ZPRÁVA VEDENÍ

PROFIL

Společnost Bouygues Construction navrhuje, staví, rekonstruuje, provozuje a demontuje budovy, infrastrukturu a průmyslové objekty v rámci projektů pro klienty ze soukromého i veřejného sektoru. **Jako globální hráč působící ve více než 60 zemích pokrývá celý hodnotový řetězec stavebního průmyslu**.

V oblasti udržitelné výstavby je společnost Bouygues Construction **uznávaným hráčem, s nímž se ostatní poměřují**, a to díky výstavbě mnoha ekologických čtvrtí, nízkouhlíkových budov a staveb (s dřevěnou konstrukcí) certifikovaných podle nejlepších světových ekologických standardů i díky obnově ploch s cílem dosáhnout pozitivního energetického statusu[1]. Společnost také vytváří obchodní modely oběhového hospodářství, od projekční fáze projektů po recyklaci jejich odpadu.

Společnost se stále více zapojuje do rozsáhlých staveb s vysokou přidanou hodnotou a do ucelenějších projektů, od obytných čtvrtí až po propojená společenství.

STRATEGIE RŮSTU A PŘÍLEŽITOSTI

Strategie společnosti Bouygues Construction vychází ze tří priorit:

- využívat inovační produkty a služby **k vybudování pozice společnosti Bouygues Construction jako globálního hráče v místech, kde dlouhodobě působí**, např. v Austrálii, Kanadě, Francii, Spojeném království, Hongkongu a Švýcarsku. Akvizice společností Alpiq Engineering Services ve Švýcarsku a AW Edwards v Austrálii je plně v souladu s touto strategií, zatímco akvizice společnosti Kraftanlagen München v Německu představuje příležitost k tomu, aby se skupina dlouhodobě etablovala v nové zemi;
- **budovat výjimečné projekty s místními partnery**;
- **znovu zaměřit svou činnosti na průmysl, energetiku a služby**.

Společnost Bouygues Construction usiluje zejména o následující:

- rozšíření svých činností v oblasti výstavby nemovitostí díky využití její sítě Linkcity;
- obhájit své vedoucí postavení v oblasti projektování a provozování inteligentních měst;
- být i nadále předním hráčem na trhu velkých infrastrukturních projektů (mosty, tunely, koncese a PPP projekty (partnerství veřejného a soukromého sektoru) ve Francii i po celém světě) a rozšířit své činnosti na rostoucím trhu práce na opravách infrastruktury;
- zlepšovat své schopnosti v rámci průmyslových procesů a údržby a rozvíjet špičkové schopnosti v oblastech, jako je robotika, automatizace, inteligentní budovy a internet věcí;
- představit produkty a služby telekomunikační infrastruktury ve Francii i po celém světě;
- nadále expandovat na úseku solárních elektráren, zejména na mezinárodních trzích.

V rámci těchto různých segmentů trhu společnost Bouygues Construction:

- předkládá nabídky komplexních služeb, které splňují potřeby zákazníků, přičemž využívá své znalosti trhů v klíčových sektorech, jako je renovace, zdravotní péče a hotely;
- usiluje o dlouhodobou spojenost zákazníků, zejména zajišťováním přísné kontroly provedení, vysoce kvalitních produktů a služeb a podpory po prodeji.

Společnost také investuje do zvyšování produktivity a zlepšování své výkonnosti při výstavbě.

SILNÉ STRÁNKY A PŘEDNOSTI

Jako inovativní, zodpovědný a aktivní hráč má společnost Bouygues Construction mnoho silných stránek, z nichž může čerpat ve všech oborech svého podnikání:

- **know-how**, které se opírá o talent zaměstnanců společnosti ve více než 60 zemích, kteří sdílí stejné hodnoty zaměřené na zákazníka;
- **kompletní pokrytí hodnotového řetězce**;
- **silná přítomnost v mezinárodní sféře:** společnost Bouygues Construction dlouhodobě působí po celém světě, a to prostřednictvím zavedených místních dceřiných společností, nebo na jednorázových, technicky složitých velkých projektech. Tyto dva přístupy se vzájemně doplňují a společnost je díky nim natolik flexibilní, že je na trzích s vysokým potenciálem schopna rychle zmobilizovat své zdroje. Společnost Bouygues Construction generuje na mezinárodních trzích více než polovinu svých tržeb;
- **specifické produkty a služby s vysokou přidanou hodnotou** založené na dlouhodobých zkušenostech s řízením složitých projektů, specifických znalostech udržitelné výstavby a soustavné inovace ve všech jejích formách;
- **schopnost přizpůsobit se měnícím se trhům:** objem nevyřízených objednávek zajišťuje dobré zviditelnění ve střednědobém horizontu, což umožňuje upravit náklady a současně zaměřit obchodní investice na nejdynamičtější trhy;
- **vysoký objem hotovosti**.

[1] Budova, která při provozu produkuje více energie, než kolik spotřebuje.

POSTAVENÍ NA TRHU

Vzhledem k organizační struktuře přímých konkurentů společnosti je obtížné provést odpovídající porovnání mezi srovnatelnými subjekty, tedy porovnání mezi společností Bouygues Construction a jejími přímými konkurenty.

- **Ve světě: v žebříčku mezinárodních stavebních společností ENR za rok 2017**, který byl sestaven na základě tržeb dosažených na mezinárodních trzích a zveřejněn v srpnu 2018, zaujímá stavební sekce skupiny Bouygues **šesté** místo.
- **V Evropě:** podle žebříčku za rok 2017 zveřejněného obchodním časopisem *Le Moniteur* v prosinci 2018 byla činnost stavební sekce skupiny Bouygues (Bouygues Construction, Bouygues Immobilier, Colas) **třetí největší v Evropě** po španělské firmě ACS a po stavitelské a developerské divizi společnosti Vinci, když předběhla švédskou stavební společnost Skanska a francouzskou stavební společnost Eiffage.
- **Ve Francii:** společnost Bouygues Construction (pouze její činnosti v oblasti výstavby a stavebních prací) je **jednou ze tří největších stavebních společností** na francouzském trhu výstavby a stavebních prací, jehož hodnota v prosinci 2018 činila podle odhadu Euroconstruct 216 mld. EUR, když předběhla Eiffage Construction a umístila se za Vinci Construction (dle žebříčku za rok 2017 zveřejněného časopisem *Le Moniteur* v prosinci 2018).

REKORDNÍ OBCHODNÍ VÝKONNOST

MIMOŘÁDNÝ OBJEM PŘIJATÝCH ZAKÁZEK

V roce 2018 dosáhla hodnota přijatých zakázek výše 14,5 mld. EUR. V tomto objemu je zahrnuto 19 zakázek v hodnotě vyšší než 100 mil. EUR, z toho 13 na mezinárodních trzích.

Ve **Francii** byly přijaty zakázky v hodnotě 5,8 mld. EUR, tj. o 6 % méně než v roce 2017. Nejdůležitější zakázky zahrnovaly přestavbu objektu na adrese 17 boulevard Morland v Paříži na komplex o výměře 44 000 m^2, výstavbu Biotope – sedmipatrové budovy, která bude sloužit jako sídlo magistrátu v Lille (MEL), a projekt v rámci partnerství veřejného a soukromého sektoru na výstavbu univerzitní budovy v Paris-Saclay.
Objem zakázek přijatých na **mezinárodních** trzích dosáhl 8,7 mld. EUR, tedy o 25 % více než v roce 2017, a to v návaznosti na akvizici společností AW Edwards a Alpiq Engineering Services (Alpiq InTec a Kraftanlagen München). Zakázky zahrnovaly tunel WestConnex v Austrálii, fyzikální laboratoř pro Cambridgeskou univerzitu, tři nové hotely na Kubě, projekt na výstavbu umělého ostrova pro odvětví cestovního ruchu na Bahamách a výstavbu solární elektrárny v Austrálii.

VĚTŠÍ OBJEM NEVYŘÍZENÝCH OBJEDNÁVEK ZAJIŠŤUJÍCÍ DLOUHODOBÉ ZVIDITELNĚNÍ

Objem nevyřízených objednávek vzrostl oproti stavu ke konci prosince 2017 o 5 % a ke konci roku 2018 dosáhl vysoké hodnoty 22,2 mld. EUR (podle stálých směnných kurzů zvýšení o 5 %, bez společností Alpiq Engineering Services, AW Edwards a Axione), z čehož 61 % tvořily zakázky na mezinárodních trzích. Nejdůležitějšími mezinárodními regiony jsou Evropa a Asie-Oceánie. Zakázky přijaté do konce roku 2018, které mají být realizovány v roce 2019, dosáhly výše 9,9 mld. EUR (a zakázky s plánovanou realizací po roce 2019 činily 12,3 mld. EUR), což zajišťuje dobré zviditelnění pro budoucí činnosti.

TRŽBY HNANÉ MEZINÁRODNÍMI TRHY

V roce 2018 tržby dosáhly 12,4 mld. EUR, z čehož 74 % činila výstavba a stavební práce a 26 % energetika a služby. Meziročně vzrostly o 6 % (o 1 % při porovnání na rovnocenném základě a při stálých směnných kurzech).

Ve Francii byly tržby v porovnání s rokem 2017, kdy činily 5,6 mld. EUR, převážně stabilní a činily 45 % celkových tržeb. Tržby na mezinárodních trzích dosáhly rekordní výše 6,8 mld. EUR což je 11% navýšení oproti roku 2017, zejména díky akvizici společností Alpiq InTec ve Švýcarsku, Kraftanlagen München v Německu a AW Edwards v Austrálii.

Stabilní provozní výkonnost

Běžný provozní zisk mírně vzrostl na 368 mil. EUR, když v roce 2017 činil 363 mil. EUR. Běžná provozní marže činila 3,0 %, což je o 0,1 procentního bodu méně než v roce 2017. Patří sem kapitálový zisk ve výši 106 mil. EUR z částečného prodeje společnosti Axione (49 % akcií) investičnímu fondu Mirova (dceřiná společnost BPCE) a přecenění zbývajícího podílu ve společnosti. Po přepočtení za tuto transakci běžný provozní zisk dosáhl částky 262 mil. EUR a běžná provozní marže činila 2,1 %, tj. meziročně o jeden procentní bod méně. Činnosti v oblasti výstavby a stavebních prací dosáhly v roce 2018 velmi dobré výkonnosti, když zaznamenaly meziroční zvýšení marže o 0,3 procentního bodu na 4,2 %. Běžného provozního zisku se dotkly potíže s dokončení tří projektů v oblasti energetiky a služeb v Irsku a Spojeném království. Dvě elektrárny na biomasu ve Spojeném království měly problémy ve fázi spouštění a testování; tyto problémy souvisely zejména s vadami určitých zařízení, které vedly ke vzniku prodlení, dodatečných nákladů a odškodnění vyplaceného klientům. Datové centrum v Irsku, které klient ukončil, vstoupilo do nové fáze soudního sporu, jelikož klient uplatnil nárok na zaplacení maximální výše odškodného.

Ve čtvrtém čtvrtletí roku 2018 došlo ke zvýšení běžného provozního zisku, bez společnosti Axione, a to díky nepřetržité dobré výkonnosti v oblasti výstavby a stavebních prací a obnovení pozitivního přínosu společnosti Bouygues Energies & Services.

Čistý zisk připadající na skupinu dosáhl částky 296 mil. EUR.

Vysoký čistý peněžní přebytek

Na konci roku 2018 vykázala společnost Bouygues Construction čistý peněžní přebytek ve výši 3,1 mld. EUR; na konci roku 2017 tento přebytek činil 3,4 mld. EUR.

VÝVOJ TRHŮ A ČINNOSTÍ SPOLEČNOSTI BOUYGUES CONSTRUCTION

VÝSTAVBA A STAVEBNÍ PRÁCE

Tržby v segmentu výstavby a stavebních prací v roce 2018 dosáhly 9,2 mld. EUR, což je o 1 % více než v roce 2017. Tržby ve Francii činily 45 % a tržby na mezinárodních trzích činily 55 % celkových tržeb.

Francie

Oživení stavebního trhu ve Francii v roce 2018 pokračovalo a v roce 2019 se očekává stabilizace trhu. Oživení bylo dále podpořeno zakázkami veřejného sektoru a obchodními investicemi. Dlouhodobým vyhlídkám stavebního trhu v pařížském regionu stavebnímu trhu pomáhá velký infrastrukturní program Grand Paris a značné bytové potřeby. Projekt rychlé přepravy Grand Paris Express představuje zakázky na stavební práce, jejichž hodnota v období do roku 2030 přesáhne 30 mld. EUR.

Tržby v roce 2018: 4,1 mld. EUR (- 2 %)

V pařížském regionu společnost Bouygues Construction v roce 2018 předala rozsáhlé projekty, jako je např. výstavba v pařížské čtvrti Batignolles, a pokračovala v pracích na dalších velkých projektech občanské vybavenosti, jako je např. nákupní centrum 3 Fontaines v Cergy a renovace budov poštovního úřadu v Louvre a obchodní burzy v Paříži. Realizovala také významné stavební projekty, které prostřednictvím iniciativy Grand Paris (tranše T2A a T3A linky 15 jih a linky 14 pařížského metra) zlepší dopravní prostředí v pařížském regionu. V segmentu komerčních nemovitostí pokračovaly práce na výškové budově Tour Alto v obchodní čtvrti La Défense a na budově Bridge, budoucí centrále společnosti Orange v Issy-les-Moulineaux.

Společnost i nadále působila ve veřejném sektoru, když zahájila práce na projektu Biotope v Lille, jenž bude sídlem magistrátu v Lille (MEL) a na budově sportovního a zábavního komplexu CO'Met v Orleans.

Mezi velké projekty, které byly předány v roce 2018, patří Terminál 1 Saint-Exupéryho letiště v Lyonu a závod na výrobu uhlíkových vláken pro společnost Hexcel v jihovýchodní Francii.

V oblasti stavebních prací společnost Bouygues Construction nadále pracovala na komplexních velkých projektech, mezi něž patří stavební práce na viaduktu New Coastal Road na ostrově Reunion a na přístavu v Calais. Pokračovaly také práce na tramvajové lince T2 v Nice. Kromě toho se regionální pobočky po celé Francii zaměřují na projekty stavebních a zemních prací menšího rozsahu.

Evropa

Evropský stavební trh v roce 2018 vzrostl o více než 3 %, tedy o trochu méně než v roce 2017 (4 %).

Výstavbu momentálně nejvíce pohání ekonomické oživení, rostoucí urbanizace a investice vynakládané za účelem dorovnání několikaletého výpadku výdajů po finanční krizi v roce 2008.

V západní Evropě jsou dceřiné společnosti Bouygues Construction aktivní zejména ve Spojeném království a ve Švýcarsku. Ve Spojeném království se stavební trh stabilizoval navzdory nejistotě spojené s Brexitem. Ve Švýcarsku je stavební trh, dlouhodobě poháněný segmentem výstavby, o trochu méně dynamický.

Tržby v roce 2018: 2,0 mld. EUR (- 4 %)

Aktivitu společnosti Bouygues Construction ve **Spojeném království** podpořily velké projekty bytové výstavby, např. projekt městské regenerace Canning Town v Londýně. Společnost dokončila výstavbu výškové budovy Manhattan Loft Gardens v Stratfordu.

V sektoru vzdělávání společnost Bouygues Construction přijala zakázky na dva nové velké projekty, inovační areál Cardiffské univerzity, který má zahrnovat dvě výzkumná centra, a laboratoř Cavendish Lab III pro Cambridgeskou univerzitu.

Společnost také prováděla stavební práce na jaderné elektrárně Hinkley Point EPR, která po dokončení pokryje 7 % spotřeby elektřiny ve Spojeném království a bude zásobovat více než pět milionů domácností.

Ve **Švýcarsku** společnost Bouygues Construction využila svých odborných znalostí a zkušeností s řízením komplexních developerských projektů, ve stále větší míře na úrovni celých obytných čtvrtí, jak dokládá výstavba Les Jardins du Couchant v Nyonu a ekologických čtvrtí Erlenmatt v Basileji a Greencity v Curychu.

Ve **střední Evropě** má společnost Bouygues Construction řadu místních stavebních dceřiných společností v Polsku a České republice.

Jinde v Evropě se společnost Bouygues Construction rovněž jednorázově zapojuje do velkých infrastrukturních projektů. Ochranný kryt pro poškozený jaderný reaktor v Černobylu na **Ukrajině** byl dokončen na konci roku 2018 a pokračovaly práce na komplexním projektu pobřežní přístavby v **Monaku**.

Asie a Oceánie

Míra růstu na asijských trzích byla i nadále vysoká; částečně ji poháněla Čína, která je na dobré cestě k tomu, aby se stala největší ekonomikou na světě. Hongkong, Singapur a Myanmar jsou i nadále zeměmi s vysokým potenciálem.

V Austrálii pohání stavební trh bytová a maloobchodní výstavba a veřejné investice do zdravotnictví. Trh výstavby infrastruktury bude pravděpodobně i nadále silný, a to také díky vládním výdajům, zejména na silnice a telekomunikace.

Tržby v roce 2018: 2,1 mld. EUR (+ 12 %)

V regionu **Asie-Oceánie** společnost Bouygues Construction využívá svého silného místního zastoupení, zejména v **Hongkongu**, kde působí již 60 let. Staví se zde několik velkých projektů, včetně podmořského silničního tunelu Tuen Mun-Chek Lap Kok a dvou tunelů s dvěma tunelovými troubami pro prodloužení linky metra Shatin to Central Link. Most spojující Hongkong, Zhuhai a Macao byl předán v říjnu 2018.

Na asijském stavebním trhu je společnost Bouygues Construction uznávaným hráčem, zejména co se týče výškových budov. V **Singapuru** společnost i nadále pracovala na víceúčelovém komplexu Project Glory a přijala zakázku na šest patnáctipatrových budov. V **Bangkoku** pokračovaly práce na jedné ze dvou budov komplexu The Esse at Singha Complex, novém bytovém domě v centru města.

V **Myanmaru** společnost Bouygues Construction pokračovala v pracích na druhé etapě víceúčelového obytného komplexu Yoma Central.

V **Austrálii** pokračovaly práce na melbournském metru, a to v rámci konsorcia se společnostmi Lendlease, John Holland a Capella Capital. Akvizice společnosti AW Edwards posílí činnost společnosti v zemi, a to díky výstavbě objektů občanské vybavenosti, jako je například nemocnice Blacktown Hospital v Sydney.

Afrika a Blízký východ

V Africe se zejména v souvislosti s rychlou urbanizací očekává vysoká míra hospodářského růstu, ačkoli geopolitická situace je i nadále křehká. Na Blízkém východě je hospodářská situace silně závislá ceně ropy. Nicméně díky potřebám dopravní infrastruktury a využívání přírodních zdrojů se jedná o region, který má pro stavební firmy velký potenciál.

Tržby v roce 2018: 536 mil. EUR (- 9 %)

V **Africe** pracují místní dceřiné společnosti Bouygues Construction na infrastrukturních projektech. V **Egyptě** společnost po účasti na výstavbě linek 1 a 2 káhirského metra staví nový úsek linky 3.

Odborné znalosti a zkušenosti společnosti v oboru zemních prací v povrchových dolech dokládá skutečnost, že společnost provozuje zlaté doly v Kibali v **Demokratické republice Kongo**, v Tongonu na **Pobřeží Slonoviny** a v Gounkoto v **Mali**. Společnost Bouygues Construction je také jednorázově zapojena do projektů výstavby silnic v jiných afrických zemích.

Na **Blízkém východě** společnost buduje kanalizační tunely v Doha v **Kataru**.

Severní a Jižní Amerika a Karibik

Severní a Jižní Amerika, zejména Spojené státy a Kanada, nabízí příležitosti díky záměru obnovit infrastrukturu, který veřejně deklarovaly veřejné orgány. Atraktivní příležitosti pro společnost Bouygues Construction přináší také rostoucí cestovní ruch v tomto regionu.

Tržby v roce 2018: 335 mil. EUR (+ 46 %)

Region **Severní a Jižní Ameriky a Karibiku** zaznamenává velký růst. Společnost Bouygues Construction je dlouhodobě zastoupena na **Kubě**, kde je uznávaným odborníkem na výstavbu luxusních hotelových komplexů na klíč, což je trh rostoucí díky setrvalému růstu cestovního ruchu.

Na **Bahamách** společnost Bouygues Construction zahájila práce na stoakrovém umělém ostrově Ocean Cay.

Ve **Spojených státech** pokračovaly práce na „Arte by Antonio Citterio“, luxusním obytném komplexu na Floridě.

ENERGIE A SLUŽBY

Divize energie a služeb, zahrnující společnost Bouygues Energies & Services, byla zřízena v roce 2018 po akvizici společností Alpiq InTec a Kraftanlagen München. Zkušeností těchto dvou nově nabytých společností v sektoru energetiky bude divize využívat v oblasti elektrotechniky, vzduchotechniky a výstavby elektráren.

Divize energie a služby má tří hlavní oblasti podnikání:

- síťová infrastruktura;
- správa budov;
- a elektrotechnika a vzduchotechnika.

V rámci průmyslu roste poptávka po špičkových znalostech a zkušenostech v odvětvích, jako je robotizace a inteligentní budovy, a také po komplexních procesech a průmyslové údržbě. Ochrana životního prostředí, demografický růst a stále vzácnější suroviny navíc znamenají, že ústředním problémem se stává energetická účinnost budov. Ke zvýšení poptávky po síťové infrastruktuře rovněž přispěly telekomunikační potřeby. Rostoucí poptávka po síťové infrastruktuře je poháněna také telekomunikačními potřebami. Tyto klíčové trendy na trzích energie a služeb poskytují divizi Energies & Services příležitosti k růstu, a to jak v zemích, v nichž je soustředěna většina jejích činností (Kanada, Francie, Spojené království a Švýcarsko), tak i v nově se rozvíjejících zemích, zejména v Asii a Africe.

Činnost divize Energies & Services vygenerovala v roce 2018 tržby ve výši 3,2 mld. EUR.

Francie

Tržby v roce 2018: 1,4 mld. EUR (+ 9 %)

Na konci roku 2018 získal investiční fond Mirova[2] 49% podíl ve společnosti Axione. Díky svému 51% podílu zůstává společnost Bouygues Energies & Services hlavním akcionářem společnosti Axione a bude jí i nadále poskytovat provozní podporu. Toto strategické spojení pomůže dosáhnout předního postavení v oblasti mobilní a vysokorychlostní pevné infrastruktury (investice, spuštění, údržba a provoz) ve Francii i v zahraničí.

V oblasti elektrotechniky a vzduchotechniky společnost Bouygues Energies & Services dodala mechanická a elektrická zařízení pro obchvat L2 v Marseille a provedla elektrotechnické práce při renovaci la Samaritaine v Paříži. Společnost také odpovídá za instalaci elektrotechnických a vzduchotechnických systémů v novém výrobním závodě Sanofi ve Val-de-Reuil na severozápadě Francie.

V rámci partnerství veřejného a soukromého sektoru společnost Bouygues Energies & Services nadále poskytovala služby spojné s údržbou pařížské soudní budovy, pařížské zoo a francouzského Ministerstva obrany v Paříži. Jako člen konsorcia také pokračovala v práci na zakázce na veřejné osvětlení, kterou zadala obec Paříž.

V rámci konsorcia, jehož členy jsou také společnosti Citelum jako dceřiná společnost EDF, Suez a Capgemini, společnost Bouygues Energies & Services dohlíží na projektování, výstavbu a provoz prvního francouzského projektu inteligentního města v Dijonu. Dvanáctiletá smlouva se týká řízení související kontrolní stanice pro veřejná zařízení, která slouží 250 000 obyvatelům dijonské metropolitní oblasti.

Mezinárodní činnost

Tržby v roce 2018: 1,7 mld. EUR (+ 39 %)

Po akvizici švýcarské společnosti Alpiq InTex a německé společnosti Kraftanlagen München v roce 2018 společnost Bouygues Construction rozšířila své působení ve **Švýcarsku** a severní **Itálii** a zakotvila v **Německu**.

Společnost Bouygues Energies & Services je odborníkem na velké projekty infrastruktury distribuční soustavy na klíč, například v **Austrálii**, kde nedávno dokončila výstavbu dvou solárních elektráren.

V Africe se společnost Bouygues Energies & Services zabývá přepravou a distribuci energie, zejména na **Pobřeží Slonoviny**.

V Evropě podniká v oblasti správy nemovitostí a mezi její zakázky patří kanceláře Crédit Suisse ve **Švýcarsku** a řada objektů občanské vybavenosti ve **Spojeném království**, včetně nemocnic, škol a Ministerstva vnitra. Zde získala také dvě významné zakázky na veřejné osvětlené, v oxfordském regionu a v londýnském obvodu Lambeth.

V **Kanadě** společnost Bouygues Energies & Services zajišťuje správu nemovitostí pro nemocnici Surrey Hospital a ústředí RCMP (Královské kanadské jízdní policie). Prostřednictvím své dceřiné společnosti Plan Group, která v širším torontském regionu postavila první inteligentní nemocnici v zemi – Mackenzie Vaughan Hospital, expanduje na elektrotechnickém trhu.

Smlouvy o správě nemovitostí zaručují společnosti Bouygues Energies & Services pravidelný dlouhodobý příjem ve Francii i jinde.

[2] Dceřiná společnost společnosti Natixis Asset Management (skupina BPCE).

ČINNOST V OBLASTI VÝZKUMU A VÝVOJE

SDÍLENÍ INOVACÍ JAKO SLUŽBA KLIENTŮM

Vzhledem k tomu, že se společnost Bouygues Construction soustavně přizpůsobuje potřebám klientů, představuje její hlavní silnou stránku sdílení inovací. Inovace podporujeme na každém úseku hodnotového řetězce:

- Ve **fázi projektování** společnost Bouygues Construction zdůrazňuje své odborné znalosti v oblasti informačního modelování budov, které je možné využít ke správě všech informací potřebných k navržení a výstavbě budovy. Vyvinuli jsme také „seriózní hru“, s jejíž pomocí si mohou všechny zúčastněné strany představit, jak budou čtvrti budoucnosti fungovat.

  Společnost Bouygues Construction má také v úmyslu navázat na zásady sdílené ekonomiky a přizpůsobivého projektového řešení budov: optimalizace využití zboží a služeb a větší změnitelnost budov tak, aby je bylo možné snáze přizpůsobit budoucím potřebám (jako například u „Bâtiment K”, projektu Linkcity v nové lyonské čtvrti Eureka Confluence).

- Ve **fázi výstavby** společnost Bouygues Construction podporuje používání inovačních metod a materiálů. Mezi ně patří materiály biologického původu, jako např. u programu ABC (Autonomous Building for Citizens – *Autonomní budova pro obyvatele*) (navrženého tak, aby produkoval budovy soběstačné z hlediska hospodaření s vodou, energií a odpadem), jehož základní kámen byl položen v říjnu 2018, ale také výstavba budov ze dřeva.

  Společnost Bouygues Construction potvrzuje svou čelní pozici na trhu modulární výstavby, jak dokládá projekt vedený společností Bouygues International a její singapurskou dceřinou společností Dragages: dvě čtyřicetipatrové výškové budovy Clement Canopy a na celém světě nejvyšší modulární betonové výškové budovy.

- Ve **fázi provozu** společnost Bouygues Construction reaguje na potřeby klientů z hlediska užívání, energetické účinnosti a optimálního provozování infrastruktury.

  Naše nabídka Wizom Connected využívá nejmodernějších technologií pro predikční řízení a internet věcí k tomu, aby budovy byly provozovány účinněji a levněji a aby domovy byly bezpečnější a pohodlnější.

  Společnost Bouygues Energies & Services také vyvíjí inovativní řešení pro celé čtvrti. Řešení Citybox® přeměňuje síť osvětlení na inteligentní, reagující infrastrukturu. Umí snížit spotřebu energie tím, že upravuje osvětlení podle počasí, denní doby, podle toho, co se děje v okolí, a podle požadavků na údržbu. Další řešení, Alizé®, využívá systémů inteligentního řízení v reálném čase k zajištění dobíjecích míst pro elektrická vozidla místních úřadů a firem.

  Společnost Bouygues Construction provádí digitalizaci projektu inteligentního města „OnDijon“, který vyvinula ve spolupráci se společnostmi Bouygues Energies & Services, Citelum (EDF), Suez a Capgemini. Cílem je zajistit efektivnější řízení městského prostoru ve městě Dijon; projekt zahrnuje veřejné osvětlení, světelnou signalizaci, kamerový systém, kontrolu přístupu atd.

  Společnost Bouygues Construction také hodlá přejít na kulturu řízenou daty. Týmy ve špičkovém středisku Tunnel Lab, zřízeném v roce 2016 v rámci stavební dceřiné společnosti Bouygues Travaux Publics, získaly na Cenách francouzské federace stavebnictví v prosinci 2018 ocenění „Grand Prix du Jury“. Toto ocenění bylo projevem uznání za „Automatický indikátor vzájemného působení půdy“, inovativní řešení využívající analýzu dat a modelování k vytváření rozhodovacích nástrojů pro tunelovací projekty.

A konečně v květnu 2018 společnost Bouygues Construction a technická škola École Centrale de Lille, s podporou městského úřadu v Lille a regionu Hauts-de-France, zřídily iniciativu „Chaire Construction 4.0“. Na základě této spolupráce vznikl smíšený výzkumný tým (doktorandů, mladých výzkumníků a zaměstnanců společnosti Bouygues Construction), který má naplánovat digitální transformaci stavebního sektoru a ovlivnění produktivity prostřednictvím digitalizace a industrializace.

VEDOUCÍ ÚLOHA V OBLASTI UDRŽITELNÉ VÝSTAVBY

Jádrem strategie naší společnosti jako zodpovědného a angažovaného podniku je náš důraz na otázky životního prostředí, jako je energie, uhlík, biodiverzita a cyklické hospodářství.

Ve světě ubývajících zdrojů vyvíjíme alternativní řešení, např. opětovné využití hlušiny z tunelování k výrobě betonu používaného při výstavbě nových objektů.

Společnost Bouygues Construction navrhuje a staví soběstačné budovy, které využívají stoprocentně obnovitelné energie, a inteligentní elektrické rozvodné sítě (inteligentní sítě). Podporujeme průmyslové společnosti ve výrobě obnovitelných energií. Naším zákazníkům také nabízíme inovativní infrastrukturní řešení, jako jsou ekologické čtvrti. Společnost Bouygues Construction byla průkopníkem, když zrealizovala úplně první renovace moderních komerčních budov s certifikací HQE® (High Environmental Quality), výškových kancelářských budov a budov z Haussmannovy éry (hodnocení energetické účinnosti BBC-Effinergie®) a budov s certifikací BEAM Plus[3], BREEAM®[4] a LEED®[5]. Zrealizovali jsme také projekty, které získaly akreditaci podle dvou nových standardů: BBCA (nízkouhlíkové budovy) a E+C- (energeticky pozitivní/uhlíkově negativní).

[3] BEAM plus: Building Environmental Assessment Method *(Metoda environmentálního posuzování budov)* (certifikační program Hongkongu).
[4] BREEAM®: Building Research Establishment Environmental Assessment Method *(Metoda vědeckého environmentálního posuzování budov)* (certifikační program Spojeného království).
[5] LEED®: Leadership in Energy and Environmental Designs *(Vedení v oblasti energetických a environmentálních programů)* (certifikační program Spojených států).

Projekt Maillerie v Lille je příkladem našeho úsilí o snížení stavebního odpadu pomocí technologií, jako je výběrová demontáž, návrh a výstavba s nulovým odpadem a nástroje pro výpočet investice potřebné k tomu, aby se zabránilo vzniku odpadu na staveništi.

Společnost Bouygues Travaux Publics momentálně testuje Ubysol, tj. řešení pro sledování odvozu odpadu v reálném čase. Ubysol využívá geolokátory umístěné na vozidlech z vozového parku ke sledování toho, kam odpad míří, jaký druh odpadu se převáží, kolik odpad váží a kde je ukládán. Tento systém nejenže zvyšuje produktivitu, ale díky němu je likvidace odpadu také spolehlivější a efektivnější.

POLITIKA ŘÍZENÍ RIZIK

Vnitřní kontrola a informování o rizicích (čl. L. 225-100 odst. I-3 až 6 obchodního zákoníku)

VNITŘNÍ KONTROLA

HODNOCENÍ VNITŘNÍ KONTROLY

V roce 2018 se kampaň v rámci interní kontroly týkala více než 600 osob z více než 120 subjektů nebo útvarů, které představují 87 % tržeb společnosti Bouygues Construction. Každý subjekt nebo útvar průměrně hodnotil 125 zásad z referenční příručky k řízení rizik a interní kontrole.

Společnost Bouygues SA určila osm témat ke zhodnocení:

- správa pokladny, financování a tržní transakce;
- čtyři témata související s dodržováním právních předpisů: potírání korupce, právo hospodářské soutěže, podpora etiky v rámci skupiny a kontroly a inspekce;
- embarga a vývozní omezení;
- soulad účetnictví u nákupů a obchodních závazků;
- pokladní nástroje, nástroje financování a finanční nástroje.

S odkazem na strategický plán a mapování rizik společnost Bouygues Construction zvolila následující doplňková témata:

- výstavba nemovitostí;
- kontrola hlavních projektových rizik;
- bezpečnost;
- subdodávky;
- interní komunikace;
- řízení projektů.

Sebehodnotící kampaň proběhla na jaře a v létě a souhrnné zprávy byly předloženy na konci roku. Shromážděné údaje byly použity ke zpracování závěrů o účinnosti vnitřní kontroly v rámci společnosti Bouygues Construction a k vypracování a provedení akčních plánů s cílem neustále zlepšovat systém vnitřní kontroly a řízení rizik.

Na úrovni společnosti Bouygues Construction mají vedoucí podpůrných funkcí a špičková střediska na starosti akční plány, které se týkají společných témat zvolených společností Bouygues SA:

- **Pokladna:** výsledky kampaně ukazují, že zásady jsou dobře pochopené a aplikované. Centra sdílených pokladních zdrojů zřízená v zemích, kde společnost Bouygues Construction dlouhodobě působí (Spojené království, Švýcarsko, Austrálie, Singapur a Hongkong), upevňují své schopnosti, podporují sdílení vědomostí a proces standardizace. Stále zde však existuje prostor pro zlepšení způsobu, jakým jsou některé zásady aplikovány, a v tomto ohledu budou přijata opatření: zavedení „Top 10“ přístupu k ohroženým subdodavatelům a dodavatelům u všech subjektů; aktualizace postupu EDC 08 a zvýšení povědomí o analýze křivky rizik; vytvoření modulu GRC v průběhu roku 2019; a dále školení, jak používat aplikaci @méris a jak z ní generovat zprávy.

- **Kontroly a inspekce:** případy závažných podvodů jsou obecně správně odhalovány a předávány výš, další práce je však potřeba u postupů pro nahrávání údajů do aplikace SAFE.

- **Nákupy / obchodní závazky a finanční nástroje:** zásady týkající se objednávek a faktur (převzetí, zpracování a úhrada) se obecně správně aplikují, jako například zásada oddělení povinností. V několika ojedinělých případech mimo Francii stále existuje prostor ke zlepšení.

- **Etika a dodržování právních předpisů:** v průběhy roku 2018 byly zavedeny nové nástroje pro dodržování právních předpisů, včetně spuštění návodu k aplikaci Etického kodexu a programu Dodržování právních předpisů, zahájení mapování rizika korupce, zavedení nové politiky v oblasti poskytování darů a pohoštění a spuštění softwarové aplikace „Probity“. Výsledky kampaně z roku 2018 ukazují, že zásady jsou obecně dobře pochopené a aplikované, ale také upozorňují na skutečnost, že některé byly pochopeny špatně, nebo nejsou vůbec známy. Akční plán na rok 2019 se zaměří na tyto oblasti: zavedení pokynů pro patronáty a sponzorství; přepracování obsahu a formátu programu „Fair Deal“; osvětová kampaň v oblasti embarga a sankcí cílená na zaměstnance; a vylepšení systému hodnocení dodavatelů a hlavních subdodavatelů se spuštěním nákupní platformy Bouygues Purchasing.

V rámci kampaně roku 2018 pokračovalo rozšiřování zavádění systémů interní kontroly na subjekty a útvary nejbližší přední linii, zatímco byly současně identifikovány oblasti pokroku v přísnosti sebehodnocení. Poskytováním kvalitní zpětné vazby a shromažďováním svých výsledků napomáhají účastníci této kampaně tomu, aby se interní kontrola stala výcvikovým a řídicím nástrojem a nástrojem pro budování týmu.

MAPOVÁNÍ RIZIK

Mapování rizik je nyní součástí řídicího cyklu společnosti Bouygues Construction jako část strategického plánu. Předkládá se rovněž účetnímu výboru a představenstvu.

Tento řídicí proces poskytuje společnou představu o hlavních rizicích v rámci společnosti Bouygues Construction s cílem neustále snižovat vystavení rizikům. Kromě toho mohou synergie mezi řízením rizik, interní kontrolou a interním auditem poskytnout přidanou hodnotu ke kontrolním procesům organizace. Roční plán interního auditu obsahuje řadu úkolů, které se věnují hlavním rizikům zjištěným při mapování.

Kampaň mapování rizik se každý rok na jaře a v létě aktualizuje. Práci na úrovni jednotlivých subjektů doplňují příspěvky od podpůrných funkcí, čímž je vytvořen základ pro mapování rizik napříč celou skupinou Bouygues Construction.

V rámci kampaně se aktualizují přehledy hlavních rizik, které určují akční plány.

POUŽITÉ ZDROJE

Strategie zavádění interní kontroly používaná společností Bouygues Construction odráží decentralizovanou strukturu skupiny, jakož i rozhodnutí opírat se o silné a značně strukturované podpůrné funkce. Tomu je přizpůsobeno i kontrolní prostředí:

Úloha holdingové společnosti Bouygues Construction

Všeobecným řízením systému interní kontroly se zabývá specializovaný tým v rámci oddělení právních záležitostí, pojištění, auditu, interní kontroly a dodržování právních předpisů. Holdingová společnost hraje v tomto procesu vedoucí úlohu, koordinuje sebehodnotící kampaně a poskytuje subjektům metodickou podporu. Zpracovává rovněž souhrnnou zprávu na úrovni skupiny, sleduje průřezové akční plány a navrhuje mapování rizik na úrovni skupiny.

Úloha subjektů

V rámci jednotlivých subjektů odpovídá za systém interní kontroly tajemník společnosti. Za provedení kampaně sebehodnocení odpovídají korespondenti pro interní kontrolu. Za další využití v provozních útvarech odpovídá tajemník každého provozního útvaru.

Úloha podpůrných funkcí

Podpůrné funkce tento proces navzájem propojují, přičemž navazují na práci provedenou na úrovni jednotlivých subjektů. Vedoucí podpůrných funkcí a špičkových středisek odpovídají za schvalování některých zásad; připravují také souhrnnou zprávu a monitorují průřezové akční plány.

Školicí a osvětové programy

Součástí kampaně je široká škála školicích a osvětových programů: diskusní fóra a schůzky zajišťující zpětnou vazbu, schůze výborů na úrovni podpůrných funkcí a předkládání zpráv výkonným výborům. Koordinační výbor osob odpovědných za interní kontrolu na úrovni subjektů představuje fórum pro sdílení informací mezi všemi subjekty skupiny.

ÚČETNICTVÍ A INTERNÍ FINANČNÍ KONTROLA

Subjekty mají na účetnictví a finanční kontrolu zvláštní zdroje. Účetní týmy mohou být podle okolností centralizované i decentralizované. Finanční kontroloři, kteří působí na každé úrovni organizace, úzce spolupracují s provozními manažery.

Pracovníci, kteří mají na starosti finanční kontrolu a účetnictví, se zodpovídají tajemníkovi společnosti. V nejdůležitějších oblastech, kde společnost Bouygues Construction působí, jsou zřízena centra sdílených zdrojů. Tato centra umožňují dceřiným společnostem, které v dané zeměpisné oblasti sídlí, přístup ke sdíleným účetním zdrojům, což napomáhá přísnému dodržování společných politik a pravidel.

PROVOZNÍ RIZIKA

ZÁSADY ŘÍZENÍ RIZIK

Většina rizik, jimž společnost Bouygues Construction v roce 2018 čelila, měla podobnou povahu jako rizika zjištěná v předchozích letech: provozní rizika související s velkými projekty, rizika související s lidskými zdroji, geopolitická rizika, rizika související s počítačovou kriminalitou a rizika nedodržení předpisů.

RIZIKA SPOJENÁ S VELKÝMI PROJEKTY VE FÁZI PROJEKTOVÁNÍ A REALIZACE

Mezi rizika související s velkými projekty patří:

- **ve fázi projektování:** chyby projektu, špatný výpočet a podhodnocení rozpočtu, špatné posouzení místního prostředí, nedostatečná smluvní analýza atd.;
- **ve fázi realizace:** nesplnění technického nebo finančního závazku ze strany klienta, partnera nebo subdodavatele, potíže při najímání pracovníků nebo nedostatečně kvalifikovaní pracovníci a vady provedení vedoucí k překročení nákladů, problémům s kvalitou nebo nesplnění lhůt atd.

K zajištění přísné kontroly nad těmito dvěma typy rizik má společnost Bouygues Construction zavedenu organizační strukturu, která odráží zvláštní požadavky každého podniku a který je podpořena přesnými postupy pro výběr, schvalování a kontrolu.

Každý subjekt má přístup ke značným, vysoce kvalifikovaným zdrojům v technické oblasti, jako jsou například studie a metody projektování, kalkulace nákladů a proveditelnosti. Skupiny zaměstnanců s rozsáhlými zkušenostmi ve vysoce specializovaných oblastech (například výškové budovy, materiálové inženýrství, fasády a udržitelná výstavba) sdílí vědomosti a využívají zkušeností napříč všemi subjekty ze skupiny Bouygues Construction.

Struktura podpůrných funkcí, která funguje podobně, byla posílena: vedení samostatných oddělení věnujících se právním záležitostem, lidským zdrojům, účetnictví, kontrole řízení, informačním systémům a nákupům vykonávají členové vedení společnosti Bouygues Construction. Skupiny specialistů, kteří se věnují řízení pokladny, finančnímu plánování, daním a pojištění poskytují odborné znalosti všech subjektům ze skupiny.

Schvalovací a kontrolní postupy se uplatňují na každou klíčovou fázi projektování a realizace. U velkých projektů jsou výběr projektu a klíčová rizika a příležitosti předmětem systematického monitorování.

Klíčová provozní rizika jsou dále zmírňována skutečností, že projektové realizační týmy jsou vysoce profesionální, mají dostatečný počet členů a jsou aktivně podporovány zkušenými manažery.

Zvláštní pozornost je věnována předrealizační fázi velkých projektů, zejména při projektování, vypracování smluv a přípravě staveniště.

Ve fázi projektování se využívají externí poradci, kteří u projektů s nejvyššími rizikem podporují interní odborníky v odborných záležitostech. Provádí se pravidelné audity kalkulace nákladů, a to z hlediska spolehlivosti postupů u výdajů, rozpočtů na subdodavatele a nákladů na stavební dozor.

