745
Závazky						
Úvěry, výpůjčky a ostatní finanční nástroje	-	447,382	-	620	5,310	453,312
Závazky z obchodních vztahů a ostatní závazky	66	112,957	-	22,109	2,448	137,580
Prodejní opce	-	176,451	-	-	-	176,451
Závazky celkem	66	736,790	-	22,729	7,758	767,343
Čistý zůstatek měnového rizika	104	(208,820)	-	42,501	13,617	(152,598)

V průběhu roku byly použity následující směnné kurzy:

CZK	prosinec 2024		31. prosince 2023	
	Průměrný kurz	Spotový směnný kurz k rozvahovému dni	Průměrný kurz	Spotový směnný kurz k rozvahovému dni
1 EUR	25.119	25.185	24.007	24.725
1 USD	23.208	24.237	22.210	22.376

Analýza citlivosti

Posílení české koruny k rozvahovému dni (jak je uvedeno níže) vůči EUR a USD by vedlo ke zvýšení/snížení vlastního kapitálu, jak je uvedeno v následující tabulce. Analýza vychází z odchylek od kurzů cizích měn, které Skupina považovala k rozvahovému dni za dostatečně pravděpodobné. Analýza citlivosti předpokládá, že všechny ostatní proměnné, konkrétně úrokové sazby, zůstanou nezměněny.

Vliv na hospodářský výsledek v tis.	Kč k 31. prosinci 2024	31. prosince 2023
EUR (10% posílení)	189,968	129
USD (10% posílení)	99,533	(135)

Oslabení české koruny k rozvahovému dni ve srovnání s výše uvedenými měnami by mělo stejný efekt (i když s opačným znaménkem) za předpokladu, že by všechny ostatní proměnné zůstaly stejné.

E. Provozní riziko

Provozní riziko je riziko ztrát plynoucích ze zpronevěry, protiprávní činnosti, chyb, nedbalosti, neefektivit nebo selhání systému. Riziko tohoto typu vzniká při všech činnostech Skupiny a jsou mu vystaveny všechny podnikové subjekty. Provozní riziko zahrnuje také právní riziko.

Cílem Skupiny je řídit provozní riziko tak, aby byla zachována rovnováha mezi předcházením finančním ztrátám a poškozením dobrého jména Skupiny na jedné straně a celkovou efektivností vynaložených nákladů na straně druhé. Kromě toho by postupy řízení rizik neměly bránit iniciativě a kreativitě.

Hlavní odpovědnost za zavedení kontrolních mechanismů pro zvládnutí provozních rizik nese vedení každé dceřiné společnosti. Za řízení provozních rizik odpovídá vedení Skupiny, přičemž může určovat směr postupů a opatření vedoucích ke zmírnění provozních rizik a přijímání rozhodnutí o:

- uznání jednotlivých existujících rizik;
- zahájení procesů, které povedou ke zmírnění možných dopadů, nebo

— snížení rozsahu rizikových činností nebo jejich úplné ukončení.

F. Řízení kapitálu

Cílem Skupiny při řízení kapitálu je mít k dispozici dostatečné množství finančních prostředků pro financování dalších akvizic a vypořádání finančních závazků.

Společnost podléhá externím kapitálovým požadavkům, které vyplývají z podmínek umístění dluhopisů. Dále Společnost a její dceřiné společnosti podléhají požadavkům vyplývajícím ze smluv s bankami.

K rozvahovému dni Skupina vykázala následující poměr čistého dluhu k upravenému kapitálu:

(V TIS. EUR)	K 31. prosinci 2024	31. prosince 2023
Závazky celkem	7,023,252	2,675,852
Snížení peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů	(1,248,491)	(563,913)
Upravený čistý dluh	5,774,741	2,111,939
Vlastní kapitál celkem připadající na držitele Společnosti	692,575	460,008
Upravený kapitál	692,575	460,438
Poměr dluhu k upravenému kapitálu	8.74	4.59

33. Změny závazků z finančních činností

Následující tabulka uvádí podrobnosti o změnách závazků skupiny vyplývajících z finančních činností, včetně peněžních i nepeněžních změn. Závazky vyplývající z finanční činnosti jsou ty, u nichž peněžní toky byly nebo budou klasifikovány v konsolidovaném výkazu peněžních toků skupiny jako peněžní toky z finanční činnosti.

Nepeněžní změny									
("000 EUR")	1. ledna 2024	Peněžní toky z financování	Kapitálová složka konvertibilních dluhopisů	Akvizice dceřiné společnosti (poznámka a 5)	Prodej dceřiné společnosti (poznámka a 5)	Úpravy reálné hodnoty	Nové leasingy	Ostatní změny	31. prosince 2024
Bankovní úvěry (poznámka 20)	755,071	1,156,733	-	8,338	-	-	-	(11,660)	1,908,482
Půjčky od spřízněných stran (poznámka 20)	2,599	32	-	-	-	-	-	(1,415)	1,216
Půjčky od třetích stran (Poznámka 20)	1,057	2,236	-	-	-	-	-	(495)	2,798
Závazky z leasingu (poznámka 18)	42,523	(8,828)	-	-	-	-	65,326	-	99,021
Dluhopisy (poznámka 20)	346,551	1,130,632	-	-	-	-	-	16,969	1,494,152
Úrokové swapy zajišťující reálnou hodnotu, zajišťující peněžní toky nebo ekonomicky zajišťující finanční závazky	6,984	-	-	-	-	-	-	6,033	13,017
Závazky z finanční činnosti celkem	1,154,785	2,280,805	-	8,338	-	-	65,326	9,432	3,518,686

34. Provozní segmenty

Skupina identifikuje provozní segmenty na úrovni divizí, které představují hlavní pilíře podnikání Skupiny. Divize se skládají z jednotlivých členských společností. Každá divize má vlastní vedení, které koordinuje vývoj, výrobu a obchodní aktivity členských společností, což jim umožňuje realizovat komplexní projekty a vytvářet synergie.

Informace vykazované správní radě skupiny s, která je zároveň hlavním provozním rozhodovacím orgánem ("CODM") pro účely přidělování zdrojů a hodnocení výkonnosti segmentů, jsou zaměřeny na tržby, provozní zisk EBITDA, EBITDA, zisk po zdanění a přírůstky hmotného a nehmotného majetku jednotlivých divizí.

Vykazované segmenty Skupiny podle IFRS 8 jsou tedy následující:

A. CSG AEROSPACE

V tomto segmentu působí následující účetní jednotky: Tyto subjekty se zaměřují především na vývoj a výrobu radarových systémů, vývoj systémů řízení letového provozu a údržbu a opravy letadel a letecké techniky.

B. CSG DEFENCE

Do segmentu CSG DEFENCE patří subjekty skupiny, jejichž hlavní podnikatelskou činností je obchod a výrobní činnost nebo poskytování služeb v oblasti vojenského materiálu, vojenského vybavení a systémů. Převážná část tržeb je realizována s externími zákazníky mimo skupinu FIN, a to v Evropské unii, na Ukrajině, v Asii a Africe. Tomuto segmentu dominuje společnost Excalibur Army s.r.o., český lídr na trhu s vojenským materiálem, který nabízí širokou škálu vojenských vozidel, zbraňových systémů a munice, pro které poskytuje komplexní služby - náhradní díly, munici, opravy a modernizace. Některá vozidla jsou vyráběna interně přímo společností Excalibur Army s.r.o. a stejně tak i široká škála náhradních dílů. EXCALIBUR INTERNATIONAL a.s. je samostatný subjekt, který nespadá přímo pod divizi CSG Defence. Vzhledem k povaze jejího hlavního předmětu podnikání se však Skupina rozhodla zařadit ji pro účely výkaznictví pod obranný segment. Předmětem činnosti společnosti je především obchodování s obranným materiálem, leteckou technikou a speciálním materiálem včetně souvisejících logistických a poprodejních služeb. TATRA DEFENCE VEHICLE se zaměřuje především na vývoj, výrobu, generální opravy a modernizaci především obrněných a speciálních vozidel pro tuzemské i zahraniční zákazníky. Slovenský subjekt MSM Martin a.s. se převážně zaměřuje na opravy pozemní vojenské techniky a modernizaci vojenských a speciálních vozidel včetně prodeje náhradních dílů. Dále se společnost specializuje na výrobu munice; její služby pokrývají celý životní cyklus munice včetně prodloužení technické životnosti. Společnost rovněž vyvíjí a vyrábí radionavigační elektroniku. Slovenské subjekty ZVS se zabývají výrobou munice a vývojem, výrobou a prodejem zbraní. Španělská společnost FABRICA DE MUNICIONES DE GRANADA S.L. se zabývá převážně výrobou munice.

C. CSG MOBILITY

Mezi hlavní hráče v segmentu CSG MOBILITY patří především společnosti TRUCK SERVICE GROUP s.r.o., NIKA DEVELOPMENT a.s. a TATRA MANUFACTURE a.s. Společnost TRUCK SERVICE GROUP s.r.o. se věnuje především nákupu, generálním opravám a financování vozidel TATRA.

Společnost DAKO-CZ, a.s. dominuje jako výrobce pneumatických, elektromechanických a hydraulických brzdových systémů a komponentů pro kolejová vozidla s 205letou tradicí. Kromě toho hrají významnou roli i dceřiné společnosti uvedeného výrobce. Společnosti v tomto segmentu realizují většinu svých prodejů mimo skupinu FIN.

D. CSG AMMO+

V tomto segmentu jsme nově získali společnost Vista Group/The Kinetic Group, která se stala největší společností v divizi munice. The Kinetic Group je předním světovým výrobcem munice se sídlem v USA, kde se nachází i její největší trh. Konstruuje a vyrábí nejpřesnější, nejspolehlivější a nejspolehlivější střelivo na světě. Další významnou součástí divize Ammo+ je skupina Fiocchi, která je třetím největším výrobcem střeliva malé ráže na světě. Tato italská rodinná společnost, původně založená v roce 1876, má výrobní závody nejen v zemi svého původu, ale také ve Velké Británii a USA. Představitelem skupiny je společnost Fiocchi Munizioni S.p.A., dále pak její dceřiné společnosti Fiocchi of America Inc a Fiocchi UK Limited.

E. OSTATNÍ

Provozní segment zahrnuje subjekty, které mají jinou ekonomickou specializaci než subjekty zahrnuté do výše uvedených provozních segmentů. Výnosy těchto subjektů jsou v zásadě přičitatelné pronájmu

nemovitostí a prodeji spotřebního materiálu. Od roku 2021 byl tento segment rozšířen o Pražské centrum plodnosti, kliniku asistované reprodukce.

Výše specifikované provozní segmenty mají své individuální řízení na úrovni jednotlivých subjektů, jejich účetní zásady jsou totožné. Společnost účtuje o výnosech a transakcích mezi segmenty, jako by představovaly výnosy a transakce se třetími stranami, tj. na úrovni obvyklých cen.

Následující tabulky shrnují informace o provozních segmentech za dané období

od 1. ledna 2024 do 31. prosince 2024 a k 31. prosinci 2023 za období od 1. ledna 2024 do 31. prosince 2024.

od 1. ledna 2023 do 31. prosince 2023 a k 31. prosinci 2023:

2024

Za rok končící 31. prosince 2024

(V TIS. EUR)	CSG AEROSPACE	CSG DEFENCE	CSG AMMO+	CSG MOBILITY	OSTATNÍ	Eliminace mezipodnikových vztahů	Konsolidované údaje
Výnosy	288,661	3,301,218	77,823	482,191	102,308	(243,608)	4,008,593
Suroviny a spotřební materiál	(157,953)	(1,831,594)	(33,518)	(237,387)	(7,196)	109,984	(2,157,664)
Externí náklady	(29,386)	(402,740)	(13,485)	(61,261)	(54,731)	119,248	(442,355)
Výdaje na zaměstnanecké požitky	(47,179)	(92,290)	(21,070)	(100,436)	(25,239)	2	(286,212)
Náklady na odpisy a amortizaci	(8,536)	(14,704)	(4,116)	(29,904)	(9,078)	47	(66,291)
Ostatní provozní výnosy	9,486	34,220	4,175	11,573	1,977	(403)	61,028
Ostatní provozní náklady	(5,202)	(64,955)	(2,026)	(14,717)	(16,369)	(1,096)	(104,365)
Zisk/(ztráta) z provozní činnosti	49,891	929,155	7,783	50,059	(8,328)	(15,826)	1,012,734
Finanční příjmy	6,111	81,145	10,612	2,543	117,935	(45,244)	173,102
Finanční náklady	(6,363)	(103,586)	(15,584)	(107,024)	(204,829)	44,447	(392,939)
Zisk/(ztráta) z ostatních finančních nástrojů	(2,458)	900	(424)	(335)	105,494	(59,643)	43,534
Zisk/(ztráta) z finanční činnosti	(2,710)	(21,541)	(5,396)	(104,816)	18,600	(60,440)	(176,303)
Podíl na zisku/(ztrátě) přidružených a společných podniků, netto	-	1,055	(1,545)	(44)	234	-	(300)
Zisk/(ztráta) z prodeje majetkových účastí	-	-	-	-	2,225	-	2,225
Zisk/(ztráta) před zdaněním	47,181	908,669	842	(54,801)	12,731	(76,266)	838,356
Daň z příjmů	(2,192)	(201,826)	(2,287)	(7,902)	1,749	-	(212,458)
Čistý zisk/(ztráta) z pokračujících činností	44,989	706,843	(1,445)	(62,703)	14,480	(76,266)	625,898

Mezi nejvýznamnější vnitrosegmentové eliminace příjmů patří transakce mezi divizemi CSG DEFENCE a CSG AEROSPACE ve výši 89 milionů EUR a mezi divizemi CSG AEROSPACE a CSG DEFENCE v celkové výši 70 milionů EUR. Kromě toho tvoří eliminace mezi divizemi OTHER a CSG DEFENCE následující položky EUR.

Mezi nejvýznamnější vnitrosegmentové eliminace prodejních nákladů a externích nákladů patří transakce mezi divizemi CSG AEROSPACE a CSG DEFENCE v celkové výši 117 milionů EUR a mezi divizemi CSG DEFENCE a OTHER v celkové výši 53 milionů EUR. Kromě toho představují eliminace mezi divizemi CSG DEFENCE a CSG AEROSPACE částku 28 milionů EUR.

