

ZPRÁVA VEDENÍ

PROFIL

Společnost Bouygues Construction je přední světovou firmou v oblasti výstavby. **Působí ve více než 60 zemích, kde navrhuje, staví, rekonstruuje, provozuje a demontuje budovy, infrastrukturu a průmyslové objekty.**

V oblasti udržitelné výstavby je společnost Bouygues Construction uznávaným hráčem, s nímž se ostatní poměřují, a to díky výstavbě mnoha ekologických čtvrtí, nízkouhlíkových budov a staveb (s dřevěnou konstrukcí) certifikovaných podle nejlepších světových ekologických standardů i díky obnově ploch s cílem dosáhnout pozitivního energetického statusu¹. Společnost také vytváří obchodní modely oběhového hospodářství, od projekční fáze projektů po recyklaci jejich odpadu.

Společnost Bouygues Construction se stále více zapojuje do rozsáhlých staveb s vysokou přidanou hodnotou a do ucelenějších projektů, od obytných čtvrtí až po propojená společenství.

STRATEGIE RŮSTU A PŘÍLEŽITOSTI

Strategie společnosti Bouygues Construction vychází ze tří priorit:

- **být globálním hráčem v místech, kde dlouhodobě působí**, např. v Austrálii, Kanadě, Francii, Spojeném království, Hongkongu a Švýcarsku, díky využívání inovačních produktů a služeb;
- **budovat výjimečné projekty s místními partnery; a**
- **znovu zaměřit svou činnost na průmysl, energetiku a služby.**

Společnost Bouygues Construction usiluje zejména o následující:

- rozšíření jejích činností v oblasti výstavby nemovitostí díky využití její sítě Linkcity;
- obhájení jejího vedoucího postavení v oblasti projektování a provozování inteligentních měst;
- být i nadále předním hráčem na trhu velkých infrastrukturních projektů (mosty, tunely, koncese a PPP projekty (partnerství veřejného a soukromého sektoru) ve Francii i po celém světě) a rozšířit své činnosti na rostoucím trhu práce na opravách infrastruktury;
- zlepšování jejich schopností v rámci průmyslových procesů a údržby a rozvíjení špičkových schopností v oblastech, jako je robotika, automatizace, inteligentní budovy a internet věcí;
- představení produktů a služeb telekomunikační infrastruktury ve Francii i po celém světě; a
- další expandování na úseku solárních elektráren, zejména na mezinárodních trzích.

V rámci těchto různých segmentů trhu společnost Bouygues Construction:

- předkládá nabídky komplexních služeb, které splňují potřeby zákazníků, přičemž využívá své znalosti trhů v klíčových sektorech, jako je renovace, zdravotní péče a hotely;
- usiluje o dlouhodobou společenost zákazníků, zejména zajišťováním přísné kontroly provedení, vysoce kvalitních produktů a služeb a podpory po prodeji; a
- používá digitální technologie jako strategický způsob zajištění růstu, a to prostřednictvím navrhování nových produktů a služeb a využívání digitálních řešení v rámci vlastních obchodních aktivit.

Společnost také investuje do zvyšování produktivity a zlepšování své výkonnosti při výstavbě.

SILNÉ STRÁNKY A PŘEDNOSTI

Jako inovativní, zodpovědný a aktivní hráč má společnost Bouygues Construction mnoho silných stránek, z nichž může čerpat ve všech svých činnostech:

- **know-how**, které se opírá o talent zaměstnanců ve více než 60 zemích, kteří sdílí stejné hodnoty zaměřené na zákazníka;
- **kompletní pokrytí hodnotového řetězce**;
- **silná přítomnost v mezinárodní sféře**: společnost Bouygues Construction působí po celém světě, a to dlouhodobě prostřednictvím zavedených místních dceřiných společností, nebo na jednorázových, technicky složitých velkých projektech. Tyto dva přístupy se vzájemně doplňují a společnost je díky nim natolik flexibilní, že je na trzích s vysokým potenciálem schopna rychle zmobilizovat své zdroje. Společnost Bouygues Construction generuje na mezinárodních trzích více než polovinu svých tržeb;
- **specifické produkty a služby s vysokou přidanou hodnotou** založené na dlouhodobých zkušenostech s řízením složitých projektů, specifických znalostech udržitelné výstavby a soustavné inovaci ve všech jejích formách;
- **schopnost přizpůsobit se měnícím se trhům**: úroveň zakázkového krytí zajišťuje dobré zviditelnění ve střednědobém horizontu, což umožňuje upravit náklady a současně zaměřit obchodní investice na nejdynamičtější trhy; a
- **značný přebytek hotovosti**.

1. Budova, která při provozu produkuje více energie, než kolik spotřebuje.

POSTAVENÍ NA TRHU

Vzhledem k organizační struktuře přímých konkurentů společnosti je obtížné provést odpovídající porovnání mezi srovnatelnými subjekty, tedy porovnání mezi společností Bouygues Construction a jejími přímými konkurenty.

- **Ve světě: v žebříčku mezinárodních stavebních společností ENR za rok 2019**, který vychází z podílu tržeb dosažených na mezinárodních trzích v roce 2018, zaujímá stavební sekce skupiny Bouygues **šesté** místo.
- **V Evropě:** podle žebříčku za rok 2018 zveřejněného obchodním časopisem *Le Moniteur* v prosinci 2019 byla činnost stavební sekce skupiny Bouygues (Bouygues Construction, Bouygues Immobilier, Colas) **třetí největší v Evropě** po stavitelské a developerské divizi společnosti Vinci a po španělské firmě ACS, když předběhla francouzskou stavební společnost Eiffage a švédskou společnost Skanska.
- **Ve Francii:** podle téhož žebříčku² je společnost Bouygues Construction (pouze její činnosti v oblasti výstavby a stavebních prací) **jednou ze tří největších stavebních společností** na trhu, jehož hodnota v prosinci 2019 činila podle odhadu Euroconstruct 250 mld. EUR, když předběhla společnost Eiffage a umístila se za společností Vinci.

OBCHODNÍ ČINNOST V ROCE 2019

DOBŘÁ ÚROVEŇ PŘIJATÝCH ZAKÁZEK

V roce 2019 dosáhla hodnota přijatých zakázek výše 12,3 mld. EUR, o 2,2 mld. EUR méně než v rekordním roce 2018. Tento pokles je především odrazem rozhodnutí být selektivnější v obchodních činnostech, zejména ve Francii, a menšího počtu velkých projektů. Přijaté zakázky v roce 2019 zahrnovaly 10 zakázek v hodnotě vyšší než 100 mil. EUR, z toho šest na mezinárodních trzích.

Při porovnání na rovnocenném základě a při stálých směnných kurzech poklesl objem přijatých zakázek o 14 % (o 5 % ve Francii a o 19 % na mezinárodních trzích).

Ve **Francii** byly přijaty zakázky v hodnotě 5,1 mld. EUR, tj. o 13 % méně než v roce 2018 (o 5 % méně bez společnosti Axione). Zakázky zahrnovaly projekt ekologické čtvrti Issy Coer de Ville v Issy-les-Moulineaux se zastavitelnou plochou více než 100 000 m², představení sítě FTTH (připojení domácností pomocí optického vlákna) v Britanii, rozšíření přístavu Port-la-Nouvelle na francouzském středomořském pobřeží a výstavbu nového velkoobchodního trhu s potravinami (MIN) v Nice.

Objem zakázek přijatých na **mezinárodních** trzích dosáhl 7,2 mld. EUR, tedy o 17 % méně než v roce 2018. Zakázky zahrnovaly dva projekty silničních tunelů v Hongkongu, studentské koleje v londýnské čtvrti Tower Hamlets, kancelářskou budovu v thajském Bangkoku a datové centrum pro společnost Airtrunk v Austrálii.

ZAKÁZKOVÉ KRYTÍ ZAJIŠŤUJE DLOUHODOBÉ ZVIDITELNĚNÍ

Na konci roku 2019 činila výše zakázkového krytí 21,6 mld. EUR, tedy o 3 % méně než na konci prosince v roce 2018 (o 4 % méně při porovnání na rovnocenném základě a při stálých směnných kurzech poklesl o 4 %), z čehož 60 % tvořily zakázky na mezinárodních trzích. Nejdůležitějšími mezinárodními regiony jsou Evropa a Asie a Tichomoří. Zakázky přijaté do konce roku 2019, které mají být realizovány v roce 2020, dosáhly výše 10,1 mld. EUR (a zakázky s plánovanou realizací po roce 2020 činily 11,5 mld. EUR), což zajišťuje dobré zviditelnění pro budoucí činnosti.

TRŽBY TAŽENÉ MEZINÁRODNÍMI TRHY

V roce 2019 tržby dosáhly 13,4 mld. EUR, z čehož 72 % činila výstavba a stavební práce a 28 % energetika a služby. Meziročně vzrostly o 8 % (o 2 % při porovnání na rovnocenném základě a při stálých směnných kurzech).

Tržby ve Francii v porovnání s rokem 2018 klesly o 5 % na 5,3 mld. EUR a představovaly 40 % celkových tržeb.

Tržby na mezinárodních trzích dosáhly rekordní výše 8,1 mld. EUR což je 19% navýšení oproti roku 2018. Bylo tomu částečně díky:

- akvizici společností Alpiq InTec ve Švýcarsku (dnes Bouygues Energies & Services InTec), Kraftanlagen München v Německu a AW Edwards v Austrálii v polovině roku 2018; a také
- celoročnímu účinku těchto integrací.

Při porovnání na rovnocenném základě a při stálých směnných kurzech se mezinárodní tržby zvýšily o 3 %.

LEPŠÍ PROVOZNÍ VÝNOSNOST³

V porovnání s rokem 2018 byl běžný provozní zisk stabilní, na úrovni 378 mld. EUR, nicméně prudce vzrostl v přepočtené výši za kapitálový zisk ve výši 106 mil. EUR z částečného odprodeje a přecenění zbývajícího podílu ve společnosti Axione v roce 2018. Běžná provozní marže činila 2,8 %, což je o 0,3 procentního bodu méně než v roce 2018, avšak o 0,6 bodu více v přepočtené výši za kapitálový zisk z částečného odprodeje společnosti Axione. K výraznému obratu došlo v sekci energetiky a služeb (viz níže), kde se běžná provozní marže zvýšila z -0,4 % na 2,1 % díky dokončení problémových projektů v Irsku a Spojeném království a zlepšení výnosnosti hlavní oblasti činnosti, zejména ve společnosti Bouygues Energies & Services ve Francii. Běžná provozní marže činnosti v oblasti výstavby a stavebních prací činila 3,1 %, tedy se přiblížila referenční úrovni daného sektoru, nicméně oproti roku 2018, kdy byla mimořádně vysoká (4,3 % v přepočtené výši), se snížila o 1,2 bodu.

Čistý zisk připadající na skupinu dosáhl částky 325 mil. EUR, přičemž v roce 2018 činil 296 mil. EUR. K navýšení došlo zejména v důsledku prodeje podílů na letištních a dálničních koncesích. Čistá marže zůstala stabilní na úrovni 2,4 %.

2. Žebříček za rok 2018 zveřejněný časopisem *Le Moniteur* v prosinci 2019.

3. Bez vlivu částečného odprodeje společnosti Axione v roce 2018.

VYSOKÝ ČISTÝ PENĚŽNÍ PŘEBYTEK

Na konci roku 2019 vykázala společnost Bouygues Construction čistý peněžní přebytek ve výši 3,1 mld. EUR, tj. stejně jako na konci roku 2018.

VÝVOJ TRHŮ A ČINNOSTÍ SPOLEČNOSTI BOUYGUES CONSTRUCTION**VÝSTAVBA A STAVEBNÍ PRÁCE**

Tržby v segmentu výstavby a stavebních prací v roce 2019 dosáhly 9,6 mld. EUR, což je o 4 % více než v roce 2018. Podíl tržeb na mezinárodních trzích i nadále rostl, když dosáhl 58 % oproti 55 % v roce 2018.

Francie

V segmentu výstavby ve Francii byly rozpočty na sociální bydlení obecně omezené, zejména mimo pařížský region. V pařížském regionu nabízela atraktivní příležitost poptávka po komerčních budovách společně s projekty renovace města a ekologických čtvrtí. Pozitivní trend pokračoval také v segmentu stavebních prací, kde zakázky na projekt rychlé přepravy Grand Paris Express představují trh, jehož hodnota do roku 2030 přesáhne 30 mld. EUR. Stavební práce si vedly dobře i mimo pařížský region, když byly podpořeny veřejnými zakázkami v předvolebním roce.

Tržby v roce 2019: 4,0 mld. EUR (-3 %)

Pokles tržeb v segmentu výstavby o 3 % byl způsoben menším objemem zakázek mimo pařížský region, který souvisel s rozhodnutím být v rámci obchodních činností selektivnější.

Navzdory poklesu v segmentu bydlení znamenal rok 2019 v pařížském regionu zahájení prací na rozsáhlých projektech zadáných v roce 2018, například rekonstrukce budovy 17 Boulevard Morland v centrální Paříži a projekt Chapelle International na severu města. Pokračovaly práce na velkých projektech občanské vybavenosti, jako je např. nákupní centrum 3 Fontaines v Cergy-Pontoise (pařížský region) a renovace budov poštovního úřadu Louvre v Paříži. V roce 2019 došlo k předání několika projektů, včetně komplexu 17^e Ciel Paris-Batignolles v nové čtvrti Batignolles a kancelářské budovy Grand Central Saint-Lazare poblíž železniční stanice Saint-Lazare.

Mimo pařížský region společnost předala projekt Biotope v Lille, budovu o 30 000 m², kde sídlí magistrát města Lille (MEL). Pokračovaly práce na sportovním a zábavním komplexu CO'Met v Orleans.

Stavební práce se vyvíjely dobře v pařížském regionu, kde pokračovaly projekty Grand Paris, například balíčky T2A a T3A pro linku 15 metra a expresní železniční spojení RER Eole East-West Express ze stanice Saint-Lazare do La Défense.

Jinde ve Francii se společnost Bouygues Construction podílela na složitých velkých projektech, včetně stavebních prací na přístavech v Brestu a Calais. V roce 2019 byly dokončeny práce na tramvajové lince T2 v Nice. Kromě toho má společnost Bouygues Construction regionální pobočky po celé Francii, které se zaměřují na projekty stavebních a zemních prací menšího rozsahu.

Evropa

Evropský stavební trh v roce 2019 vzrostl o téměř 2,5 %, tedy o trochu méně než v roce 2018 (3 %).

Momentálně jsou největším tahounem růstu sílící urbanizace a investice vynakládané za účelem dorovnání několikaletého výpadku výdajů po finanční krizi v roce 2008. Ve střednědobém horizontu by na stavební trh mohli mít negativní vliv pomalejší hospodářský růst v některých evropských zemích, související zejména se zpomalením mezinárodního trhu a politickou nejistotou.

V západní Evropě jsou dceřiné společnosti Bouygues Construction aktivní zejména ve Spojeném království a ve Švýcarsku. Stavební trh ve Spojeném království i nadále ovlivňovala nejistota spojená s Brexitem. Ve Švýcarsku je stavební trh, dlouhodobě pohaněný segmentem výstavby, o trochu méně dynamický, zejména v segmentu bydlení.

Tržby v roce 2019: 2,0 mld. EUR (stabilní)

Ve **Spojeném království** se společnost Bouygues Construction podílela na několika projektech obnovy měst, např. projektech Canning Town a Luton Street v Londýně a projekt Castle Park View v Bristolu. Společnost i nadále pracovala na vzdělávacích a výzkumných projektech s vysokou přidanou hodnotou, jako je např. inovační areál Cardiffské univerzity a nové studentské koleje pro Brightonskou univerzitu.

Také pokračovaly práce na jaderné elektrárně Hinkley Point C, která po dokončení pokryje 7 % spotřeby elektřiny ve Spojeném království a bude zásobovat více než pět milionů domácností.

Ve **Švýcarsku** společnost Bouygues Construction posílila své odborné znalosti a zkušenosti v oblasti výstavby nemovitostí, zejména v Basileji, Curychu a Delémontu, kde několik projektů ekologických čtvrtí získalo označení 2000 Watts.⁴

Ve **střední Evropě** pokrývají výstavbu místní dceřiné společnosti v Polsku a České republice.

Jinde v Evropě se společnost Bouygues Construction rovněž jednorázově zapojuje do velkých infrastrukturních projektů. Pokračovaly práce na náročném projektu pobřežní přístavby v **Monaku**, kde byla v roce 2019 dokončena instalace 18 vodotěsných vrat.

4. Koncepce „Společnosti na 2000 wattů“ vychází z cíle snížit do roku 2050 celkovou spotřebu energie třikrát a emise skleníkových plynů osmkrát, a to prostřednictvím masivního využívání energie z obnovitelných zdrojů. Označení uděluje Cité de l'Énergie developerským projektům, čtvrtím a městským oblastem, které se s těmito cíli ztotožňují.

Asie a Tichomoří

Míra růstu na asijských trzích byla i nadále vysoká; částečně ji táhla Čína, která je na dobré cestě k tomu, aby se stala největší ekonomikou na světě. Hongkong, Singapur a Myanmar jsou i nadále zeměmi s vysokým potenciálem.

V Austrálii stavební trh táhnou bytová a maloobchodní výstavba a veřejné investice do zdravotnictví. Trh výstavby infrastruktury bude pravděpodobně i nadále silný, a to díky vládním výdajům, zejména na silnice a telekomunikace.

Tržby v roce 2019: 2,6 mld. EUR (+18 %)

V regionu **Asie a Tichomoří** společnost Bouygues Construction rozvinula své odborné znalosti a zkušenosti prostřednictvím svých dceřiných společností, které se zabývají výstavbou a stavební činností a díky nimž zde má společnost Bouygues Construction silné místní zastoupení.

V **Hongkongu** probíhá výstavba několika velkých podzemních projektů, včetně podmořského silničního tunelu Tuen Mun-Chek Lap Kok a prodloužení linky metra Shatin to Central Link. Společnost Bouygues Construction v roce 2019 předala dva dvoutrubní tunely Liantang. Činnost v Hongkongu v roce 2019 přispěla k tržbám společnosti Bouygues Construction zhruba 5 % (a 2 % k tržbám skupiny Bouygues).

V **Austrálii** společnost Bouygues Construction pokračovala v pracích na infrastrukturních projektech, včetně dálničních tunelů NorthConnex a WestConnex v Sidney a melbournského metra. Akvizice společnosti AW Edwards v červenci 2018 rozšířila působnost společnosti v zemi; společnost zde staví také datová centra a nemocnice, například Blacktown Hospital poblíž Sidney.

V **Singapuru** a **Thajsku** je společnost Bouygues Construction v segmentu výstavby uznávaným hráčem, zejména díky vysokým budovám, jako je Project Glory v Singapuru a The Esse at Sukhumvit v Bangkoku.

V **Myanmaru** společnost Bouygues Construction pokračovala v pracích na druhé etapě víceúčelového obytného komplexu Yoma Central.

Afrika a Blízký východ

V Africe se zejména v souvislosti s rychlou urbanizací očekává vysoká míra hospodářského růstu, ačkoli geopolitická situace je i nadále křehká. Na Blízkém východě je hospodářská situace silně závislá na ceně ropy. Nicméně díky potřebám infrastruktury se jedná o region, který má pro stavební firmy velký potenciál. Společnost Bouygues Construction zaujímá k projektům v této části světa selektivní přístup.

Tržby v roce 2019: 542 mil. EUR (+2 %)

V **Egyptě** společnost Bouygues Construction po účasti na výstavbě linek 1 a 2 káhirskeho metra staví nový úsek linky 3.

V **Maroku** společnost působí dlouhodobě a vyniká zde ve stavebních projektech pro náročné zákazníky a na **Madagaskaru** dokončila renovační práce na letištích Antananarivo a Nosy Be.

Odborné znalosti a zkušenosti společnosti v oboru zemních prací v povrchových dolech dokládá skutečnost, že společnost provozuje zlaté doly v Kibali v **Demokratické republice Kongo**, v Tongonu na **Pobřeží Slonoviny** a v Gounkotu v **Mali**. Společnost Bouygues Construction je také jednorázově zapojena do projektů výstavby silnic v jiných afrických zemích.

Na **Blízkém východě** společnost předala dva kanalizační tunely v Doha v **Kataru**.

Severní a Jižní Amerika a Karibik

Severní a Jižní Amerika, zejména Spojené státy a Kanada, nabízí příležitosti díky záměru obnovit infrastrukturu, který veřejně deklarovaly orgány veřejné moci. Atraktivní příležitosti pro společnost Bouygues Construction přináší také rostoucí cestovní ruch v Karibiku.

Tržby v roce 2019: 463 mil. EUR (+38 %)

Region **Severní a Jižní Ameriky a Karibiku** zaznamenává velký růst. Společnost Bouygues Construction je dlouhodobě zastoupena na **Kubě**, kde je uznávaným odborníkem na výstavbu luxusních hotelových komplexů na klíč, což je trh rostoucí díky setrvalému růstu cestovního ruchu. V roce 2019 byly zajištěny zakázky na nové projekty. Na **Bahamách** společnost Bouygues Construction dokončila práce na stoakrovém umělém ostrově Ocean Cay, jehož součástí je centrum pro připlouvající výletní lodě.

ENERGIE A SLUŽBY

Sekce energie a služeb, zahrnující společnosti Bouygues Energies & Services, Alpiq InTec a Kraftanlagen München, byla zřízena po akvizici dvou posledně jmenovaných společností v červenci 2018. Využívá zkušeností těchto dvou společností; v případě první jmenované se jedná o zkušenosti v oblasti elektrotechniky a vzduchotechniky, v případě druhé jmenované o zkušenosti v oblasti výstavby elektráren a služeb pro průmysl.

V rámci průmyslu roste poptávka po špičkových znalostech a zkušenostech v odvětvích, jako je robotizace a inteligentní budovy, a také po komplexních procesech a průmyslové údržbě. Ochrana životního prostředí, demografický růst a stále vzácnější suroviny navíc znamenají, že ústředním problémem se stává energetická účinnost budov.

Zvýšenou poptávku po síťové infrastruktuře táhnou rovněž telekomunikační potřeby. Tyto klíčové trendy na trzích energie a služeb nabízí sekci energie a služeb příležitosti k růstu, a to jak v zemích, v nichž je soustředěna většina jejich činností (Kanada, Francie, Spojené království a Švýcarsko), tak i v nově se rozvíjejících zemích, zejména v Asii a Africe.

Sekce energie a služeb vygenerovala v roce 2019 tržby ve výši 3,7 mld. EUR, což je značný nárůst oproti roku 2018 v důsledku konsolidace společností Alpiq InTec a Kraftanglagen.

Francie

Tržby v roce 2019: 1,3 mld. EUR (-11 %)

Po přepočtu kvůli účinku částečného odprodeje společnosti Axione tržby ve Francii oproti roku 2018 vzrostly o 12 %; táhla je vysoká míra přijatých zakázek, zejména pro síťovou infrastrukturu (připojení domácností pomocí optického vlákna).

Společnost Bouygues Energies & Services zavádí tento typ infrastruktury v rámci politiky digitálního rozvoje místních úřadů. Tyto činnosti vykonává ve spolupráci se společností Axione, která je nyní řízena společně s investičním fondem Mirova. V roce 2019 byla získána nová rozsáhlá zakázka, jejímž cílem je instalovat milion připojení pomocí optického vlákna ve venkovských oblastech Britany na západě Francie. Vzhledem k více než jednomu milionu připojení, která již byla ke konci roku 2019 nainstalována, je společnost Bouygues významným hráčem v oblasti optického vlákna ve Francii.

Společnost Bouygues Energies & Services také poskytuje odborné znalosti a zkušenosti v oblasti elektrotechniky a vzduchotechniky (topení, ventilace a klimatizace), například při instalaci systémů vzduchotechniky v rámci renovačního projektu Gaité na jihu Paříže. Je uznávána také pro své odborné znalosti a zkušenosti v oblasti projektování a výstavby solárních elektráren, jako je např. solární elektrárna O'Mega1 v Piolencu na jihu Francie, což je první plovoucí solární elektrárna postavená na jezeře.

Společnost Bouygues Energies & Services má uzavřeny smlouvy na provozování a údržbu několika veřejných a soukromých zařízení ve Francii, např. pařížských soudů, Ministerstva obrany a pokladen pro vyplácení rodinných příspěvků CAF de Loire v Saint-Étienne. Prostřednictvím dceřiné společnosti Evesa také plní zakázku na veřejné osvětlení pro město Paříž.

V rámci konsorcia, jehož členy jsou také společnosti Citelum (dceřiná společnost EDF), Suez a Capgemini, společnost Bouygues Energies & Services dohlíží na projektování, výstavbu a provoz prvního francouzského projektu inteligentního města v Dijonu. Dvanáctiletý projekt zahrnuje řízení připojené kontrolní stanice pro veřejná zařízení, která slouží 250 000 obyvatelům žijícím v dijonské metropolitní oblasti.

Mezinárodní činnost

Tržby v roce 2019: 2,5 mld. EUR (+43 %)

K prudkému nárůstu tržeb z mezinárodní činnosti došlo zejména vlivem akvizice společností Alpiq InTec (přejmenované na Bouygues Energies & Services InTec) a Kraftanlagen München v červenci 2018, čímž společnost Bouygues Construction rozšířila své působení ve **Švýcarsku** a severní **Itálii** a zakotvila v **Německu**. Při porovnání na rovnocenném základě a při stálých směnných kurzech by tržby klesly o 20 mil. EUR (-1 %).

Tyto dvě společnosti mají uznávané odborné znalosti a zkušenosti v oblasti energetických systémů a průmyslového inženýrství a nabízí řešení pro elektrárny, zejména vodní.

V oblasti velkých projektů infrastruktury distribuční soustavy společnost Bouygues Energies & Services vyvíjí fotovoltaická řešení na klíč, například ve **Vietnamu**, kde v roce 2019 dokončila výstavbu solární elektrárny o výměře 243 ha. Nedávno zahájila práce na nové solární elektrárně v **Japonsku**.

Probíhá další rozšiřování činností společnosti Bouygues Construction v oblasti správy nemovitostí, a to zejména ve **Spojeném království**, například pro Metropolitní policii v jihovýchodním Londýně a pro nemocnici Southmead v Bristolu. V Severní Americe, v **Kanadě**, pro nemocnici Surrey Hospital a ústředí RCMP (Královské kanadské jízdní policie). Správa nemovitostí společnosti Bouygues Energies & Services zajišťuje dlouhodobý zdroj příjmů.

ČINNOST V OBLASTI VÝZKUMU A VÝVOJE

SDÍLENÍ INOVACÍ JAKO SLUŽBA KLIENTŮM

Vzhledem k tomu, že se společnost Bouygues Construction soustavně přizpůsobuje potřebám klientů, představuje její hlavní silnou stránku sdílení inovací. Inovace podporujeme na každém úseku hodnotového řetězce:

- Ve **fázi projektování** společnost Bouygues Construction zdůrazňuje své odborné znalosti v oblasti informačního modelování budov, které je možné využít ke správě všech informací potřebných k vyprojektování a výstavbě budovy. Vyvinuli jsme také „seriózní hru“, s jejíž pomocí si mohou všechny zúčastněné strany představit, jak budou čtvrti budoucnosti vypadat.

Společnost Bouygues Construction má také v úmyslu navázat na zásady sdílené ekonomiky a přizpůsobivého projektového řešení budov: optimalizace využití zboží a služeb a větší změnitelnost budov tak, aby je bylo možné snáze přizpůsobit budoucím potřebám (jako například u „Bâtiment K“, projektu Linkcity v nové lyonské čtvrti Eureka Confluence).

- Ve fázi výstavby společnost Bouygues Construction podporuje inovační metody a materiály. Mezi ně patří materiály biologického původu, jako např. u programu ABC (Autonomous Building for Citizens – *Autonomní budova pro obyvatele*) (navrženého tak, aby produkoval budovy soběstačné z hlediska hospodaření s vodou, energií a odpadem), jehož základní kámen byl položen v říjnu 2018, ale také výstavba budov ze dřeva.

Společnost Bouygues Construction potvrzuje svou čelní pozici na trhu modulární výstavby, jak dokládá projekt vedený společností Bouygues International a její singapurskou dceřinou společností Dragages: dvě čtyřicetipatrové výškové budovy Clement Canopy jsou nejvyššími modulárními betonovými výškovými budovami na světě.

- Ve fázi provozu společnost Bouygues Construction reaguje na potřeby klientů z hlediska využití, energetické účinnosti a optimálního řízení infrastruktury a veřejných služeb.

Naše nabídka Wizom Connected (dnes nainstalovaná ve více než 3 000 domácnostech) využívá nejmodernějších technologií pro predikční řízení a internet věcí k tomu, aby budovy byly provozovány účinněji a levněji a aby domácnosti byly bezpečnější a pohodlnější.

Společnost Bouygues Energies & Services také vyvíjí inovativní řešení pro celé čtvrti. Řešení Citybox® přeměňuje síť osvětlení na inteligentní, reagující infrastrukturu. Umí snížit spotřebu energie tím, že upravuje osvětlení podle počasí, denní doby, podle toho, co se děje v okolí, a podle požadavků na údržbu. Další řešení, Alizé®, využívá systémů inteligentního řízení v reálném čase k zajištění dobíjecích míst pro elektrická vozidla místních úřadů a firem.

Společnost Bouygues Construction provádí digitalizaci projektu inteligentního města „OnDijon“, který vyvinula ve spolupráci se společnostmi Bouygues Energies & Services, Citelum (EDF), Suez a Capgemini. Cílem je zajistit efektivnější řízení městského prostoru ve městě Dijon; projekt zahrnuje veřejné osvětlení, světelnou signalizaci, kamerový systém, kontrolu přístupu atd.

Společnost Bouygues Construction také hodlá přejít na kulturu řízenou daty. Týmy ve špičkovém středisku Tunnel Lab, zřízeném v roce 2016 v rámci stavební dceřiné společnosti Bouygues Travaux Publics, získaly na Cenách francouzské federace stavebnictví v prosinci 2018 ocenění „Grand Prix du Jury“. Toto ocenění bylo projevem uznání za „Automatický indikátor vzájemného působení půdy“, inovativní řešení využívající analýzu dat a modelování k vytváření rozhodovacích nástrojů pro tunelovací projekty.

A konečně společnost Bouygues Construction a technická škola École Centrale de Lille, s podporou městského úřadu v Lille a regionu Hauts-de-France, pokračují ve spolupráci v rámci iniciativy „Chaire Construction 4.0“. Na základě této spolupráce vznikl smíšený výzkumný tým (doktorandů, mladých výzkumníků a zaměstnanců společnosti Bouygues Construction), který má naplánovat digitální transformaci stavebního sektoru a pozvednout produktivitu prostřednictvím digitalizace a industrializace.

VEDOUCÍ ÚLOHA V OBLASTI UDRŽITELNÉ VÝSTAVBY

Jádrum strategie naší společnosti jako zodpovědného a angažovaného podniku je náš důraz na otázky životního prostředí, jako je energie, uhlík, biodiverzita a cyklické hospodářství.

Ve světě ubývajících zdrojů vyvíjíme alternativní řešení, např. opětovné využití hlušiny z tunelování k výrobě betonu používaného při výstavbě nových objektů.

Společnost Bouygues Construction také projektuje a staví soběstačné budovy, které stoprocentně využívají energii z obnovitelných zdrojů, a inteligentní elektrické rozvodné sítě (inteligentní sítě). Podporujeme průmyslové společnosti ve výrobě energie z obnovitelných zdrojů a našim zákazníkům nabízíme inovativní infrastrukturní řešení, jako jsou ekologické čtvrti.

Společnost Bouygues Construction byla průkopníkem, když zrealizovala úplně první renovace moderních budov terciárního sektoru s certifikací HQE® (High Environmental Quality), výškových kancelářských budov a budov z Haussmannovy éry (hodnocení energetické účinnosti BBC-Effinergie®) a budov s certifikací BEAM Plus⁵, BREEAM®⁶ a LEED®⁷. Zrealizovali jsme také projekty, které získaly akreditaci podle dvou nových standardů – BBCA (nízkouhlíkové budovy) a E+C- (energeticky pozitivní/uhlíkové negativní) –, a projekty renovace obytných budov se třicetiletou zárukou nulové energie.

Projekt Maillerie v Lille je příkladem našeho úsilí o snížení stavebního odpadu pomocí technologií, jako je výběrová demontáž, návrh a výstavba s nulovým odpadem a nástroje pro výpočet investice potřebné k tomu, aby se zabránilo vzniku odpadu na staveništi.

Společnost Bouygues Travaux Publics momentálně testuje Ubysol, tj. řešení pro sledování odvozu odpadu v reálném čase. Ubysol využívá geolokátory umístěné na vozidlech vozového parku ke sledování toho, kam odpad míří (sledováno více než 220 000 tun materiálu), jaký druh odpadu se převládá, kolik odpad váží a kde je ukládán. Tento systém nejenže zvyšuje produktivitu, ale díky němu je likvidace odpadu také spolehlivější a efektivnější.

5. BEAM plus: Building Environmental Assessment Method (*Metoda environmentálního posuzování budov*) (certifikační program Hongkongu).

6. BREEAM®: Building Research Establishment Environmental Assessment Method (*Metoda vědeckého environmentálního posuzování budov*) (certifikační program Spojeného království).

7. LEED®: Leadership in Energy and Environmental Designs (*Vedení v oblasti energetických a environmentálních programů*) (certifikační program Spojených států).

ČINNOSTI A ZÁSADY V OBLASTI ŘÍZENÍ RIZIK

Vnitřní kontrola a informování o rizicích (čl. L. 225-100 odst. 1-3 až 1-6 francouzského obchodního zákoníku)

VNITŘNÍ KONTROLA

HODNOCENÍ VNITŘNÍ KONTROLY

V roce 2019 se kampaň v rámci vnitřní kontroly týkala více než 650 osob z více než 130 subjektů nebo útvarů, které představují 92 % tržeb společnosti Bouygues Construction. Každý subjekt nebo útvar průměrně hodnotil 85 zásad z referenční příručky k řízení rizik a vnitřní kontrole.

Společnost Bouygues SA určila šest témat ke zhodnocení:

- PG.04 – Lidské zdroje
- PG.05 – Informační systémy (částečně, důraz na bezpečnost)
- PG.09 – Boj s korupcí
- PG.10 – Dodržování práva hospodářské soutěže
- PG.13 – Podpora etického jednání
- PG.14 – Embarga a vývozní omezení.

S odkazem na strategický plán a mapování rizik společnost Bouygues Construction zvolila následující doplňková témata:

- PG.034-BYCN – Výstavba nemovitostí
- PG.0341-BYCN – Pochopení hlavních rizik projektů
- PG.035-BYCN – Interní partnerství
- PG.036-BYCN – Daň
- PG.041-BYCN – Bezpečnost
- PG.07 – Správa poklady, financování a tržní transakce
- PG.11 – Záruky (částečně)
- PG.122-BYCN – Subdodávky
- CF.03 – Uplatňování účetních zásad
- CF.04 – Pochopení účetních zásad
- CF.124-BYCN – Neregistrovaná partnerství
- CF.13 – Investice, zrušené investice, výzkum a vývoj.

Sebehodnotící kampaň probíhá na jaře a v létě a souhrnné zprávy se předkládají na konci roku. Shromážděné údaje se používají ke zpracování závěrů o účinnosti vnitřní kontroly v rámci společnosti Bouygues Construction a k vypracování a provedení akčních plánů s cílem neustále zlepšovat systém vnitřní kontroly a řízení rizik.

Každý subjekt si připravuje vlastní akční plány. Na úrovni společnosti Bouygues Construction dohlíží vedoucí podpůrných funkcí na akční plány, které se týkají společných témat zvolených mateřskou společností: lidské zdroje, informační systémy (Bouygues Construction IT) a právní záležitosti (kvůli dodržování právních předpisů).

V rámci kampaně roku 2019 pokračovalo rozšiřování zavádění systémů vnitřní kontroly do subjektů a útvarů nejbližších přední linie, zatímco byly současně identifikovány oblasti pro zlepšení důslednosti sebehodnocení. Poskytováním kvalitní zpětné vazby a shromažďováním svých výsledků napomáhají účastníci této kampaně tomu, aby se vnitřní kontrola stala výcvikovým a řídicím nástrojem a nástrojem pro budování týmu.

MAPOVÁNÍ RIZIK

Mapování rizik je nyní součástí řídicího cyklu společnosti Bouygues Construction. Předkládá se rovněž výboru pro audit a představenstvu.

Tento řídicí proces poskytuje společnou představu o hlavních rizicích v rámci společnosti Bouygues Construction s cílem soustavně zlepšovat kontrolu těchto rizik a snižovat vystavení těmto rizikům. Kromě toho mohou synergie mezi řízením rizik, vnitřní kontrolou a interním auditem poskytnout přidanou hodnotu ke kontrolním procesům organizace. Roční plán interního auditu zahrnuje řadu úkolů, které se věnují hlavním rizikům zjištěným při mapování.

