

O2 Czech Republic a.s.

Výroční zpráva 2025

OBSAH

Textová část Výroční zprávy

Údaje o společnosti a shrnutí roku 2025

Správa a řízení společnosti

Finanční část Výroční zprávy

Konsolidovaná účetní závěrka za rok končící 31. prosince 2025 sestavená v souladu s Mezinárodními standardy účetního výkaznictví ve znění přijatém Evropskou unií

Účetní závěrka za rok končící 31. prosince 2025 sestavená v souladu s Mezinárodními standardy účetního výkaznictví ve znění přijatém Evropskou unií

Příloha: Zpráva o vztazích za rok 2025

Zpráva nezávislého auditora pro akcionáře společnosti

Poznámka:

O2 Czech Republic a.s. dále také jen „O2 CZ“ nebo „Společnost“.

Skupinu O2 Czech Republic (dále jen „Skupina“) tvoří Společnost a její dceřiné společnosti.

ÚDAJE O SPOLEČNOSTI A SHRNUTÍ ROKU 2025

Základní informace o Společnosti

Obchodní firma:	O2 Czech Republic a.s.
Sídlo:	Praha 4 – Michle, Za Brumlovkou 266/2, PSČ 140 22, Česká republika
IČO:	60193336
DIČ:	CZ60193336
LEI (Legal Entity Identifier):	3157004ICDH3MRKW7534
Datum založení:	16. prosince 1993
Datum vzniku:	1. ledna 1994
Právní forma:	akciová společnost
Rejstříkový soud:	Městský soud v Praze
Číslo zápisu u rejstříkového soudu:	oddíl B, vložka 2322
Web:	http://www.o2.cz/spolecnost/vztahy-s-investory/
Akcie:	301 000 000 kusů zaknihovaných akcií na jméno ve jmenovité hodnotě 10 Kč
Jediný akcionář:	PPF Comco N.V., 1077XV Amsterdam, Zuidplein 168, Nizozemské království, Registrační číslo: 85404632
Vlastní akcie:	Společnost nenabyla žádné vlastní akcie a žádné vlastní akcie nebyly zcizeny.

Představení Společnosti

Společnost O2 CZ jako největší telekomunikační operátor na českém trhu pokračuje ve svém poslání zlepšovat život lidem díky skvělým technologiím. Naplňuje jej prostřednictvím své značkové strategie Více ze života, která stojí na čtyřech pilířích. Více možností díky největšímu ekosystému služeb, více spojení díky nejrychlejším sítím, více bezpečí díky ochraně před kyberhrozbami a více rovnováhy díky nástrojům pro zlepšování digitálního zdraví.

O2 CZ poskytuje hlasové, internetové a datové služby, a to zákazníkům od domácností přes malé a střední firmy až po velké korporace a státní správu. Rok 2025 byl ve znamení dalšího posilování a modernizace mobilní sítě, zejména v oblasti 5G. O2 CZ pokračovalo v rozšiřování pokrytí i kapacity sítě a rozvoji 5G technologií, včetně postupného spouštění sítě 5G+ založené na standalone 5G jádru tak, aby dlouhodobě držela krok s rostoucími nároky na datový provoz, streamování i digitální služby.

Špičkovou kvalitu mobilní sítě opakovaně potvrzují i nezávislá měření. Ve druhém pololetí roku 2025 v testování společnosti Ookla získala O2 CZ ocenění nejen za „Nejrychlejší 5G síť“, ale také za „Nejlepší mobilní síť v České republice“, čímž potvrdila své technologické prvenství na trhu. Výsledky potvrzují i sami zákazníci, kteří dle průzkumů nezávislé výzkumné agentury Ipsos hodnotí 5G síť od O2 dlouhodobě jako nejen nejrychlejší, ale také technologicky nejvyspělejší s nejlepším pokrytím a celkově nejlepší.

V mobilní síti O2 CZ nabízí své služby také virtuální operátoři. Nejvýznamnější z hlediska velikosti zákaznické báze jsou BLESKmobil, Tesco Mobile a MOBIL OD ČEZ.

O2 CZ je zároveň největším poskytovatelem internetu pro domácnosti a firmy, který nabízí na 99 % adres po celém Česku. Rok 2025 se nesl v duchu razantního růstu počtu zákazníků optického internetu, díky čemuž se optický internet O2 stal nejpopulárnějším v Česku. Optické přípojky nabízejí v současnosti bezkonkurenční rychlost připojení a nejvyšší možnou stabilitu. Společnost O2 CZ patří k největším hráčům v oblasti hostingových a cloudových služeb, stejně jako v oblasti managed services a ICT. Dále pak jde o finanční služby, jako je pojištění zařízení či cestovní pojištění v mobilu.

Vzhledem k tomu, že se trendy v telekomunikačním odvětví významně mění, zaměřuje se Společnost rovněž na vývoj a nabídku jiných než tradičních telekomunikačních služeb. K nim patří zejména oblast cybersecurity, tedy ochrana před kybernetickými hrozbami, jejichž počet i nadále extrémně narůstá. V roce 2025 v rámci kampaně „Kyberšmejdi“ Společnost představila inovativní projekt AI babyčky Alenky, která prostřednictvím umělé inteligence aktivně zdržovala podvodníky, odhalovala jejich praktiky a přispívala k edukaci veřejnosti v oblasti telefonických podvodů.

Podpora komunit a veřejně prospěšných iniciativ

Nadace O2 zřízená Společností dlouhodobě podporuje digitální vzdělávání v České republice. Program O2 Chytrá škola pomáhá dětem, učitelům i rodičům zvládat online svět bezpečně a s rozvahou. Nabízí granty pro základní školy i dětské domovy, otevřené vzdělávací materiály na www.o2chytraskola.cz a mnoho dalšího. Téma vyváženého používání technologií rozvíjí také projekt www.digitalnizdravi.cz.

Za každý správně vrácený kelímek v O2 areně, O2 universu a Fóru Karlín věnuje Bestsport 0,50 Kč Nadaci O2 na podporu jejich vzdělávacích aktivit v rámci programu O2 Chytrá škola.

Součástí aktivit Nadace O2 je i online vzdělávací hra NetKnights, která zábavnou formou učí děti rozpoznávat online hrozby a přemýšlet o svém digitálním chování.

Nadace zůstává generálním partnerem Linky bezpečí a podporuje i další organizace pomáhající dětem a rodinám v krizových situacích. Do pomoci se aktivně zapojují také zaměstnanci O2 CZ – prostřednictvím iniciativy Daruj krev, zaměstnaneckých sbírek a grantové podpory pro neziskové organizace.

Shrnutí výsledků a událostí v roce 2025

Rok 2025 byl pro Společnost rokem plným výzev a příležitostí. V náročném konkurenčním prostředí a nejistém makroekonomickém klimatu Společnost dokázala úspěšně posilovat svou pozici. Díky pokračujícímu striktnímu řízení provozních a investičních nákladů se jí podařilo udržet svou finanční stabilitu a efektivitu.

Jedním z hlavních cílů Společnosti bylo zaměřit se na zákaznickou zkušenost. Společnost O2 CZ klade důraz na potřeby a očekávání svých zákazníků, proto zavedla řadu interních procesů pro efektivnější sledování kvality prodeje a zahájila proces kompletní revize zákaznické komunikace a překročila k zavádění metodiky Human-Centred Design (HCD) do vývoje svých produktů a služeb.

Společnost O2 CZ v roce 2025 přinesla zákazníkům podstatné vylepšení produktové nabídky v podobě nových tarifů s funkcí O2 Connect. Zásadní novinkou bylo také představení a spuštění služby Oneplay, uvedené na trh v březnu 2025. Jako společný projekt O2 TV a streamovací platformy Voyo ze skupiny CME představuje další vývojovou fázi původní O2 TV. Oneplay sjednocuje streamovací obsah a živé televizní vysílání do jedné uživatelsky přívětivé služby s rozšířenou knihovnou obsahu a vylepšenými funkcemi.

V rámci modernizace procesů Společnost implementovala agilní způsob řízení do podstatné části svých aktivit. Tento krok umožnil zvýšit flexibilitu a rychlost reakce na rychle se měnící prostředí. Pokračující digitalizace a důraz na zavádění nástrojů umělé inteligence (AI) pomáhají a budou pomáhat zefektivnit operace a nabídnout kvalitnější a dostupnější péči pro zákazníky.

Výhled na rok 2026

V roce 2026 je cílem představenstva Společnosti navázat na obchodní strategii a aktivity roku 2025 a nadále v duchu mise Společnosti zlepšovat život lidí díky technologiím. V souladu s tím budou i v roce 2026 společnosti Skupiny pokračovat v nabídce a propagaci svých stávajících a vývoji nových, inovativních a v mnoha ohledech unikátních služeb

a produktů. Se zákazníky v centru pozornosti bude O2 CZ přinášet nové produkty postavené na pilířích strategie zákaznické spokojenosti – inspirativnosti, jednoduchosti a férovosti.

V roce 2026 bude Společnost dále systematicky rozvíjet oblast umělé inteligence jako jednoho z klíčových pilířů své technologické i obchodní strategie. AI bude postupně integrována napříč hlavními procesy – od řízení a optimalizace sítě, přes zákaznickou péči až po interní rozhodovací a analytické nástroje. Cílem je zvýšit kvalitu služeb, zjednodušit zákaznickou zkušenost a současně posílit provozní efektivitu.

Současně bude pokračovat budování interních kompetencí v oblasti AI, včetně vzdělávání zaměstnanců a rozvoje specializovaných týmů tak, aby byla umělá inteligence využívána odpovědně, transparentně a v souladu s regulatorními požadavky. Ambicí Společnosti je využívat AI jako nástroj pro posílení dlouhodobé konkurenceschopnosti a podporu inovací, které přinášejí zákazníkům skutečnou hodnotu a podporují digitální transformaci české společnosti.

V oblasti ochrany zákazníků před kybernetickými hrozbami bude Společnost rozvíjet pokročilé nástroje založené na datech a umělé inteligenci, které umožňují včasnou detekci podvodného či nestandardního chování a prevenci bezpečnostních incidentů. Důraz bude kladen nejen na technologická řešení, ale také na osvětu a podporu digitální gramotnosti, aby zákazníci mohli digitální služby využívat bezpečně a s důvěrou.

Společnost O2 CZ se bude i v roce 2026 potýkat s významnými riziky, kterým musela čelit již minulý rok. Nepředvídatelný vývoj geopolitické situace společně s nejistým makroekonomickým vývojem patří mezi hlavní rizika, která by mohla mít negativní dopad na finanční výkon Společnosti.

Regulace

Sektor elektronických komunikací, ve kterém Společnost působí, podléhá přísné ex ante regulaci, kterou primárně vykonává Český telekomunikační úřad (ČTÚ), Národní úřad pro kybernetickou a informační bezpečnost (NÚKIB) a Ministerstvo průmyslu a obchodu. Dále podléhá i ex post regulaci, kterou vykonává Úřad pro ochranu hospodářské soutěže. Společnost svoje služby poskytuje v souladu se všemi regulatorními požadavky, na nejvyšší úrovni kvality a bezpečnosti.

Společnost O2 CZ je i nadále povinným poskytovatelem univerzální služby. Tato povinnost byla Společnosti na konci roku 2025 uložena i pro další období 2026–2029. Nově již Společnost nicméně nemusí poskytovat speciální koncové zařízení. Ačkoliv tato povinnost nemá významný finanční dopad, stále přispívá k dostupnosti služeb pro všechny vrstvy obyvatelstva.

V průběhu roku 2025 pod záštitou ČTÚ a Ministerstva průmyslu a obchodu uzavřela Společnost se společnostmi T-Mobile Czech Republic a.s. a Vodafone Czech Republic a.s. smlouvu o pokrývání bílých míst a železničních koridorů mobilním signálem, která by v následujících letech měla přinést dostupnější mobilní signál i ve vybraných odlehlých a těžko přístupných lokalitách a na významné části hlavních železničních koridorů.

Aktivity v oblasti výzkumu a vývoje

Společnost O2 CZ vynakládá interní náklady na aktivity v oblasti výzkumu a vývoje ve smyslu § 2 odst. 1 zákona č. 130/2002 Sb., o podpoře výzkumu a vývoje. V roce 2025 pokračovala O2 CZ jako významná technologická společnost ve výzkumu a vývoji umělé inteligence, jejíž využití je dle předpokladů Společnosti možné jak v telekomunikacích, tak například v bankovníctví. Aktivity, které jsou realizovány v interním centru umělé inteligence Dataclair.ai, jsou zaměřeny na pokročilé zpracování big dat, strojové učení a práci s neuronovými sítěmi včetně aplikovaného výzkumu velkých jazykových modelů.

Aktivity v oblasti ochrany životního prostředí a pracovněprávních vztazích

Společnost O2 CZ zveřejňuje informace o aktivitách v oblasti udržitelného podnikání v samostatné zprávě nazvané ESG Report, která je zpřístupněna na internetových stránkách Společnosti. Obsahuje m.j. i popis veškerých otázek týkajících se životního prostředí, které mohou ovlivnit využití dlouhodobých hmotných aktiv ze strany Společnosti.

Lidské zdroje a firemní kultura

O2 CZ potvrzuje roli předního českého zaměstnavatele prostřednictvím investic do inovací a pracovního prostředí. Strategií Společnosti je synergie lidského potenciálu a moderních technologií. V roce 2025 Společnost investovala do upskillingu a vzdělávání svých zaměstnanců celkem 69 044 hodin rozvojových aktivit. Tyto snahy se odrazily v získání druhého místa ve studii TOP Zaměstnavatelé v kategorii Telekomunikace.

Agilní řízení a pracovní prostředí

Transformace řízení byla dále rozvíjena na principech agility. Společnost O2 CZ dokončila plnou implementaci metodiky SAFe a pokračovala v modernizaci pracovních prostor. Nově upravené zóny — včetně workcafé a základních coworkingových míst — podpořily flexibilnější podobu neformální spolupráce. Flexibilita a rovnováha mezi pracovním a osobním životem byly nadále podporovány v rámci hybridních modelů práce.

AI transformace a vzdělávání

Rok 2025 byl zároveň významným milníkem v oblasti využívání umělé inteligence. Do každodenní práce zaměstnanců byly plošně integrovány nástroje Microsoft Copilot, GitHub Copilot a O2 AI Sandbox, který zpřístupňuje pokročilé jazykové modely všem zaměstnancům. Vznikl O2 AI HUB jako rozcestník pro AI nástroje včetně edukačních videí, jak s nástroji pracovat a k čemu se hodí. Pokračovala interní inovační soutěž AI Awards zaměřená na hledání praktických AI řešení pro interní procesy. Společnost také spustila další vlnu chytrých interních asistentů založených na umělé inteligenci, jenž zajišťují okamžitou podporu při řešení běžných pracovních úkonů. Kompetence zaměstnanců byly dále rozvíjeny v oblastech automatizace, prompt engineeringu a metodiky Human-Centred Design.

Výhled pro rok 2026

Výhled pro rok 2026 počítá s další personalizací talentového rozvoje prostřednictvím analytických nástrojů umělé inteligence, prohlubováním aktivit v oblasti duševního zdraví a udržitelné firemní kultury a s dokončením modernizace centrály spolu s úpravami regionálních lokalit. Plánováno je také rozšíření možností nástroje O2 Buddy, který má postupně integrovat rozsáhlý soubor interních dokumentů a stát se komplexním samoobslužným rozhraním pro zaměstnance.

Řízení rizik

Řízení rizik je jedním ze základních manažerských nástrojů efektivního systému řízení Společnosti, a podporuje naplňování její vize a strategie. Systém řízení rizik je rozvíjen jako nedílný nástroj vnitřní kontroly Společnosti.

Rizika jsou pravidelně identifikována prostřednictvím hodnocení na odpovědných úrovních řízení, podnětů útvaru Řízení rizik a dalších organizačních jednotek. Jsou posuzována z hlediska jejich finančního dopadu a pravděpodobnosti vzniku. Představenstvo Společnosti dostává pravidelné informace o nejvýznamnějších rizicích a přijatých opatřeních k jejich zvládnutí. Společnost se v rámci svého podnikání úspěšně vyrovnává s řadou výzev, z nichž některé jsou uvedeny níže.

Tržní rizika

Činnost Společnosti ovlivňují obecné ekonomické podmínky a konkurence na trhu. Intenzivnější soutěž v oblasti elektronických komunikací nebo vstup nových hráčů může ovlivnit poptávku po službách Společnosti. Jako subjekt

působící na regulovaném trhu vnímá Společnost zásahy regulátorů na národní (ČTÚ) i evropské úrovni (Evropská komise), které mohou ovlivnit její hospodaření.

Vývoj nových produktů a technologií představuje příležitost i výzvu, neboť může ovlivnit využívání a ziskovost tradičních služeb. Společnost je také vystavena dopadům vládních opatření reagujících na energetickou krizi, válečné konflikty či cenovou nestabilitu.

Finanční rizika

Společnost průběžně reaguje na finanční rizika, jako jsou změny měnových kurzů, úrokových sazeb nebo potíže s plněním závazků ze strany obchodních partnerů či zákazníků. Platební schopnost zákazníků může být negativně ovlivněna celospolečenskými dopady obecné ekonomické situace, včetně skokového zvýšení cen energií.

Další informace k finančním a tržním rizikům jsou uvedeny v poznámce č. 15 Finanční nástroje a řízení finančních rizik přílohy ke Konsolidované účetní závěrce.

Provozní rizika

Společnost O2 CZ čelí rizikům spojeným s neočekávanými přerušeními poskytování služeb, ať již z důvodů možných výpadků sítě či selhání informačních systémů nebo kybernetických útoků a úniku dat. Taková přerušení dodávky služeb mohou vést k poškození důvěryhodnosti Společnosti, ke snížení zákaznické spokojenosti a následně pak ke ztrátě zákazníků a snížení výnosů a k dodatečným nákladům na obnovu služeb nebo finančním sankcím. Společnost je závislá na omezeném počtu dodavatelů klíčových produktů, služeb a síťových technologií, jejichž selhání nebo znedůvěryhodnění může významně omezit služby poskytované zákazníkům Společnosti.

Vedení Společnosti aktivně monitoruje a přizpůsobuje způsoby řízení rizik jejich charakteru. Cílem je minimalizovat potenciální dopad rizik na hospodaření Společnosti.

Společnost O2 Czech Republic a.s. a její dceřiné společnosti

Přehled dceřiných společností podle stavu k 31. prosinci 2025 je dostupný v poznámce č. 23 Dceřiné společnosti a přidružené a společné podniky přílohy ke Konsolidované účetní závěrce.

Pobočky v zahraničí

Společnost O2 CZ k 31. prosinci 2025 nevladnla žádné podíly v zahraničních společnostech a ani neměla pobočky nebo jiné části obchodního závodu v zahraničí.

Odměny auditora

Informace jsou uvedeny v příloze ke Konsolidované účetní závěrce společnosti PPF TMT Holdco 2 B.V., v níž je Společnost zahrnuta.

Významné následné události

Události, které nastaly po rozvahovém dni, jsou uvedeny v poznámce č. 24 Události, které nastaly po datu účetní závěrky přílohy ke Konsolidované účetní závěrce.

SPRÁVA A ŘÍZENÍ SPOLEČNOSTI

Organizační struktura společnosti O2 Czech Republic a.s.

V čele společnosti O2 CZ stojí představenstvo, předseda představenstva je zároveň generálním ředitelem Společnosti. Výkonná linie organizační struktury spadající přímo pod generálního ředitele je členěna na tyto divize a specializované útvary: Komerční divize, divize Technology, divize Finance, divize Právní a regulační záležitosti a Kancelář správy společnosti, divize Lidské zdroje, divize ICT, útvar Korporátní komunikace & CSR, útvar Bezpečnost, útvar Wholesale Services. Vrcholové vedení Společnosti tvoří představenstvo Společnosti, ředitel divize Technology (CTO) a ředitel Komerční divize (CCO). Ve Společnosti je dále zřízen Executive Committee jako poradní orgán generálního ředitele. Skládá se z ředitelů Komerční divize, divize Technology, divize Finance, divize Právní a regulační záležitosti, divize Lidské zdroje, divize ICT a útvaru Korporátní komunikace & CSR.

Orgány společnosti O2 Czech Republic a.s.

Jediný akcionář v působnosti valné hromady

Valná hromada je nejvyšším orgánem Společnosti a rozhoduje o zásadních hospodářských, organizačních a provozních záležitostech. Jediný akcionář vykonává působnost valné hromady. Rozhodnutí jediného akcionáře jsou činěna v písemné formě a podepsána akcionářem.

Jediným akcionářem Společnosti je společnost PPF Comco N.V.

Dozorčí rada

Dozorčí rada je kontrolním orgánem Společnosti a dohlíží na výkon působnosti představenstva. Dvě třetiny členů volí a odvolává valná hromada, jednu třetinu členů volí a odvolávají zaměstnanci Společnosti. Dozorčí rada má tři členy a jejich funkční období je pětileté.

SLOŽENÍ DOZORČÍ RADY

Lubomír Král

předseda dozorčí rady

Je absolventem Právnické fakulty Univerzity Karlovy v Praze a studoval též Vysokou školu ekonomickou v Praze. Praxi zahájil v advokacii. V letech 1997 až 1999 pracoval v právním oddělení vypořádacího centra Burzy cenných papírů Praha. Ve skupině PPF působí od roku 1999 jako ředitel právního oddělení skupiny PPF a od března 2007 též zastává funkci člena představenstva PPF a.s. Dále je například členem představenstva PPF Financial Holdings a.s. a od roku 2022 je předsedou dozorčí rady společnosti O2 Czech Republic a.s.

Jan Tomaník

místopředseda dozorčí rady

Je absolventem Vysoké školy ekonomické v Praze. V letech 2008 až 2011 pracoval jako akciový analytik ve WOOD & Company. Od roku 2011 působí ve skupině PPF jako investiční manažer, od roku 2024 pak na stejné pozici ve společnosti AMALAR HOLDING.

Martin Petrů

člen dozorčí rady (člen zvolený zaměstnanci)

Před příchodem do Společnosti pracoval šest let v IT pozicích v automobilovém průmyslu a v penzijním fondu. V roce 1998 nastoupil do tehdejšího Českého Telecomu na pozici IT specialista a od roku 2012 zastává v O2 CZ pozici Supervizor Network Field Force, kde vede tým specialistů hlasových řešení.

ZMĚNY VE SLOŽENÍ DOZORČÍ RADY

Dne 10. prosince 2025 došlo rozhodnutím jediného akcionáře k personální změně v dozorčí radě, v jejímž rámci byla ukončena funkce paní Kateřiny Márové a současně byl do dozorčí rady zvolen pan Jan Tomaník. Dozorčí rada poté dne 18. prosince 2025 zvolila pana Jana Tomaníka do funkce místopředsedy.

Představenstvo

Představenstvo je statutárním orgánem řídící činnost Společnosti, jedná za ni jejím jménem a rozhoduje o všech záležitostech, které nejsou právními předpisy nebo stanovami vyhrazeny do působnosti valné hromady, dozorčí rady nebo konkrétnímu členu (či členům) představenstva. Členy volí a odvolává valná hromada. Představenstvo bylo v roce 2025 tříčlenné a funkční období členů bylo pětileté. Od 1. ledna 2026 došlo v důsledku změny stanov k navýšení počtu členů představenstva na čtyři (viz část Změny ve složení představenstva od 1. ledna 2026 dále v této kapitole).

SLOŽENÍ PŘEDSTAVENSTVA V ROCE 2025

Jindřich Fremuth

předseda představenstva

Je absolventem Vysoké školy ekonomické v Praze a před svým nástupem do společnosti O2 Czech Republic a.s. pracoval 10 let v oblasti marketingu a prodeje. Působil na pozici generálního ředitele společnosti Euro RSCG 4D (Havas Group), podnikající v oblasti digitálního marketingu, direct marketingu a podpory prodeje. Jako konzultant ve společnosti McKinsey & Company se soustředil na projekty v oblasti telekomunikací a technologií pro významné firmy v Evropě a v zemích Středního východu. Do společnosti O2 Czech Republic a.s. nastoupil v roce 2009 na pozici ředitele pro online, v roce 2011 převzal odpovědnost za strategii rezidentních distribučních kanálů. Od roku 2013 zastával pozici ředitele divize Rezidentní zákazníci a v roce 2017 pozici ředitele Komerční divize. Od roku 2018 je předsedou představenstva a generálním ředitelem Společnosti.

Jan Bechyně

místopředseda představenstva

Vystudoval fakultu mezinárodních vztahů na Vysoké škole ekonomické v Praze a l'École de Commerce et de Gestion v Orléans ve Francii. Více než 10 let pracoval ve společnosti Unilever na různých finančních pozicích v ČR a v Nizozemí. Do společnosti O2 Czech Republic a.s. nastoupil v roce 2007 na pozici finančního ředitele pro B2B, od roku 2014 pracoval jako Chief Controller a od března 2024 zastává pozici CFO a místopředsedy představenstva.

Václav Zakouřil

člen představenstva

Vystudoval Právnickou fakultu Univerzity Karlovy v Praze a následně působil ve společnosti Ericsson spol. s r.o. jako právník na projektu výstavby sítě pro třetího mobilního operátora a poté pět let v advokátní kanceláři Freshfields Bruckhaus Deringer. Ve společnosti O2 Czech Republic a.s. pracuje od roku 2009 na pozicích v oblasti práva a regulace. Od roku 2014 převzal celkovou odpovědnost i za oblast regulace a hospodářské soutěže a od roku 2016 je ředitelem divize Právní a regulatorní záležitosti. Členem představenstva se stal v roce 2018.

ZMĚNY VE SLOŽENÍ PŘEDSTAVENSTVA OD 1. LEDNA 2026

Dne 8. prosince 2025 rozhodl jediný akcionář o změně stanov společnosti, na jejichž základě se s účinností od 1. ledna 2026 zvýšil počet členů představenstva ze tří na čtyři. Ke stejnému datu byl novým členem představenstva zvolen Michal Novák, který v této funkci plní úlohu odpovědné osoby podle zákona o ochraně utajovaných informací.

Informace k otázce uplatňování politiky rozmanitosti na orgány Společnosti

Společnost ve vztahu k představenstvu a dozorčí radě neuplatňuje žádnou specifickou politiku rozmanitosti. Důvodem je primárně způsob, jakým jsou tyto orgány ve Společnosti voleny. Z praktických zkušeností je zřejmé, že základním přístupem Společnosti je zachovávání zásad nediskriminace a rovného zacházení. Tento přístup si Společnost hodlá udržet i nadále. Pokud může Společnost ovlivnit obsazování těchto orgánů (např. navrhováním kandidátů), dodržuje jak tyto zásady, tak pravidla stanovená příslušnými právními předpisy. Přitom dbá na to, aby orgány byly obsazovány osobami, jejichž odborné znalosti a zkušenosti svědčí o způsobilosti k řádnému výkonu funkce. Společnost si je vědoma, že by jakákoli opatření, která by případná politika rozmanitosti zavedla, musela být též v souladu s antidiskriminačním zákonem, který nerovné zacházení zakazuje. To může být problémem i z hlediska pozitivní diskriminace. Společnost vnímá jako velmi citlivé téma již samotné vymezení případných skupin (např. dle věku, pohlaví či vzdělání), které by měly být v rámci uplatňování určité politiky rozmanitosti pozitivně diskriminovány při obsazování orgánů či obecně vrcholového vedení Společnosti.

Vrcholové vedení

SLOŽENÍ VRCHOLOVÉHO VEDENÍ

Jindřich Fremuth

generální ředitel

Jan Bechyně

ředitel divize Finance

Václav Zakouřil

ředitel divize Právní a regulační záležitosti

Richard Siebenstich

ředitel Komerční divize

Vystudoval obor Finance na Ekonomické univerzitě v Bratislavě. V letech 2003 až 2012 působil na manažerských pozicích ve společnosti Coca-Cola HBC. V roce 2012 nastoupil do společnosti O2 Czech Republic a.s. jako ředitel pro značkové prodejny. Od roku 2013 řídil všechny prodejní kanály, v roce 2017 do jeho kompetence přešla také oddělení marketingové komunikace a online. Od roku 2018 je ředitelem Komerční divize.

Jan Hruška

ředitel divize Technology

Vystudoval Univerzitu Karlovu v Praze, obor Informatika. Od roku 1997 působil jako konzultant ve společnosti ANIMA Praha spol. s r.o., kde se podílel na projektech designu informačních systémů, obchodních a marketingových procesů a strategického plánování pro přední zákazníky, zejména v oborech bankovníctví a energetiky. V roce 2004 nastoupil do společnosti Eurotel Praha spol. s r.o., následně Telefónica Czech Republic, a.s. a O2 Czech Republic a.s., kde prošel řadou manažerských rolí, zejména jako manažer e-shopu, ředitel pro distribuční strategii a plánování, marketingový ředitel pro fixní služby až k současné pozici ředitele divize Technology. Má rozsáhlé zkušenosti z řízení celého

hodnotového řetězce telekomunikačního operátora, od plánování a tvorby marketingových nabídek přes řízení prodejní výkonnosti a motivačních systémů, řízení životního cyklu produktu, řízení profitability služeb až po konkrétní technologie.

Informace o zásadách a postupech vnitřní kontroly

Společnost má nastaven vnitřní kontrolní systém prostřednictvím tzv. řídicích dokumentů schvalovaných představenstvem Společnosti. Významnou roli v tomto systému hraje útvar interního auditu, který má přístup jak k představenstvu Společnosti, tak k její dozorčí radě. Interní audit poskytuje orgánům Společnosti nezávislé a odborné posouzení vnitřního kontrolního a řídicího systému, stavu a vývoje zkoumané oblasti vůči současné nejlepší praxi. V roce 2025 bylo realizováno celkem 13 auditů a auditních akcí, vyplývajících z plánu interního auditu nebo z požadavků statutárních orgánů a generálního ředitele Společnosti. Útvar též zajišťuje výkon funkce interního auditu v dceřiných společnostech O2 CZ. Ke zjištěním z provedených auditů jsou příslušným managementem přijímána nápravná opatření. Stav jejich plnění útvar interního auditu monitoruje a reportuje orgánům Společnosti. Principy fungování interního auditu včetně principů nezávislosti a objektivit jsou stanoveny ve Statutu interního auditu O2 CZ.

Účetní postupy ve společnosti O2 CZ a jejích dceřiných společnostech jsou upraveny interními směrnici a předpisy. Komplexní a finančně významné transakce jsou detailně popsány v metodických stanoviscích, která vypracovává oddělení účetní metodiky a následně schvaluje vedení divize Finance. Konsolidační pravidla a další obecné zásady pro účely sestavení konsolidované účetní závěrky Skupiny jsou zdokumentovány v Konsolidačním manuálu. Schvalování účetních dokladů z odběratelských a dodavatelských vztahů probíhá elektronicky ve schvalovacím procesu podnikového informačního systému SAP. Rozsah podpisových oprávnění a vymezení pravomocí a působnosti orgánů, organizačních jednotek a zaměstnanců Společnosti jsou stanoveny v organizačním a podpisovém řádu Společnosti. U dokladů, které elektronickému schválení nepodléhají, je prováděna nezávislá periodická kontrola.

K základním principům aplikovaným v účetních postupech Společnosti patří kontrola na principu „čtyř očí“ a oddělení procesu zakládání a administrace údajů obchodních partnerů od procesu úhrad a vypořádání zaúčtovaných závazků. Současně je limitován a pravidelně monitorován seznam osob s oprávněním vytvářet, editovat či schvalovat účetní záznamy v systému SAP. U jednotlivých účetních dokladů lze také vždy zpětně identifikovat konkrétního uživatele, který je vytvořil či stornoval. Správnost účetnictví a účetních výkazů je průběžně kontrolována v rámci divize Finance. Vybrané oblasti účetnictví a soulad interních procesů s platnou legislativou a příslušnými interními směrnici a postupy je ověřován také interním auditem. V případě nalezených nesrovnalostí jsou neprodleně navržena a v co nejkratší době implementována nápravná opatření. Účinnost vnitřního kontrolního systému Společnosti, postup sestavování individuální a konsolidované účetní závěrky a proces externího auditu jsou rovněž sledovány dozorčí radou.

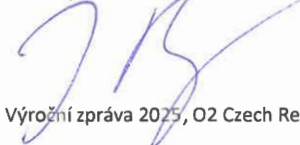
V divizi Finance je zřízeno oddělení Revenue Assurance, jehož cílem je prostřednictvím nezávislých kontrol odhalovat potenciální ztráty výnosů z uniklých dat při účtování zákaznických služeb. Jde o tzv. end-to-end proces, kdy jednotlivé činnosti a kontroly pokrývají celý proces billingu od vzniku CDR záznamů až po tvorbu zákaznických faktur.

Výkon správy a řízení Společnosti

Společnost se řídí doporučeními českého Kodexu správy a řízení společností ČR 2018, jehož obecná pravidla vycházejí z platných právních předpisů České republiky. Dále jsou inspirována jak srovnatelnými národními kodexy corporate governance (zejména německým či rakouským kodexem), tak mezinárodními standardy corporate governance (zejména země G20 / OECD Principy správy a řízení společností z roku 2015). Podporu řádného výkonu správy a řízení, včetně naplňování požadavků kodexu, zajišťuje ve Společnosti tajemník společnosti, jehož funkce je ve Společnosti dlouhodobě zřízena. Organizačně je zařazen do divize Právní a regulatorní záležitosti, a to v rámci Kanceláře správy společnosti.

30. března 2026

Jan Bechyně
Ředitel divize Finance
místopředseda představenstva



Václav Zakouřil
ředitel divize Právní a regulatorní záležitosti
člen představenstva



O2 Czech Republic a.s.

KONSOLIDOVANÁ ÚČETNÍ ZÁVĚRKA
ZA ROK KONČÍCÍ 31. PROSINCE 2025

SESTAVENÁ V SOULADU
S MEZINÁRODNÍMI STANDARDY ÚČETNÍHO VÝKAZNICTVÍ
VE ZNĚNÍ PŘIJATÉM EVROPSKOU UNIÍ

OBSAH	STRANA
VŠEOBECNÉ INFORMACE.....	3
KONSOLIDOVANÝ VÝKAZ O ÚPLNÉM VÝSLEDKU.....	4
KONSOLIDOVANÁ ROZVAHA.....	5
KONSOLIDOVANÝ VÝKAZ O ZMĚNĚ VLASTNÍHO KAPITÁLU.....	6
KONSOLIDOVANÝ VÝKAZ PENĚŽNÍCH TOKŮ.....	7
PŘÍLOHA V KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE.....	9
1 ÚČETNÍ POSTUPY.....	9
2 AKTIVA A PASIVA DRŽENÁ K PRODEJI.....	21
3 VÝNOSY ZE SMLUV SE ZÁKAZNÍKY.....	21
4 NÁKLADY.....	24
5 FINANČNÍ VÝNOSY A NÁKLADY.....	24
6 DAŇ Z PŘÍJMŮ.....	25
7 POZEMKY, BUDOVY A ZAŘÍZENÍ.....	26
8 NEHMOTNÁ AKTIVA.....	27
9 LEASINGY.....	30
10 ZÁSoby.....	33
11 OBCHODNÍ POHLEDÁVKY A OSTATNÍ AKTIVA.....	33
12 PENÍZE A PENĚŽNÍ EKVIVALENTY.....	34
13 OBCHODNÍ A JINÉ ZÁVAZKY.....	35
14 FINANČNÍ ZÁVAZKY.....	36
15 FINANČNÍ NÁSTROJE A ŘÍZENÍ FINANČNÍCH RIZIK.....	37
16 ODLOŽENÁ DAŇ.....	46
17 REZERVY.....	48
18 POTENCIÁLNÍ ZÁVAZKY A SOUDNÍ SPORY.....	48
19 BUDOUCÍ ZÁVAZKY.....	50
20 POSKYTOVÁNÍ LICENCOVANÝCH SLUŽEB.....	51
21 VLASTNÍ KAPITÁL.....	52
22 TRANSAKCE SE SPŘÍZNĚNÝMI OSOBAMI.....	53
23 DCEŘINÉ SPOLEČNOSTI A PŘIDRUŽENÉ A SPOLEČNÉ PODNIKY.....	57
24 UDÁLOSTI, KTERÉ NASTALY PO DATU ÚČETNÍ ZÁVĚRKY.....	63

VŠEOBECNÉ INFORMACE

O2 Czech Republic a.s. („Společnost“), je akciová společnost podle práva České republiky se sídlem na adrese Za Brumlovkou 266/2, Praha 4, 140 22, Česká republika, identifikační číslo 601 93 336, zapsaná v obchodním rejstříku České republiky. Přímoú holdingovou společností nad O2 Czech Republic a.s. je společnost PPF Comco N.V. sídlící v Nizozemí a vlastníci napřímo 100 % všech vydaných kmenových akcií. Koncovou ovládající osobou je paní Renáta Kellnerová.

Skupinu O2 Czech Republic („Skupina“) tvoří O2 Czech Republic a.s. („Společnost“) a její dceřiné společnosti. Skupina je předním integrovaným telekomunikačním operátorem na českém trhu poskytujícím plně konvergentní služby.

Průměrný přepočtený počet zaměstnanců ve Skupině k 31. prosinci 2025 byl 3 875 (2024: 4 014).

Tato konsolidovaná účetní závěrka byla dne 30. března 2026 schválena představenstvem ke zveřejnění.

KONSOLIDOVANÝ VÝKAZ O ÚPLNÉM VÝSLEDKU

Sestavený za rok končící 31. prosince 2025

V milionech Kč	Pozn.	2025	2024
Výnosy	3	39 659	37 087
Ostatní výnosy z netelekomunikačních služeb		469	410
Aktivace dlouhodobých aktiv		313	291
Přímé náklady na prodej	4	-20 143	-18 610
Osobní náklady	4	-4 851	-4 706
Ostatní provozní náklady	4	-3 017	-2 569
Znehodnocení finančních aktiv	11, 15	16	-120
Odpisy hmotných a nehmotných aktiv a aktiv z práv k užívání	7, 8, 9	-4 257	-3 505
Odpisy přírůstkových nákladů na získání smlouvy	3	-709	-654
Ztráty ze znehodnocení dlouhodobých aktiv	7, 8	-21	-53
Provozní zisk		7 459	7 571
Finanční výnosy	5	160	114
Finanční náklady	5	-872	-778
Zisk z prodeje dceřiných společností a cenných papírů v ekvivalenci	23	744	0
Podíl na ztrátě(-)/zisku(+) investic účtovaných ekvivalenční metodou	23	4	3
Zisk před zdaněním		7 495	6 910
Daň z příjmů	6	-1 430	-1 500
Zisk po zdanění		6 065	5 410
Ostatní úplný výsledek			
Položky, které se následně mohou reklasifikovat do hospodářského výsledku			
Změna reálné hodnoty finančních nástrojů zajišťujících peněžní toky, po odečtení daně	15	-34	-99
Položky, které se nebudou reklasifikovat do hospodářského výsledku			
Změna reálné hodnoty investic do kapitálových nástrojů přeceňovaných do ostatního úplného výsledku, po odečtení daně	15	4	4
Ostatní úplný výsledek očištěný o daň		-30	-95
Celkový úplný výsledek očištěný o daň		6 035	5 315
Zisk po zdanění připadající akcionářům Společnosti:	21	6 065	5 410
Celkový úplný výsledek připadající akcionářům Společnosti:	21	6 035	5 315

Příloha v konsolidované účetní závěrce tvoří nedílnou součást této účetní závěrky.

KONSOLIDOVANÁ ROZVAHA

Sestavená k 31. prosinci 2025

V milionech Kč	Pozn.	31. prosince 2025	31. prosince 2024
AKTIVA			
Pozemky, budovy a zařízení	7	1 225	1 506
Nehmotná aktiva	8	17 460	19 069
Aktiva z práv k užívání	9	1 871	1 762
Přírůstkové náklady na získání smlouvy	3	1 048	975
Cenné papíry v ekvivalenci	23	13	12
Smluvní aktiva	3	26	63
Ostatní aktiva	11	1 910	1 815
Odložená daňová pohledávka	16	18	65
Dlouhodobá aktiva		23 571	25 267
Zásoby	10	956	796
Pohledávky	11	6 360	5 990
Splatná daňová pohledávka	6	51	3
Smluvní aktiva	3	122	129
Peníze a peněžní ekvivalenty	12	1 137	1 683
Krátkodobá aktiva		8 626	8 601
Aktiva držená k prodeji	2	0	962
Aktiva celkem		32 197	34 830
VLASTNÍ KAPITÁL a ZÁVAZKY			
Základní kapitál	21	3 010	3 010
Nerozdělený zisk		5 287	6 273
Ostatní fondy		29	59
Vlastní kapitál připadající akcionářům mateřského podniku celkem		8 326	9 342
Finanční závazky	14	13 067	13 063
Závazky z leasingu	9	1 470	1 444
Odložený daňový závazek	16	196	336
Rezervy	17	26	35
Smluvní závazky	3	145	83
Obchodní a jiné závazky	13	750	2 144
Dlouhodobé závazky		15 654	17 105
Finanční závazky	14	18	32
Závazky z leasingu	9	453	411
Obchodní a jiné závazky	13	7 195	7 172
Splatný daňový závazek	6	18	79
Smluvní závazky	3	373	401
Rezervy	17	160	151
Krátkodobé závazky		8 217	8 246
Závazky přímo spojené s aktivy drženými k prodeji	2	0	137
Závazky celkem		23 871	25 488
Vlastní kapitál a závazky celkem		32 197	34 830

Příloha v konsolidované účetní závěrce tvoří nedílnou součást této účetní závěrky.

KONSOLIDOVANÝ VÝKAZ O ZMĚNĚ VLASTNÍHO KAPITÁLU

Sestavený za rok končící 31. prosince 2025

V milionech Kč	Pozn.	Základní kapitál	Fondy	Fond z přecenění do ostatního úplného výsledku	Zajištění peněžních toků	Nerozdělený zisk	Celkem
K 1. lednu 2024		3 009	8	13	133	6 464	9 627
Zisk po zdanění		0	0	0	0	5 410	5 410
Ostatní úplný výsledek		0	0	4	-99	0	-95
Celkový úplný výsledek		0	0	4	-99	5 410	5 315
Výplata dividend	21	0	0	0	0	-5 575	-5 575
Dopad fúze se společností CETIN Servis s.r.o.	23	1	0	0	0	-26	-25
K 31. prosinci 2024		3 010	8	17	34	6 273	9 342

V milionech Kč	Pozn.	Základní kapitál	Fondy	Fond z přecenění do ostatního úplného výsledku	Zajištění peněžních toků	Nerozdělený zisk	Celkem
K 1. lednu 2025		3 010	8	17	34	6 273	9 342
Zisk po zdanění		0	0	0	0	6 065	6 065
Ostatní úplný výsledek		0	0	4	-34	0	-30
Celkový úplný výsledek		0	0	4	-34	6 065	6 035
Výplata dividend, záloh na dividendu a jiných distribucí	21	0	0	0	0	-7 050	-7 050
Dopad transakcí pod společnou kontrolou	23	0	0	0	0	-1	-1
K 31. prosinci 2025		3 010	8	21	0	5 287	8 326

Příloha v konsolidované účetní závěrce tvoří nedílnou součást této účetní závěrky.

KONSOLIDOVANÝ VÝKAZ PENĚŽNÍCH TOKŮ

Sestavený za rok končící 31. prosince 2025

V milionech Kč	Pozn.	2025	2024
Zisk před zdaněním		7 495	6 910
Úpravy o:			
Odpisy hmotných a nehmotných aktiv a aktiv z práv k užívání	7, 8, 9	4 257	3 505
Odpisy přírůstkových nákladů na získání smlouvy		709	654
Snížení hodnoty aktiv	7, 8	21	53
Čisté úrokové náklady	5	656	529
Nerealizované kurzové zisky(-)/ztráty(+) (netto)		8	-37
Změna stavu rezerv		0	-27
Zisk(-)/ztráta z prodeje a odpisu pohledávek		-35	68
Zisk(-)/ztráta(+) z prodeje dlouhodobých hmotných a nehmotných aktiv		28	-31
Zisk(-)/ztráta(+) z prodeje dceřiných společností		-744	0
Ostatní úpravy		88	-20
Změna provozního kapitálu:			
Zvýšení(-)/snížení(+) pohledávek a ostatních aktiv		-679	319
Zvýšení(-)/snížení(+) stavu zásob		-139	58
Zvýšení(-) přírůstkových nákladů na získání smlouvy	3	-782	-738
Zvýšení(-)/snížení(+) smluvních aktiv		44	-23
Zvýšení(+)/snížení(-) smluvních závazků		34	39
Zvýšení(+)/snížení(-) obchodních a jiných závazků		-251	502
Peněžní toky z provozní činnosti		10 710	11 761
Přijaté úroky		68	97
Zaplacená daň z příjmů		-1 620	-1 546
Čisté peněžní toky z provozní činnosti		9 158	10 312
Peněžní toky z investiční činnosti			
Pořízení dlouhodobého hmotného majetku		-377	-490
Pořízení dlouhodobého nehmotného majetku		-2 770	-2 859
Příjmy z prodeje dlouhodobého majetku		6	1
Koupe částí podniku		-13	-1 326
Příjmy z prodeje dceřiných společností		1 781	0
Přijaté dividendy a jiné distribuce		11	18
Poskytnuté půjčky		0	-1
Čisté peněžní toky z investiční činnosti		-1 362	-4 657
Peněžní toky z finanční činnosti			
Čerpání úvěrů	14	3 438	9 764
Splacení úvěrů	14	-3 438	-8 154
Splacení závazku z leasingu	9	-537	-490
Zaplacené úroky		-628	-553
Dividendy a jiné distribuce vyplacené	21	-7 050	-5 575
Vypořádání derivátů		-93	21
Čisté peněžní toky z finanční činnosti		-8 308	-4 987

Příloha v konsolidované účetní závěrce tvoří nedílnou součást této účetní závěrky.

Čisté zvýšení(+)/snížení(-) stavu peněz a peněžních ekvivalentů		-512	668
Peníze a peněžní ekvivalenty na začátku roku	12	1 683	991
Vliv pohybu měnových kurzů na stav peněz a peněžních ekvivalentů		-34	24
Peníze a peněžní ekvivalenty na konci roku	12	<u>1 137</u>	<u>1 683</u>

PŘÍLOHA V KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE

1 Účetní postupy

1.1 Základní zásady

Základní účetní postupy použité při přípravě konsolidované účetní závěrky jsou popsány níže. Tyto účetní postupy byly aplikovány na všechny vykazované roky, pokud není uvedeno jinak.

Konsolidovaná účetní závěrka byla zpracována podle Mezinárodních standardů účetního výkaznictví ve znění přijatém Evropskou unií (anglicky International Financial Reporting Standards - Accounting Standards, dále jen „IFRS-AS“).

Konsolidovaná účetní závěrka byla zpracována na principu historických pořizovacích cen, s výjimkou derivátových finančních nástrojů, nederivátových finančních nástrojů oceněných reálnou hodnotou do zisku nebo ztráty („FVTPL“) a kapitálových investic oceněných reálnou hodnotou do ostatního úplného výsledku („FVOCI“), kdy IFRS-AS vyžaduje jiný způsob oceňování, jak je popsáno v účetních postupech níže.

Příprava konsolidované účetní závěrky v souladu s IFRS-AS vyžaduje použití určitých kritických účetních odhadů. Odhady je také nezbytné použít při aplikaci účetních postupů Skupiny. Oblasti vyžadující větší míru rozhodování nebo komplexnosti a oblasti, kde předpoklady a odhady jsou pro konsolidovanou účetní závěrku významné, jsou uvedeny v Poznámce č. 1.2 Užití odhadů, předpokladů a úsudků.

Částky uvedené v této konsolidované účetní závěrce jsou vykázány v milionech korun českých (mil. Kč), pokud není uvedeno jinak.

Skupina je integrovaným telekomunikačním operátorem, který poskytuje komplexní nabídku hlasových, datových a internetových služeb v oblasti mobilních služeb a pevných linek v České republice. Skupina dále podle dvou hlavních oblastí poskytovaných služeb vykazuje své produktové sub-segmenty, tedy mobilní a fixní.

Přijetí nových nebo revidovaných standardů a interpretací IFRS-AS

Pro konsolidovanou účetní závěrku sestavenou k 31. prosinci 2025 Skupina přijala níže uvedené novelizované standardy a interpretace:

- Dodatek k IAS 21 – Nedostatečná směnitelnost

Dodatek nemá významný dopad na Skupinu.

Nové standardy zatím neúčinné k 31. prosinci 2025 (zahrnuty jsou standardy relevantní pro Skupinu)

K datu sestavení této konsolidované účetní závěrky byly vydány následující standardy, které jsou relevantní pro Skupinu a jejichž přijetí k tomuto datu nebylo povinné. Skupina přijme tyto standardy k datu jejich účinnosti.

Standard a změny		Účinnost
Dodatky k IFRS 9 a IFRS 7	Klasifikace a oceňování finančních nástrojů	1. 1. 2026
11. díl ročních zdokonalení	Úpravy standardů s cílem napravit nesrovnalosti a nejasnosti ve standardech IFRS 1, IFRS 7, IFRS 9, IFRS 10 a IAS 7	1. 1. 2026
Standard IFRS 18	Prezentace a zveřejňování ve finančních výkazech	1.1. 2027
Standard IFRS 19	Dceřiné společnosti bez veřejné odpovědnosti: Zveřejnění	1.1. 2027
Novela IFRS 10 a IAS 28	Prodej nebo vklad aktiv mezi investorem a jeho přidruženým či společným podnikem	Neurčito

Skupina nyní posuzuje dopady přijetí výše uvedených nových standardů, interpretací a změn.

1.2 Užití odhadů, předpokladů a úsudků

Pro přípravu konsolidované účetní závěrky podle IFRS-AS je nutné, aby vedení Skupiny provedlo odhady a určilo předpoklady, které ovlivňují vykazovanou výši aktiv a pasiv k rozvahovému dni, zveřejnění informací o podmíněných aktivech a podmíněných závazcích a výši výnosů a nákladů vykázaných za účetní období.

Tyto odhady a předpoklady jsou průběžně revidovány a vycházejí z historické zkušenosti a dalších faktorů, včetně odhadů budoucích událostí, které jsou v současnosti považovány za realistické. Vzhledem k tomu, že s těmito předpoklady a odhady je spojena určitá míra nejistoty, může dojít v budoucnu na základě skutečných výsledků k úpravě účetní hodnoty souvisejících aktiv a závazků.

Významné odhady a předpoklady, které mohou mít podstatný vliv na vykázaná aktiva a závazky jsou uvedeny níže:

(i) Daň z příjmů a odložená daň

Skupina vytváří odhad na splatnou daň a s ohledem na dočasné rozdíly také na daň odloženou. Konečné daňové posouzení řady transakcí a kalkulací je v době tvorby odhadů nezpracované a určování odloženého daňového závazku a pohledávky odráží očekávání, jak budou využita aktiva Skupiny a uhrazeny její závazky. Bude-li se konečná výše položek zvyšujících nebo snižujících základ daně odchylovat od odhadnutých částek, bude tato odchylka zúčtována v období, kdy bude zjištěna (viz Poznámka č. 6 a Poznámka č. 16).

(ii) Dlouhodobý hmotný a nehmotný majetek

Významným odhadem při účtování dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku je určení doby životnosti aktiv pro účely jejich odepisování.

Pro určení životnosti softwaru a telekomunikačních technologií a zařízení (viz Poznámka č. 7 a 8) je nutné udělat odhady ve spojitosti s budoucím technologickým vývojem a alternativním použitím daných aktiv. Pro určení budoucího technologického vývoje je třeba významného odhadu, protože časování a rozsah budoucích technologických změn je těžké předpovídat.

Stanovená životnost aktiv je ke každému rozvahovému datu prověřována, revidována a v případě potřeby prospektivně upravena jako změna účetního odhadu.

(iii) Posouzení, zda smlouvy obsahují leasing

Skupina uzavřela významné velkoobchodní smlouvy se společností CETIN a.s. („CETIN“) z titulu nákupu fixních a mobilních telekomunikačních služeb a ostatních služeb představujících pro Skupinu významnou položku nákladů (viz Poznámka č. 22).

Skupina posoudila, jsou-li tyto smlouvy leasingovými smlouvami či zda leasing obsahují. Tedy zda převádí právo kontrolovat užívání identifikovatelného aktiva po určitou dobu a za úplatu. Přičemž aby měla Skupina právo kontrolovat užívání identifikovatelného aktiva, tak musí mít právo získat téměř veškeré ekonomické užítky z aktiva a zároveň mít právo dané aktivum řídit.

Na základě provedeného posouzení Skupina vyhodnotila, že smlouvy neobsahují leasing, neboť Skupina nemá právo získat téměř veškeré ekonomické užítky z daných aktiv. CETIN poskytuje služby prostřednictvím identifikovaných aktiv i třetím stranám. Skupina dále nemá právo stanovit, jakým způsobem a za jakým účelem je podkladové aktivum používáno. Velkoobchodní smlouvy jsou proto smlouvy o poskytování služeb a neobsahují leasing.

(iv) Aktiva z práv k užívání a závazky z leasingu

Ocenění aktiv z práva k užívání vychází z významného úsudku managementu pro určení smluvní doby leasingu.

Doba leasingu stanovená Skupinou obecně zahrnuje nevypověditelné období leasingových smluv, období pokrytá opcí na prodloužení leasingu, pokud je Skupina přiměřeně jistá, že tuto možnost využije, a období, na která se vztahuje opce na ukončení leasingu, pokud je Skupina přiměřeně jistá, že tuto možnost nevyužije.

V případě smluv na dobu neurčitou Skupina rozlišuje leasingy týkající se datových sálů, telekomunikačních technologií a ostatních aktiv. V případě leasingu datových center a telekomunikačních technologií je doba leasingu stanovena na základě posouzení doby vymahatelnosti. Smlouva přestává být vymahatelná v momentě, kdy nájemce i pronajímatel mají právo ukončit smlouvu bez souhlasu protistrany a bez významných pokut. Skupina posuzuje tyto pokuty z širšího hlediska, včetně nákladů vynaložených na zhodnocení pronajímaného aktiva a nákladů na přemístění. Doba leasingu telekomunikačních technologií je obvykle 6 až 10 let.

V případě leasingu ostatních aktiv na dobu neurčitou, kdy má nájemce i pronajímatel možnost vypovědět nájemní smlouvu ve zkrácené době (zpravidla 3 měsíce) a bez významných pokut, a to jak smluvních, tak ekonomických, Skupina nerozeznává aktiva z práv k užívání z těchto smluv.

(v) Diskontní míra pro leasing

Skupina používá jako diskontní míru pro leasing přírůstkovou výpůjční úrokovou míru. Nájemní smlouvy byly rozděleny do relevantních časových košů dle délky smlouvy a dle měny, ve které je kontrakt denominován, a dle relevantního koše jim byla přiřazena diskontní sazba. Pro výpočet přírůstkové výpůjční úrokové míry byly použity IRS sazby hlavních měn leasingů Skupiny pro období až 15 let. Tyto sazby byly navýšeny o rizikovou přírážku odpovídající obvyklé marži úvěrů Skupiny a o přírážku zohledňující typ podkladového aktiva a jeho zajištění.