Výpočet EBITDA

Za rok končící 31. prosince 2024

(V TIS. EUR)	CSG AEROSPACE	CSG DEFENCE	CSG AMMO+	CSG MOBILITY	OSTATNÍ	Eliminace mezipodnikových vztahů	Konsolidované údaje
Výnosy z úroků	2,740	20,522	4,958	991	33,215	(34,175)	28,251
Náklady na úroky	(2,518)	(20,414)	(8,636)	(41,058)	(64,612)	34,200	(103,038)
Úrokové náklady z leasingových závazků	(181)	(396)	(197)	(153)	(2,842)	-	(3,769)
Čistý úrokový zisk/(ztráta)	41	(288)	(3,875)	(40,220)	(34,239)	25	(78,556)
Daň z příjmů	(2,192)	(201,826)	(2,287)	(7,902)	1,749	-	(212,458)
EBIT	47,140	908,957	4,717	(14,581)	51,572	(76,291)	921,514
Náklady na odpisy a amortizaci	(8,536)	(14,704)	(4,116)	(29,904)	(9,078)	47	(66,291)
EBITDA	55,676	923,661	8,833	15,323	60,650	(76,338)	987,805

Výpočet provozního zisku EBITDA

Za rok končící 31. prosince 2024

(V TIS. EUR)	CSG AEROSPACE	CSG DEFENCE	CSG AMMO+	CSG MOBILITY	OSTATNÍ	Eliminace mezipodnikových vztahů	Konsolidované údaje
Čistý zisk (ztráta) z pokračujících činností	44,989	706,843	(1,445)	(62,703)	14,480	(76,266)	625,898
Daň z příjmů	(2,192)	(201,826)	(2,287)	(7,902)	1,749	-	(212,458)
Zisk (ztráta) před zdaněním	47,181	908,669	842	(54,801)	12,731	(76,266)	838,356
Podíl na zisku (ztrátě) přidružených a společných podniků	-	1,055	(1,545)	(44)	234	-	(300)
Zisk (ztráta) z prodeje majetkových účastí	-	-	-	-	2,225	-	2,225
Zisk (ztráta) z finanční činnosti	(2,710)	(21,541)	(5,396)	(104,816)	18,600	(60,440)	(176,303)
Finanční příjmy	6,111	81,145	10,612	2,543	117,935	(45,244)	173,102
Finanční náklady	(6,363)	(103,586)	(15,584)	(107,024)	(204,829)	44,447	(392,939)
Zisk (ztráta) z ostatních finančních nástrojů	(2,458)	900	(424)	(335)	105,494	(59,643)	43,534
Zisk (ztráta) z provozní činnosti	49,891	929,155	7,783	50,059	(8,328)	(15,826)	1,012,734
Náklady na odpisy a amortizaci	(8,536)	(14,704)	(4,116)	(29,904)	(9,078)	47	(66,291)
PROVOZNÍ EBITDA	58,427	943,859	11,899	79,963	750	(15,873)	1,079,025

2023

Za rok končící 31. prosince 2023

(V TIS. EUR)	CSG AEROSPACE	CSG DEFENCE	CSG AMMO+	CSG MOBILITY	OSTATNÍ	Eliminace mezipodnikových vztahů	Konsolidované údaje
Výnosy - Externí zákazníci	225,001	1,051,990	368,424	66,319	22,690	-	1,734,424
Výnosy mezi segmenty	31,005	115,195	7,146	1,044	16,920	(171,310)	-
Příjmy	256,007	1,167,185	375,570	67,363	39,609	(171,310)	1,734,424
Suroviny a spotřební materiál	(165,469)	(596,385)	(194,299)	(22,316)	(10,355)	147,976	(840,848)
Externí náklady	(33,302)	(151,337)	(43,927)	(11,452)	(26,532)	21,275	(245,275)
Náklady na zaměstnanecké požitky	(41,245)	(50,612)	(70,305)	(17,118)	(14,698)	4	(193,974)

(V TIS. EUR)	CSG AEROSPACE	CSG DEFENCE	CSG AMMO+	CSG MOBILITY	OSTATNÍ	Eliminace mezipodnikových vztahů	Konsolidované údaje
Náklady na odpisy a amortizaci	(12,048)	(13,315)	(25,790)	(3,964)	(5,537)	-	(60,654)
Ostatní provozní výnosy	4,921	(3,319)	2,745	1,956	11,239	534	18,076
Ostatní provozní náklady	(3,974)	(23,664)	(6,280)	(4,622)	4,617	325	(33,598)
Zisk/(ztráta) z provozní činnosti	4,890	328,553	37,714	9,847	(1,657)	(1,196)	378,151
Finanční příjmy	3,015	16,124	(131)	6,384	22,569	(24,267)	23,694
Finanční náklady	(7,701)	(31,978)	(31,287)	(12,357)	(46,550)	24,860	(105,013)
Zisk/(ztráta) z ostatních finančních nástrojů	(1,397)	1,082	(547)	(784)	(19,033)	11	(20,668)
Zisk/(ztráta) z finanční činnosti	(6,083)	(14,772)	(31,965)	(6,757)	(43,014)	604	(101,987)
Podíl na zisku/(ztrátě) přidružených a společných podniků, netto	-	-	249	(87)	485	-	647
Zisk/(ztráta) z prodeje majetkových účastí	1,326	441	-	-	(1)	-	1,766
Zisk/(ztráta) před zdaněním	133	314,223	5,998	3,003	(44,189)	(592)	278,576
Daň z příjmů	274	(62,497)	(3,878)	(1,528)	(1,086)	-	(68,715)
Čistý zisk/(ztráta) z pokračujících činností	407	251,726	2,120	1,475	(45,275)	(592)	209,861

Výpočet EBITDA

Za rok končící 31. prosince 2023

(V TIS. EUR)	CSG AEROSPACE	CSG DEFENCE	CSG AMMO+	CSG MOBILITY	OSTATNÍ	Eliminace mezipodnikových vztahů	Konsolidované údaje
Výnosy z úroků	1,751	11,369	610	6,687	19,743	(17,393)	22,767
Náklady na úroky	(5,762)	(16,538)	(28,389)	(9,472)	(47,426)	18,048	(89,539)
Urokové náklady z leasingových závazků	(179)	(455)	(144)	(9)	(573)	-	(1,360)
Čistý úrokový zisk/(ztráta)	(4,190)	(5,624)	(27,923)	(2,794)	(28,256)	655	(68,132)
Daň z příjmů	274	(62,497)	(3,878)	(1,528)	(1,086)	-	(68,715)
EBIT	4,322	319,847	33,921	5,797	(15,933)	(1,247)	346,708
Náklady na odpisy a amortizaci	(12,048)	(13,315)	(25,790)	(3,964)	(5,537)	-	(60,654)
EBITDA	16,371	333,162	59,711	9,761	(10,396)	(1,247)	407,362

Výpočet provozního zisku EBITDA

Za rok končící 31. prosince 2023

(V TIS. EUR)	CSG AEROSPACE	CSG DEFENCE	CSG AMMO+	CSG MOBILITY	OSTATNÍ	Eliminace mezipodnikových vztahů	Konsolidované údaje
Čistý zisk (ztráta) z pokračujících činností	406	251,726	2,120	1,975	(45,275)	(592)	209,861
Daň z příjmů	274	(62,497)	(3,878)	(1,528)	(1,086)	-	(68,715)
Zisk (ztráta) před zdaněním	133	314,223	5,998	3,003	(44,189)	(592)	278,576
Podíl na zisku (ztrátě) přidružených a společných podniků	-	-	249	(87)	485	-	647
Zisk (ztráta) z prodeje majetkových účastí	1,326	441	-	-	(1)	-	1,776

Zisk (ztráta) z finanční činnosti	(6,083)	(14,771)	(31,965)	(6,757)	(43,015)	604	(101,987)
Finanční příjmy	3,015	16,124	(131)	6,384	22,569	(24,267)	23,694
Finanční náklady	(7,701)	(31,978)	(31,287)	(12,357)	(46,550)	24,860	(105,013)
Zisk (ztráta) z ostatních finančních nástrojů	(1,397)	1,082	(547)	(784)	(19,033)	11	(20,668)
Zisk (ztráta) z provozní činnosti	4,890	328,553	37,714	9,847	(1,657)	(1,196)	378,150
Náklady na odpisy a amortizaci	(12,048)	(13,315)	(25,790)	(3,964)	(5,537)	-	(60,654)
PROVOZNÍ EBITDA	16,938	341,868	63,504	13,811	3,879	(1,196)	438,804

Aktiva a pasiva celkem podle segmentů

Za rok končící 31. prosince 2024

(V TIS. EUR)	CSG AEROSPAC E	CSG DEFENCE	CSG AMMO+	CSG MOBILITY	OSTATNÍ	Eliminace mezipodnikových vztahů	Konsolidované údaje
Celková aktiva podle segmentů	377,630	4,202,820	207,765	3,249,745	3,531,607	(3,540,453)	8,029,114
Účetní jednotky účtované ekvivalenční metodou	-	590	81,119	1,475	739	-	83,923
Přírůstky nehmotného a hmotného majetku	28,915	91,452	9,548	50,119	73,659	(3,259)	250,434
Závazky celkem za segment	(242,222)	(3,115,935)	(96,731)	(2,206,861)	(3,634,152)	2,272,649	(7,023,252)

Za rok končící 31. prosince 2023

(V TIS. EUR)	CSG AEROSPAC E	CSG DEFENCE	CSG AMMO+	CSG MOBILITY	OSTATNÍ	Eliminace mezipodnikových vztahů	Konsolidované údaje
Aktiva celkem za segment	300,199	1,718,584	877,323	261,691	600,487	(395,946)	3,362,338
Subjekty účtované ekvivalenční metodou	-	18,049	1,519	-	83,931	-	103,499
Přírůstky nehmotného a hmotného majetku	10,923	44,171	22,625	9,802	3,333	-	90,854
Celkové závazky podle segmentů	(238,339)	(1,257,896)	(698,022)	(140,073)	726,889	395,808	2,665,411

Informace podle zemí

Za rok končící 31. prosince 2024

(V TIS. EUR)	Česká republika	Indie	Itálie	Slovensko	USA	Srbsko	Španělsko	Spojené království	Provozní segmenty celkem	Konsolidované údaje
Pozemky, budovy a zařízení	258,985	2,616	95,233	114,214	160,388	9,232	6,943	5,977	653,588	653,588
Nehmotný majetek	50,071	-	521,715	10,130	1,732,683	48	260	2,900	2,317,807	2,317,807
Investice do nemovitostí	2,525	-	3,323	-	-	-	-	-	5,848	5,848
Celkem	311,581	2,616	620,271	124,344	1,893,071	9,280	7,203	8,877	2,977,243	2,977,243

Za rok končící 31. prosince 2023

(V TIS. EUR)	Česká republika	Indie	Itálie	Slovensko	USA	Srbsko	Španělsko	Spojené království	Provozní segmenty celkem	Konsolidované údaje
Pozemky, budovy a zařízení	176,637	2,064	87,586	56,787	30,858	7,771	5,570	5,800	373,073	373,073
Nehmotný majetek	48,412	-	156,081	8,184	1,440	50	367	2,948	217,482	217,482
Investice do nemovitostí	2,572	-	-	-	-	-	-	-	2,572	2,572
Celkem	227,623	2,064	243,667	64,971	32,297	7,821	5,937	8,747	593,128	593,128

Informace o výnosech od externích zákazníků, jejich rozdělení podle skupin výrobků a geografické členění jsou uvedeny v poznámce 8 Výnosy.

Hlavní zákazníci

Analýza zákaznické základny Skupiny identifikovala v roce 2024 tři hlavní zákazníky. Jejich celkové příjmy činily 1 308 338 tis. eur, což představuje 18,86 % celkového obrátu Skupiny. Tyto příjmy byly zcela generovány v segmentu CSG DEFENCE. V roce 2023 se pět významných zákazníků podílelo na celkovém obrátu Skupiny 30,52 %.

35. Spřízněné strany

Definice spřízněných stran

Vztahy Skupiny se spřízněnými stranami zahrnují vztahy s akcionáři a dalšími stranami, jak je uvedeno v následující tabulce.

A. Přehled zůstatků se spřízněnými stranami k 31. prosinci 2024 a 31. prosince 2023:

(V TIS. EUR)	Pohledávky a ostatní finanční aktiva	Závazky a ostatní finanční závazky	Pohledávky a ostatní finanční aktiva	Závazky a ostatní finanční závazky
	2024	2024	2023	2023
Akcionáři	-	39,197	60,745	-
Spřízněné strany a spřízněné osoby	4,272	732	49,966	(31,184)
Klíčové vedení Skupiny	-	-	-	-
Nekontrolní podíly na základním kapitálu	-	-	-	-
Společné podniky	31,500	16,992	23,655	21,918
Přidružené podniky	267	584	253	-
Celkem	36,039	57,505	134,619	(9,266)

B. Přehled transakcí se spřízněnými stranami za roky končící 31. prosince 2024 a 31. prosince 2023:

(V TIS. EUR)	Příjmy	Výdaje	Příjmy	Výdaje
	2024	2024	2023	2023
Akcionáři	5,604	711	10,285	2,443
Spřízněné strany a fyzické osoby	1,304	582	10,906	(3,611)
Klíčové vedení Skupiny	-	-	-	-
Nekontrolní podíly na základním kapitálu	-	-	-	-
Společné podniky	31,867	68,673	23,058	47,154
Přidružené podniky	412	1,298	23	-
Celkem	39,187	71,264	44,272	45,986

Transakce s akcionáři a klíčovým vedením Skupiny se skládají ze vztahů vyplývajících z přijatých a poskytnutých půjček. Transakce se spřízněnými stranami a spřízněnými osobami a s přidruženými a společnými podniky zahrnují především obchodní vztahy a vztahy vyplývající z přijatých a poskytnutých půjček.

Odměny klíčového vedení Skupiny jsou uvedeny v Poznámce 11, Správní, řídicí a dozorčí orgány CSG. Všechny transakce byly realizovány za obvyklých tržních podmínek.

