

Zpráva vedení

I. ÚVOD

Společnost Bouygues Construction je přední světovou firmou v oblasti výstavby. **Působí ve více než 60 zemích, kde navrhuje, staví, rekonstruuje, provozuje a demontuje budovy, infrastrukturu a průmyslové objekty.**

V oblasti udržitelné výstavby je společnost Bouygues Construction uznávaným hráčem, s nímž se ostatní poměří, a to díky výstavbě mnoha ekologických čtvrtí, nízkouhlíkových budov a staveb (s dřevěnou konstrukcí) certifikovaných podle nejlepších světových ekologických standardů i díky obnově ploch s cílem dosáhnout energeticky pozitivního statusu¹. Společnost také vytváří obchodní modely oběhového hospodářství, od projekční fáze projektů po recyklaci jejich odpadu.

Společnost Bouygues Construction se stále více zapojuje do rozsáhlých staveb s vysokou přidanou hodnotou a do ucelenějších projektů, od obytných čtvrtí až po propojená města.

1. STRATEGIE RŮSTU A PŘÍLEŽITOSTI

Strategie společnosti Bouygues Construction vychází ze tří priorit:

- **být globálním hráčem v místech, kde společnost dlouhodobě působí**, např. v Austrálii, Kanadě, Francii, Spojeném království, Hongkongu a Švýcarsku, díky využívání jejích inovačních produktů a služeb, a budovat výjimečné projekty s místními partnery;
- **rozšířit činnost v oblasti energií, služeb a průmyslu** kombinací organického a externího růstu;
- **podpořit činnost společnosti v oblasti inovací a obnovitelné energie a představit uhlíkovou strategii společnosti.**

Společnost Bouygues Construction usiluje konkrétně o následující:

- rozšíření činnosti v oblasti výstavby nemovitostí díky využití sítě Linkcity;
- obhájení jejího vedoucího postavení v oblasti renovací a zlepšování energetické účinnosti budov;
- být i nadále předním hráčem na trhu velkých infrastrukturních projektů (mosty, tunely, koncese a PPP projekty (partnerství veřejného a soukromého sektoru) ve Francii i po celém světě) a rozšířit činnost na rostoucím trhu práce na opravách infrastruktury;
- zlepšování jejich schopností v rámci průmyslových procesů a údržby a rozvíjení špičkových dovedností v technických oblastech, jako je robotika, automatizace, inteligentní budovy a internet věcí;
- představení produktů a služeb telekomunikační infrastruktury ve Francii i po celém světě; a
- další expandování na úseku solárních elektráren, zejména na mezinárodních trzích.

V rámci těchto různých segmentů trhu společnost Bouygues Construction:

- přisuzuje prioritní význam zdraví a bezpečnosti svých zaměstnanců a partnerů v rámci všech projektů, které vede;
- předkládá nabídky komplexních služeb, které naplňují potřeby zákazníků, přičemž využívá své znalosti trhů v klíčových sektorech, jako jsou renovace, zdravotní péče a hotely;
- usiluje o dlouhodobou spoulenost zákazníků, zejména prostřednictvím zajišťování přísné kontroly provedení, vysoce kvalitních produktů a služeb a podpory po prodeji; a
- používá digitální technologie jako strategický způsob zajištění růstu, a to prostřednictvím navrhování nových produktů a služeb a využívání digitálních řešení v rámci vlastních obchodních aktivit.

Společnost také investuje do zvyšování produktivity a zlepšování své výkonnosti při výstavbě.

2. DETAILNÍ POHLED NA KLIMATICKOU STRATEGII

Společnost Bouygues Construction usiluje o to, aby:

- **se přechod na nízkouhlíkovou ekonomiku stal hlavní hnací silou růstu a aby vytvářela příležitosti k obchodnímu růstu** tím, že svým zákazníkům bude nabízet produkty a služby s vysokou přidanou hodnotou, jež současně minimalizují emise uhlíku napříč celým hodnotovým řetězcem;
- **byla průkopníkem při integraci řešení** pro výrobu, skladování a distribuci dekarbonizované energie (solární, jaderné, vodíkové atd.) a pro energetickou účinnost budov, čtvrtí, obcí a měst (energeticky pozitivní budovy, čtvrti s nulovými emisemi uhlíku atd.); a
- **snížila přímé a nepřímé emise** spojené s její činností.

1. Budova, která při provozu produkuje více energie, než kolik spotřebuje.

Cílem společnosti Bouygues Construction je:

- **snížit do roku 2030 intenzitu jejich přímých a nepřímých emisí nejméně o 30 %** (oblasti 1, 2 a 3a) oproti stavu v roce 2019 (-40 % u oblastí 1 a 2 a -30 % u oblasti 3a); a
- **nabízet zákazníkům řešení**, která jim umožní vyřešit problémy spojené s ekologickou transformací.

Akčním plánem společnosti je:

- **snížit uhlíkovou náročnost její činnosti** tím, že se zaměří na návrhy, stavební metody (dřevostavby), nákupy, zejména u prioritních komodit jako je beton, ocel, fasády a vnější truhlářské práce, a na spotřebu energie ve svých závodech a na svých pracovištích;
- **posílit a podpořit její odborné znalosti, dovednosti a stěžejní projekty** v rámci řešení pro nízkouhlíkový svět; a
- **rozvíjet nízkouhlíkový přístup všech** tím, že pro všechny zaměstnance (pracovníky v administrativních, odborných a kontrolních pozicích i vedoucí pracovníky) zajistí školení o uhlíkové problematice, vybuduje je ke snížení emisí spojených s cestováním a naváže dialog o projektech se zákazníky a partnery.

3. SILNÉ STRÁNKY A PŘEDNOSTI

Jako inovativní, zodpovědný a aktivní hráč má společnost Bouygues Construction mnoho silných stránek, z nichž může čerpat při všech svých činnostech:

- **know-how**, které se opírá o talent zaměstnanců ve více než 60 zemích, již sdílí stejné hodnoty zaměřené na zákazníka;
- **kompletní pokrytí hodnotového řetězce**;
- **silná přítomnost v mezinárodní sféře**: společnost Bouygues Construction dlouhodobě působí po celém světě, a to prostřednictvím zavedených místních dceřiných společností, nebo ve formě jednorázových, technicky složitých velkých projektů. Tyto dva přístupy se vzájemně doplňují a společnost je díky nim natolik flexibilní, že je na trzích s vysokým potenciálem schopna rychle zmobilizovat své zdroje. Na mezinárodních trzích společnost generuje více než polovinu svých tržeb;
- **specifické produkty a služby s vysokou přidanou hodnotou** založené na dlouhodobých zkušenostech s řízením složitých projektů, specifických znalostech udržitelné výstavby a soustavné inovaci ve všech jejích formách;
- **schopnost přizpůsobit se měnícím se trhům**: úroveň zakázkového krytí zajišťuje dobré zviditelnění ve střednědobém horizontu, což umožňuje upravit náklady a současně zaměřit obchodní investice na nejdynamičtější trhy; a
- **značný přebytek hotovosti**.

4. POSTAVENÍ NA TRHU

Vzhledem k organizační struktuře přímých konkurentů společnosti je obtížné provést odpovídající porovnání mezi srovnatelnými subjekty, tedy porovnání mezi společností Bouygues Construction a jejími přímými konkurenty.

- **Ve světě**: v žebříčku mezinárodních stavebních společností ENR za rok 2019² zaujímá stavební divize skupiny Bouygues, kterou představují její tři oborové segmenty Bouygues Construction, Bouygues Immobilier a Colas, desáté místo. **Na základě podílu tržeb dosažených na mezinárodních trzích je dokonce na pátém místě, což je o jednu příčku výše než v přehledu zveřejněném v roce 2019.**
- **V Evropě**: podle žebříčku za rok 2019 zveřejněného obchodním časopisem *Le Moniteur* v prosinci 2020 je stavební divize skupiny Bouygues (Bouygues Construction, Bouygues Immobilier, Colas) **třetí největší v Evropě** po společnosti Vinci a španělské firmě ACS, když předběhla francouzskou stavební společnost Eiffage a švédskou společnost Skanska.
- **Ve Francii**: podle téhož žebříčku³ je společnost Bouygues Construction (pouze její činnost v oblasti výstavby a stavebních prací) **jednou ze tří největších stavebních společností** na trhu po společnostech Vinci Construction a Eiffage (jejich stavební činnost, bez výstavby nemovitostí a infrastruktury).

II. OBCHODNÍ ČINNOST V ROCE 2020**OBJEM PŘIJATÝCH ZAKÁZEK PODPOŘENÝ VELKÝMI MEZINÁRODNÍMI PROJEKTY**

V roce 2020 dosáhla hodnota přijatých zakázek výše 12,7 mld. EUR, o 0,4 mld. EUR více než v roce 2019. Objem přijatých zakázek zůstal solidní navzdory dopadům pandemie Covid-19. Přijaté zakázky v roce 2020 zahrnovaly 16 nových zakázek v hodnotě vyšší než 100 mil. EUR, z toho rekordních 11 na mezinárodních trzích.

Ve **Francii** byly přijaty zakázky v hodnotě 4,8 mld. EUR, tj. o 6 % méně než v roce 2019. Za zmínku stojí nová zakázka na větrnou elektrárnu na moři ve Fécamp a dva připravované vlajkové projekty pro pařížskou olympiádu v roce 2024: sportovní komplex Arena ve pařížské čtvrti Porte de la Chapelle a centrum vodních sportů v Saint-Denis s navazujícím nadjezdem pro cyklisty a chodce.

Objem zakázek přijatých na **mezinárodních** trzích vykázal prudký desetiprocentní nárůst a dosáhl téměř 8 mld. EUR. Zvláště významný je úsek C1 vysokorychlostní železniční trati HS2 severně od Londýna, 3. etapa renovačního projektu Hallsville Quarter v Canning Town a projekt tunelu Pawtucket ve státě Rhode Island v USA.

ROSTOUCÍ ZAKÁZKOVÉ KRYTÍ ZAJIŠŤUJE DLOUHODOBÉ ZVIDITELNĚNÍ

Na konci roku 2020 dosáhla výše zakázkového krytí skvělých 22 mld. EUR, tedy o 2 % více než na konci prosince roku 2019 (a o 2 % více při porovnání na rovnocenném základě a při stálých směnných kurzech), z čehož 61 % tvořily zakázky na mezinárodních trzích. Dvěma největšími mezinárodními trhy jsou Evropa a Asie a Tichomoří. Zakázky přijaté do konce roku 2020, které mají být realizovány v roce 2021, dosáhly výše 9,7 mld. EUR a zakázky s plánovanou realizací po roce 2021 činily 12,3 mld. EUR, což zajišťuje dobré zviditelnění pro budoucí činnosti.

2. ENR – Přehled 250 nejvýznamnějších globálních stavebních firem a mezinárodních stavebních firem (srpen 2020).

3. Žebříček za rok 2019 zveřejněný časopisem *Le Moniteur* v prosinci 2020.

TRŽBY TAŽENÉ MEZINÁRODNÍMI TRHY

V roce 2020 dosáhly tržby 12 mld. EUR, což je o 10 % méně než v roce 2019 (o 10 % méně při porovnání na rovnocenném základě a při stálých směnných kurzech). V prvním pololetí ušetrila těžký zásah pandemie Covid-19. Omezující opatření zavedená v řadě zemí, kde společnost působí, vedla v prvním pololetí k úplnému nebo částečnému uzavření pracovišť na několik týdnů. Ve druhém pololetí se všechna pracoviště vrátila k běžné činnosti.

Z těchto tržeb připadá 71 % na výstavbu a stavební práce a 29 % na energie a služby.

Tržby ve Francii v porovnání s rokem 2019 klesly o 10 % na 4,8 mld. EUR a představovaly 40 % celkových tržeb.

Tržby na mezinárodních trzích dosáhly 7,2 mld. EUR což je 10% pokles oproti roku 2019.

PROVOZNÍ VÝKONNOST ZASAŽENA PANDEMÍ COVID-19

Běžný provozní zisk činil 171 mil. EUR, což oproti roku 2019 znamená pokles o 207 mil. EUR. Tento pokles je možné v plném rozsahu přičíst pandemii Covid-19, jejíž dopad se odhaduje na -290 mil. EUR za 1. pololetí roku 2020. Běžná provozní marže činila 1,4 %, což je o 1,4 procentního bodu méně než v roce 2019:

- V segmentu energií a služeb běžná provozní marže klesla o 1,1 procentního bodu na 1 %. Sektor byl zasažen zdravotní krizí, ale profitoval z vyšší ziskovosti projektů v hlavním oboru podnikání, zejména ve Francii.
- V segmentu výstavby a stavebních prací činila běžná provozní marže 1,6 %, což je pokles o 1,5 procentního bodu oproti roku 2019.

Čistý zisk připadající na skupinu dosáhl částky 152 mil. EUR, což znamená pokles oproti 325 mil. EUR v roce 2019.

Čistá marže byla 1,3 %.

VYSOKÝ ČISTÝ PŘEBYTEK PENĚŽNÍCH PROSTŘEDKŮ NAVZDORY PANDEMII

Na konci roku 2020 činil čistý přebytek peněžních prostředků 3,1 mld. EUR, což znamená, že jeho výše je v posledních dvou letech stabilní. Navzdory potížím spojeným s pandemií Covid-19 zůstává společnost Bouygues Construction ve velmi dobré finanční kondici.

1. VÝVOJ TRHŮ A ČINNOSTÍ SPOLEČNOSTI BOUYGUES CONSTRUCTION

VÝSTAVBA A STAVEBNÍ PRÁCE

Tržby v segmentu výstavby a stavebních prací oproti roku 2019 poklesly o 12 % na 8,5 mld. EUR. Podíl tržeb na mezinárodních trzích činil 58 %, což v porovnání s rokem 2019 znamená, že je stabilní.

Francie

Ve Francii na stavební činnost, která již tak fungovala za velmi napjatých rozpočtových podmínek, dolehla zdravotní krize. V roce 2021 budou sektory služeb a průmyslu pravděpodobně trpět kvůli odložení některých projektů. Segmentu výstavby by však měly pomoci vládní stimulační programy zaměřené na energetickou renovaci, zejména u veřejných budov (univerzit, škol, nemocnic atd.), a obnovené projekty udržitelné výstavby. Zajímavé příležitosti přináší především v pařížském regionu projekty renovace města a ekologických čtvrtí (energeticky pozitivní budovy, čtvrti s nulovými emisemi uhlíku).

Segment stavebních prací měl v roce 2019 dobré vyhlídky, ale potom dostal dvojité zásah – dotkla se jej covidová krize a načasování voleb. Míra investic v regionech zůstává nejistá. Nicméně v pařížském regionu byznys podpořily velké infrastrukturní projekty, které představují trh, jehož hodnota do roku 2030 přesáhne 30 mld. EUR. Vládní stimulační program by také mohl přinést příležitosti v oblasti infrastruktury související se zelenou mobilitou.

Tržby v roce 2020: 3,6 mld. EUR (-11 %)

Pokles tržeb v segmentu výstavby o 13 % byl částečně způsoben covidovou krizí, ale také selektivnějším přístupem k přijímaným projektům.

Pokud jde o stavební činnost v pařížském regionu, tento rok se nesl ve znamení zakázek na centrum vodních sportů v Saint-Denis a navazující nadjezd pro cyklisty a chodce a na sportovní komplex Arena; oba projekty jsou součástí příprav na Olympijské hry v Paříži, které se budou konat v roce 2024. Společnost Bouygues Construction zahájila práce na velkých projektech ekologických čtvrtí, jako je projekt Issy Coeur de Ville v Issy-les-Moulineaux a projekt Eole Evangile v Paříži. Řada projektů stále probíhá, například rekonstrukce budovy 17 Boulevard Morland v Paříži, zatímco projekty Tour Alto (Paris-La Défense) a Pařížská komoditní burza již byly předány. V regionech pokračují práce na zábavním komplexu Co'Met v Orleans.

Stavební činnost se dobře držela v pařížském regionu, kde ji podporují projekty Grand Paris, například balíčky T2A a T3A pro linku 15 metra a rychlostní železniční trať RER Eole East-West ze stanice Saint-Lazare do La Défense.

Rozsáhlé infrastrukturní projekty stále pokračují i mimo pařížský region, například rozšíření přístavů v Calais a Port-la-Nouvelle a větrná elektrárna na moři ve Fécamp.

Evropa

Stavební trh po několikaletém růstu spojeném se zrychlující se urbanizací a navýšením investic zbrzdila covidová krize. Stimulační programy francouzské vlády a EU by však měly stavební trh ve střednědobém horizontu oživit.

Ve Švýcarsku tento sektor dosáhl vrcholu v roce 2018 a od roku 2019 zpomaluje; v důsledku slabé poptávky v sektoru komerčních nemovitostí, nasyceného trhu nemovitostí k bydlení v některých obcích a městech a strachu z nadměrné

urbanizace dochází ke strukturální změně stavebního trhu. Švýcarsko však má atraktivní tradiční trhy, zejména v sektoru výzkumu a zdravotnictví.

Ve Spojeném království přetrvává nejistota spojená s Brexitem. Činnost v sektoru stavebních prací nicméně získává na síle, a to i díky podpoře sektoru dopravy (silniční a železniční) a velkých státních infrastrukturních projektů jak v oblasti výstavby, tak v oblasti rekonstrukcí.

Východní Evropa má trhy dospělé, avšak slibné, s vysokým ekonomickým potenciálem ve stavebním sektoru.

Tržby v roce 2020: 2,0 mld. EUR (stabilní)

Ve **Spojeném království** se společnost Bouygues Construction podílí na několika projektech obnovy měst, např. projektech Canning Town a Luton Street v Londýně a projektu Riverside v Canterbury. Společnost i nadále pracovala na vzdělávacích a výzkumných projektech s vysokou přidanou hodnotou, jako je např. inovační areál Cardiffské univerzity a nové studentské koleje pro Brightonskou univerzitu. Pokračovaly také práce na jaderné elektrárně Hinkley Point C, kde byla v červnu dokončena výstavba betonové desky druhého reaktoru, který po dokončení pokryje 7 % spotřeby elektřiny ve Spojeném království a bude zásobovat více než pět milionů domácností. Společnost Bouygues Construction také získala státní zakázku na vybudování úseku C1 vysokorychlostní železniční trati HS2, která spojí centrum Londýna s Birminghamem, Manchesterem and Leedssem.

Ve **Švýcarsku** společnost Bouygues Construction posílila své odborné znalosti a zkušenosti v oblasti výstavby nemovitostí, zejména v Kriens, Curychu a Delémontu, kde několik projektů ekologických čtvrtí získalo označení 2000 Watts⁴.

Ve **střední Evropě** výstavbu pokrývají místní dceřiné společnosti v Polsku a České republice a strategie výstavby nemovitostí.

Do velkých infrastrukturních projektů se společnost Bouygues Construction jednorázově zapojuje i jinde v Evropě.

V **Monaku** společnost Bouygues Construction v prosinci 2020 dokončila po třech letech prací projekt rozšíření města do moře. Prostřednictvím své monacké dceřiné společnosti Richelmi také získala zakázku na projekt smíšené výstavby.

V **Chorvatsku** pokračují práce na zdvojení jízdních pruhů na úseku istrijské dálnice a nedávno byla podepsána smlouva na vyprojektování a vybudování druhého tubusu tunelu Učka.

Asie a Tichomoří

Asie zažívá dynamický růst a navzdory krizi se drží dobře díky investicím zejména v Číně a Indii. Hongkong, Singapur a Myanmar jsou i nadále zeměmi s vysokým potenciálem díky vysoké poptávce.