(vi) Rezervy a podmíněné závazky

Skupina je účastníkem v několika právních sporech a správních řízeních, jak je uvedeno v Poznámce č. 19. Pro každý právní spor a správní řízení je třeba odhadnout pravděpodobnost vzniku závazku, jeho výši a okamžik vzniku. Rezervy jsou tvořeny pouze v případech, kdy je pravděpodobné, že Skupina bude v budoucnosti nucena hradit současný závazek a je možné spolehlivě odhadnout jeho výši. O podmíněných závazcích není v účetních výkazech účtováno, neboť jejich existence bude potvrzena pouze tím, že dojde nebo nedojde k jedné nebo více nejistým událostem v budoucnosti, které nejsou plně pod kontrolou Skupiny.

(vii) Pohledávky

Pohledávky se vykazují v nominální hodnotě snížené o opravnou položku zohledňující snížení hodnoty pohledávek. Výše opravné položky je vyčíslena ve výši odpovídající očekávaným úvěrovým ztrátám za celou dobu trvání smluvního vztahu. Detaily týkající se stanovení opravné položky k pohledávkám jsou popsány v Poznámce č. 1.7 Finanční nástroje a v Poznámce č. 15.

(viii) Provize jako přírůstkové náklady na získání smlouvy se zákazníkem

Pro kapitalizované přírůstkové náklady na získání smlouvy, které tvoří převážně provize, byla stanovena doba odepisování jako očekávaná průměrná doba, po kterou bude zákazník využívat služby Skupiny. Tato doba odepisování byla dále specifikována dle jednotlivých zákaznických segmentů Skupiny zvláště pro firemní zákazníky a pro rezidentní zákazníky a zvláště pro určité typy produktů.

Číselné hodnoty pro dobu amortizace jsou předmětem pravidelné revize a přehodnocení s ohledem na vývoj obchodních aktivit, trendů v telekomunikačním odvětví a struktuře obchodních kanálů.

(ix) Samostatné prodejní ceny

V souladu s požadavky standardu IFRS 15 je cena transakce alokována na samostatné závazky k plnění v rámci smlouvy na základě poměrných samostatných prodejních cen poskytovaného zboží a služeb. Samostatná prodejní cena je cena, za kterou Skupina prodává příslibené zboží nebo služby svým zákazníkům v samostatné transakci. Ve většině případů Skupina považuje své ceníkové ceny zboží a služeb za samostatné prodejní ceny.

1.3 Transakce pod společnou kontrolou

Aktiva a pasiva nabyté dceřiné společnosti jsou vykázána v účetní závěrce Skupiny v jejich účetní hodnotě. Rozdíl mezi pořizovací cenou při akvizici dceřiné společnosti od společnosti pod společnou kontrolou a pořízeným podílem na vlastním kapitálu dceřiné společnosti v účetní hodnotě je zobrazen přímo ve vlastním kapitálu.

1.4 Investice ve společných podnicích a přidružených společnostech

Majetkové účasti ve společných a přidružených společnostech se oceňují ekvivalenční metodou. Cenné papíry v ekvivalenci jsou minimálně jednou ročně k rozvahovému dni testovány na snížení

hodnoty. Případné snížení hodnoty investic je zaúčtováno do výsledku hospodaření a vykázáno na řádku Podíl na ztrátě (-) / zisku (+) investic účtovaných ekvivalenční metodou.

1.5 Pozemky, budovy a zařízení

Nemovitosti, stroje a zařízení jsou prvotně zaznamenány v pořizovací ceně a následně jsou s výjimkou pozemků vykázány v pořizovací ceně snížené o opravy a opravné položky na snížení hodnoty. Pozemky jsou následně zachyceny v pořizovací ceně snížené o opravné položky na snížení hodnoty.

Hmotná aktiva, s výjimkou pozemků, jsou odepisována rovnoměrně počínaje okamžikem jejich připravenosti k užívání. Odepisování se přerušuje k okamžiku odúčtování aktiva nebo je-li hmotné aktivum klasifikováno jako aktivum držené k prodeji, a to k okamžiku, který nastane dříve.

Odepisování se nepřerušuje, pokud je aktivum dočasně v nečinnosti nebo mimo aktivní provoz (v případě, že není plně odepsáno).

Předpokládané doby životnosti použité v této konsolidované účetní závěrce jsou následující:

	Počet let
Budovy ve vlastnictví Skupiny	max. 56
Telekomunikační technologie a zařízení	max. 26
Ostatní dlouhodobý majetek	max. 11

U pozemků se předpokládá neurčitelná životnost, a proto nejsou odepisovány.

1.6 Nehmotná aktiva

Nehmotná aktiva Skupiny tvoří počítačový software, goodwill, licence, ocenitelná práva a zákaznické báze. Počítačový software představuje především externí náklady spojené s pořízením informačních systémů Skupiny určených pro používání v rámci Skupiny. Náklady spojené s vývojem počítačových programů jsou vykazovány jako náklady v době jejich vzniku. Nicméně náklady přímo spojené s identifikovanými a specifickými softwarovými produkty, které jsou kontrolovány Skupinou a jejichž pravděpodobný ekonomický užitek bude převyšovat pořizovací náklady po dobu delší než jeden rok, jsou vykazovány jako nehmotná aktiva. Náklady na počítačový software jsou odepisovány rovnoměrně na základě předpokládané doby použitelnosti, obvykle po dobu jednoho roku až deseti let. Ocenitelná práva jsou odepisována po dobu, po kterou je Skupina může využívat.

Nehmotná aktiva Skupiny nabytá při podnikových kombinacích jsou uvedena v pořizovacích cenách (které se rovnají jejich reálné hodnotě k datu nabytí) snížených o opravy a případná snížení hodnoty a jsou odepisována metodou rovnoměrných odpisů po dobu jejich předpokládané použitelnosti. Zákaznické báze jsou odepisovány po dobu odpovídající zbývajícím průměrné době závazného smluvního vztahu nebo období, po které jsou účetní jednotkou využitelné ke generování budoucího ekonomického prospěchu.

Nakoupené licence jsou kapitalizovány a odepisovány rovnoměrně po dobu platnosti licence, obvykle 15 až 20 let, počínaje zahájením provozu dané sítě, způsobem nejlépe odrážejícím využití ekonomických požitků plynoucích Skupiny z daného aktiva.

Nehmotná aktiva, která jsou identifikována s neurčitelnou dobou životnosti, nejsou odepisována, jsou však předmětem testování na snížení hodnoty (viz Poznámka č. 8).

Nehmotná aktiva, s výjimkou aktiv s neurčitelnou dobou životnosti, jsou odepisována rovnoměrně od okamžiku jejich připravenosti k užívání. Odepisování se přerušuje k okamžiku odúčtování/vyřazení aktiva nebo je-li nehmotné aktivum klasifikováno jako aktivum s neurčitelnou dobou životnosti nebo jako aktivum určené k prodeji, a to k okamžiku, který nastane dříve.

1.7 Finanční nástroje

(i) Finanční aktiva – klasifikace a ocenění

Skupina vyhodnocuje cíle obchodních modelů pro držení finančních aktiv na úrovni portfolií finančních aktiv, která jsou tvořena finančními aktivy se stejnými charakteristikami smluvních podmínek a očekávaných peněžních toků. Pro stanovení obchodního modelu Skupina zohledňuje různé typy rizik působících na daná aktiva a způsoby jejich řízení, měření ziskovosti a výkonnosti jednotlivých individuálně významných finančních aktiv a celých portfolií a držení nebo prodej srovnatelných aktiv v minulosti.

Skupina stanovuje, jestli jsou smluvní peněžní toky tvořeny pouze splátkami jistiny a úroků z nesplacené části jistiny na základě vyhodnocení smluvních podmínek finančního nástroje. Skupina zohledňuje události, které mohou ovlivnit výši nebo načasování peněžních toků, výši přijatých záloh a smluvní podmínky pro stanovení variabilního úrokového výnosu, prodloužení doby finančního nástroje nebo omezení nároku Skupiny na očekávané peněžní toky.

Pohledávky Skupiny jsou na základě výše uvedených analýz oceněny naběhlou hodnotou.

Při prvotním zaúčtování jednotlivých investic do kapitálových nástrojů, které nejsou určeny k obchodování a které by jinak byly oceněny reálnou hodnotou do zisku nebo ztráty, si Skupina může neodvolatelně zvolit, že bude vykazovat následné změny v reálné hodnotě do ostatního úplného výsledku. Tato volba se provádí pro každou jednotlivou investici zvlášť.

Investice do kapitálových nástrojů aktuálně držené Skupinou jsou vykázány v reálné hodnotě s přeceněním do ostatního úplného výsledku.

(ii) Finanční aktiva – znehodnocení

Skupina využívá model znehodnocení finančních aktiv, který zohledňuje očekávané úvěrové ztráty a aplikuje se na finanční aktiva oceněná v naběhlé hodnotě a smluvní aktiva.

Skupina vyčísluje opravné položky na ztráty z finančních aktiv ve výši odpovídající dvanáctiměsíčním očekávaným úvěrovým ztrátám, nebo ve výši odpovídající očekávaným úvěrovým ztrátám za celou dobu trvání finančního aktiva.

Skupina vyčísluje opravné položky k obchodním pohledávkám a smluvním aktivům pomocí matice opravných položek ve výši odpovídající očekávaným úvěrovým ztrátám za celou dobu trvání finančního aktiva. Pro peníze a peněžní ekvivalenty a poskytnuté půjčky vyčísluje Skupina opravné položky ve výši odpovídající dvanáctiměsíčním očekávaným úvěrovým ztrátám, pokud u nich nedošlo k významnému zvýšení úvěrového rizika od prvotního zaúčtování.

Při posuzování, zda došlo u finančního aktiva k významnému zvýšení úvěrového rizika, porovnává Skupina riziko selhání u finančního nástroje k datu vykazání s rizikem ke dni prvotního zaúčtování a zvažuje přiměřené a doložitelné informace, které jsou dostupné bez vynaložení nepřiměřených nákladů nebo úsilí a které ukazují na významné zvýšení úvěrového rizika. Skupina vychází zejména z vlastních historických zkušeností, dostupných informací a analýz trhu, včetně aktuálních makroekonomických indikátorů a prognóz do budoucna.

Bez ohledu na tyto analýzy považuje Skupina za významné zvýšení úvěrového rizika situace, kdy je finanční aktivum po splatnosti déle než 30 dnů. V případě peněz a peněžních ekvivalentů pak situace, kdy poklesne externí úvěrový rating protistrany dle Moody's z investiční úrovně (rating Aaa-Baa3) do spekulativní (neinvestiční) úrovně (rating Ba1-B3). Skupina zařadí tato finanční aktiva do 2. úrovně dle modelu IFRS 9 a stanoví opravnou položku ve výši očekávaných úvěrových ztrát za celou dobu trvání finančního aktiva. Do 3. úrovně dle modelu IFRS 9 Skupina zařadí finanční aktiva, která jsou úvěrově znehodnocena. Skupina stanoví finanční aktivum jako úvěrově znehodnocené, když nastane jedna nebo více následujících situací: dlužník se dostane do významných finančních obtíží; je pravděpodobné, že se dlužník dostane do insolvence nebo finanční restrukturalizace společnosti; finanční aktivum je po splatnosti více než 90 dní. Opravná položka k aktivům ve 3. úrovni je stanovena ve výši očekávaných úvěrových ztrát za celou dobu trvání finančních aktiv a úrok je vypočten na základě netto hodnoty aktiva.

Za selhání finančního aktiva se považuje situace, kdy je finanční aktivum po splatnosti déle než 90 dnů, v případě peněz a peněžních ekvivalentů pak okamžik, kdy poklesne externí úvěrový rating protistrany dle Moody's do rizikové úrovně (rating Caa1-C).

Očekávané úvěrové ztráty jsou kalkulovány jako vážený průměr úvěrových ztrát, kde vahami jsou příslušná rizika neplnění závazků. Úvěrové ztráty jsou vyčísleny jako rozdíl mezi všemi smluvními peněžními toky splatnými podle smlouvy a všemi peněžními toky, jejichž inkaso Skupina očekává, diskontovaný původní efektivní úrokovou mírou.

Ztráty ze znehodnocení finančních aktiv, včetně smluvních aktiv, jsou ve výkazu zisku a ztráty vykazány na samostatném řádku ztráty ze znehodnocení finančních aktiv.

(iii) Peníze a peněžní ekvivalenty

Peníze a peněžní ekvivalenty se v rozvaze oceňují pořizovací cenou s následným přeceněním v naběhlé hodnotě snížené o znehodnocení dle modelu IFRS 9. Pro účely přehledu o peněžních tocích zahrnují peníze a peněžní ekvivalenty hotovost v pokladně, zůstatky na bankovních účtech, krátkodobé vklady a likvidní finanční investice s tříměsíční nebo kratší lhůtou splatnosti a jsou očištěny o záporné zůstatky kontokorentních účtů. V rozvaze jsou zůstatky bankovních kontokorentních účtů zachyceny v krátkodobých závazcích v položce finanční závazky

1.8 Účtování derivátových finančních nástrojů a zajištění

Skupina používá finanční deriváty, zejména úrokové swapy a měnové kontrakty, pro zajištění rizik spojených s pohybem úrokových sazeb a měnových kurzů.

Metoda vykazování výsledného zisku nebo ztráty z přecenění na reálnou hodnotu závisí na tom, zda je derivát klasifikován jako zajišťovací nástroj, a na povaze zajišťované položky.

Skupina aplikuje přechodná ustanovení IFRS 9 a pro všechny zajišťovací vztahy postupuje nadále dle standardu IAS 39.

Některé transakce a deriváty, které plní funkci efektivního ekonomického zajištění v rámci pravidel řízení rizik Skupiny, buď nesplňují podmínky pro zajišťovací účetnictví podle konkrétních pravidel definovaných dříve ve standardu IAS 39 a nově IFRS 9, nebo se Skupina rozhodla nevyužít specifická opatření pro účtování o zajištění. Změny reálné hodnoty takových derivátových nástrojů, které nesplňují podmínky účtování o zajištění, se vykazují v souladu se standardem IFRS 9 ve výkazu zisku a ztráty okamžitě.

1.9 Leasing

Skupina eviduje leasingové smlouvy, ve kterých vystupuje jako nájemce. Tyto leasingy se týkají zejména datových sálů, telekomunikačních technologií, automobilů a nemovitostí. V případě leasingu automobilů, ve kterých je Skupina nájemcem, Skupina neodděluje neleasingové komponenty a místo toho účtuje leasingové a neleasingové komponenty jako jednu nájemní komponentu.

Závazek z leasingu je ke dni zahájení oceněn současnou hodnotou leasingových plateb, které nejsou k tomuto datu uhrazeny, diskontovaných s použitím implicitní úrokové míry z leasingu. Skupina obecně používá jako diskontní míru přírůstkovou výpůjční úrokovou míru, kterou určuje na základě úrokových měr z různých externích zdrojů, které jsou následně upraveny, aby odpovídaly době leasingu a typu pronajímaného aktiva.

Skupina využila standardem nabízené výjimky z vykazování pro smlouvy s dobou nájmu kratší než 12 měsíců a pro leasingy s nízkou hodnotou podkladového aktiva (zejména nájem drobného IT zařízení a vybavení kanceláří). Skupina neaplikuje účetní standard na pronájem nehmotného majetku.

1.10 Splatná a odložená daň

Náklad daně z příjmů představuje splatnou a odloženou daň.

Odložená daň je vypočtena s použitím závazkové metody uplatněné na všechny dočasné rozdíly vzniklé mezi daňovou hodnotou majetku a závazků a jejich účetní zůstatkovou hodnotou vykazovanou v účetní závěrce. Hlavní dočasné rozdíly vyplývají z rozdílů mezi daňovou a účetní zůstatkovou hodnotou dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku, snížení hodnoty pohledávek a zásob, smluvních aktiv a přírůstkových nákladů na získání smlouvy vykázaných dle standardu IFRS 15 a daňově neodpočitatelných rezerv.

Skupina nadále uplatňovala výjimku z uznání a zveřejnění informací o odložených daňových pohledávkách a závazcích souvisejících s daněmi ze zisku druhého pilíře.

1.11 Zaměstnanecké požitky

(i) Důchodové pojištění a penzijní připojištění

Skupina hradí pravidelné odvody do státního rozpočtu k financování státního důchodového pojištění s využitím sazeb platných v průběhu období na základě hrubých mezd. Odvody do státního rozpočtu k financování státního důchodového pojištění odpovídají plánu definovaných příspěvků. Skupina nemá žádné dodatečné náklady s tímto pojištěním po uskutečnění platby. Náklady související s odvody jsou zúčtovány ve výkazu zisku a ztráty ve stejném období jako výplata mezd a platů, ke které se vztahují. Skupina také poskytuje svým zaměstnancům penzijní připojištění formou plateb pojišťovněm v rámci platného penzijního plánu. Tyto náklady jsou účtovány do výkazu zisku a ztráty v období, ke kterému se vztahují. Skupina nemá žádné dodatečné náklady s tímto pojištěním po uskutečnění platby.

(ii) Odstupné

Odstupné se vztahuje na zaměstnance, jejichž pracovní poměr je předčasně ukončen ze zákonem stanovených důvodů. Skupina účtuje o rezervě na odstupné, pokud je zavázána k ukončení pracovního poměru vybraných zaměstnanců v souladu se schváleným detailním plánem bez reálné možnosti jeho zrušení. Odstupné splatné v době delší než 12 měsíců je diskontováno na současnou hodnotu. Skupina však nemá žádné závazky z odstupného splatné v době delší než 12 měsíců po rozvahovém dni.

(iii) Odměny

Skupina účtuje o odměnách zaměstnanců vztahujících se k danému účetnímu období v částce vypočtené na základě očekávaného plnění cílů Skupiny zohledňujících vybrané klíčové ukazatele výkonosti, jako jsou hrubá marže nebo volné hotovostní toky po úpravách. Skupina zaúčtuje závazek na odměny v případech, kdy je k nim smluvně zavázána, nebo pokud běžná minulá praxe vytváří současný závazek.

(iv) Ostatní dlouhodobé zaměstnanecké požitky

Skupina zavedla benefit za dlouhodobou práci pro své zaměstnance. Program je navržen tak, aby odměňoval zaměstnance za jejich dlouhodobou práci a loajalitu. Zaměstnanci mohou po každých pěti letech zaměstnání čerpat měsíc dovolené navíc. Protože tento program splňuje charakteristiky ostatního dlouhodobého zaměstnaneckého požitku, je závazek uznán v okamžiku jeho spuštění a je účtován postupně s lety služby poskytovanými zaměstnanci. Závazek z benefitu je vykázán v jeho současné hodnotě.

1.12 Výnosy a náklady

Skupina generuje výnosy prodejem mobilních a fixních telekomunikačních služeb, jakými je např. poskytování hlasových a datových služeb, internetových služeb, SMS služeb, ICT služeb, a rovněž prodejem mobilních a fixních zařízení. Skupina vykazuje výnosy v okamžiku převodu přislíbeného

zboží nebo služby na zákazníky a v částce, která odráží protihodnotu, na niž má Skupina dle vlastního očekávání nárok výměnou za toto zboží nebo služby. Produkty a služby mohou být prodávány samostatně, nebo v balíčcích, tzv. bundlech.

V případě smluv obsahujících balíčky Skupina účtuje separátně o konkrétních produktech nebo službách, pokud jsou tyto produkty nebo služby samostatně oddělitelné a mají pro zákazníka v této samostatné podobě přidanou hodnotu. Cena fakturovaná zákazníkům je u těchto smluv alokována na základě poměru ceníkových cen samostatných plnění.

Skupina uzavírá smlouvy s velkým množstvím zákazníků za srovnatelných podmínek. Skupina proto aplikuje tzv. portfoliový přístup na smlouvy, které je možné seskupit do portfolií se srovnatelnými podmínkami. Skupina důvodně předpokládá, že efekt aplikace portfoliového přístupu se materiálně neodlišuje od efektu individuálního posuzování smluv. Skupina aplikuje portfoliový přístup na většinu smluv s rezidentními zákazníky. Oproti tomu smlouvy s firemními zákazníky, kteří mají smlouvy s individuálními podmínkami a nelze je seskupit do žádného portfolia, jsou posuzovány a vykazovány samostatně.

Při určování, zda výnosy vykazovat v brutto (tj. s odděleným vykazáním nákladů) nebo v netto výši, Skupina posuzuje, zda je ve vztahu majícího charakter zastupování, nebo zprostředkování. Pokud ano, je klasifikována jako zprostředkovatel, a výnosy jsou uznány v netto hodnotách, tj. pouze částky odpovídající marži nebo realizované provizi. Skupina může vstoupit do vztahu majícího charakter zastupování při poskytování služeb premium SMS, audiotex nebo ostatních služeb.

Provize hrazené zprostředkovatelům za aktivace, marketingové akce a jiné aktivity se zahrnují do nákladů na prodej za dané období, pokud se nejedná o náklady splňující definici přírůstkových nákladů na získání smlouvy. Tyto náklady jsou vykazány na rozvaze na řádku Přírůstkové náklady na získání smlouvy a jsou rovnoměrně odepisovány do nákladů. Odpisy těchto nákladů se vykazují na řádku odpisy přírůstkových nákladů na získání smlouvy ve výkazu zisku a ztráty a jsou odepisovány po očekávanou průměrnou dobu, po kterou zákazník využívá služby Skupiny.

(i) Mobilní originace – internet a data, hlasové služby, MMS a SMS

Výnosy z mobilních služeb obsahují výnosy z paušálních služeb i předplacených karet za poskytnuté telekomunikační služby (internet a data, hlasové služby, MMS a SMS služby).

Paušální služby zahrnují fixní paušál i variabilní část fakturovanou dle skutečně využitých služeb. Výnosy jsou vykazovány, fakturovány a hrazeny zákazníky na měsíční bázi dle skutečně využitých služeb s výjimkou smluv obsahujících vícero služeb a produktů, u nichž je celková cena alokována na základě poměru samostatných prodejních cen jednotlivých plnění. Běžná délka kontraktu tarifních zákazníků je 24 měsíců, rezidentní zákazníci mají v souladu se Zákonem o elektronických komunikacích možnost po 3 měsících odstoupit od smlouvy bez poplatků.

Výnosy z předplacených služeb jsou vykazány v okamžiku, kdy je uskutečněn hlasový nebo datový provoz, jsou poskytnuty jiné služby nebo dojde k vypršení životnosti karty a souvisejícího předplaceného kreditu. Předplacené služby jsou zákazníci hrazeny jednorázově při prodeji kuponu anebo při dobití již používané sim karty.

(ii) Fixní služby – Hlasové služby, internet, data a televize

Výnosy z fixních telekomunikačních služeb obsahují výnosy z poskytovaných služeb internetového připojení, datových a TV služeb a fixních hlasových služeb. Služby jsou nabízeny za pevné měsíční tarify s možností dokoupení doplňkových služeb, případně s variabilní fakturací dle skutečně využitých služeb. Výnosy jsou vykazovány, fakturovány a hrazeny zákazníky na měsíční bázi. Kontrakt s paušálními zákazníky je uzavírán na neurčito, zákazníci mají možnost tuto službu kdykoliv bez sankcí vypovědět.

(iii) Výnosy z prodeje zařízení

Výnosy z prodeje přístrojů a ostatního zboží jsou vykázány v okamžiku uskutečnění prodeje, tj. v okamžiku, kdy došlo k předání zboží distributorovi nebo konečnému zákazníkovi, což nastává zpravidla při podpisu smlouvy. V případě, že jsou zařízení dotována a prodávána v balíčcích společně se službou, dochází k vykázání výnosů těchto dotovaných zařízení rovněž v momentě prodeje v hodnotě určené na základě poměru samostatných prodejních cen zboží a služeb prodaných v rámci daného balíčku.

Mobilní a fixní zařízení jsou zákazníky uhrazena jednorázově při prodeji anebo jsou prodána na splátky. Maximální doba splácení je pro mobilní zařízení 36 měsíců a pro fixní 60 měsíců.

Skupina analyzovala potenciální prvek financování pro vybrané smlouvy na prodej zařízení na splátky z důvodu zohlednění času mezi platbami od zákazníků a dodáním zařízení. Splátkování nespĺňuje podmínky pro vykázání finanční komponenty vzhledem k tomu, že zákazník má možnost kdykoliv bez postihu smlouvu vypovědět.

(iv) Mobilní terminace

Výnosy z propojení vznikají z volání a SMS započatých v sítích ostatních domácích či zahraničních operátorů, avšak ukončených nebo tranzitujících v síti Skupiny. Tyto výnosy jsou vykázány ve výkazu zisku a ztráty v okamžiku přijetí hovoru nebo SMS do sítě Skupiny. Výnosy z propojení jsou fakturovány a hrazeny na měsíční bázi. Skupina hradí část z výnosů od svých zákazníků domácím a zahraničním operátorům, jejichž síť je využita při voláních započatých v síti Skupiny, avšak využívajících sítě jiných domácích či zahraničních operátorů. Pohledávky a závazky ve vztahu k ostatním domácím a zahraničním operátorům se pravidelně započítávají a vyrovnávají.

(v) Finanční služby

Výnosy z pojištění zahrnují výnosy z pojištění mobilního zařízení a cestovního pojištění, které je nabízeno tarifním zákazníkům Skupiny. Služba je fakturována a hrazena zákazníky na měsíční bázi, čemuž odpovídá i vykazování výnosů z těchto služeb. Zákazníci mají možnost tuto službu kdykoliv bez sankcí vypovědět.

(vi) Ostatní mobilní výnosy

V ostatních mobilních výnosech jsou vykázány zejména výnosy od virtuálních operátorů (MVNOs) za užívání služeb mobilní sítě Skupiny, roamingové výnosy a výnosy z pojištění.

Výnosy od virtuálních operátorů za užívání mobilní sítě Skupiny a služeb s tím souvisejícími jsou vykazovány průběžně na měsíční bázi, cena je zpravidla stanovena měsíčním paušálem s variabilní složkou vyúčtovanou dle skutečné spotřeby jednotlivých MVNOs. Služby jsou fakturovány a hrazeny MVNOs na měsíční bázi.

Výnosy z roamingu představují výnosy od zahraničních partnerských operátorů za užívání mobilní sítě Skupiny jejími zákazníky. Služby jsou fakturovány a hrazeny na měsíční bázi dle skutečného využití služeb. Zpravidla na roční bázi dochází k vyúčtování dohodnutých objemových slev, na něž Skupina tvoří na měsíční bázi dohadné položky. Výnosy jsou vykazovány na měsíční bázi.

(vii) Služby informační a komunikační technologie a dlouhodobé smlouvy (ICT)

Služby informační a komunikační technologie (ICT) zahrnují komplexní zákaznická řešení a spravované služby, zejména systémovou integraci, outsourcing, projektová řešení, vývoj software. Vykázání výnosů reflektuje podstatu poskytovaných služeb. Zpravidla se jedná o služby, které jsou fakturovány a hrazeny zákazníky na měsíční bázi po dobu 24 měsíců a více.

Výnosy z dlouhodobých smluv za pevnou cenu jsou vykázány dle metody procenta rozpracovanosti měřeného v závislosti na procentuálním podílu vynaložených skutečných nákladů do sledovaného data k celkovým odhadovaným nákladům smlouvy. Očekávaná ztráta ze smlouvy o zhotovení je okamžitě vykázána jako náklad, pokud je pravděpodobné, že celkové náklady předmětu smlouvy překročí celkový výnos ze smlouvy.

(viii) Ostatní fixní výnosy

Ostatní fixní výnosy zahrnují nejrůznější doplňkové služby poskytované k fixním telekomunikačním službám. Tyto služby jsou vykazovány měsíčně a zpravidla jsou i fakturovány a hrazeny zákazníky na měsíční bázi a zákazníci mají většinou možnost tyto doplňkové služby bez sankcí kdykoliv vypovědět.

(ix) Dividendové výnosy

Dividendové výnosy jsou vykazovány k okamžiku vzniku práva na přijetí platby.

(x) Úrokové výnosy

Výnosy jsou vykázány ve věcné a časové souvislosti za použití metody efektivní úrokové míry.

1.13 Distribuce dividend

Výplata dividend akcionáři Společnosti je v účetní závěrce Skupiny vykázána jako závazek a odečtena z vlastního kapitálu v období, kdy je výplata dividend schválena jediným akcionářem Společnosti. Zálohy na dividendu schvaluje představenstvo Společnosti a jsou odečteny z vlastního kapitálu v momentu platby, pokud Společnost zároveň nemá právo požadovat její vrácení.

1.14 Změny v účetních politikách

V roce 2025 a 2024 nedošlo k žádným významným změnám v účetních politikách.

2 Aktiva a pasiva držaná k prodeji

Dne 1. dubna 2025 došlo k vyčlenění a převedení telekomunikační infrastruktury z dceřiné společnosti Nordic Telecom Regional s.r.o. do dceřiné společnosti Infrastruktura NTR s.r.o. Následně byl ke stejnému datu 100% podíl ve společnosti Infrastruktura NTR s.r.o. prodán (viz Poznámka č. 23).

Vzhledem k tomu, že již k 31. prosinci 2024 byl následný prodej společnosti Infrastruktura NTR s.r.o. vysoce pravděpodobný, byla odštěpovaná část podniku ve výkazech k 31. prosinci 2024 klasifikována jako aktiva a pasiva držaná k prodeji.

3 Výnosy ze smluv se zákazníky

(i) Kategorizace výnosů ze smluv se zákazníky

V následující tabulce jsou výnosy ze smluv se zákazníky členěny dle poskytovaných produktů. Míra kategorizace výnosů ze smluv se zákazníky reflektuje specifické odvětví Skupiny a také způsob, jakým Skupina reportuje a sleduje výnosy pro interní účely.

V milionech Kč	Rok končící 31. prosince 2025	Rok končící 31. prosince 2024
Mobilní originace:		
- Hlasové služby a SMS & MMS	7 009	6 640
- Internet a data	11 764	11 556
Mobilní terminace	980	1 027
Výnosy z prodeje zařízení	1 971	1 889
Finanční služby	234	226
Ostatní mobilní výnosy	<u>1 280</u>	<u>1 258</u>
Mobilní výnosy celkem	23 238	22 596
Hlasové služby	972	1 088
Datové služby	900	913
Internet a televize	10 156	8 492
ICT	3 299	2 860
Výnosy z prodeje zařízení	799	832
Ostatní fixní výnosy	<u>295</u>	<u>306</u>
Fixní výnosy celkem	16 421	14 491
Výnosy celkem	39 659	37 087

Meziroční srovnání kategorie fixních výnosů je ovlivněno koupí dceřiné společnosti Nordic Telecom Regional s.r.o. a dceřinou společností CETIN Servis s.r.o. v roce 2024 (viz Poznámka č. 23).

(ii) Smluvní aktiva a smluvní závazky

Smluvní aktivum je právo Skupiny na protihodnotu výměnou za zboží nebo služby, které Skupina již převedla na zákazníky a které ještě nevyfakturovala. Jedná se zejména o ty smlouvy se zákazníky, kde je dodávka telekomunikačních služeb doplněna prodejem dotovaných telekomunikačních zařízení. Smluvní aktivum tak vzniká realokací výnosů v rámci smlouvy se zákazníkem z telekomunikačních služeb poskytovaných a vykazovaných v průběhu života dané smlouvy na výnosy z prodeje takto dotovaných zařízení vykázaných v momentě prodeje.

Vykázaná smluvní aktiva jsou snížena o opravnou položku ve výši 1 mil. Kč (2024: 4 mil. Kč) určenou v souladu s metodikou popsanou v Poznámce č. 1.7 Finanční nástroje.

Smluvní závazek je závazek Skupiny dodat zboží nebo poskytnout služby, za něž Skupina již obdržela od zákazníků protihodnotu. Smluvní závazky obsahují zejména zákazníky předplacené telekomunikační služby na předplacených kartách. Výnosy související se smluvním závazkem jsou vykázány v okamžiku, kdy je uskutečněn hlasový nebo datový provoz, jsou poskytnuty jiné služby nebo dojde k expiraci životnosti karty a souvisejícího předplaceného kreditu. Smluvní závazky vznikají také fakturací aktivačních poplatků při uzavření nové smlouvy, které nejsou samostatným plněním a které jsou tak rozprostřeny po dobu smluv se zákazníky.

Částka ve výši 255 mil. Kč vykázaná k 1. lednu 2025 v rámci smluvních závazků byla vykázána jako výnos v roce 2025. Částka ve výši 360 mil. Kč vykázaná k 1. lednu 2024 v rámci smluvních závazků byla vykázána jako výnos v roce 2024.

Pohledávky, které plynou ze smluv se zákazníky, představují pohledávky z obchodního styku popsané v Poznámce č. 11.

Tabulka níže analyzuje smluvní aktiva a závazky:

Smluvní aktiva		
V milionech Kč	31. prosince 2025	31. prosince 2024
- krátkodobá (do 1 roku)	122	129
- dlouhodobá (nad 1 rok)	26	63
Smluvní aktiva celkem	148	192
Smluvní závazky		
V milionech Kč	31. prosince 2025	31. prosince 2024
- krátkodobé (do 1 roku)	373	401
- dlouhodobé (nad 1 rok)	145	83
Smluvní závazky celkem	518	484

Skupina v roce 2025 a 2024 nevykázala žádné výnosy plynoucí ze závazků k plnění splněných (nebo částečně splněných) v předchozích obdobích.

Skupina předpokládá, že v následujících letech vykáže z již uzavřených smluv se zákazníky výnosy ve výši 4 659 mil. Kč vztahující se k závazkům k plnění, které jsou k 31. prosinci 2025 nesplněny

(případně částečně nesplněny), přičemž plnění bude realizováno v následujících letech (2024: 4 370 mil. Kč). Tyto nasmlouvané výnosy obsahují zejména výnosy ze smluv o poskytování telekomunikačních služeb, které Skupina určila z průměrné měsíční útraty smluvních zákazníků se závazkovou variantou tarifu, počtu smluvních zákazníků se závazkem k 31. prosinci 2025 a průměrné zbytkové doby závazku u těchto zákazníků, vše v detailním členění pro hlavní provozní segmenty. V očekávaných výnosech jsou dále zahrnuty výnosy z ostatních smluv, u nichž je komplexní předmět dodávky zboží a služeb a u nichž Skupina v souladu s IFRS 15 alokuje celkovou transakční cenu na jednotlivé komponenty dle poměru samostatných prodejních cen a rozeznává následně výnosy nikoliv dle fakturace zákazníkům ale dle postupného plnění jednotlivých identifikovaných závazků k plnění. Skupina využila praktická zjednodušení uvedená ve standardu a v rámci uvedených nasmlouvaných výnosů tak nejsou zahrnuty výnosy ze smluv, jejichž původně očekávaná doba trvání činila jeden rok nebo méně, a výnosy ze smluv, u nichž Skupina vykazuje výnosy průběžně ve výši odpovídající poskytnuté službě (v souladu s metodikou popsanou v Poznámce 1.12 Výnosy a náklady).

(iii) Přírůstkové náklady na získání smlouvy

Kapitalizované přírůstkové náklady na získání smlouvy představují zejména provize externím a interním obchodním kanálům, které jsou přímo přiřaditelné získání smluv se zákazníky a jsou přírůstkové. Odpisy těchto nákladů se vykazují na samostatném řádku Odpisy přírůstkových nákladů na získání smlouvy ve výkazu zisku a ztráty, doba odepisování je stanovena dle očekávané průměrné doby trvání smluv zvláště pro firemní zákazníky a pro rezidentní zákazníky a zvláště pro určité typy produktů (v rozmezí od 3 do 51 měsíců).

Kapitalizované přírůstkové náklady na získání smlouvy

V milionech Kč

K 1. lednu 2024

Přírůstky z transakcí pod společnou kontrolou	38
Kapitalizované přírůstkové náklady na získání smlouvy	738
Odpisy přírůstkových nákladů na získání smlouvy	-654
K 1. prosinci 2025	975
Kapitalizované přírůstkové náklady na získání smlouvy	782
Odpisy přírůstkových nákladů na získání smlouvy	-709
K 31. prosinci 2025	1 048

Skupina pravidelně posuzuje kapitalizované přírůstkové náklady a vyhodnocuje, zda nevznikl důvod ke snížení jejich hodnoty. Posouzení probíhá na základě monitorování dvou parametrů – statistického vývoje clawbacků, tedy srážek za dodatečnou změnu nasmlouvaných služeb nebo smluvních pokut za nedodržení výkonnostních ukazatelů a zároveň monitorováním korekcí výpočtu na základě revize doby, po kterou zákazníci v jednotlivých segmentech využívají služby Skupiny. Na základě vyhodnocení těchto parametrů nevznikl k 31. prosinci 2025 a 2024 titul ke snížení hodnoty kapitalizovaných přírůstkových nákladů na získání smlouvy. Skupina také pravidelně vyhodnocuje a v případě potřeby prospektivně upravuje dobu, po kterou jsou kapitalizované přírůstkové náklady amortizovány do nákladů.

4 Náklady

Náklady	Rok končící 31. prosince 2025	Rok končící 31. prosince 2024
V milionech Kč		
Náklady na propojení a roaming	14 654	13 244
Náklady na prodej zařízení	2 392	2 421
Ostatní přímé náklady na prodej	3 097	2 945
Přímé náklady na prodej celkem	20 143	18 610
Osobní náklady	3 723	3 637
Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	1 128	1 069
Osobní náklady celkem	4 851	4 706
Network a IT údržba	861	716
Reklama a propagace	920	786
Ostatní služby	1 236	1 067
Ostatní provozní náklady celkem	3 017	2 569

Skupina se neúčastní žádných důchodových plánů.

5 Finanční výnosy a náklady

V milionech Kč	Rok končící 31. prosince 2025	Rok končící 31. prosince 2024
Finanční výnosy		
Výnosové úroky	68	97
Kurzové zisky (netto)	85	0
Ostatní finanční výnosy	7	14
Zisk z úprav reálné hodnoty finančních nástrojů (netto)	0	3
Celkové finanční výnosy	160	114
Finanční náklady		
Nákladové úroky	724	626
Ztráty vyplývající z úprav reálné hodnoty a vypořádání derivátů (netto)	99	0
Ostatní finanční náklady	49	47
Kurzové ztráty (netto)	0	105
Celkové finanční náklady	872	778

Skupina vykazuje kurzové zisky a ztráty kompenzované a stejně přistupuje k vykázání efektů vyplývajících z úprav reálné hodnoty měnových derivátů.

Nákladové úroky obsahují i úroky plynoucí z leasingových smluv (Poznámka č. 9).

6 Daň z příjmů

V milionech Kč	Rok končící 31. prosince 2025	Rok končící 31. prosince 2024
Celkový daňový náklad obsahuje:		
Běžnou daňovou povinnost	1 514	1 579
Odloženou daň (Poznámka č. 17)	<u>-84</u>	<u>-79</u>
Daň z příjmů	1 430	1 500

Daň z příjmů Skupiny se liší od teoretické částky, která by vznikla použitím platné daňové sazby, následujícím způsobem:

V milionech Kč	Rok končící 31. prosince 2025	Rok končící 31. prosince 2024
Zisk před zdaněním z pokračující činnosti	7 495	6 910
Daň z příjmů vypočtená sazbou daného období	1 574	1 451
Dopad na daň z:		
- zisku z prodeje dceřiných společností	-156	0
- výnosů nepodléhajících zdanění	-1	-3
- nákladů nezahrnutých do základu daně	27	60
- využití daňových ztrát neuplatněných v odložené dani	-9	0
Daň vztahující se k minulým obdobím	<u>-5</u>	<u>-8</u>
Daň z příjmů – náklad	1 430	1 500
Efektivní daňová sazba	19 %	22 %

K 31. prosinci 2025 celková výše odhadovaného závazku na splatnou daň dosáhla 1 501 mil. Kč (2024: 1 572 mil. Kč), zaplacené zálohy a přeplatky na dani z příjmů činí 1 534 mil. Kč (2024: 1 496 mil. Kč) a čistý odložený daňový závazek činí 178 mil. Kč (2024: čistý odložený daňový závazek ve výši 271 mil. Kč). Hodnoty čistého odloženého daňového závazku k 31. prosinci 2024 byly upraveny o odložený daňový závazek z aktiv držných k prodeji ve výši 17 mil. Kč.

Společnost se v souladu se zákonem o dorovnávacích daních pro velké nadnárodní skupiny a velké vnitrostátní skupiny stala poplatníkem dorovnávací daně. Společnost vyhodnotila, že dopad dorovnávací daně na náklady na daň pro ni bude nulový nebo nevýznamný.

7 Pozemky, budovy a zařízení

V milionech Kč	Pozemky, budovy a konstrukce	Telekomunikační technologie a zařízení	Ostatní dlouhodobý hmotný majetek	Nedokončené hmotné investice	Celkem
K 31. prosinci 2025					
Počáteční zůstatek	35	710	569	192	1 506
Přírůstky	0	156	191	65	412
Úbytky z transakcí pod společnou kontrolou	0	-33	-46	-18	-97
Úbytky	0	-5	-1	0	-6
Zařazení do užívání	7	45	68	-120	0
Odpisy	-16	-326	-250	0	-592
Snížení hodnoty	0	2	0	0	2
Zůstatková hodnota	26	549	531	119	1 225
K 31. prosinci 2025					
Požizovací cena	669	3 028	2 479	125	6 301
Oprávký a snížení hodnoty	-643	-2 479	-1 948	-6	-5 076
Zůstatková hodnota	26	549	531	119	1 225
K 31. prosinci 2024					
Počáteční zůstatek	57	721	553	119	1 450
Přírůstky	10	176	213	108	507
Přírůstky z transakcí pod společnou kontrolou	0	60	2	6	68
Přírůstky z podnikových kombinací	130	108	12	33	283
Úbytky	-1	-4	-3	0	-8
Zařazení do užívání	9	30	27	-66	0
Odpisy	-35	-317	-230	0	-582
Reklasifikace na aktiva držená k prodeji	-135	-64	-5	-8	-212
Zůstatková hodnota	35	710	569	192	1 506
K 31. prosinci 2025					
Požizovací cena	678	3 268	2 570	198	6 714
Oprávký a snížení hodnoty	-643	-2 558	-2 001	-6	-5 208
Zůstatková hodnota	35	710	569	192	1 506

8 Nehmotná aktiva

V milionech Kč	Goodwill	Licence	Software a ostatní nehmotný majetek	Ocenitelná práva	Zákaznické báze	Nedokončené nehmotné investice	Celkem
K 31. prosinci 2025							
Počáteční zůstatek	7 922	4 550	4 233	995	829	540	19 069
Přírůstky	0	0	2 850	5	0	272	3 127
Přírůstky z transakcí pod společnou kontrolou	0	0	0	0	10	0	10
Úbytky z transakcí pod společnou kontrolou	0	0	-1 502	0	0	0	-1 502
Úbytky	0	0	-63	0	0	0	-63
Zařazení do užívání	0	0	304	0	0	-304	0
Odpisy	0	-615	-2 381	-104	-58	0	-3 158
Snížení hodnoty	0	0	-2	0	0	-21	-23
Zůstatková hodnota	7 922	3 935	3 439	896	781	487	17 460
K 31. prosinci 2025							
Požizovací cena	7 922	7 809	15 978	4 168	886	487	37 250
Oprávky a snížení hodnoty	0	-3 874	-12 539	-3 272	-105	0	-19 790
Zůstatková hodnota	7 922	3 935	3 439	896	781	487	17 460
V milionech Kč	Goodwill	Licence	Software a ostatní nehmotný majetek	Ocenitelná práva	Zákaznické báze	Nedokončené nehmotné investice	Celkem
K 31. prosinci 2024							
Počáteční zůstatek	4 462	3 787	3 059	1 297	0	416	13 021
Přírůstky	0	1 363	2 590	0	0	428	4 381
Přírůstky z transakcí pod společnou kontrolou	3 311	0	0	46	745	0	4 102
Přírůstky z podnikových kombinací	751	0	39	0	113	2	905
Úbytky	0	0	0	-239	0	-52	-291
Zařazení do užívání	0	0	254	0	0	-254	0
Odpisy	0	-600	-1 708	-109	-29	0	-2 446
Reklasifikace na aktiva držená k prodeji	-602	0	-1	0	0	0	-603
Zůstatková hodnota	7 922	4 550	4 233	995	829	540	19 069
K 31. prosinci 2025							
Požizovací cena	7 922	7 809	15 927	4 163	859	540	37 220
Oprávky a snížení hodnoty	0	-3 259	-11 694	-3 168	-30	0	-18 151
Zůstatková hodnota	7 922	4 550	4 233	995	829	540	19 069

Příloha v konsolidované účetní závěrce tvoří nedílnou součást této účetní závěrky.

Přírůstky dlouhodobého nehmotného majetku v kategorii Software a ostatní nehmotný majetek souvisí zejména s pořízením televizních práv a vývojem interních IT systémů.

Goodwill

Goodwill po jednotlivých společnostech k 31. prosinci:

V milionech Kč	31. prosince 2025	31. prosince 2024
O2 Czech Republic a.s.	7 903	7 754
Nordic Telecom Regional s.r.o.	0	149
O2 IT Services s.r.o.	13	13
INTENS Corporation s.r.o.	6	6
Celkem	7 922	7 922

Goodwill ve Společnosti zahrnuje k 31. prosinci 2025 a 2024 goodwill ve výši 4 315 mil. Kč vzniklý v důsledku akvizice zbývajících 49% vlastnického podílu ve společnosti Eurotel Praha spol. s r.o. („Eurotel“) a goodwill ve výši 128 mil. Kč související s přechodem jmění v rámci projektu fúze sloučením dceřiné společnosti Telefónica O2 Business Solutions spol. s r.o. do Společnosti uskutečněné v roce 2012, goodwill ve výši 3 311 mil. Kč související s přechodem jmění v rámci projektu fúze sloučením dceřiné společnosti CETIN Servis s.r.o. do Společnosti v roce 2024. V roce 2025 dále také goodwill ve výši 149 mil. Kč převzatý při koupi části závodu od dceřiné společnosti Nordic Telecom Regional s.r.o. Od data akvizice jsou zákazníci postupně integrováni do stávajících struktur Společnosti s cílem plné integrace v co nejkratší době, zatímco v ostatních provozních oblastech již k plné integraci došlo. Společnost tak nadále eviduje jedinou penězotvornou jednotku.

Skupina v roce 2024 rozeznala goodwill ve výši 751 mil. Kč vzniklý v důsledku akvizice 100 % vlastnického podílu ve společnosti Nordic Telecom Regional s.r.o. Na základě smlouvy o prodeji podílu ve společnosti Infrastruktura NTR s.r.o. mezi společnostmi O2 Czech Republic a.s. a CETIN a.s. došlo k reklasifikaci části goodwillu ve výši 602 mil. Kč na aktiva držená k prodeji, neboť se část vykázaného goodwillu vázala k majetku, který byl v roce 2025 odštěpen do společnosti Infrastruktura NTR s.r.o. Zbývá část goodwillu ve výši 149 mil. Kč přešla na Společnost v rámci aktiv převzatých při koupi části obchodního závodu.

Skupina testovala goodwill na snížení hodnoty. Testy provedené k 31. prosinci 2025 a 2024 neindikovaly snížení hodnoty goodwillu. Test na snížení hodnoty představuje určení zpětně získatelné částky penězotvorné jednotky, která je spočítána jako hodnota z užívání. Hodnota z užívání je současná hodnota budoucích peněžních toků, které dle očekávání vygeneruje penězotvorná jednotka.

Hodnota z užívání je spočítána na základě obchodního oceňovacího modelu a je posouzena z interního pohledu Skupiny. Hodnota z užívání je kalkulována na základě cash-flow rozpočtů, které vycházejí ze střednědobého business plánu (na pětileté období) očištěného o dopad standardu IFRS 16 Leasingy. Business plán je schválen managementem a je aktuální k okamžiku provedení testu na snížení hodnoty. Business plán je založen na minulých zkušenostech a očekávaných budoucích tržních trendech. Vychází také z obecných ekonomických veličin

odvozených z makroekonomických a finančních studií. Peněžní toky následující po pětiletém období jsou extrapolovány za použití příslušného tempa růstu. Tempo růstu nepřesahuje průměrnou míru dlouhodobého růstu pro podnikání, ve kterém peněžotvorná jednotka působí. Předpoklady, na základě kterých management vytvořil business plán, zahrnují odhad vývoje hrubého domácího produktu, úrokových sazeb, nominálních mezd, průměrného měsíčního výnosu připadajícího na zákazníka (ARPU), nákladů na získání a udržení zákazníků, měr odchodu zákazníků, výdajů na investice, tržních podílů a temp růstu.

Kalkulace hodnoty z užívání pro peněžotvornou jednotku je nejvíce citlivá na následující klíčové předpoklady:

Odhadované tempo růstu – základ použitý na určení hodnoty přiřazené tempu růstu je prognóza tržního a regulatorního prostředí, ve kterém Skupina podniká. Skupina používá tempo růstu 0 % (2024: 0 %).

Diskontní míra – diskontní míra odráží odhad rizika, které management přiřazuje konkrétní peněžotvorné jednotce. Jako diskontní míra jsou použity průměrné vážené náklady kapitálu (WACC), při jejichž odhadu je použit model oceňování kapitálových aktiv (CAPM) a veřejně dostupné údaje z kapitálových trhů.

Rozumné potenciální změny v klíčových předpokladech, na kterých je založena zpětně ziskatelná částka, by nezpůsobily její pokles pod účetní hodnotu vzhledem k tomu, že hodnota z užívání je výrazně vyšší než účetní hodnota goodwillu v O2 Czech Republic a.s. Snížení hodnoty goodwillu je považováno za nepravděpodobné.

Skupina provedla i test goodwillu v ostatních společnostech. Metodika výpočtu je stejná jako pro O2 Czech Republic a.s. Testy neindikovaly žádné jiné snížení hodnoty k 31. prosinci 2025 a 2024.

Skupina nemá žádná další nehmotná aktiva s neurčitelnou dobou životnosti vyjma goodwillu.

Skupina každoročně testuje nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek na snížení hodnoty. Testy provedené k 31. prosinci 2025 a 2024 neindikovaly snížení hodnoty.

Licence

Udělené licence představují právo na provozování mobilních sítí v jednotlivých spektrálních pásmech a jsou technologicky neutrální. Skupina využívá k provozování mobilních sítí v České republice tyto standardy: GSM (2G), UMTS (3G), LTE (4G) a 5G.

Podrobnosti k jednotlivým licencím jsou popsány v Poznámce č. 20.

Zůstatková hodnota licencí včetně licencí zahrnutých v rámci nedokončených nehmotných investic podle frekvenčních spekter:

V milionech Kč	31. prosince 2025	31. prosince 2024
<1 GHz	1 435	1 677
1–3 GHz	1 626	1 863
>3 GHz	874	1 009
Celkem	3 935	4 550

Ocenitelná práva

Ocenitelná práva představují zejména výhradní právo Společnosti využívat ochrannou známku O2 do 31. prosince 2036. V roce 2024 došlo k částečnému vyřazení ve výši 239 mil. Kč z důvodu ztráty práva na využití ochranné známky O2 mimo území České republiky. Část ve výši 157 mil. Kč odpovídá slevě z budoucích plateb, která byla zachycena oproti ponížení závazků a část ve výši 82 mil. Kč byla vyřazena v souladu s prodejem ochranné známky O2 pro region Slovenské republiky společnosti O2 Slovakia, s.r.o. Ochranná známka O2 je vykázána mezi nehmotnými aktivy k 31. prosinci 2025 v zůstatkové hodnotě 882 mil. Kč (2024: 962 mil. Kč).

9 Leasingy

Skupina si pronajímá zejména prostory pro prodejny, administrativní a technologické budovy, telekomunikační technologie, vozidla a nejrůznější kancelářské vybavení.

Nájemní smlouvy na pronájem prodejen a administrativních budov se obvykle uzavírají na období od 3 do 5 let. Smlouvy mohou obsahovat opce na prodloužení doby nájmu a výše plateb je často upravena dle vývoje indexu spotřebitelských cen. Pronájem technologických budov a telekomunikačních technologií je zpravidla uzavírán na období od 5 do 10 let, pronájem vozidel na období 3 let. Pronájem kancelářského vybavení je zpravidla krátkodobý anebo je podkladové aktivum s nízkou hodnotou. Skupina se rozhodla nevykázat aktiva z užívání a závazky z leasingu z těchto leasingů.

Leasingové smlouvy jsou sjednávány individuálně a obsahují širokou škálu různých smluvních podmínek. Pronajatý majetek nesmí být předmětem zajištění pro účely čerpání úvěrů. U vybraných leasingů je Skupina omezena v uzavírání smluv o podnájmu.

Aktiva z práv k užívání

V milionech Kč	Pozemky, budovy a konstrukce	Telekomunikační technologie a zařízení	Ostatní dlouhodobý hmotný majetek	Celkem
K 31. prosinci 2025				
Počáteční zůstatek	1 607	69	86	1 762
Úbytky z transakcí pod společnou kontrolou	0	0	-22	-22
Přírůstky	488	104	46	638
Úbytky	0	0	0	0
Odpisy	-423	-32	-52	-507
Zůstatková hodnota	1 672	141	58	1 871
V milionech Kč	Pozemky, budovy a konstrukce	Telekomunikační technologie a zařízení	Ostatní dlouhodobý hmotný majetek	Celkem
K 31. prosinci 2024				
Počáteční zůstatek	1 781	91	95	1 967
Přírůstky z transakcí pod společnou kontrolou	4	0	0	4
Přírůstky z podnikových kombinací	114	0	3	117
Přírůstky	215	2	43	260
Úbytky	0	0	0	0
Odpisy	-399	-24	-54	-477
Reklasifikace na aktiva držená k prodeji	-108	0	-1	-109
Zůstatková hodnota	1 607	69	86	1 762

Závazky z leasingu

V milionech Kč	2025	2024
K 1. lednu	1 855	2 061
Splacení závazků z leasingu	-537	-490
Zaplacené úroky ze závazků z leasingu	-83	-83
Peněžní toky celkem	-620	-573
Přírůstky z transakcí pod společnou kontrolou	0	4
Přírůstky z podnikových kombinací	0	117
Úbytky z transakcí pod společnou kontrolou	-8	0
Reklasifikace na závazky přímo spojené s aktivy drženými k prodeji	0	-109
Změna závazků z titulu přírůstků / úbytků aktiv z práv k užívání	654	257
Úrokové náklady ze závazků z leasingu	83	83
Kurzové přecenění	-41	15
Nepeněžní toky celkem	688	367
K 31. prosinci	1 923	1 855

Relevantní diskontní sazby závazků z leasingu k 31. prosinci 2025 jsou v rozmezí 1,0 % – 7,0 % (k 31. prosinci 2024: 1,0 % – 6 %) dle délky dané smlouvy a dle měny, ve které je kontrakt denominován.

Analýza měnového rizika a splatnosti závazků z leasingu je uvedena v Poznámce č. 15.