36. Subjekty Skupiny

Subjekt	Země registrace	31. prosince 2024			K 31. prosinci 2023		
		Efektivní procentní podíl vlastnictví	Vlastnický podíl**	Metoda konsolidace*	Efektivní procento vlastnictví	Vlastnický podíl**	Konsolidační metoda*
CSG FIN a.s.	Česká republika	100.00%	mateřská společnost		100.00%	mateřská společnost	
CZECHOSLOVAK GROUP a.s.	Česká republika	100,00 %	přímo	plná	100,00 %	přímo	plná
14. OKTOBAR d.o.o. Kruševac	Srbsko	100.00%	přímo	plná	100.00 %	přímý	plná
ABIENNALE s.r.o.	Česká republika	100.00%	přímý	plná	100.00%	přímý	plná
Ammunition Operations LLC	USA	100.00%	nepřímý	plná			
ANGERONA TRADE a.s.	Česká republika	100.00%	přímo	plná	100.00%	přímý	plná
Armi Perazzi S.p.A.	Itálie	80.00%	přímá	plná	80.00%	přímý	plná
ARMY TRADE a.s.	Česká republika	100.00%	přímý	plná	100.00%	přímý	plná
AsterIVF s.r.o.	Česká republika	59.88%	přímý	plná	59.88%	přímý	plná
ATLAN GROUP, spol. s r.o.	Slovensko	80.20%	přímý	plná	81.00%	přímý	plná
ATRAK a.s.	Česká republika	92.50%	přímá	plná	92.50%	přímý	plná
AVIA AVIATION a.s.	Česká republika	50.00%	přímý	nekonsolidovaná	50.00%	přímý	nekonsolidované
AVIA Motors s.r.o.	Česká republika	100.00%	přímá	plná	100.00%	přímý	plná
AVIEN, spol. s r.o.	Česká republika	100.00%	přímý	plná	100.00%	přímý	plná
C.F.L. S.a.s.	Itálie	14.00%	přímý	ekvivalenční	14.00%	přímo	vlastní kapitál
CLEVELOPMENT SPV a.s.	Česká republika	100.00%	přímý	plná	100.00%	přímý	plná
Cs BROSS, s.r.o.	Česká republika	100.00%	přímý	plná			
CS SOFT a.s.	Česká republika	92.50%	přímý	plná	92.50%	přímý	plná
CSG a.s.	Česká republika	100.00%	přímá	plná	100.00%	přímý	plná
CSG AEROSPACE a.s.	Česká republika	100.00%	přímý	plná	100.00%	přímý	plná
CSG Ammo+ a.s.	Česká republika	100.00%	přímý	plná	100.00%	přímý	plná
CSG CENTRAL ASIA a.s.	Česká republika	30.00%	přímý	ekvivalenční	30.00%	přímé	vlastní kapitál
CSG DEAL a.s.	Česká republika	100.00%	přímý	plná	100.00%	přímý	plná
CSG DEFENCE a.s.	Česká republika	100.00%	přímá	plná	100.00%	přímý	plná
CSG Elevate I Inc.	USA	100.00%	přímý	plná		přímý	nekonsolidované
CSG Elevate II Inc.	USA	100.00%	přímý	plná		přímý	nekonsolidované
CSG Engineering, a.s.	Česká republika	84.55%	nepřímá	plná			
CSG EXPORT a.s.	Česká republika	100.00%	přímo	plná	100.00%	přímý	plná
CSG FIN a.s.	Česká republika	100.00%	přímý	nekonsolidovaná	100.00%	přímý	nekonsolidované
CSG HEALTH CARE a.s.	Česká republika	60.00%	přímo	plná	60.00%	přímý	plná
CSG Horizons a.s.	Česká republika	100.00%	přímý	plná	100.00%	přímý	plná
CSG INDUSTRY a.s.	Česká republika	100.00%	přímý	plná	100.00%	přímý	plná
CSG Land System SK a.s.	Slovensko	89.00%	přímý	plná	89.10%	přímý	plný
CSG Land Systems CZ a.s.	Česká republika	89.00%	přímý	plná	89.10%	přímý	plný
CSG MOBILITY a.s.	Česká republika	100.00%	přímý	plná	100.00%	přímý	plná
CSG RECOVERY s.r.o.	Česká republika	100.00%	přímý	plná	100.00%	přímý	plná
CSGM a.s.	Česká republika	100.00%	přímá	plná	100.00%	přímý	plná
CZECH CAMOUFLAGE SYSTEMS a.s.	Česká republika	71.20%	přímý	plná	71.28%	přímý	plná
CZECH DEFENCE SYSTEMS a.s.	Česká republika	89.00%	přímý	plná	89.10%	přímý	plný
ČESKOSLOVENSKÝ EXPORT a.s.	Česká republika	90.00%	přímý	plná	90.00%	přímý	plná
CZECHOSLOVAK GROUP POLSKA SP. Z O.O.	Polsko	90.00%	přímo	plná			
CZECHOSLOVAKIA TRADE a.s.	Slovensko	80.20%	přímo	plná	100.00%	přímý	plná
DAKO-CZ CZ, a.s.	Česká republika	100.00%	přímý	plná	95.00%	přímý	plná
DAKO-CZ INDIA PRIVATE LIMITED	Indie	100.00%	přímo	plná	100.00%	přímý	plná
DAKO-CZ RE, s.r.o.	Česká republika	100.00%	přímý	plná	100.00%	přímý	plná
DAKO-CZ, a.s.	Česká republika	100.00%	přímý	plná	100.00%	přímý	plná
DEFENCE SYSTEMS a.s.	Česká republika	100.00%	přímý	plná	100.00%	přímý	plná
DEFENCE TRADE SLOVAKIA, s.r.o.	Slovensko	89.00%	přímý	plná	86.33%	přímý	plný
Development Přelouč s.r.o.	Česká republika	89.00%	přímý	plná	89.10%	přímý	plný
ELDIS Pardubice India Plt	Indie	100.00%	přímý	nekonsolidováno	100.00%	přímý	nekonsolidované
ELDIS Pardubice, s.r.o.	Česká republika	100.00%	přímý	plná	100.00%	přímý	plná
ELTON hodinářská, a.s.	Česká republika	73.16%	přímý	plná	73.16%	přímý	plná
ENGINEERING SPV a.s.	Česká republika	100.00%	přímý	full	100.00%	přímý	plná
ENVERCOTE a.s.	Česká republika	60.00%	přímý	plná	60.00%	přímý	plná
EUROPEAN AIR SERVICES s.r.o.	Česká republika	89.00%	přímý	plná	100.00%	přímý	plná
EXCALIBUR ARMY HELLAS LTD	Kypr	45.00%	přímý	nekonsolidováno	45.00%	přímý	nekonsolidované
EXCALIBUR ARMY spol. s r.o.	Česká republika	89.00%	přímá	plná	89.10%	přímý	plný
EXCALIBUR DEFENCE SYSTEMS PRIVATE LIMITED	Kypr	44.10%	přímo	nekonsolidované	44.10%	přímé	nekonsolidované
EXCALIBUR INTERNATIONAL a.s.	Česká republika	89.00%	přímá	plná	89.00%	přímý	plná
EXCALIBUR USA a.s.	Česká republika	100.00%	přímý	plná	51.00%	přímý	nekonsolidované

Subjekt	Země registrace	31. prosince 2024			K 31. prosinci 2023		
		Efektivní procentní podíl vlastnictví	Vlastnický podíl**	Metoda konsolidace*	Efektivní procento vlastnictví	Vlastnický podíl**	Konsolidační metoda*
FABRICA DE MUNICIONES DE GRANADA S.L.	Španělsko	80.20%	přímá	plná	81.00%	přímý	plná
FALCON CSG a.s.	Česká republika	30.00%	přímý	ekvivalenční	30.00%	přímé	vlastní kapitál
Federal Cartridge Company	USA	100.00%	nepřímé	plná			
FIOCCHI MUNIZIONI S.P.A.	Itálie	70.00%	přímý	plná	70.00%	přímý	plná
Fiocchi of America Inc.	USA	70.00%	přímý	plná	70.00%	přímé	plná
FIOCCHI UNITED KINGDOM LIMITED	Velká Británie	52.50%	přímý	plná	52.50%	přímý	plná
GAUSSIN S.A.	Francie	23.15%	přímý	nekonsolidovaná	20.42%	přímé	nekonsolidované
GERLENAIR a.s.	Česká republika	100.00%	přímý	plná	100.00%	přímý	plná
HARVO Reality s.r.o.	Česká republika	44.55%	přímý	ekvivalenční	44.55%	přímý	vlastní kapitál
HTH land a.s.	Česká republika	100.00%	přímý	plná	100.00%	přímý	plná
INTEGRA CAPITAL a.s.	Česká republika	100.00%	přímý	plná	100.00%	přímý	plná
JOB AIR Technic a.s.	Česká republika	100.00%	přímý	plná	100.00%	přímé	plná
JWL DAKO-CZ (INDIA) LIMITED RN	Indie	50.00%	přímý	plná	50.00%	přímý	plná
KARBOX Holding s.r.o.	Česká republika	100.00%	přímý	plná	100.00%	přímý	plná
KARBOX s.r.o.	Česká republika	100.00%	přímý	plná	100.00%	přímý	plná
KARMONIKA AERO a.s.	Česká republika	100.00%	přímý	plná	100.00%	přímý	plná
KONVERTIAL SPV a.s.	Česká republika	100.00%	přímý	plná	55.00%	přímý	plná
Kopřivnice Energy s.r.o.	Česká republika	27.18%	přímá	nekonsolidovaná	27.18%	přímé	nekonsolidované
LAIRAN SPV a.s.	Česká republika	100.00%	přímá	plná	100.00%	přímý	plná
LBP 80 S.r.l.	Itálie	80.00%	přímý	plná	80.00%	přímý	plná
LIAZ TRUCKS a.s.	Česká republika	100.00%	přímý	plná	100.00%	přímý	plná
LOSTR a.s.	Česká republika	100.00%	přímý	plná	100.00%	přímý	plná
Lyalvale Express Limited	Velká Británie	66.85%	přímý	plná	70.00%	přímý	plná
MADE CS a.s.	Česká republika	100.00%	přímý	plná	100.00%	přímý	plná
MANDURIA TRADE a.s.	Česká republika	100.00%	přímý	plná	100.00%	přímý	plná
MATIS z.a.o.	Rusko	5.44%	přímý	nekonsolidovaná	5.44%	přímé	nekonsolidované
MEDHA DAKO-CZ PRIVATE LIMITED	Indie	49.95%	přímá	plná	49.95%	přímý	plná
MEFITIS TRADE a.s.	Česká republika	100.00%	přímý	plná	100.00%	přímý	plná
MERIT SPV a.s.	Česká republika	92.50%	přímý	plná	92.50%	přímý	plná
Milconn, a.s.	Česká republika	50.00%	přímý	plná	50.00%	přímý	vlastní kapitál
MSM - OPTICAL s.r.o.	Slovensko	80.20%	přímý	plná	81.00%	přímý	nekonsolidované
MSM EXPORT, s.r.o.	Slovensko	80.20%	přímá	plná	81.00%	přímý	plná
MSM GREECE Ltd.	Slovensko	80.20%	přímý	plná			
MSM GROUP KAZACHSTÁN LLP	Kazachstán	40.50%	přímé	nekonsolidovaný	40.50%	přímý	nekonsolidované
MSM Group North America Inc.	USA	80.20%	nepřímá	nekonsolidováno			
MSM GROUP s.r.o.	Slovensko	80.20%	přímé	plná	81.00%	přímý	plná
MSM LAND SYSTEMS s.r.o.	Slovensko	89.00%	přímý	plná	89.10%	přímý	plný
MSM Martin, s.r.o.	Slovensko	80.20%	přímý	plná	81.00%	přímý	plná
MSM North America Holdings LLC	USA	80.20%	nepřímá	nekonsolidováno			
MSM Services, s.r.o.	Slovensko	80.20%	přímé	plná	81.00%	přímé	kompletní
MSM SPV I, s. r. o.	Slovensko	80.20%	nepřímá	plná			
MSM SPV II, s. r. o.	Slovensko	80.20%	nepřímý	plná			
MSM SPV III, s. r. o.	Slovensko	80.20%	nepřímý	plná			
MSM SPV IV, s. r. o.	Slovensko	80.20%	nepřímý	plná			
MSM SPV V, s. r. o.	Slovensko	80.20%	nepřímý	plná			
NC Bomlitz GmbH	Německo	80.20%	nepřímý	nekonsolidovaná			
NIKA Development a.s.	Česká republika	89.90%	přímé	plná	83.63%	přímý	plná
Perazzi USA, Inc.	USA	80.00%	přímý	plná	80.00%	přímé	plná
PLATINUM DEFENCE a.s.	Česká republika	89.00%	přímý	plná			
POCKET VIRTUALITY a.s.	Česká republika	69.99%	přímý	full	70.00%	přímý	plná
PPS VEHICLES, s.r.o.	Slovensko	72.18%	přímý	plná	72.90%	přímý	plný
Fertility centrum Praha s.r.o.	Česká republika	59.88%	přímý	plná	59.88%	přímý	plná
Presto Tech Horizons a.s.	Česká republika	50.00%	nepřímá	nekonsolidovaná			
PROGRESS SPV a.s.	Česká republika	100.00%	přímé	plná	100.00%	přímý	plná
PTH Services s.r.o.	Česká republika	50.00%	nepřímý	nekonsolidováno			
RADIATIK a.s.	Česká republika	100.00%	přímé	plná	100.00%	přímý	plná
Real Info d.o.o. Kruševac	Srbsko	100.00%	přímý	plná	100.00%	přímý	plná
REAL TRADE PRAHA a.s.	Česká republika	80.99%	přímý	plná	81.90%	přímý	plný
REALID SPV a.s.	Česká republika	100.00%	přímý	plná	100.00%	přímý	plná
ReDat Recording, a.s.	Česká republika	90.00%	přímý	nekonsolidovaná	90.00%	přímý	nekonsolidované
Regionální muzeum v Kopřivnici, o.p.s.	Česká republika	0.00%	přímý	nekonsolidované		přímé	nekonsolidované
Remington Licensing Corporation	USA	50.00%	nepřímá	plná			
RETIA, a.s.	Česká republika	90.00%	přímé	plná	90.00%	přímý	plná
SBS ZVS, s.r.o.	Slovensko	40.10%	nepřímá	plná	40.50%	nepřímé	plný
SHER Technologies a.s.	Česká republika	51.00%	přímá	plná	51.00%	přímý	plná
Slovak Aviation Factory s.r.o.	Slovensko	80.20%	přímý	plná	81.00%	přímý	plná
Slovak industry s.r.o.	Slovensko	80.20%	přímý	plná	81.00%	přímý	plná
Sondany s.r.o.	Česká republika	59.88%	přímá	plná	59.88%	přímý	plná
Space T a.s.	Česká republika	100.00%	přímé	plná	100.00%	přímý	plná
STA TECHNOLOGY, s.r.o.	Slovensko	40.10%	přímý	plná	40.50%	přímý	plná
STALUNA TRADE a.s.	Česká republika	100.00%	přímý	plná	100.00%	přímý	plná
TABLON SPV a.s.	Česká republika	100.00%	přímý	plná	100.00%	přímý	plná
Target Products 1978 Ltd.	Nový Zéland	20.00%	přímý	ekvivalenční	20.00%	přímý	vlastní kapitál
TATRA a.s.	Česká republika	100.00%	přímý	plná	100.00%	přímý	plná
TATRA AVIATION a.s.	Česká republika	100.00%	přímý	plná	100.00%	přímý	plná
TATRA CLASSIC s.r.o.	Česká republika	54.36%	přímý	nekonsolidovaná	54.36%	přímé	nekonsolidované