V Austrálii stavební trh zpomaluje v sektoru bydlení, zatímco zdravotnický sektor díky veřejným investicím i nadále roste. Trh výstavby infrastruktury bude pravděpodobně i nadále silný, a to díky vládním výdajům, zejména na silnice a telekomunikace.

Tržby v roce 2020: 2,1 mld. EUR (-18 %)

V regionu **Asie a Tichomoří** společnost Bouygues Construction rozvinula své odborné znalosti a zkušenosti prostřednictvím svých dceřiných společností, které se zabývají výstavbou a stavební činností a díky nimž zde má společnost Bouygues Construction silné místní zastoupení, hlavně v Hongkongu, Singapuru, Thajsku a Austrálii.

V **Hongkongu** probíhá výstavba několika velkých podzemních projektů, včetně Central Kowloon Route a podmořského silničního tunelu T2 Trunk Road. Ten je součástí rozsáhlého vládního projektu na vybudování silniční spojnice Route 6, jež má snížit zatížení komunikací v centru Kowloonu. V červnu 2020 společnost Bouygues Construction dokončila hlavní práce na podmořském silničním tunelu Tuen Mun Chek Lap Kok.

V **Austrálii** společnost Bouygues Construction v říjnu předala dokončený dálniční tunel NorthConnex. Pokračují práce na tunelu WestConnex v Sidney a na melbournském metru. Díky své dceřiné společnosti AW Edwards je dnes společnost Bouygues Construction v australském stavebním sektoru pevně zavedená, zejména pokud jde o datová centra a nemocnice.

V **Singapuru a Thajsku** je společnost Bouygues Construction v segmentu výstavby uznávaným hráčem, především díky výškovým obytným budovám, jako je komplex Project Glory v Singapuru a víceúčelová budova One City Center v Bangkoku, která byla v roce 2020 předána.

Na **Filipínách** získaly společnosti Bouygues Travaux Publics a VSL zakázku na vybudování mostu, který je součástí městské železniční sítě North-South Commuter Railway (NSCR).

Afrika a Blízký východ

V Africe se zejména v souvislosti s rychlou urbanizací očekává vysoká míra hospodářského růstu, ačkoli geopolitická situace je i nadále křehká. Region Blízkého východu a Afriky zažívá rychlý růst. Země Perského zálivu v posledních letech postihl pokles cen ropy, nicméně hlavní hnací silou růstu v tomto regionu s vysokým potenciálem budou vysoké investice do dopravní infrastruktury. Společnost Bouygues Construction přistupuje k projektům v této části světa selektivně.

Tržby v roce 2020: 435 mil. EUR (-20 %)

V **Egyptě** se společnost Bouygues Construction podílela na výstavbě linek 1 a 2 káhirského metra a dnes staví nový úsek linky 3.

V **Maroku** společnost působí dlouhodobě, vyniká zde ve stavebních projektech pro náročné zákazníky a využívá svou síť Linkcity k realizaci výstavby nemovitostí, např. v rámci programu BO52 v Kasablance.

4. Koncepce „Společnosti na 2000 wattů“ vychází z cíle snížit do roku 2050 celkovou spotřebu energie třikrát a emise skleníkových plynů osmkrát, a to prostřednictvím masivního využívání energie z obnovitelných zdrojů. Označení uděluje Cité de l'Énergie developerským projektům, čtvrtím a městským oblastem, které se s těmito cíli ztotožňují.

Odborné znalosti a zkušenosti společnosti v oboru zemních prací v povrchových dolech dokládá skutečnost, že společnost provozuje zlaté doly v Kibali v **Demokratické republice Kongo**, v Tongonu na **Pobřeží Slonoviny** a v Gounkotu v **Mali**. Společnost Bouygues Construction se také jednorázově zapojuje do projektů výstavby silnic v jiných afrických zemích. Působí dnes na území od **Beninu** po **Pobřeží Slonoviny**, když v roce 2020 podepsala dvě smlouvy na výstavbu nemocnic v Abomey Calavi a Yopougonu.

A konečně na **Blízkém východě** společnost Bouygues Construction odpovídá za stavební část mostů UMM Lafina v Abu Dhabi a rychlostní silnice Al Bustan v **Kataru**, což opět podtrhuje její odborné znalosti a zkušenosti s výrobou a instalací mostních segmentů pro tento typ projektů.

Severní a Jižní Amerika a Karibik

Severní a Jižní Amerika, zejména Spojené státy a Kanada, nabízí příležitosti díky záměru obnovit infrastrukturu, který veřejně deklarovaly orgány veřejné moci. Další oblastí zájmu společnosti Bouygues Construction je poptávka po turistických komplexech, a to i navzdory těžké ráně, kterou cestovnímu ruchu uštědřila pandemie Covid-19.

Tržby v roce 2020: 388 mil. EUR (-16 %)

Region **Severní a Jižní Ameriky a Karibiku** zaznamenává velký růst. Společnost Bouygues Construction je dlouhodobě zastoupena na **Kubě**, kde je uznávaným odborníkem na výstavbu luxusních hotelových komplexů na klíč. Na ostrově **Svatý Martin** společnost dokončila rekonstrukci hotelu Diamonds Resort. Na konci roku získala smlouvu na vybudování vodohospodářského tunelu Pawtucket ve **Spojených státech**.

ENERGIE A SLUŽBY

Divize energií a služeb, kterou tvoří dceřiné společnosti Bouygues Energies & Services, Bouygues Energies & Services InTec a Kraftanlagen, působí v oblasti digitálních sítí, elektrotechniky a vzduchotechniky, správy zařízení a služeb pro průmysl.

Přidanou hodnotu v sektoru energií a služeb přináší průmyslová údržba a procesy a nejmodernější technologie (robotika, inteligentní budovy atd.) v reakci na rostoucí poptávku průmyslu po těchto službách. Narůstá také poptávka po dobrém síťovém připojení, a to z regionů, kde poptávka po telekomunikacích a zejména optických vláknech napomůže rozvoji síťové infrastruktury.

Výzvy v oblasti životního prostředí, narůstající urbanizace a stále vzácnější suroviny představují zásadní problémy a současně otevírají atraktivní příležitosti v oblasti obnovitelné energie, energetické účinnosti budov a digitalizace služeb.

Tyto klíčové výzvy a trendy na energetickém trhu a trhu služeb nabízí divizi energií a služeb skvělou příležitost k růstu, a to jak v zemích, v nichž je soustředěna většina jejich činností (Kanada, Francie, Spojené království a Švýcarsko), tak i v nově se rozvíjejících zemích, především v Asii a Africe.

Divize energií a služeb se v roce 2020 podílela na konsolidovaných tržbách společnosti Bouygues Construction částkou 3,5 mld. EUR, což oproti roku 2019 představuje pokles o 194 mil. EUR (5 %).

Francie

Tržby v roce 2020: 1,2 mld. EUR (-6 %)

Kvůli pandemii Covid-19 tržby ve Francii oproti roku 2019 klesly o 6 %. Vládní stimulační program by však měl přinést dobré příležitosti v oblasti obnovitelné energie, energetické účinnosti budov a digitalizace služeb.

Společnost Bouygues Energies & Services zavádí tento typ infrastruktury v rámci politiky digitálního rozvoje místních orgánů. Tyto činnosti vykonává ve spolupráci se společností Axione, která je řízena společně s investičními fondem Vuaban Infrastructure. V plném proudu je řada rozsáhlých zakázek v Bretani a severní Francii.

Do konce roku 2020 společnost Bouygues Construction nainstalovala optická připojení FTTH do více než 1,4 milionu míst, čímž získala vedoucí postavení v sektoru optického připojení FTTH ve Francii. Podílí se na mnoha stavebních a renovačních projektech v sektoru výstavby, kde nabízí odborné znalosti a zkušenosti v oblasti elektrotechniky, strojírenství a vzduchotechniky (topení, ventilace a klimatizace). Příkladem je instalace systémů vzduchotechniky v budově 3 obchodního centra La Samaritaine v centru Paříže a v poslední době i v budoucím ústředí Evropské kosmické agentury (ESA) v 15. obvodu. Společnost také proslula svými odbornými znalostmi a zkušenostmi v oblasti projektování a výstavby solárních elektráren. Mezi význačné projekty patří elektrárny v Piolenc a Saint-Maurice-la-Clouère, obě v jihovýchodní Francii.

Společnost Bouygues Energies & Services má uzavřeny smlouvy na provozování a údržbu několika veřejných a soukromých budov ve Francii, např. pařížských soudů a francouzského Ministerstva obrany. Ve spolupráci se společnostmi Citelum (dceřiná společnost EDF), Suez a Capgemini hrála klíčovou roli v realizaci prvního francouzského inteligentního města v Dijonu. Tento dvanáctiletý projekt zahrnuje řízení připojené kontrolní stanice pro veřejná zařízení, která slouží 250 000 obyvatelům žijícím v dijonské metropolitní oblasti.

Mezinárodní činnost

Tržby v roce 2020: 2,3 mld. EUR (-5 %)

Dceřiné společnosti Bouygues Energies & Services InTec a Kraftanlagen disponují oceňovanými odbornými znalostmi a zkušenostmi v oblasti energetických systémů a průmyslového inženýrství a nabízí také řešení pro elektrárny, zejména v odvětví výroby elektřiny z vodních zdrojů. Pevné kořeny již zapustily v Evropě, společnost Bouygues Energies & Services InTec především ve **Švýcarsku** a **Itálii** a společnost Kraftanlagen v **Německu** a **Rumunsku**. V roce 2020 také došlo k podpisu smlouvy na modernizaci elektrárny v Leuna v hodnotě více než 100 mil. EUR.

V oblasti velkých projektů infrastruktury distribuční soustavy společnost Bouygues Energies & Services vyvíjí fotovoltaická řešení na klíč. Například v **Japonsku** staví solární elektrárnu v prefektuře Tochigi.

Společnost Bouygues Construction rozšiřuje svou činnost v oblasti správy nemovitostí, a to především ve **Spojeném království** pro nemocnici Southmead v Bristolu. V roce 2020 společnost podepsala čtrnáctiletou smlouvu na správu nemocnice Addenbrooke a smlouvu o údržbě šesti pracovišť provozovaných organizací Public Health England.

V **Kanadě** společnost poskytuje služby v oblasti správy nemovitostí nemocnici Surrey Hospital a ústředí Královské kanadské jízdni policie. Správa nemovitostí zajišťuje společnosti Bouygues Energies & Services dlouhodobý zdroj příjmů.

III. ČINNOST V OBLASTI VÝZKUMU A VÝVOJE

1. SDÍLENÍ INOVACÍ JAKO SLUŽBA KLIENTŮM

Vzhledem k tomu, že se společnost Bouygues Construction soustavně přizpůsobuje potřebám klientů, představuje její hlavní silnou stránku sdílení inovací. Inovace podporujeme na každém úseku hodnotového řetězce:

- **Ve fázi projektování** společnost Bouygues Construction zdůrazňuje své odborné znalosti a zkušenosti v oblasti informačního modelování budov, které je možné využít ke správě všech informací potřebných k vyprojektování a výstavbě budovy. Vyvinuli jsme také edukační (vážnou) hru, s jejíž pomocí si mohou všechny zúčastněné strany představit, jak budou čtvrti budoucnosti vypadat.

Z nástrojů založených na hře, včetně koncepce vážné hry, vychází i přístup CityPlay, s nímž před pár lety přišla právě společnost Bouygues Construction. CityPlay se stává plnohodnotným přístupem k rozvoji měst založeném na společném budování. Cílem je představit si a vybudovat odolnější a inteligentní město otevřené pro všechny. Přístup CityPlay využívá soubor online i osobních řešení, které jsou založeny na hře, k přeměně měst: občané a uživatelé se stávají projektanty a obyvatelé se plně zapojují.

Příkladem jsou:

- budoucí workshopy, které mají místním orgánům pomoci naplánovat strategie;
- vážné hry, jejichž účelem je vybudovat projekt společně s koncovými uživateli;
- územní plánování: jedinečná, hybridní místa za účelem vytvoření budoucí uživatelské komunity; a
- podnikavost: formování občanských projektů, aby mohly vzniknout hyperlokální iniciativy.

Řešení, jako jsou tato, se mohou napojit na síť partnerů (institucí, podniků, univerzit a neziskových organizací) s cílem pomoci městům s jejich transformačními projekty.

Koncepce CityPlay byla využita již u 37 projektů, včetně projektů La Maillerie v Lille (územní plánování), Les Fabriques v Marseille (nové podnikatelské startupy v tvůrčím prostoru), Share v Tours (vážná hra) a projekty inteligentních měst realizované společností Bouygues Energies & Services.

Společnost Bouygues Construction také hodlá navázat na zásady sdílené ekonomiky a přizpůsobivého projektového řešení budov: optimalizace využití zboží a služeb a větší reverzibilita budov tak, aby je bylo možné snáze přizpůsobit budoucím potřebám (jako například u „Bâtiment K“, projektu Linkcity v nové lyonské čtvrti Eureka Confluence).

V rámci tohoto lyonského projektu společnost Bouygues Bâtiment Sud-Est staví celý blok věnovaný městskému zdraví a pohodě. Tato výstavba o ploše 13 000 m² je v souladu s novým, inteligentnějším a ekologičtějším přístupem k urbanistice. Projekt zahrnuje kancelářské prostory přeměnitelné na byty (STAVBA 1, dokončena v roce 2020), které byly navrženy tak, aby kanceláře bylo možné přeměnit na prostory k bydlení podle toho, jak se budou vyvíjet potřeby čtvrti. Tento projekt je součástí programu Eureka Confluence, který realizuje konsorcium Městské rady města Lyonu, společností SPL Lyon Confluence, Linkcity, Bouygues Immobilier a řady dalších partnerů.

A konečně společnost Bouygues Construction a technologický institut École Centrale de Lille, s podporou Městské rady města Lille a regionu Hauts-de-France, pokračují ve spolupráci v rámci iniciativy „Chaire Construction 4.0“. Na základě této spolupráce vznikl smíšený výzkumný tým (doktorandů, mladých výzkumníků a zaměstnanců společnosti Bouygues Construction), který má naplánovat digitální transformaci stavebního sektoru a pozvednout produktivitu prostřednictvím digitalizace a industrializace.

- **Ve fázi výstavby** společnost Bouygues Construction podporuje inovační metody a materiály. Mezi ně patří materiály biologického původu, jako např. u našeho programu ABC (Autonomous Building for Citizens – *Autonomní budova pro obyvatele*) (navrženého tak, aby produkoval budovy soběstačné z hlediska hospodaření s vodou, energií a odpadem), jehož základní kámen byl položen v říjnu 2018, ale také výstavba dřevostaveb.

Koncepce ABC je příkladem toho, co je možné udělat pro posouzení dopadu těchto změn na stavebnictví. V době, kdy zdrojů ubývá, nabízí koncepce ABC řešení v oblasti recyklace vody, izolace a výroby obnovitelné energie, které jsou krokem od standardních sítí veřejných služeb směrem k nezávislosti. V roce 2014 společnost Bouygues Construction podepsala s Městskou radou Grenoble dohodu o partnerství při realizaci projektu na ověření proveditelnosti koncepce, jehož součástí je výstavba bytového komplexu zahrnujícího přibližně šedesát sociálních bytů. Budova byla uvedena do provozu v roce 2020 a první nájemci se již nastěhovali. V následujících pěti letech bude společnost Bouygues Construction sledovat, do jaké míry obyvatelé přijmou za vlastní nový způsob života, který tento typ budovy přináší.

Společnost Bouygues Construction potvrzuje svou čelní pozici na trhu modulární výstavby, jak dokládá projekt vedený společností Bouygues Bâtiment International a její singapurskou dceřinou společností Dragages: dvě čtyřicetipodlažní výškové budovy Clement Canopy jsou nejvyššími modulárními betonovými výškovými budovami na světě.

Za účelem uspokojení rostoucí poptávky po modulární výstavbě vyvíjí naše výzkumné a vývojové týmy lehčí pěnový beton z recyklovaných materiálů, který snižuje hmotnost modulů. Naše marocká dceřiná společnost Bymaro pracuje na projektu zařízení na výrobu tohoto stoprocentně přírodního materiálu.

- Ve fázi provozu společnost Bouygues Construction reaguje na potřeby klientů z hlediska využití, energetické účinnosti a optimálního řízení infrastruktury a veřejných služeb.

Náš systém Wizom Connected (dnes nainstalovaný ve více než 3000 domácnostech) využívá nejmodernější technologie pro predikční řízení a internet věcí k tomu, aby byl provoz budov účinnější a levnější a aby domácnosti byly bezpečnější a pohodlnější.

Pro snížení spotřeby energie společnost Bouygues Energies & Services vyvinula nástroje na měření a řízení energetické účinnosti (Hypervision®, Flexom a Si@go®), které společnost Bouygues Immobilier prodává zákazníkům obou společností. Systém Wizom Connected přináší řešení snižující uhlíkovou stopu budovy v průběhu jejího užívání. Online nástroje, jako například připojené termostaty, s podporou návodů na úsporu energie pomáhají uživatelům změnit návyky. V kombinaci s dalšími funkcemi, jako je inteligentní měření, automatická detekce úniku / automatické vypnutí a dálkové ovládání, pomáhá Wizom Connected uživatelům lépe řídit jejich spotřebu. Od svého zavedení v roce 2016 byl systém Wizom Connected nainstalován do různých typů budov, včetně kanceláří, obytných budov a nemocnic. Ve Francii je připojeno již více než 3000 bytových jednotek.

Společnost Bouygues Energies & Services také vyvíjí inovativní řešení pro celé čtvrti. Řešení Citybox® přeměňuje síť osvětlení na inteligentní, reagující infrastrukturu. Umí snížit spotřebu energie tím, že upravuje osvětlení podle počasí, denní doby, podle toho, co se děje v okolí, a podle požadavků na údržbu. Další řešení, Alizé®, využívá systémy inteligentního řízení v reálném čase k zajištění dobíjecích míst pro elektrická vozidla místních úřadů a firem.

V září 2020 úřad SyDEV (úřad pro energetiku a infrastrukturu regionu Vendée v západní Francii) společně se společností Bouygues Energies & Services uvedli do provozu přelomový projekt na výrobu elektřiny ze solárních panelů a její skladování v recyklovaných bateriích pro elektromobily. Tento projekt (označovaný jako PhARRE) již dodává dostatek elektřiny k pokrytí spotřeby ředitelství úřadu SyDEV v La Roche-sur-Yon, když ukládá energii a řídí energetickou potřebu budovy v reálném čase. Tato lokální inovace skladuje obnovitelnou energii, již vyrábí fotovoltaické panely o ploše 200 m² na střeše, ve čtyřech bateriích zrecyklovaných z elektromobilů Renault Kangoo. Baterie jsou umístěny v suterénu a vybíjí se nebo nabíjí podle změn venkovní teploty a energetické potřeby budovy. Další výhodou je, že tyto baterie umí energii mimo špičku skladovat a během špičky ji zase uvolnit, čímž se snižuje celkový účet za elektřinu. Při realizaci tohoto projektu se společnost Bouygues Energies & Services a úřad SyDEV spojili se skupinou Renault (evropským průkopníkem a jedničkou na trhu elektromobilů), která dodala baterie, a francouzským startupem BeeBryte, který využívá umělou inteligenci k zajištění vyšší inteligence a energetické účinnosti budov.