Portfolio krátkodobých nájmu se k 31. prosinci 2025 a k 31. prosinci 2024 významně neliší od krátkodobých nájmu účtovaných v průběhu roku 2025 a 2024, k němuž se vztahují níže zveřejněné náklady na krátkodobý leasing.

Vybrané částky ve výkazu o úplném výsledku týkající se leasingu:

V milionech Kč	Rok končící 31. prosince 2025	Rok končící 31. prosince 2024
Úroky ze závazků z leasingu	83	83
Náklady vztahující se ke krátkodobým leasingům	16	18

Skupina odhaduje, že celková výše budoucích peněžních odtoků, kterým je Skupina potenciálně vystavena z titulu smluv, u kterých nebyl k tomuto datu zahájen leasing, záruk na zbytkovou hodnotu a opcí na prodloužení nájmu, které nejsou zahrnuty v ocenění závazků z leasingu k 31. prosinci 2025, činí 217 mil. Kč (2024: 237 mil. Kč).

Finanční leasing

V roce 2025 a 2024 Skupina pronajímala nebytové prostory, které má sama pronajaté a které měla vykázané v rámci aktiv z práv k užívání – pozemky, budovy a konstrukce.

V roce 2025 Skupina vykázala výnosové úroky z pohledávek leasingu ve výši 1 mil. Kč (2024: 1 mil. Kč).

V následující tabulce je uvedena analýza splatnosti pohledávek z leasingových plateb, která ukazuje nediskontované leasingové platby v následujících letech.

V milionech Kč	31. prosince 2025	31. prosince 2024
Méně než jeden rok	17	13
Jeden až pět let	52	52
Více než pět let	0	1
Celkem nediskontované pohledávky z leasingu	69	66
Nerealizovaný finanční výnos	-2	-4
Čistá investice do leasingu	67	62

10 Zásoby

V milionech Kč	31. prosince 2025	31. prosince 2024
Zboží	869	733
Telekomunikační materiál	39	35
Nedokončená výroba	48	28
Celkem	956	796

Uvedená výše zásob je vykázána po zohlednění snížení ocenění nadbytečných a pomalu obrátkových zásob ve výši 75 mil. Kč (2024: 100 mil. Kč). V roce 2025 byl ve výsledku hospodaření vykázán náklad z titulu spotřeby materiálu a prodeje zboží ve výši 2 446 mil. Kč (2024: 2 495 mil. Kč).

11 Obchodní pohledávky a ostatní aktiva

V milionech Kč	31. prosince 2025	31. prosince 2024
Pohledávky z obchodního styku (netto)	6 099	5 606
Náklady související s plněním smlouvy	17	25
Náklady příštích období	180	214
Ostatní pohledávky (netto)	47	58
Čistá investice do leasingu	16	12
Finanční deriváty	0	56
Nepřímé daně	1	19
Krátkodobé pohledávky celkem	6 360	5 990

Pohledávky z obchodního styku a ostatní pohledávky, včetně dlouhodobých, jsou sníženy o opravné položky k pohledávkám ve výši 1 156 mil. Kč (2024: 1 339 mil. Kč).

Analýza kreditního rizika, věkové struktury pohledávek a opravných položek k pohledávkám je popsána v Poznámce č. 15.

V milionech Kč	31. prosince 2025	31. prosince 2024
Pohledávky z obchodního styku	1 650	1 611
Ostatní pohledávky	9	0
Náklady příštích období	140	91
Čistá investice do leasingu	51	50
Finanční nástroje v reálné hodnotě s přeceněním do ostatního úplného výsledku	60	63
Ostatní dlouhodobá aktiva celkem	1 910	1 815

Pohledávky z obchodního styku a ostatní dlouhodobé pohledávky zahrnují zejména dlouhodobou část pohledávek za zákazníky z titulu splátkového prodeje mobilních a fixních zařízení.

Finanční nástroje, které jsou předmětem vymahatelné rámcové smlouvy o zápočtu nebo obdobné dohody, zahrnují zejména služby roamingu a propojení. Jedná se o následující finanční nástroje:

V milionech Kč	31. prosince 2025	31. prosince 2024
Hrubé částky pohledávek z obchodního styku	89	95
Částky, které jsou započteny	-78	-81
Čisté částky pohledávek z obchodního styku	11	14

12 Peníze a peněžní ekvivalenty

V milionech Kč	31. prosince 2025	31. prosince 2024	Úroková sazba
Peněžní zůstatky a ostatní peněžní ekvivalenty	831	616	Pohyblivá
Peněžní zůstatky a ostatní peněžní ekvivalenty držené u spřízněných osob (Poznámka č. 22)	306	1 067	Pohyblivá
Celkem peníze a peněžní ekvivalenty	1 137	1 683	

K 31. prosinci 2025 a 2024 zahrnují peníze a peněžní ekvivalenty Skupiny se splatností maximálně 3 měsíce.

K 31. prosinci 2025 nemá Skupina k dispozici žádné garantované nečerpané úvěrové zdroje (2024: 3 438 mil. Kč).

13 Obchodní a jiné závazky

V milionech Kč	31. prosince 2025	31. prosince 2024
Závazky z obchodního styku	5 496	5 683
DPH, ostatní daně a sociální pojištění	789	773
Závazky vůči zaměstnancům a benefity	719	553
Ostatní závazky	191	163
Krátkodobé obchodní a jiné závazky celkem	7 195	7 172

V milionech Kč	31. prosince 2025	31. prosince 2024
Závazky z obchodního styku	649	1 976
Závazky vůči zaměstnancům a benefity	91	95
Ostatní závazky	10	73
Dlouhodobé obchodní a jiné závazky celkem	750	2 144

K 31. prosinci 2025 a 31. prosinci 2024 ostatní dlouhodobé závazky tvoří zejména závazky z titulu pořízení dlouhodobého majetku se splatností delší než 12 měsíců.

Finanční nástroje, které jsou předmětem vymahatelné rámcové smlouvy o zápočtu nebo obdobné dohody, zahrnují zejména služby roamingu a propojení. Jedná se o následující finanční nástroje:

V milionech Kč	31. prosince 2025	31. prosince 2024
Hrubé částky závazků z obchodního styku	89	87
Částky, které jsou započteny	-78	-81
Čisté částky závazků z obchodního styku	11	6

Skupina nabízí svým dodavatelům reverzní faktoring, tedy možnost získat předčasnou úhradu svých faktur od faktoringového partnera tím, že mu prodají své pohledávky vůči Skupině. Hlavním účelem této dohody je umožnit dodavatelům proplatit faktury za Skupinou před datem jejich splatnosti. Skupina neodúčtovala původní závazky, na které se toto ujednání vztahuje a nadále je vykazuje v rámci závazků z obchodního styku. K 31. prosinci 2025 bylo dodavatelům profinancováno celkem 23 mil. Kč (2024: 60 mil. Kč).

14 Finanční závazky

V milionech Kč	31. prosince 2025	31. prosince 2024
Úvěry	13 075	13 077
Naběhlé úroky	0	12
Finanční deriváty	10	6
Celkové finanční závazky	13 085	13 095
Splatné:		
do 1 roku	18	32
nad 1 rok	13 067	13 063
Celkové finanční závazky	13 085	13 095

Dne 2. října 2024 uzavřela Společnost úvěrovou smlouvu se společností PPF TMT Holdco 2 B.V., která je součástí skupiny PPF, s možností čerpání až do výše 13 000 mil. Kč a se splatností 31. října 2028. Úroková sazba úvěru je odvozena od referenční sazby PRIBOR plus marže ve výši 0,65 %. K 31. prosinci 2025 vykázala Společnost z titulu této úvěrové smlouvy závazek ve výši 4 948 mil. Kč (2024: 8 385 mil. Kč).

Dne 27. listopadu 2024 Společnost uzavřela dodatek k původní úvěrové smlouvě s konsorciem bank z 20. května 2020, čímž došlo ke snížení úvěrového rámce z 8 540 mil. Kč na 8 127 mil. Kč a k prodloužení splatnosti na 27. listopadu 2028. Úroková sazba úvěru je odvozena od referenční sazby PRIBOR plus marže ve výši 0,60 %, přičemž smlouva obsahuje zero-floor klauzuli. Ta stanoví, že referenční úroková sazba nemůže být nižší než nula. K 31. prosinci 2025 měla Společnost načerpáno plných 8 127 mil. Kč (k 31. prosinci 2024: 4 690 mil. Kč) ze svého dlouhodobého úvěrového rámce. Tato úvěrová smlouva je předmětem finanční kovenanty, podle které nesmí konsolidovaný čistý dluh Skupiny (definovaný v úvěrové smlouvě jako konsolidovaný dluh minus konsolidované peníze a peněžní ekvivalenty) překročit trojnásobek konsolidovaného ukazatele EBITDA. V případě překročení finanční kovenanty by došlo k zesplatnění úvěru na vyžádání. Za dobu trvání úvěrové smlouvy nedošlo k porušení této finanční kovenanty.

Žádný majetek Skupiny není předmětem zajištění pro účely čerpání stávajících úvěrů.

Změny závazků vyplývajících z finanční činnosti

V milionech Kč	2025	2024
Krátkodobé a dlouhodobé úvěry k 1. lednu	13 077	11 480
Čerpání	3 438	9 764
Splacení	-3 438	-8 154
Přírůstky z podnikových kombinací	0	2
Peněžní toky celkem	0	1 612
Kurzové přecenění	0	-21
Ostatní	-2	6
Nepeněžní toky celkem	-2	-15
Krátkodobé a dlouhodobé úvěry k 31. prosinci	13 075	13 077

V rámci ostatních nepeněžních pohybů je zahrnuta zejména změna transakčních nákladů přímo souvisejících s pořízením úvěrů.

15 Finanční nástroje a řízení finančních rizik

A) Klasifikace finančních nástrojů

Následující tabulka uvádí účetní hodnoty tříd finančních aktiv a závazků rozdělených do jednotlivých kategorií finančních nástrojů:

K 31. prosinci 2025

V milionech Kč	Finanční nástroje v naběhlé hodnotě	Finanční nástroje oceněné jako FVTPL	Finanční nástroje oceněné jako FVOCI	Celkem
Finanční aktiva				
Pohledávky z obchodního styku	7 749	0	0	7 749
Ostatní pohledávky (vyjma nákladů příštích období a nepřímých daní)	56	0	0	56
Finanční nástroje v reálné hodnotě s přeceněním do ostatního úplného výsledku	0	0	60	60
Čistá investice do leasingu	67	0	0	67
Peníze a peněžní ekvivalenty	1 137	0	0	1 137
Celkem	9 009	0	60	9 069
Finanční závazky				
Finanční dluhy	13 075	0	0	13 075
Finanční deriváty – měnové (k obchodování)	0	9	0	9
Závazky z obchodního styku a ostatní závazky	6 346	0	0	6 346
Závazky z leasingu	1 923	0	0	1 923
Celkem	21 344	9	0	21 353

K 31. prosinci 2024

V milionech Kč	Finanční nástroje v naběhlé hodnotě	Finanční nástroje oceněné jako FVTPL	Finanční nástroje oceněné jako FVOCI	Celkem
Finanční aktiva				
Pohledávky z obchodního styku a ostatní pohledávky (vyjma nákladů příštích období a nepřímých daní)	7 300	0	0	7 300
Finanční nástroje v reálné hodnotě s přeceněním do ostatního úplného výsledku	0	0	63	63
Finanční deriváty – úrokové (zajišťovací účetnictví)	0	0	46	46
Finanční deriváty – úrokové a měnové	0	10	0	10
Čistá investice do leasingu	62	0	0	62
Peníze a peněžní ekvivalenty	1 683	0	0	1 683
Celkem	9 045	10	109	9 164
Finanční závazky				
Finanční dluhy	13 089	0	0	13 089
Finanční deriváty – měnové (k obchodování)	0	6	0	6
Závazky z obchodního styku a ostatní závazky	7 896	0	0	7 896
Závazky z leasingu	1 855	0	0	1 855
Celkem	22 840	6	0	22 846

Finanční nástroje oceněné v reálné hodnotě do zisku a ztráty k 31. prosinci 2024 zahrnovaly i poskytnutou půjčku obsahující vložený derivát ve formě opce na konverzi dluhu do majetkového podílu. V průběhu roku 2025 byla tato opce využita a půjčka převedena na majetkový podíl ve společnosti Pygmalios, s.r.o., který je zahrnutý ve finančních nástrojích oceněných v reálné hodnotě do ostatního úplného výsledku.

Finanční nástroje oceněné v reálné hodnotě do ostatního úplného výsledku k 31. prosinci 2025 a 2024 dále představují podíly ve společnostech Dateio s.r.o. a IP FABRIC, INC. Všechny podíly Skupina vlastní prostřednictvím dceřiné společnosti O2 IT Services s.r.o.

B) Řízení finančních rizik

Z běžné činnosti Skupiny vyplývá celá řada finančních rizik: tržní riziko (včetně dopadů změn tržních cen, směnných kurzů a úrokových sazeb), likvidní riziko a kreditní riziko. Celková strategie řízení rizik Skupiny se snaží minimalizovat potenciální negativní dopady na finanční výsledky Skupiny. Skupina používá pro zajištění tržních rizik derivátové finanční nástroje (např. forwardové

a swapové smlouvy) nebo nederivátové nástroje (např. depozitní instrumenty). Skupina neprovádí žádné spekulativní obchody.

Řízení rizik provádí finanční oddělení v souladu se schválenými pravidly. Představenstvo definuje zásady celkového řízení rizik. V souladu s těmito zásadami existují písemná pravidla týkající se konkrétních oblastí, jako je například devizové riziko, úrokové riziko, kreditní riziko, riziko likvidity, užití derivátových finančních nástrojů a investování přebytečné likvidity.

(a) Tržní riziko

(i) Měnové riziko

Skupina je vystavena měnovému riziku vztahujícímu se zejména k EUR a USD a částečně též k XDR, v nichž jsou denominované:

- a) rozvahové položky (jako například úvěry, pohledávky, závazky) denominované v cizí měně,
- b) pravděpodobné/očekávané transakce nebo závazky (jako jsou nákupy nebo prodeje) denominované v cizí měně.

Cílem Skupiny je minimalizovat volatilitu zisku a peněžních toků způsobovanou pohyby kurzů cizích měn. Skupina řídí měnové riziko na úrovni Společnosti, expozice ostatních společností ve Skupině vůči měnovému riziku není významná.

Skupina především zajišťuje devizové riziko v rozvaze, zejména čisté závazky v EUR a USD. Pro zajištění těchto závazků používá Skupina nestrukturované deriváty typu plain vanilla.

Skupina použila následující cizoměnové kontrakty k zajištění měnového rizika:

V milionech Kč	Nominální hodnota		Reálná hodnota	
	k 31. prosinci		k 31. prosinci	
	2025	2024	2025	2024
Měnové kontrakty	1 922	1 608	-10	-3

Následující tabulka ukazuje citlivost zisku před zdaněním na změny měnových kurzů.

V milionech Kč	Dopad na zisk před zdaněním	
	k 31. prosinci 2025	k 31. prosinci 2024
Kurzové riziko		
Value at Risk*	-28	-25
Zátěžový test**	-70	-55

* Model Value at Risk (VaR) umožňuje pravděpodobnostní odhad nejvyšší možné ztráty hodnoty portfolia v daném časovém horizontu, která nebude překročena se stanovenou hladinou spolehlivosti. Skupina používá pro výpočet hodnoty VaR svého měnového rizika metodu rozptylu a kovariancí s využitím normálního rozdělení (tzv. parametrická metoda). Používaný časový horizont je 1 měsíc a hladina spolehlivosti 95 %. V současné době vzhledem k významnosti čistých otevřených pozic Skupiny v jednotlivých cizích měnách modeluje Skupina hodnotu VaR pro translační a transakční pozici v EUR a USD.

** Zátěžový test měnového rizika představuje okamžitou ztrátu způsobenou skokovou změnou měnového kurzu o 5 % nepříznivým směrem.

Následující tabulka ukazuje souhrnné kvantitativní údaje o měnové struktuře finančních aktiv a závazků Skupiny. V rámci Ostatních měn jsou nejvíce zastoupeny Zvláštní práva čerpání (XDR), která jsou užívána při některých transakcích v rámci mezinárodního roamingu.

V milionech Kč	31. prosince 2025			
	CZK	EUR	USD	Ostatní
Finanční aktiva				
Peníze a peněžní ekvivalenty	879	218	15	25
Finanční nástroje v reálné hodnotě s přeceněním do ostatního úplného výsledku	49	11	0	0
Obchodní pohledávky (vyjma nákladů příštích období a nepřímých daní)	6 985	716	16	32
Ostatní pohledávky	56	0	0	0
Čistá investice do leasingu	67	0	0	0
Celkem	8 036	945	31	57
Finanční závazky				
Finanční dluhy	13 075	0	0	0
Závazky z obchodní styku a jiné závazky	4 480	1 713	127	26
Finanční deriváty – měnové (k obchodování)*	0	-1 819	-103	0
Závazky z leasingu	923	1 000	0	0
Celkem	18 478	894	24	26

* U měnových derivátů je v tabulce uvedena nominální hodnota kontraktu v dané měně (přepočtena kurzem k 31. prosinci 2025). U úrokových derivátů je uvedena reálná hodnota k 31. prosinci 2025.

V milionech Kč	31. prosince 2024			
	CZK	EUR	USD	Ostatní
Finanční aktiva				
Peníze a peněžní ekvivalenty	726	949	8	0
Finanční nástroje v reálné hodnotě s přeceněním do ostatního úplného výsledku	37	26	0	0
Finanční deriváty – úrokové (zajišťovací účetnictví) *	46	0	0	0
Finanční deriváty – úrokové (k obchodování) *	8	0	0	0
Finanční deriváty – měnové (k obchodování) *	0	0	97	0
Obchodní a jiné pohledávky (vyjma nákladů příštích období a nepřímých daní)	6 687	586	5	22
Čistá investice do leasingu	62	0	0	0
Celkem	7 566	1 561	110	22

V milionech Kč	31. prosince 2024			
	CZK	EUR	USD	Ostatní
Finanční závazky				
Finanční dluhy	13 089	0	0	0
Závazky z obchodní styku a jiné závazky	5 528	2 170	197	1
Finanční deriváty – měnové (k obchodování)*	0	-1 511	0	0
Závazky z leasingu	809	1 046	0	0
Celkem	19 426	1 705	197	1

* U měnových derivátů je v tabulce uvedena nominální hodnota kontraktu v dané měně (přepočtena kurzem k 31. prosinci 2024). U úrokových derivátů je uvedena reálná hodnota k 31. prosinci 2024.

(ii) Riziko úrokové sazby

Skupina je vystavena riziku změn úrokové sazby plynoucímu z pohyblivé úrokové sazby použité u peněžních vkladů (Poznámka č. 12) a úvěrů (Poznámka č. 14).

Příjmy a provozní peněžní toky Skupiny jsou do značné míry nezávislé na změnách tržních úrokových sazeb. Pro úročená finanční aktiva a úročené krátkodobé závazky se používají pohyblivé úrokové sazby, zatímco pro dlouhodobé finanční závazky mohou být použity jak pohyblivé, tak pevné úrokové sazby. Skupina používá úrokové swapy k řízení vhodné kombinace dluhů s pevnými a pohyblivými úrokovými sazbami (Poznámka č. 15 (e)).

Následující tabulka ukazuje citlivost zisku před zdaněním na změny úrokových sazeb.

V milionech Kč	Dopad na zisk před zdaněním	
	k 31. prosinci 2025	k 31. prosinci 2024
Úrokové riziko		
Zátěžový test*	-117	-79

* Pro kvantifikaci potenciálního dopadu úrokového rizika byla zvolena citlivost úrokových výnosů a nákladů na paralelní posun relevantních výnosových křivek o 1 procentní bod výše. Citlivost relevantní části výkazu zisku a ztráty je měřena jako změna ročních úrokových výnosů a nákladů plynoucích z úrokově citlivých pozic k 31. prosinci.

(b) Riziko likvidity

Nejdůležitějším cílem Skupiny při řízení likvidity je mít k dispozici dostatek finančních zdrojů pro včasné splnění všech finančních závazků. Finanční zdroje sestávají z peněz a peněžních ekvivalentů (včetně vysoce likvidních finančních instrumentů) a ze závazných úvěrových rámců uzavřených s bankami.

Níže uvedená tabulka shrnuje splatnosti finančních závazků Skupiny k 31. prosinci 2025 a 2024 na základě smluvních nediskontovaných plateb. Uvedené hodnoty obsahují projektované budoucí úroky.

K 31. prosinci 2025	Do 3 měsíců	3 až 12 měsíců	1 rok až 5 let	> 5 let
V milionech Kč				
Úročené úvěry	138	411	14 102	0
Závazky z leasingu	89	441	1 298	333
Obchodní a jiné závazky*	5 174	528	162	557
Celkem	5 491	1 380	15 562	890

* Hodnota závazků nezahrnuje závazky vůči zaměstnancům a benefity a závazky z titulu DPH, ostatních daní a sociálního pojištění.

K 31. prosinci 2024	Do 3 měsíců	3 až 12 měsíců	1 rok až 5 let	> 5 let
V milionech Kč				
Úročené úvěry	171	459	14 810	0
Závazky z leasingu	111	399	1 397	291
Obchodní a jiné závazky*	4 885	866	1 496	723
Celkem	5 167	1 724	17 703	1 014

* Hodnota závazků nezahrnuje závazky vůči zaměstnancům a benefity a závazky z titulu DPH, ostatních daní a sociálního pojištění.

(c) Kreditní riziko

(i) Obchodní pohledávky, smluvní aktiva a ostatní pohledávky

Koncentrace rizika vzhledem k pohledávkám je omezena díky velkému počtu zákazníků. Podstatná část obchodních pohledávek je soustředěna v rámci České republiky a v minulém roce také v rámci Slovenské republiky. Ačkoli Skupina v současné době v souvislosti s pohledávkami nepředpokládá vyšší kreditní riziko, platební schopnost je ovlivněna finanční stabilitou národních ekonomik.

V souladu s politikou Skupiny je u všech zákazníků přejících si obchodovat za úvěrových podmínek ověřována jejich kredibilita. Stav pohledávek je průběžně monitorován s cílem minimalizovat riziko vzniku pochybných pohledávek.

Maximální možné kreditní riziko vyplývající z pohledávek a ostatních finančních aktiv odpovídá výši účetní hodnoty těchto finančních nástrojů.

Proces řízení kreditního rizika plynoucího z pohledávek je v kompetenci oddělení Credit Managementu a skládá se ze tří hlavních činností:

- a) prevence: scoring nových zákazníků – kontrolní aktivační procedury (black list, registr neplatičů Solus, ostatní externí databáze), stanovení limitů a/nebo výběr záruky podle zákaznických segmentů, produktů. Stanovení úvěrových limitů pro nepřímé obchodní partnery (dealeři, distributoři, franšízy) při nákupu produktů a jejich zajištění formou záruky, pojištění pohledávek, směnky, zástavy nemovitosti, bankovní záruky atd.
- b) sledování pohledávek: pravidelný monitoring platební morálky současných zákazníků, analýza věkové struktury pohledávek (interní a externí ukazatele potenciálních rizikových

pohledávek). Tyto aktivity probíhají v integrovaném systému pro scoring, správu a vymáhání obchodních pohledávek.

- c) vymáhací proces: Credit Management spolupracuje s Customer Care na nastavení přiměřeného, efektivního a kontinuálního procesu vymáhání. Realizace vymáhacího procesu je rozdělena. Vymáhání aktivních zákazníků je v kompetenci útvaru Customer Care, následné vymáhání po zrušení kontraktů je v kompetenci Credit Managementu.

Hlavním nástrojem pro sledování vývoje kreditního rizika je věková struktura pohledávek. Skupina ale bere v úvahu i platební historii, způsob platby, typ služeb a významnost individuálních zákazníků. Dle těchto hlavních parametrů analyzuje oddělení Credit Managementu na týdenní bázi vývoj kreditního rizika zákaznické báze.

Výše opravné položky je stanovena dle věkové struktury pohledávek. Procento tvorby opravné položky pro jednotlivé věkové kategorie je odvozeno na základě kombinace historických dat z posledních až 10 let a očekávaného vývoje do budoucna. Historické informace jsou založeny především na skutečném vývoji splácení pohledávek v minulosti v posledních letech. Při zohlednění budoucího vývoje management posuzuje makroekonomické prognózy vývoje ekonomiky, očekávanou skladbu produktů a kombinaci typů služeb. Sazba opravné položky odráží očekávané procento pohledávek, které z dané věkové kategorie nebude splaceno.

Skupina vyčísľuje opravné položky k pohledávkám a smluvním aktivům ve výši odpovídající očekávaným úvěrovým ztrátám za celou dobu trvání finančního aktiva.

Opravná položka k smluvním aktivům je tvořena stejným způsobem jako opravná položka k obchodním pohledávkám ve splatnosti.

Přehled kreditního rizika pro obchodní pohledávky, smluvní aktiva a ostatní pohledávky k 31. prosinci 2025:

V milionech Kč	Průměrné procento opravné položky	Zůstatková hodnota pohledávek	Opravná položka	Čistá zůstatková hodnota	Úvěrově znehodnocené pohledávky
Ve splatnosti	4 %	7 952	292	7 660	Ne
1–30 dní po splatnosti	7 %	301	22	279	Ne
31–90 dní po splatnosti	74 %	43	32	11	Ne
Více jak 91 dní po splatnosti	100 %	812	809	3	Ano
Celkem	13 %	9 108	1 155	7 953	

Přehled kreditního rizika pro obchodní pohledávky, smluvní aktiva a ostatní pohledávky k 31. prosinci 2024:

V milionech Kč	Průměrné procento opravné položky	Zůstatková hodnota pohledávek	Opravná položka	Čistá zůstatková hodnota	Úvěrově znehodnocené pohledávky
Ve splatnosti	5 %	7 502	344	7 158	Ne
1–30 dní po splatnosti	11 %	288	31	257	Ne
31–90 dní po splatnosti	39 %	41	16	25	Ne
Více jak 91 dní po splatnosti	97 %	997	970	27	Ano
Celkem	15 %	8 828	1 361	7 467	

Opravné položky k obchodním pohledávkám, smluvním aktivům a ostatním pohledávkám

V milionech Kč

K 1. lednu 2024

1 580

Přírůstky z transakcí pod společnou kontrolou

39

Tvorba (+) / Zrušení (-)

153

Odpis pohledávek

-411

K 31. prosinci 2024

1 361

Přírůstky z transakcí pod společnou kontrolou

0

Tvorba (+) / Zrušení (-)

-20

Odpis pohledávek

-186

K 31. prosinci 2025

1 155

Skupina využívá následující způsoby zajištění pohledávek proti kreditnímu riziku – pojištění pohledávek, depozita od zákazníků, bankovní záruky a směnky.

Skupina k 31. prosinci 2025 a 2024 nedržela žádné obchodní pohledávky nebo smluvní aktiva, ke kterým by nebyla vytvořena opravná položka z důvodu přijaté zástavy.

(ii) Peníze a peněžní ekvivalenty

K 31. prosinci 2025 Skupina vykazovala peníze a peněžní ekvivalenty ve výši 1 137 mil. Kč (2024: 1 683 mil. Kč). Bankovní pohledávky jsou drženy u institucí s ratingem A1–Baa3 dle hodnocení agentury Moody's a v průběhu roku 2025 a 2024 nedošlo u žádné z institucí ke zhoršení ratingu, který by Skupina vyhodnotila jako významné zvýšení úvěrového rizika.

Peníze a peněžní ekvivalenty byly v souladu s metodikou popsanou v Poznámce č. 1.7 Finanční nástroje posouzeny na znehodnocení. K 31. prosinci 2025 a 2024 byla opravná položka vyhodnocena jako nevýznamná a Skupina se rozhodla o ní neúčtovat.

(d) Odhad reálné hodnoty

Skupina používá a zveřejňuje finanční nástroje v následující struktuře podle způsobu stanovení jejich reálné hodnoty:

- Úroveň 1: ceny kótované (neupravené) na trhu u stejných aktiv nebo závazků.
- Úroveň 2: ostatní metody oceňování, kdy všechny vstupy, které mají významný vliv na zaúčtovanou reálnou hodnotu, je možné přímo nebo nepřímo stanovit na základě dat získaných na aktivním trhu.
- Úroveň 3: metody používající vstupy, které mají významný vliv na zaúčtovanou reálnou hodnotu a které nejsou založeny na datech získávaných na aktivním trhu.

K 31. prosinci 2025 a 2024 a vykazovala Skupina finanční aktiva oceněná reálnou hodnotou do zisku nebo ztráty a investice do kapitálových nástrojů oceněné v reálné hodnotě do ostatního úplného výsledku klasifikovaná jako Úroveň 3. K 31. prosinci 2025 a 2024 vykazovala Skupina forwardové a swapové smlouvy v cizích měnách, v roce 2024 navíc i úrokové swapy. Vše je klasifikované jako Úroveň 2 finanční nástroje vykázané v reálné hodnotě.

Reálná hodnota pohledávek ze splátkování v roce 2025 byla určena jako současná hodnota budoucích peněžních toků diskontovaných úrokovou sazbou odvozenou z posledních tranší převodů pohledávek upravenou o aktuální ekonomický výhled. Některé použité vstupy nebyly přímo či nepřímo odvoditelné z tržních dat, proto se jedná o reálnou hodnotu Úrovně 3.

V účetním období končícím 31. prosince 2025 a 2024 nebyly provedeny žádné převody mezi Úrovní 1 a Úrovní 2 vedené v reálné hodnotě a žádné další převody do nebo z Úrovně 3.

Reálná hodnota finančních derivátů vychází z kalkulace Skupiny prováděné pomocí modelu diskontovaných peněžních toků (za použití tržních sazeb).

Účetní hodnota finančních aktiv a finančních závazků, které nejsou oceněny reálnou hodnotou, je přibližnou aproximací jejich reálné hodnoty, neboť finanční aktiva a závazky jsou tvořeny zejména krátkodobými obchodními pohledávkami a závazky, peněžními prostředky a úvěry úročenými variabilní úrokovou sazbou.

(e) Zajišťovací účetnictví

Skupina v průběhu let 2025 a 2024 zajišťovala část peněžních toků vyplývajících z dlouhodobého úvěru denominovaného v Kč s pohyblivou úrokovou sazbou, a to pro účely zajištění úrokového rizika. Zajišťovacím nástrojem byla kombinace několika úrokových swapů denominovaných v Kč. Zajištěné peněžní toky byly očekávané měsíční platby v období od září 2017 do května 2025. Cílem Skupiny bylo v souladu s koncepcí řízení rizik udržet vhodnou kombinaci dluhů s pevnými a pohyblivými úrokovými sazbami.

V květnu 2025 došlo ke splatnosti všech zbývajících úrokových swapů v nominální hodnotě celkem 3 100 mil. Kč. K 31. prosinci 2025 byla tedy celková nominální hodnota zajišťovacích instrumentů ve výši 0 mil. Kč (2024: 3 100 mil. Kč) a jejich reálná hodnota činila celkem 0 mil. Kč (2024: 46 mil. Kč).

Do ostatního úplného výsledku hospodaření byla zaúčtována čistá nerealizovaná ztráta ve výši 43 mil. Kč (2024: 125 mil. Kč), ponížená o odloženou daň ve výši 9 mil. Kč (2024: 26 mil. Kč). K 31. prosinci 2024 byla vážená průměrná pevná úroková sazba stanovená zajišťovacími instrumenty ve výši 0,58 %.

V roce 2025 a 2024 bylo zajištění peněžních toků efektivní a do výsledku hospodaření nebyla zaúčtována žádná neefektivita. V rámci úrokových nákladů je vykázán čistý úrokový výnos z realizovaných zajišťovacích derivátů ve výši 42 mil. Kč (2024: čistý úrokový výnos 149 mil. Kč).

16 Odložená daň

Pro kalkulaci odložené daně v roce 2025 a 2024 byla použita statutární sazba 21 %.

V milionech Kč	2025	2024
K 1. lednu	-271	-243
Dopad do výkazu zisku a ztráty (Poznámka č. 6)	84	79
Dopad do ostatního úplného výsledku	17	28
Úbytky z transakcí pod společnou kontrolou	-8	0
Odložena dan převzatá z transakcí pod společnou kontrolou (Poznámka č. 24)	0	-178
Odložená daň převzatá z podnikových kombinací (Poznámka č. 24)	0	60
Reklasifikace na aktiva držena k prodeji (Poznámka č. 2)	0	-17
K 31. prosinci	-178	-271

K 31. prosinci 2025 měla skupina daňové ztráty ve výši 31 mil. Kč (2024: 79 mil. Kč), ke kterým nebyla vytvořena odložená daňová pohledávka.

Po započtení jsou v konsolidované rozvaze Skupiny vykázány tyto zůstatky:

V milionech Kč	Odložená daňová pohledávka	Odložený daňový závazek
K 31. prosinci 2025		
Odložená daňová pohledávka/(závazek) před zápočtem	742	-920
Zápočet	-724	724
Čistá odložená daňová pohledávka/(závazek)	18	-196
K 31. prosinci 2024		
Odložená daňová pohledávka/(závazek) před zápočtem	820	-1 091
Zápočet	-755	755
Čistá odložená daňová pohledávka/(závazek)	65	-336

Odložená daň se skládá z těchto položek:

V milionech Kč	31. prosince 2025	31. prosince 2024
Odložená daň z dočasných rozdílů vyplývajících z:		
Daňové ztráty	7	60
Pozemky, budovy a zařízení	88	-111
Nehmotná aktiva	-317	-267
Aktiva z práv k užívání	-391	-344
Přírůstkové náklady na získání smlouvy	-220	-204
Smluvní aktiva	-31	-38
Závazky z leasingu	400	371
Pohledávky, zásoby a ostatní rozdíly	283	276
Finanční deriváty – zajišťovací účetnictví	0	-9
Finanční nástroje v reálné hodnotě s přeceněním do ostatního úplného výsledku	3	-5
Celkem	-178	-271

17 Rezervy

V milionech Kč	Rezerva na soudní a správní rozhodnutí	Ostatní rezervy	Celkem
K 1. lednu 2024	110	101	211
Tvorba rezerv	19	19	38
Čerpání/rozpuštění rezerv	-22	-39	-61
Reklasifikace na aktiva držaná k prodeji	-2	0	-2
K 31. prosinci 2024	105	81	186
Tvorba rezerv	9	16	25
Čerpání/rozpuštění rezerv	-5	-20	-25
K 31. prosinci 2025	109	77	186
Krátkodobé rezervy 2024	105	46	151
Dlouhodobé rezervy 2024	0	35	35
Celkem k 31. prosinci 2024	105	81	186
Krátkodobé rezervy 2025	109	51	160
Dlouhodobé rezervy 2025	0	26	26
Celkem k 31. prosinci 2025	109	77	186

Rezervy, u nichž není jistá doba splatnosti, se očekává, že by měly být využity v průběhu příštích dvanácti měsíců od data účetní závěrky. Ostatní rezervy tvoří zejména rezerva na prodlouženou záruku na fixní HW.

Rezerva na soudní a správní rozhodnutí je tvořena na právní spory, kterých je Skupina účastníkem (Poznámka č. 19) a na další potenciální správní řízení.

18 Potenciální závazky a soudní spory

Skupina je účastníkem řady soudních sporů vyplývajících z běžného obchodního styku. Skupina během svého působení byla a je opakovaně terčem spekulativních žalob o vysoké částky. V průběhu roku 2025 nedošlo v klíčových řízeních k žádnému posunu. Většina významných řízení ovšem trvá zpravidla přes 5 let, přičemž v těchto řízeních rovněž často dochází k rušení rozhodnutí a vracení věci na nižší instance.

Významné právní spory a další řízení týkající se Skupiny a Společnosti jsou uvedeny níže.

I. VOLNÝ, a.s. – žaloba o 4 mld. Kč

Dne 28. března 2011 podala společnost VOLNÝ, a.s. („VOLNÝ“), k Městskému soudu v Praze žalobu proti Společnosti o zaplacení částky přes 4 000 mil. Kč za údajné zneužití dominantního postavení na trhu poskytování širokopásmového přístupu k síti Internet. Společnost VOLNÝ, a.s. žalobu podala v přímé souvislosti se zahájením řízení ze strany ÚOHS, v němž však bylo 23. ledna 2019 vydáno rozhodnutí, ve kterém zneužití dominantního postavení nebylo shledáno.

Společnost podala vyjádření k žalobě v červenci 2011 a upozornila na nepodloženost nároku i výpočtů předložených žalobcem i na celkové rozpory v samotných žalobních tvrzeních. Soud začal projednávání věci a jednání pokračovala v průběhu roku 2013, včetně výsledků znaleců a svědků.

Městský soud v Praze po výsledku nezávislého znalce, kterého ustanovil, zcela zamítl žalobu společnosti VOLNÝ. Soud dospěl k závěru, že Společnost neporušovala předpisy o hospodářské soutěži, a tudíž nemohla ani způsobit jakoukoli škodu. Rozsudek byl doručen v červnu 2018. Žalobce podal proti zamítavému rozsudku odvolání a požádal o osvobození od soudních poplatků. Městský soud v Praze a Vrchní soud v Praze nakonec přiznaly žalobci osvobození od soudních poplatků ve výši 50 %.

Rozhodnutí ÚOHS z 23. ledna 2019, které bylo doloženo soudy, potvrdilo konzistentní stanoviska Společnosti i v tomto civilním sporu i správnost zamítavého prvostupňového rozsudku.

V září 2020 Vrchní soud v Praze vyhlásil potvrzující rozsudek, který nabyl právní moci 26. listopadu 2020. Vrchní soud přiznal Společnosti náhradu nákladů v plné výši. Po dovolání podaného společností Volný k Nejvyššímu soudu byla rozhodnutí z procesních důvodů zrušena a věc vrácena Městskému soudu. Po zopakování dokazování Městský soud v Praze žalobu opětovně zamítl v listopadu 2023, na což žalobce reagoval odvoláním. Vrchní soud v Praze dosud o odvolání nerozhodl, jednání odročil a zkoumá otázku, zda se testy stejně efektivního soutěžitele dají uskutečnit s dostatečnou průkazností s odstupem 20 let a pouze na základě odhadů. Podle názoru Společnosti je odpověď zjevně záporná a tento názor podpořila i stanoviskem renomovaného znaleckého ústavu. Další jednání dosud nebylo nařízeno.

II. Kubišová & Co., advokátní kancelář – žaloba o 280 milionů Kč

S advokátní kanceláří Společnost spolupracovala v letech 2004 až 2014 na vymáhání pohledávek cestou exekučních řízení. Odměna byla sjednána na principu success fee. Nové případy již nebyly od roku 2014 předávány. V roce 2021 bylo proti advokátní kanceláři zahájeno insolvenční řízení, které odhalilo, že sama advokátní kancelář je hluboce zadlužena vůči bankám a dalším věřitelům a prakticky přestala být schopna vykonávat jakoukoli činnost. V říjnu 2022 byl vyhlášen konkurs, čímž advokátní kanceláři zaniklo právo výkonu advokacie. Těsně předtím stihla podat žalobu na zaplacení vykonstruované smluvní odměny ve výši 280 mil. Kč, která měla vzniknout advokátní kanceláři tak, že sama v květnu 2022 ukončila smlouvu se Společností. Společnost podala proti žalobě vyjádření argumentující klíčovým principem success fee, tedy že odměna má náležet jen z úspěšných exekucí.

V listopadu 2024 strany dospěly k dohodě o smírném řešení věci, kterou v roce 2025 posuzoval věřitelský výbor. V březnu 2026 bylo potvrzeno, že tato dohoda o narovnání nabyla účinnosti a Společnosti vznikl závazek zaplatit částku odpovídající success fee ze zbylých úspěšných exekucí ve výši 28 mil. Kč. Tím byl sporný nárok narovnán a obě strany se zavázaly řízení zastavit. Spor je tím ukončen a nebude dále reportován.

III. DAIN s.r.o. – žaloba o 50 milionů Kč

Společnost DAIN s.r.o. zažalovala dceřinou společností O2 IT Services s.r.o. o částku 50 mil. Kč, která má představovat odměnu za údajně kompletně dodanou implementaci IT subdodávky do veřejné zakázky. Přestože neproběhlo ani úspěšné předvedení základních funkcionalit zadavateli, natož implementace do prostředí zadavatele, žalobce se po O2 IT Services domáhá úhrady částky za úplné dodání. Prvostupňový soud zamítl důkaz znaleckými posudky, spolehl se na výsledky svědků navržených žalobcem a na základě nich žalobě v listopadu 2024 nepravomocně vyhověl. Společnost O2 IT Services podala odvolání, v němž podrobně vysvětluje nevhodnost důkazních prostředků a zcela chybný způsob dokazování, který u IT zakázek nemůže vést ke zjištění objektivních skutečností. Odvolací soud rozhodnutí zcela zrušil, vytkl soudu prvního stupně zásadní nedostatky v dokazování i logické argumentaci. Další jednání u soudu prvního stupně se dosud nekonalo.

IV. Úřad na ochranu hospodářské soutěže – obvinění z protisoutěžního jednání

Úřad na ochranu hospodářské soutěže („ÚOHS“) v návaznosti na předběžné šetření zahájil proti Společnosti správní řízení, kde obvinil Společnost z údajné protisoutěžní dohody se svým dodavatelem, s nímž společně připravovali doplňkový produkt pro firemní zákazníky. Společnost obvinění odmítla s tím, že se v daném případě jedná o dovolený dodavatelsko-odběratelský vztah (vertikální spolupráci) a nikoli o zakázanou dohodu mezi soutěžiteli (horizontální dohoda). ÚOHS prozatím nevydal prvoinstanční rozhodnutí, indikoval ale uložení pokuty ve výši 262 mil. Kč. Nicméně tato výše pokuty převyšuje samotný význam doplňkového produktu pro Společnost, která je připravena hájit své zájmy všemi dostupnými právními prostředky. Rozhodnutí dosud nebylo vydáno.

V. Ostatní

Účetní závěrka zohledňuje i rezervy vytvořené v méně významných řízeních. Rizika z těchto jednotlivých malých sporů však nejsou významná.

Zveřejnění dalších informací o uvedených sporech nepovažuje Skupina za vhodné, neboť by mohla ohrozit strategii Skupiny v těchto věcech.

Společnost je přesvědčena, že všechna rizika Skupiny související se soudními spory jsou v účetní závěrce odpovídajícím způsobem zohledněna.

19 Budoucí závazky

Investiční výdaje smluvně potvrzené dosud nezahrnuté v účetní závěrce k 31. prosinci 2025 představují 369 mil. Kč (2024: 346 mil. Kč). Většina těchto smluvních závazků se pojí s výstavbou a rozšiřováním telekomunikačních sítí, úpravou a vývojem interních IT systémů a s televizními právy. Financování těchto investičních výdajů bude zajištěno kombinací vlastních a cizích zdrojů.

20 Poskytování licencovaných služeb

Společnost vykonává komunikační činnosti, které jsou podnikáním v elektronických komunikacích podle zákona o elektronických komunikacích, na základě a v rozsahu oznámení a osvědčení od Českého telekomunikačního úřadu (ČTÚ) č. 516 ve znění pozdějších změn.

Společnost poskytuje část služeb elektronických komunikací na základě rozhodnutí o přidělech rádiových kmitočtů v těchto kmitočtových pásmech:

- 700 MHz – ve standardu LTE a 5G na základě přidělu rádiových kmitočtů platného do 30. června 2036
- 800 MHz – ve standardu LTE na základě přidělu rádiových kmitočtů platného do 30. června 2029
- 900 MHz – ve standardu 2G a LTE na základě přidělu rádiových kmitočtů platného do 31. prosince 2044
- 1800 MHz – ve standardu 2G, LTE a 5G na základě přidělu rádiových kmitočtů platných do 30. června 2029 a 31. 12. 2044
- 2100 MHz – ve standardu LTE a 5G na základě přidělu rádiových kmitočtů platného do 31. prosince 2041
- 2600 MHz – ve standardu LTE a 5G na základě přidělu rádiových kmitočtů platného do 30. června 2029
- 3600 MHz – ve standardu LTE a 5G na základě přidělu rádiových kmitočtů platných do 30. června 2032

Příděl rádiových kmitočtů je možné v souladu se zákonem o elektronických komunikacích na základě žádosti podané k ČTÚ obnovit na další období. S ohledem na současné regulační a tržní prostředí v České republice ovšem mohou smluvní, právní, regulační, konkurenční a jiné ekonomické faktory krátit období, po které by Společnost mohla z těchto přidělů rádiových kmitočtů profitovat. Společnost O2 se rozhodla v souladu se zákonem v prosinci 2025 podat žádost o zahájení procesu obnovy přidělů rádiových kmitočtů v pásmech 800, 1800 a 2600 MHz, jejichž platnost končí 30. června 2029.

Uložení povinností spojených s poskytováním univerzální služby

V rámci povinnosti poskytovat univerzální službu uložené ČTÚ byly v průběhu celého roku 2025 ze strany Společnosti zajišťovány tyto dílčí služby:

- a) přístup zdravotně postižených osob k veřejně dostupné telefonní službě rovnocenný s přístupem, který využívají ostatní koncoví uživatelé, zejména prostřednictvím speciálně vybavených telekomunikačních koncových zařízení,

- b) zvláštní cenové plány, které se liší od cenových plánů poskytovaných za normálních obchodních podmínek, pro osoby se zvláštními sociálními potřebami a zdravotně postižené osoby.

V prosinci 2025 bylo Společnosti uloženo poskytovat nadále univerzální službu poskytování zvláštních cenových plánů formou státních příspěvků na další tříleté období od 1. ledna 2026 do 31. prosince 2028, a to v dosavadním rozsahu. Naopak v případě poskytování univerzální služby prodeje a pronájmu speciálních koncových zařízení pro zdravotně postižené osoby se ČTÚ v roce 2025 rozhodl neuložit povinnost jejího poskytování v dalším období a její poskytování tak skončilo 31. prosince 2025. Univerzální služba je financována ze státního rozpočtu prostřednictvím účtu ČTÚ a na základě jeho schválení, a to bez zbytečných průtahů převodem ve prospěch Společnosti.

21 Vlastní kapitál

Struktura akcionářů Společnosti:

	31. prosince 2025	31. prosince 2024
PPF Comco N.V.	100 %	100 %
	31. prosince 2025	31. prosince 2024
Nominální hodnota akcie na jméno (Kč)	10	10
- počet akcií na jméno – plně splacených	301 000 000	301 000 000
Nominální hodnota akcií celkem (v milionech Kč)	3 010	3 010

Řízení vlastního kapitálu

Společnost nepodléhá externím požadavkům na kapitál.

Mezi cíle Společnosti v oblasti řízení vlastního kapitálu patří:

- a) zajištění schopnosti nepřetržitého trvání Společnosti a tím i návratnosti prostředků akcionářů,
- b) vyhovět veškerým relevantním právním požadavkům.

Představenstvo Společnosti bude nadále pokračovat v provádění a vyhodnocování důsledné analýzy současných a očekávaných výsledků Společnosti včetně naplánovaných a potenciálních investic a generování peněžních toků a přizpůsobí kapitálovou strukturu dosažení těchto plánů.

Společnost neviduje žádná omezení využití zdrojů kapitálu, která podstatně ovlivnila nebo mohla podstatně ovlivnit její provoz.

Struktura nekonsolidovaného vlastního kapitálu Společnosti k 31. prosinci 2025 a 2024:

V milionech Kč	31. prosince 2025	31. prosince 2024
Základní kapitál	3 010	3 010
Rezervní fond a ostatní fondy	8	8
Zajištění peněžních toků	0	34
Nerozdělený zisk minulých let*	-1 165	564
Čistý zisk za aktuální období	6 268	5 440
Celkem	8 121	9 056

* Nerozdělený zisk minulých let je k 31. prosinci 2025 snížen o vyplacené zálohy na dividendu ve výši 1 170 mil. Kč.

Dividendy a jiné distribuce

V milionech Kč	Rok končící 31. prosince 2025	Rok končící 31. prosince 2024
Dividendy přiznané	5 880	5 575
Zálohy na dividendu	1 170	0
Celkem odsouhlasené distribuce	7 050	5 575

Společnost PPF Comco N.V. jako jediný akcionář Společnosti při výkonu působnosti valné hromady rozhodla dne 28. března 2025 o výplatě dividendy ve výši 2 000 mil. Kč, dne 22. září 2025 o výplatě dividendy ve výši 2 400 mil. Kč a dne 26. listopadu 2025 o výplatě dividendy ve výši 1 480 mil. Kč

Představenstvo Společnosti rozhodlo dne 3. prosince 2025 na základě schválené mezitímní zkrácené účetní závěrky o výplatě zálohy na dividendu ve výši 1 170 mil. Kč.

K 31. prosinci 2025 byly veškeré dividendy včetně zálohy splaceny.

22 Transakce se spřízněnými osobami

Skupina je propojena se svojí přímou holdingovou společností, kterou je PPF Comco N.V., dceřinými společnostmi PPF Group N.V a společnostmi účtovanými ekvivalenční metodou. Koncovou mateřskou společností je AMALAR HOLDINGS s.r.o.

Skupina PPF investuje do řady odvětví od bankovníctví a finančních služeb, přes telekomunikace, nemovitosti až po biotechnologie. Skupina PPF působí v Evropě, Asii a USA.

Zůstatky pohledávek a závazků nejsou úročeny (vyjma finančních aktiv a závazků určených k financování), nejsou zajištěny a plnění se očekává buď v hotovosti, nebo jsou prováděny vzájemné zápočty. Zůstatky finančních aktiv jsou prověřovány na snížení hodnoty k datu účetní závěrky. Nebyla účtována žádná opravná položka z titulu snížení hodnoty.

Uskutečněné transakce se spřízněnými osobami:

I. Mateřská společnost:

V roce 2025 byly vyplaceny dividendy a jiné distribuce pro akcionáře ze skupiny PPF v celkové výši 7 050 mil. Kč (2024: 5 575 mil. Kč). Závazek z titulu výplaty dividend a jiných distribucí pro akcionáře ze skupiny PPF byl k 31. prosinci 2025 zcela splacen.

II. Ostatní spřízněné subjekty – Skupina PPF:

Rozvaha		
V milionech Kč	31. prosince 2025	31. prosince 2024
Pohledávky a ostatní aktiva	444	307
Ostatní nefinanční aktiva	0	0
Obchodní a jiné závazky	-1 827	-1 968
Smluvní závazky	-22	-25
Finanční deriváty – aktiva	0	10
Finanční deriváty – závazky	-10	-6
Peníze a peněžní ekvivalenty (Poznámka č. 12)	306	1 067
Úvěry	-4 954	-8 408
Závazky z leasingu	-816	-677
Výkaz o úplném výsledku	Rok končící	Rok končící
V milionech Kč	31. prosince 2025	31. prosince 2024
Prodej zboží a služeb	573	496
Nákup zboží a služeb	-13 851	-12 196
Zisk(+)/ztráta(-) vyplývající z úprav reálné hodnoty derivátů (netto)	-95	21
Úrokové výnosy	-252	40
Úrokové náklady*	9	-359

* V rámci úrokových nákladů je vykázán i čistý úrokový náklad/výnos z realizovaných zajišťovacích derivátů uzavřených se společností PPF banka a.s.

Nákup zboží a služeb a úrokové náklady za rok 2025 nezahrnují výdaje na nájemné u těch nájemných vztahů, u nichž dochází k vykázání aktiv z práv k užívání dle požadavků standardů IFRS 16. Jedná se zejména o pronájmy datových center a ostatních technologických a administrativních budov od společnosti CETIN a.s. Celková výše těchto výdajů činí 215 mil. Kč (2024: 193 mil. Kč).

V roce 2025 pořídila Skupina nehmotný majetek od společnosti TV Nova s.r.o. ve výši 2 207 mil. Kč (2024: 229 mil. Kč).

Skupina v roce 2025 prodala majetek v zůstatkové hodnotě 6 mil. Kč společnosti CETIN a.s. za 6 mil. Kč. V roce 2024 prodala Skupina majetek v zůstatkové hodnotě 2 mil. Kč společnosti CETIN Networks, s.r.o. za 2 mil. Kč.

V roce 2025 Skupina poskytla dar Nadaci The Kellner Family Foundation ve výši 100 mil. Kč (2024: 100 mil. Kč).

CETIN a.s.

Po rozdělení Společnosti v roce 2015 vznikly Skupině nové obchodní vztahy se společností CETIN a.s. („CETIN“) z titulu nákupu fixních a mobilních telekomunikačních služeb a ostatních služeb. Tyto služby jsou poskytovány na základě uzavřených velkoobchodních smluv a představují pro Skupinu významnou položku nákladů na spojení.

Mezi nejvýznamnější vztahy patří následující velkoobchodní smlouvy:

a) smlouva o službách mobilní sítě (tzv. MNSA)

Předmětem této smlouvy je poskytování služby pokrytí mobilním signálem CDMA, 2G, 3G a LTE na území České republiky. Součástí dohody jsou také ujednání o rozvoji, provozu a podpoře sítě, přenosové a transportní kapacitě sítě, nových službách, rozšíření služeb a kolokaci.

Dne 8. září 2021 Společnost uzavřela dodatek k MNSA smlouvě s účinností od 1. ledna 2022 do 31. prosince 2051. Společnost si tímto dodatkem zajistila na období dalších 30 let přístup k mobilní síti provozované společností CETIN a v návaznosti na závazky převzaté z aukce frekvencí na 700 MHz zakotvila podmínky pro rozvoj a provoz nové 5G sítě.

Za poskytnuté služby bude Společnost prvních 10 let hradit základní platbu ve výši 5,2 miliardy Kč ročně navýšenou o předvídané a dodatečně objednané speciální inkrementální projekty a kapacitu sítě. Dva roky před vypršením této lhůty začne vyjednávání o ceně na další období. Společnost je navíc oprávněna kdykoliv během doby trvání smlouvy požádat, jakožto o speciální inkrementální projekt, o realizaci rozvoje, nových služeb či rozšíření služeb nad rámec stávajícího předmětu smlouvy. Celkové plnění ze smlouvy za rok 2025 bylo 6 467 mil. Kč (2024: 6 180 mil. Kč).