Mapování rizik se aktualizuje v létě a na podzim. Práci na úrovni jednotlivých subjektů doplňují příspěvky od podpůrných funkcí, čímž je vytvořen základ pro mapování rizik napříč celou skupinou Bouygues Construction.

V rámci kampaně se aktualizují přehledy hlavních rizik, které určují akční plány.

POUŽITÉ ZDROJE

Strategie zavádění vnitřní kontroly používaná společností Bouygues Construction odráží decentralizovanou strukturu skupiny, jakož i rozhodnutí opírat se o silné a vysoce strukturované podpůrné funkce. Tomu je přizpůsobeno i kontrolní prostředí:

Úloha holdingové společnosti Bouygues Construction

Všeobecným řízením systému vnitřní kontroly se zabývá specializovaný tým v rámci oddělení právních záležitostí, pojištění, auditu, vnitřní kontroly a dodržování právních předpisů. Holdingová společnost hraje v tomto procesu vedoucí úlohu, koordinuje sebehodnotící kampaně a poskytuje subjektům metodickou podporu. Zpracovává rovněž souhrnnou zprávu na úrovni skupiny, sleduje průřezové akční plány a navrhuje mapování rizik.

Úloha subjektů

V rámci jednotlivých subjektů odpovídá za systém vnitřní kontroly tajemník společnosti. Za provedení kampaně sebehodnocení odpovídají korespondenti pro vnitřní kontrolu. Za další využití v rámci útvaru odpovídá tajemník každého provozního útvaru.

Úloha podpůrných funkcí

Podpůrné funkce tento proces navzájem propojují, přičemž navazují na práci provedenou na úrovni jednotlivých subjektů. Vedoucí podpůrných funkcí a špičkových středisek odpovídají za schvalování některých zásad; připravují také souhrnnou zprávu a monitorují průřezové akční plány.

Školící a osvětové programy

Součástí kampaně jsou četné školící a osvětové programy: diskusní fóra a schůzky zajišťující zpětnou vazbu, schůze výborů na úrovni podpůrných funkcí a předkládání zpráv výkonným výborům. Koordinační výbor osob odpovědných za vnitřní kontrolu na úrovni subjektů představuje fórum pro sdílení informací mezi všemi subjekty skupiny.

ÚČETNICTVÍ A FINANČNÍ VNITŘNÍ KONTROLA

Subjekty mají na účetnictví a finanční kontrolu zvláštní zdroje. Účetní týmy mohou být podle okolností centralizované i decentralizované. Finanční kontrola, kteří působí na každé úrovni organizace, úzce spolupracují s provozními manažery.

Pracovníci, kteří mají na starosti finanční kontrolu a účetnictví, se zodpovídají tajemníkovi společnosti. V nejdůležitějších oblastech, kde společnost Bouygues Construction působí, jsou zřízena centra sdílených zdrojů. Tato centra umožňují dceřiným společnostem, které v dané zeměpisné oblasti sídlí, přístup ke sdíleným účetním zdrojům, což pomáhá zajistit přísné dodržování společných zásad a pravidel.

RIZIKA SPOJENÁ S PROVOZEM A ČINNOSTÍ SPOLEČNOSTI BOUYGUES CONSTRUCTION

PROVOZNÍ RIZIKA SPOJENÁ S VELKÝMI PROJEKTY

Složitost a velikost projektů, které společnost Bouygues Construction realizuje, mohou skupinu vystavit riziku jak ve fázi studie a projektování, tak ve fázi realizace.

Tato rizika mohou vyplývat například z následujících faktorů:

- chyby v projektu, rozpočtech nákladů nebo metodách;
- technická pochybení společnosti nebo jejích partnerů (spoludavatelů, subdodavatelů, poskytovatelů služeb a/nebo dodavatelů);
- koordinační nebo styčné problémy, zejména u společně realizovaných stavebních projektů nebo prací ve stále využívaných prostorech; a/nebo
- neschopnost zvládnout tvrdé smluvní závazky.

Pokud se riziko tohoto druhu naplní, může vést například k těmto následkům: (i) překročení nákladů kvůli zpoždění projektu (například náklady na dodatečné zdroje nebo penále za opožděnou dodávku); (ii) potřeba zapojit další technické a lidské zdroje; (iii) potřeba provést nepředpokládané projektové a/nebo stavební práce; (iv) nahrazení partnera, který selhal; (v) nároky a soudní spory; a (vi) poškození reputace či pověsti společnosti.

Součástí organizační struktury společnosti Bouygues Construction jsou přísné postupy v oblasti výběru, přijímání závazků, ověřování a kontroly, a to na nejhodnější úrovni v rámci společnosti; čím větší projekt, tím centralizovanější proces.

Postup ověřování obchodních závazků u všech velkých projektů vyžaduje, aby byl již na začátku vypracován stručný přehled rizik identifikující a vyčísлюjící hlavní rizika. U velkých projektů se pravidelně provádí interní audity, aby byla zajištěna dostatečná kontrola vznikajících rizik.

Konečně se subjekty společnosti Bouygues Construction mohou obrátit na vysoce kvalifikované lidské zdroje jak v technických oblastech (prostřednictvím center kvalifikací), tak v oblasti specializovaných podpůrných služeb.

RIZIKA SPOJENÁ S VYSOKOU MÍROU MEZINÁRODNÍ ORIENTACE

Společnost Bouygues Construction generuje více než 60 % svého podnikání mimo Francii, když působí ve více než 60 zemích; tudíž je vystavena rizikům, která vyplývají (i) z politické nebo společenské nestability v některých národních státech či regionech, s potenciálním dopadem na místní ekonomiku nebo měnu, a (ii) z diplomatického a/nebo hospodářského a obchodního napětí mezi národními státy.

Obecně řečeno, pokud se takové riziko naplní, může to vést k tomu, že:

- společnosti Bouygues Construction vzniknou dodatečné náklady na další činnost a/nebo udržení její přítomnosti v dotčeném regionu, například kvůli přísnější regulaci, vyšším daním, embargům a/nebo zmrazení majetku;
- společnosti Bouygues Construction vzniknou dodatečné náklady na stažení se z regionu nebo země;
- se společnost Bouygues Construction vzdá některých zakázek nebo trhů.

Pokud jde o Brexit, společnost Bouygues Construction působí ve Spojeném království prostřednictvím místních dceřiných společností, když realizuje zakázky veřejného i soukromého sektoru, zejména na území Velkého Londýna. Mimoto se společnost Bouygues Travaux Public podílí na společném podniku s anglickou společností Laing O'Rourke Plc, jehož cílem je výstavba jaderné elektrárny Hinkley Point EPR.

Podmínky, za kterých Spojené království opustí Evropskou unii, by mohly ovlivnit trh nemovitostí, cenu práce, cenu některých materiálů nebo přístup ke zdrojům financování.

Konečně společnost Bouygues Construction působí na Kubě, a to prostřednictvím dceřiné společnosti Bouygues Bâtiment International. Podmínky, za kterých na Kubě podniká, a povaha tam vykonávaných činností (v sektoru hotelů a rezortů) jsou plně v souladu s mezinárodním a francouzským právem i právem EU. Aktivace kapitoly III Helms-Burtonova zákona USA nicméně k datu této zprávy neměla žádné významné důsledky.

Rizika vyplývající z mezinárodní orientace společnosti Bouygues Construction jsou omezoována:

- postupným přeměšováním našich činností na Evropu (např. Francii, Německo a Švýcarsko), Severní Ameriku (Spojené státy a Kanada), Austrálii a Asii (např. Hongkong, Singapur, Filipíny a Thajsko);
- zdroji, které jsou k dispozici pro předcházení těmto rizikům a jejich zmírňování, včetně:
 - přísného procesu výběru, které výkonný výbor provádí u každé země, v níž společnost Bouygues Construction dosud nepůsobí nebo kde v nedávné době nic nereализovala;
 - „kočovního“ podnikatelského modelu v některých regionech, se zřízením dočasné pobočky pro realizaci konkrétního velkého projektu;
 - využívání ochranných smluvních podmínek a přijímání právních, finančních a pojistných preventivních opatření;
 - vyžadování platby ve stabilních měnách;
 - pečlivého sledování předpovědí (což umožňuje hloubka našeho zakázkového krytí), abychom se mohli připravit na negativní trendy a přemístit naše výrobní prostředky na méně postižené trhy nebo činnosti.

Pečlivě sledujeme situaci kolem Brexitu, na což máme vyčleněné pracovníky. Všechny smlouvy podepsané v posledních měsících obsahují ustanovení na ochranu před dopady Brexitu.

RIZIKA SOUVISEJÍCÍ S PARTNERSTVÍM

Pro společnost Bouygues Construction je zásadní, aby její obchodní partneři (zákazníci, spoludodavatelé, subdodavatelé a dodavatelé) byli schopni dostát svým povinnostem. Pokud by se riziko spojené s obchodním partnerem naplnilo, mohlo by to mít vzhledem k velikosti a složitosti projektů, na nichž se podílíme, vážné důsledky.

Riziko, že zákazník kvůli platební neschopnosti nezaplatí, se považuje za střední až nízké, a to vzhledem k tomu, že:

- většina našich zákazníků je z veřejného sektoru (národní vlády a místní samosprávy);
- každý projekt prochází výběrovým řízením, při kterém se bere v úvahu kvalita obchodního partnera, a zahrnuje smluvní a finanční ujednání na ochranu proti riziku nezaplacení;
- akce v zemích náchylných k platebním problémům jsou v zásadě financovány mnohostrannými agenturami, jako je např. Světová banka.

Rizika související s prodlením našich největších subdodavatelů a dodavatelů se udržují pod kontrolou pomocí procesu výběru, referencí a monitorování, které zajišťují naši pracovníci pro zadávání zakázek.

Rizika související s prodlením spoludodavatelů na velkých nebo komplexních projektech jsou zmírňována specifickým procesem výběru, dle potřeby podpořeným uplatněním příslušných záruk.

PRŮMYSLOVÉ TRENDY A UBERIZACE

Naše schopnost inovovat a přizpůsobovat se změnám trhů, technik a technologií je zásadní.

Pokud se nepřizpůsobíme a nebudeme inovovat, může to mít negativní vliv na naši schopnost zvyšovat produktivitu a snižovat výrobní náklady. Také by to mohlo vést ke ztrátě příležitostí a k tomu, že bychom se z některých trhů stáhli.

Jsme však přesvědčení, že toto riziko je pro společnost Bouygues Construction omezené; společnost zřídila vyhrazenou inovační jednotku, jejímž úkolem je:

- podporovat výzkumné a vývojové činnosti v rámci našich dceřiných společností a centralizovat mezioborové záležitosti;
- sledovat vývoj v oblasti inovací;
- identifikovat a zajistit partnerství se startupy, které se dobře hodí k našemu podnikání;
- podporovat interní iniciativy.

PRÁVNÍ, REGULAČNÍ A ETICKÁ RIZIKA

Etická pochybení a porušení předpisů

Společnost Bouygues Construction je vystavena etickým rizikům a rizikům porušení předpisů, která mohou vzniknout v důsledku nedodržení standardů skupiny, zejména pokud jde:

- o její vztah s orgány veřejného sektoru, ať se nachází v postavení objednatele, nebo udělují povolení nutná k dalšímu pokračování projektu;
- o možnost, že by zaměstnanci nelegálně oslovili prostředníci, dodavatelé či místní partneři, což by potenciálně mohlo vést k protisoutěžnímu jednání, konfliktu zájmů nebo porušení embarga;
- o počet hráčů, kteří se na projektech podílí, ať v fázi předkládání nabídek, nebo během realizace;
- o rozsah její zeměpisné stopy.

Etická pochybení a porušení předpisů mohou vést ke značným finančním sankcím, odepření přístupu k některým zakázkám, trhům, zdrojům financování a/nebo pojistným smlouvám, poškození dobré pověsti, interním narušením a uložení omezujících režimů sledování.

Zásady společnosti Bouygues Construction v oblasti etiky a dodržování předpisů je podpořeno pevným odhodláním na straně generálního ředitele. Pracovník skupiny pro etiku a dodržování předpisů, který se zodpovídá generálnímu řediteli, má přístup k vyhrazeným zdrojům na centrální úrovni a prostřednictvím oddělení pro právní záležitosti na úrovni jednotlivých subjektů. Zásady vychází z etického kodexu a pěti programů skupiny Bouygues pro dodržování předpisů, které doplňují specifická opatření.

JINÁ NEŽ FINANČNÍ RIZIKA

Riziko spojené s lidskými zdroji, ztráta odborníků a talentů

Činnosti skupiny Bouygues jsou závislé na schopnostech, know-how a odborných znalostech a zkušenostech jejich zaměstnanců, zejména v případě střednědobých a dlouhodobých projektů.

Rizikem tudíž je, že skupina nemusí být schopna přilákat a udržet si ty nevhodnější lidi z hlediska jejich know-how a/nebo potenciálu, účinně školit a posilovat dovednosti všech svých zaměstnanců nebo náležitě alokovat zdroje.

Pokud by se toto riziko naplnilo, došlo by:

- ke snížení celkové úrovně odborných znalostí a zkušeností v rámci společnosti Bouygues Construction, což by potenciálně mohlo oslabit její postavení na trhu;
- ke ztížení plánování dostupnosti některých zdrojů, což by vedlo k interním narušením;
- ke zhoršení kvality a dodacích lhůt pro návrh a/nebo realizaci projektů, což by vedlo k překročení nákladů;
- k negativnímu dopadu na pověst a reputaci společnosti Bouygues Construction.

Uplatňují se preventivní a nápravná opatření. Ta se týkají rozpoznávání dovedností a talentů, datové analýzy a atraktivity sektoru a společnosti Bouygues Construction jako zaměstnavatele a zahrnují:

- vytvoření matice dostupnosti zdrojů podle zemí, regionů a trhů;
- vývoj nových interaktivních nástrojů pro identifikaci odborných znalostí a zkušeností a náhradních kapacit;
- změny modelu řízení a modelu odměňování/ohodnocení;
- analýzu dat, včetně dat z osobních pohovorů a preventivních průzkumů;
- úpravy cílového profilu kandidátů;
- identifikace potřeb jednotlivých pracovišť.

SPOLEČENSKÁ ODPOVĚDNOST PODNIKU

Hlavním úkolem společnosti Bouygues Construction je reagovat na stále se zvyšující očekávání z hlediska společenské odpovědnosti podniku, uvědomělého vztahu k životnímu prostředí, klimatických rizik a snižování její uhlíkové stopy.

Neschopnost dostát této výzvě by mohla vést ke ztrátě příležitostí a poškození dobrého jména.

K vyřešení tohoto problému a omezení souvisejících rizik společnost Bouygues Construction nastavila zvláštní organizační strukturu, a i nadále uplatňuje svůj „odpovědný a angažovaný“ přístup. Ten zahrnuje 12 klíčových oblastí závazků: zdraví a bezpečnost, etika, lidská práva, příkladné operace, energie a uhlík, diverzita a kvalita pracovního života, oběhové hospodářství, biodiverzita, zajišťování obnovitelných zdrojů, zaměstnatelnost a místní zakořeněnost, otevřenost ke společnosti a komunitní duch.

Také jsme zřídili „TopSite“, interní akreditační program pro naše pracoviště, který se věnuje pěti problémům: zdraví a bezpečnost, životní prostředí, zaměstnanci, společnost a kvalita/zapojení zákazníků. Všechny projekty trvající déle než šest měsíců v hodnotě vyšší než 3 mil. EUR musí získat akreditaci.

POJIŠTĚNÍ – KRYTÍ RIZIK

Zásady společnosti Bouygues Construction týkající se pojistného krytí se soustředí na optimalizaci a zajištění soustavné platnosti pojistných smluv, které byly pro ni a její dceřiné společnosti uzavřeny; cílem je ochrana před případnými mimořádně vysokými nebo početnými nároky za cenu, jež nenaruší konkurenceschopnost společnosti.

Tento dlouhodobý přístup k pojistnému krytí vyžaduje partnerství s kvalitními pojistiteli s vynikající společnou finanční odpovědností. Částky pojistného a podmínky pojistného krytí přísně důvěrné, zejména u pojištění odpovědnosti, aby tato partnerství byla zachována a aby se zabránilo použití informací v neprospěch společnosti Bouygues Construction, zejména v případě soudních sporů.

Kromě pojistných smluv, které vyžaduje zákon, uzavírá společnost Bouygues Construction pojištění odpovědnosti (zahrnující i kybernetická rizika) za škodu nebo újmu na zdraví způsobenou třetími osobami, za kterou mohou společnosti ze skupiny nést odpovědnost. Jelikož se společnosti ze skupiny liší do velikosti a povahy své činnosti značně liší, krytí je přizpůsobeno na míru vznikajícím rizikům, avšak obecně přesahuje částku 5 mil. EUR na jeden nárok.

Stálé prostory (například budova centrály, kanceláře poboček, sklady a dílny) jsou chráněny smlouvami o komplexním pojištění, které zajišťují krytí až do výše smluvních nákladů na obnovu, jež jsou s pojistiteli sjednány na základě maximální pravděpodobné škody.

Probíhající projekty jsou obvykle kryty smlouvami dodavatelů o komplexním pojištění, které zajišťují ochranu proti majetkové škodě. Pojistnou částkou je obvykle tržní hodnota.

V některých případech však může být pojistná částka omezena celkovou kapacitou dostupnou na světovém pojistném trhu, s ohledem na zvláštní kritéria, jako je například zeměpisná poloha, typ projektu (např. tunely), kryté riziko (např. cyklóny nebo zemětřesení) nebo povaha krytí (např. desetiletá stavební záruka za velké stavební projekty).

U všech těchto smluv je spoluúčast nastavena tak, aby byly optimalizovány celkové náklady společnosti Bouygues Construction, a to na základě pravděpodobnosti nároků a snížení pojistného, které je možné od pojistitelů získat zvýšením spoluúčasti.

A konečně společnost Bouygues Construction a její dceřiné společnosti uplatňují zásady prevence a ochrany, včetně vytváření nových opatření k dalšímu snižování výskytu a finančního dopadu nehod a nároků.

ÚVĚROVÉ RIZIKO A/NEBO RIZIKO PROTISTRANY

RIZIKO Z OBCHODNÍCH ÚVĚRŮ A RIZIKO PROTISTRANY

Skutečnost, že naše projekty a provozní útvary mají strukturálně přebytek peněžních prostředků, představuje základní princip finančního zabezpečení našich operací. U velkých projektů se již od fáze vyhledávání zpracovávají a pravidelně aktualizují odhady peněžních toků a finančního rizika.

Kvalita a finanční spolehlivost citlivých zákazníků, členů konsorcií, partnerů, dodavatelů a subdodavatelů se podrobně analyzuje. V závislosti na smluvních a obchodních podmínkách projektu můžeme mimo jiné:

- požadovat od zákazníka zálohu před zahájením prací a strhnout si záruční zádržné z průběžného vyúčtování subdodavatelů;
- požadovat bankovní záruky (např. k zajištění platby v případě zákazníků nebo jako záruky řádného plnění v případě subdodavatelů);
- bez postihu postupovat obchodní pohledávky;
- uzavřít pojištění vývozního rizika (pokrývající rizika dané země a politická rizika);
- uzavřít úvěrové pojištění.

Skupina Bouygues Construction není vystavena žádnému riziku spojenému se závislostí na konkrétním zákazníkovi.

V případě ad-hoc konsorcií jsou dočasné alokace peněžních prostředků mezi členy konsorcia kryty bankovními zárukami, které zajišťují vrácení peněžních prostředků.

RIZIKO Z BANKOVNÍCH ÚVĚRŮ A RIZIKO PROTISTRANY

Každá investice finančních prostředků s třetí stranou vyžaduje předchozí souhlas finančního oddělení, pokud jde o výběr bankovního protějšku (na základě analýzy ratingu dané banky) a druh nástroje.

Hlavními používanými investičními produkty jsou:

- vkladové listy a termínované vklady se splatností nepřesahující 3 měsíce u vysoce hodnocených protějšků;
- termínované účty a úročené účty u vysoce hodnocených bank nabízejících denní likviditu;
- čisté zdroje peněžního trhu s denní likviditou a pozitivním výnosem.

Tyto investice se přezkoumávají a sledují každý měsíc.

V roce 2019 nevznikly z investičních produktů, které skupina využívá, žádné ztráty.

K 31. prosinci 2019 neměla žádná jednotlivá banka v držení více než 6 % disponibilní likvidity skupiny. Přes 91 % investic představuje investice u protistran, jejichž rating odpovídá příslušnému investičnímu stupni nebo je vyšší (minimum: Standard & Poors BBB+).

RIZIKO LIKVIDITY

K 31. prosinci 2019 činily čisté peněžní prostředky 4 204 mil. EUR a k tomuto datu měla skupina také nečerpané potvrzené krátkodobé úvěrové rámce ve výši 224 mil. EUR.

ÚROKOVÉ RIZIKO

OHROŽENÍ ÚROKOVÝM RIZIKEM

Hrozba úrokového rizika vzniká u úvěrů s proměnlivou úrokovou sazbou, které jsou vykázány v rozvaze, a je zajištěna investicemi s pohyblivou úrokovou sazbou. Společnost Bouygues Construction se zákazníky systematicky sjednává platby záloh ještě před zahájením realizace zakázek. Proto má značný čistý přebytek peněžních prostředků, který je krátkodobě investován do produktů citlivých na pohyby úrokových sazeb.

ZÁSADY ZAJIŠTĚNÍ PROTI ÚROKOVÉMU RIZIKU

Jedinými nástroji, které je možné použít k zajištění proti úrokovému riziku, jsou úrokové swapy a transakce typu cap a collar. Tyto nástroje se používají výhradně pro zajišťovací (hedgingové) účely, jsou uzavírány výlučně s vysoce hodnocenými francouzskými a zahraničními bankami a nenesou s sebou žádné riziko likvidity v případě poklesu. Pro pracovníky odpovědné za řízení a dohled nad příslušnými společnostmi skupiny jsou zpracovávány zvláštní zprávy, které popisují využívání těchto hedgingových nástrojů, výběr protistran, s nimiž jsou uzavírány, a obecněji i řízení hrozby úrokových rizik.

Přístup skupiny Bouygues Construction spočívá v zajišťování některých nebo veškerých finančních aktiv a závazků, které jsou předvídatelné a opakují se, na úrovni skupiny. Vzhledem k míře zadluženosti a potřebným investičním výdajům skupiny je používání výše uvedených finančních nástrojů omezeno na zajišťování společností proti rizikům, jimž je vystavena.

MĚNOVÉ RIZIKO

OHROŽENÍ MĚNOVÝM RIZIKEM

Při běžných obchodních transakcích je společnost Bouygues Construction vystavena měnovému riziku jen v malé míře. Výdaje související se zakázkami jsou, pokud možno, vynakládány ve stejné měně, v níž je zakázka fakturována.

To platí pro většinu stavebních projektů realizovaných mimo Francii, u nichž výdaje v místní měně (subdodavatelé a zásobování) představují mnohem vyšší podíl než výdaje v eurech. Společnost Bouygues Construction rovněž věnuje zvláštní pozornost rizikům spojeným s aktivy v nekonvertibilních měnách a obecně rizikům souvisejícím s jednotlivými zeměmi.

ZÁSADY ZAJIŠTĚNÍ PROTI MĚNOVÉMU RIZIKU

Jedinými nástroji, které je možné použít k zajištění proti měnovému riziku, jsou nákupy a prodeje měnových forwardů, měnové swapy a měnové opce. Tyto nástroje se používají výhradně pro účely zajištění, jsou uzavírány výlučně s vysoce hodnocenými francouzskými a zahraničními bankami a nenesou s sebou žádné riziko likvidity v případě poklesu. Pro pracovníky odpovědné za řízení a dohled nad příslušnými společnostmi skupiny jsou zpracovávány zvláštní zprávy, které popisují používání hedgingových nástrojů, výběr protistran, s nimiž jsou uzavírány, a obecněji i řízení hrozby měnového rizika.

Přístup skupiny Bouygues Construction spočívá v systematickém zajišťování proti všem zbytkovým hrozbám měnového rizika z obchodních transakcí spojených s funkční měnou projektu nebo subjektu. Pokud je budoucí peněžní tok jistý, měnové riziko je zajišťováno nákupy nebo prodeji měnových forwardů nebo měnovými swapy. U některých velkých zakázek lze pro účely zajištění ještě před potvrzením o udělení zakázky uzavřít opce. Majetkové vklady do zahraničních společností jsou obvykle zajišťovány závazkem v podobné výši a ve stejné měně v účetnictví společnosti, jež investici vlastní.

RIZIKA SOUVISEJÍCÍ S AKCIEMI A S DALŠÍMI FINANČNÍMI NÁSTROJI

Společnost Bouygues Construction není vystavena rizikům souvisejícím s akciemi.

Příležitostně lze sjednávat finanční nástroje k zajištění proti komoditnímu riziku, pokud je na finančních trzích k dispozici vhodný nástroj. Tyto nástroje se využívají výlučně pro účely zajištění a uzavírají se výhradně s vysoce hodnocenými bankami.

PŘEHLED JINÉ NEŽ FINANČNÍ VÝKONNOSTI

SOCIÁLNÍ A ENVIRONMENTÁLNÍ DOPAD ČINNOSTÍ – SPOLEČENSKÉ ZÁVAZKY – KOLEKTIVNÍ SMLOUVY – PRACOVNÍ PODMÍNKY

V souladu s čl. L. 225-102-1 francouzského obchodního zákoníku, ve znění zákona č. 2018-938 z 30. října 2018, jsou informace:

- o tom, jak společnost zohledňuje společenské a environmentální důsledky svých činností, včetně dopadů těchto činností a využívání společností vyprodukovaného zboží a služeb na změnu klimatu;

- o společenských závazcích na podporu udržitelného rozvoje a oběhového hospodářství, snížení plýtvání potravinami, boje s diskriminací a podporování diverzity;
- o kolektivních smlouvách platných v rámci společnosti a o jejich dopadu na hospodářské výsledky společnosti;
- o pracovních podmínkách zaměstnanců;

poskytnuty v Registračním dokumentu Bouygues pro rok 2019, který je k dispozici na adrese www.bouygues.com.

PLÁN TÝKAJÍCÍ SE POVINNOSTI OSTRÁŽITOSTI

V souladu s čl. L. 225-102-4 francouzského obchodního zákoníku, ve znění nařízení č. 2017-1162 z 12. července 2017, jsou informace:

- o lidských právech a základních svobodách;
- o lidském zdraví a bezpečnosti a o životním prostředí;

poskytnuty v Registračním dokumentu Bouygues pro rok 2019, který je k dispozici na adrese www.bouygues.com.

VÝZNAMNÉ UDÁLOSTI PO SKONČENÍ ÚČETNÍHO OBDOBÍ

Dne 30. ledna 2020 byla společnost Bouygues Construction cílem malwarem vyvolaného ransomwarového útoku. Společnost svůj IT systém vypnula jako preventivní opatření zabráňující šíření viru a byla přijata zvláštní opatření k zajištění nepřetržité činnosti ve Francii i v zahraničí. Řada hardwarových a softwarových systémů byla rychle znovu zprovozněna. Během jejich obnovy bylo s pomocí odborníků ze skupiny i externích odborníků posíleno zabezpečení celého IT systému. Dopad na provozní a obchodní činnost pracovišť byl velmi malý. Aktivovány byly příslušné pojistné smlouvy a u příslušných orgánů byla podána stížnost.

VÝHLED NA ROK 2020

Na francouzském trhu, který táhne zejména projekt „Grand Paris“, a na mezinárodním trhu bohatém na příležitosti má společnost Bouygues Construction dobře viditelné postavení, které se opírá:

- o **zakázky zadané k 31. prosinci 2019, jež mají být realizovány v roce 2020**, v hodnotě 10 mld. EUR;
- o **masivní mezinárodní činnost** v zemích s příznivým ekonomickým výhledem (Singapur, Kanada, Švýcarsko, Austrálie atd.) s dobrým hodnocením od nevládní organizace Transparency International;
- o **střednědobé zakázkové krytí** (2 až 5 let), k 31. prosinci 2019 v hodnotě 9,3 mld. EUR;
- o **zdravou finanční situaci**, podpořenou vysokým čistým přebytkem peněžních prostředků ve výši 3,1 mld. EUR;
- o **přední pozici v oblasti udržitelné výstavby**, na niž společnost věnuje většinu svého rozpočtu na výzkum a vývoj;
- o **pevný závazek ke sdílení inovací** jako formy služby zákazníkům.

V roce 2020 se společnost Bouygues Construction bude i nadále soustředit na své hlavní priority – pevnou kontrolu realizace velkých projektů, selektivnost při přijímání zakázek a inovace, když současně bude chránit zdraví a bezpečnost svých zaměstnanců a projektových partnerů.

SHRNUTÍ KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRKY A ÚČETNÍ ZÁVĚRKY MATEŘSKÉ SPOLEČNOSTI

KONSOLIDOVANÁ ÚČETNÍ ZÁVĚRKA

Do rozsahu konsolidace spadá celkem 422 společností, přičemž 56 % z nich sídlí mimo Francii; pro srovnání – na konci roku 2018 to bylo 411 společností.

Hlavní významné události a změny v rozsahu konsolidace jsou popsány níže:

Alpiq Engineering Services

Po akvizici společnosti Alpiq Engineering Services v roce 2018 společnost Bouygues Construction dne 12. února 2019 zahájila rozhodčí řízení proti společnosti Alpiq kvůli rozdílným názorům na výši úpravy konečné kupní ceny, jež byla stanovena v souvislosti s prodejem servisních a technických provozů v roce 2018. Společnost Bouygues Construction požadovala částku ve výši 205,1 mil. CHF (186 mil. EUR), zatímco společnost Alpiq požadovala platbu ve výši 12,9 mil. CHF (12 mil. EUR).

Dne 20. ledna 2020 společnost Bouygues Construction podala v rámci rozhodčího řízení návrh a navýšila požadovanou částku z 205 mil. CHF na 319 mil. CHF plus úrok. Tato částka zahrnuje nároky uplatněné společností Bouygues Construction na základě ustanovení o úpravě ceny a nároky uplatněné na základě záruky prodejce za aktiva/závazky obsažené ve smlouvě o prodeji.

Rozhodnutí rozhodčího tribunálu se očekává nejdříve v roce 2022.
Dvanáctiměsíční období alokace kupní ceny již skončilo a konečný goodwill z akvizice činí 570 mil. EUR.

Letištní koncese na Kypru a v Záhřebu

V rámci rozšiřování svých aktivit v oblasti letištních koncesí společnost Bouygues Construction zřídila nový subjekt, Bouygues Construction Airport Concessions Europe, který je držitelem podílu skupiny na letištích na Kypru a v Záhřebu.

V nově zřízeném subjektu, který generuje celkový kapitálový zisk ve výši 49 mil. EUR (vykázaný v „Podílu na čistém zisku/ztrátě společných podniků a přidružených společností“) a finanční zisk ve výši 9 mil. EUR, získal podíl kapitálový investor.

Dálniční koncese TransJamaican Highway Limited

Dne 20. prosince 2019 společnost Bouygues Construction prodala svůj 48,89% podíl na dálniční koncesi TransJamaican Highway Ltd. Zisk z prodeje ve výši 32 mil. EUR byl vykázán v „Podílu na čistém zisku/ztrátě společných podniků a přidružených společností“.

AKTIVA

Pozemky, budovy a zařízení (746 mil. EUR) a nehmotná aktiva (16 mil. EUR) jsou celkově o 20 mil. EUR vyšší než na konci roku 2018. Hlavní faktory tohoto meziročního rozdílu jsou následující:

- kapitálové výdaje ve výši 247 mil. EUR v průběhu daného roku, z toho 155 mil. EUR vzniklo mimo Francii (včetně 33 mil. EUR na projekt melbournského metra a 32 mil. EUR na projekt Westconnec v Austrálii) a 92 mil. EUR vzniklo ve Francii (včetně 7 mil. na projekt pařížské městské železniční dráhy EOLE a celkem 26 mil. EUR na projekty pařížské městské tramvajové dráhy T2A a T3A);
- výnos ve výši 52 mil. EUR z prodeje pozemků, budov a zařízení a nehmotných aktiv;
- náklady na odpisy a amortizaci účtované v průběhu daného období (184 mil. EUR);
- prodeje pozemků, budov a zařízení a nehmotných aktiv (které vytvořily peněžní příjem ve výši 58 mil. EUR).

Goodwill činí 1 157 mil. EUR. Konečný goodwill z akvizice provozů společnosti Alpiq Engineering Services činí 570 mil. EUR, a to po přezkumu (v souladu s požadavky IFRS 3) při sestavení účetní závěrky za prvních devět měsíců roku 2019.

Investice do společných podniků a přidružených společností účtované ekvivalenční metodou činí 105 mil. EUR (oproti 103 mil. EUR na konci roku 2018). Tuto řádkovou položku tvoří především zachovaný 51% podíl ve společnosti Axione (83 mil. EUR) a 33% podíl v konsorciu Stade de France (8,5 mil. EUR).

Ostatní dlouhodobá finanční aktiva (221 mil. EUR) tvoří 40 mil. EUR investic do nekonsolidovaných společností plus 181 mil. EUR dlouhodobých úvěrů a pohledávek, záloh nekonsolidovaným společností a kaucí a záruk. Na konci roku 2018 daná částka činila 247 mil. EUR.

„Odložené a dlouhodobé daňové pohledávky“ činí 71 mil. EUR a tvoří je výlučně odložené daňové pohledávky.

Krátkodobá aktiva kromě peněžních prostředků činí 4 789 mil. EUR, tj. o 55 mil. EUR více než na konci roku 2018 (4 734 mil. EUR).

Stav oběžných peněžních prostředků (peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty, bez kontokorentů a krátkodobých bankovních výpůjček) činí 4 204 mil. EUR, tj. o 45 mil. EUR více než na konci roku 2018 (4 159 mil. EUR).

PASIVA

Celkový vlastní kapitál, včetně nekontrolních podílů (tj. menšinových podílů), je o 74 mil. EUR vyšší než na konci roku 2018, kdy činil 898 mil. EUR. Hlavní faktory tohoto meziročního rozdílu jsou následující:

- čistý zisk ve výši 325 mil. EUR přičitatelných skupině za dané období;
- minus výplata dividend ve výši 220 mil. EUR;
- a minus 35 mil. EUR na dopad pojistně-matematických ztrát ze závazků ze zaměstnaneckých požitků.

Dlouhodobý dluh činí 1 082 mil. EUR, tj. o 54 mil. EUR více než na konci roku 2018, zejména kvůli akvizicím provedeným ve druhé polovině roku.

Rezervy – které ve stavebním odvětví představují významnou položku – jsou v souladu s mezinárodními standardy finančního výkaznictví rozděleny na dlouhodobé (857 mil. EUR) a krátkodobé (742 mil. EUR).

Splatná daň z běžné činnosti činí 136 mil. EUR a tvoří ji daně z příjmů právnických osob krátkodobě splatné ze strany francouzských a zahraničních dceřiných společností.

Závazky z obchodního styku ke konci roku 2019 činí 3 039 mil. EUR v porovnání s částkou 3 108 mil. EUR na konci roku 2018.

Závazky ze smluv se zákazníky k 31. prosinci 2019 činí 2 638 mil. EUR v porovnání s částkou 2 688 mil. EUR o rok dříve.

Tato řádková položka se uvádí kvůli dodržení požadavků IFRS 15 a představuje součet celkových přijatých záloh / zálohových plateb a výnosů příštích období.

Ostatní krátkodobé závazky činí 1 750 mil. EUR. Tuto řádkovou položku tvoří zejména daňové závazky a závazky související se zaměstnanci.

VÝSLEDOVKA

Tržby za daný rok činí 13 355 mil. EUR, tj. o 8,1 % více než v roce 2018

Z toho bylo 40 % vygenerováno ve Francii (oproti 45 % v roce 2018). Výstavba a stavební práce se na celkových tržbách podílí 72 %.

Běžný provozní zisk činí 378 mil. EUR (oproti 368 mil. EUR v roce 2018). Po odpočtu výdajů na daň z příjmů ve výši 128 mil. EUR činí čistý zisk přičitatelný skupině 325 mil. EUR.

ÚČETNÍ ZÁVĚRKA MATEŘSKÉ SPOLEČNOSTI

POZNÁMKY

Zvýšení čistých dlouhodobých aktiv o 187 mil. EUR (1 809 mil. EUR na konci roku 2019 oproti 1 622 mil. EUR na konci roku 2018) odráží zejména kapitálovou investici ve výši 150 mil. EUR do společnosti Bouygues Travaux Public, plus různé transakce související s financováním dceřiných společností.

Snížení krátkodobých aktiv o 9 mil. EUR (432 mil. EUR na konci roku 2019 oproti 441 mil. EUR na konci roku 2018) je tvořeno zejména snížením běžných účtů o 16 mil. EUR, částečně vyváženým navýšením nerealizovaných kurzových ztrát o 6 mil. EUR.

Vlastní kapitál na konci roku 2019 činí 798 mil. EUR, což je zvýšení o 90 mil. EUR, po zohlednění vyplacených dividend ve výši 219 mil. EUR a čistého zisku za daný rok ve výši 310 mil. EUR.