Společnost Bouygues Construction provádí digitalizaci projektu inteligentního města „OnDijon“, který byl zrealizován ve spolupráci se společnostmi Bouygues Energies & Services, Citelum (EDF), Suez a Capgemini. Cílem je zajistit efektivnější řízení městského prostoru v Dijonu; projekt zahrnuje veřejné osvětlení, světelnou signalizaci, kamerový systém, kontrolu přístupu atd.

Společnost Bouygues Construction také hodlá přejít na kulturu řízenou daty. Týmy ve špičkovém středisku Tunnel Lab, zřízeném v roce 2016 v rámci stavební dceřiné společnosti Bouygues Travaux Publics, získaly na Cenách francouzské federace stavebnictví v prosinci 2018 ocenění „Grand Prix du Jury“. Toto ocenění bylo projevem uznání za „Automatický indikátor vzájemného působení půdy“, inovativní řešení využívající analýzu dat a modelování k vytváření rozhodovacích nástrojů pro tunelovací projekty.

2. VEDOUcí ÚLOHA V OBLASTI UDRŽITELNÉ VÝSTAVBY

Jádrem strategie naší společnosti jako zodpovědného a angažovaného podniku je náš důraz na otázky životního prostředí, jako je energie, uhlík, biodiverzita a oběhové hospodářství.

Ve světě ubývajících zdrojů vyvíjíme alternativní řešení, např. opětovné využití hlušiny z tunelování k výrobě betonu používaného při výstavbě nových objektů.

Společnost Bouygues Construction také projektuje a staví soběstačné budovy, které stoprocentně využívají obnovitelnou energii, a inteligentní elektrické rozvodné sítě (inteligentní sítě). Podporujeme průmyslové společnosti ve výrobě obnovitelné energie a našim zákazníkům nabízíme inovativní infrastrukturní řešení, jako jsou ekologické čtvrti.

Společnost Bouygues Construction byla průkopníkem, když provedla úplně první renovace moderních budov terciárního sektoru s certifikací HQE® (High Environmental Quality), výškových kancelářských budov a budov z Haussmannovy éry (hodnocení energetické účinnosti BBC-Effinergie®) a budov s certifikací BEAM Plus⁵, BREEAM⁶ a LEED⁷. Zrealizovali jsme také projekty, které získaly akreditaci podle dvou nových standardů – BBCA (nízkouhlíkové budovy) a E+C- (energeticky pozitivní/uhlíkově negativní) – a projekty renovace obytných budov s třicetiletou zárukou nulové energie.

Projekt Maillerie v Lille je příkladem našeho úsilí o snížení stavebního odpadu pomocí metod jako výběrová demontáž, návrh a výstavba s nulovým odpadem a nástroje pro výpočet investice potřebné k tomu, aby se zabránilo vzniku odpadu na staveništi.

5. BEAM plus: Building Environmental Assessment Method (Metoda environmentálního posuzování budov) (certifikační program Hongkongu).

6. BREEAM®: Building Research Establishment Environmental Assessment Method (Metoda vědeckého environmentálního posuzování budov) (certifikační program Spojeného království).

7. LEED®: Leadership in Energy and Environmental Designs (Vedení v oblasti energetických a environmentálních programů) (certifikační program Spojených států).

Společnost Bouygues Travaux Publics momentálně testuje Ubysol – řešení pro sledování svozu odpadu v reálném čase. Ubysol využívá geolokátory umístěné na vozidlech vozového parku ke sledování toho, kam odpad míří (sledováno více než 220 000 tun materiálu), jaký druh odpadu se převáží, kolik odpad váží a kde je ukládán. Tento systém nejenže zvyšuje produktivitu, ale díky němu je likvidace odpadu také spolehlivější a efektivnější.

Řada projektů společnosti Bouygues Construction opětovně využívá druhotné suroviny přímo na staveništi. U projektu Pantin Kanal (kancelářský komplex o výměře 20 500 m² na okraji rozvojové zóny Port de Pantin na severovýchodních předměstích Paříže) naše dceřiná společnost Bouygues Bâtiment Ile-de-France Construction Privée zaujala přístup odpovídající oběhovému hospodářství. Přijímá mnoho opatření ke snížení uhlíkové stopy projektu: recyklace a opětovné použití podlahových panelů, kovové sloupy, které je možné znovu používat během celého cyklu, barvy na bázi fas, které nespádají do nebezpečného odpadu, a kompostovací zařízení v kanceláři na staveništi. Další příklad: při renovaci krytého koupaliště Blomet v Paříži společnost Bouygues Bâtiment Ile-de-France znovu použila 900 m² polykarbonátových zasklívacích panelů ze staré stavby na vybudování skleníků pro komunální zahradu.

Společnost Bouygues Construction experimentuje s alternativními metodami výstavby a posílila svou odbornost v oblasti využívání dřeva (které má nízkou uhlíkovou stopu). Od roku 2005 jsme dřevo využili u téměř 100 projektů novostaveb nebo renovací budov ze dřeva ve Francii, Spojeném království a Švýcarsku. Například Střední škola Revaillon v Saint-Priest, kterou pro Městskou radu města Lyonu postavila společnost Bouygues Bâtiment Sud-Est ve spolupráci se specialistou na dřevostavby, společností Ossabois, je z 90 % ze dřeva (z čehož polovina je modulární). Díky použití modulární výstavby ze dřeva byla stavba dokončena rychleji, ve vyšším standardu a ekologičtěji.

IV. ZÁSADY V OBLASTI ŘÍZENÍ RIZIK

Vnitřní kontrola a informování o rizicích (čl. L. 225-100-1, odst. I-3 až I-6 francouzského obchodního zákoníku)

1. VNITŘNÍ KONTROLA

SYSTÉMY VNITŘNÍ KONTROLY

Referenční příručka vnitřní kontroly a řízení rizik skupiny Bouygues vychází z referenčního rámce, který vydal AMF (*Úřad pro dohled nad finančním trhem*). Referenční příručka obsahuje základní principy vnitřní kontroly a řízení rizik a zásady vnitřní kontroly týkající se účetnictví a financí. Kromě stanovení obecných zásad vnitřní kontroly v rámci skupiny Bouygues referenční příručka také uvádí osvědčené postupy, které jsou společné pro všechny oborové segmenty skupiny, a určuje standardní způsoby řešení důležitých průřezových otázek. Každý oborový segment do referenční příručky dodal zásady, které se týkají právě jeho činnosti.

K prověření toho, jak dobře se zásady vnitřní kontroly uplatňují, slouží výroční sebehodnotící kampaň v oblasti vnitřní kontroly. Při výběru hodnocených zásad kontroly se upřednostňují identifikovaná rizika a témata. Sebehodnotící kampaň ve společnosti Bouygues Construction obvykle probíhá na jaře a v létě a souhrnné zprávy se předkládají na konci roku. Každý rok se hodnotí asi jedna třetina zásad. Shromážděné údaje se používají ke zpracování závěrů o účinnosti vnitřní kontroly v rámci společnosti Bouygues Construction a k vypracování a provedení akčních plánů, jejichž cílem je neustále zlepšovat systém vnitřní kontroly a řízení rizik. Každý subjekt si připravuje vlastní akční plány. Dohled nad průřezovými akčními plány na úrovni společnosti Bouygues Construction vykonávají vedoucí podpůrných funkcí

V roce 2020 došlo ve společnosti Bouygues Construction ke dvěma významným událostem. Kyberútok na několik týdnů vyřadil z provozu většinu informačního systému a pandemie Covid-19 ve většině zemí, kde společnost působí, vedla k dočasnému uzavření některých provozů. V důsledku těchto dvou událostí některé systémy vnitřní kontroly nefungovaly optimálně. Například bylo rozhodnuto, že v kampani 2020 bude hodnoceno méně zásad než obvykle. Na žádost společnosti Bouygues SA se hodnocení zabývalo čtyřmi tématy z oblasti dodržování právních předpisů. Společnosti Bouygues Construction si jako své téma k hodnocení zvolila Nákupy (PG.12).

Celkově se do kampaně v roce 2020 kampaň zapojilo 190 osob z více než 65 subjektů nebo útvarů, které představují 90 % tržeb společnosti Bouygues Construction. Každý subjekt nebo útvar průměrně hodnotil 33 zásad z referenční příručky řízení rizik a vnitřní kontroly.

V rámci kampaně 2020 pokračovalo další zavádění systémů vnitřní kontroly v subjektech a útvech nejbližších přední linii a současně byly identifikovány oblasti pro zlepšení důslednosti sebehodnocení. Poskytováním kvalitní zpětné vazby a sdílením svých výsledků napomáhají účastníci této kampaně tomu, aby se vnitřní kontrola stala nástrojem pro výcvik, budování týmu a řízení.

MAPOVÁNÍ RIZIK

Mapování rizik je součástí řídicího cyklu společnosti Bouygues Construction. Předkládá se výboru pro audit a představenstvu.

Tento řídicí proces poskytuje společnou představu o hlavních rizicích v rámci společnosti Bouygues Construction s cílem soustavně zlepšovat kontrolu těchto rizik a snižovat vystavení těmto rizikům. Kromě toho mohou synergie mezi řízením rizik, vnitřní kontrolou a interním auditem poskytnout přidanou hodnotu ke kontrolním procesům organizace. Roční plán interního auditu zahrnuje řadu úkolů, které se věnují hlavním rizikům zjištěným při mapování.

Mapování rizik se aktualizuje v létě a na podzim. Práci na úrovni jednotlivých subjektů doplňují příspěvky od podpůrných funkcí, čímž je vytvořen základ pro mapování rizik napříč celou skupinou Bouygues Construction.

V rámci kampaně se aktualizují přehledy hlavních rizik, které určují akční plány.

POUŽITÉ ZDROJE

Strategie zavádění vnitřní kontroly uplatňovaná společností Bouygues Construction odráží decentralizovanou strukturu skupiny, jakož i rozhodnutí opírat se o silné a vysoce strukturované podpůrné funkce. Tomu je přizpůsobeno i kontrolní prostředí:

Úloha holdingové společnosti Bouygues Construction

Všeobecnému řízení systému vnitřní kontroly se věnuje specializovaný tým v rámci oddělení právních záležitostí, pojištění, auditu, vnitřní kontroly a dodržování právních předpisů. Holdingová společnost hraje v tomto procesu vedoucí úlohu, koordinuje sebehodnotící kampaně a poskytuje subjektům metodickou podporu. Zpracovává rovněž souhrnnou zprávu na úrovni skupiny, sleduje průřezové akční plány a navrhuje mapování rizik.

Úloha subjektů

V rámci jednotlivých subjektů odpovídá za systém vnitřní kontroly tajemník společnosti. Za provedení kampaně sebehodnocení odpovídají korespondenti pro vnitřní kontrolu. Za další využití v rámci vlastního útvaru odpovídá tajemník každého provozního útvaru.

Úloha podpůrných funkcí

Podpůrné funkce tento proces navzájem propojují, přičemž navazují na práci provedenou na úrovni jednotlivých subjektů. Vedoucí podpůrných funkcí a špičkových středisek odpovídají za schvalování některých zásad; připravují také souhrnnou zprávu a monitorují průřezové akční plány.

Školící a osvětové programy

Součástí kampaně jsou četné školící a osvětové programy: diskusní fóra a schůzky zajišťující zpětnou vazbu, workshopy vnitřní kontroly, schůzky výborů na úrovni podpůrných funkcí a předkládání zpráv výkonným výborům. Koordinační výbor osob odpovědných za vnitřní kontrolu na úrovni subjektů představuje fórum pro sdílení informací mezi všemi subjekty skupiny.

ÚČETNICTVÍ A FINANČNÍ VNITŘNÍ KONTROLA

Subjekty mají na účetnictví a finanční kontrolu zvláštní zdroje. Účetní týmy mohou být podle okolností centralizované i decentralizované. Finanční kontrola, kteří působí na každé úrovni organizace, úzce spolupracují s provozními manažery.

Pracovníci, kteří mají na starosti finanční kontrolu a účetnictví, se zodpovídají tajemníkovi společnosti. V nejdůležitějších oblastech, kde společnost Bouygues Construction působí, jsou zřízena centra sdílených zdrojů. Tato centra umožňují dceřiným společnostem, které sídlí ve stejné zeměpisné oblasti, přístup ke sdíleným účetním zdrojům, což pomáhá zajistit přísné dodržování společných zásad a pravidel.

2. RIZIKA SPOJENÁ S PROVOZEM A ČINNOSTÍ SPOLEČNOSTI BOUYGUES CONSTRUCTION**PROVOZNÍ RIZIKA SPOJENÁ S VELKÝMI PROJEKTY**

Složitost a velikost projektů, které společnost Bouygues Construction realizuje, mohou skupinu vystavit riziku jak ve fázi studií a projektování, tak ve fázi realizace.

Tato rizika mohou vyplývat například z následujících faktorů:

- chyby v projektu, rozpočtech nákladů nebo metodách;
- technická pochybení společnosti nebo jejích partnerů (spoludodavatelů, subdodavatelů, poskytovatelů služeb a/nebo dodavatelů);
- koordinační nebo styčné problémy, zejména u společně realizovaných stavebních projektů nebo prací ve stále užívaných prostorech; a/nebo
- neschopnost zvládnout tvrdé smluvní závazky.

Pokud se riziko tohoto druhu naplní, může vést například k těmto následkům: (i) překročení nákladů kvůli zpoždění projektu (například náklady na dodatečné zdroje nebo penále za opožděnou dodávku); (ii) potřeba zapojit další technické a lidské zdroje; (iii) potřeba provést nepředpokládané projektové a/nebo stavební práce; (iv) nahrazení partnera, který selhal; (v) nároky a soudní spory; a (vi) poškození reputace či pověsti společnosti.

Součástí organizační struktury společnosti Bouygues Construction jsou přísné postupy v oblasti výběru, přijímání závazků, ověřování a kontroly, a to na nejhodnější úrovni v rámci společnosti; čím větší projekt, tím centralizovanější proces.

Postup ověřování obchodních závazků u všech velkých projektů vyžaduje, aby byl již na začátku vypracován stručný přehled rizik identifikující a vyčíslovající hlavní rizika. U velkých projektů se pravidelně provádí interní audity, aby byla zajištěna dostatečná kontrola vznikajících rizik.

A konečně se subjekty společnosti Bouygues Construction mohou obrátit na vysoce kvalifikované lidské zdroje jak v technických oblastech (prostřednictvím center kvalifikací), tak v oblasti specializovaných podpůrných služeb.

RIZIKA SPOJENÁ S VYSOKOU MÍROU MEZINÁRODNÍ ORIENTACE

Společnost Bouygues Construction generuje více než 60 % své obchodní činnosti mimo Francii, když působí ve více než 60 zemích a je tudíž vystavena rizikům, která vyplývají (i) z politické nebo společenské nestability v některých národních státech či regionech, s potenciálním dopadem na místní ekonomiku nebo měnu, a (ii) z diplomatického a/nebo hospodářského a obchodního napětí mezi národními státy.

Obecně řečeno, pokud se takové riziko naplní, může to vést k tomu, že:

- společnosti Bouygues Construction vzniknou dodatečné náklady na další činnost a/nebo udržení její přítomnosti v dotčeném regionu, například kvůli přísnější regulaci, vyšším daním, embargům a/nebo zmrazení majetku;
- společnosti Bouygues Construction vzniknou dodatečné náklady na stažení se z regionu nebo země;
- se společnost Bouygues Construction vzdá některých zakázek nebo trhů.

Rizika vyplývající z mezinárodní orientace společnosti Bouygues Construction jsou omezoována:

- postupným přeměšováním našich činností na Evropu (např. Francii, Německo a Švýcarsko), Severní Ameriku (Spojené státy a Kanada), Austrálii a Asii (např. Hongkong, Singapur, Filipíny a Thajsko);
- zdroji, které jsou k dispozici pro předcházení těmto rizikům a jejich zmírňování, včetně:
 - přísného procesu výběru, který výkonný výbor provádí u každé země, v níž společnost Bouygues Construction dosud nepůsobila nebo kde v nedávné době nic nerealizovala;
 - „kočovního“ podnikatelského modelu v některých regionech, se zřízením dočasné pobočky pro realizaci konkrétního velkého projektu;
 - využívání ochranných smluvních podmínek a přijímání právních, finančních a pojistných preventivních opatření;
 - vyžadování platby ve stabilních měnách;
 - pečlivého sledování předpovědí (což umožňuje hloubka našeho zakázkového krytí), abychom se mohli připravit na negativní trendy a přesunout naše výrobní prostředky na méně postižené trhy nebo činnosti.

RIZIKA SOUVISEJÍCÍ S PARTNERSTVÍM

Pro společnost Bouygues Construction je zásadní, aby její obchodní partneři (zákazníci, spoludodavatelé, subdodavatelé a dodavatelé) byli schopni dostát svým povinnostem. Pokud by se riziko spojené s obchodním partnerem naplnilo, mohlo by to mít vzhledem k velikosti a složitosti projektů, na nichž se podílíme, vážné důsledky.

Riziko, že zákazník kvůli platební neschopnosti nezaplatí, se považuje za střední až nízké, a to vzhledem k tomu, že:

- většina našich zákazníků je z veřejného sektoru (národní vlády a místní samosprávy);
- každý projekt prochází výběrovým řízením, při kterém se bere v úvahu kvalita obchodního partnera, a zahrnuje smluvní a finanční ujednání na ochranu proti riziku nezaplacení;
- akce v zemích náchylných k platebním problémům jsou v zásadě financovány mnohostrannými agenturami, jako je např. Světová banka.

Rizika související s prodlením našich největších subdodavatelů a dodavatelů se udržují pod kontrolou pomocí procesu výběru, referencí a monitorování, který provádí naši pracovníci nákupu.

Rizika související s prodlením spoludodavatelů na velkých nebo komplexních projektech jsou zmírňována specifickým procesem výběru, který je dle potřeby podpořen uplatněním příslušných záruk.

PRŮMYSLOVÉ TRENDY A UBERIZACE

Naše schopnost inovovat a přizpůsobovat se změnám trhů, technik a technologií je zásadní.

Pokud se nepřizpůsobíme a nebudeme inovovat, může to mít negativní vliv na naši schopnost zvyšovat produktivitu a snižovat výrobní náklady. Také by to mohlo vést ke ztrátě příležitostí a k tomu, že bychom se z některých trhů stáhli.

Jsme však přesvědčeni, že toto riziko je v případě společnosti Bouygues Construction omezené; společnost zřídila vyhrazený inovační útvar, jehož úkolem je:

- podporovat výzkumné a vývojové činnosti v rámci našich dceřiných společností a centralizovat mezioborové záležitosti;
- sledovat vývoj v oblasti inovací;
- identifikovat startupy, které se dobře hodí k našemu podnikání, a zajistit partnerství s nimi;
- podporovat interní iniciativy.

PRÁVNÍ, REGULAČNÍ A ETICKÁ RIZIKA

Etická pochybení a porušení předpisů

Společnost Bouygues Construction je vystavena etickým rizikům a rizikům porušení předpisů, která mohou vzniknout v důsledku nedodržení standardů skupiny, zejména pokud jde:

- o vztah společnosti s orgány veřejného sektoru, ať se nachází v postavení objednatele, nebo udělují povolení nutná k dalšímu pokračování projektu;
- o možnost, že by zaměstnanci v rozporu se zákonem oslovili prostředníci, dodavatelé či místní partneři, což by potenciálně mohlo vést k praktikám odporujícím zásadám hospodářské soutěže, ke konfliktu zájmů nebo k porušení embarga;
- o počet hráčů zapojených do projektů, ať ve fázi předkládání nabídek, nebo během realizace;
- o rozsah zeměpisné stopy společnosti.