Společnost posoudila v souladu s požadavky IFRS 16, zda MNSA smlouva splňuje definici leasingu nebo obsahuje leasing. Předmětem smlouvy je poskytování jasně specifikovaných služeb. Podkladové aktivum, prostřednictvím něhož jsou tyto služby poskytovány je mobilní síť jako celek a toto podkladové aktivum je ve smlouvě implicitně definováno. Společnost však nemá právo získat v podstatě veškerý ekonomický prospěch z jeho užívání, neboť CETIN poskytuje služby prostřednictvím mobilní sítě třetím stranám. Společnost dále nemá právo stanovit, jakým způsobem a za jakým účelem je podkladové aktivum používáno. MNSA je proto smlouvou o poskytování služeb a neobsahuje leasing.

b) smlouva o přístupu k veřejné pevné komunikační síti (tzv. MMO)

Předmětem smlouvy MMO je přístup k veřejné pevné komunikační síti CETIN., k poskytování velkoobchodní služby připojení v koncovém bodě a velkoobchodní služby přístupu k veřejně dostupným službám elektronických komunikací a s nimi související doplňkové služby. Smlouva je uzavřená na dobu neurčitou, kde Společnost platí měsíční periodické ceny (počet přípojek za období krát ceníkové jednotkové ceny). Celkové plnění ze smlouvy za rok 2025 bylo 4 484 mil. Kč (2024: 3 919 mil. Kč). MMO je smlouva o poskytování služeb, neboť Společnost nemá právo

získat v podstatě veškerý ekonomický prospěch z využívání aktiv určených k poskytování služeb dle MMO smlouvy.

c) smlouva o přístupu ke koncovým úsekům (tzv. RADO)

CETIN umožní Skupině přístup ke koncovým úsekům, který zahrnuje poskytování přenosové kapacity mezi koncovým bodem sítě elektronických komunikací a předávacím bodem umístěným v kolokaci v rámci jednoho kraje. Za poskytnuté plnění dle této smlouvy Společnost platí jednorázové ceny za zřízení, změnu rychlosti, přeložení nebo přemístění koncového bodu a pravidelné měsíční poplatky za poskytnuté úseky dle přenosové rychlosti. Plnění ze smlouvy za rok 2025 bylo 813 mil. Kč (2024: 790 mil. Kč). RADO je smlouva o poskytování služeb, neboť Společnost nemá právo získat v podstatě veškerý ekonomický prospěch z využívání aktiv určených k poskytování služeb dle RADO smlouvy.

PPF TMT Holdco 2 B.V.

Dne 2. října 2024 uzavřela Společnost úvěrovou smlouvu se společností PPF TMT Holdco 2 B.V., s možností čerpání až do výše 13 000 mil. Kč a se splatností 31. října 2028. Výše načerpané částky k 31. prosinci 2025 je uvedena v Poznámce č. 14.

TV Nova s.r.o.:

Dne 30. června 2025, s účinností od 1. března 2025, Společnost uzavřela Licenční smlouvu k šíření programové nabídky a dalšího obsahu se společností TV Nova s.r.o. Smlouva uděluje společnosti licenci k distribuci tohoto obsahu na území České republiky po dobu 15 měsíců od data účinnosti smlouvy. Licence byla zařazena do nehmotného majetku ve výši 1 977 mil. Kč.

S účinností od 1. března 2025 byla uzavřena smlouva s TV Nova s.r.o. upravující spolupráci a podmínky nabízeného produktu Oneplay. Smlouva zejména upravuje parametry provozu a rozvoje platformy Oneplay, nabídku základního televizního obsahu a podmínky marketingové a komerční spolupráce a užití brandu. Smlouva je uzavřena na dobu určitou do 31. prosince 2028. Cena za celé období je určena fixní minimální částkou ve výši 2 181 mil. Kč s definovanou variabilní složkou ceny odvíjející se od celkových výnosů Společnosti z produktu. Náklady za rok 2025 byly ve výši 680 mil. Kč.

III. Společné a přidružené podniky:

Rozvaha	31. prosince 2025	31. prosince 2024
V milionech Kč		
Pohledávky a ostatní aktiva	54	41
Obchodní a jiné závazky	-27	-26
Výkaz o úplném výsledku	Rok končící	Rok končící
V milionech Kč	31. prosince 2025	31. prosince 2024
Prodej zboží a služeb	152	131
Nákup zboží a služeb	-23	-18
Výnosy z dividend	11	18

IV. Odměňování členů představenstva, dozorčí rady a vrcholového vedení

Náklady z titulu odměňování členů představenstva, dozorčí rady a vrcholového vedení Společnosti jsou následující:

V milionech Kč	Rok končící	Rok končící
	31. prosince 2025	31. prosince 2024
Osobní náklady	121	122

Osobní náklady obsahují veškeré odměny náležející členům představenstva a vrcholovému vedení Společnosti, včetně sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění, a odměny za výkon funkce členů dozorčí rady.

V roce 2025 a 2024 nebyly poskytnuty členům představenstva, dozorčí rady a vrcholovému vedení žádné půjčky.

23 Dceřiné společnosti a přidružené a společné podniky

Cenné papíry v ekvivalenci lze členit následovně:

V milionech Kč	31. prosince 2025	31. prosince 2024
Přidružené společnosti	9	9
Společné podniky	4	3
Cenné papíry v ekvivalenci celkem	13	12

Následující tabulka uvádí souhrnné finanční informace společného podniku Tesco Mobile ČR s.r.o., který je zahrnut v konsolidované účetní závěrce Skupiny ekvivalenční metodou a který je pro Skupinu významný. Uvedené finanční informace jsou odvozeny z finančních výkazů společného podniku sestavených v souladu s IFRS-AS, modifikovaných o úpravy zahrnující harmonizaci účetních postupů a vykazovaného účetního období.

Finanční informace společnosti Tesco Mobile ČR s.r.o. (neauditované*)

V milionech Kč	Za období	Za období
	01-12/2025	01-12/2024
Výnosy	303	278
Zisk(+)/ztráta(-) před zdaněním	9	8
Zisk(+)/ztráta(-) po zdanění	7	6

V milionech Kč	31. prosince 2025	31. prosince 2024
Krátkodobá aktiva	116	94
Dlouhodobá aktiva	19	18
Krátkodobé závazky	129	107
Vlastní kapitál	6	5

* Fiskální rok Tesco Mobile ČR s.r.o. je od března do února.

Uvedené souhrnné finanční informace lze následovně odsouhlasit na účetní hodnotu investic ve společném podniku.

V milionech Kč	2025	2024
Vlastní kapitál k 1. lednu	5	5
Podíl Skupiny na vlastním kapitálu k 1. lednu	4	3
Podíl Skupiny na zisku(+)/ztrátě(-) po zdanění	4	3
Přijaté dividendy a jiné distribuce	-4	-3
Investice ve společném podniku celkem	4	3

K 31. prosinci 2025 a 2024 držela Skupina podíly v těchto společnostech:

Dceřiné společnosti	2025	2024	Země původu	Předmět činnosti	Metoda konsolidace
1. O2 TV s.r.o.	0 %	100 %	Česká republika	Digitální televize	Konsolidovaná (plná konsolidace)
2. O2 IT Services s.r.o.	100 %	100 %	Česká republika	Servisní služby v oblasti informačních technologií	Konsolidovaná (plná konsolidace)
3. O2 Financial Services s.r.o.	100 %	100 %	Česká republika	Zprostředkovatel finančních služeb	Konsolidovaná (plná konsolidace)
4. O2 CRM Services s.r.o.	100 %	100 %	Česká republika	Vývoj a prodej software	Konsolidovaná (plná konsolidace)
5. INTENS Corporation s.r.o.	100 %	100 %	Česká republika	Poskytovatel služeb v oblasti dopravní telematiky	Konsolidovaná (plná konsolidace)
6. Nordic Telecom Regional s.r.o.	100 %	100 %	Česká republika	Poskytování software, poradenství v oblasti informačních technologií	Konsolidovaná (plná konsolidace)
7. Nej Kanál s.r.o.	100 %	100 %	Česká republika	Digitální televize	Konsolidovaná (plná konsolidace)
8. Infrastruktura NTR s.r.o.	0 %	100 %	Česká republika	Bez činnosti	Konsolidovaná (plná konsolidace)
Přidružené podniky					
9. První certifikační autorita, a.s.	23 %	23 %	Česká republika	Poskytování služeb certifikační autority	Nekonsolidovaná (nevýznamná)

Společné podniky

10. Tesco Mobile ČR s.r.o.	50 %	50 %	Česká republika	Virtuální operátor na předplacené mobilní služby	Konsolidovaná (Ekvivalenční metoda)
----------------------------	------	------	-----------------	--	-------------------------------------

Transakce v roce 2025

Dne 1. ledna 2025 Společnost koupila část obchodního závodu společnosti M.NET Studénka s.r.o., vlastněnou společností CETIN a.s., za 13 mil. Kč, který převážně obsahoval zákaznickou bázi. Hodnota čistých aktiv části obchodního závodu byla k datu akvizice 12 mil. Kč. Rozdíl ve výši 1 mil. Kč byl v souladu s účetní politikou pro transakce pod společnou kontrolou zachycen ve vlastním kapitálu.

Dne 1. dubna 2025 Společnost prodala 100 % podíl ve společnosti Infrastruktura NTR s.r.o. společnosti CETIN a.s. za 847 mil. Kč. Ke stejnému datu, s rozhodným dnem 1. ledna 2025, byla do této společnosti odštěpena část podniku obsahující telekomunikační infrastrukturu společnosti Nordic Telecom Regional s.r.o. Zisk ve výši 3 mil. Kč byl vykázán v rámci řádku „Zisk z prodeje dceřiných společností a cenných papírů v ekvivalenci“.

Dne 1. prosince 2025 Společnost prodala 100 % podíl ve společnosti O2 TV s.r.o. společnosti NOVA a.s., patřící do skupiny PPF, za 1 050 mil. Kč. Zisk ve výši 741 mil. Kč byl vykázán v rámci řádku „Zisk z prodeje dceřiných společností a cenných papírů v ekvivalenci“.

Následující tabulka shrnuje aktiva a závazky prodaných dceřiných společností k datu, ke kterému Skupina ztratila kontrolu.

V milionech Kč	Infrastruktura NTR s.r.o. k 1. dubnu 2025	O2 TV s.r.o. k 1. prosinci 2025	Celkem
AKTIVA			
Pozemky, budovy a zařízení	206	103	309
Nehmotná aktiva	603	1 502	2 105
Aktiva z práv k užívání	103	28	131
Odložená daňová pohledávka	17	8	25
Dlouhodobá aktiva	929	1 641	2 570
Zásoby	15	2	17
Pohledávky	69	132	201
Peníze a peněžní ekvivalenty	0	116	116
Krátkodobá aktiva	84	250	334
Aktiva celkem	1 013	1 891	2 904

ZÁVAZKY			
Závazky z leasingu	104	4	108
Obchodní a jiné závazky	0	999	999
Dlouhodobé závazky	104	1 003	1 107
Finanční závazky	1	0	1
Závazky z leasingu	0	10	10
Obchodní a jiné závazky	62	565	627
Splatný daňový závazek	0	4	4
Rezervy	2	0	2
Krátkodobé závazky	65	579	644
Závazky celkem	169	1 582	1 751
Čistá aktiva celkem	844	309	1 153
Prodejní cena	847	1 050	1 897
Zisk z prodeje dceřiných společností a cenných papírů v ekvivalenci	3	741	744

Transakce v roce 2024

Dne 31. října 2024 společnost koupila 100% podíl ve společnosti Nordic Telecom Regional s.r.o. za 1 212 mil. Kč, čímž získala kontrolu nad touto společností.

V červenci roku 2024 uzavřela společnost O2 Czech Republic a.s. smlouvu o koupi 100% podílu ve společnosti Nordic Telecom Regional s.r.o. (dále jen "NTR"), poskytovateli internetového připojení a televizních služeb v České republice. Transakce byla motivována příležitostí zvýšit podíl na trhu, zákaznickou základnu a infrastrukturu na Moravě a ve východních Čechách, stejně jako dosažením synergických efektů. Po získání souhlasu Úřadu pro ochranu hospodářské soutěže byla transakce uzavřena 31. října 2024.

V souladu s IFRS 3 připravila Skupina alokaci kupní ceny za účelem stanovení reálné hodnoty nabytých aktiv a převzatých závazků a případně identifikace a stanovení reálné hodnoty aktiv a závazků, které nebyly dříve uznány nabytým subjektem. V důsledku toho byla nabytá aktiva a převzaté závazky přeceněny na jejich reálné hodnoty.

Vzhledem k tomu, že každá kategorie aktiv má odlišné charakteristiky, byly použity různé oceňovací metody pro odhad reálné hodnoty.

Odhad tržní hodnoty Pozemků, budov a zařízení a software byl proveden metodou DRCN. U této metody dochází k odhadu tržní hodnoty ve dvou krocích. Nejdříve jsou odhadnuty náklady na pořízení nového aktiva, které je ekvivalentem hodnoceného aktiva tak, aby poskytovalo stejnou užitnou hodnotu. Poté jsou od těchto nákladů odečteny náklady na fyzické opotřebení, funkční zastaralost a ekonomickou zastaralost, aby byl zohledněn aktuální stav a užitná hodnota aktiva.

Odhad reálné hodnoty Zákaznické báze byl proveden metodou MEEM. U této metody dochází k odhadu reálné hodnoty ve třech krocích. Nejdříve jsou odhadnuty celkové příjmy podniku. Dále dojde k odečtení příjmů všech ostatních aktiv, která se podílejí na generování příjmů, aby byl identifikován zbytkový příjem přisuzovaný zákaznické bázi. Nakonec jsou zbytkové příjmy

diskontovány na současnou hodnotu. Součástí přecenění aktiv na reálnou hodnotu bylo také rozeznání aktiva z práva k užívání a závazků z leasingů, které byly stanoveny v souladu s IFRS 16.

Aktiva a závazky denominované v cizích měnách byly přepočítány pomocí směnného kurzu platného k datu akvizice.

Ostatní aktiva a závazky nebyly k datu akvizice přeceněny, neboť byla jejich vykázaná účetní hodnota k datu akvizice srovnatelná s reálnou hodnotou.

Hodnoty nabytých aktiv a převzatých závazků jsou uvedeny v následující tabulce:

V milionech Kč	Poznámka	31. října 2024
AKTIVA		
Pozemky, budovy a zařízení	7	283
Nehmotná aktiva	8	154
Aktiva z práv k užívání	9	117
Přírůstkové náklady na získání smlouvy		3
Ostatní aktiva		1
Odložená daňová pohledávka	17	60
Dlouhodobá aktiva		618
Zásoby		17
Pohledávky		42
Peníze a peněžní ekvivalenty		22
Krátkodobá aktiva		81
Aktiva celkem		699
ZÁVAZKY		
Finanční závazky		3
Závazky z leasingu	9	94
Dlouhodobé závazky		97
Finanční závazky		32
Závazky z leasingu	9	23
Obchodní a jiné závazky		80
Smluvní závazky		6
Krátkodobé závazky		141
Závazky celkem		238
Reálná hodnota identifikovatelných čistých aktiv		461

Rozdíl mezi kupní cenou (uhrazenou protihodnotou) a reálnými hodnotami identifikovaných aktiv a závazků vedl k rozeznání goodwillu. Goodwill byl vykázan následovně:

V milionech Kč	31. října 2024
Kupní cena	1 212
Reálná hodnota identifikovatelných čistých aktiv	461
Goodwill	751
- z toho goodwill reklasifikovaný na aktiva držena k prodeji	602

Část goodwillu v hodnotě 602 mil. Kč je spojena s telekomunikační sítí a velkoobchodem, které je předmětem smlouvy o následném prodeji podílu ve společnosti Infrastruktura NTR s.r.o., do které bude odštěpena velkoobchodní část podniku Nordic Telecom Regional s.r.o.

Goodwill plyne zejména ze zásadního postavení společnosti Nordic Telecom Regional s.r.o. na Moravě a ve východních Čechách a očekávaného synergického efektu, který bude mít pozitivní vliv na podnikání Skupiny.

V období od 1. listopadu 2024 do 31. prosince 2024 společnost Nordic Telecom Regional s.r.o. přispěla do konsolidovaných výnosů částkou ve výši 76 mil. Kč a zatížila celkový úplný výsledek očištěný o daň ztrátou ve výši 26 mil. Kč. Pokud by k akvizici společnosti došlo k 1. lednu 2024, podílela by se na konsolidovaných tržbách částkou ve výši 438 mil. Kč a zatížila by celkový úplný výsledek očištěný o daň ztrátou ve výši 129 mil. Kč.

Dále, dne 23. prosince 2024 byla založena dceřiná společnost Infrastruktura NTR s.r.o., kde je Společnost 100% vlastníkem. Základní kapitál společnosti je ve výši 0,1 mil. Kč.

Dne 1. června 2024 Společnost koupila 100% podíl ve společnosti CETIN Servis s.r.o. za 4 179 mil. Kč. Ke stejnému datu došlo s touto společností k fúzi sloučením. K tomuto dni společnost CETIN Servis s.r.o. zanikla a její veškeré jmění přešlo na Společnost. Součástí majetku CETIN Servis s.r.o. byl také podíl ve společnosti Nej Kanál s.r.o. ve výši 0,1 mil. Kč, který k datu fúze přešel na Společnost.

V následující tabulce jsou uvedeny převzaté položky z CETIN Servis s.r.o. k 1. červnu 2024 a rovněž eliminace vzájemných vztahů, aby byl vyčíslen čistý dopad na rozvahu Společnosti. Veškeré položky byly v souladu s účetní politikou pro transakce pod společnou kontrolou převzaty v účetních hodnotách.

V milionech Kč	Rozvaha CETIN Servis s.r.o. k 31. květnu 2024	Eliminace vzájemných vztahů a navýšení základního kapitálu	Dopad na rozvahu Skupiny k 1. červnu 2024
AKTIVA			
Pozemky, budovy a zařízení	68	0	68
Nehmotná aktiva	4 102	0	4 102
Aktiva z práv k užívání	4	0	4
Přírůstkové náklady na získání smlouvy	35	0	35
Investice v dceřiných společnostech a cenné papíry v ekvivalenci	0	-4 179	-4 179
Dlouhodobá aktiva	4 209	-4 179	30
Zásoby	7	0	7
Pohledávky	475	0	475
Peníze a peněžní ekvivalenty	10	0	10
Krátkodobá aktiva	492	0	492
Aktiva celkem	4 701	-4 179	522

VLASTNÍ KAPITÁL a ZÁVAZKY

Základní kapitál	0	1	1
Nerozdělený zisk a ostatní fondy	4 155	-4 180	-25
Vlastní kapitál	4 155	-4 179	-24
Závazky z leasingu	4	0	4
Odložený daňový závazek	177	0	177
Dlouhodobé závazky	181	0	181
Obchodní a jiné závazky	364	0	364
Rezervy	1	0	1
Krátkodobé závazky	365	0	365
Závazky celkem	546	0	546
Vlastní kapitál a závazky celkem	4 701	-4 179	522

24 Události, které nastaly po datu účetní závěrky

Po rozvahovém dni nedošlo k žádným dalším událostem, které by měly významný dopad na konsolidovanou účetní závěrku k 31. prosinci 2025

30. března 2026



Jan Bechyně
finanční ředitel
místopředseda představenstva



Václav Zakouřil
ředitel divize Právní a regulatorní záležitosti
člen představenstva

O2 Czech Republic a.s.

ÚČETNÍ ZÁVĚRKA
ZA ROK KONČÍCÍ 31. PROSINCE 2025

SESTAVENÁ V SOULADU
S MEZINÁRODNÍMI STANDARDY ÚČETNÍHO VÝKAZNICTVÍ
VE ZNĚNÍ PŘIJATÉM EVROPSKOU UNÍ

OBSAH	STRANA
VŠEOBECNÉ INFORMACE.....	3
VÝKAZ O ÚPLNÉM VÝSLEDKU.....	4
ROZVAHA	5
VÝKAZ O ZMĚNĚ VLASTNÍHO KAPITÁLU	6
VÝKAZ PENĚŽNÍCH TOKŮ	7
PŘÍLOHA V ÚČETNÍ ZÁVĚRCE	9
1 ÚČETNÍ POSTUPY.....	9
2 VÝNOSY ZE SMLUV SE ZÁKAZNÍKY	21
3 NÁKLADY.....	24
4 FINANČNÍ VÝNOSY A NÁKLADY	24
5 DAŇ Z PŘÍJMŮ	25
6 POZEMKY, BUDOVOY A ZAŘÍZENÍ	26
7 NEHMOTNÁ AKTIVA.....	27
8 LEASINGY.....	29
9 ZÁSoby.....	32
10 OBCHODNÍ POHLEDÁVKY A OSTATNÍ AKTIVA.....	32
11 PENÍZE A PENĚŽNÍ EKVIVALENTY	33
12 OBCHODNÍ A JINÉ ZÁVAZKY	34
13 FINANČNÍ ZÁVAZKY	34
14 FINANČNÍ NÁSTROJE A ŘÍZENÍ FINANČNÍCH RIZIK.....	36
15 ODLOŽENÁ DAŇ.....	45
16 REZERVY.....	46
17 POTENCIÁLNÍ ZÁVAZKY A SOUDNÍ SPORY	47
18 BUDOUCÍ ZÁVAZKY.....	48
19 POSKYTOVÁNÍ LICENCOVANÝCH SLUŽEB	49
20 VLASTNÍ KAPITÁL.....	50
21 TRANSAKCE SE SPŘÍZNĚNÝMI OSOBAMI	51
22 DCEŘINÉ SPOLEČNOSTI A PŘIDRUŽENÉ A SPOLEČNÉ PODNIKY	56
23 UDÁLOSTI, KTERÉ NASTALY PO DATU ÚČETNÍ ZÁVĚRKY	60

VŠEOBECNÉ INFORMACE

O2 Czech Republic a.s. („Společnost“), je akciová společnost podle práva České republiky se sídlem na adrese Za Brumlovkou 266/2, Praha 4, 140 22, Česká republika, identifikační číslo 601 93 336, zapsaná v obchodním rejstříku České republiky. Přímou holdingovou společností nad O2 Czech Republic a.s. je společnost PPF Comco N.V. sídlící v Nizozemí a vlastníci napřímo 100 % všech vydaných kmenových akcií. Koncovou ovládající osobou je paní Renáta Kellnerová.

Společnost je předním integrovaným telekomunikačním operátorem na českém trhu poskytujícím plně konvergentní služby.

Průměrný přepočtený počet zaměstnanců ve Společnosti k 31. prosinci 2025 byl 3 619 (2024: 3 746).

Tato účetní závěrka byla dne 30. března 2026 schválena představenstvem ke zveřejnění.

VÝKAZ O ÚPLNÉM VÝSLEDKU

Sestavený za rok končící 31. prosince 2025

V milionech Kč	Pozn.	2025	2024
Výnosy	2	37 586	35 326
Ostatní výnosy z netelekomunikačních služeb		540	464
Aktivace dlouhodobých aktiv		264	251
Přímé náklady na prodej	3	-19 075	-18 112
Osobní náklady	3	-4 432	-4 316
Ostatní provozní náklady	3	-3 041	-2 574
Znehodnocení finančních aktiv	10, 14	17	-122
Odpisy hmotných a nehmotných aktiv a aktiv z práv k užívání	6, 7, 8	-4 186	-3 066
Odpisy přírůstkových nákladů na získání smlouvy	2	-708	-653
Ztráty ze znehodnocení dlouhodobých aktiv	6, 7	-23	-53
Provozní zisk		6 942	7 145
Finanční výnosy	4	638	437
Finanční náklady	4	-818	-733
Zisk z prodeje dceřiných společností a cenných papírů v ekvivalenci	22	879	0
Zisk před zdaněním		7 641	6 849
Daň z příjmů	5	-1 373	-1 409
Zisk po zdanění		6 268	5 440
Ostatní úplný výsledek			
Položky, které se následně mohou reklasifikovat do hospodářského výsledku			
Změna reálné hodnoty finančních nástrojů zajišťujících peněžní toky, po odečtení daně	14	-34	-99
Ostatní úplný výsledek očištěný o daň		-34	-99
Celkový úplný výsledek očištěný o daň		6 234	5 341

ROZVAHA

Sestavená k 31. prosinci 2025

V milionech Kč	Pozn.	31. prosince 2025	31. prosince 2024
AKTIVA			
Pozemky, budovy a zařízení	6	1 093	1 324
Nehmotná aktiva	7	17 466	16 913
Aktiva z práv k užívání	8	1 867	1 754
Přírůstkové náklady na získání smlouvy	2	1 048	973
Investice v dceřiných společnostech a cenné papíry v ekvivalenci	22	482	1 695
Smluvní aktiva	2	26	63
Ostatní aktiva	10	1 710	1 593
Dlouhodobá aktiva		23 692	24 315
Zásoby	9	948	794
Pohledávky	10	5 868	5 540
Splatná daňová pohledávka		49	0
Smluvní aktiva	2	120	113
Peníze a peněžní ekvivalenty	11	873	1 504
Krátkodobá aktiva		7 858	7 951
Aktiva celkem		31 550	32 266
VLASTNÍ KAPITÁL a ZÁVAZKY			
Základní kapitál	20	3 010	3 010
Nerozdělený zisk		5 103	6 004
Ostatní fondy		8	42
Vlastní kapitál		8 121	9 056
Finanční závazky	13	13 067	13 063
Závazky z leasingu	8	1 468	1 442
Odložený daňový závazek	15	196	336
Smluvní závazky	2	68	51
Obchodní a jiné závazky	12	744	824
Rezervy	16	26	35
Dlouhodobé závazky		15 569	15 751
Finanční závazky	13	170	206
Závazky z leasingu	8	451	404
Obchodní a jiné závazky	12	6 852	6 397
Smluvní závazky	2	304	317
Rezervy	16	83	77
Splatný daňový závazek	5	0	58
Krátkodobé závazky		7 860	7 459
Závazky celkem		23 429	23 210
Vlastní kapitál a závazky celkem		31 550	32 266

VÝKAZ O ZMĚNĚ VLASTNÍHO KAPITÁLU

Sestavený za rok končící 31. prosince 2025

V milionech Kč	Pozn.	Základní kapitál	Fondy	Zajištění peněžních toků	Nerozdělený zisk	Celkem
K 1. lednu 2024		3 009	8	133	6 164	9 314
Zisk po zdanění		0	0	0	5 440	5 440
Ostatní úplný výsledek		0	0	-99	0	-99
Celkový úplný výsledek		0	0	-99	5 440	5 341
Dopad fúze se společností CETIN Servis s.r.o.	22	1	0	0	-25	-24
Výplata dividend	21	0	0	0	-5 575	-5 575
K 31. prosinci 2024		3 010	8	34	6 004	9 056

V milionech Kč	Pozn.	Základní kapitál	Fondy	Zajištění peněžních toků	Nerozdělený zisk	Celkem
K 1. lednu 2025		3 010	8	34	6 004	9 056
Zisk po zdanění		0	0	0	6 268	6 268
Ostatní úplný výsledek		0	0	-34	0	-34
Celkový úplný výsledek		0	0	-34	6 268	6 234
Dopad transakcí pod společnou kontrolou	22	0	0	0	-119	-119
Výplata dividend, záloh na dividendu a jiných distribucí	21	0	0	0	-7 050	-7 050
K 31. prosinci 2025		3 010	8	0	5 103	8 121

VÝKAZ PENĚŽNÍCH TOKŮ

Sestavený za rok končící 31. prosince 2025

V milionech Kč	Pozn.	2025	2024
Zisk před zdaněním		7 641	6 849
Úpravy o:			
Odpisy hmotných a nehmotných aktiv a aktiv z práv k užívání	6, 7, 8	4 186	3 066
Odpisy přírůstkových nákladů na získání smlouvy	2	708	653
Snížení hodnoty aktiv		23	53
Čisté úrokové náklady		603	491
Nerealizované kurzové zisky(-)/ztráty(+) (netto)		8	-37
Změna stavu rezerv		-3	-41
Zisk(-)/ztráta z prodeje a odpisu pohledávek		-10	129
Výnosy z dividend		-488	-344
Zisk(-)/ztráta(+) z prodeje dlouhodobých hmotných a nehmotných aktiv		28	-31
Zisk(-)/ztráta(+) z prodeje dceřiných společností		-879	0
Ostatní úpravy		99	-2
Změna provozního kapitálu:			
Zvýšení(-)/snížení(+) pohledávek a ostatních aktiv		-622	350
Zvýšení(-)/snížení(+) stavu zásob		-146	-5
Zvýšení(-) přírůstkových nákladů na získání smlouvy	2	-781	-738
Zvýšení(-)/snížení(+) smluvních aktiv		30	-12
Zvýšení(+)/snížení(-) smluvních závazků		-4	-9
Zvýšení(+)/snížení(-) obchodních a jiných závazků		-463	679
Peněžní toky z provozní činnosti		9 930	11 051
Přijaté úroky		64	92
Zaplacená daň z příjmů		-1 517	-1 462
Čisté peněžní toky z provozní činnosti		8 477	9 681
Peněžní toky z investiční činnosti			
Pořízení dlouhodobého hmotného majetku		-300	-414
Pořízení dlouhodobého nehmotného majetku		-2 802	-2 578
Příjmy z prodeje dlouhodobého majetku		6	1
Pořízení dceřiné společnosti		0	-1 327
Koupě části podniku	22	-492	0
Příjmy z prodeje dceřiných společností	22	1 897	0
Přijaté dividendy		430	348
Jiné distribuce od dceřiných společností		425	0
Splacené půjčky		218	105
Poskytnuté půjčky		-136	-240
Peněžní prostředky nabyté při fúzi	22	0	10
Čisté peněžní toky z investiční činnosti		-754	-4 095
Peněžní toky z finanční činnosti			

Čerpání úvěrů	13	4 148	10 043
Splacení úvěrů	13	-4 171	-8 361
Splacení závazku z leasingu	8	-525	-483
Zaplacené úroky		-629	-559
Dividendy a jiné distribuce vyplacené		-7 050	-5 575
Vypořádání derivátů		<u>-93</u>	<u>8</u>
Čisté peněžní toky z finanční činnosti		-8 320	-4 927
Čisté zvýšení(+)/snížení(-) stavu peněz a peněžních ekvivalentů		-597	659
Peníze a peněžní ekvivalenty na začátku roku	11	1 504	821
Vliv pohybu měnových kurzů na stav peněz a peněžních ekvivalentů		-34	24
Peníze a peněžní ekvivalenty na konci roku	11	<u>873</u>	<u>1 504</u>

PŘÍLOHA V ÚČETNÍ ZÁVĚRCE

1 Účetní postupy

1.1 Základní zásady

Základní účetní postupy použité při přípravě účetní závěrky jsou popsány níže. Tyto účetní postupy byly aplikovány na všechny vykazované roky, pokud není uvedeno jinak.

Účetní závěrka Společnosti byla zpracována podle Mezinárodních standardů účetního výkaznictví ve znění přijatém Evropskou unií (International Financial Reporting Standards – Accounting Standards, dále jen „IFRS-AS“).

Účetní závěrka je samostatnou účetní závěrkou Společnosti a splňuje požadavky IFRS-AS s ohledem na přípravu samostatné účetní závěrky mateřské společnosti. Společnost sestavuje také konsolidovanou účetní závěrku zpracovanou za stejné účetní období v souladu s IFRS-AS, která byla schválena představenstvem ke zveřejnění.

Účetní závěrka byla zpracována na principu historických pořizovacích cen, s výjimkou derivátových finančních nástrojů, kdy IFRS-AS vyžaduje jiný způsob oceňování, jak je popsáno v účetních postupech níže.

Příprava účetní závěrky v souladu s IFRS-AS vyžaduje použití určitých kritických účetních odhadů. Odhady je také nezbytné použít při aplikaci účetních postupů Společnosti. Oblasti vyžadující větší míru rozhodování nebo komplexnosti a oblasti, kde předpoklady a odhady jsou pro účetní závěrku významné, jsou uvedeny v Poznámce 1.2 Užití odhadů, předpokladů a úsudků.

Částky uvedené v této účetní závěrce jsou vykázány v milionech korun českých (mil. Kč), pokud není uvedeno jinak.

Společnost je integrovaným telekomunikačním operátorem, který poskytuje komplexní nabídku hlasových, datových a internetových služeb v oblasti mobilních služeb a pevných linek.

Přijetí nových nebo revidovaných standardů a interpretací IFRS-AS

Pro účetní závěrku sestavenou k 31. prosinci 2025 Společnost přijala níže uvedené nové nebo novelizované standardy a interpretace:

- Dodatek k IAS 21 – Nedostatečná směnitelnost

Přijetí tohoto dodatku nemá významný dopad na Společnost.

Nové standardy zatím neúčinné k 31. prosinci 2025 (zahrnuty jsou standardy relevantní pro Společnost)

K datu sestavení této účetní závěrky byly vydány následující standardy, které jsou relevantní pro Společnost a jejichž přijetí k tomuto datu nebylo povinné. Společnost přijme tyto standardy k datu jejich účinnosti.

Standard a změny		Účinnost
Dodatky k IFRS 9 a IFRS 7	Klasifikace a oceňování finančních nástrojů	1. 1. 2026
11. díl ročních zdokonalení	Úpravy standardů s cílem napravit nesrovnalosti a nejasnosti ve standardech IFRS 1, IFRS 7, IFRS 9, IFRS 10 a IAS 7	1. 1. 2026
Standard IFRS 18	Prezentace a zveřejňování ve finančních výkazech	1.1. 2027
Standard IFRS 19	Dceřiné společnosti bez veřejné odpovědnosti: Zveřejnění	1.1. 2027
Novela IFRS 10 a IAS 28	Prodej nebo vklad aktiv mezi investorem a jeho přidruženým či společným podnikem	Neurčito

Společnost nyní posuzuje dopady přijetí výše uvedených nových standardů, interpretací a změn.

1.2 Užití odhadů, předpokladů a úsudků

Pro přípravu účetní závěrky podle IFRS - AS je nutné, aby vedení Společnosti provedlo odhady a určilo předpoklady, které ovlivňují vykazovanou výši aktiv a pasiv k rozvahovému dni, zveřejnění informací o podmíněných aktivech a podmíněných závazcích a výši výnosů a nákladů vykázaných za účetní období.

Tyto odhady a předpoklady jsou průběžně revidovány a vycházejí z historické zkušenosti a dalších faktorů, včetně odhadů budoucích událostí, které jsou v současnosti považovány za realistické. Vzhledem k tomu, že s těmito předpoklady a odhady je spojena určitá míra nejistoty, může dojít v budoucnu na základě skutečných výsledků k úpravě účetní hodnoty souvisejících aktiv a závazků.

Významné odhady a předpoklady, které mohou mít podstatný vliv na vykázaná aktiva a závazky jsou uvedeny níže:

(i) Daň z příjmů a odložená daň

Společnost vytváří odhad na splatnou daň a s ohledem na dočasné rozdíly také na daň odloženou. Konečné daňové posouzení řady transakcí a kalkulací je v době tvorby odhadů nezpracované a určování odloženého daňového závazku a pohledávky odráží očekávání, jak budou využita aktiva Společnosti a uhrazeny její závazky. Bude-li se konečná výše položek zvyšujících nebo snižujících základ daně odchylovat od odhadnutých částek, bude tato odchylka zúčtována v období, kdy bude zjištěna (viz Poznámka č. 5 a Poznámka č. 15).

(ii) Dlouhodobý hmotný a nehmotný majetek

Významným odhadem při účtování dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku je určení doby životnosti aktiv pro účely jejich odepisování.

Pro určení životnosti softwaru a telekomunikačních technologií a zařízení (viz Poznámka č. 6 a 7) je nutné udělat odhady ve spojitosti s budoucím technologickým vývojem a alternativním použitím daných aktiv. Pro určení budoucího technologického vývoje je třeba významného odhadu, protože časování a rozsah budoucích technologických změn je těžké předpovídat.

Stanovená životnost aktiv je ke každému rozvahovému datu prověřována, revidována a v případě potřeby prospektivně upravena jako změna účetního odhadu.

(iii) Posouzení, zda smlouvy obsahují leasing

Společnost uzavřela významné velkoobchodní smlouvy se společností CETIN a.s. („CETIN“) z titulu nákupu fixních a mobilních telekomunikačních služeb a ostatních služeb představujících pro Společnost významnou položku nákladů (viz Poznámka č. 21).

Společnost posoudila, jsou-li tyto smlouvy leasingovými smlouvami či zda leasing obsahují. Tedy zda převádí právo kontrolovat užívání identifikovatelného aktiva po určitou dobu a za úplatu. Přičemž aby měla Společnost právo kontrolovat užívání identifikovatelného aktiva, tak musí mít právo získat téměř veškeré ekonomické užítky z aktiva a zároveň mít právo dané aktivum řídit.

Na základě provedeného posouzení Společnost vyhodnotila, že smlouvy neobsahují leasing, neboť Společnost nemá právo získat téměř veškeré ekonomické užítky z daných aktiv. CETIN poskytuje služby prostřednictvím identifikovaných aktiv i třetím stranám. Společnost dále nemá právo stanovit, jakým způsobem a za jakým účelem je podkladové aktivum používáno. Velkoobchodní smlouvy jsou proto smlouvy o poskytování služeb a neobsahují leasing.

(iv) Aktiva z práv k užívání a závazky z leasingu

Ocenění aktiv z práv k užívání vychází z významného úsudku managementu pro určení smluvní doby leasingu.

Doba leasingu stanovená Společností obecně zahrnuje nevypověditelné období leasingových smluv, období pokrytá opcí na prodloužení leasingu, pokud je Společnost přiměřeně jistá, že tuto možnost využije, a období, na která se vztahuje opce na ukončení leasingu, pokud je Společnost přiměřeně jistá, že tuto možnost nevyžije.

V případě smluv na dobu neurčitou Společnost rozlišuje leasingy týkající se datových sálů, telekomunikačních technologií a ostatních aktiv. V případě leasingu datových center a telekomunikačních technologií je doba leasingu stanovena na základě posouzení doby vymahatelnosti. Smlouva přestává být vymahatelná v momentě, kdy nájemce i pronajímatel mají právo ukončit smlouvu bez souhlasu protistrany a bez významných pokut. Společnost posuzuje tyto pokuty z širšího hlediska, včetně nákladů vynaložených na zhodnocení pronajímaného aktiva a nákladů na přemístění. Doba leasingu telekomunikačních technologií je obvykle 6 až 10 let.

V případě leasingu ostatních aktiv na dobu neurčitou, kdy má nájemce i pronajímatel možnost vypovědět nájemní smlouvu ve zkrácené době (zpravidla 3 měsíce) a bez významných pokut, a to jak smluvních, tak ekonomických, Společnost nerozeznává aktiva z práv k užívání z těchto smluv.

(v) Diskontní míra pro leasing

Společnost používá jako diskontní míru pro leasing přírůstkovou výpůjční úrokovou míru. Nájemní smlouvy byly rozděleny do relevantních časových košů dle délky smlouvy a dle měny, ve které je kontrakt denominován, a dle relevantního koše jim byla přiřazena diskontní sazba. Pro výpočet přírůstkové výpůjční úrokové míry byly použity IRS sazby hlavních měn leasingů Společnosti pro období až 15 let. Tyto sazby byly upraveny o rizikovou přírážku odpovídající obvyklé marži úvěrů Společnosti a o přírážku zohledňující typ podkladového aktiva a jeho zajištění.

(vi) Rezervy a podmíněné závazky

Společnost je účastníkem v několika právních sporech a správních řízeních, jak je uvedeno v Poznámce č. 17. Pro každý právní spor a správní řízení je třeba odhadnout pravděpodobnost vzniku závazku, jeho výši a okamžik vzniku. Rezervy jsou tvořeny pouze v případech, kdy je pravděpodobné, že Společnost bude v budoucnosti nucena hradit současný závazek a je možné spolehlivě odhadnout jeho výši. O podmíněných závazcích není v účetních výkazech účtováno, neboť jejich existence bude potvrzena pouze tím, že dojde nebo nedojde k jedné nebo více nejistým událostem v budoucnosti, které nejsou plně pod kontrolou Společnosti.

(vii) Pohledávky

Pohledávky se vykazují v nominální hodnotě snížené o opravnou položku zohledňující snížení hodnoty pohledávek. Výše opravné položky je vyčíslena ve výši odpovídající očekávaným úvěrovým ztrátám za celou dobu trvání smluvního vztahu. Detaily týkající se stanovení opravné položky k pohledávkám jsou popsány v Poznámce 1.6 Finanční nástroje a v Poznámce č. 14.

(viii) Provize jako přírůstkové náklady na získání smlouvy se zákazníkem

Pro kapitalizované přírůstkové náklady na získání smlouvy, které tvoří převážně provize, byla stanovena doba odepisování jako očekávaná průměrná doba, po kterou bude zákazník využívat služby Společnosti. Tato doba odepisování byla dále specifikována dle jednotlivých zákaznických segmentů Společnosti zvláště pro firemní zákazníky a pro rezidentní zákazníky a zvláště pro určité typy produktů.

Číselné hodnoty pro dobu amortizace jsou předmětem pravidelné revize a přehodnocení s ohledem na vývoj obchodních aktivit, trendů v telekomunikačním odvětví a strukturu obchodních kanálů.

(ix) Samostatné prodejní ceny

V souladu s požadavky standardu IFRS 15 je cena transakce alokována na samostatné závazky k plnění v rámci smlouvy na základě poměrných samostatných prodejních cen poskytovaného zboží a služeb. Samostatná prodejní cena je cena, za kterou Společnost prodává přislíbené zboží nebo služby svým zákazníkům v samostatné transakci. Ve většině případů Společnost považuje své ceníkové ceny zboží a služeb za samostatné prodejní ceny.

1.3 Transakce v cizích měnách

(i) Funkční měna a měna vykazování

Položky obsažené v účetní závěrce Společnosti jsou oceněny měnou, která nejlépe zobrazuje ekonomickou podstatu zásadních událostí a okolností týkajících se Společnosti („funkční měna“). Účetní závěrka je vyjádřena v českých korunách, což je funkční měna i měna vykazování Společnosti.

(ii) Transakce a zůstatky

Transakce v cizích měnách jsou účtovány přepočtené na funkční měnu s použitím denního kurzu České národní banky.

1.4 Pozemky, budovy a zařízení

Nemovitosti, stroje a zařízení jsou prvotně zaznamenány v pořizovací ceně a následně jsou s výjimkou pozemků vykázány v pořizovací ceně snížené o oprávky a opravné položky na snížení hodnoty. Pozemky jsou následně zachyceny v pořizovací ceně snížené o opravné položky na snížení hodnoty.

Hmotná aktiva, s výjimkou pozemků, jsou odepisována rovnoměrně počínaje okamžikem jejich připravenosti k užívání. Odepisování se přerušuje k okamžiku odúčtování aktiva nebo je-li hmotné aktivum klasifikováno jako aktivum držené k prodeji, a to k okamžiku, který nastane dříve.

Odepisování se nepřerušuje, pokud je aktivum dočasně v nečinnosti nebo mimo aktivní provoz (v případě, že není plně odepsáno).

Předpokládané doby životnosti použité v této účetní závěrce jsou následující:

	Počet let
Budovy ve vlastnictví Společnosti	max. 56
Telekomunikační technologie a zařízení	max. 12
Ostatní dlouhodobý majetek	max. 10

U pozemků se předpokládá neurčitelná životnost, a proto nejsou odepisovány.

1.5 Nehmotná aktiva

Nehmotná aktiva Společnosti tvoří počítačový software, goodwill, licence, ocenitelná práva a zákaznické báze. Počítačový software představuje především externí náklady spojené s pořízením informačních systémů Společnosti určených pro používání v rámci Společnosti. Náklady spojené s vývojem počítačových programů jsou vykazovány jako náklady v době jejich vzniku. Nicméně náklady přímo spojené s identifikovanými a specifickými softwarovými produkty, které jsou kontrolovány Společností a jejichž pravděpodobný ekonomický užitek bude převyšovat pořizovací náklady po dobu delší než jeden rok, jsou vykazovány jako nehmotná aktiva. Náklady na počítačový software jsou odepisovány rovnoměrně na základě předpokládané doby použitelnosti, obvykle po dobu jednoho roku až deseti let. Ocenitelná práva jsou odepisována po dobu, po kterou je Společnost může využívat.

Nehmotná aktiva Společnosti nabytá při podnikových kombinacích jsou uvedena v pořizovacích cenách (které se rovnají jejich reálné hodnotě k datu nabytí) ponížených o oprávky a případná snížení hodnoty a jsou odepisována metodou rovnoměrných odpisů po dobu jejich předpokládané použitelnosti. Zákaznické báze jsou odepisovány po dobu odpovídající zbývajícím průměrné době závazného smluvního vztahu nebo období, po které jsou účetní jednotkou využitelné ke generování budoucího ekonomického prospěchu.

Nakoupené licence jsou kapitalizovány a odepisovány rovnoměrně po dobu platnosti licence, obvykle 15 až 20 let, počínaje zahájením provozu dané sítě, způsobem nejlépe odrážejícím využití ekonomických požitků plynoucích Společnosti z daného aktiva.

Nehmotná aktiva, která jsou identifikována s neurčitelnou dobou životnosti, nejsou odepisována, jsou však předmětem testování na snížení hodnoty (viz Poznámka č. 7).

Nehmotná aktiva, s výjimkou aktiv s neurčitelnou dobou životnosti, jsou odepisována rovnoměrně od okamžiku jejich připravenosti k užívání. Odepisování se přerušuje k okamžiku odúčtování/vyřazení aktiva nebo je-li nehmotné aktivum klasifikováno jako aktivum s neurčitelnou dobou životnosti nebo jako aktivum určené k prodeji, a to k okamžiku, který nastane dříve.

1.6 Finanční nástroje

(i) Finanční aktiva – klasifikace a ocenění

Společnost vyhodnocuje cíle obchodních modelů pro držení finančních aktiv na úrovni portfolií finančních aktiv, která jsou tvořena finančními aktivy se stejnými charakteristikami smluvních podmínek a očekávaných peněžních toků. Pro stanovení obchodního modelu Společnost zohledňuje různé typy rizik působících na daná aktiva a způsoby jejich řízení, měření ziskovosti a výkonnosti jednotlivých individuálně významných finančních aktiv a celých portfolií a držení nebo prodej srovnatelných aktiv v minulosti.

Společnost stanovuje, jestli jsou smluvní peněžní toky tvořeny pouze splátkami jistiny a úroků z nesplacené části jistiny na základě vyhodnocení smluvních podmínek finančního nástroje. Společnost zohledňuje události, které mohou ovlivnit výši nebo načasování peněžních toků, výši přijatých záloh a smluvní podmínky pro stanovení variabilního úrokového výnosu, prodloužení doby finančního nástroje nebo omezení nároku Společnosti na očekávané peněžní toky.

Pohledávky Společnosti jsou na základě výše uvedených analýz oceněny naběhlou hodnotou.

Při prvotním zaúčtování jednotlivých investic do kapitálových nástrojů, které nejsou určeny k obchodování a které by jinak byly oceněny reálnou hodnotou do zisku nebo ztráty, si Společnost může neodvolatelně zvolit, že bude vykazovat následné změny v reálné hodnotě do ostatního úplného výsledku. Tato volba se provádí pro každou jednotlivou investici zvlášť.

(ii) Finanční aktiva – znehodnocení

Společnost využívá model znehodnocení finančních aktiv, který zohledňuje očekávané úvěrové ztráty a aplikuje se na finanční aktiva oceněná v naběhlé hodnotě a smluvní aktiva.

Společnost vyčísluje opravné položky na ztráty z finančních aktiv ve výši odpovídající dvanáctiměsíčním očekávaným úvěrovým ztrátám, nebo ve výši odpovídající očekávaným úvěrovým ztrátám za celou dobu trvání finančního aktiva.

Společnost vyčísluje opravné položky k obchodním pohledávkám a smluvním aktivům pomocí matice opravných položek ve výši odpovídající očekávaným úvěrovým ztrátám za celou dobu trvání finančního aktiva. Pro peníze a peněžní ekvivalenty a poskytnuté půjčky vyčísluje Společnost

opravné položky ve výši odpovídající dvanáctiměsíčním očekávaným úvěrovým ztrátám, pokud u nich nedošlo k významnému zvýšení úvěrového rizika od prvotního zaúčtování.

Při posuzování, zda došlo u finančního aktiva k významnému zvýšení úvěrového rizika, porovnává Společnost riziko selhání u finančního nástroje k datu vykazání s rizikem ke dni prvotního zaúčtování a zvažuje přiměřené a doložitelné informace, které jsou dostupné bez vynaložení nepřiměřených nákladů nebo úsilí a které ukazují na významné zvýšení úvěrového rizika. Společnost vychází zejména z vlastních historických zkušeností, dostupných informací a analýz trhu, včetně aktuálních makroekonomických indikátorů a prognóz do budoucna.

Bez ohledu na tyto analýzy považuje Společnost za významné zvýšení úvěrového rizika situace, kdy je finanční aktivum po splatnosti déle než 30 dnů. V případě peněz a peněžních ekvivalentů pak situace, kdy poklesne externí úvěrový rating protistrany dle Moody's z investiční úrovně (rating Aaa-Baa3) do spekulativní (neinvestiční) úrovně (rating Ba1-B3). Společnost zařadí tato finanční aktiva do 2. úrovně dle modelu IFRS 9 a stanoví opravnou položku ve výši očekávaných úvěrových ztrát za celou dobu trvání finančního aktiva. Do 3. úrovně dle modelu IFRS 9 Společnost zařadí finanční aktiva, která jsou úvěrově znehodnocena. Společnost stanoví finanční aktivum jako úvěrově znehodnocené, když nastane jedna nebo více následujících situací: dlužník se dostane do významných finančních obtíží; je pravděpodobné, že se dlužník dostane do insolvence nebo finanční restrukturalizace společnosti; finanční aktivum je po splatnosti více než 90 dní. Opravná položka k aktivům ve 3. úrovni je stanovena ve výši očekávaných úvěrových ztrát za celou dobu trvání finančních aktiv a úrok je vypočten na základě netto hodnoty aktiva.

Za selhání finančního aktiva se považuje situace, kdy je finanční aktivum po splatnosti déle než 90 dnů, v případě peněz a peněžních ekvivalentů pak okamžik, kdy poklesne externí úvěrový rating protistrany dle Moody's do rizikové úrovně (rating Caa1-C).

Očekávané úvěrové ztráty jsou kalkulovány jako vážený průměr úvěrových ztrát, kde vahami jsou příslušná rizika neplnění závazků. Úvěrové ztráty jsou vyčísleny jako rozdíl mezi všemi smluvními peněžními toky splatnými podle smlouvy a všemi peněžními toky, jejichž inkaso Společnost očekává, diskontovaný původní efektivní úrokovou mírou.

Ztráty ze znehodnocení finančních aktiv, včetně smluvních aktiv, jsou ve výkazu zisku a ztráty vykazány na samostatném řádku ztráty ze znehodnocení finančních aktiv.

(iii) Peníze a peněžní ekvivalenty

Peníze a peněžní ekvivalenty se v rozvaze oceňují pořizovací cenou s následným přeceněním v naběhlé hodnotě snížené o znehodnocení dle modelu IFRS 9. Pro účely přehledu o peněžních tocích zahrnují peníze a peněžní ekvivalenty hotovost v pokladně, zůstatky na bankovních účtech, krátkodobé vklady a likvidní finanční investice s tříměsíční nebo kratší lhůtou splatnosti a jsou očištěny o záporné zůstatky kontokorentních účtů. V rozvaze jsou zůstatky bankovních kontokorentních účtů zachyceny v krátkodobých závazcích v položce finanční závazky.

1.7 Účtování derivátových finančních nástrojů a zajištění

Společnost používá finanční deriváty, zejména úrokové swapy a měnové kontrakty, pro zajištění rizik spojených s pohybem úrokových sazeb a měnových kurzů.

Metoda vykazování výsledného zisku nebo ztráty z přecenění na reálnou hodnotu závisí na tom, zda je derivát klasifikován jako zajišťovací nástroj, a na povaze zajišťované položky.

Společnost aplikuje přechodná ustanovení IFRS 9 a pro všechny zajišťovací vztahy postupuje nadále dle standardu IAS 39.

Některé transakce a deriváty, které plní funkci efektivního ekonomického zajištění v rámci pravidel řízení rizik Společnosti, buď nespĺňují podmínky pro zajišťovací účetnictví podle konkrétních pravidel definovaných dříve ve standardu IAS 39 a nově IFRS 9, nebo se Společnost rozhodla nevyužít specifická opatření pro účtování o zajištění. Změny reálné hodnoty takových derivátových nástrojů, které nespĺňují podmínky účtování o zajištění, se vykazují v souladu se standardem IFRS 9 ve výkazu zisku a ztráty okamžitě.

1.8 Leasing

Společnost eviduje leasingové smlouvy, ve kterých vystupuje jako nájemce. Tyto leasingy se týkají zejména datových sálů, telekomunikačních technologií, automobilů a nemovitostí. V případě leasingu automobilů, ve kterých je Společnost nájemcem, Společnost neodděluje neleasingové komponenty a místo toho účtuje leasingové a neleasingové komponenty jako jednu nájemní komponentu.

Závazek z leasingu je ke dni zahájení oceněn současnou hodnotou leasingových plateb, které nejsou k tomuto datu uhrazeny, diskontovaných s použitím implicitní úrokové míry z leasingu. Společnost obecně používá jako diskontní míru přírůstkovou výpůjční úrokovou míru, kterou určuje na základě úrokových měr z různých externích zdrojů, které jsou následně upraveny, aby odpovídaly době leasingu a typu pronajímaného aktiva.

Společnost využila standardem nabízené výjimky z vykazování pro smlouvy s dobou nájmu kratší než 12 měsíců a pro leasingy s nízkou hodnotou podkladového aktiva (zejména nájem drobného IT zařízení a vybavení kanceláří). Společnost neaplikuje účetní standard na pronájem nehmotného majetku.

1.9 Splatná a odložená daň

Náklad daně z příjmů představuje splatnou a odloženou daň.

Odložená daň je vypočtena s použitím závazkové metody uplatněné na všechny dočasné rozdíly vzniklé mezi daňovou hodnotou majetku a závazků a jejich účetní zůstatkovou hodnotou vykazovanou v účetní závěrce. Hlavní dočasné rozdíly vyplývají z rozdílu mezi daňovou a účetní zůstatkovou hodnotou dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku, snížení hodnoty pohledávek a zásob, smluvních aktiv a přírůstkových nákladů na získání smlouvy vykázaných dle standardu IFRS 15 a daňově neodpočitatelných rezerv.

Společnost nadále uplatňovala výjimku z uznání a zveřejnění informací o odložených daňových pohledávkách a závazcích souvisejících s daněmi ze zisku druhého pilíře.

1.10 Zaměstnanecké požitky

(i) Důchodové pojištění a penzijní připojištění

Společnost hradí pravidelné odvody do státního rozpočtu k financování státního důchodového pojištění s využitím sazeb platných v průběhu období na základě hrubých mezd. Odvody do státního rozpočtu k financování státního důchodového pojištění odpovídají plánu definovaných příspěvků. Společnost nemá žádné dodatečné náklady s tímto pojištěním po uskutečnění platby. Náklady související s odvody jsou zúčtovány ve výkazu zisku a ztráty ve stejném období jako výplata mezd a platů, ke které se vztahují. Společnost také poskytuje svým zaměstnancům penzijní připojištění formou plateb pojišťovně v rámci platného penzijního plánu. Tyto náklady jsou účtovány do výkazu zisku a ztráty v období, ke kterému se vztahují. Společnost nemá žádné dodatečné náklady s tímto pojištěním po uskutečnění platby.

(ii) Odstupné

Odstupné se vztahuje na zaměstnance, jejichž pracovní poměr je předčasně ukončen ze zákonem stanovených důvodů. Společnost účtuje o rezervě na odstupné, pokud je zavázána k ukončení pracovního poměru vybraných zaměstnanců v souladu se schváleným detailním plánem bez reálné možnosti jeho zrušení. Odstupné splatné v době delší než 12 měsíců je diskontováno na současnou hodnotu. Společnost však nemá žádné závazky z odstupného splatné v době delší než 12 měsíců po rozvahovém dni.