Již od počátku jsou systematicky zapojovány podpůrné funkce, zejména do řízení zakázek a nákupů.

Zvláštní péče je věnována výběru a monitorování klientů a partnerů. Proces zadávání subdodávek podléhá přísné kontrole, přičemž hlavní subdodavatelé a partneři jsou před zadáním citlivých prací (např. architektonických a technických zakázek) podrobeni důkladnému posouzení.

V roce 2018 byla přijata a nadále trvají zvláštní doplňující opatření:

- interní audity rozsáhlých projektů;
- vylepšení procesu výběru a schvalování projektů;
- hodnocení subdodavatelů.

GEOPOLITICKÁ RIZIKA A VZESTUP PROTEKCIONISMU

Někdy může být společnost Bouygues Construction vystavena politické nestabilitě a vzestupu protekcionismu, k němuž dochází v řadě zemí po celém světě. Různé události (včetně přísnější regulace, daní, embarga a obchodních válek) mohou vyvolat změnu ekonomického prostředí, např. uzavření trhů pro zahraniční společnosti, omezení zahraničních investic, přerušení obchodu a omezení pohybu zahraničních pracovníků.

Politická nestabilita může vést ke geografické nestabilitě a vzniku nebezpečných regionů (například v důsledku revolucí, nového arabského jara nebo sociálních nepokojů). V důsledku takové situace může být společnost Bouygues Construction nucena rychle se z dané země či regionu stáhnout, ať dočasně, nebo trvale.

První linií obrany proti tomuto riziku je diverzifikace obchodní činnosti a geografického mixu a skutečnost, že převážná část obchodní činnosti společnosti Bouygues Construction je realizována v Evropě, Severní Americe a Austrálii, ve spojení s postupem používaným pro výběr nových zemí, kde bude společnost působit. Obecně je zásadní opatrnost a strategie geografického dosahu společnosti Bouygues Construction tento ekosystém zohledňuje, když je upřednostňován rozvoj ve stabilních zemích, jako je Německo, Austrálie, Kanada a Švýcarsko. V ostatních zemích, kde je působení společnosti krátkodobější – s jednorázovou účastí na konkrétních velkých projektech, flexibilní organizační struktura společnosti Bouygues Construction znamená, že ve výjimečných případech je možné přenastavit zdroje tak, aby byly minimalizovány škodlivé účinky. Kromě toho má společnost Bouygues Construction striktní postupy pro řízení zakázek, a pokud je to možné, jsou zavedena preventivní opatření (právní, finanční, pojistná).

Velikost objemu nevyřízených objednávek zajišťuje dobré krátkodobé i střednědobé zviditelnění. Společnost Bouygues Construction analyzuje předpovědi, aby se připravila na negativní trendy a byla schopna náležitě reagovat a přerozdělit výrobní zdroje mezi méně dotčené trhy nebo činnosti.

RIZIKA SPOJENÁ S LIDSKÝMI ZDROJI, ZTRÁTA ODBORNÍKŮ A TALENTU

Hlavní globální trend vystavuje stavební společnosti riziku, že ztratí odborníky a talenty. Je tomu tak zejména kvůli rostoucí poptávce, která může vést k válce společností o kvalifikované pracovníky.

Pro společnost Bouygues Construction je zásadní, aby si své lidské zdroje udržela a navýšila jejich počty tak, aby měla dostatek lidí s kvalifikací potřebnou k realizaci projektů, zejména vzhledem ke skutečnosti, že získání takové kvalifikace trvá dlouho.

Rizika zahrnují úpadek technických standardů a odbornosti, zvýšenou fluktuaci pracovníků a potíže při plánování dostupnosti zdrojů ve fázi projektování. Tyto faktory mohou vést ke vzniku vícenákladů při najímání a školení náhradních pracovníků, k potenciálnímu zhoršení kvality a prodloužení doby realizace a k horší přípravě a řízení projektů. Připravují se opatření pro řešení těchto problémů. Zaměřují se na identifikaci odborníků a talentů, analýzu údajů a přitažlivost daného odvětví i samotné společnosti Bouygues Construction. Tato opatření zahrnují:

- vytvoření matice dostupnosti zdrojů podle zemí, regionů a trhů;
- vytvoření nových interaktivních nástrojů pro identifikaci odborníků a náhradní kapacity;
- změny modelu řízení a modelu odměňování/odměn;
- analýzu údajů, včetně údajů z osobních pohovorů a preventivních průzkumů;
- úpravy cílového profilu kandidátů;
- identifikaci potřeb jednotlivých pracovišť.

KYBERNETICKÁ RIZIKA

Kvůli transformaci společnosti Bouygues Construction prostřednictvím zavedení nových technologií a digitalizace může společnost hrozit potenciální nebezpečí kybernetického útoku. Nedávné útoky v jiných odvětvích ukázaly, že se může jednat o útoky velmi rozsáhlé, které se mohou rychle šířit a dočasně ochromit provoz. V případě společnosti Bouygues Construction by se mohlo jednat o zpomalení příjmu zakázek a prodlení při jejich plnění, což by mohlo vést k uplatnění pokut za pozdní plnění (kvůli neschopnosti uzavírat smlouvy, podávat objednávky, komunikovat, provádět předrealizační práce na projektování atd.).

Stávající bezpečnostní opaření se průběžně aktualizují, včetně pravidelných osvětových kampaní pro zaměstnance (ochrana serverů, zabezpečení majetku a údajů atd.) a trvalého úsilí o posílení infrastruktury IT.

RIZIKO NEDODRŽENÍ PŘEDPISŮ

Společnost Bouygues Construction řeší riziko nedodržení předpisů zpřísněním svých etických zásad. Cílem je zajistit přísné uplatňování programů dodržování předpisů společnosti Bouygues Construction a také tyto programy aktualizovat v reakci na nedávné legislativní změny (např. zákon Sapin 2 ve Francii).

Dodržování etických zásad spadá do kompetence oddělení právních záležitostí a dodržování předpisů, které spolupracuje s oddělením auditu a oddělením interní kontroly; všechna tři oddělení spadají pod společné řízení. Došlo k posílení týmu pro dodržování etiky a předpisů, aby byl schopen sledovat vývoj v oblasti právních předpisů, dle potřeby provádět průzkumy a výzkumy a spravovat nástroje používané v této oblasti.

V roce 2018, dva roky po podepsání prvního etického závazku:

- přibližně 3 000 zaměstnanců na úrovni vedoucích oddělení a výše byl představen nový etický závazek;
- byly přepracovány a zpřísněny zásady poskytování darů a pozvání, které jsou nyní podpořeny novým digitálním nástrojem „Probity“;
- zaměstnancům byla rozdána praktická příručka, jak uplatňovat programy etického kodexu a dodržování předpisů;
- v roce 2018 byly v plném rozsahu provedeny přezkumy dodržování předpisů, které pokrývaly všechny otázky etiky a dodržování předpisů napříč různými subjekty.

POJIŠTĚNÍ – KRYTÍ RIZIK

Zásady společnosti Bouygues Construction týkající se pojistného krytí se soustředí na optimalizaci a zajištění soustavné platnosti pojistných smluv, které uzavřela společnost a její dceřiné společnosti; cílem je ochrana před případnými mimořádně vysokými nebo početnými nároky za cenu, jež nenaruší konkurenceschopnost společnosti.

Tento dlouhodobý přístup k pojistnému krytí vyžaduje partnerství s kvalitními pojistiteli s vynikající společnou finanční odpovědností. Aby tato partnerství byla zachována a aby se zabránilo použití informací v neprospěch společnosti Bouygues Construction, zejména v případě soudních sporů, jsou částky pojistného a podmínky pojistného krytí přísně důvěrné, zejména u pojištění odpovědnosti.

Kromě pojistných smluv, které vyžaduje zákon, uzavírá společnost Bouygues Construction pojištění odpovědnosti za škodu nebo újmu na zdraví způsobenou třetím osobám, za kterou mohou společnosti ze skupiny nést odpovědnost. Jelikož se společnosti ze skupiny co do velikosti a povahy své činnosti značně liší, krytí je přizpůsobeno na míru vznikajícím rizikům, avšak obecně přesahuje částku 5 mil. EUR na jeden nárok.

Stálé prostory (například budova centrály, kanceláře poboček, sklady a dílny) jsou chráněny smlouvami o komplexním pojištění, které upravují krytí až do výše smluvních nákladů na obnovu, které jsou s pojistiteli sjednány na základě maximální pravděpodobné škody.

Probíhající projekty jsou obvykle kryty smlouvami dodavatelů o komplexním pojištění, které upravují ochranu proti majetkové škodě. Pojistnou částkou je obvykle tržní hodnota.

V některých případech však může být pojistná částka omezena celkovou kapacitou dostupnou na světovém pojistném trhu, s ohledem na zvláštní kritéria, jako je například zeměpisná poloha, typ projektu (např. tunely), kryté riziko (např. cyklóny nebo zemětřesení) nebo povaha krytí (např. desetiletá stavební záruka za velké stavební projekty).

U všech těchto smluv je spoluúčast nastavena tak, aby byly optimalizovány celkové náklady společnosti Bouygues Construction, a to na základě pravděpodobnosti nároků a snížení pojistného, které je možné od pojistitelů získat zvýšením spoluúčasti.

A konečně společnost Bouygues Construction a její dceřiné společnosti uplatňují zásady prevence a ochrany, včetně vytváření nových opatření k dalšímu snižování výskytu a finančního dopadu nehod a nároků.

ÚVĚROVÉ RIZIKO A/NEBO RIZIKO PROTI STRANY

RIZIKO Z OBCHODNÍCH ÚVĚRŮ A RIZIKO PROTISTRANY

Skutečnost, že naše projekty a provozní útvary mají strukturálně přebytek peněžních prostředků, představuje základní princip finančního zabezpečení našich operací. U velkých projektů se již od fáze vyhledávání zpracovávají a pravidelně aktualizují odhady peněžních toků a finančního rizika.

Kvalita a finanční spolehlivost citlivých zákazníků, členů konsorcií, partnerů, dodavatelů a subdodavatelů se podrobně analyzuje. V závislosti na smluvních a obchodních podmínkách projektu můžeme mimo jiné:

- požadovat od zákazníka zálohu před zahájením prací a záruční zádržné na základě průběžného prohlášení od subdodavatelů;
- požadovat bankovní záruky (záruky za platby od zákazníků, záruky řádného plnění od subdodavatelů atd.);
- bez postihu postupovat obchodní pohledávky;

- uzavřít pojištění vývozního rizika (pokrývající rizika dané země a politická rizika);
- uzavřít úvěrové pojištění.

Skupina Bouygues Construction není vystavena žádnému riziku spojenému se závislostí na konkrétním zákazníkovi.

V případě ad-hoc konsorcií jsou dočasné alokace peněžních prostředků mezi členy konsorcia kryty bankovními zárukami, které zajišťují vrácení peněžních prostředků.

RIZIKO Z BANKOVNÍCH ÚVĚRŮ A RIZIKO PROTISTRANY

Každá investice finančních prostředků s třetí stranou vyžaduje předchozí souhlas finančního oddělení, pokud jde o výběr bankovního protějšku (na základě analýzy bankovního ratingu) a druh použitého nástroje.

Hlavními používanými investičními produkty jsou:

- vkladové listy a termínované vklady se splatností nepřesahující 3 měsíce u vysoce hodnocených protějšků;
- termínované účty a úročené účty u vysoce hodnocených bank nabízejících denní likviditu;
- čisté zdroje peněžního trhu s denní likviditou a pozitivním výnosem.

Tyto investice se přezkoumávají a sledují každý měsíc.

V roce 2018 nevznikly z investičních produktů, které skupina využívá, žádné ztráty.

K 31. prosinci 2018 neměla žádná jednotlivá banka v držení více než 7 % disponibilní likvidity skupiny. Přes 90 % investic představuje investice u protistran, jejichž rating odpovídá příslušnému investičnímu stupni, nebo je vyšší (minimálně Standard & Poors BBB+).

RIZIKO LIKVIDITY

K 31. prosinci 2018 činily čisté peněžní prostředky 4 159 mil. EUR a k tomuto datu měla skupina také nečerpané potvrzené krátkodobé úvěrové rámce ve výši 272 mil. EUR.

ÚROKOVÉ RIZIKO

OHROŽENÍ ÚROKOVÝM RIZIKEM

Hrozba úrokového rizika vzniká u úvěrů s proměnlivou úrokovou sazbou, které jsou vykázány v rozvaze, a je zajištěna investicemi s pohyblivou úrokovou sazbou. Společnost Bouygues Construction se zákazníky systematicky sjednává platby záloh ještě před zahájením realizace zakázek. Proto má značný čistý přebytek peněžních prostředků, který je krátkodobě investován do produktů citlivých na pohyby úrokových sazeb.

ZÁSADY ZAJIŠTĚNÍ PROTI ÚROKOVÉMU RIZIKU

Jedinými nástroji, které je možné použít k zajištění proti úrokovému riziku, jsou úrokové swapy a transakce typu cap a collar. Tyto nástroje se používají výhradně pro zajišťovací (hedgingové) účely, jsou uzavírány výhradně s vysoce hodnocenými francouzskými a zahraničními bankami a nenesou s sebou žádné riziko likvidity v případě poklesu. Pro pracovníky odpovědné za řízení a dohled nad příslušnými společnostmi skupiny jsou zpracovávány zvláštní zprávy, které popisují využívání těchto hedgingových nástrojů, výběr protistran, s nimiž jsou uzavírány, a obecněji i řízení hrozby úrokových rizik.

Zásady skupiny Bouygues Construction spočívají v zajišťování některých nebo veškerých finančních aktiv a závazků, které jsou předvídatelné a opakují se, na úrovni skupiny. Vzhledem k míře zadluženosti a potřebným investičním výdajům skupiny je používání výše uvedených finančních nástrojů omezeno na zajišťování společnosti proti rizikům, jimž je vystavena.

MĚNOVÉ RIZIKO

OHROŽENÍ MĚNOVÝM RIZIKEM

Při běžných obchodních transakcích je společnost Bouygues Construction vystavena měnovému riziku jen v malé míře. Výdaje související se zakázkami jsou, pokud možno, vynakládány ve stejné měně, v níž je zakázka fakturována.

To platí pro většinu stavebních projektů realizovaných mimo Francii, u nichž výdaje v místní měně (subdodavatelé a zásobování) představují mnohem vyšší podíl než výdaje v eurech. Společnost Bouygues Construction rovněž věnuje zvláštní pozornost rizikům spojeným s aktivy v nekonvertibilních měnách a obecně rizikům souvisejícím s jednotlivými zeměmi.

ZÁSADY ZAJIŠŤOVÁNÍ PROTI MĚNOVÉMU RIZIKU

Jedinými nástroji, které je možné použít k zajištění proti měnovému riziku, jsou nákupy a prodeje měnových forwardů, měnové swapy a měnové opce. Tyto nástroje se používají výhradně pro účely zajištění, jsou uzavírány výlučně s vysoce hodnocenými francouzskými a zahraničními bankami a nenesou s sebou žádné riziko likvidity v případě poklesu. Pro pracovníky odpovědné za řízení a dohled nad příslušnými společnostmi skupiny jsou zpracovávány zvláštní zprávy, které popisují používání hedgingových nástrojů, výběr protistran, s nimiž jsou uzavírány, a obecněji i řízení hrozby měnového rizika.

Zásady skupiny Bouygues Construction spočívají v systematickém zajišťování proti všem zbytkovým hrozbám měnového rizika z obchodních transakcí spojených s funkční měnou projektu nebo subjektu. Pokud je budoucí peněžní tok jistý, měnové riziko je zajišťováno nákupy nebo prodeji měnových forvardů nebo měnovými swapy. U některých velkých zakázek lze pro účely zajištění ještě před potvrzením o udělení zakázky uzavřít opce. Majetkové vklady do zahraničních společností jsou obvykle zajišťovány závazkem v podobné výši ve stejné měně v účetnictví společnosti, která investici vlastní.

RIZIKA SOUVISEJÍCÍ S AKCIEMI A S DALŠÍMI FINANČNÍMI NÁSTROJI

Společnost Bouygues Construction není vystavena rizikům souvisejícím s akciemi.

Příležitostně lze sjednávat finanční nástroje k zajištění proti komoditnímu riziku, pokud je na finančních trzích k dispozici vhodný nástroj. Tyto nástroje se využívají výlučně pro účely zajištění a uzavírají se výhradně s vysoce hodnocenými bankami.

SOCIÁLNÍ A ENVIRONMENTÁLNÍ DOPAD ČINNOSTÍ – SPOLEČENSKÉ ZÁVAZKY – KOLEKTIVNÍ SMLOUVY – PRACOVNÍ PODMÍNKY

V souladu s čl. L. 225-102-1 francouzského obchodního zákoníku, ve znění zákona č. 2018-938 z 30. října 2018, jsou informace:

- o tom, jak společnost zohledňuje společenské a enviromentální důsledky svých činností, včetně dopadů těchto činností a využívání společností poskytovaného zboží a služeb na změnu klimatu;
- o společenských závazcích na podporu udržitelného rozvoje a cyklického hospodářství, snížení plýtvání potravinami, boje s diskriminací a prosazování diverzity;
- o kolektivních smlouvách platných v rámci společnosti a o jejich dopadu na hospodářské výsledky společnosti;
- o pracovních podmínkách zaměstnanců;

poskytnuty v Registračním dokumentu Bouygues pro rok 2018, který je k dispozici na adrese www.bouygues.com.

PLÁN TÝKAJÍCÍ SE POVINNOSTI OSTRAŽITOSTI

V souladu s čl. L. 225-102-4 francouzského obchodního zákoníku, ve znění nařízení č. 2017-1162 z 12. července 2017, jsou informace:

- o lidských právech a základních svobodách;
- o lidském zdraví a bezpečnosti a o životním prostředí;

poskytnuty v Registračním dokumentu Bouygues pro rok 2018, který je k dispozici na adrese www.bouygues.com.

VÝZNAMNÉ UDÁLOSTI PO SKONČENÍ ÚČETNÍHO OBDOBÍ

Po skončení účetního období nenastaly žádné významné události.

VÝHLED NA ROK 2019

Na francouzském trhu, který je poháněn zejména projektem „Grand Paris“, a na mezinárodním trhu bohatém na příležitosti má společnost Bouygues Construction dobře viditelné postavení, které se opírá:

- **o zakázky zadané k 31. prosinci 2018, jež mají být realizovány v roce 2019**, v hodnotě 9,9 mld. EUR;
- **o masivní mezinárodní činnosti** v zemích s příznivým ekonomickým výhledem (Singapur, Kanada, Švýcarsko, Austrálie atd.) s dobrým hodnocením od nevládní organizace Transparency International;
- **o střednědobý objem nevyřízených objednávek** (2 až 4 roky), k 31. prosinci 2018 v hodnotě 9,8 mld. EUR;
- **o zdravé finanční poměry**, podpořené vysokým čistým přebytkem peněžních prostředků ve výši 3,1 mld. EUR;
- **o přední pozici v oblasti udržitelné výstavby**, na niž společnost věnuje většinu svého rozpočtu na výzkum a vývoj;
- **o pevný závazek ke sdílení inovací** jako formy služby zákazníkům.

V roce 2019 se společnost Bouygues Construction bude i nadále soustředit na své klíčové priority – pevnou kontrolu realizace velkých projektů, selektivnost při přijímání zakázek a inovace, když současně bude chránit zdraví a bezpečnost svých zaměstnanců a projektových partnerů.

PŘEHLED KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRKY A ÚČETNÍ ZÁVĚRKY MATEŘSKÉ SPOLEČNOSTI

KONSOLIDOVANÁ ÚČETNÍ ZÁVĚRKA

Do rozsahu konsolidace spadá celkem 411 společností, přičemž 59 % z nich sídlí mimo Francii; pro srovnání – na konci roku 2017 se jednalo o 372 společností.

Změny v rozsahu konsolidace, k nimž došlo v průběhu roku 2018, zahrnují následující:

- Akvizici (za předběžnou cenu ve výši 439 mil. EUR) veškerého základního kapitálu společností Alpiq Intec AG (Curych) a Kraftanlagen München GmbH (Mnichov), které se zaměřují na „tvrdé a měkké“ služby ve stavebnictví a energetice, průmyslové a dopravní infrastruktuře. Akvizice proběhla na konci července 2018. Nabyté společnosti zaměstnávají téměř 7 650 osob a v roce 2017 vygenerovaly tržby ve výši zhruba 1,7 mld. CHF.
  Na začátku srpna 2018 společnost Bouygues Construction prodala železniční dopravu podskupiny AIT společnosti Colas Rail. Rozdělení kupní ceny proběhlo u nabytých aktiv a převzatých závazků k 31. prosinci 2018. Akvizicí byl vygenerován goodwill, který byl předběžně oceněn na 489 mil. EUR.
  V důsledku této akvizice bylo do konsolidace nově zahrnuto celkem 25 společností (ve Švýcarsku, Německu, Itálii, Rumunsku a Rakousku).

- Akvizici australské společnosti AW Edwards Pty Limited společností Bouygues Bâtiment International, k níž došlo na začátku července 2018. Předběžný goodwill z této akvizice, vypočtený na základě porovnání kupní protihodnoty s nabytými aktivy a převzatými závazky, činí 43 mil. EUR.
  V důsledku této akvizice byly do konsolidace nově zahrnuty tři společnosti.

- Odprodej 49 % společnosti Axione, který vedl ke ztrátě výhradní kontroly a k přijetí ekvivalenční metody účtování v této společnosti. Celkový zisk z odprodeje (bez transakčních nákladů a daní) činí 106 mil. EUR.

AKTIVA

Pozemky, budovy a zařízení (721 mil. EUR) a nehmotná aktiva (21 mil. EUR) jsou celkově o 100 mil. EUR vyšší než na konci roku 2017. Hlavní faktory tohoto meziročního rozdílu jsou následující:

- kapitálové výdaje ve výši 253 mil. EUR v průběhu daného roku, z toho 134 mil. EUR vzniklo mimo Francii (včetně 12 mil. EUR na projekt melbournského metra) a 119 mil. EUR vzniklo ve Francii (včetně 15 mil. na projekt EOLE a 20 mil. EUR na projekty T2A a T3A);
- výnos ve výši 52 mil. EUR z prodeje pozemků, budov a zařízení a nehmotných aktiv;
- náklady na odpisy a amortizaci účtované v průběhu daného období (189 mil. EUR);
- čisté zvýšení ve výši 96 mil. EUR související s akvizicemi a prodeji konsolidovaných společností.

Goodwill činí 1 044 mil. EUR. Akvizice činností společnosti Alpiq Engineering Services vygenerovala předběžný goodwill ve výši 489 mil. EUR. Při sestavování účetní závěrky za prvních devět měsíců roku 2019 bude výše tohoto goodwillu bude přezkoumána v souladu s požadavky IFRS 3. Akvizice společnosti SW Edwards vygenerovala předběžný goodwill ve výši 43 mil. EUR.

Investice do společných podniků a přidružených společností účtované ekvivalenční metodou činí 103 mil. EUR (oproti 30 mil. EUR na konci roku 2017). Hlavním důvodem meziročního zvýšení bylo přijetí ekvivalenční metody pro zachovanou 51% majetkovou účast ve společnosti Axione, která byla oceněna reálnou hodnotou na 76 mil. EUR.

Ostatní dlouhodobá finanční aktiva (247 mil. EUR) tvoří 37 mil. EUR investic do nekonsolidovaných společností plus 210 mil. EUR dlouhodobých úvěrů a pohledávek, záloh nekonsolidovaným společnostem a kaucí a záruk. Na konci roku 2017 daná částka činila 269 mil. EUR.

„Odložené daňové pohledávky a dlouhodobé daňové pohledávky“ činí 80 mil. EUR a tvoří je výlučně odložené daňové pohledávky.

Krátkodobá aktiva kromě peněžních prostředků činí 4 711 mil. EUR, tj. o 484 mil. EUR více než na konci roku 2017 (4 227 mil. EUR), včetně zvýšení pohledávek ze smluv se zákazníky o 225 mil. EUR a pohledávek z obchodního styku o 126 mil. EUR.

Stav oběžných peněžních prostředků (peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty, bez kontokorentů a krátkodobých finančních bankovních výpůjček) činí 4 159 mil. EUR, tj. o 234 mil. EUR více než na konci roku 2017 (3 925 mil. EUR).

PASIVA A VLASTNÍ KAPITÁL

Celkový vlastní kapitál, včetně menšinových podílů, je o 67 mil. EUR nižší než na konci roku 2017, kdy činil 978 mil. EUR. Hlavní faktory tohoto meziročního rozdílu jsou následující:

- čistý zisk za rok: 296 mil. EUR přičitatelných skupině za dané období a 12 mil. EUR přičitatelných menšinovým podílům;
- minus 320 mil. EUR na dividendách vyplacených akcionářům skupiny a 31 mil. EUR vyplacených na zálohách na dividendy menšinovým akcionářům konsolidovaných společností;

- plus 10 mil. EUR jako zvýšení fondu z přepočtu cizí měny;
- a minus 17 mil. EUR na dopad pojistně-matematických ztrát ze závazků ze zaměstnaneckých benefitů.

Dlouhodobý dluh činí 1 028 mil. EUR, tj. o 517 mil. EUR více než na konci roku 2017, zejména kvůli akvizicím provedeným ve druhé polovině roku 2018.

Rezervy – které ve stavebním odvětví představují významnou položku – jsou v souladu s mezinárodními standardy finančního výkaznictví rozděleny na dlouhodobé (826 mil. EUR) a krátkodobé (648 mil. EUR).

Splatná daň z běžné činnosti činí 78 mil. EUR a tvoří ji daně z příjmů právnických osob krátkodobě splatné ze strany francouzských a zahraničních dceřiných společností.

Závazky z obchodního styku ke konci roku 2018 činí 3 108 mil. EUR v porovnání s částkou 3 144 mil. EUR na konci roku 2017.

Závazky ze smluv se zákazníky k 31. prosinci 2018 činí 2 688 mil. EUR v porovnání s částkou 2 058 mil. EUR o rok dříve. Tato řádková položka se uvádí kvůli dodržení požadavků IFRS 15 a představuje součet celkových přijatých záloh / zálohových plateb a výnosů příštích období.

Ostatní krátkodobé závazky činí 1 749 mil. EUR. Tuto položku tvoří zejména daňové závazky a závazky související se zaměstnanci.

VÝSLEDOVKA

Tržby za daný rok činí 12 358 mil. EUR, tj. o 6 % více než v roce 2017, přičemž 45 % bylo vygenerováno ve Francii (oproti 48 % v roce 2017). Výstavba a stavební práce se na celkových tržbách podílí 74 %.

Běžný provozní hospodářský výsledek činí 368 mil. EUR (oproti 363 mil. EUR v roce 2017). Po odpočtu výdajů na daň z příjmů ve výši 109 mil. EUR činí čistý zisk přičitatelný skupině 296 mil. EUR.

ÚČETNÍ ZÁVĚRKA MATEŘSKÉ SPOLEČNOSTI

POZNÁMKY

Zvýšení čistých dlouhodobých aktiv o 556 mil. EUR (1 622 mil. EUR na konci roku 2018 oproti 1 066 mil. EUR na konci roku 2017) je způsobeno zejména akvizicí investic do společností BYES InTec a Kraftanlagen v celkové hodnotě 439 mil. EUR a různými transakcemi souvisejícími s financováním dceřiných společnosti: kapitálová injekce ve výši 43 mil. EUR a podřízená půjčka ve výši 7 mil. EUR pro společnost Kraftanlagen; úvěr v AUD pro společnost Bouygues Bâtiment International na financování akvizice společnosti AW Edwards (43 mil. EUR); a úvěr v USD pro společnost Bouygues Travaux Publics na financování těžební činnosti (23 mil. EUR).

Zvýšení krátkodobých aktiv o 139 mil. EUR (441 mil. EUR na konci roku 2018 oproti 302 mil. EUR na konci roku 2017) je tvořeno zejména zvýšením běžných účtů o 105 mil. EUR.

Vlastní kapitál na konci roku 2018 činí 708 mil. EUR, což je mírné snížení o 3 mil. EUR, po zohlednění vyplacených dividend ve výši 319 mil. EUR a čistého zisku za daný rok ve výši 316 mil. EUR.

Dluh na konci prosince 2018 činí 1 214 mil. EUR (oproti 542 mil. EUR o rok dříve). Tuto řádkovou položku tvoří peněžní prostředky vypůjčené od subjektů sdružujících peněžní hotovost skupiny Bouygues na financování dlouhodobých aktiv, a to v rozsahu, v jakém má společnost Bouygues Construction přístup k potvrzeným, dostupným a nevyčerpaným dlouhodobým úvěrovým rámcům.

Krátkodobé závazky k 31. prosinci 2018 činí 162 mil. EUR (oproti 146 mil. EUR na konci roku 2017), což je zvýšení o 16 mil. EUR, zejména v souvislosti s běžnými účty.

Čistý dluh k 31. prosinci 2018 činí 1 182 mil. EUR, oproti 501 mil. EUR na konci roku 2017, což představuje meziroční zvýšení o 681 mil. EUR.

Zadlužení

K 31. prosinci 2018 činily čisté peněžní prostředky 32 mil. EUR a k tomuto datu skupina také měla 149 mil. EUR nevyčerpaných potvrzených krátkodobých úvěrových rámců.

Úvěry na dobu kratší než dva roky poskytnuté společností doplňkově k její hlavní obchodní činnosti (čl. L. 511-6 3bis odst. 2 a čl. R. 511-2-1-1 a R. 511-2-1-2 francouzského měnového a finančního zákoníku)

V roce 2018 společnost Bouygues Construction neposkytla doplňkově ke své hlavní obchodní činnosti žádné úvěry na dobu kratší než dva roky.

PODÍLY V DCEŘINÝCH A PŘIDRUŽENÝCH SPOLEČNOSTECH

V souladu s čl. L. 233-6 a L. 247-1 francouzského obchodního zákoníku zahrnuje popis činností a výsledků skupiny Bouygues Construction uvedený v této finanční zprávě i činnosti dceřiných společností této společnosti a také činnosti společností ovládaných touto společností.

K účetní závěrce společnosti je připojena tabulka s údaji o podílech v dceřiných a přidružených společnostech, která je přetištěna na následující stránce.

Pobočky – vedlejší provozovny

V souladu s čl. L. 232-1 francouzského obchodního zákoníku vás informujeme, že společnost má tři vedlejší provozovny ve formě center sdílených zdrojů, které se nachází v Rouen a St Herblain (účetnictví) a v Lyonu (mzdy).

INFORMACE O PLATEBNÍCH PODMÍNKÁCH S DODAVATELI A ZÁKAZNÍKY

V souladu s čl. L. 441-6-1 a D. 441-4 francouzského obchodního zákoníku jsou níže uvedeny informace o platebních podmínkách:

- dodavatelé: obdržené a splatné faktury, které ke konci účetního období zůstanou nezaplacené;
- zákazníci: vystavené a splatné faktury, které ke konci účetního období zůstanou nezaplacené.

Rok končící dne 31. prosince 2018

Dceřiné a přidružené společnosti (v mil. EUR)	Základní kapitál[4]	Rezervní fondy a nerozdělený zisk před vyhrazením zisku[4]	% podíl na kapitálu	Účetní hodnota akcií/podílů v držení		Úvěry a zálohy splatné mateřské společnosti	Záruky poskytnuté mateřskou společností	Tržby za poslední fiskální rok	Čistý zisk/(ztráta) za poslední fiskální rok	Dividendy obdržené mateřskou společností během roku	Poznámky
				Hrubá	Čistá						
A. PODROBNÉ INFORMACE [1] [2]											
Dceřiné společnosti (podíl větší než 50 %)	-	-	-	**1 124**	**1 105**	**777**	**150**	-	-	-	-
DTP	10	2	100,00 %	24	24	-	-	11	16	5	-
Bouygues Bâtiment International	25	110	100,00 %	85	85	118	47	476	87	21	-
Bouygues Bâtiment Ile-de France	13	30	99,70 %	103	103	-	-	1 412	50	40	-
Bouygues Travaux Publics	41	20	92,02 %	93	93	73	2	1 219	18	85	-
BYES [5]	51	73	100,00 %	158	158	253	9	2 546	-23	-	-
Bouygues Bâtiment Nord-Est	25	13	100,00 %	35	35	0	-	340	7	10	-
Bouygues Bâtiment Centre Sud-Ouest	7	9	100,00 %	11	11	0	-	143	1	1	-
Bouygues Bâtiment Sud-Est	3	22	100,00 %	6	6	0	-	425	6	17	-
Fichallenge	2	-6	100,00 %	2	-	-	-	-	(0)	-	-
Challenger	0	-	99,99 %	15	15	-	-	18	3	-	-
Bouygues Bâtiment Grand Ouest	2	34	100,00 %	4	4	0	-	429	16	16	-
Bouygues Construction Central Europe	0	22	100,00 %	25	25	36	-	-	-1	-	-
VSLI (Švýcarsko)	2	-4	100,00 %	32	32	74	-	20	7	-	1 CHF = 0,887390
Losinger Holding (Švýcarsko)	15	9	99,96 %	22	22	-	-	-	69	57	1 CHF = 0,887390
Dragages Hong Kong (Hongkong)	50	150	100,00 %	6	6	112	87	294	140	63	1 HKD = 0,111514
Acieroid (Španělsko)	1	0	93,81 %	18	1		5	26	0	-	-
Byes Intec Ag (Švýcarsko)	30	108	100,00 %	394	394	105	-	0	-11	-	1 CHF = 0,887390
Kraftanlagen Munchen GmbH (Německo)	25	75	100,00 %	88	88	7	-	225	-94	-	-
Podrobné informace: přidružené společnosti (podíl: 10–50 %)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
B. ÚHRNNÉ INFORMACE O DALŠÍCH DCEŘINÝCH A PŘIDRUŽENÝCH SPOLEČNOSTECH NEUVEDENÉ V ČÁSTI A											
Celkem	-	-	-	**33**	**12**	**9**	-	-	-	-	-
Francouzské dceřiné společnosti (celkem)	-	-	-	2	1	9	-	-	-	2	-
Zahraniční dceřiné společnosti (celkem) [3]	-	-	-	0	0	-	-	-	-	0	-
Francouzské přidružené společnosti	-	-	-	30	11	0	-	-	-	0	-
Zahraniční přidružené společnosti[3]	-	-	-	0	0	0	-	-	-	-	-
Celkový součet	-	-	-	**1 157**	**1 118**	**786**	-	-	-	-	-

[1] Tam, kde účetní hodnota překračuje určité procento (stanovené platnými předpisy) základního kapitálu vykazující účetní jednotky. Pokud vykazující účetní jednotka zveřejnila také konsolidovanou rozvahu, která je v souladu s platnými předpisy, je povinna uvést pouze úhrnné informace (část B), přičemž vykáže zvlášť (a) francouzské dceřiné společnosti (celkem) a (b) zahraniční dceřiné společnosti (celkem).

[2] Uveďte je název každé dceřiné a přidružené společnosti, v níž má vykazující účetní jednotka podíl na vlastním kapitálu.

[3] Na těchto řádcích jsou uvedeny zahraniční dceřiné a přidružené společnosti, které se nezahrnují do části A.

[4] Částka v místní měně, přičemž měna a směnný kurz jsou uvedeny ve sloupci „Poznámky".

[5] Konsolidované rezervní fondy a konsolidovaný čistý zisk/(ztráta) za daný rok bez menšinových podílů, a konsolidované tržby.

Částky v tis. eurech	Obdržené a splatné faktury, neuhrazené ke konci účetního období						Vystavené a splatné faktury, neuhrazené ke konci účetního období					
	0 dnů (orientačně)	1 až 30 dnů	31 až 60 dnů	61 až 90 dnů	91 a více dnů	Celkem (1 či více dnů)	0 dnů (orientačně)	1 až 30 dnů	31 až 60 dnů	61 až 90 dnů	91 a více dnů	Celkem (1 či více dnů)
A. Profil stárnutí plateb v prodlení												
Počet faktur	298					17	659					49
Celková částka (vč. DPH)	18 895	103	0	0	0	103	23 427	1 147	152	-156	61	1 203
% celkových nákupů (vč. DPH)	12,36 %	0,07 %	-	-	-	0,07 %						
% celkových prodejů (vč. DPH)							9,63 %	0,47 %	0,06 %	-0,06 %	0,02 %	0,49 %
B. Faktury vyňaté z části (A), protože jsou sporné nebo nevykázané v účetnictví												
Počet faktur			2						0			
Celková částka (vč. DPH)			2						0			
C. Užívané srovnávací platební podmínky (smluvní nebo zákonné – čl. L. 441-6 nebo L. 443-1 francouzského obchodního zákoníku)												
Platební podmínky užívané k určení plateb v prodlení	Podmínky obecně uváděné na fakturách za služby: 30 dnů od data vystavení faktury						Smluvní podmínky: s výjimkou zvláštních případů je obecně užívanou smluvní podmínkou 30 dnů po 15. dni následujícího měsíce					

Poznámka:
- Řádek „Závazky z obchodního styku“ (34 mil. EUR) také zahrnuje výdaje příštích období a nepředložené vlastní směnky.
- Řádek „Pohledávky z obchodního styku“ (33 mil. EUR) také zahrnuje nevyfakturované pohledávky.

AKTUALIZACE LIDSKÝCH ZDROJŮ

K 31. prosinci 2019 byl konsolidovaný počet zaměstnanců společnosti Bouygues Construction **56 981 (včetně společností BYES Intec a Kraftanlagen)**, v následujícím rozdělení:

- **Francie** **21 614**
  - *Pracovníci na stavbě* *5 922*
  - *Úředníci, techničtí a kontrolní pracovníci* *5 951*
  - *Vedoucí pracovníci* *9 741*

  Včetně vedoucích pracovníků vyslaných k výkonu práce mimo Francii
- **Mezinárodní** **35 367**
  - *Pracovníci žijící v zahraničí* *880*
  - *Místní pracovníci* *34 487*

Četnost nehod vyžadujících pracovní volno byla v roce 2018 u všech zaměstnanců skupiny **(včetně společností BYES Intec a Kraftanlagen)** 3,61.

Míra závažnosti byla 0,29.

ROZDĚLENÍ ZISKŮ ZA ROK 2018

Navrhujeme, abyste schválili následující rozdělení zisků:

Zákonný rezervní fond (již v maximální výši)	NULA
Čistý zisk za fiskální rok 2018	316.198.693,32 EUR
Přenesený nerozdělený zisk z minulých let	235.995.202,71 EUR
Poskytnutí rozdělitelných zisků ve výši	552.193.896,03 EUR
Rozdělení dividend ve výši (128,45 EUR na akcii)	219.165.243.50 EUR
Zůstatek přenesený jako nerozdělený zisk	333.028.652,53 EUR

Dividenda bude vyplacena dne 24. dubna 2019.

V souladu s čl. 243 bis francouzského obecného daňového zákoníku je celá částka rozdělených dividend způsobilá pro 40% daňovou úlevu uvedenou v čl. 158.3.2 daného zákoníku, která je k dispozici plátcům daně z řad fyzických osob, jež mají pro daňové účely pobyt ve Francii a jež se rozhodly zdanit svůj příjem z investic s využitím klouzavé sazby daně z příjmů fyzických osob.

V souladu s požadavky zákona jsou níže uvedeny dividendy vyplacené za každý z posledních tří fiskálních let:

Fiskální rok	2015	2016	2017
Počet akcií	1.706.230	1.706.230	1.706.230
Dividenda na akcii	146,32 EUR	158,26 EUR	187,26 EUR
Dividendy celkem	**250.167.442,60 EUR**	**270.027.959,80 EUR**	**319.508.629,80 EUR**

PĚTILETÉ FINANČNÍ SHRNUTÍ

V souladu s požadavky čl. R. 225-102 odst. 2 francouzského obchodního zákoníku je k této zprávě přiložena tabulka obsahující shrnutí výsledků společnosti za každý z posledních pěti fiskálních let.

NABYTÍ PODÍLŮ NA VLASTNÍM KAPITÁLU A KONTROLY

NABYTÍ VÝZNAMNÝCH PODÍLŮ NA VLASTNÍM KAPITÁLU VE SPOLEČNOSTECH SE SÍDLEM VE FRANCII

V souladu s čl. L. 233-6 a L. 247-1 francouzského obchodního zákoníku vás informujeme, že v posledním fiskálním roce společnost Bouygues Construction nenabyla žádné přímé podíly na vlastním kapitálu (na základním kapitálu nebo hlasovacích právech), které by představovaly více než 5 %, 10 %, 20 %, 33,33 % nebo 50 % kapitálu společností se sídlem ve Francii.

NABYTÍ KONTROLY NAD SPOLEČNOSTMI SE SÍDLEM VE FRANCII

V souladu s čl. L. 233-6 a L. 247-1 francouzského obchodního zákoníku vás informujeme, že v posledním fiskálním roce společnost Bouygues Construction nezískala přímou ani nepřímou kontrolu na žádnou společností se sídlem ve Francii.

INFORMACE O ZÁKLADNÍM KAPITÁLU

TRANSAKCE, V JEJICHŽ DŮSLEDKU DOŠLO KE ZMĚNĚ ZÁKLADNÍHO KAPITÁLU

V průběhu roku končícího dne 31. prosince 2018 se neuskutečnila žádná transakce, v jejímž důsledku by došlo ke změně výše základního kapitálu.

TOTOŽNOST FYZICKÝCH NEBO PRÁVNICKÝCH OSOB, JEŽ VLASTNÍ VÍCE NEŽ JEDNU DVACETINU ZÁKLADNÍHO KAPITÁLU NEBO HLASOVACÍCH PRÁV

V souladu s čl. L. 233-13 francouzského obchodního zákoníku a na základě informací obdržených dle čl. L. 233-12 daného zákoníku vás informujeme, že k 31. prosinci 2018 vlastnila 99,93 % základního kapitálu společnosti Bouygues Construction společnost Bouygues, *Société Anonyme*, se základním kapitálem ve výši 365 104 531 EUR a se sídlem na adrese 32, Avenue Hoche, 75008 Paříž, Francie, zapsaná v pařížském obchodním rejstříku pod č. 572 015 246.

INFORMACE O OVLÁDANÝCH SUBJEKTECH A VLASTNÍCH AKCIÍCH

V souladu s požadavky čl. L. 233-13 francouzského obchodního zákoníku vás informujeme, že k 31. prosinci 2018 společnost Bouygues Construction nevlastnila žádné své vlastní akcie.

AKCIE ZAKOUPENÉ A PRODANÉ V SOUVISLOSTI S DOBROVOLNÝMI PROGRAMY PODÍLŮ NA ZISKU PRO ZAMĚSTNANCE (ČL. L. 225-208, L. 225-209-2 A L. 225-211 FRANCOUZSKÉHO OBCHODNÍHO ZÁKONÍKU)

V průběhu roku končícího dne 31. prosince 2018 nebyly v souvislosti s dobrovolnými programy podílů na zisku pro zaměstnance zakoupeny ani prodány žádné akcie.