Etická pochybení a porušení předpisů mohou vést ke značným finančním sankcím, odepření přístupu k některým zakázkám, trhům, zdrojům financování a/nebo pojistným smlouvám, poškození dobré pověsti, interním narušením a uvalení omezujících režimů monitorování.

Zásady společnosti Bouygues Construction v oblasti etiky a dodržování předpisů jsou podpořeny pevným odhodláním našeho generálního ředitele. Pracovník skupiny pro etiku a dodržování předpisů, který se zodpovídá generálnímu řediteli, má přístup k vyhrazeným zdrojům na centrální úrovni a prostřednictvím oddělení pro právní záležitosti i na úrovni jednotlivých subjektů.

Zásady vychází z etického kodexu a pěti programů skupiny Bouygues pro dodržování předpisů, které doplňují specifická opatření. V létě roku 2018 společnost Bouygues Construction představila praktickou příručku pro zaměstnance. Obsahuje naše zásady v oblasti darů a projevů pohostinnosti, pokyny pro patronství a sponzorství a pravidlo, podle kterého již není dovoleno využívat obchodní zprostředkovatele.

V souvislosti s těmito záležitostmi jsou zajišťovány školicí a osvětové programy pro zaměstnance a při kontrolách dodržování předpisů na úrovni subjektů a na zasedáních etického výboru společnosti Bouygues Construction jsou prezentovány ukazatele výkonnosti v oblasti etických zásad a zásad dodržování předpisů.

JINÁ NEŽ FINANČNÍ RIZIKA

Riziko spojené s lidskými zdroji, ztráta odborníků a talentů

Činnosti společnosti Bouygues Construction jsou závislé na schopnostech, know-how a odborných znalostech a zkušenostech jejich zaměstnanců, zejména v případě střednědobých a dlouhodobých projektů.

Rizikem tedy je, že bychom nemuseli být schopni přilákat a udržet si ty nevhodnější lidi z hlediska jejich know-how a/nebo potenciálu, účinně školit a posilovat dovednosti všech našich zaměstnanců nebo náležitě alokovat zdroje.

Pokud by se toto riziko naplnilo, došlo by:

- ke snížení celkové úrovně odborných znalostí a zkušeností v rámci společnosti Bouygues Construction, což by potenciálně mohlo oslabit její postavení na trhu;
- ke ztížení plánování dostupnosti některých zdrojů, což by vedlo k interním narušením;
- ke zhoršení kvality a dodacích lhůt pro návrh a/nebo realizaci projektů, což by vedlo k překročení nákladů;
- k negativnímu dopadu na pověst a reputaci společnosti Bouygues Construction.

Uplatňují se preventivní a nápravná opatření. Ta se týkají rozpoznávání dovedností a talentů, datové analýzy a atraktivity sektoru a společnosti Bouygues Construction jako zaměstnavatele a zahrnují:

- vytvoření matice dostupnosti zdrojů podle zemí, regionů a trhů;
- vývoj nových interaktivních nástrojů pro identifikaci odborných znalostí a zkušeností a náhradních kapacit;
- změny modelu řízení a modelu odměňování/ohodnocení;
- analýzu dat, včetně dat z osobních pohovorů a preventivních průzkumů;
- úpravy cílového profilu kandidátů;
- identifikace potřeb jednotlivých pracovišť.

Společenská odpovědnost podniku

Hlavním úkolem společnosti Bouygues Construction je reagovat na stále se zvyšující očekávání z hlediska společenské odpovědnosti podniku, uvědomělého vztahu k životnímu prostředí, klimatických rizik a snižování její uhlíkové stopy.

Neschopnost dostát této výzvě by mohla vést ke ztrátě příležitostí a poškození dobrého jména.

K vyřešení tohoto problému a omezení souvisejících rizik společnost Bouygues Construction nastavila zvláštní organizační struktury, a i nadále uplatňuje svůj „odpovědný a angažovaný“ přístup. Ten zahrnuje 12 klíčových oblastí, kterými jsou: zdraví a bezpečnost, etika, lidská práva, příkladná činnost, energie a uhlík, rozmanitost a kvalita pracovního života, oběhové hospodářství, biodiverzita, zajišťování obnovitelných zdrojů, zaměstnatelnost a místní zakořenění, otevřenost ke společnosti a komunitní duch.

Také jsme zřídili „TopSite“, interní akreditační program pro naše pracoviště, který se věnuje pěti oblastem: zdraví a bezpečnost, životní prostředí, zaměstnanci, společnost a kvalita/zapojení zákazníků. Všechny projekty další než šest měsíců, jejichž hodnota je vyšší než 3 mil. EUR, musí získat akreditaci.

POJIŠTĚNÍ – KRYTÍ RIZIK

Zásady společnosti Bouygues Construction týkající se pojistného krytí se soustředí na optimalizaci a zajištění soustavné platnosti pojistných smluv, které byly pro společnost Bouygues Construction a její dceřiné společnosti uzavřeny; cílem je ochrana před případnými mimořádně vysokými nebo početnými nároky za cenu, jež nenaruší konkurenceschopnost společnosti.

Tento dlouhodobý přístup k pojistnému krytí vyžaduje spolupráci s kvalitními pojišťiteli s vynikající finanční stabilitou. Výše pojistného a podmínky pojistného krytí jsou přísně důvěrné (zejména u pojištění odpovědnosti), aby tato spolupráce byla zachována a aby se zabránilo využití informací na úkor společnosti Bouygues Construction, zejména v případě soudních sporů.

Kromě pojistných smluv vyžadovaných zákonem společnost Bouygues Construction uzavírá pojištění odpovědnosti (zahrnující i kybernetická rizika) za škodu nebo újmu na zdraví způsobenou třetím osobám, za niž mohou společnosti ze skupiny nést odpovědnost. Jelikož se společnosti ze skupiny co do velikosti a povahy své činnosti značně liší, krytí je přizpůsobeno na míru vznikajícím rizikům, avšak obecně je vyšší než 5 mil. EUR na jeden nárok.

Stálé prostory (například budova ústředí, kanceláře poboček, sklady a dílny) jsou chráněny smlouvami o komplexním pojištění, které zajišťují krytí až do výše smluvních nákladů na obnovu, jež jsou s pojišťiteli sjednány na základě maximální pravděpodobné škody.

Probíhající projekty jsou obvykle kryty smlouvami o komplexním pojištění, které uzavřeli dodavatelé a které zajišťují ochranu proti majetkové škodě. Pojistnou částkou je obvykle tržní hodnota.

V některých případech však může být pojistná částka omezena celkovou kapacitou dostupnou na světovém pojistném trhu na základě zvláštních kritérií, jako je například zeměpisná poloha, typ projektu (např. tunely), kryté riziko (např. větrné smrště nebo zemětřesení) nebo povaha krytí (např. desetiletá stavební záruka za velké stavební projekty).

U všech těchto smluv je spoluúčast nastavena tak, aby byly optimalizovány celkové náklady společnosti Bouygues Construction, a to na základě pravděpodobnosti nároků a snížení pojistného, které je možné od pojistitelů získat zvýšením spoluúčasti.

A konečně společnost Bouygues Construction a její dceřiné společnosti uplatňují zásady prevence a ochrany, včetně vytváření nových opatření k dalšímu snižování výskytu a finančního dopadu nehod a nároků.

3. ÚVĚROVÉ RIZIKO A/NEBO RIZIKO PROTISTRANY

RIZIKO Z OBCHODNÍCH ÚVĚRŮ A RIZIKO PROTISTRANY

Skutečnost, že naše projekty a provozní útvary mají strukturální přebytek peněžních prostředků, představuje základní princip finančního zabezpečení našich operací. U velkých projektů se již od fáze vyhledávání zpracovávají a pravidelně aktualizují odhady peněžních toků a finančního rizika.

Kvalita a finanční spolehlivost citlivých zákazníků, členů konsorcií, partnerů, dodavatelů a subdodavatelů se podrobně analyzuje. V závislosti na smluvních a obchodních podmínkách projektu můžeme mimo jiné:

- požadovat od zákazníka zálohu před zahájením prací a strhnout si z průběžného vyúčtování subdodavatelů záruční zádržné;
- požadovat bankovní záruky (např. k zajištění platby v případě zákazníků nebo jako záruku řádného plnění v případě subdodavatelů);
- bez postihu postupovat obchodní pohledávky;
- uzavřít pojištění vývozního rizika (pokrývající rizika dané země a politická rizika);
- uzavřít úvěrové pojištění.

Skupina Bouygues Construction není vystavena žádnému riziku spojenému se závislostí na konkrétním zákazníkovi.

V případě ad-hoc konsorcií jsou dočasné alokace peněžních prostředků mezi členy konsorcia kryty bankovními zárukami, které zajišťují vrácení peněžních prostředků.

RIZIKO Z BANKOVNÍCH ÚVĚRŮ A RIZIKO PROTISTRANY

Každá investice finančních prostředků s třetí osobou vyžaduje předchozí schválení výběru bankovního protějšku (na základě analýzy ratingu dané banky) a druhu nástroje ze strany finančního oddělení.

Hlavními používanými investičními produkty jsou:

- vkladové listy a termínované vklady se splatností nepřesahující 3 měsíce u vysoce hodnocených protějšků;
- termínované účty a úročené účty u vysoce hodnocených bank nabízejících denní likviditu;
- čisté zdroje peněžního trhu s denní likviditou a pozitivním výnosem.

Tyto investice se přezkoumávají a monitorují každý měsíc.

V roce 2020 nevznikly z investičních produktů, které skupina využívá, žádné ztráty.

K 31. prosinci 2020 neměla žádná banka v držení více než 5 % disponibilní likvidity skupiny. Více než 90 % investic jsou investice do protistran, jejichž rating odpovídá příslušnému investičnímu stupni nebo je vyšší (minimum: Standard & Poors BBB+).

RIZIKO LIKVIDITY

K 31. prosinci 2020 činily čisté peněžní prostředky 4 219 mil. EUR a k tomuto datu měla skupina také nevyčerpané potvrzené krátkodobé úvěrové rámce ve výši 207 mil. EUR.

4. ÚROKOVÉ RIZIKO

OHROŽENÍ ÚROKOVÝM RIZIKEM

Hrozba úrokového rizika vzniká u úvěrů s proměnlivou úrokovou sazbou vykázaných v rozvaze a je zajištěna investicemi s pohyblivou úrokovou sazbou. Společnost Bouygues Construction se zákazníky systematicky sjednává platby záloh ještě před zahájením realizace zakázek. Proto má značný čistý přebytek peněžních prostředků, který je krátkodobě investován do produktů citlivých na pohyby úrokových sazeb.

ZÁSADY ZAJIŠTĚNÍ PROTI ÚROKOVÉMU RIZIKU

Jedinými nástroji, které je možné použít k zajištění proti úrokovému riziku, jsou úrokové swapy a transakce typu cap a collar. Tyto nástroje se používají výhradně pro zajišťovací (hedgingové) účely, jsou uzavírány výlučně s vysoce hodnocenými francouzskými a zahraničními bankami a nenesou s sebou žádné riziko likvidity v případě poklesu. Pro pracovníky odpovědné za řízení a dohled nad příslušnými společnostmi skupiny jsou zpracovávány zvláštní zprávy, které popisují využívání těchto hedgingových nástrojů, výběr protistran, s nimiž jsou uzavírány, a obecněji i řízení hrozby úrokového rizika.

Přístup skupiny Bouygues Construction spočívá v zajišťování některých nebo veškerých finančních aktiv a závazků, které jsou předvídatelné a opakují se, na úrovni skupiny. Vzhledem k míře zadluženosti a potřebným investičním výdajům skupiny je používání výše uvedených finančních nástrojů omezeno na zajišťování společnosti proti rizikům, jimž je vystavena.

5. MĚNOVÉ RIZIKO

OHROŽENÍ MĚNOVÝM RIZIKEM

Při běžných obchodních transakcích je společnost Bouygues Construction vystavena měnovému riziku jen v malé míře. Výdaje související se zakázkami jsou, pokud možno, vynakládány ve stejné měně, v níž je zakázka fakturována.

To platí pro většinu stavebních projektů realizovaných mimo Francii, u nichž výdaje v místní měně (subdodavatelé a zásobování) představují mnohem vyšší podíl než výdaje v eurech. Společnost Bouygues Construction rovněž věnuje zvláštní pozornost rizikům spojeným s aktivy v nekonvertibilních měnách a obecně rizikům souvisejícím s jednotlivými zeměmi.

ZÁSADY ZAJIŠTĚNÍ PROTI MĚNOVÉMU RIZIKU

Jedinými nástroji, které je možné použít k zajištění proti měnovému riziku, jsou nákupy a prodeje měnových forwardů, měnové swapy a měnové opce. Tyto nástroje se používají výhradně pro účely zajištění, jsou uzavírány výlučně s vysoce hodnocenými francouzskými a zahraničními bankami a nenesou s sebou žádné riziko likvidity v případě poklesu. Pro pracovníky odpovědné za řízení a dohled nad příslušnými společnostmi skupiny jsou zpracovávány zvláštní zprávy, které popisují používání hedgingových nástrojů, výběr protistran, s nimiž jsou uzavírány, a obecněji i řízení hrozby měnového rizika.

Přístup skupiny Bouygues Construction spočívá v systematickém zajišťování proti všem zbytkovým hrozbám měnového rizika z obchodních transakcí spojených s funkční měnou projektu nebo subjektu. Pokud je budoucí peněžní tok jistý, měnové riziko je zajišťováno nákupy nebo prodeji měnových forwardů nebo měnovými swapy. U některých velkých zakázek lze pro účely zajištění ještě před potvrzením o udělení zakázky uzavřít opce. Majetkové vklady do zahraničních společností jsou obvykle zajišťovány závazkem v podobné výši a ve stejné měně v účetnictví subjektu, jenž investici vlastní.

6. RIZIKO SOUVISEJÍCÍ S AKCIEMI A DALŠÍMI FINANČNÍMI NÁSTROJI

Společnost Bouygues Construction není vystavena riziku souvisejícímu s akciemi.

Příležitostně lze sjednávat finanční nástroje k zajištění proti komoditnímu riziku, pokud je na finančních trzích k dispozici vhodný nástroj. Tyto nástroje se využívají výlučně pro účely zajištění a uzavírají se výhradně s vysoce hodnocenými bankami.

V. PŘEHLED JINÉ NEŽ FINANČNÍ VÝKONNOSTI SOCIÁLNÍ A ENVIRONMENTÁLNÍ DOPAD ČINNOSTÍ – SPOLEČENSKÉ ZÁVAZKY – KOLEKTIVNÍ SMLOUVY – PRACOVNÍ PODMÍNKY

V souladu s čl. L. 22-10-36 francouzského obchodního zákoníku, ve znění zákona č. 2018-938 z 30. října 2018, jsou informace:

- o tom, jak společnost zohledňuje společenské a environmentální důsledky svých činností, včetně dopadu těchto činností a využívání společností vyprodukovaného zboží a služeb na změnu klimatu;
- o společenských závazcích na podporu udržitelného rozvoje a oběhového hospodářství, snížení plýtvání potravinami, boje s diskriminací a podporování rozmanitosti;
- o kolektivních smlouvách platných v rámci společnosti a o jejich dopadu na hospodářské výsledky společnosti;
- o pracovních podmínkách zaměstnanců;

uvedeny v Univerzálním registračním dokumentu Bouygues pro rok 2020, který je k dispozici na adrese www.bouygues.com.

VI. PLÁN TÝKAJÍCÍ SE POVINNOSTI OSTRÁŽITOSTI

V souladu s čl. L. 225-102-4 francouzského obchodního zákoníku, ve znění nařízení č. 2017-1162 z 12. července 2017, jsou informace:

- o lidských právech a základních svobodách;
- o lidském zdraví a bezpečnosti a o životním prostředí;

uvedeny v Univerzálním registračním dokumentu Bouygues pro rok 2020, který je k dispozici na adrese www.bouygues.com.

VII. VÝZNAMNÉ UDÁLOSTI PO SKONČENÍ ÚČETNÍHO OBDOBÍ

Po skončení účetního období nedošlo k žádným významným událostem.

VIII. VÝHLED NA ROK 2021

Navzdory trvající krizi ohrožující veřejné zdraví je společnost Bouygues Construction v mnoha ohledech silná a má dobře viditelné postavení na trhu bohatém na příležitosti ve Francii i v mezinárodním měřítku. Mezi pozitivní faktory patří:

- **zakázky zadané k 31. prosinci 2020**, jež mají být realizovány v roce 2021, v hodnotě 9,8 mld. EUR;
- **masivní mezinárodní aktivita** a dlouhodobá zavedená působnost v zemích s příznivým ekonomickým výhledem (Švýcarsko, Spojené království, Kanada, Německo atd.) s dobrým hodnocením od nevládní organizace Transparency International;
- **střednědobé zakázkové krytí** (2 až 5 let), k 31. prosinci 2020 v hodnotě 9,6 mld. EUR;
- **zdravá finanční situace**, podpořená vysokým čistým přebytkem peněžních prostředků ve výši 3,1 mld. EUR;
- **přední pozice v oblasti udržitelné výstavby a obnovitelných zdrojů**, na niž společnost věnuje většinu svého rozpočtu na výzkum a vývoj a jež je podpořena silnou klimatickou strategií;
- **pevný závazek ke sdílení inovací** jako formy služby zákazníkům.

V roce 2021 se budeme i nadále soustředit na naše hlavní priority – pevnou kontrolu realizace velkých projektů, selektivnost při přijímání zakázek a inovace, když současně budeme chránit zdraví a bezpečnost našich zaměstnanců a projektových partnerů.

IX. SHRUTÍ KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRKY A ÚČETNÍ ZÁVĚRKY MATEŘSKÉ SPOLEČNOSTI

1. KONSOLIDOVANÁ ÚČETNÍ ZÁVĚRKA

Do rozsahu konsolidace spadá celkem 422 společností, přičemž 55 % z nich sídlí mimo Francii; od roku 2019 v tomto ohledu nedošlo k žádné změně.

Tyto společnosti představuje:

- 261 ovládaných subjektů, o kterých je účtováno metodou úplné konsolidace;
- 127 subjektů, které splňují definici společné operace a o kterých je účtováno metodou poměrné konsolidace;
- 34 subjektů, které splňují definici společného podniku nebo na něž má společnost Bouygues Construction podstatný vliv a o kterých je účtováno ekvivalenční metodou.

Hlavní významné události a změny v rozsahu konsolidace jsou popsány níže:

Rozhodčí řízení se společností Alpiq

Dne 22. prosince 2020 společnosti Bouygues Construction a Alpiq dosáhly mimosoudního urovnání sporu, který se týkal prodeje části podniku společnosti Alpiq zabývající se energetikou a službami. Dle podmínek urovnání, kterým skončilo rozhodčí řízení zahájené v únoru 2019, společnost Alpiq zaplatila 54,5 mil. CHF, a to 51,5 mil. CHF společnosti Bouygues Construction a 3 mil. CHF společnosti Colas.

Kybernetický útok

Dne 30. ledna 2020 se společnost Bouygues Construction stala cílem útoku spáchaného s použitím ransomwaru; tento útok byl vyvolán malwarem. Společnost Bouygues Construction nejprve vypnula svůj IT systém, aby zabránila šíření viru, a přijala zvláštní opatření k zajištění kontinuity provozu ve Francii a v zahraničí. Nedošlo k uzavření žádných pracovišť. Díky mimořádné reakci v celé společnosti i ze strany interních i externích odborníků skupiny Bouygues byla společnost Bouygues Construction schopna dostát všem svým závazkům. V tuto chvíli jsou všechny služby a aplikace obnoveny. Byly uplatněny příslušné pojistné smlouvy; trestní oznámení podané u příslušných orgánů zatím nevedlo k žádnému stíhání.