Dluh na konci prosince 2019 činí 1 246 mil. EUR (oproti 1 214 mil. EUR o rok dříve). Tuto řádkovou položku tvoří peněžní prostředky vypůjčené od subjektů sdružujících peněžní hotovost skupiny Bouygues na financování dlouhodobých aktiv, a to v rozsahu, v jakém má společnost Bouygues Construction přístup k potvrzeným dostupným a nevyčerpaným dlouhodobým úvěrovým rámcům.

Krátkodobé závazky k 31. prosinci 2019 činí 187 mil. EUR (oproti 162 mil. EUR na konci roku 2018), což je zvýšení o 25 mil. EUR, zejména v souvislosti s běžnými účty.

Čistý dluh k 31. prosinci 2019 činí 1 239 mil. EUR, oproti 1 182 mil. EUR na konci roku 2018, což představuje meziroční zvýšení o 57 mil. EUR.

Zadlužení

K 31. prosinci 2019 činily čisté peněžní prostředky 7 mil. EUR a k tomuto datu skupina měla také 151 mil. EUR nevyčerpaných potvrzených krátkodobých úvěrových rámců.

Úvěry na dobu kratší než tři roky poskytnuté společností doplňkově k její hlavní obchodní činnosti

(čl. I. 511-6 3Bis odst. 2 a čl. r. 511-2-1-1 a r. 511-2-1-2 francouzského měnového a finančního zákoníku)

V roce 2019 společnost Bouygues Construction neposkytla doplňkově ke své hlavní obchodní činnosti žádné úvěry na dobu kratší než tři roky.

DCEŘINÉ A PŘIDRUŽENÉ SPOLEČNOSTI

V souladu s čl. L. 233-6 a L. 247-1 francouzského obchodního zákoníku zahrnuje popis činností a výsledků skupiny Bouygues Construction uvedený v této finanční zprávě i činnosti jejích dceřiných společností a jí ovládaných společností.

K rozvaze společnosti je připojena tabulka s údaji o podílech v dceřiných a přidružených společnostech, která je přetištěna na následující stránce.

POBOČKY – VEDLEJŠÍ PROVOZOVNY

V souladu s čl. L. 232-1 francouzského obchodního zákoníku vás informujeme, že společnost má tři vedlejší provozovny ve formě center sdílených zdrojů, které se nachází v Rouen a St Herblain (účetnictví) a v Lyonu (mzdy).

INFORMACE O PLATEBNÍCH PODMÍNKÁCH S DODAVATELI A ZÁKAZNÍKY

V souladu s čl. L. 441-6-1 a D. 441-4 francouzského obchodního zákoníku jsou níže uvedeny informace o platebních podmínkách:

- dodavatelé: obdržené a splatné faktury, které ke konci účetního období zůstanou nezaplacené;
- zákazníci: vystavené a splatné faktury, které ke konci účetního období zůstanou nezaplacené.

Rok končící dne 31. prosince 2019

Dceřiné a přidružené společnosti (v mil. EUR)	Základní kapitál ⁽⁴⁾	Rezervní fondy a nerozdělený zisk před rozdělením zisku ⁽⁴⁾	% podíl na kapitálu	Účetní hodnota akcií/podílů v držení		Úvěry a zálohy splatné mateřské společnosti	Záruky poskytnuté mateřskou společností	Tržby za poslední účetní období	Čistý zisk/(ztráta) za poslední účetní období	Dividendy obdržené mateřskou společností během období	Poznámky
				Hrubá	Čistá						
A. Podrobné informace⁽¹⁾⁽²⁾											
Dceřiné společnosti (podíl větší než 50 %)	-	-	-	1 274	1 255	800	75	-	-	-	
DTP	10	1	100,00 %	24	24	-	-	4	-	13	
Bouygues Bâtiment International	25	155	100,00 %	85	85	122	43	944	83	25	
Bouygues Bâtiment Ile-de-France	13	36	99,70 %	103	103	-	-	1 522	23	34	
Bouygues Travaux Publics	191	9	98,29 %	243	243	85	2	1 235	-53	16	
BYTES	51	40	100,00 %	158	158	292	9	2 509	22	-	
Bouygues Bâtiment Nord-Est	25	16	100,00 %	35	35	-	-	391	9	6	
Bouygues Bâtiment Centre Sud-Ouest	7	10	100,00 %	11	11	-	-	158	6	2	
Bouygues Bâtiment Sud-Est	3	21	100,00 %	6	6	-	-	366	22	4	
Fichallenge	2	-7	100,00 %	2	-	-	-	-	-	-	
Challenger	-	-	99,99 %	15	15	-	-	19	3	-	
Bouygues Bâtiment Grand Ouest	2	45	100,00 %	4	4	-	-	399	12	5	
Bouygues Construction Central Europe	-	22	100,00 %	25	25	38	-	-	-1	-	
VSLI (Švýcarsko)	2	3	100,00 %	32	32	66	-	16	8	-	
Losinger Holding (Švýcarsko)	15	11	99,96 %	22	22	-	-	-	62	66	1 CHF = 0,921319 EUR
Dragages Hong Kong (Hongkong)	50	197	100,00 %	6	6	69	-	57	84	150	1 HDK = 0,114321 EUR
Acieroid (Španělsko)	1	-	93,81 %	18	1	-	-	23	-	-	
BYTES Intec Ag (Švýcarsko)	30	95	100,00 %	394	394	108	-	-	-17	-	1 CHF = 0,921319 EUR
Kraftanlagen München GmbH (Německo)	25	-	100,00 %	88	88	20	21	363	-18	-	
Podrobné informace: přidružené společnosti (podíl 10-50 %)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
B. Úhrnné informace o dceřiných a přidružených společnostech neuvedených v části A											
Celkem	-	-	-	33	10	11	-	-	-	-	
Francouzské dceřiné společnosti (celkem)	-	-	-	2	1	10	-	-	-	2	
Zahraníční dceřiné společnosti (celkem) ⁽³⁾	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Francouzské přidružené společnosti	-	-	-	30	9	1	-	-	-	1	
Zahraníční přidružené společnosti	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Celkový součet	-	-	-	1 307	1 265	810	-	-	-	-	

(1) Tam, kde účetní hodnota překračuje určité procento (stanovené platnými předpisy) základního kapitálu vykazující účetní jednotky. Pokud vykazující účetní jednotka zveřejnila také konsolidovanou rozvahu, která je v souladu s platnými předpisy, je povinná uvést pouze úhrnné informace (část B), přičemž vykáže zvlášť (a) francouzské dceřiné společnosti (celkem) a (b) zahraniční dceřiné společnosti (celkem).

(2) Uveďte název každé dceřiné a přidružené společnosti, v níž má vykazující účetní jednotka podíl na vlastním kapitálu.

(3) Na těchto řádcích jsou uvedeny zahraniční dceřiné a přidružené společnosti, které se nezahrnují do části A.

(4) Částka v místní měně, přičemž měna a směnný kurz jsou uvedeny ve sloupci „Poznámky“.

Částky v tis. euro	Obdržené a splatné faktury, neuhrazené ke konci účetního období						Vystavené a splatné faktury, neuhrazené ke konci účetního období					
	0 dnů (orientačně)	1 až 30 dnů	31 až 60 dnů	61 až 90 dnů	91 a více dnů	Celkem (1 či více dnů)	0 dnů (orientačně)	1 až 30 dnů	31 až 60 dnů	61 až 90 dnů	91 a více dnů	Celkem (1 či více dnů)
A/ Profil státnutí plateb v prodlení												
Počet faktur	361					3	425					19
Celková částka (vč. DPH)	17 444	10	-	-	-	10	22 059	644	1	2 456	47	3 148
% celkových nákupů (vč. DPH)	11,33 %	0,01 %	-	-	-	0,01 %						
% celkových prodejů (vč. DPH)							9,13 %	0,27 %	0,00 %	1,02 %	0,02 %	1,31 %
B/ Faktury vyňaté z části (A), protože jsou sporné nebo nevykázány v účetnictví												
Počet faktur			3							0		
Celková částka (vč. DPH)			6							0		
C/ Použité srovnávací platební podmínky (smluvní nebo zákonné – čl. L. 441-6 nebo L. 443-1 francouzského obchodního zákoníku)												
Platební podmínky použité k určení plateb v prodlení	Smluvní podmínky: s výjimkou zvláštních případů je obecně užívanou smluvní podmínkou 45 dnů po skončení měsíce, v němž byla faktura vystavena						Smluvní podmínky: s výjimkou zvláštních případů je obecně užívanou smluvní podmínkou 30 dnů po 15. dni následujícího měsíce					

Poznámka:

- Řádek „Závazky z obchodního styku“ (39 mil. EUR) zahrnuje také výdaje příštích období a nepředložené vlastní směňky.
- Řádek „Pohledávky z obchodního styku“ (30 mil. EUR) zahrnuje také nevyfakturované pohledávky.

INFORMACE O LIDSKÝCH ZDROJÍCH

K 31. prosinci 2019 byl konsolidovaný počet zaměstnanců společnosti Bouygues Construction **58 149 (včetně společností BYES Intec a Kraftanlagen)**, v následujícím rozdělení:

- **Francie** **21 617**
 - Pracovníci na stavbě 5 762
 - Úředníci, techničtí a kontrolní pracovníci 6 176
 - Vedoucí pracovníci 9 679

Včetně vedoucích pracovníků vyslaných k výkonu práce mimo Francii
- **Mezinárodní** **36 532**
 - Pracovníci žijící v zahraničí 765
 - Místní pracovníci 35 767

Míra četnosti nehod vyžadujících pracovní volno byla v roce 2019 u všech zaměstnanců skupiny (kromě společností **BYES Intec a Kraftanlagen**) 3,59.

Míra závažnosti byla 0,27.

ROZDĚLENÍ ZISKŮ ZA ROK 2019

Navrhujeme, abyste čistý zisk za účetní období ve výši 309.573.850,16 EUR v plné výši připsali na nerozdělený zisk, který se tím zvýší z 333.028.652,53 EUR na 642.602.502,69 EUR, a to vzhledem k tomu, že zákonný rezervní fond již dosáhl maximální výše.

V souladu s požadavky zákona jsou níže uvedeny dividendy vyplacené za každý z posledních tří účetních období:

ÚČETNÍ OBDOBÍ	2016	2017	2018
Počet akcií	1 706 230	1 706 230	1 706 230
Dividenda na akcii	158,26 EUR	187,26 EUR	128,45 EUR
Dividendy celkem	270 027 959,80 EUR	319 508 629,80 EUR	219 165 243,50 EUR

PĚTILETÉ FINANČNÍ SHRNTÍ

V souladu s požadavky čl. R. 225-102 odst. 2 francouzského obchodního zákoníku je k této zprávě přiložena tabulka obsahující shrnutí výsledků společnosti za každé z posledních pěti účetních období.

NABYTÍ PODÍLŮ NA VLASTNÍM KAPITÁLU A KONTROLY

NABYTÍ VÝZNAMNÝCH PODÍLŮ NA VLASTNÍM KAPITÁLU VE SPOLEČNOSTECH SE SÍDLEM VE FRANCII

V souladu s čl. L. 233-6 a L. 247-1 francouzského obchodního zákoníku vás informujeme, že v posledním účetním období společnost Bouygues Construction nenabyla žádné přímé podíly na vlastním kapitálu (na základním kapitálu nebo hlasovacích právech), které by představovaly více než 5 %, 10 %, 20 %, 33,33 % nebo 50 % kapitálu společností se sídlem ve Francii.

NABYTÍ KONTROLY NAD SPOLEČNOSTMI SE SÍDLEM VE FRANCII

V souladu s čl. L. 233-6 a L. 247-1 francouzského obchodního zákoníku vás informujeme, že v posledním účetním období společnost Bouygues Construction nezískala přímou ani nepřímou kontrolu nad žádnou společností se sídlem ve Francii.

INFORMACE O ZÁKLADNÍM KAPITÁLU

TRANSAKCE, V JEJICHŽ DŮSLEDKU DOŠLO KE ZMĚNĚ ZÁKLADNÍHO KAPITÁLU

V průběhu roku končícího dne 31. prosince 2019 se neuskutečnila žádná transakce, v jejímž důsledku by došlo ke změně výše základního kapitálu.

TOTOŽNOST FYZICKÝCH NEBO PRÁVNICKÝCH OSOB, JEŽ VLASTNÍ VÍCE NEŽ JEDNU DVACETINU ZÁKLADNÍHO KAPITÁLU NEBO HLASOVACÍCH PRÁV

V souladu s čl. L. 233-13 francouzského obchodního zákoníku a na základě informací obdržených dle čl. L. 233-12 daného zákoníku vás informujeme, že k 31. prosinci 2019 vlastnila 99,93 % základního kapitálu společnosti Bouygues Construction společnost Bouygues, *Société Anonyme*, se základním kapitálem ve výši 365 104 531 EUR a se sídlem na adrese 32, Avenue Hoche, 75008 Paříž, Francie, zapsaná v pařížském obchodním rejstříku pod č. 572 015 246.

INFORMACE O OVLÁDANÝCH SUBJEKTECH A VLASTNÍCH AKCÍCH

V souladu s požadavky čl. L. 233-13 francouzského obchodního zákoníku vás informujeme, že k 31. prosinci 2019 společnost Bouygues Construction nevladnila žádné své vlastní akcie.

PŘEVODY AKCIÍ ZA ÚČELEM UVEDENÍ VZÁJEMNÉHO VLASTNICTVÍ AKCIÍ DO SOULADU S PRÁVNÍMI PŘEDPISY

Jelikož společnost Bouygues Construction nemá žádné vzájemné vlastnictví akcií s jinou společností, požadavek na uvedení situace do souladu s právními předpisy prostřednictvím převodu akcií (který je stanoven v čl. L. 233-39 francouzského obchodního zákoníku) se nepoužije.

AKCIE ZAKOUPENÉ A PRODANÉ V SOUVISLOSTI S DOBROVOLNÝMI PROGRAMY ÚČASTI ZAMĚSTNANCŮ NA ZISKU

(ČL. L. 225-208, L. 225-209-2 A L. 225-211 FRANCOUZSKÉHO OBCHODNÍHO ZÁKONÍKU)

V průběhu roku končícího dne 31. prosince 2019 nebyly v souvislosti s dobrovolnými programy účasti zaměstnanců na zisku zakoupeny ani prodány žádné akcie.

NÁKLADY NEODEČITATELNÉ Z DANÍ

V souladu s požadavky čl. 223 *quater* a 223 *quinquies* francouzského obecného daňového zákoníku vás informujeme, že v průběhu daného roku nevznikly žádné náklady neodečitatelné z daní (jak jsou vymezeny v čl. 39.4 daného zákoníku) a pro daňové účely nebyly zpětně vykázány žádné režijní náklady uvedené v čl. 39.5 daného zákoníku.

AKCIE VE VLASTNICTVÍ ZAMĚSTNANCŮ

V souladu s požadavky čl. L. 225-102 francouzského obchodního zákoníku vás informujeme, že ke konci účetního období (tj. k 31. prosinci 2019) byl procentní podíl základního kapitálu společnosti ve vlastnictví zaměstnanců samotné společnosti (a subjektů spřízněných se společností ve smyslu čl. L. 225 180 francouzského obchodního zákoníku) nulový.

V souladu s požadavky čl. L. 225-184 francouzského obchodního zákoníku je nicméně na výroční valné hromadě předkládána zvláštní zpráva o přiznání a uplatnění akciových opcí v průběhu roku, a to pokud jde o (i) vedoucí pracovníky společnosti a (ii) deset zaměstnanců společnosti, jimž bylo přiznáno nejvíc opcí.

PŘIPOMÍNKY HOSPODÁŘSKÉHO A SOCIÁLNÍHO VÝBORU

Hospodářský a sociální výbor nevznnesl žádné připomínky ve smyslu čl. L. 2323-8 francouzského obchodního zákoníku.

ZMOCNĚNÍ K UZAVŘENÍ ZÁRUK

V souladu s požadavky čl. L. 225-35 a R. 225-28 francouzského obchodního zákoníku vás informujeme, že představenstvo na svém zasedání dne 18. února 2020 zmocnilo předsedu a generálního ředitele k uzavírání záruk až do celkového limitu ve výši 300 mil. EUR.

Zmocnění bylo uděleno na jeden rok.

USNESENÍ

Ke schválení jsou vám předkládána následující usnesení související s body jednání:

Běžné záležitosti:

- Přečtení zprávy vedení, zprávy představenstva o správě a řízení společnosti a zprávy statutárních auditorů.
- Schválení účetní závěrky mateřské společnosti za účetní období roku 2019 a transakcí provedených v daném období – splnění povinností ředitelů.
- Schválení konsolidované účetní závěrky za účetní období roku 2019 a transakcí provedených v daném období.
- Rozdělení zisků za účetní období roku 2019.
- Schválení regulovaných smluv, na které se vztahuje čl. L. 225-38 francouzského obchodního zákoníku.
- Formální oznámení o skončení funkčního období Williama Bouyguese ve funkci člena představenstva.
- Formální oznámení o skončení funkčního období Arnauda van Eeckhouta ve funkci člena představenstva.
- Formální oznámení o skončení funkčního období Gillese Zancanara ve funkci člena představenstva.
- Prodloužení funkčního období Oliviera Roussata ve funkci člena představenstva na další tři roky.
- Prodloužení funkčního období společnost Bouygues SA, zastoupené Pascalem Grangém, ve funkci člena představenstva na další tři roky.
- Jmenování Charlotte Bouyguesové do funkce člena představenstva na tříleté funkční období.
- Jmenování Valérie Agathonovou do funkce člena představenstva na tříleté funkční období.
- Formální oznámení o odstoupení Oliviera Bouyguese z funkce člena představenstva.
- Jmenování Oliviera Bouyguese do funkce nehlasujícího člena představenstva na tříleté funkční období, pod podmínkou přijetí devatenáctého usnesení této výroční valné hromady.
- Jmenování Williama Bouyguese do funkce nehlasujícího člena představenstva na tříleté funkční období, pod podmínkou přijetí devatenáctého usnesení této výroční valné hromady.
- Jmenování Arnauda van Eeckhouta do funkce nehlasujícího člena představenstva na tříleté funkční období, pod podmínkou přijetí devatenáctého usnesení této výroční valné hromady.

Mimořádné záležitosti:

- Zřízení statusu nehlasujícího člena představenstva a příslušná úprava článku 18 stanov společnosti.
- Právomoci k podáním a formalitám.

Žádáme vás, abyste o předložených usneseních hlasovali.

OSTATNÍ INFORMACE

Správa a audit společnosti

K 31. prosinci 2019 řídí společnost Bouygues Construction předseda a generální ředitel a čtyři zástupci generálního ředitele.

Informujeme vás, že:

- funkční období společnosti Ernst & Young v pozici statutárního auditora a společnosti Auditex v pozici náhradního auditora vyprší v okamžik skončení řádné výroční valné hromady konané za účelem schválení účetní závěrky za rok končící dne 31. prosince 2020;
- funkční období společnosti Mazars v pozici statutárního auditora a společnosti Loïc Wallaert v pozici náhradního auditora vyprší v okamžik skončení řádné výroční valné hromady konané za účelem schválení účetní závěrky za rok končící dne 31. prosince 2021.

KONSOLIDOVANÁ ÚČETNÍ ZÁVĚRKA**KONSOLIDOVANÁ ROZVAHA**

Aktiva (v mil. EUR)	Příloha	31. 12. 2019 v čisté výši	31. 12. 2018 v čisté přepočtené výši^(a)
Pozemky, budovy a zařízení	3 a 17	746	721
Právo užívat předměty leasingu	3 a 17	262	249
Nehmotná aktiva	3 a 17	16	21
Goodwill	3 a 17	1 157	1 044
Investice do společných podniků a přidružených společností	3 a 17	105	103
Ostatní dlouhodobá finanční aktiva	3	221	247
Odložené a dlouhodobé daňové pohledávky	7	71	83
Dlouhodobá aktiva		2 578	2 468
Zásoby		286	276
Zaplacené zálohy a akontace na zakázky		155	188
Pohledávky z obchodního styku		2 143	2 339
Pohledávky ze smluv se zákazníky		1 078	862
Daňové pohledávky		110	125
Ostatní krátkodobé pohledávky a náklady příštích období		1 012	939
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty		4 629	4 652
Finanční nástroje – zajištění dluhů		-	-
Ostatní krátkodobá finanční aktiva		5	5
Krátkodobá aktiva	4 a 18	9 418	9 386
Aktiva a činnosti držené k prodeji		-	-
Aktiva celkem		11 996	11 854

(a) Rozvaha k 31. prosinci 2018 byla přepočtena na základě uplatnění IFRS 16 a IFRIC 23.

KONSOLIDOVANÁ ROZVAHA

Závazky a vlastní kapitál (v mil. EUR)	Příloha	31. 12. 2019	31. 12. 2018 v přepočtené výši^(a)
Základní kapitál		128	128
Emisní ážio a rezervní fondy		503	459
Fond z přepočtu cizí měny		10	11
Vlastní akcie		-	-
Čistý zisk/ztráta přiřitatelný skupině		325	296
Vlastní kapitál přiřitatelný skupině	5	966	894
Menšinové podíly		6	4
Vlastní kapitál		972	898
Dlouhodobý dluh	8 a 17	1 082	1 028
Dlouhodobé závazky z pronájmu	9 a 17	216	222
Dlouhodobé rezervy	6 a 17	857	811
Odložené daňové závazky		18	21
Dlouhodobé závazky		2 173	2 082
Krátkodobý dluh	8 a 17	9	11
Krátkodobé závazky z pronájmu		97	77
Krátkodobé daňové závazky		136	93
Závazky z obchodního styku		3 039	3 108
Závazky ze smluv se zákazníky		2 638	2 688
Krátkodobé rezervy	6 a 17	742	648
Ostatní krátkodobé závazky		1 750	1 738
Kontokorenty a krátkodobé bankovní výpůjčky		425	493
Finanční nástroje – zajištění dluhů		-	1
Ostatní krátkodobé finanční závazky		15	17
Krátkodobé závazky	11 a 18	8 851	8 874
Závazky spojené s činnostmi drženy k prodeji		-	-
Závazky a vlastní kapitál celkem		11 996	11 854
Čistý přebytek peněžních prostředků / čistý dluh	10 a 17	3 113	3 119

(a) Rozvaha k 31. prosinci 2018 byla přepočtena na základě uplatnění IFRS 16 a IFRIC 23.

Některé částky v přepočtené účetní závěrce za rok 2018 mohou kvůli zaokrouhlení vykazovat rozdíly oproti částkám uvedeným v příloze 23 konsolidované účetní závěrky za celý rok 2018.

KONSOLIDOVANÁ VÝSLEDOVKA

(v mil. EUR)	Příloha	Celý rok 2019	Celý rok 2018 v přepočtené výšší ^(a)
Tržby^(b)	12 a 17	13 355	12 358
Ostatní provozní příjmy		41	139
Výrobní spotřeba		-7 726	-7 088
Osobní náklady		-3 359	-3 096
Externí náklady		-1 729	-1 764
Daně s výjimkou daně z příjmů		-146	-166
Čisté odpisové a amortizační náklady na pozemky, budovy a zařízení a nemovitá aktiva		-184	-189
Čisté amortizační náklady na právo užívat předměty leasingu		-96	-87
Čisté částky zaúčtované na rezervy a ztráty ze snížení hodnoty, bez zrušení kvůli využití		-271	-214
Změna stavu zásob ve výrobě a výstavbě nemovitostí		-9	-5
Ostatní výnosy z provozní činnosti ^(c)		706	707
Ostatní náklady na provozní činnosti		-204	-217
Běžný provozní zisk/ztráta	13 a 17	378	378
Ostatní provozní výnosy		-	-
Ostatní provozní náklady		-23	-4
Provozní zisk/ztráta	13 a 17	355	374
Finanční výnosy		40	32
Finanční náklady		-20	-15
Výnosy z čistého přebytku peněžních prostředků / náklady na čistý dluh	14 a 17	20	17
Úrokové náklady na závazky z pronájmu		-11	-11
Ostatní finanční výnosy	14 a 17	59	60
Ostatní finanční náklady	14 a 17	-48	-21
Daň z příjmů	15 a 17	-128	-109
Podíl na čistém zisku/ztrátě společných podniků a přidružených společností	3 a 17	79	-2
Čistý zisk/ztráta z pokračujících činností	17	326	308
Čistý zisk/ztráta z ukončovaných činností a činností držených k prodeji		-	-
Čistý zisk/ztráta	17	326	308
Čistý zisk/ztráta přičitatelná skupině	17	325	296
Čistý zisk/ztráta přičitatelná menšinovým podílům		1	12
Základní zisk na akcii z pokračujících činností přičitatelný skupině (v EUR)	16	190,24	172,90
Zředený zisk na akcii z pokračujících činností přičitatelný skupině (v EUR)	16	190,24	172,90

(a) Výsledovka za celý rok 2018 byla přepočtena na základě uplatnění IFRS 16.

(b) Z toho tržby vygenerované v zahraničí

8 035

6 759

(c) Z toho zrušení nevyčerpaných rezerv/ztrát ze snížení hodnoty a dalších položek

231

280

Některé částky v přepočtené účetní závěrce za rok 2018 mohou kvůli zaokrouhlení vykazovat rozdíly oproti částkám uvedeným v příloze 23 konsolidované účetní závěrky za celý rok 2018.

KONSOLIDOVANÝ VÝKAZ VYKÁZANÝCH VÝNOSŮ A NÁKLADŮ

(v mil. EUR)	Celý rok 2019	Celý rok 2018 v přepočtené výši^(a)
Čistý zisk/ztráta	326	308
Položky, které nelze překlasifikovat do hospodářského výsledku		
Pojistně-matematické zisky/ztráty z požitků po ukončení zaměstnání	-38	-17
Čistá změna reálné hodnoty nástrojů vlastního kapitálu	-1	-
Čistý daňový dopad položek, které nelze překlasifikovat do hospodářského výsledku	5	2
Podíl výnosů a nákladů společných podniků a přidružených společností, které nelze překlasifikovat	-1	-
Položky, které lze překlasifikovat do hospodářského výsledku		
Změna kumulované úpravy z převodů	-2	10
Čistá změna reálné hodnoty finančních nástrojů používaných k zajištění	-5	-11
Čistý daňový dopad položek, které lze překlasifikovat do hospodářského výsledku	-	1
Podíl výnosů a nákladů společných podniků a přidružených společností, které lze překlasifikovat	6	-
Výnosy a náklady vykázané přímo ve vlastním kapitálu	-36	-15
Vykázané výnosy a náklady celkem	290	293
Vykázané výnosy a náklady přičitatelné skupině	289	281
Vykázané výnosy a náklady přičitatelné menšinovým podílům	1	12

(a) Výkaz vykázaných výnosů a nákladů za celý rok 2018 byl přepočten na základě uplatnění IFRS 16.

KONSOLIDOVANÝ VÝKAZ ZMĚN VLASTNÍHO KAPITÁLU

(v mil. EUR)	Zákl. kapitál a emisní ážio	Kapitálové rezervní fondy/ nerozdělený zisk	Konsolidované rezervní fondy a zisk/ztráta	Vlastní akcie	Položky vykázané přímo ve vlastním kapitálu	Přičitatelné skupině celkem	Menšinové podíly	Celkem
Stav k 31. 12. 2017 v přepočtené výši^(a)	143	372	476	-	-51	940	25	965
Pohyby v roce 2018 v přepočtené výši								
Čistý zisk/ztráta	-	-	296	-		296	12	308
Změna kumulativní úpravy z převodů	-	-	-	-	10	10	-	10
Ostatní vykázané výnosy a náklady	-	-	-	-	-25	-25	-	-25
Vykázané výnosy a náklady celkem^(d)	-	-	296	-	-15	281	12	293
Transakce s kapitálem a rezervními fondy v čisté výši	-	-123	123	-	-	-	-	-
Akvizice/prodeje vlastních akcií	-	-	-	-	-	-	-	-
Akvizice/prodeje bez ztráty kontroly	-	-	-	-	-	-	-	-
Vyplacené dividendy	-	-	-320	-	-	-320	-32	-352
Ostatní transakce s akcionáři	-	-	-	-	-	-	1	1
Ostatní transakce a různé položky	-	-	-7	-	-	-7	-2	-9
Stav k 31. 12. 2018 v přepočtené výši^(b)	143	249	568	-	-66	894	4	898
Pohyby v roce 2019								
Čistý zisk/ztráta	-	-	325	-		325	1	326
Změna kumulativní úpravy z převodů	-	-	-	-	1 ^(c)	-1	- ^(c)	-1
Ostatní vykázané výnosy a náklady	-	-	-	-	-35	-35	-	-35
Vykázané výnosy a náklady celkem^(d)	-	-	325	-	-36	289	1	290
Transakce s kapitálem a rezervními fondy v čisté výši	-	97	-97	-	-	-	-	-
Akvizice/prodeje vlastních akcií	-	-	-	-	-	-	-	-
Akvizice/prodeje bez ztráty kontroly	-	-	9	-	-	9	1	10
Vyplacené dividendy	-	-	-219	-	-	-219	-1	-220
Ostatní transakce s akcionáři	-	-	-	-	-	-	1	1
Ostatní transakce a různé položky	-	-	-7	-	-	-7	-	-7
Stav k 31. 12. 2019	143	346	579	-	-102	966	6	972

(a) Vlastní kapitál k 31. prosinci 2017 byl přepočten na základě uplatnění IFRS 9, IFRS 15 a IFRS 16.

(b) Vlastní kapitál k 31. prosinci 2018 byl přepočten na základě uplatnění IFRS 16.

(c) Změna fondu z přepočtu cizí měny:

Přičitatelná:

Ovládané osoby
Společné podniky a přidružené společnosti

	Skupině	Menšinovým podílům	Celkem
	-2	-	-2
	1	-	1
	-1	-	-1

(d) Viz výkaz vykázaných výnosů a nákladů.

KONSOLIDOVANÝ VÝKAZ PENĚŽNÍCH TOKŮ

(v mil. EUR)	Příloha	Celý rok 2019	Celý rok 2018 v přepočtené výši ^(a)
I – Peněžní toky z pokračujících činností			
A – ČISTÉ PENĚŽNÍ PROSTŘEDKY VYGENEROVANÉ PROVOZNI ČINNOSTÍ / POUŽITÉ NA PROVOZNI ČINNOST			
Čistý zisk/ztráta z pokračujících činností		326	308
Úpravy:			
Podíl na zisku/ztrátě připadající zpět společným podnikům a přidruženým společnostem, bez obdržených dividend		6	9
Dividendy od nekonsolidovaných společností		-7	-31
Čisté částky zaúčtované na odpisy, amortizaci, ztráty ze snížení hodnoty pozemků, budov a zařízení a nehmotných aktiv a na dlouhodobé rezervy / zrušení odpisů, amortizace, ztrát ze snížení hodnoty pozemků, budov a zařízení a nehmotných aktiv a dlouhodobých rezerv		141	168
Čisté částky zaúčtované na amortizaci nákladů na snížení hodnoty a jiné úpravy práva užívat předměty leasingu		96	92
Výnosy a ztráty z prodeje aktiv		-103	-96
Daně z příjmů, včetně daňových nejistot		128	109
Zaplacené daně z příjmů		-86	-117
Různé nepeněžní náklady		-10	-53
Peněžní tok po výnosech z čistého přebytku peněžních prostředků / nákladech na čistý dluh, úrokových nákladech na závazky z pronájmu a zaplacené daně z příjmů	17	491	389
Překlasifikace výnosů z čistého přebytku peněžních prostředků / nákladů na čistý dluh a úrokových nákladů na závazky z pronájmu		-9	-6
Změny požadavků na provozní kapitál souvisejících s provozní činností (včetně krátkodobého snížení hodnoty a rezerv) ^(b)		-146	286
Čisté peněžní prostředky vygenerované provozní činností / použité na provozní činnost		336	669
B – ČISTÉ PENĚŽNÍ PROSTŘEDKY VYGENEROVANÉ INVESTIČNÍ ČINNOSTÍ / POUŽITÉ NA INVESTIČNÍ ČINNOST			
Kupní cena pozemků, budov a zařízení a nehmotných aktiv	17	-247	-253
Výnosy z prodeje pozemků, budov a zařízení a nehmotných aktiv		58	52
Čisté závazky související s pozemky, budovami a zařízeními a s nehmotnými aktivy		-9	11
Kupní cena nekonsolidovaných společností a jiných investic	17	-	-20
Výnosy z prodeje nekonsolidovaných společností a jiných investic		12	54
Čisté závazky související s nekonsolidovanými společnostmi a jinými investicemi		-12	15
Kupní cena investic do konsolidovaných činností	17	-	-559
Výnosy z prodeje investic do konsolidovaných činností		93	229
Čisté závazky související s konsolidovanými činnostmi		-1	-1
Ostatní účinky změn v rozsahu konsolidace: peněžní prostředky nabytých a odprodáných společností		-11	-155
Ostatní peněžní toky související s investiční činností: změny půjček a dividend přijatých od nekonsolidovaných společností		36	32
Čisté peněžní prostředky vygenerované investiční činností / použité na investiční činnost		-81	-595
C – ČISTÉ PENĚŽNÍ PROSTŘEDKY VYGENEROVANÉ FINANČNÍ ČINNOSTÍ / POUŽITÉ NA FINANČNÍ ČINNOST			
Zvýšení/snížení kapitálu hrazené akcionáři a menšinové podíly a jiné transakce mezi akcionáři		10	1
Dividendy vyplacené akcionářům mateřské společnosti		-219	-320
Dividendy vyplacené konsolidovanými společnostmi menšinovým akcionářům		-1	-32
Změna krátkodobého a dlouhodobého dluhu		14	538
Splacení závazků z pronájmu		-98	-86
Výnosy z čistého přebytku peněžních prostředků / náklady na čistý dluh a úrokové náklady na závazky z pronájmu		9	6
Ostatní peněžní toky související s finanční činností		-	-
Čisté peněžní prostředky vygenerované finanční činností / použité na finanční činnost		-285	107
D – ÚČINEK VÝKYVŮ DEVIZOVÝCH KURZŮ			
		76	53
Změna stavu oběžných peněžních prostředků (A+B+C+D)		46	234
Stav oběžných peněžních prostředků na začátku období	4 a 10	4 159	3 925
Čisté peněžní toky		46	234
Nepeněžní toky		-1	-
Stav oběžných peněžních prostředků na konci období	4 a 10	4 204	4 159
II - Peněžní toky z ukončovaných činností a činností držených k prodeji			
Stav oběžných peněžních prostředků na začátku období		-	-
Čisté peněžní toky		-	-
Stav oběžných peněžních prostředků na konci období		-	-

(a) Výkaz peněžních toků za celý rok 2018 byl přepočten na základě uplatnění IFRS 16.

(b) Definice změn provozního kapitálu souvisejícího s provozní činností: krátkodobá aktiva minus krátkodobé závazky, bez (i) zaplacených daní z příjmů, (ii) pohledávek/závazků souvisejících s pozemky, budovami a zařízeními a nehmotnými aktivy, (iii) krátkodobého dluhu, (iv) krátkodobých závazků z pronájmu a (v) finančních nástrojů použitých k zajištění dluhu.

Některé částky v přepočtené účetní závěrce za rok 2018 mohou kvůli zaokrouhlení vykazovat rozdíly oproti částkám uvedeným v příloze 23 konsolidované účetní závěrky za celý rok 2018.

PŘÍLOHY KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRKY

PŘÍLOHA 1. VÝZNAMNÉ UDÁLOSTI ROKU 2019

1.1. VÝZNAMNÉ UDÁLOSTI A ZMĚNY V ROZSAHU KONSOLIDACE V ROCE 2019

Alpiq Engineering Services

Po akvizici společnosti Alpiq Engineering Services v roce 2018 společnost Bouygues Construction dne 12. února 2019 zahájila rozhodčí řízení proti společnosti Alpiq kvůli rozdílným názorům na výši úpravy konečné kupní ceny, jež byla stanovena v souvislosti s prodejem servisních a technických provozů v roce 2018. Společnost Bouygues Construction požadovala částku ve výši 205,1 mil. CHF (186 mil. EUR), zatímco společnost Alpiq požadovala platbu ve výši 12,9 mil. CHF (12 mil. EUR).

Dne 20. ledna 2020 společnost Bouygues Construction podala v rámci rozhodčího řízení návrh a navýšila požadovanou částku z 205 mil. CHF na 319 mil. CHF plus úrok. Tato částka zahrnuje nároky uplatněné společností Bouygues Construction na základě ustanovení o úpravě ceny a nároky uplatněné na základě záruky prodejce za aktiva/závazky obsažené ve smlouvě o prodeji.

Rozhodnutí rozhodčího tribunálu se očekává nejdříve v roce 2022.

V souvislosti s těmito nároky nebyl vykázán žádný zisk.

Dvanáctiměsíční období alokace kupní ceny již skončilo a konečný goodwill z akvizice činí 570 mil. EUR.