NÁKLADY NEODEČITATELNÉ Z DANÍ

V souladu s požadavky čl. 223 *quater* a 223 *quinquies* francouzského obecného daňového zákoníku vás informujeme, že v průběhu daného roku nevznikly žádné náklady neodečitatelné z daní (jak jsou vymezeny v čl. 39.4 daného zákoníku) a pro daňové účely nebyly zpětně vykázány žádné režijní náklady uvedené v čl. 39.5 daného zákoníku.

AKCIE VE VLASTNICTVÍ ZAMĚSTNANCŮ

V souladu s požadavky čl. L. 225-102 francouzského obchodního zákoníku vás informujeme, že ke konci účetního období (tj. k 31. prosinci 2018) byl procentní podíl základního kapitálu společnosti ve vlastnictví zaměstnanců samotné společnosti (a subjektů spřízněných se společností ve smyslu čl. L. 225-180 francouzského obchodního zákoníku) nulový.

V souladu s požadavky čl. L. 225-184 francouzského obchodního zákoníku je nicméně na výroční valné hromadě předkládána zvláštní zpráva o přiznání a uplatnění akciových opcí v průběhu roku, a to pokud jde o (i) vedoucí pracovníky společnosti a (ii) deset zaměstnanců společnosti, jimž bylo přiznáno nejvíc opcí.

PŘIPOMÍNKY HOSPODÁŘSKÉHO A SOCIÁLNÍHO VÝBORU

Hospodářský a sociální výbor nevznesl žádné připomínky ve smyslu čl. L. 2323-8 francouzského obchodního zákoníku.

ZMOCNĚNÍ K UZAVŘENÍ ZÁRUK

V souladu s požadavky čl. L. 225-35 a R. 225-28 francouzského obchodního zákoníku vás informujeme, že představenstvo na svém zasedání dne 19. února 2019 zmocnilo předsedu a generálního ředitele a zástupce generálního ředitele pro strategii, finance, informační systémy, koncese a strategický přístup k developerské činnosti k uzavírání záruk až do celkového limitu ve výši 300 mil. EUR, resp. 100 mil. EUR.

Obě zmocnění byla udělena na jeden rok.

USNESENÍ

Ke schválení jsou vám předkládána následující usnesení související s body jednání:
- přečtení zprávy vedení, zprávy představenstva o řízení společnosti a zprávy statutárních auditorů;
- schválení těchto zpráv, účetní závěrky mateřské společnosti a konsolidované účetní závěrky za fiskální rok 2018 – splnění povinností ředitelů;
- schválení smluv, na které se vztahuje čl. 225-38 francouzského obchodního zákoníku;
- rozdělení zisků za fiskální rok 2018;
- schválení přijetí Arnaulda Van Eeckhouta do funkce ředitele;
- prodloužení funkčního období Philippea Bonnavea ve funkci ředitele;
- prodloužení funkčního období Oliviera Bouyguese ve funkci ředitele;
- pravomoc k podání a formalitám.

Žádáme vás, abyste o výše uvedených usneseních hlasovali.

OSTATNÍ INFORMACE

SPRÁVA A AUDIT SPOLEČNOSTI

K 31. prosinci 2018 řídí společnost Bouygues Construction předseda a generální ředitel a čtyři zástupci generálního ředitele.

Informujeme vás, že:
- funkční období společnosti Ernst & Young v pozici statutárního auditora a společnosti Auditex v pozici náhradního auditora vyprší v okamžik skončení řádné výroční valné hromady konané za účelem schválení účetní závěrky za rok končící dne 31. prosince 2020;
- funkčního období společnosti Mazars v pozici statutárního auditora a společnosti Loïc Wallaert v pozici náhradního auditora vyprší v okamžik skončení řádné výroční valné hromady konané za účelem schválení účetní závěrky za rok končící dne 31. prosince 2021.

KONSOLIDOVANÁ ÚČETNÍ ZÁVĚRKA

KONSOLIDOVANÁ ROZVAHA

Aktiva (v mil. EUR)	Příloha	31/12/2018 v čisté výši	31/12/2017 v čisté přepočtené výši[a]
Pozemky, budovy a zařízení	3 a 16	**721**	598
Nehmotná aktiva	3 a 16	**21**	44
Goodwill	3 a 16	**1 044**	526
Investice do společných podniků a přidružených společností	3 a 16	**103**	30
Ostatní dlouhodobá finanční aktiva	3	**247**	269
Odložené a dlouhodobé daňové pohledávky	7	**80**	89
Dlouhodobá aktiva		**2 216**	**1 556**
Zásoby		**276**	237
Zaplacené zálohy a akontace na zakázky		**188**	161
Pohledávky z obchodního styku		**2 339**	2 213
Pohledávky ze smluv se zákazníky		**862**	637
Daňové pohledávky		**125**	95
Ostatní krátkodobé pohledávky a náklady příštích období		**916**	875
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty		**4 652**	4 310
Finanční nástroje – zajištění dluhů		**-**	-
Ostatní krátkodobá finanční aktiva		**5**	9
Krátkodobá aktiva	4	**9 363**	**8 537**
Aktiva a činnosti držené k prodeji		**-**	-
Aktiva celkem		**11 579**	**10 093**

(a) Rozvaha k 31. prosinci 2017 byla přepočtena na základě uplatnění IFRS 9 a IFRS 15.

KONSOLIDOVANÁ ROZVAHA

Pasiva a vlastní kapitál (v mil. EUR)	Příloha	31/12/2018	31/12/2017 v přepočtené výši[(a)]
Základní kapitál		**128**	128
Emisní ážio a rezervní fondy		**472**	504
Fond z přepočtu cizí měny		**11**	1
Vlastní akcie		**-**	-
Konsolidovaný čistý zisk/ztráta		**296**	320
Vlastní kapitál přičitatelný skupině	5	**907**	**953**
Menšinové podíly		**4**	25
Vlastní kapitál		**911**	**978**
Dlouhodobý dluh	8 a 16	**1 028**	511
Dlouhodobé rezervy	6 a 16	**826**	729
Odložené a dlouhodobé daňové závazky	7	**21**	17
Dlouhodobé závazky		**1 875**	**1 257**
Krátkodobý dluh	8	**11**	5
Daň z běžné činnosti splatná		**78**	59
Závazky z obchodního styku		**3 108**	3 144
Závazky ze smluv se zákazníky		**2 688**	2 058
Krátkodobé rezervy	6	**648**	529
Ostatní krátkodobé závazky		**1 749**	1 675
Kontokorenty a krátkodobé finanční bankovní výpůjčky		**493**	385
Finanční nástroje – zajištění dluhů		**1**	-
Ostatní krátkodobé finanční závazky		**17**	3
Krátkodobé závazky	10	**8 793**	**7 858**
Závazky spojené s činnostmi drženými k prodeji		**-**	-
Pasiva a vlastní kapitál celkem		**11 579**	**10 093**
Čistý přebytek peněžních prostředků / čistý dluh	9	**3 119**	**3 409**

(a) Rozvaha k 31. prosinci 2017 byla přepočtena na základě uplatnění IFRS 9 a IFRS 15.

KONSOLIDOVANÁ VÝSLEDOVKA

(v mil. EUR)	Příloha	Celý rok 2018	Celý rok 2017 v přepočtené výši[a]
Tržby[b]	**11 a 16**	**12 358**	**11 660**
Ostatní provozní příjmy		**139**	107
Výrobní spotřeba		**-7 088**	-6 709
Osobní náklady		**-3 096**	-2 766
Externí náklady		**-1 854**	-1 724
Daně s výjimkou daně z příjmů		**-166**	-149
Čisté odpisové a amortizační náklady		**-189**	-214
Čisté částky zaúčtované na rezervy a ztráty ze snížení hodnoty, bez zrušení kvůli využití		**-214**	-146
Změna stavu zásob ve výrobě a výstavbě nemovitostí		**-5**	-58
Ostatní výnosy z provozu[c]		**699**	548
Ostatní náklady na provoz		**-216**	-186
Běžný provozní zisk/ztráta	12 a 16	**368**	**363**
Ostatní provozní výnosy		**-**	-
Ostatní provozní náklady		**-4**	-
Provozní zisk/ztráta	12 a 16	**364**	**363**
Finanční výnosy		**32**	26
Finanční náklady		**-15**	-14
Výnosy z čistého přebytku peněžních prostředků / náklady na čistý dluh	13 a 16	**17**	**12**
Ostatní finanční výnosy	13 a 16	**59**	73
Ostatní finanční náklady	13 a 16	**-21**	-24
Daň z příjmů	14 a 16	**-109**	-103
Podíl na čistém zisku/ztrátě společných podniků a přidružených společností	3 a 16	**-2**	2
Čistý zisk/ztráta z pokračujících činností	16	**308**	**323**
Čistý zisk/ztráta z ukončovaných činností a činností držených k prodeji		**-**	-
Čistý zisk/ztráta	16	**308**	**323**
Čistý zisk/ztráta přičitatelná skupině	16	**296**	**320**
Čistý zisk/ztráta přičitatelná menšinovým podílům		**12**	3
Základní zisk na akcii z pokračujících činností přičitatelný skupině (v EUR)	15	**173,48**	**187,55**
Zředěný zisk na akcii z pokračujících činností přičitatelný skupině (v EUR)	15	**173,48**	**187,55**

(a) Výsledovka za celý rok 2017 byla přepočtena na základě uplatnění IFRS 15.

(b) Z toho tržby vygenerované v zahraničí:	**6 759**	6 091
(c) Z toho zrušení nevyčerpaných rezerv/ztrát ze snížení hodnoty a dalších položek.	**280**	251

KONSOLIDOVANÝ VÝKAZ VYKÁZANÝCH VÝNOSŮ A NÁKLADŮ

(v mil. EUR)	Celý rok 2018	Celý rok 2017 v přepočtené výši[a]
Čistý zisk/ztráta	**308**	**323**
Položky, které nelze překlasifikovat do hospodářského výsledku		
Pojistně-matematické zisky/ztráty z požitků po ukončení zaměstnání	**-17**	-9
Čistá změna reálné hodnoty nástrojů vlastního kapitálu	**-**	-
Čistý daňový dopad položek, které nelze překlasifikovat do hospodářského výsledku	**2**	1
Podíl výnosů a nákladů společných podniků a přidružených společností, které nelze překlasifikovat	**-**	-
Položky, které lze překlasifikovat do hospodářského výsledku		
Změna kumulované úpravy z převodů	**10**	-97
Čistá změna reálné hodnoty finančních nástrojů používaných k zajištění	**-11**	12
Čistý daňový dopad položek, které lze překlasifikovat do hospodářského výsledku	**1**	1
Podíl výnosů a nákladů společných podniků a přidružených společností, které lze překlasifikovat	**-**	1
Výnosy a náklady vykázané přímo ve vlastním kapitálu	**-15**	**-91**
Vykázané výnosy a náklady celkem	**293**	**232**
Vykázané výnosy a náklady přičitatelné skupině	**281**	232
Vykázané výnosy a náklady přičitatelné menšinovým podílům	**12**	-

(a) Výkaz vykázaných výnosů a nákladů za celý rok 2017 byl přepočten na základě uplatnění IFRS 15.

KONSOLIDOVANÝ VÝKAZ ZMĚN VLASTNÍHO KAPITÁLU

(v mil. EUR)	Zákl. kapitál a emisní ážio	Kapitálové rezervní fondy/ nerozdělený zisk	Konsolidované rezervní fondy a zisk/ztráta	Vlastní akcie	Položky vykázané přímo ve vlastním kapitálu	Přičitatelné skupině celkem	Menšinové podíly	Celkem
Stav k 31. 12. 2016 v přepočtené výši[a]	**143**	**246**	**314**	**-**	**40**	**743**	**26**	**769**
Pohyby v roce 2017 v přepočtené výši								
Čistý zisk/ztráta	-	-	320	-	-	**320**	3	**323**
Úpravy z převodů	-	-	-	-	-94	**-94**	-3	**-97**
Ostatní vykázané výnosy a náklady	-	-	-	-	6	**6**	-	**6**
Vykázané výnosy a náklady celkem [d]	**-**	**-**	320	**-**	-88	**232**	-	**232**
Transakce s kapitálem a rezervními fondy v čisté výši	.-	126	-126	-	-	-	-	-
Odkup/prodej vlastních akcií	-	-	-	-	-	-	-	-
Akvizice/prodeje bez ztráty kontroly	-	-	1	-	-	**1**	-	**1**
Vyplacené dividendy	-	-	-20	-	-	**-20**	-1	**-21**
Ostatní transakce s akcionáři	-	-	-1	-	-	**-1**	-	**-1**
Ostatní transakce (změny v rozsahu konsolidace a další položky)	-	-	-1	-	1	**-**	1	**1**
Dopad aplikace IFRS 9	-	-	2	-	-4	**-2**	-1	**-3**
Stav k 31. 12. 2017 v přepočtené výši[b]	**143**	**372**	**489**	**-**	**-51**	**953**	**25**	**978**
Pohyby v roce 2018								
Čistý zisk/ztráta	-	-	296	-	-	**296**	12	**308**
Úpravy z převodů	-	-	-	-	10[c]	**10**	[c]	**10**
Ostatní vykázané výnosy a náklady	-	-	-	-	-25	**-25**	-	**-25**
Vykázané výnosy a náklady celkem [d]	-	-	296	-	-15	**281**	12	**293**
Transakce s kapitálem a rezervními fondy v čisté výši	-	-123	123	-	-	**-**	-	**-**
Odkup/prodej vlastních akcií	-	-	-	-	-	**-**	-	**-**
Akvizice/prodeje bez ztráty kontroly	-	-	-	-	-	**-**	-	**-**
Vyplacené dividendy	-	-	-320	-	-	**-320**	-32	**-352**
Ostatní transakce s akcionáři	-	-	-	-	-	-	1	**1**
Ostatní transakce (změny v rozsahu konsolidace a další položky)	-	-	-7	-	-	**-7**	-2	**-9**
Stav k 31. 12. 2018	**143**	**249**	**581**	**-**	**-66**	**907**	**4**	**911**

(a) Vlastní kapitál k 31. prosinci 2016 byl přepočten na základě uplatnění IFRS 15.
(b) Vlastní kapitál k 31. prosinci 2017 byl přepočten na základě uplatnění IFRS 9 a IFRS 15.
(c) Změna fondu z přepočtu cizí měny:

Přičitatelná:	Skupině	Menšinovým podílům	Celkem
Ovládané osoby	10	-	10
Společné podniky a přidružené společnosti	-	-	-
	10	-	10

(d) Viz výkaz vykázaných výnosů a nákladů.

KONSOLIDOVANÝ VÝKAZ PENĚŽNÍCH TOKŮ

I – Peněžní toky z pokračujících činností (v mil. EUR)	Příloha	Celý rok 2018	Celý rok 2017 v přepočte-né výši[a]
A – ČISTÉ PENĚŽNÍ PROSTŘEDKY VYGENEROVANÉ PROVOZNÍ ČINNOSTÍ / POUŽITÉ NA PROVOZNÍ ČINNOST			
Čistý zisk/ztráta z pokračujících činností		**308**	323
Úpravy:			
● Podíl na zisku/ztrátě připadající zpět společným podnikům a přidruženým společnostem, bez obdržených dividend		**9**	-2
● Dividendy od nekonsolidovaných společností		**-31**	-17
● Čisté částky zaúčtované na odpisy, amortizaci, dlouhodobé ztráty ze snížení hodnoty a rezervy / zrušení odpisů, amortizace, dlouhodobých ztrát ze snížení hodnoty a rezerv		**168**	133
● Výnosy a ztráty z prodeje aktiv		**-94**	-43
● Různé nepeněžní náklady		**-53**	-1
Peněžní tok po výnosech z čistého přebytku peněžních prostředků / nákladech na čistý dluh a po dani z příjmů		**307**	**393**
Překlasifikace výnosů z čistého přebytku peněžních prostředků / nákladů na čistý dluh		**-17**	-12
Eliminace daně z příjmů, včetně rezerv na daňová rizika		**109**	103
Peněžní tok	16	**399**	484
Daně z příjmů zaplacené		**-117**	-99
Změny provozního kapitálu související s provozní činností (včetně krátkodobé ztráty ze snížení hodnoty a rezerv)[b]		**290**	-107
Čisté peněžní prostředky vygenerované provozní činností / použité na provozní činnost		**572**	**278**
B – ČISTÉ PENĚŽNÍ PROSTŘEDKY VYGENEROVANÉ INVESTIČNÍ ČINNOSTÍ / POUŽITÉ NA INVESTIČNÍ ČINNOST			
Kupní cena pozemků, budov a zařízení a nehmotných aktiv	16	**-253**	-159
Výnosy z prodeje pozemků, budov a zařízení a nehmotných aktiv		**52**	40
Čisté závazky související s pozemky, budovami a zařízeními a s nehmotnými aktivy		**11**	
Kupní cena nekonsolidovaných společností a jiných investic	16	**-20**	-4
Výnosy z prodeje nekonsolidovaných společností a jiných investic		**54**	23
Čisté závazky související s nekonsolidovanými společnostmi a jinými investicemi		**15**	1
Kupní cena investic do konsolidovaných činností	16	**-559**	-1
Výnosy z prodeje investic do konsolidovaných činností		**229**	2
Čisté závazky související s konsolidovanými činnostmi		**-1**	-4
Ostatní účinky změn v rozsahu konsolidace: peněžní prostředky nabytých a odprodaných společností		**-155**	-5
Ostatní peněžní toky související s investiční činností: změny půjček a dividend přijatých od nekonsolidovaných společností		**32**	-1
Čisté peněžní prostředky vygenerované investiční činností / použité na investiční činnost		**-595**	**-108**
C – ČISTÉ PENĚŽNÍ PROSTŘEDKY VYGENEROVANÉ FINANČNÍ ČINNOSTÍ / POUŽITÉ NA FINANČNÍ ČINNOST			
Zvýšení/snížení kapitálu hrazené akcionáři a menšinové podíly a jiné transakce mezi akcionáři		**1**	-17
Dividendy vyplacené akcionářům mateřské společnosti		**-320**	-20
Dividendy vyplacené konsolidovanými společnostmi menšinovým akcionářům		**-32**	-1
Změna krátkodobého a dlouhodobého dluhu		**538**	-
Výnosy z čistého přebytku peněžních prostředků / náklady na čistý dluh		**17**	12
Ostatní peněžní toky související s finanční činností		**-**	-
Čisté peněžní prostředky vygenerované finanční činností / použité na finanční činnost		**204**	**-26**
D – ÚČINEK VÝKYVŮ DEVIZOVÝCH KURZŮ		**53**	-171
Změna stavu oběžných peněžních prostředků (A+B+C+D)		**234**	**-27**
Stav oběžných peněžních prostředků na začátku období	4 a 10	**3 925**	**3 952**
Čisté peněžní toky		**234**	-27
Nepeněžní toky		**-**	-
Stav oběžných peněžních prostředků na konci období	4 a 10	**4 159**	**3 925**
II - Peněžní toky z ukončovaných činností a činností držených k prodeji		**-**	**-**
Stav oběžných peněžních prostředků na začátku období		**-**	**-**
Čisté peněžní toky		**-**	**-**
Stav oběžných peněžních prostředků na konci období		**-**	**-**

(a) Výkaz peněžních toků za celý rok 2017 byl přepočten na základě uplatnění IFRS 15.
(b) Definice změn provozního kapitálu souvisejícího s provozní činností: krátkodobá aktiva minus krátkodobé závazky, s výjimkou (i) zaplacených daní z příjmů, které jsou vykazovány samostatně, a (ii) krátkodobého dluhu a finančních nástrojů použitých k zajištění dluhu, které jsou zařazené do finančních činností.

PŘÍLOHY KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRKY

PŘÍLOHA 1. VÝZNAMNÉ UDÁLOSTI ROKU 2018

1.1. VÝZNAMNÉ UDÁLOSTI A ZMĚNY V ROZSAHU KONSOLIDACE V ROCE 2018

Dne 26. března 2018 skupina Alpiq (Švýcarsko) označila společnosti Bouygues Construction a Colas Rail (železniční dceřiná společnost společnosti Colas) za preferované uchazeče o koupi společnosti Alpiq Engineering Services. Společnost Alpiq Engineering Services, působící prostřednictvím společností Alpiq InTec AG a Kraftanlagen München GmbH, se zaměřuje na „tvrdé a měkké“ služby ve stavebnictví, energetice, průmyslové a dopravní infrastruktuře. Zaměstnává téměř 7 650 osob a v roce 2017 vygenerovala tržby v přibližné výši 1,7 mld. CHF, a to zejména ve Švýcarsku (57 %), Německu (24 %) a Itálii (12 %).
Díky této akvizici se společnost Bouygues Construction stává důležitým hráčem v oblasti energetiky a služeb v Evropě, což je plně v souladu s její strategií expanze na tomto slibném trhu.

Dne 31. července 2018, v návaznosti na schválení ze strany evropských a švýcarských orgánů pro hospodářskou soutěž, společnosti Bouygues Construction and Colas Rail dokončily akvizici celého základního kapitálu společností Alpiq InTec AG (Curych) a Kraftanlagen München GmbH (Mnichov), a to na základě hodnoty podniku ve výši 850 mil. CHF (700 mil. CHF pro Bouygues Construction a 150 mil. CHF pro Colas Rail).

Na konci prosince 2018 předložili prodejci akviziční rozvahu a byla provedena výchozí hloubková kontrola, při níž byly uplatněny účetní zásady skupiny Bouygues. V souladu s IFRS 3 byl přebytek kupní protihodnoty nad reálnou hodnotou nabytých aktiv a převzatých pasiv vykázán jako goodwill v předběžné výši 489 mil. EUR. Tyto reálné hodnoty mohou být upraveny v rámci období při přiřazení kupní ceny povoleného na základě IFRS 3.

Počáteční rozvaha je uvedena níže.

Dne 28. května 2018 společnost Bouygues Construction oznámila akvizici významné australské stavební společnosti AW Edwards.
Tato akvizice představuje další krok v rámci strategie rozvoje skupiny v Austrálii a posiluje postavení skupiny na stavebním trhu. Společnost AW Edwards je rodinným podnikem, který byl založen v roce 1921 a sídlí v Sidney. Zaměřuje se na stavební sektor a na australském trhu je významným nezávislým hráčem. V roce 2017 společnost vygenerovala tržby ve výši 277 mil. AUD a zaměstnává 250 osob.

Dne 5. července 2018 společnost Bouygues Bâtiment International, dceřiná společnost společnosti Bouygues Construction, dokončila akvizici 100% podílu ve společnosti AW Edwards.
Na základě této akvizice byl vykázán předběžný goodwill ve výši 43 mil. EUR, a to na základě srovnání kupní protihodnoty a nabytých aktiv a převzatých pasiv.
V důsledku akvizice se rozsah konsolidace rozšířil o 3 další společnosti.

Akviziční rozvaha a předběžná alokace kupní ceny společnosti Alpiq Engineering Services“

Aktiva	ALPIQ ENGINEERING SERVICES
Pozemky, budovy a zařízení	115
Nehmotná aktiva	8
Společné podniky a přidružené společnosti	-
Ostatní dlouhodobá finanční aktiva	13
Odložené a dlouhodobé daňové pohledávky	0
Dlouhodobá aktiva	**135**
Zásoby	11
Zaplacené zálohy a akontace na zakázky	2
Pohledávky z obchodního styku	242
Pohledávky ze smluv se zákazníky	81
Daňové pohledávky	3
Ostatní krátkodobé pohledávky	57
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	49
Finanční nástroje – zajištění dluhů	-
Ostatní krátkodobá finanční aktiva	-
Krátkodobá aktiva	**445**
Aktiva a činnosti držené k prodeji	133
Nabytá aktiva celkem	**713**

Pasiva	ALPIQ ENGINEERING SERVICES
Dlouhodobý dluh	0
Dlouhodobé rezervy	97
Odložené a dlouhodobé daňové závazky	5
Dlouhodobé závazky	**103**
Přijaté zálohy a akontace na zakázky	-
Krátkodobý dluh	-
Daň z běžné činnosti splatná	5
Závazky z obchodního styku	120
Závazky ze smluv se zákazníky	111
Krátkodobé rezervy	81
Ostatní krátkodobé závazky	344
Kontokorenty a krátkodobé finanční bankovní výpůjčky	1
Finanční nástroje – zajištění dluhů	-
Ostatní krátkodobé finanční závazky	-
Krátkodobé závazky	**661**
Závazky spojené s činnostmi drženými k prodeji	
Převzatá pasiva celkem	**763**
Celková zjištěná čistá výše nabytých aktiv / převzatých pasiv	**-50**
Předběžná kupní protihodnota	**439**
Předběžný goodwill	**489**

Dne 31. prosince 2018 skupina prodala 49% podíl ve společnosti Axione, což vedlo ke ztrátě výhradní kontroly nad touto společností; společnost Axione nyní účtuje ekvivalenční metodou. Celkový zisk z prodeje, po odečtení daní a nákladů souvisejících s transakcí, avšak po přičtení přecenění reálné hodnoty zachovaného podílu na vlastním kapitálu, činil 106 mil. EUR.

1.2. VÝZNAMNÉ UDÁLOSTI A ZMĚNY V ROZSAHU KONSOLIDACE OD 31. PROSINCE 2018

Po 31. prosinci 2018 nedošlo k žádným významným změnám.

PŘÍLOHA 2. ÚČETNÍ PRAVIDLA SKUPINY

Účetní závěrka skupiny Bouygues Construction zahrnuje účetní závěrku společnosti Bouygues Construction S.A. a jejích dceřiných společností, její investice do přidružených společností a společných podniků a její společné operace. Účetní závěrka je vyčíslena v milionech eur a zohledňuje Doporučení 2013-03 o prezentaci účetní závěrky, které dne 7. listopadu 2013 vydal *Autorité des Normes Comptables* (ANC), francouzský státní úřad pro určování účetních standardů.

Konsolidovanou účetní závěrku uzavřelo představenstvo dne 19. února 2019 a závěrka bude předložena ke schválení na nadcházející výroční valné hromadě dne 16. dubna 2019.

Konsolidovaná účetní závěrka za rok končící 31. prosince 2018 byla sestavena v souladu s Mezinárodními standardy finančního výkaznictví (IFRS) a uplatněna byla konvence historických cen, s výjimkou některých finančních aktiv a pasiv, které byly v případech vyžadovaných IFRS oceněny reálnou hodnotou. Závěrka obsahuje srovnání s údaji ke konci roku končícího dne 31. prosince 2017, přepočtenými tak, aby bylo zohledněno první uplatnění IFRS 9 a IFRS 15 od 1. ledna 2018 (viz přílohu 22 konsolidované účetní závěrky).

Skupina Bouygues Construction použila pro rok končící dne 31. prosince 2018 stejné standardy, výklady a účetní pravidla, jaké použila v konsolidované účetní závěrce za rok končící dne 31. prosince 2017, s výjimkou nových, níže uvedených požadavků IFRS platných od 1. ledna 2018.

- Nejdůležitější nové standardy, změny a výklady IFRS účinné v Evropské unii, jež se povinně aplikují, nebo mohou být předčasně uplatněny s účinností od 1. ledna 2018:

  - **IFRS 9: Finanční nástroje**
    Dne 24. července 2014 vydala Mezinárodní rada pro účetní standardy (IASB) nový standard o finančních nástrojích, který má nahradit většinu stávajících vyjádření IFRS na toto téma, zejména IAS 39. Tento nový standard, který Evropská unie schválila dne 22. listopadu 2016, nabyl účinnosti dne 1. ledna 2018. Společnost Bouygues Construction si nezvolila předčasné uplatnění tohoto standardu.
    Skupina použila zásady klasifikace, ocenění a snížení hodnoty dle standardu IFRS 9 zpětně, bez přepočtení srovnávacích hodnot za předchozí období. Zásady zajišťovacího účetnictví dle IFRS 9 skupina uplatnila také s účinností od 1. ledna 2018, přičemž v souladu se standardem uplatnila prospektivní přístup.
    Dopad uplatnění IFRS 9 od 1. ledna 2018 není významný a je popsán v příloze č. 22 konsolidované účetní závěrky.

  - **IFRS 15: Výnosy ze smluv se zákazníky**
    Dne 28. května 2014 vydala IASB nový standard o vykazování výnosů, který má nahradit většinu stávajících vyjádření IFRS na toto téma, zejména IAS 11 a IAS 18. Tento nový standard, který Evropská unie schválila dne 29. října 2016, nabyl účinnosti 1. ledna 2018. Skupina si nezvolila předčasné uplatnění IFRS 15. IFRS 15 byl uplatněn retroaktivně s účinností od 1. ledna 2018 a srovnávací hodnoty z roku 2017 byly přepočteny tak, aby zohledňovaly dopad tohoto nového standardu.
    Dopad uplatnění IFRS 15 na účetní závěrku za rok končící 31. prosince 2017 popsán v příloze č. 22 konsolidované účetní závěrky.

- Nové standardy, změny a výklady účinné v Evropské unii, jež jsou povinně aplikovatelné nebo u nichž je povoleno předčasné uplatnění od 1. ledna 2019:

  - **IFRS 16: Leasingy**
    Dne 13. ledna 2017 vydala IASB standard IFRS 16, „Leasingy“, který nahrazuje IAS 17 a související výklady IFRIC a SIC.
    Tento nový standard Evropská unie schválila dne 31. října 2017 a standard je použitelný od 1. ledna 2019. Skupina Bouygues si nezvolila předčasné uplatnění IFRS 16 a pro první uplatnění si zvolila retroaktivní přístup s vykázáním srovnávacího období.
    Již v letech 2017 a 2018 probíhal proces inventarizace leasingových smluv a shromažďování souvisejících údajů. Předpokládaný dopad uplatnění IFRS 16 na rozvahu k 31. prosinci 2017 (v přepočtené výši dle IFRS 15 a IFRS 9), mezitímní období roku 2018 a rok končící 31. prosince 2018 je popsán v příloze č. 23 konsolidované účetní závěrky.

  - **IFRIC 23: Nejistota ohledně režimů daně z příjmů**
    Dne 7. června 2017 Výbor pro výklad IFRS vydal IFRIC 23. IFRIC 23 vyjasňuje účetní režimy používané k vykázání finančních důsledků nejistoty související s daní z příjmů. Skupina si nezvolila předčasné uplatnění IFRIC 23 a v současné době prověřuje potenciální důsledky jeho aplikace. Evropská unie IFRIC schválila 23. října 2018 a standard je použitelný od 1. ledna 2019.
    Dopad uplatnění IFRIC 23 od 1. ledna 2019 pravděpodobně nebude významný a je popsán v příloze č. 23 konsolidované účetní závěrky.

- Uplatňování úsudku a používání odhadů:
  Při sestavování konsolidované účetní závěrky v souladu se standardy a výklady IFRS skupina používá odhady a předpoklady, které mohly mít vliv na vykázanou výši aktiv a pasiv ke konci účetního období a na výnosy a náklady vykázané za účetní období. Tyto odhady a předpoklady byly použity konzistentně na základě předchozích zkušeností a různých jiných faktorů, které jsou pokládány za odůvodněné a které představují základ pro posouzení ocenění aktiv a pasiv pro účetní účely. Skutečné výsledky se mohou od těchto odhadů významným způsobem lišit, jestliže platí odlišné předpoklady nebo podmínky. Odhady a předpoklady se vyskytují zejména v oblasti ocenění rezerv a předpokládaných údajů, které se týkají dokončení rozestavěných stavebních zakázek.

2.1. KONSOLIDAČNÍ METODY

2.1.1. KONSOLIDAČNÍ METODY A ROZSAH KONSOLIDACE

Společnosti ovládané skupinou Bouygues Construction jsou konsolidovány metodou úplné konsolidace.

V případě společných operací (na jejichž základě má každý účastník přímá práva k aktivům a závazky vzhledem k pasivům) se výnosy, náklady aktiva a pasiva společné operace vykazují podle podílu na společné operaci.

O společnostech, ve kterých má společnost Bouygues Construction podstatný vliv, a o společných podnicích (které účastníkům dávají práva k čistým aktivům) se účtuje ekvivalenční metodou.

Změny v rozsahu konsolidace	31/12/2018	31/12/2017
Společnosti ovládané skupinou	**261**	244
Společné operace	**116**	103
Investice do společných podniků a přidružených společností	**34**	25
Celkem	**411**	**372**

2.1.2. PŘEVOD ÚČETNÍCH ZÁVĚREK ZAHRANIČNÍCH SUBJEKTŮ

Účetní závěrky konsolidovaných dceřiných společností s jinou funkční měnou, než je euro, se převádí podle směnného kurzu platného ke konci účetního období (v případě rozvahy) a podle průměrného kurzu za rok (v případě výsledovky a výkazu peněžních toků). Výsledné rozdíly z přepočtu jsou účtovány do vlastního kapitálu v položce „Fond z přepočtu cizí měny“.

Rozdíly z přepočtu vznikající u závazků v cizích měnách, o nichž se účtuje jako o zajištění (hedgingu) čisté investice do zahraniční operace, se vykazují ve vlastním kapitálu.

2.1.3. PŘEVOD TRANSAKCÍ VYČÍSLENÝCH V CIZÍCH MĚNÁCH

Transakce vyčíslené v cizích měnách se převádí na eura podle průměrného směnného kurzu platného v den transakce. Peněžní aktiva a pasiva vyčíslená ke konci účetního období v cizích měnách jsou převedena závěrkovým směnným kurzem. Rozdíly z přepočtu se vykazují v zisku či ztrátě za dané období.

2.1.4. ODLOŽENÁ DAŇ

Odložená daň se vykazuje u všech rozdílů mezi účetní hodnotou a daňovým základem aktiv nebo pasiv (závazková metoda rozvahového přístupu). Tyto rozdíly vznikají:

- z dočasných rozdílů mezi účetní hodnotou a daňovým základem aktiv nebo pasiv, přičemž se může jednat:
  - o položky, z nichž v budoucnu vznikne daňový závazek (odložené daňové závazky), vyplývající hlavně z příjmů, které budou zdanitelné v příštích obdobích; nebo
  - o položky v budoucnu odečitatelné ze zdanitelného zisku (odložené daňové pohledávky), zejména rezervy, které dočasně nejsou daňově odpočitatelné. Odložené daňové pohledávky se přezkoumávají na konci každého účetního období a vykazují se v případech, kdy je pravděpodobné, že bude existovat dostatečný zdanitelný zisk k započtení dočasných rozdílů;
- z daňových ztrát převoditelných do příštích období (odložené daňové pohledávky), pokud existuje velká pravděpodobnost, že v dalších obdobích budou daně vráceny.

Odložené daně se oceňují podle vnitrostátní sazby daně, která bude dle očekávání platit pro období, ve kterém bude pohledávka realizována nebo závazek vyrovnán, na základě daňových sazeb platných v příslušné zemi ke konci účetního období.

Dopad změn sazby daně z příjmů právnických osob se vykazuje v zisku nebo ztrátě za dané období v souladu se závazkovou metodou. Daňové sazby použité pro Francii jsou následující:

Rok zrušení dočasných rozdílů	Použitá sazba odložené daně
2019	32,02 %
2020	28,92 %
2021	27,37 %
2022 a později	25,83 %

Na odhadovanou výši nevratných daní z dividend, které přísluší uhradit francouzským nebo zahraničním dceřiným společnostem, je vytvářena rezerva, pokud se jedná o významnou částku.

2.1.5. KONCESNÍ SMLOUVY A PARTNERSTVÍ VEŘEJNÉHO A SOUKROMÉHO SEKTORU (PPP)

Skupina Bouygues Construction má podíly na vlastním kapitálu přidružených společností, které získaly koncesní smlouvy nebo smlouvy PPP; o těchto podílech se účtuje v souladu s IFRIC 12.

2.2. ÚČETNÍ PRAVIDLA A METODY OCEŇOVÁNÍ

2.2.1. AKTIVA

a) Dlouhodobá aktiva

POZEMKY, BUDOVY A ZAŘÍZENÍ

Pozemky, budovy a zařízení se oceňují pořizovacími náklady.

Pokud je nějaká položka pozemků, budov a zařízení tvořena významnými složkami s odlišnou dobou životnosti nebo odlišnou odpisovou metodou, je o každé takové složce účtováno jako o samostatné položce pozemků, budov a zařízení a je také samostatně odepisována (složkový přístup).

Pořizovací náklady na položku pozemků, budov a zařízení tvoří kupní cena po odečtení veškerých obchodních slev a rabatů a po přičtení dovozních cel a nevratných daní a všech nákladů přímo spojených s uvedením aktiva do stavu, v němž je možné aktivum provozovat tak, jak zamýšlí vedení.

Následné náklady se vykazují jako výdaje, pokud nezvyšují původně specifikovaný výkon aktiva, neprodlužují jeho dobu životnosti nebo nesnižují dříve stanovené náklady na jeho provoz.

Poté, co jsou jednotlivé položky pozemků, budov a zařízení poprvé vykázány jako aktivum, účtuje se o nich v pořizovacích nákladech po odečtení oprávek a ztrát ze snížení hodnoty. Skupina Bouygues Construction účtuje o pozemcích, budovách a zařízeních podle modelu historických nákladů.

Odpisy se rozúčtovávají na předpokládanou dobu životnosti aktiva. Doba životnosti aktiva je doba, po kterou bude aktivum dle očekávání skupiny k dispozici k užívání.

Odepsatelnou částku aktiva představují pořizovací náklady minus odhadovaná zbytková hodnota po odečtení nákladů prodeje. Zbytková hodnota pozemků, budov a zařízení je částka, kterou by skupina za dané aktivum aktuálně dostala, kdyby již dosáhlo stáří a bylo ve stavu předpokládaném na konci jeho doby životnosti (při nezahrnutí vlivu inflace).

Základní uplatňované doby životnosti jsou:
- budovy: 10 až 40 let podle toho, zda má budova lehkou nebo trvanlivou konstrukci;
- strojní zařízení, vybavení a nástroje: 3 až 15 let;
- ostatní pozemky, budovy a zařízení: 3 až 10 let v závislosti na druhu aktiva (vozidla, kancelářské vybavení, nábytek apod.).

Doby odepisování se každoročně revidují a mohou být upraveny, pokud se předpoklady liší od předchozích odhadů. O všech takových změnách odhadů se účtuje prospektivně.

- **Finanční leasing:**

Finanční leasing je smlouva, kterou se v zásadě všechna rizika a užitky spojené s vlastnictvím přenáší na nájemce bez ohledu na to, zda na něj nakonec přejde vlastnické právo k předmětu leasingu.
Významná aktiva získaná na základě finančního leasingu se vykazují jako aktiva v rozvahové položce „Pozemky, budovy a zařízení“, se souvztažným závazkem vykázaným v rámci „Dluhu“ na straně pasiv rozvahy.
Tato aktiva se odepisují po jejich předpokládanou dobu životnosti.

- **Náklady na rekultivaci staveništ':**

Rekultivační náklady, které vznikají v důsledku postupného zhoršování podmínek na staveništi, jsou kryty rezervami vykázanými v rozvaze na straně pasiv.

- **Investiční nemovitý majetek:**

Skupina Bouygues Construction neidentifikovala žádné aktivum, které by bylo možno kvalifikovat jako investiční nemovitý majetek.

NEHMOTNÁ AKTIVA

IAS 38 definuje nehmotné aktivum jako identifikovatelné nepeněžní aktivum bez hmotné podstaty, které účetní jednotka ovládá. Aktivum je identifikovatelné tehdy:

- pokud je oddělitelné, tj. může být samostatně prodáno, převedeno, může k němu být udělena samostatná licence, může být samostatně pronajato nebo vyměněno;
- nebo pokud je odvozeno ze smluvních nebo jiných zákonných práv bez ohledu na to, zda je či není oddělitelné.

Nehmotná aktiva s omezenou dobou životnosti je možné odepisovat. Nehmotná aktiva s neomezenou dobou životnosti odepisovat nelze, ale každoročně se testují na snížení hodnoty.

Náklady na vývoj se aktivují tehdy, jsou-li splněna kritéria IAS 38, tj. pokud se očekává, že budou vytvářet budoucí ekonomický prospěch a lze spolehlivě určit jejich cenu.

Zřizovací náklady a náklady na výzkum jsou účtovány do výdajů v době, kdy byly vynaloženy.

PODNIKOVÉ KOMBINACE

O podnikových kombinacích se s účinností od 1. ledna 2010 účtuje v souladu s revidovanými standardy IFRS 3 a IAS 27, které pro stanovení účetního režimu akvizic nebo prodejů podílů na vlastním kapitálu používají koncepci „získání kontroly“; v závislosti na okolnostech jsou dopady těchto akvizic a prodejů vykazovány buď v konsolidovaném zisku či ztrátě, nebo ve vlastním kapitálu.

U podnikové kombinace je reálná hodnota převáděné úplaty přiřazována k identifikovatelným aktivům a pasivům nabývaného podniku, které jsou oceňovány reálnou hodnotou ke dni akvizice a uváděny v rozvaze metodou plné reálné hodnoty v souladu s revidovaným standardem IFRS 3. Tato metoda zahrnuje přecenění nabytých aktiv a pasiv reálnou hodnotou v plném rozsahu (včetně menšinových podílů), nikoli pouhé přecenění nabytého procentního podílu.

Revidovaný standard IFRS 3 umožňuje účetním jednotkám zvolit si jednu ze dvou metod účtování o menšinových podílech v jednotlivých podnikových kombinacích:

- v reálné hodnotě (metoda úplného goodwillu), což znamená, že je menšinovým podílům přiřazen jejich podíl na goodwillu;
- podle poměrného podílu menšinových podílů na identifikovatelných aktivech a pasivech nabyté účetní jednotky (metoda částečného goodwillu), tzn. menšinovým podílům není přiřazen žádný podíl na goodwillu.

Goodwill vykázaný před 1. lednem 2004 je i nadále oceňován metodou částečného goodwillu. Podle této metody se přecenění identifikovatelných položek reálnou hodnotou omezuje na nabytý procentní podíl. Menšinové podíly na těchto položkách jsou oceňovány jejich účetní hodnotou vykázanou v rozvaze nabyté účetní jednotky. Revidované standardy umožňují nabyvateli zvolit si u každé nové podnikové kombinace ocenění buď na základě úplného, nebo částečného goodwillu.

Reálná hodnota je cena, kterou by bylo možné obdržet za aktivum nebo zaplatit na splacení závazku při transakcích mezi účastníky trhu ke dni ocenění za běžných tržních podmínek.

Goodwill je to, oč pořizovací náklady převyšují nabyvatelův podíl na reálné hodnotě identifikovatelných aktiv, pasiv a podmíněných závazků nabývaného podniku, které lze k datu akvizice spolehlivě ocenit.

Představuje platbu, kterou nabyvatel hradí v očekávání budoucího ekonomického prospěchu z aktiv, která nelze individuálně identifikovat a samostatně vykázat, a vykazuje se v rozvaze jako samostatné aktivum.

Pokud jsou pořizovací náklady podnikové kombinace nižší než podíl nabyvatele na reálné hodnotě identifikovatelných aktiv, pasiv a podmíněných závazků nabývaného podniku, rozdíl se označuje jako „záporný goodwill“ nebo „zisk z výhodné koupě“ a vykazuje se v zisku nebo ztrátě za období, v němž ke kombinaci došlo.