Důsledky pandemie Covid-19

Dopad na činnost skupiny

Stavební firmy zasáhlo téměř úplné uzavření pracovišť ve Francii v posledních dvou týdnech března roku 2020, k němuž došlo na základě opatření omezujících pohyb; poté následovalo postupné obnovování činnosti. Míra aktivity byla dotčena také omezením nebo uzavřením provozů v jiných zeměpisných oblastech (včetně Itálie, Spojeného království, Kanady, frankofonního Švýcarska, Singapuru a Filipín). Do poloviny července 2020 byla prakticky všechna pracoviště ve Francii znovu otevřena a úroveň aktivity v řadě dalších zemí se vrátila téměř k normálu. Od poloviny srpna byla také postupně obnovována činnost v Singapuru.

Kromě toho zajišťuje vysokou viditelnost činnosti společnosti Bouygues Construction pro rok 2021 její zakázkové krytí, zatímco přísná kontrola potřeb provozního kapitálu udržela čisté peněžní prostředky na vysoké úrovni.

V reakci na tuto krizi veřejného zdraví a s ohledem na ekonomickou nejistotu z této krize vyplývající se skupina Bouygues snažila jednat odpovědně a prokázat solidaritu s velkými oběťmi, které se očekávaly od zainteresovaných subjektů, zejména jejich zaměstnanců. Skupina Bouygues se rozhodla, že nebude odkládat platby na daně z příjmů právnických osob ani na příspěvky na sociální zabezpečení.

Další finanční dopady

Pandemie Covid-19 vedla k poklesu tržeb, zejména na konci prvního a během druhého čtvrtletí roku 2020. Běžný provozní zisk byl negativně ovlivněn poklesem běžné provozní marže, který byl odrazem nejen poklesu tržeb, ale také nevyhnutelných nákladů vzniklých navzdory flexibilním opatřením. Tyto náklady představovaly zejména pevné osobní náklady (zaměstnanci pracující na zkrácenou pracovní dobu nebo vůbec, po odečtení případně obdržené vládní podpory), nevyužívané prostory, nevyužitá závody a zařízení a opatření přijatá na ochranu pracujících zaměstnanců před zdravotními riziky.

Vzhledem k obnovení činnosti skupiny již není možné zvlášť vyčíslit dopad pandemie Covid-19 na meziroční výkonnost skupiny v druhém pololetí roku 2020. Pro připomenutí uvádíme, že negativní dopad krize Covid-19 na meziroční výkonnost v prvním pololetí roku 2020 činil přibližně 1,3 mld. EUR u tržeb a 290 mil. EUR u běžného provozního zisku.

AKTIVA

Pozemky, budovy a zařízení (659 mil. EUR) a nehmotná aktiva (16 mil. EUR) jsou celkově o 87 mil. EUR nižší než na konci roku 2019. Hlavní faktory tohoto meziročního rozdílu jsou následující:

- kapitálové výdaje ve výši 177 mil. EUR vzniklé v průběhu daného roku, z toho 113 mil. EUR mimo Francii (včetně 15 mil. EUR na tunelový projekt Trunk Road T2 v Hongkongu, 12 mil. EUR na projekt Westconnex v Sidney a 7 mil. EUR na projekt melbournského metra) a 64 mil. EUR ve Francii;
- náklady na odpisy a amortizaci vykázané v průběhu daného období (217 mil. EUR);
- prodeje pozemků, budov a zařízení a nehmotných aktiv (které vytvořily čistý peněžní příjem ve výši 56 mil. EUR).

Goodwill činí 1 148 mil. EUR. Tvoří jej 875 mil. EUR za peněžotvorné jednotky (PJ) energií a služeb (oproti 877 mil. EUR k 31. prosinci 2019) a 273 mil. EUR za PJ výstavby a stavebních prací (oproti 280 mil. EUR k 31. prosinci 2019).

Investice do společných podniků a přidružených společností, o kterých se účtuje ekvivalenční metodou, činí 93 mil. EUR (oproti 105 mil. EUR na konci roku 2019). Tuto řádkovou položku tvoří především zachovaný 51% podíl ve společnosti Axione (71 mil. EUR) a 33% podíl v konsorciu Stade de France (4,5 mil. EUR).

Ostatní dlouhodobá finanční aktiva (225 mil. EUR) tvoří investice ve výši 37 mil. EUR do nekonsolidovaných společností plus dlouhodobé úvěry a pohledávky, zálohy nekonsolidovaným společnostem a kauce a záruky ve výši 188 mil. EUR. Na konci roku 2019 daná částka činila 221 mil. EUR.

„Odložené a dlouhodobé daňové pohledávky“ činí 76 mil. EUR a tvoří je výlučně odložené daňové pohledávky.

Krátkodobá aktiva kromě peněžních prostředků činí 4 534 mil. EUR, tj. o 255 mil. EUR méně než na konci roku 2019 (4 789 mil. EUR).

Stav oběžných peněžních prostředků (peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty, bez kontokorentů a krátkodobých bankovních výpůjček) činí 4 219 mil. EUR, tj. o 15 mil. EUR více než na konci roku 2019 (4 204 mil. EUR).

PASIVA

Celkový vlastní kapitál, včetně nekontrolních podílů (tj. menšinových podílů), je o 153 mil. EUR nižší než na konci roku 2019, kdy činil 972 mil. EUR. Hlavní faktory tohoto meziročního rozdílu jsou následující:

- čistý zisk přičitatelný skupině za dané období ve výši 152 mil. EUR;
- minus výplata dividend ve výši 325 mil. EUR;
- plus 23 mil. EUR na dopad pojistně-matematických ztrát ze závazků ze zaměstnaneckých požitků.

Dlouhodobý dluh činí 1 065 mil. EUR, tj. o 17 mil. EUR méně než na konci roku 2019.

Rezervy – které ve firmách zabývajících se výstavbou a stavebními pracemi představují významnou položku – jsou v souladu s mezinárodními standardy finančního výkaznictví rozděleny na dlouhodobé (835 mil. EUR) a krátkodobé (769 mil. EUR).

Krátkodobé daňové závazky činí 83 mil. EUR a tvoří je daně z příjmů právnických osob krátkodobě splatné ze strany francouzských a zahraničních dceřiných společností.

Závazky z obchodního styku ke konci roku 2020 činí 2 921 mil. EUR v porovnání s částkou 3 039 mil. EUR na konci roku 2019.

Závazky ze smluv se zákazníky k 31. prosinci 2020 činí 2 633 mil. EUR oproti 2 638 mil. EUR o rok dříve. Tato řádková položka se uvádí kvůli dodržení požadavků standardu IFRS 15 a představuje součet celkových přijatých záloh / zálohových plateb a výnosů příštích období.

Ostatní krátkodobé závazky činí 1 760 mil. EUR. Tuto řádkovou položku tvoří zejména daňové závazky a závazky související se zaměstnanci.

VÝSLEDOVKA

Tržby za daný rok činí 12 047 mil. EUR, tj. o 9,8 % méně než v roce 2019, protože byly významně dotčeny pandemií Covid-19.

Na Francii připadá 40 % celkových tržeb a výstavba a stavební práce se na celkových tržbách podílí 71 %.

Běžný provozní zisk činí 171 mil. EUR (oproti 378 mil. EUR v roce 2019). Po odpočtu výdajů na daň z příjmů ve výši 103 mil. EUR činí čistý zisk přičitatelný skupině 152 mil. EUR.

2. ÚČETNÍ ZÁVĚRKA MATEŘSKÉ SPOLEČNOSTI

POZNÁMKY

Zvýšení čistých dlouhodobých aktiv o 37 mil. EUR (1 846 mil. EUR na konci roku 2020 oproti 1 809 mil. EUR na konci roku 2019) odráží zejména kapitálovou investici do společností Bouygues Travaux Public (100 mil. EUR) a Kraftanlagen (16 mil. EUR) a náhradu ve výši 47 mil. EUR obdrženou na základě mimosoudního vyrovnání se společností Alpiq v souvislosti s akvizicí společností Bouygues E&S Intec a Kraftanlagen.

Snížení krátkodobých aktiv o 7 mil. EUR (425 mil. EUR na konci roku 2020 oproti 432 mil. EUR na konci roku 2019) odráží zejména snížení vnitroskupinových běžných účtů.

Vlastní kapitál na konci roku 2020 činí 688 mil. EUR, což je pokles o 110 mil. EUR, po zohlednění vyplacených dividend ve výši 325 mil. EUR a čistého zisku za daný rok ve výši 215 mil. EUR.

Dluh na konci prosince 2020 činí 1 234 mil. EUR (oproti 1 246 mil. EUR o rok dříve). Tuto řádkovou položku tvoří peněžní prostředky vypůjčené od subjektů sdružujících peněžní hotovost skupiny Bouygues na financování dlouhodobých aktiv, a to v rozsahu, v jakém má společnost Bouygues Construction přístup k potvrzeným dostupným a nevyčerpaným dlouhodobým úvěrovým rámcům.

Krátkodobé závazky k 31. prosinci 2020 činí 257 mil. EUR (oproti 187 mil. EUR na konci roku 2019), což je zvýšení o 70 mil. EUR, které souvisí hlavně s běžnými účty (30 mil. EUR) a nerealizovanými kurzovými zisky (19 mil. EUR).

Čistý dluh k 31. prosinci 2020 činí 1 318 mil. EUR, oproti 1 239 mil. EUR na konci roku 2019, což představuje meziroční zvýšení o 79 mil. EUR.

Zadlužení

K 31. prosinci 2020 činily čisté peněžní prostředky 4 219 mil. EUR a k tomuto datu skupina měla také 207 mil. EUR nevyčerpaných potvrzených krátkodobých úvěrových rámců.

Úvěry na dobu kratší než tři roky poskytnuté společností doplňkově k její hlavní obchodní činnosti (čl. L. 511-6, 3bis odst. 1 a čl. R. 511-2-1-1 a R. 511-2-1-2 francouzského měnového a finančního zákoníku)

V roce 2020 společnost Bouygues Construction neposkytla doplňkově ke své hlavní obchodní činnosti žádné úvěry na dobu kratší než tři roky.

DCEŘINÉ A SPŘÍZNĚNÉ SPOLEČNOSTI

Dle požadavků čl. L. 233-6 a L. 247-1 francouzského obchodního zákoníku zahrnuje popis činností a výsledků skupiny Bouygues Construction uvedený v této finanční zprávě i činnosti jejích dceřiných společností a jí ovládaných společností.

K rozvaze společnosti je připojena tabulka s údaji o podílech v dceřiných a spřízněných společnostech, která je přetištěna na následující stránce.

Pobočky – vedlejší provozovny

Dle požadavků čl. L. 232-1 francouzského obchodního zákoníku vás informujeme, že společnost má tři vedlejší provozovny ve formě center sdílených zdrojů, které se nachází v Rouen a St Herblain (účetnictví) a v Lyonu (mzdy).

INFORMACE O PATEBNÍCH PODMÍNKÁCH S DODAVATELI A ZÁKAZNÍKY

Dle požadavků čl. L. 441-6-1 a D. 441-4 francouzského obchodního zákoníku jsou níže uvedeny informace o platebních podmínkách:

- dodavatelé: obdržené a splatné faktury, které ke konci účetního období zůstanou nezaplacené;
- zákazníci: vystavené a splatné faktury, které ke konci účetního období zůstanou nezaplacené.

Rok končící dne 31. prosince 2020

Dceřiné a spřízněné společnosti (v mil. EUR)	Základní kapitál ⁽¹⁾	Fondy a nerozdělený zisk před rozdělením zisku ⁽⁴⁾	% podíl na kapitálu	Účetní hodnota akcií/podílů v držení		Úvěry a zálohy splatné mateřské společnosti	Záruky poskytnuté mateřskou společností	Tržby za poslední účetní období	Čistý zisk/(ztráta) za poslední účetní období	Dividendy obdržené mateřskou společností během období	Poznámky
				Hrubá	Čistá						
A. Podrobné informace ⁽¹⁾⁽²⁾											
Dceřiné společnosti (podíl větší než 50 %)	-	-	-	1 343	1 324	741	37	-	-	-	-
DTP	10	1	100,00 %	24	24	-	-	2	4	-	-
Bouygues Bâtiment International	25	163	100,00 %	85	85	118	5	806	21	70	-
Bouygues Bâtiment Ile-de-France	13	36	99,70 %	103	103	-	-	1 314	11	11	-
Bouygues Travaux Publics	291	-44	98,88 %	343	343	84	2	1 375	-94	-	-
Byes ⁽³⁾	51	60	100,00 %	158	158	262	9	2 354	47	-	-
Bouygues Bâtiment Nord-Est	25	19	100,00 %	35	35	0	-	298	9	-	-
Bouygues Bâtiment Centre Sud-Ouest	7	13	100,00 %	11	11	0	-	170	3	1	-
Bouygues Bâtiment Sud-Est	3	36	100,00 %	6	6	0	-	311	5	3	-
Fichallenge	2	-7	100,00 %	2	-	-	-	-	1	-	-
Challenger	0	-	99,99 %	15	15	-	-	19	4	-	-
Bouygues Bâtiment Grand Ouest	2	47	100,00 %	4	4	0	-	381	9	4	-
Bouygues Bâtiment Central Europe	0	20	100,00 %	25	25	34	-	-	1	-	-
Vsl (Švýcarsko)	2	4	100,00 %	32	32	82	-	34	-1	6	-
Losinger Holding (Švýcarsko)	15	12	99,96 %	22	22	-	-	-	46	59	1 CHF = 0,925754
Dragages Hong Kong (Hongkong)	50	355	100,00 %	6	6	53	-	85	73	56	1 HKD = 0,105106
Acieroid (Španělsko)	1	1	93,81 %	18	1	-	-	25	0	-	-
Byes Intec Ag (Švýcarsko)	30	67	100,00 %	352	352	109	-	0	7	8	1 CHF = 0,925754
Kraftanlagen (Německo)	25	-2	100,00 %	99	99	0	21	192	-11	-	-
Podrobné informace: Spřízněné společnosti (podíl 10–50 %)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
B. Úhrnné informace o dceřiných a spřízněných společnostech neuvedených v části A											
Celkem	-	-	-	33	6	13	-	-	-	-	-
Francouzské dceřiné společnosti (celkem)	-	-	-	2	1	10	-	-	-	2	-
Zahraníční dceřiné společnosti (celkem) ⁽²⁾	-	-	-	0	0	-	-	-	-	1	-
Francouzské spřízněné společnosti	-	-	-	30	5	2	-	-	-	1	-
Zahraníční spřízněné společnosti	-	-	-	0	0	0	-	-	-	0	-
Celkový součet	-	-	-	1 376	1 330	754	-	-	-	-	-

(1) Tam, kde účetní hodnota přesahuje určité procento (stanovené platnými předpisy) základního kapitálu vykazující účetní jednotky. Pokud vykazující účetní jednotka zveřejnila také konsolidovanou rozvahu, která je v souladu s platnými předpisy, je povinná uvést pouze úhrnné informace (část B), přičemž vykáže zvlášť (a) francouzské dceřiné společnosti (celkem) a (b) zahraniční dceřiné společnosti (celkem).

(2) Uveďte název a sídlo každé dceřiné a spřízněné společnosti, v níž má vykazující účetní jednotka podíl na vlastním kapitálu.

(3) Na těchto řádcích jsou uvedeny zahraniční dceřiné a spřízněné společnosti, které se nezahnují do části A.

(4) Částka v místní měně, přičemž měna a směnný kurz jsou uvedeny ve sloupci „Poznámky“.

(5) Fondy a čistý zisk na konsolidovaném základě, bez menšinových podílů; tržby na konsolidovaném základě.

Částky v tis. eur	Obdržené a splatné faktury, neuhrazené ke konci účetního období						Vystavené a splatné faktury, neuhrazené ke konci účetního období					
	0 dnů (orientačně)	1 až 30 dnů	31 až 60 dnů	61 až 90 dnů	91 a více dnů	Celkem (1 či více dnů)	0 dnů (orientačně)	1 až 30 dnů	31 až 60 dnů	61 až 90 dnů	91 a více dnů	Celkem (1 či více dnů)
A/ Profil stárnutí plateb v prodlení												
Počet faktur	359					3	410	14				
Celková částka (vč. DPH)	24 669	-	0	0	0	0	32 841	216	29	-	294	539
% celkových nákupů (vč. DPH)	16,11 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %						
% celkových prodejů (vč. DPH)							14,10 %	0,09 %	0,01 %	0,0 %	0,13 %	0,23 %
B/ Faktury vyňaté z části (A), protože jsou sporné nebo nevykázány v účetnictví												
Počet faktur			0						0			
Celková částka (vč. DPH)			0						0			
C/ Použité srovnávací platební podmínky (smluvní nebo zákonné – čl. L. 441-6 nebo L. 443-1 francouzského obchodního zákoníku)												
Platební podmínky použité k určení plateb v prodlení	Smluvní podmínky: s výjimkou zvláštních případů je obecně užívanou smluvní podmínkou 45 dnů od skončení měsíce, v němž byla faktura vystavena						Smluvní podmínky: s výjimkou zvláštních případů je obecně užívanou smluvní podmínkou 30 dnů po 15. dni následujícího měsíce					

Poznámka:

- řádek „Závazky z obchodního styku“ (55 mil. EUR) zahrnuje také výdaje příštích období a nepředložené vlastní směnky;
- řádek „Pohledávky z obchodního styku“ (36 mil. EUR) zahrnuje také nevyfakturované pohledávky.

X. AKTUÁLNÍ INFORMACE O LIDSKÝCH ZDROJÍCH

K 31. prosinci 2020 byl konsolidovaný počet zaměstnanců společnosti Bouygues Construction **58 709 (včetně společnosti BYES Intec a Kraftanlagen)**, v následujícím rozdělení:

- **Francie** **21 832**
 - Pracovníci na stavbě 5 522
 - Úředníci, odborní a kontrolní pracovníci 6 362
 - Vedoucí pracovníci 9 948*Včetně vedoucích pracovníků vyslaných k výkonu práce mimo Francii*
- **Mezinárodní** **36 877**
 - Pracovníci žijící v zahraničí* 585
 - Místní pracovníci 36 292

* Pouze ti, kteří se řídí francouzským právem.

V roce 2020 byla míra četnosti nehod vyžadujících pracovní volno (včetně společnosti BYES Intec a Kraftanlagen) 4,41.

Míra závažnosti byla 0,27.

XI. ROZDĚLENÍ ZISKŮ ZA ROK 2020

Navrhujeme, abyste schválili následující rozdělení zisků:

Zákonný rezervní fond (již v maximální výši)	NULA
Čistý zisk za účetní období 2020	214 882 530,20 EUR
Nerozdělený zisk minulých let	317 599 812,29 EUR
Rozdělitelný zisk	532 482 342,49 EUR
Výplata dividend (89,00 EUR na akcii)	151 854 470,00 EUR
Zůstatek převedený jako nerozdělený zisk	380 627 872,49 EUR

V souladu s požadavky zákona jsou níže uvedeny dividendy vyplacené za každé z posledních tří účetních období:

Účetní období	2017	2018	2019
Počet akcií	1 706 230	1 706 230	1 706 230
Dividenda na akcii	187,26 EUR	128,45 EUR	190,48 EUR
Dividendy celkem	319 508 629,80 EUR	219 165 243,50 EUR	325 002 690,40 EUR

XII. PĚTILETÉ FINANČNÍ SHRNUTÍ

V souladu s požadavky čl. R. 225-102 odst. 2 francouzského obchodního zákoníku je k této zprávě přiložena tabulka obsahující shrnutí výsledků společnosti za každé z posledních pěti účetních období.

