

**Tesco Stores ČR a.s.**

**VÝROČNÍ ZPRÁVA**

**ZA ROK KONČÍCÍ  
28. ÚNORA 2025**

**Tesco Stores ČR a.s.**  
**VÝROČNÍ ZPRÁVA ZA ROK KONČÍCÍ 28. ÚNORA 2025**  
**OBSAH**

---

- I. OBECNÁ ČÁST**
- II. ZPRÁVA AUDITORA**
- III. ÚČETNÍ ZÁVĚRKA SPOLEČNOSTI K 28. ÚNORU 2025**
- IV. ZPRÁVA O VZTAZÍCH MEZI PROPOJENÝMI OSOBAMI**

# **I. Obecná část**

## Zpráva o činnosti společnosti Tesco Stores ČR a.s. za rok končící 28. února 2025

Společnost Tesco Stores ČR a.s. (dále též „Společnost“) je součástí skupiny Tesco PLC, která patří k největším maloobchodním řetězcům na světě. Do České republiky vstoupila v roce 1996. Tesco má v České republice 184 obchodů, které zahrnují obchodní centra, hypermarkety i menší lokální formáty prodejen a také Tesco online nákupy. Provozuje také 17 čerpacích stanic a franšízovou síť Žabka, která čítá 117 obchodů. Do portfolia Společnosti patří také značka oděvů F&F, které se prodávají přímo v prodejnách Tesco, a virtuální operátor Tesco Mobile.

Tesco i nadále pokračovalo ve své cestě ke zlepšování vnímání svými zákazníky: prostřednictvím otevírání nových obchodů, modernizací těch stávajících, rozšiřováním nabídky a kvality čerstvého zboží a zboží vlastních značek. Cílem je nadále poskytovat zákazníkům atraktivní hodnotu za dostupnou cenu, zajistit skvělou dostupnost a služby všem zákazníkům.

### Finanční výsledky

(mil. Kč)	Rok končící 28. února 2025	Rok končící 29. února 2024
Tržby za prodej zboží a služeb	44 306	43 686
Meziroční nárůst (+) / pokles (-) tržeb	1,42%	(4,39) %
Provozní výsledek hospodaření	-392	635
Výsledek hospodaření za účetní období	-488	421

Tesco dlouhodobě usiluje o to, aby přinášelo zákazníkům ten nejlepší servis a nejkvalitnější produkty a pečovalo o ně po všech stránkách. Společnost aktualizovala svůj účel podnikání, který rozvíjí její silné stránky: „Každý den přinášet zákazníkům, komunitám a planetě něco navíc.“ Mezi priority v oblasti společenské odpovědnosti nadále patří prevence plýtvání potravinami, zavedení nových, plně recyklovatelných obalů pro produkty vlastní značky, snižování uhlíkové stopy, podpora zdravého a udržitelného stravování a zvyšování kvality života v komunitách prostřednictvím grantového programu Správný start, zaměřeného na podporu dětí a mladých.

Společnost se i nadále s 6,4 tisíci zaměstnanci řadí v České republice k největším privátním zaměstnavatelům a 9 z 10 zaměstnanců interního dotazníkového šetření doporučuje firmu jako dobré místo pro práci.

Společnost plánuje nadále rozšiřovat služby online nakupování, otevírání nových kamenných prodejen a obnovu těch stávajících s důrazem na zvýšení své dostupnosti. Tesco také bude nadále dávat zákazníkům více důvodů, aby si vybírali ke svému nákupu právě obchodníka: přinášet tu nejlepší hodnotu, mj. díky rozvíjení věrnostního programu Clubcard a jeho další digitalizace a personalizace nabídek a také nabízením té nejlepší hodnoty pro všechny prostřednictvím nízkých a stabilních cen. Kromě investic do vývoje nástrojů pro automatizaci procesů v rozsahu potřebném k zajištění efektivní podpory své hlavní činnosti Společnost zajišťuje ještě výzkum a vývoj v souladu se strategií multikanálového rozvoje podnikání, posiluje vlastní odolnost a rozvíjí nové kanály komunikace prostřednictvím Tesco média.

Podnikatelské aktivity Společnosti jsou v souladu se zásadami udržitelného rozvoje, včetně ochrany životního prostředí a pracovně – právními požadavky.

Společnost nemá pobočku nebo jinou část obchodního závodu v zahraničí. Společnost v uplynulém roce nenabyla vlastní akcie a podíly.

Spotřebitelský sentiment v uplynulém období vykazoval známky stabilizace. Mezi zákazníky přetrvávala přítomná cenová senzitivita a celková nálada zůstává ovlivněna vysokou nejistotou ve světové ekonomice a geopolitickém prostředí. Očekáváme, že postupné zlepšování kupní síly spotřebitelů, zejména u běžných kategorií zboží a služeb a nižší míra inflace v uplynulém období vytvoří stabilní prostředí pro spotřebitelské chování. Inflační rizika nicméně přetrvávají, zejména v oblasti potravin, které mohou být ovlivněny vývojem komoditních trhů a nákladů na energie. Výše cen potravin bude i nadále ovlivněna především dynamikou vývoje dodavatelských cen. Vzhledem ke zvýšené úrovni geopolitické nejistoty v důsledku válek a občanských nepokojů, terorismu, voleb, cel a vládních omezení jsme meziročně na úrovni celé skupiny zvýšili riziko dopadů geopolitiky a dalších globálních událostí na naše podnikání. Náš přístup k těmto událostem spočívá v pokračování sledování vnějšího prostředí s ohledem na hrozby, posuzování rizika pro naše podnikání a budování odolnosti s cílem minimalizovat narušení provozu, kdy na prvním místě vždy stojí bezpečnost našich kolegů a zákazníků. Na krátkodobá rizika a jejich dopady na naše podnikání jsme nadále připraveni – máme k dispozici příslušné týmy a kontrolní mechanismy, odpovídající nabídku pro zákazníky a vhodné strategie. Dlouhodobé dopady zůstávají nejednoznačné, a proto budeme situaci nadále pečlivě sledovat a odpovídajícím způsobem na ni reagovat.

Dne 1. května 2025 nahrazuje pan Graeme Waind v pozici člena představenstva Společnosti pana David Clifford Wheelera.

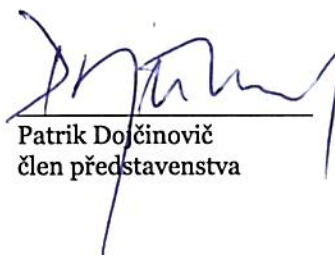
S účinností od 1. srpna 2025 nahrazuje Jonathan McQuarrie v pozici člena představenstva Společnosti Matthew James Simistera. Proces registrace do Obchodního rejstříku byl zahájen a pokračuje dle standardního postupu.

Po rozvahovém dni nedošlo k žádným dalším událostem, které by měly významný dopad na účetní závěrku k 28. únoru 2025.

V Praze, dne 14. srpna 2025



Katarína Navrátilová  
člen představenstva



Patrik Dočínovič  
člen představenstva

## **II. Zpráva auditora**

## ZPRÁVA NEZÁVISLÉHO AUDITORA

### Pro akcionáře společnosti Tesco Stores ČR a.s.

Se sídlem: Vršovická 1527/68b, Vršovice, 100 00 Praha 10

#### Výrok auditora

Provedli jsme audit přiložené účetní závěrky společnosti Tesco Stores ČR a.s. (dále také „společnost“) sestavené na základě českých účetních předpisů, která se skládá z rozvahy k 28. únoru 2025, výkazu zisku a ztráty, přehledu o změnách vlastního kapitálu a přehledu o peněžních tocích za rok končící k tomuto datu a přílohy této účetní závěrky, včetně významných (materiálních) informací o použitých účetních metodách.

Podle našeho názoru přiložená účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz finanční pozice společnosti Tesco Stores ČR a.s. k 28. únoru 2025 a její finanční výkonnosti a peněžních toků za rok končící k tomuto datu v souladu s českými účetními předpisy.

#### Základ pro výrok

Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech a standardy Komory auditorů České republiky pro audit, kterými jsou mezinárodní standardy pro audit (ISA) případně doplněné a upravené souvisejícími aplikačními doložkami. Naše odpovědnost stanovená těmito předpisy je podrobněji popsána v oddílu Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky. V souladu se zákonem o auditorech a Etickým kodexem přijatým Komorou auditorů České republiky jsme na společnosti nezávislí a splnili jsme i další etické povinnosti vyplývající z uvedených předpisů. Domníváme se, že důležitá informace, které jsme shromáždili, poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku.

#### Ostatní informace uvedené ve výroční zprávě

Ostatními informacemi jsou v souladu s § 2 písm. b) zákona o auditorech informace uvedené ve výroční zprávě mimo účetní závěrku a naši zprávu auditora. Za ostatní informace odpovídá představenstvo společnosti.

Náš výrok k účetní závěrce se k ostatním informacím nevztahuje. Přesto je však součástí našich povinností souvisejících s ověřením účetní závěrky seznámení se s ostatními informacemi a posouzení, zda ostatní informace nejsou ve významném (materiálním) nesouladu s účetní závěrkou či našimi znalostmi o účetní jednotce získanými během ověřování účetní závěrky nebo zda se jinak tyto informace nejeví jako významně (materiálně) nesprávné. Také posuzujeme, zda ostatní informace byly ve všech významných (materiálních) ohledech vypracovány v souladu s příslušnými právními předpisy. Tímto posouzením se rozumí, zda ostatní informace splňují požadavky právních předpisů na formální náležitosti a postup vypracování ostatních informací v kontextu významnosti (materiality), tj. zda případné nedodržení uvedených požadavků by bylo způsobilé ovlivnit úsudek činěný na základě ostatních informací.

Na základě provedených postupů, do míry, již dokážeme posoudit, uvádíme, že:

- Ostatní informace, které popisují skutečnosti, jež jsou též předmětem zobrazení v účetní závěrce, jsou ve všech významných (materiálních) ohledech v souladu s účetní závěrkou.
- Ostatní informace byly vypracovány v souladu s právními předpisy.

Dále jsme povinni uvést, zda na základě poznatků a povědomí o společnosti, k nimž jsme dospěli při provádění auditu, ostatní informace neobsahují významné (materiální) věcné nesprávnosti. V rámci uvedených postupů jsme v obdržení ostatních informacích žádné významné (materiální) věcné nesprávnosti nezjistili.

## Odpovědnost představenstva a dozorčí rady společnosti za účetní závěrku

Představenstvo společnosti odpovídá za sestavení účetní závěrky podávající věrný a poctivý obraz v souladu s českými účetními předpisy a za takový vnitřní kontrolní systém, který považuje za nezbytný pro sestavení účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné (materiální) nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

Při sestavování účetní závěrky je představenstvo společnosti povinno posoudit, zda je společnost schopna nepřetržitě trvat, a pokud je to relevantní, popsat v příloze účetní závěrky záležitosti týkající se jejího nepřetržitého trvání a použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení účetní závěrky, s výjimkou případů, kdy představenstvo plánuje zrušení společnosti nebo ukončení její činnosti, resp. kdy nemá jinou reálnou možnost než tak učinit.

Za dohled nad procesem účetního výkaznictví ve společnosti odpovídá dozorčí rada.

## Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky

Naším cílem je získat přiměřenou jistotu, že účetní závěrka jako celek neobsahuje významnou (materiální) nesprávnost způsobenou podvodem nebo chybou a vydat zprávu auditora obsahující náš výrok. Přiměřená míra jistoty je velká míra jistoty, nicméně není zárukou, že audit provedený v souladu s výše uvedenými předpisy ve všech případech v účetní závěre odhalí případnou existující významnou (materiální) nesprávnost. Nesprávnosti mohou vznikat v důsledku podvodů nebo chyb a považují se za významné (materiální), pokud lze reálně předpokládat, že by jednotlivě nebo v souhrnu mohly ovlivnit ekonomická rozhodnutí, která uživatelé účetní závěrky na jejím základě přijmou.

Při provádění auditu v souladu s výše uvedenými předpisy je naší povinností uplatňovat během celého auditu odborný úsudek a zachovávat profesní skepticismus. Dále je naší povinností:

- Identifikovat a vyhodnotit rizika významné (materiální) nesprávnosti účetní závěrky způsobené podvodem nebo chybou, navrhnout a provést auditorské postupy reagující na tato rizika a získat dostatečné a vhodné důkazní informace, abychom na jejich základě mohli vyjádřit výrok. Riziko, že neodhalíme významnou (materiální) nesprávnost, k níž došlo v důsledku podvodu, je větší než riziko neodhalení významné (materiální) nesprávnosti způsobené chybou, protože součástí podvodu mohou být tajné dohody (koluze), falšování, úmyslná opomenutí, nepravdivá prohlášení nebo obcházení vnitřních kontrol.
- Seznámit se s vnitřním kontrolním systémem společnosti relevantním pro audit v takovém rozsahu, abychom mohli navrhnout auditorské postupy vhodné s ohledem na dané okolnosti, nikoli abychom mohli vyjádřit názor na účinnost jejího vnitřního kontrolního systému.
- Posoudit vhodnost použitých účetních metod, přiměřenost provedených účetních odhadů a informace, které v této souvislosti představenstvo společnosti uvedlo v příloze účetní závěrky.
- Posoudit vhodnost použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení účetní závěrky představenstvem a to, zda s ohledem na shromážděné důkazní informace existuje významná (materiální) nejistota vyplývající z událostí nebo podmínek, které mohou významně zpochybnit schopnost společnosti nepřetržitě trvat. Jestliže dojdeme k závěru, že taková významná (materiální) nejistota existuje, je naší povinností upozornit v naší zprávě na informace uvedené v této souvislosti v příloze účetní závěrky, a pokud tyto informace nejsou dostatečné, vyjádřit modifikovaný výrok. Naše závěry týkající se schopnosti společnosti nepřetržitě trvat vycházejí z důkazních informací, které jsme získali do data naší zprávy. Nicméně budoucí události nebo podmínky mohou vést k tomu, že společnost ztratí schopnost nepřetržitě trvat.
- Vyhodnotit celkovou prezentaci, členění a obsah účetní závěrky, včetně přílohy, a dále to, zda účetní závěrka zobrazuje podkladové transakce a události způsobem, který vede k věrnému zobrazení.

Naší povinností je informovat představenstvo a dozorčí radu mimo jiné o plánovaném rozsahu a načasování auditu a o významných zjištěních, která jsme v jeho průběhu učinili, včetně zjištěných významných nedostatků ve vnitřním kontrolním systému.

V Praze dne 14. srpna 2025

Auditorská společnost:

Deloitte Audit s.r.o.  
evidenční číslo 079



Statutární auditor:

Pavel Raštica  
evidenční číslo 2180



# **III. Účetní závěrka společnosti k 28. únoru 2025**

## ÚČETNÍ ZÁVĚRKA K 28. ÚNORU 2025

**Název společnosti:** Tesco Stores ČR a.s.  
**Sídlo:** Vršovická 1527/68b, 100 00 Praha 10  
**Právní forma:** akciová společnost  
**IČO:** 453 08 314

### Součásti účetní závěrky:

Rozvaha

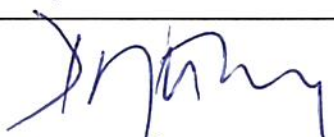

Výkaz zisku a ztráty

Přehled o změnách vlastního kapitálu

Přehled o peněžních tocích

Příloha

Účetní závěrka byla sestavena dne 14. srpna 2025.

Statutární orgán účetní jednotky	Podpis
<b>Patrik Dojčínovič</b> člen představenstva	
<b>Katarína Navrátilová</b> člen představenstva	

**ROZVAHA**  
v plném rozsahu

k datu  
28.02.2025  
(v milionech Kč)

Tesco Stores ČR a.s.  
IČO 453 083 14

Vršovická 1527/68b, Vršovice  
100 00 Praha 10

		28.02.2025			29.02.2024
		Brutto	Korekce	Netto	Netto
	<b>AKTIVA CELKEM</b>	<b>39 389</b>	<b>20 709</b>	<b>18 680</b>	<b>19 473</b>
<b>B.</b>	<b>Stálá aktiva</b>	<b>34 429</b>	<b>20 371</b>	<b>14 058</b>	<b>14 663</b>
<i>B.I.</i>	<i>Dlouhodobý nehmotný majetek</i>	<i>5 569</i>	<i>4 653</i>	<i>916</i>	<i>949</i>
<i>B.I.2.</i>	<i>Ocenitelná práva</i>	<i>5 289</i>	<i>4 653</i>	<i>636</i>	<i>626</i>
<i>B.I.2.1.</i>	<i>Software</i>	<i>5 140</i>	<i>4 504</i>	<i>636</i>	<i>622</i>
<i>B.I.2.2.</i>	<i>Ostatní ocenitelná práva</i>	<i>149</i>	<i>149</i>		<i>4</i>
<i>B.I.5.</i>	<i>Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek a nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek</i>	<i>280</i>		<i>280</i>	<i>323</i>
<i>B.I.5.2.</i>	<i>Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek</i>	<i>280</i>		<i>280</i>	<i>323</i>
<i>B.II.</i>	<i>Dlouhodobý hmotný majetek</i>	<i>28 860</i>	<i>15 718</i>	<i>13 142</i>	<i>13 714</i>
<i>B.II.1.</i>	<i>Pozemky a stavby</i>	<i>19 776</i>	<i>8 760</i>	<i>11 016</i>	<i>11 457</i>
<i>B.II.1.1.</i>	<i>Pozemky</i>	<i>3 182</i>	<i>333</i>	<i>2 849</i>	<i>2 905</i>
<i>B.II.1.2.</i>	<i>Stavby</i>	<i>16 594</i>	<i>8 427</i>	<i>8 167</i>	<i>8 552</i>
<i>B.II.2.</i>	<i>Hmotné movité věci a jejich soubory</i>	<i>8 620</i>	<i>6 663</i>	<i>1 957</i>	<i>2 063</i>
<i>B.II.3.</i>	<i>Oceňovací rozdíl k nabytému majetku</i>	<i>295</i>	<i>295</i>		
<i>B.II.5.</i>	<i>Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek a nedokončený dlouhodobý hmotný majetek</i>	<i>169</i>		<i>169</i>	<i>194</i>
<i>B.II.5.2.</i>	<i>Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek</i>	<i>169</i>		<i>169</i>	<i>194</i>
<b>C.</b>	<b>Oběžná aktiva</b>	<b>4 508</b>	<b>338</b>	<b>4 170</b>	<b>4 342</b>
<i>C.I.</i>	<i>Zásoby</i>	<i>2 355</i>	<i>295</i>	<i>2 060</i>	<i>2 242</i>
<i>C.I.3.</i>	<i>Výrobky a zboží</i>	<i>2 355</i>	<i>295</i>	<i>2 060</i>	<i>2 242</i>
<i>C.I.3.2.</i>	<i>Zboží</i>	<i>2 355</i>	<i>295</i>	<i>2 060</i>	<i>2 242</i>
<i>C.II.</i>	<i>Pohledávky</i>	<i>1 645</i>	<i>43</i>	<i>1 602</i>	<i>1 134</i>
<i>C.II.1.</i>	<i>Dlouhodobé pohledávky</i>	<i>529</i>		<i>529</i>	<i>334</i>
<i>C.II.1.4.</i>	<i>Odložená daňová pohledávka</i>	<i>529</i>		<i>529</i>	<i>334</i>
<i>C.II.2.</i>	<i>Krátkodobé pohledávky</i>	<i>1 116</i>	<i>43</i>	<i>1 073</i>	<i>800</i>
<i>C.II.2.1.</i>	<i>Pohledávky z obchodních vztahů</i>	<i>404</i>	<i>43</i>	<i>361</i>	<i>505</i>
<i>C.II.2.2.</i>	<i>Pohledávky - ovládaná nebo ovládající osoba</i>	<i>302</i>		<i>302</i>	
<i>C.II.2.4.</i>	<i>Pohledávky - ostatní</i>	<i>410</i>		<i>410</i>	<i>295</i>
<i>C.II.2.4.3.</i>	<i>Stát - daňové pohledávky</i>	<i>160</i>		<i>160</i>	<i>17</i>
<i>C.II.2.4.4.</i>	<i>Krátkodobé poskytnuté zálohy</i>	<i>117</i>		<i>117</i>	<i>136</i>
<i>C.II.2.4.5.</i>	<i>Dohadné účty aktivní</i>	<i>131</i>		<i>131</i>	<i>97</i>
<i>C.II.2.4.6.</i>	<i>Jiné pohledávky</i>	<i>2</i>		<i>2</i>	<i>45</i>
<i>C.IV.</i>	<i>Peněžní prostředky</i>	<i>508</i>		<i>508</i>	<i>966</i>
<i>C.IV.1.</i>	<i>Peněžní prostředky v pokladně</i>	<i>387</i>		<i>387</i>	<i>357</i>
<i>C.IV.2.</i>	<i>Peněžní prostředky na účtech</i>	<i>121</i>		<i>121</i>	<i>609</i>
<b>D.</b>	<b>Časové rozlišení aktiv</b>	<b>452</b>		<b>452</b>	<b>468</b>
<i>D.1.</i>	<i>Náklady příštích období</i>	<i>137</i>		<i>137</i>	<i>122</i>
<i>D.3.</i>	<i>Příjmy příštích období</i>	<i>315</i>		<i>315</i>	<i>346</i>

		28.02.2025	29.02.2024
	<b>PASIVA CELKEM</b>	<b>18 680</b>	<b>19 473</b>
<b>A.</b>	<b>Vlastní kapitál</b>	<b>12 599</b>	<b>13 086</b>
A.I.	<b>Základní kapitál</b>	<b>3 316</b>	<b>3 316</b>
A.I.1.	Základní kapitál	3 316	3 316
A.II.	<b>Ážio a kapitálové fondy</b>	<b>65</b>	<b>65</b>
A.II.1.	Ážio	65	65
A.IV.	<b>Výsledek hospodaření minulých let (+/-)</b>	<b>9 706</b>	<b>9 284</b>
A.IV.1.	Nerozdělený zisk nebo neuhrazená ztráta minulých let (+/-)	9 706	9 284
A.V.	<b>Výsledek hospodaření běžného účetního období (+/-)</b>	<b>-488</b>	<b>421</b>
<b>B.+C.</b>	<b>Cizí zdroje</b>	<b>5 890</b>	<b>6 178</b>
<b>B.</b>	<b>Rezervy</b>	<b>1 283</b>	<b>1 099</b>
B.IV.	Ostatní rezervy	1 283	1 099
<b>C.</b>	<b>Závazky</b>	<b>4 607</b>	<b>5 079</b>
C.I.	<b>Dlouhodobé závazky</b>	<b>55</b>	<b>50</b>
C.I.3.	Dlouhodobé přijaté zálohy	43	39
C.I.9.	<i>Závazky - ostatní</i>	<b>12</b>	<b>11</b>
C.I.9.3.	Jiné závazky	12	11
C.II.	<b>Krátkodobé závazky</b>	<b>4 552</b>	<b>5 029</b>
C.II.3.	Krátkodobé přijaté zálohy	31	47
C.II.4.	Závazky z obchodních vztahů	2 848	3 040
C.II.8.	<i>Závazky ostatní</i>	<b>1 673</b>	<b>1 942</b>
C.II.8.3.	Závazky k zaměstnancům	233	220
C.II.8.4.	Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	120	115
C.II.8.5.	Stát - daňové závazky a dotace	151	141
C.II.8.6.	Dohadné účty pasivní	1 149	1 456
C.II.8.7.	Jiné závazky	20	10
<b>D.</b>	<b>Časové rozlišení pasiv</b>	<b>191</b>	<b>209</b>
D.1.	Výdaje příštích období	166	186
D.2.	Výnosy příštích období	25	23

**VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY**  
v druhovém členění

Tesco Stores ČR a.s.  
IČO 453 083 14

období končící k  
28.02.2025  
(v milionech Kč)

Vršovická 1527/68b, Vršovice  
100 00 Praha 10

		Období do 28.02.2025	Období do 29.02.2024
I.	Tržby z prodeje výrobků a služeb	2 074	1 937
II.	Tržby za prodej zboží	42 232	41 749
A.	Výkonová spotřeba	<b>37 889</b>	<b>37 030</b>
A.1.	Náklady vynaložené na prodané zboží	30 583	29 997
A.2.	Spotřeba materiálu a energie	935	1 248
A.3.	Služby	6 371	5 785
C.	Aktivace (-)	-43	-65
D.	Osobní náklady	<b>4 875</b>	<b>4 663</b>
D.1.	Mzdové náklady	3 566	3 375
D.2.	Náklady na sociální zabezpečení, zdravotní pojištění a ostatní náklady	<b>1 309</b>	<b>1 288</b>
D.2.1.	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	1 161	1 115
D.2.2.	Ostatní náklady	148	173
E.	Úpravy hodnot v provozní oblasti	<b>1 883</b>	<b>1 321</b>
E.1.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	<b>1 920</b>	<b>1 299</b>
E.1.1.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku - trvalé	1 277	1 350
E.1.2.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku - dočasné	643	-51
E.2.	Úpravy hodnot zásob	-14	22
E.3.	Úpravy hodnot pohledávek	-23	
III.	Ostatní provozní výnosy	<b>1 017</b>	<b>898</b>
III.1.	Tržby z prodaného dlouhodobého majetku	8	53
III.2.	Tržby z prodaného materiálu	50	32
III.3.	Jiné provozní výnosy	959	813
F.	Ostatní provozní náklady	<b>1 111</b>	<b>1 000</b>
F.1.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku	6	102
F.3.	Daně a poplatky	32	18
F.4.	Rezervy v provozní oblasti a komplexní náklady příštích období	185	-28
F.5.	Jiné provozní náklady	888	908
*	<b>Provozní výsledek hospodaření (+/-)</b>	<b>-392</b>	<b>635</b>
IV.	Výnosy z dlouhodobého finančního majetku - podíly	2	3
IV.1.	Výnosy z podílů - ovládaná nebo ovládající osoba	2	3
VI.	Výnosové úroky a podobné výnosy	<b>9</b>	<b>104</b>
VI.1.	Výnosové úroky a podobné výnosy - ovládaná nebo ovládající osoba	8	104
VI.2.	Ostatní výnosové úroky a podobné výnosy	1	
J.	Nákladové úroky a podobné náklady		<b>9</b>
J.1.	Nákladové úroky a podobné náklady - ovládaná nebo ovládající osoba		9
VII.	Ostatní finanční výnosy	3	103
K.	Ostatní finanční náklady	254	265
*	<b>Finanční výsledek hospodaření (+/-)</b>	<b>-240</b>	<b>-64</b>
**	<b>Výsledek hospodaření před zdaněním (+/-)</b>	<b>-632</b>	<b>571</b>
L.	Daň z příjmů	<b>-144</b>	<b>150</b>
L.1.	Daň z příjmů splatná	51	191
L.2.	Daň z příjmů odložená (+/-)	-195	-41
**	<b>Výsledek hospodaření po zdanění (+/-)</b>	<b>-488</b>	<b>421</b>
***	<b>Výsledek hospodaření za účetní období (+/-)</b>	<b>-488</b>	<b>421</b>
*	Čistý obrat za účetní období	<b>44 306</b>	

**PŘEHLED O ZMĚNÁCH  
VLASTNÍHO KAPITÁLU**

Tesco Stores ČR a.s.

IČO 453 083 14

k datu  
28.02.2025  
(v milionech Kč)Vršovická 1527/68b, Vršovice  
100 00 Praha 10

	Základní kapitál	Kapitálové fondy	Nerozdělený zisk nebo neuhrazená ztráta minulých let	Výsledek hospodaření běžného účetního období	VLASTNÍ KAPITÁL CELKEM
<b>Stav k 28.02.2023</b>	<b>3 316</b>	<b>65</b>	<b>10 771</b>	<b>113</b>	<b>14 265</b>
Rozdělení výsledku hospodaření			113	-113	
Schválené podíly na zisku/dividendy			-1 600		-1 600
Výsledek hospodaření za běžné období				421	421
<b>Stav k 29.02.2024</b>	<b>3 316</b>	<b>65</b>	<b>9 284</b>	<b>421</b>	<b>13 086</b>
Rozdělení výsledku hospodaření			421	-421	
Zaokrouhlení			1		1
Výsledek hospodaření za běžné období				-488	-488
<b>Stav k 28.02.2025</b>	<b>3 316</b>	<b>65</b>	<b>9 706</b>	<b>-488</b>	<b>12 599</b>

**PŘEHLED O PENĚŽNÍCH  
TOCÍCH (CASH FLOW)**

Tesco Stores ČR a.s.

IČO 453 083 14

období končící k  
28.02.2025  
(v milionech Kč)

Vršovická 1527/68b, Vršovice  
100 00 Praha 10

		Období do 28.02.2025	Období do 29.02.2024
<b>P.</b>	<b>Počáteční stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů</b>	<b>966</b>	<b>756</b>
	<b><i>Peněžní toky z hlavní výdělečné činnosti (provozní činnost)</i></b>		
Z.	Výsledek hospodaření před zdaněním	-632	571
A.1.	Úpravy o nepeněžní operace	2 594	1 669
A.1.1.	Odpisy stálých aktiv	1 277	1 350
A.1.2.	Změna stavu opravných položek a rezerv	790	-56
A.1.3.	Zisk (ztráta) z prodeje stálých aktiv	-2	49
A.1.4.	Výnosy z podílů na zisku	-2	-3
A.1.5.	Nákladové a výnosové úroky	-9	-95
A.1.6.	Úpravy o ostatní nepeněžní operace	540	424
<b>A.*</b>	<b>Čistý provozní peněžní tok před změnami pracovního kapitálu</b>	<b>1 962</b>	<b>2 240</b>
A.2.	Změna stavu pracovního kapitálu	-657	-625
A.2.1.	Změna stavu pohledávek a časového rozlišení aktiv	157	-229
A.2.2.	Změna stavu závazků a časového rozlišení pasiv	-531	231
A.2.3.	Změna stavu zásob	-283	-627
<b>A.**</b>	<b>Čistý provozní peněžní tok před zdaněním</b>	<b>1 305</b>	<b>1 615</b>
A.3.	Vyplacené úroky		-10
A.4.	Přijaté úroky	9	115
A.5.	Zaplacená daň z příjmů za běžnou činnost	-194	-273
A.6.	Přijaté podíly na zisku	2	3
<b>A.***</b>	<b>Čistý peněžní tok z provozní činnosti</b>	<b>1 122</b>	<b>1 450</b>
	<b><i>Peněžní toky z investiční činnosti</i></b>		
B.1.	Výdaje spojené s nabytím stálých aktiv	-1 293	-1 125
B.2.	Příjmy z prodeje stálých aktiv	15	30
B.3.	Zápůjčky a úvěry spřízněným osobám	-302	1 600
<b>B.***</b>	<b>Čistý peněžní tok z investiční činnosti</b>	<b>-1 580</b>	<b>505</b>
	<b><i>Peněžní toky z finančních činností</i></b>		
C.1.	Změna stavu závazků z financování		-145
C.2.	Dopady změn vlastního kapitálu		-1 600
C.2.6.	Vyplacené podíly na zisku / dividendy		-1 600
<b>C.***</b>	<b>Čistý peněžní tok z finanční činnosti</b>		<b>-1 745</b>
<b>F.</b>	<b>Čistá změna peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů</b>	<b>-458</b>	<b>210</b>
<b>R.</b>	<b>Konečný stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů</b>	<b>508</b>	<b>966</b>

# ***Tesco Stores ČR a.s.***

Příloha účetní závěrky

28. února 2025

## 1. Všeobecné informace

### 1.1. Základní informace o společnosti

Tesco Stores ČR a.s. (dále „Společnost“) byla zapsána do obchodního rejstříku vedeného Městským soudem v Praze, oddíl B, vložka 1377, dne 23. března 1992 a její sídlo je Vršovická 1527/68b, 100 00, Praha 10. Identifikační číslo Společnosti je 453 08 314.

Hlavním předmětem podnikání Společnosti je prodej potravinářského a nepotravinářského zboží a pronájem prodejní plochy jiným prodejcům.

Společnost provozuje v České republice síť obchodních domů, hypermarketů, supermarketů, obchodů, obchod s oděvy značky F&F a čerpací stanice.

Společnost není společníkem s neomezeným ručením v žádné společnosti.

Stoprocentním vlastníkem Společnosti je Společnost Tesco Holdings B.V., zapsaná v Nizozemském království.

Společnost je součástí konsolidačního celku, jehož mateřskou společností je Tesco PLC se sídlem Tesco House, Shire Park, Kestrel Way, Welwyn Garden City, AL7 1GA a dále konsolidačního celku, jehož mateřskou společností je Tesco Holdings B.V., Willemsparkweg 150 H, 1071HS Amsterdam, The Netherlands.

Konsolidované účetní závěrky je možné získat přímo v sídle uvedených společností, popř. na jejich internetových stránkách.

#### **Statutární a dozorčí orgány Společnosti (k 28.únoru 2025)**

	Funkce	Jméno
Představenstvo	Předseda	Matthew James Simister
	Člen	Katarína Navrátilová
	Člen	Patrik Dojčinovič
	Člen	David Clifford Wheeler
	Člen	Jan Klouda
Dozorčí rada	Předseda	David Simon Stempel Ward
	Člen	Lenka Severová
	Člen	Gemma Clare Yuill

#### **Změny v představenstvu a dozorčí radě v průběhu roku**

Funkce	Jméno	Změna a datum
Člen představenstva	David Clifford Wheeler	Zvolen do funkce s účinností od 1. dubna 2024
Člen představenstva	Jan Klouda	Zvolen do funkce s účinností od 1. prosince 2024
Člen představenstva	Jonathan Edward Brabin	Odvolán z funkce s účinností od 1. dubna 2024
Člen představenstva	Jiří Černý	Odvolán z funkce s účinností od 1. prosince 2024
Člen dozorčí rady	Gemma Clare Yuill	Zvolena do funkce s účinností od 1. dubna 2024
Člen dozorčí rady	David Clifford Wheeler	Odvolán z funkce s účinností od 1. dubna 2024

### 1.2. Současná ekonomická situace

Spotřebitelský sentiment v uplynulém období vykazoval známky stabilizace. Mezi zákazníky přetrvávala přítomná cenová senzitivita a celková nálada zůstává ovlivněna vysokou nejistotou ve světové ekonomice a geopolitickém prostředí. Očekáváme, že postupné zlepšování kupní síly spotřebitelů, zejména u běžných kategorií zboží a služeb a nižší míra inflace v uplynulém období vytvoří stabilní prostředí pro spotřebitelské chování. Inflační rizika nicméně přetrvávají, zejména v oblasti potravin, které mohou být ovlivněny vývojem komoditních trhů a nákladů na energii. Výše cen potravin bude i nadále ovlivněna především dynamikou vývoje dodavatelských cen. Vzhledem ke zvýšené úrovni geopolitické nejistoty v důsledku válek a občanských nepokojů, terorismu, voleb, cel a vládních omezení jsme meziročně na úrovni celé skupiny zvýšili riziko dopadů geopolitiky a dalších globálních událostí na naše podnikání.