Níže je uvedena (v mil. EUR) akviziční rozvaha a alokace konečné kupní ceny společnosti Alpiq Engineering Services:

Aktiva	ALPIQ ENGINEERING SERVICES
Pozemky, budovy a zařízení	117
Nehmotná aktiva	7
Investice do společných podniků a přidružených společností	-
Ostatní dlouhodobá finanční aktiva	12
Odložené a dlouhodobé daňové pohledávky	-
Dlouhodobá aktiva	136
Zásoby	11
Zaplacené zálohy a akontace na zakázky	2
Pohledávky z obchodního styku	239
Pohledávky ze smluv se zákazníky	81
Daňové pohledávky	4
Ostatní krátkodobé pohledávky a náklady příštích období	51
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	49
Finanční nástroje – zajištění dluhů	-
Ostatní krátkodobá finanční aktiva	-
Krátkodobá aktiva	437
Aktiva a činnosti držené k prodeji	133
Nabytá aktiva celkem	706

Pasiva	ALPIQ ENGINEERING SERVICES
Dlouhodobý dluh	-
Dlouhodobé rezervy	129
Odložené a dlouhodobé daňové závazky	6
Dlouhodobé závazky	135
Přijaté zálohy a akontace na zakázky	-
Krátkodobý dluh	-
Daň z běžné činnosti splatná	5
Závazky z obchodního styku	119
Závazky ze smluv se zákazníky	123
Krátkodobé rezervy	110
Ostatní krátkodobé závazky	344
Kontokorenty a krátkodobé bankovní výpůjčky	1
Finanční nástroje – zajištění dluhů	-
Ostatní krátkodobé finanční závazky	-
Krátkodobé závazky	702
Závazky spojené s činnostmi drženy k prodeji	-
Převzatá pasiva celkem	837
Celková zjištěná čistá výše nabytých aktiv	-131
Kupní cena	439
Konečný goodwill	570

Letištní koncese na Kypru a v Záhřebu

V rámci rozšiřování svých aktivit v oblasti letištních koncesí společnost Bouygues Construction zřídila nový subjekt, Bouygues Construction Airport Concessions Europe, který je držitelem podílu skupiny na letištích na Kypru a v Záhřebu.

V nově zřízeném subjektu, který generuje celkový kapitálový zisk ve výši 49 mil. EUR (vykázaný v „Podílu na čistém zisku/ztrátě společných podniků a přidružených společností“) a finanční zisk ve výši 9 mil. EUR, získal podíl kapitálový investor.

Dálniční koncese TransJamaican Highway Limited

Dne 20. prosince 2019 společnost Bouygues Construction prodala svůj 48,89% podíl na dálniční koncesi TransJamaican Highway Ltd. Zisk z prodeje ve výši 32 mil. EUR byl vykázán v „Podílu na čistém zisku/ztrátě společných podniků a přidružených společností“.

1.2. VÝZNAMNÉ UDÁLOSTI A ZMĚNY V ROZSAHU KONSOLIDACE PO 31. PROSINCI 2019

Dne 30. ledna 2020 byla společnost Bouygues Construction cílem malwarem vyvolaného ransomwarového útoku. Společnost svůj IT systém vypnula jako preventivní opatření zabráňující šíření viru a byla přijata zvláštní opatření k zajištění nepřetržité činnosti ve Francii i v zahraničí. Řada hardwarových a softwarových systémů byla rychle znovu zprovozněna. Během jejich obnovy bylo s pomocí odborníků ze skupiny i externích odborníků posíleno zabezpečení celého IT systému. Dopad na provozní a obchodní činnost pracovišť byl velmi malý. Aktivovány byly příslušné pojistné smlouvy a u příslušných orgánů byla podána stížnost.

PŘÍLOHA 2. ÚČETNÍ PRAVIDLA SKUPINY

2.1. ZÁKLAD PRO SESTAVENÍ ÚČETNÍ ZÁVĚRKY

Konsolidovaná účetní závěrka skupiny Bouygues Construction za rok končící 31. prosince 2019 byla sestavena v souladu se standardy, které vydala Mezinárodní rada pro účetní standardy (IASB), ve znění schváleném Evropskou unií a platném k danému dni. Tyto standardy (společně označované jako „IFRS“) zahrnují Mezinárodní standardy finančního výkaznictví (IFRS), Mezinárodní účetní standardy (IAS) a výklady vydané Výborem pro interpretace IFRS – dříve Výbor pro výklad mezinárodních standardů účetního výkaznictví (IFRIC) jako nástupní orgán Stálého interpretačního výboru (SIC). K 31. prosinci 2019 skupina předčasně neuplatňovala žádný standard ani výklad neschválený Evropskou unií.

Účetní závěrka uvádí částky v milionech eur (není-li uvedeno jinak) a zahrnuje rozvahu, výsledovku, výkaz vykázaných výnosů a nákladů, výkaz změn vlastního kapitálu, výkaz peněžních toků a přílohy účetní závěrky.

Uvedené srovnávací údaje pochází z konsolidované účetní závěrky za rok končící 31. prosince 2018, v přepočtené výši v důsledku uplatnění IFRS 16 a IFRIC 23.

Účetní závěrka skupiny Bouygues Group zahrnuje účetní závěrku společnosti Bouygues Construction SA a jejích dceřiných společností, její investice do přidružených společností a společných podniků a její společné operace. Účetní závěrka je vyčíslena v milionech eur a zohledňuje Doporučení 2013-03 (ze 7. listopadu 2013) a 2016-1 (z 2. prosince 2016), která vydal *Autorité des Normes Comptables* (ANC), francouzský státní úřad pro určování účetních standardů.

Účetní závěrku uzavřelo představenstvo dne 18. února 2020 a závěrka bude předložena ke schválení na nadcházející výroční valné hromadě dne 15. dubna 2020.

Konsolidovaná účetní závěrka za rok končící 31. prosince 2019 byla sestavena v souladu s IFRS pomocí konvence historických cen, s výjimkou některých aktiv a pasiv, které byly v případech vyžadovaných IFRS oceněny reálnou hodnotou.

- **Uplatňování úsudku a používání odhadů:**

Při sestavování konsolidované účetní závěrky v souladu se standardy a výklady IFRS skupina používá odhady a předpoklady, které mohly mít vliv na vykázanou výši aktiv, pasiv a podmíněných závazků na konci účetního období a na výši výnosů a nákladů vykázaných za účetní období.

Tyto odhady a předpoklady byly použity konzistentně na základě předchozích zkušeností a různých jiných faktorů, které jsou pokládány za odůvodněné a které představují základ pro posouzení ocenění aktiv a pasiv pro účetní účely. Skutečné výsledky se mohou od těchto odhadů významným způsobem lišit, jestliže platí odlišné předpoklady nebo podmínky.

Hlavní dotčené položky zahrnují testování goodwillu a kapitálových investic z hlediska snížení hodnoty, vyčíslení identifikovatelných aktiv a pasiv při alokaci kupní ceny, zaměstnanecké požitky (paušální požitky při odchodu do důchodu, penze atd.), reálnou hodnotu nekótovaných finančních nástrojů, vymahatelnost odložených daňových pohledávek, zejména pokud existuje historie daňových ztrát po několik let, rezervy (na soudní spory a nároky atd.), pronájmy (přiměřená určitost výkonu opcí z leasingových smluv a přírůstkové výpůjční úrokové sazby, které jsou popsány v příloze 2.4.1.1., respektive 2.4.2.1 konsolidované účetní závěrky) a marže se stavebních zakázek při ukončení zakázky (viz přílohu 2.4.3.2. konsolidované účetní závěrky).

Pokud se na konkrétní transakce, události nebo podmínky nevztahuje žádný standard nebo výklad, vedení skupiny uplatní svůj úsudek a určí a uplatní účetní pravidla, která zajišťují příslušné informace poskytující věrné zobrazení a jsou v rámci jednotlivých období srovnatelné, a to tak, aby konsolidovaná účetní závěrka:

- věrně zobrazovala finanční situaci, finanční výkonnost a peněžní toky skupiny;
- odrážela ekonomickou podstatu uskutečněných transakcí;
- byla ve všech podstatných nestranná, obezřetná a úplná.

Informace o uplatněných úsudcích vedení jsou uvedeny v přílohách konsolidované účetní závěrky.

2.2. NOVÉ ÚČETNÍ STANDARDY A VÝKLADY

Skupina Bouygues Construction použila pro rok končící dne 31. prosince 2019 stejné standardy, výklady a účetní pravidla, jaké použila ve své konsolidované účetní závěrce za rok končící dne 31. prosince 2018, s výjimkou nových, níže uvedených požadavků IFRS platných od 1. ledna 2019.

- Nejdůležitější nové standardy, změny a výklady účinné v Evropské unii, jež se povinně aplikují od 1. ledna 2019:
 - **IFRS 16: Leasingy**
Dne 13. ledna 2016 vydala IASB standard IFRS 16, „Leasingy“, který nahrazuje IAS 17 a související výklady IFRIC a SIC. Tento nový standard Evropská unie schválila dne 31. října 2017 a standard je použitelný od 1. ledna 2019. Skupina Bouygues se nerozhodla pro předčasné uplatnění IFRS 16 a pro první uplatnění si zvolila retroaktivní přístupu s vykázáním srovnávacího období.

Dopady uplatnění IFRS 16 na rozvahu za rok končící 31. prosince 2018 jsou popsány v příloze 23 konsolidované účetní závěrky.

- **IFRIC 23: Nejistota ohledně režimů daně z příjmů**
Dne 7. června 2017 Výbor pro interpretace IFRS vydal IFRIC 23. IFRIC 23 vyjasňuje účetní režimy používané k vykázání finančních důsledků nejistoty související s daní z příjmů. Evropská unie standard IFRIC 23 schválila 23. října 2018 a standard je použitelný od 1. ledna 2019; skupina si nezvolila předčasné uplatnění IFRIC 23.

Dopady uplatnění standardu IFRIC 23 na konsolidovanou účetní závěrku za rok končící 31. prosince 2018 nejsou významné a jsou popsány v příloze 23 konsolidované účetní závěrky.

2.3. KONSOLIDAČNÍ METODY

2.3.1. KONSOLIDAČNÍ METODY A ROZSAH KONSOLIDACE

Společnosti ovládané výhradně skupinou Bouygues Construction jsou konsolidovány metodou úplné konsolidace.

V případě spoulených operací (na jejichž základě má každý účastník přímá práva k aktivům a závazky vzhledem k pasivům) se výnosy, náklady, aktiva a pasiva společné operace vykazují podle podílu na společné operaci.

O společnostech, ve kterých má společnost Bouygues Construction podstatný vliv, a o společných podnicích (které účastníkům dávají práva k čistým aktivům) se účtuje ekvivalenční metodou.

Změny v rozsahu konsolidace	31. 12. 2019	31. 12. 2018
Společnosti ovládané skupinou	261	261
Společné operace	128	116
Společné podniky a přidružené společnosti	33	34
Celkem	422	411

2.3.2. PŘEVOD ÚČETNÍCH ZÁVĚREK ZAHRANIČNÍCH SUBJEKTŮ

Účetní závěrky konsolidovaných dceřiných společností s jinou funkční měnou než eurem se převádí podle směnného kurzu platného ke konci účetního období (v případě rozvahy) a podle průměrného kurzu za daný rok (v případě výsledovky a výkazu peněžních toků). Výsledné rozdíly z přepočtu jsou účtovány do vlastního kapitálu v položce „Fond z přepočtu cizí měny“.

Rozdíly z přepočtu vznikající u závazků v cizích měnách, o nichž se účtuje jako o zajištění (hedgingu) čisté investice do zahraniční operace, se vykazují ve vlastním kapitálu.

2.3.3. PŘEVOD TRANSAKČÍ VYČÍSLENÝCH V CIZÍCH MĚNÁCH

Transakce vyčíslené v cizích měnách se převádí na eura podle průměrného směnného kurzu platného v den transakce. Peněžní aktiva a pasiva vyčíslená ke konci účetního období v cizích měnách jsou převedena závěrkovým směnným kurzem. Rozdíly z přepočtu se vykazují v zisku či ztrátě za dané období. Nepeněžní aktiva a pasiva vyčíslená v cizích měnách a účtovaná v historických cenách se převádí pomocí směnného kurzu platného v den transakce.

2.3.4. ODLOŽENÁ DAŇ

Odložená daň se vykazuje u všech rozdílů mezi účetní hodnotou a daňovým základem aktiv nebo pasiv (závazková metoda rozvahového přístupu). Tyto rozdíly vznikají:

- z dočasných rozdílů mezi účetní hodnotou a daňovým základem aktiv nebo pasiv, přičemž se může jednat:
 - o položky, z nichž v budoucnu vznikne daňový závazek (odložené daňové závazky), vyplývající hlavně z příjmů, které budou zdanitelné v příštích obdobích;
 - o položky v budoucnu odečitatelné ze zdanitelného zisku (odložené daňové pohledávky), zejména rezervy, které dočasně nejsou daňově odpočitatelné. Odložené daňové pohledávky se přezkoumávají na konci každého účetního období a vykazují se v případech, kdy je pravděpodobné, že bude existovat dostatečný zdanitelný zisk k započtení dočasných rozdílů;
- z daňových ztrát převoditelných do příštích období (odložené daňové pohledávky), pokud existuje velká pravděpodobnost, že v dalších obdobích budou daně vráceny.

Odložené daně se oceňují podle vnitrostátní sazby daně, která bude dle očekávání platit pro období, ve kterém bude pohledávka realizována nebo závazek vyrovnán, na základě daňových sazeb (a daňových zákonů) přijatých nebo v zásadě přijatých v příslušné zemi ke konci účetního období. K 31. prosinci 2019 byly dočasné rozdíly francouzských subjektů a jejich daňové ztráty převoditelné do příštích období oceněny pomocí následujících sazeb, které schválilo francouzské Národní shromáždění, podle období, v nichž se očekává jejich zrušení:

- 32,02 % pro rok 2020;
- 28,41 % pro rok 2021;
- 25,83 % pro rok 2022 a později.

Odložené daně nejsou diskontovány a vykazují se v dlouhodobých aktivech a pasivech.

2.3.5. KONCESNÍ SMLOUVY A PARTNERSTVÍ VEŘEJNÉHO A SOUKROMÉHO SEKTORU (PPP)

Skupina Bouygues Construction má podíly na vlastním kapitálu přidružených společností, které získaly koncesní smlouvy nebo smlouvy o partnerství veřejného a soukromého sektoru (PPP); o těchto podílech se účtuje v souladu s IFRIC 12.

2.4. ÚČETNÍ PRAVIDLA A METODY OCEŇOVÁNÍ

2.4.1. AKTIVA

2.4.1.1. Dlouhodobá aktiva

POZEMKY, BUDOVY A ZAŘÍZENÍ

Pozemky, budovy a zařízení se oceňují pořizovacími náklady.

Pokud je nějaká položka pozemků, budov a zařízení tvořena významnými složkami s odlišnou dobou životnosti nebo odlišnou odpisovou metodou, je o každé takové složce účtováno jako o samostatné položce pozemků, budov a zařízení a taková položka je také samostatně odepisována (složkový přístup).

Pořizovací náklady na položku pozemků, budov a zařízení tvoří kupní cena po odečtení veškerých obchodních slev a rabatů a po přičtení dovozních cel a nevratných daní a všech nákladů přímo spojených s uvedením aktiva do stavu, v němž je možné jej provozovat tak, jak zamýšlí vedení.

Následné náklady se vykazují jako výdaje, pokud nezvyšují původně stanovený výkon aktiva, neprodlužují dobu jeho životnosti nebo nesnižují dříve stanovené náklady na jeho provoz.

Poté, co jsou jednotlivé položky pozemků, budov a zařízení poprvé vykázané jako aktivum, účtuje se o nich v pořizovacích nákladech po odečtení opravek a ztrát ze snížení hodnoty. Skupina Bouygues Construction účtuje o pozemcích, budovách a zařízeních podle modelu historických nákladů.

Odpisy se rozúčtovávají na předpokládanou dobu životnosti aktiva. Doba životnosti aktiva je doba, po kterou bude aktivum dle očekávání skupiny k dispozici k užívání.

Odepsatelnou částku aktiva představují pořizovací náklady minus odhadovaná zbytková hodnota po odečtení nákladů prodeje. Zbytková hodnota pozemků, budov a zařízení je částka, kterou by skupina za dané aktivum aktuálně dostala, kdyby již dosáhlo stáří a stavu předpokládaného na konci jeho doby životnosti (při nezahnutím vlivu inflace).

Základní uplatňované doby životnosti jsou:

- budovy: 10 až 40;
- strojní zařízení, vybavení a nástroje: 3 až 15 let;
- ostatní pozemky, budovy a zařízení: 3 až 10 let v závislosti na druhu aktiva (vozidla, kancelářské vybavení, nábytek apod.).

Doby odepisování se každoročně přezkoumávají a upravují, pokud se očekávání liší od předchozích odhadů. O každé takové změně odhadů se účtuje prospektivně.

Zisky a ztráty z prodeje představují rozdíl mezi výnosem z prodeje a účetní hodnotou a vykazují se ve výsledovce pod položkou „Ostatní výnosy z provozní činnosti“, ledaže splňují kritéria pro zařazení do „Ostatních provozních výnosů a nákladů“.

PRÁVO UŽÍVAT PŘEDMĚTY LEASINGU

IFRS 16 definuje právo užívat předměty leasingu jako aktivum, které představuje právo nájemce užívat příslušný předmět po dobu trvání leasingu.

Skupina Bouygues toto užívací právo vykazuje v den zahájení leasingu (den, kdy je aktivum dáno k dispozici). Oceňuje se pořizovacími náklady, které zahrnují:

- původní částku leasingového závazku (viz příloha 3.2.2 konsolidované účetní závěrky);
- leasingové platby uhrazené pronajímateli po odečtení leasingových pobídek obdržených od pronajímatele;
- významné počáteční přímé náklady vynaložené nájemcem na získání leasingu, tj. náklady, které by nevznikly, kdyby leasing nebyl získán;
- odhad nákladů na demontování pronajatého aktiva nebo jeho znovuvvedení do stavu vyžadovaného podmínkami leasingu.

Aktivum spočívající v užívacím právu se odepisuje lineárně po dobu trvání leasingu. Jeho účetní hodnota se snižuje pomocí opravné položky z titulu snížení hodnoty, existuje-li náznak, že se hodnota aktiva může snížit.

Dobou trvání leasingu je nezrušitelné období, po které má nájemce právo příslušný předmět užívat, včetně případného práva na prodloužení nebo ukončení, jež nájemce s přiměřenou jistotou uplatní.

V rámci skupiny Bouygues Construction se užívací práva týkají zejména pronájmů nemovitostí, u nichž je ve Francii doba trvání leasingu devět let.

Skupina také posoudí dopady rozhodnutí o agendě IFRIC z 26. listopadu 2019 o podmínkách leasingu uplatňovaných na základě standardu IFRS 16.

NEHMOTNÁ AKTIVA

IAS 38 definuje nehmotné aktivum jako identifikovatelné nepeněžní aktivum bez hmotné podstaty, které účetní jednotka ovládá. Aktivum je identifikovatelné tehdy:

- pokud je oddělitelné, tj. může být samostatně prodáno, převedeno, může k němu být udělena samostatná licence, může být samostatně pronajato nebo vyměněno;
- nebo pokud je odvozeno ze smluvních nebo jiných zákonných práv bez ohledu na to, zda je či není oddělitelné.

Nehmotná aktiva s omezenou dobou životnosti je možné odepisovat. Nehmotná aktiva s neomezenou dobou životnosti odepisovat nelze, ale každoročně se testují na snížení hodnoty.

Náklady na vývoj se aktivují tehdy, jsou-li splněna kritéria IAS 38, tj. pokud se očekává, že budou vytvářet budoucí ekonomický prospěch a lze spolehlivě určit jejich cenu.

Zřizovací náklady a náklady na výzkum jsou účtovány do výdajů v době, kdy byly vynaloženy.

PODNIKOVÉ KOMBINACE

O podnikových kombinacích se s účinností od 1. ledna 2010 účtuje v souladu s revidovanými standardy IFRS 3 a IAS 27, které pro stanovení účetního režimu akvizic nebo prodejů podílů na vlastním kapitálu používají koncepci „získání kontroly“; v závislosti na okolnostech jsou dopady těchto akvizic a prodejů vykazovány buď v konsolidovaném zisku či ztrátě, nebo ve vlastním kapitálu.

U podnikové kombinace je reálná hodnota převáděné úplaty přiřazována k identifikovatelným aktivům a pasivům nabývaného podniku, které jsou oceňovány reálnou hodnotou ke dni akvizice a uváděny v rozvaze metodou plné reálné hodnoty v souladu s revidovaným standardem IFRS 3. Tato metoda zahrnuje přecenění nabytých aktiv a pasiv reálnou hodnotou v plném rozsahu (včetně menšinových podílů), nikoli pouhé přecenění nabytého procentního podílu.

Revidovaný standard IFRS 3 umožňuje účetním jednotkám zvolit si jednu ze dvou metod účtování o menšinových podílech v jednotlivých podnikových kombinacích:

- v reálné hodnotě (metoda úplného goodwillu), což znamená, že je menšinovým podílům přiřazen jejich podíl na goodwillu;
- podle poměrného podílu menšinových podílů na reálné hodnotě identifikovatelných aktivech a pasivech nabyté účetní jednotky (metoda částečného goodwillu), tzn. menšinovým podílům není přiřazen žádný podíl na goodwillu.

Goodwill vykázaný před 1. lednem 2004 je i nadále oceňován metodou částečného goodwillu. Podle této metody se přecenění identifikovatelných položek reálnou hodnotou omezuje na nabytý procentní podíl. Menšinové podíly na těchto položkách jsou oceňovány jejich účetní hodnotou vykázanou v rozvaze nabyté účetní jednotky. Revidované standardy umožňují nabyvateli zvolit si u každé nové podnikové kombinace ocenění buď na základě úplného, nebo částečného goodwillu.

Reálná hodnota je cena, kterou by bylo možné obdržet za aktivum nebo zaplatit na splacení závazku při transakcích mezi účastníky trhu za obvyklých tržních podmínek ke dni ocenění.

Goodwill je to, oč pořizovací náklady převyšují nabyvatelův podíl na reálné hodnotě identifikovatelných aktiv, pasiv a podmíněných závazků nabývaného podniku, které lze k datu akvizice spolehlivě ocenit.

Představuje platbu, kterou nabyvatel hradí v očekávání budoucího ekonomického prospěchu z aktiv, která nelze individuálně identifikovat a samostatně vykázat, a vykazuje se v rozvaze jako samostatné aktivum.

Pokud jsou pořizovací náklady podnikové kombinace nižší než podíl nabyvatele na reálné hodnotě identifikovatelných aktiv, pasiv a podmíněných závazků nabývaného podniku, rozdíl se označuje jako „záporný goodwill“ nebo „zisk z výhodné koupě“ a vykazuje se v zisku nebo ztrátě za období, v němž ke kombinaci došlo.

Období pro alokaci kupní ceny je omezeno na dobu potřebnou k identifikaci a ocenění aktiv a pasiv nabyté účetní jednotky, jejich menšinových podílů, převáděné úplaty a reálné hodnoty dříve vlastněných podílů na vlastním kapitálu, nejvýše však na 12 měsíců.

Po prvním vykázáni je goodwill v souladu s IAS 36 oceňován pořizovacími náklady minus kumulovaná ztráta ze snížení hodnoty a je každoročně testován na snížení hodnoty. Ztráty ze snížení hodnoty se vykazují ve výsledovce jako provozní položka.

Goodwill je přiřazen té peněžotvorné jednotce (PJ), která má z podnikové kombinace prospěch, nebo skupině PJ, na jejíž úrovni se oceňuje návratnost investice.

Hodnota z užívání PJ je stanovena metodou diskontovaných peněžních toků (DPT), přičemž se uplatňují tyto zásady:

- diskontní sazba se určuje podle váženého průměru nákladů na kapitál;
- použité peněžní toky jsou odvozeny ze střednědobého obchodního plánu zpracovaného vedením PJ;
- konečná hodnota se vypočítá agregováním DPT do nekonečna na základě normativních peněžních toků a trvalého tempa růstu, které odpovídá růstovému potenciálu trhů, na nichž PJ působí, a konkurenčnímu postavení PJ na těchto trzích.

Realizovatelná hodnota aktiv PJ stanovená výše uvedeným postupem je následně porovnána s jejich účetní hodnotou v konsolidované rozvaze, a to po zahrnutí aktiv spočívajících v užívacím právu a po odečtení leasingových závazků.

Skupina Bouygues Construction identifikovala dvě PJ: jednu tvořenou činnostmi v oblasti pozemního a inženýrského stavitelství ve Francii a v mezinárodním kontextu a jednu tvořenou činnostmi v oblasti energetiky a služeb ve Francii a v mezinárodním kontextu.

Použitý obchodní plán byl vypracován v rámci cyklu řízení skupiny.

Použité předpoklady nezahnují žádné změny v rozsahu činností skupiny v oblasti pozemního a inženýrského stavitelství a v oblasti energetiky a služeb a počítají s pokračováním těchto činností v podobě trvajících podniku po tříleté období, na které se daný obchodní plán vztahuje.

Skupina Bouygues Construction si stanovila meziroční cíl rentability svých činností v oblasti pozemního a inženýrského stavitelství a v oblasti energetiky a služeb.

Tento cíl je zapracován do předpokladů použitých v obchodním plánu, který rovněž zohledňuje předchozí zkušenosti a externí zdroje informací.

PJ v oblasti pozemního a inženýrského stavitelství:

- Použitá diskontní sazba: 5,90 % / 5,60 % v závislosti na použitých předpokladech.
- Použité tempo růstu: 1 %.

PJ v oblasti energetiky a služeb:

- Použitá diskontní sazba: 6,10 % / 5,70 % v závislosti na použitých předpokladech.
- Použité tempo růstu: 1 %.

DLOUHODOBÁ FINANČNÍ AKTIVA

Účetní režim finančních aktiv závisí na modelu řízení a charakteristice smluvních peněžních toků. Na základě těchto kritérií se o finančních aktivech účtuje jedním z následujících tří způsobů:

- v zůstatkové hodnotě;
- v reálné hodnotě prostřednictvím ostatního úplného výsledku; nebo
- v reálné hodnotě prostřednictvím zisku nebo ztráty.

- **Investice do nekonsolidovaných společností a jiných dlouhodobých investičních cenných papírů:**

Kapitálové nástroje (s výjimkou investic do nekonsolidovaných společností) jsou zachyceny v reálné hodnotě. Změny reálné hodnoty se vykazují buď (i) prostřednictvím zisku nebo ztráty, v položce „Ostatní finanční výnosy“ nebo „Ostatní finanční náklady“, nebo (ii) prostřednictvím vlastního kapitálu, v položce „Ostatní úplný výsledek, který nelze překlasifikovat prostřednictvím zisku nebo ztráty“; volba mezi těmito dvěma metodami se provádí pro každý nástroj samostatně při prvním vykazání a tuto volbu nelze následně změnit.

- **Úvěry a pohledávky**

Úvěry a pohledávky se vykazují v zůstatkové hodnotě. V souladu s IFRS 9 se opravná položka pro snížení hodnoty zaúčtuje při prvním vykazání, aby zohlednila očekávané riziko ztráty během následujících 12 měsíců, a vykazuje se do zisku nebo ztráty.

2.4.1.2. Krátkodobá aktiva

ZÁSoby

Zásoby se vykazují v pořizovací ceně nebo v tržní ceně podle toho, která z těchto částek je nižší. Je-li realizovatelná hodnota zásob nižší než jejich pořizovací cena, vykazuje se ztráta ze snížení hodnoty.

POHLEDÁVKY Z OBCHODNÍHO STYKU A OSTATNÍ POHLEDÁVKY

O pohledávkách z obchodního styku se účtuje v nominální hodnotě po odečtení snížení hodnoty, aby byla zaznamenána pravděpodobnost jejich vymožení. Tyto pohledávky jsou obvykle krátkodobé a neúročené. Oceňují se původní fakturovanou částkou, ledaže by mělo významný vliv uplatnění implikované úrokové sazby.

U zakázek účtovaných pomocí metody procenta dokončenosti zahrnují pohledávky z obchodního styku faktury a vyúčtování vystavená podle provedených prací nebo poskytnutých služeb a akceptovaná vlastníkem projektu.

POHLEDÁVKY ZE SMLUV SE ZÁKAZNÍKY

Pohledávky ze smluv se zákazníky (viz příloha 4.4) představují podmíněné právo skupiny na obdržení protiplnění za zboží nebo služby, které již byly zákazníkovi převedeny, přičemž toto právo je podmíněno něčím jiným než uplynutím času. Tvorbí je tržby vykázané metodou procenta dokončenosti, přičemž fakturace je podmíněna dodáním zboží a služeb a/nebo dosažením smluvně sjednaných mílníků.

PENĚŽNÍ PROSTŘEDKY A PENĚŽNÍ EKVIVALENTY

Peněžní prostředky a krátkodobé vklady a kontokorentní úvěry: vzhledem k jejich krátkodobé povaze představují účetní hodnoty vykázané v konsolidované účetní závěrce přiměřený přibližný odhad jejich tržní hodnoty.

2.4.2. PASIVA

2.4.2.1. Dlouhodobé závazky

DLOUHODOBÝ DLUH

S výjimkou derivátových nástrojů zaúčtovaných jako závazky oceněné reálnou hodnotou (včetně složky rizika protistrany, která je nepodstatná), se o všech ostatních výpůjčkách a finančních závazcích účtuje v zůstatkové hodnotě pomocí metody efektivní úrokové sazby.

Část dlouhodobého dluhu, která je splatná do jednoho roku, je zahrnuta do krátkodobých závazků.

DLOUHODOBÉ LEASINGOVÉ ZÁVAZKY

V souladu s IFRS 16 nájemce na začátku leasingu vykazuje v rozvaze leasingový závazek rovnající se současné hodnotě leasingových plateb po dobu trvání leasingu.

- **Součástí leasingových plateb používaných k ocenění závazku jsou následující částky:**

- pevné platby (včetně v podstatě pevných plateb, tj. plateb, které mohou být variabilní co do formy, ale ve své podstatě jsou nevyhnutelné);
- variabilní leasingové platby, které jsou v den zahájení leasingu závislé na indexu nebo sazbě;
- platby splatné ze strany nájemce na základě záruk zbytkové hodnoty;
- realizační cena kupní opce, pokud je přiměřeně jisté, že tato opce bude využita;
- platby sankcí za ukončení nebo neprodloužení leasingu.

- **Během doby trvání leasingu se účetní hodnota leasingového závazku:**

- zvyšuje, aby odrážela úrok z leasingového závazku, který se ve výsledovce vykazuje jako výdaj a který se vypočítá pomocí diskontní sazby použité při prvním ocenění; a
- snižuje, aby odrážela provedené leasingové platby.

Diskontní sazba použitá k výpočtu leasingového závazku se pro každé aktivum určuje na základě přírůstkové výpůjční úrokové sazby v den vzniku leasingu. Tuto sazbu získáme sečtením tržní sazby, jež odráží místo, měnu a dobu trvání leasingu, a odvětvového rozpětí, které odráží povahu leasingu.

Skupina se rozhodla používat praktická zjednodušení, která standard IFRS 16 dovoluje, k vyloučení leasingů, u nichž je hodnota nového výchozího aktiva nižší než 5 000 EUR, a aktiv, u nichž je jisté, že doba trvání leasingu bude kratší než 12 měsíců. Tyto leasingy jsou vykázány v zisku nebo ztrátě jako leasingové platby v době, kdy jsou provedeny. Skupina se také rozhodla účtovat o každé leasingové složce zvlášť, s rozlišením leasingových složek od složek neleasingových (servisních).

Jak standard IFRS 16 umožňuje, skupina Bouygues se rozhodla neuplatňovat tento standard na leasingy nehmotných aktiv.

Část dlouhodobých leasingových závazků, která je splatná do jednoho roku, je zahrnuta do krátkodobých závazků.

DLOUHODOBÉ REZERVY

Rezerva se vykazuje vždy, když má skupina na konci účetního období nějaký současný závazek vůči třetí osobě vyplývající z minulých událostí, a očekává se, že jeho vypořádání bude mít pravděpodobně za následek odliv zdrojů skupiny představujících hospodářský prospěch, který lze spolehlivě ocenit.

Tyto položky tvoří zejména:

- **Zaměstnanecké požitky**

Rezervy na závazky k výplatě jednorázových penzijních požitků:

Skupina vykazuje rezervu na své závazky k vyplacení jednorázových požitků zaměstnancům při odchodu do důchodu, a to v rozsahu, v jakém tyto závazky nejsou kryty pojistnými smlouvami.

Tyto rezervy se vypočítají přírůstkovou metodou na základě konečné mzdy a dle kolektivní smlouvy pro každý oborový segment.

Výše rezervy se určuje na základě příslušné kolektivní smlouvy s přihlédnutím k těmto faktorům:

- rozdělení zaměstnanců do skupin se společnými charakteristikami z hlediska pracovního zařazení, věku a délky zaměstnání;
- měsíční mzda zvýšená o koeficient zohledňující příslušné procento nákladů zaměstnavatele na sociální zabezpečení;
- míra inflace u konečné mzdy;
- diskontní sazba uplatněná na daný závazek po příslušnou dobu do dne odchodu do důchodu;
- fluktuace zaměstnanců určená podle věku a socioprofesionální kategorie;
- naděje dožití určená pomocí tabulky úmrtnosti INSEE 2012-2014.

V souladu s revidovaným standardem IAS 19 jsou veškeré pojistně-matematické zisky a ztráty z plánů definovaných požitků po ukončení pracovního poměru vykazovány v dlouhodobých rezervách se souvztažným zápisem vykázaným ve vlastním kapitálu ve výkazu vykázaných výnosů a nákladů.

Rezerva na odměny za dlouhodobý pracovní poměr:

Skupina vykazuje rezervu na své závazky spojené s odměnami za dlouhodobý pracovní poměr (10, 20, 30 a 40 let) přírůstkovou metodou za období do data poskytnutí takové odměny.

Rezerva na penze (plány definovaných požitků):

Skupina počítá a vykazuje závazky z definovaných požitků (příloha 20) v souladu s revidovaným standardem IAS 19.

Pojistně-matematické předpoklady používané ke stanovení současné hodnoty penzijního závazku a nákladů na služby za dané období v souvislosti s plány definovaných požitků představují nejlepší odhad proměnných, jež určí konečné náklady na požitky. Tyto předpoklady jsou vnitřně konzistentní. Diskontní sazba a míra návratnosti aktiv v rámci plánu se určují odkazem na očekávanou tržní sazbu s přihlédnutím k předpokládanému načasování výplaty požitků; diskontní sazba použitá na závazek je určena odkazem na tržní sazbu kvalitních korporátních dluhopisů na konci účetního období.

- **Rezervy na soudní spory, nároky a předvídatelná rizika**

- **Rezervy na zákaznické záruky**

Tyto rezervy mají krýt rizika, za která společnost odpovídá během záruční doby (ve Francii zpravidla deset let). Rezervy zřízené na pokrytí nepojištěné části rizik na základě dvouletých a desetiletých záruk na stavební zakázky. Tyto rezervy jsou vykázány v souladu s vykazováním výnosů ze smluv, na základě statistických údajů odrážejících skutečnou dlouhodobou zkušenost.

- **Náklady na sanaci stavenišť:**

Sanační náklady vyplývající z postupného úpadku stavenišť pokrývají rezervy, které jsou vykázány na straně pasiv rozvahy.

2.4.2.2. Krátkodobé závazky

ZÁVAZKY Z OBCHODNÍHO STYKU A OSTATNÍ ZÁVAZKY

V důsledku krátkodobé povahy těchto závazků představuje jejich účetní hodnota vykázaná v konsolidované účetní závěrce přiměřený odhad jejich tržní hodnoty.

KRÁTKODOBÉ REZERVY

Krátkodobé rezervy, které se týkají běžného provozního cyklu, jsou tvořeny zejména:

- rezervami na rizika související s projekty a jejich dokončením;
- rezervami na očekávané ztráty ze smluv se zákazníky vzniklé v době do dokončení. Tyto rezervy se týkají nedokončených stavebních zakázek a zohledňují nároky akceptované klientem. Oceňují se u jednotlivých zakázek samostatně a vzájemně se nezapočítávají.

ZÁVAZKY ZE SMLUV SE ZÁKAZNÍKY

Závazky ze smluv se zákazníky představují povinnost skupiny převést zboží nebo služby, které již zákazník zaplatil, nebo situace, kdy má skupina nepodmíněné právo na to, aby jí bylo zaplacen. Tyto závazky zahrnují přijaté zálohy a akontace na zakázky a rozdíly vyplývající z procenta dokončení zakázky (viz přílohu 11.1 konsolidované účetní závěrky).

2.4.3. VÝSLEDOVKA

2.4.3.1. Konsolidované tržby

Konsolidované tržby představují úhrnnou částku výnosů ze zakázek, tržeb z prodeje výrobků a služeb, pokud kontrola nad vyprodukovaným aktivem přešla na zákazníka, včetně tržeb vygenerovaných účetními jednotkami ovládanými skupinou Bouygues Construction a společnými operacemi (po vyloučení meziodnikových transakcí).