XIII. NABYTÍ PODÍLŮ NA VLASTNÍM KAPITÁLU A KONTROLY

1. NABYTÍ VÝZNAMNÝCH PODÍLŮ NA VLASTNÍM KAPITÁLU VE SPOLEČNOSTECH SE SÍDLEM VE FRANCII

V souladu s čl. L. 233-6 a L. 247-1 francouzského obchodního zákoníku vás informujeme, že v posledním účetním období společnost Bouygues Construction nenabyla žádné přímé podíly na vlastním kapitálu (na základním kapitálu nebo hlasovacích právech), které by představovaly více než 5 %, 10 %, 20 %, 33,33 % nebo 50 % kapitálu společností se sídlem ve Francii.

2. NABYTÍ KONTROLY NAD SPOLEČNOSTMI SE SÍDLEM VE FRANCII

V souladu s čl. L. 233-6 a L. 247-1 francouzského obchodního zákoníku vás informujeme, že v posledním účetním období společnost Bouygues Construction nezískala přímou ani nepřímou kontrolu nad žádnou společností se sídlem ve Francii.

XIV. INFORMACE O ZÁKLADNÍM KAPITÁLU

1. TRANSAKCE, V JEJICHŽ DŮSLEDKU DOŠLO KE ZMĚNĚ ZÁKLADNÍHO KAPITÁLU

V průběhu roku končícího dne 31. prosince 2020 se neuskutečnila žádná transakce, v jejímž důsledku by došlo ke změně výše základního kapitálu.

2. TOTOŽNOST FYZICKÝCH NEBO PRÁVNICKÝCH OSOB, JEŽ VLASTNÍ VÍCE NEŽ JEDNU DVACETINU ZÁKLADNÍHO KAPITÁLU NEBO HLASOVACÍCH PRÁV

V souladu s čl. L. 233-13 francouzského obchodního zákoníku a na základě informací obdržených dle čl. L. 233-12 daného zákoníku vás informujeme, že k 31. prosinci 2020 vlastnila 99,93 % základního kapitálu společnosti Bouygues Construction společnost Bouygues, Société Anonyme, se sídlem na adrese 32, Avenue Hoche, 75008 Paříž, Francie, zapsaná v pařížském obchodním rejstříku pod č. 572 015 246.

3. INFORMACE O OVLÁDANÝCH SUBJEKTECH A VLASTNÍCH AKCIÍCH

V souladu s požadavky čl. L. 233-13 francouzského obchodního zákoníku vás informujeme, že k 31. prosinci 2020 společnost Bouygues Construction nevlastnila žádné své vlastní akcie.

4. PŘEVODY AKCIÍ ZA ÚČELEM UVEDENÍ VZÁJEMNÉHO VLASTNICTVÍ AKCIÍ DO SOULADU S PRÁVNÍMI PŘEDPISY

Jelikož společnost Bouygues Construction nemá žádné vzájemné vlastnictví akcií s jinou společností, požadavek na uvedení situace do souladu s právními předpisy prostřednictvím převodu akcií (který je stanoven v čl. L 233-39 francouzského obchodního zákoníku) se na ni nevztahuje.

V průběhu roku končícího dne 31. prosince 2020 tedy nedošlo k žádnému převodu akcií za účelem uvedení vzájemného vlastnictví akcií do souladu s právními předpisy.

5. AKCIE ZAKOUPENÉ A PRODANÉ V SOUVISLOSTI S DOBROVOLNÝMI PROGRAMY ÚČASTI ZAMĚSTNANCŮ NA ZISKU (ČL. L. 225-208, L. 225-209-2 A L. 225-211 FRANCOUZSKÉHO OBCHODNÍHO ZÁKONÍKU)

V průběhu roku končícího dne 31. prosince 2020 nebyly v souvislosti s dobrovolnými programy účasti zaměstnanců na zisku zakoupeny ani prodány žádné akcie.

XV. NÁKLADY NEODEČITATELNÉ Z DANÍ

V souladu s požadavky čl. 223 *quater* a 223 *quinquies* francouzského obecného daňového zákoníku vás informujeme, že v průběhu daného roku nevznikly žádné náklady neodečitatelné z daní (jak jsou vymezeny v čl. 39.4 daného zákoníku) a pro daňové účely nebyly zpětně vykázány žádné režijní náklady uvedené v čl. 39.5 daného zákoníku.

XVI. AKCIE VE VLASTNICTVÍ ZAMĚSTNANCŮ

V souladu s požadavky čl. L. 225-102 francouzského obchodního zákoníku vás informujeme, že ke konci účetního období (tj. k 31. prosinci 2020) byl procentní podíl na základním kapitálu společnosti ve vlastnictví zaměstnanců samotné společnosti (a subjektů spřízněných se společností ve smyslu čl. L. 225-180 francouzského obchodního zákoníku) nulový.

V souladu s požadavky čl. L. 225-184 francouzského obchodního zákoníku je nicméně na výroční valné hromadě předkládána zvláštní zpráva o přiznání a uplatnění akciových opcí v průběhu roku, která se týká (i) vedoucích pracovníků společnosti a (ii) deseti zaměstnanců společnosti, jimž bylo přiznáno nejvíc opcí.

XVII. PŘIPOMÍNKY HOSPODÁŘSKÉHO A SOCIÁLNÍHO VÝBORU

Hospodářský a sociální výbor nevznnesl žádné připomínky ve smyslu čl. L. 2323-8 francouzského zákoníku práce.

XVIII. ZMOCNĚNÍ K UZAVŘENÍ ZÁRUK

V souladu s požadavky čl. L. 225-35 a R. 225-28 francouzského obchodního zákoníku vás informujeme, že představenstvo na svém zasedání dne 16. února 2021 zmocnilo předsedu a generálního ředitele k uzavírání záruk až do celkového limitu ve výši 300 mil. EUR.

Zmocnění bylo uděleno na jeden rok.

XIX. USNESENÍ

Ke schválení jsou vám předkládána následující usnesení související s body jednání:

- Přečtení zprávy vedení, zprávy představenstva o správě a řízení společnosti a zprávy statutárních auditorů.
- Schválení účetní závěrky mateřské společnosti za účetní období 2020 a transakcí provedených v daném období – splnění povinností členů představenstva.
- Schválení konsolidované účetní závěrky za účetní období 2020 a transakcí provedených v daném období.
- Rozdělení zisků za účetní období 2020 a stanovení dividend.
- Schválení regulovaných smluv, na které se vztahuje čl. L. 225-38 francouzského obchodního zákoníku.
- Opětovné jmenování statutárního auditora: Ernst & Young Audit.
- Opětovné jmenování náhradního statutárního auditora: Auditex.
- Pravomoci k podáním a formalitám.

Žádáme vás, abyste o předložených usneseních hlasovali.

XX. OSTATNÍ INFORMACE

SPRÁVA A AUDIT SPOLEČNOSTI

K 31. prosinci 2020 řídí společnost Bouygues Construction předseda a generální ředitel a zástupce generálního ředitele.

Informujeme vás, že:

- funkční období společnosti Ernst & Young jako statutárního auditora a společnosti Auditex jako náhradního statutárního auditora vyprší v okamžik skončení této řádné výroční valné hromady;
- funkční období společnosti Mazars jako statutárního auditora a společnosti Loïc Wallaert jako náhradního statutárního auditora vyprší v okamžik skončení řádné výroční valné hromady konané za účelem schválení účetní závěrky za rok končící dne 31. prosince 2021.

Konsolidovaná účetní závěrka

KONSOLIDOVANÁ ROZVAHA

AKTIVA (v mil. EUR)	Příloha	31. 12. 2020 v čisté výši	31. 12. 2019 v čisté výši
Pozemky, budovy a zařízení	3	659	746
Právo užívat předměty leasingu	3	226	262
Nehmotná aktiva	3	16	16
Goodwill	3	1 148	1 157
Investice do společných podniků a přidružených společností	3 a 17	93	105
Ostatní dlouhodobá finanční aktiva	3	225	221
Odložené daňové pohledávky	7	76	71
Dlouhodobá aktiva		2 443	2 578
Zásoby		268	286
Zaplacené zálohy a akontace na zakázky		137	155
Pohledávky z obchodního styku		1 941	2 143
Pohledávky ze smluv se zákazníky		1 000	1 078
Daňové pohledávky		64	110
Ostatní krátkodobé pohledávky a náklady příštích období		1 109	1 012
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty		4 582	4 629
Finanční nástroje – zajištění dluhů		-	-
Ostatní krátkodobá finanční aktiva		14	5
Krátkodobá aktiva	4, 17 a 18	9 115	9 418
Aktiva a činnosti držené k prodeji		-	-
Aktiva celkem		11 558	11 996

KONSOLIDOVANÁ ROZVAHA

ZÁVAZKY A VLASTNÍ KAPITÁL (v mil. EUR)	Příloha	31. 12. 2020	31. 12. 2019
Základní kapitál		128	128
Emisní ážio a fondy		529	503
Fond z přepočtu cizí měny		4	10
Vlastní akcie		-	-
Čistý zisk/ztráta přiřítatelný skupině		152	325
Vlastní kapitál přiřítatelný skupině	5	813	966
Menšinové podíly		6	6
Vlastní kapitál	5	819	972
Dlouhodobý dluh	8 a 17	1 065	1 082
Dlouhodobé závazky z pronájmu	10	197	216
Dlouhodobé rezervy	6 a 17	835	857
Odložené daňové závazky	7	23	18
Dlouhodobé závazky		2 120	2 173
Krátkodobý dluh	8 a 17	11	9
Krátkodobé závazky z pronájmu	10	72	97
Krátkodobé daňové závazky	11	83	136
Závazky z obchodního styku	11	2 921	3 039
Závazky ze smluv se zákazníky	11	2 633	2 638
Krátkodobé rezervy	6 a 17	769	742
Ostatní krátkodobé závazky	11	1 760	1 750
Kontokorenty a krátkodobé bankovní výpůjčky	11 a 17	363	425
Finanční nástroje – zajištění dluhů		-	-
Ostatní krátkodobé finanční závazky	18	7	15
Krátkodobé závazky		8 619	8 851
Závazky spojené s činnostmi drženyými k prodeji		-	-
Závazky a vlastní kapitál celkem		11 558	11 996
Čistý přebytek peněžních prostředků / čistý dluh	9	3 143	3 113

KONSOLIDOVANÁ VÝSLEDOVKA

(v mil. EUR)	Příloha	Celý rok 2020	Celý rok 2019
Tržby^a	12 a 17	12 047	13 355
Ostatní provozní příjmy		27	41
Výrobní spotřeba		-6 911	-7 726
Osobní náklady		-3 231	-3 359
Externí náklady		-1 479	-1 729
Daně s výjimkou daně z příjmů		-133	-146
Čisté odpisové a amortizační náklady na pozemky, budovy a zařízení a nemovitá aktiva		-218	-184
Čisté amortizační náklady na právo užívat předměty leasingu		-95	-96
Částky zaučtované na rezervy a ztráty ze snížení hodnoty, bez zrušení kvůli využití		-244	-271
Změna stavu zásob ve výrobě a výstavbě nemovitostí		-	-9
Ostatní výnosy z provozní činnosti ^b		629	706
Ostatní náklady na provozní činnost		-221	-204
Běžný provozní zisk/ztráta	13 a 17	171	378
Ostatní provozní výnosy		41	
Ostatní provozní náklady		-5	-23
Provozní zisk/ztráta	13 a 17	207	355
Finanční výnosy		29	40
Finanční náklady		-16	-20
Výnosy z čistého přebytku peněžních prostředků / náklady na čistý dluh	14 a 17	13	20
Úrokové náklady na závazky z pronájmu	17	-10	-11
Ostatní finanční výnosy	14	32	59
Ostatní finanční náklady	14	-23	-48
Daň z příjmů	15 a 17	-103	-128
Podíl na čistém zisku/ztrátě společných podniků a přidružených společností	3 a 17	38	79
Čistý zisk/ztráta z pokračujících činností	17	154	326
Čistý zisk/ztráta z ukončovaných činností		-	-
Čistý zisk/ztráta	17	154	326
Čistý zisk/ztráta přiřitatelná skupině	17	152	325
Čistý zisk/ztráta přiřitatelná menšinovým podílům		2	1
Základní zisk na akcii z pokračujících činností přiřitatelný skupině (v EUR)	16	89,04	190,24
Zředěný zisk na akcii z pokračujících činností přiřitatelný skupině (v EUR)	16	89,04	190,24

(a) Z toho tržby vygenerované v zahraničí

7 234

8 035

(b) Z toho zrušení nevyčerpaných rezerv/ztrát ze snížení hodnoty a dalších položek

199

231

KONSOLIDOVANÝ VÝKAZ VYKÁZANÝCH VÝNOSŮ A NÁKLADŮ

(v mil. EUR)	Celý rok 2020	Celý rok 2019
Čistý zisk/ztráta	154	326
Položky, které nelze překlasifikovat do hospodářského výsledku		
Pojistně-matematické zisky/ztráty z požitků po ukončení zaměstnání	22	-38
Přecenění investic do nástrojů vlastního kapitálu	-3	-1
Čistý daňový dopad položek, které nelze překlasifikovat do hospodářského výsledku	2	5
Podíl výnosů a nákladů společných podniků a přidružených společností, které nelze překlasifikovat	-1	-1
Položky, které lze překlasifikovat do hospodářského výsledku		
Úpravy z převodů	-10	-2
Přecenění zajišťovacích aktiv	7	-5
Čistý daňový dopad položek, které lze překlasifikovat do hospodářského výsledku	-1	
Podíl výnosů a nákladů společných podniků a přidružených společností, které lze překlasifikovat	4	6
Výnosy a náklady vykázané přímo ve vlastním kapitálu	20	-36
Vykázané výnosy a náklady celkem	174	290
Vykázané výnosy a náklady přičitatelné skupině	172	289
Vykázané výnosy a náklady přičitatelné menšinovým podílům	2	1

KONSOLIDOVANÝ VÝKAZ ZMĚN VLASTNÍHO KAPITÁLU

(v mil. EUR)	Zákl. kapitál a emisní ážio	Kapitálové fondy a nerozdělený zisk	Konsolidované fondy a zisk/ztráta	Vlastní akcie	Položky vykázané přímo ve vlastním kapitálu	Přičitatelné skupině celkem	Menšinové podíly	Celkem
STAV K 31. 12. 2018 V PŘEPOČTENÉ VÝŠI^a	143	249	568		-66	894	4	898
Pohyby v roce 2019								
Čistý zisk/ztráta	-	-	325	-	-	325	1	326
Výnosy a náklady vykázané přímo ve vlastním kapitálu	-	-	-	-	-36	-36	-	-36
Vykázané výnosy a náklady celkem^c	-	-	325	-	-36	289	1	290
Transakce s kapitálem a fondy v čisté výši	-	97	-97	-	-	-	-	-
Akvizice a prodeje vlastních akcií	-	-	-	-	-	-	-	-
Akvizice/prodeje bez změny kontroly	-	-	9	-	-	9	1	10
Vyplacené dividendy	-	-	-219	-	-	-219	-1	-220
Platby akciemi	-	-	-	-	-	-	-	-
Ostatní transakce (změny v rozsahu konsolidace, jiné transakce s akcionáři a různé položky)	-	-	-7	-	-	-7	1	-6
Stav k 31. 12. 2019	143	346	579		-102	966	6	972
Pohyby v roce 2020								
Čistý zisk/ztráta	-	-	152	-	-	152	2	154
Výnosy a náklady vykázané přímo ve vlastním kapitálu	-	-	-	-	20 ^b	20	^b	20
Vykázané výnosy a náklady celkem^c	-	-	152	-	20	172	2	174
Transakce s kapitálem a fondy v čisté výši	-	-16	16	-	-	-	-	-
Akvizice a prodeje vlastních akcií	-	-	-	-	-	-	-	-
Akvizice/prodeje bez změny kontroly	-	-	-	-	-	-	-	-
Vyplacené dividendy	-	-	-325	-	-	-325	-2	-327
Platby akciemi	-	-	-	-	-	-	-	-
Ostatní transakce (změny v rozsahu konsolidace, jiné transakce s akcionáři a různé položky)	-	-	-	-	-	-	-	-
Stav k 31. 12. 2020	143	330	422	-	-82	813	6	819

(a) Vlastní kapitál k 31. prosinci 2018 byl přepočten na základě uplatnění IFRS 16.

(b) Z toho změna fondu z přepočtu cizí měny:

Přičitatelná:	Skupině	Menšinovým podílům	Celkem
Ovládané osoby	-10		-10
Společné podniky a přidružené společnosti	4		4
	-6	0	-6

(c) Viz výkaz vykázaných výnosů a nákladů.