Náš přístup k těmto událostem spočívá v pokračování ve sledování vnějšího prostředí s ohledem na hrozby, posuzování rizika pro naše podnikání a budování odolnosti s cílem minimalizovat narušení provozu, kdy na prvním místě vždy stojí bezpečnost našich kolegů a zákazníků. Na krátkodobá rizika a jejich dopady na naše podnikání jsme nadále připraveni – máme k dispozici příslušné týmy a kontrolní mechanismy, odpovídající nabídku pro zákazníky a vhodné strategie. Dlouhodobé dopady zůstávají nejednoznačné, a proto budeme situaci nadále pečlivě sledovat a odpovídajícím způsobem na ni reagovat.

## **2. Účetní postupy**

### **2.1. Základní zásady zpracování účetní závěrky**

Příložená účetní závěrka byla připravena v souladu se zákonem č. 563/1991 Sb. o účetnictví v platném znění, vyhláškou č. 500/2002 Sb., kterou se provádějí některá ustanovení zákona č. 563/1991 Sb. O účetnictví, pro účetní jednotky, které jsou podnikateli účtujícími v soustavě podvojného účetnictví, v platném znění a Českými účetními standardy pro podnikatele v platném znění.

Účetnictví respektuje obecné účetní zásady, především zásadu o oceňování majetku historickými cenami s výjimkou derivátů, které jsou vykázány v reálné hodnotě, zásadu účtování ve věcné a časové souvislosti, zásadu opatrnosti a předpoklad o schopnosti účetní jednotky pokračovat ve svých aktivitách.

Účetní závěrka společnosti je sestavena k rozvahovému dni 28.2. 2025 za hospodářský rok od 1.3.2024 do 28.2.2025.

Finanční údaje v této účetní závěrce jsou vyjádřeny v milionech korun českých (Kč), není-li dále uvedeno jinak.

### **2.2. Dlouhodobý nehmotný majetek**

Nehmotný majetek, jehož doba použitelnosti je delší než 1 rok a pořizovací cena převyšuje 5 tis. Kč za položku, je považován za dlouhodobý nehmotný majetek.

Nakoupený nehmotný majetek je prvotně vykázán v pořizovacích cenách, které zahrnují cenu pořízení a náklady s jeho pořízením související. Veškeré výdaje na výzkum jsou účtovány do nákladů. Výdaje na vývoj, jehož výsledky jsou určeny k obchodování, jsou aktivovány jako nehmotný majetek a vykázány v pořizovací ceně či v hodnotě budoucích ekonomických užiteků, je-li nižší.

Dlouhodobý nehmotný majetek je odpisován metodou rovnoměrných odpisů na základě jeho předpokládané doby životnosti a předpokládané zbytkové hodnoty následujícím způsobem:

<b>Dlouhodobý nehmotný majetek</b>	<b>Předpokládaná doba životnosti</b>
Software	3–6 let
Ocenitelná práva	5 let

Dlouhodobý nehmotný majetek, jehož pořizovací cena nepřevyšuje 5 tis. Kč za položku, je v okamžiku pořízení dle interní směrnice plně účtován do nákladů.

Odpisový plán je v průběhu používání dlouhodobého nehmotného majetku aktualizován na základě změn očekávané doby životnosti a předpokládané zbytkové hodnoty majetku.

Pokud zůstatková hodnota aktiva přesahuje jeho odhadovanou zpětně získatelnou částku, je jeho zůstatková hodnota snížena na tuto částku prostřednictvím opravné položky. Zpětně získatelná částka je stanovena na základě očekávaných budoucích peněžních toků generovaných daným aktivem.

### **2.3. Dlouhodobý hmotný majetek**

Hmotný majetek, jehož doba použitelnosti je delší než 1 rok a pořizovací cena převyšuje 5 tis. Kč za položku, je považován za dlouhodobý hmotný majetek.

Nakoupený dlouhodobý hmotný majetek je prvotně vykázán v pořizovacích cenách, které zahrnují cenu pořízení a náklady s jeho pořízením související. Dlouhodobý hmotný majetek vytvořený vlastní činností se oceňuje vlastními náklady.

Dlouhodobý hmotný majetek s výjimkou pozemků, které se neodepisují, je odpisován na základě jeho předpokládané doby životnosti následujícím způsobem:

<b>Dlouhodobý hmotný majetek</b>	<b>Předpokládaná doba životnosti</b>
Budovy a stavby – supermarkety, hypermarkety, obchodní domy a čerpací stanice	40 let
Stroje a zařízení	4–14 let
Inventář	6,6 let
Motorová vozidla	4–8 let
Počítače	3 roky, 5 let
Oceňovací rozdíl k nabytému majetku	15 let

Dlouhodobý hmotný majetek, jehož doba použitelnosti je delší než 1 rok a pořizovací cena nepřevyšuje 5 tis. Kč za položku, je v okamžiku pořízení dle interní směrnice plně účtován do nákladů.

Odpisový plán je v průběhu používání dlouhodobého hmotného majetku aktualizován na základě změn očekávané doby životnosti a předpokládané zbytkové hodnoty majetku.

Pokud zůstatková hodnota aktiva přesahuje jeho odhadovanou zpětně získatelnou částku, je jeho zůstatková hodnota snížena na tuto částku prostřednictvím opravné položky. Zpětně získatelná částka je stanovena na základě očekávaných budoucích peněžních toků generovaných daným aktivem.

Náklady na opravy a údržbu dlouhodobého hmotného majetku se účtují přímo do nákladů. Rezerva je tvořena na uvedení budovy do původního stavu při ukončení nájmu. Technické zhodnocení dlouhodobého hmotného majetku přesahující 40 tis. Kč za rok je aktivováno.

Test snížení hodnoty dlouhodobého hmotného majetku je prováděn pro všechny obchodní jednotky, které jsou provozovány Společností po dobu tří a více let nebo mladší obchodní jednotky, u kterých výsledky hospodaření nedosáhly očekávaných hodnot.

#### **2.4. Podíly v ovládaných osobách a podíly v účetních jednotkách pod podstatným vlivem**

Podíly v ovládaných osobách představují majetkové účasti v obchodních korporacích, které jsou ovládané nebo řízené Společností (dále též „dceřiná společnost“).

Podíly v účetních jednotkách pod podstatným vlivem představují majetkové účasti v obchodních korporacích, v nichž Společnost vykonává podstatný vliv, ale nemá možnost tento podnik ovládat nebo řídit (dále též „přidružená společnost“).

Podíly v dceřiných a přidružených společnostech jsou oceněny pořizovací cenou zohledňující případné snížení hodnoty.

#### **2.5. Stanovení reálné hodnoty**

Společnost oceňuje reálnou hodnotou finanční deriváty.

K určení reálné hodnoty finančních derivátů, které nejsou obchodovány na aktivním trhu, používá Společnost oceňovací metodu diskontovaných peněžních toků.

#### **2.6. Zásoby**

Nakoupené zásoby jsou oceňovány pořizovací cenou sníženou o množstevní slevy, logistický bonus a o opravnou položku. Pořizovací cena zahrnuje veškeré náklady související s pořízením těchto zásob (zejména dopravné, clo atd.). Pro úbytky nakoupených zásob užívá Společnost metodu „první do skladu – první ze skladu“.

Opravná položka k pomalu-obrátkovým a zastaralým zásobám je tvořena na základě analýzy obrátkovosti zásob a na základě individuálního posouzení zásob.

## **2.7. Pohledávky**

Pohledávky jsou vykázány v nominální hodnotě snížené o opravnou položku k pochybným pohledávkám. Opravná položka k pochybným pohledávkám je vytvořena na základě věkové struktury pohledávek a individuálního posouzení bonity dlužníků. Společnost nevytváří opravné položky k pohledávkám za spřízněnými stranami.

## **2.8. Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty**

Peněžní prostředky jsou peníze v hotovosti včetně cenin a peněžních prostředků na účtu včetně přečerpaní běžného nebo kontokorentního účtu.

Peněžními ekvivalenty se rozumí krátkodobý likvidní finanční majetek, který je snadno a pohotově směnitelný za předem známou částku peněžních prostředků a u tohoto majetku se nepředpokládají významné změny hodnoty v čase. Za peněžní ekvivalenty jsou považovány peněžní úložky s nejvýše tříměsíční výpovědní lhůtou a likvidní dluhové cenné papíry k obchodování na veřejném trhu.

Společnost sestavila přehled o peněžních tocích s využitím nepřímé metody.

## **2.9. Přepočítání cizích měn**

Transakce prováděné v cizích měnách jsou přepočteny a zaúčtovány devizovým kurzem platným v den transakce.

Zůstatky peněžních aktiv, pohledávek a závazků vedených v cizích měnách byly přepočteny devizovým kurzem zveřejněným Českou národní bankou k rozvahovému dni. Všechny kurzové zisky a ztráty z přepočtu peněžních aktiv, pohledávek a závazků jsou účtovány do výkazu zisku a ztráty a jsou vykázány souhrnně.

Společnost nepovažuje zálohy zaplacené za účelem nákupu dlouhodobých aktiv nebo zásob za pohledávky, a tudíž tyto položky majetku k rozvahovému dni nepřepočítává.

## **2.10. Finanční deriváty**

Finanční deriváty zahrnující smlouvy v cizích měnách (měnové forwardy, swapy a NDF kontrakty) jsou nejprve zachyceny v rozvaze v pořizovací ceně a následně přeceňovány na reálnou hodnotu. Všechny deriváty jsou vykazovány v položce jiné pohledávky, mají-li pozitivní reálnou hodnotu, nebo v položce jiné závazky, je-li jejich reálná hodnota pro Společnost záporná.

Společnost má finanční deriváty, které slouží v souladu se strategií řízení rizik Společnosti jako zajišťovací nástroj, ale nelze pro ně podle českých účetních předpisů použít zajišťovací účetnictví, protože nesplňují kritéria pro zajišťovací účetnictví. Tyto deriváty jsou proto vykázány jako deriváty určené k obchodování.

Změny reálné hodnoty finančních derivátů k obchodování jsou vykázány souhrnně ve finančním výsledku hospodaření.

## **2.11. Vlastní kapitál**

V případě, že Společnost nakoupí vlastní akcie, plnění poskytnuté za tyto akcie ve výši nominální hodnoty akcií je vykázáno jako snížení základního kapitálu. Rozdíl mezi poskytnutým plněním a nominální hodnotou je účtován jako ážio.

V případě, že Společnost rozhodne o výplatě záloh na dividendy, vykáže tuto skutečnost jako snížení vlastního kapitálu na rozvahovém řádku Rozhodnuto o zálohové výplatě dividend.