(iii) Odměny

Společnost účtuje o odměnách zaměstnanců vztahujících se k danému účetnímu období v částce vypočtené na základě očekávaného plnění cílů Společnosti zohledňujících vybrané klíčové ukazatele výkonnosti, jako jsou hrubá marže nebo volné hotovostní toky po úpravách. Společnost zaúčtuje závazek na odměny v případech, kdy je k nim smluvně zavázána, nebo pokud běžná minulá praxe vytváří současný závazek.

(iv) Ostatní dlouhodobé zaměstnanecké požitky

Společnost zavedla benefit za dlouhodobou práci pro své zaměstnance. Program je navržen tak, aby odměňoval zaměstnance za jejich dlouhodobou práci a loajalitu. Zaměstnanci mohou po každých pěti letech zaměstnání čerpat měsíc dovolené navíc. Protože tento program splňuje charakteristiky ostatního dlouhodobého zaměstnaneckého požitku, je závazek uznán v okamžiku jeho spuštění a je účtován postupně s lety služby poskytovanými zaměstnanci. Závazek z benefitu je vykázán v jeho současné hodnotě.

1.11 Výnosy a náklady

Společnost generuje výnosy prodejem mobilních a fixních telekomunikačních služeb, jakými je např. poskytování hlasových a datových služeb, internetových služeb, SMS služeb, ICT služeb, a rovněž prodejem mobilních a fixních zařízení. Společnost vykazuje výnosy v okamžiku převodu příslibeného zboží nebo služby na zákazníky a v částce, která odráží protihodnotu, na niž má Společnost dle vlastního očekávání nárok výměnou za toto zboží nebo služby. Produkty a služby mohou být prodávány samostatně, nebo v balíčcích, tzv. bundlech.

V případě smluv obsahujících balíčky Společnost účtuje separátně o konkrétních produktech nebo službách, pokud jsou tyto produkty nebo služby samostatně oddělitelné a mají pro zákazníka v této samostatné podobě přidanou hodnotu. Cena fakturovaná zákazníkům je u těchto smluv alokována na základě poměru ceníkových cen samostatných plnění.

Společnost uzavírá smlouvy s velkým množstvím zákazníků za srovnatelných podmínek. Společnost proto aplikuje tzv. portfoliový přístup na smlouvy, které je možné seskupit do portfolií se srovnatelnými podmínkami. Společnost důvodně předpokládá, že efekt aplikace portfoliového přístupu se materiálně neodlišuje od efektu individuálního posuzování smluv. Společnost aplikuje portfoliový přístup na většinu smluv s rezidentními zákazníky. Oproti tomu smlouvy s firemními zákazníky, kteří mají smlouvy s individuálními podmínkami a nelze je seskupit do žádného portfolia, jsou posuzovány a vykazovány samostatně.

Při určování, zda výnosy vykazovat v brutto (tj. s odděleným vykazáním nákladů) nebo v netto výši, Společnost posuzuje, zda je ve vztahu majícím charakter zastupování, nebo zprostředkování. Pokud ano, je klasifikována jako zprostředkovatel, a výnosy jsou uznány v netto hodnotách, tj. pouze částky odpovídající marži nebo realizované provizi. Společnost může vstoupit do vztahu majícího charakter zastupování při poskytování služeb premium SMS, audiotex nebo ostatních služeb.

Provize hrazené zprostředkovatelům za aktivace, marketingové akce a jiné aktivity se zahrnují do nákladů na prodej za dané období, pokud se nejedná o náklady splňující definici přírůstkových nákladů na získání smlouvy. Tyto náklady jsou vykázány na rozvaze na řádku Přírůstkové náklady na získání smlouvy a jsou rovnoměrně odepisovány do nákladů. Odpisy těchto nákladů se vykazují na řádku Odpisy přírůstkových nákladů na získání smlouvy ve výkazu zisku a ztráty a jsou odepisovány po očekávanou průměrnou dobu, po kterou zákazník využívá služby Společnosti.

(i) Mobilní originační – Internet a data, hlasové služby, MMS a SMS

Výnosy z mobilních služeb obsahují výnosy z paušálních služeb i předplacených karet za poskytnuté telekomunikační služby (internet a data, hlasové služby, MMS a SMS služby).

Paušální služby zahrnují fixní paušál i variabilní část fakturovanou dle skutečně využitých služeb. Výnosy jsou vykazovány, fakturovány a hrazeny zákazníky na měsíční bázi dle skutečně využitých služeb s výjimkou smluv obsahujících vícero služeb a produktů, u nichž je celková cena alokována na základě poměru samostatných prodejních cen jednotlivých plnění. Běžná délka kontraktu tarifních zákazníků je 24 měsíců, rezidentní zákazníci mají v souladu se Zákonem o elektronických komunikacích možnost po 3 měsících odstoupit od smlouvy bez poplatků.

Výnosy z předplacených služeb jsou vykázány v okamžiku, kdy je uskutečněn hlasový nebo datový provoz, jsou poskytnuty jiné služby nebo dojde k vypršení životnosti karty a souvisejícího předplaceného kreditu. Předplacené služby jsou zákazníkům hrazeny jednorázově při prodeji kuponu anebo při dobití již používané SIM karty.

(ii) Fixní služby – Hlasové služby, internet, data a televize

Výnosy z fixních telekomunikačních služeb obsahují výnosy z poskytovaných služeb internetového připojení, datových a TV služeb a fixních hlasových služeb. Služby jsou nabízeny za pevné měsíční

tarify s možností dokoupení doplňkových služeb, případně s variabilní fakturací dle skutečně využitých služeb. Výnosy jsou vykazovány, fakturovány a hrazeny zákazníky na měsíční bázi. Kontrakt s paušálními zákazníky je uzavírán na neurčito, zákazníci mají možnost tuto službu kdykoliv bez sankcí vypovědět.

(iii) Výnosy z prodeje zařízení

Výnosy z prodeje přístrojů a ostatního zboží jsou vykázány v okamžiku uskutečnění prodeje, tj. v okamžiku, kdy došlo k předání zboží distributorovi nebo konečnému zákazníkovi, což nastává zpravidla při podpisu smlouvy. V případě, že jsou zařízení dotována a prodávána v balíčcích společně se službou, dochází k vykázání výnosů těchto dotovaných zařízení rovněž v momentě prodeje v hodnotě určené na základě poměru samostatných prodejních cen zboží a služeb prodaných v rámci daného balíčku.

Mobilní a fixní zařízení jsou zákazníky uhrazena jednorázově při prodeji anebo jsou prodána na splátky. Maximální doba splácení je pro mobilní zařízení 36 měsíců a pro fixní 60 měsíců.

Společnost analyzovala potenciální prvek financování pro vybrané smlouvy na prodej zařízení na splátky z důvodu zohlednění času mezi platbami od zákazníků a dodáním zařízení. Splátkování nespĺňuje podmínky pro vykázání finanční komponenty vzhledem k tomu, že zákazník má možnost kdykoliv bez postihu smlouvu vypovědět.

(iv) Mobilní terminace

Výnosy z propojení vznikají z volání a SMS započatých v sítích ostatních domácích či zahraničních operátorů, avšak ukončených nebo tranzitujících v síti Společnosti. Tyto výnosy jsou vykázány ve výkazu zisku a ztráty v okamžiku přijetí hovoru nebo SMS do sítě Společnosti. Výnosy z propojení jsou fakturovány a hrazeny na měsíční bázi. Společnost hradí část z výnosů od svých zákazníků domácím a zahraničním operátorům, jejichž síť je využita při voláních započatých v síti Společnosti, avšak využívajících sítě jiných domácích či zahraničních operátorů. Pohledávky a závazky ve vztahu k ostatním domácím a zahraničním operátorům se pravidelně započítávají a vyrovnávají.

(v) Finanční služby

Výnosy z pojištění zahrnují výnosy z pojištění mobilního zařízení a cestovního pojištění, které je nabízeno tarifním zákazníkům Společnosti. Služba je fakturována a hrazena zákazníky na měsíční bázi, čemuž odpovídá i vykazování výnosů z těchto služeb. Zákazníci mají možnost tuto službu kdykoliv bez sankcí vypovědět.

(vi) Ostatní mobilní výnosy

V ostatních mobilních výnosech jsou vykázány zejména výnosy od virtuálních operátorů (MVNOs) za užívání služeb mobilní sítě Společnosti a roamingové výnosy.

Výnosy od virtuálních operátorů za užívání mobilní sítě Společnosti a služeb s tím souvisejícími jsou vykazovány průběžně na měsíční bázi, cena je zpravidla stanovena měsíčním paušálem s variabilní

složkou vyúčtovanou dle skutečné spotřeby jednotlivých MVNOs. Služby jsou fakturovány a hrazeny MVNOs na měsíční bázi.

Výnosy z roamingu představují výnosy od zahraničních partnerských operátorů za užívání mobilní sítě Společnosti jejími zákazníky. Služby jsou fakturovány a hrazeny na měsíční bázi dle skutečného využití služeb. Zpravidla na roční bázi dochází k vyúčtování dohodnutých objemových slev, na něž Společnost tvoří na měsíční bázi dohadné položky. Výnosy jsou vykazovány na měsíční bázi.

(vii) Služby informační a komunikační technologie a dlouhodobé smlouvy (ICT)

Služby informační a komunikační technologie (ICT) zahrnují komplexní zákaznická řešení a spravované služby, zejména systémovou integraci, outsourcing, projektová řešení, vývoj software. Vykázání výnosů reflektuje podstatu poskytovaných služeb. Zpravidla se jedná o služby, které jsou fakturovány a hrazeny zákazníky na měsíční bázi po dobu 24 měsíců a více.

Výnosy z dlouhodobých kontraktů za pevnou cenu jsou vykázány dle metody procenta rozpracovanosti měřeného v závislosti na procentuálním podílu vynaložených skutečných nákladů do sledovaného data k celkovým odhadovaným nákladům smlouvy. Očekávaná ztráta ze smlouvy o zhotovení je okamžitě vykázána jako náklad, pokud je pravděpodobné, že celkové náklady předmětu smlouvy překročí celkový výnos ze smlouvy.

(viii) Ostatní fixní výnosy

Ostatní fixní výnosy zahrnují nejrůznější doplňkové služby poskytované k fixním telekomunikačním službám. Tyto služby jsou vykazovány měsíčně a zpravidla jsou i fakturovány a hrazeny zákazníky na měsíční bázi. Zákazníci mají většinou možnost tyto doplňkové služby bez sankcí kdykoliv vypovědět.

(ix) Dividendové výnosy

Dividendové výnosy jsou vykazovány k okamžiku vzniku práva na přijetí platby.

(x) Úrokové výnosy

Výnosy jsou vykázány ve věcné a časové souvislosti za použití metody efektivní úrokové míry.

1.12 Investice v dceřiných společnostech a společných a přidružených podnicích

Majetkové účasti ve společnostech s rozhodujícím a podstatným vlivem se oceňují pořizovací cenou sníženou o opravnou položku na případné snížení hodnoty.

Jelikož je tato účetní závěrka prezentována samostatně jako tzv. stand-alone, nebyla provedena konsolidace dceřiných nebo přidružených společností. V souladu s požadavky zákona o účetnictví připravila Společnost konsolidovanou účetní závěrku podle IFRS-AS.

1.13 Transakce pod společnou kontrolou

Investice nabyté při podnikových kombinacích pod společnou kontrolou jsou vykázány v samostatných účetních výkazech Společnosti v pořizovací ceně. Zisky/ztráty z prodeje podílů při

podnikových kombinací pod společnou kontrolou jsou vykázány ve výsledku hospodaření v rámci finančního výsledku.

1.14 Distribuce dividend

Výplata dividend akcionáři Společnosti je v účetní závěrce Společnosti vykázána jako závazek a odečtena z vlastního kapitálu v období, kdy je výplata dividend schválena jediným akcionářem Společnosti. Zálohy na dividendu schvaluje představenstvo Společnosti a jsou odečteny z vlastního kapitálu v momentu platby, pokud Společnost zároveň nemá právo požadovat její vrácení.

1.15 Změny v účetních politikách

V roce 2025 a 2024 nedošlo k žádným významným změnám v účetních politikách.

2 Výnosy ze smluv se zákazníky

(i) Kategorizace výnosů ze smluv se zákazníky

V následující tabulce jsou výnosy ze smluv se zákazníky členěny dle poskytovaných produktů. Míra kategorizace výnosů ze smluv se zákazníky reflektuje specifické odvětví Společnosti a také způsob, jakým Společnost reportuje a sleduje výnosy pro interní účely.

V milionech Kč	Rok končící 31. prosince 2025	Rok končící 31. prosince 2024
Mobilní originace:		
- Hlasové služby a SMS & MMS	7 009	6 640
- Internet a data	11 994	11 727
Mobilní terminace	980	1 026
Výnosy z prodeje zařízení	1 971	1 889
Finanční služby	114	117
Ostatní mobilní výnosy	1 058	1 090
Mobilní výnosy celkem	23 126	22 489
Hlasové služby	971	1 089
Datové služby	915	929
Internet a televize	9 756	8 250
ICT	1 573	1 276
Výnosy z prodeje zařízení	803	834
Ostatní fixní výnosy	442	459
Fixní výnosy celkem	14 460	12 837
Výnosy celkem	37 586	35 326

Meziroční srovnání kategorie fixních výnosů je ovlivněno koupí části závodu dceřiné společnosti Nordic Telecom Regional s.r.o. v roce 2025 a fúzí s dceřinou společností CETIN Servis s.ro. v roce 2024 (viz Poznámka č. 22).

(ii) Smluvní aktiva a smluvní závazky

Smluvní aktivum je právo Společnosti na protihodnotu výměnou za zboží nebo služby, které Společnost již převedla na zákazníky a které ještě nevyfakturovala. Jedná se zejména o ty smlouvy se zákazníky, kde je dodávka telekomunikačních služeb doplněna prodejem dotovaných telekomunikačních zařízení. Smluvní aktivum tak vzniká realokací výnosů v rámci smlouvy se zákazníkem z telekomunikačních služeb poskytovaných a vykazovaných v průběhu života dané smlouvy na výnosy z prodeje takto dotovaných zařízení vykázaných v momentě prodeje.

Vykázaná smluvní aktiva jsou snížena o opravnou položku ve výši 1 mil. Kč (2024: 4 mil. Kč) určenou v souladu s metodikou popsanou v Poznámce 1.6 Finanční nástroje.

Smluvní závazek je závazek Společnosti dodat zboží nebo poskytnout služby, za něž Společnost již obdržela od zákazníků protihodnotu. Smluvní závazky obsahují zejména zákazníky předplacené telekomunikační služby na předplacených kartách. Výnosy související se smluvním závazkem jsou vykázány v okamžiku, kdy je uskutečněn hlasový nebo datový provoz, jsou poskytnuty jiné služby nebo dojde k expiraci životnosti karty a souvisejícího předplaceného kreditu. Smluvní závazky vznikají také fakturací aktivních poplatků při uzavření nové smlouvy, které nejsou samostatným plněním a které jsou tak rozprostřeny po dobu smluv se zákazníky.

Částka ve výši 249 mil. Kč vykázaná k 1. lednu 2025 v rámci smluvních závazků byla vykázána jako výnos v roce 2025. Částka ve výši 362 mil. Kč vykázaná k 1. lednu 2024 v rámci smluvních závazků byla vykázána jako výnos v roce 2024.

Pohledávky, které plynou ze smluv se zákazníky, představují pohledávky z obchodního styku popsané v Poznámce č. 10.

Tabulka níže analyzuje smluvní aktiva a závazky:

Smluvní aktiva		
V milionech Kč	31. prosince 2025	31. prosince 2024
- krátkodobá (do 1 roku)	120	113
- dlouhodobá (nad 1 rok)	<u>26</u>	<u>63</u>
Smluvní aktiva celkem	146	176
Smluvní závazky		
V milionech Kč	31. prosince 2025	31. prosince 2024
- krátkodobé (do 1 roku)	304	317
- dlouhodobé (nad 1 rok)	<u>68</u>	<u>51</u>
Smluvní závazky celkem	372	368

Společnost v roce 2025 a 2024 nevykázala žádné výnosy plynoucí ze závazků k plnění splněných (nebo částečně splněných) v předchozích obdobích.

Společnost předpokládá, že v následujících letech vykáže z již uzavřených smluv se zákazníky výnosy ve výši 2 283 mil. Kč vztahující se k závazkům k plnění, které jsou k 31. prosinci 2025 nesplněny (případně částečně nesplněny), přičemž plnění bude realizováno v následujících letech (2024: 1 281 mil. Kč). Tyto nasmlouvané výnosy obsahují zejména výnosy ze smluv o poskytování

telekomunikačních služeb, které Společnost určila z průměrné měsíční útraty smluvních zákazníků se závazkovou variantou tarifu, počtu smluvních zákazníků se závazkem k 31. prosinci 2025 a průměrné zbytkové doby závazku u těchto zákazníků, vše v detailním členění pro hlavní provozní segmenty. V očekávaných výnosech jsou dále zahrnuty výnosy z ostatních smluv, u nichž je komplexní předmět dodávky zboží a služeb a u nichž Společnost v souladu s IFRS 15 alokuje celkovou transakční cenu na jednotlivé komponenty dle poměru samostatných prodejních cen a rozeznává následně výnosy nikoliv dle fakturace zákazníkům ale dle postupného plnění jednotlivých identifikovaných závazků k plnění. Společnost využila praktická zjednodušení uvedená ve standardu a v rámci uvedených nasmlouvaných výnosů tak nejsou zahrnuty výnosy ze smluv, jejichž původně očekávaná doba trvání činila jeden rok nebo méně, a výnosy ze smluv, u nichž Společnost vykazuje výnosy průběžně ve výši odpovídající poskytnuté službě (v souladu s metodikou popsanou v Poznámce 1.11 Výnosy a náklady).

(iii) Přírůstkové náklady na získání smlouvy

Kapitalizované přírůstkové náklady na získání smlouvy představují zejména provize externím a interním obchodním kanálům, které jsou přímo přiřaditelné získání smluv se zákazníky a jsou přírůstkové. Odpisy těchto nákladů se vykazují na samostatném řádku Odpisy přírůstkových nákladů na získání smlouvy ve výkazu zisku a ztráty, doba odepisování je stanovena dle očekávané průměrné doby trvání smluv zvlášť pro firemní zákazníky a pro rezidentní zákazníky a zvlášť pro určité typy produktů (v rozmezí od 3 do 51 měsíců).

Kapitalizované přírůstkové náklady na získání smlouvy

V milionech Kč

K 1. lednu 2024

Přírůstky z transakcí pod společnou kontrolou	853
Kapitalizované přírůstkové náklady na získání smlouvy	35
Odpisy přírůstkových nákladů na získání smlouvy	738
	<u>-653</u>

K 31. prosinci 2024

Přírůstky z transakcí pod společnou kontrolou	973
Kapitalizované přírůstkové náklady na získání smlouvy	2
Odpisy přírůstkových nákladů na získání smlouvy	781
	<u>-708</u>

K 31. prosinci 2025

1 048

Společnost pravidelně posuzuje kapitalizované přírůstkové náklady a vyhodnocuje, zda nevznikl důvod ke snížení jejich hodnoty. Posouzení probíhá na základě monitorování dvou parametrů – statistického vývoje clawbacků, tedy srážek za dodatečnou změnu nasmlouvaných služeb nebo smluvních pokut za nedodržení výkonnostních ukazatelů a zároveň monitorováním korekcí výpočtu na základě revize doby, po kterou zákazníci v jednotlivých segmentech využívají služby Společnosti. Na základě vyhodnocení těchto parametrů nevznikl k 31. prosinci 2025 a 2024 titul ke snížení hodnoty kapitalizovaných přírůstkových nákladů na získání smlouvy. Společnost také pravidelně vyhodnocuje a v případě potřeby prospektivně upravuje dobu, po kterou jsou kapitalizované přírůstkové náklady amortizovány do nákladů.

3 Náklady

Náklady V milionech Kč	Rok končící	Rok končící
	31. prosince 2025	31. prosince 2024
Náklady na propojení a roaming	14 632	13 233
Náklady na prodej zařízení	2 398	2 423
Ostatní přímé náklady na prodej	2 045	2 456
Přímé náklady na prodej celkem	19 075	18 112
Osobní náklady	3 404	3 340
Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	1 028	976
Osobní náklady celkem	4 432	4 316
Network a IT údržba	1 025	882
Reklama a propagace	895	760
Ostatní služby	1 121	932
Ostatní provozní náklady celkem	3 041	2 574

Společnost se neúčastní žádných důchodových plánů.

4 Finanční výnosy a náklady

V milionech Kč	Rok končící	Rok končící
	31. prosince 2025	31. prosince 2024
Finanční výnosy		
Výnosové úroky	64	92
Kurzové zisky (netto)	86	0
Zisk z úprav reálné hodnoty finančních nástrojů (netto)	0	2
Ostatní finanční výnosy	488	343
Celkové finanční výnosy	638	437
Finanční náklady		
Nákladové úroky	667	583
Ztráty vyplývající z úprav reálné hodnoty a vypořádání derivátů (netto)	101	0
Kurzové ztráty (netto)	0	104
Ostatní finanční náklady	50	46
Celkové finanční náklady	818	733

Společnost vykazuje kurzové zisky a ztráty kompenzované a stejně přistupuje k vykazování efektů vyplývajících z úprav reálné hodnoty měnových derivátů.

Nákladové úroky obsahují i úroky plynoucí z leasingových smluv, viz Poznámka č. 8.

Ostatní finanční výnosy za roky 2025 a 2024 obsahují zejména dividendy a jiné distribuce od dceřiných a přidružených společností (viz Poznámka č. 21).

V roce 2025 a 2024 nebyly vytvořeny ani rozpuštěny žádné opravné položky k podílům v dceřiných společnostech.

5 Daň z příjmů

V milionech Kč	Rok končící 31. prosince 2025	Rok končící 31. prosince 2024
Celkový daňový náklad obsahuje:		
Běžnou daňovou povinnost	1 410	1 489
Odloženou daň (Poznámka č. 15)	<u>-37</u>	<u>-80</u>
Daň z příjmů	1 373	1 409

Daň z příjmů ze zisku před zdaněním Společnosti se liší od teoretické částky, která by vznikla použitím platné daňové sazby domovské země Společnosti, následujícím způsobem:

V milionech Kč	Rok končící 31. prosince 2025	Rok končící 31. prosince 2024
Zisk před zdaněním z pokračující činnosti	7 641	6 849
Daň z příjmů vypočtená sazbou daného období	1 605	1 438
Dopad na daň z:		
- výnosů nepodléhajících zdanění	-286	-71
- nákladů nezahrnutých do základu daně	58	50
- změny sazby daně	0	0
Daň vztahující se k minulým obdobím	<u>-4</u>	<u>-8</u>
Daň z příjmů – náklad	1 373	1 409
Efektivní daňová sazba	18 %	21 %

K 31. prosinci 2025 celková výše odhadovaného závazku na splatnou daň dosáhla 1 409 mil. Kč (2024: 1 482 mil. Kč), zaplacené zálohy a přeplatky na dani z příjmů činí 1 458 mil. Kč (2024: 1 424 mil. Kč) a čistá částka odloženého daňového závazku činí 196 mil. Kč (2024: 336 mil. Kč).

Společnost se v souladu se zákonem o dorovnávacích daních pro velké nadnárodní skupiny a velké vnitrostátní skupiny stala poplatníkem dorovnávací daně. Společnost vyhodnotila, že dopad dorovnávací daně na náklady na daň pro ni bude nulový nebo nevýznamný.

6 Pozemky, budovy a zařízení

V milionech Kč	Pozemky, budovy a konstrukce	Telekomunikační technologie a zařízení	Ostatní dlouhodobý hmotný majetek	Nedokončené hmotné investice	Celkem
K 31. prosinci 2025					
Počáteční zůstatek	35	661	451	177	1 324
Přírůstky	0	154	125	60	339
Přírůstky z transakcí pod společnou kontrolou	0	35	4	0	39
Převody v rámci Skupiny	0	-45	-34	-12	-91
Úbytky	0	-2	-1	0	-3
Zařazení do užívání	7	53	49	-109	0
Odpisy	-16	-304	-195	0	-515
Snížení hodnoty	0	0	0	0	0
Zůstatková hodnota	26	552	399	116	1 093
K 31. prosinci 2025					
Požizovací cena	669	3 028	2 077	121	5 895
Oprávký a snížení hodnoty	-643	-2 476	-1 678	-5	-4 802
Zůstatková hodnota	26	552	399	116	1 093
K 31. prosinci 2024					
Počáteční zůstatek	55	721	434	117	1 327
Přírůstky	7	166	176	97	446
Přírůstky z transakcí pod společnou kontrolou	0	60	2	6	68
Úbytky	-1	-5	-2	0	-8
Zařazení do užívání	5	13	25	-43	0
Odpisy	-31	-294	-184	0	-509
Snížení hodnoty	0	0	0	0	0
Zůstatková hodnota	35	661	451	177	1 324
K 31. prosinci 2024					
Požizovací cena	664	3 215	2 168	182	6 229
Oprávký a snížení hodnoty	-629	-2 554	-1 717	-5	-4 905
Zůstatková hodnota	35	661	451	177	1 324

7 Nehmotná aktiva

V milionech Kč	Goodwill	Licence	Software a ostatní nehmotný majetek	Ocenitelná práva	Zákaznické báze	Nedokončené nehmotné investice	Celkem
K 31. prosinci 2025							
Počáteční zůstatek	7 754	4 550	2 338	994	716	561	16 913
Přírůstky	0	0	3 213	5	0	287	3 505
Přírůstky z transakcí pod společnou kontrolou	149	0	40	0	121	0	310
Převody v rámci Skupiny	0	0	-2	0	0	0	-2
Úbytky	0	0	-63	0	0	0	-63
Zařazení do užívání	0	0	326	0	0	-326	0
Odpisy	0	-615	-2 400	-103	-56	0	-3 174
Snížení hodnoty	0	0	-2	0	0	-21	-23
Zůstatková hodnota	7 903	3 935	3 450	896	781	501	17 466
K 31. prosinci 2025							
Požizovací cena	7 903	7 809	16 105	4 168	886	501	37 372
Oprávky a snížení hodnoty	0	-3 874	-12 655	-3 272	-105	0	-19 906
Zůstatková hodnota	7 903	3 935	3 450	896	781	501	17 466
K 31. prosinci 2024							
Počáteční zůstatek	4 443	3 787	2 579	1 297	0	423	12 529
Přírůstky	0	1 363	875	0	0	424	2 662
Přírůstky z transakcí pod společnou kontrolou	3 311	0	0	46	745	0	4 102
Úbytky	0	0	0	-239	0	-52	-291
Zařazení do užívání	0	0	234	0	0	-234	0
Odpisy	0	-600	-1 350	-110	-29	0	-2 089
Snížení hodnoty	0	0	0	0	0	0	0
Zůstatková hodnota	7 754	4 550	2 338	994	716	561	16 913
K 31. prosinci 2024							
Požizovací cena	7 754	7 809	13 373	4 163	745	561	34 405
Oprávky a snížení hodnoty	0	-3 259	-11 035	-3 169	-29	0	-17 492
Zůstatková hodnota	7 754	4 550	2 338	994	716	561	16 913

Goodwill

Goodwill ve Společnosti zahrnuje k 31. prosinci 2025 a 2024 goodwill ve výši 4 315 mil. Kč vzniklý v důsledku akvizice zbývajících 49% vlastnického podílu ve společnosti Eurotel Praha spol. s r.o. („Eurotel“), goodwill ve výši 128 mil. Kč související s přechodem jmění v rámci projektu fúze sloučením dceřiné společnosti Telefónica O2 Business Solutions spol. s r. o. do Společnosti uskutečněné v roce 2012, goodwill ve výši 3 311 mil. Kč související s přechodem jmění v rámci projektu fúze sloučením dceřiné společnosti CETIN Servis s.r.o. do Společnosti v roce 2024. V roce 2025 dále také goodwill ve výši 149 mil. Kč převzatý při koupi části závodu od dceřiné společnosti Nordic Telecom Regional s.r.o. Od data akvizice jsou zákazníci postupně integrováni do stávajících struktur Společnosti s cílem plné integrace v co nejkratší době, zatímco v ostatních provozních oblastech již k plné integraci došlo. Společnost tak nadále eviduje jedinou peněžotvornou jednotku.

Společnost testovala goodwill na snížení hodnoty. Testy provedené k 31. prosinci 2025 a 2024 neindikovaly snížení hodnoty goodwillu. Test na snížení hodnoty představuje určení zpětně získatelné částky peněžotvorné jednotky, která je spočítána jako hodnota z užívání. Hodnota z užívání je současná hodnota budoucích peněžních toků, které dle očekávání vygeneruje peněžotvorná jednotka.

Hodnota z užívání je spočítána na základě obchodního oceňovacího modelu a je posouzena z interního pohledu Společnosti. Hodnota z užívání je kalkulována na základě cash-flow rozpočtů, které vycházejí ze střednědobého business plánu (na pětileté období) očištěného o dopad standardu IFRS 16 Leasingy. Business plán je schválen managementem a je aktuální k okamžiku provedení testu na snížení hodnoty. Business plán je založen na minulých zkušenostech a očekávaných budoucích tržních trendech. Vychází také z obecných ekonomických veličin odvozených z makroekonomických a finančních studií. Peněžní toky následující po pětiletém období jsou extrapolovány za použití příslušného tempa růstu. Tempo růstu nepřesahuje průměrnou míru dlouhodobého růstu pro podnikání, ve kterém peněžotvorná jednotka působí. Předpoklady, na základě kterých management vytvořil business plán, zahrnují odhad vývoje hrubého domácího produktu, úrokových sazeb, nominálních mezd, průměrného měsíčního výnosu připadajícího na zákazníka (ARPU), nákladů na získání a udržení zákazníků, měr odchodu zákazníků, výdajů na investice, tržních podílů a tempa růstu.

Kalkulace hodnoty z užívání pro peněžotvornou jednotku je nejvíce citlivá na následující klíčové předpoklady:

Odhadované tempo růstu – základ použitý na určení hodnoty přiřazené tempu růstu je prognóza tržního a regulatorního prostředí, ve kterém Společnost podniká. Společnost používá tempo růstu 0 % (2024: 0 %).

Diskontní míra – diskontní míra odráží odhad rizika, které management přiřazuje konkrétní peněžotvorné jednotce. Jako diskontní míra jsou použity průměrné vážené náklady kapitálu (WACC), při jejichž odhadu je použit model oceňování kapitálových aktiv (CAPM) a veřejně dostupné údaje z kapitálových trhů.

Rozumné potenciální změny v klíčových předpokladech, na kterých je založena zpětně získatelná částka, by nezpůsobily její pokles pod účetní hodnotu vzhledem k tomu, že hodnota z užívání je výrazně vyšší než účetní hodnota. Snížení hodnoty goodwillu je považováno za nepravděpodobné.

Společnost nemá žádná další nehmotná aktiva s neurčitelnou dobou životnosti vyjma goodwillu.

Společnost každoročně testuje nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek na snížení hodnoty. Testy provedené k 31. prosinci 2025 a 2024 neindikovaly žádné snížení hodnoty.

Licence

Udělené licence představují právo na provozování mobilních sítí v jednotlivých spektrálních pásmech a jsou technologicky neutrální. Společnost využívá k provozování mobilních sítí v České republice tyto standardy: GSM (2G), UMTS (3G), LTE (4G) a 5G.

Podrobnosti k jednotlivým licencím jsou popsány v Poznámce č. 19.

Zůstatková hodnota licencí včetně licencí zahrnutých v rámci nedokončených nehmotných investic podle frekvenčních spekter:

V milionech Kč	31. prosince 2025	31. prosince 2024
<1 GHz	1 435	1 678
1–3 GHz	1 626	1 863
>3 GHz	874	1 009
Celkem	3 935	4 550

Ocenitelná práva

Ocenitelná práva představují zejména výhradní právo Společnosti využívat ochrannou známku O2 do 31. prosince 2036. V roce 2024 došlo k částečnému vyřazení ve výši 239 mil. Kč z důvodu ztráty práva na využití ochranné známky O2 mimo území České republiky. Část ve výši 157 mil. Kč odpovídá slevě z budoucích plateb, která byla zachycena oproti ponížení závazků a část ve výši 82 mil. Kč byla vyřazena v souladu s prodejem ochranné známky O2 pro region Slovenské republiky společnosti O2 Slovakia, s.r.o. Ochranná známka O2 je vykázána mezi nehmotnými aktivy k 31. prosinci 2025 v zůstatkové hodnotě 882 mil. Kč (2024: 962 mil. Kč).

8 Leasingy

Společnost si pronajímá zejména prostory pro prodejny, administrativní a technologické budovy, telekomunikační technologie, vozidla a nejrůznější kancelářské vybavení.

Nájemní smlouvy na pronájem prodejen a administrativních budov se obvykle uzavírají na období od 3 do 5 let. Smlouvy mohou obsahovat opce na prodloužení doby nájmu a výše plateb je často upravena dle vývoje indexu spotřebitelských cen. Pronájem technologických budov a telekomunikačních technologií je zpravidla uzavírán na období od 5 do 10 let, pronájem vozidel na období 3 let. Pronájem kancelářského vybavení je zpravidla krátkodobý anebo je podkladové

aktivum s nízkou hodnotou. Společnost se rozhodla nevykázat aktiva z užívání a závazky z leasingu, které z těchto leasingů vyplývají.

Leasingové smlouvy jsou sjednávány individuálně a obsahují širokou škálu různých smluvních podmínek. Pronajatý majetek nesmí být předmětem zajištění pro účely čerpání úvěrů. U vybraných leasingů je Společnost omezena v uzavírání smluv o podnájmu.

Aktiva z práv k užívání

V milionech Kč	Pozemky, budovy a konstrukce	Telekomunikační technologie a zařízení	Ostatní dlouhodobý hmotný majetek	Celkem
K 31. prosinci 2025				
Počáteční zůstatek	1 600	69	85	1 754
Přírůstky z transakcí pod společnou kontrolou	0	0	1	1
Přírůstky	484	105	49	638
Odpisy	-416	-32	-50	-498
Převody v rámci Skupiny	0	0	-28	-28
Zůstatková hodnota	1 668	142	57	1 867
V milionech Kč	Pozemky, budovy a konstrukce	Telekomunikační technologie a zařízení	Ostatní dlouhodobý hmotný majetek	Celkem
K 31. prosinci 2024				
Počáteční zůstatek	1 777	91	95	1 963
Přírůstky z transakcí pod společnou kontrolou	4	0	0	4
Přírůstky	212	2	41	255
Úbytky	0	0	0	0
Odpisy	-393	-24	-51	-468
Zůstatková hodnota	1 600	69	85	1 754

Závazky z leasingu

V milionech Kč	2025	2024
K 1. lednu	1 846	2 056
Splacení závazků z leasingu	-525	-483
Zaplacené úroky ze závazků z leasingu	-82	-82
Peněžní toky celkem	-607	-565
Přírůstky z transakcí pod společnou kontrolou	1	4
Převody v rámci Skupiny	-14	0
Změna závazků z titulu přírůstků / úbytků aktiv z práv k užívání	652	254
Úrokové náklady ze závazků z leasingu	82	82
Kurzové přecenění	-41	15
Nepeněžní toky celkem	680	355
K 31. prosinci	1 919	1 846

Relevantní diskontní sazby pro závazky z leasingu k 31. prosinci 2025 jsou v rozmezí 1,0 % – 7,0 % (k 31. prosinci 2024: 1,0 % – 6,0 %) dle délky dané smlouvy a dle měny, ve které je kontrakt denominován.

Analýza měnového rizika a splatnosti závazků z leasingu je uvedena v Poznámce č. 14.

Portfolio krátkodobých nájmu se k 31. prosinci 2025 a k 31. prosinci 2024 významně neliší od krátkodobých nájmu účtovaných v průběhu roku 2025 a 2024, k němuž se vztahují níže zveřejněné náklady na krátkodobý leasing.

Vybrané částky ve výkazu o úplném výsledku týkající se leasingu:

V milionech Kč	Rok končící 31. prosince 2025	Rok končící 31. prosince 2024
Úroky ze závazků z leasingu	82	82
Náklady vztahující se ke krátkodobým leasingům	16	18

Společnost odhaduje, že celková výše budoucích peněžních odtoků, kterým je Společnost potenciálně vystavena z titulu smluv, u kterých nebyl k tomuto datu zahájen leasing, záruk na zbytkovou hodnotu a opcí na prodloužení nájmu, které nejsou zahrnuty v ocenění závazků z leasingu k 31. prosinci 2025 činí 217 mil. Kč (2024: 237 mil. Kč).

Finanční leasing

V roce 2025 a 2024 Společnost pronajímala nebytové prostory, které má sama pronajaté a které měla vykázané v rámci aktiv z práv k užívání – pozemky, budovy a konstrukce.

V roce 2025 Společnost vykázala výnosové úroky z pohledávek z leasingu ve výši 1 mil. Kč (2024: 1 mil. Kč).

V následující tabulce je uvedena analýza splatnosti pohledávek z leasingových plateb, která ukazuje nediskontované leasingové platby v následujících letech.

V milionech Kč	31. prosince 2025	31. prosince 2024
Méně než jeden rok	17	13
Jeden až pět let	52	52
Více než pět let	0	1
Celkem nediskontované pohledávky z leasingu	69	66
Nerealizovaný finanční výnos	-2	-4
Čistá investice do leasingu	67	62

9 Zásoby

V milionech Kč	31. prosince 2025	31. prosince 2024
Zboží	861	732
Telekomunikační materiál	39	34
Nedokončená výroba	48	28
Celkem	948	794

Uvedená výše zásob je vykázána po zohlednění snížení ocenění nadbytečných a pomalu obrátkových zásob ve výši 74 mil. Kč (2024: 98 mil. Kč). V roce 2025 byl ve výsledku hospodaření vykázán náklad z titulu spotřeby materiálu a prodeje zboží ve výši 2 449 mil. Kč (2024: 2 492 mil. Kč).

10 Obchodní pohledávky a ostatní aktiva

V milionech Kč	31. prosince 2025	31. prosince 2024
Pohledávky z obchodního styku (netto)	5 686	5 098
Ostatní pohledávky (netto)	46	251
Náklady příštích období	120	123
Čistá investice do leasingu	16	12
Finanční deriváty	0	56
Krátkodobé pohledávky celkem	5 868	5 540

Pohledávky z obchodního styku, včetně dlouhodobých, jsou sníženy o opravné položky k pohledávkám ve výši 1 155 mil. Kč (2024: 1 320 mil. Kč).

Ostatní pohledávky zahrnují zejména poskytnuté krátkodobé půjčky dceřiným společnostem (viz Poznámka č. 22).

Analýza kreditního rizika, věkové struktury pohledávek a opravných položek k pohledávkám je popsána v Poznámce č. 14.

V milionech Kč	31. prosince 2025	31. prosince 2024
Pohledávky z obchodního styku	1 589	1 483
Ostatní pohledávky	9	10
Náklady příštích období	61	50
Čistá investice do leasingu	51	50
Finanční deriváty	0	0
Ostatní dlouhodobá aktiva celkem	1 710	1 593

Dlouhodobé pohledávky z obchodního styku zahrnují zejména dlouhodobou část pohledávek za zákazníky z titulu splátkového prodeje mobilních a fixních zařízení.

Finanční nástroje, které jsou předmětem vymahatelné rámcové smlouvy o zápočtu nebo obdobné dohody, zahrnují zejména služby roamingu a propojení. Jedná se o následující finanční nástroje:

V milionech Kč	31. prosince 2025	31. prosince 2024
Hrubé částky pohledávek z obchodního styku	89	95
Částky, které jsou započteny	-78	-81
Čisté částky pohledávek z obchodního styku	11	14

11 Peníze a peněžní ekvivalenty

V milionech Kč	31. prosince 2025	31. prosince 2024	Úroková sazba
Peněžní zůstatky a ostatní peněžní ekvivalenty	782	584	Pohyblivá
Peněžní zůstatky a ostatní peněžní ekvivalenty držené u spřízněných osob (Poznámka č. 21)	91	920	Pohyblivá
Celkem peníze a peněžní ekvivalenty	873	1 504	

K 31. prosinci 2025 a 2024 zahrnují peníze a peněžní ekvivalenty Společnosti vklady na běžných účtech se splatností maximálně 3 měsíce.

V roce 2025 a 2024 měla Společnost uzavřenou smlouvu na cashpooling s dceřinými společnostmi O2 IT Services s.r.o. a s O2 Financial Services s.r.o. V roce 2025 uzavřela Společnost smlouvu na cashpooling také s dceřinou společností Nordic Telecom Regional s.r.o. Úroková sazba se odvíjí od sazby 1M PRIBOR (viz Poznámka č. 21).

K 31. prosinci 2025 neměla Společnost k dispozici žádné garantované nečerpané úvěrové zdroje (2024: 3 438 mil. Kč).

12 Obchodní a jiné závazky

V milionech Kč	31. prosince 2025	31. prosince 2024
Závazky z obchodního styku	5 229	4 982
DPH, ostatní daně a sociální pojištění	754	744
Závazky vůči zaměstnancům a benefity	677	513
Ostatní závazky	192	158
Krátkodobé obchodní a jiné závazky celkem	6 852	6 397

V milionech Kč	31. prosince 2025	31. prosince 2024
Závazky z obchodního styku	643	656
Závazky vůči zaměstnancům a benefity	91	93
Ostatní závazky	10	75
Dlouhodobé obchodní a jiné závazky celkem	744	824

K 31. prosinci 2025 a 2024 obsahují dlouhodobé závazky z obchodního styku zejména závazky z titulu pořízení dlouhodobého majetku se splatností delší než 12 měsíců.

Finanční nástroje, které jsou předmětem vymahatelné rámcové smlouvy o zápočtu nebo obdobné dohody, zahrnují zejména služby roamingu a propojení. Jedná se o následující finanční nástroje:

V milionech Kč	31. prosince 2025	31. prosince 2024
Hrubé částky závazků z obchodního styku	89	87
Částky, které jsou započteny	-78	-81
Čisté částky závazků z obchodního styku	11	6

Společnost nabízí svým dodavatelům reverzní faktoring, tedy možnost získat předčasnou úhradu svých faktur od faktoringového partnera tím, že mu prodají své pohledávky vůči Společnosti. Hlavním účelem této dohody je umožnit dodavatelům proplatit faktury za Společností před datem jejich splatnosti. Společnost neodúčtovala původní závazky, na které se toto ujednání vztahuje a nadále je vykazuje v rámci závazků z obchodního styku. K 31. prosinci 2025 bylo dodavatelům profinancováno celkem 23 mil. Kč (2024: 60 mil. Kč).

13 Finanční závazky

V milionech Kč	31. prosince 2025	31. prosince 2024
Úvěry	13 075	13 075
Naběhlé úroky	0	13
Vnitroskupinový cashpooling (viz Poznámka 22)	152	175
Finanční deriváty	10	6
Celkové finanční závazky	13 237	13 269

Splatné:		
do 1 roku	170	206
nad 1 rok	13 067	13 063
Celkové finanční závazky	13 237	13 269

Dne 2. října 2024 uzavřela Společnost úvěrovou smlouvu se společností PPF TMT Holdco 2 B.V., která je součástí skupiny PPF, s možností čerpání až do výše 13 000 mil. Kč a se splatností 31. října 2028. Úroková sazba úvěru je odvozena od referenční sazby PRIBOR plus marže ve výši 0,65 %. K 31. prosinci 2025 vykázala Společnost z titulu této úvěrové smlouvy závazek ve výši 4 948 mil. Kč (2024: 8 385 mil. Kč).

Dne 27. listopadu 2024 Společnost uzavřela dodatek k původní úvěrové smlouvě s konsorciem bank z 20. května 2020, čímž došlo ke snížení úvěrového rámce z 8 540 mil. Kč na 8 127 mil. Kč a k prodloužení splatnosti na 27. listopadu 2028. Úroková sazba úvěru je odvozena od referenční sazby PRIBOR plus marže ve výši 0,60 %, přičemž smlouva obsahuje zero-floor klauzuli. Ta stanoví, že referenční úroková sazba nemůže být nižší než nula. K 31. prosinci 2025 měla Společnost načerpáno plných 8 127 mil. Kč (k 31. prosinci 2024: 4 690 mil. Kč) ze svého dlouhodobého úvěrového rámce. Tato úvěrová smlouva je předmětem finanční kovenanty, podle které nesmí konsolidovaný čistý dluh Společnosti (definovaný v úvěrové smlouvě jako konsolidovaný dluh mínus konsolidované peníze a peněžní ekvivalenty) překročit trojnásobek konsolidovaného ukazatele EBITDA. V případě překročení finanční kovenanty by došlo k zesplatnění úvěru na vyžádání. Za dobu trvání úvěrové smlouvy nedošlo k porušení této finanční kovenanty.

Žádný majetek Společnosti není předmětem zajištění pro účely čerpání těchto úvěrů.

Změny závazků vyplývajících z finanční činnosti

V milionech Kč	2025	2024
Úvěry a vnitroskupinový cashpooling k 1. lednu	13 250	11 582
Čerpání	4 148	10 043
Splacení	-4 171	-8 361
Peněžní toky celkem	-23	1 682
Kurzové přecenění	0	-21
Ostatní	0	7
Nepeněžní toky celkem	0	-14
Úvěry a vnitroskupinový cashpooling k 31. prosinci	13 227	13 250

V rámci ostatních nepeněžních pohybů je zahrnuta zejména změna transakčních nákladů přímo souvisejících s pořízením úvěrů.

14 Finanční nástroje a řízení finančních rizik

A) Klasifikace finančních nástrojů

Následující tabulka uvádí účetní hodnoty tříd finančních aktiv a závazků rozdělených do jednotlivých kategorií finančních nástrojů.

K 31. prosinci 2025

V milionech Kč	Finanční nástroje v naběhlé hodnotě	Finanční nástroje oceněné jako FVTPL	Finanční nástroje oceněné jako FVOCI	Celkem
Finanční aktiva				
Pohledávky z obchodního styku	7 275	0	0	7 275
Poskytnuté úvěry a ostatní pohledávky (vyjma nákladů příštích období a nepřímých daní)	55	0	0	55
Čistá investice do leasingu	67	0	0	67
Peníze a peněžní ekvivalenty	873	0	0	873
Celkem	8 270	0	0	8 270
Finanční závazky				
Finanční dluhy	13 075	0	0	13 075
Finanční deriváty – měnové (k obchodování)	0	10	0	10
Intragroup cash-pooling	152	0	0	152
Závazky z obchodní styku a ostatní závazky	6 074	0	0	6 074
Závazky z leasingu	1 919	0	0	1 919
Celkem	21 220	10	0	21 230

K 31. prosinci 2024

V milionech Kč	Finanční nástroje v naběhlé hodnotě	Finanční nástroje oceněné jako FVTPL	Finanční nástroje oceněné jako FVOCI	Celkem
Finanční aktiva				
Pohledávky z obchodního styku	6 581	0	0	6 581
Poskytnuté úvěry a ostatní pohledávky (vyjma nákladů příštích období a nepřímých daní)	261	0	0	261
Finanční deriváty – úrokové (zajišťovací účtnictví)	0	0	46	46
Finanční deriváty – úrokové a měnové (k obchodování)	0	10	0	10
Čistá investice do leasingu	62	0	0	62
Peníze a peněžní ekvivalenty	1 504	0	0	1 504
Celkem	8 408	10	46	8 464
Finanční závazky				
Finanční dluhy	13 088	0	0	13 088
Finanční deriváty – měnové (k obchodování)	0	6	0	6
Intragroup cash-pooling	175	0	0	175
Závazky z obchodní styku a ostatní závazky	5 871	0	0	5 871
Závazky z leasingu	1 846	0	0	1 846
Celkem	20 980	6	0	20 986

B) Řízení finančních rizik

Z běžné činnosti Společnosti vyplývá celá řada finančních rizik: tržní riziko (včetně dopadů změn tržních cen, směnných kurzů a úrokových sazeb), likvidní riziko a kreditní riziko. Celková strategie řízení rizik Společnosti má za cíl minimalizovat potenciální negativní dopady na finanční výsledky Společnosti. Společnost používá pro zajištění tržních rizik derivátové finanční nástroje (např. forwardové a swapové smlouvy) nebo nederivátové nástroje (např. depozitní instrumenty).

Společnost neprovádí žádné spekulativní obchody.

Řízení rizik provádí finanční oddělení v souladu se schválenými pravidly. Představenstvo definuje zásady celkového řízení rizik. V souladu s těmito zásadami existují písemná pravidla týkající se konkrétních oblastí, jako je například devizové riziko, úrokové riziko, kreditní riziko, riziko likvidity, užití derivátových finančních nástrojů a investování přebytečné likvidity.

(a) Tržní riziko

(i) Měnové riziko

Společnost je vystavena měnovému riziku vztahujícímu se zejména k EUR, USD a částečně též k XDR, v nichž jsou denominované:

- a) rozvahové položky (jako například úvěry, pohledávky, závazky) denominované v cizí měně, a
- b) pravděpodobné/očekávané transakce nebo závazky (jako jsou nákupy nebo prodeje) denominované v cizí měně.

Cílem Společnosti je minimalizovat volatilitu zisku a peněžních toků způsobovanou pohyby kurzů cizích měn.

Společnost především zajišťuje devizové riziko v rozvaze, zejména čisté závazky v EUR a USD. Pro zajištění těchto závazků používá Společnost nestrukturované deriváty typu plain vanilla.

Společnost použila následující cizoměnové kontrakty k zajištění měnového rizika:

V milionech Kč	Nominální hodnota k 31. prosinci		Reálná hodnota k 31. prosinci	
	2025	2024	2025	2024
Měnové kontrakty	1 922	1 608	-10	-3

Následující tabulka ukazuje citlivost zisku před zdaněním na změny měnových kurzů.

V milionech Kč	Dopad na zisk před zdaněním	
	k 31. prosinci 2025	k 31. prosinci 2024
Kurzové riziko		
Value at Risk*	-28	-25
Zátěžový test**	-70	-55

* Model Value at Risk (VaR) umožňuje pravděpodobnostní odhad nejvyšší možné ztráty hodnoty portfolia v daném časovém horizontu, která nebude překročena se stanovenou hladinou spolehlivosti. Společnost používá pro výpočet hodnoty VaR svého měnového rizika metodu rozptylu a kovariací s využitím normálního rozdělení (tzv. parametrická metoda). Používaný časový horizont je 1 měsíc a hladina spolehlivosti 95 %. V současné době vzhledem k významnosti čistých otevřených pozic Společnosti v jednotlivých cizích měnách modeluje Společnost hodnotu VaR pro translační a transakční pozici v EUR a USD.

** Zátěžový test měnového rizika představuje okamžitou ztrátu způsobenou skokovou změnou měnového kurzu o 5 % nepříznivým směrem.

Následující tabulka ukazuje souhrnné kvantitativní údaje o měnové struktuře finančních aktiv a závazků Společnosti. V rámci Ostatních měn jsou nejvíce zastoupena Zvláštní práva čerpání (XDR), která jsou užívána při některých transakcích v rámci mezinárodního roamingu.

V milionech Kč	31. prosince 2025			
	CZK	EUR	USD	Ostatní
Finanční aktiva				
Peníze a peněžní ekvivalenty	718	144	11	0
Pohledávky z obchodního styku	6 535	697	13	30
Poskytnuté úvěry a ostatní pohledávky (vyjma nákladů příštích období a nepřímých daní)	55	0	0	0
Čistá investice do leasingu	67	0	0	0
Celkem	7 375	841	24	30
Finanční závazky				
Finanční dluhy	13 075	0	0	0
Intragroup cash-pooling	152	0	0	0
Závazky z obchodního styku a ostatní závazky	4 217	1 707	127	23
Finanční deriváty – měnové (k obchodování)*	0	-1 819	-103	0
Závazky z leasingu	919	1 000	0	0
Celkem	18 363	888	24	23

* U měnových derivátů je v tabulce uvedena nominální hodnota kontraktu v dané měně (přepočtena kurzem k 31. prosinci 2025).

V milionech Kč	31. prosince 2024			
	CZK	EUR	USD	Ostatní
Finanční aktiva				
Peníze a peněžní ekvivalenty	563	934	7	0
Pohledávky z obchodního styku	6 048	522	0	11
Poskytnuté úvěry a ostatní pohledávky (vyjma nákladů příštích období a nepřímých daní)	261	0	0	0
Finanční deriváty – úrokové (zajišťovací účetnictví) *	46	0	0	0
Finanční deriváty – úrokové (k obchodování) *	8	0	0	0
Finanční deriváty – měnové (k obchodování) *	0	0	97	0
Čistá investice do leasingu	62	0	0	0
Celkem	6 988	1 456	104	11

V milionech Kč	31. prosince 2024			
	CZK	EUR	USD	Ostatní
Finanční závazky				
Finanční dluhy	13 088	0	0	0
Intragroup cash-pooling	175	0	0	0
Závazky z obchodního styku a ostatní závazky	3 510	2 165	195	1
Finanční deriváty – měnové (k obchodování)*	0	-1 511	0	0
Závazky z leasingu	800	1 046	0	0
Celkem	17 573	1 700	195	1

* U měnových derivátů je v tabulce uvedena nominální hodnota kontraktu v dané měně (přepočtena kurzem k 31. prosinci 2024). U úrokových derivátů je uvedena reálná hodnota k 31. prosinci 2024.

(ii) Riziko úrokové sazby

Společnost je vystavena riziku změn úrokové sazby plynoucímu z pohyblivé úrokové sazby použité zejména u peněžních vkladů (Poznámka č. 11), úvěrů (Poznámka č. 13) a u poskytnutých půjček (Poznámka č. 10).

Příjmy a provozní peněžní toky Společnosti jsou do značné míry nezávislé na změnách tržních úrokových sazeb. Pro úročená finanční aktiva a úročené krátkodobé závazky se používají pohyblivé úrokové sazby, zatímco pro dlouhodobé finanční závazky mohou být použity jak pohyblivé, tak pevné úrokové sazby. Společnost používá úrokové swapy k řízení vhodné kombinace dluhů s pevnými a pohyblivými úrokovými sazbami (Poznámka č. 14 (e)).

Následující tabulka ukazuje citlivost zisku před zdaněním na změny úrokových sazeb.

V milionech Kč	Dopad na zisk před zdaněním	
	k 31. prosince 2025	k 31. prosince 2024
Úrokové riziko		
Zátěžový test*	-121	-83

* Pro kvantifikaci potenciálního dopadu úrokového rizika byla zvolena citlivost úrokových výnosů a nákladů na paralelní posun relevantních výnosových křivek o 1 procentní bod výše. Citlivost relevantní části výkazu zisku a ztráty je měřena jako změna ročních úrokových výnosů a nákladů plynoucích z úrokově citlivých pozic k 31. prosinci.