Období pro přiřazení kupní ceny je omezeno na dobu potřebnou k identifikaci a ocenění aktiv a pasiv nabyté účetní jednotky, jejích menšinových podílů, převáděné úplaty a reálné hodnoty dříve vlastněných podílů na vlastním kapitálu, nejvýše však na 12 měsíců.

Po prvním vykázání je goodwill v souladu s IAS 36 oceňován pořizovacími náklady minus kumulovaná ztráta ze snížení hodnoty a je každoročně testován na snížení hodnoty. Ztráty ze snížení hodnoty se vykazují ve výsledovce jako provozní položka.

Goodwill je přiřazen té peněžotvorné jednotce (PJ), která má z podnikové kombinace prospěch, nebo skupině PJ, na jejíž úrovni se oceňuje návratnost investice.

Hodnota z užívání PJ je stanovena metodou diskontovaných peněžních toků (DPT), přičemž se uplatňují tyto zásady:

- diskontní sazba se určuje podle váženého průměru nákladů na kapitál;
- použité peněžní toky jsou odvozeny ze střednědobého obchodního plánu zpracovaného vedením PJ;
- konečná hodnota se vypočítá agregováním DPT do nekonečna na základě normativních peněžních toků a trvalého tempa růstu, které odpovídá růstovému potenciálu trhů, na nichž PJ působí, a konkurenčnímu postavení PJ na těchto trzích.

Skupina Bouygues Construction identifikovala dvě PJ:

- **PJ tvořená činnostmi v oblasti pozemního a inženýrského stavitelství ve Francii a v mezinárodním kontextu:**
  Použitý obchodní plán byl zpracován v rámci řídicího cyklu skupiny.
  Použité předpoklady nezahrnují žádné změny rozsahu činností skupiny v pozemním a inženýrském stavitelství a počítají s pokračováním těchto činností v podobě trvajícího podniku po tříleté období, na které se vztahuje daný obchodní plán.
  Skupina Bouygues Construction si stanovila meziroční cíl rentability svých činností v oblasti pozemního a inženýrského stavitelství.
  Tento cíl je zapracován do předpokladů použitých v obchodním plánu, který rovněž zohledňuje předchozí zkušenosti a externí zdroje informací.
  Použitá diskontní sazba: 5,10 % / 4,91 % v závislosti na použitých předpokladech. Použité tempo růstu: 1 %.
  V roce 2018 nenastaly žádné události ani okolnosti, které by vyžadovaly vykázání ztráty ze snížení hodnoty.

- **PJ tvořená činnostmi v oblasti energetiky a služeb ve Francii a v mezinárodním kontextu:**
  Použitý obchodní plán byl zpracován v rámci řídicího cyklu skupiny.
  Použité předpoklady neobsahují žádné změny rozsahu činností skupiny v oblasti energetiky a služeb a počítají s pokračováním těchto činností v podobě trvajícího podniku po tříleté období, na které se vztahuje daný obchodní plán.
  Skupina Bouygues Construction si stanovila meziroční cíl rentability svých činností v oblasti energetiky a služeb. Tento cíl je zapracován do předpokladů použitých v obchodním plánu, který rovněž zohledňuje předchozí zkušenosti a externí zdroje informací.
  Použitá diskontní sazba: 4,00 % / 3,89 %, v závislosti na použitých předpokladech. Použité tempo růstu: 1 %.
  V roce 2018 nenastaly žádné události ani okolnosti, které by vyžadovaly vykázání ztráty ze snížení hodnoty.

DLOUHODOBÁ FINANČNÍ AKTIVA
Účetní režim finančních aktiv závisí na modelu řízení a charakteristice smluvních peněžních toků. Na základě těchto kritérií jsou finanční aktiva zachycena jedním z následujících tří způsobů:
· v zůstatkové hodnotě;
· v reálné hodnotě prostřednictvím ostatního úplného výsledku;
· v reálné hodnotě prostřednictvím zisku nebo ztráty.

- **Investice do nekonsolidovaných společností a jiných dlouhodobých investičních cenných papírů:**

Kapitálové nástroje (s výjimkou investic do nekonsolidovaných společností) jsou zachyceny v reálné hodnotě. Změny reálné hodnoty se vykazují buď (i) prostřednictvím zisku nebo ztráty, nebo (ii) prostřednictvím ostatního úplného výsledku, který nelze překlasifikovat prostřednictvím zisku nebo ztráty; volba mezi těmito dvěma metodami se provádí pro každý nástroj samostatně při prvním vykázání a tuto volbu nelze následně změnit.

- **Úvěry a pohledávky:**

Úvěry a pohledávky se vykazují v zůstatkové hodnotě. V souladu s IFRS 9 se opravné položky pro snížení hodnoty zaúčtují při prvním vykázání, aby zohlednily očekávané riziko ztráty během následujících 12 měsíců, a vykazují se do zisku nebo ztráty.

b) Krátkodobá aktiva

ZÁSOBY
Zásoby se vykazují v pořizovací ceně (vážený průměr nákladů na jednotku) nebo v tržní ceně podle toho, která z těchto částek je nižší.

Je-li realizovatelná hodnota zásob nižší než jejich pořizovací cena, vykazuje se ztráta ze snížení hodnoty.

POHLEDÁVKY Z OBCHODNÍHO STYKU A OSTATNÍ POHLEDÁVKY
Pohledávky z obchodního styku jsou v podstatě krátkodobé a účtuje se o nich v nominální hodnotě po odečtení opravných položek pro snížení hodnoty, aby byla zaznamenána pravděpodobnost jejich vymožení.

V souladu s účtováním o dlouhodobých smlouvách metodou procenta dokončenosti zahrnují pohledávky z obchodního styku:
· vyúčtování vystavená podle provedených prací nebo poskytnutých služeb a akceptovaná vlastníkem projektu;
· nevyfakturované pohledávky, které vznikají, když je možné práce převzít, ale jejich vyúčtování nebo převzetí ze strany vlastníka projektu bylo dočasně odloženo.

POHLEDÁVKY ZE SMLUV SE ZÁKAZNÍKY
Pohledávky ze smluv se zákazníky představují podmíněné právo skupiny na obdržení protiplnění za zboží nebo služby, které již byly zákazníkovi převedeny, přičemž toto právo je podmíněno něčím jiným než uplynutím času. Proto řádkovou položkou „Pohledávky ze smluv se zákazníky“ (viz přílohu 4.4 konsolidované účetní závěrky) tvoří aktiva, jež představují příjmy vykázané metodou procenta dokončenosti, bez bezprostředního oprávnění k vystavení faktury, a jež vznikají, když je možné práce převzít, ale jejich vyúčtování nebo převzetí ze strany vlastníka projektu bylo dočasně odloženo.

PENĚŽNÍ PROSTŘEDKY A PENĚŽNÍ EKVIVALENTY
Peněžní ekvivalenty (krátkodobé investice) jsou oceňovány reálnou hodnotou a klasifikovány jako realizovatelná finanční aktiva.

Peněžní prostředky, krátkodobé vklady a kontokorentní úvěry:

Z důvodu krátkodobé povahy těchto položek představuje jejich účetní hodnota vykázaná v konsolidované účetní závěrce přiměřený odhad jejich tržní hodnoty.

2.2.2. PASIVA A VLASTNÍ KAPITÁL

a) Dlouhodobá pasiva

DLOUHODOBÉ REZERVY
Rezerva se vykazuje vždy, když má skupina na konci účetního období nějaký současný závazek vůči třetí osobě vyplývající z minulé události, a očekává se, že jeho vypořádání bude mít pravděpodobně za následek odliv zdrojů skupiny představujících hospodářský prospěch, který lze spolehlivě ocenit.

Tyto položky tvoří zejména:

- **Zaměstnanecké požitky**

· **Rezervy na závazky k výplatě jednorázových penzijních požitků:**
Skupina vykazuje rezervu na své závazky k vyplacení jednorázových požitků zaměstnancům při odchodu do důchodu, a to v rozsahu, v jakém tyto závazky nejsou kryty pojistnými smlouvami.

Tyto rezervy se vypočítají přírůstkovou metodou na základě konečné mzdy při odchodu do důchodu a dle kolektivní smlouvy pro každý oborový segment.

Výše rezervy se určuje na základě příslušné kolektivní smlouvy s přihlédnutím k těmto faktorům:
· rozdělení zaměstnanců do skupin se společnými charakteristikami z hlediska rodinného stavu, věku a délky zaměstnání;
· měsíční mzda zvýšená o koeficient zohledňující příslušné procento nákladů zaměstnavatele na sociální zabezpečení;
· míra inflace u konečné mzdy;
· diskontní sazba uplatněná na daný závazek po příslušnou dobu do dne odchodu do důchodu;
· fluktuace zaměstnanců určená podle věku a socioprofesní kategorie;
· naděje dožití určená pomocí tabulky úmrtnosti INSEE 2012-2014.

V souladu s revidovaným standardem IAS 19 jsou veškeré pojistně-matematické zisky a ztráty z plánů definovaných požitků po ukončení pracovního poměru vykazovány v dlouhodobých rezervách se souvztažným zápisem vykázaným ve vlastním kapitálu ve výkazu vykázaných výnosů a nákladů.

· **Rezerva na odměny za dlouhodobý pracovní poměr:**
Skupina vykazuje rezervu na své závazky spojené s odměnami za dlouhodobý pracovní poměr (10, 20, 30 a 40 let) přírůstkovou metodou za období do data poskytnutí takové odměny.

- **Rezervy na soudní spory, žaloby a předvídatelná rizika**

- **Rezervy na zákaznické záruky**
Tyto rezervy mají krýt rizika, za která společnost odpovídá během záruční doby (ve Francii zpravidla deset let).

Tato rezerva se stanoví na základě uplatnění statistické sazby (určované každoročně podle informací o zárukách jednotlivých účetních jednotek) na tržby.

b) Krátkodobé závazky

ZÁVAZKY Z OBCHODNÍHO STYKU A OSTATNÍ ZÁVAZKY
V důsledku krátkodobé povahy těchto závazků představuje jejich účetní hodnota vykázaná v konsolidované účetní závěrce přiměřený odhad jejich tržní hodnoty.

PŘIJATÉ ZÁLOHY A AKONTACE NA ZAKÁZKY
Tuto položku tvoří zálohy a akontace přijaté od zákazníků při zahájení realizace stavebních zakázek.

KRÁTKODOBÉ REZERVY
Krátkodobé rezervy, které se týkají běžného provozního cyklu, jsou tvořeny zejména:
· rezervami na rizika související s projekty a jejich dokončením;
· rezervami na očekávané ztráty vzniklé v době do dokončení projektů: Tyto rezervy se týkají nedokončených stavebních zakázek a zohledňují nároky akceptované klientem. Oceňují se u jednotlivých zakázek samostatně a vzájemně se nezapočítávají.

ZÁVAZKY ZE SMLUV SE ZÁKAZNÍKY
Závazky ze smluv se zákazníky představují povinnost skupiny převést zboží nebo služby, které již zákazník zaplatil, nebo situace, kdy má skupina nepodmíněné právo na to, aby jí bylo zaplaceno. Tyto závazky zahrnují přijaté zálohy a akontace na zakázky a rozdíly vyplývající z procenta dokončení zakázky (viz přílohu 10.2 konsolidované účetní závěrky).

2.2.3. VÝSLEDOVKA

a) Konsolidované tržby
Konsolidované tržby představují úhrnnou částku výnosů ze zakázek, tržeb z prodeje výrobků a služeb, včetně tržeb vygenerovaných účetními jednotkami ovládanými skupinou Bouygues Construction a společnými operacemi (po vyloučení mezipodnikových transakcí).

Skupina vykazuje výnos, když:
- byla identifikována smlouva se zákazníkem a plnění povinností v rámci dané smlouvy;
- byla stanovena cena transakce a tato cena byla rozdělena mezi plnění povinností;
- byly splněny zvláštní povinnosti plnění dle smlouvy;
- je pravděpodobné, že budoucí hospodářské přínosy transakce poplynou skupině;
- je možné výši výnosu spolehlivě ocenit;
- je v den transakce pravděpodobné, že částka za prodej bude vymožena.

Většina smluv, které skupina uzavírá, obsahuje jedinou povinnost k plnění.

b) Účtování o stavebních zakázkách
O veškerých činnostech, které se týkají stavebních zakázek, se účtuje metodou procenta dokončenosti.

Podle této metody se vykázaný výnos rovná nejnovějšímu odhadu celkové prodejní ceny zakázky, vynásobenému skutečným stupněm dokončenosti určeným na základě fyzického stavu postupu prací. Nejnovější odhad celkové prodejní ceny zohledňuje nároky akceptované klientem.

Pokud se považuje za pravděpodobné, že zakázka po dokončení povede ke ztrátě, vykazuje se v rozvaze rezerva na očekávané ztráty při dokončení v podobě krátkodobé rezervy. Rezerva na ztrátu se vytváří v plné výši, jakmile je možné ztrátu spolehlivě ocenit, a to bez ohledu na stupeň dokončenosti.

c) Zisk/ztráta ze společných operací
Tyto položky představují podíl skupiny na zisku nebo ztrátě z nekonsolidovaných partnerství a nekonsolidovaných společných podniků; jako takové jsou složkou provozního zisku a vykazují se na řádku „Ostatní výnosy z provozu“ a „Ostatní náklady na provoz“.

d) Provozní zisk
Provozní zisk představuje čistou výši všech výnosů a nákladů, které nejsou vygenerovány z finančních činností, přidruženými společnostmi, z ukončovaných činností nebo z činností držených k prodeji, bez daní z příjmů.

Každá ztráta ze snížení hodnoty goodwillu se účtuje na vrub provozního zisku.

e) Výnosy z čistého přebytku peněžních prostředků
Výnosy z čistého přebytku peněžních prostředků tvoří veškeré zisky, ztráty, výnosy a náklady vygenerované složkami čistého peněžního přebytku za dané období (viz přílohu 9 „Hlavní složky změny čistého přebytku peněžních prostředků“), včetně zisků a ztrát ze souvisejícího zajištění úrokových sazeb a měnového zajištění.

f) Ostatní finanční výnosy a náklady
Tuto položku tvoří finanční výnosy a náklady jiné než provozní povahy, které nesouvisí se složkami čistého přebytku peněžních prostředků.

2.2.4. FINANČNÍ NÁSTROJE
Některé účetní jednotky skupiny využívají finanční nástroje k omezení dopadu výkyvů měnových kurzů a úrokových sazeb na výsledovku. Pravidla skupiny o užívání finančních nástrojů jsou popsána níže.

Jedinými nástroji používanými k tomuto účelu jsou:
- měnové kupní a prodejní forwardy, měnové swapy a měnové opce jako zajištění proti měnovému riziku;
- úrokové swapy a kupní smlouvy typu cap a collar jako zajištění proti úrokovému riziku.

Tyto nástroje:
- se používají výhradně pro účely zajištění;
- se uzavírají výhradně s vysoce kvalitními francouzskými a zahraničními bankami;
- nepředstavují žádné ohrožení likvidity v případě ztráty.

Pro osoby odpovědné za řízení a dohled nad příslušnými společnostmi skupiny se zvlášť zpracovávají pravidelné zprávy, které popisují užívání zajišťovacích nástrojů, výběr protistran, s nimiž jsou uzavírány smlouvy, a obecněji i řízení měnového a úrokového rizika.

- **Finanční rizika, jimž je skupina vystavena, a zásady řízení těchto rizik**

MĚNOVÉ RIZIKO
Obecně je skupina Bouygues Construction při běžných obchodních transakcích vystavena měnovému riziku jen v malé míře. Výdaje související se zakázkou jsou, pokud možno, vynakládány ve stejné měně, v jaké je zakázka fakturována. To platí o většině projektů realizovaných mimo Francii, u nichž je podíl výdajů v místní měně (výdaje na subdodavatele a na dodávky) značně vyšší než výdaje v eurech. Skupina Bouygues věnuje zvláštní pozornost rizikům spojeným s aktivy vyčíslenými v nekonvertibilních měnách a obecně rizikům spojeným s jednotlivými zeměmi.

Pravidlem skupiny je zajišťovat se systematicky proti veškerým zbytkovým měnovým rizikům z obchodních transakcí, která souvisí s funkční měnou projektu nebo subjektu. Pokud je budoucí peněžní tok jistý, je měnové riziko zajištěno koupí nebo prodejem měnového forwardu nebo měnovými swapy. U některých velkých zakázek lze uzavírat opce pro zajišťovací účely ještě před potvrzením udělení zakázky.

Kapitálové investice do zahraničních společností se obvykle zajišťují závazkem v podobné výši a ve stejné měně, který je veden v účetních knihách subjektu, jenž danou investici vlastní.

ÚROKOVÉ RIZIKO
Úrokové riziko vzniká u dluhů s pohyblivou úrokovou sazbou vykázaných v rozvaze a je zajišťováno investicemi s pohyblivou sazbou.

Výsledovka skupiny může být negativně ovlivněna významným poklesem evropských úrokových sazeb. Za účelem znemožnění ztráty stálých příjmů z peněžního přebytku skupiny je možné sjednávat úrokové swapy.

- **Zásady a pravidla účtování o zajištění**

Skupina účtuje o zajištění v souladu se standardem IAS 39.

O zajištění se účtuje v případech, kdy derivátový nástroj plně nebo částečně kompenzuje změny reálné hodnoty nebo peněžních toků zajišťované položky. Účinnost zajištění se pravidelně hodnotí, nejméně jednou za čtvrtletí.

Aby se u finančních nástrojů mohlo uplatnit účtování o zajištění, musí tyto nástroje splňovat následující podmínky:
· formální označení a zdokumentování zajišťovacího vztahu při jeho vzniku;
· účinnost zajištění prokázaná po celou dobu existence finančního nástroje.

Pokud zajišťovací vztah nelze prokázat, jsou všechny změny reálné hodnoty vykázány v hospodářském výsledku.

Všechny derivátové nástroje se oceňují reálnou hodnotou. Reálnou hodnotou je v případě veřejně obchodovaných nástrojů kotovaná tržní cena; v jiných případech se reálná hodnota stanoví pomocí výpočtových a oceňovacích modelů vycházejících z tržních údajů (výnosových křivek, směnných kurzů apod.).

U skupiny Bouygues Construction nebyly identifikovány žádné vložené deriváty ve smyslu standardu IAS 39.

ZAJIŠTĚNÍ PENĚŽNÍCH TOKŮ
Zajištění peněžních toků je zajištěním proti riziku nestálosti budoucích peněžních toků ze zajištěné položky nebo z budoucí transakce.

Když se derivátový nástroj použije k zajištění proti riziku nestálosti budoucích peněžních toků z pevného závazku nebo z očekávané transakce, vykazuje se změna reálné hodnoty té části zajišťovacího nástroje, která je označena za účinné zajištění, přímo ve vlastním kapitálu.

Změna reálné hodnoty té části zajišťovacího nástroje, která se považuje za neúčinnou, se vykazuje přímo do hospodářského výsledku.

ZAJIŠTĚNÍ REÁLNÉ HODNOTY
Účelem zajištění reálné hodnoty je omezit nestálost reálné hodnoty aktiva nebo pasiva vykázaného v rozvaze.

Když se derivátový nástroj použije k zajištění proti riziku změny reálné hodnoty pohledávky nebo závazku, vykazuje se změna reálné hodnoty zajišťovacího nástroje přímo do zisku nebo ztráty. O zisku nebo ztrátě ze zajištěné položky, které jsou přičitatelné zajišťovanému riziku, se účtuje jako o opravné položce pro účetní hodnotu zajišťované položky a vykazují se přímo do zisku nebo ztráty.

Reálná hodnota zajišťovaných položek odpovídá jejich účetní hodnotě převedené na eura podle kurzu platného na konci účetního období.

ZAJIŠTĚNÍ ČISTÉ INVESTICE DO ZAHRANIČNÍ JEDNOTKY
Zajištění čisté investice do zahraniční jednotky znamená zajištění proti měnovému riziku, jemuž je vystaven podíl mateřské společnosti na čistých aktivech dané jednotky.

Pokud se k zajištění čisté investice do zahraniční jednotky používá závazek vyčíslený v cizí měně, jsou rozdíly z přepočtu mezi touto měnou a eurem vykazovány přímo do vlastního kapitálu. Pokud se jako zajišťovací nástroj používá derivátový nástroj, vykazuje se změna reálné hodnoty té části zajišťovacího nástroje, která je označena jako účinné zajištění, přímo do vlastního kapitálu. Změna reálné hodnoty té části zajišťovacího nástroje, která se považuje za neúčinnou, se vykazuje přímo do zisku nebo ztráty.

2.2.5. Výkaz peněžních toků

Výkaz peněžních toků je prezentován v souladu se standardem IAS 7 a s doporučením ANC 2013-03 z 7. listopadu 2013 (nepřímá metoda).

Konsolidovaný čistý zisk se upravuje tak, aby se vyloučil vliv transakcí bez peněžního dopadu a vliv výnosů a nákladů spojených s investiční nebo finanční činností.

Peněžní tok je definován jako konsolidovaný čistý zisk před: zohledněním čistých odpisových a amortizačních nákladů, čistých částek zaúčtovaných na dlouhodobé rezervy a ztráty ze snížení hodnoty, zisků a ztrát z prodeje aktiv, výnosů z čistého přebytku peněžních prostředků (zahrnutých do finanční činnosti ve výkazu peněžních toků) a nákladů na daň z příjmů za dané období.

Výkaz peněžních toků vysvětluje změny stavu oběžné hotovosti skupiny, která je definována jako čistý souhrn těchto rozvahových položek:
- peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty;
- kontokorenty a krátkodobé bankovní výpomoci.

2.2.6 MIMOROZVAHOVÉ ZÁVAZKY

Shrnutí mimorozvahových závazků je uvedeno v příloze 18.

2.2.7. EBITDA

EBITDA je vymezena jako běžný provozní zisk bez čistých odpisových a amortizačních nákladů, změn rezerv, ztrát ze snížení hodnoty a dopadů získání nebo ztráty kontroly. Tyto účinky souvisí s dopadem přecenění dříve vlastněných podílů a zbytkových podílů.

Daňová úleva na konkurenceschopnost a zaměstnanost („CICE“), na kterou mají francouzské společnosti nárok, se vykazuje v běžném provozním zisku jako snížení osobních nákladů.

2.2.8. VOLNÉ PENĚŽNÍ TOKY

Volné peněžní toky se rovnají peněžním tokům po zohlednění výnosů z čistého přebytku peněžních prostředků (nebo nákladů na čistý dluh) a zaplacené daně z příjmů, minus čisté investiční náklady za dané období.

Čisté investiční náklady se rovnají kupní ceně pozemků, budov a zařízení a nehmotných aktiv nabytých během daného období, minus výnosy z prodeje a obdržené investiční granty.

2.2.9. ČISTÝ PŘEBYTEK PENĚŽNÍCH PROSTŘEDKŮ

Čistý přebytek peněžních prostředků je tvořen součtem těchto položek:
- peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty;
- kontokorenty a krátkodobé finanční výpomoci;
- dlouhodobý a krátkodobý dluh;
- finanční nástroje (používané k zajištění finančních závazků oceňovaných reálnou hodnotou).

2.3. OSTATNÍ INFORMACE

Porovnatelnost účetní závěrky:

Dopad změn v rozsahu konsolidace v období od 1. ledna do 31. prosince 2018 nezhoršuje porovnatelnost konsolidované účetní závěrky tak, jak je prezentována.

Skupina se na základě revidovaného standardu IAS 1 „Prezentace účetní závěrky“ rozhodla prezentovat složky úplného výsledku ve dvou podrobných výkazech, což IASB povoluje:
a) ve výsledovce;
b) ve výkazu vykázaných výnosů a nákladů, v němž je uveden ostatní úplný výsledek, včetně výnosů a nákladů vykázaných přímo ve vlastním kapitálu.

Pro účely prezentace konsolidované účetní závěrky společnosti Bouygues SA je skupina Bouygues Construction součástí konsolidačního celku společnosti Bouygues SA.

PŘÍLOHA 3. DLOUHODOBÁ AKTIVA

Pro rozdělení dlouhodobých aktiv podle oborových segmentů viz přílohu 16 „Údaje o segmentech“.

3.1. NABYTÍ DLOUHODOBÝCH AKTIV BĚHEM ROKU, PO ODEČTENÍ PRODEJE

	31/12/2018	31/12/2017 v přepočtené výši
Nabytí pozemků, budov a zařízení(1)	**240**	151
Nabytí nehmotných aktiv(1)	**13**	8
Investiční výdaje	**253**	**159**
Nabytí dlouhodobých finančních aktiv (investice do konsolidovaných a nekonsolidovaných společností a jiné dlouhodobé investice)	**579**	5
Nabytí dlouhodobých aktiv	**832**	**164**
Prodej dlouhodobých aktiv	**-335**	-65
Nabytí dlouhodobých aktiv po odečtení prodeje	**497**	**99**

(1) Bez obdržených investičních grantů (odečteno od aktiv v rozvaze)

3.2. DLOUHODOBÁ AKTIVA: POHYBY BĚHEM ÚČETNÍHO OBDOBÍ

3.2.1. POZEMKY, BUDOVY A ZAŘÍZENÍ

721 mil. EUR

Hodnota v hrubé výši	Pozemky a budovy	Strojní zařízení, vybavení a nástroje	Jiné pozemky, budovy a zařízení	Nedokončené pozemky, budovy a zařízení a zálohy na ně	Celkem
1. leden 2017, v přepočtené výši	**412**	**1 033**	**304**	**22**	**1 771**
Úpravy z převodů	-9	-62	-9	-1	**-81**
Převody mezi účty	1	36	1	-42	**-4**
Změny rozsahu konsolidace	-	-8	-2	-	**-10**
Akvizice během období	5	77	25	44	**151**
Prodeje a další úbytky	-2	-110	-34	-	**-146**
31. prosinec 2017, v přepočtené výši	**407**	**966**	**285**	**23**	**1 681**
Z toho finanční leasingy	5	1	2	-	**8**
Pohyby v roce 2018					
Úpravy z převodů	5	14	4	-1	**22**
Převody mezi účty	1	23	1	-28	**-3**
Změny rozsahu konsolidace	85	21	129	-	**235**
Akvizice během období	16	96	47	81	**240**
Prodeje a další úbytky	-4	-188	-39	-	**-231**
31. prosinec 2018	**510**	**932**	**427**	**75**	**1 944**
Z toho finanční leasingy	3	-	2	-	**5**

Odpisy a snížení hodnoty	Pozemky a budovy	Strojní zařízení, vybavení a nástroje	Jiné pozemky, budovy a zařízení	Nedokončené pozemky, budovy a zařízení a zálohy na ně	Celkem
1. leden 2017, v přepočtené výši	**-149**	**-701**	**-219**		**-1 069**
Úpravy z převodů	7	43	7	-	**57**
Převody mezi účty	-	-	-	-	**-**
Změny rozsahu konsolidace		6	1	-	**7**
Prodeje a další úbytky	2	91	31	-	**124**
Odpisové náklady	-15	-155	-32	-	**-202**
Zaúčtované ztráty ze snížení hodnoty	-	-	-	-	**-**
Rozpuštěné ztráty ze snížení hodnoty	-	-	-	-	**-**
31. prosinec 2017, v přepočtené výši	**-155**	**-716**	**-212**	**-**	**-1 083**
Z toho finanční leasing	-4		-1	-	**-5**
Pohyby v roce 2018					
Úpravy z převodů	-3	-12	-3	-	**-18**
Převody mezi účty	-	-1	1	-	
Změny rozsahu konsolidace	-31	-17	-76	-	**-124**
Prodeje a další úbytky	3	139	31	-	**173**
Odpisové náklady	-17	-120	-34	-	**-171**
Zaúčtované ztráty ze snížení hodnoty	-	-	-	-	**-**
Rozpuštěné ztráty ze snížení hodnoty	-	-	-	-	**-**
31. prosinec 2018	**-203**	**-727**	**-293**	**-**	**-1 223**
Z toho finanční leasing	-2	-	-2	-	**-4**

Účetní hodnota	Pozemky a budovy	Strojní zařízení, vybavení a nástroje	Jiné pozemky, budovy a zařízení	Nedokončené pozemky, budovy a zařízení a zálohy na ně	Celkem
31. prosinec 2017, v přepočtené výši	**252**	**250**	**73**	**29**	**598**
Z toho finanční leasing	1	1	1	-	**3**
31. prosinec 2018	**307**	**205**	**134**	**75**	**721**
Z toho finanční leasing	1	-	-	-	**1**

Analýza účetní hodnoty nehmotných aktiv a pozemků, budov a zařízení a investičních výdajů podle oborových segmentů a geografických oblastí je obsažena v příloze 16 „Údaje o segmentech“.

3.2.2. NEHMOTNÁ AKTIVA

21 mil. EUR

Hodnota v hrubé výši	Výdaje na vývoj	Koncese, patenty a podobná práva	Ostatní nehmotná aktiva	Celkem
1. leden 2017, v přepočtené výši	**-**	**134**	**32**	**166**
Úpravy z převodů	-	-1	-1	**-2**
Převody mezi účty	-	1	-	**1**
Změny rozsahu konsolidace	-	-	-	**-**
Akvizice během období	-	6	2	**8**
Prodeje a další úbytky	-	-1	-	**-1**
31. prosinec 2017, v přepočtené výši	**-**	**139**	**33**	**172**
Pohyby v roce 2018				
Úpravy z převodů	-	-	-	**-**
Převody mezi účty	-	-	-1	**-1**
Změny rozsahu konsolidace	-	-9	-16	**-25**
Akvizice během období	-	5	8	**13**
Prodeje a další úbytky	-	-16	-	**-16**
31. prosinec 2018	**-**	**119**	**24**	**143**

Amortizace a snížení hodnoty	Výdaje na vývoj	Koncese, patenty a podobná práva	Ostatní nehmotná aktiva	Celkem
1. leden 2017, v přepočtené výši	**-**	**-106**	**-12**	**-118**
Úpravy z převodů	-	-	-	**-**
Převody mezi účty	-	1	-	**1**
Změny rozsahu konsolidace	-	-	-	**-**
Prodeje a další úbytky	-	1	-	**1**
Amortizační náklady	-	-11	-1	**-12**
Zaúčtované ztráty ze snížení hodnoty	-	-	-	**-**
Rozpuštěné ztráty ze snížení hodnoty	-	-	-	**-**
31. prosinec 2017, v přepočtené výši	**-**	**-115**	**-13**	**-128**
Pohyby v roce 2018				
Úpravy z převodů	-	-	-	**-**
Převody mezi účty	-	-	-	**-**
Změny rozsahu konsolidace	-	5	4	**9**
Prodeje a další úbytky	-	16		**16**
Amortizační náklady	-	-11	-8	**-19**
Zaúčtované ztráty ze snížení hodnoty	-	-	-	**-**
Rozpuštěné ztráty ze snížení hodnoty	-	-	-	**-**
31. prosinec 2018	**-**	**-105**	**-17**	**-122**

Účetní hodnota	Výdaje na vývoj	Koncese, patenty a podobná práva	Ostatní nehmotná aktiva	Celkem
31. prosinec 2017, v přepočtené výši	**-**	**24**	**20**	**44**
31. prosinec 2018	**-**	**14**	**7**	**21**

3.2.3. GOODWILL

1 044 mil. EUR

	Hodnota v hrubé výši	Snížení hodnoty	Účetní hodnota	Pozemní a inženýrské stavitelství	Energie a služby
1. leden 2017, v přepočtené výši	**540**	**-**	**540**	**235**	**305**
Změny rozsahu konsolidace, úpravy z převodů a jiné pohyby	-14	-	-14	-5	-9
Ztráty ze snížení hodnoty	-	-	-	-	-
31. prosinec 2017, v přepočtené výši	**526**	**-**	**526**	**230**	**296**
Změny rozsahu konsolidace	508	-	508	43	465
Ztráty ze snížení hodnoty	-	-	-	-	-
Úpravy z převodů	10	-	10	-	10
31. prosinec 2018	**1 044**	**-**	**1 044**	**273**	**771**

Pro výpočet předběžného goodwillu ze společnosti Alpiq Engineering Services oceněného ke dni získání kontroly viz přílohu 1.

3.2.4. DLOUHODOBÁ FINANČNÍ AKTIVA

430 mil. EUR

	Investice do společných podniků a přidružených společností[(a)]	Ostatní dlouhodobá finanční aktiva		Celková hodnota v hrubé výši	Amortizace a snížení hodnoty	Účetní hodnota	Odložené daňové pohledávky[(b)]
		Investice do nekonsolidovaných společností	Ostatní dlouhodobá aktiva				
1. leden 2017, v přepočtené výši	**64**	**166**	**200**	**430**	**-156**	**274**	**103**
Úpravy z převodů	-1	-9	-11	-21	-	-21	-
Převody mezi účty	-1	1	3	3	-	3	-1
Změny rozsahu konsolidace	2	-1		1	-	1	-
Akvizice a další přírůstky	5	3	53	61	-	61	-13
Čistý zisk/ztráta za období	2	-	-	2	-	2	-
Prodeje a další úbytky	-	-7	-29	-36	-	-36	-
Amortizace a snížení hodnoty, v čisté výši	-	-	-	-	16	16	-
Dopad uplatnění IFRS 9 k 31. 12. 2017	-	-72	-	-72	71	-1	-
31. prosinec 2017, v přepočtené výši	**71**	**81**	**216**	**368**	**-69**	**299**	**89**
Kumulované odpisy a snížení hodnoty	-41	-	-28	-69	-	-	-
31. prosinec 2017 v čisté, přepočtené výši	**30**	**81**	**188**	**299**	**-**	**-**	**89**
1. leden 2018	**71**	**81**	**216**	**368**	**-69**	**299**	**89**
Úpravy z převodů	-	1	2	3	-	3	-
Převody mezi účty	7	-	4	11	-3	8	-
Změny rozsahu konsolidace[(a)]	55	3	12	70	-3	67	-4
Akvizice a další přírůstky	-	15	45	60	-	60	3
Čistý zisk/ztráta za období	-2	-	-	-2	-	-2	-
Prodeje a další úbytky	-	-63	-38	-101		-101	-8
Amortizace a snížení hodnoty, v čisté výši	-	-	-	-	16	16	-
31. prosinec 2018	**131**	**37**	**241**	**409**	**-59**	**350**	**80**
Kumulované odpisy a snížení hodnoty	-28	-	-31	-59	-	-	-
31. prosinec 2018, v čisté výši	**103**	**37**	**210**	**350**	**-**	**-**	**80**

(a) Zahrnuje goodwill z přidružených společností: 68 mil. EUR v roce 2018.
(b) Viz přílohu 7 konsolidované účetní závěrky.

3.2.5. INVESTICE DO SPOLEČNÝCH PODNIKŮ A PŘIDRUŽENÝCH SPOLEČNOSTÍ 103 mil. EUR

	Podíl na čistých držených aktivech	Goodwill ze společných podniků a přidružených společností	Účetní hodnota
1. leden 2017, v přepočtené výši	**21**	**-**	**21**
Úpravy z převodů	-1	-	-1
Převody mezi účty	-1	-	-1
Změny rozsahu konsolidace	4	-	4
Akvizice a další přírůstky	5	-	5
Čistý zisk/ztráta za období	2	-	2
Prodeje a další úbytky	-	-	-
Ztráty ze snížení hodnoty	-	-	-
31. prosinec 2017, v přepočtené výši	**30**	**-**	**30**
Úpravy z převodů	-	-	-
Převody mezi účty	7	-	7
Změny rozsahu konsolidace	-	68	68
Akvizice a další přírůstky	-	-	-
Čistý zisk/ztráta za období	-2	-	-2
Prodeje a další úbytky	-	-	-
Ztráty ze snížení hodnoty	-	-	-
31. prosinec 2018	**35**	**68**	**103**

Souhrnné údaje o aktivech, pasivech, vlastním kapitálu, výnosech a nákladech hlavních společných podniků a přidružených společností skupiny Bouygues Construction jsou uvedeny níže.

Údaje za 100 % jednotky, do níž bylo investováno	31/12/2018	31/12/2017, v přepočtené výši
	Stade de France	Stade de France
Dlouhodobá aktiva(1)	**177**	203
Krátkodobá aktiva	**71**	59
Aktiva celkem	**248**	**262**
Vlastní kapitál	**43**	42
Dlouhodobé závazky	**143**	163
Krátkodobé závazky	**62**	57
Závazky a vlastní kapitál celkem	**248**	**262**
Tržby	**61**	69
Provozní zisk/ztráta	**2**	1
Čistý zisk/ztráta	**1**	**2**

(1) Bez obdržených investičních grantů.

Hlavní subjekty	31/12/2017, v přepočtené výši	Čisté pohyby v roce 2018(1)	31/12/2018	Z toho podíl na zisku/ztrátě a ztrátách ze snížení hodnoty
Přidružené společnosti				
Stade de France	11	-	**11**	-
Zaic	8	-1	**7**	-1
Bina (Fincom a Istra)	-	-	**-**	-
Transjamaican	-	-	**-**	-
VSL Japon	2	-	**2**	-
Společné podniky				
Axione	-	76	**76**	-
VSL Chili	2	-	**2**	-
Ostatní	7	-2	**5**	-1
Celkem	**30**	**73**	**103**	**-2**

(1) Zahrnuje akvizice, změny rozsahu konsolidace, úpravy z převodů, vyplacené dividendy, zvýšení kapitálu a goodwill.

Kumulované nevykázané ztráty společných podniků a přidružených společností: 9 mil. EUR.

3.4.2. INVESTICE DO NEKONSOLIDOVANÝCH SPOLEČNOSTÍ A JINÁ DLOUHODOBÁ FINANČNÍ AKTIVA

3.2.6.1. INVESTICE DO NEKONSOLIDOVANÝCH SPOLEČNOSTÍ — 37 mil. EUR

Investice do nekonsolidovaných společností(1)	31/12/2018					
	Hodnota v hrubé výši	% podíl	Aktiva celkem(2)	Krátkodobé a dlouhodobé závazky celkem (2)	Tržby celkem(2)	Čistý zisk/ ztráta(2)
Francouzské společnosti						
Opale Défense SAS	**2**	**19%**	1 102	1 092	153	2
Ostatní investice do francouzských společností	**8**	**-**	-	-	-	-
Mezisoučet	**10**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
Zahraniční společnosti						
Cross Yarra Partnership (Austrálie)	**14**	**10%**	774	654	556	-
Lumesa (Švýcarsko)	**3**	**47%**	4	-	3	-
Corée Pusan	**1**	**14%**	596	35	81	-43
Ostatní investice do zahraničních společností	**9**	**-**	-	-	-	-
Mezisoučet	**27**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
Celkem	**37**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**

Investice do nekonsolidovaných společností(1)	31/12/2017, v přepočtené výši					
	Hodnota v hrubé výši	% podíl	Aktiva celkem(2)	Krátkodobé a dlouhodobé závazky celkem (2)	Tržby celkem (2)	Čistý zisk/ ztráta(2)
Francouzské společnosti						
Foncière Point du Jour	**2**	**100%**	2	-	-	-
Axione Infrastructures	**5**	**15%**	235	177	3	5
Ostatní investice do francouzských společností	**12**	**-**	-	-	-	-
Mezisoučet	**19**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
Zahraniční společnosti						
Hong Kong IEC Limited	**58**	**15%**	111	28	61	-6
VSL Corporation (Spojené státy)	**0**	**100%**	-	-	-	-
Ostatní investice do zahraničních společností	**6**	**-**	-	-	-	-
Mezisoučet	**64**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
Celkem	**83**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**

(1) Nekonsolidované, protože:
- skupina účetní jednotku neovládá ani nad ní nevykonává podstatný vliv;
- potenciální přínos účetní jednotky do konsolidované účetní závěrky je nevýznamný.

(2) Na základě dostupných ročních informací.

3.2.6.2. OSTATNÍ DLOUHODOBÁ FINANČNÍ AKTIVA — 210 mil. EUR

Hlavní položky zahrnuté pod toto záhlaví jsou:

- Zálohy nekonsolidovaným společnostem 79
- Dlouhodobé půjčky a pohledávky 89
- Ostatní dlouhodobé investice: 42
  z toho:
  - Zálohy a kauce 27
  - Ostatní finanční aktiva v reálné hodnotě prostřednictvím zisku nebo ztráty 15

3.2.6.3. ANALÝZA INVESTIC DO NEKONSOLIDOVANÝCH SPOLEČNOSTÍ A OSTATNÍCH DLOUHODOBÝCH AKTIV PODLE KATEGORIE

247 mil. EUR

Níže uvedené údaje nezahrnují investice do společných podniků a přidružených společností.

	Kapitálové nástroje		Ostatní finanční aktiva v reálné hodnotě prostřednictvím zisku nebo ztráty	Finanční aktiva v zůstatkové hodnotě	Celkem
	V reálné hodnotě prostřednictvím ostatního úplného výsledku	V reálné hodnotě prostřednictvím zisku nebo ztráty			
31. prosinec 2017, v přepočtené výši	**69**	**13**	**6**	**181**	**269**
Pohyby v roce 2018	-65	20	9	14	**-22**
31. prosinec 2018	**4**	**33**	**15**	**195**	**247**
Splatná do 1 roku	-	-	-	9	**9**
Splatná za 1 až 5 let	-	-	-	43	**43**
Splatná za déle než 5 let	4	33	15	143	**195**

3.2.6.4. FINANČNÍ AKTIVA PODLE ÚROVNĚ V HIERARCHII OCENĚNÍ REÁLNOU HODNOTOU

	1. úroveň Kotované tržní ceny	2. úroveň Zjistitelné vstupy	3. úroveň Nezjistitelné vstupy	31/12/2018
Aktiva				
Finanční aktiva v reálné hodnotě prostřednictvím ostatního úplného výsledku	-	-	4	**4**
Finanční aktiva v reálné hodnotě prostřednictvím zisku nebo ztráty	-	-	33	**33**
Finanční nástroje	-	5	-	**5**
Pasiva				
Finanční nástroje	-	17	-	**17**
Dlouhodobý dluh	-	818	-	**818**

3.4.5. SPOLEČNÉ OPERACE

Skupina Bouygues Construction vlastní řadu investic ve společných operacích. Seznam hlavních konsolidovaných účetních jednotek k 31. prosinci 2018 je uveden v příloze 25.
Souhrnné údaje o aktivech, pasivech, vlastním kapitálu, výnosech a nákladech společných operací jsou uvedeny níže.

Podíl Bouygues Construction	31/12/2018	31/12/2017, v přepočtené výši
Dlouhodobá aktiva	**161**	135
Krátkodobá aktiva	**1 336**	1 170
Aktiva celkem	**1 497**	**1 305**
Vlastní kapitál	**34**	13
Dlouhodobé závazky	**53**	40
Krátkodobé závazky	**1 410**	1 252
Závazky a vlastní kapitál celkem	**1 497**	**1 305**
Tržby	**1 785**	1 510
Provozní zisk/ztráta	**-52**	6
Čistý zisk/ztráta	**-46**	**7**

3.3. DLOUHODOBÉ DAŇOVÉ POHLEDÁVKY

80 mil. EUR

	31/12/2018	31/12/2017, v přepočtené výši
Odložené daňové pohledávky(1)	**80**	89
Ostatní dlouhodobé daňové pohledávky	**-**	-
Dlouhodobé daňové pohledávky celkem(1)	**80**	**89**

(1) Pro podrobnosti viz přílohu 7 „Dlouhodobé daňové pohledávky a závazky".