V případě, že k rozvahovému dni vznikne Společnosti ztráta nebo dosáhne zisku nižšího než vyplacené dividendy, vykáže v rozvaze ke konci účetního období výplatu záloh na dividendy nebo její část jako pohledávku za společníky.

### **2.12. Rozdíly ze změn účetních metod a opravy chyb let minulých**

Rozdíly ze změn účetních metod (včetně dopadu odložené daně) a opravy v důsledku nesprávného účtování nebo neúčtování o nákladech a výnosech v minulých účetních obdobích, pokud jsou významné, se vykazují v položce Jiný výsledek hospodaření minulých let.

### **2.13. Rezervy**

Společnost tvoří rezervy, pokud má současný závazek, je pravděpodobné, že bude na vypořádání tohoto závazku třeba vynaložit vlastní zdroje a existuje spolehlivý odhad výše závazku.

Společnost vytváří rezervu na závazek z daně z příjmů snížený o uhrazené zálohy na daň z příjmů. Pokud zálohy na daň z příjmů převyšují předpokládanou daň, je příslušný rozdíl vykázán jako krátkodobá pohledávka.

Společnost vytváří rezervu na nevýhodný nájem, která je vypočtena na základě analýzy ztrátovosti prodejen a smluvních podmínek vztahujících se k nájmu těchto prodejen. Rezerva je pak zaúčtována ve výši rovnající se nejnižší z těchto hodnot:

- a. Diskontované ztráty očekávané po dobu trvání stávajících smluvních podmínek,
- b. Diskontované ztráty z podnájmu do doby ukončení nájmu, kalkulované na základě tržní ceny podnájmu,
- c. Pokuty vyplývající z ukončení smluv.

### **2.14. Zaměstnanecké požitky**

Na nevybranou dovolenou, odměny a bonusy zaměstnancům Společnost vytváří rezervu.

K financování státního důchodového pojištění hradí Společnost pravidelné odvody do státního rozpočtu.

Společnost také poskytuje svým zaměstnancům penzijní připojištění prostřednictvím příspěvků do nezávislých penzijních fondů.

Pro vykazování nákladů na sociální a zdravotní pojištění u zaměstnanců, jejichž mzdy překročí roční strop na tyto odvody, Společnost uplatňuje princip opatrnosti a vykazuje náklady ve výši částek za dané období zaplacených.

### **2.15. Tržby a náklady na prodané zboží a služby**

Tržby z prodeje zboží jsou zaúčtovány k datu doručení zboží a jeho akceptace zákazníkem a jsou vykázány po odečtení slev a daně z přidané hodnoty.

Tržby z prodeje služeb jsou zaúčtovány k datu poskytnutí služeb a jsou vykázány po odečtení slev a daně z přidané hodnoty.

Náklady na prodané zboží jsou vykázány po odečtení dodavatelských slev.

### **2.16. Spřízněné strany**

Spřízněnými stranami Společnosti se rozumí:

- strany, které přímo nebo nepřímo mohou uplatňovat rozhodující vliv u Společnosti, a společnosti, kde tyto strany mají rozhodující nebo podstatný vliv,
- strany, které přímo nebo nepřímo mohou uplatňovat podstatný vliv u Společnosti,

- členové statutárních, dozorčích a řídicích orgánů Společnosti, nebo její mateřské společnosti a osoby blízké těmto osobám, včetně podniků, kde tito členové a osoby mají podstatný nebo rozhodující vliv,
- dceřiné a přidružené společnosti a společné podniky.

Významné transakce a zůstatky se spřízněnými stranami jsou uvedeny v poznámkách 15 Transakce se spřízněnými stranami a 16 Zaměstnanci.

### **2.17. Leasing**

Požizovací cena majetku získaného formou finančního nebo operativního leasingu není aktivována do dlouhodobého majetku. Leasingové splátky jsou účtovány do nákladů rovnoměrně po celou dobu trvání leasingu. Budoucí leasingové splátky, které nejsou k rozvahovému dni splatné, jsou zveřejněny v příloze, ale nejsou zachyceny v rozvaze.

### **2.18. Úrokové náklady**

Veškeré úrokové náklady jsou účtovány do nákladů.

### **2.19. Splatná daň**

Splatná daň z příjmů je zaúčtována jako náklad společnosti v období vzniku daňové povinnosti. Tato daň vypočtena ze základu daně vycházejícího z výsledku hospodaření před zdaněním, který byl upraven o přičitatelné a odčitatelné položky z důvodu trvalých a dočasných úprav daňového základu.

Daňová povinnost je ve výkazu uvedena po snížení o zaplacené zálohy na daň z příjmů, které společnost uhradila v průběhu účetního období. Pokud zaplacené zálohy na daň z příjmů převyšují skutečnou daňovou povinnost za dané období, vykazuje společnost výslednou daňovou pohledávku.

### **2.20. Odložená daň**

Odložená daň se vykazuje u všech přechodných rozdílů mezi zůstatkovou hodnotou aktiva nebo závazku v rozvaze a jejich daňovou hodnotou. Odložená daňová pohledávka je zaúčtována, pokud je pravděpodobné, že ji bude možné daňově uplatnit v budoucnosti.

### **2.21. Dorovnávací daň**

Společnost podléhá globální minimální dani podle pravidla Pilíř 2 OECD, a to počínaje účetním obdobím končícím v únoru 2025. Česká legislativa implementovala následující mechanismy v rámci Zákona č. 416/2023 Sb., „Zákon o dorovnávacích daních pro velké nadnárodní skupiny a velké vnitrostátní skupiny:

- Pravidlo o zahrnutí příjmů (Income Inclusion Rule, IIR)
- Kvalifikovanou domácí minimální dorovnávací daň (Qualified Domestic Minimum Top-up Tax, QDMTT)
- Pravidlo o nedostatečně zdaněných ziscích (Undertaxed Profits Rule, UTPR)

Zákon rovněž zavádí režim tzv. bezpečných přístavů (safe harbour), který umožňuje nulovou daňovou povinnost v případě, že společnost splní alespoň jeden z definovaných testů bezpečného přístavu.

Společnost, jakožto dceřiná společnost Tesco PLC s nejvyšší mateřskou entitou se sídlem ve Spojeném království, je dle zákona č. 416/2023 Sb. poplatníkem dorovnávací daně.

Společnost ve spolupráci s mateřskou společností provedla posouzení potenciální daňové povinnosti z titulu dorovnávací daně. Na základě této analýzy Společnost splňuje podmínky pro uplatnění přechodného pravidla bezpečného přístavu vycházející z informací obsažených ve zprávě podle zemí (Country-by-Country Reporting), a to díky splnění testu běžných zisků. Z toho vyplývá, že o úpravách v rámci dorovnávací daně Společnost za účetní období končící v únoru 2025 neúčtuje.

## **2.22. Následné události**

Dopad událostí, které nastaly mezi rozvahovým dnem a dnem sestavení účetní závěrky, je zachycen v účetních výkazech v případě, že tyto události poskytly doplňující informace o skutečnostech, které existovaly k rozvahovému dni.

V případě, že mezi rozvahovým dnem a dnem sestavení účetní závěrky došlo k významným událostem představujícím skutečnosti, které nastaly po rozvahovém dni, jsou důsledky těchto událostí popsány a jejich dopady kvantifikovány v příloze účetní závěrky, ale nejsou zaúčtovány v účetních výkazech.

## **2.23. Čistý obrat za účetní období**

V běžném účetním období byla z důvodu změny v účetní legislativě změněna metoda výpočtu ukazatele čistého obratu za účetní období. Údaj čistého obratu uvedený v účetní závěrce za minulé účetní období není s údajem za běžné účetní období srovnatelný, a proto není v souladu s ustanovením §4 odst. 7 Vyhlášky 500/2002 Sb., ve znění pozdějších předpisů, v údajích za minulé účetní období uveden.

Metoda výpočtu ukazatele čistého obratu:

- Za období končící 29. února 2024 byl ukazatel stanoven jako součet veškerých výnosů vykázaných na příslušných řádcích výkazu zisku a ztráty v účetní závěrce za období končící 29. února 2024.
- Za období končící 28. února 2025 byl ukazatel stanoven součtem výnosů z prodeje výrobků, zboží a z poskytování služeb. Jde pouze o vybrané výnosy, na kterých je založen obchodní model účetní jednotky, určené s přihlédnutím k odvětví a trhu, na kterém účetní jednotka působí a k podstatě činnosti pro zákazníky.

Pokud by byl ukazatel za rok končící 29. února 2024 stanoven podle nové metodiky pro rok končící 28. února 2025, jeho hodnota by byla 43 686 mil. Kč.

### 3. Dlouhodobý nehmotný majetek

(mil. Kč)	1. března 2024	Přírůstky / přeúčtování	Vyřazení	28. února 2025
<b>Pořizovací cena</b>				
Software	4 818	322	0	5 140
Ocenitelná práva	147	2	0	149
Goodwill	0	0	0	0
Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	323	- 43	0	280
<b>Celkem</b>	<b>5 288</b>	<b>281</b>	<b>0</b>	<b>5 569</b>
<b>Oprávky a opravné položky</b>				
Software	- 4 194	- 308	0	- 4 502
Ostatní ocenitelná práva	- 143	- 2	0	- 145
Goodwill	0	0	0	0
Opravná položka – Software	- 2	0	0	- 2
Opravná položka – Ocenitelná práva	0	- 4	0	- 4
<b>Celkem</b>	<b>- 4 339</b>	<b>- 314</b>	<b>0</b>	<b>- 4 653</b>
<b>Zůstatková hodnota</b>	<b>949</b>			<b>916</b>

(mil. Kč)	1. března 2023	Přírůstky / přeúčtování	Vyřazení	29. února 2024
<b>Pořizovací cena</b>				
Software	4 476	342	0	4 818
Ocenitelná práva	157	0	- 10	147
Goodwill	955	0	- 955	0
Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	341	- 18	0	323
<b>Celkem</b>	<b>5 929</b>	<b>324</b>	<b>- 965</b>	<b>5 288</b>
<b>Oprávky a opravné položky</b>				
Software	- 3 860	- 334	0	- 4 194
Ostatní ocenitelná práva	-147	- 4	8	- 143
Goodwill	-955	0	955	-0
Opravná položka – Software	-3	-3	4	-2
Opravná položka – Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	0	0	0	0
<b>Celkem</b>	<b>- 4 965</b>	<b>- 341</b>	<b>967</b>	<b>- 4 339</b>
<b>Zůstatková hodnota</b>	<b>964</b>			<b>949</b>

#### 4. Dlouhodobý hmotný majetek

(mil. Kč)	1. března 2024	Přírůstky / přeúčtování	Vyřazení	28. února 2025
<b>Pořizovací cena</b>				
Pozemky	3 183	0	- 1	3 182
Stavby	16 280	320	- 6	16 594
Hmotné movité věci a jejich soubory	8 780	747	- 907	8 620
Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	194	- 10	- 15	169
Oceňovací rozdíl k nabytému majetku	295	0	0	295
<b>Celkem</b>	<b>28 732</b>	<b>1 057</b>	<b>- 929</b>	<b>28 860</b>
<b>Oprávky a opravné položky</b>				
Stavby	- 6 881	- 451	4	- 7 328
Hmotné movité věci a jejich soubory	- 6 462	- 507	893	- 6 076
Oceňovací rozdíl k nabytému majetku	- 295	0	0	- 295
Opravná položka – Pozemky	- 278	- 55	0	- 333
Opravná položka – Stavby	- 847	- 252	0	- 1 099
Opravná položka – Hmotné movité věci a jejich soubory	- 255	- 332	0	- 587
Opravná položka – Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	0	0	0	0
<b>Celkem</b>	<b>- 15 018</b>	<b>- 1 597</b>	<b>897</b>	<b>- 15 718</b>
<b>Zůstatková hodnota</b>	<b>13 714</b>			<b>13 142</b>