Subjekt	Země registrace	31. prosince 2024			K 31. prosinci 2023		
		Efektivní procentní podíl vlastnictví	Vlastnický podíl**	Metoda konsolidace*	Efektivní procento vlastnictví	Vlastnický podíl**	Konsolidační metoda*
TATRA DEFENCE PROJECTS s.r.o.	Česká republika	80.10%	přímá	plná	80.19%	přímý	plná
TATRA DEFENCE SLOVAKIA s.r.o.	Slovensko	74.02%	přímý	plná	74.73%	přímý	plná
TATRA DEFENCE SYSTEMS s.r.o.	Česká republika	80.10%	přímý	plná	80.19%	přímý	plná
TATRA DEFENCE VEHICLE a.s.	Česká republika	80.10%	přímý	plná	80.19%	přímý	plná
TATRA EURASIA to.o.	Kazachstán	19.57%	přímý	nekonsolidovaný	19.57%	přímý	nekonsolidované
TATRA EXPORT s.r.o.	Česká republika	54.36%	přímá	vlastní kapitál	54.36%	přímé	vlastní kapitál
TATRA MACHINERY s.r.o.	Česká republika	54.36%	přímá	nekonsolidované	54.36%	přímé	nekonsolidované
TATRA MANUFACTURE a.s.	Česká republika	100.00%	přímá	plná	100.00%	přímý	plná
TATRA METALURGIE a.s.	Česká republika	54.36%	přímý	ekvivalenční	54.36%	přímé	vlastní kapitál
TATRA Slovensko spol. s .r.o.	Slovensko	54.36%	přímý	nekonsolidováno	54.36%	přímé	nekonsolidované
TATRA TRUCK GULF COMMERCIAL BROKERS L.L.C.	Spojené arabské emiráty	26.64%	přímá	nekonsolidované	26.64%	přímé	nekonsolidované
TATRA TRUCK INDIA PRIVATE LIMITED	Indie	48.92%	přímý	nekonsolidovaná	48.92%	přímé	nekonsolidované
TATRA TRUCKS a.s.	Česká republika	54.36%	přímá	ekvivalenční	54.36%	přímé	vlastní kapitál
TATRA VOSTOK, OOO	Rusko	54.36%	přímý	nekonsolidováno	54.36%	přímé	nekonsolidované
TATRABRAS LTDA	Brasíl	54.36%	přímý	nekonsolidováno	54.36%	přímý	nekonsolidované
TECHNOLOGY CS a.s.	Česká republika	100.00%	přímá	plná	100.00%	přímý	plná
TECHPARK Hradubická a.s.	Česká republika	100.00%	přímý	plná	100.00%	přímý	plná
The Kinetic Group Operations LLC	USA	100.00%	nepřímý	plná			
TRADITION CS a.s.	Česká republika	92.50%	přímý	plná	92.50%	přímý	plná
TRUCK MACHINERY GROUP a.s.	Česká republika	100.00%	přímý	plná	100.00%	přímý	kompletní
TRUCK SERVICE GROUP s.r.o.	Česká republika	100.00%	přímá	plná	100.00%	přímý	plná
UpVision Defence s.r.o.	Česká republika	71.23%	přímý	plná	71.23%	přímý	plná
UpVision s.r.o.	Česká republika	71.23%	přímý	plná	71.23%	přímý	plná
VENILIA TRADE a.s.	Česká republika	100.00%	přímý	plná	100.00%	přímý	plná
Virte, a. s.	Slovensko	80.20%	přímá	plná	81.00%	přímý	plná
Vista Commercial Ammunition Company Inc.	USA	100.00%	nepřímý	plná			
Vista Outdoor Inc.	USA	100.00%	nepřímé	plná			
Vista Outdoor Sales LLC	USA	100.00%	nepřímý	plná			
VMT Trade s.r.o.	Slovensko	40.50%	přímá	nekonsolidovaná	40.50%	přímé	nekonsolidované
VOP Nováky, a.s.	Slovensko	80.20%	přímá	plná	81.00%	přímý	plná
VORNEA SPV s.r.o.	Česká republika	100.00%	přímá	plná	100.00%	přímý	plná
VÝVOJ Martin, a.s.	Slovensko	80.20%	přímý	plná	61.56%	přímé	vlastní kapitál
ZVS holding, a.s.	Slovensko	40.10%	nepřímé	plná	40.50%	nepřímé	plný
ZVS IMPEX, akciová společnost	Slovensko	80.20%	přímá	plná	81.00%	přímý	plná
ZVS technology, s.r.o.	Slovensko	27.54%	přímý	nekonsolidováno	27.54%	přímé	nekonsolidované

*Subjekty, které nejsou konsolidovány - tyto subjekty jsou v konsolidované účetní závěrce Skupiny nevýznamné; a to jak na individuálním, tak na souhrnném základě.

**Přímým vlastnickým podílem se rozumí vlastnický podíl ovládaný prostřednictvím vedení, nikoliv prostřednictvím akcií. Jiné typy procentních podílů vlastnictví se označují jako přímé.

Seznam ve výše uvedené tabulce je strukturován na základě vlastnictví subjektů na různých úrovních Skupiny.

37. Právní spory

Rezervy na právní spory jsou uvedeny v poznámce 29.

MSM Martin s.r.o. (Slovensko)

V roce 2020 bylo na Slovensku zahájeno trestní řízení proti společnosti MSM Martin, s.r.o. a panu Mariánu Gogovi (bývalému společníkovi a jednatelem společnosti MSM Martin). Společnost MSM Martin i pan Goga byli obviněni z údajných trestných činů úplatkářství a praní špinavých peněz v souvislosti s veřejnou zakázkou organizovanou slovenskou Správou státních hmotných rezerv, která se týkala nákupu vyprošťovacích vozidel, tanků a mobilních mostů. V prosinci 2020 byla obvinění proti MSM Martin a panu Gogovi stažena. V březnu 2021 však bylo toto rozhodnutí zrušeno a trestní obvinění bylo vyšším orgánem prokuratury obnoveno. Společnost MSM Martin a pan Goga nadále aktivně spolupracují se slovenskými trestními orgány a řízení (pod č. j. PPZ-99/NKA-BA3-2020, původně PPZ-233/NKA-BA3-2020) nadále probíhá. Vyšetřování v této věci bylo ukončeno závěrečným zpřístupněním vyšetřovacího spisu dne 6. prosince 2024, poté byl spis předán státnímu zástupci, který rozhodne o podání obžaloby nebo o ukončení řízení.

38. Následné události

V období od 31. prosince 2024 do data sestavení konsolidované výroční zprávy došlo k následujícím změnám ve struktuře skupiny FIN:

- Skupina získala k 16. dubnu 2025 minoritní 30% podíl ve společnosti Fiocchi Munizioni S.p.A. a následně se stala 100% vlastníkem společnosti Fiocchi Munizioni S.p.A.
- V květnu 2025 Skupina získala od společnosti IFF se sídlem v USA závod na výrobu nitrocelulózy Walsroder spolu s celým průmyslovým parkem Walsrode nacházejícím se v německém Bomlitzu.

CSG FIN a.s.

ZPRÁVA O VZTAZÍCH MEZI PROPOJENÝMI OSOBAMI

sestavená za období od 1.1.2024 do 31.12.2024

Ovládaná osoba:

Obchodní firma: **CSG FIN a.s.**

Sídlo: U Rustonky 714/1, Karlín, 186 00 Praha 8

IČO: 141 41 442

spisová značka: B 26982 vedená u Městského soudu v Praze

Společnost CSG FIN a.s., IČO: 141 41 442, se sídlem U Rustonky 714/1, Karlín, 186 00 Praha 8, zapsaná v obchodním rejstříku pod sp. zn. B 26982 vedenou u Městského soudu v Praze (dále jen „**Společnost**“), je povinna za účetní období roku 2024 sestavit tzv. zprávu o vztazích mezi ovládající osobou a ovládanou osobou a mezi ovládanou osobou a osobami ovládanými stejnou ovládající osobou (dále jen „**propojené osoby**“) dle ustanovení § 82 zákona č. 90/2012 Sb., o obchodních korporacích, ve znění pozdějších předpisů (dále jen „**zpráva o vztazích**“).

I. Ovládající osoba

Společnost CSG FIN a.s., jakožto ovládaná osoba, je ovládaná panem Michalem Strnadem, jakožto ovládající osobou.

II. Struktura vztahů mezi ovládající osobou a Společností a mezi Společností a osobami ovládanými stejnou ovládající osobou

Struktura vztahů je uvedena v Příloze č. 1 této zprávy o vztazích.

III. Úloha Společnosti, způsob a prostředky ovládnání

Společnost je holdingovou společností společnosti CZECHOSLOVAK GROUP a.s., která zastřešuje aktivity svých dceřiných společností v České republice, Slovenské republice, USA, Itálii, Španělsku a dalších zemích. V zájmu nebo na popud ovládající osoby či osob ovládaných stejnou ovládající osobou nebyla Společností v rozhodném období přijata nebo uskutečněna žádná opatření ani jiná právní jednání poskytující Společnosti zvláštní výhody či stanovující jí zvláštní povinnosti. Společnost v souvislosti s ovládnáním nečerpá žádné zvláštní výhody a ani jí nevznikají žádné zvláštní povinnosti vůči ovládající osobě a/nebo osobám ovládaným stejnou ovládající osobou nad rámec těch, které jsou sjednány ve smlouvách uvedených v bodě V. této zprávy o vztazích.

Ovládající osoba vykonává ovládnání pomocí svých vlastnických práv prostřednictvím rozhodnutí na valných hromadách Společnosti (resp. rozhodnutí jediného akcionáře Společnosti). Mezi způsoby a prostředky ovládnání Společnosti patří stanovy Společnosti a rozhodnutí nejvyššího orgánu Společnosti. Neexistují tedy žádné speciální smlouvy mezi Společností a ovládající osobou, ve vztahu ke způsobům a prostředkům ovládnání Společnosti.

IV. Přehled jednání dle ustanovení § 82 odst. 2 písm. d) zákona č. 90/2012 Sb., o obchodních korporacích, ve znění pozdějších předpisů

Společnost v rozhodném období nečinila žádná jednání na popud nebo v zájmu ovládající osoby nebo jí ovládaných osob, při nichž by došlo k nakládání s majetkem, který přesahuje 10% vlastního kapitálu Společnosti zjištěného podle účetní závěrky za účetní období bezprostředně předcházející účetnímu období, za něž se zpracovává tato zpráva o vztazích, s výjimkou převzetí postoupených pohledávek společnosti CZECHOSLOVAK GROUP a.s. a vrácení části nepeněžitých příplatků mimo základní kapitál Společnosti ovládající osobě.

V. Přehled vzájemných smluv mezi osobou ovládanou a osobou ovládající nebo mezi osobami ovládanými

V rozhodném období uzavřela Společnost s ovládající osobou a s propojenými osobami následující smlouvy, z nichž každá je evidována ve Společnosti:

Podle svých záznamů Společnost eviduje:

- smlouvy o postoupení pohledávky se společností CZECHOSLOVAK GROUP a.s.
- smlouvy o postoupení smlouvy se společností CZECHOSLOVAK GROUP a.s.
- smlouvu o postoupení pohledávky se společností INTEGRA CAPITAL a.s. (nyní CSG CAPITAL a.s.)
- smlouvy o postoupení smlouvy s panem Michalem Strnadem
- dohodu o konverzi závazku s panem Michalem Strnadem
- dohodu o započtení vzájemných pohledávek s panem Michalem Strnadem
- smlouvy o poskytnutí příplatku mimo základní kapitál se společností CZECHOSLOVAK GROUP a.s.
- dohodu o vypořádání závazků se společností CZECHOSLOVAK GROUP a.s.
- smlouvu o prodeji akcií se společností CZECHOSLOVAK GROUP a.s.

VI. Posouzení, zda vznikla Společnosti újma a posouzení jejího vyrovnání podle § 71 a 72 zákona č. 90/2012 Sb., o obchodních korporacích, ve znění pozdějších předpisů

Společnost využívá služeb a financování od propojených osob v rámci běžné obchodní činnosti.

Společnost prohlašuje, že v rozhodném období nedošlo k žádnému ovlivnění chování Společnosti, ze strany vlivné osoby či ovládající osoby, které by rozhodujícím a/nebo významným způsobem ovlivnilo chování Společnosti k její újmě.

Společnost prohlašuje, že veškerá jednání popsaná v bodě IV. této zprávy o vztazích byla učiněna a smlouvy popsané v bodě V. této zprávy o vztazích byly uzavřeny za podmínek obvyklých v obchodním styku, stejně tak byla veškerá poskytnutá a přijatá plnění na základě těchto smluv poskytnuta za podmínek obvyklých v obchodním styku, a z těchto jednání nevznikla Společnosti žádná újma, a tedy není nutné posuzovat vyrovnání újmy podle § 71 a 72 zákona č. 90/2012 Sb., o obchodních společnostech a družstvech, v platném znění.