(b) Riziko likvidity

Nejdůležitějším cílem Společnosti při řízení likvidity je mít k dispozici dostatek finančních zdrojů pro včasné plnění všech finančních závazků. Finanční zdroje sestávají z peněz a peněžních ekvivalentů (včetně vysoce likvidních finančních instrumentů) a ze závazných úvěrových rámců uzavřených s bankami.

Níže uvedená tabulka shrnuje splatnosti finančních závazků Společnosti k 31. prosinci 2025 a 2024 na základě smluvních nediskontovaných plateb. Uvedené hodnoty obsahují projektované budoucí úroky.

K 31. prosinci 2025	V milionech Kč			
	Do 3 měsíců	3 až 12 měsíců	1 rok až 5 let	> 5 let
Úročené úvěry	290	411	14 102	0
Závazky z obchodní styku a ostatní závazky	4 962	474	156	557
Závazky z leasingu	88	389	1 347	333
Celkem	5 340	1 274	15 605	890

K 31. prosinci 2024				
V milionech Kč	Do 3 měsíců	3 až 12 měsíců	1 rok až 5 let	> 5 let
Úročené úvěry	346	457	14 810	0
Závazky z leasingu	4 712	316	195	723
Závazky z obchodní styku a ostatní závazky	102	377	1 298	284
Celkem	5 160	1 150	16 303	1 007

(c) Kreditní riziko**(i) Obchodní pohledávky a smluvní aktiva**

Koncentrace rizika vzhledem k obchodním pohledávkám je omezena díky velkému počtu zákazníků. Podstatná část obchodních pohledávek je soustředěna v rámci České republiky. Ačkoli Společnost v současné době v souvislosti s pohledávkami nepředpokládá vyšší kreditní riziko, platební schopnost je ovlivněna finanční stabilitou národní ekonomiky.

V souladu s politikou Společnosti je u všech zákazníků přejících si obchodovat za úvěrových podmínek ověřována jejich kredibilita. Stav pohledávek je průběžně monitorován s cílem minimalizovat riziko vzniku pochybných pohledávek.

Maximální možné kreditní riziko vyplývající z pohledávek a ostatních finančních aktiv odpovídá výši účetní hodnoty těchto finančních nástrojů.

Proces řízení kreditního rizika je v kompetenci oddělení Credit Managementu a skládá se ze tří hlavních činností:

- a) prevence: scoring nových zákazníků – kontrolní aktivační procedury (black list, registr neplatičů Solus, ostatní externí databáze), stanovení limitů a/nebo výběr záruky podle zákaznických segmentů, produktů. Stanovení úvěrových limitů pro nepřímé obchodní partnery (dealeři, distributoři, franšízy) při nákupu produktů a jejich zajištění formou záruky, pojištění pohledávek, směnky, zástavy nemovitosti, bankovní záruky atd.
- b) sledování pohledávek: pravidelný monitoring platební morálky současných zákazníků, analýza věkové struktury pohledávek (interní a externí ukazatele potenciálních rizikových pohledávek). Tyto aktivity probíhají v integrovaném systému pro scoring, správu a vymáhání obchodních pohledávek.
- c) vymáhací proces: Credit Management spolupracuje s Customer Care na nastavení přiměřeného, efektivního a kontinuálního procesu vymáhání. Realizace vymáhacího procesu je rozdělena. Vymáhání aktivních zákazníků je v kompetenci útvaru Customer Care, následné vymáhání po zrušení kontraktů je v kompetenci Credit Managementu.

Hlavním nástrojem pro sledování vývoje kreditního rizika je věková struktura pohledávek. Společnost ale bere v úvahu i platební historii, způsob platby, typ služeb a významnost individuálních zákazníků. Dle těchto hlavních parametrů analyzuje oddělení Credit managementu na týdenní bázi vývoj kreditního rizika zákaznické báze.

Výše opravné položky je stanovena dle věkové struktury pohledávek. Procento tvorby opravné položky pro jednotlivé věkové kategorie je odvozeno na základě kombinace historických dat z posledních až 10 let a očekávaného vývoje do budoucna. Historické informace jsou založeny především na skutečném vývoji splácení pohledávek v minulosti v posledních letech. Při zohlednění budoucího vývoje management posuzuje makroekonomické prognózy vývoje ekonomiky, očekávanou skladbu produktů a kombinaci typů služeb. Sazba opravné položky odráží očekávané procento pohledávek, které z dané věkové kategorie nebude splaceno.

Společnost vyčísluje opravné položky k pohledávkám a smluvním aktivům ve výši odpovídající očekávaným úvěrovým ztrátám za celou dobu trvání finančního aktiva.

Opravná položka ke smluvním aktivům je tvořena stejným způsobem jako opravná položka k obchodním pohledávkám ve splatnosti.

Přehled kreditního rizika pro obchodní pohledávky a smluvní aktiva k 31. prosinci 2025:

V milionech Kč	Průměrné procento opravné položky	Zůstatková hodnota pohledávek	Opravná položka	Čistá zůstatková hodnota	Úvěrově znehodnocené pohledávky
Ve splatnosti	4 %	7 465	325	7 140	Ne
1–30 dní po splatnosti	3 %	261	9	252	Ne
31–90 dní po splatnosti	31 %	39	12	27	Ne
Více jak 91 dní po splatnosti	100 %	811	809	2	Ano
Celkem	13 %	8 576	1 155	7 421	

Přehled kreditního rizika pro obchodní pohledávky a smluvní aktiva k 31. prosinci 2024:

V milionech Kč	Průměrné procento opravné položky	Zůstatková hodnota pohledávek	Opravná položka	Čistá zůstatková hodnota	Úvěrově znehodnocené pohledávky
Ve splatnosti	5 %	6 813	342	6 471	Ne
1–30 dní po splatnosti	11 %	281	30	251	Ne
31–90 dní po splatnosti	46 %	35	16	19	Ne
Více jak 91 dní po splatnosti	98 %	952	936	16	Ano
Celkem	16 %	8 081	1 324	6 757	

Opravné položky k obchodním pohledávkám a smluvním aktivům

V milionech Kč

K 1. lednu 2024	1 511
Dopad fúze (viz Poznámka č. 22)	39
Tvorba (+) / Zrušení (-)	174
Odpis pohledávek	-400
K 31. prosinci 2024	1 324
Dopad fúze (viz Poznámka č. 22)	17
Tvorba (+) / Zrušení (-)	-9
Odpis pohledávek	-177
K 31. prosinci 2025	1 155

Společnost využívá následující způsoby zajištění pohledávek proti kreditnímu riziku – pojištění pohledávek, depozita od zákazníků, bankovní záruky a směnky.

Společnost k 31. prosinci 2025 a 2024 nedržela žádné obchodní pohledávky nebo smluvní aktiva, ke kterým by nebyla vytvořena opravná položka z důvodu přijaté zástavy.

(ii) Poskytnuté úvěry a ostatní pohledávky

Ostatní pohledávky zahrnují zejména poskytnuté půjčky dceřiným společnostem (viz Poznámka č. 10) a pohledávky za Českým telekomunikačním úřadem z titulu poskytnutých slev pro zákazníky s průkazem ZTP. Tato finanční aktiva posuzuje Společnost na znehodnocení individuálně v souladu s metodikou popsanou v Poznámce 1.6 Finanční nástroje.

Přehled kreditního rizika pro ostatní pohledávky k 31. prosinci 2025

V milionech Kč	12měsíční ztráty	Celoživotní ztráty – znehodnocen	Celoživotní ztráty – znehodnocen	Celkem
Ostatní pohledávky	55	0	1	56
Opravná položka	0	0	-1	-1
Zůstatková hodnota celkem	55	0	0	55

Přehled kreditního rizika pro ostatní pohledávky k 31. prosinci 2024

V milionech Kč	12měsíční ztráty	Celoživotní ztráty – znehodnocen	Celoživotní ztráty – znehodnocen	Celkem
Poskytnuté úvěry	199	0	0	199
Ostatní pohledávky	62	0	1	63
Opravná položka	0	0	-1	-1
Zůstatková hodnota celkem	261	0	0	261

(iii) Peníze a peněžní ekvivalenty

K 31. prosinci 2025 Společnost vykazovala peníze a peněžní ekvivalenty ve výši 873 mil. Kč (2024: 1 504 mil. Kč). Bankovní pohledávky jsou drženy u institucí s ratingem A1-Ba1 dle hodnocení agentury Moody's a v průběhu roku 2025 a 2024 nedošlo u žádné z institucí ke zhoršení ratingu, který by Společnost vyhodnotila jako významné zvýšení úvěrového rizika.

Peníze a peněžní ekvivalenty byly v souladu s metodikou popsanou v Poznámce 1.6 Finanční nástroje, posouzeny na znehodnocení. K 31. prosinci 2025 a 2024 byla opravná položka vyhodnocena jako nevýznamná a Společnost se rozhodla o ní neúčtovat.

(d) Odhad reálné hodnoty

Společnost používá a zveřejňuje finanční nástroje v následující struktuře podle způsobu stanovení jejich reálné hodnoty:

- Úroveň 1: ceny kótované (neupravené) na trhu u stejných aktiv nebo závazků.
- Úroveň 2: ostatní metody oceňování, kdy všechny vstupy, které mají významný vliv na zaúčtovanou reálnou hodnotu, je možné přímo nebo nepřímo stanovit na základě dat získaných na aktivním trhu.
- Úroveň 3: metody používající vstupy, které mají významný vliv na zaúčtovanou reálnou hodnotu a které nejsou založeny na datech získávaných na aktivním trhu.

K 31. prosinci 2025 Společnost vykazovala forwardové a swapové smlouvy v cizích měnách, v roce 2024 navíc i úrokové swapy. Vše je klasifikované jako Úroveň 2 finanční nástroje vykázané v reálné hodnotě. V účetním období končícím 31. prosince 2025 a 2024 nebyly provedeny žádné převody mezi Úrovní 1 a Úrovní 2 vedené v reálné hodnotě a žádné převody do nebo z Úrovně 3.

Reálná hodnota finančních derivátů vychází z kalkulace Společnosti prováděné pomocí modelu diskontovaných peněžních toků (za použití tržních sazeb).

Účetní hodnota finančních aktiv a finančních závazků, které nejsou oceněny reálnou hodnotou, je přibližnou aproximací jejich reálné hodnoty, neboť finanční aktiva a závazky jsou tvořeny zejména krátkodobými obchodními pohledávkami a závazky, peněžními prostředky a úvěry úročenými variabilní úrokovou sazbou.

(e) Zajišťovací účetnictví

Společnost do května 2025 zajišťovala část peněžních toků vyplývajících z dlouhodobého úvěru denominovaného v Kč s pohyblivou úrokovou sazbou, a to pro účely zajištění úrokového rizika. Zajišťovacím nástrojem byla kombinace několika úrokových swapů denominovaných v Kč. Zajištěné peněžní toky byly očekávané měsíční platby v období od září 2017 do května 2025. Cílem Společnosti bylo v souladu s koncepcí řízení rizik udržet vhodnou kombinaci dluhů s pevnými a pohyblivými úrokovými sazbami.

K 31. prosinci 2024 byla celková nominální hodnota zajišťovacích instrumentů ve výši 3 100 mil. Kč a jejich reálná hodnota činila celkem 46 mil. Kč. V květnu 2025 došlo ke splatnosti všech úrokových swapů.

Zajištění bylo k 31. prosinci 2024 i v průběhu roku 2025 vyhodnoceno jako efektivní a čistá nerealizovaná ztráta ve výši 43 mil. Kč (2024: čistá nerealizovaná ztráta 125 mil. Kč), ponížená o odloženou daň ve výši 9 mil. Kč (2024: 26 mil. Kč), byla zaúčtována do ostatního úplného výsledku hospodaření. K 31. prosinci 2024 byla vážená průměrná pevná úroková sazba stanovená zajišťovacími instrumenty ve výši 0,58 %.

V roce 2025 a 2024 bylo zajištění peněžních toků efektivní a do výsledku hospodaření nebyla zaúčtována žádná neefektivita. V rámci úrokových nákladů je vykázán čistý úrokový výnos z realizovaných zajišťovacích derivátů ve výši 42 mil. Kč (2024: čistý úrokový výnos 149 mil. Kč).

15 Odložená daň

Pro kalkulaci odložené daně v roce 2025 a 2024 byla použita sazba daně 21 %.

V milionech Kč	2025	2024
K 1. lednu	-336	-264
Dopad do výkazu zisku a ztráty (Poznámka č. 5)	37	80
Dopad do ostatního úplného výsledku (viz Poznámka č. 14 (e))	9	26
Převody v rámci Skupiny	3	0
Odložena dan z transakcí pod společnou kontrolou (Poznámka č. 22)	91	-178
K 31. prosinci	-196	-336

Po započtení jsou v rozvaze Společnosti vykázány tyto zůstatky:

V milionech Kč	31. prosince 2025	31. prosince 2024
K 31. prosinci 2025		
Odložená daňová pohledávka	745	698
Odložený daňový závazek	-941	-1 034
Celkem	-196	-336

Odložená daň se skládá z těchto položek:

V milionech Kč	31. prosince 2025	31. prosince 2024
Odložená daň z dočasných rozdílů vyplývajících z:		
Pozemky, budovy a zařízení	80	-49
Nehmotná aktiva	-298	-314
Aktiva z práv k užívání	-392	-368
Přírůstkové náklady na získání smlouvy	-220	-204
Smluvní aktiva	-31	-38
Závazky z leasingu	410	394
Pohledávky, zásoby a ostatní rozdíly	255	252
Finanční deriváty – zajišťovací účetnictví	0	-9
Celkem	-196	-336

16 Rezervy

V milionech Kč	Rezerva na soudní a správní rozhodnutí	Ostatní rezervy	Celkem
K 1. lednu 2024	51	101	152
Tvorba rezerv	1	19	20
Čerpání/rozpuštění rezerv	-21	-39	-60
K 31. prosinci 2024	31	81	112
Tvorba rezerv	1	16	17
Čerpání/rozpuštění rezerv	0	-20	-20
K 31. prosinci 2025	32	77	109
Krátkodobé rezervy 2024	31	46	77
Dlouhodobé rezervy 2024	0	35	35
Celkem k 31. prosinci 2024	31	81	112
Krátkodobé rezervy 2025	32	51	83
Dlouhodobé rezervy 2025	0	26	26
Celkem k 31. prosinci 2025	32	77	109

Rezerva na soudní a správní rozhodnutí je tvořena na právní spory, kterých je Společnost účastníkem (viz Poznámka č. 17) a na další potenciální správní řízení.

U ostatních rezerv, u nichž není jistá doba splatnosti, se očekává, že by měly být využity v průběhu příštích dvanácti měsíců od data účetní závěrky. Ostatní rezervy tvoří zejména rezerva na prodlouženou záruku na fixní HW.

17 Potenciální závazky a soudní spory

Společnost je účastníkem řady soudních sporů vyplývajících z běžného obchodního styku. Společnost během svého působení byla a je opakovaně terčem spekulativních žalob o vysoké částky. V průběhu roku 2025 nedošlo v klíčových řízeních k žádnému posunu. Většina významných řízení ovšem trvá zpravidla přes 5 let, přičemž v těchto řízeních rovněž často dochází k rušení rozhodnutí a vracení věci na nižší instance.

Významné právní spory a další řízení týkající se Skupiny jsou uvedeny níže.

I. VOLNÝ, a.s. – žaloba o 4 mld. Kč

Dne 28. března 2011 podala společnost VOLNÝ, a.s. („VOLNÝ“), k Městskému soudu v Praze žalobu proti Společnosti o zaplacení částky přes 4 000 mil. Kč za údajné zneužití dominantního postavení na trhu poskytování širokopásmového přístupu k síti Internet. Společnost VOLNÝ, a.s. žalobu podala v přímé souvislosti se zahájením řízení ze strany ÚOHS, v němž však bylo 23. ledna 2019 vydáno rozhodnutí, ve kterém zneužití dominantního postavení nebylo shledáno.

Společnost podala vyjádření k žalobě v červenci 2011 a upozornila na nepodloženost nároku i výpočtů předložených žalobcem i na celkové rozpory v samotných žalobních tvrzeních. Soud začal projednávání věci a jednání pokračovala v průběhu roku 2013, včetně výslechů znalců a svědků.

Městský soud v Praze po výsledku nezávislého znalce, kterého ustanovil, zcela zamítl žalobu společnosti VOLNÝ. Soud dospěl k závěru, že Společnost neporušovala předpisy o hospodářské soutěži, a tudíž nemohla ani způsobit jakoukoli škodu. Rozsudek byl doručen v červnu 2018. Žalobce podal proti zamítavému rozsudku odvolání a požádal o osvobození od soudních poplatků. Městský soud v Praze a Vrchní soud v Praze nakonec přiznaly žalobci osvobození od soudních poplatků ve výši 50 %.

Rozhodnutí ÚOHS z 23. ledna 2019, které bylo doloženo soudu, potvrdilo konzistentní stanoviska Společnosti i v tomto civilním sporu i správnost zamítavého prvostupňového rozsudku.

V září 2020 Vrchní soud v Praze vyhlásil potvrzující rozsudek, který nabyl právní moci 26. listopadu 2020. Vrchní soud přiznal Společnosti náhradu nákladů v plné výši. Po dovolání podaného společností Volný k Nejvyššímu soudu byla rozhodnutí z procesních důvodů zrušena a věc vrácena Městskému soudu. Po zopakování dokazování Městský soud v Praze žalobu opětovně zamítl v listopadu 2023, na což žalobce reagoval odvoláním. Vrchní soud v Praze dosud o odvolání nerozhodl, jednání odročil a zkoumá otázku, zda se testy stejně efektivního soutěžitele dají uskutečnit s dostatečnou průkazností s odstupem 20 let a pouze na základě odhadů. Podle názoru Společnosti je odpověď zjevně záporná a tento názor podpořila i stanoviskem renomovaného znaleckého ústavu. Další jednání dosud nebylo nařízeno.

II. Kubištová & Co., advokátní kancelář – žaloba o 280 milionů Kč

S advokátní kanceláří Společnost spolupracovala v letech 2004 až 2014 na vymáhání pohledávek cestou exekučních řízení. Odměna byla sjednána na principu success fee. Nové případy již nebyly od roku 2014 předávány. V roce 2021 bylo proti advokátní kanceláři zahájeno insolvenční řízení,

kteřé odhalilo, že sama advokátní kancelář je hluboce zadlužena vůči bankám a dalším věřitelům a prakticky přestala být schopna vykonávat jakoukoli činnost. V říjnu 2022 byl vyhlášen konkurs, čímž advokátní kanceláři zaniklo právo výkonu advokacie. Těsně předtím stihla podat žalobu na zaplacení vykonstruované smluvní odměny ve výši 280 mil. Kč, která měla vzniknout advokátní kanceláři tak, že sama v květnu 2022 ukončila smlouvu se Společností. Společnost podala proti žalobě vyjádření argumentující klíčovým principem success fee, tedy že odměna má náležet jen z úspěšných exekucí.

V listopadu 2024 strany dospěly k dohodě o smírném řešení věci, kterou v roce 2025 posuzoval věřitelský výbor. V březnu 2026 bylo potvrzeno, že tato dohoda o narovnání nabyla účinnosti a Společnosti vznikl závazek zaplatit částku odpovídající success fee ze zbylých úspěšných exekucí ve výši 28 mil. Kč. Tím byl sporný nárok narovnán a obě strany se zavázaly řízení zastavit. Spor je tím ukončen a nebude dále reportován.

III. Úřad na ochranu hospodářské soutěže – obvinění z protisoutěžního jednání

Úřad na ochranu hospodářské soutěže („ÚOHS“) v návaznosti na předběžné šetření zahájil proti Společnosti správní řízení, kde obvinil Společnost z údajné protisoutěžní dohody se svým dodavatelem, s nímž společně připravovali doplňkový produkt pro firemní zákazníky. Společnost obvinění odmítla s tím, že se v daném případě jedná o dovolený dodavatelsko-odběratelský vztah (vertikální spolupráci) a nikoli o zakázanou dohodu mezi soutěžiteli (horizontální dohoda). ÚOHS prozatím nevydal prvoinstanční rozhodnutí, indikoval ale uložení pokuty ve výši 262 mil. Kč. Nicméně tato výše pokuty převyšuje samotný význam doplňkového produktu pro Společnost, která je připravena hájit své zájmy všemi dostupnými právními prostředky. Rozhodnutí dosud nebylo vydáno.

IV. Ostatní

Účetní závěrka zohledňuje i rezervy vytvořené v méně významných řízeních. Rizika z těchto jednotlivých malých sporů však nejsou významná.

Zveřejnění dalších informací o uvedených sporech nepovažuje Společnost za vhodné, neboť by mohla ohrozit strategii Společnosti v těchto věcech.

Společnost je přesvědčena, že všechna rizika Skupiny související se soudními spory jsou v účetní závěrce odpovídajícím způsobem zohledněna.

18 Budoucí závazky

Investiční výdaje smluvně potvrzené dosud nezahrnuté v účetní závěrce k 31. prosinci 2025 představují 368 mil. Kč (2024: 346 mil. Kč). Většina těchto smluvních závazků se pojí s úpravou a vývojem interních IT systémů a ostatními investičními činnostmi. Financování těchto investičních výdajů bude zajištěno kombinací vlastních a cizích zdrojů.

19 Poskytování licencovaných služeb

Společnost vykonává komunikační činnosti, které jsou podnikáním v elektronických komunikacích podle zákona o elektronických komunikacích, na základě a v rozsahu oznámení a osvědčení od Českého telekomunikačního úřadu (ČTÚ) č. 516 ve znění pozdějších změn.

Společnost poskytuje část služeb elektronických komunikací na základě rozhodnutí o přidělech rádiových kmitočtů v těchto kmitočtových pásmech:

- 700 MHz – ve standardu LTE a 5G na základě přidělu rádiových kmitočtů platného do 30. června 2036
- 800 MHz – ve standardu LTE na základě přidělu rádiových kmitočtů platného do 30. června 2029
- 900 MHz – ve standardu 2G a LTE na základě přidělu rádiových kmitočtů platného do 31. prosince 2044
- 1800 MHz – ve standardu 2G, LTE a 5G na základě přidělu rádiových kmitočtů platných do 30. června 2029 a 31. prosince 2044
- 2100 MHz – ve standardu LTE a 5G na základě přidělu rádiových kmitočtů platného do 31. prosince 2041
- 2600 MHz – ve standardu LTE a 5G na základě přidělu rádiových kmitočtů platného do 30. června 2029
- 3600 MHz – ve standardu LTE a 5G na základě přidělu rádiových kmitočtů platných do 30. června 2032

Příděl rádiových kmitočtů je možné v souladu se zákonem o elektronických komunikacích na základě žádosti podané k ČTÚ obnovit na další období. S ohledem na současné regulační a tržní prostředí v České republice ovšem mohou smluvní, právní, regulační, konkurenční a jiné ekonomické faktory krátkit období, po které by Společnost mohla z těchto přidělu rádiových kmitočtů profitovat. Společnost O2 se rozhodla v souladu se zákonem v prosinci 2025 podat žádost o zahájení procesu obnovy přidělu rádiových kmitočtů v pásmech 800, 1800 a 2600 MHz, jejichž platnost končí 30. června 2029.

Uložení povinností spojených s poskytováním univerzální služby

V rámci povinnosti poskytovat univerzální službu uložené ČTÚ byly v průběhu celého roku 2025 ze strany Společnosti zajišťovány tyto dílčí služby:

- a) přístup zdravotně postižených osob k veřejně dostupné telefonní službě rovnocenný s přístupem, který využívají ostatní koncoví uživatelé, zejména prostřednictvím speciálně vybavených telekomunikačních koncových zařízení,

- b) zvláštní cenové plány, které se liší od cenových plánů poskytovaných za normálních obchodních podmínek, pro osoby se zvláštními sociálními potřebami a zdravotně postižené osoby.

V prosinci 2025 bylo Společnosti uloženo poskytovat nadále univerzální službu poskytování zvláštních cenových plánů formou státních příspěvků na další tříleté období od 1. ledna 2026 do 31. prosince 2028, a to v dosavadním rozsahu. Naopak v případě poskytování univerzální služby prodeje a pronájmu speciálních koncových zařízení pro zdravotně postižené osoby se ČTÚ v roce 2025 rozhodl neuložit povinnost jejího poskytování v dalším období a její poskytování tak skončilo 31. prosince 2025. Univerzální služba je financována ze státního rozpočtu prostřednictvím účtu ČTÚ a na základě jeho schválení, a to bez zbytečných průtahů převodem ve prospěch Společnosti.

20 Vlastní kapitál

Struktura akcionářů Společnosti:

	31. prosince 2025	31. prosince 2024
PPF Comco N.V.	100 %	100 %
	31. prosince 2025	31. prosince 2024
Nominální hodnota akcie na jméno (Kč)	10	10
- počet akcií na jméno – plně splacených	301 000 000	301 000 000
Nominální hodnota akcií celkem (v milionech Kč)	3 010	3 010

Řízení vlastního kapitálu

Společnost nepodléhá externím požadavkům na kapitál.

Mezi cíle Společnosti v oblasti řízení vlastního kapitálu patří:

- zajištění schopnosti nepřetržitého trvání Společnosti a tím i návratnosti prostředků akcionářů,
- vyhovět veškerým relevantním právním požadavkům.

Představenstvo Společnosti bude nadále pokračovat v provádění a vyhodnocování důsledné analýzy současných a očekávaných výsledků Společnosti včetně naplánovaných a potenciálních investic a generování peněžních toků a přizpůsobí kapitálovou strukturu dosažení těchto plánů.

Společnost neviduje žádná omezení využití zdrojů kapitálu, která podstatně ovlivnila nebo mohla podstatně ovlivnit její provoz.

Struktura vlastního kapitálu Společnosti k 31. prosinci 2025 a 2024:

V milionech Kč	31. prosince 2025	31. prosince 2024
Základní kapitál	3 010	3 010
Rezervní fond a ostatní fondy	8	8
Zajištění peněžních toků	0	34
Nerozdělený zisk minulých let*	-1 165	564
Čistý zisk za aktuální období	<u>6 268</u>	<u>5 440</u>
Celkem	8 121	9 056

* Nerozdělený zisk minulých let je k 31. prosinci 2025 poníženy o vyplacenou zálohu na dividendu ve výši 1 170 mil. Kč.

Dividendy a jiné distribuce

V milionech Kč	Rok končící 31. prosince 2025	Rok končící 31. prosince 2024
Dividendy přiznané	5 880	5 575
Zálohy na dividendu	<u>1 170</u>	<u>0</u>
Celkem odsouhlasené distribuce	7 050	5 575

Společnost PPF Comco N.V. jako jediný akcionář Společnosti při výkonu působnosti valné hromady rozhodla dne 28. března 2025 o výplatě dividendy ve výši 2 000 mil. Kč, dne 22. září 2025 o výplatě dividendy ve výši 2 400 mil. Kč a dne 26. listopadu 2025 o výplatě dividendy ve výši 1 480 mil. Kč.

Představenstvo Společnosti rozhodlo dne 3. prosince 2025 na základě schválené mezitímní zkrácené účetní závěrky o výplatě zálohy na dividendu ve výši 1 170 mil. Kč.

K 31. prosinci 2025 byly veškeré dividendy včetně zálohy splaceny.

21 Transakce se spřízněnými osobami

Společnost je vlastněna holdingovou společností PPF Comco N.V. Koncovou mateřskou společností je AMALAR HOLDINGS s.r.o.

Skupina PPF investuje do řady odvětví od bankovníctví a finančních služeb, přes telekomunikace, nemovitosti až po biotechnologie. Skupina PPF působí v Evropě, Asii a USA.

Zůstatky pohledávek a závazků nejsou úročeny (vyjma finančních aktiv a závazků určených k financování), nejsou zajištěny a plnění se očekává buď v hotovosti, nebo jsou prováděny vzájemné zápočty. Zůstatky finančních aktiv jsou prověřovány na snížení hodnoty k datu účetní závěrky.

Uskutečněné transakce se spřízněnými osobami (s výjimkou transakcí pod společnou kontrolou uvedených v Poznámce č. 22):

I. Mateřská společnost:

V roce 2025 byly vyplaceny dividendy a zálohy na dividendu pro akcionáře ze skupiny PPF v celkové výši 7 050 mil. Kč (2024: 5 575 mil. Kč). Závazek z titulu výplaty dividend a jiných distribucí pro akcionáře ze skupiny PPF byl k 31. prosinci 2025 zcela splacen.

II. Dceřiné společnosti:**Rozvaha**

V milionech Kč	31. prosince 2025	31. prosince 2024
Pohledávky a ostatní aktiva	34	50
Poskytnuté půjčky – krátkodobé	0	199
Vnitroskupinový cashpooling	-152	-175
Obchodní a jiné závazky	-101	-133
Smluvní závazky	0	-4

Výkaz o úplném výsledku

V milionech Kč	Rok končící 31. prosince 2025	Rok končící 31. prosince 2024
Prodej zboží a služeb	322	225
Nákup zboží a služeb	-424	-872
Výnos z dividendy (Poznámka č. 4)	477	326
Úrokové výnosy	2	1
Úrokové náklady	-10	-4

K 31. prosinci 2025 Společnost neeviduje poskytnuté půjčky vůči žádné dceřiné společnosti. K 31. prosinci 2024 evidovala Společnost poskytnuté krátkodobé půjčky ve výši 150 mil. Kč vůči společnosti O2 TV s.r.o. a 49 mil. Kč vůči společnosti Nordic Telecom Regional s.r.o.

K 31. prosinci 2025 a 2024 Společnost neevidovala opravné položky k půjčkám poskytnutým dceřiným společnostem. Jiné opravné položky vůči spřízněným osobám Společnost v letech 2025 a 2024 netvořila.

V roce 2025 pořídila Společnost majetek od dceřiné společnosti O2 IT Services s.r.o. ve výši 36 mil. Kč. (2024: 28 mil. Kč) a od dceřiné společnosti O2 CRM Services s.r.o. ve výši 83 mil. Kč (2024: 86 mil. Kč).

III. Společné a přidružené podniky**Rozvaha**

V milionech Kč	31. prosince 2025	31. prosince 2024
Pohledávky a ostatní aktiva	54	41
Obchodní a jiné závazky	-27	-26

Výkaz o úplném výsledku	Rok končící	Rok končící
V milionech Kč	31. prosince 2025	31. prosince 2024
Prodej zboží a služeb	152	131
Nákup zboží a služeb	-23	-18
Výnosy z dividendy	11	18

IV. Ostatní spřízněné subjekty – Skupina PPF:

Rozvaha	31. prosince 2025	31. prosince 2024
V milionech Kč		
Pohledávky a ostatní aktiva	432	266
Obchodní a jiné závazky	-1 827	-1 957
Smluvní závazky	-2	0
Finanční deriváty – aktiva	0	10
Finanční deriváty – závazky	-10	-6
Peníze a peněžní ekvivalenty (Poznámka č.11)	91	920
Úvěry	-4 954	-8 408
Závazky z leasingu	-816	-677

Výkaz o úplném výsledku	Rok končící	Rok končící
V milionech Kč	31. prosince 2025	31. prosince 2024
Prodej zboží a služeb	343	377
Nákup zboží a služeb	-13 849	-12 177
Zisk(+)/ztráta(-) vyplývající z úprav reálné hodnoty derivátů (netto)	-95	21
Úrokové náklady	-252	-360
Úrokové výnosy	7	39

Nákup zboží a služeb a úrokové náklady za rok 2025 nezahrnují výdaje na nájemné u těch nájemných vztahů, u nichž dochází k vykázání aktiv z práv k užívání dle požadavků standardu IFRS 16. Jedná se zejména o pronájmy datových center a ostatních technologických a administrativních budov od společnosti CETIN a.s. Celková výše těchto výdajů činí 215 mil. Kč (2024: 193 mil. Kč).

V roce 2025 pořídila Společnost nehmotný majetek od společnosti TV Nova s.r.o. ve výši 2 207 mil. Kč (2024: 229 mil. Kč).

Společnost v roce 2025 prodala majetek v zůstatkové hodnotě 6 mil. Kč společnosti CETIN a.s. za 6 mil. Kč. V roce 2024 prodala Společnost majetek v zůstatkové hodnotě 2 mil. Kč společnosti CETIN Networks, s.r.o. za 2 mil. Kč.

V roce 2025 Společnost poskytla dar Nadaci The Kellner Family Foundation ve výši 100 mil. Kč (2024: 100 mil. Kč).

CETIN a.s.

Po rozdělení Společnosti v roce 2015 vznikly Společnosti nové obchodní vztahy se společností CETIN a.s. („CETIN“) z titulu nákupu fixních a mobilních telekomunikačních služeb a ostatních služeb. Tyto služby jsou poskytovány na základě uzavřených velkoobchodních smluv a představují pro Společnost významnou položku nákladů na propojení.

Mezi nejvýznamnější vztahy patří následující velkoobchodní smlouvy:

a) smlouva o službách mobilní sítě (tzv. MNSA)

Předmětem této smlouvy je poskytování služby pokrytí mobilním signálem CDMA, 2G, 3G a LTE na území České republiky. Součástí dohody jsou také ujednání o rozvoji, provozu a podpoře sítě, přenosové a transportní kapacitě sítě, nových službách, rozšíření služeb a kolokaci.

Dne 8. září 2021 Společnost uzavřela dodatek k MNSA smlouvě s účinností od 1. ledna 2022 do 31. prosince 2051. Společnost si tímto dodatkem zajistila na období dalších 30 let přístup k mobilní síti provozované společností CETIN a v návaznosti na závazky převzaté z aukce frekvencí na 700 MHz zakotvila podmínky pro rozvoj a provoz nové 5G sítě.

Za poskytnuté služby Společnost bude prvních 10 let hradit základní platbu ve výši 5,2 miliardy Kč ročně navýšenou o předvídané a dodatečně objednané speciální inkrementální projekty a kapacitu sítě. Dva roky před vypršením této lhůty začne vyjednávání o ceně na další období. Společnost je navíc oprávněna kdykoliv během doby trvání smlouvy požádat, jakožto o speciální inkrementální projekt, o realizaci rozvoje, nových služeb či rozšíření služeb nad rámec stávajícího předmětu smlouvy. Celkové plnění ze smlouvy za rok 2025 bylo 6 467 mil. Kč (2024: 6 180 mil. Kč).

Společnost posoudila v souladu s požadavky IFRS 16, zda MNSA smlouva splňuje definici leasingu nebo obsahuje leasing. Předmětem smlouvy je poskytování jasně specifikovaných služeb. Podkladové aktivum, prostřednictvím něhož jsou tyto služby poskytovány je mobilní síť jako celek a toto podkladové aktivum je ve smlouvě implicitně definováno. Společnost však nemá právo získat v podstatě veškerý ekonomický prospěch z jeho užívání, neboť CETIN poskytuje služby prostřednictvím mobilní sítě třetím stranám. Společnost dále nemá právo stanovit, jakým způsobem a za jakým účelem je podkladové aktivum používáno. MNSA je proto smlouvou o poskytování služeb a neobsahuje leasing.

b) smlouva o přístupu k veřejné pevné komunikační síti (tzv. MMO)

Předmětem smlouvy MMO je přístup k veřejné pevné komunikační síti CETIN k poskytování velkoobchodní služby připojení v koncovém bodě a velkoobchodní služby přístupu k veřejně dostupným službám elektronických komunikací a s nimi související doplňkové služby. Smlouva je uzavřená na dobu neurčitou, kde Společnost platí měsíční periodické ceny (počet přípojek za období krát ceníkové jednotkové ceny). Celkové plnění ze smlouvy za rok 2025 bylo 4 484 mil. Kč (2024: 3 919 mil. Kč). MMO je smlouva o poskytování služeb, neboť Společnost nemá právo získat v podstatě veškerý ekonomický prospěch z využívání aktiv určených k poskytování služeb dle MMO smlouvy.

c) smlouva o přístupu ke koncovým úsekům (tzv. RADO)

CETIN umožní Společnosti přístup ke koncovým úsekům, který zahrnuje poskytování přenosové kapacity mezi koncovým bodem sítě elektronických komunikací a předávacím bodem umístěným v kolokaci v rámci jednoho kraje. Za poskytnuté plnění dle této smlouvy Společnost platí jednorázové ceny za zřízení, změnu rychlosti, přeložení nebo přemístění koncového bodu a pravidelné měsíční poplatky za poskytnuté úseky dle přenosové rychlosti. Plnění ze smlouvy za rok 2025 bylo 813 mil. Kč (2024: 790 mil. Kč). RADO je smlouva o poskytování služeb, neboť Společnost nemá právo získat v podstatě veškerý ekonomický prospěch z využívání aktiv určených k poskytování služeb dle RADO smlouvy.

PPF TMT Holdco 2 B.V.

Dne 2. října 2024 uzavřela Společnost úvěrovou smlouvu se společností PPF TMT Holdco 2 B.V., s možností čerpání až do výše 13 000 mil. Kč a se splatností 31. října 2028. Výše načerpané částky k 31. prosinci 2025 a 2024 je uvedena v Poznámce č. 13.

TV Nova s.r.o.:

Dne 30. června 2025, s účinností od 1. března 2025, Společnost uzavřela Licenční smlouvu k šíření programové nabídky a dalšího obsahu se společností TV Nova s.r.o. Smlouva uděluje společnosti licenci k distribuci tohoto obsahu na území České republiky po dobu 15 měsíců od data účinnosti smlouvy. Licence byla zařazena do nehmotného majetku ve výši 1 977 mil. Kč.

S účinností od 1. března 2025 byla uzavřena smlouva s TV Nova s.r.o. upravující spolupráci a podmínky nabízeného produktu Oneplay. Smlouva zejména upravuje parametry provozu a rozvoje platformy Oneplay, nabídku základního televizního obsahu a podmínky marketingové a komerční spolupráce a užití brandu. Smlouva je uzavřena na dobu určitou do 31. prosince 2028. Cena za celé období je určena fixní minimální částkou ve výši 2 181 mil. Kč s definovanou variabilní složkou ceny odvíjející se od celkových výnosů Společnosti z produktu. Náklady za rok 2025 byly ve výši 680 mil. Kč.

V. Odměňování členů představenstva, dozorčí rady a vrcholového vedení

Náklady z titulu odměňování členů představenstva, dozorčí rady a vrcholového vedení Společnosti jsou následující:

V milionech Kč	Rok končící 31. prosince 2025	Rok končící 31. prosince 2024
Osobní náklady	121	122

Osobní náklady obsahují veškeré odměny náležející členům představenstva a vrcholovému vedení Společnosti, včetně sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění, a odměny za výkon funkce členů dozorčí rady.

V roce 2025 a 2024 nebyly poskytnuty členům představenstva, dozorčí rady a vrcholovému vedení žádné půjčky.

22 Dceřiné společnosti a přidružené a společné podniky

Investice v dceřiných společnostech a cenné papíry v ekvivalenci lze členit následovně:

V milionech Kč	31. prosince 2025	31. prosince 2024
Dceřiné společnosti	473	1 686
Přidružené společnosti	9	9
Investice v dceřiných společnostech a cenné papíry v ekvivalenci celkem	482	1 695

Tato účetní závěrka je prezentována samostatně, nebyla provedena konsolidace dceřiných a přidružených společností ani společných podniků. Majetkové účasti ve společnostech s rozhodujícím a podstatným vlivem jsou oceněny pořizovací cenou sníženou o opravnou položku na případné snížení hodnoty.

Dceřiné společnosti	Podíl Společnosti		Zůstatková hodnota v mil. Kč		Země původu	Předmět činnosti
	31. prosince 2025	2024	2025	2024		
1. O2 TV s.r.o.	0 %	100 %	0	1	Česká republika	Digitální televize
2. O2 IT Services s.r.o.	100 %	100 %	381	381	Česká republika	Servisní služby v oblasti informačních technologií
3. O2 Financial Services s.r.o.	100 %	100 %	0	0	Česká republika	Zprostředkovatel finančních služeb
4. O2 CRM Services s.r.o.	100 %	100 %	13	13	Česká republika	Vývoj a prodej software
5. INTENS Corporation s.r.o.	100 %	100 %	78	78	Česká republika	Poskytovatel služeb v oblasti dopravní telematiky
6. Nordic Telecom Regional s.r.o.	100 %	100 %	0	1 212	Česká republika	Mobilní služby a služby v oblasti internetu a přenosu dat
7. Nej Kanál s.r.o.	100 %	100 %	0	0	Česká republika	Digitální televize
8. Infrastruktura NTR s.r.o.	0 %	100 %	0	0	Česká republika	Bez činnosti

Přidružené podniky

9.	První certifikační autorita, a.s.	23 %	23 %	9	9	Česká republika	Poskytování služeb certifikační autority
----	-----------------------------------	------	------	---	---	-----------------	--

Společné podniky

10.	Tesco Mobile ČR s.r.o.	50 %	50 %	0	0	Česká republika	Virtuální operátor na předplacené mobilní služby
-----	------------------------	------	------	---	---	-----------------	--

K 31. prosinci 2025 společnost eviduje dočasné snížení hodnoty podílu v dceřiné společnosti INTENS Corporation ve výši 52 mil. Kč (2024: 52 mil. Kč).

Transakce v roce 2025

Dne 1. ledna 2025 Společnost koupila část obchodního závodu společnosti M.NET Studénka s.r.o., vlastněnou společností CETIN a.s., za 13 mil. Kč, který převážně obsahoval zákaznickou bázi. Hodnota čistých aktiv části obchodního závodu byla k datu akvizice 12 mil. Kč.

Dne 1. dubna 2025 Společnost koupila část obchodního závodu společnosti Nordic Telecom Regional s.r.o. za 479 mil. Kč, který převážně obsahoval zákaznickou bázi a dále aktiva a pasiva související s poskytováním služeb maloobchodním zákazníkům. Hodnota čistých aktiv části obchodního závodu byla k datu akvizice 361 mil. Kč.

V následující tabulce jsou uvedeny převzaté položky z obou výše uvedených transakcí pod společnou kontrolou, aby byl vyčíslen celkový dopad na rozvahu Společnosti. Veškeré položky byly v souladu s účetní politikou pro transakce pod společnou kontrolou převzaty v účetních hodnotách.

V milionech Kč	Pozn.	Nordic Telecom Regional k 1. dubnu 2025	M.NET Studénka s.r.o. k 1. lednu 2025	Dopad transakcí pod společnou kontrolou celkem
AKTIVA				
Pozemky, budovy a zařízení	6	39	0	39
Nehmotná aktiva	7	300	10	310
Aktiva z práv k užívání	8	1	0	1
Přírůstkové náklady na získání smlouvy	2	2	0	2
Odložená daňová pohledávka	15	91	0	91
Dlouhodobá aktiva		433	10	443
Zásoby		8	0	8
Pohledávky		83	2	85
Krátkodobá aktiva		91	2	93
Aktiva celkem		524	12	536

ZÁVAZKY

Finanční závazky		66	0	66
Závazky z leasingu	8	1	0	1
Obchodní a jiné závazky		89	0	89
Smluvní závazky		7	0	7
Krátkodobé závazky		163	0	163
Závazky celkem		163	0	163
Čistá aktiva celkem		361	12	373
Kupní cena		479	13	492
Dopad do vlastního kapitálu		118	1	119

Dne 1. dubna 2025 Společnost prodala 100 % podíl ve společnosti Infrastruktura NTR s.r.o., společnosti CETIN a.s. za 847 mil. Kč. Ke stejnému datu, s rozhodným dnem 1. ledna 2025, byla do této společnosti odštěpena část podniku obsahující telekomunikační infrastrukturu společnosti Nordic Telecom Regional s.r.o. Zisk ve výši 3 mil. Kč byl vykázán v rámci řádku „Zisk z prodeje dceřiných společností a cenných papírů v ekvivalenci“.

Dne 30. května 2025 bylo rozhodnuto o vrácení příplatku mimo základní kapitál dceřiné společnosti Nordic Telecom Regional s.r.o. v hodnotě 400 mil. Kč. Celá částka byla následně vyplacena Společnosti.

K 1. listopadu 2025 poskytla Společnost dceřiné společnosti O2 TV s.r.o. peněžitý příplatek mimo základní kapitál ve výši 50 mil. Kč. Závazek z titulu poskytnutí příplatku byl ke stejnému datu započten v plné výši s poskytnutou půjčkou O2 TV s.r.o.

Dne 1. listopadu 2025 poskytla Společnost dceřiné společnosti O2 TV s.r.o. dále nepeněžitý příplatek mimo základní kapitál v podobě části závodu s označením „O2 Production“, zabývajícího se produkcí televizních přenosů, která sestává z technického a personálního zázemí k realizaci televizních přenosů (přenosové vozy, mobilní přenosová a záznamová technika, mobilní studio, obslužný personál). Účelem převodu bylo sjednocení aktivit týkajících se výroby sportovních přenosů v rámci O2 TV s.r.o. Hodnota čistých aktiv nepeněžitého příplatku byla k datu převodu ve výši 123 mil. Kč.

Dne 1. prosince 2025 Společnost prodala 100 % podíl ve společnosti O2 TV s.r.o. společnosti NOVA a.s., patřící do skupiny PPF, za 1 050 mil. Kč. Zisk ve výši 876 mil. Kč byl vykázán v rámci řádku „Zisk z prodeje dceřiných společností a cenných papírů v ekvivalenci“.

Dne 1. listopadu 2025 došlo ke snížení základního kapitálu dceřiné společnosti Nordic Telecom Regional s.r.o. o 25 mil. Kč. Celá částka odpovídající snížení základního kapitálu byla následně vyplacena Společnosti.

Transakce v roce 2024

Dne 28. listopadu 2024 došlo k poskytnutí příplatku mimo základní kapitál společnosti INTENS Corporation s.r.o. ve výši 39 mil. Kč.

Dne 12. prosince 2024 došlo k vrácení příplatku mimo základní kapitál od společnosti O2 CRM Services s.r.o. ve výši 5 mil. Kč.

Dne 29. října 2024 společnost koupila 100% podíl ve společnosti Nordic Telecom Regional s.r.o. za 1 212 mil. Kč.

Dne 23. prosince 2024 byla založena dceřiná společnost Infrastruktura NTR s.r.o., kde je Společnost 100% vlastníkem. Základní kapitál společnosti je ve výši 0,1 mil. Kč.

K 31. prosinci 2024 společnost eviduje dočasné snížení zůstatkové hodnoty podílu v dceřiné společnosti INTENS Corporation ve výši 52 mil. Kč (2024: 52 mil. Kč).

Dne 1. června 2024 Společnost koupila 100% podíl ve společnosti CETIN Servis s.r.o. za 4 179 mil. Kč. Ke stejnému datu došlo s touto společností k fúzi sloučením. K tomuto dni společnost CETIN Servis s.r.o. zanikla a její veškeré jmění přešlo na Společnost. Součástí majetku CETIN Servis s.r.o. byl také podíl ve společnosti Nej Kanál s.r.o. ve výši 0,1 mil. Kč, který k datu fúze přešel na Společnost.

V následující tabulce jsou uvedeny převzaté položky z CETIN Servis s.r.o. k 1. červnu 2024 a rovněž eliminace vzájemných vztahů, aby byl vyčíslen čistý dopad na rozvahu Společnosti. Veškeré položky byly v souladu s účetní politikou pro transakce pod společnou kontrolou převzaty v účetních hodnotách.

V milionech Kč	Rozvaha CETIN Servis s.r.o. k 31. květnu 2024	Eliminace vzájemných vztahů a navýšení základního kapitálu	Dopad na rozvahu Společnosti k 1. červnu 2024
AKTIVA			
Pozemky, budovy a zařízení	68	0	68
Nehmotná aktiva	4 102	0	4 102
Aktiva z práv k užívání	4	0	4
Přírůstkové náklady na získání smlouvy	35	0	35
Investice v dceřiných společnostech a cenné papíry v ekvivalenci	0	-4 179	-4 179
Dlouhodobá aktiva	4 209	-4 179	30
Zásoby	7	0	7
Pohledávky	475	0	475
Peníze a peněžní ekvivalenty	10	0	10
Krátkodobá aktiva	492	0	492
Aktiva celkem	4 701	-4 179	522

VLASTNÍ KAPITÁL a ZÁVAZKY

Základní kapitál	0	1	1
Nerozdělený zisk a ostatní fondy	4 155	-4 180	-25
Vlastní kapitál	4 155	-4 179	-24
Závazky z leasingu	4	0	4
Odložený daňový závazek	178	0	178
Dlouhodobé závazky	182	0	182
Obchodní a jiné závazky	363	0	363
Rezervy	1	0	1
Krátkodobé závazky	364	0	364
Závazky celkem	546	0	546
Vlastní kapitál a závazky celkem	4 701	-4 179	522

23 Události, které nastaly po datu účetní závěrky

Po rozvahovém dni nedošlo k žádným dalším událostem, které by měly významný dopad na účetní závěrku k 31. prosinci 2025

30. března 2026


Jan Bechyně
finanční ředitel
místopředseda představenstva


Václav Zakouřil
ředitel divize Právní a regulatorní záležitosti
člen představenstva

ZPRÁVA O VZTAZÍCH

mezi ovládající osobou a osobou ovládanou a mezi ovládanou osobou a osobami ovládanými stejnou ovládající osobou za účetní období roku 2025

Společnost O2 Czech Republic a.s., se sídlem Praha 4 – Michle, Za Brumlovkou 266/2, PSČ 140 22, IČO: 60193336, zapsaná v obchodním rejstříku u Městského soudu v Praze pod sp. zn. B 2322 (dále jen „Společnost“ nebo „O2 CZ“) je povinna za účetní období roku 2025 (od 1. ledna 2025 do 31. prosince 2025) sestavit tzv. zprávu o vztazích mezi ovládající osobou a Společností a mezi Společností a osobami ovládanými stejnou ovládající osobou (dále jen „zpráva o vztazích“) dle § 82 a násl. zákona o obchodních korporacích (dále jen „zákon o obchodních korporacích“).

1. Ovládající osoby

Ovládající osoby Společnosti v průběhu roku 2025:

od 1. ledna 2025 do 8. října 2025 – Renáta Kellnerová, Petr Kellner, Anna Kellnerová, Lara Kodl Kellnerová a Marie Isabella Kellnerová,

od 9. října 2025 do 31. prosince 2025 – Renáta Kellnerová, Anna Kellnerová, Lara Kodl Kellnerová a Marie Isabella Kellnerová

(dále jen „Ovládající osoby“).

Ovládající osoby ovládaly Společnost ve smyslu § 74 zákona o obchodních korporacích disponováním (nepřímo) 100% podílem na hlasovacích právech, a to prostřednictvím společnosti PPF Comco N.V. Tato společnost, jejímž prostřednictvím byly Ovládající osoby ovládajícími osobami Společnosti, je součástí skupiny PPF.

2. Struktura vztahů mezi Ovládajícími osobami a Společností a mezi Společností a osobami ovládanými stejnými Ovládajícími osobami

Skupina PPF ovládaná Ovládajícími osobami je mezinárodní investiční skupinou. Působí v Evropě, Asii a Severní Americe. Skupina PPF ovládá sektorově diverzifikované společnosti, které jsou aktivní zejména v oblastech finančních služeb (PPF Financial Holdings), biotechnologií (SOTIO Biotech, SCT Cell Manufacturing – SCTbio), realit (PPF Real Estate Holding), mobility (Škoda Group), médií (Central European Media Enterprises – CME), sportu (Bestsport), e-commerce a online (EmbedIt), umění (PPF Art) či telekomunikací (e&PPF Telecom Group, CETIN a O2 CZ).

Skupina PPF má svou korporátní vlastnickou a ovládací strukturu umístěnou v Nizozemsku: společnost PPF Group N.V. se sídlem v Amsterdamu je klíčovou holdingovou společností skupiny PPF.

V rámci jednotlivých obchodních oblastí, v nichž je skupina PPF aktivní (finanční služby, telekomunikace atd.), jsou pak zpravidla vytvořeny určité subholdingové struktury a v jejich rámci speciálně založené účelové entity, které řeší dílčí specifické záležitosti týkající se dané obchodní oblasti.

Podle informací poskytnutých společností PPF a.s. je struktura vztahů uvedena v Příloze č. 1 této zprávy o vztazích.

3. Úloha Společnosti a koncern O2 Czech Republic

ÚLOHA SPOLEČNOSTI

Společnost O2 CZ se nachází v postavení samostatného telekomunikačního operátora poskytujícího primárně služby elektronických komunikací v pevných a mobilních sítích na území České republiky. Nadto je Společnost předním poskytovatelem cloudových služeb, datových center, řízených a řízených bezpečnostních služeb a dále se zaměřuje na prodej nebo pronájem zařízení. Ve sjednaných případech poskytuje Společnost své služby elektronických komunikací osobám ve skupině PPF.

KONCERN O2 CZECH REPUBLIC

Společnost (jako řídicí osoba) v průběhu roku 2025 uplatňovala koncernové řízení vůči svým dceřiným společnostem, a to v souladu s ustanovením § 79 zákona o obchodních korporacích. Hlavním důvodem je jednotné řízení za účelem dlouhodobého prosazování koncernových zájmů v rámci jednotné politiky koncernu O2 Czech Republic. Vliv je v různé intenzitě vykonáván formou koordinace a koncepčního řízení v rámci podnikání koncernu O2 Czech Republic.

K datu vyhotovení této zprávy jsou členy koncernu O2 Czech Republic tyto společnosti: O2 CRM Services s.r.o., O2 Financial Services s.r.o., O2 IT Services s.r.o., Nej Kanál s.r.o. a INTENS Corporation s.r.o.

Mimo koncernové řízení spadá společnost Nordic Telecom Regional s.r.o.

Aktuální přehled společností patřících do koncernu O2 Czech Republic a dalších společností ovládaných Společností, uveřejňuje Společnost na svých internetových stránkách (<https://spolecnost.o2.cz/o-spolecnosti/koncern-a-ostatni-ucasti>).

4. Způsob a prostředky ovládnání

Ovládající osoby ovládají Společnost (ve smyslu zákona o obchodních korporacích) nepřímo, a to prostřednictvím společnosti ze skupiny PPF uvedené v bodě 1. V této společnosti drží Ovládající osoby 100% podíl a hlasovací práva jsou vykonávána na valné hromadě Společnosti, kdy její působnost je podle § 12 odst. 1 zákona o obchodních korporacích vykonávána jediným společníkem ve formě jeho rozhodnutí.

5. Přehled jednání dle § 82 odst. 2 písm. d) zákona o obchodních korporacích

Společnost v účetním období roku 2025 neučinila žádná jednání na popud nebo v zájmu Ovládajících osob nebo jimi ovládaných osob, při nichž by došlo k nakládání s majetkem Společnosti, který přesahuje 10 % vlastního kapitálu Společnosti zjištěného podle účetní závěrky za účetní období bezprostředně předcházející účetnímu období, za něž se zpracovává zpráva o vztazích. Společnost však v účetním období roku 2025 učinila níže uvedená jednání mezi osobami ovládanými stejnou ovládající osobou, u kterých došlo k nakládání s majetkem přesahujícím 10 % vlastního kapitálu Společnosti zjištěného podle účetní závěrky za účetní období bezprostředně předcházející účetnímu období, za něž se zpracovává zpráva o vztazích, nebo která považuje Společnost za jinak významná.