(mil. Kč)	1. března 2023	Přírůstky / přeúčtování	Vyřazení	29. února 2024
<b>Pořizovací cena</b>				
Pozemky	3 254	0	- 71	3 183
Stavby	15 974	343	- 37	16 280
Hmotné movité věci a jejich soubory	8 598	504	- 322	8 780
Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	210	4	- 20	194
Oceňovací rozdíl k nabytému majetku	295	0	0	295
<b>Celkem</b>	<b>28 331</b>	<b>851</b>	<b>- 450</b>	<b>28 732</b>
<b>Oprávky a opravné položky</b>				
Stavby	- 6 410	- 491	20	- 6 881
Hmotné movité věci a jejich soubory	- 6 262	- 502	302	- 6 462
Oceňovací rozdíl k nabytému majetku	- 295	0	0	- 295
Opravná položka – Pozemky	- 261	- 278	261	- 278
Opravná položka – Stavby	- 793	- 847	793	- 847
Opravná položka – Hmotné movité věci a jejich soubory	- 339	- 255	339	- 255
Opravná položka – Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	- 36	0	36	0
<b>Celkem</b>	<b>- 14 396</b>	<b>- 2 373</b>	<b>1 751</b>	<b>- 15 018</b>
<b>Zůstatková hodnota</b>	<b>13 935</b>			<b>13 714</b>

Oceňovací rozdíl k nabytému majetku ve výši 194 mil. Kč vznikl při sloučení Společnosti a společnosti KORNER, a.s. v roce 2003. Další oceňovací rozdíl k nabytému majetku ve výši 101 mil. Kč vznikl při nákupu části podniku od společnosti CS EDEKA spol. s r.o. v roce 2006.

Údaje o operativním leasingu jsou uvedeny v poznámce 11 Smluvní a potenciální závazky.

## 5. Podíly v ovládaných osobách a podíly v účetních jednotkách pod podstatným vlivem

28. února 2025	Základní kapitál (mil. Kč)	Podíl na základním kapitálu (%)	Výsledek hospodaření v roce končícím 28. února 2025 (mil. Kč)	Vlastní kapitál* (mil. Kč)	Příjem z dividend v roce končícím 28. února 2025 (mil. Kč)	Hodnota investice (mil. Kč)
----------------	-------------------------------	---------------------------------	--	-------------------------------	---	--------------------------------

Tesco Mobile ČR s.r.o.  
Vršovická 1527/68b,  
Praha 10

0,2      50      5,9      6,1      2      0,1

### Zůstatek

**k 28. únoru 2025** **0,1**

\* neauditováno

29. února 2024	Základní kapitál (mil. Kč)	Podíl na základním kapitálu (%)	Výsledek hospodaření v roce končícím 29. února 2024 (mil. Kč)	Vlastní kapitál* (mil. Kč)	Příjem z dividend v roce končícím 29. února 2024 (mil. Kč)	Hodnota investice (mil. Kč)
----------------	-------------------------------	---------------------------------	--	-------------------------------	---	--------------------------------

Tesco Mobile ČR s.r.o.  
Vršovická 1527/68b,  
Praha 10

0,2      50      5,9      6,1      3      0,1

### Zůstatek

**k 29. únoru 2024** **0,1**

\* neauditováno

U žádné z uvedených dceřiných a přidružených společností není rozdíl mezi procentem podílu na vlastnictví a procentem podílu na hlasovacích právech.

## 6. Zásoby

(mil. Kč)	28. února 2025	29. února 2024
<b>Výrobky a zboží</b>		
Zboží	1 788	1 967
Zboží – nakoupené od spřízněných účetních jednotek	567	584
Opravná položka ke zboží	- 295	- 309
<b>Celkem</b>	<b>2 060</b>	<b>2 242</b>

Součástí položky zboží jsou i obaly. Obaly ke dni 28. února 2025 činily 117 mil. Kč (k 29. únoru 2024: 124 mil. Kč).

Společnost vytvořila opravnou položku k zásobám k 28. únoru 2025 ve výši 295 mil. Kč (k 29. únoru 2024: 309 mil. Kč).

Změna opravné položky k zásobám:

(mil. Kč)	Rok končící 28. únorem 2025	Rok končící 29. únorem 2024
<b>Počáteční zůstatek k 1. březnu</b>	<b>309</b>	<b>286</b>
Tvorba opravné položky	523	543
Použití k odpisu zásob	- 537	- 520
<b>Konečný zůstatek k 28. únoru</b>	<b>295</b>	<b>309</b>

Manka a škody zjištěné při inventarizacích zásob za rok končící 28. února 2025 činily 492 mil. Kč (za rok končící 29. února 2024: 526 mil. Kč) a jsou prezentovány na řádku F.5 Jiné provozní náklady.

## 7. Pohledávky

Pohledávky po splatnosti k 28. únoru 2025 činily 68 mil. Kč (k 29. únoru 2024: 80 mil. Kč).

Pohledávky nejsou kryty věcnými zárukami a žádná z nich nemá splatnost delší než 5 let.

Společnost neeviduje žádné pohledávky a podmíněné pohledávky, které nejsou vykázány v rozvaze.

Společnost eviduje zápůjčky společnostem ve skupině v hodnotě 302 mil. Kč (k 29. únoru 2024: 0 mil. Kč).

Změna opravné položky k pochybným pohledávkám:

(mil. Kč)	Rok končící	
	28. února 2025	29. února 2024
<b>Počáteční zůstatek k 1. březnu</b>	<b>67</b>	<b>67</b>
Tvorba opravné položky	28	66
Zrušení opravné položky	- 34	- 66
Použití k odpisu pohledávek	- 18	0
<b>Konečný zůstatek k 28. únoru</b>	<b>43</b>	<b>67</b>

## 8. Vlastní kapitál

Schválené a vydané akcie:

	28. února 2025		29. února 2024	
	Počet (ks)	Účetní hodnota (mil. Kč)	Počet (ks)	Účetní hodnota (mil. Kč)
Kmenová akcie, plně splacená	1*	3 316	1*	3 316

\* Jedna hromadná akcie, jež nahrazuje 13 263 310 kusů kmenových akcií s pořadovým číslem 00000001 – 13263310, každá o jmenovité hodnotě 250,- Kč (dvě stě padesát korun českých), přičemž všechny akcie jsou cennými papíry na jméno, jejichž převoditelnost je podmíněna udělením souhlasu valnou hromadou s výjimkou převodu mezi stávajícími akcionáři. Tato skutečnost vešla v platnost dne 18. května 2016, datem emise akcií nahrazených hromadnou listinou akcií.

Společnost je plně vlastněna společností Tesco Holdings B.V., zapsanou v Nizozemském království.

Společnost je součástí jediného konsolidačního celku, jehož mateřskou společností je Tesco PLC se sídlem Tesco House, Shire Park, Kestrel Way, Welwyn Garden City, AL7 1GA. Tuto konsolidovanou účetní závěrku je možné dostat přímo v sídle uvedené společnosti.

Dne 12. září 2024 jediný akcionář v působnosti valné hromady schválil účetní závěrku Společnosti za rok končící 29. února 2024 a rozhodl o rozdělení zisku za rok končící 29. února 2024 ve výši 421 mil. Kč na účet nerozdělených zisků minulých let. Během rozhodného období nebyla vyplacena žádná částka z nerozdělených zisků minulých let Společnosti jako podíl na zisku jedinému akcionáři (k 29. únoru 2024: 1 600 mil. Kč).

Do data vydání této účetní závěrky nenavrhla Společnost vypořádání ztráty za rok končící 28. února 2025.

## 9. Rezervy

(mil. Kč)	28. února 2025	29. února 2024
Rezerva na mzdové bonusy a ostatní rezervy vůči zaměstnancům	432	517
Rezerva na věrnostní program Clubcard	234	286
Rezerva na ztrátové nájemní smlouvy	348	25
Rezerva na nevybranou dovolenou	34	33
Rezerva na reklamace	4	4
Rezerva na restrukturalizaci	16	17
Rezerva na zaměstnanecké benefity	42	42
Rezerva na soudní spory	1	3
Rezerva na cafeterii	5	4
Rezerva na uvedení do původního stavu (ARO)	167	168
Rezerva na daň z příjmů	0	0
<b>Konečný zůstatek</b>	<b>1 283</b>	<b>1 099</b>

Zálohy na daň z příjmu ve výši 209 mil. Kč zaplacené Společností k 28. únoru 2025 (k 29. únoru 2024: 171 mil. Kč) byly započteny s rezervou na daň z příjmu ve výši 59 mil. Kč vytvořenou k 28. únoru 2025 (k 29. únoru 2024: 154 mil. Kč). Konečný zůstatek rezervy na daň z příjmu k 28. únoru 2025 je ve výši 0 mil. Kč (k 29. únoru 2024: 0 mil. Kč). Finální daňová povinnost je vykázána v položce C.II.2.4.3 Stát – daňové pohledávky.

Výpočet daně z příjmů a odložené daně je uveden v poznámce 18 Daň z příjmů.

## 10. Závazky a časové rozlišení pasiv

(mil. Kč)	28. února 2025	29. února 2024
<b>Závazky z obchodních vztahů celkem</b>	<b>2 848</b>	<b>3 040</b>
Zápůjčka od Tesco Franchise Stores ČR a.s.	0	0
<b>Krátkodobé zápůjčky ve skupině do splatnosti celkem</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Dohadné položky pasivní	1 149	1 456
Zálohy a ostatní závazky	555	533
<b>Ostatní krátkodobé závazky celkem</b>	<b>1 704</b>	<b>1 989</b>
<b>Krátkodobé závazky celkem</b>	<b>4 552</b>	<b>5 029</b>
Dlouhodobé přijaté zálohy	43	39
Jiné dlouhodobé závazky	12	11
<b>Ostatní dlouhodobé závazky celkem</b>	<b>55</b>	<b>50</b>
<b>Dlouhodobé závazky celkem</b>	<b>55</b>	<b>50</b>
Výdaje příštích období	166	186
Výnosy příštích období	25	23
<b>Časové rozlišení pasiv</b>	<b>191</b>	<b>209</b>
<b>Krátkodobé a dlouhodobé závazky, časové rozlišení pasiv celkem</b>	<b>4 798</b>	<b>5 288</b>

Nejvýznamnější část dohadných položek tvoří dohady na nevyfakturované režijní dodávky a služby 505 mil. Kč (k 29. únoru 2024: 627 mil. Kč), dohady na nespárované příjemky za zboží 408 mil. Kč (k 29. únoru 2024: 586 mil. Kč) a dohady na služby vyplývající z intercompany vztahů 135 mil. Kč (k 29. únoru 2024: 108 mil. Kč).

Závazky nejsou kryty věcnými zárukami a nemají splatnost delší než 5 let.

Společnost nemá žádné dluhy po splatnosti ze sociálního nebo zdravotního pojištění ani žádné ostatní závazky po splatnosti k finančním úřadům či jiným státním institucím.

### Krátkodobé zápůjčky

Společnost neeviduje žádné krátkodobé zápůjčky ve skupině k 28. únoru 2025.

## 11. Smluvní a potenciální závazky

Smluvní investiční závazky Společnosti k 28. únoru 2025 činily 141 mil. Kč (k 29. únoru 2024: 168 mil. Kč).