Skupina vykazuje výnos, když:

- byla identifikována smlouva se zákazníkem a plnění povinností v rámci dané smlouvy;
- byla stanovena cena transakce a tato cena byla rozdělena mezi plnění povinností;
- byly splněny zvláštní povinnosti plnění dle smlouvy;
- je pravděpodobné, že budoucí hospodářské přínosy transakce poplynou skupině;
- je možné výši výnosu spolehlivě ocenit;
- je v den transakce pravděpodobné, že částka za prodej bude vymožena.

Většina smluv, které skupina uzavírá, obsahuje jedinou povinnost k plnění.

2.4.3.2. Účtování o stavebních zakázkách

Příjmy ze stavebních činností odpovídají poslednímu odhadu celkové prodejní ceny a zohledňují nároky, které zákazník akceptoval nebo které jsou vysoce pravděpodobné.

Tyto příjmy se vykazují na konci každého účetního období metodou procenta dokončenosti pomocí míry dokončenosti, která je stanovena odkazem na postup prací (metoda výstupů) nebo na náklady na dokončené práce (metoda vstupů).

Jakmile je ztráta ze zakázky známá a lze ji spolehlivě ocenit, kryje ji rezerva na očekávané ztráty do dokončení v rámci položky „Krátkodobé rezervy“ v rozvaze. Tato ztráta je kryta rezervou v plné výši bez ohledu na míru dokončenosti.

2.4.3.3. Zisk/ztráta ze společných operací

Představuje podíl skupiny na zisku nebo ztrátě z nekonsolidovaných partnerství a nekonsolidovaných společných podniků; proti je součástí provozního zisku a vykazuje se na řádku „Ostatní výnosy z provozní činnosti“ nebo „Ostatní náklady na provozní činnost“.

2.4.3.4. Provozní zisk

Provozní zisk představuje čistou výši všech výnosů a nákladů, které nejsou vygenerovány z finančních činností, přidruženými společnostmi, z ukončovaných činností nebo z činností držených k prodeji, bez daní z příjmů.

Každá ztráta ze snížení hodnoty goodwillu se účtuje na vrub provozního zisku.

2.4.3.5. Výnosy z čistého přebytku peněžních prostředků

Výnosy z čistého přebytku peněžních prostředků tvoří veškeré zisky, ztráty, výnosy a náklady vygenerované složkami čistého peněžního přebytku za dané období (viz přílohu 10.1 „Hlavní složky změny čistého přebytku peněžních prostředků“), včetně zisků a ztrát ze souvisejícího zajištění úrokových sazeb a měnového zajištění.

2.4.3.6. Ostatní finanční výnosy a náklady

Tuto položku tvoří finanční výnosy a náklady jiné než provozní povahy, které nesouvisí se složkami čistého přebytku peněžních prostředků.

2.4.4. FINANČNÍ NÁSTROJE

Některé účetní jednotky skupiny využívají finanční nástroje k omezení dopadu výkyvů měnových kurzů a úrokových sazeb na výsledek. Pravidla skupiny o užívání finančních nástrojů jsou popsána níže.

Jedinými nástroji používanými k tomuto účelu jsou:

- měnové kupní a prodejní forwardy, měnové swapy a měnové opce jako zajištění proti měnovému riziku;
- úrokové swapy a kupní smlouvy typu cap a collar jako zajištění proti úrokovému riziku.

Tyto nástroje mají následující vlastnosti:

- používají se výhradně pro účely zajištění;
- uzavírají se výhradně s vysoce kvalitními francouzskými a zahraničními bankami;
- nepředstavují žádné ohrožení likvidity v případě ztráty.

Pro osoby odpovědné za řízení a dohled nad příslušnými společnostmi skupiny se zvláště zpracovávají pravidelné zprávy, které popisují užívání zajišťovacích nástrojů, výběr protistran, s nimiž jsou uzavírány smlouvy, a obecněji i řízení měnového a úrokového rizika.

- **Finanční rizika, jimž je skupina vystavena, a zásady řízení těchto rizik**

MĚNOVÉ RIZIKO

Obecně je skupina Bouygues Construction při běžných obchodních transakcích vystavena měnovému riziku jen v malé míře. Výdaje související se zakázkou jsou, pokud možno, vynakládány ve stejné měně, v jaké je zakázka fakturována. To platí o většině projektů realizovaných mimo Francii, u nichž je podíl výdajů v místní měně (výdaje na subdodavatele a na dodávky) značně vyšší než výdaje v eurech. Skupina Bouygues věnuje zvláštní pozornost rizikům spojeným s aktivy vyčíslými v nekonvertibilních měnách a obecně rizikům spojeným s jednotlivými zeměmi.

Pravidlem skupiny je zajišťovat se systematicky proti veškerým zbytkovým měnovým rizikům z obchodních transakcí, která souvisí s funkční měnou projektu nebo subjektu. Pokud je budoucí peněžní tok jistý, je měnové riziko zajištěno koupí nebo prodejem měnového forwardu nebo měnovými swapy. U některých velkých zakázek lze uzavírat opce pro zajišťovací účely ještě před potvrzením o udělení zakázky.

Kapitálové investice do zahraničních společností se obvykle zajišťují závazkem v podobné výši a ve stejné měně, který je veden v účetních knihách účetní jednotky, jež danou investici vlastní.

ÚROKOVÉ RIZIKO

Úrokové riziko vzniká u dluhů s pohyblivou úrokovou sazbou vykázaných v rozvaze a je zajišťováno investicemi s pohyblivou sazbou.

Výsledek skupiny může být negativně ovlivněna významným poklesem evropských úrokových sazeb. Za účelem znemožnění ztráty stálých příjmů z peněžního přebytku skupiny je možné sjednávat úrokové swapy.

- **Zásady a pravidla účtování o zajištění**

Finanční nástroje, které skupina využívá, jsou obecně způsobilé pro účtování o zajištění, což znamená, že zajišťovací vztah je doložen v souladu s požadavky IFRS 9.

O zajištění se účtuje v případech, kdy derivátový nástroj plně nebo částečně kompenzuje změny reálné hodnoty nebo peněžních toků zajišťované položky. Pokud zajišťovací vztah nelze doložit, jsou všechny změny reálné hodnoty vykázány do zisku nebo ztráty.

Všechny derivátové nástroje se oceňují reálnou hodnotou. Reálnou hodnotou se rozumí kotovaná tržní cena v případě kotovaných nástrojů, nebo se tato hodnota v jiných případech určuje pomocí výpočetních a oceňovacích modelů na základě tržních údajů (výnosové křivky, směnné kurzy atd.).

V souladu s požadavky IFRS 9 ocenění derivátových finančních nástrojů reálnou hodnotou zohledňuje úvěrové riziko (u derivátových aktiv) a vlastní úvěrové riziko (u derivátových závazků). Tyto složky nemají na konsolidovanou účetní závěrku skupiny Bouygues žádný významný vliv.

ZAJIŠTĚNÍ PENĚŽNÍCH TOKŮ

Zajištění peněžních toků je zajištěním proti riziku nestálosti budoucích peněžních toků ze zajištěné položky nebo z budoucí transakce.

Když se derivátový nástroj použije k zajištění proti riziku nestálosti budoucích peněžních toků z pevného závazku nebo z očekávané transakce, vykazuje se změna reálné hodnoty té části zajišťovacího nástroje, která je označena za účinné zajištění, přímo ve vlastním kapitálu.

Změna reálné hodnoty té části zajišťovacího nástroje, která se považuje za neúčinnou, se vykazuje přímo do zisku nebo ztráty.

ZAJIŠTĚNÍ REÁLNÉ HODNOTY

Účelem zajištění reálné hodnoty je omezit nestálost reálné hodnoty aktiva nebo pasiva vykázaného v rozvaze.

Když se derivátový nástroj použije k zajištění proti riziku změny reálné hodnoty pohledávky nebo závazku, vykazuje se změna reálné hodnoty zajišťovacího nástroje přímo do zisku nebo ztráty. O zisku nebo ztrátě ze zajištěné položky, které jsou přičitatelné zajišťovanému riziku, se účtuje jako o opravné položce pro účetní hodnotu zajišťované položky a vykazují se přímo do zisku nebo ztráty.

Reálná hodnota zajišťovaných položek odpovídá jejich účetní hodnotě převedené na eura podle kurzu platného na konci účetního období.

ZAJIŠTĚNÍ ČISTÉ INVESTICE DO ZAHRANIČNÍ JEDNOTKY

Zajištění čisté investice do zahraniční jednotky znamená zajištění proti měnovému riziku, jemuž je vystaven podíl mateřské společnosti na čistých aktivech dané jednotky.

Pokud se k zajištění čisté investice do zahraniční jednotky používá závazek vyčíslený v cizí měně, jsou rozdíly z přepočtu mezi touto měnou a eurem vykazovány přímo do vlastního kapitálu. Pokud se jako zajišťovací nástroj používá derivátový nástroj, vykazuje se změna reálné hodnoty té části zajišťovacího nástroje, která je označena jako účinné zajištění, přímo do vlastního kapitálu; změna reálné hodnoty neúčinné části se vykazuje přímo do zisku nebo ztráty.

2.4.5. VÝKAZ PENĚŽNÍCH TOKŮ

Výkaz peněžních toků je prezentován v souladu s upraveným standardem IAS 7 a doporučeními ANC 2013-03 ze 7. listopadu 2013 (nepřímou metodou) a 2016-01 z 2. prosince 2016.

Konsolidovaný čistý zisk se upravuje tak, aby se vyloučil vliv transakcí bez peněžního dopadu a vliv výnosů a nákladů spojených s investiční nebo finanční činností.

Výkaz peněžních toků vysvětluje změny stavu oběžné hotovosti skupiny, která je definována jako čistý souhrn těchto rozvahových položek:

- peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty;
- kontokorenty a krátkodobé bankovní výpůjčky.

2.4.6. MIMOROZVAHOVÉ ZÁVAZKY

Shrnutí mimorozvahových závazků je uvedeno v příloze 19.

2.4.7. EBITDA PO ZOHLEDNĚNÍ LEASINGU

„EBITDA po zohlednění leasingu“ je vymezena jako „Běžný provozní zisk po zohlednění leasingu“ (tj. běžný provozní zisk po zohlednění úrokových nákladů na leasingové závazky) před (i) čistými odpisovými a amortizačními výdaji na pozemky, budovy a zařízení a nehmotná aktiva, (ii) čistými částkami zaúčtovanými na rezervy a ztráty ze snížení hodnoty, a (iii) účinky nabytí kontroly nebo ztrát kontroly. Tyto účinky souvisí s dopadem přecenění dříve vlastněných podílů a zbytkových podílů.

2.4.8. ČISTÝ DLUH / PŘEBYTEK PENĚŽNÍCH PROSTŘEDKŮ

Čistý dluh (nebo přebytek peněžních prostředků) je tvořen součtem těchto položek:

- peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty;
- kontokorenty a krátkodobé finanční výpůjčky;
- dlouhodobý a krátkodobý dluh;
- finanční nástroje (používané k zajištění finančních závazků oceňovaných reálnou hodnotou).

Čistý dluh / přebytek peněžních prostředků nezahrnuje dlouhodobé a krátkodobé leasingové závazky.

Kladné číslo představuje čistý přebytek peněžních prostředků a záporné číslo představuje čistý dluh.

2.4.9. VOLNÉ PENĚŽNÍ TOKY PO ZOHLEDNĚNÍ ZMĚN POŽADAVKŮ NA PROVOZNÍ KAPITÁL

„Volné peněžní toky po zohlednění změn požadavků na provozní kapitál“ jsou definovány jako čisté peněžní toky (po zohlednění (i) nákladů na čistý dluh, (ii) úrokových nákladů na leasingové závazky, a (iii) uhrazených daní z příjmu) minus čisté kapitálové výdaje a splacené leasingové závazky.

Počítá se po změnách požadavků na provozní kapitál souvisejících s provozní činností.

2.4.10. ZMĚNY POŽADAVKŮ NA PROVOZNÍ KAPITÁL SOUVISEJÍCÍCH S PROVOZNÍ ČINNOSTÍ

„Změny požadavků na provozní kapitál souvisejících s provozní činností“, které jsou uvedeny ve výkazu peněžních toků, získáme sečtením následujících položek:

- čistá změna zásob a nedokončené výroby;
- čistá změna záloh a akontací na zakázky;
- čistá změna pohledávek z obchodního styku;
- čistá změna pohledávek ze smluv se zákazníky;
- čistá změna závazků z obchodního styku;
- čistá změna závazků ze smluv se zákazníky;
- čistá změna krátkodobých rezerv;
- čistá změna jiných položek krátkodobých aktiv a pasiv, kromě (i) daní z příjmů; (ii) čistých peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů a krátkodobého dluhu; (iii) zajišťovacích nástrojů; (iv) krátkodobých leasingových závazků; a (v) pohledávek/závazků souvisejících s pozemky, budovami a zařízeními a nehmotnými aktivy.

2.5. OSTATNÍ INFORMACE

Porovnatelnost účetní závěrky:

Dopad změn v rozsahu konsolidace v období od 1. ledna do 31. prosince 2019 nezhoršuje porovnatelnost konsolidované účetní závěrky tak, jak je prezentována.

Skupina se na základě revidovaného standardu IAS 1 „Prezentace účetní závěrky“ rozhodla prezentovat složky úplného výsledku ve dvou podrobných výkazech, což IASB povoluje:

- a) ve výsledovce;
- b) ve výkazu vykázaných výnosů a nákladů, v němž je uveden ostatní úplný výsledek, včetně výnosů a nákladů vykázaných přímo ve vlastním kapitálu.

Pro účely prezentace konsolidované účetní závěrky společnosti Bouygues SA je skupina Bouygues Construction součástí konsolidačního celku společnosti Bouygues SA.

PŘÍLOHA 3. DLOUHODOBÁ AKTIVA

3.1. NABYTÍ DLOUHODOBÝCH AKTIV BĚHEM ROKU, PO ODEČTENÍ PRODEJE

	2019	2018 v přepočtené výši
Nabytí pozemků, budov a zařízení	243	240
Nabytí nehmotných aktiv	4	13
Investiční výdaje	247	253
Nabytí dlouhodobých finančních aktiv (investice do konsolidovaných a nekonsolidovaných společností a jiné dlouhodobé investice)	-	579
Nabytí dlouhodobých aktiv	247	832
Prodej dlouhodobých aktiv	-163	-335
Nabytí dlouhodobých aktiv po odečtení prodeje	84	497

3.2. DLOUHODOBÁ AKTIVA: POHYBY BĚHEM ÚČETNÍHO OBDOBÍ

3.2.1. POZEMKY, BUDOVY A ZAŘÍZENÍ

746 mil. EUR

Hodnota v hrubé výši	Pozemky a budovy	Strojní zařízení, vybavení a nástroje	Jiné pozemky, budovy a zařízení	Nedokončené pozemky, budovy a zařízení a zálohy na ně	Celkem
31. 12. 2017, v přepočtené výši	407	966	285	23	1 681
Pohyby v roce 2018					
Úpravy z převodů	5	14	4	-1	22
Změny v rozsahu konsolidace	85	21	129	-	235
Akvizice během období	16	96	47	81	240
Prodeje, převody a jiné pohyby	-3	-165	-38	-28	-234
31. 12. 2018, v přepočtené výši	510	932	427	75	1 944
Pohyby v roce 2019					
Úpravy z převodů	5	15	7	1	28
Změny v rozsahu konsolidace	3	-	-1	-	2
Akvizice během období	4	105	46	88	243
Prodeje, převody a jiné pohyby	-15	-46	-59	-106	-226
31. 12. 2019	507	1 006	420	58	1 991

Odpisy a snížení hodnoty	Pozemky a budovy	Strojní zařízení, vybavení a nástroje	Jiné pozemky, budovy a zařízení	Nedokončené pozemky, budovy a zařízení a zálohy na ně	Celkem
31. 12. 2017, v přepočtené výši	-155	-716	-212	-	-1 083
Pohyby v roce 2018					
Úpravy z převodů	-3	-12	-3	-	-18
Změny v rozsahu konsolidace	-31	-17	-76	-	-124
Odpisy a snížení hodnoty v čisté výši ⁽¹⁾	-17	-120	-34	-	-171
Prodeje, převody a jiné pohyby	3	138	32	-	173
31. 12. 2018, v přepočtené výši	-203	-727	-293	-	-1 223
Pohyby v roce 2019					
Úpravy z převodů	-3	-12	-4	-	-19
Změny v rozsahu konsolidace	-	-	-	-	-
Odpisy a snížení hodnoty v čisté výši ⁽¹⁾	-20	-112	-41	-	-173
Prodeje, převody a jiné pohyby	7	121	42	-	170
31. 12. 2019	-219	-730	-296	-	-1 245

Účetní hodnota	Pozemky a budovy	Strojní zařízení, vybavení a nástroje	Jiné pozemky, budovy a zařízení	Nedokončené pozemky, budovy a zařízení a zálohy na ně	Celkem
31. 12. 2018, v přepočtené výši	307	205	134	75	721
31. 12. 2019	288	276	124	58	746

(1) Z toho ztráty ze snížení hodnoty v roce 2018: 0.
Z toho ztráty ze snížení hodnoty v roce 2019: 0.

3.2.2. PRÁVO UŽÍVAT PŘEDMĚTY LEASINGU

262 mil. EUR

Hodnota v hrubé výši	Pozemky a budovy	Strojní zařízení, vybavení a nástroje	Jiné pozemky, budovy a zařízení	Celkem
31. 12. 2017, v přepočtené výši	325	30	23	378
Pohyby v roce 2018				
Úpravy z převodů	3	-	1	4
Změny v rozsahu konsolidace	45	-	1	46
Nové leasingy, leasingové úpravy a jiné pohyby související s leasingem	22	-5	1	18
31. 12. 2018, v přepočtené výši	395	25	26	446
Pohyby v roce 2019				
Úpravy z převodů	6	-	1	7
Změny v rozsahu konsolidace	2	-	-	2
Nové leasingy, leasingové úpravy a jiné pohyby související s leasingem	-11	33	-4	18
31. 12. 2019	392	58	23	473

Amortizace a snížení hodnoty	Pozemky a budovy	Strojní zařízení, vybavení a nástroje	Jiné pozemky, budovy a zařízení	Celkem
31. 12. 2017, v přepočtené výši	-158	-16	-11	-185
Pohyby v roce 2018				
Úpravy z převodů	-1	-	-	-1
Změny v rozsahu konsolidace	5	-	-	5
Amortizace a snížení hodnoty v čisté výši	-56	-21	-10	-87
Nové leasingy, leasingové úpravy a jiné pohyby související s leasingem	37	25	9	71
31. 12. 2018, v přepočtené výši	-173	-12	-12	-197
Pohyby v roce 2019				
Úpravy z převodů	-3	-	-	-3
Změny v rozsahu konsolidace	-	-	-	-
Amortizace a snížení hodnoty v čisté výši	-63	-25	-8	-96
Nové leasingy, leasingové úpravy a jiné pohyby související s leasingem	61	16	8	85
31. 12. 2019	-178	-21	-12	-211

Účetní hodnota	Pozemky a budovy	Strojní zařízení, vybavení a nástroje	Jiné pozemky, budovy a zařízení	Celkem
31. 12. 2018, v přepočtené výši	222	13	14	249
31. 12. 2019	214	37	11	262

3.2.3. NEHMOTNÁ AKTIVA

16 mil. EUR

Hodnota v hrubé výši	Výdaje na vývoj	Koncese, patenty a podobná práva	Ostatní nehmotná aktiva	Celkem
31. 12. 2017, v přepočtené výši	-	139	33	172
Pohyby v roce 2018				
Úpravy z převodů	-	-	-	-
Změny v rozsahu konsolidace	-	-9	-16	-25
Akvizice během období	-	5	8	13
Prodeje, převody a jiné pohyby	-	-16	-1	-17
31. 12. 2018, v přepočtené výši	-	119	24	143
Pohyby v roce 2019				
Úpravy z převodů	-	1	1	2
Změny v rozsahu konsolidace	-	-	-	-
Akvizice během období	-	3	1	4
Prodeje, převody a jiné pohyby	-	-1	-1	-2
31. 12. 2019	-	122	25	147

Amortizace a snížení hodnoty	Výdaje na vývoj	Koncese, patenty a podobná práva	Ostatní nehmotná aktiva	Celkem
31. 12. 2017, v přepočtené výši	-	-115	-13	-128
Pohyby v roce 2018				
Úpravy z převodů	-	-	-	-
Změny v rozsahu konsolidace	-	5	4	9
Amortizace a snížení hodnoty v čisté výši ⁽¹⁾	-	-11	-8	-19
Prodeje, převody a jiné pohyby	-	16	-	16
31. 12. 2018, v přepočtené výši	-	-105	-17	-122
Pohyby v roce 2019				
Úpravy z převodů	-	-	-1	-1
Změny v rozsahu konsolidace	-	-	-	-
Amortizace a snížení hodnoty v čisté výši ⁽¹⁾	-	-6	-5	-11
Prodeje, převody a jiné pohyby	-	2	1	3
31. 12. 2019	-	-109	-22	-131

Účetní hodnota	Výdaje na vývoj	Koncese, patenty a podobná práva	Ostatní nehmotná aktiva	Celkem
31. 12. 2018, v přepočtené výši	-	14	7	21
31. 12. 2019	-	13	3	16

(1) Z toho ztráty ze snížení hodnoty v roce 2018: 0.
Z toho ztráty ze snížení hodnoty v roce 2019: 0.

3.2.4. GOODWILL

1 157 mil. EUR

	Hodnota v hrubé výši	Ztráty ze snížení hodnoty	Účetní hodnota	Pozemní a inženýrské stavitelství	Energie a služby
31. 12. 2017, v přepočtené výši	526	-	526	230	296
Pohyby v roce 2018					
Změny v rozsahu konsolidace	508	-	508	43	465
Ztráty ze snížení hodnoty	-	-	-	-	-
Jiné pohyby (včetně úprav z převodů)	10	-	10	-	10
31. 12. 2018, v přepočtené výši	1 044	-	1 044	273	771
Pohyby v roce 2019					
Změny v rozsahu konsolidace	81	-	81	-	81
Ztráty ze snížení hodnoty	-	-	-	-	-
Jiné pohyby (včetně úprav z převodů)	32	-	32	7	25
31. 12. 2019	1 157	-	1 157	280	877

Za rok 2019 je dopad dalších úprav počáteční rozvahy společnosti Alpiq Engineering Services na goodwill zahrnutý v řádku „Změny v rozsahu konsolidace“.

	Alpiq Engineering Services
Kupní cena	439
Nabytá čistá aktiva, bez goodwillu (II)	
Dlouhodobá aktiva	-136
Krátkodobá aktiva	-570
Dlouhodobé závazky	135
Krátkodobé závazky	702
Alokace kupní ceny (III)	
Přecenění nabytých nehmotných aktiv	-
Přecenění nabytých pozemků, budov a zařízení	-
Přecenění převzatých závazků (odložené daně a jiné)	-
Nenabytá část	-
Konečný goodwill (I) + (II) + (III)	570
Úpravy z převodů	28
Goodwill k 31. 12. 2019	598

3.2.5. DLOUHODOBÁ FINANČNÍ AKTIVA

397 mil. EUR

	Investice do společných podniků a přidružených společností	Investice do nekonsolidovaných společností	Ostatní dlouhodobá aktiva	Celkem	Amortizace a snížení hodnoty	Účetní hodnota	Odložené daňové pohledávky
31. 12. 2017, v přepočtené výši	71	81	216	368	-69	299	93
Pohyby v roce 2018							
Úpravy z převodů	-	1	2	3	-	3	-
Změny v rozsahu konsolidace	55	3	12	70	-3	67	-4
Akvizice a další přírůstky	-	15	45	60	-	60	3
Amortizace a snížení hodnoty, v čisté výši	-	-	-	-	16	16	-
Prodeje a další úbytky	-	-63	-38	-101	-	-101	-8
Převody a jiné pohyby	5	-	4	9	-3	6	-1
31. 12. 2018, v přepočtené výši	131	37	241	409	-59	350	83
Amortizace a snížení hodnoty	-28	-	-31	-59	-	-	-
Účetní hodnota k 31. 12. 2018, v přepočtené výši	103	37	210	350	-	-	83

	Investice do společných podniků a přidružených společností ⁽¹⁾	Investice do nekonsolidovaných společností	Ostatní dlouhodobá aktiva	Celkem	Amortizace a snížení hodnoty	Účetní hodnota	Odložené daňové pohledávky ⁽²⁾
31. 12. 2018, v přepočtené výši	131	37	241	409	-59	350	83
Pohyby v roce 2019							
Úpravy z převodů	1	-	3	4	-	4	-
Změny v rozsahu konsolidace	4	-	-	4	-	4	1
Akvizice a další přírůstky	1	4	44	49	-	49	4
Amortizace a snížení hodnoty, v čisté výši	-	-	-	-	5	5	-
Prodeje a další úbytky	-86	-1	-68	-155	-	-	-17
Převody a jiné pohyby	73	-	-4	69	-	69	-
31. 12. 2019	124	40	216	380	-54	481	71
Amortizace a snížení hodnoty	-19	-	-35	-54	-	-	-
Účetní hodnota k 31. 12. 2019	105	40	181	326	-	-	71

(1) Zahnuje goodwill z přidružených společností: 73 mil. EUR k 31. prosinci 2019.

(2) Viz přílohu 7.

3.2.6. INVESTICE DO SPOLEČNÝCH PODNIKŮ A PŘIDRUŽENÝCH SPOLEČNOSTÍ

105 mil. EUR

	Podíl na čistých držených aktivech	Goodwill ze společných podniků a přidružených společností v čisté výši	Účetní hodnota
31. 12. 2017, v přepočtené výši	30	-	30
Pohyby v roce 2018			
Úpravy z převodů	-	-	-
Změny v rozsahu konsolidace	-	68	68
Akvizice a další přírůstky	-	-	-
Čistý zisk/ztráta za období	-2	-	-2
Prodeje, převody a jiné pohyby	7	-	7
Ztráty ze snížení hodnoty	-	-	-
31. 12. 2018, v přepočtené výši	35	68	103
Pohyby v roce 2019			
Úpravy z převodů	1	-	1
Změny v rozsahu konsolidace	-	5	5
Akvizice a další přírůstky	1	-	1
Čistý zisk/ztráta za období	79	-	79
Prodeje, převody a jiné pohyby	-84	-	-84
Ztráty ze snížení hodnoty	-	-	-
31. 12. 2019	32	73	105

Hlavní přidružené společnosti a společné podniky	31. 12. 2018, v přepočtené výši	Čisté pohyby v roce 2019 ⁽¹⁾	31. 12. 2019	Z toho: podíl na zisku/ztrátě a ztrátách ze snížení hodnoty
Přidružené společnosti				
STADE DE FRANCE	11	-2	9	-2
ZAIC	7	-7	-	21
HERMES AIRPORT	-	-	-	27
TRANSJAMAICAN	-	-	-	32
VSL JAPON	2	-	2	-
OSTATNÍ PŘIDRUŽENÉ SPOLEČNOSTI	-	1	1	1
Společné podniky				
AXIONE	76	7	83	4
VSL CHILI	2	-	2	-
TRANSINVEST GCC	-	-	-	-6
OSTATNÍ SPOLEČNÉ PODNIKY	5	3	8	2
Celkem	103	2	105	79

(1) Zahnuje akvizice, změny v rozsahu konsolidace, úpravy z převodů, vyplacené dividendy, zvýšení kapitálu a goodwill.

Kumulované nevykázané ztráty ze společných podniků a přidružených společností: 10 mil. EUR.

Souhrnné údaje o aktivech, závazcích, vlastním kapitálu, výnosech a nákladech hlavních společných podniků a přidružených společností jsou uvedeny níže.

Údaje za 100 % jednotky, do níž bylo investováno	31. 12. 2019 Axione SAS	31. 12. 2018, v přepočtené výši Axione SAS
Dlouhodobá aktiva ⁽¹⁾	87	56
Krátkodobá aktiva	209	167
Aktiva celkem	296	223
Vlastní kapitál	19	15
Dlouhodobé závazky	42	25
Krátkodobé závazky	235	183
Závazky a vlastní kapitál celkem	296	223
Tržby	257	není k dispozici
Provozní zisk/ztráta	13	není k dispozici
Čistý zisk/ztráta	9	není k dispozici

(1) Bez obdržенých grantů.

3.2.7. INVESTICE DO NEKONSOLIDOVANÝCH SPOLEČNOSTÍ A OSTATNÍ DLOUHODOBÁ FINANČNÍ AKTIVA

3.2.7.1. INVESTICE DO NEKONSOLIDOVANÝCH SPOLEČNOSTÍ

40 mil. EUR

Investice do nekonsolidovaných společností ⁽¹⁾	31. 12. 2019		Aktiva celkem ⁽²⁾	Krátkodobé a dlouhodobé závazky celkem ⁽²⁾	Tržby celkem ⁽²⁾	Čistý zisk/ztráta ⁽²⁾
	Reálná hodnota	Podíl v %				
Francouzské společnosti						
BOUYGUES CONSTRUCTION AIRPORT CONCESSIONS EUROPE SAS	6	51 %	-	-	-	-
OPALE DEFENSE SAS	1	19 %	1 159	1 150	132	30
Ostatní investice do francouzských společností	9	-	-	-	-	-
Mezisoučet	16	-	-	-	-	-
Zahraníční společnosti						
CROSS YARRA PARTNERSHIP (AUSTRÁLIE)	16	10 %	1 717	1 734	754	-
RAVINALA AIRPORT SA	2	10 %	-	-	-	-
CORÉE PUSAN	1	7 %	560	34	87	-46
Ostatní investice do zahraničních společností	5	-	-	-	-	-
Mezisoučet	24	-	-	-	-	-
Celkem	40	-	-	-	-	-

Investice do nekonsolidovaných společností ⁽¹⁾	31. 12. 2018, v prepočtené výši		Aktiva celkem ⁽²⁾	Krátkodobé a dlouhodobé závazky celkem ⁽²⁾	Tržby celkem ⁽⁰²⁾	Čistý zisk/ztráta ⁽²⁾
	Reálná hodnota	Podíl v %				
Francouzské společnosti						
OPALE DEFENSE SAS	2	19 %	1 102	1 092	153	2
Ostatní investice do francouzských společností	8	-	-	-	-	-
Mezisoučet	10	-	-	-	-	-
Zahraníční společnosti						
CROSS YARRA PARTNERSHIP (AUSTRÁLIE)	14	10 %	774	654	556	-
LUMESA (ŠVÝCARSKO)	3	47 %	4	-	3	-
CORÉE PUSAN	1	14 %	596	35	81	-43
Ostatní investice do zahraničních společností	9	-	-	-	-	-
Mezisoučet	27	-	-	-	-	-
Celkem	37	-	-	-	-	-

(1) Nekonsolidované, protože:

- skupina účetní jednotku neovládá ani nad ní nevykonává podstatný vliv;
- potenciální přínos účetní jednotky do konsolidované účetní závěrky je nevýznamný.

(2) Na základě dostupných ročních informací.

3.2.7.2. OSTATNÍ DLOUHODOBÁ FINANČNÍ AKTIVA

Hlavní položky zahrnuté do „Ostatních dlouhodobých finančních aktiv“ jsou:

	31. 12. 2019	31. 12. 2018, v přepočtené výši
Zálohy nekonsolidovaným společnostem	51	79
Dlouhodobé půjčky a pohledávky	105	89
Ostatní dlouhodobé investice	25	42
• Zálohy a kauce	23	27
• Ostatní finanční aktiva v reálné hodnotě prostřednictvím zisku nebo ztráty	2	15

3.2.7.3. ANALÝZA INVESTIC DO NEKONSOLIDOVANÝCH SPOLEČNOSTÍ A OSTATNÍCH DLOUHODOBÝCH AKTIV PODLE KATEGORIE

221 mil. EUR

	Kapitálové nástroje		Ostatní finanční aktiva v reálné hodnotě prostřednictvím zisku nebo ztráty	Finanční aktiva v zůstatkové hodnotě	Celkem
	V reálné hodnotě prostřednictvím ostatního úplného výsledku	V reálné hodnotě prostřednictvím zisku nebo ztráty			
31. 12. 2018, v přepočtené výši	4	33	15	195	247
Pohyby v roce 2019	5	-2	-13	-16	-26
31. 12. 2019	9	31	2	179	221
Splatná do 1 roku	-	-	-	9	9
Splatná za 1 až 5 let	-	-	-	37	37
Splatná za déle než 5 let	9	31	2	133	175

3.2.7.4. ANALÝZA FINANČNÍCH AKTIV A ZÁVAZKŮ PODLE ÚROVNĚ V HIERARCHII OCENĚNÍ REÁLNOU HODNOTOU

	1. úroveň Kotované tržní ceny	2. úroveň Zjistitelné vstupy	3. úroveň Nezjistitelné vstupy	31. 12. 2019
Finanční aktiva v reálné hodnotě prostřednictvím ostatního úplného výsledku	-	-	9	9
Finanční aktiva v reálné hodnotě prostřednictvím zisku nebo ztráty	-	-	33	33
Čisté peněžní prostředky	4 204	-	-	4 204
Finanční nástroje: aktiva a závazky (krátkodobé)	-10	-	-	-10

PŘÍLOHA 4. KRÁTKODOBÁ AKTIVA**4.1. ZÁSoby****286 mil. EUR**

Zásoby	31. 12. 2019			31. 12. 2018, v přepočtené výši		
	Hrubá hodnota	Snížení hodnoty	Účetní hodnota	Hrubá hodnota	Snížení hodnoty	Účetní hodnota
Suroviny a hotové výrobky	282	-25	257	263	-19	244
Zásoby pro výstavbu	33	-4	29	38	-6	32
Celkem	315	-29	286	301	-25	276

Snížení hodnoty zásob	Zaučtované během roku		Rozpuštěné během roku	
	2019	2018, v přepočtené výši	2019	2018, v přepočtené výši
Snížení hodnoty surovin a hotových výrobků	-7	-6	1	6
Snížení hodnoty zásob na výstavbu	-	-1	2	-
Celkem	-7	-7	3	6

4.2. ZÁLOHY A AKONTACE NA ZAKÁZKY**155 mil. EUR**

	31. 12. 2019			31. 12. 2018, v přepočtené výši		
	Hrubá hodnota	Snížení hodnoty	Účetní hodnota	Hrubá hodnota	Snížení hodnoty	Účetní hodnota
Zálohy a akontace na zakázky	155	-	155	188	-	188
Celkem	155	-	155	188	-	188

4.3. POHLEDÁVKY Z OBCHODNÍHO STYKU, DAŇOVÉ A OSTATNÍ KRÁTKODOBÉ POHLEDÁVKY**4 343 mil. EUR**

	31. 12. 2019			31. 12. 2018, v přepočtené výši		
	Hrubá hodnota	Snížení hodnoty	Účetní hodnota	Hrubá hodnota	Snížení hodnoty	Účetní hodnota
Pohledávky z obchodního styku	2 384	-241	2 143	2 562	-223	2 339
Pohledávky ze smluv se zákazníky	1 078	-	1 078	862	-	862
Krátkodobé daňové pohledávky	110	-	110	125	-	125
Ostatní krátkodobé pohledávky a náklady příštích období:	1 077	-65	1 012	1 024	-85	939
• Ostatní provozní pohledávky (zaměstnanci, sociální zabezpečení, stát a jiné)	490	-4	486	489	-5	484
• Ostatní pohledávky (včetně běžných účtů)	496	-61	435	453	-80	373
• Náklady příštích období	91	-	91	82	-	82
Celkem	4 649	-306	4 343	4 573	-308	4 265

4.4. POHLEDÁVKY ZE SMLUV SE ZÁKAZNÍKY**1 078 mil. EUR**

	31. 12. 2018, v přepočtené výši	Pohyby v roce 2019			31. 12. 2019
		Úpravy z převodů	Změny v rozsahu konsolidace a jiné pohyby	Pohyby vyplývající z provozní činnosti	
Náklady na vznik smluv se zákazníky	-	-	-	-	-
Náklady na plnění smluv se zákazníky	-	-	-	-	-
Rozdíly související s procentem dokončenosti ze smluv	862	9	237	-30	1 078
Pohledávky ze smluv se zákazníky	862	9	237	-30	1 078

4.5. ROZDĚLENÍ ÚČETNÍ HODNOTY POHLEDÁVEK Z OBCHODNÍHO STYKU NA ZŮSTATKY PŘED SPLATNOSTÍ A PO SPLATNOSTI

	Zůstatky před splatností	Zůstatky po splatnosti:			Celkem
		0-6 měsíců	6-12 měsíců	více než 12 měsíců	
Pohledávky z obchodního styku	1 489	445	79	371	2 384
Snížení hodnoty pohledávek z obchodního styku	-14	-3	-8	-216	-241
Pohledávky z obchodního styku celkem: 31. 12. 2019	1 475	442	71	155	2 143
Pohledávky z obchodního styku celkem: 31. 12. 2018, v přepočtené výši	1 666	467	77	129	2 339

4.6. PENĚŽNÍ PROSTŘEDKY A PENĚŽNÍ EKVIVALENTY

4 629 mil. EUR

	31. 12. 2019			31. 12. 2018, v přepočtené výši		
	Hrubá hodnota	Snížení hodnoty	Účetní hodnota	Hrubá hodnota	Snížení hodnoty	Účetní hodnota
Bouygues Relais	1 841	-	1 841	1 617	-	1 617
Uniservice	1 688	-	1 688	2 020	-	2 020
By Construction Relais	23	-	23	28	-	28
Jiné peněžní položky	1 077	-	1 077	986	-	986
Peněžní ekvivalenty	-	-	-	1	-	1
Celkem	4 629	-	4 629	4 652	-	4 652

	Euro	Libra šterlinků	Svýcarský frank	Jiné evropské měny	Americký dolar	Kanadský dolar	Hongkongský dolar	Singapurský dolar	Australský dolar	Jiné měny	Celkem 31. 12. 2019	Celkem 31. 12. 2018, v přepočtené výši
Peněžní prostředky	2 334	425	576	29	240	16	412	37	409	151	4 629	4 651
Peněžní ekvivalenty	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1
Celkem 31. 12. 2019	2 334	425	576	29	240	16	412	37	409	151	4 629	
Celkem 31. 12. 2018, v přepočtené výši	2 182	298	543	39	321	23	711	48	309	178		4 652

Peněžní ekvivalenty jsou oceněny reálnou hodnotou a jsou snadno převoditelné na hotovost.