V průběhu roku 2024 nabyla Společnost 100% podíl ve společnosti Nordic Telecom Regional s.r.o. se záměrem uskutečnit další korporátní přeměny. Během roku 2025 tak došlo k:

- 1) odštěpení části jmění společnosti Nordic Telecom Regional s.r.o. (fyzická infrastruktura), a k jejímu přechodu na nástupnickou společnost Infrastruktura NTR s.r.o. Následně byl 100% podíl ve společnosti Infrastruktura NTR s.r.o. převeden ze Společnosti na společnost CETIN a.s.

- Share and Purchase Agreement, *popis plnění*: převod obchodního podílu ve společnosti Infrastruktura NTR s.r.o. společnosti CETIN a.s.
- 2) prodeji části závodu společnosti Nordic Telecom Regional s.r.o. zabývající se zákaznickou obsluhou, provozováním core sítě a IT provozem do vlastnictví Společnosti
- Smlouva o prodeji části závodu, *popis plnění*: nabytí části závodu Nordic Telecom Regional s.r.o. ze strany O2 CZ.

V závěru roku 2025 pak Společnost:

- 1) k 1. listopadu 2025 poskytla společnosti O2 TV s.r.o. peněžitý příplatek a nepeněžitý příplatek mimo základní kapitál ve formě části obchodního závodu označeného jako „O2 Production“ (zejména technické zajištění přímých TV přenosů z terénu přenosovými vozy)
- Smlouva o poskytnutí nepeněžitého příplatku mimo základní kapitál, *popis plnění*: poskytnutí nepeněžitého příplatku mimo základní kapitál O2 TV s.r.o. ze strany O2 CZ a převod části závodu na O2 TV s.r.o.
 - Smlouva o poskytnutí peněžitého příplatku mimo základní kapitál a o vzájemném zápočtu pohledávek, *popis plnění*: poskytnutí peněžitého příplatku mimo základní kapitál O2 TV s.r.o. ze strany O2 CZ a započtení pohledávek.
- 2) k 1. prosinci 2025 prodala 100% podíl ve společnosti O2 TV s.r.o. společnosti TV Nova s.r.o.
- Smlouva o podmínkách prodeje obchodního podílu, *popis plnění*: sjednání podmínek převodu obchodního podílu v O2 TV s.r.o. společnosti TV Nova s.r.o.
 - Smlouva o převodu podílu, *popis plnění*: převod 100% podílu v O2 TV s.r.o. na společnost TV Nova s.r.o.

6. Přehled vzájemných smluv

V rámci účetního období roku 2025 existovaly nebo byly uzavřeny mezi Společností a Ovládajícími osobami nebo s osobami ovládanými stejnými Ovládajícími osobami následující smlouvy:

Smlouvy s Air Bank a.s.

- Rámcová smlouva na poskytování telekomunikačních, managed services a ostatních služeb, *popis plnění*: O2 CZ poskytuje smluvní straně služby elektronických komunikací, managed services a další související služby za sjednaných podmínek.
- Rámcová dohoda o podmínkách poskytování datových služeb, *popis plnění*: poskytování datových služeb ze strany O2 CZ.
- Smlouva o poskytování služby Bulk SMS Connector, *popis plnění*: O2 CZ poskytuje smluvní straně službu hromadného odesílání SMS z aplikací zákazníka do sítí mobilních a pevných operátorů, včetně zahraničních, a poskytuje funkcionality související se zpracováním SMS zpráv.
- Smlouva o poskytování služby O2 Záznam hovorů, *popis plnění*: poskytování služeb z oblasti monitoringu a záznamu hovorů pro účely plnění požadavků směrnice MiFID (směrnice o trzích finančních nástrojů).
- Rámcová dohoda o podmínkách poskytování mobilních služeb elektronických komunikací pro provoz služby SMS Connector Business, *popis plnění*: předmětem jsou podmínky poskytování mobilních služeb ze strany O2 CZ pro provoz služby SMS Connector Business.

- Prováděcí smlouva o poskytování hostingových služeb, *popis plnění*: O2 CZ poskytuje smluvní straně hostingové služby včetně připojení a propojení do datové sítě WAN.
- Smlouva o spolupráci, *popis plnění*: poskytování zaměstnancům O2 zvýhodněné finanční produkty Air Bank.
- Smlouva o spolupráci, *popis plnění*: poskytování informací ze strany O2 CZ na základě souhlasu zákazníka v souvislosti s posuzováním bonity a platební schopnosti zákazníka při vyřizování žádosti o zprostředkování půjčky.
- Smlouvy o zpracování osobních údajů, *popis plnění*: podmínky zpracování osobních a dalších údajů mezi smluvními stranami dle zákona o ochraně osobních údajů.
- Smlouvy na služby IP Connect, Internet Hosting, O2 Datové centrum, O2 Cloud, *popis plnění*: technické specifikace služeb poskytovaných ze strany O2 CZ.
- Smlouvy o poskytování služeb elektronických komunikací, *popis plnění*: poskytnutí služby VoIP Connect ze strany O2 CZ.
- Smlouva o poskytnutí podlicence k software a s tím souvisejících služeb, *popis plnění*: poskytnutí sublicence ze strany O2 CZ včetně souvisejících služeb.
- Smlouva o spolupráci, *popis plnění*: spolupráce smluvních stran při poskytování služeb zákazníkům Air Bank a.s. a O2 CZ.
- Smlouvy o převodu účastnictví datových služeb, *popis plnění*: zřízení a poskytování datových služeb společnosti Air Bank a.s.
- Smlouva o využívání služeb UNITY CORE, *popis plnění*: poskytování služeb IT systému Unity Core ze strany O2 CZ.
- Smlouva o zajištění Služby umožňující online dobíjení předplacených O2 SIM karet prostřednictvím aplikace My Air, *popis plnění*: zajištění online dobíjení předplacených O2 SIM karet prostřednictvím aplikace My Air.
- Smlouva o poskytování služby záznam hovorů, *popis plnění*: poskytování služby záznam hovorů ze strany O2 CZ.

Smlouvy s Atrium Hotel Praha, a.s.

- Rámcová dohoda o poskytování vybraných služeb elektronických komunikací poskytovaných prostřednictvím pevné sítě, *popis plnění*: poskytování služeb prostřednictvím pevné sítě a dodávky zařízení a dalších produktů ze strany O2 CZ.
- Rámcová dohoda o poskytování služeb elektronických komunikací, *popis plnění*: poskytování služeb prostřednictvím mobilní sítě a dodávky mobilních telefonů, příslušenství a dalších produktů ze strany O2 CZ.

Smlouvy s Bestsport, a.s.

- Smlouva o užití názvu arény a o další spolupráci, *popis plnění*: poskytnutí výhradního a exkluzivního práva pojmenování O2 arény a O2 universa, nájem nebytových prostor v O2 aréně a O2 universum, poskytnutí reklamy a dalšího plnění.
- Dohoda o poskytnutí dokumentace, ochraně informací a zákazu jejich zneužití, *popis plnění*: podmínky poskytnutí dokumentace společnosti O2 CZ a závazek ochrany chráněných informací v této dokumentaci.
- Smlouva o nájmu, *popis plnění*: pronájem reklamní plochy od společnosti Bestsport, a.s.
- Smlouva o poskytování služby Internet Business/IOL Ethernet, *popis plnění*: poskytování služeb internetového připojení.

- Rámcová dohoda o podmínkách poskytování mobilních služeb elektronických komunikací pro provoz služby SMS Connector Business, *popis plnění*: podmínky poskytování mobilních služeb ze strany O2 CZ pro provoz služby SMS Connector Business.
- Objednávka služeb pronájmu, *popis plnění*: pronájem nebytových prostor Bestsport, a.s. za účelem konání akce a poskytnutí souvisejících služeb.

Smlouvy s CETIN a.s.

- Mobile Network Services Agreement, *popis plnění*: smlouva o službách mobilní sítě, která zajišťuje přístup O2 CZ k infrastruktuře a funkcionalitám Radio Access Network mobilní sítě na straně CETIN a.s., a plněním ze strany CETIN a.s. je provoz a údržba 2G, 3G, LTE, CDMA a 5G sítě, konsolidace 2G a 3G sítí, rozvoj LTE.
- Smlouva o přístupu ke koncovým úsekům, *popis plnění*: předmětem smlouvy je poskytování datových služeb společnosti CETIN a.s. podle nové veřejné nabídky ukončené v krajských městech.
- Smlouva o přístupu k veřejné pevné komunikační síti, *popis plnění*: smlouva na základě referenční nabídky, jejímž předmětem je zajištění služeb připojení k síti v koncovém bodě, přístupu k veřejně dostupné telefonní službě a k širokopásmovým službám ve fixní síti CETIN a.s.
- Smlouvy o zpracování osobních údajů, *popis plnění*: zpracování osobních údajů spojených s plněním vybraných smluv uzavřených s CETIN a.s.
- Smlouvy o propojení veřejných pevných komunikačních sítí, *popis plnění*: poskytování služeb elektronických komunikací a činností účastníkům připojených k sítím smluvních stran a dalším uživatelům, propojení a udržování propojení infrastruktur svých veřejných komunikačních sítí.
- Service Agreement (+EU, TGR representation) Wholesale Roaming Services, *popis plnění*: zajišťování diskontních smluv s roamingovými partnery jménem smluvní strany O2 CZ.
- Smlouva o poskytování služeb datových center, *popis plnění*: poskytnutí plochy v datových centrech společnosti CETIN a.s. a poskytnutí dalších služeb souvisejících s umístováním a provozem technologií smluvní strany a jejich zákazníků.
- Smlouva o kolokaci pro konkrétní lokality, *popis plnění*: poskytnutí kolokačního prostoru a služeb fyzické kolokace v určitých lokalitách.
- Smlouva o poskytování služeb typu Carrier, *popis plnění*: velkoobchodní datové služby Carrier včetně poskytování DWDM kapacity.
- Smlouva o poskytování vyúčtování velkoobchodních služeb, *popis plnění*: zajištění vyúčtování velkoobchodních služeb smluvní strany O2 CZ.
- Nájemní a podnájemní smlouvy, *popis plnění*: nájem či podnájem kancelářských, skladovacích a dalších prostor, jakož i věcí movitých.
- Smlouva o ukončení mezinárodního hlasového provozu, *popis plnění*: tranzit mezinárodního provozu originovaného v mobilní i fixní síti smluvní strany včetně provozu originovaného v síti O2 Slovakia.
- Smlouva o nájmu optických vláken, *popis plnění*: pronájem optických vláken.
- Smlouva o poskytování služeb technologického housingu, *popis plnění*: zajištění prostor ze strany CETIN a.s. pro umístění technologických zařízení sloužících pro výkon podnikatelské činnosti O2 CZ do specifikovaných lokalit a poskytování služeb přímo souvisejících s tímto zajištěním prostor.
- Master Services Agreement on Signalling and GRX / IPX, *popis plnění*: CETIN a.s. zajišťuje SCCP a diameter signalizaci, GRX/S8 payload mobilní datový exchange.
- Rámcová dohoda o podmínkách poskytování mobilních služeb elektronických komunikací, *popis plnění*: O2 CZ poskytuje smluvní straně služby elektronických komunikací prostřednictvím mobilních sítí a dodávky mobilních telefonů a příslušenství a dále služba IP Connect Mobile Access.

- Smlouva o poskytování archivačních služeb, principech případného rozdělení archivu a související spolupráci, *popis plnění*: zpřístupňování archivních dokumentů v centrálním archivu smluvní strany O2 CZ náležejících společnosti CETIN a.s. podle projektu rozdělení anebo týkajících se společné korporátní historie obou společností.
- Smlouva o poskytování bezpečnostních služeb, *popis plnění*: poskytování bezpečnostních služeb ze strany CETIN a.s.
- Smlouva o využití testovacího pracoviště – SELFLAB, *popis plnění*: využití testovacího pracoviště společnosti CETIN a.s.
- Smlouvy o mlčenlivosti a ochraně důvěrných informací, *popis plnění*: zachování důvěrnosti informací v souvislosti s obchodními jednáními smluvních stran.
- Smlouvy o poskytování odborných služeb Data Science Centre, *popis plnění*: poskytování odborných služeb implementace a rozvoje postupů a algoritmů pro zpracování velkých množství dat a jejich agregaci ze strany O2 CZ.
- Smlouva o poskytování podpůrných technických služeb pro realizaci zákonné součinnosti s oprávněnými orgány, *popis plnění*: poskytování podpůrných technických služeb pro realizaci zákonné součinnosti s oprávněnými orgány.
- Rámcová smlouva na dodávku stojanů a zařízení, *popis plnění*: dodávka stojanů a zařízení včetně příslušenství, a to případně včetně instalace ze strany CETIN a.s.
- Poskytnutí reklamní plochy, *popis plnění*: nabídka pro smluvní partnery k osazení konkrétních ploch společnosti reklamními sděleními smluvních partnerů.
- Agreement on the Use of Telefónica Partners Program, *popis plnění*: přístup do Partnership programu poskytovaného společností O2 CZ společností Telefónica, S.A. pro CETIN a.s.
- Smlouva o poskytování služeb IOOH, *popis plnění*: poskytování služeb typu IOOH ze strany CETIN a.s.
- Framework Agreement, *popis plnění*: stanovení rámce začlenění aktiv v rámci smluvních stran a případně osob jimi ovládaných.
- Dohoda o společném záměru, *popis plnění*: potvrzení zájmu o poskytování služeb datových center v dalším datovém centru CETIN a.s.
- B2B Services Support Agreement, *popis plnění*: konzultace v oblasti B2B služeb.
- TV Services Contract, *popis plnění*: poskytování velkoobchodních služeb platformy pro poskytování OTT služeb koncovým zákazníkům do 31.07.2025.
- Smlouva o poskytování služeb, *popis plnění*: zajištění služeb připojení k síti v koncovém bodě, k poskytování datových center a dark fibre.
- Smlouva o prokázání části kvalifikace a o poskytnutí plnění, *popis plnění*: stanovení podmínek prokázání kvalifikace a poskytnutí plnění pro účely účasti ve veřejné zakázce.
- Smlouva o vytvoření a rozvoji prediktivním modelu a licenční smlouva“, *popis plnění*: poskytování plnění ve vztahu k poskytování Data Science Center ze strany O2 CZ.
- Rámcové dohody o poskytování služeb, *popis plnění*: poskytování služeb O2 SMS Connector a Car Control ze strany O2 CZ.
- Share and Purchase Agreement, *popis plnění*: převod obchodního podílu ve společnosti Infrastruktura NTR s.r.o. společnosti CETIN a.s.
- Kupní smlouva, *popis plnění*: prodej nevyužívaného hardware ze strany O2 CZ do CETIN a.s.
- Smlouva o spolupráci, *popis plnění*: stanovení podmínek spolupráce při umístování telekomunikačních zařízení.
- Memorandum o spolupráci, *popis plnění*: spolupráci při výstavbě optických přípojek.

- Smlouva o poskytování služeb, *popis plnění*: poskytování služeb Best Effort Network ze strany CETIN a.s.
- Smlouva o poskytování Wi-Fi sítě a dalších služeb mezi společnostmi O2 CZ a CETIN a.s., *popis plnění*: poskytování Wi-Fi sítě a dalších služeb.

Smlouvy s CETIN služby s.r.o.

- Smlouva o poskytování služeb v oblasti vysílání signálu IPTV, *popis plnění*: poskytování služeb přenosu dat ze strany CETIN Služby s.r.o.
- Komisionářské smlouvy, *popis plnění*: vypořádání práv k šíření vybraných TV programů v platformách mimo Oneplay vůči třetím stranám mezi O2 CZ a CETIN Služby s.r.o.

Smlouva s CzechToll s.r.o.

- Rámcová dohoda o podmínkách poskytování mobilních služeb elektronických komunikací, *popis plnění*: poskytování služby elektronických komunikací a dodávka zboží.

Smlouva s EmbedIT s.r.o.

- Agreement on Provision of Selected Fixed Network Services, *popis plnění*: poskytování služeb mezinárodní WAN sítě na propojení tuzemských a zahraničních poboček (DC+HQ) ve světě do jedné MPLS sítě.
- Objednávka týkající se mobilních telefonů, *popis plnění*: přefakturování nákladů na pořízení mobilních telefonů.

Smlouva s Harmony Špindlerův Mlýn a.s.

- Rámcová dohoda o poskytování služeb elektronických komunikací, *popis plnění*: poskytování služeb prostřednictvím mobilní sítě a dodávky mobilních telefonů, příslušenství a dalších produktů ze strany O2 CZ.

Smlouvy s Home Credit a.s.

- Rámcová smlouva o poskytování reklamního prostoru a další spolupráci, *popis plnění*: poskytování reklamního prostoru ze strany O2 CZ společnosti Home Credit a.s.
- Smlouvy o mlčenlivosti a ochraně důvěrných informací, *popis plnění*: zachování důvěrnosti informací v souvislosti s obchodními jednáními smluvních stran.
- Rámcové dohody o podmínkách poskytování vybraných služeb elektronických komunikací, *popis plnění*: poskytování vybraných služeb elektronických komunikací O2 CZ prostřednictvím pevné a mobilní sítě a dodávky dalších produktů, včetně mobilních telefonů.
- Smlouva o převodu účastnictví datových služeb, *popis plnění*: zřízení a poskytování datových služeb společnosti Home Credit a.s.
- Smlouva o poskytování služby O2 AntiDDos, *popis plnění*: technická specifikace služby poskytované ze strany O2 CZ.
- Smlouva o poskytování služeb elektronických komunikací, *popis plnění*: poskytnutí služby VoIP Connect ze strany O2 CZ.
- Smlouva o poskytování služeb Credit Scoringu, *popis plnění*: poskytování služeb Credit Scoringu společnosti Home Credit a.s. ze strany O2 CZ.
- Smlouva o zpracování osobních údajů, *popis plnění*: úprava podmínek zpracování osobních a dalších údajů mezi smluvními stranami.

- Smlouva o poskytování odborných služeb Data Science Centre, *popis plnění*: poskytování odborných služeb implementace a rozvoje postupů a algoritmů pro zpracování velkých množství dat a jejich agregaci ze strany O2 CZ.

Smlouva s Home Credit N.V., jednající prostřednictvím Home Credit N.V., odštěpný závod

- Smlouva o poskytování veřejně dostupných služeb elektronických komunikací, *popis plnění*: O2 CZ poskytuje smluvní straně hlasové a datové služby za sjednaných podmínek.

Smlouva s CHMEL spol. s.r.o.

- Rámcová dohoda o poskytování vybraných služeb elektronických komunikací poskytovaných prostřednictvím pevné sítě, *popis plnění*: poskytování služeb prostřednictvím pevné sítě a dodávky zařízení a dalších produktů ze strany O2 CZ.

Smlouva s ITIS Holding a.s.

- Rámcová dohoda o podmínkách poskytování mobilních služeb elektronických komunikací, *popis plnění*: poskytování služby elektronických komunikací a dodávka zboží.

Smlouva s Net202 s.r.o.

- Smlouva o prodeji části obchodního závodu, *popis plnění*: nabytí části obchodního závodu společnosti Net202 s.r.o. ze strany O2 CZ.

Smlouva s Nová optika s.r.o.

- Smlouva o koupi části závodu, *popis plnění*: koupě části závodu ze strany O2 CZ.

Smlouvy s TV Nova s.r.o.

- Distribution Agreement, *popis plnění*: šíření lineárního vysílání SD a HD kvality.
- ADS Distribution Agreement, *popis plnění*: šíření Ancillary Digital Services, tzn. doplňkových služeb vysílání.
- Smlouvy o pronájmu přenosové techniky, *popis plnění*: krátkodobé pronájmy přenosové techniky.
- Smlouvy o spolupráci, *popis plnění*: umístění jednotlivých kanálů TV Nova v programovém průvodci služby O2 TV.
- Smlouva o poskytování služeb elektronických komunikací, *popis plnění*: poskytnutí služby VoIP Connect ze strany O2 CZ.
- Rámcová smlouva o poskytování vybraných služeb elektronických komunikací prostřednictvím pevné sítě, *popis plnění*: O2 CZ poskytuje smluvní straně služby elektronických komunikací prostřednictvím pevné sítě za sjednaných podmínek.
- Smlouvy na služby Ethernet, O2 Cloud, O2 AntiDDos, O2 Datové centrum a připojení k internetu, *popis plnění*: technické specifikace služeb poskytovaných ze strany O2 CZ.
- Smlouva o datové síti (2022–2024), *popis plnění*: poskytování služby datové sítě ze strany O2 CZ.
- Smlouva o poskytování služeb, *popis plnění*: poskytování služeb v oblasti počítačové bezpečnosti ze strany O2 CZ.
- TV Channel Distribution Licence Agreement, *popis plnění*: nabytí práv pro O2 CZ k vysílání kanálů Nova Sport 3 až 6 kabelovou a IPTV platformou.

- Letter Agreement between TV NOVA & O2 for CANAL+ SPORT and CANAL+ Action Channel Retransmission, *popis plnění*: nabytí práv O2 CZ na vysílání programů CANAL+ Sport a CANAL+ Action v rámci TV platformy O2 CZ.
- Smlouva o podmínkách přechodu práv a povinností z pracovněprávních vztahů, *popis plnění*: ujednání vzájemných práv a povinností v souvislosti s přechodem určitých práv a povinností z pracovněprávních vztahů na O2 CZ.
- Engagement Letter, *popis plnění*: zajištění zákaznické péče pro zákazníky TV Nova s.r.o. ze strany O2 CZ.
- Smlouva o podmínkách prodeje obchodního podílu, *popis plnění*: sjednání podmínek převodu obchodního podílu v O2 TV s.r.o. společnosti TV Nova s.r.o.
- Smlouva o převodu podílu, *popis plnění*: převod 100% podílu v O2 TV s.r.o. na společnost TV Nova s.r.o.
- Ujednání o podstatných podmínkách spolupráce při šíření programů FTV Prima, *popis plnění*: podmínky šíření programů FTV Prima službou provozovanou O2 CZ a TV Nova s.r.o.
- Letter of Intent, *popis plnění*: rámec smluvních vztahů souvisejících se zavedením služby Oneplay a úhrada záloh ze strany O2 CZ vůči TV Nova.
- Dohoda o postoupení práv k audiovizuálnímu obsahu, *popis plnění*: O2 CZ postupuje na společnost TV Nova s.r.o. smlouvy o vyjednávání podmínek akvizic audiovizuálního obsahu uzavřené se třetími osobami.
- Master Agreement on Oneplay Media Services Cooperation, *popis plnění*: podmínky spolupráce O2 CZ a TV Nova s.r.o. při nabízení a poskytování služby Oneplay zákazníkům O2 CZ, včetně souvisejících služeb a práv.
- Personal Data Processing Agreement a smlouva mezi společnými správci, *popis plnění*: úprava zpracování osobních údajů, k němuž dochází při plnění Master Agreement on Oneplay Media Services Cooperation.
- Dodatek č. 1 k TV Channel Distribution Licence Agreement, *popis plnění*: ukončení smlouvy o distribuci TV programů TV Nova s.r.o. v O2 TV k 10.03.2025 v souvislosti se zavedením služby Oneplay.
- Podlicenční smlouva, *popis plnění*: koupě sublicence k platformě pro službu Oneplay ze strany O2 CZ.
- Licenční smlouva k šíření TV programů, *popis plnění*: O2 CZ kupuje od TV Nova s.r.o. sublicenci k distribuci prémiových TV programů svým zákazníkům ve službě Oneplay, pro území České republiky do 31.05.2026.
- Licenční smlouva k šíření TV programů Oneplay Sport a Premier Sport, *popis plnění*: O2 CZ prodává společnosti TV Nova s.r.o. sublicenci k distribuci TV programů Oneplay Sport a Premier Sport ve službě Oneplay, pro území České republiky do 31.05.2026.
- Smlouva o postoupení smluv a udělení sublicence k šíření TV programů třetích stran, *popis plnění*: O2 CZ ve prospěch společnosti TV Nova s.r.o. postupuje práva nebo uděluje sublicenci k šíření vybraných TV programů třetích stran ve službě Oneplay.

Smlouvy s O2 TV s.r.o.

- Rámcová dohoda o podmínkách poskytování mobilních služeb elektronických komunikací, *popis plnění*: poskytování mobilních služeb elektronických komunikací a dodávání mobilních telefonů, příslušenství k mobilním telefonům a dalších produktů.
- Smlouva o převodu účastnictví datových služeb, *popis plnění*: zřízení a poskytování datových služeb pro společnost O2 TV s.r.o.
- Rámcová smlouva o poskytnutí zápůjček, *popis plnění*: podmínky a pravidla pro poskytování zápůjček společnosti O2 TV s.r.o.

- Smlouvy o zpracování údajů, *popis plnění*: podmínky zpracování osobních a dalších údajů mezi smluvními stranami dle zákona o ochraně osobních údajů.
- Smlouva o spolupráci, *popis plnění*: podmínky poskytování služeb spojených s výrobou televizních pořadů.
- Smlouva o účetních službách, *popis plnění*: poskytování účetních služeb společnosti ze strany O2 CZ.
- Smlouvy o postoupení práv a povinností, *popis plnění*: postoupení práv a povinností vyplývajících z leasingu přenosových vozů na O2 TV s.r.o.
- Dohoda o přistoupení k rámcové smlouvě o spolupráci, *popis plnění*: přistoupení O2 TV s.r.o. k rámcové smlouvě o nájmu vozidel.
- Smlouva o poskytnutí nepeněžitěho příplatku mimo základní kapitál, *popis plnění*: poskytnutí nepeněžitěho příplatku mimo základní kapitál O2 TV s.r.o. ze strany O2 CZ a převod části závodu na O2 TV s.r.o.
- Smlouva o poskytnutí peněžitěho příplatku mimo základní kapitál a o vzájemném zápočtu pohledávek, *popis plnění*: poskytnutí peněžitěho příplatku mimo základní kapitál O2 TV s.r.o. ze strany O2 CZ a započtení pohledávek.
- Ukončení rámcové smlouvy o poskytnutí zápůjček, *popis plnění*: ukončení smlouvy k 31.10.2025.
- Smlouvy o poskytování služeb, *popis plnění*: poskytování služby O2 Cloud a datových služeb společnosti O2 TV s.r.o. ze strany O2 CZ.
- Smlouva o zařazení programů do služby Oneplay, *popis plnění*: zařazení sportovních programů do služby Oneplay a poskytování souvisejících služeb ze strany O2 TV s.r.o.
- Sublicenční smlouva Trade Mark Sub-licence Agreement, *popis plnění*: sublicence pro O2 TV s.r.o. k užívání vybraných obchodních známek O2 CZ.
- Smlouva o poskytování podpůrných služeb, *popis plnění*: poskytování podpůrných služeb společnosti O2 TV s.r.o.

Smlouvy s PPF a.s.

- Rámcová dohoda o podmínkách poskytování mobilních služeb elektronických komunikací, *popis plnění*: poskytování služeb elektronických komunikací prostřednictvím mobilních sítí smluvní straně a dalším společnostem ze skupiny PPF, včetně dodávek mobilních telefonů a příslušenství, za sjednaných podmínek.
- Smlouva o poskytování hlasového řešení, *popis plnění*: poskytování služeb elektronických komunikací prostřednictvím pevných sítí smluvní straně a dalším subjektům za sjednaných podmínek.
- Smlouva o poskytování služby O2 Mobile Device Management, *popis plnění*: poskytování služby O2 Mobile Device Management smluvní straně.
- Smlouvy na služby Ethernet, IP Connect, O2 AntiDDos, O2 Datové centrum, *popis plnění*: technické specifikace služeb poskytovaných ze strany O2 CZ.
- Smlouva o propojení ústředí, *popis plnění*: propojení ústředí.
- Non-Disclosure Agreement, *popis plnění*: pravidla ochrany a zachování důvěrnosti některých informací v souvislosti s obchodními jednáními mezi smluvními stranami.
- Adherence Agreement, *popis plnění*: přistoupení společnosti O2 CZ k podmínkám smluv Enterprise Agreement a Server and Cloud (SCE) uzavřených mezi společnostmi Microsoft Ireland Operations Limited a PPF a.s.

- Smlouva o poskytování služeb, *popis plnění*: čerpání poradenských služeb z výslovně vymezených oblastí a úhrada plateb za tyto služby ze strany O2 CZ.
- Smlouva o zpracování osobních údajů, *popis plnění*: podmínky zpracování osobních a dalších údajů mezi smluvními stranami dle zákona o ochraně osobních údajů, PPF a.s. je zpracovatelem osobních údajů.
- Rámcová dohoda o podmínkách poskytování vybraných služeb elektronických komunikací poskytovaných prostřednictvím pevné sítě, *popis plnění*: poskytování služeb elektronických komunikací prostřednictvím pevné sítě smluvní straně a dalším společnostem ze skupiny PPF ze strany O2 CZ.
- Licenční smlouva, *popis plnění*: poskytnutí licence k ochranným známkám „Unity“ ze strany PPF a.s.

Smlouvy s PPF banka a.s.

- Rámcová smlouva o platebních a bankovních službách, *popis plnění*: předmětem smlouvy je zřízení kreditního limitu pro O2 CZ a zřízení účtů v CZK, EUR a USD.
- Rámcová smlouva o obchodování na finančních trzích, *popis plnění*: předmětem smlouvy jsou obchodní transakce pro zajištění finančních rizik.
- Účastnická smlouva o poskytování veřejně dostupných služeb elektronických komunikací, *popis plnění*: poskytování služeb elektronických komunikací.
- Smlouva o poskytnutí nahrávacího systému Aculla SIPREC SRS, *popis plnění*: předmětem smlouvy je úprava podmínek poskytnutí nahrávacího systému druhé smluvní straně a jeho užívání pro účely plnění požadavků směrnice MiFID (směrnice o trzích finančních nástrojů).
- Smlouva o poskytování služeb Mobile SIPREC, *popis plnění*: poskytování služeb z oblasti monitoringu a záznamu hovorů pro účely plnění požadavků směrnice MiFID (směrnice o trzích finančních nástrojů).
- Smlouva o poskytování služby O2 AntiDDos, *popis plnění*: technická specifikace služby poskytované ze strany O2 CZ.
- Smlouva o poskytování služby Internet Ethernet, *popis plnění*: předmětem smlouvy je dodávka služeb internetového připojení.
- Smlouva o poskytování služeb elektronických komunikací VoIP Connect, *popis plnění*: poskytování služby VoIP Connect ze strany O2 CZ.

Smlouva s PPF Gate a.s.

- Smlouva o poskytování zařízení pro pokrytí vnitřních prostor, *popis plnění*: pokrytí prostor PPF Gate a.s. signálem mobilní sítě O2 CZ.

Smlouvy s Public Picture & Marketing a.s.

- Rámcová smlouva o poskytování služeb, *popis plnění*: čerpání služeb eventové agentury ze strany O2 CZ.
- Smlouva o zpracování osobních údajů, *popis plnění*: úprava podmínek zpracování osobních a dalších údajů mezi smluvními stranami.
- Rámcová smlouva o poskytování či zprostředkování služeb Travel Desku, *popis plnění*: odběr služeb Travel Desku ze strany O2 CZ.

Smlouvy s SCT Cell Manufacturing s.r.o.

- Smlouvy o poskytování služby O2 datové centrum, *popis plnění*: poskytování služby O2 datového centra.
- Smlouva o poskytování služby O2 Cloud, *popis plnění*: poskytování služby O2 Cloud.
- Smlouva o poskytování služeb elektronických komunikací VoIP Connect, *popis plnění*: poskytování služby VoIP Connect ze strany O2 CZ.

Smlouvy se SOTIO Biotech a.s.

- Smlouvy o poskytování služby O2 Internet Business, *popis plnění*: dodávka služeb internetového připojení ze strany O2 CZ.
- Smlouva o poskytování služeb elektronických komunikací, *popis plnění*: dodávka telekomunikačních služeb ze strany O2 CZ.
- Smlouva o poskytování telekomunikační služby pronájmu datového okruhu, *popis plnění*: pronájem datového okruhu ze strany O2 CZ.
- Smlouva o poskytování služby Ethernet, *popis plnění*: poskytování služby Ethernet ze strany O2 CZ.

Smlouvy s TollNet a.s.

- Smlouvy o poskytování služeb call centra, *popis plnění*: O2 CZ poskytuje službu CC EETS a CC SEM.
- Rámcová dohoda o podmínkách poskytování mobilních služeb elektronických komunikací pro komunikaci mezi stroji (M2M), *popis plnění*: O2 CZ poskytuje smluvní straně služby elektronických komunikací pro komunikaci mezi stroji (M2M).
- Smlouva o poskytování služby O2 Datové centrum, *popis plnění*: O2 CZ poskytuje služby datového centra.
- Smlouva o zpracování osobních údajů, *popis plnění*: podmínky zpracování osobních a dalších údajů mezi smluvními stranami dle zákona o ochraně osobních údajů, O2 CZ je zpracovatelem osobních údajů.
- Rámcová dohoda o podmínkách poskytování mobilních služeb elektronických komunikací, *popis plnění*: O2 CZ poskytuje služby elektronických komunikací.
- Smlouvy na služby IP Connect, *popis plnění*: O2 CZ poskytuje služby IP Connect včetně technické specifikace.
- Smlouva o poskytování služby Internet Business, *popis plnění*: O2 CZ poskytuje služby internetového připojení.
- Smlouvy o poskytování služeb elektronických komunikací, *popis plnění*: O2 CZ poskytuje služby VoIP Connect.
- Smlouvy o poskytování služeb vzdáleného přístupu, *popis plnění*: O2 CZ poskytuje služby vzdáleného přístupu (multikonto).
- Smlouva o poskytování služby O2 Cloud, *popis plnění*: O2 CZ poskytuje službu O2 Cloud.

Smlouva s AB 4 B.V.

- Agreement on Subscription and Transfer of Certificate, *popis plnění*: vydání investičního certifikátu založeného na pohledávkách O2 CZ a jeho odkup ze strany AB 4 B.V.

Smlouva s PPF TMT Holdco 2 B.V.

- Intra-Group Loan Agreement, *popis plnění*: čerpání úvěru ze strany O2 CZ od společnosti PPF TMT Holdco 2 B.V.

SMLOUVY S DCEŘINÝMI SPOLEČNOSTMI V KONCERNU O2 CZECH REPUBLIC

Smlouvy s INTENS Corporation s.r.o.

- Smlouva o mlčenlivosti, *popis plnění*: oboustranné zachování obchodního tajemství.

- Smlouva o poskytování poradenských služeb, *popis plnění*: společnost INTENS Corporation s.r.o. poskytuje O2 CZ poradenství v oblasti dopravní telematiky, mobilních a FC dat.
- Smlouvy o zpracování údajů, *popis plnění*: podmínky zpracování osobních a dalších údajů mezi smluvními stranami dle zákona o ochraně osobních údajů.
- Smlouva o poddodávce, *popis plnění*: provedení veřejné zakázky „Nákup geolokačních dat mobilních operátorů k realizaci projektu Zlepšení podmínek pro decentralizaci a dostupnost veřejné správy v území“.
- Smlouvy o poskytování služeb, *popis plnění*: O2 CZ poskytuje společnosti INTENS Corporation s.r.o. služby O2 datového centra, O2 Cloud, Internet Business/IOL Ethernet a VoIP Connect.
- Rámcová dohoda o podmínkách poskytování služeb elektronických komunikací, *popis plnění*: O2 CZ poskytuje společnosti INTENS Corporation s.r.o. služby mobilních elektronických komunikací.
- Smlouva o poskytování servisní podpory, *popis plnění*: O2 CZ poskytuje servisní podporu v rámci veřejné zakázky „Správa informačních technologií města Plzně, p.o.“.
- Smlouva o poskytování FCD dat pro provoz Systému pro plošné kontinuální monitorování dynamiky dopravních proudů na síti komunikací ČR, *popis plnění*: podpora ze strany O2 CZ pro účely plnění veřejné zakázky INTENS týkající se FCD dat a dopravní telematiky.
- Smlouva o poskytování služeb pro veřejnou zakázku „Analýza návštěvnosti ČR s využitím GSM dat II., *popis plnění*: O2 CZ vyhotovuje pro INTENS Corporation s.r.o. analýzy cestovního ruchu.
- Podnájemní smlouva, *popis plnění*: podnájem prostor sloužících k podnikání od O2 CZ.
- Smlouva o poskytování služeb, *popis plnění*: poskytování podpůrných služeb společnosti INTENS Corporation s.r.o.
- Smlouva o poddávce pro veřejnou zakázku „Implementace a pilotní testování systému poskytujícího dopravní informace prostřednictvím sítě 5G“ *popis plnění*: INTENS Corporation s.r.o. se podílí na návrhu provedení, vytvoření a dodání systému C-ITS („Inteligentní dopravní systém“) včetně souvisejících služeb.

Smlouvy s O2 CRM Services s.r.o.

- Contract for Development, Support and Maintenance Services, *popis plnění*: poskytování služeb správy aplikací a jejich drobného vývoje.
- Smlouvy o poskytnutí licence, *popis plnění*: poskytování licenčních práv k softwaru Emeldi Commerce a souvisejících služeb podpory.
- Dohoda o dočasném přidělení zaměstnanců, *popis plnění*: dočasné přidělení zaměstnanců O2 CZ k výkonu práce k O2 CRM.
- Smlouva o poskytování podpůrných služeb, *popis plnění*: poskytování podpůrných služeb ze strany O2 CZ společnosti O2 CRM Services s.r.o.
- Podnájemní smlouva, *popis plnění*: podnájem prostor sloužících k podnikání od O2 CZ.

Smlouvy s O2 Financial Services s.r.o.

- Smlouva o vzniku společnosti bez právní subjektivity (sdružení) mezi O2 Czech Republic a.s. a O2 Financial Services s.r.o., *popis plnění*: účelem sdružení je zejména spolupráce na vytváření, rozvoji a prodeji specializovaných služeb ve finanční oblasti.
- Smlouva o poskytování specializovaných služeb ve finanční oblasti, *popis plnění*: O2 Financial Services s.r.o. poskytuje specializované služby ve finanční oblasti pro O2 CZ.

- Smlouva o poskytování služeb, *popis plnění*: poskytování podpůrných služeb společnosti O2 Financial Services s.r.o.
- Smlouvy o zpracování údajů, *popis plnění*: podmínky zpracování osobních a dalších údajů mezi smluvními stranami dle zákona o ochraně osobních údajů.
- Deposit Agreement, *popis plnění*: cash pooling mezi dceřinou společností a O2 CZ.
- Smlouvy o podmínkách poskytování služeb elektronických komunikací a zboží, *popis plnění*: poskytování služeb elektronických komunikací a dodávka zboží ze strany O2 CZ.
- Smlouva o podnájmu, *popis plnění*: podnájem prostor sloužících k podnikání od O2 CZ.
- Smlouva o poskytnutí podlicence k software a s tím souvisejících služeb, *popis plnění*: zajištění softwarových licencí a podpory provozu zákaznického centra ze strany O2 CZ.
- Smlouvy o poskytování služeb, *popis plnění*: O2 CZ poskytuje společnosti O2 Financial Services s.r.o. službu O2 Cloud a O2 Azure.

Smlouvy s O2 IT Services s.r.o.

- Smlouva o službách Provozu informačních technologií, *popis plnění*: zajištění IT provozu, podpory IT infrastruktury a aplikační podpory.
- Podnájemní smlouva, *popis plnění*: podnájem prostor sloužících k podnikání od O2 CZ.
- Smlouva o poskytování podpůrných služeb, *popis plnění*: poskytování podpůrných služeb O2 IT Services s.r.o.
- Smlouvy o zpracování údajů, *popis plnění*: podmínky zpracování osobních a dalších údajů mezi smluvními stranami dle zákona o ochraně osobních údajů.
- Rámcová smlouva o poskytnutí zápůjček, *popis plnění*: podmínky a pravidla pro poskytování zápůjček O2 IT Services s.r.o.
- Smlouva o subdodávce pro Telefonní centrum tísňového volání, *popis plnění*: subdodávka služeb O2 CZ pro O2 IT Services s.r.o. za účelem plnění ze smlouvy o zajištění Telefonního centra tísňového volání s Českou republikou – Ministerstvem vnitra.
- Rámcová smlouva o poskytování velkoobchodních datových služeb, *popis plnění*: mechanismus a podmínky poskytování datových služeb pro O2 IT Services s.r.o. na velkoobchodní úrovni pro účely poskytování těchto služeb zákazníkům O2 IT Services s.r.o.
- Smlouva o přístupu k mobilní veřejné komunikační síti, *popis plnění*: poskytování přístupu k veřejné mobilní síti elektronických komunikací O2 IT Services s.r.o. ze strany O2 CZ.
- Trade Mark Sub-Licence Agreement, *popis plnění*: poskytnutí oprávnění (sublicence) k užívání značky O2 ve spojení s obchodními aktivitami O2 IT Services s.r.o. v ČR.
- Rámcová dohoda o podmínkách poskytování mobilních služeb elektronických komunikací, *popis plnění*: poskytování služeb elektronických komunikací pro komunikaci mezi stroji (M2M) smluvní straně ze strany O2 CZ.
- Rámcová dohoda o podmínkách poskytování mobilních služeb elektronických komunikací, *popis plnění*: poskytování služeb elektronických komunikací v mobilních sítích smluvní straně ze strany O2 CZ.
- Smlouvy na poskytování služeb IP Connect, Hosting nebo cloudových služeb, *popis plnění*: technické specifikace služeb poskytovaných O2 IT Services s.r.o.
- Deposit Agreement, *popis plnění*: cash pooling mezi O2 IT Services s.r.o a O2 CZ.
- Rámcová dohoda o poskytování služeb, *popis plnění*: podmínky poskytování licence, poradenství a servisních služeb k softwaru Mluvii pro O2 CZ.

- Rámcová smlouva o poskytování plnění, *popis plnění*: podmínky pro poskytování licence k softwaru Mluvii a řešení pro automatizovanou chatovou komunikaci pro O2 CZ včetně příslušných servisních služeb.
- Smlouva o smlouvě budoucí, *popis plnění*: smlouva o budoucí subdodavatelské smlouvě pro účely veřejné zakázky.

SMLOUVY O2 CZECH REPUBLIC S DALŠÍMI DCEŘINÝMI SPOLEČNOSTMI MIMO KONCERN O2 CZECH REPUBLIC

Smlouvy s Nordic Telecom Regional s.r.o.

- Rámcová dohoda o podmínkách poskytování služeb elektronických komunikací, *popis plnění*: poskytování služeb mobilních elektronických komunikací ze strany O2 CZ.
- Smlouva o zpracování osobních údajů, *popis plnění*: úprava podmínek zpracování osobních a dalších údajů mezi smluvními stranami.
- Smlouva o úvěru, *popis plnění*: poskytnutí úvěru společnosti Nordic Telecom Regional s.r.o. jako dlužníkovi ze strany O2 CZ jako věřitele.
- Smlouva o přístupu k mobilní veřejné komunikační síti, *popis plnění*: úprava práv a povinností smluvních stran ve vztahu k veřejné mobilní komunikační síti provozované O2 CZ.
- Smlouva o přístupu k veřejné síti elektronických komunikací, *popis plnění*: úprava práv a povinností smluvních stran ve vztahu k veřejné síti elektronických komunikací k síti O2 CZ v pevném místě.
- Smlouva o propojení sítí elektronických komunikací, *popis plnění*: poskytování služeb elektronických komunikací a činností účastníkům připojených k sítím smluvních stran a dalším uživatelům, propojení a udržování propojení infrastruktur svých veřejných komunikačních sítí.
- Smlouva o prodeji části závodu, *popis plnění*: nabytí části závodu Nordic Telecom Regional s.r.o. ze strany O2 CZ.

Smlouvy s Tesco Mobile ČR s.r.o. (společný podnik O2 CZ a Tesco Stores ČR a.s.)

- Shareholders' Agreement (smlouva mezi O2 CZ, Tesco Stores ČR a.s. a Tesco Mobile ČR s.r.o.), *popis plnění*: úpravu vztahů mezi společníky Tesco Mobile ČR s.r.o.
- Mobile Services Agreement, *popis plnění*: úprava práv a povinností smluvních stran ve vztahu k využití veřejné mobilní komunikační sítě provozované O2 CZ.
- Secondment Agreement, *popis plnění*: úprava podmínek dočasného přidělování zaměstnanců O2 CZ do Tesco Mobile ČR s.r.o. ve smyslu § 43a zákoníku práce.
- Smlouva o spolupráci při prodeji prostřednictvím elektronického obchodu, *popis plnění*: spolupráce při nabízení a prodeji zboží a SIM karet v internetovém obchodu Tesco Mobile ČR s.r.o.
- Smlouva pro služby O2 Cloud, *popis plnění*: poskytování služby O2 Virtuální datové centrum a O2 Zálohování (MBR) Tesco Mobile ČR s.r.o.
- Smlouvy o zpracování osobních údajů (smlouva mezi O2 CZ, Tesco Stores ČR a.s. a Tesco Mobile ČR s.r.o.), *popis plnění*: podmínky předávání a zpracování osobních údajů mezi smluvními stranami.

Plnění na základě výše uvedených smluv odpovídala z hlediska ovládané osoby tržním podmínkám, tj. podmínkám obvyklým v obchodním styku pro plnění poskytovaná na trhu třetím osobám, resp. třetími osobami. Jakékoli další údaje z uvedených smluv nelze uveřejnit s ohledem na nutnost zabezpečení obchodního tajemství a sjednaného závazku důvěrnosti.

7. Posouzení, zda vznikla Společnosti újma a posouzení jejího vyrovnání podle § 71 a 72 zákona o obchodních korporacích

Veškeré smlouvy popsané v bodě 6 této zprávy o vztazích byly uzavřeny za podmínek obvyklých v obchodním styku; stejně tak byla veškerá poskytnutá i přijatá plnění na základě těchto smluv realizována za podmínek obvyklých v obchodním styku a z těchto smluv nevznikla Společnosti žádná újma.

8. Závěr

Představenstvo Společnosti prohlašuje, že na základě zhodnocení úlohy Společnosti vůči Ovládajícím osobám a osobám ovládaným stejnými Ovládajícími osobami v průběhu roku 2025, nevyplynuly Společnosti žádné zvláštní výhody a/nebo nevýhody, respektive rizika plynoucí ze vztahů mezi Společností a jí Ovládajícími osobami a/nebo osobami ovládanými stejnými Ovládajícími osobami. Společnosti nevznikla žádná újma, která by měla být vyrovnána podle § 71 a 72 zákona o obchodních korporacích.

Představenstvo Společnosti prohlašuje, že při získávání a ověřování informací pro účely této zprávy o vztazích vyvinulo odpovídající úsilí a závěry, k nimž dospělo, byly formulovány po důkladném zvážení, přičemž veškeré údaje v této zprávě o vztazích uvedené považuje za správné a úplné.

V Praze dne 30. března 2026

O2 Czech Republic a.s.

Příloha č. 1 – Seznam společností přímo nebo nepřímo ovládaných stejnou ovládající osobou

Ovládající osoby¹:

Od 1. ledna 2025 do 8. října 2025 – Renáta Kellnerová, Petr Kellner, Anna Kellnerová, Lara Kodl Kellnerová a Marie Isabella Kellnerová

Od 9. října 2025 do 31. prosince 2025 – Renáta Kellnerová, Anna Kellnerová, Lara Kodl Kellnerová a Marie Isabella Kellnerová

¹ A to buď samostatně, nebo prostřednictvím jednání ve shodě, bližší informace poskytuje odstavec „účast prostřednictvím“.

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládání	Poznámka	Účast prostřednictvím
AB 4 B.V.	34186049	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Air Bank a.s.
AB-X Projekt GmbH	HRB247124	Německo	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Home Credit N.V.
Acacias Exp	911177707	Svatý Martin	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Charter Mauritius
AF Airfueling s.r.o.	02223953	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Prague Entertainment Group B.V.
Agro-Chmel Holding a.s.	17801915	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 30.1.2025	PPF CYPRUS MANAGEMENT LIMITED
Air Bank a.s.	29045371	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Home Credit N.V.
AKE Holding s.r.o.	21662398	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednající ve shodě		Anna Kellnerová
Alcat S.r.l	1982487	Itálie	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Italia S.r.l
AMALAR a.s.	19696752	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednající ve shodě		Renata Kellnerová, Anna Kellnerová, Lara Kodl Kellnerová, Marie Isabella Kellnerová
AMALAR HOLDING s.r.o.	19696477	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednající ve shodě		Renata Kellnerová, Anna Kellnerová, Lara Kodl Kellnerová, Marie Isabella Kellnerová
Anse Marcel Marina SAS	484763594	Francie	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Saint Martin

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládání	Poznámka	Účast prostřednictvím
Antille-Sail.com	439340613	Guadeloupe	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Charter Mauritus
Aqua Lodge	489859827	Guadeloupe	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Charter Mauritus
Aqualodge	823597950	Martinik	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Charter
ARC DEVELOPMENT SRL	27050108	Rumunsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate s.r.o.
Argos Yachtcharter & Touristik GmbH	9313	Německo	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Lacani
Archipels croisieres	92125B	Francie	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Tahiti,
ARIX a.s.	27167046	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 30.1.2025	ARIX CZECH HOP s.r.o.
ARIX CZECH HOP s.r.o.	17269547	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 30.1.2025	Agro-Chmel Holding a.s.
ARIX R&D s.r.o.	19377754	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 30.01.2025	ARIX CZECH HOP s.r.o.
Art Office Gallery a.s.	24209627	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Office Star Eight a.s.
ASPEN IMMO	2025B00650	Francie	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednající ve shodě	od 1.4.2025	Renáta Kellnerová

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládání	Poznámka	Účast prostřednictvím
Atrium Hotel Praha a.s.	26504430	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 14.2.2025	PPF Hospitality s.r.o.
Aventon Alaira II JV, LLC	6648958	Spojené státy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Sun Belt Multi I, LLC
Aventon Alaira II Owner, LLC	6182942	Spojené státy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Aventon Alaira II JV, LLC LLC
Bammer trade a.s.	28522761	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Škoda a.s.
Bavella B.V.	52522911	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Group N.V.
Beficery LTD	HE417922	Kypr	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Industrial Holding B.V.
Best Charter	820563815	Guadeloupe	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Charter
Bestsport holding a.s.	06613161	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Prague Entertainment Group B.V.,
Bestsport Services, a.s. v likvidaci	24215171	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF CYPRUS MANAGEMENT LIMITED
Bestsport, a.s.	24214795	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		LINDUS SERVICES LIMITED
BLUE SEA HOLDING Sàrl	0771.845.232	Belgie	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Vox Ventures B.V.,

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládání	Poznámka	Účast prostřednictvím
BONAK a.s.	05098815	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF a.s.
Boryspil Project Management Ltd.	34999054	Ukrajina	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Pharma Consulting Group Ltd.
Bravewave Limited	HE 416 017	Kypr	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Industrial Holding B.V.
BTV Media Group EAD	130081393	Bulharsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		CME Bulgaria B.V.
Capellalaan (Hoofddorp) B.V.	58391312	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Seven Assets Holding B.V.
Carolia Westminster Hotel Limited	09331282	Velká Británie a Severní Irsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednáním ve shodě prostřednictvím majetkové účasti		CW Investor S.á.r.l.
CEIL (Central Europe Industries) LTD	HE275785	Kypr	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Bravewave limited, Beficery LTD
CETIN a.s.	04084063	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		CETIN Group N.V.
CETIN Finance B.V.	66805589	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 12.3.2025	CETIN a.s.
CETIN Finco B.V.	85746592	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		CETIN Group N.V.
CETIN Group N.V.	65167899	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Telecom Group B.V.,

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládání	Poznámka	Účast prostřednictvím
CETIN služby s.r.o.	06095577	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		CETIN a.s.
CIAS HOLDING a.s.	27399052	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Škoda a.s.
Classic Sagittarii s.r.o.	19955537	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednající ve shodě		Anna Kellnerová
CME Bulgaria B.V.	34385990	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		CME Media Enterprises B.V.
CME Media Enterprises B.V.	33246826	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		TV Bidco B.V.
CME Services s.r.o.	29018412	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		CME Media Enterprises B.V.
CME Slovak Holdings B.V.	34274606	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		TV Nova s.r.o.
Croatia Yacht Club d.o.o.	100001999	Chorvatsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Nordic AB
Croisiere Cabine Antilles	791273881	Martinik	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Charter
Cvak Payment Solutions a.s.	23526718	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 23.7.2025	Air Bank a.s.
CW Investor S.á.r.l.	B211446	Lucembursko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednáním ve shodě prostřednictvím majetkové účasti		Westminster JV a.s.