Dále má Společnost smluvní závazky z operativních leasingů a nájmu:

(mil. Kč)	28. února 2025	29. února 2024
Splatné do 1 roku	812	731
Splatné v období 1–5 let	3 028	2 767
Splatné v období delším než 5 let	6 850	6 616
<b>Smluvní závazky z operativních leasingů a nájmu celkem</b>	<b>10 690</b>	<b>10 114</b>

V průběhu běžného a předchozího období bylo na Společnost podáno několik žalob. S přihlédnutím k průběžným výsledkům a vývoji soudních jednání Společnost přijala dostatečná opatření, která ji chrání před významnými dopady případných nepříznivých soudních rozhodnutí do finanční pozice či výsledku jejího hospodaření.

## 12. Finanční deriváty

Společnost využívá derivátových obchodů se spřízněnými stranami za účelem zajištění finančních rizik, kterým je vystavena.

Reálná hodnota finančních derivátů je vykázána v položce „Jiné pohledávky“, pokud je pro Společnost kladná, nebo v položce „Jiné závazky“, pokud je záporná:

(mil. Kč)	28. února 2025			29. února 2024		
	Reálná hodnota		Nominální hodnota	Reálná hodnota		Nominální hodnota
	Kladná	Záporná		Kladná	Záporná	
Měnové forwardy	1	- 14	2 330	33	- 1	2 175
Swapy	0	- 1	117	6	- 1	83
<b>Deriváty určené k obchodování celkem</b>	<b>1</b>	<b>- 15</b>	<b>2 447</b>	<b>39</b>	<b>- 2</b>	<b>2 258</b>

Změna reálné hodnoty derivátů k obchodování je vykázána ve výkazu zisku a ztráty.

Společnost používá deriváty pro ekonomické zajištění rizik. Společnost neprovádí testy efektivity zajištění a účtuje tedy tyto deriváty a změny v jejich reálných hodnotách jako deriváty určené k obchodování.

## 13. Tržby

Tržby lze členit následovně:

(mil. Kč)	Rok končící	Rok končící
	28. února 2025	29. února 2024
<b>Tržby z prodeje služeb celkem</b>	<b>2 074</b>	<b>1 937</b>
<b>Tržby za prodej zboží celkem</b>	<b>42 232</b>	<b>41 749</b>

Tržby za prodej zboží a služeb v členění podle zemí jsou uvedeny v následující tabulce:

	Zboží		Služby		Celkem	
	Rok končící	Rok končící	Rok končící	Rok končící	Rok končící	Rok končící
	28. února	29. února	28. února	29. února	28. února	29. února
	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Česká republika	42 232	41 749	629	574	42 861	42 323
Slovenská republika	0	0	511	510	511	510
Maďarsko	0	0	501	517	501	517
Velká Británie	0	0	433	336	433	336
<b>Celkem</b>	<b>42 232</b>	<b>41 749</b>	<b>2 074</b>	<b>1 937</b>	<b>44 306</b>	<b>43 686</b>

Výnosy z marketingových služeb poskytnutých dodavatelům v hodnotě 590 mil. Kč (k 29. únoru 2024: 509 mil. Kč) jsou prezentovány na řádku III.3 Jiné provozní výnosy.

## 14. Služby

Služby za rok končící 28. února 2025 činí 6 371 mil. Kč (za rok končící 29. února 2024: 5 785 mil. Kč). Zahrnují zejména služby spojené s provozováním prodejen, logistické náklady a nájemné obchodních prostor.

(mil. Kč)	28. února 2025	29. února 2024
Opravy	309	256
Údržba	186	204
Cestovné	28	52
Pronájem	930	831
Doprava – distribuce	952	826
IT služby	525	474
Služby poskytnuté ze skupiny	1 150	813
Reklama – marketing	480	288
Ostatní služby	1 811	2 039
<b>Celkem služby</b>	<b>6 371</b>	<b>5 785</b>

## 15. Transakce se spřízněnými stranami

V této poznámce jsou uvedeny pouze významné transakce se spřízněnými stranami:

(mil. Kč)	Rok končící	Rok končící
	28. února 2025	29. února 2024
<b>Výnosy</b>		
Prodej/přeúčtování služeb	1 347	1 437
Prodej zboží	22	21
Úrokové výnosy	8	104
Licenční poplatky přijaté	233	28
Prodej majetku	0	1
<b>Celkem</b>	<b>1 610</b>	<b>1 591</b>
<b>Náklady / nákupy</b>		
Nákup služeb	1 343	1 226
Nákup zboží pro další prodej	3 506	3 438
Úrokové náklady	0	9
Licenční poplatky	117	88
<b>Celkem</b>	<b>4 966</b>	<b>4 761</b>

## Tesco Stores ČR a.s.

Příloha účetní závěrky  
za rok končící 28. února 2025

Společnost vykazovala tyto zůstatky se spřízněnými stranami:

(mil. Kč)	Rok končící 28. února 2025	Rok končící 29. února 2024
<b>Pohledávky</b>		
Pohledávky z obchodních vztahů	107	43
Poskytnuté zápůjčky	302	0
Časové rozlišení	305	332
<b>Celkem</b>	<b>714</b>	<b>375</b>
<b>Závazky</b>		
Závazky z obchodních vztahů	- 125	- 114
Přijaté zápůjčky	0	0
Dohadné účty pasivní	- 135	- 108
<b>Celkem</b>	<b>- 260</b>	<b>- 222</b>

Vedoucím zaměstnancům a členům představenstva Společnosti byly dále poskytnuty akciové programy ve výši 35 mil. Kč (k 29. únoru 2024 50 mil. Kč). Všichni zaměstnanci včetně vedoucích pracovníků a členů představenstva Společnosti mohou využívat příspěvky na penzijní připojištění.

Vedoucím zaměstnancům a členům představenstva Společnosti jsou k dispozici služební vozidla.

Kromě výše uvedeného nebylo v roce končícím 28. února 2025 a 29. února 2024 akcionářům, členům statutárních a dozorčích orgánů a řídicím pracovníkům poskytnuto žádné další plnění jak v peněžní, tak v naturální formě.

Zápůjčky poskytnuté společnosti Tesco Corporate Treasury Services PLC ve výši 302 mil. Kč (k 29. únoru 2024: 0 mil. Kč) jsou úročeny na základě úrokové sazby PRIBOR a příslušné marže.

Takto stanovené úrokové míry se v roce končícím 28. února 2025 pohybovaly v rozmezí 4,89 % až 6,07 %. Společnost očekává prodloužení doby splatnosti zápůjček.

## 16. Zaměstnanci

	28. února 2025		29. února 2024	
	Průměrný přepočtený počet zaměstnanců	(mil. Kč)	Průměrný přepočtený počet zaměstnanců	(mil. Kč)
Mzdové náklady členů statutárního orgánu a ostatních vedoucích zaměstnanců	7	100	5	59
Mzdové náklady ostatních zaměstnanců	6 399	3 466	6 486	3 316
Náklady na sociální zabezpečení		1 161		1 115
Ostatní sociální náklady		148		173
<b>Osobní náklady celkem</b>	<b>6 406</b>	<b>4 875</b>	<b>6 491</b>	<b>4 663</b>

Ostatní vedoucí zaměstnanci zahrnují vedoucí zaměstnance, kteří jsou přímo podřízeni členům statutárního orgánu.

Členům představenstva a dozorčí rady Společnosti nebyly z titulu výkonu jejich funkce v roce končícím 28. února 2025 a 29. února 2024 poskytnuty žádné odměny.

Ostatní transakce s vedením Společnosti jsou popsány v poznámce 15. Transakce se spřízněnými stranami.

## 17. Odměna auditorské společnosti

Informace o odměně auditorské společnosti Deloitte Audit s.r.o. jsou zahrnuty v příloze konsolidované účetní závěrky mateřské společnosti.

## 18. Daň z příjmů

Splatná daň byla vypočítána následovně:

<b>(mil. Kč)</b>	<b>28. února 2025</b>	<b>29. února 2024</b>
Zisk/ztráta před zdaněním	- 632	571
Položky zvyšující daňový základ (především daňově neuznatelné náklady)	1 037	402
Položky snižující daňový základ (především náklady zaúčtované v dalším zdaňovacím období a čerpání daňově neuznatelných rezerv a opravných položek)	- 7	- 62
Daňový základ	398	911
Odpočet učňů	- 28	0
Dary	- 85	- 73
<b>Splatná daň</b>	<b>54</b>	<b>159</b>
Sleva na dani	- 5	- 5
<b>Daň z příjmů právnických osob ve výši 21 %</b>	<b>49</b>	<b>154</b>

Daňový náklad lze analyzovat následovně:

<b>(mil. Kč)</b>	<b>28. února 2025</b>	<b>29. února 2024</b>
Splatnou daň (21 %)	49	154
Odloženou daň	- 195	- 41
Úpravu daňového nákladu předchozího období podle podaného daňového přiznání	2	37
<b>Celkem daňový náklad</b>	<b>- 144</b>	<b>150</b>

Odloženou daňovou pohledávku lze analyzovat následovně:

<b>(mil. Kč)</b>	<b>28. února 2025</b>	<b>29. února 2024</b>
<b>Odložený daňový závazek z titulu:</b>		
rozdílu účetní a daňové zůstatkové hodnoty majetku	- 229	- 253
<b>Odložený daňový závazek celkem</b>	<b>- 229</b>	<b>- 253</b>
<b>Odložená daňová pohledávka z titulu:</b>		
rezerv a opravných položek	757	586
ostatních odčitatelných přechodných rozdílů	1	1
<b>Odložená daňová pohledávka celkem</b>	<b>758</b>	<b>587</b>
<b>Čistá odložená daňová pohledávka</b>	<b>529</b>	<b>334</b>

Odložená daň byla vypočtena s použitím sazby daně 21 % (daňová sazba pro roky 2024 a následující).

## 19. Přehled o peněžních tocích

Peníze a peněžní ekvivalenty uvedené v přehledu o peněžních tocích zahrnují:

<b>(mil. Kč)</b>	<b>28. února 2025</b>	<b>29. února 2024</b>
Peněžní prostředky v pokladně	387	357
Peněžní prostředky na účtech	121	609
<b>Peníze a peněžní ekvivalenty celkem</b>	<b>508</b>	<b>966</b>

## 20. Následné události

Dne 1. května 2025 nahrazuje pan Graeme Waind v pozici člena představenstva Společnosti pana David Clifford Wheelera.

S účinností od 1. srpna 2025 nahrazuje Jonathan McQuarrie v pozici člena představenstva Společnosti Matthew James Simistera. Proces registrace do Obchodního rejstříku byl zahájen a pokračuje dle standardního postupu.

Po rozvahovém dni nedošlo k žádným dalším událostem, které by měly významný dopad na účetní závěrku k 28. únoru 2025.

## **IV. Zpráva o vztazích mezi propojenými osobami**

# **Zpráva o vztazích**

**společnosti**

**Tesco Stores ČR a.s.**

podle § 82 zákona o obchodních korporacích

za rok končící 28. února 2025

Představenstvo společnosti Tesco Stores ČR a.s., Vršovická 1527/68b, 100 00 Praha 10 – Vršovice, IČ 453 08 314, zapsané v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, oddíl B, vložka 1377 (v této zprávě též jen „**Společnost**“) zpracovalo následující zprávu o vztazích ve smyslu § 82 zákona č. 90/2012 Sb., zákon o obchodních korporacích (dále jen „**Zákon o korporacích**“), za rok končící 28. února 2025 (dále jen „**Rozhodné období**“).