PŘÍLOHA 4. KRÁTKODOBÁ AKTIVA

4.1. ZÁSOBY — 276 mil. EUR

Zásoby	31/12/2018			31/12/2017, v přepočtené výši		
	Hrubá hodnota	Snížení hodnoty	Účetní hodnota	Hrubá hodnota	Snížení hodnoty	Účetní hodnota
Suroviny a dodávky, hotové výrobky a zásoby pro výstavbu	**301**	**-25**	**276**	258	-21	237
Celkem	**301**	**-25**	**276**	**258**	**-21**	**237**

Snížení hodnoty zásob	Zaúčtované během roku		Rozpuštěné během roku	
	2018	2017, v přepočtené výši	2018	2017, v přepočtené výši
Suroviny a dodávky, hotové výrobky a zásoby pro výstavbu	**-7**	-4	**6**	8
Celkem	**-7**	**-4**	**6**	**8**

4.2. ZÁLOHY A AKONTACE NA ZAKÁZKY — 188 mil. EUR

	31/12/2018			31/12/2017, v přepočtené výši		
	Hrubá hodnota	Snížení hodnoty	Účetní hodnota	Hrubá hodnota	Snížení hodnoty	Účetní hodnota
Zálohy a akontace na zakázky	**188**	**-**	**188**	161	-	161
Celkem	**188**	**-**	**188**	**161**	**-**	**161**

4.3. POHLEDÁVKY Z OBCHODNÍHO STYKU A OSTATNÍ POHLEDÁVKY — 4 242 mil. EUR

	31/12/2018			31/12/2017, v přepočtené výši		
	Hrubá hodnota	Snížení hodnoty	Účetní hodnota	Hrubá hodnota	Snížení hodnoty	Účetní hodnota
Pohledávky z obchodního styku	**2 562**	**-223**	**2 339**	2 447	-234	2 213
Pohledávky ze smluv se zákazníky	**862**	**-**	**862**	637	-	637
Krátkodobé daňové pohledávky	**125**	**-**	**125**	95	-	95
Ostatní krátkodobé pohledávky a náklady příštích období:						
• Ostatní provozní pohledávky (zaměstnanci, sociální zabezpečení, stát a jiné)	**467**	**-5**	**462**	386	-6	380
• Ostatní pohledávky (včetně běžných účtů)	**452**	**-80**	**372**	461	-44	417
• Náklady příštích období	**82**	**-**	**82**	78	-	78
Pohledávky z obchodního styku a ostatní pohledávky celkem	**4 550**	**-308**	**4 242**	**4 104**	**-284**	**3 820**

4.4. ROZDĚLENÍ POHLEDÁVEK Z OBCHODNÍHO STYKU NA ZŮSTATKY PŘED SPLATNOSTÍ A PO SPLATNOSTI K 31. PROSINCI 2018

	Zůstatky před splatností	Zůstatky po splatnosti:			Celkem
		0-6 měsíců	6-12 měsíců	>12 měsíců	
Pohledávky z obchodního styku	1 676	476	82	328	**2 562**
Snížení hodnoty	-10	-9	-5	-199	**-223**
Pohledávky z obchodního styku celkem	**1 666**	**467**	**77**	**129**	**2 339**
Srovnatelný údaj k 31. prosinci 2017, v přepočtené výši	**1 690**	**357**	**60**	**106**	**2 213**

4.5. OSTATNÍ KRÁTKODOBÁ FINANČNÍ AKTIVA — 5 mil. EUR

Viz přílohu 17 „Finanční nástroje“.

4.6. PENĚŽNÍ PROSTŘEDKY A PENĚŽNÍ EKVIVALENTY — 4 652 mil. EUR

	31/12/2018			31/12/2017, v přepočtené výši		
	Hrubá hodnota	Snížení hodnoty	Účetní hodnota	Hrubá hodnota	Snížení hodnoty	Účetní hodnota
Bouygues Relais	**1 617**	**-**	**1 617**	2 012	-	2 012
Uniservice	**2 020**	**-**	**2 020**	1 342	-	1 342
By Construction Relais	**28**	**-**	**28**	-	-	-
Ostatní peněžní prostředky	**986**	**-**	**986**	956	-	956
Peněžní ekvivalenty	**1**	**-**	**1**	-	-	-
Celkem	**4 652**	**-**	**4 652**	**4 310**	**-**	**4 310**

Rozdělení dle měny: 2018	Euro	Libra šterlinků	Švýcarský frank	Hongkongský dolar	Singapurský dolar	Australský dolar	Kanadský dolar	USD	Marocký dirham	Frank CFA	Katarský rijál	Jiné	Celkem
Peněžní prostředky	2 182	298	542	711	48	309	23	321	23	5	54	135	**4 651**
Peněžní ekvivalenty	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	**1**
Celkem	**2 182**	**298**	**543**	**711**	**48**	**309**	**23**	**321**	**23**	**5**	**54**	**135**	**4 652**

Rozdělení dle měny: 2017	Euro	Libra šterlinků	Švýcarský frank	Hongkongský dolar	Singapurský dolar	Australský dolar	Kanadský dolar	USD	Marocký dirham	Frank CFA	Katarský rijál	Jiné	Celkem
Peněžní prostředky	2 449	307	504	463	72	130	52	178	40	11	43	61	**4 310**
Peněžní ekvivalenty	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	**0**
Celkem	**2 449**	**307**	**504**	**463**	**72**	**130**	**52**	**178**	**40**	**11**	**43**	**61**	**4 310**

Peněžní ekvivalenty mají splatnost kratší než 3 měsíce nebo jsou snadno převoditelné na hotovost.

Stav oběžné hotovosti uvedený ve výkazu peněžních toků tvoří tyto položky:

	31/12/2018	31/12/2017, v přepočtené výši
Peněžní prostředky	**4 651**	4 310
Peněžní ekvivalenty	**1**	-
Celkem	**4 652**	**4 310**
Kontokorenty a krátkodobé bankovní půjčky	**-493**	-385
Stav oběžné hotovosti	**4 159**	**3 925**

PŘÍLOHA 5. VLASTNÍ KAPITÁL

5.1. ZÁKLADNÍ KAPITÁL 127 967 250 EUR

K 31. 12. 2018 činil základní kapitál 127 967 250 EUR a byl tvořen 1 706 230 akciemi o jmenovité hodnotě 75 EUR.

Pohyby během účetního období byly následující:

	1/1/2018	Pohyby v roce 2018		31/12/2018
		Úbytky	Přírůstky	
Akcie	1 706 230	-	-	**1 706 230**
Investiční certifikáty	-	-	-	**-**
Počet akcií	**1 706 230**	**-**	**-**	**1 706 230**
Jmenovitá hodnota	75 EUR	-	-	**75 EUR**
Základní kapitál (EUR)	**127 967 250**	**-**	**-**	**127 967 250**

5.2. POLOŽKY VYKÁZANÉ PŘÍMO VE VLASTNÍM KAPITÁLU

5.2.1. ANALÝZA „VÝNOSŮ A NÁKLADŮ VYKÁZANÝCH PŘÍMO VE VLASTNÍM KAPITÁLU“ -66 mil. EUR

	31/12/2017, v přepočtené výši	Pohyby v roce 2018	31/12/2018
Fond pojistně-matematických zisků/ztrát (bez daně)	-53	-15	**-68**
Fond přecenění na reálnou hodnotu – kapitálové nástroje (bez daně)	-1	-	**-1**
Fond z přepočtu cizí měny plně konsolidovaných účetních jednotek	1	10	**11**
Fond přecenění na reálnou hodnotu – zajišťovací nástroje (bez daně)	2	-10	**-8**
Přičitatelné skupině celkem	**-51**	**-15**	**-66**

5.2.2. FOND Z PŘEPOČTU CIZÍ MĚNY 11 mil. EUR

Fond z přepočtu cizí měny představuje přepočtové rozdíly vzniklé od 1. ledna 2004, kdy byl fond považován za nulový, jak dovoluje standard IFRS 1.

Fond z přepočtu cizí měny zahrnuje úhrnné přepočtové rozdíly společných podniků a přidružených společností.

V následující tabulce jsou uvedeny hlavní přepočtové rozdíly vzniklé v roce končícím 31. prosince 2018 zahraničním společnostem, které zpracovávají výkazy v těchto měnách:

Měna	31/12/2017, v přepočtené výši	Pohyby v roce 2018	31/12/2018
Libra šterlinků	11	1	**12**
Švýcarský frank	2	1	**3**
Americký dolar	-7	-	**-7**
Hongkongský dolar	-5	5	**-**
Singapurský dolar	-	1	**1**
Australský dolar	6	2	**8**
Ostatní měny	-6	-	**-6**
Celkem	**1**	**10**	**11**

PŘÍLOHA 6. DLOUHODOBÉ A KRÁTKODOBÉ REZERVY

6.1. DLOUHODOBÉ REZERVY

826 mil. EUR

	Zaměstna-necké požitky	Soudní spory a žaloby	Zákaznické záruky	Rizika dceřiných a přidružených společností	Různá zahraniční rizika	Ostatní dlouhodobé rezervy	Celkem
1. leden 2017, v přepočtené výši	**204**	**170**	**301**	**13**	**32**	**112**	**832**
Úpravy z převodů	-1	-1	-3	-	-	-1	**-6**
Převody mezi účty	-	-2	-	-	5	-38	**-35**
Změny účetních pravidel nebo rozsahu konsolidace a ostatní pohyby	-	-	-	-	-	-	**-**
Pojistně-matematické zisky a ztráty	8	-	-	-	-	-	**8**
Zaúčtováno na rezervy	15	28	78		4	11	**136**
Zrušení (vyčerpané rezervy)	-15	-9	-46	-2	-1	-12	**-85**
Zrušení (nevyčerpané rezervy)	-1	-52	-35	-1	-16	-16	**-121**
31. prosinec 2017, v přepočtené výši	**210**	**134**	**295**	**10**	**24**	**56**	**729**
Pohyby v roce 2018							
Úpravy z převodů	-	-	1	-	-	1	**2**
Převody mezi účty	-	-1	-3	8	-	3	**7**
Změny účetních pravidel nebo rozsahu konsolidace a ostatní pohyby	74	2	13	-	-	-	**89**
Pojistně-matematické zisky a ztráty	20	-	-	-	-	-	**20**
Zaúčtováno na rezervy	14	37	83	2	13	22	**171**
Zrušení (vyčerpané rezervy)	-21	-13	-56		-2	-5	**-97**
Zrušení (nevyčerpané rezervy)	-1	-39	-32		-4	-19	**-95**
31. prosinec 2018	**296**	**120**	**301**	**20**	**31**	**58**	**826**

6.2. KRÁTKODOBÉ REZERVY

648 mil. EUR

	Rizika z dokončených projektů	Výdaje na dokončené projekty	Očekávané ztráty do dokončení	Ostatní krátkodobé rezervy	Celkem
1. leden 2017, v přepočtené výši	**64**	**222**	**196**	**106**	**588**
Úpravy z převodů	-3	-8	-9	-4	**-24**
Převody mezi účty	1	-3	-	-	**-2**
Změny účetních pravidel nebo rozsahu konsolidace a ostatní pohyby	-2	-1	-1	-1	**-5**
Zaúčtováno na rezervy	23	91	138	37	**289**
Zrušení (vyčerpané rezervy)	-10	-72	-99	-40	**-221**
Zrušení (nevyčerpané rezervy)	-15	-26	-45	-10	**-96**
31. prosinec 2017, v přepočtené výši	**58**	**203**	**180**	**88**	**529**
Pohyby v roce 2018					
Úpravy z převodů	1	3	-4	2	**2**
Převody mezi účty	2	11	-13	3	**3**
Změny metody a rozsahu konsolidace, ostatní pohyby	-	9	67	6	**82**
Zaúčtováno na rezervy	12	119	125	40	**296**
Zrušení (vyčerpané rezervy)	-5	-63	-73	-26	**-167**
Zrušení (nevyčerpané rezervy)	-15	-41	-30	-11	**-97**
31. prosinec 2018	**53**	**241**	**252**	**102**	**648**

PŘÍLOHA 7. DLOUHODOBÉ DAŇOVÉ POHLEDÁVKY A ZÁVAZKY

7.1. DLOUHODOBÉ DAŇOVÉ POHLEDÁVKY

AKTIVA 80 mil. EUR

Pohyb odložených daňových pohledávek v konsolidované rozvaze	31/12/2017, v přepočtené výši	Pohyby v roce 2018		31/12/2018
		Čisté náklady	Ostatní pohyby	
Odložené daňové pohledávky	89	-8	-1	**80**

7.2. ODLOŽENÉ DAŇOVÉ POHLEDÁVKY PODLE OBOROVÝCH SEGMENTŮ

Druh odložené daně podle oborových segmentů	Odložené daňové pohledávky 31/12/2017, v přepočtené výši	Změny rozsahu konsolidace	Úpravy z převodů	Pohyby v roce 2018		Ostatní	Odložené daňové pohledávky 31/12/2018
				Výnosy	Náklady		
(A) Daňové ztráty							
POZEMNÍ A INŽENÝRSKÉ STAVITELSTVÍ	10	-	-	-	-8	-1	**1**
ENERGIE A SLUŽBY	12	-2	-	5	-2	-1	**12**
Mezisoučet: daňové ztráty	**22**	**-2**	**-**	**5**	**-10**	**-2**	**13**
(B) Dočasné rozdíly (1)							
POZEMNÍ A INŽENÝRSKÉ STAVITELSTVÍ	56	1	-	5	-7	4	**59**
ENERGIE A SLUŽBY	11	-3	-	3	-4	1	**8**
Mezisoučet: dočasné rozdíly	**67**	**-2**	**-**	**8**	**-11**	**5**	**67**
Odložené daňové pohledávky celkem	**89**	**-4**	**-**	**13**	**-21**	**3**	**80**

(1) Vzniklé z rozdílů mezi daňovým a účetním režimem a z konsolidačních úprav.

7.3. DLOUHODOBÉ DAŇOVÉ ZÁVAZKY

PASIVA 21 mil. EUR

Pohyb odložených daňových závazků v konsolidované rozvaze	31/12/2017, v přepočtené výši	Pohyby v roce 2018		31/12/2018
		Čisté náklady	Ostatní pohyby	
Odložené daňové závazky	17	1	3	**21**

7.4. ODLOŽENÉ DAŇOVÉ ZÁVAZKY PODLE OBOROVÝCH SEGMENTŮ

Druh odložené daně podle oborových segmentů	Odložené daňové závazky 31/12/2017, v přepočtené výši	Změny rozsahu konsolidace	Úpravy z převodů	Pohyby v roce 2018		Ostatní	Odložené daňové závazky 31/12/2018
				Výnosy	Náklady		
Dočasné rozdíly(1)							
POZEMNÍ A INŽENÝRSKÉ STAVITELSTVÍ	16	-	-	-1	-	-1	**14**
ENERGIE A SLUŽBY	1	5	-	-1	3	-1	**7**
Mezisoučet: dočasné rozdíly	**17**	**5**	**-**	**-2**	**3**	**-2**	**21**
Odložené daňové závazky celkem	**17**	**5**	**-**	**-2**	**3**	**-2**	**21**

(1) Vzniklé z rozdílů mezi daňovým a účetním režimem a z konsolidačních úprav.

7.5. HLAVNÍ ZDROJE ODLOŽENÝCH DANÍ

	31/12/2018	31/12/2017, v přepočtené výši
Odložené daňové pohledávky	**80**	**89**
Zaměstnanecké požitky	**38**	35
Zákaznické záruky	**8**	11
Očekávané ztráty do dokončení	**20**	21
Rezervy na nároky zákazníků a nedobytné pohledávky	**3**	3
Daňové ztráty	**13**	21
Ostatní zdroje odložených daňových pohledávek	**-2**	-2
Odložené daňové závazky	**21**	**17**
Celkem	**59**	**72**

7.6. DOBA DO SPLACENÍ ODLOŽENÝCH DAŇOVÝCH POHLEDÁVEK

31. prosinec 2018	Méně než 2 roky	2 až 5 let	Více než 5 let	Celkem
Odložené daňové pohledávky	**34**	**21**	**25**	**80**

7.7. NEVYKÁZANÉ ODLOŽENÉ DAŇOVÉ POHLEDÁVKY

	31/12/2018	31/12/2017, v přepočtené výši
Volba daně skupiny Bouygues	**96**	120
Ostatní aktiva	**156**	154
Celkem	**252**	**274**

PŘÍLOHA 8. DLOUHODOBÝ A KRÁTKODOBÝ DLUH

8.1. ÚROČENÝ DLUH PODLE SPLATNOSTI 1 039 mil. EUR

Dluh	Krátkodobý		Dlouhodobý						Celkem 31/12/2018	Celkem 31/12/2017, v přepočtené výši
	0-3 měsíce	3-12 měsíců	1-2 roky	2-3 roky	3-4 roky	4-5 let	5-6 let	6 let a více		
Emise dluhopisů	-	-	-	-	-	-	-	-	**-**	-
Bankovní výpůjčky	-	-	-	-	-	-	-	-	**0**	1
Závazky z finančního leasingu	-	-	-	-	-	-	-	-	**0**	0
Jiné výpůjčky	8	1	10	5	5	4	2	3	**38**	32
Účastnické dluhy	-	-	-	-	-	-	-	-	**-**	-
Dluhy Uniservice	1	1	1	-	23	975	-	-	**1 001**	483
Úročený dluh celkem	**9**	**2**	**11**	**5**	**28**	**979**	**2**	**3**	**1 039**	**516**
Srovnávací údaj: 31/12/2017, v přepočtené výši	**1**	**4**	**317**	**53**	**5**	**134**	**2**	**0**	**516**	**-**

8.2. POTVRZENÉ ÚVĚROVÉ RÁMCE A ČERPÁNÍ

	Potvrzené úvěrové rámce – splatnost				Čerpání – splatnost			
	<1 rok	1-5 let	>5 let	Celkem	<1 rok	1-5 let	>5 let	Celkem
Emise dluhopisů	-	-	-	**-**	-	-	-	**-**
Bankovní výpůjčky	0	0	-	**0**	0	0	-	**0**
Ostatní výpůjčky[(a)]	11	1 295	5	**1 311**	11	1 023	5	**1 039**
Účastnické dluhy	-	-	-	**-**	-	-	-	**-**
Úvěry mezi společnostmi skupiny	-	-	-	**-**	-	-	-	**-**
Celkem	**11**	**1 295**	**5**	**1 311**	**11**	**1 023**	**5**	**1 039**

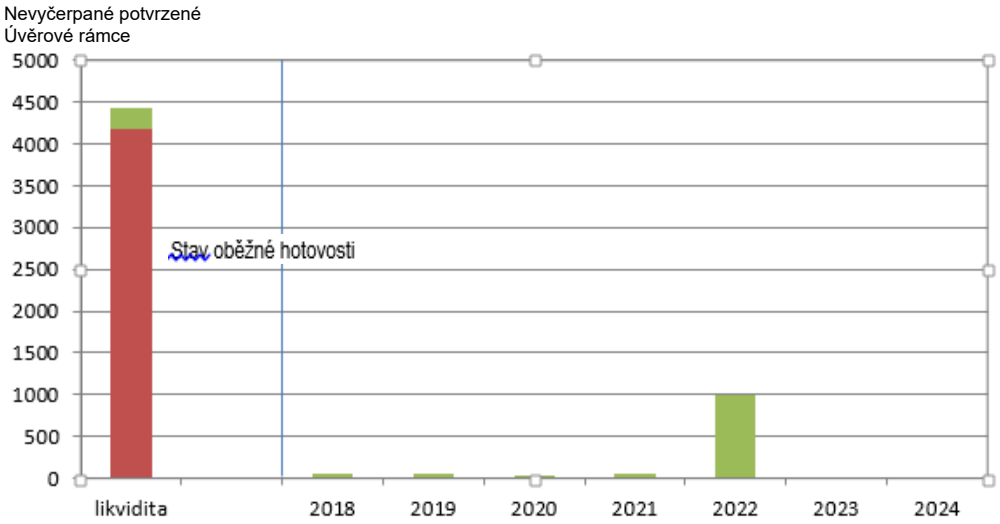
(a) Potvrzené nevyčerpané úvěrové rámce: 272 mil. EUR.

8.3. LIKVIDITA K 31. PROSINCI 2018

K 31. 12. 2018 činil stav oběžné hotovosti 4 159 mil. EUR, plus 272 mil. EUR potvrzených nevyčerpaných úvěrových rámců k tomuto datu.

Pro další podrobnosti o peněžních prostředcích a peněžních ekvivalentech viz přílohu 4.6.

Disponibilní peněžní prostředky Přehled splatnosti dluhů(1)



(1) Dlouhodobý dluh (1 028 mil. EUR) a krátkodobý dluh (11 mil. EUR).

V důsledku toho není skupina Bouygues Construction ohrožena rizikem likvidity.

Bankovní úvěry nasmlouvané skupinou Bouygues Construction nezahrnují žádné finanční závazky ani ustanovení o rozhodných událostech.

8.4. ROZDĚLENÍ KRÁTKODOBÉHO A DLOUHODOBÉHO DLUHU PODLE DRUHU ÚROKOVÉ SAZBY

Rozdělení krátkodobého a dlouhodobého dluhu včetně dopadu všech otevřených zajištění úrokové sazby na konci účetního období:

	31/12/2018	31/12/2017, v přepočtené výši
Pevná sazba(1)	**0 %**	2 %
Pohyblivá sazba	**100 %**	98 %

(1) Sazby zafixované na dobu delší než jeden rok.

8.5. ROZDĚLENÍ DLUHU PODLE MĚNY

	Euro	Libra šterlinků	Švýcarský frank	Polský zlotý	Česká koruna	Hongkongský dolar	USD	Kanadský dolar	Australský dolar	Ostatní měny	Celkem
Dlouhodobý: 31/12/2018	**47**	**121**	**567**	**17**	**18**	**9**	**93**	**112**	**44**	**-**	**1 028**
Krátkodobý: 31/12/2018	**3**	**-**	**-**	**-**	**-**	**2**	**-**	**-**	**-**	**6**	**11**
Dlouhodobý: 31/12/2017, v přepočtené výši	2	122	155	17	18	15	63	117	-	2	**511**
Krátkodobý: 31/12/2017, v přepočtené výši	-	-	-	-	-	5	-	-	-	-	**5**

Analýza dluhu podle oborových segmentů je obsažena v příloze 16 „Údaje o segmentech“.

PŘÍLOHA 9. HLAVNÍ SLOŽKY ZMĚNY STAVU ČISTÉHO PŘEBYTKU PENĚŽNÍCH PROSTŘEDKŮ
3 119 mil. EUR

9.1. ZMĚNA STAVU ČISTÉHO PŘEBYTKU PENĚŽNÍCH PROSTŘEDKŮ

	31/12/2017, v přepočtené výši	Peněžní toky	Změny v rozsahu konsolidace	Úpravy z převodů	Úpravy reálné hodnoty	Ostatní pohyby	31/12/2018
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	4 310	188	78	50	-	26	**4 652**
Kontokorenty a krátkodobé bankovní výpůjčky	-385	-84	1	3	-	-28	**-493**
Stav oběžné hotovosti	**3 925**	**104**	**79**	**53**	**-**	**-2**	**4 159**
Dlouhodobý dluh	-511	-535	17	-4	-	5	**-1 028**
Krátkodobý dluh	-5	-3	-	-	-	-3	**-11**
Finanční nástroje – zajištění dluhu	-	-	-	-	-	-1	**-1**
Dluh celkem	**-516**	**-538**[(b)]	**17**	**-4**	**-**	**1**	**-1 040**
Čistý přebytek peněžních prostředků	**3 409**	**-434**	**96**	**49**	**-**	**-1**	**3 119**

(1) Stav oběžné hotovosti analyzovaný ve výkazu peněžních toků (čisté peněžní toky + nepeněžní pohyby).
(2) Čisté peněžní prostředky vytvořené finanční činností / použité na finanční činnost.

9.2. NEJDŮLEŽITĚJŠÍ POHYBY ČISTÉHO PŘEBYTKU PENĚŽNÍCH PROSTŘEDKŮ

Čistý přebytek peněžních prostředků k 31. prosinci 2017 – v přepočtené výši	**3 409**
Čisté peněžní prostředky vytvořené provozní činností	**572**
Čisté peněžní prostředky vytvořené investiční činnosti	**-595**
Vyplacené dividendy	**-352**
Výnosy z čistého přebytku peněžních prostředků	**17**
Dopad změn v rozsahu konsolidace na celkový dluh	**17**
Dopad směnných kurzů na stav oběžné hotovosti a celkový dluh	**49**
Ostatní pohyby	**2**
Čistý přebytek peněžních prostředků k 31. prosinci 2018	**3 119**

PŘÍLOHA 10. OSTATNÍ KRÁTKODOBÉ ZÁVAZKY

10.1. ZÁVAZKY Z OBCHODNÍHO STYKU A OSTATNÍ ZÁVAZKY 7 623 mil. EUR

	31/12/2018	31/12/2017, v přepočtené výši
Splatná daň z běžné činnosti	**78**	**59**
Závazky z obchodního styku	**3 108**	**3 144**
Závazky ze smluv se zákazníky	**2 688**	**2 058**
Ostatní krátkodobé závazky	**1 749**	**1 675**
Závazky spojené se zaměstnanci a sociálním zabezpečením	**490**	453
Částky splatné státním a obecním úřadům	**622**	626
Ostatní krátkodobé závazky	**637**	596

10.2. KONTOKORENTY A KRÁTKODOBÉ BANKOVNÍ VÝPŮJČKY 493 mil. EUR

Rozdělení podle měny: 31/12/2018	Euro	Libra šterlinků	Švýcarský frank	Česká koruna	Hongkongský dolar	US dolar	Kanadský dolar	Frank CFA	Australský dolar	Ostatní	Celkem
Kontokorenty a krátkodobé bankovní výpůjčky	108	40	137	7	117	2	25	29	6	22	**493**

Rozdělení podle měny: 31/12/2017, v přepočtené výši	Euro	Libra šterlinků	Švýcarský frank	Česká koruna	Hongkongský dolar	US dolar	Kanadský dolar	Frank CFA	Australský dolar	Ostatní	Celkem
Kontokorenty a krátkodobé bankovní výpůjčky	92	6	80	21	111	1	27	27	0	20	**385**

10.3. OSTATNÍ KRÁTKODOBÉ FINANČNÍ ZÁVAZKY 17 mil. EUR

Viz přílohu 17 „Finanční nástroje“.

PŘÍLOHA 11. TRŽBY A OSTATNÍ PŘÍJMY Z PROVOZNÍ ČINNOSTI

11.1. ANALÝZA TRŽEB PODLE OBOROVÝCH SEGMENTŮ

Segment	Fiskální rok 2018				4. čtvrtletí 2018			
	Francie	Mezinárodní	Celkem	% celkových tržeb	Francie	Mezinárodní	Celkem	% celkových tržeb
Pozemní a inženýrské stavitelství	**4 157**	**5 039**	**9 196**	**74 %**	1 104	1 335	2 439	65 %
Energie a služby	**1 442**	**1 720**	**3 162**	**26 %**	406	924	1 330	35 %
Tržby	**5 599**	**6 759**	**12 358**	**100 %**	**1 510**	**2 259**	**3 769**	**100 %**

Segment	Fiskální rok 2017, v přepočtené výši				4. čtvrtletí 2017, v přepočtené výši			
	Francie	Mezinárodní	Celkem	% celkových tržeb	Francie	Mezinárodní	Celkem	% celkových tržeb
Pozemní a inženýrské stavitelství	4 252	4 856	9 108	78 %	1 218	1 246	2 464	78 %
Energie a služby	1 317	1 235	2 552	22 %	40	273	675	22 %
Tržby	**5 569**	**6 091**	**11 660**	**100 %**	**1 620**	**1 519**	**3 139**	**100 %**
% změna roku 2018 oproti roku 2017	0,5 %	11 %	6,0 %	-	-	-	-	-

11.2. ANALÝZA TRŽEB PODLE GEOGRAFICKÝCH OBLASTÍ

Analýza podle geografických oblastí	Tržby za rok 2018		Tržby za rok 2017, v přepočtené výši	
	Celkem	% celkových tržeb	Celkem	% celkových tržeb
Francie	**5 599**	**45,3 %**	5 569	47,8 %
Evropská unie	**1 557**	**12,6 %**	1 560	13,4 %
Zbytek Evropy	**1 590**	**12,9 %**	1 192	10,2 %
Afrika	**463**	**3,7 %**	484	4,2 %
Blízký východ	**111**	**0,9 %**	159	1,4 %
Severní a Jižní Amerika	**769**	**6,2 %**	620	5,3 %
Asie a Tichomoří	**2 269**	**18,4 %**	2 076	17,8 %
Celkem	**12 358**	**100,0 %**	**11 660**	**100,0 %**

Spojené království představuje 71 % tržeb vygenerovaných v Evropské unii vyjma Franci. Tyto tržby jsou spojeny s činnostmi vykonávanými lokálně v rámci Spojeného království, které nejsou nijak významně vystaveny nejistotám spojeným s dovozem a vývozem.

11.3. ANALÝZA TRŽEB PODLE DRUHU ZAKÁZKY (V %)

Druh zakázky	2018			2017		
	Francie	Mezinárodní	Celkem	Francie	Mezinárodní	Celkem
Zakázky veřejného sektoru[(a)]	**37 %**	**36 %**	**36 %**	39 %	38 %	38 %
Zakázky soukromého sektoru	**63 %**	**64 %**	**64 %**	61 %	62 %	62 %

(a) Tržby vyfakturované přímo ministerstvům, místním úřadům nebo veřejnoprávním podnikům ve Francii a v zahraničí.

11.4. OBJEM NEVYŘÍZENÝCH OBJEDNÁVEK

	31/12/2018
Celkový objem nevyřízených objednávek	**22 183**
Nabývající splatnosti do 1 roku	**9 855**
Nabývající splatnosti v období od 1 roku do 5 let	**9 814**
Nabývající splatnosti po více než 5 letech	**2 514**

Objem nevyřízených objednávek představuje objem prací, které je ještě třeba provést na projektech, pro které byla přijata pevná objednávka, tj. byla podepsána smlouva, která nabyla účinnosti (po vydání výzvy k přikročení k pracím a zrušení odkládacích podmínek).

PŘÍLOHA 12. PROVOZNÍ ZISK A EBITDA

12.1. PROVOZNÍ ZISK

364 mil. EUR

	2018	2017, v přepočtené výši
Běžný provozní zisk(1)		
Tržby	**12 358**	11 660
Ostatní provozní výnosy	**139**	107
Výrobní spotřeba a externí náklady	**-8 942**	-8 433
Osobní náklady	**-3 096**	-2 766
Daně vyjma daní z příjmů	**-166**	-149
Čisté odpisové a amortizační náklady	**-189**	-214
Čistá výše částek zaúčtovaných na rezervy a ztráty ze snížení hodnoty, bez částek rozpuštěných kvůli čerpání	**-214**	-146
Změna stavu výrobních zásob a zásob pro výstavbu	**-5**	-58
Ostatní provozní výnosy a náklady:		
• Zrušení ztrát ze snížení hodnoty a nevyčerpaných rezerv a jiných položek	**280**	251
• Čistý zisk z prodeje dlouhodobých aktiv	**101**	22
• Čisté kurzové zisky/ztráty	**-3**	-
• Ostatní výnosy/náklady	**105**	89
Mezisoučet: běžný provozní zisk	**368**	**363**
Ostatní provozní výnosy a náklady(2)	**-4**	-
Provozní zisk/ztráta(3)	**364**	**363**

(1) Pro analýzu podle oborových segmentů viz přílohu 16.
(2) Dopad jednorázových zaměstnaneckých benefitů na konci roku.
(3) Zahrnuje výdaje za pronájem ve výši 383 mil. EUR v roce 2018 a 406 mil. EUR v roce 2017, včetně krátkodobých pronájmů a pronájmů aktiv s nízkou hodnotou. Výdaje související se složkou pronájmu, kterou představují služby, jsou zahrnuty v externích nákladech za rok 2018.

12.2. EBITDA

491 mil. EUR

	2018	2017, v přepočtené výši
Běžný provozní zisk/ztráta	**368**	**363**
Vyloučení čistých odpisových a amortizačních nákladů a čistých částek zaúčtovaných na rezervy a ztráty ze snížení hodnoty		
• Čisté odpisové a amortizační náklady	**189**	214
• Čisté částky zaúčtované na rezervy a ztráty ze snížení hodnoty	**214**	146
Vyloučení položek zahrnutých do jiných provozních výnosů:		
• Zrušení ztrát ze snížení hodnoty a nevyčerpaných rezerv a jiných položek	**-280**	-251
EBITDA	**491**	**472**

PŘÍLOHA 13. VÝNOSY Z ČISTÉHO PŘEBYTKU PENĚŽNÍCH PROSTŘEDKŮ A OSTATNÍ FINANČNÍ VÝNOSY A NÁKLADY

13.1. ANALÝZA VÝNOSŮ Z ČISTÉHO PŘEBYTKU PENĚŽNÍCH PROSTŘEDKŮ 17 mil. EUR

	2018	2017, v přepočtené výši
Náklady na dluhy	**-9**	-6
Výnosy z peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů	**26**	18
Výnosy z čistého přebytku peněžních prostředků	**17**	**12**
Výnosy z čistého přebytku peněžních prostředků tvoří:		
• čisté úrokové náklady na dluh	**-9**	-6
• úrokové náklady na finanční leasingy	**-**	-
• dopad finančních nástrojů na dluh	**-**	-
Mezisoučet	**-9**	**-6**
• čisté úrokové výnosy z peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů	**25**	18
• dopad finančních nástrojů na stav oběžné hotovosti	**-**	-
• dopad finančních nástrojů na peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	**1**	-
Mezisoučet	**26**	**18**

13.2. ANALÝZA OSTATNÍCH FINANČNÍCH VÝNOSŮ A NÁKLADŮ 38 mil. EUR

	2018	2017, v přepočtené výši
Dividendy od nekonsolidovaných společností	**31**	17
Čisté zvýšení/snížení stavu finančních rezerv	**2**	13
Čisté náklady diskontování	**-**	-
Změna reálné hodnoty ostatních finančních aktiv a závazků	**2**	-
Vzdání se běžných účtů, zisky a ztráty z prodeje investic do nekonsolidovaných společností a jiných finančních aktiv, čistý úrok vyjma úroků z dluhů a další položky	**3**	19
Ostatní finanční výnosy/náklady v čisté výši	**38**	**49**

PŘÍLOHA 14. NÁKLADY NA DAŇ Z PŘÍJMŮ

14.1. ANALÝZA NÁKLADŮ NA DAŇ Z PŘÍJMŮ -109 mil. EUR

	2018			2017, v přepočtené výši		
	Francie	Ostatní země	Celkem	Francie	Ostatní země	Celkem
Daň splatná finančním úřadům	**-39**	**-58**	**-97**	-40	-50	-90
Změna stavu odložených daňových závazků (1)(2)	**-1**	**-**	**-1**	5	-	5
Změna stavu odložených daňových pohledávek(1)(2)	**-9**	**1**	**-8**	-15	-	-15
Daně z dividend	**-**	**-3**	**-3**	-	-3	-3
Celkem	**-49**	**-60**	**-109**	**-50**	**-53**	**-103**

Pro analýzu podle oborových segmentů viz přílohu 16.

		2018	2017, v přepočtené výši
(1)	Zahrnuje odložené daně vyplývající:		
	• z dočasných rozdílů	-3	-19
	• z převodu daňových ztrát do následujících období	-4	5
	• ze změn daňových sazeb nebo z nových daní	-2	-3
(2)	Zahrnuje daňové náklady/odpočty z dosud nevykázaných dočasných rozdílů z předchozích období:		
	• splatné daně	-	-
	• odložené daně	-	7

14.2. PROKÁZÁNÍ DANĚ (SESOUHLASENÍ STANDARDNÍ SAZBY DANĚ A EFEKTIVNÍ SAZBY DANĚ)

Níže jsou vysvětleny rozdíly mezi standardní sazbou daně z příjmů právnických osob platnou ve Francii a efektivní sazbou daně na základě konsolidované účetní závěrky:

	2018	2017, v přepočtené výši
Standardní sazba daně ve Francii	**34,43 %**	34,43 %
Rozdíly v daňových sazbách mezi Francií a ostatními zeměmi	**-11,11 %**	-10,84 %
Nevykázané odložené daňové pohledávky a vytvoření/využití převodů daňových ztrát do příštích období	**12,41 %**	4,01 %
Dopad trvalých rozdílů	**-2,18 %**	-1,34 %
Paušální a snížené sazby daně	**-7,79 %**	-1,29 %
Daně z dividend	**0,83 %**	0,61 %
Ostatní	**-0,46 %**	-1,43 %
Efektivní sazba daně	**26,13 %**	**24,15 %**

PŘÍLOHA 15. ZÁKLADNÍ A ZŘEDĚNÝ ZISK NA AKCII Z POKRAČUJÍCÍCH ČINNOSTÍ

Základní zisk na akcii z pokračujících činností se vypočte jako podíl čistého zisku z pokračujících činností přičitatelného skupině a váženého průměru počtu akcií v oběhu v daném roce, bez průměrného počtu kmenových akcií odkoupených a držených jako vlastní akcie (tj. 1 706 230 akcií).

	2018	2017, v přepočtené výši
Čistý zisk z pokračujících činností přičitatelný skupině	**296 mil. EUR**	320 mil. EUR
Vážený průměr počtu akcií v oběhu	**1 706 230**	1 706 230
Základní zisk na akcii z pokračujících činností (v EUR)	**173,48 EUR**	**187,55 EUR**

Zředěný zisk na akcii z pokračujících činností se vypočte na základě váženého průměrného počtu akcií v oběhu upraveného o převod všech potenciálně zředitelných akcií. Jelikož skupina Bouygues Construction nepoužívá ředicí nástroje, není mezi základním a zředěným ziskem na akcii žádný rozdíl.

	2018	2017, v přepočtené výši
Čistý zisk z pokračujících činností přičitatelný skupině	**296 mil. EUR**	320 mil. EUR
Vážený průměr počtu akcií použitý k výpočtu zředěného zisku na akcii z pokračujících činností	**1 706 230**	1 706 230
Zředěný zisk na akcii z pokračujících činností (EUR)	**173,48 EUR**	**187,55 EUR**

PŘÍLOHA 16. ÚDAJE O SEGMENTECH

Použity byly provozní segmenty, které přezkoumala vedoucí osoba skupiny s pravomocí činit provozní rozhodnutí. Pro účely výkazů o segmentech se tyto segmenty nesčítají.
V níže uvedené tabulce je uveden přínos každého oborového segmentu k hlavním položkám výsledovky, rozvahy a výkazu peněžních toků:

16.1. ANALÝZA PODLE OBOROVÝCH SEGMENTŮ – ROK KONČÍCÍ 31. PROSINCE 2018

31/12/2018	Pozemní a inženýrské stavitelství	Energie a služby	Celkem
VÝSLEDOVKA			
Stavitelství	9 299	-	**9 299**
Energie a služby	-	3 233	**3 233**
Tržby celkem	**9 299**	**3 233**	**12 532**
Tržby z prodeje mezi segmenty	-103	-71	**-174**
Tržby z prodeje třetím osobám	**9 196**	**3 162**	**12 358**
Běžný provozní zisk/ztráta	**385**	**-17**	**368**
Ostatní provozní výnosy a náklady	-4	-	**-4**
Provozní zisk/ztráta	**381**	**-17**	**364**
Výnosy z čistého přebytku peněžních prostředků / náklady na čistý dluh	24	-7	**17**
Náklady na daň z příjmů	-104	-5	**-109**
Podíl na čistém zisku/ztrátě společných podniků a přidružených společností	-2	-	**-2**
Čistý zisk/ztráta z pokračujících činností	**340**	**-32**	**308**
Čistý zisk/ztráta z ukončovaných činností a z činností držených k prodeji	-	-	**-**
Čistý zisk/ztráta	**340**	**-32**	**308**
Čistý zisk/ztráta přičitatelná skupině	**328**	**-32**	**296**
Běžný provozní zisk/ztráta	**385**	**-17**	**368**
EBITDA			
Běžný provozní zisk/ztráta	**385**	**-17**	**368**
Vyloučení čistých odpisových a amortizačních nákladů a čistých částek zaúčtovaných na rezervy a ztráty ze snížení hodnoty			
• Čisté odpisové a amortizační náklady	163	26	**189**
• Částky zaúčtované na rezervy a ztráty ze snížení hodnoty, bez částek rozpuštěných kvůli čerpání	153	61	**214**
Vyloučení položek zahrnutých do jiných provozních výnosů:			
• Zrušení ztrát ze snížení hodnoty a nevyčerpaných rezerv a jiných položek(1)	-215	-65	**-280**
EBITDA	**486**	**5**	**491**
ROZVAHA			
Goodwill	273	771	**1 044**
Investice do společných podniků a přidružených společností	27	76	**103**
Dlouhodobé rezervy	651	175	**826**
Krátkodobé rezervy	494	154	**648**
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	4 190	462	**4 652**
Dlouhodobý dluh	767	261	**1 028**
Krátkodobý dluh	10	1	**11**
Kontokorenty a krátkodobé bankovní výpůjčky	404	89	**493**
Finanční nástroje – zajištění dluhu (aktiva/pasiva)	1	-	**1**
Čistý přebytek peněžních prostředků / čistý dluh	**3 008**	**111**	**3 119**
OSTATNÍ FINANČNÍ UKAZATELE			
Peněžní tok po nákladech čistého dluhu a dani z příjmů (I)	419	-112	**307**
Nabytí pozemků, budov a zařízení a nehmotných aktiv, bez prodejů (II)(2)	-176	-25	**-201**
Volné peněžní toky (I) + (II)	**243**	**-137**	**106**
Peněžní toky	**499**	**-100**	**399**

(1) Zahrnuje 54 mil. EUR za přecenění zachované majetkové účasti ve společnosti Aione po prodeji 49% podílu (Energie a služby).
(2) Bez obdržených investičních grantů.