Stav oběžné hotovosti uvedený ve výkazu peněžních toků tvoří tyto položky:

	31. 12. 2019	31. 12. 2018, v přepočtené výši
Peněžní prostředky	4 629	4 651
Peněžní ekvivalenty	-	1
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty celkem	4 629	4 652
Kontokorenty a krátkodobé bankovní výpůjčky	-425	-493
Stav oběžné hotovosti	4 204	4 159

PŘÍLOHA 5. VLASTNÍ KAPITÁL**5.1. ZÁKLADNÍ KAPITÁL SPOLEČNOSTI BOUYGUES CONSTRUCTION S.A.****127 967 250 EUR**

K 31. 12. 2019 byl základní kapitál společnosti Bouygues Construction SA byl tvořen 1 706 230 akciemi o jmenovité hodnotě 75 EUR. Pohyby během roku 2019 byly následující:

	31. 12. 2018, v přepočtené výši	Pohyby v roce 2019		31. 12. 2019
		Přirůstky	Úbytky	
Akcie	1 706 230	-	-	1 706 230
Počet akcií	1 706 230	-	-	1 706 230
Jmenovitá hodnota (v eurech)	75	-	-	75
Základní kapitál (v eurech)	127 967 250	-	-	127 967 250

5.2. POLOŽKY VYKÁZANÉ PŘÍMO VE VLASTNÍM KAPITÁLU**5.2.1. ANALÝZA „VÝNOSŮ A NÁKLADŮ VYKÁZANÝCH PŘÍMO VE VLASTNÍM KAPITÁLU“****-102 mil. EUR**

	31. 12. 2018, v přepočtené výši	Pohyby v roce 2019	31. 12. 2019
Fond pojistně-matematických zisků/ztrát, bez daně	-68	-33	-101
Fond přecenění na reálnou hodnotu (kapitálové nástroje), bez daně	-1	-1	-2
Fond z přepočtu cizí měny konsolidovaných účetních jednotek	11	-2	9
Fond přecenění na reálnou hodnotu (zajišťovací nástroje), bez daně	-3	-5	-8
Podíl přecenění společných podniků a přidružených společností	-5	5	-
Přičitatelné skupině celkem	-66	-36	-102

5.2.2. FOND Z PŘEPOČTU CIZÍ MĚNY (PŘÍČITATELNÝ SKUPINĚ)**10 mil. EUR**

Fond z přepočtu cizí měny představuje přepočtové rozdíly vzniklé od 1. ledna 2004, kdy byl fond v souladu se standardem IFRS 1 považován za nulový.

Fond z přepočtu cizí měny zahrnuje úhrnné přepočtové rozdíly společných podniků a přidružených společností.

Hlavní přepočtové rozdíly vzniklé v roce končícím 31. prosince 2019 vyplývající z konsolidovaných účetních závěrek zahraničních subjektů, které zpracovávají výkazy v těchto měnách:

Měna	31. 12. 2018, v přepočtené výši	Pohyby v roce 2019	31. 12. 2019
Libra šterlinků	12	-1	11
Švýcarský frank	3	-1	2
Americký dolar	-7	-	-7
Hongkongský dolar	-	2	2
Singapurský dolar	1	1	2
Australský dolar	8	1	9
Jiné měny	-6	-3	-9
Celkem	11	-1	10

PŘÍLOHA 6. DLOUHODOBÉ A KRÁTKODOBÉ REZERVY

6.1. DLOUHODOBÉ REZERVY

857 mil. EUR

	Zaměstna- necké požitky	Soudní spory a žaloby	Poprodejní záruky	Rizika dceřiných a přidružených společností	Různá zahraniční rizika	Ostatní dlouhodobé rezervy	Celkem
31. 12. 2017, v přepočtené výši	210	134	295	10	24	56	729
Pohyby v roce 2018							
Úpravy z převodů	-	-	1	-	-	1	2
Převody a jiné pohyby	-	-1	-3	8	-7	-5	-8
Změny v rozsahu konsolidace	74	2	13	-	-	-	89
Pojistně-matematické zisky a ztráty	20	-	-	-	-	-	20
Zaúčtováno na rezervy	14	37	83	2	13	22	171
Zrušení (vyčerpané rezervy)	-21	-13	-56	-	-2	-5	-97
Zrušení (nevyčerpané rezervy)	-1	-39	-32	-	-4	-19	-95
31. 12. 2018, v přepočtené výši	296	120	301	20	24	50	811
Pohyby v roce 2019							
Úpravy z převodů	2	-	4	-	-	-	6
Převody a jiné pohyby	-	-	1	16	3	-2	18
Změny v rozsahu konsolidace	28	-1	2	-	-	-	29
Pojistně-matematické zisky a ztráty	38	-	-	-	-	-	38
Zaúčtováno na rezervy	50	20	80	1	15	9	175
Zrušení (vyčerpané rezervy)	-56	-30	-50	-	-7	-9	-152
Zrušení (nevyčerpané rezervy)	-1	-26	-28	-1	-2	-10	-68
31. 12. 2019	357	83	310	36	33	38	857

6.2. KRÁTKODOBÉ REZERVY

742 mil. EUR

	Rizika z dokončených projektů	Výdaje na dokončení projektů	Očekávané ztráty do dokončení	Ostatní krátkodobé rezervy	Celkem
31. 12. 2017, v přepočtené výši	58	203	180	88	529
Pohyby v roce 2018					
Úpravy z převodů	1	3	-4	2	2
Převody a jiné pohyby	2	11	-13	3	3
Změny v rozsahu konsolidace	-	9	67	6	82
Zaúčtováno na rezervy	12	119	125	40	296
Zrušení (vyčerpané rezervy)	-5	-63	-73	-26	-167
Zrušení (nevyčerpané rezervy)	-15	-41	-30	-11	-97
31. 12. 2018, v přepočtené výši	53	241	252	102	648
Pohyby v roce 2019					
Úpravy z převodů	1	3	3	2	9
Převody a jiné pohyby	-15	-5	-45	-	-65
Změny v rozsahu konsolidace	-	-	28	-1	27
Zaúčtováno na rezervy	48	119	195	69	431
Zrušení (vyčerpané rezervy)	-4	-81	-109	-22	-216
Zrušení (nevyčerpané rezervy)	-7	-40	-32	-13	-92
31. 12. 2019	76	237	292	137	742

PŘÍLOHA 7. ODLOŽENÉ DAŇOVÉ POHLEDÁVKY A ZÁVAZKY**7.1. ODLOŽENÉ DAŇOVÉ POHLEDÁVKY****71 mil. EUR**

Pohyb odložených daňových pohledávek v konsolidované rozvaze	31. 12. 2018, v přepočtené výši	Pohyby v roce 2019		31. 12. 2019
		Čisté náklady	Jiné pohyby	
Odložené daňové pohledávky	83	-16	4	71

7.2. ODLOŽENÉ DAŇOVÉ POHLEDÁVKY PODLE OBOROVÝCH SEGMENTŮ

	Odložené daňové pohledávky k 31. 12. 2018, v přepočtené výši	Změny v rozsahu konsolidace	Úpravy z převodů	Pohyby v roce 2019		Jiné pohyby	Odložené daňové pohledávky 31. 12. 2019
				Výnosy	Náklady		
A. Daňové ztráty							
Pozemní a inženýrské stavitelství	1	-	-	-	-1	-	-
Energie a služby	12	-	-	15	-5	-	22
Mezisoučet	13	-	-	15	-6	-	22
B. Dočasné rozdíly⁽¹⁾							
Pozemní a inženýrské stavitelství	61	-	-	3	-9	2	57
Energie a služby	9	1	-	6	-25	1	-8
Mezisoučet	70	1	-	9	-34	3	49
Odložené daňové pohledávky celkem	83	1	-	24	-40	3	71

(1) Vzniklé z rozdílů mezi daňovým a účetním režimem a z konsolidačních úprav.

7.3. ODLOŽENÉ DAŇOVÉ ZÁVAZKY**18 mil. EUR**

Pohyb odložených daní v konsolidované rozvaze	31. 12. 2018, v přepočtené výši	Pohyby v roce 2019		31. 12. 2019
		Čisté výnosy	Jiné pohyby	
Odložené daňové závazky	21	-1	-2	18

7.4. ODLOŽENÉ DAŇOVÉ ZÁVAZKY V ČISTÉ VÝŠI PODLE OBOROVÝCH SEGMENTŮ

	Odložené daňové závazky k 31. 12. 2018, v přepočtené výši	Změny v rozsahu konsolidace	Úpravy z převodů	Pohyby v roce 2019		Ostatní	Odložené daňové závazky 31. 12. 2019
				Výnosy	Náklady		
A. Daňové ztráty							
Pozemní a inženýrské stavitelství	-	-	-	-2	-	-	-2
Energie a služby	-	-	-	-	-	-	-
Mezisoučet	-	-	-	-2	-	-	-2
B. Dočasné rozdíly⁽¹⁾							
Pozemní a inženýrské stavitelství	14	-	-	-	5	-1	18
Energie a služby	7	-	-	-5	1	-1	2
Mezisoučet	21	-	-	-5	6	-2	20
Odložené daňové závazky celkem	21	-	-	-7	6	-2	18

(1) Vzniklé z rozdílů mezi daňovým a účetním režimem a z konsolidačních úprav.

7.5. HLAVNÍ ZDROJE ODLOŽENÉHO ZDANĚNÍ

	31. 12. 2019	31. 12. 2018, v přepočtené výši
Odložené daňové pohledávky	71	83
Zaměstnanecké požitky	40	38
Rezervy dočasně neodečitatelné pro daňové účely	35	31
Daňové ztráty	22	13
Ostatní zdroje odložených daňových pohledávek	-26	1
Odložené daňové závazky	18	21
Celkem	53	62

7.6. ODHADOVANÁ DOBA DO INKASA ODLOŽENÝCH DAŇOVÝCH POHLEDÁVEK

31. prosinec 2019	Méně než 2 roky	2 až 5 let	Více než 5 let	Celkem
Odložené daňové pohledávky	43	3	25	71

7.7. NEVYKÁZANÉ ODLOŽENÉ DAŇOVÉ POHLEDÁVKY

	31. 12. 2019	31. 12. 2018, v přepočtené výši
Volba daně skupiny Bouygues	85	96
Ostatní aktiva	284	157
Celkem	369	253

PŘÍLOHA 8. DLOUHODOBÝ A KRÁTKODOBÝ DLUH**8.1. ÚROČENÝ DLUH PODLE SPLATNOSTI****1 091 mil. EUR**

Dluh	Krátkodobý dluh		Dlouhodobý dluh						Celkem 31. 12. 2019	Celkem 31. 12. 2018, v přepočtené výši
	0-3 měsíce	3-12 měsíců	1-2 roky	2-3 roky	3-4 roky	4-5 let	5-6 let	6 let a více		
Emise dluhopisů	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bankovní výpůjčky	-	3	-	-	-	-	-	-	3	-
Ostatní výpůjčky	5	-	2	2	3	4	4	15	35	38
Účastnické dluhy	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Dluhy Uniservice	1	-	-	7	550	495	-	-	1 053	1 001
Úročený dluh celkem	6	3	2	9	553	499	4	15	1 091	
Celkem k 31. 12. 2018, v přepočtené výši	9	2	11	5	28	979	2	3		1 039

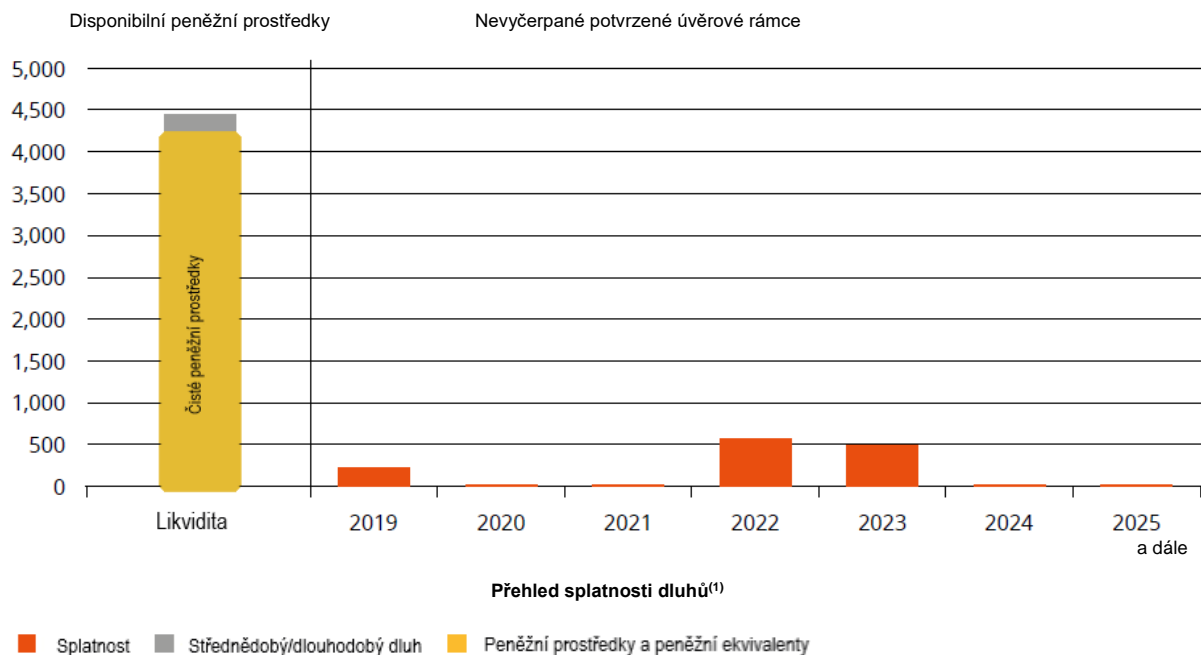
8.2. POTVRZENÉ ÚVĚROVÉ RÁMCE A ČERPÁNÍ

	Potvrzené úvěrové rámce – splatnost				Čerpání – splatnost			
	<1 rok	1-5 let	>5 let	Celkem	<1 rok	1-5 let	>5 let	Celkem
Emise dluhopisů	-	-	-	-	-	-	-	-
Bankovní výpůjčky	3	-	-	3	3	-	-	3
Ostatní výpůjčky ⁽¹⁾	177	1 116	19	1 312	6	1 063	19	1 088
Účastnické dluhy	-	-	-	-	-	-	-	-
Úvěry mezi společnostmi skupiny	-	-	-	-	-	-	-	-
Celkem	180	1 116	19	1 315	9	1 063	19	1 091

(a) Nevyčerpané potvrzené úvěrové rámce: 224 mil. EUR.

8.3. LIKVIDITA K 31. PROSINCI 2019

K 31. prosinci 2019 činily disponibilní peněžní prostředky 4 204 mil. EUR. K tomuto datu skupina měla také 224 mil. EUR nevyčerpaných potvrzených úvěrových rámců.



(1) Dlouhodobý dluh (1 082 mil. EUR) a krátkodobý dluh (9 mil. EUR).

V důsledku toho není skupina Bouygues Construction ohrožena rizikem likvidity.

Bankovní úvěry nasmlouvané skupinou Bouygues Construction nezahrnují žádné finanční závazky ani ustanovení o rozhodných událostech.

8.4. ROZDĚLENÍ KRÁTKODOBÉHO A DLOUHODOBÉHO DLUHU PODLE PEVNÉ/POHYBLIVÉ ÚROKOVÉ SAZBY

Rozdělení krátkodobého a dlouhodobého dluhu včetně dopadu všech otevřených zajištění úrokové sazby na konci účetního období:

	31. 12. 2019	31. 12. 2018, v přepočtené výši
Dluh s pevnou úrokovou sazbou ⁽¹⁾	-	-
Dluh s pohyblivou úrokovou sazbou	100 %	100 %

(1) Sazby zařazené na dobu delší než jeden rok.

8.5. ROZDĚLENÍ KRÁTKODOBÉHO A DLOUHODOBÉHO DLUHU PODLE MĚNY

	Evropa				Americký dolar	Kanadský dolar	Hong-kongský dolar	Singapurský dolar	Australský dolar	Jiné měny	Celkem
	Euro	Libra šterlinků	Švýcarský frank	Jiné evropské měny							
Dlouhodobý: 31. 12. 2019	45	127	589	36	97	119	8	-	61	-	1 082
Krátkodobý: 31. 12. 2019	2	-	-	-	-	-	1	1	-	5	9
Dlouhodobý: 31. 12. 2018	47	121	567	35	93	112	9	-	44	-	1 028
Krátkodobý: 31. 12. 2018	3	-	-	-	-	-	2	-	-	6	11

PŘÍLOHA 9. DLOUHODOBÉ A KRÁTKODOBÉ LEASINGOVÉ ZÁVAZKY**9.1. ANALÝZA DLOUHODOBÝCH A KRÁTKODOBÝCH LEASINGOVÝCH ZÁVAZKŮ PODLE SPLATNOSTI**

	Krátkodobý dluh			Dlouhodobé leasingové závazky						Splatné po více než 1 roce celkem
	0-3 měsíce	3-12 měsíců	Splatné do 1 roku celkem	1-2 roky	2-3 roky	3-4 roky	4-5 let	5-6 let	6 let a více	
31. 12. 2019 celkem	24	73	97	59	40	35	26	21	35	216
31. 12. 2018 celkem, v přepočtené výši	19	58	77	54	42	35	30	20	41	222

9.2. ZMĚNA DLOUHODOBÝCH A KRÁTKODOBÝCH LEASINGOVÝCH ZÁVAZKŮ**313 mil. EUR**

	31. 12. 2018, v přepočtené výši	Úpravy z převodů	Změny v rozsahu konsolidace	Peněžní toky	Nové leasingy, bez prodejů	Nové leasingy, úpravy leasingů a jiné pohyby související s leasingy	31. 12. 2019
Dlouhodobé leasingové závazky	222	5	2	-	-13	-	216
Krátkodobé leasingové závazky	77	1	-	-98	117	-	97
Leasingové závazky celkem	299	6	2	-98	104	-	313

PŘÍLOHA 10. HLAVNÍ SLOŽKY ZMĚNY STAVU ČISTÉHO PŘEBYTKU PENĚŽNÍCH PROSTŘEDKŮ

10.1. ZMĚNA STAVU ČISTÉHO PŘEBYTKU PENĚŽNÍCH PROSTŘEDKŮ

	31. 12. 2018, v přepočtené výši	Peněžní toky	Změny rozsahu konsolidace	Upravy z převodů	Upravy reálné hodnoty	Jiné pohyby	31. 12. 2019
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	4 652	-90	-8	78	-	-3	4 629
Kontokorenty a krátkodobé bankovní výpůjčky	-493	71	-3	-2	-	2	-425
Stav oběžné hotovosti (A)	4 159	-19⁽¹⁾	-11⁽¹⁾	76⁽¹⁾	-	-1⁽¹⁾	4 204
Dlouhodobý dluh	-1 028	-15 ⁽²⁾	-	-39	-	-	-1 082
Krátkodobý dluh	-11	1 ⁽²⁾	-1	-	-	2	-9
Finanční nástroje – zajištění dluhu	-1	-	-	-	1	-	-
Dluh celkem (B)	-1 040	-14	-1	-39	1	2	-1 091
Cistý přebytek peněžních prostředků (A)+(B)	3 119	-33	-12	37	1	1	3 113

(1) Čistý přísun hotovosti ve výši 45 mil. EUR v roce 2019, vykázány ve výkazu peněžních toků.

(2) Čistý přísun hotovosti související s dlouhodobým a krátkodobým dluhem ve výši 14 mil. EUR v roce 2019, vykázány ve výkazu peněžních toků, složený z přísunu ve výši 32 mil. EUR a odlivu ve výši 18 mil. EUR.

10.2. NEJDŮLEŽITĚJŠÍ ZMĚNY STAVU ČISTÉHO PŘEBYTKU PENĚŽNÍCH PROSTŘEDKŮ V ROCE 2019 3 113 mil. EUR

Cistý přebytek peněžních prostředků k 31. prosinci 2018 – v přepočtené výši	3 119
Čisté peněžní prostředky vytvořené provozní činností / použité při provozní činnosti	336
Čisté peněžní prostředky vytvořené investiční činností / použité při investiční činnosti	-81
Vyplacené dividendy	-220
Výnosy z čistého přebytku peněžních prostředků a úrokové náklady z leasingových závazků	9
Dopad změn rozsahu konsolidace na celkový dluh	-1
Dopad směnných kurzů na stav oběžné hotovosti a celkový dluh	37
Splacení leasingových závazků	-98
Prodej majetkových účastí bez ztráty kontroly	10
Ostatní položky	2
Cistý přebytek peněžních prostředků k 31. prosinci 2019	3 113

PŘÍLOHA 11. OSTATNÍ KRÁTKODOBÉ ZÁVAZKY

	31. 12. 2019	31. 12. 2018, v přepočtené výši
Splatná daň z běžné činnosti	136	93
Závazky z obchodního styku	3 039	3 108
Závazky ze smluv se zákazníky	2 638	2 688
Ostatní krátkodobé závazky	1 750	1 738
Závazky spojené se zaměstnanci a sociálním zabezpečením	490	490
Částky splatné státním a obecním úřadům	616	622
Ostatní krátkodobé závazky	644	626
Kontokorenty a krátkodobé finanční výpůjčky	425	493

11.1. ZÁVAZKY ZE SMLUV SE ZÁKAZNÍKY**2 638 mil. EUR**

	31. 12. 2018, v přepočtené výši	Pohyby v roce 2019			31. 12. 2019
		Úpravy z převodů	Změny v rozsahu konsolidace a jiné pohyby	Pohyby vyplývající z provozní činnosti	
Přijaté zálohy a akontace na zakázky	805	11	1	-123	694
Výnosy příštích období ze smluv se zákazníky	1 883	37	12	12	1 944
Závazky ze smluv se zákazníky	2 688	48	13	-111	2 638

11.2. KONTOKORENTY A KRÁTKODOBÉ BANKOVNÍ VÝPŮJČKY**425 mil. EUR**

	Euro	Libra šterlin- ků	Švýcar- ský frank	Jiné evropské měny	Americký dolar	Kanadský dolar	Hong- kongský dolar	Singapurský dolar	Austral- ský dolar	Jiné měny ⁽¹⁾	Celkem
Rozdělení podle měny: 31. 12. 2019	93	29	150	2	3	24	68	1	-	55	425
Rozdělení podle měny: 31. 12. 2018, v přepočtené výši	108	40	137	9	2	25	117	-	6	49	493

(1) „Jiné měny“ tvoří zejména středoafriický frank: 28 mil. EUR v roce 2019, 29 mil. EUR v roce 2018.

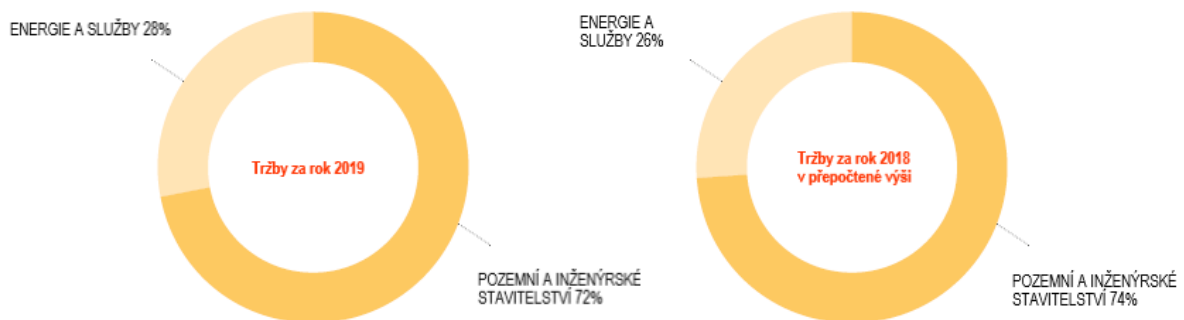
PŘÍLOHA 12. TRŽBY

12.1. ANALÝZA TRŽEB PODLE OBOROVÝCH SEGMENTŮ

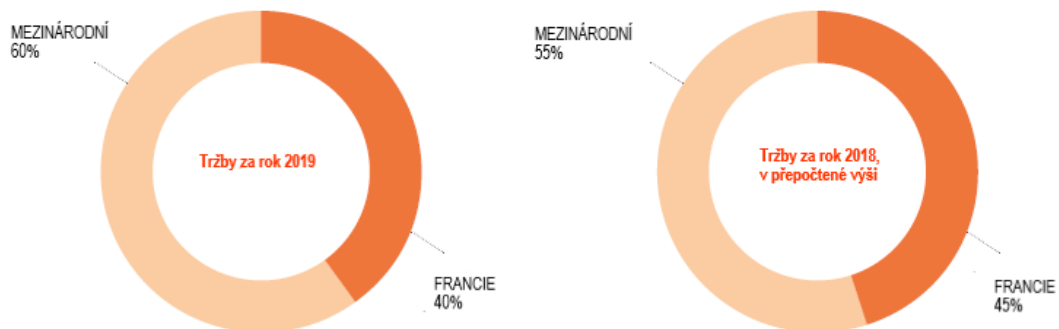
Segment	Celý rok 2019			4. čtvrtletí 2019		
	Francie	Mezinárodní	Celkem	Francie	Mezinárodní	Celkem
Pozemní a inženýrské stavitelství	4 036	5 573	9 609	1 090	1 392	2 482
Energie a služby	1 284	2 462	3 746	352	622	974
Tržby	5 320	8 035	13 355	1 442	2 014	3 456

Segment	Celý rok 2018, v přepočtené výši			4. čtvrtletí 2018, v přepočtené výši		
	Francie	Mezinárodní	Celkem	Francie	Mezinárodní	Celkem
Pozemní a inženýrské stavitelství	4 157	5 039	9 196	1 104	1 335	2 439
Energie a služby	1 442	1 720	3 162	406	924	1 330
Tržby	5 599	6 759	12 358	1 510	2 259	3 769
% změna v roce 2019 oproti roku 2018	-5 %	19 %	8 %	-	-	-

PODLE OBOROVÉHO SEGMENTU



PODLE ZEMĚPISNÉ OBLASTI



12.2. ANALÝZA TRŽEB PODLE ZEMĚPISNÉ OBLASTI

	Tržby za rok 2019		Tržby za rok 2018, v přepočtené výši	
	Celkem	%	Celkem	%
Francie	5 320	39,8 %	5 599	45,3 %
Evropská unie	2 050	15,4 %	1 557	12,6 %
Zbytek Evropy	1 889	14,1 %	1 590	12,9 %
Afrika	474	3,5 %	463	3,7 %
Blízký východ	125	0,9 %	111	0,9 %
Severní a Jižní Amerika	896	6,7 %	769	6,2 %
Asie/Tichomoří/Oceánie	2 601	19,5 %	2 269	18,4 %
Celkem	13 355	100,0 %	12 358	100,0 %

Spojené království představuje 64 % tržeb v Evropské unii bez Francie. Tyto činnosti jsou vykonávány lokálně v rámci Spojeného království a nejsou nijak významně vystaveny nejistotám spojeným s dovozem a vývozem.

12.3. ANALÝZA TRŽEB PODLE DRUHU ZAKÁZKY

Druh zakázky	2019			2018, v přepočtené výši		
	Francie	Mezinárodní	Celkem	Francie	Mezinárodní	Celkem
Zakázky veřejného sektoru ⁽¹⁾	40 %	33 %	36 %	37 %	36 %	36 %
Zakázky soukromého sektoru	60 %	67 %	64 %	63 %	64 %	64 %

(1) Tržby vyfakturované přímo ministerstvům, místním úřadům nebo veřejnoprávním podnikům ve Francii a v zahraničí.

12.4. ZAKÁZKOVÉ KRYTÍ

	31. 12. 2018, v přepočtené výši	Pohyby v roce 2019				31. 12. 2019
		Úpravy z převodů	Změny v rozsahu konsolidace a jiné pohyby	Příjem zakázek	Vykázané tržby	
Zakázkové krytí celkem	22 183	280	184	12 308	-13 355	21 600
- nabývací splatnosti do 1 roku	9 855	-	-	-	-	10 049
- nabývací splatnosti v období od 1 roku do 5 let	9 814	-	-	-	-	9 330
- nabývací splatnosti po více než 5 letech	2 514	-	-	-	-	2 221

Zakázkové krytí představuje objem prací, které je ještě třeba provést na projektech, pro které byla přijata pevná objednávka, tj. byla podepsána smlouva, která nabyla účinnosti (po vydání výzvy k přikročení k pracím a zrušení odkládacích podmínek).

PŘÍLOHA 13. PROVOZNÍ ZISK A EBITDA PO ZOHLEDNĚNÍ LEASINGU**13.1. PROVOZNÍ ZISK****355 mil. EUR**

	2019	2018, v přepočtené výši
Běžný provozní zisk	378	378
Ostatní provozní výnosy	-	-
Ostatní provozní náklady	-23	-4
Provozní zisk	355	374

12.2. EBITDA PO ZOHLEDNĚNÍ LEASINGU**591 mil. EUR**

	2019	2018, v přepočtené výši
Běžný provozní zisk	378	378
Urokové náklady z leasingových závazků	-11	-11
Vyloučení čistých odpisových a amortizačních nákladů a čistých částek zaúčtovaných na rezervy a ztráty ze snížení hodnoty:		
Čisté odpisové a amortizační náklady na pozemky, budovy a zařízení a nehmotná aktiva	-184	-189
Čisté částky zaúčtované na rezervy a ztráty ze snížení hodnoty, po zohlednění jejich zrušení kvůli využití	-271	-214
Vyloučení položek zahrnutých do „Ostatních výnosů z provozní činnosti“:		
Zrušení nevyužitých rezerv a snížení hodnoty a jiných položek	231	280
EBITDA po zohlednění leasingu	591	490

PŘÍLOHA 14. VÝNOSY Z ČISTÉHO PŘEBYTKU PENĚŽNÍCH PROSTŘEDKŮ A OSTATNÍ FINANČNÍ VÝNOSY A NÁKLADY

14.1. ANALÝZA VÝNOSŮ Z ČISTÉHO PŘEBYTKU PENĚŽNÍCH PROSTŘEDKŮ

20 mil. EUR

	2019	2018, v přepočtené výši
Náklady na dluh	-13	-9
• Čisté úrokové náklady na dluh	-13	-9
• Dopad finančních nástrojů na dluh	-	-
Výnosy z peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů	33	26
• Čisté úrokové výnosy z peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů	33	25
• Dopad finančních nástrojů na peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	-	1
Výnosy z čistého přebytku peněžních prostředků	20	17

14.2. ANALÝZA OSTATNÍCH FINANČNÍCH VÝNOSŮ A NÁKLADŮ

11 mil. EUR

	2019	2018, v přepočtené výši
Dividendy od nekonsolidovaných společností	7	31
Čisté zvýšení/snížení stavu finančních rezerv	-5	2
Čisté náklady diskontování	-	-
Změna reálné hodnoty ostatních finančních aktiv a závazků	7	2
Vzdání se běžných účtů, zisky a ztráty z prodeje investic do nekonsolidovaných společností a jiných finančních aktiv, čistý úrok vyjma úroků z dluhů a další položky	2	4
Ostatní finanční výnosy a náklady celkem	11	39

PŘÍLOHA 15. DAŇ Z PŘÍJMŮ

15.1. ANALÝZA NÁKLADŮ NA DAŇ Z PŘÍJMŮ

-128 mil. EUR

	2019			2018, v přepočtené výši		
	Francie	Ostatní země	Celkem	Francie	Ostatní země	Celkem
Daň splatná finančním úřadům	-24	-85	-109	-39	-58	-97
Změna stavu odložených daňových závazků ⁽¹⁾	-3	4	1	-1	-	-1
Změna stavu odložených daňových pohledávek ⁽¹⁾	-13	-3	-16	-9	1	-8
Daně z dividend	-	-4	-4	-	-3	-3
Celkem	-40	-88	-128	-49	-60	-109

	2019	2018, v přepočtené výši
(1) Odložené daňové pohledávky vyplývající z dočasných rozdílů	-23	-3
Odložené daňové pohledávky vyplývající z daňových ztrát	12	-4
Odložené daňové pohledávky vyplývající ze změn daňových sazeb nebo z nových daní	-4	-2

15.2. PROKÁZÁNÍ DANĚ (SESOUHLASENÍ STANDARDNÍ SAZBY DANĚ A EFEKTIVNÍ SAZBY DANĚ)

Níže jsou vysvětleny rozdíly mezi standardní sazbou daně z příjmů právnických osob platnou ve Francii a efektivní sazbou daně na základě konsolidované účetní závěrky:

	2019	2018, v přepočtené výši
Hospodářský výsledek	326	308
Eliminace		
Náklady na daň z příjmů	128	109
Čistý zisk/ztráta z ukončovaných činností a činností držených k prodeji	-	-
Podíl na čistém zisku/ztrátě společných podniků a přidružených společností	-79	2
Čistý zisk z pokračujících činností, bez společných podniků a přidružených společností, před zdaněním	375	419
Standardní daňová sazba ve Francii	34,43 %	34,43 %
Rozdíly v daňových sazbách mezi Francií a ostatními zeměmi	-16,05 %	-11,16 %
Dopad nevykázání převodů daňových ztrát do příštích období a jiných dočasných rozdílů: vytvořených/využitých	13,75 %	10,17 %
Dopad trvalých rozdílů	2,55 %	4,41 %
Paušální a snížené daňové sazby	-2,16 %	-9,94 %
Odstupňované daňové sazby použité na výnosy z prodeje	1,06 %	-2,13 %
Daně z dividend	0,92 %	0,83 %
Ostatní položky	-0,49 %	-0,58 %
Efektivní daňová sazba	34,01 %	26,03 %

PŘÍLOHA 16. ČISTÝ ZISK Z POKRAČUJÍCÍCH ČINNOSTÍ A ZÁKLADNÍ/ZŘEDĚNÝ ZISK NA AKCII

Základní zisk na akcii z pokračujících činností se vypočte jako podíl čistého zisku z pokračujících činností přičitatelného skupině a váženého průměru počtu akcií v oběhu v roce 2019 (bez průměrného počtu kmenových akcií odkoupených a držených jako vlastní akcie), tj. 1 706 230 akcií.

	2019	2018, v přepočtené výši
Čistý zisk z pokračujících činností přičitatelný skupině	325 mil. EUR	296 mil. EUR
Vážený průměr počtu akcií v oběhu	1 706 230	1 706 230
Základní zisk na akcii	190,24 EUR	172,90 EUR

Zředěný zisk na akcii z pokračujících činností se vypočte na základě váženého průměrného počtu akcií v oběhu upraveného o převod všech potenciálně zředitelných akcií. Jelikož neexistují žádné ředící nástroje, jsou tato dvě čísla shodná.