KONSOLIDOVANÝ VÝKAZ PENĚŽNÍCH TOKŮ

(v mil. EUR)	Příloha	Celý rok 2020	Celý rok 2019
I – Peněžní toky z pokračujících činností			
A – ČISTÉ PENĚŽNÍ PROSTŘEDKY VYGENEROVANÉ PROVOZNÍ ČINNOSTÍ / POUŽITÉ NA PROVOZNÍ ČINNOST			
Čistý zisk/ztráta z pokračujících činností		154	326
Úpravy:			
Podíl na zisku/ztrátě připadající zpět společným podnikům a přidruženým společnostem, bez obdržených dividend		-34	6
Dividendy od nekonsolidovaných společností		-3	-7
Čisté částky zaúčtované na odpisy, amortizaci, ztráty ze snížení hodnoty pozemků, budov a zařízení a nehmotných aktiv a na dlouhodobé rezervy / zrušení odpisů, amortizace, ztrát ze snížení hodnoty pozemků, budov a zařízení a nehmotných aktiv a dlouhodobých rezerv		209	141
Čisté částky zaúčtované na náklady na amortizaci a snížení hodnoty a jiné úpravy práva užívat předměty leasingu		94	96
Výnosy a ztráty z prodeje aktiv		-32	-103
Daně z příjmů, včetně daňových nejistot		103	128
Zaplacené daně z příjmů		-132	-86
Ostatní výnosy a náklady bez dopadu na peněžní prostředky		-4	-10
PENĚŽNÍ TOK PO VÝNOSECH Z ČISTÉHO PŘEBYTKU PENĚŽNÍCH PROSTŘEDKŮ / NÁKLADECH NA ČISTÝ DLUH, ÚROKOVÝCH NÁKLADECH NA ZÁVAZKY Z PRONÁJMU A ZAPLACENÉ DANI Z PŘÍJMŮ	17	355	491
Překlasifikace výnosů z čistého přebytku peněžních prostředků / nákladů na čistý dluh a úrokových nákladů na závazky z pronájmu		-3	-9
Změny požadavků na provozní kapitál souvisejících s provozní činností (včetně krátkodobého snížení hodnoty a rezerv) ^a		252	-146
Čisté peněžní prostředky vygenerované provozní činností / použité na provozní činnost		604	336
B – ČISTÉ PENĚŽNÍ PROSTŘEDKY VYGENEROVANÉ INVESTIČNÍ ČINNOSTÍ / POUŽITÉ NA INVESTIČNÍ ČINNOST			
Kupní cena pozemků, budov a zařízení a nehmotných aktiv	17	-177	-247
Výnosy z prodeje pozemků, budov a zařízení a nehmotných aktiv	17	63	58
Čisté závazky související s pozemky, budovami a zařízeními a s nehmotnými aktivy		-7	-9
Kupní cena nekonsolidovaných společností a jiných investic		-1	-
Výnosy z prodeje nekonsolidovaných společností a jiných investic		-	12
Čisté závazky související s nekonsolidovanými společnostmi a jinými investicemi		-	-12
Kupní cena investic do konsolidovaných činností		-	-
Výnosy z prodeje investic do konsolidovaných činností		56	93
Čisté závazky související s konsolidovanými činnostmi		-	-1
Ostatní účinky změn v rozsahu konsolidace: peněžní prostředky nabytých a odprodáných společností		-	-11
Ostatní peněžní toky související s investiční činností: změny půjček, dividendy přijaté od nekonsolidovaných společností		-12	36
Čisté peněžní prostředky vygenerované investiční činností / použité na investiční činnost		-78	-81
C – ČISTÉ PENĚŽNÍ PROSTŘEDKY VYGENEROVANÉ FINANČNÍ ČINNOSTÍ / POUŽITÉ NA FINANČNÍ ČINNOST			
Zvýšení/snížení kapitálu hrazené akcionáři a menšinové podíly a jiné transakce mezi akcionáři		-	10
Dividendy vyplacené akcionářům mateřské společnosti		-325	-219
Dividendy vyplacené konsolidovanými společnostmi menšinovým akcionářům		-2	-1
Změna krátkodobého a dlouhodobého dluhu		9	14
Splacení závazků z pronájmu	17	-100	-98
Výnosy z čistého přebytku peněžních prostředků / náklady na čistý dluh a úrokové náklady na závazky z pronájmu		3	9
Ostatní peněžní toky související s finanční činností		-	-
Čisté peněžní prostředky vygenerované finanční činností / použité na finanční činnost		-415	-285
D – ÚČINEK VÝKYVŮ DEVIZOVÝCH KURZŮ			
Změna stavu oběžných peněžních prostředků (a + b + c + d)		15	46
Stav oběžných peněžních prostředků na začátku období	4 a 11	4 204	4 159
Čisté peněžní toky		15	46
Nepeněžní toky		-	-1
Činnosti držené k prodeji		-	-
Stav oběžných peněžních prostředků na konci období	4 a 11	4 219	4 204
II – Peněžní toky z ukončovaných činností			
Stav oběžných peněžních prostředků na začátku období		-	-
Čisté peněžní toky		-	-
Stav oběžných peněžních prostředků na konci období		-	-

(a) Definice změn provozního kapitálu souvisejícího s provozní činností: krátkodobá aktiva minus krátkodobé závazky, bez (i) daní z příjmů, (ii) pohledávek/závazků souvisejících s pozemky, budovami a zařízeními a nehmotnými aktivy, (iii) krátkodobého dluhu, (iv) krátkodobých závazků z pronájmu a (v) finančních nástrojů použitých k zajištění dluhu.

Přílohy účetní závěrky

PŘÍLOHA 1. VÝZNAMNÉ UDÁLOSTI ROKU 2020

1.1. VÝZNAMNÉ UDÁLOSTI A ZMĚNY V ROZSAHU KONSOLIDACE V ROCE 2020

Dne 22. prosince 2020 společnosti Bouygues Construction a Alpiq dosáhly mimosoudního urovnání sporu, který se týkal prodeje části podniku společnosti Alpiq zabývající se energetikou a službami.

Dle podmínek urovnání, kterým skončilo rozhodčí řízení zahájené v únoru 2019, společnost Alpiq zaplatila 54,5 mil. CHF, a to 51,5 mil. CHF společnosti Bouygues Construction a 3 mil. CHF společnosti Colas. Jelikož k této úpravě došlo více než 12 měsíců po akvizici společnosti Alpiq Engineering Services, byla zaúčtována jako výnos ve čtvrtém čtvrtletí roku 2020 do „Ostatních provozních nákladů“ po odečtení nákladů na řízení.

Dne 30. ledna 2020 se společnost Bouygues Construction stala cílem útoku spáchaného s použitím ransomwaru; tento útok byl vyvolán malwarem. Společnost Bouygues Construction nejprve vypnula svůj IT systém, aby zabránila šíření viru, a přijala zvláštní opatření k zajištění kontinuity provozu ve Francii a v zahraničí. Nedošlo k uzavření žádných pracovišť. Díky mimořádné reakci v celé společnosti i ze strany interních i externích odborníků skupiny Bouygues byla společnost Bouygues Construction schopna dostát všem svým závazkům. V tuto chvíli jsou všechny služby a aplikace obnoveny. Byly uplatněny příslušné pojistné smlouvy; trestní oznámení podané u příslušných orgánů zatím nevedlo k žádnému stíhání.

Důsledky pandemie Covid-19

Dopad na činnost skupiny

Stavební firmy zasáhlo téměř úplné uzavření pracovišť ve Francii v posledních dvou týdnech března roku 2020, k němuž došlo na základě opatření omezujících pohyb; poté následovalo postupné obnovování činnosti. Míra aktivity byla dotčena také zpomalením nebo uzavřením provozů v jiných zeměpisných oblastech (včetně Itálie, Spojeného království, Kanady, frankofonního Švýcarska, Singapuru a Filipín). Do poloviny července 2020 byla prakticky všechna pracoviště ve Francii znovu otevřena a úroveň aktivity v řadě dalších zemí se vrátila téměř k normálu. Od poloviny srpna byla také postupně obnovována činnost v Singapuru.

Kromě toho zajišťuje vysokou viditelnost činnosti společnosti Bouygues Construction pro rok 2021 její zakázkové krytí, zatímco přísná kontrola potřeb provozního kapitálu udržela čisté peněžní prostředky na vysoké úrovni.

V reakci na tuto krizi veřejného zdraví a s ohledem na ekonomickou nejistotu z této krize vyplývající se skupina Bouygues snažila jednat odpovědně a prokázat solidaritu s velkými oběťmi, které se očekávaly od zainteresovaných subjektů, zejména jejich zaměstnanců. Skupina Bouygues se rozhodla, že nebude odkládat platby na daně z příjmů právnických osob ani na příspěvky na sociální zabezpečení.

Další finanční dopady

Pandemie Covid-19 vedla k poklesu tržeb, zejména na konci prvního a během druhého čtvrtletí roku 2020. Běžný provozní zisk byl negativně ovlivněn poklesem běžné provozní marže, který byl odrazem nejen poklesu tržeb, ale také nevyhnutelných nákladů vzniklých navzdory flexibilním opatřením. Tyto náklady představovaly zejména pevné osobní náklady (zaměstnanci pracující na zkrácenou pracovní dobu nebo vůbec, po odečtení případně obdržené vládní podpory), nevyužívané prostory, nevyužitá závody a zařízení a opatření přijatá na ochranu pracujících zaměstnanců před zdravotními riziky.

Vzhledem k obnovení činnosti skupiny již není možné zvlášť vyčíslit dopad pandemie Covid-19 na meziroční výkonnost skupiny v druhém pololetí roku 2020. Pro připomenutí uvádíme, že negativní dopad krize Covid-19 na meziroční výkonnost v prvním pololetí roku 2020 činil přibližně 1,3 mld. EUR u tržeb a 290 mil. EUR u běžného provozního zisku.

1.2. VÝZNAMNÉ UDÁLOSTI A ZMĚNY V ROZSAHU KONSOLIDACE PO 31. PROSINCI 2020

Po 31. prosinci 2020 nedošlo k žádným významným událostem.

PŘÍLOHA 2. ÚČETNÍ PRAVIDLA SKUPINY

2.1. ZÁKLAD PRO SESTAVENÍ ÚČETNÍ ZÁVĚRKY

Konsolidovaná účetní závěrka skupiny Bouygues Construction za rok končící 31. prosince 2020 byla sestavena v souladu se standardy, které vydala Mezinárodní rada pro účetní standardy (IASB), ve znění schváleném Evropskou unií a platném k danému dni. Tyto standardy (společně označované jako „IFRS“) zahrnují Mezinárodní standardy finančního výkaznictví (IFRS), Mezinárodní účetní standardy (IAS) a výklady vydané Výborem pro interpretace IFRS – dříve Výbor pro výklad mezinárodních standardů účetního výkaznictví (IFRIC) jako nástupní orgán Stálého interpretačního výboru (SIC). K 31. prosinci 2020 skupina předčasně neuplatňovala žádný standard ani výklad neschválený Evropskou unií.

Účetní závěrka je prezentována v milionech eur (není-li uvedeno jinak) a zahrnuje rozvahu, výsledovku, výkaz vykázaných výnosů a nákladů, výkaz změn vlastního kapitálu, výkaz peněžních toků a přílohy účetní závěrky.

Uvedené srovnávací údaje pochází z konsolidované účetní závěrky za rok končící 31. prosince 2019.

Účetní závěrka skupiny Bouygues Group zahrnuje účetní závěrky společnosti Bouygues Construction SA a jejich dceřiných společností, její investice do přidružených společností a společných podniků a její společné operace. Tyto účetní závěrky jsou prezentovány v milionech eur a zohledňují Doporučení 2013-03 (ze 7. listopadu 2013) a 2016-1 (z 2. prosince 2016), která vydal *Autorité des Normes Comptables* (ANC), francouzský státní úřad pro určování účetních standardů.

Konsolidovanou účetní závěrku uzavřelo představenstvo dne 16. února 2021 a závěrka bude předložena ke schválení na nadcházející výroční valné hromadě dne 19. dubna 2021.

Konsolidovaná účetní závěrka za rok končící 31. prosince 2020 byla sestavena v souladu s IFRS pomocí konvence historických cen, s výjimkou některých aktiv a pasiv, které byly v případech vyžadovaných IFRS oceněny reálnou hodnotou.

Zvláštní účetní pravidla pro konsolidované účetní závěrky jsou následující:

UPLATŇOVÁNÍ ÚSUDKU A POUŽÍVÁNÍ ODHADŮ:

Při sestavování konsolidované účetní závěrky v souladu se standardy a výklady IFRS skupina používá odhady a předpoklady, které mohly mít vliv na vykázanou výši aktiv, pasiv a podmíněných závazků na konci účetního období a na výši výnosů a nákladů vykázaných za účetní období.

Tyto odhady a předpoklady byly použity konzistentně na základě předchozích zkušeností a různých jiných faktorů, které jsou pokládány za odůvodněné a které představují základ pro posouzení ocenění aktiv a pasiv pro účetní účely. Skutečné výsledky se mohou od těchto odhadů významným způsobem lišit, jestliže platí odlišné předpoklady nebo podmínky.

Hlavní dotčené položky zahrnují testování goodwillu a kapitálových investic z hlediska snížení hodnoty, ocenění identifikovatelných aktiv a pasiv při alokaci kupní ceny, zaměstnanecké požitky (paušální požitky při odchodu do důchodu, penze atd.), reálnou hodnotu nekótovaných finančních nástrojů, vymahatelnost odložených daňových pohledávek, zejména pokud existuje historie daňových ztrát po několik let, rezervy (na soudní spory a nároky atd.), pronájmy (přiměřená určitost výkonu opcí z leasingových smluv a přírůstkové výpůjční úrokové sazby, které jsou popsány v příloze 2.4.1.1., respektive 2.4.2.1 konsolidované účetní závěrky) a marže ze stavebních zakázek při ukončení zakázky (viz přílohu 2.4.3.2. konsolidované účetní závěrky).

Pokud se na konkrétní transakce, události nebo podmínky nevztahuje žádný standard nebo výklad, vedení skupiny uplatní svůj úsudek a určí a uplatní účetní pravidla zajišťující příslušné informace, které poskytují věrné zobrazení a jsou v rámci jednotlivých období srovnatelné, a to tak, aby konsolidovaná účetní závěrka:

- věrně zobrazovala finanční situaci, finanční výkonnost a peněžní toky skupiny;
- odrážela ekonomickou podstatu uskutečněných transakcí;
- byla ve všech podstatných nestranná, obezřetná a úplná.

Informace o úsudcích, které vedení použilo, jsou uvedeny v přílohách konsolidované účetní závěrky.

2.2. NOVÉ ÚČETNÍ STANDARDY A VÝKLADY

Skupina Bouygues Construction použila pro rok končící dne 31. prosince 2020 stejné standardy, výklady a účetní pravidla, jaké použila ve své konsolidované účetní závěrce za rok končící dne 31. prosince 2019, s výjimkou nových, níže uvedených požadavků IFRS platných od 1. ledna 2020.

- Nejdůležitější změny účinné v Evropské unii, jež se v roce 2020 povinně aplikovaly:
 - **Novely IFRS 9, IAS 39 a IFRS 7**
Dne 26. září 2019 vydala IASB v souvislosti s reformou referenční úrokové sazby novely standardů IFRS 9, IAS 39 a IFRS 7 (fáze 1). Tyto novely byly schváleny Evropskou unií dne 16. ledna 2020 a uplatňují se zpětně od 1. ledna 2020.

Dopad těchto novel na skupinu je nepodstatný.

- **Novela IFRS 3**
Dne 22. října 2018 vydala IASB novelu standardu IFRS 3 s cílem vyjasnit definici „podniku“ v podnikové kombinaci. Tato novela byla schválena Evropskou unií dne 21. dubna 2020 a platí pro účetní období začínající dne 1. ledna 2020 nebo později.

Dopad této novely na skupinu je nepodstatný.

- **Novela IFRS 16**

Dne 28. května 2020 vydala IASB novelu standardu IFRS 16, která se týká úlev na nájmem v souvislosti s pandemií Covid-19. Tato novela byla schválena Evropskou unií dne 9. října 2020 a platí od 1. června 2020. Na úrovni skupiny tato novela, která nájemcům umožňuje vykazovat úlevy na nájmem, jako kdyby se nejednalo o úpravy nájmemného, není významná.

2.3. METODY KONSOLIDACE

2.3.1. METODY A ROZSAH KONSOLIDACE

Společnosti ovládané výhradně skupinou Bouygues Construction jsou konsolidovány metodou úplné konsolidace.

V případě společně ovládaných operací (na jejichž základě má každý účastník přímá práva k aktivům a závazky vzhledem k pasivům) se výnosy, náklady, aktiva a pasiva společné operace vykazují podle podílu na společné operaci.

O společnostech, ve kterých má společnost Bouygues Construction podstatný vliv, a o společných podnicích (které účastníkům dávají práva k čistým aktivům) se účtuje ekvivalenční metodou.

- Změny v rozsahu konsolidace

	31. 12. 2020	31. 12. 2019
Společnosti ovládané skupinou:	261	261
Společné operace:	127	128
Společné podniky a přidružené společnosti	34	33
Celkem	422	422

2.3.2. PŘEVOD ÚČETNÍCH ZÁVĚREK ZAHRANIČNÍCH SUBJEKTŮ

Účetní závěrky konsolidovaných dceřiných společností s jinou funkční měnou než eurem se převádí podle směnného kurzu platného ke konci účetního období (v případě rozvahy) a podle průměrného kurzu za daný rok (v případě výsledovky a výkazu peněžních toků). Výsledné rozdíly z přepočtu jsou účtovány do vlastního kapitálu v položce „Fond z přepočtu cizí měny“.

Rozdíly z přepočtu vznikající u závazků v cizích měnách, o nichž se účtuje jako o zajištění (hedgingu) čisté investice do zahraniční operace, se vykazují ve vlastním kapitálu.

2.3.3. PŘEVOD TRANSAKČÍ VYČÍSLENÝCH V CIZÍCH MĚNÁCH

Transakce vyčíslené v cizích měnách se převádí na eura podle průměrného směnného kurzu platného v den transakce. Peněžní aktiva a pasiva vyčíslená ke konci účetního období v cizích měnách jsou převedena závěrkovým směnným kurzem. Rozdíly z přepočtu se vykazují v zisku či ztrátě za dané období. Nepeněžní aktiva a pasiva vyčíslená v cizích měnách a účtovaná v historických cenách se převádí pomocí směnného kurzu platného v den transakce.

2.3.4. ODLOŽENÁ DAŇ

Odložená daň se vyazuje u všech rozdílů mezi účetní hodnotou a daňovým základem aktiv nebo pasiv (závazková metoda rozvahového přístupu). Tyto rozdíly vznikají:

- z dočasných rozdílů mezi účetní hodnotou a daňovým základem aktiv nebo pasiv, přičemž se může jednat:
 - o položky, z nichž v budoucnu vznikne daňový závazek (odložené daňové závazky), vyplývající hlavně z příjmů, které budou zdanitelné v příštích obdobích;
 - o položky v budoucnu odečitatelné ze zdanitelného zisku (odložené daňové pohledávky), zejména rezervy, které dočasně nejsou daňově odpočitatelné. Odložené daňové pohledávky se přezkoumávají na konci každého účetního období a vykazují se v případech, kdy je pravděpodobné, že bude existovat dostatečný zdanitelný zisk k započtení dočasných rozdílů;
- z daňových ztrát převoditelných do příštích období (odložené daňové pohledávky), pokud existuje velká pravděpodobnost, že v dalších obdobích budou daně vráceny.

Odložené daně se oceňují podle vnitrostátní sazby daně, která bude dle očekávání platit pro období, ve kterém bude pohledávka realizována nebo závazek vyrovnán, na základě daňových sazeb (a daňových zákonů) přijatých nebo v zásadě přijatých v příslušné zemi ke konci účetního období. K 31. prosinci 2020 byly dočasné rozdíly francouzských subjektů a jejich daňové ztráty převoditelné do příštích období oceněny pomocí následujících sazeb, které schválilo francouzské Národní shromáždění, podle období, v nichž se očekává jejich zrušení:

- 28,41 % pro rok 2021;
- 25,83 % pro rok 2022 a roky následující.

Odložené daně nejsou diskontovány a vykazují se v dlouhodobých aktivech a pasivech.

2.3.5. KONCESNÍ SMLOUVY A PARTNERSTVÍ VEŘEJNÉHO A SOUKROMÉHO SEKTORU (PPP)

Skupina Bouygues Construction má podíly na vlastním kapitálu přidružených společností, které získaly koncesní smlouvy nebo smlouvy o partnerství veřejného a soukromého sektoru (PPP); o těchto podílech se účtuje v souladu s IFRIC 12.

2.4. ÚČETNÍ PRAVIDLA A METODY OCEŇOVÁNÍ

2.4.1. AKTIVA

2.4.1.1. Dlouhodobá aktiva

POZEMKY, BUDOVY A ZAŘÍZENÍ

Pozemky, budovy a zařízení se oceňují pořizovacími náklady.

Pokud je nějaká položka pozemků, budov a zařízení tvořena významnými složkami s odlišnou dobou životnosti nebo odlišnou odpisovou metodou, je o každé takové složce účtováno jako o samostatné položce pozemků, budov a zařízení a taková položka je také samostatně odepisována (složkový přístup).

Pořizovací náklady na položku pozemků, budov a zařízení tvoří kupní cena po odečtení veškerých obchodních slev a rabatů a po přičtení dovozních cel a nevratných daní a všech nákladů přímo spojených s uvedením aktiva do stavu, v němž je možné jeho provozovat tak, jak zamýšlí vedení.

Následné náklady se vykazují jako výdaje, pokud nezvyšují původně stanovený výkon aktiva, neprodlužují dobu jeho životnosti nebo nesnižují dříve stanovené náklady na jeho provoz.