16.2. ANALÝZA PODLE OBOROVÝCH SEGMENTŮ – ROK KONČÍCÍ 31. PROSINCE 2017

31/12/2017, v přepočtené výši	Pozemní a inženýrské stavitelství	Energie a služby	Celkem
VÝSLEDOVKA			
Stavitelství	9 200	-	**9 200**
Energie a služby	-	2 656	**2 656**
Tržby celkem	**9 200**	**2 656**	**11 856**
Tržby z prodeje mezi segmenty	-92	-104	**-196**
Tržby z prodeje třetím osobám	**9 108**	**2 552**	**11 660**
Běžný provozní zisk/ztráta	**357**	**6**	**363**
Ostatní provozní výnosy a náklady	-	-	**-**
Provozní zisk/ztráta	**357**	**6**	**363**
Výnosy z čistého přebytku peněžních prostředků / náklady na čistý dluh	16	-4	**12**
Náklady na daň z příjmů	-98	-5	**-103**
Podíl na čistém zisku/ztrátě společných podniků a přidružených společností	2	-	**2**
Čistý zisk/ztráta z pokračujících činností	**324**	**-1**	**323**
Čistý zisk/ztráta z ukončovaných činností a z činností držených k prodeji	-	-	**-**
Čistý zisk/ztráta	**324**	**-1**	**323**
Čistý zisk/ztráta přičitatelná skupině	**320**	**-**	**320**
Běžný provozní zisk/ztráta	**357**	**6**	**363**
EBITDA			
Běžný provozní zisk/ztráta	**357**	**6**	**363**
Vyloučení čistých odpisových a amortizačních nákladů a čistých částek zaúčtovaných na rezervy a ztráty ze snížení hodnoty			
• Čisté odpisové a amortizační náklady	198	16	**214**
• Částky zaúčtované na rezervy a ztráty ze snížení hodnoty, bez částek rozpuštěných kvůli čerpání	123	23	**146**
Vyloučení položek zahrnutých do jiných provozních výnosů:			
• Zrušení ztrát ze snížení hodnoty a nevyčerpaných rezerv a jiných položek	-228	-23	**-251**
EBITDA	**264**	**23**	**472**
ROZVAHA			
Goodwill	230	296	**526**
Investice do společných podniků a přidružených společností	30	-	**30**
Dlouhodobé rezervy	651	78	**729**
Krátkodobé rezervy	496	33	**529**
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	4 000	310	**4 310**
Dlouhodobý dluh	253	258	**511**
Krátkodobý dluh	4	1	**5**
Kontokorenty a krátkodobé bankovní výpůjčky	366	19	**385**
Finanční nástroje – zajištění dluhu (aktiva/pasiva)	-	-	**-**
Čistý přebytek peněžních prostředků / čistý dluh	**3 376**	**33**	**3 409**
OSTATNÍ FINANČNÍ UKAZATELE			
Peněžní tok po nákladech čistého dluhu a dani z příjmů (I)	388	5	**393**
Nabytí pozemků, budov a zařízení a nehmotných aktiv, bez prodejů (II)(1)	-99	-20	**-119**
Volné peněžní toky (I) + (II)	**289**	**-15**	**274**
Peněžní toky	**470**	**14**	**484**

(1) Bez obdržených investičních grantů.

16.3. ANALÝZA PODLE GEOGRAFICKÝCH OBLASTÍ

31/12/2018	Francie (včetně zámořských území)	Evropská unie	Zbytek Evropy	Afrika	Asie Tichomoří Oceánie	Severní a Jižní Amerika	Blízký východ	Celkem
VÝSLEDOVKA								
Tržby z prodeje třetím osobám	5 599	1 557	1 590	463	2 269	769	111	**12 358**
ROZVAHA								
Pozemky, budovy a zařízení(1)	423	39	116	46	67	26	4	**721**
Nehmotná aktiva	11	7	3	-	-	-	-	**21**
VÝKAZ PENĚŽNÍCH TOKŮ								
Nabytí pozemků, budov a zařízení a nehmotných aktiv	119	6	31	33	45	18	1	**253**

(1) Včetně aktiv držených na základě finančních leasingů.

31/12/2017, v přepočtené výši	Francie (včetně zámořských území)	Evropská unie	Zbytek Evropy	Afrika	Asie Tichomoří Oceánie	Severní a Jižní Amerika	Blízký východ	Celkem
VÝSLEDOVKA								
Tržby z prodeje třetím osobám	5 569	1 560	1 192	484	2 076	620	159	**11 660**
ROZVAHA								
Pozemky, budovy a zařízení(1)	411	22	23	29	91	13	9	**598**
Nehmotná aktiva	34	9	-	1	-	-	-	**44**
VÝKAZ PENĚŽNÍCH TOKŮ								
Nabytí pozemků, budov a zařízení a nehmotných aktiv	91	7	20	8	26	4	3	**159**

(1) Včetně aktiv držených na základě finančních leasingů.

PŘÍLOHA 17. FINANČNÍ NÁSTROJE

Tabulka níže uvádí úhrnné nominální částky pro každý použitý typ finančních nástrojů, rozdělené podle zbytkové splatnosti a podle měny.

17.1. ZAJIŠTĚNÍ ÚROKOVÉ SAZBY A MĚNY

17.1.1. ANALÝZA PODLE OBOROVÝCH SEGMENTŮ

(v mil. EUR)	Pozemní a inženýrské stavitelství	Energie a služby	Celkem 31/12/2018	Celkem 31/12/2017
Forwardové nákupy	400	19	**419**	258
Forwardové prodeje	375	46	**421**	335
Měnové swapy	37	9	**46**	31
Úrokové swapy(*)	11	-	**11**	12
Úrokové opce (caps, floors)	-	-	**-**	-
Komoditní deriváty	-	-	**-**	-
Celkem	**823**	**74**	**897**	**636**

(*) Bouygues Construction Relais 0,2 mil. EUR (počáteční částka 3 mil. EUR, odpisovatelná pevnou sazbou 0,77 %) a Bouygues Development 11 mil. EUR (pevná sazba 0,81 %).

17.1.2. ANALÝZA PODLE SPLATNOSTI A PŮVODNÍ MĚNY

(v mil. EUR)	Splatnost			Celkem	Původní měna						
	< 1 rok	1-5 let	> 5 let		EUR	CHF	GBP	USD	HKD	AUD	Ostatní měny
Forwardové nákupy	377	42	-	**419**	245	11	2	27	3	112	19
Forwardové prodeje	390	31	-	**421**	15	79	47	170	46	12	52
Měnové swapy	46	-	-	**46**	16	-	-	23	-	-	7
Úrokové swapy	11	-	-	**11**	-	-	11	-	-	-	-
Úrokové opce (caps, floors)	-	-	-	**-**	-	-	-	-	-	-	-
Komoditní deriváty	-	-	-	**-**	-	-	-	-	-	-	-
Celkem	**824**	**73**	**-**	**897**	**276**	**90**	**60**	**220**	**49**	**124**	**78**

17.2. TRŽNÍ HODNOTA ZAJIŠŤOVACÍCH NÁSTROJŮ

Deriváty vykázané jako aktiva (v mil. EUR)	Původní měna						Zajištění reálné hodnoty	Zajištění cash flow	Zajištění čistých investic do zahraničních jednotek
	EUR	USD	GBP	CHF	Ostatní	Celkem			
Forwardové nákupy	1	1	-	-	-	**2**	-	2	-
Forwardové prodeje	-	1	1	-	-	**2**	-	2	-
Měnové swapy	1	-	-	-	-	**1**	-	1	-
Úrokové swapy	-	-	-	-	-	**-**	-	-	-
Úrokové opce (caps, floors)	-	-	-	-	-	**-**	-	-	-
Komoditní deriváty	-	-	-	-	-	**-**	-	-	-
Celkem vykázáno jako aktiva	**2**	**2**	**1**	**-**	**-**	**5**	**-**	**5**	**-**

Deriváty vykázané jako pasiva (v mil. EUR)	Původní měna						Zajištění reálné hodnoty	Zajištění cash flow	Zajištění čistých investic do zahraničních jednotek
	EUR	USD	GBP	CHF	Ostatní	Celkem			
Forwardové nákupy	-5	-	-	-	-3	**-8**	-	-8	-
Forwardové prodeje	-	-4	-	-2	-2	**-8**	-	-8	-
Měnové swapy	-	-	-	-	-	**-**	-	-	-
Úrokové swapy	-	-	-1	-	-	**-1**	-	-1	-
Úrokové opce (caps, floors)	-	-	-	-	-	**-**	-	-	-
Komoditní deriváty	-	-	-	-	-	**-**	-	-	-
Celkem vykázáno jako pasiva	**-5**	**-4**	**-1**	**-2**	**-5**	**-17**	**-**	**-17**	**-**

Čistá aktiva/pasiva celkem	**-3**	**-2**	**-**	**-2**	**-5**	**-12**	**-**	**-12**	**-**

V případě změny výnosové křivky o +1,00 % by se tržní hodnota portfolia zajišťovacích nástrojů zvýšila o 0,1 mil. EUR; v případě pohybu o -1,00 % by se snížila o 0,1 mil. EUR.

V případě pohybu směnného kurzu eura vůči ostatním měnám o +1,00 % by portfolio zajišťovacích nástrojů mělo zápornou tržní hodnotu ve výši 18,2 mil. EUR; v případě pohybu o -1,00 % by mělo zápornou tržní hodnotu ve výši 8,0 mil. EUR.

Tyto výpočty zpracovala skupina Bouygues Construction nebo byly získány od bank, s nimiž byly tyto nástroje sjednány.

PŘÍLOHA 18. MIMOROZVAHOVÉ ZÁVAZKY K 31. PROSINCI 2018

Tato příloha obsahuje informace o závazcích ze záruk, různých smluvních závazcích a leasingových závazcích.

18.1. ZÁVAZKY ZE ZÁRUK

	31/12/2018	Méně než 1 rok	1 až 5 let	Více než 5 let
Zástavy, hypotéky a zajištění	**4**	-	2	2
Poskytnuté záruky a směnečná ručení[(1)]	**21**	3	13	5
Poskytnuté záruční závazky celkem	**25**	**3**	**15**	**7**
Zástavy, hypotéky a zajištění	**-**	-	-	-
Přijaté záruky a směnečná ručení	**-**	-	-	-
Přijaté záruční závazky celkem	**-**	**-**	**-**	**-**

(1) Skupina Bouygues Construction poskytuje v souvislosti se svou běžnou činností víceleté záruky (např. desetileté stavební záruky), které jsou obvykle kryty rezervami určenými na statistickém základě na straně pasiv rozvahy.
Smluvní záruky poskytované zákazníkům skupiny ze strany bank představují pro tyto banky mimorozvahové závazky. Pokud tyto záruky mohou mít za následek nějaké platby, je v konsolidované rozvaze vykázána rezerva.

18.2. RŮZNÉ SMLUVNÍ ZÁVAZKY

	31/12/2018	Méně než 1 rok	1 až 5 let	Více než 5 let
Závazky k výplatě jednorázových požitků při odchodu do důchodu	**-**	-	-	-
Směnky do splatnosti	**-**	-	-	-
Ostatní	**-**	-	-	-
Různé poskytnuté smluvní závazky celkem	**-**	**-**	**-**	**-**
Závazky k výplatě jednorázových požitků při odchodu do důchodu	**-**	-	-	-
Směnky do splatnosti	**-**	-	-	-
Ostatní	**-**	-	-	-
Různé přijaté smluvní závazky celkem	**-**	**-**	**-**	**-**

V souladu s příslušnými účetními standardy nebyly v tomto přehledu opomenuty žádné významné mimorozvahové závazky.

18.3. OPERATIVNÍ LEASING

Závazky z operativního leasingu představují budoucí leasingové splátky splatné během období, po které je přiměřeně jisté, že leasing bude trvat.
Toto období může zahrnovat dobu prodloužení leasingu, pokud skupina očekává využití možnosti prodloužení.
Dotčené leasingy jsou uzavírány v souvislosti s běžnou činností skupiny a týkají se aktiv, jako jsou pozemky, budovy a zařízení.

Vykázané závazky nezahrnují leasingy, u kterých je hodnota předmětu leasingu „jako nového“ nižší než 5 000 EUR, ani leasingy, u kterých je přiměřené jisté, že doba trvání leasingu je kratší než dvanáct měsíců.
Budoucí leasingové splátky se diskontují buď pomocí (i) implicitní úrokové míry leasingu, nebo (ii) přírůstkovou výpůjční úrokovou mírou, a nezahrnují variabilní leasingové platby, které nejsou závislé na indexu nebo sazbě.

	31/12/2018	Méně než 1 rok	1 až 5 let	Více než 5 let
Závazky z operativního leasingu	**299**	77	160	62

18.4. FINANČNÍ LEASING (již vykázaný v rozvaze)

	31/12/2018	Méně než 1 rok	1 až 5 let	Více než 5 let
Finančního leasing	**0**	-	-	-

18.5. ZÁVAZKY ZE ZÁRUK

	31/12/2017	Méně než 1 rok	1 až 5 let	Více než 5 let
Zástavy, hypotéky a zajištění	4	3	-	1
Poskytnuté záruky a směnečná ručení(1)	43	13	23	7
Poskytnuté záruční závazky celkem	**47**	**16**	**23**	**8**
Zástavy, hypotéky a zajištění	-	-	-	-
Přijaté záruky a směnečná ručení	-	-	-	-
Přijaté záruční závazky celkem	**-**	**-**	**-**	**-**

(1) Skupina Bouygues Construction poskytuje v souvislosti se svou běžnou činností víceleté záruky (např. desetileté stavební záruky), které jsou obvykle kryty rezervami určenými na statistickém základě na straně pasiv rozvahy.
Smluvní záruky poskytované zákazníkům skupiny ze strany bank představují pro tyto banky mimorozvahové závazky. Pokud tyto záruky mohou mít za následek nějaké platby, je v konsolidované rozvaze vykázána rezerva.

18.6. RŮZNÉ SMLUVNÍ ZÁVAZKY

	31/12/2017	Méně než 1 rok	1 až 5 let	Více než 5 let
Závazky k výplatě jednorázových požitků při odchodu do důchodu	-	-	-	-
Směnky do splatnosti	-	-	-	-
Ostatní	-	-	-	-
Různé poskytnuté smluvní závazky celkem	**-**	**-**	**-**	**-**
Závazky k výplatě jednorázových požitků při odchodu do důchodu	-	-	-	-
Směnky do splatnosti	-	-	-	-
Ostatní	-	-	-	-
Různé přijaté smluvní závazky celkem	**-**	**-**	**-**	**-**

V souladu s příslušnými účetními standardy nebyly v tomto přehledu opomenuty žádné významné mimorozvahové závazky.

18.7. OPERATIVNÍ LEASING

Závazky z operativního leasingu představují budoucí leasingové splátky splatné během období, po které je přiměřeně jisté, že leasing bude trvat.
Toto období může zahrnovat dobu prodloužení leasingu, pokud skupina očekává využití možnosti prodloužení.
Dotčené leasingy jsou uzavírány v souvislosti s běžnou činností skupiny a týkají se aktiv, jako jsou pozemky, budovy a zařízení.

Vykázané závazky nezahrnují leasingy, u kterých je hodnota předmětu leasingu „jako nového“ nižší než 5 000 EUR, ani leasingy, u kterých je přiměřené jisté, že doba trvání leasingu je kratší než dvanáct měsíců.
Budoucí leasingové splátky se diskontují buď pomocí (i) implicitní úrokové míry leasingu, nebo (ii) přírůstkovou výpůjční úrokovou mírou, a nezahrnují variabilní leasingové platby, které nejsou závislé na indexu nebo sazbě.

	31/12/2017, v přepočtené výši	Méně než 1 rok	1 až 5 let	Více než 5 let
Závazky z operativního leasingu	241	65	118	58

18.8. FINANČNÍ LEASING (již vykázaný v rozvaze)

	31/12/2017	Méně než 1 rok	1 až 5 let	Více než 5 let
Finanční leasing	0	-	-	-

PŘÍLOHA 19. PRŮMĚRNÝ POČET ZAMĚSTNANCŮ A ZÁVAZKY ZE ZAMĚSTNANECKÝCH POŽITKŮ

19.1. PRŮMĚRNÝ POČET ZAMĚSTNANCŮ

	2018	2017
Vedoucí pracovníci	**9 696**	9 109
Techničtí, kontrolní a administrativní pracovníci	**5 794**	5 435
Pracovníci na stavbě	**5 882**	5 868
Mezisoučet – počet zaměstnanců Francie	**21 372**	**20 412**
Zaměstnanci pracující v zahraničí a místní pracovníci na smlouvu	**30 537**	28 094
Průměrný počet zaměstnanců celkem	**51 909**	**48 505**

19.2. ZÁVAZKY ZE ZAMĚSTNANECKÝCH POŽITKŮ

19.2.1 ZÁVAZKY ZE ZAMĚSTNANECKÝCH POŽITKŮ

	31/12/2017, v přepočtené výši	Pohyby v r. 2018	31/12/2018
Závazky k výplatě jednorázových požitků při odchodu do důchodu	171	15	**186**
Odměny za dlouhodobý pracovní poměr	31	2	**32**
Ostatní požitky po skončení pracovního poměru (penze)	7	71	**79**
Celkem	**209**	**88**	**296**

Tyto závazky jsou kryty dlouhodobými rezervami.

19.2.2. ZÁVAZKY ZE ZAMĚSTNANECKÝCH POŽITKŮ A PENZIJNÍ ZÁVAZKY (POŽITKY PO SKONČENÍ PRACOVNÍHO POMĚRU) BEZ ODMĚN ZA DLOUHODOBÝ PRACOVNÍ POMĚR

19.2.2.1. Plány definovaných příspěvků

	2018	2017, v přepočtené výši
Částky vykázané jako výdaje	**221**	202

Výše uvedené údaje představují příspěvky zaplacené do penzijních fondů na povinné a doplňkové plány.

19.2.2.2. Plány definovaných požitků (závazky z penzijních požitků)

a. Částky vykázané v rozvaze

	Jednorázové požitky při odchodu do důchodu		Důchody	
	31/12/2018	31/12/2017, v přepočtené výši	31/12/2018	31/12/2017, v přepočtené výši
Současná hodnota závazku	**186**	171	**104**	29
Reálná hodnota aktiv plánu	**-**	-	**-25**	-22
Čistý vykázaný závazek	**186**	**171**	**79**	**7**

b. Pohyby položek rozvahy (dlouhodobé rezervy)

	Jednorázové požitky při odchodu do důchodu		Důchody	
	2018	2017, v přepočtené výši	2018	2017, v přepočtené výši
1. leden	**171**	**165**	**7**	**7**
Náklad na běžné služby	**9**	10	**3**	1
Očekávaný výnos z aktiv plánu	**-**	-	**-1**	-
Čisté vykázané pojistně-matematické zisky a ztráty	**-**	-	**-3**	-1
Úrokové náklady na závazek	**3**	2	**1**	-1
Vliv výsledovky	**12**	**12**	**1**	**1**
Zrušení (vyčerpané rezervy)(*)	-14	-15	-4	-
Změny v rozsahu konsolidace a účinek směnných kurzů	-2	-	77	-
Pojistně-matematické zisky a ztráty vykázané ve vlastním kapitálu	19	9	-3	-
Převody a jiné pohyby	-	-	-	-
31. prosinec	**186**	**171**	**79**	**7**

(*) Náklad odpovídající rezervám čerpaným během období je zahrnutý v položce výsledovky „Osobní náklady".

c. Hlavní pojistně-matematické předpoklady použité k ocenění závazků z plánu požitků po ukončení pracovního poměru

	31/12/2018	31/12/2017
Diskontní sazba		
Jednorázové požitky při odchodu do důchodu	**2,10 %** **(iboxx € corporate A10+)**	1,50 % (iboxx € corporate A10+)
Důchody	**1,84 % až 4,97 %**	2,6 %
Tabulka mortality:	**INSEE/Heubeck**	**INSEE**
Míra inflace mezd:		
Jednorázové požitky při odchodu do důchodu	**0,9 % až 3,10 %**	1 až 2,8 %
Důchody	**1 % až 3,45 %**	**3,40 %**

PŘÍLOHA 20. INFORMACE O SPŘÍZNĚNÝCH STRANÁCH

20.1. INFORMACE O SPŘÍZNĚNÝCH STRANÁCH

	Náklady		Výnosy		Pohledávky		Závazky	
	2018	2017, v přepočtené výši	2018	2017, v přepočtené výši	2018	2017, v přepočtené výši	2018	2017, v přepočtené výši
Strany s vlastnickým podílem	**-143**	-171	**250**	253	**3 688**(1)	3 443	**1 379**	788
Společné operace	**-90**	-79	**215**	223	**232**	214	**260**	235
Společné podniky a přidružené společnosti	**-1**	-	**49**	36	**66**	22	**35**	4
Ostatní spřízněné strany	**-2**	-3	**59**	30	**30**	45	**31**	24
Celkem	**-236**	**-253**	**573**	**542**	**4 016**	**3 724**	**1 705**	**1 051**
Splatnost do jednoho roku	**-**	-	**-**	-	**3 962**	3 684	**703**	568
Splatnost 1-5 let	**-**	-	**-**	-	**27**	22	**1 002**	483
Splatnost delší než 5 let	**-**	-	**-**	-	**27**	18	**-**	-
Z toho odpisy nedobytných pohledávek	**-**	-	**-**	-	**72**	71	**-**	-

(1) Zahrnuje Bouygues Relais 1 617 mil. EUR a Uniservice 2 020 mil. EUR.

Mimorozvahové závazky zveřejněné v příloze 18 zahrnují závazky vůči spřízněným stranám ve výši 5 mil. EUR.

20.2. INFORMACE O ODMĚNÁCH A POŽITCÍCH VYPLACENÝCH ŘEDITELŮM A VRCHOLOVÉMU VEDENÍ

- Informace o vrcholovém vedení se týkají členů výkonného výboru, který měl 31. 12. 2018 devět členů vykonávajících funkci (v porovnání se 17 členy v roce 2017).
- Přímé odměny činily 8 889 tis. EUR a byly tvořeny základními odměnami ve výši 4 931 tis. EUR a pohyblivými odměnami ve výši 3 958 tis. EUR splatnými v roce 2019 na základě výkonů v roce 2018.
- Krátkodobé požitky: žádné.
- Požitky po skončení pracovního poměru: členové výkonného výboru se účastní doplňkového penzijního plánu částkou rovnající se 0,92 % jejich referenčního platu za každý rok účasti na plánu. Tento doplňkový plán obhospodařuje na základě smlouvy pojišťovna.
  Příspěvky placené do fondu spravovaného pojišťovnou v roce 2018 činily 712 tis. EUR.
- Dlouhodobé požitky: žádné.
- Požitky při odchodu do důchodu: k 31. prosinci 2018 je tvořily tyto jednorázové požitky při odchodu do důchody ve výši 2 626 tis. EUR.
- Platby vázané na akcie: k 1. červnu 2018 bylo uděleno celkem 215 000 akciových opcí s realizační cenou 41,57 EUR. Nejbližší datum uplatnění je 2. červen 2020.

PŘÍLOHA 21. DOPLŇUJÍCÍ INFORMACE K VÝKAZU PENĚŽNÍCH TOKŮ

21.1. PENĚŽNÍ TOKY NABYTÝCH A PRODANÝCH DCEŘINÝCH SPOLEČNOSTÍ

Rozdělení peněžních toků plynoucích z akvizic a prodejů konsolidovaných společností podle oborových segmentů.

	Pozemní a inženýrské stavitelství	Energie a služby	Skupina celkem 2018
Pozemky, budovy a zařízení	-2	-112	**-114**
Nehmotná aktiva	-	13	**13**
Goodwill	-43	-477	**-520**
Dlouhodobá finanční aktiva	-	-3	**-3**
Odložené a dlouhodobé daňové pohledávky	-1	2	**1**
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	-33	-46	**-79**
Aktiva držená k prodeji	-	-	**-**
Dopad na vlastní kapitál	-	-	**-**
Dlouhodobý a krátkodobý dluh	-	-20	**-20**
Dlouhodobé rezervy	-1	93	**92**
Odložené a dlouhodobé daňové závazky	-	5	**5**
Kontokorenty a krátkodobé bankovní výpůjčky	-	14	**14**
Potřeby provozního kapitálu	-41	237	**196**
Čisté náklady na prodej/akvizici	**-121**	**-294**	**-415**
Výnosy z prodeje konsolidovaných společností	30	55	**85**
Pohledávky z prodeje / závazky z akvizic	-	-	**-**
Zcizené nebo získané peněžní prostředky	32	-187	**-155**
Čisté peněžní toky z akvizic a prodejů konsolidovaných společností	**-59**	**-426**	**-485**

	Pozemní a inženýrské stavitelství	Energie a služby	Skupina celkem 2017, v přepočtené výši
Pozemky, budovy a zařízení	-	-	**-**
Nehmotná aktiva	-	-	**-**
Goodwill	-	-1	**-1**
Dlouhodobá finanční aktiva	-2	-2	**-4**
Odložené a dlouhodobé daňové pohledávky	-	-	**-**
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	3	-1	**2**
Dopad na vlastní kapitál	-	-	**-**
Dlouhodobý a krátkodobý dluh	-	-	**-**
Dlouhodobé rezervy	-1	-	**-1**
Odložené a dlouhodobé daňové závazky	-	-	**-**
Kontokorenty a krátkodobé bankovní výpůjčky	-	-	**-**
Potřeby provozního kapitálu	4	1	**5**
Čisté náklady na prodej/akvizici	**4**	**-3**	**1**
Výnosy z prodeje konsolidovaných společností	-3	2	**-1**
Pohledávky z prodeje / závazky z akvizic	-	-	**-**
Zcizené nebo získané peněžní prostředky	-2	1	**-1**
Čisté peněžní toky z akvizic a prodejů konsolidovaných společností	**-1**	**-**	**-1**

21.2. VÝPOČET ZMĚNY PROVOZNÍHO KAPITÁLU SOUVISEJÍCÍ S PROVOZNÍ ČINNOSTÍ

	2018	2017, v přepočtené výši
AKTIVA		
Zásoby	**-44**	29
Zaplacené zálohy a akontace na zakázky	**-25**	-2
Pohledávky z obchodního styku	**-89**	-64
Pohledávky ze smluv se zákazníky	**-72**	-21
Ostatní krátkodobé pohledávky a krátkodobá finanční aktiva	**28**	-176
Mezisoučet AKTIVA [(a)]	**-202**	**-234**
PASIVA		
Přijaté zálohy a akontace na zakázky	**178**	146
Závazky z obchodního styku	**578**	20
Krátkodobé rezervy	**35**	-22
Ostatní krátkodobé závazky a krátkodobé finanční závazky	**-299**	-17
Mezisoučet PASIVA[(b)]	**492**	**127**
Změna provozního kapitálu související s provozní činností	**290**	**-107**

(a) Aktiva: snížení (+) / zvýšení (-)
(b) Pasiva: snížení (-) / zvýšení (+)

Hodnota čistých peněžních výdajů z položky „Daně z příjmů zaplacené" ve výkazu peněžních toků byla přepočtena tak, aby byly vyloučeny pohyby související s daňovými odpočty, které jsou nyní vykázány v rámci položky „Změna provozního kapitálu související s provozní činností".

PŘÍLOHA 22. DOPADY PRVNÍHO UPLATNĚNÍ IFRS 15 „VÝNOSY ZE SMLUV SE ZÁKAZNÍKY“ A IFRS 9 „FINANČNÍ NÁSTROJE“

V této příloze jsou popsány účinky prvního uplatnění standardů IFRS 15 a IFRS 9 na konsolidovanou účetní závěrku skupiny Bouygues Construction k 31. prosinci 2017 a na klíčové ukazatele výkonnosti.

Skupina Bouygues Construction poprvé uplatnila standard IFRS 15 s účinností od 1. ledna 2018, a to retroaktivně s prezentací srovnávacích hodnot. Níže jsou uvedeny dopady na rozvahu k 31. prosinci 2016 a na účetní závěrku za rok končící 31. prosince 2017.

Metoda, kterou skupina Bouygues Construction používá k vykazování příjmů v průběhu času, je v souladu s IFRS 15.

Uplatnění IFRS 15 nemá významný dopad na účetní závěrku, s výjimkou vytvoření dvou nových řádkových položek, které slouží k oddělenému vykázání stávajících pohledávek a závazků ze smluv se zákazníky.

„Pohledávky ze smluv se zákazníky“, které tvoří následující položky:
- vznik smluv se zákazníky a náklady na jejich uzavření, dříve vykazované jako výdaje v daném období nebo kapitalizované;
- rozdíly týkající se procenta dokončenosti zakázky, dříve vykazované v „Pohledávkách z obchodního styku“.

„Závazky ze smluv se zákazníky“, které tvoří následující položky:
- přijaté zálohy a akontace na zakázky, dříve vykazované jako zvláštní řádková položka na straně pasiv rozvahy;
- rozdíly týkající se procenta dokončenosti zakázky, dříve vykazované v „Ostatních krátkodobých závazcích“.

Dopad překlasifikace těchto dvou nových řádkových položek je následující:

	31/12/2018	31/12/2017, v přepočtené výši
Rozdíly zapříčiněné procentem dokončenosti	**862**	637
Pohledávky ze smluv se zákazníky	**862**	**637**
Přijaté zálohy a akontace na zakázky	**805**	469
Rozdíly zapříčiněné procentem dokončenosti	**1 883**	1 589
Závazky ze smluv se zákazníky	**2 688**	**2 058**

Skupina Bouygues Construction uplatnila zásady klasifikace, oceňování a snížení hodnoty dle IFRS 9 retroaktivně s účinností od 1. ledna 2018, aniž by při prvním uplatnění provedla přepočtení srovnávacích hodnot za předchozí období. Zásady zajišťovacího účetnictví dle IFRS 9 byly uplatněny rovněž s účinností od 1. ledna 2018, přičemž byl použit prospektivní přístup v souladu s daným standardem.

Uplatnění IFRS 9 nemá na úrovni skupiny významný dopad na počáteční hodnotu vlastního kapitálu k 1. lednu 2018.

Níže je popsán dopad IFRS 9 na rozvahu k 31. prosinci 2017.

KONSOLIDOVANÁ ÚČETNÍ ZÁVĚRKA K 31. PROSINCI 2016, PŘEPOČTENÁ DLE IFRS 15

ROZVAHA (v mil. EUR)

Aktiva	31/12/2016, ve zveřejněné výši	Dopad IFRS 15	31/12/2016, v přepočtené výši
Pozemky, budovy a zařízení	**702**		702
Nehmotná aktiva	**48**		48
Goodwill	**540**		540
Investice do společných podniků a přidružených společností	**21**		21
Ostatní dlouhodobá finanční aktiva	**253**		253
Odložené a dlouhodobé daňové pohledávky	**103**		103
Dlouhodobá aktiva	**1 667**		**1 667**
Zásoby	**262**		262
Zaplacené zálohy a akontace na zakázky	**168**		168
Pohledávky z obchodního styku	**2 955**	-652	2 303
Pohledávky ze smluv se zákazníky	**-**	652	652
Daňové pohledávky	**84**		84
Ostatní krátkodobé pohledávky a náklady příštích období	**910**		910
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	**4 427**		4 427
Finanční nástroje – zajištění dluhů	**-**		-
Ostatní krátkodobá finanční aktiva	**13**		13
Krátkodobá aktiva	**8 819**		**8 819**
Aktiva a činnosti držené k prodeji	**2**		2
Aktiva celkem	**10 488**		**10 488**

Závazky a vlastní kapitál	31/12/2016, ve zveřejněné výši	Dopad IFRS 15	31/12/2016, v přepočtené výši
Základní kapitál	**128**		128
Emisní ážio a rezervní fondy	**200**		200
Fond z přepočtu cizí měny	**95**		95
Vlastní akcie	**-**		-
Konsolidovaný čistý zisk/ztráta	**320**		320
Vlastní kapitál přičitatelný skupině	**743**		**743**
Menšinové podíly	**26**		26
Vlastní kapitál	**769**		**769**
Dlouhodobý dluh	**543**		543
Dlouhodobé rezervy	**853**	-21	832
Odložené a dlouhodobé daňové závazky	**24**		24
Dlouhodobé závazky	**1 420**	**-21**	**1 399**
Přijaté zálohy a akontace na zakázky	**474**	-474	-
Krátkodobý dluh	**22**		22
Splatná daň z běžné činnosti	**62**		62
Závazky z obchodního styku	**3 241**		3 241
Závazky ze smluv se zákazníky	**-**	2 382	2 382
Krátkodobé rezervy	**588**		588
Ostatní krátkodobé závazky	**3 416**	-1 887	1 529
Kontokorenty a krátkodobé finanční bankovní výpůjčky	**475**		475
Finanční nástroje – zajištění dluhů	**-**		-
Ostatní krátkodobé finanční závazky	**21**		21
Krátkodobé závazky	**8 299**	**21**	**8 320**
Závazky spojené s činnostmi drženými k prodeji	**-**		**-**
Závazky a vlastní kapitál celkem	**10 488**		**10 488**
Čistý přebytek peněžních prostředků / čistý dluh	**3 387**		**3 387**

KONSOLIDOVANÁ ÚČETNÍ ZÁVĚRKA K 31. PROSINCI 2017, PŘEPOČTENÁ DLE IFRS 15

KONSOLIDOVANÁ ROZVAHA (v mil. EUR)

Aktiva	31/12/2017, ve zveřejněné výši	Dopad IFRS 15	31/12/2017, v přepočtené výši
Pozemky, budovy a zařízení	**598**		598
Nehmotná aktiva	**44**		44
Goodwill	**526**		526
Investice do společných podniků a přidružených společností	**30**		30
Ostatní dlouhodobá finanční aktiva	**270**		270
Odložené a dlouhodobé daňové pohledávky	**89**		89
Dlouhodobá aktiva	**1 557**		**1 557**
Zásoby	**237**		237
Zaplacené zálohy a akontace na zakázky	**161**		161
Pohledávky z obchodního styku	**2 850**	-637	2 213
Pohledávky ze smluv se zákazníky	**-**	637	637
Daňové pohledávky	**95**		95
Ostatní krátkodobé pohledávky a náklady příštích období	**875**		875
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	**4 310**		4 310
Finanční nástroje – zajištění dluhů	**-**		-
Ostatní krátkodobá finanční aktiva	**9**		9
Krátkodobá aktiva	**8 537**		**8 537**
Aktiva a činnosti držené k prodeji	**-**		-
Aktiva celkem	**10 094**		**10 094**
Závazky a vlastní kapitál	**31/12/2017, ve zveřejněné výši**	**Dopad IFRS 15**	**31/12/2017, v přepočtené výši**
Základní kapitál	**128**		128
Emisní ážio a rezervní fondy	**505**		505
Fond z přepočtu cizí měny	**1**		1
Vlastní akcie	**-**		-
Konsolidovaný čistý zisk/ztráta	**320**		320
Vlastní kapitál přičitatelný skupině	**954**		**954**
Menšinové podíly	**25**		25
Vlastní kapitál	**979**		**979**
Dlouhodobý dluh	**511**		511
Dlouhodobé rezervy	**750**	-21	729
Odložené a dlouhodobé daňové závazky	**17**		17
Dlouhodobé závazky	**1 278**	**-21**	**1 257**
Přijaté zálohy a akontace na zakázky	**469**	-469	-
Krátkodobý dluh	**5**		5
Splatná daň z běžné činnosti	**59**		59
Závazky z obchodního styku	**3 144**		3 144
Závazky ze smluv se zákazníky	**-**	2 058	2 058
Krátkodobé rezervy	**529**		529
Ostatní krátkodobé závazky	**3 243**	-1 568	1 675
Kontokorenty a krátkodobé finanční bankovní výpůjčky	**385**		385
Finanční nástroje – zajištění dluhů	**-**		-
Ostatní krátkodobé finanční závazky	**3**		3
Krátkodobé závazky	**7 837**	**21**	**7 858**
Závazky spojené s činnostmi drženými k prodeji	**-**		**-**
Závazky a vlastní kapitál celkem	**10 094**		**10 094**
Čistý přebytek peněžních prostředků / čistý dluh	**3 409**		**3 409**

VÝSLEDOVKA

IFRS 15 nemá dopad na zveřejněnou výsledovku za rok končící 31. prosince 2017.

VÝKAZ PENĚŽNÍCH TOKŮ

IFRS 15 nemá dopad na zveřejněný výkaz peněžních toků za rok končící 31. prosince 2017.

KONSOLIDOVANÁ ÚČETNÍ ZÁVĚRKA K 31. PROSINCI 2017, PŘEPOČTENÁ DLE IFRS 15 A IFRS 9

KONSOLIDOVANÁ ROZVAHA (v mil. EUR)

Aktiva	31/12/2017, ve zveřejněné výši	Dopad IFRS 15	31/12/2017, v přepočtené výši	Dopad IFRS 9	1/1/2018, v přepočtené výši
Pozemky, budovy a zařízení	598		598		598
Nehmotná aktiva	44		44		44
Goodwill	526		526		526
Investice do společných podniků a přidružených společností	30		30		30
Ostatní dlouhodobá finanční aktiva	270		270	-1	269
Odložené a dlouhodobé daňové pohledávky	89		89		89
Dlouhodobá aktiva	**1 557**		**1 557**	**-1**	**1 556**
Zásoby	237		237		237
Zaplacené zálohy a akontace na zakázky	161		161		161
Pohledávky z obchodního styku	2 850	-637	2 213		2 213
Pohledávky ze smluv se zákazníky	-	637	637		637
Daňové pohledávky	95		95		95
Ostatní krátkodobé pohledávky a náklady příštích období	875		875		875
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	4 310		4 310		4 310
Finanční nástroje – zajištění dluhů	-		-		-
Ostatní krátkodobá finanční aktiva	9		9		9
Krátkodobá aktiva	**8 537**		**8 537**		**8 537**
Aktiva a činnosti držené k prodeji	-		-		-
Aktiva celkem	**10 094**		**10 094**	**-1**	**10 093**

Závazky a vlastní kapitál	31/12/2017, ve zveřejněné výši	Dopad IFRS 15	31/12/2017, v přepočtené výši	Dopad IFRS 9	1/1/2018, v přepočtené výši
Základní kapitál	128		128		128
Emisní ážio a rezervní fondy	505		505	-1	504
Fond z přepočtu cizí měny	1		1		1
Vlastní akcie	-		-		-
Konsolidovaný čistý zisk/ztráta	320		320		320
Vlastní kapitál přičitatelný skupině	**954**		**954**	**-1**	**953**
Menšinové podíly	25		25		25
Vlastní kapitál	**979**		**979**	**-1**	**978**
Dlouhodobý dluh	511		511		511
Dlouhodobé rezervy	750	-21	729		729
Odložené a dlouhodobé daňové závazky	17		17		17
Dlouhodobé závazky	**1 278**	**-21**	**1 257**		**1 257**
Přijaté zálohy a akontace na zakázky	469	-469	-		-
Krátkodobý dluh	5		5		5
Splatná daň z běžné činnosti	59		59		59
Závazky z obchodního styku	3 144		3 144		3 144
Závazky ze smluv se zákazníky	-	2 058	2 058		2 058
Krátkodobé rezervy	529		529		529
Ostatní krátkodobé závazky	3 243	-1 568	1 675		1 675
Kontokorenty a krátkodobé finanční bankovní výpůjčky	385		385		385
Finanční nástroje – zajištění dluhů	-		-		-
Ostatní krátkodobé finanční závazky	3		3		3
Krátkodobé závazky	**7 837**	**21**	**7 858**		**7 858**
Závazky spojené s činnostmi drženými k prodeji	-		-		-
Závazky a vlastní kapitál celkem	**10 094**		**10 094**	**-1**	**10 093**
Čistý přebytek peněžních prostředků / čistý dluh	**3 409**		**3 409**		**3 409**

VÝSLEDOVKA

IFRS 15 nemá dopad na zveřejněnou výsledovku za rok končící 31. prosince 2017.

VÝKAZ PENĚŽNÍCH TOKŮ

IFRS 15 nemá dopad na zveřejněný výkaz peněžních toků za rok končící 31. prosince 2017.

PŘÍLOHA 23. DOPADY PRVNÍHO UPLATNĚNÍ IFRS 16 „LEASINGY“ A IFRIC 23 „NEJISTOTA OHLEDNĚ REŽIMŮ DANĚ Z PŘÍJMŮ“

V této příloze jsou popsány účinky prvního uplatnění standardů IFRS 16 a IFRIC 23 na konsolidovanou účetní závěrku a na klíčové ukazatele výkonnosti skupiny Bouygues Construction.

Skupina uplatní standard IFRS 16 s účinností od 1. ledna 2019, a to retroaktivně s prezentací srovnávacího roku. U nájemců standard IFRS 16 ukončí dřívější rozlišování mezi operativním a finančním leasingem. Nájemci budou povinni účtovat o každém leasingu s dobou trvání delší než jeden rok způsobem podobným tomu, který je v současné době stanoven pro finanční leasingy dle IAS 17 (příloha 2.2.1.a účetní závěrky), včetně vykázání aktiva za práva a pasiva za závazky vyplývající z leasingu.

Skupina se rozhodla, že využije standardem povolené výjimky a vyloučí z tohoto režimu (i) leasingy, u kterých je hodnota předmětu leasingu „jako nového“ nižší než 5 000 EUR, a (ii) leasingy, u kterých je přiměřeně jisté, že budou trvat méně než jeden rok. Tyto leasingy se vykazují do zisku a ztráty v okamžik uskutečnění platby. Skupina se také rozhodla, že tam, kde je to možné, bude účtovat o každé leasingové složce leasingu v rámci smlouvy jako o odlišném leasingu, odděleně od ostatních neleasingových složek (spočívajících ve službách).

Skupina se rozhodla nevyužít standardem IFRS 16 dovolenou možnost uplatnit daný standard na leasingy nehmotných věcí.

Níže jsou uvedeny dopady na rozvahy k 31. prosinci 2017 (v přepočtené výši dle IFRS 15 a IFRS 9) a k 31. prosinci 2018 a za mezitímní období roku 2018; týkají se zejména vykázání aktiva spočívajícího v užívacím právu a závazků z leasingu, zejména pokud jde o leasing nemovitosti. Použitou dobou trvání leasingu je nezrušitelná doba trvání leasingu plus možnosti jejího prodloužení, u kterých je přiměřeně jisté, že je skupina využije. V případě leasingu nemovitosti nacházející se ve Francii činí doba trvání leasingu obecně devět let. Jestliže neexistují žádné významné počáteční přímé náklady, aktivum spočívající v užívacím právu odpovídá současné hodnotě budoucích leasingových splátek v den, kdy dá pronajímatel dané aktivum k dispozici. Aktiva spočívající v užívacím právu se amortizují a mohou být v případě snížení hodnoty odepisována.

Úpravy provedené kvůli dodržení standardu IFRS 16 jsou dočasné rozdíly a jako takové vedou ke vzniku základu pro odloženou daň.

Vlivem standardu IFRS 16 dochází ke snížení konsolidovaného vlastního kapitálu k 31. prosinci 2017 o 13 mil. EUR, bez odložených daní.

Prvním uplatněním IFRS 16 nedochází ke změně závěrů testů na snížení hodnoty goodwillu, které byly provedeny k 31. prosinci 2017 (v přepočtené výši) a k 31. prosinci 2018 (viz přílohu 3.2.3. účetní závěrky).

Skupina uplatní standard IFRIC 23 s účinností od 1. ledna 2019, a to retroaktivně bez prezentací srovnávacích hodnot za předchozí roky při prvním uplatnění. První uplatnění nemá žádný dopad na konsolidovaný vlastní kapitál a povede ke vzniku rezerv na rizika, která souvisí s překlasifikací daní z příjmů právnických osob jako daňových závazků. První odhad dopadu IFRIC 23 je uveden níže, v přepočtené závěrce k 31. prosinci 2018.