VII. Zhodnocení výhod a nevýhod plynoucích ze vztahů mezi propojenými osobami

Statutární orgán Společnosti prohlašuje, že na základě zhodnocení úlohy Společnosti vůči ovládající osobě a osobám ovládaným stejnou ovládající osobou konstatuje, že Společnosti neplynou žádné zvláštní výhody a/nebo nevýhody plynoucí ze vztahů mezi Společností a jí ovládající osobou a/nebo osobami ovládanými stejnou ovládající osobou.

Pro Společnost její úloha vůči ovládající osobě a osobám ovládaným stejnou ovládající osobou nepředstavovala a nepředstavuje žádné riziko a není tedy třeba uvádět, zda a jakým způsobem a v jakém období byla či bude vyrovnána újma dle § 71 a 72 zákona č. 90/2012 Sb., o obchodních společnostech a družstvech, v platném znění.

V Praze dne 31. března 2025

Petr Formánek
člen správní rady

David Chour
člen správní rady

PŘÍLOHA č. 1

Seznam společností přímo nebo nepřímo ovládaných stejnou ovládající osobou

Společnosti ovládané společností CZECHOSLOVAK GROUP a.s.

Společnost CZECHOSLOVAK GROUP a.s. ovládá přímo či nepřímo níže uvedené osoby:

Obchodní firma	Identifikační číslo, zapsáno v	Sídlo	Stát registrace	Ovládnání	Poznámka	Přímá ovládající osoba
14. OKTOBAR d.o.o. Kruševac	21178772	Jasički put br. 2, 11104 Kruševac	Srbsko	přímé		CZECHOSLOVAK GROUP a.s.
ABIENNALE s.r.o.	27896871 sp. zn. C 124968 (MS v Praze)	U Rustonky 714/1, Karlín, 186 00 Praha 8	Česká republika	přímé		CZECHOSLOVAK GROUP a.s.
Ammunition Operations LLC	3437574	900 Ethlen Drive, Anoka, Minnesota 55303	Spojené státy americké	nepřímé	od 27.11.2024	Federal Cartridge Company
ANGERONA TRADE a.s.	18008224 sp. zn. B 27937 (MS v Praze)	U Rustonky 714/1, Karlín, 186 00 Praha 8	Česká republika	přímé		CZECHOSLOVAK GROUP a.s.
Armi Perazzi S.p.A.	03192910176	Via Daniele Perazzi, 1/3, Botticion, 25082	Itálie	nepřímé		LBP 80 S.r.l.
ARMY TRADE a.s.	06123724 sp. zn. B 22516 (MS v Praze)	U Rustonky 714/1, Karlín, 186 00 Praha 8	Česká republika	nepřímé		CSG DEFENCE a.s.
AsterIVF s.r.o.	03648311 sp. zn. C 235869 (MS v Praze)	Sokolovská 810/304, Vysočany, 190 00 Praha 9	Česká republika	nepřímé		Prague Fertility Centre s.r.o.
ATLAN GROUP, spol. s r.o.	35754222 sp. zn. Sro 13718/R (OS Trenčín)	Štúrova 925/27, 018 41 Dubnica nad Váhom	Slovenská republika	nepřímé		MSM GROUP s.r.o.
ATRAK a.s.	08208638 sp. zn. B 24436 (MS v Praze)	Aviatická 1039/6, Ruzyně, 161 00 Praha 6	Česká republika	nepřímé		TRADITION CS a.s.
AVIA AVIATION a.s.	04837924 Sp. Zn B 26187 (MS v Praze)	U Rustonky 714/1, Karlín, 186 00 Praha 8	Česká republika	přímé		CZECHOSLOVAK GROUP a.s.
AVIA Motors s.r.o.	27422356 sp. zn. C 112025 (MS v Praze)	U Rustonky 714/1, Karlín, 186 00 Praha 8	Česká republika	přímé		CZECHOSLOVAK GROUP a.s.
AVIEN, spol. s r.o.	47539682 sp. zn. C 19027 (MS v Praze)	U Rustonky 714/1, Karlín, 186 00 Praha 8	Česká republika	přímé		CZECHOSLOVAK GROUP a.s.
Baschieri & Pellagri S.p.A.	00290260371	Via del Frullo 26, Castenaso	Itálie	nepřímé	do 1.11.2024 (zánik fúzí)	Fiocchi Munizioni S.p.A.
C.F.L. S.a.s.	01768700021	STRADA VICINALE PALESTRINA 7 - 13040 - CARISIO	Itálie	nepřímé		Fiocchi Munizioni S.p.A.
CLEVELOPMENT SPV a.s.	17119952 sp. zn. B 27268 (MS v Praze)	U Rustonky 714/1, Karlín, 186 00 Praha 8	Česká republika	přímé		CZECHOSLOVAK GROUP a.s.
Cs BROSS, s.r.o.	25334191 sp. zn. C 412646 (MS v Praze)	U Rustonky 714/1, Karlín, 186 00 Praha 8	Czech Republic	nepřímé	od 18.9.2024	RADIATIK a.s.
CS SOFT a.s.	25781723 sp. zn. B 15253 (MS v Praze)	Aviatická 1048/12, Ruzyně, 161 00 Praha 6	Česká republika	nepřímé		TRADITION CS a.s.
CSG a.s.	11854855 sp. zn. B 26633 (MS v Praze)	U Rustonky 714/1, Karlín, 186 00 Praha 8	Česká republika	přímé		CZECHOSLOVAK GROUP a.s.
CSG AEROSPACE a.s.	03312208 sp. zn. B 19923 (MS v Praze)	U Rustonky 714/1, Karlín, 186 00 Praha 8	Česká republika	přímé		CZECHOSLOVAK GROUP a.s.
CSG Ammo+ a.s.	11858061 sp. zn. B 26638 (MS v Praze)	U Rustonky 714/1, Karlín, 186 00 Praha 8	Česká republika	přímé		CZECHOSLOVAK GROUP a.s.

Zpráva o vztazích mezi propojenými osobami za rok 2024

Obchodní firma	Identifikační číslo, zapsáno v	Sídlo	Stát registrace	Ovládnání	Poznámka	Přímá ovládací osoba
CSG CENTRAL ASIA a.s.	05081335 sp. zn. B 21532 (MS v Praze)	U Rustonky 714/1, Karlín, 186 00 Praha 8	Česká republika	nepřímé		FALCON CSG a.s.
CSG DEAL a.s.	11858095 sp. zn. B 26641 (MS v Praze)	U Rustonky 714/1, Karlín, 186 00 Praha 8	Česká republika	přímé		CZECHOSLOVAK GROUP a.s.
CSG DEFENCE a.s.	07333528 sp. zn. B 23675 (MS v Praze)	U Rustonky 714/1, Karlín, 186 00 Praha 8	Česká republika	přímé		CZECHOSLOVAK GROUP a.s.
CSG Elevate I Inc.	EIN 32-0749435	251 Little Falls Drive, Wilmington, 19808	Spojené státy americké	nepřímé		CSG Ammo+ a.s.
CSG Elevate II Inc.	EIN 61-2126439	251 Little Falls Drive, Wilmington, 19808	Spojené státy americké	nepřímé		CSG Elevate I Inc.
CSG Elevate III Inc.	EIN 36-5083842	251 Little Falls Drive, Wilmington, 19808	Spojené státy americké	nepřímé	do 27.11.2024 (zánik fúzí)	CSG Elevate II Inc.
CSG Engineering, a.s.	22207376 sp. zn. B 29200 (MS v Praze)	U Rustonky 714/1, Karlín, 186 00 Praha 8	Czech Republic	nepřímé	od 30.10.2024	CSG Land Systems CZ a.s.
CSG EXPORT a.s.	06224971 sp. zn. B 22599 (MS v Praze)	U Rustonky 714/1, Karlín, 186 00 Praha 8	Česká republika	přímé		CZECHOSLOVAK GROUP a.s.
CSG HEALTH CARE a.s.	09326073 sp. zn. B 25495 (MS v Praze)	U Rustonky 714/1, Karlín, 186 00 Praha 8	Česká republika	nepřímé		ENVERCOTE a.s.
CSG Horizons a.s.	08735654 sp. zn. B 24931 (MS v Praze)	U Rustonky 714/1, Karlín, 186 00 Praha 8	Česká republika	přímé	dne 15.8.2024 změna obchodní firmy – dříve AVIA Electric a.s.	CZECHOSLOVAK GROUP a.s.
CSG INDUSTRY a.s.	06015689 sp. zn. B 22298 (MS v Praze)	U Rustonky 714/1, Karlín, 186 00 Praha 8	Česká republika	přímé		CZECHOSLOVAK GROUP a.s.
CSG Land Systém SK a.s.	52830381 sp. zn. Sa 10771/R (OS Trenčín)	Štúrova 925/27, 018 41 Dubnica nad Váhom	Slovenská republika	nepřímé		CSG Land Systems CZ a.s.
CSG Land Systems CZ a.s.	08584923 sp. zn. B 24764 (MS v Praze)	U Rustonky 714/1, Karlín, 186 00 Praha 8	Česká republika	nepřímé		CSG DEFENCE a.s.
CSG MOBILITY a.s.	08950181 sp. zn. B 25126 (MS v Praze)	U Rustonky 714/1, Karlín, 186 00 Praha 8	Česká republika	přímé		CZECHOSLOVAK GROUP a.s.
CSG RECOVERY s.r.o.	09579036 sp. zn. C 338429 (MS v Praze)	U Rustonky 714/1, Karlín, 186 00 Praha 8	Česká republika	nepřímé		CSGM a.s.
CSE USA Inc.	117027146	14507 Kingsmill Way, Culpeper 22 701, Virginie	Spojené státy americké	nepřímé	do 19.11.2024 změna obchodní firmy – dříve CSG USA Inc. (24.4.2024)	EXCALIBUR INTERNATIONAL a.s.
CSGM a.s.	01384694 sp. zn. B 19596 (MS v Praze)	U Rustonky 714/1, Karlín, 186 00 Praha 8	Česká republika	přímé		CZECHOSLOVAK GROUP a.s.
CZECH CAMOUFLAGE SYSTEMS a.s.	06135013 sp. zn. B 22517 (MS v Praze)	U Rustonky 714/1, Karlín, 186 00 Praha 8	Česká republika	nepřímé		CSG Land Systems CZ a.s.
CZECH DEFENCE SYSTEMS a.s.	24147133 sp. zn. B 17410 (MS v Praze)	Náměstí 14. října 1307/2, Smíchov, 150 00 Praha 5	Česká republika	nepřímé		CSG Land Systems CZ a.s.
CZECHOSLOVAK EXPORT a.s.	04986512 sp. zn. B 21489 (MS v Praze)	U Rustonky 714/1, Karlín, 186 00 Praha 8	Česká republika	nepřímé		CSG EXPORT a.s.

Zpráva o vztazích mezi propojenými osobami za rok 2024

Obchodní firma	Identifikační číslo, zapsáno v	Sídlo	Stát registrace	Ovládání	Poznámka	Přímá ovládající osoba
CZECHOSLOVAK GROUP POLSKA SP. Z O.O.	0001107436	UL. WSPÓLNA 62, Varšava, 00684	Polská republika	přímé	od 27.8.2024	CZECHOSLOVAK GROUP a.s.
CZECHOSLOVAKIA TRADE a.s.	50018175 sp. zn. Sa 10724/R (OS Trenčín)	Štúrova 925/27, 018 41 Dubnica nad Váhom	Slovenská republika	nepřímé		MSM GROUP, s.r.o.
DAKO-CZ EN, a.s.	19304307 sp. zn. B 3869 (KS v Hradci Králové)	Josefa Daňka 1956, 538 43 Třemošnice	Česká republika	nepřímé		DAKO-CZ, a.s.
DAKO-CZ INDIA PRIVATE LIMITED	U35999TG2022PTC1 62270	C408, Sterling Residency, Rmv Extn 2nd Stage, Near Dollars Colony, Bangalore North K, 560094	Indie	nepřímé		DAKO-CZ, a.s.
DAKO-CZ RE, s.r.o.	08741000 sp. zn. C 44950 (KS v Hradci Králové)	Josefa Daňka 1956, 538 43 Třemošnice	Česká republika	nepřímé		DAKO-CZ, a.s.
DAKO-CZ SERVICE, s.r.o.	09243348 sp. zn. C 45951 (KS v Hradci Králové)	Josefa Daňka 1956, 538 43 Třemošnice	Česká republika	nepřímé	do 1.9.2024 (zánik fúzí)	DAKO-CZ, a.s.
DAKO-CZ TRANSELCO, s.r.o.	25733117 sp. zn. C 47575 (KS v Hradci Králové)	U Vápenky 562, 538 43 Třemošnice	Česká republika	nepřímé	do 1.9.2024 (zánik fúzí)	DAKO-CZ, a.s.
DAKO-CZ, a.s.	46505091 sp. zn. B 668 (KS v Hradci Králové)	Josefa Daňka 1956, 538 43 Třemošnice	Česká republika	nepřímé		do 1.9.2024 TRIBLAN a.s. (zánik fúzí) od 1.9.2024 CSG MOBILITY a.s.
DEFENCE SYSTEMS a.s.	07333544 sp. zn. B 23691 (MS v Praze)	U Rustonky 714/1, Karlín, 186 00 Praha 8	Česká republika	nepřímé		CSG DEFENCE a.s.
DEFENCE TRADE SLOVAKIA, s.r.o.	51087723 sp. zn. Sro 35274/R (OS Trenčín)	Kasárenská 8, 911 05 Trenčín	Slovenská republika	nepřímé	od 12.11.2024	MSM LAND SYSTEMS s.r.o. (85 %) CSG Land Systems CZ a.s. (15 %)
Development Přelouč s.r.o.	14267900 sp. zn. C 49100 (KS v Hradci Králové)	Tovární 1553, 535 01 Přelouč	Česká republika	nepřímé		EXCALIBUR ARMY spol. s r.o.
ELDIS PARDUBICE INDIA PRIVATE LIMITED	U31900HR2021FTC0 98031	876 Sector 15 Part II, Gurgaon Haryana Gurgaon, 122001	Indie	nepřímé		ELDIS Pardubice, s.r.o.
ELDIS Pardubice, s.r.o.	15050742 sp. zn. C 524 (KS v Hradci Králové)	Dělnická 469, Pardubičky, 533 01 Pardubice	Česká republika	nepřímé		CSG AEROSPACE a.s.
ELTON hodinářská, a.s.	25931474 sp. zn. B 2007 (KS v Hradci Králové)	Náchodská 2105, 549 01 Nové Město nad Metují	Česká republika	nepřímé		MADE CS a.s.
ENGINEERING SPV a.s.	06926827 sp. zn. B 23253 (MS v Praze)	U Rustonky 714/1, Karlín, 186 00 Praha 8	Česká republika	přímé		CZECHOSLOVAK GROUP a.s.
ENVERCOTE a.s.	09326928 sp. zn. B 25497 (MS v Praze)	U Rustonky 714/1, Karlín, 186 00 Praha 8	Česká republika	přímé		CZECHOSLOVAK GROUP a.s.
EUROPEAN AIR SERVICES s.r.o.	29131987 sp. zn. C 202310 (MS v Praze)	U Rustonky 714/1, Karlín, 186 00 Praha 8	Česká republika	nepřímé		EXCALIBUR INTERNATIONAL a.s.
EXCALIBUR ARMY HELLAS LTD	HE422321	Artemidos 5, 6020 Larnaca	Kypr	nepřímé		EXCALIBUR ARMY spol. s r.o.
EXCALIBUR ARMY spol. s r.o.	64573877 sp. zn. C 41695 (MS v Praze)	U Rustonky 714/1, Karlín, 186 00 Praha 8	Česká republika	nepřímé		CSG Land Systems CZ a.s.
EXCALIBUR DEFENCE SYSTEMS PRIVATE LIMITED	U35990DL2022PTC3 94740	C-73, Fourth Floor, Gali No.5, Amritpuri-b, 110065 Delhi	Indie	nepřímé		EXCALIBUR ARMY spol. s r.o.
EXCALIBUR INTERNATIONAL a.s.	29289688 sp. zn. B 20148 (MS v Praze)	U Rustonky 714/1, Karlín, 186 00 Praha 8	Česká republika	přímé		CZECHOSLOVAK GROUP a.s.
EXCALIBUR USA a.s.	04407571 sp. zn. B 20938 (MS v Praze)	U Rustonky 714/1, Karlín, 186 00 Praha 8	Česká republika	přímé		CZECHOSLOVAK GROUP a.s.