	2019	2018, v přepočtené výši
Čistý zisk z pokračujících činností přičitatelný skupině	325 mil. EUR	296 mil. EUR
Vážený průměr počtu akcií použitý k výpočtu zředěného zisku na akcii z pokračujících činností	1 706 230	1 706 230
Zředěný zisk na akcii	190,24 EUR	172,90 EUR

PŘÍLOHA 17. ÚDAJE O SEGMENTECH

17.1. ANALÝZA PODLE OBOROVÝCH SEGMENTŮ – ROK KONČÍCÍ 31. PROSINCE 2019

	Pozemní a inženýrské stavitelství	Energie a služby	Celkem
VYSLEDOVKA			31. 12. 2019
Stavitelství	9 714	-	9 714
Energie a služby	-	3 808	3 808
Tržby celkem	9 714	3 808	13 522
Tržby z prodeje mezi segmenty	-105	-62	-167
Tržby z prodeje třetím osobám	9 609	3 746	13 355
Běžný provozní zisk/ztráta	297	81	378
Běžný provozní zisk/ztráta po zohlednění leasingu⁽¹⁾	290	77	367
Ostatní provozní výnosy	-	-	-
Ostatní provozní náklady	-18	-5	-23
Provozní zisk/ztráta	279	76	355
Provozní zisk/ztráta po zohlednění leasingu⁽¹⁾	272	72	344
Výnosy z čistého přebytku peněžních prostředků / náklady na čistý dluh	20	-	20
Úrokové náklady na leasingové závazky	-7	-4	-11
Náklady na daň z příjmů	-116	-12	-128
Podíl na zisku/ztrátě společných podniků a přidružených společností	75	4	79
Čistý zisk/ztráta z pokračujících činností	271	55	326
Čistý zisk/ztráta z ukončovaných činností a z činností držených k prodeji	-	-	-
Čistý zisk/ztráta	271	55	326
Čistý zisk/ztráta přičitatelná skupině	270	55	325
EBITDA PO ZOHLEDNĚNÍ LEASINGU			
Běžný provozní zisk/ztráta po zohlednění leasingu⁽¹⁾	290	77	367
Eliminace čistých odpisových a amortizačních nákladů a čistých částek zaúčtovaných na rezervy a ztráty ze snížení hodnoty:			
• Čisté odpisové a amortizační náklady na pozemky, budovy a zařízení a nehmotná aktiva	154	30	184
• Čisté částky zaúčtované na rezervy a ztráty ze snížení hodnoty	212	59	271
Eliminace položek zahrnutých do ostatních výnosů z provozní činnosti:			
• Zrušení nevyužitých rezerv a snížení hodnoty a jiných položek	-161	-70	-231
EBITDA po zohlednění leasingu	495	96	591
ROZVAHA			
Investice do společných podniků a přidružených společností	22	83	105
Dlouhodobé rezervy	633	224	857
Krátkodobé rezervy	571	171	742
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	4 081	548	4 629
Dlouhodobý dluh	808	274	1 082
Krátkodobý dluh	7	2	9
Kontokorenty a krátkodobé bankovní výpůjčky	366	59	425
Finanční nástroje – zajištění dluhu (aktiva/pasiva)	-	-	-
Čistý přebytek peněžních prostředků / čistý dluh	2 900	213	3 113
OSTATNÍ FINANČNÍ UKAZATELE			
Peněžní tok po zohlednění výnosů z čistého přebytku peněžních prostředků, úrokových nákladů z leasingových závazků a uhrazené daní z příjmů (I)	372	119	491
Změny požadavků na provozní kapitál souvisejících s provozní činností, včetně krátkodobého snížení hodnoty a rezerv (II)	-161	-15	-146
Nabytí pozemků, budov a zařízení a nehmotných aktiv, bez prodeje (III)	-191	2	-189
Splacení leasingových závazků (IV)	-67	-31	-98
Volné peněžní toky po zohlednění změn požadavků na provozní kapitál (I) + (II) + (III) + (IV)	-47	105	58

(1) „Běžný provozní zisk/ztráta po zohlednění leasingu“ a „Provozní zisk/ztráta po zohlednění leasingu“ se vypočítá z běžného provozního zisku/ztráty a provozního zisku/ztráty tak, aby tyto ukazatele mohly být prezentovány včetně úrokových nákladů z leasingových závazků stanovených v souladu se standardem IFRS 16.

17.2. ANALÝZA PODLE OBOROVÝCH SEGMENTŮ – ROK KONČÍCÍ 31. PROSINCE 2018

	Pozemní a inženýrské stavitelství	Energie a služby	Celkem
VÝSLEDOVKA			31. 12. 2018, v přepočtené výši
Stavitelství	9 299	-	9 299
Energie a služby	-	3 233	3 233
Tržby celkem	9 299	3 233	12 532
Tržby z prodeje mezi segmenty	-103	-71	-174
Tržby z prodeje třetím osobám	9 196	3 162	12 358
Běžný provozní zisk/ztráta	392	-14	378
Běžný provozní zisk/ztráta po zohlednění leasingu⁽¹⁾	385	-18	367
Ostatní provozní výnosy	-	-	-
Ostatní provozní náklady	-4	-	-4
Provozní zisk/ztráta	388	-14	374
Provozní zisk/ztráta po zohlednění leasingu⁽¹⁾	381	-18	363
Výnosy z čistého přebytku peněžních prostředků / náklady na čistý dluh	24	-7	17
Úrokové náklady na leasingové závazky	-7	-4	-11
Náklady na daň z příjmů	-104	-5	-109
Podíl na zisku/ztrátě společných podniků a přidružených společností	-2	-	-2
Čistý zisk/ztráta z pokračujících činností	340	-32	308
Čistý zisk/ztráta z ukončovaných činností a z činností držených k prodeji	-	-	-
Čistý zisk/ztráta	340	-32	308
Čistý zisk/ztráta přičitatelná skupině	328	-32	296
EBITDA PO ZOHLEDNĚNÍ LEASINGU			
Běžný provozní zisk/ztráta po zohlednění leasingu⁽¹⁾	385	-18	367
Eliminace čistých odpisových a amortizačních nákladů a čistých částek zaúčtovaných na rezervy a ztráty ze snížení hodnoty			
• Čisté odpisové a amortizační náklady na pozemky, budovy a zařízení a nehmotná aktiva	163	26	189
• Čisté částky zaúčtované na rezervy a ztráty ze snížení hodnoty	154	60	214
Eliminace položek zahrnutých do ostatních výnosů z provozní činnosti:			
• Zrušení ztrát ze snížení hodnoty a nevyužitých rezerv a jiných položek ⁽²⁾	-215	-65	-280
EBITDA po zohlednění leasingu	487	3	490
ROZVAHA			
Investice do společných podniků a přidružených společností	27	76	103
Dlouhodobé rezervy	638	173	811
Krátkodobé rezervy	494	154	648
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	4 190	462	4 652
Dlouhodobý dluh	767	261	1 028
Krátkodobý dluh	10	1	11
Kontokorenty a krátkodobé bankovní výpůjčky	404	89	493
Finanční nástroje – zajištění dluhu (aktiva/pasiva)	-1	-	-1
Čistý přebytek peněžních prostředků / čistý dluh	3 008	111	3 119
OSTATNÍ FINANČNÍ UKAZATELE			
Peněžní tok po zohlednění výnosů z čistého přebytku peněžních prostředků, úrokových nákladů z leasingových závazků a uhrazené daní z příjmů (I)	490	-101	389
Změny požadavků na provozní kapitál souvisejících s provozní činností, včetně krátkodobého snížení hodnoty a rezerv (II)	382	-96	286
Nabytí pozemků, budov a zařízení a nehmotných aktiv, bez prodeje (III)	-176	-25	-201
Splacení leasingových závazků (IV)	-66	-20	-86
Volné peněžní toky po zohlednění změn požadavků na provozní kapitál (I) + (II) + (III) + (IV)	630	-242	388

(1) „Běžný provozní zisk/ztráta po zohlednění leasingu“ a „Provozní zisk/ztráta po zohlednění leasingu“ se vypočítá z běžného provozního zisku/ztráty a provozního zisku/ztráty tak, aby tyto ukazatele mohly být prezentovány včetně úrokových nákladů z leasingových závazků stanovených v souladu se standardem IFRS 16.

(2) Zahrnuje 54 mil. EUR z přecenění zachovaného podílu ve společnosti Axione po prodeji 49% majetkové účasti (segment energie a služby).

17.3. ANALÝZA PODLE ZEMĚPISNÉ OBLASTI

	Francie (včetně zámořských území)	Evropská unie	Zbytek Evropy	Afrika	Asie/ Tichomoří/ Oceánie	Severní a Jižní Amerika	Blizký východ	Celkem
ROZVAHA K 31. 12. 2019								
Pozemky, budovy a zařízení ⁽¹⁾	547	74	166	64	127	28	2	1 008
Nehmotná aktiva	11	5	-	-	-	-	-	16
VÝKAZ PENĚŽNÍCH TOKŮ ZA ROK 2019								
Kupní cena pozemků, budov a zařízení a nehmotných aktiv	92	7	16	27	98	6	1	247

(1) Včetně práva užívat předměty leasingu.

	Francie (včetně zámořských území)	Evropská unie	Zbytek Evropy	Afrika	Asie/ Tichomoří/ Oceánie	Severní a Jižní Amerika	Blizký východ	Celkem
ROZVAHA K 31. 12. 2018 – V PŘEPOČTENÉ VÝŠI								
Pozemky, budovy a zařízení ⁽¹⁾	532	75	197	48	82	31	5	970
Nehmotná aktiva	11	7	3	-	-	-	-	21
VÝKAZ PENĚŽNÍCH TOKŮ ZA ROK 2018 – V PŘEPOČTENÉ VÝŠI								
Kupní cena pozemků, budov a zařízení a nehmotných aktiv	119	6	31	33	45	18	1	253

(1) Včetně práva užívat předměty leasingu.

PŘÍLOHA 18. FINANČNÍ NÁSTROJE

Tabulka níže uvádí úhrnné nominální částky pro každý použitý typ finančních nástrojů, rozdělené podle zbytkové splatnosti a podle měny.

18.1. ZAJIŠTĚNÍ ÚROKOVÉ SAZBY A MĚNY

18.1.1. ANALÝZA PODLE OBOROVÝCH SEGMENTŮ

(v mil. EUR)	Pozemní a inženýrské stavitelství	Energie a služby	Celkem 31. 12. 2019	Celkem 31. 12. 2018, v přepočtené výši
Forwardové nákupy	421	43	464	419
Forwardové prodeje	406	54	460	421
Měnové swapy	18	2	20	46
Úrokové swapy ⁽¹⁾	-	-	-	11
Úrokové opce (caps, floors)	-	-	-	-
Komoditní deriváty	-	-	-	-
Celkem	845	99	944	897

(*) V roce 2018 společnost Bouygues Construction Relais: 0,2 mil. EUR (počáteční částka 3 mil. EUR, odepisovatelná pevnou sazbou ve výši 0,77 %); a společnost Bouygues Development Ltd.: 11 mil. EUR s pevnou sazbou ve výši 0,81 %. Tato zajištění v roce 2019 skončila.

18.1.2. ANALÝZA PODLE SPLATNOSTI A PŮVODNÍ MĚNY

(v mil. EUR)	Splatnost				Původní měna						
	< 1 rok	1-5 let	> 5 let	Celkem	EUR	CHF	GBP	USD	HKD	AUD	Jiné měny
Forwardové nákupy	412	52	-	464	214	11	1	45	2	118	73
Forwardové prodeje	416	43	-	459	14	108	68	153	56	16	44
Měnové swapy	20	1	-	21	4	-	-	12	1	-	4
Úrokové swapy	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Úrokové opce (caps, floors)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Komoditní deriváty	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Celkem	848	96	-	944	232	119	69	210	59	134	121

18.2. TRŽNÍ HODNOTA ZAJIŠŤOVACÍCH NÁSTROJŮ

Deriváty vykázané jako aktiva (v mil. EUR)	Původní měna							Zajištění reálné hodnoty	Zajištění cash flow	Zajištění čistých investic do zahraničních jednotek
	EUR	CHF	GBP	USD	AUD	Ostatní	Celkem			
Forwardové nákupy	1	-	-	-	2	-	3	-	3	-
Forwardové prodeje	1	-	-	1	-	-	2	-	2	-
Měnové swapy	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Úrokové swapy	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Úrokové opce (caps, floors)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Komoditní deriváty	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Celkem – aktiva	2	-	-	1	2	-	5	-	5	-

Deriváty vykázané jako pasiva (v mil. EUR)	Původní měna							Zajištění reálné hodnoty	Zajištění cash flow	Zajištění čistých investic do zahraničních jednotek
	EUR	CHF	GBP	USD	AUD	Ostatní	Celkem			
Forwardové nákupy	-7	-	-	-	-	-	-7	-	-7	-
Forwardové prodeje	-	-2	-1	-5	-	-	-8	-	-8	-
Měnové swapy	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Úrokové swapy	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Úrokové opce (caps, floors)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Komoditní deriváty	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Celkem – pasiva	-7	-2	-1	-5	-	-	-15	-	-15	-

Celkem v čisté výši	-5	-2	-1	-4	2	-10	-	-	-10	-
----------------------------	-----------	-----------	-----------	-----------	----------	------------	----------	----------	------------	----------

V případě změny výnosové křivky o +1,00 % by se tržní hodnota portfolia zajišťovacích nástrojů snížila o 0,1 mil. EUR; v případě pohybu o -1,00 % by se zvýšila o 0,1 mil. EUR.

V případě pohybu směnného kurzu eura vůči ostatním měnám o +1,00 % by portfolio zajišťovacích nástrojů mělo zápornou tržní hodnotu ve výši 5,9 mil. EUR; v případě pohybu o -1,00 % by mělo zápornou tržní hodnotu ve výši 14,6 mil. EUR.

Tyto výpočty zpracovala skupina Bouygues Construction nebo byly získány od bank, s nimiž byly tyto nástroje sjednány.

PŘÍLOHA 19. MIMOROZVAHOVÉ ZÁVAZKY K 31. PROSINCI 2019**19.1. ZÁVAZKY ZE ZÁRUK**

	31/12/2019	Méně než 1 rok	1 až 5 let	Více než 5 let
Zástavy, hypotéky a zajištění	4	3	-	1
Poskytnuté záruky a směnečná ručení ⁽¹⁾	41	24	17	-
Poskytnuté záruční závazky celkem	45	27	17	1
Přijaté záruky a směnečná ručení	-	-	-	-
Přijaté záruční závazky celkem	-	-	-	-
Čistý zůstatek	45	27	17	1

(1) Skupina Bouygues poskytuje v souvislosti se svou běžnou činností víceleté záruky (např. desetileté stavební záruky), které jsou obvykle kryty rezervami určenými na statistickém základě na straně pasiv rozvahy. Smluvní záruky poskytované zákazníkům skupiny ze strany bank představují pro tyto banky mimorozvahové závazky. Pokud tyto záruky mohou mít za následek nějaké platby, je v konsolidované rozvaze vykázána rezerva.

19.2. RŮZNÉ SMLUVNÍ ZÁVAZKY

	31. 12. 2019	Méně než 1 rok	1 až 5 let	Více než 5 let
Závazky k výplatě jednorázových požitků při odchodu do důchodu	-	-	-	-
Směnky do splatnosti	-	-	-	-
Ostatní položky	-	-	-	-
Různé poskytnuté smluvní závazky celkem	-	-	-	-
Závazky k výplatě jednorázových požitků při odchodu do důchodu	-	-	-	-
Směnky do splatnosti	-	-	-	-
Ostatní položky	-	-	-	-
Různé přijaté smluvní závazky celkem	-	-	-	-
Čistý zůstatek	-	-	-	-

V souladu s příslušnými účetními standardy nebyly v tomto přehledu opomenuty žádné významné mimorozvahové závazky.

PRÍLOHA 20. PRŮMĚRNÝ POČET ZAMĚSTNANCŮ A ZÁVAZKY ZE ZAMĚSTNANECKÝCH POŽITKŮ

20.1. PRŮMĚRNÝ POČET ZAMĚSTNANCŮ

	2019	2018, v přepočtené výši
Vedoucí pracovníci	9 695	9 696
Techničtí, kontrolní a administrativní pracovníci	6 095	5 794
Pracovníci na stavbě	5 778	5 882
Mezisoučet – počet zaměstnanců Francie	21 568	21 372
Zaměstnanci pracující v zahraničí a místní pracovníci na smlouvu	36 741	30 537
Průměrný počet zaměstnanců celkem	58 308	51 909

20.2. ZÁVAZKY ZE ZAMĚSTNANECKÝCH POŽITKŮ

20.2.1 ZÁVAZKY ZE ZAMĚSTNANECKÝCH POŽITKŮ

	31/12/2018, v přepočtené výši	Pohyby v roce 2019	31. 12. 2019
Závazky k výplatě jednorázových požitků při odchodu do důchodu	186	20	206
Odměny za dlouhodobý pracovní poměr	32	1	32
Ostatní požitky po skončení pracovního poměru (penze)	79	40	119
Celkem	296	61	357

Tyto závazky jsou kryty dlouhodobými rezervami.

20.2.2. ZÁVAZKY ZE ZAMĚSTNANECKÝCH POŽITKŮ A PENZIJNÍ ZÁVAZKY (POŽITKY PO SKONČENÍ PRACOVNÍHO POMĚRU) BEZ ODMĚN ZA DLOUHODOBÝ PRACOVNÍ POMĚR

20.2.2.1. Plány definovaných příspěvků

	2019	2018, v přepočtené výši
Částka vykázaná jako výdaj	164	221

Výše uvedené údaje představují příspěvky zaplacené do penzijních fondů na povinné a doplňkové plány.

20.2.2.2. Plány definovaných požitků (závazky z penzijních požitků)

a. Částky vykázané v rozvaze

	Jednorázové požitky při odchodu do důchodu		Penze		Celkem	
	2019	2018, v přepočtené výši	2019	2018, v přepočtené výši	2019	2018, v přepočtené výši
Současná hodnota závazku	206	186	1 093 ⁽¹⁾	104	1 299	290
Reálná hodnota aktiv plánu	-	-	-977 ⁽¹⁾	-25	-977	-25
Čistý závazek	206	186	116	79	322	265
Maximální výše aktiv (IFRIC 14)	-	-	3	-	3	-
Čistý vykázaný závazek	206	186	119	79	325	265

(1) Změny současné hodnoty závazku a reálné hodnoty aktiv plánu se týkají zejména vykázání závazků společnosti Alpiq Engineering Services jako součásti alokace kupní ceny provedené během dvanácti měsíců po akvizici.

b. Pohyby položek rozvahy (dlouhodobé rezervy)

	Jednorázové požitky při odchodu do důchodu		Penze	
	2019	2018, v přepočtené výši	2019	2018, v přepočtené výši
Začátek období	186	171	79	7
Náklad na běžné služby	11	9	32	3
Úrokové náklady na závazek	3	3	2	-2
Vykázané náklady celkem	14	12	34	1
Zrušení vyčerpaných rezerv (vyplacené požitky a příspěvky)	-14	-14	-41	-4
Úpravy z převodů	-	-	1	-
Změny v rozsahu konsolidace	-	-2	28	77
Pojistně-matematické zisky a ztráty vykázané ve vlastním kapitálu	20	19	18	-3
Převody a jiné pohyby	-	-	-	-
Konec období	206	186	119	79

c. Analýza podle zeměpisné oblasti k 31. prosinci 2019

	Francie, včetně zámořských území	Evropská unie	Zbytek Evropy	Celkem
Dlouhodobé rezervy (rozvaha):				
• jednorázové požitky při odchodu do důchodu	206	-	-	206
• penze	-	83	36	119
Rezervy vykázané jako pasiva v rozvaze	206	83	36	325

d. Hlavní pojistně-matematické předpoklady použité k ocenění závazků z požitků po ukončení pracovního poměru

	2019	2018, v přepočtené výši
Diskontní sazba		
Jednorázové požitky při odchodu do důchodu	0,92 % (ibxx € corporate A10+)	2,10 % (ibxx € corporate A10+)
Penze	0,20 % až 6,00 %	1,84 % až 4,97 %
Míra inflace mezd		
Jednorázové požitky při odchodu do důchodu	0,9 % až 3,50 %	0,9 % až 3,10 %
Penze	0 % až 3,20 %	1 % až 3,45 %

Naše ekonomické a demografické předpoklady byly uplatněny lokálně, aby byla zohledněna specifika jednotlivých zemí.

Zvýšení diskontní sazby použité na jednorázové požitky při odchodu do důchodu o 0,50 % by závazek snížilo o 11 mil. EUR; snížení diskontní sazby o 0,50 % by závazek zvýšilo o 12 mil. EUR.

Zvýšení diskontní sazby použité na penze o 0,20 % by závazek snížilo o 15 mil. EUR; snížení diskontní sazby o 0,20 % by závazek zvýšilo o 25 mil. EUR.

PŘÍLOHA 21. INFORMACE O SPŘÍZNĚNÝCH STRANÁCH

21.1. INFORMACE O SPŘÍZNĚNÝCH STRANÁCH

	Náklady		Výnosy		Pohledávky		Závazky	
	2019	2018, v přepo- čtené výši	2019	2018, v přepo- čtené výši	2019	2018, v přepo- čtené výši	2019	2018, v přepo- čtené výši
Strany s vlastnickým podílem	-171	-143	158	250	3 569 ⁽¹⁾	3 688	1 363	1 379
Společné operace	-46	-90	115	215	233	232	292	260
Společné podniky a přidružené společnosti	-37	-1	101	49	57	66	43	35
Ostatní spřízněné strany	-2	-2	57	59	49	30	35	31
Celkem	-256	-236	431	573	3 908	4 016	1 733	1 705
Splatnost do jednoho roku	-	-	-	-	3 843	3 962	678	703
Splatnost 1-5 let	-	-	-	-	40	27	1 055	1 002
Splatnost delší než 5 let	-	-	-	-	25	27	-	-
z toho snížení hodnoty pohledávek	-	-	-	-	65	72	-	-

(1) Zahnuje Bouygues Relais 1 841 mil. EUR a Uniservice 1 688 mil. EUR.

Mimorozvahové závazky vykázané v příloze 19 nezahrnují žádné závazky vůči spřízněným stranám.

21.2. INFORMACE O ODMĚNÁCH A POŽITCÍCH VYPLACENÝCH ŘEDITELŮM A VRCHOLOVÉMU VEDENÍ

Informace o vrcholovém vedení se týkají členů výboru generálního ředitelství, který měl 31. 12. 2019 devět členů vykonávajících funkci.

Přímé odměny činily 8 436 tis. EUR a byly tvořeny základními odměnami ve výši 4 933 tis. EUR a pohyblivými odměnami ve výši 3 503 tis. EUR vyplacenými v roce 2019 na základě výkonů v roce 2018.

Krátkodobé požitky: žádné.

Požitky po skončení pracovního poměru: členové řídícího výboru skupiny se účastní doplňkového penzijního plánu částkou rovnající se 0,92 % jejich referenčního platu za každý rok účasti na plánu. Tento doplňkový plán obhospodařuje na základě smlouvy pojišťovna. Příspěvky zaplacené do fondu spravovaného pojišťovnou v roce 2019 činily 605 tis. EUR.

Dlouhodobé požitky: žádné.

Požitky při odchodu do důchodu: k 31. prosinci 2019 je tvořily jednorázové požitky při odchodu do důchodu ve výši 3 518 tis. EUR.

Platby vázané na akcie: k 31. květnu 2019 bylo členům řídicího výboru skupiny uděleno celkem 195 500 akciových opcí, každá s realizační cenou ve výši 32,59 EUR.

Nejbližším datem uplatnění je 1. červen 2021.

PŘÍLOHA 22. DOPLŇUJÍCÍ INFORMACE K VÝKAZU PENĚŽNÍCH TOKŮ

22.1. PENĚŽNÍ TOKY NABYTÝCH A PRODANÝCH DCEŘINÝCH SPOLEČNOSTÍ

Rozdělení peněžních toků plynoucích z akvizic a prodejů konsolidovaných společností podle oborových segmentů.

	Pozemní a inženýrské stavitelství	Energie a služby	Skupina celkem 2019
Pozemky, budovy a zařízení	-	-	-
Nehmotná aktiva	-	-	-
Goodwill	-	-	-
Dlouhodobá finanční aktiva	-3	-3	-6
Odložené a dlouhodobé daňové pohledávky	-	-	-
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	-	8	8
Dlouhodobý a krátkodobý dluh	-	-	-
Dlouhodobé a krátkodobé leasingové závazky	-	-	-
Dlouhodobé rezervy	11	-2	9
Odložené a dlouhodobé daňové závazky	-	-1	-1
Kontokorenty a krátkodobé bankovní výpůjčky	-	-	-
Potřeby provozního kapitálu	-1	-7	-8
Čisté náklady na prodej/akvizici	7	-5	2
Výnosy z prodeje konsolidovaných společností	81	10	91
Pohledávky z prodeje / závazky z akvizic	-	-1	-1
Peněžní prostředky nabytých nebo prodaných společností	-	-8	-8
Čistý přísun/odliv hotovosti z akvizic a prodejů dceřiných společností	88	-4	84

	Pozemní a inženýrské stavitelství	Energie a služby	Skupina celkem 2018, v přepočtené výši
Pozemky, budovy a zařízení	-2	-177	-179
Nehmotná aktiva	-	13	13
Goodwill	-43	-476	-519
Dlouhodobá finanční aktiva	-	-3	-3
Odložené a dlouhodobé daňové pohledávky	-1	2	1
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	-33	-46	-79
Dlouhodobý a krátkodobý dluh	-	-20	-20
Dlouhodobé a krátkodobé leasingové závazky	-	63	63
Dlouhodobé rezervy	-1	93	92
Odložené a dlouhodobé daňové závazky	-	5	5
Kontokorenty a krátkodobé bankovní výpůjčky	-	14	14
Potřeby provozního kapitálu	-41	237	196
Čisté náklady na prodej/akvizici	-121	-295	-416
Výnosy z prodeje konsolidovaných společností	30	56	86
Pohledávky z prodeje / závazky z akvizic	-	-	-
Peněžní prostředky nabytých nebo prodaných společností	32	-187	-155
Čistý přísun/odliv hotovosti z akvizic a prodejů dceřiných společností	-59	-426	-485

22.2. STANOVENÍ ZMĚN POŽADAVKŮ NA PROVOZNÍ KAPITÁL SOUVISEJÍCÍCH S PROVOZNÍ ČINNOSTÍ

	2019	2018, v přepočtené výši
AKTIVA		
Zásoby	-1	-44
Zaplacené zálohy a akontace na zakázky	35	-25
Pohledávky z obchodního styku	-39	-47
Pohledávky ze smluv se zákazníky	30	-72
Ostatní krátkodobé pohledávky a krátkodobá finanční aktiva	-56	-17
Mezisoučet AKTIVA⁽¹⁾	-31	-205
PASIVA		
Závazky z obchodního styku	-53	-113
Závazky ze smluv se zákazníky	-112	570
Krátkodobé rezervy	122	35
Ostatní krátkodobé závazky a krátkodobé finanční závazky	-72	-1
Mezisoučet PASIVA⁽²⁾	-115	491
Změny požadavků na provozní kapitál souvisejících s provozní činností	-146	286

(a) Aktiva: snížení (+) / zvýšení (-)

(b) Pasiva: snížení (-) / zvýšení (+)

PŘÍLOHA 23. DOPADY PRVNÍHO UPLATNĚNÍ IFRS 16 „LEASINGY“ A IFRIC 23 „NEJISTOTA OHLEDNĚ REŽIMŮ DANĚ Z PŘÍJMŮ“

V této příloze jsou popsány účinky prvního uplatnění standardů IFRS 16 a IFRIC 23 na konsolidovanou účetní závěrku a na klíčové ukazatele výkonnosti skupiny Bouygues Construction.

Skupina uplatnila standard IFRS 16 s účinností od 1. ledna 2019, a to retroaktivně s prezentací srovnávacího roku. U nájemců standard IFRS 16 ukončuje dřívější rozlišování mezi operativním a finančním leasingem. Nájemci jsou povinni účtovat o každém leasingu s dobou trvání delší než jeden rok způsobem podobným tomu, který byl dříve stanoven pro finanční leasingy dle IAS 17, včetně vykazání aktiva za práva a pasiva za závazky vyplývající z každého leasingu.

Skupina se rozhodla, že využije výjimky povolené standardem IFRS 16 a vyloučí leasingy, u kterých je hodnota předmětu leasingu „jako nového“ nižší než 5 000 EUR, a aktiva, u nichž je přiměřeně jisté, že doba trvání leasingu bude kratší než jeden rok. Tyto leasingy se vykazují do zisku a ztráty v okamžik uskutečnění leasingových plateb. Skupina se také rozhodla, že bude účtovat o každé leasingové složce zvlášť, přičemž tam, kde je to možné, bude rozlišovat leasingové složky od neleasingových složek (spočívajících ve službách).

Jak standard IFRS 16 dovoluje, skupina se rozhodla daný standard neuplatnit na leasingy nehmotných věcí.

Níže jsou uvedeny dopady na rozvahu k 31. prosinci 2017 (v přepočtené výši dle IFRS 15 a IFRS 9) a na účetní závěrku k 31. prosinci 2018; tyto dopady se týkají zejména vykazání aktiva spočívajícího v užívacím právu a závazku z leasingu, zejména pokud jde o pronájmy nemovitostí. Použitou dobou trvání leasingu je nezrušitelná doba trvání leasingu plus možnosti jejího prodloužení, u kterých je přiměřeně jisté, že je skupina využije. V případě leasingů nemovitostí nacházejících se ve Francii činí doba trvání leasingu obecně devět let. Vzhledem k neexistenci významných počátečních přímých nákladů se aktivum spočívající v užívacím právu v den zahájení leasingu rovná současné hodnotě budoucích leasingových splátek v den; toto aktivum se amortizuje po dobu trvání leasingu a může být odepsáno prostřednictvím opravné položky z titulu snížení hodnoty.

Úpravy provedené na základě uplatnění standardu IFRS 16 představují dočasný rozdíl, který vede ke vzniku základu pro odloženou daň.

Vlivem standardu IFRS 16 došlo ke snížení konsolidovaného vlastního kapitálu k 31. prosinci 2017 o 13 mil. EUR, bez odložených daní.

Prvním uplatněním IFRS 16 nedošlo ke změně závěrů testů na snížení hodnoty goodwillu, které byly provedeny k 31. prosinci 2017 (v přepočtené výši) a k 31. prosinci 2018 (viz přílohu 3.2.4.).

Skupina Bouygues uplatnila standard IFRIC 23 retroaktivně s účinností od 1. ledna 2019, bez přepočtu srovnávacích hodnot za předchozí období při prvním uplatnění. První uplatnění nemá žádný dopad na konsolidovaný vlastní kapitál a vede ke vzniku rezerv na rizika, která souvisí s překlasifikací daní z příjmů právnických osob jako daňových závazků. Dopad standardu IFRIC 23 na rozvahu k 31. prosinci 2018 je popsán níže.

KONSOLIDOVANÁ ÚČETNÍ ZÁVĚRKA K 31. PROSINCI 2017, PŘEPOČTENÁ DLE IFRS 16

KONSOLIDOVANÁ ROZVAHA (v mil. EUR)

Aktiva	31. 12. 2017, v přeypočtené výši ^(a)	Dopad IFRS 16	31. 12. 2017, v přeypočtené výši ^(a)
Pozemky, budovy a zařízení	598	-	598
Právo užívat předměty leasingu	-	194	194
Nehmotná aktiva	44	-	44
Goodwill	526	-	526
Investice do společných podniků a přidružených společností	30	-	30
Ostatní dlouhodobá finanční aktiva	269	-	269
Odložené a dlouhodobé daňové pohledávky	89	4	93
Dlouhodobá aktiva	1 556	198	1 754
Zásoby	237	-	237
Zaplacené zálohy a akontace na zakázky	161	-	161
Pohledávky z obchodního styku	2 213	-	2 213
Pohledávky ze smluv se zákazníky	637	-	637
Daňové pohledávky	95	-	95
Ostatní krátkodobé pohledávky a náklady příštích období	875	20	895
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	4 310	-	4 310
Finanční nástroje – zajištění dluhů	-	-	-
Ostatní krátkodobá finanční aktiva	9	-	9
Krátkodobá aktiva	8 537	20	8 557
Aktiva a činnosti držené k prodeji	-	-	-
Aktiva celkem	10 093	218	10 311
Závazky a vlastní kapitál	31. 12. 2017, v přeypočtené výši^(a)	Dopad IFRS 16	31. 12. 2017, v přeypočtené výši^(a)
Základní kapitál	128	-	128
Emisní ážio a rezervní fondy	504	-13	491
Fond z přepočtu cizí měny	1	-	1
Vlastní akcie	-	-	-
Čistý zisk/ztráta přičitatelná skupině	320	-	320
Vlastní kapitál přičitatelný skupině	953	-13	940
Menšinové podíly	25	-	25
Vlastní kapitál	978	-13	965
Dlouhodobý dluh	511	-	511
Dlouhodobé leasingové závazky	-	176	176
Dlouhodobé rezervy	729	-	729
Odložené daňové závazky	17	-	17
Dlouhodobé závazky	1 257	176	1 433
Krátkodobý dluh	5	-	5
Krátkodobé leasingové závazky	-	65	65
Splatná daň z běžné činnosti	59	-	59
Závazky z obchodního styku	3 144	1	3 145
Závazky ze smluv se zákazníky	2 058	-	2 058
Krátkodobé rezervy	529	-	529
Ostatní krátkodobé závazky	1 675	-11	1 664
Kontokorenty a krátkodobé bankovní výpůjčky	385	-	385
Finanční nástroje – zajištění dluhů	-	-	-
Ostatní krátkodobé finanční závazky	3	-	3
Krátkodobé závazky	7 858	55	7 913
Závazky spojené s činnostmi drženými k prodeji	-	-	-
Závazky a vlastní kapitál celkem	10 093	218	10 311
Čistý přebytek peněžních prostředků / čistý dluh^(b)	3 409	-	3 409

(a) Rozvaha k 31. prosinci 2017 byla přeypočtena tak, aby zohlednila dopady uplatnění standardů IFRS 9 a IFRS 15.

(b) Pro definici „Čistého přebytku peněžních prostředků / čistého dluhu“, který nezahrnuje dlouhodobé a krátkodobé leasingové závazky, viz přílohu 2.4.8.

KONSOLIDOVANÁ ÚČETNÍ ZÁVĚRKA K 31. PROSINCI 2018, PŘEPOČTENÁ DLE IFRS 16

KONSOLIDOVANÁ ROZVAHA (v mil. EUR)

Aktiva	31. 12. 2018	Dopad IFRS 16	31. 12. 2018, v přeypočtené výši
Pozemky, budovy a zařízení	721	-	721
Právo užívat předměty leasingu	-	249	249
Nehmotná aktiva	21	-	21
Goodwill	1 044	-	1 044
Investice do společných podniků a přidružených společností	103	-	103
Ostatní dlouhodobá finanční aktiva	247	-	247
Odložené a dlouhodobé daňové pohledávky	80	3	83
Dlouhodobá aktiva	2 216	252	2 468
Zásoby	276	-	276
Zaplacené zálohy a akontace na zakázky	188	-	188
Pohledávky z obchodního styku	2 339	-	2 339
Pohledávky ze smluv se zákazníky	862	-	862
Daňové pohledávky	125	-	125
Ostatní krátkodobé pohledávky a náklady příštích období	916	23	939
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	4 652	-	4 652
Finanční nástroje – zajištění dluhů	-	-	-
Ostatní krátkodobá finanční aktiva	5	-	5
Krátkodobá aktiva	9 363	23	9 386
Aktiva a činnosti držené k prodeji	-	-	-
Aktiva celkem	11 579	275	11 854
Závazky a vlastní kapitál	31. 12. 2018	Dopad IFRS 16	31. 12. 2018, v přeypočtené výši
Základní kapitál	128	-	128
Emisní ážio a rezervní fondy	472	-13	459
Fond z přepočtu cizí měny	11	-	11
Vlastní akcie	-	-	-
Čistý zisk/ztráta přičitatelná skupině	296	-	296
Vlastní kapitál přičitatelný skupině	907	-13	894
Menšinové podíly	4	-	4
Vlastní kapitál	911	-13	898
Dlouhodobý dluh	1 028	-	1 028
Dlouhodobé leasingové závazky	-	222	222
Dlouhodobé rezervy	826	-	826
Odložené daňové závazky	21	-	21
Dlouhodobé závazky	1 875	222	2 097
Krátkodobý dluh	11	-	11
Krátkodobé leasingové závazky	-	77	77
Splatná daň z běžné činnosti	78	-	78
Závazky z obchodního styku	3 108	-	3 108
Závazky ze smluv se zákazníky	2 688	-	2 688
Krátkodobé rezervy	648	-	648
Ostatní krátkodobé závazky	1 749	-11	1 738
Kontokorenty a krátkodobé bankovní výpůjčky	493	-	493
Finanční nástroje – zajištění dluhů	1	-	1
Ostatní krátkodobé finanční závazky	17	-	17
Krátkodobé závazky	8 793	66	8 859
Závazky spojené s činnostmi drženými k prodeji	-	-	-
Závazky a vlastní kapitál celkem	11 579	275	11 854
Čistý přebytek peněžních prostředků / čistý dluh^(b)	3 119	-	3 119

(a) Pro definici „Čistého přebytku peněžních prostředků / čistého dluhu“, který nezahrnuje dlouhodobé a krátkodobé leasingové závazky, viz přílohu 2.4.8.