Všechny níže uvedené přepočtené účetní závěrky jsou předběžné a nebyly podrobeny žádnému auditu ani kontrole ze strany statutárních auditorů.

KONSOLIDOVANÁ ÚČETNÍ ZÁVĚRKA K 31. PROSINCI 2017, PŘEPOČTENÁ DLE IFRS 16

KONSOLIDOVANÁ ROZVAHA (v mil. EUR)

Aktiva	31/12/2017, v přepočtené výši[(a)]	Dopad IFRS 16	31/12/2017, v přepočtené výši[(a)]
Pozemky, budovy a zařízení	**598**		598
Užívací právo k předmětům leasingu	**-**	194	194
Nehmotná aktiva	**44**		44
Goodwill	**526**		526
Investice do společných podniků a přidružených společností	**30**		30
Ostatní dlouhodobá finanční aktiva	**269**		269
Odložené a dlouhodobé daňové pohledávky	**89**	4	93
Dlouhodobá aktiva	**1 556**	**198**	**1 754**
Zásoby	**237**		237
Zaplacené zálohy a akontace na zakázky	**161**		161
Pohledávky z obchodního styku	**2 213**		2 213
Pohledávky ze smluv se zákazníky	**637**		637
Daňové pohledávky	**95**		95
Ostatní krátkodobé pohledávky a náklady příštích období	**875**	20	895
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	**4 310**		4 310
Finanční nástroje – zajištění dluhů	**-**		-
Ostatní krátkodobá finanční aktiva	**9**		9
Krátkodobá aktiva	**8 537**	**20**	**8 557**
Aktiva a činnosti držené k prodeji	**-**		-
Aktiva celkem	**10 093**	**218**	**10 311**

Závazky a vlastní kapitál	31/12/2017, v přepočtené výši[(a)]	Dopad IFRS 16	31/12/2017, v přepočtené výši[(a)]
Základní kapitál	**128**		128
Emisní ážio a rezervní fondy	**504**	-13	491
Fond z přepočtu cizí měny	**1**		1
Vlastní akcie	**-**		-
Konsolidovaný čistý zisk/ztráta	**320**		320
Vlastní kapitál přičitatelný skupině	**953**	**-13**	**940**
Menšinové podíly	**25**		25
Vlastní kapitál	**978**	**-13**	**965**
Dlouhodobý dluh	**511**		511
Dlouhodobé závazky z leasingu	**-**	176	176
Dlouhodobé rezervy	**729**		729
Odložené a dlouhodobé daňové závazky	**17**		17
Dlouhodobé závazky	**1 257**	**176**	**1 433**
Krátkodobý dluh	**5**		5
Krátkodobé závazky z leasingu	**-**	65	65
Splatná daň z běžné činnosti	**59**		59
Závazky z obchodního styku	**3 144**	1	3 145
Závazky ze smluv se zákazníky	**2 058**		2 058
Krátkodobé rezervy	**529**		529
Ostatní krátkodobé závazky	**1 675**	-11	1 664
Kontokorenty a krátkodobé finanční bankovní výpůjčky	**385**		385
Finanční nástroje – zajištění dluhů	**-**		-
Ostatní krátkodobé finanční závazky	**3**		3
Krátkodobé závazky	**7 858**	**55**	**7 913**
Závazky spojené s činnostmi drženými k prodeji	**-**		**-**
Závazky a vlastní kapitál celkem	**10 093**	**218**	**10 311**
Čistý přebytek peněžních prostředků / čistý dluh	**3 409**	**-241**	**3 168**
Závazky z leasingu dle IFRS 16		241	241
Upravený čistý přebytek peněžních prostředků / čistý dluh	**3 409**		**3 409**

(a) Rozvaha k 31. prosinci 2017 byla přepočtena tak, aby zohlednila dopady uplatnění standardů IFRS 9 a IFRS 15.

KONSOLIDOVANÁ ÚČETNÍ ZÁVĚRKA K 31. BŘEZNU 2018, PŘEPOČTENÁ DLE IFRS 16

KONSOLIDOVANÁ ROZVAHA (v mil. EUR)

Aktiva	31/3/2018	Dopad IFRS 16	31/3/2018, v přepočtené výši
Pozemky, budovy a zařízení	**574**		574
Užívací právo k předmětům leasingu	**-**	184	184
Nehmotná aktiva	**42**		42
Goodwill	**523**		523
Investice do společných podniků a přidružených společností	**27**		27
Ostatní dlouhodobá finanční aktiva	**267**		267
Odložené a dlouhodobé daňové pohledávky	**87**	4	91
Dlouhodobá aktiva	**1 520**	**188**	**1 708**
Zásoby	**232**		232
Zaplacené zálohy a akontace na zakázky	**186**		186
Pohledávky z obchodního styku	**2 455**		2 455
Pohledávky ze smluv se zákazníky	**714**		714
Daňové pohledávky	**102**		102
Ostatní krátkodobé pohledávky a náklady příštích období	**831**	24	855
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	**3 820**		3 820
Finanční nástroje – zajištění dluhů	**-**		-
Ostatní krátkodobá finanční aktiva	**10**		10
Krátkodobá aktiva	**8 350**	**24**	**8 374**
Aktiva a činnosti držené k prodeji	**-**		-
Aktiva celkem	**9 870**	**212**	**10 082**

Závazky a vlastní kapitál	31/3/2018	Dopad IFRS 16	31/3/2018, v přepočtené výši
Základní kapitál	**128**		128
Emisní ážio a rezervní fondy	**823**	-13	810
Fond z přepočtu cizí měny	**1**		1
Vlastní akcie	**-**		-
Konsolidovaný čistý zisk/ztráta	**63**		63
Vlastní kapitál přičitatelný skupině	**1 015**	**-13**	**1 002**
Menšinové podíly	**26**		26
Vlastní kapitál	**1 041**	**-13**	**1 028**
Dlouhodobý dluh	**510**		510
Dlouhodobé závazky z leasingu		170	170
Dlouhodobé rezervy	**717**		717
Odložené a dlouhodobé daňové závazky	**16**		16
Dlouhodobé závazky	**1 243**	**170**	**1 413**
Krátkodobý dluh	**5**		5
Krátkodobé závazky z leasingu	**-**	66	66
Splatná daň z běžné činnosti	**69**		69
Závazky z obchodního styku	**2 996**	1	2 997
Závazky ze smluv se zákazníky	**2 230**		2 230
Krátkodobé rezervy	**468**		468
Ostatní krátkodobé závazky	**1 501**	-11	1 490
Kontokorenty a krátkodobé finanční bankovní výpůjčky	**312**		312
Finanční nástroje – zajištění dluhů	**1**		1
Ostatní krátkodobé finanční závazky	**4**		4
Krátkodobé závazky	**7 586**	**55**	**7 641**
Závazky spojené s činnostmi drženými k prodeji	**-**		**-**
Závazky a vlastní kapitál celkem	**9 870**	**212**	**10 082**
Čistý přebytek peněžních prostředků / čistý dluh	**2 992**	**-236**	**2 756**
Závazky z leasingu dle IFRS 16	-	236	236
Upravený čistý přebytek peněžních prostředků / čistý dluh	**2 992**		**2 992**

KONSOLIDOVANÁ ÚČETNÍ ZÁVĚRKA K 31. BŘEZNU 2018, PŘEPOČTENÁ DLE IFRS 16

KONSOLIDOVANÁ VÝSLEDOVKA (v mil. EUR)

	31/3/2018	Dopad IFRS 16	31/3/2018, v přepočtené výši
Tržby[(a)]	**2 739**		**2 739**
Ostatní provozní příjmy	**44**		44
Výrobní spotřeba	**-1 539**		-1 539
Osobní náklady	**-681**		-681
Externí náklady	**-455**	21	-434
Daně s výjimkou daně z příjmů	**-49**		-49
Čisté odpisové a amortizační náklady na pozemky, budovy a zařízení a nehmotná aktiva	**-42**		-42
Čisté amortizační náklady na užívací právo k předmětům leasingu	**-**	-18	-18
Částky zaúčtované na rezervy a ztráty ze snížení hodnoty, bez zrušení kvůli využití	**21**		21
Změna stavu zásob ve výrobě a výstavbě nemovitostí	**-8**		-8
Ostatní výnosy z provozu[(b)]	**105**		105
Ostatní náklady na provoz	**-54**		-54
Běžný provozní zisk/ztráta	**81**	**3**	**84**
Ostatní provozní výnosy	**-**		-
Ostatní provozní náklady	**-**		-
Provozní zisk/ztráta	**81**	**3**	**84**
Finanční výnosy	**6**		6
Finanční náklady	**-3**		-3
Úrokové náklady na závazky z leasingu	**-**	-3	-3
Výnosy z čistého přebytku peněžních prostředků / náklady na čistý dluh	**3**	**-3**	**-**
Ostatní finanční výnosy	**4**		4
Ostatní finanční náklady	**-2**		-2
Daň z příjmů	**-24**		-24
Podíl na čistém zisku/ztrátě společných podniků a přidružených společností	**1**		1
Čistý zisk/ztráta z pokračujících činností	**63**	**0**	**63**
Čistý zisk/ztráta z ukončovaných činností a činností držených k prodeji			
Čistý zisk/ztráta	**63**	**0**	**63**
Čistý zisk/ztráta přičitatelná skupině	**63**	**0**	**63**
Čistý zisk/ztráta přičitatelná menšinovým podílům			
Základní zisk na akcii z pokračujících činností (v EUR)	**36,92**		**36,92**
Zředěný zisk na akcii z pokračujících činností (v EUR)	**36,92**		**36,92**
EBITDA	**51**	**21**	**71**

(a) Z toho tržby vygenerované v zahraničí.	1 396	1 396
(b) Z toho zrušení nevyčerpaných rezerv a ztrát ze snížení hodnoty a dalších položek.	51	51

KONSOLIDOVANÁ ÚČETNÍ ZÁVĚRKA K 31. BŘEZNU 2018, PŘEPOČTENÁ DLE IFRS 16

KONSOLIDOVANÝ VÝKAZ PENĚŽNÍCH TOKŮ (v mil. EUR)

	31/3/2018	Dopad IFRS 16	31/3/2018, v přepočtené výši
I - Peněžní toky z pokračujících činností			
A – ČISTÉ PENĚŽNÍ PROSTŘEDKY VYGENEROVANÉ PROVOZNÍ ČINNOSTÍ / POUŽITÉ NA PROVOZNÍ ČINNOST			
Čistý zisk/ztráta z pokračujících činností	**63**		63
Úpravy:			
● Podíl na zisku/ztrátě připadající zpět společným podnikům a přidruženým společnostem, bez obdržených dividend	**-1**		-1
● Dividendy od nekonsolidovaných společností	**-**		-
● Čisté částky zaúčtované na odpisy, amortizaci, dlouhodobé ztráty ze snížení hodnoty a rezervy / zrušení odpisů, amortizace, dlouhodobých ztrát ze snížení hodnoty a rezerv	**29**		29
● Čisté částky zaúčtované na amortizační náklady a náklady na ztráty ze snížení hodnoty a jiné úpravy užívacího práv k předmětům leasingu	**-**	22	22
● Výnosy a ztráty z prodeje aktiv	**-2**		-2
● Různé nepeněžní náklady	**-**		-
Peněžní tok po výnosech z čistého přebytku peněžních prostředků / nákladech na čistý dluh a po dani z příjmů	**89**	**22**	**111**
Překlasifikace výnosů z čistého přebytku peněžních prostředků / nákladů na čistý dluh	**-3**	3	
Eliminace daně z příjmů, včetně rezerv na daňová rizika	**24**		24
Peněžní tok	**110**	**25**	**135**
Daně z příjmů zaplacené	**-15**		-15
Změny provozního kapitálu související s provozní činností (včetně krátkodobé ztráty ze snížení hodnoty a rezerv)[(a)]	**-468**	-4	-472
Čisté peněžní prostředky vygenerované provozní činností / použité na provozní činnost	**-373**	**21**	**-352**
B – ČISTÉ PENĚŽNÍ PROSTŘEDKY VYGENEROVANÉ INVESTIČNÍ ČINNOSTÍ / POUŽITÉ NA INVESTIČNÍ ČINNOST			
Kupní cena pozemků, budov a zařízení a nehmotných aktiv	**-23**		-23
Výnosy z prodeje pozemků, budov a zařízení a nehmotných aktiv	**3**		3
Čisté závazky související s pozemky, budovami a zařízeními a s nehmotnými aktivy	**-11**		11
Kupní cena nekonsolidovaných společností a jiných investic	**-**		-
Výnosy z prodeje nekonsolidovaných společností a jiných investic	**-**		-
Čisté závazky související s nekonsolidovanými společnostmi a jinými investicemi	**-**		-
Kupní cena investic do konsolidovaných činností	**-**		-
Výnosy z prodeje investic do konsolidovaných činností	**-**		-
Čisté závazky související s konsolidovanými činnostmi	**-**		-
Ostatní účinky změn v rozsahu konsolidace: peněžní prostředky nabytých a odprodaných společností	**-**		-
Ostatní peněžní toky související s investiční činností: změny půjček a dividend přijatých od nekonsolidovaných společností	**3**		3
Čisté peněžní prostředky vygenerované investiční činností / použité na investiční činnost	**-28**		**-28**
C – ČISTÉ PENĚŽNÍ PROSTŘEDKY VYGENEROVANÉ FINANČNÍ ČINNOSTÍ / POUŽITÉ NA FINANČNÍ ČINNOST			
Zvýšení/snížení kapitálu hrazené akcionáři a menšinové podíly a jiné transakce mezi akcionáři	**1**		1
Dividendy vyplacené akcionářům mateřské společnosti	**-**		-
Dividendy vyplacené konsolidovanými společnostmi menšinovým akcionářům	**-**		-
Změna krátkodobého a dlouhodobého dluhu	**8**		8
Změna krátkodobých a dlouhodobých závazků z leasingu	**-**	-18	-18
Výnosy z čistého přebytku peněžních prostředků / náklady na čistý dluh	**3**	-3	-
Ostatní peněžní toky související s finanční činností	**-**		-
Čisté peněžní prostředky vygenerované finanční činností / použité na finanční činnost	**12**	**-21**	**-9**
D – ÚČINEK VÝKYVŮ DEVIZOVÝCH KURZŮ	**-28**		**-28**
Změna stavu oběžných peněžních prostředků (A+B+C+D)	**-417**		**-417**
Stav oběžných peněžních prostředků na začátku období	**3 925**		**3 925**
Čisté peněžní toky	**-417**		-417
Nepeněžní toky	**-**		-
Stav oběžných peněžních prostředků na konci období	**3 508**		**3 508**
Volné peněžní toky	**69**	**22**	**91**

(a) Definice změn provozního kapitálu souvisejícího s provozní činností: krátkodobá aktiva minus krátkodobé závazky, s výjimkou (i) zaplacených daní z příjmů, které jsou vykazovány samostatně, a (ii) krátkodobého dluhu a finančních nástrojů použitých k zajištění dluhu, které jsou zařazené do finančních činností.

KONSOLIDOVANÁ ÚČETNÍ ZÁVĚRKA K 30. ČERVNU 2018, PŘEPOČTENÁ DLE IFRS 16

KONSOLIDOVANÁ ROZVAHA (v mil. EUR)

Aktiva	30/6/2018	Dopad IFRS 16	30/6/2018, v přepočtené výši
Pozemky, budovy a zařízení	**572**		572
Užívací právo k předmětům leasingu	**-**	188	188
Nehmotná aktiva	**40**		40
Goodwill	**527**		527
Investice do společných podniků a přidružených společností	**25**		25
Ostatní dlouhodobá finanční aktiva	**279**		279
Odložené a dlouhodobé daňové pohledávky	**88**	4	92
Dlouhodobá aktiva	**1 531**	**192**	**1 723**
Zásoby	**231**		231
Zaplacené zálohy a akontace na zakázky	**192**		192
Pohledávky z obchodního styku	**2 622**		2 622
Pohledávky ze smluv se zákazníky	**744**		744
Daňové pohledávky	**88**		88
Ostatní krátkodobé pohledávky a náklady příštích období	**874**	23	897
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	**3 813**		3 813
Finanční nástroje – zajištění dluhů	**-**		-
Ostatní krátkodobá finanční aktiva	**6**		6
Krátkodobá aktiva	**8 570**	**23**	**8 593**
Aktiva a činnosti držené k prodeji			
Aktiva celkem	**10 101**	**215**	**10 316**

Závazky a vlastní kapitál	30/6/2018	Dopad IFRS 16	30/6/2018, v přepočtené výši
Základní kapitál	**128**		128
Emisní ážio a rezervní fondy	**496**	-13	483
Fond z přepočtu cizí měny	**8**		8
Vlastní akcie	**-**		-
Konsolidovaný čistý zisk/ztráta	**139**	1	140
Vlastní kapitál přičitatelný skupině	**771**	**-12**	**759**
Menšinové podíly	**32**		32
Vlastní kapitál	**803**	**-12**	**791**
Dlouhodobý dluh	**522**		522
Dlouhodobé závazky z leasingu	**-**	170	170
Dlouhodobé rezervy	**700**		700
Odložené a dlouhodobé daňové závazky	**15**		15
Dlouhodobé závazky	**1 237**	**170**	**1 407**
Krátkodobý dluh	**4**		4
Krátkodobé závazky z leasingu	**-**	68	68
Splatná daň z běžné činnosti	**65**		65
Závazky z obchodního styku	**3 125**	1	3 126
Závazky ze smluv se zákazníky	**2 532**		2 532
Krátkodobé rezervy	**470**		470
Ostatní krátkodobé závazky	**1 563**	-12	1 551
Kontokorenty a krátkodobé finanční bankovní výpůjčky	**293**		293
Finanční nástroje – zajištění dluhů	**1**		1
Ostatní krátkodobé finanční závazky	**8**		8
Krátkodobé závazky	**8 061**	**57**	**8 118**
Závazky spojené s činnostmi drženými k prodeji			
Závazky a vlastní kapitál celkem	**10 101**	**215**	**10 316**
Čistý přebytek peněžních prostředků / čistý dluh	**2 993**	**-238**	**2 755**
Závazky z leasingu dle IFRS 16	-	238	238
Upravený čistý přebytek peněžních prostředků / čistý dluh	**2 993**		**2 993**

KONSOLIDOVANÁ ÚČETNÍ ZÁVĚRKA K 30. ČERVNU 2018, PŘEPOČTENÁ DLE IFRS 16

KONSOLIDOVANÁ VÝSLEDOVKA (v mil. EUR)

	30/6/2018	Dopad IFRS 16	30/6/2018, v přepočtené výši
Tržby[(a)]	**5 726**		**5 726**
Ostatní provozní příjmy	**66**		66
Výrobní spotřeba	**-3 177**		-3 177
Osobní náklady	**-1 431**		-1 431
Externí náklady	**-948**	42	-906
Daně s výjimkou daně z příjmů	**-83**		-83
Čisté odpisové a amortizační náklady na pozemky, budovy a zařízení a nehmotná aktiva	**-96**		-96
Čisté amortizační náklady na užívací právo k předmětům leasingu	**-**	-37	-37
Částky zaúčtované na rezervy a ztráty ze snížení hodnoty, bez zrušení kvůli využití	**-5**		-5
Změna stavu zásob ve výrobě a výstavbě nemovitostí	**-10**		-10
Ostatní výnosy z provozu[(b)]	**186**	1	187
Ostatní náklady na provoz	**-61**		-61
Běžný provozní zisk/ztráta	**167**	**6**	**173**
Ostatní provozní výnosy			
Ostatní provozní náklady			
Provozní zisk/ztráta	**167**	**6**	**173**
Finanční výnosy	**13**		13
Finanční náklady	**-6**		-6
Úrokové náklady na závazky z leasingu	**-**	-5	-5
Výnosy z čistého přebytku peněžních prostředků / náklady na čistý dluh	**7**	**-5**	**2**
Ostatní finanční výnosy	**18**		18
Ostatní finanční náklady	**-9**		-9
Daň z příjmů	**-42**		-42
Podíl na čistém zisku/ztrátě společných podniků a přidružených společností	**1**		1
Čistý zisk/ztráta z pokračujících činností	**142**	**1**	**143**
Čistý zisk/ztráta z ukončovaných činností a činností držených k prodeji			
Čistý zisk/ztráta	**142**	**1**	**143**
Čistý zisk/ztráta přičitatelná skupině	**139**	**1**	**140**
Čistý zisk/ztráta přičitatelná menšinovým podílům	**3**		3
Základní zisk na akcii z pokračujících činností (v EUR)	**81,47**		**81,72**
Zředěný zisk na akcii z pokračujících činností (v EUR)	**81,47**		**81,72**
EBITDA	**173**	**43**	**215**

(a) Z toho tržby vygenerované v zahraničí.	2 987	2 987
(b) Z toho zrušení nevyčerpaných rezerv a ztrát ze snížení hodnoty a dalších položek.	95	95

KONSOLIDOVANÁ ÚČETNÍ ZÁVĚRKA K 30. ČERVNU 2018, PŘEPOČTENÁ DLE IFRS 16

KONSOLIDOVANÝ VÝKAZ PENĚŽNÍCH TOKŮ (v mil. EUR)

	30/6/2018	Dopad IFRS 16	30/6/2018, v přepočtené výši
I – Peněžní toky z pokračujících činností			
A – ČISTÉ PENĚŽNÍ PROSTŘEDKY VYGENEROVANÉ PROVOZNÍ ČINNOSTÍ / POUŽITÉ NA PROVOZNÍ ČINNOST			
Čistý zisk/ztráta z pokračujících činností	**142**	1	143
Úpravy:	-		
● Podíl na zisku/ztrátě připadající zpět společným podnikům a přidruženým společnostem, bez obdržených dividend	**3**		3
● Dividendy od nekonsolidovaných společností	**-8**		-8
● Čisté částky zaúčtované na odpisy, amortizaci, dlouhodobé ztráty ze snížení hodnoty a rezervy / zrušení odpisů, amortizace, dlouhodobých ztrát ze snížení hodnoty a rezerv	**71**		71
● Čisté částky zaúčtované na amortizační náklady a náklady na ztráty ze snížení hodnoty a jiné úpravy užívacího práv k předmětům leasingu	**-**	36	36
● Výnosy a ztráty z prodeje aktiv	**-6**		-6
● Různé nepeněžní náklady	**2**		2
Peněžní tok po výnosech z čistého přebytku peněžních prostředků / nákladech na čistý dluh a po dani z příjmů	**204**	**37**	**241**
Překlasifikace výnosů z čistého přebytku peněžních prostředků / nákladů na čistý dluh	**-7**	5	-2
Eliminace daně z příjmů, včetně rezerv na daňová rizika	**42**		42
Peněžní tok	**239**	**42**	**281**
Daně z příjmů zaplacené	**-29**		-29
Změny provozního kapitálu související s provozní činností (včetně krátkodobé ztráty ze snížení hodnoty a rezerv)[(a)]	**-273**	1	-272
Čisté peněžní prostředky vygenerované provozní činností / použité na provozní činnost	**-63**	**43**	**-20**
B – ČISTÉ PENĚŽNÍ PROSTŘEDKY VYGENEROVANÉ INVESTIČNÍ ČINNOSTÍ / POUŽITÉ NA INVESTIČNÍ ČINNOST			
Kupní cena pozemků, budov a zařízení a nehmotných aktiv	**-75**		-75
Výnosy z prodeje pozemků, budov a zařízení a nehmotných aktiv	**11**		11
Čisté závazky související s pozemky, budovami a zařízeními a s nehmotnými aktivy	**-12**		-12
Kupní cena nekonsolidovaných společností a jiných investic	**-1**		-1
Výnosy z prodeje nekonsolidovaných společností a jiných investic	**-**		-
Čisté závazky související s nekonsolidovanými společnostmi a jinými investicemi	**-**		-
Kupní cena investic do konsolidovaných činností	**-**		-
Výnosy z prodeje investic do konsolidovaných činností	**-**		-
Čisté závazky související s konsolidovanými činnostmi	**-**		-
Ostatní účinky změn v rozsahu konsolidace: peněžní prostředky nabytých a odprodaných společností	**-1**		-1
Ostatní peněžní toky související s investiční činností: změny půjček a dividend přijatých od nekonsolidovaných společností	**10**		10
Čisté peněžní prostředky vygenerované investiční činností / použité na investiční činnost	**-68**		**-68**
C – ČISTÉ PENĚŽNÍ PROSTŘEDKY VYGENEROVANÉ FINANČNÍ ČINNOSTÍ / POUŽITÉ NA FINANČNÍ ČINNOST			
Zvýšení/snížení kapitálu hrazené akcionáři a menšinové podíly a jiné transakce mezi akcionáři	**1**		1
Dividendy vyplacené akcionářům mateřské společnosti	**-320**		-320
Dividendy vyplacené konsolidovanými společnostmi menšinovým akcionářům	**-**		-
Změna krátkodobého a dlouhodobého dluhu	**6**		6
Změna krátkodobých a dlouhodobých závazků z leasingu	**-**	-38	-38
Výnosy z čistého přebytku peněžních prostředků / náklady na čistý dluh	**7**	-5	2
Ostatní peněžní toky související s finanční činností	**-**		-
Čisté peněžní prostředky vygenerované finanční činností / použité na finanční činnost	**-306**	**-43**	**-349**
D – ÚČINEK VÝKYVŮ DEVIZOVÝCH KURZŮ	**32**		**32**
Změna stavu oběžných peněžních prostředků (A+B+C+D)	**-405**		**-405**
Stav oběžných peněžních prostředků na začátku období	**3 925**		**3 925**
Čisté peněžní toky	**-405**		-405
Nepeněžní toky	**-**		-
Stav oběžných peněžních prostředků na konci období	**3 520**		**3 520**
Volné peněžní toky	**140**	**37**	**177**

(a) Definice změn provozního kapitálu souvisejícího s provozní činností: krátkodobá aktiva minus krátkodobé závazky, s výjimkou (i) zaplacených daní z příjmů, které jsou vykazovány samostatně, a (ii) krátkodobého dluhu a finančních nástrojů použitích k zajištění dluhu, které jsou zařazené do finančních činností.

KONSOLIDOVANÁ ÚČETNÍ ZÁVĚRKA K 30. ZÁŘÍ 2018, PŘEPOČTENÁ DLE IFRS 16

KONSOLIDOVANÁ ROZVAHA (v mil. EUR)

Aktiva	30/9/2018	Dopad IFRS 16	30/9/2018, v přepočtené výši
Pozemky, budovy a zařízení	**565**		565
Užívací právo k předmětům leasingu	**-**	189	189
Nehmotná aktiva	**39**		39
Goodwill	**1 080**		1 080
Investice do společných podniků a přidružených společností	**26**		26
Ostatní dlouhodobá finanční aktiva	**241**		241
Odložené a dlouhodobé daňové pohledávky	**90**	4	94
Dlouhodobá aktiva	**2 041**	**193**	**2 234**
Zásoby	**243**		243
Zaplacené zálohy a akontace na zakázky	**208**		208
Pohledávky z obchodního styku	**2 716**		2 716
Pohledávky ze smluv se zákazníky	**831**		831
Daňové pohledávky	**103**		103
Ostatní krátkodobé pohledávky a náklady příštích období	**861**	23	884
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	**3 952**		3 952
Finanční nástroje – zajištění dluhů	**-**		-
Ostatní krátkodobá finanční aktiva	**3**		3
Krátkodobá aktiva	**8 917**	**23**	**8 940**
Aktiva a činnosti držené k prodeji			
Aktiva celkem	**10 958**	**215**	**11 173**

Závazky a vlastní kapitál	30/9/2018	Dopad IFRS 16	30/9/2018, v přepočtené výši
Základní kapitál	**128**		128
Emisní ážio a rezervní fondy	**489**	-13	476
Fond z přepočtu cizí měny	**11**		11
Vlastní akcie	**-**		-
Konsolidovaný čistý zisk/ztráta	**109**	1	110
Vlastní kapitál přičitatelný skupině	**737**	**-12**	**725**
Menšinové podíly	**36**		36
Vlastní kapitál	**773**	**-12**	**761**
Dlouhodobý dluh	**1 016**		1 016
Dlouhodobé závazky z leasingu	**-**	174	174
Dlouhodobé rezervy	**693**		693
Odložené a dlouhodobé daňové závazky	**16**		16
Dlouhodobé závazky	**1 725**	**174**	**1 899**
Krátkodobý dluh	**7**		7
Krátkodobé závazky z leasingu	**-**	64	64
Splatná daň z běžné činnosti	**72**		72
Závazky z obchodního styku	**3 213**	1	3 214
Závazky ze smluv se zákazníky	**2 557**		2 557
Krátkodobé rezervy	**504**		504
Ostatní krátkodobé závazky	**1 523**	-11	1 512
Kontokorenty a krátkodobé finanční bankovní výpůjčky	**573**		573
Finanční nástroje – zajištění dluhů	**-**		-
Ostatní krátkodobé finanční závazky	**11**		11
Krátkodobé závazky	**8 460**	**54**	**8 514**
Závazky spojené s činnostmi drženými k prodeji			
Závazky a vlastní kapitál celkem	**10 958**	**215**	**11 173**
Čistý přebytek peněžních prostředků / čistý dluh	**2 356**	**-238**	**2 118**
Závazky z leasingu dle IFRS 16	-	238	238
Upravený čistý přebytek peněžních prostředků / čistý dluh	**2 356**		**2 356**

KONSOLIDOVANÁ ÚČETNÍ ZÁVĚRKA K 30. ZÁŘÍ 2018, PŘEPOČTENÁ DLE IFRS 16

KONSOLIDOVANÁ VÝSLEDOVKA (v mil. EUR)

	30/9/2018	Dopad IFRS 16	30/9/2018, v přepočtené výši
Tržby[(a)]	**8 589**		**8 589**
Ostatní provozní příjmy	**98**		98
Výrobní spotřeba	**-4 929**		-4 929
Osobní náklady	**-2 120**		-2 120
Externí náklady	**-1 403**	63	-1 340
Daně s výjimkou daně z příjmů	**-122**		-122
Čisté odpisové a amortizační náklady na pozemky, budovy a zařízení a nehmotná aktiva	**-136**		-136
Čisté amortizační náklady na užívací právo k předmětům leasingu	**-**	-57	-57
Částky zaúčtované na rezervy a ztráty ze snížení hodnoty, bez zrušení kvůli využití	**-61**		-61
Změna stavu zásob ve výrobě a výstavbě nemovitostí	**-13**		-13
Ostatní výnosy z provozu[(b)]	**345**	1	346
Ostatní náklady na provoz	**-109**		-109
Běžný provozní zisk/ztráta	**139**	**7**	**146**
Ostatní provozní výnosy	**-**		-
Ostatní provozní náklady	**-**		-
Provozní zisk/ztráta	**139**	**7**	**146**
Finanční výnosy	**22**		22
Finanční náklady	**-11**		-11
Úrokové náklady na závazky z leasingu	**-**	-8	-8
Výnosy z čistého přebytku peněžních prostředků / náklady na čistý dluh	**11**	**-8**	**3**
Ostatní finanční výnosy	**45**	1	46
Ostatní finanční náklady	**-10**		-10
Daň z příjmů	**-69**		-69
Podíl na čistém zisku/ztrátě společných podniků a přidružených společností	**4**		4
Čistý zisk/ztráta z pokračujících činností	**120**	**1**	**121**
Čistý zisk/ztráta z ukončovaných činností a činností držených k prodeji	**-**		-
Čistý zisk/ztráta	**120**	**1**	**121**
Čistý zisk/ztráta přičitatelná skupině	**109**	**1**	**110**
Čistý zisk/ztráta přičitatelná menšinovým podílům	**11**		11
Základní zisk na akcii z pokračujících činností (v EUR)	**63,9**		**64,5**
Zředěný zisk na akcii z pokračujících činností (v EUR)	**63,9**		**64,5**
EBITDA	**222**	**64**	**285**

(a) Z toho tržby vygenerované v zahraničí.	4 500		4 500
(b) Z toho zrušení nevyčerpaných rezerv a ztrát ze snížení hodnoty a dalších položek.	114		114

KONSOLIDOVANÁ ÚČETNÍ ZÁVĚRKA K 30. ZÁŘÍ 2018, PŘEPOČTENÁ DLE IFRS 16

KONSOLIDOVANÝ VÝKAZ PENĚŽNÍCH TOKŮ (v mil. EUR)

	30/9/2018	Dopad IFRS 16	30/9/2018, v přepočtené výši
I – Peněžní toky z pokračujících činností			
A – ČISTÉ PENĚŽNÍ PROSTŘEDKY VYGENEROVANÉ PROVOZNÍ ČINNOSTÍ / POUŽITÉ NA PROVOZNÍ ČINNOST			
Čistý zisk/ztráta z pokračujících činností	**120**	1	121
Úpravy:	-		
● Podíl na zisku/ztrátě připadající zpět společným podnikům a přidruženým společnostem, bez obdržených dividend	**3**		3
● Dividendy od nekonsolidovaných společností	**-28**		-28
● Čisté částky zaúčtované na odpisy, amortizaci, dlouhodobé ztráty ze snížení hodnoty a rezervy / zrušení odpisů, amortizace, dlouhodobých ztrát ze snížení hodnoty a rezerv	**103**		103
● Čisté částky zaúčtované na amortizační náklady a náklady na ztráty ze snížení hodnoty a jiné úpravy užívacího práv k předmětům leasingu	**-**	60	60
● Výnosy a ztráty z prodeje aktiv	**-40**		-40
● Různé nepeněžní náklady	**2**		2
Peněžní tok po výnosech z čistého přebytku peněžních prostředků / nákladech na čistý dluh a po dani z příjmů	**160**	**61**	**221**
Překlasifikace výnosů z čistého přebytku peněžních prostředků / nákladů na čistý dluh	**-11**	8	-3
Eliminace daně z příjmů, včetně rezerv na daňová rizika	**69**		69
Peněžní tok	**218**	**69**	**287**
Daně z příjmů zaplacené	**-79**		-79
Změny provozního kapitálu související s provozní činností (včetně krátkodobé ztráty ze snížení hodnoty a rezerv)[(a)]	**-321**	-2	-323
Čisté peněžní prostředky vygenerované provozní činností / použité na provozní činnost	**-182**	**67**	**-115**
B – ČISTÉ PENĚŽNÍ PROSTŘEDKY VYGENEROVANÉ INVESTIČNÍ ČINNOSTÍ / POUŽITÉ NA INVESTIČNÍ ČINNOST			
Kupní cena pozemků, budov a zařízení a nehmotných aktiv	**-123**		-123
Výnosy z prodeje pozemků, budov a zařízení a nehmotných aktiv	**26**		26
Čisté závazky související s pozemky, budovami a zařízeními a s nehmotnými aktivy	**-10**		-10
Kupní cena nekonsolidovaných společností a jiných investic	**-17**		-17
Výnosy z prodeje nekonsolidovaných společností a jiných investic	**53**		53
Čisté závazky související s nekonsolidovanými společnostmi a jinými investicemi	**15**		15
Kupní cena investic do konsolidovaných činností	**-558**		-558
Výnosy z prodeje investic do konsolidovaných činností	**152**		152
Čisté závazky související s konsolidovanými činnostmi	**1**		1
Ostatní účinky změn v rozsahu konsolidace: peněžní prostředky nabytých a odprodaných společností	**-149**		-149
Ostatní peněžní toky související s investiční činností: změny půjček a dividend přijatých od nekonsolidovaných společností	**27**		27
Čisté peněžní prostředky vygenerované investiční činností / použité na investiční činnost	**-583**		**-583**
C – ČISTÉ PENĚŽNÍ PROSTŘEDKY VYGENEROVANÉ FINANČNÍ ČINNOSTÍ / POUŽITÉ NA FINANČNÍ ČINNOST			
Zvýšení/snížení kapitálu hrazené akcionáři a menšinové podíly a jiné transakce mezi akcionáři	**1**		1
Dividendy vyplacené akcionářům mateřské společnosti	**-320**		-320
Dividendy vyplacené konsolidovanými společnostmi menšinovým akcionářům	**-1**		-1
Změna krátkodobého a dlouhodobého dluhu	**501**		501
Změna krátkodobých a dlouhodobých závazků z leasingu	**-**	-59	-59
Výnosy z čistého přebytku peněžních prostředků / náklady na čistý dluh	**11**	-8	3
Ostatní peněžní toky související s finanční činností	**-**		-
Čisté peněžní prostředky vygenerované finanční činností / použité na finanční činnost	**192**	**-67**	**125**
D – ÚČINEK VÝKYVŮ DEVIZOVÝCH KURZŮ	**27**		**27**
Změna stavu oběžných peněžních prostředků (A+B+C+D)	**-546**	**0**	**-546**
Stav oběžných peněžních prostředků na začátku období	**3 925**		**3 925**
Čisté peněžní toky	**-546**		-546
Nepeněžní toky	**-**		-
Stav oběžných peněžních prostředků na konci období	**3 379**		**3 379**
Volné peněžní toky	**63**	**61**	**124**

(a) Definice změn provozního kapitálu souvisejícího s provozní činností: krátkodobá aktiva minus krátkodobé závazky, s výjimkou (i) zaplacených daní z příjmů, které jsou vykazovány samostatně, a (ii) krátkodobého dluhu a finančních nástrojů použitích k zajištění dluhu, které jsou zařazené do finančních činností.