Zpráva o vztazích mezi propojenými osobami za rok 2024

Obchodní firma	Identifikační číslo, zapsáno v	Sídlo	Stát registrace	Ovládání	Poznámka	Přímá ovládající osoba
FABRICA DE MUNICIONES DE GRANADA S.L.	B88295209	CTRA De Murcia S/N, 181 82 El Fargue, Granada	Španělsko	nepřímé		MSM GROUP s.r.o.
Federal Cartridge Company	611-AA	900 Ethlen Drive, Anoka, Minnesota 55303	Spojené státy americké	nepřímé	od 27.11.2024	Vista Commercial Ammunition Company Inc.
Fiocchi Munizioni S.p.A.	00810220137	Via Santa Barbara 4, 23900 Lecco	Itálie	nepřímé		LAIRAN SPV a.s. (70 %), Giulio Fiocchi S.p.A. (25 %), Fiocchibi S.p.A. (5 %)
Fiocchi of America Inc.	00250555	6930 North Freemont Road, 65721 Ozark, Missouri	Spojené státy americké	nepřímé		Fiocchi Munizioni S.p.A.
Fiocchi UK Limited	06221537	Raddle Farm, Raddle Lane, Edingale, WS13 8XA Staffordshire	Velká Británie	nepřímé		Fiocchi Munizioni S.p.A.
FulSpec Dynamics, Inc.	33-2444954	1209 Orange Street, Wilmington, New Castle, Delaware 19801	Spojené státy americké	nepřímé	od 16.12.2024	EXCALIBUR INTERNATIONAL a.s.
GAUSSIN S.A.	676250038	11 rue du 47ième RA, Héricourt, 70400	Francie	nepřímé		TABLON SPV a.
GERLENAIR a.s.	09326791 sp. zn. B 25496 (MS v Praze)	U Rustonky 714/1, Karlín, 186 00 Praha 8	Česká republika	přímé		CZECHOSLOVAK GROUP a.s.
HARVO Realty s.r.o.	14154013 sp. zn. C 88122 (KS v Ostravě)	Olomoucká 1841/175, 785 01 Šternberk	Česká republika	nepřímé		EXCALIBUR ARMY spol. s r.o. (50 %), STV INVEST a.s. (50 %)
HTH land a.s.	06143946 sp. zn. B 22493 (MS v Praze)	U Rustonky 714/1, Karlín, 186 00 Praha 8	Česká republika	přímé		CZECHOSLOVAK GROUP a.s.
INTEGRA CAPITAL a.s.	27528103 sp. zn. B 21504 (MS v Praze)	U Rustonky 714/1, Karlín, 186 00 Praha 8	Česká republika	přímé		CZECHOSLOVAK GROUP a.s.
JOB AIR Technic a.s.	27768872 sp. zn. B 3029 (KS v Ostravě)	Gen. Fajtla 370, 742 51 Mošnov	Česká republika	nepřímé		CSG AEROSPACE a.s.
JWL DAKO-CZ (INDIA) LIMITED RN	U35990WB2017PLC2 20921	11, Satyen Dutta Road, Kolkata, 700029	Indie	nepřímé		DAKO-CZ, a.s. (50 %) a JUPITER WAGONS LIMITED (50 %)
KARBOX Holding s.r.o.	27601374 sp. zn. C 23915 (KS v Hradci Králové)	Tovární 1553, 535 01 Přelouč	Česká republika	přímé		CZECHOSLOVAK GROUP a.s.
KARBOX s.r.o.	26002370 sp. zn. C 19384 (KS v Hradci Králové)	Tovární 1553, 535 01 Přelouč	Česká republika	nepřímé		KARBOX Holding s.r.o.
KARMONIKA AERO a.s.	09588817 sp. zn. B 25734 (MS v Praze)	U Rustonky 714/1, Karlín, 186 00 Praha 8	Česká republika	přímé		CZECHOSLOVAK GROUP a.s.
KONVERTIAL SPV a.s.	09269649 sp. zn. B 25371 (MS v Praze)	U Rustonky 714/1, Karlín, 186 00 Praha 8	Česká republika	přímé		CZECHOSLOVAK GROUP a.s.
Kopřivnice Energy s.r.o.	05431905 sp. zn. C 263563 (MS v Praze)	Sokolovská 675/9, Karlín, 186 00 Praha 8	Česká republika	nepřímé		do 19.8.2024 TATRA TRUCKS a.s. (50 %) a UNICAPITAL ENERGY s.r.o. (50 %) od 19.8.2024 TATRA TRUCKS a.s. (50 %) a TATRA a.s. (50 %)
LAIRAN SPV a.s.	14141663 sp. zn. B 26983 (MS v Praze)	U Rustonky 714/1, Karlín, 186 00 Praha 8	Česká republika	nepřímé		CSG Ammo+ a.s.
LBP 80 S.r.l.	13235020966	Corso Italia 22, 20122 Milano	Itálie	přímé		CZECHOSLOVAK GROUP a.s.
LIAZ TRUCKS a.s.	06710697 sp. zn. B 23100 (MS v Praze)	U Rustonky 714/1, Karlín, 186 00 Praha 8	Česká republika	přímé		CZECHOSLOVAK GROUP a.s.
LOSTR a.s.	05197104 sp. zn. B 21657 (MS v Praze)	U Rustonky 714/1, Karlín, 186 00 Praha 8	Česká republika	přímé		CZECHOSLOVAK GROUP a.s.

Zpráva o vztazích mezi propojenými osobami za rok 2024

Obchodní firma	Identifikační číslo, zapsáno v	Sídlo	Stát registrace	Ovládání	Poznámka	Přímá ovládající osoba
Lyalvale Express Limited	03485334	Express Estate, Fisherwick Nr. Whittington, Lichfield, WS13 8XA Staffordshire	Velká Británie	nepřímé		Fiocchi Munizioni S.p.A.
MADE CS a.s.	05057779 sp. zn. B 21533 (MS v Praze)	U Rustonky 714/1, Karlín, 186 00 Praha 8	Česká republika	přímé		CZECHOSLOVAK GROUP a.s.
MANDURIA TRADE a.s.	19781229 sp. zn. B 28407 (MS v Praze)	U Rustonky 714/1, Karlín, 186 00 Praha 8	Česká republika	přímé		CZECHOSLOVAK GROUP a.s.
MATIS z.a.o.	1024601215253	307170, Kursk Region, Zheleznogorsk, ul. Gagarina, d. 24	Ruská federace	nepřímé		TATRA TRUCKS a.s.
MEDHA DAKO-CZ PRIVATE LIMITED	U35999TG2022PTC1 62270	P-4/5B, Ida, Nacharam, Hyderabad, Telengana, 500076, India	Indie	nepřímé		DAKO-CZ INDIA PRIVATE LIMITED (50 %) MEDHA SERVO DRIVES PRIVATE LIMITED (50 %)
MEFITIS TRADE a.s.	18008089 sp. zn. B 27936 (MS v Praze)	U Rustonky 714/1, Karlín, 186 00 Praha 8	Česká republika	přímé		CZECHOSLOVAK GROUP a.s.
MERIT SPV a.s.	06977545 sp. zn. B 23278 (MS v Praze)	U Rustonky 714/1, Karlín, 186 00 Praha 8	Česká republika	nepřímé		TRADITION CS a.s.
Milconn, a.s.	07588470 sp. zn. B 8101 (MS v Praze)	Huštěnovská 2022, 68 603 Staré Město	Česká republika	přímé		CZECHOSLOVAK GROUP a.s.
MSM - OPTICAL s.r.o.	52070972 sp. zn. Sro 37466/R (OS Trenčín)	Štúrova 925/27, 018 41 Dubnica nad Váhom	Slovenská republika	nepřímé		MSM GROUP s.r.o.
MSM EXPORT, s.r.o.	48006122 sp. zn. Sro 31197/R (OS Trenčín)	Štúrova 925/27, 018 41 Dubnica nad Váhom	Slovenská republika	nepřímé		MSM GROUP s.r.o.
MSM GREECE Ltd.	178533401000	Zalokosta 5, Ground Floor, Office no. 2, Athény	Řecká republika	nepřímé	od 22.7.2024	MSM GROUP s.r.o.
MSM GROUP KAZAKHSTAN LLP	221140030101	Astana, Dostyk 16	Kazachstán	nepřímé		MSM GROUP s.r.o. (50 %) a Gambarov Yasaf (50 %)
MSM Group North America Inc.	33-3139362	251 Little Falls Drive, 19808, Wilmington	Spojené státy americké	nepřímé	od 11.12.2024	MSM North America Holdings LLC
MSM GROUP s.r.o.	46553509 sp. zn. Sro 31504/R (OS Trenčín)	Štúrova 925/27, 018 41 Dubnica nad Váhom	Slovenská republika	nepřímé		CSG DEFENCE a.s.
MSM LAND SYSTEMS s.r.o.	36396711 sp. zn. Sro 34630/R (OS Trenčín)	Kasárenská 8, 911 05 Trenčín	Slovenská republika	nepřímé		CSG Land Systems CZ a.s.
MSM Martin, s.r.o.	36422991 sp. zn. Sro 30764/R (OS Trenčín)	Štúrova 925/27, 018 41 Dubnica nad Váhom	Slovenská republika	nepřímé		MSM GROUP s.r.o.
MSM North America Holdings LLC	33-3163729	251 Little Falls Drive, 19808, Wilmington	Spojené státy americké	nepřímé	od 11.12.2024	MSM GROUP s.r.o.
MSM Services, s.r.o.	50926748 sp. zn. Sro 34828/R (OS Trenčín)	Štúrova 925/27, 018 41 Dubnica nad Váhom	Slovenská republika	nepřímé		MSM GROUP s.r.o.
MSM SPV I, s. r. o.	56390637 sp. zn. Sro 47252/R (OS Trenčín)	Štúrova 925/27, 018 41 Dubnica nad Váhom	Slovenská republika	nepřímé	od 17.7.2024	MSM GROUP s.r.o.
MSM SPV II, s. r. o.	56390840 sp. zn. Sro 47253/R (OS Trenčín)	Štúrova 925/27, 018 41 Dubnica nad Váhom	Slovenská republika	nepřímé	od 17.7.2024	MSM GROUP s.r.o.
MSM SPV III, s. r. o.	56533675 sp. zn. Sro 47550/R (OS Trenčín)	Štúrova 925/27, 018 41 Dubnica nad Váhom	Slovenská republika	nepřímé	od 1.10.2024	MSM GROUP s.r.o.
MSM SPV VI, s. r. o.	56533861 sp. zn. Sro 47551/R (OS Trenčín)	Štúrova 925/27, 018 41 Dubnica nad Váhom	Slovenská republika	nepřímé	od 1.10.2024	MSM GROUP s.r.o.