KONSOLIDOVANÁ ÚČETNÍ ZÁVĚRKA K 31. PROSINCI 2018, PŘEPOČTENÁ DLE IFRS 16

KONSOLIDOVANÁ VÝSLEDOVKA (v mil. EUR)

	31. 12. 2018	Dopad IFRS 16	31. 12. 2018, v přeypočtené výši
Tržby	12 358	-	12 358
Ostatní provozní příjmy	139	-	139
Výrobní spotřeba	-7 088	-	-7 088
Osobní náklady	-3 096	-	-3 096
Externí náklady	-1 854	90	-1 764
Daně s výjimkou daně z příjmů	-166	-	-166
Čisté odpisové a amortizační náklady na pozemky, budovy a zařízení a nehmotná aktiva	-189	-	-189
Čisté amortizační náklady na právo užívat předměty leasingu	-	-87	-87
Částky zaúčtované na rezervy a ztráty ze snížení hodnoty, bez zrušení kvůli využití	-214	-	-214
Změna stavu zásob ve výrobě a výstavbě nemovitostí	-5	-	-5
Ostatní výnosy z provozní činnosti ^(a)	699	8	707
Ostatní náklady na provozní činnost	-216	-1	-217
Běžný provozní zisk/ztráta	368	10	378
Ostatní provozní výnosy	-	-	-
Ostatní provozní náklady	-4	-	-4
Provozní zisk/ztráta	364	10	374
Finanční výnosy	32	-	32
Finanční náklady	-15	-	-15
Výnosy z čistého přebytku peněžních prostředků / náklady na čistý dluh	17	-	17
Úrokové náklady na leasingové závazky	-	-11	-11
Ostatní finanční výnosy	59	1	60
Ostatní finanční náklady	-21	-	-21
Daň z příjmů	-109	-	-109
Podíl na zisku/ztrátě společných podniků a přidružených společností	-2	-	-2
Čistý zisk/ztráta z pokračujících činností	308	-	308
Čistý zisk/ztráta z ukončovaných činností a činností držených k prodeji	-	-	-
Čistý zisk/ztráta	308	-	308
Čistý zisk/ztráta přičitatelná skupině	296	-	296
Čistý zisk/ztráta přičitatelná menšinovým podílům	12	-	12
Základní zisk na akcii z pokračujících činností přičitatelný skupině (v EUR)	173,48	-	172,90
Zředěný zisk na akcii z pokračujících činností přičitatelný skupině (v EUR)	173,48	-	172,90
EBITDA po zohlednění leasingu^(b)	491	-1	490

(a) Zrušení nevyčerpaných rezerv a snížení hodnoty a dalších položek

280

-

280

(b) Pro definici „EBITDY po zohlednění leasingu“, která zahrnuje všechny leasingové náklady, viz přílohu 2.4.7.

Některé částky uvedené v přeypočtené účetní závěrce za rok 2018 se mohou vzhledem k zaokrouhlení lišit od částek uvedených v příloze 23 konsolidované účetní závěrky za celý rok 2018.

KONSOLIDOVANÁ ÚČETNÍ ZÁVĚRKA K 31. PROSINCI 2018, PŘEPOČTENÁ DLE IFRS 16

KONSOLIDOVANÝ VÝKAZ PENĚŽNÍCH TOKŮ (v mil. EUR)

	31. 12. 2018	Dopad IFRS 16	31. 12. 2018, v přepočtené výši
I – Peněžní toky z pokračujících činností			
A – ČISTÉ PENĚŽNÍ PROSTŘEDKY VYGENEROVANÉ PROVOZNÍ ČINNOSTÍ / POUŽITÉ NA PROVOZNÍ ČINNOST			
Čistý zisk/ztráta z pokračujících činností	308	-	308
Úpravy:			
• Podíl na zisku/ztrátě připadající zpět společným podnikům a přidruženým společnostem, bez obdržených dividend	9	-	9
• Dividendy od nekonsolidovaných společností	-31	-	-31
• Čisté částky zúčtované na odpisy, amortizaci a snížení hodnoty pozemků, budov a zařízení a nehmotných aktiv a dlouhodobých rezerv / zrušení odpisů, amortizace a snížení hodnoty pozemků, budov a zařízení a nehmotných aktiv a dlouhodobých rezerv	168	-	168
• Čisté částky zúčtované na amortizační náklady a náklady na snížení hodnoty a jiné úpravy práva užívat předměty leasingu	-	92	92
• Výnosy a ztráty z prodeje aktiv	-94	-2	-96
• Daň z příjmů, včetně daňových nejistot	109	-	109
• Uhrazená daň z příjmů	-117	-	-117
• Různé nepeněžní náklady	-53	-	-53
Peněžní tok po výnosech z čistého přebytku peněžních prostředků / nákladech na čistý dluh a po dani z příjmů, úrokových nákladech na leasingové závazky a uhrazenou daň z příjmů	299	90	389
Překlasifikace výnosů z čistého přebytku peněžních prostředků / nákladů na čistý dluh a úrokových nákladů na leasingové závazky	-17	11	-6
Změny provozního kapitálu související s provozní činností (včetně krátkodobého snížení hodnoty a rezerv)	290	-4	286
Čisté peněžní prostředky vygenerované provozní činností / použité na provozní činnost	572	97	669
B – ČISTÉ PENĚŽNÍ PROSTŘEDKY VYGENEROVANÉ INVESTIČNÍ ČINNOSTÍ / POUŽITÉ NA INVESTIČNÍ ČINNOST			
Kupní cena pozemků, budov a zařízení a nehmotných aktiv	-253	-	-253
Výnosy z prodeje pozemků, budov a zařízení a nehmotných aktiv	52	-	52
Čisté závazky související s pozemky, budovami a zařízeními a s nehmotnými aktivy	11	-	11
Kupní cena nekonsolidovaných společností a jiných investic	-20	-	-20
Výnosy z prodeje nekonsolidovaných společností a jiných investic	54	-	54
Čisté závazky související s nekonsolidovanými společnostmi a jinými investicemi	15	-	15
Kupní cena investic do konsolidovaných činností	-559	-	-559
Výnosy z prodeje investic do konsolidovaných činností	229	-	229
Čisté závazky související s konsolidovanými činnostmi	-1	-	-1
Ostatní účinky změn rozsahu konsolidace: peněžní prostředky nabytých a odprodáných společností	-155	-	-155
Ostatní peněžní toky související s investiční činností: změny půjček, dividendy přijaté od nekonsolidovaných společností	32	-	32
Čisté peněžní prostředky vygenerované investiční činností / použité na investiční činnost	-595	-	-595
C – ČISTÉ PENĚŽNÍ PROSTŘEDKY VYGENEROVANÉ FINANČNÍ ČINNOSTÍ / POUŽITÉ NA FINANČNÍ ČINNOST			
Zvýšení/snížení kapitálu hrazené akcionáři a menšinové podíly a jiné transakce mezi akcionáři	1	-	1
Dividendy vyplacené akcionářům mateřské společnosti	-320	-	-320
Dividendy vyplacené konsolidovanými společnostmi menšinovým akcionářům	-32	-	-32
Změna krátkodobého a dlouhodobého dluhu	538	-	538
Splacení leasingových závazků	-	-86	-86
Výnosy z čistého přebytku peněžních prostředků / náklady na čistý dluh	17	-11	6
Ostatní peněžní toky související s finanční činností	-	-	-
Čisté peněžní prostředky vygenerované finanční činností / použité na finanční činnost	204	-97	107
D – ÚČINEK VYKYVŮ DEVIZOVÝCH KURZŮ	53	-	53
Změna stavu oběžných peněžních prostředků (A+B+C+D)	234	-	234
Stav oběžných peněžních prostředků na začátku období	3 925	-	3 925
Čisté peněžní toky	234	-	234
Nepeněžní toky	-	-	-
Stav oběžných peněžních prostředků na konci období	4 159	-	4 159
VOLNÉ PENĚŽNÍ TOKY po zohlednění požadavků na provozní kapitál^(a)	388	-	388

(a) Pro definici „Volných peněžních toků po zohlednění požadavků na provozní kapitál“ viz přílohu 2.4.9.

KONSOLIDOVANÁ ÚČETNÍ ZÁVĚRKA K 31. PROSINCI 2018, PŘEPOČTENÁ DLE IFRS 16 A IFRIC 23

KONSOLIDOVANÁ ROZVAHA (v mil. EUR)

Aktiva	31. 12. 2018	Dopad IFRS 16	31. 12. 2018, v přeypočtené výši	Dopad IFRIC 23	31. 12. 2018, v přeypočtené výši
Pozemky, budovy a zařízení	721	-	721	-	721
Právo užívat předměty leasingu	-	249	249	-	249
Nehmotná aktiva	21	-	21	-	21
Goodwill	1 044	-	1 044	-	1 044
Investice do společných podniků a přidružených společností	103	-	103	-	103
Ostatní dlouhodobá finanční aktiva	247	-	247	-	247
Odložené a dlouhodobé daňové pohledávky	80	3	83	-	83
Dlouhodobá aktiva	2 216	252	2 468	-	2 468
Zásoby	276	-	276	-	276
Zaplacené zálohy a akontace na zakázky	188	-	188	-	188
Pohledávky z obchodního styku	2 339	-	2 339	-	2 339
Pohledávky ze smluv se zákazníky	862	-	862	-	862
Daňové pohledávky	125	-	125	-	125
Ostatní krátkodobé pohledávky a náklady příštích období	916	23	939	-	939
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	4 652	-	4 652	-	4 652
Finanční nástroje – zajištění dluhů	-	-	-	-	-
Ostatní krátkodobá finanční aktiva	5	-	5	-	5
Krátkodobá aktiva	9 363	23	9 386	-	9 386
Aktiva a činnosti držené k prodeji	-	-	-	-	-
Aktiva celkem	11 579	275	11 854	-	11 854
Závazky a vlastní kapitál	31. 12. 2018	Dopad IFRS 16	31. 12. 2018, v přeypočtené výši	Dopad IFRIC 23	31. 12. 2018, v přeypočtené výši
Základní kapitál	128	-	128	-	128
Emisní ážio a rezervní fondy	472	-13	459	-	459
Fond z přepočtu cizí měny	11	-	11	-	11
Vlastní akcie	-	-	-	-	-
Čistý zisk/ztráta přičitatelná skupině	296	-	296	-	296
Vlastní kapitál přičitatelný skupině	907	-13	894	-	894
Menšinové podíly	4	-	4	-	4
Vlastní kapitál	911	-13	898	-	898
Dlouhodobý dluh	1 028	-	1 028	-	1 028
Dlouhodobé leasingové závazky	-	222	222	-	222
Dlouhodobé rezervy	826	-	826	-15	811
Odložené daňové závazky	21	-	21	-	21
Dlouhodobé závazky	1 875	222	2 097	-15	2 082
Krátkodobý dluh	11	-	11	-	11
Krátkodobé leasingové závazky	-	77	77	-	77
Splatná daň z běžné činnosti	78	-	78	15	93
Závazky z obchodního styku	3 108	-	3 108	-	3 108
Závazky ze smluv se zákazníky	2 688	-	2 688	-	2 688
Krátkodobé rezervy	648	-	648	-	648
Ostatní krátkodobé závazky	1 749	-11	1 738	-	1 738
Kontokorenty a krátkodobé bankovní výpůjčky	493	-	493	-	493
Finanční nástroje – zajištění dluhů	1	-	1	-	1
Ostatní krátkodobé finanční závazky	17	-	17	-	17
Krátkodobé závazky	8 793	66	8 859	15	8 874
Závazky spojené s činnostmi drženými k prodeji	-	-	-	-	-
Závazky a vlastní kapitál celkem	11 579	275	11 854	-	11 854
Čistý přebytek peněžních prostředků / čistý dluh^(a)	3 119	-	3 119	-	3 119

(a) Pro definici „Čistého přebytku peněžních prostředků / čistého dluhu“, který nezahrnuje dlouhodobé a krátkodobé leasingové závazky, viz přílohu 2.4.8.

Standard IFRIC 23 neměl žádný dopad na výsledovku a výkaz peněžních toků za rok končící 31. prosince 2018.

PŘÍLOHA 24. ODMĚNY AUDITORŮ

V tabulce níže jsou uvedeny odměny vyplacené auditorům (a členským firmám jejich sítí) odpovědným za audit konsolidované účetní závěrky Bouygues Construction a plně konsolidovaných společností, které jsou vykázány ve výsledovce za rok 2019.

(v tis. EUR)	Síť Mazars			Síť Ernst & Young			Ostatní síť			Náklady na odměny celkem	
	2019	%	2018, v přepočtené výši	2019	%	2018, v přepočtené výši	2019	%	2018, v přepočtené výši	2019	2018, v přepočtené výši
A. AUDIT											
Audit konsolidované a individuální účetní závěrky společností	2 308	91 %	2 312	4 580	94 %	3 860	263	11 %	221	7 151	6 393
Související zadání	182	7 %	102	118	2 %	50	1 001	42 %	3 122	1 301	3 274
Mezisoučet	2 490	98 %	2 414	4 698	96 %	3 910	1 264	53 %	3 343	8 452	9 667
B. OSTATNÍ SLUŽBY											
Právní, daňové a pracovněprávní	49	2 %	15	194	4 %	179	1 084	45 %	809	1 327	1 003
Ostatní	-	-	29	-	-	-	47	2 %	147	47	176
Mezisoučet	49	2 %	44	194	4 %	179	1 131	47 %	956	1 374	1 179
Výdaje na odměny celkem	2 539	100 %	2 458	4 892	100 %	4 089	2 395	100 %	4 299	9 826	10 846

PŘÍLOHA 25. SEZNAM HLAVNÍCH KONSOLIDOVANÝCH JEDNOTEK K 31. PROSINCI 2019

Společnost	Město	Země	% podíl		% kontrola	
			2019	2018	2019	2018
PLNĚ KONSOLIDOVANÉ						
1 – Bouygues Construction						
Bouygues Construction SA	Guyancourt	Francie	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Francie						
Bouygues Construction Relais SNC	Guyancourt	Francie	99,50%	99,50%	99,50%	99,50%
Challenger Investissement SAS	Guyancourt	Francie	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Challenger SNC	Guyancourt	Francie	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Distrimo SNC	Cléon	Francie	99,93%	99,93%	100,00%	100,00%
Bouygues Construction Materiel SNC	Tourville-la-Rivière	Francie	99,93%	99,93%	100,00%	100,00%
GIE Bouygues Construction Purchasing	Guyancourt	Francie	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Bouygues Construction Information Technologies	Guyancourt	Francie	98,98%	98,98%	99,00%	99,00%
Bouygues Construction Middle East	Guyancourt	Francie	99,99%	99,99%	100,00%	100,00%
Ostatní země						
Bypar SARL	Lucemburk	Lucembursko	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
2 – Bouygues Bâtiment France Europe						
Bouygues Bâtiment Ile-de-France SA	Guyancourt	Francie	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Francie						
Bouygues Bâtiment Ile-de-France PPP SA	Guyancourt	Francie	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Bouygues Construction France Europe	Guyancourt	Francie	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Brezillon SA	Margny-lès-Compiègne	Francie	99,35%	99,35%	99,35%	99,35%
Elan SARL	Guyancourt	Francie	99,99%	99,99%	99,99%	99,99%
Linkcity Ile-de-France	Guyancourt	Francie	99,99%	99,99%	99,99%	99,99%
Linkcity Centre Sud-Ouest	Mérignac	Francie	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Linkcity Nord-Est	Nancy	Francie	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Linkcity Sud-Est	Colombier-Saugnieu	Francie	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Linkcity Grand Ouest	Rouen	Francie	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Bouygues Bâtiment Centre Sud-Ouest	Mérignac	Francie	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Bouygues Bâtiment Sud-Est	Colombier-Saugnieu	Francie	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Bouygues Bâtiment Grand Ouest	Nantes	Francie	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Bouygues Bâtiment Nord-Est	Nancy	Francie	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Ostatní země						
Acieroid SA	Barcelona	Španělsko	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Bouygues Belgium	Brusel	Belgie	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Karmar SA	Varšava	Polsko	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Linkcity Poland (dříve Bypolska Property Development)	Varšava	Polsko	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Losinger Marazzi AG	Koniz	Švýcarsko	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Vces Holding SRO a její dceřiné společnosti	Praha	Česká republika	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Richelmi SA	Monako	Monako	50,00%	100,00%	50,00%	100,00%
3 – Bouygues Bâtiment International						
Bouygues Bâtiment International SA	Guyancourt	Francie	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Ostatní země						
Americaribe Inc	Miami	USA	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Americaribe Ghana	Accra	Ghana	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Bouygues Construction India Building Projects LLP	Mumbai	Indie	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Bouygues Construction Cuba SA	Maríel	Kuba	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Bouygues Bâtiment Guinée Équatoriale SA	Malabo	Rovníková Guinea	99,96%	99,96%	99,96%	99,96%
Bouygues Bâtiment Trinidad & Tobago	Port of Spain	Trinidad a Tobago	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Bouygues Construcão Brasil	Sao Paulo	Brazílie	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%

Společnost	Město	Země	% podíl		% kontrola	
			2019	2018	2019	2018
Bouygues Construction Nigeria Ltd		Abuja Nigérie	86,37%	86,37%	86,37%	86,37%
Bouygues Construction Ghana		Accra Ghana	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Bouygues Construcciones Peru		Lima Peru	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Bouygues Thai Ltd		Nonthaburi Thajsko	49,00%	49,00%	49,00%	49,00 %
Bouygues Uk Ltd		Londýn Spojené království	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Bouygues Building Canada		Vancouver Kanada	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
By Development Ltd		Londýn Spojené království	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
By Thai/VSL Australia Ltd		Bangkok Thajsko	92,32%	92,32%	99,97%	99,97%
Bymaró		Casablanca Maroko	99,99%	99,99%	99,99%	99,99%
Byme Singapore Private Company Ltd		Singapur Singapur	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Byme USA Inc.		Miami USA	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Dragages et Travaux Publics Singapore PTE Ltd		Singapur Singapur	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Dragages Engineering And Construction Nigeria Ltd		Abuja Nigérie	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
A.W. Edwards PTY a její dceřiné společnosti		Northbridge NSW Austrálie	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Setao		Abidjan Pobřeží slonoviny	78,61%	78,61%	78,61%	78,61%
4 – Ostatní dceřiné společnosti BI						
Ostatní země						
Byme Engineering Hong Kong Limited		Hongkong Čína	90,00%	90,00%	90,00%	90,00%
Dragages et Travaux Publics (Hong Kong) Limited		Hongkong Čína	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
IEC Investments Ltd		Hongkong Čína	60,00%	60,00%	60,00%	60,00%
Dragages Construction Macau Ltd		Macau Čína	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
5 – Bouygues Travaux Publics						
Bouygues TP SA		Guyancourt Francie	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Francie						
DTP SAS		Guyancourt Francie	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Bouygues Construction Services Nucléaires		Guyancourt Francie	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
BYTP Regions France SA		Labège Francie	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Europe Fondations		Guyancourt Francie	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Ostatní země						
Bouygues Construction Australia PTY Ltd		Sydney Austrálie	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Bouygues Travaux Publics MC (Monaco)		Monako Monako	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Bouygues Travaux Publics Philippines		Makati Filipíny	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Bouygues Civil Works Florida		Miami USA	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
DCW		Hongkong Čína	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
DTP Côte d'Ivoire Sasu		Bouake Pobřeží slonoviny	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
DTP Mining Guinée		Kaloum-Conakry Guinea	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Goukoto Mining Services		Bamako Mali	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Kibali Minig Services (KMS) SPRL		Watsa Province Orientale Demokratická republika Kongo	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Mecap		Sliema Malta	98,99 %	98,99 %	99,99 %	99,99 %
Mining and Rehandling Services (MARS)		Bamako Mali	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Prader Losinger SA		Sion Švýcarsko	99,67%	99,67%	99,67%	99,67%
Société de Construction du Pont Riviera Marcory		Abidjan Pobřeží slonoviny	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Tongonaise des Mines		Korhogo Pobřeží slonoviny	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Société Ivoirienne du Métro d'Abidjan (SICMA) SA		Abidjan Pobřeží slonoviny	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%

Společnost	Město	Země	% podíl		% kontrola		
			2019	2018	2019	2018	
6 – VSL							
VSL International Ltd	Koniz	Švýcarsko	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	
Ostatní země							
FT Laboratories Limited	Chaiwan	Hongkong	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	
Intrafor Hong Kong Limited	Hongkong	Čína	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	
VSL Construction Systems	Barcelona	Španělsko	99,75%	99,75%	99,75%	99,75%	
VSL Civil Works Ltd	Subingen	Švýcarsko	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	
VSL Engineering (China)	Hefei	Čína	60,00%	60,00%	60,00%	60,00%	
VSL Australia PTY Ltd	Sydney	Austrálie	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	
VSL Annahutte System AG	Rapperswil-Jona	Švýcarsko	69,91%	69,91%	70,00%	70,00%	
VSL Canada	Toronto	Kanada	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	
VSL Egypt LLC	Káhira	Egypt	99,00 %	99,00%	99,00 %	99,00%	
VSL Hong Kong	Hongkong	Čína	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	
VSL India	Chennai	Indie	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	
VSL Indonesia	Jakarta	Indonésie	60,00%	60,00%	60,00%	60,00%	
VSL Malaysia	Kuala Lumpur	Malajsie	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	
VSL Mexico	Mexico D.F.	Mexiko	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	
VSL Middle East LLC	Dubaj	Spojené arabské emiráty	99,00%	80,00%	100,00%	80,00%	
VSL Middle East Qatar	Doha	Katar	98,00%	98,00%	98,00%	98,00%	
VSL Philippines	Mandaluyong	Filipíny	80,00%	80,00%	80,00%	80,00%	
VSL Polska	Varšava	Polsko	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	
VSL Portugal	Paco de Arcos	Portugalsko	99,33%	99,33%	99,33%	99,33%	
VSL Saudi Arabia LLC	Rijád	Saudská Arábie	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	
VSL Singapour	Singapur	Singapur	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	
VSL Suisse	Subingen	Švýcarsko	99,88%	99,88%	99,88%	99,88%	
VSL Systems UK Limited	Londýn	Spojené království	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	
VSL Systems Manufacturer (Spain)	Barcelona	Španělsko	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	
VSL Tchequecz	Praha	Česká republika	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	
VSL Thailand	Bangkok	Thajsko	82,15%	82,15%	88,00%	88,00%	
VSL Vietnam Ltd	Ho Či Minovo město	Vietnam	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	
7 – Bouygues Energies & Services							
Bouygues Énergies & Services SAS	Montigny-Le-Bretonneux	Francie	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	
Francie							
Bouygues E&S Fondations	Montigny-Le-Bretonneux	Francie	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	
Bouygues E&S FM France	Montigny-Le-Bretonneux	Francie	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	
Bouygues E&S SPV Management	Montigny-Le-Bretonneux	Francie	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	
Bouygues E&S Maintenance Industrielle	Feyzin	Francie	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	
S.M.I Information Automatismes SA	Carcarens Sainte Croix	Francie	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	
Thiais Lumiere SAS	Montigny-Le-Bretonneux	Francie	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	
Ostatní země							
By Home Ltd	Londýn	Spojené království	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	
Bouygues E&S Infrastructure UK	Hatfield	Spojené království	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	
Bouygues E&S FM UK	Londýn	Spojené království	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	
Bouygues E&S Contracting UK	East Kilbride	Skotsko	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	
Bouygues E&S Côte d'Ivoire	Abidjan	Pobřeží slonoviny	93,85%	93,85%	93,85%	93,85%	
Bouygues E&S FM Canada	Vancouver BC	Kanada	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	
Bouygues E&S UK	Londýn	Spojené království	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	
Bouygues E&S Ireland	Dublín	Irsko	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	
Europland Ltd	Londýn	Spojené království	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	
Bouygues E&S FM Italia	Miláno	Itálie	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	

Společnost	Město	Země	% podíl		% kontrola	
			2019	2018	2019	2018
Gastier a její dceřiné společnosti	Montreal	Kanada	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Icel Maidstone Ltd a její dceřiné společnosti	Londýn	Spojené království	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Bouygues E&S Schweiz	Curych	Švýcarsko	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Mibag Property Managers AG (sloučená do Bouygues E&S Schweiz)	Zug	Švýcarsko	-	100,00%	-	100,00%
Mindful Experience Inc.	Toronto	Kanada	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Plan Group Inc. a její dceřiné společnosti	Toronto	Kanada	100,00%	85,00%	100,00%	85,00%
Abakus BYES Solar UK	Hatfield	Spojené království	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Bouygues E&S Japan	Tokio	Japonsko	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
8 – Kraftanlagen München						
Kraftanlagen München a její dceřiné společnosti	Mnichov	Německo	100,00 %	100,00%	100,00 %	100,00%
9 – BYES Intec						
Bouygues E&S Intec AG a její dceřiné společnosti	Curych	Švýcarsko	100,00 %	100,00%	100,00 %	100,00%
SPOLEČNÉ OPERACE						
1 – Bouygues Bâtiment France Europe						
XXL Marseille SNC	Marseille	Francie	50,00 %	50,00%	50,00 %	50,00%
2 – Bouygues Bâtiment International						
Byma PTE	Singapur	Singapur	60,00%	60,00%	60,00%	60,00%
Byma Myanmar Ltd	Rangoon	Myanmar	60,00%	60,00%	60,00%	60,00%
CMBI SNC	Antananarivo	Madagaskar	50,00%	50,00%	50,00%	50,00%
3 – Bouygues Travaux Publics						
Société pour la réalisation du Port de Tanger Méditerranée	Tangiers	Maroko	66,67%	66,67%	66,67%	66,67%
TMBYS SAS	Guyancourt	Francie	66,67%	66,67%	66,67%	66,67%
Oc'via Maintenance SAS	Guyancourt	Francie	49,00%	49,00%	49,00%	49,00%
GIE Oc'via Construction	Nîmes	Francie	49,00%	49,00%	49,00%	49,00%
GIE L2 Construction	Marseille	Francie	56,50%	56,50%	56,50%	56,50%
GIE Compagnie Maritime du Littoral	Rueil-Malmaison	Francie	33,00%	33,00%	33,00%	33,00%
GIE Prefa Réunion	Le Port	Ostrov Réunion	33,00%	33,00%	33,00%	33,00%
GIE Viaduc du Littoral	Le Port	Ostrov Réunion	33,00%	33,00%	33,00%	33,00%
KAS 1 Limited	Saint-Hélier	Jersey	49,90%	49,90%	49,90%	49,90%
4 – Bouygues Energies & Services						
Themis FM SAS	Versailles	Francie	50,00%	50,00%	50,00%	50,00%
Evesa SAS	Paříž	Francie	33,00%	33,00%	33,00%	33,00%
SPOLEČNÉ PODNIKY A PŘIDRUŽENÉ SPOLEČNOSTI						
1 – Bouygues Construction						
Consortium Stade de France SA	Saint-Denis	Francie	33,33%	33,33%	33,33%	33,33%
2 – Bouygues Bâtiment International						
AnfaB21 SAS	Casablanca	Maroko	15,00%	15,00%	15,00%	15,00%
Bouygues Construction Qatar LLC	Doha	Katar	49,00%	49,00%	49,00%	49,00%
Bedford Riverside Regeneration	Bedford	Spojené království	50,00%	50,00%	50,00%	50,00%
3 – Bouygues Travaux Publics						
Bina Fincom	Záhřeb	Chorvatsko	50,70%	50,70%	50,70%	50,70%
Transjamaican Highway Limited	Kingston	Jamajka	0,00%	48,89%	0,00%	48,89%
4 – VSL						
GPN2	Rueil-Malmaison	Francie	48,00%	48,00%	48,00%	48,00%
VSL Japon	Tokio	Japonsko	25,00%	25,00%	25,00%	25,00%
VSL Sistemas Especiales de Construcción	Santiago	Chile	50,00%	50,00%	50,00%	50,00%
5 – Bouygues Energies & Services						
Axione	Malakoff	Francie	51,00%	51,00%	51,00%	51,00%
Betron	Ottawa	Kanada	50,00%	50,00%	50,00%	50,00%

Úplný seznam společností zahrnutých do konsolidace je k dispozici na oddělení pro vztahy s investory společnosti Bouygues SA.

ZPRÁVA AUDITORŮ KE KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE

Za rok končící 31. prosince 2019

Výroční valné hromadě společnosti Bouygues Construction

VÝROK

V souladu se zadáním, které nám uložila vaše výroční valná hromada, jsme provedli audit přiložené účetní závěrky skupiny Bouygues Construction za rok končící 31. prosince 2019. Konsolidovaná účetní závěrka byla představenstvem uzavřena dne 18. února 2020 na základě informací dostupných k tomuto datu v rámci rozvíjející se krize spojené s Covidem-19.

Konsolidovaná účetní závěrka podle našeho názoru podává pravdivý a věrný obraz o aktivech, pasivech a finanční situaci skupiny k 31. prosinci 2019 a o výsledku jejího hospodaření za rok končící k tomuto datu v souladu s Mezinárodními standardy finančního výkaznictví (IFRS), které přijala Evropská unie.

ZÁKLAD PRO VÝROK

Auditorské standardy

Audit jsme provedli v souladu s profesními standardy platnými ve Francii. Jsme přesvědčeni, že důkazní informace, které jsme získali, jsou dostatečným a vhodným základem pro výrok auditora.

Naše povinnosti vyplývající z daných standardů jsou blíže popsány v části „Odpovědnost auditorů za audit konsolidované účetní závěrky“ níže.

Nezávislost

Zadaný audit jsme provedli v souladu s pravidly nezávislosti, jež se na nás vztahovaly v období od 1. ledna 2019 do data vydání této zprávy. Zejména jsme neposkytlí žádné služby zakázané etickým kodexem auditorů.

ZDŮRAZNĚNÍ SKUTEČNOSTÍ

Aniž bychom měnili výše vyjádřený výrok, upozorňujeme vás na skutečnosti popsané v příloze 2 konsolidované účetní závěrky, které se týkají povinného prvního uplatnění standardů IFRS 16 a IFRIC 23 s účinností od 1. ledna 2019.

ODŮVODNĚNÍ NAŠICH HODNOCENÍ

V souladu s čl. L. 823-9 a R. 823-7 obchodního zákoníku, které se týkají odůvodnění našich hodnocení, vás upozorňujeme na následující hodnocení, která byla podle našeho odborného názoru v rámci našeho auditu konsolidované účetní závěrky za daný rok nejvýznamnější.

Naše hodnocení je třeba vnímat v kontextu auditu konsolidované účetní závěrky, která byla uzavřena na výše uvedeném základě, jako celku a v kontextu formování našeho výroku uvedeného výše. Nevyjadřujeme výrok k jednotlivým prvkům konsolidované účetní závěrky posuzovaným samostatně.

- Skupina Bouygues Construction účtuje o zisku nebo ztrátě z dlouhodobých zakázek v souladu se pravidly popsanými v příloze 2.4.3. konsolidované účetní závěrky. Tento zisk nebo ztráta závisí na odhadech skupiny Bouygues Construction o zisku nebo ztrátě do dokončení zakázek. Na základě informací, které nám byly poskytnuty, zahrnovaly naše postupy hodnocení údajů a předpokladů, na nichž je založen odhad zisku nebo ztráty do dokončení zakázek, a posouzení hlavních kontrolních opatření zavedených skupinou za účelem ocenění zisku nebo ztráty do dokončení. V rámci našich hodnocení jsme také posuzovali přiměřenost těchto odhadů.

- Jak je uvedeno v přílohách 2.4.2, 6.1 a 6.2 konsolidované účetní závěrky, skupina Bouygues Construction vykazuje rezervy na soudní spory a nároky; tyto rezervy jsou určeny k pokrytí soudních sporů, nároků a předvídatelné nejistoty související s činností skupiny. Na základě aktuálně dostupných informací zahrnovalo naše hodnocení těchto rezerv přezkoumání situace a výchozích předpokladů pro ocenění rezerv.

ZVLÁŠTNÍ OVĚŘENÍ

V souladu s profesními standardy platnými ve Francii jsme také provedli zvláštní ověření požadovaná zákony a právními předpisy, a to pokud jde o informace o skupině uvedené ve zprávě vedení připravené představenstvem a uzavřené dne 18. února 2020. Pokud jde o události a informace po datu uzavření účetní závěrky, které souvisí s dopady krize kolem Covidu-19, vedení nás informovalo, že se k této věci vyjádří na výroční valné hromadě, na níž má být účetní závěrka schválena.

Nemáme žádné připomínky k věrné prezentaci těchto údajů ani k jejich souladu s konsolidovanou účetní závěrkou.

ODPOVĚDNOST VEDENÍ A OSOB POVĚŘENÝCH ŘÍZENÍM ZA KONSOLIDOVANOU ÚČETNÍ ZÁVĚRKU

Vedení odpovídá za sestavení konsolidované účetní závěrky, která podává pravdivý a věrný obraz v souladu s IFRS, jež schválila Evropská unie, a za taková interní kontrolní opatření, jež jsou podle rozhodnutí vedení nezbytná, aby bylo možné sestavit konsolidovanou účetní závěrku, jež neobsahuje významné nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

Při sestavování konsolidované účetní závěrky je vedení povinno posoudit schopnost společnosti pokračovat ve své činnosti, zveřejnit v účetní závěrce záležitosti související se schopností společnosti pokračovat v této činnosti a uplatnit účetnictví založené na předpokladu nepřetržitého trvání účetní jednotky, pokud není očekávána likvidace společnosti nebo ukončení její činnosti.

Konsolidovanou účetní závěrku uzavřelo představenstvo.

ODPOVĚDNOST STATUTÁRNÍCH AUDITORŮ ZA AUDIT KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRKY

Naším úkolem je vydat zprávu o konsolidované účetní závěrce. Naším cílem je získat přiměřenou jistotu, že konsolidovaná účetní závěrka jako celek neobsahuje žádné významné nesprávnosti. Přiměřená jistota znamená vysokou míru jistoty, avšak nikoli záruku, že auditem provedeným v souladu s profesními standardy bude existující významná nesprávnost vždy odhalena. Nesprávnosti mohou být způsobeny podvodem nebo chybou a považují se za významné, jestliže je možné reálně očekávat, že by jednotlivě nebo ve svém souhrnu mohly ovlivnit ekonomická rozhodnutí uživatelů přijímaná na základě konsolidované účetní závěrky.

Jak je uvedeno v čl. L. 823-10-1 obchodního zákoníku, náš audit nezahrnuje záruku životaschopnosti společnosti ani kvality jejího řízení.

V rámci auditu provedeného v souladu s profesními standardy platnými ve Francii uplatňuje auditor v průběhu celého auditu odborný úsudek. Dále auditor:

- zjišťuje a hodnotí rizika významné nesprávnosti konsolidované účetní závěrky způsobené podvodem nebo chybou, v reakci na tato rizika navrhuje a provádí kontrolní postupy s cílem získat důkazní informace, jež jsou považovány za dostatečné a vhodné k tomu, aby představovaly základ pro jeho výrok. Riziko, že nebude odhalena významná nesprávnost, k níž došlo v důsledku podvodu, je větší než riziko neodhalení významné nesprávnosti způsobené chybou, protože součástí podvodu mohou být tajné dohody, falšování, úmyslná opomenutí, nepravdivá prohlášení nebo obcházení vnitřních kontrol;

- seznamuje se s vnitřním kontrolním systémem účetní jednotky relevantním pro audit v takovém rozsahu, aby mohl navrhnout auditorské postupy vhodné s ohledem na dané okolnosti, nikoli aby mohl vyjádřit výrok o účinnosti vnitřního kontrolního systému;
- hodnotí vhodnost používaných účetních zásad a přiměřenost účetních odhadů a souvisejících údajů zveřejněných vedením v konsolidované účetní závěrce;
- vyhodnocuje vhodnost toho, jak vedení použilo účetnictví založené na předpokladu nepřetržitého trvání společnosti, a zda s ohledem na získané důkazní informace existuje významná nejistota související s událostmi či podmínkami, jež mohou zásadním způsobem zpochybnit schopnost společnosti nepřetržitě trvat. Tyto závěry vycházejí z důkazních informací získaných do data vyhotovení auditorské zprávy, a to s výhradou, že budoucí události nebo podmínky mohou způsobit, že společnost přestane nepřetržitě trvat. Pokud auditor dospěje k závěru, že závažná nejistota existuje, má povinnost upozornit ve zprávě auditora na související údaje zveřejněné v konsolidované účetní závěrce, a pokud takové údaje zveřejněny nejsou nebo jsou nedostatečné, je povinen vydat výrok s výhradou nebo upozornění;
- hodnotí celkovou prezentaci konsolidované účetní závěrky a posuzuje, zda konsolidovaná účetní závěrka popisuje výchozí transakce a události způsobem, který podává věrný a poctivý obraz o těchto transakcích a událostech;
- opatřuje si důkazní informace týkající se finančních údajů o účetních jednotkách nebo podnikatelských činnostech v rámci skupiny, které jsou podle jeho názoru dostatečné a vhodné pro vyjádření výroku o konsolidované účetní závěrce; odpovídá za řízení, kontrolu a provedení auditu konsolidované účetní závěrky a za vydaný výrok o konsolidované účetní závěrce.

V Paris-La Défense dne 25. března 2020

Statutární auditoři

MAZARS
Gilles Rainaut

ERNST & YOUNG Audit
Laurent Vitse