KONSOLIDOVANÁ ÚČETNÍ ZÁVĚRKA K 31. PROSINCI 2018, PŘEPOČTENÁ DLE IFRS 16

KONSOLIDOVANÁ ROZVAHA (v mil. EUR)

Aktiva	31/12/2018	Dopad IFRS 16	31/12/2018, v přepočtené výši
Pozemky, budovy a zařízení	**721**		721
Užívací právo k předmětům leasingu	**-**	249	249
Nehmotná aktiva	**21**		21
Goodwill	**1 044**		1 044
Investice do společných podniků a přidružených společností	**103**		103
Ostatní dlouhodobá finanční aktiva	**247**		247
Odložené a dlouhodobé daňové pohledávky	**80**	3	83
Dlouhodobá aktiva	**2 216**	**252**	**2 468**
Zásoby	**276**		276
Zaplacené zálohy a akontace na zakázky	**188**		188
Pohledávky z obchodního styku	**2 339**		2 339
Pohledávky ze smluv se zákazníky	**862**		862
Daňové pohledávky	**125**		125
Ostatní krátkodobé pohledávky a náklady příštích období	**916**	23	939
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	**4 652**		4 652
Finanční nástroje – zajištění dluhů	**-**		-
Ostatní krátkodobá finanční aktiva	**5**		5
Krátkodobá aktiva	**9 363**	**23**	**9 386**
Aktiva a činnosti držené k prodeji			
Aktiva celkem	**11 579**	**275**	**11 854**

Závazky a vlastní kapitál	31/12/2018	Dopad IFRS 16	31/12/2018, v přepočtené výši
Základní kapitál	**128**		128
Emisní ážio a rezervní fondy	**472**	-13	459
Fond z přepočtu cizí měny	**11**		11
Vlastní akcie	**-**		-
Konsolidovaný čistý zisk/ztráta	**296**	0	296
Vlastní kapitál přičitatelný skupině	**907**	**-13**	**894**
Menšinové podíly	**4**		4
Vlastní kapitál	**911**	**-13**	**898**
Dlouhodobý dluh	**1 028**		1 028
Dlouhodobé závazky z leasingu	**-**	222	222
Dlouhodobé rezervy	**826**		826
Odložené a dlouhodobé daňové závazky	**21**	**0**	21
Dlouhodobé závazky	**1 875**	**222**	**2 097**
Krátkodobý dluh	**11**		11
Krátkodobé závazky z leasingu	**-**	77	77
Splatná daň z běžné činnosti	**78**		78
Závazky z obchodního styku	**3 108**		3 108
Závazky ze smluv se zákazníky	**2 688**		2 688
Krátkodobé rezervy	**648**		648
Ostatní krátkodobé závazky	**1 749**	-11	1 738
Kontokorenty a krátkodobé finanční bankovní výpůjčky	**493**		493
Finanční nástroje – zajištění dluhů	**1**		1
Ostatní krátkodobé finanční závazky	**17**		17
Krátkodobé závazky	**8 793**	**66**	**8 859**
Závazky spojené s činnostmi drženými k prodeji			
Závazky a vlastní kapitál celkem	**11 579**	**275**	**11 854**
Čistý přebytek peněžních prostředků / čistý dluh	**3 119**	**-299**	**2 820**
Závazky z leasingu dle IFRS 16	-	299	299
Upravený čistý přebytek peněžních prostředků / čistý dluh	**3 119**		**3 119**

KONSOLIDOVANÁ ÚČETNÍ ZÁVĚRKA K 31. PROSINCI 2018, PŘEPOČTENÁ DLE IFRS 16

KONSOLIDOVANÁ VÝSLEDOVKA (v mil. EUR)

	31/12/2018	Dopad IFRS 16	31/12/2018, v přepočtené výši
Tržby[(a)]	**12 358**		**12 358**
Ostatní provozní příjmy	**139**		139
Výrobní spotřeba	**-7 088**		-7 088
Osobní náklady	**-3 096**		-3 096
Externí náklady	**-1 854**	90	-1 764
Daně s výjimkou daně z příjmů	**-166**		-166
Čisté odpisové a amortizační náklady na pozemky, budovy a zařízení a nehmotná aktiva	**-189**		-189
Čisté amortizační náklady na užívací právo k předmětům leasingu	**-**	-87	-87
Částky zaúčtované na rezervy a ztráty ze snížení hodnoty, bez zrušení kvůli využití	**-214**		-214
Změna stavu zásob ve výrobě a výstavbě nemovitostí	**-5**		-5
Ostatní výnosy z provozu[(b)]	**699**	8	707
Ostatní náklady na provoz	**-216**	-1	-217
Běžný provozní zisk/ztráta	**368**	**10**	**379**
Ostatní provozní výnosy	**-**		-
Ostatní provozní náklady	**-4**		-4
Provozní zisk/ztráta	**364**	**10**	**375**
Finanční výnosy	**32**		32
Finanční náklady	**-15**		-15
Úrokové náklady na závazky z leasingu	**-**	-11	-11
Výnosy z čistého přebytku peněžních prostředků / náklady na čistý dluh	**17**	**-11**	**6**
Ostatní finanční výnosy	**59**	1	60
Ostatní finanční náklady	**-21**		-21
Daň z příjmů	**-109**	0	-109
Podíl na čistém zisku/ztrátě společných podniků a přidružených společností	**-2**		-2
Čistý zisk/ztráta z pokračujících činností	**308**	**0**	**308**
Čistý zisk/ztráta z ukončovaných činností a činností držených k prodeji	**-**		-
Čistý zisk/ztráta	**308**	**0**	**308**
Čistý zisk/ztráta přičitatelná skupině	**296**	**0**	**296**
Čistý zisk/ztráta přičitatelná menšinovým podílům	**12**		12
Základní zisk na akcii z pokračujících činností (v EUR)	**173,48**		**172,90**
Zředěný zisk na akcii z pokračujících činností (v EUR)	**173,48**		**172,90**
EBITDA	**491**	**97**	**588**

(a) Z toho tržby vygenerované v zahraničí.	6 759		6 759
(b) Z toho zrušení nevyčerpaných rezerv a ztrát ze snížení hodnoty a dalších položek.	280	1	281

KONSOLIDOVANÁ ÚČETNÍ ZÁVĚRKA K 31. PROSINCI 2018, PŘEPOČTENÁ DLE IFRS 16

KONSOLIDOVANÝ VÝKAZ PENĚŽNÍCH TOKŮ (v mil. EUR)

	31/12/2018	Dopad IFRS 16	31/12/2018, v přepočtené výši
I – Peněžní toky z pokračujících činností			
A – ČISTÉ PENĚŽNÍ PROSTŘEDKY VYGENEROVANÉ PROVOZNÍ ČINNOSTÍ / POUŽITÉ NA PROVOZNÍ ČINNOST			
Čistý zisk/ztráta z pokračujících činností	**308**	0	308
Úpravy:	-		
● Podíl na zisku/ztrátě připadající zpět společným podnikům a přidruženým společnostem, bez obdržených dividend	**9**		9
● Dividendy od nekonsolidovaných společností	**-31**		-31
● Čisté částky zaúčtované na odpisy, amortizaci, dlouhodobé ztráty ze snížení hodnoty a rezervy / zrušení odpisů, amortizace, dlouhodobých ztrát ze snížení hodnoty a rezerv	**168**		168
● Čisté částky zaúčtované na amortizační náklady a náklady na ztráty ze snížení hodnoty a jiné úpravy užívacího práv k předmětům leasingu	**-**	92	92
● Výnosy a ztráty z prodeje aktiv	**-94**	-2	-96
● Různé nepeněžní náklady	**-53**		-53
Peněžní tok po výnosech z čistého přebytku peněžních prostředků / nákladech na čistý dluh a po dani z příjmů	**307**	**90**	**397**
Překlasifikace výnosů z čistého přebytku peněžních prostředků / nákladů na čistý dluh	**-17**	11	-6
Eliminace daně z příjmů, včetně rezerv na daňová rizika	**109**		109
Peněžní tok	**399**	**101**	**500**
Daně z příjmů zaplacené	**-117**		-117
Změny provozního kapitálu související s provozní činností (včetně krátkodobé ztráty ze snížení hodnoty a rezerv)[(a)]	**290**	-4	286
Čisté peněžní prostředky vygenerované provozní činností / použité na provozní činnost	**572**	**97**	**669**
B – ČISTÉ PENĚŽNÍ PROSTŘEDKY VYGENEROVANÉ INVESTIČNÍ ČINNOSTÍ / POUŽITÉ NA INVESTIČNÍ ČINNOST			
Kupní cena pozemků, budov a zařízení a nehmotných aktiv	**-253**		-253
Výnosy z prodeje pozemků, budov a zařízení a nehmotných aktiv	**52**		52
Čisté závazky související s pozemky, budovami a zařízeními a s nehmotnými aktivy	**11**		11
Kupní cena nekonsolidovaných společností a jiných investic	**-20**		-20
Výnosy z prodeje nekonsolidovaných společností a jiných investic	**54**		54
Čisté závazky související s nekonsolidovanými společnostmi a jinými investicemi	**15**		15
Kupní cena investic do konsolidovaných činností	**-559**		-559
Výnosy z prodeje investic do konsolidovaných činností	**229**		229
Čisté závazky související s konsolidovanými činnostmi	**-1**		-1
Ostatní účinky změn v rozsahu konsolidace: peněžní prostředky nabytých a odprodaných společností	**-155**		-155
Ostatní peněžní toky související s investiční činností: změny půjček a dividend přijatých od nekonsolidovaných společností	**32**		32
Čisté peněžní prostředky vygenerované investiční činností / použité na investiční činnost	**-595**		**-595**
C – ČISTÉ PENĚŽNÍ PROSTŘEDKY VYGENEROVANÉ FINANČNÍ ČINNOSTÍ / POUŽITÉ NA FINANČNÍ ČINNOST			
Zvýšení/snížení kapitálu hrazené akcionáři a menšinové podíly a jiné transakce mezi akcionáři	**1**		1
Dividendy vyplacené akcionářům mateřské společnosti	**-320**		-320
Dividendy vyplacené konsolidovanými společnostmi menšinovým akcionářům	**-32**		-32
Změna krátkodobého a dlouhodobého dluhu	**538**		538
Změna krátkodobých a dlouhodobých závazků z leasingu	**-**	-86	-86
Výnosy z čistého přebytku peněžních prostředků / náklady na čistý dluh	**17**	-11	6
Ostatní peněžní toky související s finanční činností	**-**		-
Čisté peněžní prostředky vygenerované finanční činností / použité na finanční činnost	**204**	**-97**	**107**
D – ÚČINEK VÝKYVŮ DEVIZOVÝCH KURZŮ	**53**		**53**
Změna stavu oběžných peněžních prostředků (A+B+C+D)	**234**	**0**	**234**
Stav oběžných peněžních prostředků na začátku období	**3 925**		**3 925**
Čisté peněžní toky	**234**		234
Nepeněžní toky	**-**		-
Stav oběžných peněžních prostředků na konci období	**4 159**		**4 159**
Volné peněžní toky	**106**	**90**	**196**

(a) Definice změn provozního kapitálu souvisejícího s provozní činností: krátkodobá aktiva minus krátkodobé závazky, s výjimkou (i) zaplacených daní z příjmů, které jsou vykazovány samostatně, a (ii) krátkodobého dluhu a finančních nástrojů použitích k zajištění dluhu, které jsou zařazené do finančních činností.

KONSOLIDOVANÁ ÚČETNÍ ZÁVĚRKA K 31. PROSINCI 2018, PŘEPOČTENÁ DLE IFRS 16 A IFRIC 23

Aktiva	31/12/2018, ve zveřejněné výši	Dopad IFRS 16	31/12/2018, v přepočtené výši	Dopad IFRIC 23	31/12/2018, v přepočtené výši
Pozemky, budovy a zařízení	**721**		721		721
Užívací právo k předmětům leasingu	**-**	249	249		249
Nehmotná aktiva	**21**		21		21
Goodwill	**1 044**		1 044		1 044
Investice do společných podniků a přidružených společností	**103**		103		103
Ostatní dlouhodobá finanční aktiva	**247**		247		247
Odložené a dlouhodobé daňové pohledávky	**80**	3	83		83
Dlouhodobá aktiva	**2 216**	**252**	**2 468**		**2 468**
Zásoby	**276**		276		276
Zaplacené zálohy a akontace na zakázky	**188**		188		188
Pohledávky z obchodního styku	**2 339**		2 339		2 339
Pohledávky ze smluv se zákazníky	**862**		862		862
Daňové pohledávky	**125**		125		125
Ostatní krátkodobé pohledávky a náklady příštích období	**916**	23	939		939
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	**4 652**		4 652		4 652
Finanční nástroje – zajištění dluhů	**-**		-		-
Ostatní krátkodobá finanční aktiva	**5**		5		5
Krátkodobá aktiva	**9 363**	**23**	**9 386**		**9 386**
Aktiva a činnosti držené k prodeji	**-**		-		-
Aktiva celkem	**11 579**	**275**	**11 854**		**11 854**

Závazky a vlastní kapitál	31/12/2018, ve zveřejněné výši	Dopad IFRS 16	31/12/2018, v přepočtené výši	Dopad IFRIC 23	31/12/2018, v přepočtené výši
Základní kapitál	**128**		128		128
Emisní ážio a rezervní fondy	**472**	-13	459		459
Fond z přepočtu cizí měny	**11**		11		11
Vlastní akcie	**-**		-		-
Konsolidovaný čistý zisk/ztráta	**296**	0	296		296
Vlastní kapitál přičitatelný skupině	**907**	**-13**	**894**		**894**
Menšinové podíly	**4**		4		4
Vlastní kapitál	**911**	**-13**	**898**		**898**
Dlouhodobý dluh	**1 028**		1 028		1 028
Dlouhodobé závazky z leasingu	**-**	222	222		222
Dlouhodobé rezervy	**826**		826	-15	811
Odložené a dlouhodobé daňové závazky	**21**	**0**	21		21
Dlouhodobé závazky	**1 875**	**222**	**2 097**	**-15**	**2 082**
Krátkodobý dluh	**11**		11		11
Krátkodobé závazky z leasingu	**-**	77	77		77
Splatná daň z běžné činnosti	**78**		78	15	93
Závazky z obchodního styku	**3 108**		3 108		3 108
Závazky ze smluv se zákazníky	**2 688**		2 688		2 688
Krátkodobé rezervy	**648**		648		633
Ostatní krátkodobé závazky	**1 749**	-11	1 738		1 738
Kontokorenty a krátkodobé finanční bankovní výpůjčky	**493**		493		493
Finanční nástroje – zajištění dluhů	**1**		1		1
Ostatní krátkodobé finanční závazky	**17**		17		17
Krátkodobé závazky	**8 793**	**66**	**8 859**	**15**	**8 874**
Závazky spojené s činnostmi drženými k prodeji					
Závazky a vlastní kapitál celkem	**11 579**	**275**	**11 854**		**11 854**
Čistý přebytek peněžních prostředků / čistý dluh	**3 119**	**-299**	**2 820**		**2 820**
Závazky z leasingu dle IFRS 16	-	299	299		299
Upravený čistý přebytek peněžních prostředků / čistý dluh	**3 119**		**3 119**		**3 119**

IFRIC 23 nemá dopad na výsledovku a výkaz peněžních toků za rok končící 31. prosince 2018.

PŘÍLOHA 24. ODMĚNY AUDITORŮ

V tabulce níže jsou uvedeny odměny vyplacené auditorům (a členským firmám jejich sítí) odpovědným za audit konsolidované účetní závěrky Bouygues Construction a konsolidovaných společností, které byly vykázány ve výsledovce za rok 2018.

(v tis. EUR)	Síť Mazars			Síť Ernst & Young			Ostatní firmy			Náklady na odměny celkem	
Druh zadání	2018	%	2017, v přepočtené výši	2018	%	2017, v přepočtené výši	2018	%	2017, v přepočtené výši	2018	2017, v přepočtené výši
A – AUDIT											
Audit konsolidované a individuální účetní závěrky společnosti	**2 312**	94 %	2 227	**3 860**	94 %	3 416	**221**	5 %	163	**6 393**	5 806
Související zadání	**102**	4 %	95	**50**	1 %	203	**3 122**	73 %	2	**3 274**	300
Mezisoučet 1	**2 414**	**98 %**	**2 322**	**3 910**	**96 %**	**3 619**	**3 343**	**78 %**	**165**	**9 667**	**6 106**
B – OSTATNÍ SLUŽBY											
Právní, daňové a pracovněprávní	**15**	1 %	-	**179**	4 %	77	**809**	19 %	929	**1 003**	1 006
Ostatní	**29**	1 %	1		-	-	**147**	3 %	70	**176**	71
Mezisoučet 2	**44**	**2 %**	**1**	**179**	**4 %**	**77**	**956**	**22 %**	**999**	**1 179**	**1 077**
Výdaje na odměny celkem	**2 458**	**100 %**	**2 323**	**4 089**	**100 %**	**3 696**	**4 299**	**100 %**	**1 164**	**10 846**	**7 183**

PŘÍLOHA 25. SEZNAM HLAVNÍCH KONSOLIDOVANÝCH JEDNOTEK K 31. PROSINCI 2018

Společnost	Město	Země	% podíl		% kontrola	
			31/12/2018	31/12/2017	31/12/2018	31/12/2017
PLNĚ KONSOLIDOVANÉ						
1 – Bouygues Construction						
Bouygues Construction SA	Guyancourt	Francie	**100,00%**	100,00%	**100,00%**	100,00%
Francie						
Bouygues Construction Relais SNC	Guyancourt	Francie	**99,50%**	99,50%	**99,50%**	99,50%
Challenger Investissement SAS	Guyancourt	Francie	**100,00%**	100,00%	**100,00%**	100,00%
Challenger SNC	Guyancourt	Francie	**100,00%**	100,00%	**100,00%**	100,00%
Distrimo SNC	Cleon	Francie	**99,93%**	99,93%	**100,00%**	100,00%
Bouygues Construction Materiel SNC	Tourville-La-Rivière	Francie	**99,93%**	99,93%	**100,00%**	100,00%
GIE Bouygues Construction Purchasing	Guyancourt	Francie	**100,00%**	100,00%	**100,00%**	100,00%
Bouygues Construction Information Technologies	Guyancourt	Francie	**98,98%**	98,98%	**99,00%**	99,00%
Bouygues Construction Middle East	Guyancourt	Francie	**99,99%**	99,99%	**100,00%**	100,00%
Ostatní země						
Bypar SARL	Lucemburk	Lucembursko	**100,00%**	100,00%	**100,00%**	100,00%
2 – Bouygues Bâtiment Ile-de-France						
Bouygues Bâtiment Ile-de-France SA	Guyancourt	Francie	**100,00%**	100,00%	**100,00%**	100,00%
Francie						
Bati Renov SA	Orly	Francie	**0,00%**	99,35%	**0,00%**	99,35%
Bouygues Bâtimet Ile-de-France PPP SA	Guyancourt	Francie	**100,00%**	100,00%	**100,00%**	100,00%
Brezillon SA	Margny-Lès-Compiègne	Francie	**99,35%**	99,35%	**99,35%**	99,35%
Elan SARL	Guyancourt	Francie	**99,99%**	99,99%	**99,99%**	99,99%
Linkcity Ile-de-France (dříve Sodearif)	Guyancourt	Francie	**99,99%**	99,99%	**99,99%**	99,99%
3 – Francouzské podniky – evropské dceřiné společnosti						
Francie						
Linkcity Centre Sud-Ouest (dříve Cirmad Centre Sud-Ouest)	Mérignac	Francie	**100,00%**	100,00%	**100,00%**	100,00%
Linkcity Nord-Est (dříve Cirmad Nord-Est)	Nancy	Francie	**100,00%**	100,00%	**100,00%**	100,00%
Linkcity Sud-Est (dříve Cirmad Grand Sud)	Colombier Saugnieu	Francie	**100,00%**	100,00%	**100,00%**	100,00%
Linkcity Grand Ouest (dříve Cirmad Prospectives)	Rouen	Francie	**100,00%**	100,00%	**100,00%**	100,00%
Bouygues Bâtiment Centre Sud-Ouest (dříve DV)	Mérignac	Francie	**100,00%**	100,00%	**100,00%**	100,00%
Bouygues Bâtiment Sud-Est (dříve GFC)	Colombier Saugnieu	Francie	**100,00%**	100,00%	**100,00%**	100,00%
Bouygues Bâtiment Grand Ouest (dříve Quille Construction)	Nantes	Francie	**100,00%**	100,00%	**100,00%**	100,00%
Bouygues Bâtiment Nord-Est (dříve Pertuy)	Nancy	Francie	**100,00%**	100,00%	**100,00%**	100,00%
Ostatní země						
Acieroid SA	Barcelona	Španělsko	**100,00%**	100,00%	**100,00%**	100,00%
Bouygues Belgium	Brusel	Belgie	**100,00%**	100,00%	**100,00%**	100,00%
Karmar SA	Varšava	Polsko	**100,00%**	100,00%	**100,00%**	100,00%
Linkcity Poland (dříve Bypolska Property Development)	Varšava	Polsko	**100,00%**	100,00%	**100,00%**	100,00%
Losinger Marazzi AG	Koniz	Švýcarsko	**100,00%**	100,00%	**100,00%**	100,00%
Richelmi SA	Monako	Monako	**100,00%**	100,00%	**100,00%**	100,00%
4 – Bouygues Bâtiment International						
Bouygues Bâtiment International SA	Guyancourt	Francie	**100,00%**	100,00%	**100,00%**	100,00%
Francie						
Kohler Investment	Guyancourt	Francie	**100,00%**	100,00%	**100,00%**	100,00%
Ostatní země						
Americaribe Inc	Miami	USA	**100,00%**	100,00%	**100,00%**	100,00%
Americaribe Ghana	Accra	Ghana	**100,00%**	100,00%	**100,00%**	100,00%

Společnost	Město	Země	% podíl		% kontrola	
			31/12/2018	31/12/2017	31/12/2018	31/12/2017
Bouygues Construction India Building Projects LLP	Mumbai	Indie	**100,00%**	100,00%	**100,00%**	100,00%
Bouygues Construction Cuba SA	Mariel	Kuba	**100,00%**	100,00%	**100,00%**	100,00%
Bouygues Bâtiment Guinée Équatoriale SA	Malabo	Rovníková Guinea	**99,96%**	99,96%	**99,96%**	99,96%
Bouygues Bâtiment Trinidad & Tobago	Port of Spain	Trinidad a Tobago	**100,00%**	100,00%	**100,00%**	100,00%
Bouygues Construcao Brasil	Sao Paulo	Brazílie	**100,00%**	100,00%	**100,00%**	100,00%
Bouygues Construction Nigeria Ltd	Abuja	Nigérie	**86,37%**	86,37%	**86,37%**	86,37%
Bouygues Construction Ghana	Accra	Ghana	**100,00%**	100,00%	**100,00%**	100,00%
Bouygues Construcciones Peru	Lima	Peru	**100,00%**	100,00%	**100,00%**	100,00%
Bouygues Thai Ltd	Nonthaburi	Thajsko	**49,00%**	49,00%	**49,00%**	49,00 %
Bouygues UK Ltd	Londýn	Spojené království	**100,00%**	100,00%	**100,00%**	100,00%
Bouygues Building Canada	Vancouver	Kanada	**100,00%**	100,00%	**100,00%**	100,00%
By Development Ltd	Londýn	Spojené království	**100,00%**	100,00%	**100,00%**	100,00%
By Thai/VSL Australia Ltd	Bangkok	Thajsko	**92,32%**	92,32%	**99,97%**	99,97%
Bymaro	Casablanca	Maroko	**99,99%**	99,99%	**99,99%**	99,99%
Byme Signapore Private Company Ltd	Singapur	Singapur	**100,00%**	100,00%	**100,00%**	100,00%
Byme USA Inc.	Miami	USA	**100,00%**	100,00%	**100,00%**	100,00%
Dragages et Travaux Publics Singapore PTE Ltd	Singapur	Singapur	**100,00%**	100,00%	**100,00%**	100,00%
Dragages Engineering And Construction Nigeria Ltd	Abuja	Nigérie	**100,00%**	100,00%	**100,00%**	100,00%
A.W. Edwards PTY a její dceřiné společnosti	Northbridge NSW	Austrálie	**100,00%**		**100,00%**	
Setao	Abidjan	Pobřeží slonoviny	**78,61%**	78,61%	**78,61%**	78,61%
5 – Ostatní dceřiné společnosti BI						
Ostatní země						
Asiaworld Expo Management Ltd	Hongkong	Čína	**0,00%**	100,00%	**0,00%**	100,00%
Byme Engineering Hong Kong Limited	Hongkong	Čína	**90,00%**	90,00%	**90,00%**	90,00%
Dragages et Travaux Publics (Hong Kong) Limited	Hongkong	Čína	**100,00%**	100,00%	**100,00%**	100,00%
IEC Investments Ltd	Hongkong	Čína	**60,00%**	60,00%	**60,00%**	60,00%
Dragages Construction Macau Ltd	Macau	Čína	**100,00%**	100,00%	**100,00%**	100,00%
6 – Bouygues Travaux Publics						
Bouygues TP SA	Guyancourt	Francie	**100,00%**	100,00%	**100,00%**	100,00%
Francie						
DTP SAS	Guyancourt	Francie	**100,00%**	100,00%	**100,00%**	100,00%
Bouygues Construction Services Nucléaires	Guyancourt	Francie	**100,00%**	100,00%	**100,00%**	100,00%
BYTP Regions France SA	Labege	Francie	**100,00%**	100,00%	**100,00%**	100,00%
Europe Fondations	Guyancourt	Francie	**100,00%**	100,00%	**100,00%**	100,00%
Ostatní země						
Bouygues Construction Australia PTY Ltd	Sydney	Austrálie	**100,00%**	100,00%	**100,00%**	100,00%
Bouygues Travaux Publics MC (Monaco)	Monako	Monako	**100,00%**	100,00%	**100,00%**	100,00%
Bouygues Travaux Publics Philippines	Makati	Filipíny	**100,00%**	100,00%	**100,00%**	100,00%
Bouygues Civil Works	Johannesburg	Jihoafrická republika	**100,00%**	100,00%	**100,00%**	100,00%
Bouygues Civil Works Florida	Miami	USA	**100,00%**	100,00%	**100,00%**	100,00%
DCW	Hongkong	Čína	**100,00%**	100,00%	**100,00%**	100,00%
DCW Virginia	Norfolk	USA	**100,00%**	100,00%	**100,00%**	100,00%
DTP Côte d'Ivoire Sasu	Bouake	Pobřeží slonoviny	**100,00%**		**100,00%**	
DTP Mining Services	Kaloum-Conakry	Guinea	**100,00%**	100,00%	**100,00%**	100,00%
Gounkoto Mining Services	Bamako	Mali	**100,00%**	100,00%	**100,00%**	100,00%
Kibali Minig Services (KMS) SPRL	Watsa	Demokratická republika Kongo	**100,00%**	100,00%	**100,00%**	100,00%
Mecap	Sliema	Malta	**98,99 %**	98,99 %	**99,99 %**	99,99 %
Mining and Rehandling Services (MARS)	Bamako	Mali	**100,00%**	100,00%	**100,00%**	100,00%

Společnost	Město	Země	% podíl		% kontrola	
			31/12/2018	31/12/2017	31/12/2018	31/12/2017
Prader Losinger SA	Sion	Švýcarsko	**99,67%**	99,67%	**99,67%**	99,67%
Société de Construction du Pont Riviera Marcory	Abidjan	Pobřeží slonoviny	**100,00%**	100,00%	**100,00%**	100,00%
Tongonaise des Mines	Korhogo	Pobřeží slonoviny	**100,00%**	100,00%	**100,00%**	100,00%
Société Ivoirienne du Métro d'Abidjan (Sicma) SA	Abidjan	Pobřeží slonoviny	**100,00%**	100,00%	**100,00%**	100,00%
7 – VSL						
VSL International Ltd	Koniz	Švýcarsko	**100,00%**	100,00%	**100,00%**	100,00%
Ostatní země						
FT Laboratories Limited	Chaiwan	Hongkong	**100,00%**	100,00%	**100,00%**	100,00%
Intrafor Hong Kong Limited	Hongkong	Čína	**100,00%**	100,00%	**100,00%**	100,00%
VSL Construction Systems	Barcelona	Španělsko	**99,75%**	99,75%	**99,75%**	99,75%
VSL Civil Works Ltd	Subingen	Švýcarsko	**100,00%**	100,00%	**100,00%**	100,00%
VSL Engineering (China)	Hefei	Čína	**60,00%**	60,00%	**60,00%**	60,00%
VSL Australia PTY Ltd	Sydney	Austrálie	**100,00%**	100,00%	**100,00%**	100,00%
VSL Annahutte System AG	Rapperswill-Jona	Švýcarsko	**69,91%**	69,91%	**70,00%**	70,00%
VSL Canada	Toronto	Kanada	**100,00%**	100,00%	**100,00%**	100,00%
VSL Egypt LLC	Káhira	Egypt	**99,00 %**		**99,00 %**	
VSL Hong Kong	Hongkong	Čína	**100,00%**	100,00%	**100,00%**	100,00%
VSL India	Chennai	Indie	**100,00%**	100,00%	**100,00%**	100,00%
VSL Indonesia	Jakarta	Indonésie	**60,00%**	67,00%	**60,00%**	67,00%
VSL Malaysia	Kuala Lumpur	Malajsie	**100,00%**	100,00%	**100,00%**	100,00%
VSL Mexico	Mexico D.F	Mexiko	**100,00%**	100,00%	**100,00%**	100,00%
VSL Middle East LLC	Dubaj	Spojené arabské emiráty	**80,00%**	80,00%	**80,00%**	80,00%
VSL Middle East Quatar	Doha	Katar	**98,00%**	78,40%	**98,00%**	98,00%
VSL Philippines	Mandaluyong	Filipíny	**80,00%**	80,00%	**80,00%**	80,00%
VSL Polska	Varšava	Polsko	**100,00%**	100,00%	**100,00%**	100,00%
VSL Portugal	Paco de Arcos	Portugalsko	**99,33%**	99,33%	**99,33%**	99,33%
VSL Saudi Arabia LLC	Rijád	Saudská Arábie	**100,00%**	100,00%	**100,00%**	100,00%
VSL Singapore	Singapur	Singapur	**100,00%**	100,00%	**100,00%**	100,00%
VSL Suisse	Subingen	Švýcarsko	**99,88%**	99.88%	**99,88%**	99,88%
VSL Systems UK Limited	Londýn	Spojené království	**100,00%**	100,00%	**100,00%**	100,00%
VSL Systems Manufacturer (Spain)	Barcelona	Španělsko	**100,00%**	100,00%	**100,00%**	100,00%
VSL Tchequecz	Praha	Česká republika	**100,00%**	100,00%	**100,00%**	100,00%
VSL Thailand	Bangkok	Thajsko	**82,15%**	82,15%	**88,00%**	88,00%
VSL Vietnam Ltd	Ho Či Minovo město	Vietnam	**100,00%**	100,00%	**100,00%**	100,00%
8 – Bouygues Energies & Services						
Bouygues Energies & Services SAS	Montigny-Le-Bretonneux	Francie	**100,00%**	100,00%	**100,00%**	100,00%
Francie						
Bouygues E&S Fondations	Montigny-Le-Bretonneux	Francie	**100,00%**	100,00%	**100,00%**	100,00%
Bouygues E&S FM France	Montigny-Le-Bretonneux	Francie	**100,00%**	100,00%	**100,00%**	100,00%
Bouygues E&S SPV Management	Montigny-Le-Bretonneux	Francie	**100,00%**	100,00%	**100,00%**	100,00%
Bouygues E&S Maintenance Industrielle	Feyzin	France	**100,00%**	100,00%	**100,00%**	100,00%
S.M.I Information Automatismes SA	Carcares Sainte Croix	Francie	**100,00%**	100,00%	**100,00%**	100,00%
Thiais Lumiere SAS	Montigny-Le-Bretonneux	Francie	**100,00%**	100,00%	**100,00%**	100,00%
Ostatní země						
Axione Gabon SA	Libreville	Gabon	**0,00%**	100,00%	**0,00%**	100,00%
BY Home Ltd	Londýn	Spojené království	**100,00%**	100,00%	**100,00%**	100,00%
Bouygues E&S Infrastructure UK	Hatfield	Spojené království	**100,00%**	100,00%	**100,00%**	100,00%
Bouygues E&S FM UK	Londýn	Spojené království	**100,00%**	100,00%	**100,00%**	100,00%
Bouygues E&S Contracting UK	East Kilbride	Skotsko	**100,00%**	100,00%	**100,00%**	100,00%
Bouygues E&S Côte d'Ivoire	Abidjan	Pobřeží slonoviny	**93,85%**	93,85%	**93,85%**	93,85%

Společnost	Město	Země	% podíl		% kontrola	
			31/12/2018	31/12/2017	31/12/2018	31/12/2017
Bouygues E&S FM Canada	Vancouver BC	Kanada	**100,00%**	100,00%	**100,00%**	100,00%
Bouygues E&S UK	Londýn	Spojené království	**100,00%**	100,00%	**100,00%**	100,00%
Bouygues E&S Ireland	Dublin	Irsko	**100,00%**	100,00%	**100,00%**	100,00%
Europland Ltd	Londýn	Spojené království	**100,00%**	100,00%	**100,00%**	100,00%
Bouygues E&S FM Italia	Miláno	Itálie	**100,00%**	100,00%	**100,00%**	100,00%
Gastier a její dceřiné společnosti	Montreal	Kanada	**100,00%**	85,00%	**100,00%**	85,00%
Icel Maidstone Ltd a její dceřiné společnosti	Londýn	Spojené království	**100,00%**	100,00%	**100,00%**	100,00%
Bouygues E&S FM Schweiz (dříve Mibag Property FM)	Curych	Švýcarsko	**100,00%**	100,00%	**100,00%**	100,00%
Mibag Property Managers AG	Zug	Švýcarsko	**100,00%**	100,00%	**100,00%**	100,00%
Mindful Experience Inc.	Toronto	Kanada	**100,00%**	43,35%	**100,00%**	51,00%
Plan Group Inc. a její dceřiné společností	Toronto	Kanada	**100,00%**	85,00%	**100,00%**	85,00%
Bouygues E&S Gabon	Libreville	Gabon	**0,00%**	84,42%	**0,00%**	84,42%
Abakus Byes Solar UK	Hatfield	Spojené království	**100,00%**	100,00%	**100,00%**	100,00%
Bouygues E&S Japan	Tokio	Japonsko	**100,00%**	100,00%	**100,00%**	100,00%
9 – Kraftanlagen München						
Kraftanlagen München a její dceřiné společnosti	Mnichov	Německo	**100,00 %**		**100,00 %**	
10 – Byes Intec						
Bouygues E&S Intec AG	Curych	Švýcarsko	**100,00 %**		**100,00 %**	
SPOLEČNÉ OPERACE						
1 – Bouygues Bâtiment Ile-de-France						
Chrysalis Developpement SAS	Paříž	Francie	**0,00%**	65,00%	**0,00%**	65,00%
2 – Francouzské podniky – evropské dceřiné společnosti						
XXL Marseille SNC	Marseille	Francie	**50,00 %**	50,00%	**50,00 %**	50,00%
3 – Bouygues Bâtiment International						
Byma PTE	Singapur	Singapur	**60,00%**	60,00%	**60,00%**	60,00%
Byma Myanmar Ltd	Rangoon	Myanmar	**60,00%**	60,00%	**60,00%**	60,00%
CMBI SNC	Antananarivo	Madagaskar	**50,00%**	50,00%	**50,00%**	50,00%
4 – Bouygues Travaux Publics						
Société pour la réalisation du Port de Tanger Méditerranée	Tangier	Maroko	**66,67%**	66,67%	**66,67%**	66,67%
TMBYS SAS	Guyancourt	Francie	**66,67%**	66,67%	**66,67%**	66,67%
Oc'via Maintenance SAS	Guyancourt	Francie	**49,00%**	49,00%	**49,00%**	49,00%
GIE OC'via Construction	Nimes	Francie	**49,00%**	49,00%	**49,00%**	49,00%
GIE L2 Construction	Marseille	Francie	**56,50%**	56,50%	**56,50%**	56,50%
GIE Compagnie Maritime du Littoral	Rueil-Malmaison	Francie	**33,00%**	33,00%	**33,00%**	33,00%
GIE Prefa Réunion	Le Port	Ostrov Renuion	**33,00%**	33,00%	**33,00%**	33,00%
GIE Viaduc du Littoral	Le Port	Ostrov Renuion	**33,00%**	33,00%	**33,00%**	33,00%
KAS 1 Limited	Saint Helier	Jersey	**49,90%**	49,90%	**49,90%**	49,90%
5 – Bouygues Energies & Services						
Themis FM SAS	Versailles	Francie	**50,00%**	50,00%	**50,00%**	50,00%
Evesa SAS	Paříž	Francie	**33,00%**	33,00%	**33,00%**	33,00%
SPOLEČNÉ PODNIKY A PŘIDRUŽENÉ SPOLEČNOSTI						
1 – Bouygues Construction						
Consortium Stade de France SA	Saint-Denis	Francie	**33,33%**	33,33%	**33,33%**	33,33%
2 – Francouzské podniky – evropské dceřiné společnosti						
Residence Radotin Jedna S.R.O.	Praha	Česká republika	**51,00%**		**51,00%**	
3 – Bouygues Bâtiment International						
AnfaB21 SAS	Casablanca	Maroko	**15,00%**	15,00%	**15,00%**	15,00%

Společnost	Město	Země	% podíl		% kontrola	
			31/12/2018	31/12/2017	31/12/2018	31/12/2017
Bouygues Construction Quatar LLC	Doha	Katar	**49,00%**	49,00%	**49,00%**	49,00%
Hermes Airports Ltd	Nicosia	Kypr	**22,00%**	22,00%	**22,00%**	22,00%
Zaic A Limited	Leeds	Spojené království	**20,77%**	20,77%	**20,77%**	20,77%
Bedford Riverside Regeneration	Bedford	Spojené království	**50,00%**	50,00%	**50,00%**	50,00%
4 – Bouygues Travaux Publics						
Bina Fincom	Záhřeb	Chorvatsko	**50,70%**	45,00%	**50,70%**	45,00%
Transjamaican Highway Limited	Kingston	Jamajka	**48.89%**	48,89%	**48,89%**	48,89%
Warnowquerung	Rostock	Německo	**0,00%**	30,00%	**0,00%**	30,00%
5 – VSL						
GPN2	Rueil Malmaison	Francie	**48,00%**	48,00%	**48,00%**	48,00%
VSL Japon	Tokio	Japonsko	**25,00%**	25,00%	**25,00%**	25,00%
VSL Sistemas Especiales De Construction	Santiago	Chile	**50,00%**	50,00%	**50,00%**	50,00%
6 – Bouygues Energies & Services						
Axione	Malakoff	Francie	**51,00%**	100,00%	**51,00%**	100,00%
Betron	Ottawa	Kanada	**50,00%**	42,50%	**50,00%**	50,00%

Úplný seznam konsolidovaných jednotek je k dispozici na oddělení pro vztahy s investory společnosti Bouygues SA.

ZPRÁVA STATUTÁRNÍCH AUDITORŮ KE KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE

Za rok končící 31. prosince 2018

Výroční valné hromadě společnosti Bouygues Construction:

VÝROK

V souladu s naším zadáním, které nám uložila vaše výroční valná hromada, jsme provedli audit přiložené účetní závěrky skupiny Bouygues Construction za rok končící 31. prosince 2018.

Konsolidovaná účetní závěrka podle našeho názoru podává pravdivý a věrný obraz o aktivech, pasivech a finančním postavení skupiny k 31. prosinci 2018 a o výsledku jejího hospodaření za rok končící k tomuto datu v souladu s Mezinárodními standardy finančního výkaznictví, které přijala Evropská unie.

ZÁKLAD PRO VÝROK

Auditorské standardy

Audit jsme provedli v souladu s profesními standardy platnými ve Francii. Jsme přesvědčeni, že kontrolní důkazy, které jsme získali, jsou dostatečným a vhodným základem pro výrok auditora.

Naše povinnosti vyplývající z daných standardů jsou blíže popsány v části „Odpovědnost statutárních auditorů za audit konsolidované účetní závěrky“ níže.

Nezávislost

Zadaný audit jsme provedli v souladu s pravidly nezávislosti, jež se na nás vztahovaly v období od 1. ledna 2018 do data předložení této zprávy. Zejména jsme neposkytli žádné služby zakázané etickým kodexem auditorů.

ZDŮRAZNĚNÍ SKUTEČNOSTÍ

Aniž bychom měnili výše vyjádřený výrok, upozorňujeme vás na skutečnosti popsané v příloze 2 konsolidované účetní závěrky, které se týkají prvního uplatnění standardů IFRS 9 a IFRS 15, jež se povinně používají od 1. ledna 2018.

ODŮVODNĚNÍ NAŠICH HODNOCENÍ

V souladu s čl. L. 823-9 a R. 823-7 francouzského obchodního zákoníku, které se týkají odůvodnění našich hodnocení, vás upozorňujeme na následující hodnocení, která byla podle našeho odborného názoru v rámci našeho auditu konsolidované účetní závěrky za aktuální období nejvýznamnější.

Tato hodnocení je třeba vnímat v kontextu auditu konsolidované účetní závěrky jako celku a v kontextu formování našeho výroku uvedeného výše. Nevyjadřujeme výrok k jednotlivým prvkům konsolidované účetní závěrky posuzovaným samostatně.

- Skupina Bouygues Construction účtuje o zisku nebo ztrátě z dlouhodobých zakázek v souladu se pravidly popsanými v příloze 2.2.3(b) konsolidované účetní závěrky, „Účtování o stavebních zakázkách“. Tento zisk nebo ztráta závisí na odhadech skupiny Bouygues Construction o zisku nebo ztrátě před dokončením zakázek. Na základě informací, které nám byly poskytnuty, zahrnovala naše práce hodnocení údajů a předpokladů, na nichž je založen odhad zisku nebo ztráty do dokončení zakázek, a posouzení hlavních kontrolních opatření zavedených skupinou za účelem ocenění zisku nebo ztráty do dokončení. V rámci našich hodnocení jsme také posuzovali přiměřenost těchto odhadů.

- Jak je uvedeno v přílohách 2.2.2, 6.1 a 6.2 konsolidované účetní závěrky, skupina Bouygues Construction vykazuje rezervy na žaloby a soudní spory určené k pokrytí žalob, soudních sporů a předvídatelných rizik souvisejících s činností skupiny. Na základě aktuálně dostupných informací zahrnovalo naše hodnocení těchto rezerv přezkoumání situace a výchozích předpokladů pro ocenění rezerv.

- V průběhu roku 2018 skupina Bouygues Construction získala kontrolu nad dvěma významnými subjekty, a to za podmínek popsaných v příloze 1.1. konsolidované účetní závěrky. Příloha 2.2. konsolidované účetní závěrky v části nazvané „Podnikové kombinace“ popisuje účetní pravidla uplatňovaná v případě získání kontroly nad subjektem a v příloze 3.2.3. konsolidované účetní závěrky jsou uvedeny částky vykázané jako aktiva a související ztráty ze snížení hodnoty. Na základě informací, které nám byly poskytnuty, zahrnovala naše práce také zhodnocení toho, zda nabytá aktiva a převzaté závazky byly správně oceněny, a zhodnocení metod použitých při prvním zahrnutí do konsolidace.

ZVLÁŠTNÍ OVĚŘENÍ

V souladu s profesními standardy platnými ve Francii jsme také provedli zvláštní ověření požadovaná zákony a právními předpisy, a to pokud jde o údaje o skupině uvedené ve zprávě vedení připravené představenstvem.

Nemáme žádné připomínky k věrné prezentaci těchto údajů ani k jejich souladu s konsolidovanou účetní závěrkou.

ODPOVĚDNOST VEDENÍ A OSOB POVĚŘENÝCH ŘÍZENÍM ZA KONSOLIDOVANOU ÚČETNÍ ZÁVĚRKU

Vedení odpovídá za sestavení a věrnou prezentaci konsolidované účetní závěrky v souladu s Mezinárodními standardy finančního výkaznictví, jež schválila Evropská unie, a za taková interní kontrolní opatření, jež jsou podle rozhodnutí vedení nezbytná, aby bylo možné sestavit konsolidovanou účetní závěrku, jež neobsahuje významné nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

Při sestavování konsolidované účetní závěrky je vedení povinno posoudit schopnost společnosti pokračovat ve své činnosti, zveřejnit v účetní závěrce záležitosti související s její schopností pokračovat v této činnosti a uplatnit účetnictví založené na předpokladu nepřetržitého trvání účetní jednotky, pokud není očekávána likvidace společnosti nebo ukončení její činnosti.

Konsolidovanou účetní závěrku schválilo představenstvo.

ODPOVĚDNOST STATUTÁRNÍCH AUDITORŮ ZA AUDIT KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRKY

Naším úkolem je vydat zprávu o konsolidované účetní závěrce. Naším cíle je získat přiměřenou jistotu, že konsolidovaná účetní závěrka jako celek neobsahuje žádné významné nesprávnosti. Přiměřená jistota znamená vysokou míru jistoty, avšak nikoli záruku, že auditem provedeným v souladu s profesními standardy bude případná významná nesprávnost vždy odhalena. Nesprávnosti mohou být způsobeny podvodem nebo chybou a považují se za významné, jestliže je možné reálně očekávat, že by jednotlivě nebo ve svém souhrnu mohly ovlivnit ekonomická rozhodnutí uživatelů přijímaná na základě konsolidované účetní závěrky.

Jak je uvedeno v čl. L. 823-10-1 obchodního zákoníku, náš audit nezahrnuje záruku životaschopnosti společnosti ani kvality jejího řízení.

V rámci auditu provedeného v souladu s profesními standardy platnými ve Francii uplatňuje auditor v průběhu celého auditu odborný úsudek. Auditor dále:

- zjišťuje a hodnotí rizika významné nesprávnosti konsolidované účetní závěrky způsobené podvodem nebo chybou, v reakci na tato rizika navrhuje a provádí kontrolní postupy a opatřuje si kontrolní důkazy, jež jsou považovány za dostatečné a vhodné k tomu, aby představovaly základ pro jeho výrok. Riziko, že nebude odhalena významná nesprávnost, k níž došlo v důsledku podvodu, je větší než riziko neodhalení významné nesprávnosti způsobené chybou, protože součástí podvodu mohou být tajné dohody, falšování, úmyslná opomenutí, nepravdivá prohlášení nebo obcházení vnitřních kontrol;
- seznamuje se s vnitřním kontrolním systémem účetní jednotky relevantním pro audit v takovém rozsahu, aby mohl navrhnout auditorské postupy vhodné s ohledem na dané okolnosti, nikoli aby mohl vyjádřit výrok o účinnosti vnitřního kontrolního systému;
- hodnotí vhodnost používaných účetních zásad a přiměřenost účetních odhadů a souvisejících údajů zveřejněných vedením v konsolidované účetní závěrce;

- posuzuje, zda je vhodné, že vedení použilo účetnictví založené na předpokladu nepřetržitého trvání společnosti, a zda s ohledem na získané důkazní informace existuje významná nejistota související s událostmi či podmínkami, které mohou zásadním způsobem zpochybnit schopnost společnosti nepřetržitě trvat. Tyto závěry vycházejí z důkazních informací získaných do data vyhotovení auditorské zprávy. Budoucí události nebo podmínky však mohou způsobit, že společnost přestane nepřetržitě trvat. Pokud auditor dospěje k závěru, že závažná nejistota existuje, má povinnost upozornit ve zprávě auditora na související údaje zveřejněné v konsolidované účetní závěrce, a pokud takové údaje zveřejněny nejsou nebo jsou nedostatečné, je povinen vydat výrok s výhradou nebo upozornění;
- hodnotí celkovou prezentaci konsolidované účetní závěrky a posuzuje, zda konsolidovaná účetní závěrka popisuje výchozí transakce a události způsobem, který podává věrný a poctivý obraz o těchto transakcích a událostech;
- opatřuje si důkazní informace týkající se finančních údajů o účetních jednotkách nebo podnikatelských činnostech v rámci skupiny, které jsou podle jeho názoru dostatečné a vhodné pro vyjádření výroku o konsolidované účetní závěrce;
- odpovídá za vedení, kontrolu a provedení auditu konsolidované účetní závěrky a za vydaný výrok o konsolidované účetní závěrce.

V Courbevoie a Paris-La Défense dne 19. března 2019

Statutární auditoři

MAZARS	**Ernst & Young Audit**
Gilles Rainaut	Laurent Vitse