Zpráva o vztazích mezi propojenými osobami za rok 2024

Obchodní firma	Identifikační číslo, zapsáno v	Sídlo	Stát registrace	Ovládání	Poznámka	Přímá ovládající osoba
MSM SPV V, s. r. o.	56533772 sp. zn. Sro 47552/R (OS Trenčín)	Štúrova 925/27, 018 41 Dubnica nad Váhom	Slovenská republika	nepřímé	od 1.10.2024	MSM GROUP s.r.o.
NC Bomlitz GmbH	HRB 297395	Jungfernturmstraße 2, 80333, Mnichov	Spolková republika Německo	nepřímé	od 4.10.2024	MSM GROUP s.r.o.
NIKA Development a.s.	27528910 sp. zn. B 23310 (MS v Praze)	U Rustonky 714/1, Karlín, 186 00 Praha 8	Česká republika	přímé		CZECHOSLOVAK GROUP a.s.
Perazzi USA, Inc.	1610674	1010 W. Tenth st., Azusa, California, 91702	Spojené státy americké	nepřímé		Armi Perazzi S.p.A.
PLATINUM DEFENCE a.s.	17120080 sp. zn. B 27270 (MS v Praze)	U Rustonky 714/1, Karlín, 186 00 Praha 8	Česká republika	nepřímé	od 2.4.2024	CSG Land Systems CZ a.s
POCKET VIRTUALITY a.s.	06202365 sp. zn. B 22619 (MS v Praze)	Jankovcova 1566/2b, Holešovice, 170 00 Praha 7	Česká republika	nepřímé		CSG AEROSPACE a.s.
PPS VEHICLES, s.r.o.	36032646 sp. zn. Sro 43004/R (OS Trenčín)	Štúrova 925/27, 018 41 Dubnica nad Váhom	Slovenská republika	nepřímé		MSM GROUP s.r.o.
Prague Fertility Centre s.r.o.	28956095 sp. zn. C 155686 (MS v Praze)	Sokolovská 810/304, Vysočany, 190 00 Praha 9	Česká republika	nepřímé		CSG HEALTH CARE a.s.
Presto Tech Horizons a.s.	22399127 sp. zn. B 29388 (MS v Praze)	Dušní 8/11, Josefov, Praha 1	Česká republika	nepřímé	od 21.12.2024	CSG Horizons a.s.
PROGRESS SPV a.s.	06710875 sp. zn. B 23102 (MS v Praze)	U Rustonky 714/1, Karlín, 186 00 Praha 8	Česká republika	přímé		CZECHOSLOVAK GROUP a.s.
PTH Services s.r.o.	22399313 sp. zn. C 416140 (MS v Praze)	Dušní 8/11, Josefov, Praha 1	Česká republika	nepřímé	od 21.12.2024	CSG Horizons a.s.
RADIATIK a.s.	02751402 sp. zn. B 19664 (MS v Praze)	U Rustonky 714/1, Karlín, 186 00 Praha 8	Česká republika	přímé		CZECHOSLOVAK GROUP a.s.
Real Info d.o.o. Kruševac	20877529	Jasički Put 2, 370 00 Kruševac	Srbsko	nepřímé		14. OKTOBAR d.o.o. Kruševac
REAL TRADE PRAHA a.s.	25642740 sp. zn. B 5185 (MS v Praze)	Náměstí 14. října 1307/2, Smíchov, 150 00 Praha 5	Česká republika	nepřímé		CSG Land Systems CZ a.s.
REALID SPV a.s.	17119928 sp. zn. B 27266 (MS v Praze)	U Rustonky 714/1, Karlín, 186 00 Praha 8	Česká republika	přímé		CZECHOSLOVAK GROUP a.s.
ReDat Recording, a.s.	05648114 sp. zn. B 3523 (KS v Hradci Králové)	Pražská 341, Zelené Předměstí, 530 02 Pardubice	Česká republika	nepřímé		RETIA, a.s.
Regionální muzeum v Kopřivnici, o.p.s.	25394509 sp. zn. O 30 (KS v Ostravě)	Záhumenní 367/1, 742 21 Kopřivnice	Česká republika	nepřímé		TATRA TRUCKS a.s. (50 %) a UNICAPITAL ENERGY s.r.o. (50 %)
Remington Licensing Corporation	2124924	900 Ethlen Drive, Anoka, 553 03 Minnesota	Spojené státy americké	nepřímé	od 27.11.2024	Ammunition Operations LLC
RELAZA SPV a.s.	17118034 sp. zn. B27262 (MS v Praze)	Na Poříčí 1071/17, Nové Město, 110 00 Praha 1	Česká republika	přímé	do 26.2.2024	CZECHOSLOVAK GROUP a.s.
RETIA, a.s.	25251929 sp. zn. B 1440 (KS v Hradci Králové)	Pražská 341, 530 02 Pardubice	Česká republika	nepřímé		TECHNOLOGY CS a.s.
Rheinmetall Tatra Land Systems s.r.o.	09674802 sp. zn. C 86849 (KS v Ostravě)	Areál Tatry 1450/1, 742 21 Kopřivnice	Česká republika	nepřímé	do 19.3.2024	CSG Land Systems CZ a.s. (49 %) a Rheinmetall Landssysteme GmbH (51 %)
SBS ZVS, s.r.o.	36306070 sp. zn. Sro 11273/R (OS Trenčín)	Štúrova 1, 018 41 Dubnica nad Váhom	Slovenská republika	nepřímé		ZVS holding a.s.
SHER Technologies a.s.	27528171 sp. zn. B 2669 (KS v Hradci Králové)	Čepí č.p. 101, 533 32 Čepí	Česká republika	nepřímé		CSG DEFENCE a.s.

Zpráva o vztazích mezi propojenými osobami za rok 2024

Obchodní firma	Identifikační číslo, zapsáno v	Sídlo	Stát registrace	Ovládání	Poznámka	Přímá ovládající osoba
Slovak Aviation Factory s.r.o.	50885201 sp. zn. Sro 34705/R (OS Trenčín)	Štúrova 925/27, 018 41 Dubnica nad Váhom	Slovenská republika	nepřímé		MSM GROUP s.r.o.
Slovak industry s.r.o.	51106957 sp. zn. Sro 35302/R (OS Trenčín)	Štúrova 925/27, 018 41 Dubnica nad Váhom	Slovenská republika	nepřímé		MSM GROUP s.r.o.
Sondany s.r.o.	04548418 sp. zn. C 249408 (MS v Praze)	Sokolovská 810/304, Vysočany, 190 00 Praha 9	Česká republika	nepřímé		Prague Fertility Centre s.r.o.
Space T a.s.	08655600 Sp. Zn. B 24808 (MS v Praze)	U Rustonky 714/1, Karlín, 186 00 Praha 8	Česká republika	nepřímé		CSG AEROSPACE a.s.
STA TECHNOLOGY, s.r.o.	50479717 sp. zn. Sro 33646/R (OS Trenčín)	Štúrova 925/27, 018 41 Dubnica nad Váhom	Slovenská republika	nepřímé		MSM GROUP s.r.o. (50 %) a EURENCO Holding SA (50 %)
STALUNA TRADE a.s.	19781326 Sp. Zn. B 28408 (MS v Praze)	U Rustonky 714/1, Karlín, 186 00 Praha 8	Česká republika	přímé		CZECHOSLOVAK GROUP a.s.
TABLON SPV a.s.	08950504 sp. zn. B 25128 (MS v Praze)	U Rustonky 714/1, Karlín, 186 00 Praha 8	Česká republika	přímé		CZECHOSLOVAK GROUP a.s.
Target Products 1978 Ltd.	9429040363806	Offices of Noone Ford Simpson, Chartered Accountants, 18 Woollcombe Street	Nový Zéland	nepřímé		Fiocchi Munizioni S.p.A.
TATRA a.s.	17120209 B 27271 (MS v Praze)	U Rustonky 714/1, Karlín, 186 00 Praha 8	Česká republika	přímé		CZECHOSLOVAK GROUP a.s.
TATRA AVIATION a.s.	03999203 sp. zn. B 20535 (MS v Praze)	U Rustonky 714/1, Karlín, 186 00 Praha 8	Česká republika	přímé		CZECHOSLOVAK GROUP a.s.
TATRA CLASSIC s.r.o.	19210221 sp. zn. C 92271 (KS v Ostravě)	Areál Tatry 1450/1, 742 21 Kopřivnice	Česká republika	nepřímé		TATRA TRUCKS a.s.
TATRA DEFENCE PROJECTS s.r.o.	14316226 sp. zn. C 363750 (MS v Praze)	U Rustonky 714/1, Karlín, 186 00 Praha 8	Česká republika	nepřímé		TATRA DEFENCE VEHICLE a.s.
TATRA DEFENCE SLOVAKIA s.r.o.	50755749 sp. zn. Sro 34330/R (OS Trenčín)	Kasárenská 8, 911 05 Trenčín	Slovenská republika	nepřímé		CSG Land Systems CZ a.s. (51 %), TATRA TRUCKS, a.s. (49 %)
TATRA DEFENCE SYSTEMS s.r.o.	08993289 sp. zn. C 328828 (MS v Praze)	U Rustonky 714/1, Karlín, 186 00 Praha 8	Česká republika	nepřímé		TATRA DEFENCE VEHICLE a.s.
TATRA DEFENCE VEHICLE a.s.	24152269 sp. zn. B 17463 (MS v Praze)	U Rustonky 714/1, Karlín, 186 00 Praha 8	Česká republika	nepřímé		CSG Land Systems CZ a.s.
TATRA EURASIA t.o.o.	140440015189	Prospekt Dostyk, 180, kv. 202, Almaty, Medeuskiy rajon,	Kazachstán	nepřímé		TATRA EXPORT s.r.o. (36 %), Ing. Richard Harazim (34 %), MDA Group (30 %)
TATRA EXPORT s.r.o.	27388816 sp. zn. C 29456 (KS v Ostravě)	Areál Tatry 1450/1, 742 21 Kopřivnice	Česká republika	nepřímé		TATRA TRUCKS a.s.
TATRA MACHINERY s.r.o.	14364255 sp. zn. C 88795 (KS v Ostravě)	Areál Tatry 1450/1, 742 21 Kopřivnice	Česká republika	nepřímé		TATRA TRUCKS a.s.
TATRA MANUFACTURE a.s.	05127394 sp. zn. B 21580 (MS v Praze)	U Rustonky 714/1, Karlín, 186 00 Praha 8	Česká republika	přímé		CZECHOSLOVAK GROUP a.s.
TATRA METALURGIE a.s.	03667952 sp. zn. B 10641 (KS v Ostravě)	Areál Tatry 1448/5, 742 21 Kopřivnice	Česká republika	nepřímé		TATRA TRUCKS a.s.
TATRA Slovensko spol. s r.o.	31364578 sp. zn. Sro 50571/S (OS Banská Bystrica)	Trňanská 2, 960 01 Zvolen	Slovenská republika	nepřímé		TATRA TRUCKS a.s.
TATRA TRUCKS a.s.	01482840 sp. zn. B 10443 (MS v Praze)	Areál Tatry 1450/1, 742 21 Kopřivnice	Česká republika	nepřímé		35 % PROMET TOOLS a.s., 65% NIKA Development a.s.

Zpráva o vztazích mezi propojenými osobami za rok 2024

Obchodní firma	Identifikační číslo, zapsáno v	Sídlo	Stát registrace	Ovládání	Poznámka	Přímá ovládající osoba
TATRA TRUCKS GULF COMMERCIAL BROKERS L.L.C.	351853	Khalifa Bin Zayed The First Street, Abu Dhabi	Spojené arabské emiráty	nepřímé		Hazza Mohammed Yahya Mohammed Aldhaheri (51 %) a TATRA TRUCKS a.s. (49 %)
TATRA TRUCKS INDIA PRIVATE LIMITED	U35900DL2016FIC28 9353	1st Floor, A-83 Okhla Phase-2, 110020 New Delhi	Indie	nepřímé		TATRA TRUCKS a.s. (90 %) a TATRA EXPORT a.s. (10 %)
TATRA VOSTOK, OOO	1147746805910	ulitsa Pochtovaya B., d. 26V, of. POMESCHENIE I KOMNATA 14, 105082 Moscow	Ruská Federace	nepřímé		TATRA TRUCKS a.s.
TATRABRAS LTDA	38045562000124	BR-376, KM 503, AVENIDA TATRA, PONTA GROSSA, PARANÁ, KM 503	Brazílie	nepřímé		TATRA TRUCKS a.s.
TECHNOLOGY CS a.s.	05774888 sp. zn. B 22200 (MS v Praze)	U Rustonky 714/1, Karlín, 186 00 Praha 8	Česká republika	nepřímé		CSG AEROSPACE a.s.
TECHPARK Hradubická a.s.	27519546 sp. zn. B 28869 (MS v Praze)	U Rustonky 714/1, Karlín, 186 00 Praha 8	Česká republika	přímé		CZECHOSLOVAK GROUP a.s.
The Kinetic Group Operations LLC	4079980	900 Ethlen Drive, Anoka, 553 03 Minnesota	Spojené státy americké	nepřímé	od 27.11.2024	Vista Outdoor Inc.
TRADITION CS a.s.	06079598 sp. zn. B 22466 (MS v Praze)	U Rustonky 714/1, Karlín, 186 00 Praha 8	Česká republika	nepřímé		CSG AEROSPACE a.s.
TRIBLAN a.s.	09237321 sp. zn. B 25379 (MS v Praze)	U Rustonky 714/1, Karlín, 186 00 Praha 8	Česká republika	nepřímé	do 1.9.2024 (zánik fúzí)	CSG MOBILITY a.s.
TRUCK MACHINERY GROUP a.s.	10743952 sp. zn. B 11386 (KS v Ostravě)	Matušková 1929/10, Slezská Ostrava, 710 00 Ostrava	Česká republika	nepřímé	dne 1.11.2024 změna obchodní firmy – dříve DAKO-CZ MACHINERY, a.s.	DAKO-CZ, a.s.
TRUCK SERVICE GROUP s.r.o.	60110759 sp. zn. C 5438 (KS v Hradci Králové)	Tovární 1553, 535 01 Přelouč	Česká republika	přímé		CZECHOSLOVAK GROUP a.s.
UpVision Defence s.r.o.	07723997 sp. zn. C 306321 (MS v Praze)	U Rustonky 714/1, Karlín, 186 00 Praha 8	Česká republika	nepřímé		UpVision s.r.o.
UpVision s.r.o.	28443748 sp. zn. C 141923 (MS v Praze)	U Rustonky 714/1, Karlín, 186 00 Praha 8	Česká republika	nepřímé		TRADITION CS a.s.
VENILIA TRADE a.s.	18007953 sp. zn. B 27935 (MS v Praze)	U Rustonky 714/1, Karlín, 186 00 Praha 8	Česká republika	přímé		CZECHOSLOVAK GROUP a.s.
Virte, a.s.	35917491 sp. zn. Sa 10739/R (OS Trenčín)	Štúrova 925/27, 018 41 Dubnica nad Váhom	Slovenská republika	nepřímé		MSM GROUP s.r.o.
Vista Commercial Ammunition Company Inc.	3459049	900 Ethlen Drive, Anoka, 553 03 Minnesota	Spojené státy americké	nepřímé	od 27.11.2024	The Kinetic Group Operations LLC
Vista Outdoor Inc.	5522245	1 Vista Way, Anoka, 553 03 Minnesota	Spojené státy americké	nepřímé	od 27.11.2024	CSG Elevate II Inc.
Vista Outdoor Sales LLC	5469986	1 Vista Way, Anoka, 553 03 Minnesota	Spojené státy americké	nepřímé	od 27.11.2024	Federal Cartridge Company
VMT Trade, s.r.o.	50927477 sp. zn. Sro 40688/R (OS Trenčín)	Štúrova 925/27, 018 41 Dubnica nad Váhom	Slovenská republika	nepřímé		MSM GROUP s.r.o.
VOP Nováky, a.s.	35820322 sp. zn. Sa 10564/R (OS Trenčín)	Duklianska 60, 972 71 Nováky	Slovenská republika	nepřímé		MSM GROUP s.r.o.