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládání	Poznámka	Účast prostřednictvím
Cytune Pharma SAS	500998703	Francie	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Sotio Biotech B.V.
Czech Equestrian Team a.s.	01952684	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednající ve shodě		SUNDOWN FARMS LIMITED
CzechToll s.r.o.	06315160	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 24.6.2025	ITIS Holding a.s.
Diplomat Hotel Operations s.r.o.	23075562	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 18.3.2025	PPF Real Estate s.r.o.
Diplomat Prague RE s.r.o.	08734399	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 21.10.2025	PPF Real Estate s.r.o.
DRAK INVESTMENT HOLDING LTD	324472	Kajmanské ostrovy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednající ve shodě		GONDRA HOLDINGS LTD
Dream Charter Limited	8498778	Velká Británie a Severní Irsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Charter Mauritius
Dream Yacht Americas, Inc.	27-3728685	Spojené státy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Charter
Dream Yacht Australia Pty Ltd	138577634	Austrálie	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Charter
Dream Yacht Belize Ltd	239396	Belize	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Charter
Dream Yacht Caribbean	478532559	Martinik	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Charter

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládní	Poznámka	Účast prostřednictvím
Dream Yacht Croatia d.o.o.	080648734	Chorvatsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Charter
Dream Yacht Group SA	BE0681876643	Belgie	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		BLUE SEA HOLDING Sàrl
Dream Yacht Charter	C10039041	Mauricius	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		DREAM YACHT GROUP SA
Dream Yacht Charter (Antigua) Limited	C138/13	Antigua a Barbuda	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Charter
Dream Yacht Charter Bahamas Limited	105631118	Bahamy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Charter
Dream Yacht Charter Balearic, Sociedad Limitada	B57918252	Španělsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Méditerranée
Dream Yacht Charter Grenada Limited	1120F2013-7013	Grenada	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Charter
Dream Yacht Charter, SA DE CV (Dream Yacht Mexico)	DYC1408125Z0	Mexiko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Americas, Inc., Dream Yacht Charter
Dream Yacht Italia S.r.l	2113336	Itálie	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Méditerranée
Dream Yacht Méditerranée	494440712	Francie	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Charter
Dream Yacht Nordic AB	5564283728	Švédsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Méditerranée

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládání	Poznámka	Účast prostřednictvím
Dream Yacht Nouvelle- Calédonie	963892	Francie	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Charter
Dream Yacht Saint Martin	812809143	Francie	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Charter
Dream Yacht Santa Lucia in liquidation	2018/C306	Svatá Lucie	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Charter
Dream Yacht Seychelles Ltd	8427841	Seychely	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Charter
Dream Yacht Tahiti	08179B	Francie	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Charter
Dream Yacht Tortola INC.	1463569	Britské Panenské ostrovy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Charter
Dream Yacht USVI LLC	DC0111468	Americké Panenské Ostrovy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Charter
Duoland s.r.o.	06179410	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Prague Entertainment Group B.V.
DYC HELLAS M.C.P.Y.	EL99759440	Řecko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Méditerranée
Easy Sailing j.d.o.o.	80883331	Chorvatsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Croatia Yacht Club d.o.o.
Easy Sailing Single- Member Shipping Limited Liability Company	4313901000	Řecko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Méditerranée

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládnání	Poznámka	Účast prostřednictvím
ECOS YACHTING, putnička agentura d.o.o.	080883331	Chorvatsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Charter
Electric Components a.s.	26689103	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		ŠKODA ELECTRIC a.s.
ELTHYSIA LIMITED	HE 290 356	Kypr	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate Holding B.V.
EmbedIT Philippines Inc.	2022010038020-00	Filipíny	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		EmbedIT s.r.o.
EmbedIT s.r.o.	17139708	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Home Credit N.V.
Embedit Vietnam One Member Company Limited	0317148728	Vietnam	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		EmbedIT s.r.o.
ENADOCO LIMITED	HE 316 486	Kypr	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Home Credit N.V.
ERA Beteiligungs - GmbH	HRB 106198	Německo	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 24.6.2025	VITRONIC Machine Vision GmbH
ERA GmbH & Co. KG	HRA103717	Německo	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 24.6.2025	VITRONIC Machine Vision GmbH
Erable B.V.	67330495	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 15.8.2025	PPF Group N.V.
ESK Developments Limited	1611159	Britské Panenské ostrovy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednající ve shodě		Chelton Properties Limited

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládání	Poznámka	Účast prostřednictvím
EusebiusBS (Arnhem) B.V.	58163778	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Seven Assets Holding B.V.
Excoso a.s.	24662623	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Biotech B.V.
FACIPERO INVESTMENTS LIMITED	HE 232 483	Kypr	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Group N.V.,
Favour Ocean Limited	1065678	Hongkong	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Home Credit N.V.
Fiber Alpha s.r.o.	23090545	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 20.3.2025	NOVÁ OPTIKA s.r.o.
Fiber Beta s.r.o.	23090553	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 20.3.2025	NOVÁ OPTIKA s.r.o.
Filcommerce Holdings, Inc	CS 201 310 129	Filipíny	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		HC Philippines Holding B.V.
Flowervale S.à r.l.	B186378	Lucembursko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 7.1.2025	PPF HOLDINGS B.V.
FO Management s.r.o.	06754295	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF FO Management B.V.
FO servis s.r.o.	08446407	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF FO Management B.V.
FOR EVENTS, s.r.o.	17751543	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		STONES Catering s.r.o.

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládání	Poznámka	Účast prostřednictvím
Fórum Karlín a.s.	08259551	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Prague Entertainment Group B.V.
FSHP s.r.o.	28999428	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 21.05.2025	PPF Hospitality 2 s.r.o.
GABELLI CONSULTANCY LIMITED	HE 160 589	Kypr	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		VELTHEMIA LIMITED
Ganz-Skoda Electric Zrt.	01-10-045500	Maďarsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		ŠKODA TRANSPORTATION a.s.
Gemcol Limited	HE353410	Řecko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Group N.V.
Gen Office Gallery a.s.	24209881	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Office Star Eight a.s.
German Properties B.V.	61008664	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate Holding B.V.
GEWI, s.r.o.	60203722	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 21.10.2025	PALM Investments a.s.
GILBEY HOLDINGS LIMITED	HE182860	Kypr	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate Holding B.V.
GONDRA HOLDINGS LTD	324452	Kajmanské ostrovy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednající ve shodě		Salonica Holding Limited
GRACESPRING LIMITED	HE 208 337	Kypr	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate Holding B.V.

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládání	Poznámka	Účast prostřednictvím
Harmony Špindlerův Mlýn a.s.	21539065	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 24.6.2025	Nordic Investors Hospitality a.s.
Harmony Špindlerův Mlýn Operations s.r.o.	22175806	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 24.6.2025	Harmony Špindlerův Mlýn a.s.
HC Philippines Holding B.V.	35024270	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		HC Asia B.V.
Hofplein Offices (Rotterdam) B.V.	64398064	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Seven Assets Holding B.V.
Home Credit a.s.	26978636	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Air Bank a.s.
Home Credit Asia Limited	890063	Hongkong	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		HC Asia B.V.
Home Credit Bank JSC	930540000147	Kazachstán	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 24.11.2025	PPF Financial Holdings a.s.
Home Credit India B.V.	52695255	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Home Credit N.V.
HOME CREDIT INDIA FINANCE PRIVATE LIMITED	U65910DL1997PTC 422426	Indie	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 31.1.2025	Home Credit India B.V., Home Credit International a.s.
HOME CREDIT INDIA STRATEGIC ADVISORY SERVICES PRIVATE LIMITED	U74999HR2017FTC 070364	Indie	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Home Credit India B.V., Home Credit International a.s.
Home Credit Indonesia B.V.	52695557	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Home Credit N.V.

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládání	Poznámka	Účast prostřednictvím
Home Credit International a.s.	60192666	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Home Credit N.V.
Home Credit N.V.	34126597	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Financial Holdings a.s.
Home Credit Slovakia, a.s.	36234176	Slovensko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Air Bank a.s.
Home Credit Vietnam Finance Company Limited	0307672788	Vietnam	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Home Credit N.V.
HomeITTech	190740017254	Kazachstán	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 1.12.2025	Vsegda Da N.V., Forward leasing LLP (KZ)
HOPAR LIMITED	HE 188 923	Kypr	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate Holding B.V.
Horse Arena s.r.o.	04479823	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednající ve shodě		SUNDOWN FARMS LIMITED
Hotel SPV s.r.o.	23847433	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 15.10.2025	LINDUS SERVICES LIMITED
Hotel Stages Operations s.r.o.	19867042	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Bestsport, a.s.
Chelton Properties Limited	1441835	Britské Panenské ostrovy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednající ve shodě		Renáta Kellnerová, Anna Kellnerová, Lara Kodl Kellnerová, Marie Isabella Kellnerová
CHMEL spol. s r.o.	47541768	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 30.01.2025	ARIX CZECH HOP s.r.o.

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládání	Poznámka	Účast prostřednictvím
IBERTAX, a.s.	36717061	Slovensko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 24.6.2025	ITIS Holding a.s.
Infrastruktura NTR s.r.o.	22401750	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 1.4.2025	O2 Czech Republic a.s.
INTENS Corporation s.r.o.	28435575	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		O2 Czech Republic a.s.
ITIS Germany GmbH	HRB35735	Německo	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 24.6.2025	ITIS Holding a.s.
ITIS Holding a.s.	07961774	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 24.6.2025	PPF a.s.
ITIS US, LLC	24023268	Spojené státy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 24.6.2025	ITIS Holding a.s.
JARVAN HOLDINGS LIMITED	HE 310 140	Kypr	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate Holding B.V., PPF CYPRUS RE MANAGEMENT LIMITED
Johan H (Amsterdam) B.V.	58163239	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Seven Assets Holding B.V.
JONSA LIMITED	HE275110	Kypr	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate Holding B.V., PPF CYPRUS RE MANAGEMENT LIMITED
Kateřinská Office Building s.r.o.	03495663	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate s.r.o.
kbNET s.r.o., v likvidaci	04951727	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 29.12.2025	CETIN a.s.

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládání	Poznámka	Účast prostřednictvím
Kodl Contemporary s.r.o.	21805474	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednající ve shodě		LKK Holding s.r.o.
Komodor LLC	32069917	Ukrajina	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		West Logistics Park LLC
Košinka Estates s.r.o.	17675677	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 31.1.2025	NA KOŠINCE 2, a.s.
KS Ybor Gateway East 1 Property Owner LLC	7118814	Spojené státy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 31.1.2025	KS YBOR Gateway East 123 LLC
KS YBOR Gateway East 123 LLC	6847979	Spojené státy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 31.1.2025	Sun Belt Multi III LLC
KS Ybor Gateway East 2 Property Owner LLC	7118820	Spojené státy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 31.1.2025	KS YBOR Gateway East 123 LLC
KS Ybor Gateway East 3 Property Owner LLC	7118826	Spojené státy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 31.1.2025	KS YBOR Gateway East 123 LLC
La Voile Bleue SCI	840844070	Svatý Martin	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Charter
Ľabská 1912 s.r.o.	07016646	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 24.6.2025	Harmony Špindlerův Mlýn a.s.
Lacani	799758412	Francie	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Group SA
Latesail Limited	3783328	Velká Británie a Severní Irsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Lacani

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládání	Poznámka	Účast prostřednictvím
Letiště Praha Letňany, s.r.o.	24678350	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Prague Entertainment Group B.V.
Letňany eGate s.r.o.	06137628	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Prague Entertainment Group B.V.
Letňany Park Gate s.r.o.	06138446	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Prague Entertainment Group B.V.
Limited Liability Company "Dream Yacht Montenegro" Llc KOTOR	50961329	Černá Hora	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Charter
LINDUS SERVICES LIMITED	HE 281 891	Kypr	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Bestsport holding a.s.
LKK Holding s.r.o.	21662487	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednající ve shodě		Lara Kodl Kellnerová
LLC In Vino	1052309138628	Rusko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Gracespring Limited
LLC PPF Real Estate Russia	1057749557568	Rusko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate Holding B.V.
LvZH (Rijswijk) B.V.	58163999	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 10.12.2025	Seven Assets Holding B.V.
Maraflex s.r.o.	02415852	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Group N.V.
Marina Zaton d.o.o.	080861249	Chorvatsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Charter

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládání	Poznámka	Účast prostřednictvím
Marine C	809764954	Guadeloupe	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Aqua Lodge
MARKÍZA - SLOVAKIA, spol s r.o.	31444873	Slovensko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		CME Slovak Holdings B.V.
MICROLIGHT TRADING LIMITED	HE 224 515	Kypr	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate Holding B.V.
MIDDLECAP SEAL HOUSE LIMITED	11669616	Velká Británie a Severní Irsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednáním ve shodě prostřednictvím majetkové účasti		Seal House JV a.s.
Millennium Hotel Rotterdam B.V.	67331378	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate Holding B.V.
Millennium Tower (Rotterdam) B.V.	56261330	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Seven Assets Holding B.V.
Miridical Holding Limited	HE425998	Kypr	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF a.s.
MKE Holding s.r.o.	21662649	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednající ve shodě		Marie Isabella Kellnerová
Monheim Property B.V.	61012521	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		German Properties B.V.
Monchylein (Den Haag) B.V.	58163603	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Seven Assets Holding B.V.
Montería, spol. s r.o.	27901998	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF FO Management B.V.

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládání	Poznámka	Účast prostřednictvím
Moranda, a.s.	28171934	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Group N.V.
Murcja sp. z o.o.	0000905867	Polsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate s.r.o.
My Air a.s.	05479070	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Air Bank a.s.
NA KOŠINCE 2, a.s.	05029651	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 31.1.2025	PPF Real Estate s.r.o.
Naneva B.V.	67400639	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 15.8.2025	PPF Group N.V.
Navigare Yachting AB	5566862354	Švédsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednáním ve shodě prostřednictvím majetkové účasti		Navigare Yachting Holding AB
Navigare Yachting Bahamas, Ltd	78803C	Bahamy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednáním ve shodě prostřednictvím majetkové účasti		Navigare Yachting Holding AB
NAVIGARE YACHTING D.O.O.	43630049107	Chorvatsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednáním ve shodě prostřednictvím majetkové účasti		Navigare Yachting Holding AB
Navigare Yachting France	892758079	Francie	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Navigare Yachting Holding AB
Navigare Yachting Global Holding AB	5569860496	Švédsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednáním ve shodě prostřednictvím majetkové účasti		BLUE SEA HOLDING Sàrl

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládání	Poznámka	Účast prostřednictvím
Navigare Yachting GmbH	HRB15844	Německo	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Navigare Yachting Holding AB
Navigare Yachting Greece Single Member P.C.	132130909000	Řecko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednáním ve shodě prostřednictvím majetkové účasti		Navigare Yachting Holding AB
Navigare Yachting Holding AB	5565747861	Švédsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednáním ve shodě prostřednictvím majetkové účasti		Navigare Yachting Global Holding AB, BLUE SEA HOLDING SÁRÍ
Navigare Yachting Ltd	1779855	Britské Panenské ostrovy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednáním ve shodě prostřednictvím majetkové účasti		Navigare Yachting Holding AB
Navigare Yachting Ltd	999903510	Řecko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednáním ve shodě prostřednictvím majetkové účasti	Do 31.12.2025	Navigare Yachting Holding AB
Navigare Yachting Operations Company Limited	835554001869	Thajsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednáním ve shodě prostřednictvím majetkové účasti		Navigare Yachting Holding AB
Navigare Yachting Services BVI Ltd	1832869	Řecko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Navigare Yachting Holding AB
Navigare Yachting Services Single Member P.C.	131919703000	Řecko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednáním ve shodě prostřednictvím majetkové účasti		Navigare Yachting Greece Single Member P.C.
Navigare Yachting Seychelles	8429665-1	Seychely	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednáním ve shodě prostřednictvím majetkové účasti		Navigare Yachting Holding AB

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládnání	Poznámka	Účast prostřednictvím
Navigare Yachting Spain S.L.	B16562860	Španělsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednáním ve shodě prostřednictvím majetkové účasti		Navigare Yachting Holding AB
Navigare Yachting USA, Inc.	371800516	Spojené státy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednáním ve shodě prostřednictvím majetkové účasti		Navigare Yachting Holding AB
Navigare Yachting USVI LLC	55248	Spojené státy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Navigare Yachting Holding AB
Navigare Yatcilik LTD	VD6300425632	Turecko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Navigare Yachting Holding AB
Navtours USA INC.	99-0364561	Spojené státy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Navtours INC
NBWC Limited	1024143	Britské Panenské ostrovy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednající ve shodě		ESK Developments Limited
Nej Kanál s.r.o.	02738252	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Nej.cz s.r.o.
Net202 s.r.o.	22497421	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 22.1.2025	CETIN a.s.
Nordic Investors Hospitality a.s.	08034371	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednající ve shodě	od 24.6.2025	Renáta Kellnerová
Nordic Telecom Regional s.r.o.	04593332	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		O2 Czech Republic a.s.
NOVÁ OPTIKA s.r.o.	27809927	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		CETIN a.s.

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládání	Poznámka	Účast prostřednictvím
O2 CRM Services s.r.o.	06321399	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		O2 Czech Republic a.s.
O2 Czech Republic a.s.	60193336	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Comco N.V.
O2 Financial Services s.r.o.	05423716	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		O2 Czech Republic a.s.
O2 IT Services s.r.o.	02819678	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		O2 Czech Republic a.s.
O2 TV s.r.o.	03998380	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		TV Nova s.r.o.
Obora Podkozí s.r.o.	21055785	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF FO Management B.V.
Oceane Yacht Charter LTD	8419691	Seychely	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Seychelles Ltd
Office Star Eight a.s.	27639177	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate s.r.o.
Office Star Nine, spol. s r. o.	27904385	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate Holding B.V.
One Westferry Circus B.V.	88358836	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate s.r.o.
Ostrava Production Facilities s.r.o.	22292101	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Škoda a.s.

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládání	Poznámka	Účast prostřednictvím
Ostravská výrobní hala, s.r.o.	07265808	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 1.11.2025	Ostrava Production Facilities s.r.o.
Pache Properties S.R.L.	48243284	Rumunsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate s.r.o.
Paleos Industries B.V.	66846919	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 30.6.2025	PPF Real Estate Holding B.V.
Palm Investments a.s.	09262601	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 21.10.2025	Marie Isabella Kellnerová, Petr Kellner, Anna Kellnerová, Lara Kodl Kellnerová
PaySystem, s.r.o.	47858192	Slovensko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 24.6.2025	IBERTAX, a.s.
Pharma Consulting Group Ltd.	34529634	Ukrajina	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		HOPAR LIMITED, PPF CYPRUS RE MANAGEMENT LIMITED
Pilsen Energy Solutions s.r.o.	08845115	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Škoda a.s.
Pilsen Production Facilities s.r.o.	22187944	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		ŠKODA TRANSPORTATION a.s.
Planaco S.A.	007306301000	Řecko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Vox Ventures B.V.
Plaza Development SRL	22718444	Rumunsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate s.r.o. , PPF CYPRUS RE MANAGEMENT LIMITED
PLP Holding s.r.o.	19845014	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednající ve shodě	do 20.10.2025	Petr Kellner

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládání	Poznámka	Účast prostřednictvím
Polianky Studios s. r. o.	52589552	Slovensko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 17.12.2025	PPF Real Estate, s.r.o.
POLL,s.r.o.	62967754	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		ŠKODA TRANSPORTATION a.s.
Pompenburg (Rotterdam) B.V.	58163506	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Seven Assets Holding B.V.
POP TV d.o.o.	1381431000	Slovinsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PRO PLUS d.o.o.
POTLAK LIMITED	HE362788	Kypr	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednající ve shodě		Renáta Kellnerová
PPF a.s.	25099345	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Group N.V.
PPF A4 B.V.	63365391	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Group N.V.
PPF Advisory (CR) a.s.	25792385	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Group N.V.
PPF ADVISORY (RUSSIA) LIMITED	HE 276 979	Kypr	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Group N.V.
PPF Advisory (UK) Limited	05539859	Velká Británie a Severní Irsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Group N.V.
PPF Art a.s.	63080672	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF a.s.

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládání	Poznámka	Účast prostřednictvím
PPF banka a.s.	47116129	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Financial Holdings a.s.
PPF Biotech B.V.	55003982	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Group N.V.
PPF CO 3 B.V.	34360935	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF banka a.s.
PPF Comco N.V.	85404632	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Telecom Group B.V.
PPF CYPRUS MANAGEMENT LIMITED	HE 224463	Kypr	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Group N.V.
PPF CYPRUS RE MANAGEMENT LIMITED	HE 251 908	Kypr	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate s.r.o.
PPF Financial Holdings a.s.	10907718	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Group N.V.,
PPF Finco B.V.	77800117	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Group N.V.
PPF Finco MF B.V.	92807836	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Group N.V.
PPF Finco RCF B.V.	92807887	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Group N.V.
PPF FO Management B.V.	34186296	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Renáta Kellnerová, Anna Kellnerová, Lara Kodl Kellnerová, Marie Isabella Kellnerová

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládání	Poznámka	Účast prostřednictvím
PPF Gastro s.r.o.	24768103	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF a.s.
PPF GATE a.s.	27654524	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate Holding B.V.
PPF Group N.V.	33264887	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		AMALAR HOLDING s.r.o., PPF Holdings B.V.
PPF Healthcare N.V.	34308251	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Group N.V.
PPF Holdings B.V.	34186294	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		AMALAR HOLDING s.r.o.
PPF Hospitality 2 s.r.o.	14206498	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate s.r.o.
PPF Hospitality Management s.r.o.	22392181	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate s.r.o.
PPF Hospitality s.r.o.	22330020	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate s.r.o.
PPF IM Ltd.	HE 434775	Kypr	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF a.s.
PPF Industrial Holding B.V.	71500219	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Group N.V.
PPF Management Services B.V.	59400676	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Group N.V.

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládání	Poznámka	Účast prostřednictvím
PPF NIPOS B.V.	90143299	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Group N.V.
PPF RE Consulting s.r.o.	24225657	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate Holding B.V.
PPF RE Management, a.s. v likvidaci	17083923	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 22.4.2025	PPF Real Estate Holding B.V., PPF RE Consulting s.r.o.
PPF Real Estate Holding B.V.	34276162	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Group N.V.
PPF Real Estate I, Inc.	7705173	Spojené státy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate s.r.o.
PPF REAL ESTATE LIMITED	HE 188 089	Kypr	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate Holding B.V.
PPF Real Estate s.r.o.	27638987	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate Holding B.V., PPF RE Consulting s.r.o.
PPF reality a.s.	29030072	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate s.r.o.
PPF SECRETARIAL LTD	HE 340708	Kypr	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF CYPRUS MANAGEMENT LIMITED
PPF Telco B.V.	65167902	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Telecom Group B.V.
PPF TMT Bidco 2 B.V.	67332722	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Group N.V.

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládání	Poznámka	Účast prostřednictvím
PPF TMT Holdco 1 B.V.	70498261	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 25.11.2025	PPF Group N.V.
PPF TMT Holdco 2 B.V.	70526214	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF TMT Holdco 1 B.V.
PPF TMT Holdco 3 B.V.	92805930	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF TMT Topholdco B.V.
PPF TMT Holdco 4 BV	92813372	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF TMT Holdco 3 B.V.
PPF TMT Topholdco B.V.	95062378	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Group N.V.
Prague Entertainment Group B.V.	63600757	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Group N.V.
Prague Venue Operations a.s.	24026115	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 3.12.2025	Bestsport, a.s.
PRIVILEGE MARINE	752530683	Francie	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Vox Ventures B.V.
Pro Digital S.R.L.	1003600048028	Moldavsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		CME Media Enterprises B.V.
PRO PLUS d.o.o.	5895081000	Slovinsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		CME Media Enterprises B.V.
Pro TV S.R.L.	2835636	Rumunsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		CME Media Enterprises B.V.

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládání	Poznámka	Účast prostřednictvím
PT EmbedInfo Technologies Indonesia	2202220030052	Indonésie	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		EmbedIT s.r.o. Home Credit Indonesia B.V.
Public Picture & Marketing a.s.	25667254	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF a.s.
Radiocompany C.J. OOD	131117650	Bulharsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		BTV Media Group AD
Raytop Limited	HE415014	Kypr	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednající ve shodě		Renata Kellnerová
RC PROPERTIES S.R.L.	12663031	Rumunsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate s.r.o.
Redimco S.à r.l.	B186197	Lucembursko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 7.1.2025	PPF HOLDINGS B.V.
REPIENO LIMITED	HE 282 866	Kypr	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate Holding B.V.
Retail Star 22, spol. s r.o.	24132161	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Holdings B.V.
RKE Holding s.r.o.	21660859	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednající ve shodě		Renáta Kellnerová
Robertson and Caine Inc	59/3594086	Spojené státy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Robertson and Caine Proprietary Limited
Robertson and Caine Properties Proprietary Limited	1994/004415/07	Jihoafrická republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Vox Ventures B.V.

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládnání	Poznámka	Účast prostřednictvím
Robertson and Caine Proprietary Limited	1995/010265/07	Jihoafrická republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Vox Ventures B.V.
ROLLING STOCK COMPONENTS INDIA PRIVATE LIMITED	U2829DL2024FTC 434489	Indie	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Rolling Stock Components s.r.o.
Rolling Stock Components s.r.o.	21550425	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		ŠKODA TRANSPORTATION a.s.
Roses Yachts S.L	B17778598	Španělsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Drem Yacht Charter Balearic, Sociedad Limitada
RTGS Czech Republic s.r.o.	21882380	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 14.11.2025	RTGS Global Limited
RTGS Global Inc	4246679	Spojené Státy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 14.11.2025	RTGS Global Limited
RTGS Global Limited	12392504	Velká Británie a Severní Irsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 14.11.2025	RTGS Group Limited
RTGS GROUP LIMITED	12392250	Velká Británie a Severní Irsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 14.11.2025	PPF Financial Holdings a.s.
RTGS Limited	86025	Jersey	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 14.11.2025	RTGS Group Limited
RTGS Technologies Limited	12392508	Velká Británie a Severní Irsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 14.11.2025	RTGS Group Limited
RTL Hrvatska d.o.o.	080451968	Chorvatsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		CME Media Enterprises B.V.

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládnání	Poznámka	Účast prostřednictvím
Saint World Limited	1065677	Hongkong	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Home Credit N.V.
SALEMONTO LIMITED	HE 161 006	Kypr	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate Holding B.V.
Salonica Holding Limited	1949492	Britské Panenské ostrovy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednající ve shodě		Renáta Kellnerová
SCI LA FORET	309844371	Francie	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Renáta Kellnerová, Anna Kellnerová, Lara Kodl Kellnerová, Marie Isabella Kellnerová
SCT Cell Manufacturing s.r.o.	14088266	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Biotech B.V.
SCTbio Inc.	3320610	Spojené státy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		SCT Cell Manufacturing s.r.o.
Seal House JV a.s.	09170782	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednáním ve shodě prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate s.r.o.
Selman Resources Limited	1005589	Britské Panenské ostrovy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednající ve shodě		SR Development Limited
Seven Assets Holding B.V.	58163050	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate Holding B.V.
Shenzhen Home Credit Xinchu Consulting Co., Ltd.	91440300796638527A	Čína	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Favour Ocean Limited
SIGURNO LIMITED	HE 172539	Kypr	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Gilbey Holdings Limited

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládání	Poznámka	Účast prostřednictvím
SIMPLY HOLEŠOVICE a.s.	05900115	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 31.1.2025	PPF Real Estate s.r.o.
Skoda Transportation Italia S.r.l.	07219540486	Itálie	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		ŠKODA TRANSPORTATION a.s.
SKODA Transportation Deutschland GmbH	HRB208725	Německo	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		ŠKODA TRANSPORTATION a.s.
SkyToll B.V.	99185016	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 16.12.2025	SkyToll, a.s.
SkyToll d.o.o. za usluge	7955312235	Chorvatsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 24.6.2025	ITIS Holding a.s.
SKYTOLL PRIVATE LIMITED	U62091MH2023PT C412637	Indie	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 24.6.2025	ITIS Holding a.s.
SKYTOLL PTE. LTD.	202326120N	Singapur	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 24.6.2025	ITIS Holding a.s.
SkyToll, a.s.	44500734	Slovensko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 24.6.2025	IBERTAX, a.s.
Sol Immo Marcel	921894812	Svatý Martin	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Charter
SOTIO Biotech a.s.	10900004	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Sotio Biotech B.V.
SOTIO Biotech AG	CHE-354.429.802	Švýcarsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Sotio Biotech B.V.

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládnání	Poznámka	Účast prostřednictvím
SOTIO Biotech B.V.	80316557	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Biotech B.V.
SOTIO Biotech Inc.	35-2424961	Spojené státy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		SOTIO Biotech a.s.
SR Boats Limited	2016073	Britské Panenské ostrovy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednající ve shodě		SR Development Limited
SR Development Limited	1968975	Britské Panenské ostrovy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednající ve shodě		Chelton Properties Limited
SR-R Limited	708998	Britské Panenské ostrovy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednající ve shodě		SR Development Limited
Stellar Holding s.r.o.	14005816	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Group N.V.
STEPHOLD LIMITED	HE 221 908	Kypr	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate Holding B.V.
STONES Catering s.r.o.	27248674	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Bestsport holding a.s.
Sun Belt Multi I, LLC	6409018	Spojené státy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate I, Inc., Sunbelt Office International LLC
Sun Belt Multi II, LLC	38-4133783	Spojené státy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate Inc.
Sun Belt Multi III, LLC	20244310379	Spojené státy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate I, Inc.
SUN BELT OFFICE I HOLDINGS, LLC	20242971897	Spojené státy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Sun Belt Office I Sponsor, LLC

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládání	Poznámka	Účast prostřednictvím
Sun Belt Office I Interholdco, LLC	4845012	Spojené státy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate I, Inc.
Sun Belt Office I Sponsor, LLC	20242971896	Spojené státy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate I, Inc.
Sun Belt Office I, LLC	4196328	Spojené státy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Sun Belt Office I Interholdco, LLC
Sun Belt Office II Interholdco, LLC	6332530	Spojené státy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate I, Inc.
Sun Belt Office II, LLC	6332526	Spojené státy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Sun Belt Office II Interholdco, LLC
SUNDOWN FARMS LIMITED	HE 310 721	Kypr	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednající ve shodě		Vixon Resources Limited, Chelton Properties Limited
Škoda a.s.	14070421	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Industrial Holding B.V.
ŠKODA CITY SERVICE s.r.o.	29119057	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		ŠKODA TRANSPORTATION a.s.
ŠKODA DIGITAL s.r.o.	01731530	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		ŠKODA TRANSPORTATION a.s.
ŠKODA EKOVA a.s.	28642457	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		ŠKODA TRANSPORTATION a.s.
ŠKODA ELECTRIC a.s.	47718579	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		ŠKODA TRANSPORTATION a.s.

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládání	Poznámka	Účast prostřednictvím
Škoda group austria GmbH	FN 593375 k	Rakousko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		ŠKODA TRANSPORTATION a.s.
Škoda Group Components and Systems a.s.	24092487	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 19.12.2025	ŠKODA GROUP PILSEN a.s.
ŠKODA GROUP Latvia SIA	40203637997	Lotyšsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 31.3.2025	ŠKODA TRANSPORTATION a.s.
ŠKODA GROUP PILSEN a.s.	24041319	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 8.12.2025	Škoda a.s.
ŠKODA ICT s.r.o.	27994902	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		ŠKODA INVESTMENT a.s.
ŠKODA INVESTMENT a.s.	26502399	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Škoda a.s.
ŠKODA PARS a.s.	25860038	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		ŠKODA TRANSPORTATION a.s.
ŠKODA POLSKA Sp. z o.o.	0000344755	Polsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		ŠKODA TRANSPORTATION a.s.
ŠKODA SERVIS s.r.o.	26351277	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		ŠKODA INVESTMENT a.s.
ŠKODA TRANSPORTATION a.s.	62623753	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Škoda a.s.
Škoda Transportation Balkan d.o.o.	21736473	Srbsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		ŠKODA TRANSPORTATION a.s.

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládání	Poznámka	Účast prostřednictvím
ŠKODA TRANSPORTATION UKRAINE, LLC	42614252	Ukrajina	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		ŠKODA TRANSPORTATION a.s.
Škoda Transportation USA, LLC	81-257769	Spojené státy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		ŠKODA TRANSPORTATION a.s.
ŠKODA TRANSTECH OY	1098257-0	Finsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		ŠKODA TRANSPORTATION a.s., Škoda a.s.
ŠKODA TVC s.r.o.	25247964	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		ŠKODA TRANSPORTATION a.s.
ŠKODA VAGONKA a.s.	25870637	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		ŠKODA TRANSPORTATION a.s.
Tampa Basin Holdings LLC	2025-79402	Spojené státy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 21.4.2025	PPF Real Estate I Inc.
TANAINA HOLDINGS LIMITED	HE318483	Kypr	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		TOLESTO LIMITED
Tanemo a.s.	09834273	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Group N.V.
Te Arearea	07295C	Francie	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Archipels Croisières
TELISTAN LIMITED	HE341864	Kypr	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate s.r.o., Eastern Properties B.V., Hines HRPF Partners LP
Temsa Deutschland GmbH	DE256871263	Německo	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednáním ve shodě prostřednictvím majetkové účasti		Temsa Skoda Sabancı Ulaşım Araçları A.Ş.

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládání	Poznámka	Účast prostřednictvím
TEMSA EGYPT for Bus Manufacturing & Engineering SAE	3028	Egypt	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednáním ve shodě prostřednictvím majetkové účasti		Temsa Skoda Sabanci Ulaşım Araçları A.Ş.
TEMSA EGYPT for Trade & Services SAE (under liquidation)	32173	Egypt	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Temsa Egypt for Bus Manufacturing & Engineering S.A.E.
Temsa North America, INC.	83-1118821	Spojené státy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednáním ve shodě prostřednictvím majetkové účasti		Temsa Skoda Sabanci Ulaşım Araçları A.Ş.
Temsa Skoda Sabanci Ulaşım Araçları A.Ş.	8380046749	Turecko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednáním ve shodě prostřednictvím majetkové účasti		Škoda a.s.
Tesco Mobile ČR s.r.o.	29147506	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		O2 Czech Republic a.s.
TFR SAS	FR 27 878443936	Francie	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednáním ve shodě prostřednictvím majetkové účasti		Temsa Skoda Sabanci Ulaşım Araçları A.Ş.
TheSignallingCompany NV	0724.925.936	Belgie	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Škoda a.s.
TIMEWORTH HOLDINGS LTD.	HE 187 475	Kypr	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Group N.V.
TOLESTO LIMITED	HE 322 834	Kypr	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate Holding B.V., PPF CYPRUS RE MANAGEMENT LIMITED
TollNet a.s.	29055059	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 24.6.2025	ITIS Holding a.s.

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládání	Poznámka	Účast prostřednictvím
TV Holdco B.V.	75983613	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF TMT Bidco 2 B.V.
TV Nova s.r.o.	45800456	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		CME Media Enterprises B.V.
Vajnory RE s.r.o.	35954469	Slovensko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 24.6.2025	Nordic Investors Group a.s.
VELTHEMIA LIMITED	HE 282 891	Kypr	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		REPIENO LIMITED
Velvon GmbH	HRB 239796	Německo	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		AB-X Projekt GmbH
VETRO Verkehrselektronik GmbH	HRB 7523	Německo	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 24.6.2025	VITRONIC Machine Vision GmbH
VGBC Limited	700080	Britské Panenské ostrovy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednající ve shodě		Chelton Properties Limited
VGMC Limited	709492	Britské Panenské ostrovy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednající ve shodě		ESK Developments Limited
VITRONIC Eastern Europe sp. z o.o.	524631456	Polsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 24.6.2025	VITRONIC Machine Vision GmbH
VITRONIC France SAS	837481027	Francie	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 24.6.2025	VITRONIC Machine Vision GmbH
VITRONIC Machine Vision (Shanghai) Co. Ltd.	913100000593262 24A	Čína	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 24.6.2025	VITRONIC Machine Vision GmbH

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládání	Poznámka	Účast prostřednictvím
VITRONIC Machine Vision Asia Sdn. Bhd.	201801031745	Malajsie	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 24.6.2025	VITRONIC Machine Vision GmbH
VITRONIC Machine Vision Australia Pty Ltd.	96118022834	Austrálie	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 24.6.2025	VITRONIC Machine Vision GmbH
VITRONIC Machine Vision Austria GmbH	585033v	Rakousko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 24.6.2025	VITRONIC Machine Vision GmbH
VITRONIC Machine Vision Canada Inc. VITRONIC Vision Industrielle Canada Inc.	1747193-9	Kanada	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 13.11.2025	VITRONIC Machine Vision GmbH
VITRONIC Machine Vision GmbH	HRB 6119	Německo	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 24.6.2025	ITIS Germany GmbH
VITRONIC Machine Vision Mexico S de R.L. de C.V.	VMV230904RL7	Mexiko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 24.6.2025	VITRONIC Machine Vision GmbH
VITRONIC Machine Vision Middle East LLC	626778	Spojené arabské emiráty	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 24.6.2025	VITRONIC Machine Vision GmbH
VITRONIC Machine Vision Netherlands B.V.	96033592	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 24.6.2025	VITRONIC Machine Vision GmbH
VITRONIC Machine Vision Polska sp. z o.o.	0000364117	Polsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 24.6.2025	VITRONIC Machine Vision GmbH
VITRONIC Machine Vision South America SAS	1045017779	Kolumbie	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 24.6.2025	VITRONIC Machine Vision GmbH
VITRONIC Machine Vision, Inc.	482146	Spojené státy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 24.6.2025	VITRONIC Machine Vision GmbH

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládání	Poznámka	Účast prostřednictvím
VITRONIC Saudi Arabia LLC	1010613316	Saúdská Arábie	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 24.6.2025	VITRONIC Machine Vision GmbH
Vixon Resources Limited	144 18 84	Britské Panenské ostrovy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednající ve shodě		Renáta Kellnerová
Vox Ventures B.V.	65879554	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Group N.V.
Vsegda Da N.V.	52695689	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 31.3.2025	Home Credit N.V.
VÚKV a.s.	45274100	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Škoda a.s.
West Hillside Limited	1582181	Britské Panenské ostrovy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednající ve shodě		Chelton Properties Limited
West Logistics Park LLC	35093235	Ukrajina	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Izotrem Investments Limited
Westminster JV a.s.	05714354	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednáním ve shodě prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate s.r.o.
Wilhelminaplein (Rotterdam) B.V.	59494034	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Seven Assets Holding B.V.
Yettel Bank a.d. Beograd	17138669	Srbsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Financial Holdings a.s.
Ziza d.o.o za trgovinu, ugostiteljstvo, turizam i promet	60159616	Chorvatsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Marina Zaton d.o.o. za nauticki turizam i usluge



KPMG Česká republika Audit, s.r.o.

Pobřežní 1a
186 00 Praha 8
Česká republika
+420 222 123 111
www.kpmg.cz

Zpráva nezávislého auditora

pro akcionáře společnosti **O2 Czech Republic a.s.**

Zpráva o auditu konsolidované účetní závěrky

Výrok auditora

Provedli jsme audit přiložené konsolidované účetní závěrky společnosti O2 Czech Republic a.s. („Společnost“) a jejích dceřiných společností (společně „Skupina“) sestavené na základě účetních standardů IFRS ve znění přijatém Evropskou unií, která se skládá konsolidované rozvahy k 31. prosinci 2025, konsolidovaného výkazu o úplném výsledku, konsolidovaného výkazu o změně vlastního kapitálu a konsolidovaného výkazu peněžních toků za rok končící 31. prosincem 2025 a přílohy v této konsolidované účetní závěrce, včetně významných (materiálních) informací o použitých účetních metodách a dalších vysvětlujících informací. Údaje o Skupině jsou uvedeny v bodě „Všeobecné informace“ přílohy v této konsolidované účetní závěrce.

Podle našeho názoru přiložená konsolidovaná účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz konsolidované finanční situace Skupiny k 31. prosinci 2025 a konsolidované finanční výkonnosti a konsolidovaných peněžních toků za rok končící 31. prosincem 2025 v souladu s účetními standardy IFRS ve znění přijatém Evropskou unií.

Základ pro výrok

Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech a standardy Komory auditorů České republiky pro audit, kterými jsou mezinárodní standardy pro audit (ISA), případně doplněné a upravené souvisejícími aplikačními doložkami. Naše odpovědnost stanovená těmito předpisy je podrobněji popsána v oddílu Odpovědnost auditora za audit konsolidované účetní závěrky. V souladu se zákonem o auditorech a Etickým kodexem přijatým Komorou auditorů České republiky, včetně jeho požadavků vztahujících se k auditům účetních závěrek v České republice, jsme na Skupině nezávislí a splnili jsme i další etické povinnosti vyplývající z uvedených předpisů. Domníváme se, že důkazní informace, které jsme shromáždili, poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku.

Ostatní informace

Ostatními informacemi jsou v souladu s § 2 písm. b) zákona o auditorech informace uvedené ve výroční zprávě mimo účetní závěrku a konsolidovanou účetní závěrku a naši zprávu auditora. Za ostatní informace odpovídá statutární orgán Společnosti.

Náš výrok ke konsolidované účetní závěrce se k ostatním informacím nevztahuje. Přesto je však součástí našich povinností souvisejících s auditem konsolidované účetní závěrky seznámení se s ostatními informacemi a posouzení, zda ostatní informace nejsou ve významném (materiálním) nesouladu s konsolidovanou účetní závěrkou či s našimi znalostmi o účetní jednotce získanými během



auditu účetní závěrky nebo zda se jinak tyto informace nejeví jako významně (materiálně) nesprávné. Také posuzujeme, zda ostatní informace byly ve všech významných (materiálních) ohledech vypracovány v souladu s příslušnými právními předpisy. Tímto posouzením se rozumí, zda ostatní informace splňují požadavky právních předpisů na formální náležitosti a postup vypracování ostatních informací v kontextu významnosti (materiality), tj. zda případné nedodržení uvedených požadavků by bylo způsobilé ovlivnit úsudek činěný na základě ostatních informací.

Na základě provedených postupů, do míry, již dokážeme posoudit, uvádíme, že

- ostatní informace, které popisují skutečnosti, jež jsou též předmětem zobrazení v konsolidované účetní závěrce, jsou ve všech významných (materiálních) ohledech v souladu s konsolidovanou účetní závěrkou a
- ostatní informace byly vypracovány v souladu s právními předpisy.

Dále jsme povinni uvést, zda na základě poznatků a povědomí o Skupině, k nimž jsme dospěli při provádění auditu, ostatní informace neobsahují významné (materiální) věcné nesprávnosti. V rámci uvedených postupů jsme v obdržných ostatních informacích žádné významné (materiální) věcné nesprávnosti nezjistili.

Odpovědnost statutárního orgánu a dozorčí rady Společnosti za konsolidovanou účetní závěrku

Statutární orgán Společnosti odpovídá za sestavení konsolidované účetní závěrky podávající věrný a poctivý obraz v souladu s účetními standardy IFRS ve znění přijatém Evropskou unií a za takový vnitřní kontrolní systém, který považuje za nezbytný pro sestavení konsolidované účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné (materiální) nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

Při sestavování konsolidované účetní závěrky je statutární orgán Společnosti povinen posoudit, zda je Skupina schopna nepřetržitě trvat, a pokud je to relevantní, popsat v příloze konsolidované účetní závěrky záležitosti týkající se jejího nepřetržitého trvání a použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení konsolidované účetní závěrky, s výjimkou případů, kdy statutární orgán plánuje zrušení Skupiny nebo ukončení její činnosti, resp. kdy nemá jinou reálnou možnost než tak učinit.

Za dohled nad procesem účetního výkaznictví ve Skupině odpovídá dozorčí rada.

Odpovědnost auditora za audit konsolidované účetní závěrky

Naším cílem je získat přiměřenou jistotu, že konsolidovaná účetní závěrka jako celek neobsahuje významnou (materiální) nesprávnost způsobenou podvodem nebo chybou a vydat zprávu auditora obsahující náš výrok. Přiměřená míra jistoty je velká míra jistoty, nicméně není zárukou, že audit provedený v souladu s výše uvedenými předpisy ve všech případech v konsolidované účetní závěrce odhalí případnou existující významnou (materiální) nesprávnost. Nesprávnosti mohou vzniknout v důsledku podvodů nebo chyb a považují se za významné (materiální), pokud lze reálně předpokládat, že by jednotlivě nebo v souhrnu mohly ovlivnit ekonomická rozhodnutí, která uživatelé konsolidované účetní závěrky na jejím základě přijmou.

Při provádění auditu v souladu s výše uvedenými předpisy je naší povinností uplatňovat během celého auditu odborný úsudek a zachovávat profesní skepticismus. Dále je naší povinností:

- Identifikovat a vyhodnotit rizika významné (materiální) nesprávnosti konsolidované účetní závěrky způsobené podvodem nebo chybou, navrhnout a provést auditorské postupy reagující na tato rizika a získat dostatečné a vhodné důkazní informace, abychom na jejich základě mohli vyjádřit výrok. Riziko, že neodhalíme významnou (materiální) nesprávnost, k níž došlo v důsledku podvodu, je větší než riziko neodhalení významné (materiální) nesprávnosti způsobené chybou, protože součástí podvodu mohou být tajné dohody (koluze), falšování, úmyslná opomenutí, nepravdivá prohlášení nebo obcházení vnitřních kontrol.
- Seznámit se s vnitřním kontrolním systémem Skupiny relevantním pro audit v takovém rozsahu,



- abychom mohli navrhnout auditorské postupy vhodné s ohledem na dané okolnosti, nikoli abychom mohli vyjádřit názor na účinnost jejího vnitřního kontrolního systému.
- Posoudit vhodnost použitých účetních metod, přiměřenost provedených účetních odhadů a informace, které v této souvislosti statutární orgán Společnosti uvedl v příloze konsolidované účetní závěrky.
 - Posoudit vhodnost použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení konsolidované účetní závěrky statutárním orgánem a to, zda s ohledem na shromážděné důkazní informace existuje významná (materiální) nejistota vyplývající z událostí nebo podmínek, které mohou významně zpochybnit schopnost Skupiny nepřetržitě trvat. Jestliže dojdeme k závěru, že taková významná (materiální) nejistota existuje, je naší povinností upozornit v naší zprávě na informace uvedené v této souvislosti v příloze konsolidované účetní závěrky, a pokud tyto informace nejsou dostatečné, vyjádřit modifikovaný výrok. Naše závěry týkající se schopnosti Skupiny nepřetržitě trvat vycházejí z důkazních informací, které jsme získali do data naší zprávy. Nicméně budoucí události nebo podmínky mohou vést k tomu, že Skupina ztratí schopnost nepřetržitě trvat.
 - Vyhodnotit celkovou prezentaci, členění a obsah konsolidované účetní závěrky, včetně přílohy, a dále to, zda konsolidovaná účetní závěrka zobrazuje podkladové transakce a události způsobem, který vede k věrnému zobrazení.
 - Naplánovat a provést skupinový audit tak, abychom získali dostatečné a vhodné důkazní informace o finančních údajích účetních nebo organizačních jednotek zahrnutých do Skupiny, které budou základem při utvoření si názoru na účetní závěrku skupiny. Zodpovídáme za řízení auditorských prací prováděných pro účely skupinového auditu, za dohled nad nimi a za jejich kontrolu. Vyjádření výroku auditora zůstává naší výhradní odpovědností.

Naší povinností je informovat osoby pověřené správou a řízením mimo jiné o plánovaném rozsahu a načasování auditu a o významných zjištěních, která jsme v jeho průběhu učinili, včetně zjištěných významných nedostatků ve vnitřním kontrolním systému.

Zpráva o auditu účetní závěrky

Výrok auditora

Provedli jsme audit přiložené účetní závěrky společnosti O2 Czech Republic a.s. (dále také „Společnost“) sestavené na základě účetních standardů IFRS ve znění přijatém Evropskou unií, která se skládá z rozvahy k 31. prosinci 2025, výkazu o úplném výsledku, výkazu o změně vlastního kapitálu a výkazu peněžních toků za rok končící 31. prosincem 2025 a přílohy v této účetní závěrce, včetně významných (materiálních) informací o použitých účetních metodách a dalších vysvětlujících informací. Údaje o Společnosti jsou uvedeny v bodě „Všeobecné informace“ přílohy v této účetní závěrce.

Podle našeho názoru přiložená účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz nekonsolidované finanční situace Společnosti k 31. prosinci 2025 a nekonsolidované finanční výkonnosti a nekonsolidovaných peněžních toků za rok končící 31. prosincem 2025 v souladu s účetními standardy IFRS ve znění přijatém Evropskou unií.

Základ pro výrok

Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech a standardy Komory auditorů České republiky pro audit, kterými jsou mezinárodní standardy pro audit (ISA), případně doplněné a upravené souvisejícími aplikačními doložkami. Naše odpovědnost stanovená těmito předpisy je podrobněji popsána v oddílu Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky. V souladu se zákonem o auditorech a Etickým kodexem přijatým Komorou auditorů České republiky, včetně jeho požadavků vztahujících se k auditům účetních závěrek v České republice, jsme na Společnosti nezávislí a splnili jsme i další etické povinnosti vyplývající z uvedených předpisů. Domníváme se, že důkazní informace, které jsme



shromáždili, poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku.

Ostatní informace

Ostatními informacemi jsou v souladu s § 2 písm. b) zákona o auditorech informace uvedené ve výroční zprávě mimo účetní závěrku a konsolidovanou účetní závěrku a naši zprávu auditora. Za ostatní informace odpovídá statutární orgán Společnosti.

Náš výrok k účetní závěrce se k ostatním informacím nevztahuje. Přesto je však součástí našich povinností souvisejících s auditem účetní závěrky seznámení se s ostatními informacemi a posouzení, zda ostatní informace nejsou ve významném (materiálním) nesouladu s účetní závěrkou či s našimi znalostmi o účetní jednotce získanými během auditu účetní závěrky nebo zda se jinak tyto informace nejeví jako významně (materiálně) nesprávné. Také posuzujeme, zda ostatní informace byly ve všech významných (materiálních) ohledech vypracovány v souladu s příslušnými právními předpisy. Tímto posouzením se rozumí, zda ostatní informace splňují požadavky právních předpisů na formální náležitosti a postup vypracování ostatních informací v kontextu významnosti (materiality), tj. zda případné nedodržení uvedených požadavků by bylo způsobilé ovlivnit úsudek činěný na základě ostatních informací.

Na základě provedených postupů, do míry, již dokážeme posoudit, uvádíme, že

- ostatní informace, které popisují skutečnosti, jež jsou též předmětem zobrazení v účetní závěrce, jsou ve všech významných (materiálních) ohledech v souladu s účetní závěrkou a
- ostatní informace byly vypracovány v souladu s právními předpisy.

Dále jsme povinni uvést, zda na základě poznatků a povědomí o Společnosti, k nimž jsme dospěli při provádění auditu, ostatní informace neobsahují významné (materiální) věcné nesprávnosti. V rámci uvedených postupů jsme v obdržených ostatních informacích žádné významné (materiální) věcné nesprávnosti nezjistili.

Odpovědnost statutárního orgánu a dozorčí rady Společnosti za účetní závěrku

Statutární orgán Společnosti odpovídá za sestavení účetní závěrky podávající věrný a poctivý obraz v souladu s účetními standardy IFRS ve znění přijatém Evropskou unií a za takový vnitřní kontrolní systém, který považuje za nezbytný pro sestavení účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné (materiální) nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

Při sestavování účetní závěrky je statutární orgán Společnosti povinen posoudit, zda je Společnost schopna nepřetržitě trvat, a pokud je to relevantní, popsat v příloze účetní závěrky záležitosti týkající se jejího nepřetržitého trvání a použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení účetní závěrky, s výjimkou případů, kdy statutární orgán plánuje zrušení Společnosti nebo ukončení její činnosti, resp. kdy nemá jinou reálnou možnost než tak učinit.

Za dohled nad procesem účetního výkaznictví ve Společnosti odpovídá dozorčí rada.

Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky

Naším cílem je získat přiměřenou jistotu, že účetní závěrka jako celek neobsahuje významnou (materiální) nesprávnost způsobenou podvodem nebo chybou a vydat zprávu auditora obsahující náš výrok. Přiměřená míra jistoty je velká míra jistoty, nicméně není zárukou, že audit provedený v souladu s výše uvedenými předpisy ve všech případech v účetní závěrce odhalí případnou existující významnou (materiální) nesprávnost. Nesprávnosti mohou vznikat v důsledku podvodů nebo chyb a považují se za významné (materiální), pokud lze reálně předpokládat, že by jednotlivě nebo v souhrnu mohly ovlivnit ekonomická rozhodnutí, která uživatelé účetní závěrky na jejím základě přijmou.

Při provádění auditu v souladu s výše uvedenými předpisy je naší povinností uplatňovat během celého



auditu odborný úsudek a zachovávat profesní skepticismus. Dále je naší povinností:

- Identifikovat a vyhodnotit rizika významné (materiální) nesprávnosti účetní závěrky způsobené podvodem nebo chybou, navrhnout a provést auditorské postupy reagující na tato rizika a získat dostatečné a vhodné důkazní informace, abychom na jejich základě mohli vyjádřit výrok. Riziko, že neodhalíme významnou (materiální) nesprávnost, k níž došlo v důsledku podvodu, je větší než riziko neodhalení významné (materiální) nesprávnosti způsobené chybou, protože součástí podvodu mohou být tajné dohody (koluze), falšování, úmyslná opomenutí, nepravdivá prohlášení nebo obcházení vnitřních kontrol.
- Seznámit se s vnitřním kontrolním systémem Společnosti relevantním pro audit v takovém rozsahu, abychom mohli navrhnout auditorské postupy vhodné s ohledem na dané okolnosti, nikoli abychom mohli vyjádřit názor na účinnost jejího vnitřního kontrolního systému.
- Posoudit vhodnost použitých účetních metod, přiměřenost provedených účetních odhadů a informace, které v této souvislosti statutární orgán Společnosti uvedl v příloze účetní závěrky.
- Posoudit vhodnost použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení účetní závěrky statutárním orgánem a to, zda s ohledem na shromážděné důkazní informace existuje významná (materiální) nejistota vyplývající z událostí nebo podmínek, které mohou významně zpochybnit schopnost Společnosti nepřetržitě trvat. Jestliže dojdeme k závěru, že taková významná (materiální) nejistota existuje, je naší povinností upozornit v naší zprávě na informace uvedené v této souvislosti v příloze účetní závěrky, a pokud tyto informace nejsou dostatečné, vyjádřit modifikovaný výrok. Naše závěry týkající se schopnosti Společnosti nepřetržitě trvat vycházejí z důkazních informací, které jsme získali do data naší zprávy. Nicméně budoucí události nebo podmínky mohou vést k tomu, že Společnost ztratí schopnost nepřetržitě trvat.
- Vyhodnotit celkovou prezentaci, členění a obsah účetní závěrky, včetně přílohy, a dále to, zda účetní závěrka zobrazuje podkladové transakce a události způsobem, který vede k věrnému zobrazení.

Naší povinností je informovat osoby pověřené správou a řízením mimo jiné o plánovaném rozsahu a načasování auditu a o významných zjištěních, která jsme v jeho průběhu učinili, včetně zjištěných významných nedostatků ve vnitřním kontrolním systému.

Zpráva o vztazích

Ověřili jsme věcnou správnost údajů uvedených ve zprávě o vztazích Společnosti za rok končící 31. prosincem 2025. Za sestavení této zprávy o vztazích je odpovědný statutární orgán Společnosti. Naším úkolem je vydat na základě provedeného ověření stanovisko k této zprávě o vztazích.

Ověření jsme provedli v souladu s auditorským standardem č. 56 Komory auditorů České republiky. Tento standard vyžaduje, abychom plánovali a provedli ověření s cílem získat omezenou jistotu, že zpráva o vztazích neobsahuje významné věcné nesprávnosti. Ověření je omezeno především na dotazování pracovníků Společnosti a na analytické postupy a výběrovým způsobem provedené prověření věcné správnosti údajů. Proto toto ověření poskytuje nižší stupeň jistoty než audit. Audit zprávy o vztazích jsme neprováděli, a proto nevydáváme výrok auditora.

Na základě našeho ověření jsme nezjistili žádné skutečnosti, které by nás vedly k domněnce, že zpráva o vztazích mezi ovládající osobou a osobou ovládanou a mezi ovládanou osobou a osobami ovládanými stejnou ovládající osobou společnosti O2 Czech Republic a.s. za rok končící 31. prosincem 2025 obsahuje významné věcné nesprávnosti.



Statutární auditor odpovědný za zakázku

Ing. Petr Kuna je statutárním auditorem odpovědným za audit účetní závěrky a konsolidované účetní závěrky společnosti O2 Czech Republic a.s k 31. prosinci 2025, na jehož základě byla zpracována tato zpráva nezávislého auditora.

V Praze dne 30. března 2026

KPMG Česká republika Audit, s.r.o.
Evidenční číslo 71

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Petr Kuna'. The signature is stylized and written in a cursive-like font.

Ing. Petr Kuna
Partner
Evidenční číslo 2476