## 1. Struktura vztahů

1.1 Podle informací dostupných představenstvu Společnosti jednajícímu s péčí řádného hospodáře byla Společnost po celé Rozhodné období součástí skupiny, ve které je ovládající osobou Tesco PLC, Tesco House, Shire Park, Kestrel Way, Welwyn Garden City, AL7 1GA, Spojené království (dále jen „**Skupina**“). Údaje o osobách náležejících do Skupiny se uvádí k 28. února 2025, a to dle informací dostupných statutárnímu orgánu Společnosti jednajícímu s péčí řádného hospodáře.

### 1.1.1 Ovládající osoba

Tesco PLC, Tesco House, Shire Park, Kestrel Way, Welwyn Garden City, AL7 1GA, Spojené království (v této zprávě též „**Ovládající osoba**“) po celé účetní období vykonávala jako společník společnosti Tesco Overseas Investments Limited, se sídlem Shire Park, Kestrel Way, Welwyn Garden City, United Kingdom, AL7 1GA, Spojené království, rozhodující vliv na řízení této společnosti a provozování jejího podniku.

Společnost Tesco Overseas Investments Limited vykonávala po celé účetní období jako akcionář společnosti Tesco Holdings B. V., se sídlem Willemsparkweg 150 H, 1071HS Amsterdam, Nizozemské království, rozhodující vliv na řízení této společnosti a provozování jejího podniku.

Společnost Tesco Holdings B. V. vykonávala po celé účetní období rozhodující vliv na řízení této Společnosti a provozování jejího podniku.

Ke konci Rozhodného období byla společnost Tesco Holdings B. V. jediným akcionářem Společnosti.

Struktura společností skupiny Tesco v České republice je znázorněna v příloze 1.

V této poznámce jsou uvedeny všechny významné transakce se spřízněnými stranami.

28. února 2025 (v mil. Kč)	Výnosy					Celkem	Náklady / nákupy					Celkem
	Prodej/pře účtování služeb	Prodej zboží	Úrokové výnosy	Licenční poplatky přijaté	Prodej majetku		Náklady / nákupy	Nákup služeb	Nákup zboží pro další prodej	Úrokové náklady	Licenční poplatky	
Tesco PLC	23					23		75				75
Tesco Stores Ltd.	403					403		276		117		393
Tesco Global ARUHAZAK ZRT.	380			120		500		108				108
Tesco-BST UZLETIES TECHNOLOGIAI SZOLGALTATASOK ZRT.				1		1		144				144
Shopping Mall Eden s.r.o.	53					53		84				84
Tesco Franchise Stores CR, s.r.o.	21	22				43		3				3
TESCO STORES SR, a.s.	403	0		112		515		74				74
Tesco International Clothing Brand s.r.o.	-4					-4		326	3,506			3,832
Tesco International Services Ltd	7					7		123				123
dunnhumby Czech s.r.o.	61					61		67				67
Tesco Technology And Services Europe Sp. z o.o.						0		19				19
Tesco Holdings B.V.						0		0				0
Tesco Bengaluru PRIVATE LIMITED						0		44				44
Tesco Corporate Treasury Services PLC			8			8						0
<b>Celkem</b>	<b>1,347</b>	<b>22</b>	<b>8</b>	<b>233</b>	<b>0</b>	<b>1,610</b>	<b>0</b>	<b>1,343</b>	<b>3,506</b>	<b>0</b>	<b>117</b>	<b>4,966</b>

	Výnosy					Celkem	Náklady / nákupy					Celkem
	Prodej/pře účtování služeb	Prodej zboží	Úrokové výnosy	Licenční poplatky přijaté	Prodej majetku		Náklady / nákupy	Nákup služeb	Nákup zboží pro další prodej	Úrokové náklady	Licenční poplatky	
29. února 2024 (v mil. Kč)												
Tesco PLC	18					18		82				82
Tesco Stores Ltd.	311					311		230		88		318
Tesco Global ARUHAZAK ZRT.	494			19		513		109				109
TESCO-BST UZLETI ES TECHNOLOGIAI SZOLGALTATASOK ZRT.	4					4		112				112
Shopping Mall Eden s.r.o.	33					33		109				109
Tesco Franchise Stores CR, s.r.o.	16	21				37		2		9		11
TESCO STORES SR, a.s.	496			9	1	506		69				69
Tesco Franchise Stores SR, s.r.o.	4					4						0
Tesco International Clothing Brand s.r.o	1					1		291	3,438			3,729
Tesco International Services Ltd	7					7		98				98
dunnhumby Czech s.r.o.	53					53		66				66
Tesco Technology And Services Europe Sp. z o.o.						0		22				22
Tesco Holdings B.V.						0		0				0
Tesco Bengaluru PRIVATE LIMITED						0		36				36
Tesco Corporate Treasury Services PLC			104			104						0
<b>Celkem</b>	<b>1,437</b>	<b>21</b>	<b>104</b>	<b>28</b>	<b>1</b>	<b>1,591</b>	<b>0</b>	<b>1,226</b>	<b>3,438</b>	<b>9</b>	<b>88</b>	<b>4,761</b>

## 2. Úloha Společnosti ve Skupině

Společnost je součástí skupiny Tesco PLC, která patří k největším maloobchodním řetězcům na světě. Společnost v současné době provozuje v Česku více než 180 obchodů a 17 čerpacích stanic.

## 3. Způsob a prostředky ovládnání

Ovládající osoba nepřímo ovládá Společnost prostřednictvím společností Tesco Overseas Investments Limited a Tesco Holdings B. V. K ovládnání Společnosti dochází zejména prostřednictvím rozhodování na valné hromadě Společnosti.

## 4. Přehled vzájemných smluv v rámci Skupiny

### 4.1 Smlouvy uzavřené mezi Společností a Ovládající osobou

V rozhodném období byly účinné a platné následující smlouvy uzavřené s Ovládající osobou:

- Smlouva o poskytnutí garancí se společností Tesco PLC

### 4.2 Smlouvy uzavřené mezi Společností a jinými osobami ovládanými Ovládající osobou

V rozhodném období byly účinné a platné následující smlouvy o financování uzavřené s jinými osobami ovládanými Ovládající osobou:

- Smlouvy o přijetí úvěru s Tesco Franchise Stores ČR, a.s.
- Smlouvy o poskytnutí úvěru s Tesco Corporate Treasury Services PLC
- Call Account Agreement s Tesco Corporate Treasury Services PLC (cash pooling)

V rozhodném období byly také platné následující významné smlouvy:

- Smlouva o poskytování služeb a zboží k dalšímu prodeji ze dne 4. listopadu 2016 se společností Tesco Franchise Stores ČR, s.r.o.
- Smlouva o poskytování administrativního zázemí se společností Tesco Franchise Stores ČR, s.r.o.
- Smlouva o podnájmu osobních automobilů se společností Tesco Franchise Stores ČR, s.r.o.
- Smlouvy o poskytování služeb se společností Tesco Franchise Stores ČR, s.r.o.
- Smlouva o právu používat ochrannou známku Tesco se společností Tesco Stores Ltd.
- Smlouva o poskytování manažerských služeb se společností Tesco Stores Ltd.
- Smlouva o přidělení osob a o následném přeúčtování jejich nákladů se společností Tesco Stores Ltd.

- Licenční a sublicenční smlouva k softwaru GOLD, Oracle a POS se společností Tesco Stores Ltd.
- Smlouvy o operativním leasingu chladírenských vozů se společností Tesco Stores Ltd.
- Smlouva o poskytování služeb se společností dunnhumby Czech s.r.o.
- Smlouva o poskytování služeb se společností Dunnhumby International Ltd.
- Smlouva o poskytování manažerských služeb se společností TESCO STORES SR, a.s.
- Smlouva o poskytování služeb se společností TESCO STORES SR, a.s.
- Smlouva o vyslání pracovníků se společností Tesco Hindustan Service Centre Private Limited
- Smlouva o IT zaváděcích a instalačních službách se společností Tesco Hindustan Service Centre Private Limited
- Smlouva o poskytování služeb se společností Tesco International Services Ltd.
- Smlouva o poskytování služeb se společností Tesco International Clothing Brand, s.r.o.
- Smlouva o poskytnutí garancí se společnostmi Delamare Luxembourg S.à r.l., Armitage Luxembourg S.à r.l.
- Smlouva o vyslání se společností Tesco Global Employment Company Limited
- Dodatek k licenční smlouvě o průzkumu trhu se společností dunnhumby Czech, s.r.o.
- Smlouva o poskytování služeb se společností Shopping Mall Eden s.r.o.
- Smlouva o poskytování služeb se společností Tesco Franchise Stores SR s.r.o.
- Smlouva o nájmu hypermarketu a administrativního zázemí se společností Shopping Mall Eden s.r.o.
- Darovací smlouva ze dne 5. 10. 2011, kterou se Tesco zavázalo opakovaně poskytovat NF finanční dary – část výtěžků z prodejů igelitových tašek – Nadační fond Tesco.
- Darovací smlouva a smlouva o spolupráci v rámci projektu Tesco Anděl aj. ze dne 9. 5. 2022, která nahradila smlouvu ze dne 1. 2. 2019 – Nadační fond Tesco.
- Smlouva ze dne 30.04.2021 o spolupráci mezi Tesco Stores ČR a.s., Tesco Franchise Stores ČR s.r.o. a Nadačním fondem Tesco, kterou se Tesco Franchise Stores ČR s.r.o. připojilo k projektu Tesco Anděl.

## **5. Přehled jednání učiněných na popud nebo v zájmu ovládající osoby nebo jí ovládaných osob**

Během rozhodného období neučinila Společnost na popud ovládající osoby nebo jí ovládaných osob žádné právní úkony a ostatní opatření, která se týkala majetku přesahujícího 10 % vlastního kapitálu Společnosti zjištěného, což podle poslední účetní závěrky činilo 1 260 milionů Kč. Společnost se rozhodla nezveřejňovat detailní přehled jednání mezi spřízněnými osobami s odkazem na obchodní tajemství.

## **6. Posouzení újmy a jejího vyrovnání**

Na základě smluv uzavřených v Rozhodném období mezi Společností a ostatními osobami ze Skupiny, jiných jednání ani opatření, která byla v zájmu nebo na popud těchto osob uskutečněna Společností v Rozhodném období, Společnosti nevznikla žádná újma.

## 7. Hodnocení vztahů a rizik v rámci Skupiny

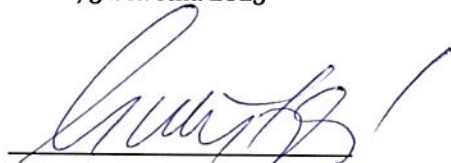
### 7.1 Hodnocení výhod a nevýhod vztahů ve Skupině

Společnosti vyplývají z účasti ve Skupině zejména výhody. Skupina je předním světovým provozovatelem maloobchodních sítí disponujícím silnou obchodní značkou a finančním zázemím, z čehož těží Společnost zejména při uzavírání obchodů se svými dodavateli.

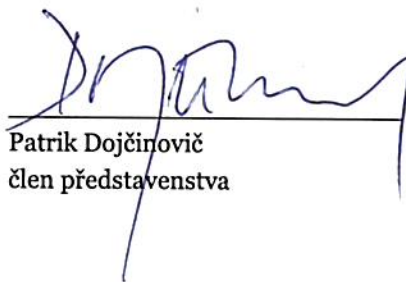
Společnosti nevyplývají z účasti ve Skupině nevýhody.

### 7.2 Ze vztahů v rámci Skupiny neplynou pro Společnost žádná rizika.

Praha, 31. května 2025



Katarína Navrátilová  
člen představenstva



Patrik Dojčinovič  
člen představenstva

# Příloha č. 1 Struktura společností skupiny Tesco v České republice