Zpráva o vztazích mezi propojenými osobami za rok 2024

Obchodní firma	Identifikační číslo, zapsáno v	Sídlo	Stát registrace	Ovládnání	Poznámka	Přímá ovládající osoba
VORNEA SPV s.r.o.	06981119 sp. zn. C 291189 (MS v Praze)	U Rustonky 714/1, Karlín, 186 00 Praha 8	Česká republika	přímé		CZECHOSLOVAK GROUP a.s.
VÝVOJ Martin, a.s.	36381829 sp. zn. Sa 10119/L (OS Žilina)	Komenského 19, Martin 036 01	Slovenská republika	nepřímé		MSM GROUP s.r.o.
ZVS holding, a.s.	36305600 sp. zn. Sa 10152/R (OS Trenčín)	Štúrova 925/27, 018 41 Dubnica nad Váhom	Slovenská republika	nepřímé		MSM GROUP s.r.o.
ZVS IMPEX, akciová společnost	36302848 sp. zn. Sa 10104/R (OS Trenčín)	Štúrova 925/27, 018 41 Dubnica nad Váhom	Slovenská republika	nepřímé		MSM GROUP s.r.o.
ZVS technology, s.r.o.	50754793 sp. zn. Sro 34344/R (OS Trenčín)	Štúrova 925/27, 018 41 Dubnica nad Váhom	Slovenská republika	nepřímé		ZVS IMPEX, akciová Společnost (34 %), Miroslav Solava (46 %) a METALIKA-AB Ltd (20 %)

Společnosti, u nichž je ovládající osobou nejvyšší úrovně pan Michal Strnad

Pan Michal Strnad ovládá přímo či nepřímo níže uvedené osoby:

Obchodní firma	Identifikační číslo	Sídlo	Stát registrace	Ovládání	Poznámka	Přímá ovládající osoba
ABLESTAR a.s.	09237488 sp. zn. B 25381 (MS v Praze)	U Rustonky 714/1, Karlín, 186 00 Praha 8	Česká republika	přímé		Michal Strnad
ALTAVIA TRADE a.s.	19781466 sp. zn. B 28410 (MS v Praze)	U Rustonky 714/1, Karlín, 186 00 Praha 8	Česká republika	přímé		Michal Strnad
ALTIOR RE a.s.	14004283 sp. zn. B 26813 (MS v Praze)	U Rustonky 714/1, Karlín, 186 00 Praha 8	Česká republika	přímé		Michal Strnad
ASALTA TRADE a.s.	19781415 sp. zn. B 28409 (MS v Praze)	U Rustonky 714/1, Karlín, 186 00 Praha 8	Česká republika	přímé		Michal Strnad
ASSET SPV a.s.	06979505 sp. zn. B 23337 (MS v Praze)	U Rustonky 714/1, Karlín, 186 00 Praha 8	Česká republika	přímé		Michal Strnad
AURUM DEFENCE a.s.	17120349 sp. zn. B 27272 (MS v Praze)	U Rustonky 714/1, Karlín, 186 00 Praha 8	Česká republika	přímé		Michal Strnad
Banoss s.r.o.	28848 373 sp. zn. C 30778 (KS v Hradci Králové)	Smilova 386, Zelené Předměstí, 530 02 Pardubice	Česká republika	nepřímé		CASERMANIX s.r.o.
BatteryCells a.s.	06861041 sp. zn. B 23216 (MS v Praze)	U Rustonky 714/1, Karlín, 186 00 Praha 8	Česká republika	přímé		Michal Strnad
CASERMANIX s.r.o.	01618377 sp. zn. B 209337 (MS v Praze)	U Rustonky 714/1, Karlín, 186 00 Praha 8	Česká republika	přímé		Michal Strnad
Cognus Solutions, s.r.o.	02845474 sp. zn. C 224442 (MS v Praze)	U Rustonky 714/1, Karlín, 186 00 Praha 8	Česká republika	nepřímé		PROJECT SPV a.s.
CSG AUTOMOTIVE a.s.	07880316 sp. zn. B 24189 (MS v Praze)	U Rustonky 714/1, Karlín, 186 00 Praha 8	Česká republika	nepřímé		DEVELOP SPV a.s.
CSG FIN a.s.	14141442 sp. zn. B 26982 (MS v Praze)	U Rustonky 714/1, Karlín, 186 00 Praha 8	Česká republika	přímé		Michal Strnad
DEFENCE SPV a.s.	06861318 sp. zn. B 23220 (MS v Praze)	U Rustonky 714/1, Karlín, 186 00 Praha 8	Česká republika	přímé		Michal Strnad
DEVELOP SPV a.s.	06594786 sp. zn. B 22989 (MS v Praze)	U Rustonky 714/1, Karlín, 186 00 Praha 8	Česká republika	přímé		Michal Strnad
HELA GROUP s.r.o.	24256382	U Rustonky 714/1, Karlín, 186 00 Praha 8	Česká republika	přímé		Michal Strnad

Zpráva o vztazích mezi propojenými osobami za rok 2024

Obchodní firma	Identifikační číslo	Sídlo	Stát registrace	Ovládnání	Poznámka	Přímá ovládací osoba
	sp. zn. C 197399 (MS v Praze)					
INDUSTRY INNOVATION a.s.	01771892 sp. zn. B 19432 (MS v Praze)	U Rustonky 714/1, Karlín, 186 00 Praha 8	Česká republika	přímé	do 1.9.2024 (zánik fúzí)	Michal Strnad
INDUSTRY SPV a.s.	06185878 sp. zn. B 22602 (MS v Praze)	U Rustonky 714/1, Karlín, 186 00 Praha 8	Česká republika	přímé		Michal Strnad
INDUSTRY SPV SK s.r.o.	54247829 sp. zn. Sro 42910/R (OS Trenčín)	Štúrova 925/27, 018 41 Dubnica nad Váhom	Slovenská republika	nepřímé		INDUSTRY SPV a.s.
INDUSTRYIN a.s.	05595240 sp. zn. B 21960 (MS v Praze)	U Rustonky 714/1, Karlín, 186 00 Praha 8	Česká republika	přímé		Michal Strnad
INNOVATION CS a.s.	01852515 sp. zn. B 22092 (MS v Praze)	U Rustonky 714/1, Karlín, 186 00 Praha 8	Česká republika	přímé		Michal Strnad
Karlova Offices s.r.o.	17253187 sp. zn. C 384383 (MS v Praze)	U Rustonky 714/1, Karlín, 186 00 Praha 8	Česká republika	nepřímé		TALASIOUS a.s.
Majestic Hospitality s.r.o.	22392181 sp. zn. C 415941 (MS v Praze)	Evropská 2690/17, Dejvice, 160 00 Praha 6	Česká republika	nepřímé	od 19.12.2024	INDUSTRY SPV a.s.
Malba, výrobní družstvo	16325931 sp. zn. Dr 9108 (MS v Praze)	U Rustonky 714/1, Karlín, 186 00 Praha 8	Česká republika	nepřímé	od 12.6.2024	CASERMANIX s. r.o.
PALATUA a.s.	17834422 sp. zn. B 27813 (MS v Praze)	U Rustonky 714/1, Karlín, 186 00 Praha 8	Česká republika	přímé		Michal Strnad
PLATINUM DEFENCE a.s.	17120080 sp. zn. B 27270 (MS v Praze)	U Rustonky 714/1, Karlín, 186 00 Praha 8	Česká republika	přímé	do 2.4.2024 Michal Strnad od 2.4.2024 CSG Land Systems CZ a.s.	
PROJECT SPV a.s.	06185771 sp. zn. B 22601 (MS v Praze)	U Rustonky 714/1, Karlín, 186 00 Praha 8	Česká republika	přímé		Michal Strnad
SYNERGY CS a.s.	06072585 sp. zn. B 22465 (MS v Praze)	U Rustonky 714/1, Karlín, 186 00 Praha 8	Česká republika	přímé		Michal Strnad
Špindlerův Mlýn Investment s.r.o.	08898219 sp. zn. C 327223 (MS v Praze)	U Rustonky 714/1, Karlín, 186 00 Praha 8	Česká republika	nepřímé	od 26.6.2024	INDUSTRY SPV a.s.
TALASIOUS a.s.	17834643 sp. zn. B 27814 (MS v Praze)	U Rustonky 714/1, Karlín, 186 00 Praha 8	Česká republika	přímé		Michal Strnad
TESLA CS a.s.	13982 656 sp. zn. B 26799 (MS v Praze)	U Rustonky 714/1, Karlín, 186 00 Praha 8	Česká republika	přímé		Michal Strnad

Zpráva o vztazích mezi propojenými osobami za rok 2024

Obchodní firma	Identifikační číslo	Sídlo	Stát registrace	Ovládní	Poznámka	Přímá ovládní osoba
TESLA RADARS a.s.	06861083 sp. zn. B 23217 (MS v Praze)	U Rustonky 714/1, Karlín, 186 00 Praha 8	Česká republika	přímé		Michal Strnad
TITANIUM DEFENCE a.s.	17120021 sp. zn. B 27269 (MS v Praze)	U Rustonky 714/1, Karlín, 186 00 Praha 8	Česká republika	přímé		Michal Strnad
VELOGRES SPV a.s.	10743 901 sp. zn. B 26241 (MS v Praze)	U Rustonky 714/1, Karlín, 186 00 Praha 8	Česká republika	nepřímé		HELA GROUP s.r.o.
YTARA SPV a.s.	11858 087 sp. zn. B 26640 (MS v Praze)	U Rustonky 714/1, Karlín, 186 00 Praha 8	Česká republika	přímé		Michal Strnad

INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT

To the Shareholder of CSG FIN a.s.

Having its registered office at: U Rustonky 714/1, Karlín, 186 00 Praha 8

Opinion

We have audited the accompanying consolidated financial statements of CSG FIN a.s. and its subsidiaries (the "Group") prepared on the basis of IFRS Accounting Standards as adopted by the European Union, which comprise the consolidated statement of financial position as at 31 December 2024, and the consolidated statement of comprehensive income, consolidated statement of changes in equity and consolidated statement of cash flows for the year then ended, and notes to the consolidated financial statements, including material accounting policy information.

In our opinion, the accompanying consolidated financial statements give a true and fair view of the consolidated financial position of the Group as at 31 December 2024, and of its consolidated financial performance and its consolidated cash flows for the year then ended in accordance with IFRS Accounting Standards as adopted by the European Union.

Basis for Opinion

We conducted our audit in accordance with the Act on Auditors and Auditing Standards of the Chamber of Auditors of the Czech Republic, which are International Standards on Auditing (ISAs), as amended by the related application guidelines. Our responsibilities under this law and regulation are further described in the Auditor's Responsibilities for the Audit of the Consolidated Financial Statements section of our report. We are independent of the Group in accordance with the Act on Auditors and the Code of Ethics adopted by the Chamber of Auditors of the Czech Republic and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

Other Information in the Consolidated Annual Report

In compliance with Section 2(b) of the Act on Auditors, the other information comprises the information included in the Consolidated Annual Report other than the consolidated financial statements and auditor's report thereon. The Administrative Board is responsible for the other information.

Our opinion on the consolidated financial statements does not cover the other information. In connection with our audit of the consolidated financial statements, our responsibility is to read the other information and, in doing so, consider whether the other information is materially inconsistent with the consolidated financial statements or our knowledge obtained in the audit or otherwise appears to be materially misstated. In addition, we assess whether the other information has been prepared, in all material respects, in accordance with applicable law or regulation, in particular, whether the other information complies with law or regulation in terms of formal requirements and procedure for preparing the other information in the context of materiality, i.e. whether any non-compliance with these requirements could influence judgments made on the basis of the other information.

Based on the procedures performed, to the extent we are able to assess it, we report that:

- The other information describing the facts that are also presented in the consolidated financial statements is, in all material respects, consistent with the consolidated financial statements; and
- The other information is prepared in compliance with applicable law or regulation.

In addition, our responsibility is to report, based on the knowledge and understanding of the Company obtained in the audit, on whether the other information contains any material misstatement of fact. Based on the procedures we have performed on the other information obtained, we have not identified any material misstatement of fact.

Responsibilities of the Company's Administrative Board for the Consolidated Financial Statements

The Administrative Board is responsible for the preparation and fair presentation of the consolidated financial statements in accordance with IFRS Accounting Standards as adopted by the European Union and for such internal control as the Administrative Board determines is necessary to enable the preparation of consolidated financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the consolidated financial statements, the Administrative Board is responsible for assessing the Group's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting unless the Administrative Board either intends to liquidate the Group or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Auditor's Responsibilities for the Audit of the Consolidated Financial Statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the consolidated financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with ISAs will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these consolidated financial statements.

As part of an audit in accordance with the above law or regulation, we exercise professional judgment and maintain professional skepticism throughout the audit. We also:

- Identify and assess the risks of material misstatement of the consolidated financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.
- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Group's internal control.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by the Administrative Board.
- Conclude on the appropriateness of the Administrative Board use of the going concern basis of accounting and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Group's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the consolidated financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the Group to cease to continue as a going concern.
- Evaluate the overall presentation, structure and content of the consolidated financial statements, including the disclosures, and whether the consolidated financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that achieves fair presentation.
- Plan and perform the group audit to obtain sufficient appropriate audit evidence regarding the financial information of the entities or business units within the group as a basis for forming an opinion on the group financial statements. We are responsible for the direction, supervision and review of the audit work performed for purposes of the group audit. We remain solely responsible for our audit opinion.

We communicate with the Administrative Board regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

In Prague on 2 June 2025

Audit firm:

Deloitte Audit s.r.o.
registration no. 079



Statutory auditor:

David Batal
registration no. 2147