Poté, co jsou jednotlivé položky pozemků, budov a zařízení poprvé vykázané jako aktivum, účtuje se o nich v pořizovacích nákladech po odečtení opravek a ztrát ze snížení hodnoty. Skupina Bouygues Construction účtuje o pozemcích, budovách a zařízeních podle modelu historických nákladů.

Odpisy se rozúčtovávají na předpokládanou dobu životnosti aktiva. Doba životnosti aktiva je doba, po kterou bude aktivum dle očekávání skupiny k dispozici k užívání.

Odepsatelnou částku aktiva představují pořizovací náklady minus odhadovaná zbytková hodnota po odečtení nákladů prodeje. Zbytková hodnota pozemků, budov a zařízení je částka, kterou by skupina za dané aktivum aktuálně dostala, kdyby již dosáhlo stáří a stavu předpokládaného na konci jeho doby životnosti (bez vlivu inflace).

Základní uplatňované doby životnosti jsou:

- budovy: 10 až 40 let;
- strojní zařízení, vybavení a nástroje: 3 až 15 let;
- ostatní pozemky, budovy a zařízení: 3 až 10 let v závislosti na druhu aktiva (vozidla, kancelářské vybavení, nábytek apod.).

Doby odepisování se každoročně přezkoumávají a upravují, pokud se očekávání liší od předchozích odhadů. O každé takové změně odhadů se účtuje prospektivně.

Zisky a ztráty z prodeje představují rozdíl mezi výnosem z prodeje a účetní hodnotou a vykazují se ve výsledovce pod položkou „Ostatní výnosy z provozní činnosti“, ledaže splňují kritéria pro zařazení do „Ostatních provozních výnosů a nákladů“.

PRÁVO UŽÍVAT PŘEDMĚTY LEASINGU

Standard IFRS 16 definuje právo užívat předměty leasingu jako aktivum, které představuje právo nájemce užívat příslušný předmět po dobu trvání leasingu.

Skupina Bouygues toto užívací právo vykazuje v den zahájení leasingu (den, kdy je aktivum dáno k dispozici). Oceňuje se pořizovacími náklady, které zahrnují:

- původní částku leasingového závazku (viz přílohu 3.2.2 konsolidované účetní závěrky);
- leasingové platby uhrazené pronajímateli po odečtení leasingových pobídek obdržených od pronajímatele;
- významné počáteční přímé náklady vynaložené nájemcem na získání leasingu, tj. náklady, které by nevznikly, kdyby leasing nebyl získán;
- odhad nákladů na demontování pronajatého aktiva nebo jeho znovuvvedení do stavu vyžadovaného podmínkami leasingu.

Aktivum spočívající v užívacím právu se odepisuje lineárně po dobu trvání leasingu. Jeho účetní hodnota se snižuje pomocí opravné položky z titulu snížení hodnoty, existuje-li náznak, že se hodnota aktiva může snížit.

Dobou trvání leasingu je nezrušitelné období, po které má nájemce právo příslušný předmět užívat, včetně případného práva na prodloužení nebo ukončení, jež nájemce s přiměřenou jistotou uplatní.

V rámci skupiny Bouygues Construction se užívací práva týkají zejména pronájmů nemovitostí, u nichž je ve Francii obecná doba trvání leasingu devět let.

Rozhodnutí o agendě IFRIC z 26. listopadu 2019 nemělo žádný významný vliv na podmínky leasingu uplatňované na základě standardu IFRS 16.

NEHMOTNÁ AKTIVA

Standard IAS 38 definuje nehmotné aktivum jako identifikovatelné nepeněžní aktivum bez hmotné podstaty, které účetní jednotka ovládá. Aktivum je identifikovatelné tehdy:

- pokud je oddělitelné, tj. může být samostatně prodáno, převedeno, může k němu být udělena samostatná licence, může být samostatně pronajato nebo vyměněno;
- nebo pokud je odvozeno ze smluvních nebo jiných zákonných práv bez ohledu na to, zda je či není oddělitelné.

Nehmotná aktiva s omezenou dobou životnosti je možné odepisovat. Nehmotná aktiva s neomezenou dobou životnosti odepisovat nelze, ale každoročně se testují na snížení hodnoty.

Náklady na vývoj jsou aktivovány tehdy, jsou-li splněna kritéria IAS 38, tj. pokud se očekává, že budou vytvářet budoucí ekonomický prospěch a lze spolehlivě určit jejich cenu.

Zřizovací náklady a náklady na výzkum jsou účtovány do výdajů v době, kdy byly vynaloženy.

PODNIKOVÉ KOMBINACE

O podnikových kombinacích se s účinností od 1. ledna 2010 účtuje v souladu s revidovanými standardy IFRS 3 a IAS 27, které při stanovení účetního režimu akvizic nebo prodejů podílů na vlastním kapitálu používají koncepci „získání kontroly“; v závislosti na okolnostech jsou dopady těchto akvizic a prodejů vykazovány buď v konsolidovaném zisku či ztrátě, nebo ve vlastním kapitálu.

U podnikové kombinace je reálná hodnota převáděné úplaty přiřazována k identifikovatelným aktivům a pasivům nabývaného podniku, které jsou oceňovány reálnou hodnotou ke dni akvizice a uváděny v rozvaze metodou plné reálné hodnoty v souladu s revidovaným standardem IFRS 3. Tato metoda zahrnuje přecenění nabytých aktiv a pasiv reálnou hodnotou v plném rozsahu (včetně menšinových podílů), nikoli pouhé přecenění nabytého procentního podílu.

Revidovaný standard IFRS 3 umožňuje účetním jednotkám zvolit si jednu ze dvou metod účtování o menšinových podílech v jednotlivých podnikových kombinacích:

- v reálné hodnotě (metoda úplného goodwillu), což znamená, že je menšinovým podílům přiřazen jejich podíl na goodwillu;
- podle poměrného podílu menšinových podílů na reálné hodnotě identifikovatelných aktiv a pasiv nabyté účetní jednotky (metoda částečného goodwillu), tzn. menšinovým podílům není přiřazen žádný podíl na goodwillu.

Goodwill vykázaný před 1. lednem 2004 je i nadále oceňován metodou částečného goodwillu. Podle této metody se přecenění identifikovatelných položek reálnou hodnotou omezuje na nabytý procentní podíl. Menšinové podíly na těchto položkách jsou oceňovány jejich účetní hodnotou vykázanou v rozvaze nabyté účetní jednotky. Revidované standardy umožňují nabyvateli zvolit si u každé nové podnikové kombinace ocenění buď na základě úplného, nebo částečného goodwillu.

Reálná hodnota je cena, která by byla obdržena za aktivum nebo zaplacená na splacení závazku při transakcích mezi účastníky trhu za obvyklých tržních podmínek ke dni ocenění.

Goodwill je to, oč pořizovací náklady převyšují nabyvatelův podíl na reálné hodnotě identifikovatelných aktiv, pasiv a podmíněných závazků nabývaného podniku, které lze k datu akvizice spolehlivě ocenit.

Představuje platbu, kterou nabyvatel hradí v očekávání budoucího ekonomického prospěchu z aktiv, která nelze individuálně identifikovat a samostatně vykazat, a vykazuje se v rozvaze jako samostatné aktivum.

Pokud jsou pořizovací náklady podnikové kombinace nižší než podíl nabyvatele na reálné hodnotě identifikovatelných aktiv, pasiv a podmíněných závazků nabývaného podniku, rozdíl se označuje jako „záporný goodwill“ nebo „zisk z výhodné koupě“ a vykazuje se v zisku nebo ztrátě za období, v němž ke kombinaci došlo.

Období pro alokaci kupní ceny je omezeno na dobu potřebnou k identifikaci a ocenění aktiv a pasiv nabyté účetní jednotky, jejich menšinových podílů, převáděné úplaty a reálné hodnoty dříve vlastněných podílů na vlastním kapitálu, nejvýše však na 12 měsíců.

Po prvním vykázání je goodwill v souladu s IAS 36 oceňován pořizovacími náklady minus kumulovaná ztráta ze snížení hodnoty a je každoročně testován na snížení hodnoty. Ztráty ze snížení hodnoty se vykazují ve výsledovce jako provozní položka.

Goodwill je přiřazen té penězotvorné jednotce (PJ), která má z podnikové kombinace prospěch, nebo skupině PJ, na jejíž úrovni se oceňuje návratnost investice.

Hodnota z užívání PJ je stanovena metodou diskontovaných peněžních toků (DPT), přičemž se uplatňují tyto zásady:

- diskontní sazba se určuje podle váženého průměru nákladů na kapitál;
- použité peněžní toky jsou odvozeny ze střednědobého obchodního plánu zpracovaného vedením PJ;
- konečná hodnota se vypočítá agregováním DPT do nekonečna na základě normativních peněžních toků a trvalého tempa růstu, které odpovídá růstovému potenciálu trhů, na nichž PJ působí, a konkurenčnímu postavení PJ na těchto trzích.

Realizovatelná hodnota aktiv PJ stanovená výše uvedeným postupem je následně porovnána s jejich účetní hodnotou v konsolidované rozvaze, a to po zahrnutí aktiv spočívajících v užívacím právu a po odečtení leasingových závazků.

Skupina Bouygues Construction identifikovala dvě PJ: jednu tvořenou činnostmi v oblasti výstavby a stavebních prací ve Francii a v mezinárodním kontextu a jednu tvořenou činnostmi v oblasti energií a služeb ve Francii a v mezinárodním kontextu.

Použitý obchodní plán byl vypracován v rámci cyklu řízení skupiny.

Použité předpoklady nezahnují žádné změny v rozsahu činností skupiny v oblasti výstavby a stavebních prací a v oblasti energií a služeb a počítají s pokračováním těchto činností v podobě trvajících podniku po tříleté období, na které se daný obchodní plán vztahuje.

Skupina Bouygues Construction si stanovila meziroční cíl rentability svých činností v oblasti výstavby a stavebních prací a v oblasti energií a služeb.

Tento cíl je zapracován do předpokladů použitých v obchodním plánu, který rovněž zohledňuje předchozí zkušenosti a externí zdroje informací.

PJ v oblasti výstavby a stavebních prací:

- Použitá diskontní sazba: 7,50 % / 7,10 % v závislosti na použitých předpokladech.
- Použité tempo růstu: 2 %.

PJ v oblasti energií a služeb:

- Použitá diskontní sazba: 6,80 % / 6,40 % v závislosti na použitých předpokladech.
- Použité tempo růstu: 2 %.

DLOUHODOBÁ FINANČNÍ AKTIVA

Účetní režim finančních aktiv závisí na modelu řízení a charakteristice smluvních peněžních toků. Na základě těchto kritérií se o finančních aktivech účtuje jedním z následujících tří způsobů:

- v zůstatkové hodnotě;
- v reálné hodnotě prostřednictvím ostatního úplného výsledku; nebo
- v reálné hodnotě prostřednictvím zisku nebo ztráty.

- **Investice do nekonsolidovaných společností a jiných dlouhodobých investičních cenných papírů:**

Kapitálové nástroje (s výjimkou investic do nekonsolidovaných společností) jsou zachyceny v reálné hodnotě. Změny reálné hodnoty se vykazují buď (i) prostřednictvím zisku nebo ztráty, v položce „Ostatní finanční výnosy“ nebo „Ostatní finanční náklady“, nebo (ii) prostřednictvím vlastního kapitálu, v položce „Ostatní úplný výsledek, který nelze překlasifikovat prostřednictvím zisku nebo ztráty“; volba mezi těmito dvěma metodami se provádí pro každý nástroj samostatně při prvním vykázání a tuto volbu nelze následně změnit.

- **Úvěry a pohledávky**

Úvěry a pohledávky se vykazují v zůstatkové hodnotě. V souladu s IFRS 9 se opravná položka pro snížení hodnoty zaúčtuje při prvním vykázání, aby zohlednila očekávané riziko ztráty během následujících 12 měsíců, a vykazuje se do zisku nebo ztráty.

2.4.1.2. Krátkodobá aktiva**ZÁSoby**

Zásoby se vykazují v pořizovací ceně nebo v tržní ceně podle toho, která z těchto částek je nižší.

Je-li realizovatelná hodnota zásob nižší než jejich pořizovací cena, vykazuje se ztráta ze snížení hodnoty.

POHLEDÁVKY Z OBCHODNÍHO STYKU A OSTATNÍ POHLEDÁVKY

O pohledávkách z obchodního styku se účtuje v nominální hodnotě po odečtení snížení hodnoty, aby byla zaznamenána pravděpodobnost jejich vymožení. Tyto pohledávky jsou obvykle krátkodobé a neúročené. Oceňují se původní fakturovanou částkou, ledaže by mělo významný vliv uplatnění implikované úrokové sazby.

U zakázek účtovaných pomocí metody procenta dokončenosti zahrnují pohledávky z obchodního styku faktury a vyúčtování vystavená podle provedených prací nebo poskytnutých služeb a akceptovaná vlastníkem projektu.

POHLEDÁVKY ZE SMLUV SE ZÁKAZNÍKY

Pohledávky ze smluv se zákazníky (viz přílohu 4.4) představují podmíněné právo skupiny na obdržení protiplnění za zboží nebo služby, které již byly zákazníkovi převedeny, přičemž toto právo je podmíněno něčím jiným než uplynutím času. Tvoří je tržby vykázané metodou procenta dokončenosti, přičemž fakturace je podmíněna dodáním zboží a služeb a/nebo dosažením smluvně sjednaných milníků.

PENĚŽNÍ PROSTŘEDKY A PENĚŽNÍ EKVIVALENTY

Peněžní ekvivalenty (krátkodobé investice) se oceňují reálnou hodnotou a klasifikují se jako realizovatelná finanční aktiva.

Peněžní prostředky, krátkodobé vklady a kontokorentní úvěry: vzhledem k jejich krátkodobé povaze představují účetní hodnoty vykázané v konsolidované účetní závěrce přiměřený přibližný odhad jejich tržní hodnoty.

2.4.2. PASIVA**2.4.2.1. Dlouhodobé závazky****DLOUHODOBÝ DLUHY**

S výjimkou derivátových nástrojů zaúčtovaných jako závazky oceněné reálnou hodnotou (včetně složky rizika protistrany, která je nepodstatná), se o všech ostatních výpůjčkách a finančních závazcích účtuje v zůstatkové hodnotě pomocí metody efektivní úrokové sazby.

Část dlouhodobého dluhu, která je splatná do jednoho roku, je zahrnuta do krátkodobých závazků.

DLOUHODOBÉ LEASINGOVÉ ZÁVAZKY

V souladu s IFRS 16 nájemce na začátku leasingu vykazuje v rozvaze leasingový závazek rovnající se současné hodnotě leasingových plateb po dobu trvání leasingu.

Součástí leasingových plateb používaných k ocenění závazku jsou následující částky:

- pevné platby (včetně v podstatě pevných plateb, tj. plateb, které mohou být variabilní co do formy, ale ve své podstatě jsou nevyhnutelné);
- variabilní leasingové platby, které jsou v den zahájení leasingu závislé na indexu nebo sazbě;
- platby splatné ze strany nájemce na základě záruk zbytkové hodnoty;
- realizační cena kupní opce, pokud je přiměřeně jisté, že tato opce bude využita;
- platby sankci za ukončení nebo neprodloužení leasingu.

Během doby trvání leasingu se účetní hodnota leasingového závazku:

- zvyšuje, aby odrážela úrok z leasingového závazku, který se ve výsledovce vykazuje jako výdaj a který se vypočítá pomocí diskontní sazby použité při prvním ocenění; a
- snižuje, aby odrážela provedené leasingové platby.

Diskontní sazba použitá k výpočtu leasingového závazku se pro každé aktivum určuje na základě přírůstkové výpůjční úrokové sazby v den vzniku leasingu. Tuto sazbu získáme sečtením tržní sazby, jež odráží místo, měnu a dobu trvání leasingu, a odvětvového rozpětí, které odráží povahu leasingu.

Skupina se rozhodla používat praktická zjednodušení, která standard IFRS 16 dovoluje, k vyloučení leasingů, u nichž je hodnota nového podkladového aktiva nižší než 5 000 EUR, a aktiv, u nichž je jisté, že doba trvání leasingu bude kratší než 12 měsíců. Tyto leasingy jsou vykázány v zisku nebo ztrátě jako leasingové platby v době, kdy jsou tyto platby provedeny. Skupina se také rozhodla účtovat o každé leasingové složce zvlášť, s rozlišením leasingových složek od složek neleasingových (servisních).

Skupina Bouygues se rozhodla neuplatňovat tento standard IFRS 16 na leasingy nehmotných aktiv, což tento standard umožňuje.

Část dlouhodobých leasingových závazků, která je splatná do jednoho roku, je zahrnuta do krátkodobých závazků.

DLOUHODOBÉ REZERVY

Rezerva se vykazuje vždy, když má skupina na konci účetního období nějaký současný závazek vůči třetí osobě vyplývající z minulé události, a očekává se, že jeho vypořádání bude mít pravděpodobně za následek odliv zdrojů skupiny představujících hospodářský prospěch, který lze spolehlivě ocenit.

Tyto položky tvoří zejména:

- **Zaměstnanecské požitky**
- **Rezervy na závazky k výplatě jednorázových penzijních požitků:**

Skupina vykazuje rezervu na své závazky k vyplacení jednorázových požitků zaměstnancům při odchodu do důchodu, a to v rozsahu, v jakém tyto závazky nejsou kryty pojistnými smlouvami.

Tyto rezervy se vypočítají přírůstkovou metodou na základě konečné mzdy a dle kolektivní smlouvy pro každý oborový segment.

Výše rezervy se určuje na základě příslušné kolektivní smlouvy s přihlédnutím k těmto faktorům:

- rozdělení zaměstnanců do skupin se společnými charakteristikami z hlediska pracovního zařazení, věku a délky zaměstnání;
- měsíční mzda zvýšená o koeficient zohledňující příslušné procento nákladů zaměstnavatele na sociální zabezpečení;
- míra inflace u konečné mzdy;
- diskontní sazba uplatněná na daný závazek po příslušnou dobu do dne odchodu do důchodu;
- fluktuace zaměstnanců určená podle věku a socioprofesionální kategorie;
- naděje dožití určená pomocí tabulky úmrtnosti INSEE 2012-2014.

V souladu s revidovaným standardem IAS 19 jsou veškeré pojistně-matematické zisky a ztráty z plánů definovaných požitků po ukončení pracovního poměru vykázány v dlouhodobých rezervách se souvztažným zápisem vykázaným ve vlastním kapitálu ve výkazu vykázaných výnosů a nákladů.

- **Rezerva na odměny za dlouhodobý pracovní poměr:**

Skupina vykazuje rezervu na své závazky spojené s odměnami za dlouhodobý pracovní poměr (10, 20, 30 a 40 let) přírůstkovou metodou za období do data poskytnutí takové odměny.

- **Rezerva na penze (plány definovaných požitků):**

Skupina počítá a vykazuje závazky z definovaných požitků (viz přílohu 20) v souladu s revidovaným standardem IAS 19.

Pojistně-matematické předpoklady používané ke stanovení současné hodnoty penzijního závazku a nákladů na služby za dané období v souvislosti s plány definovaných požitků představují nejlepší odhad proměnných, jenž určí konečné náklady na požitky. Tyto předpoklady jsou vnitřně konzistentní. Diskontní sazba a míra návratnosti aktiv v rámci plánu se určují odkazem na očekávanou tržní sazbu s přihlédnutím k předpokládanému načasování výplaty požitků; diskontní sazba použitá na závazek je určena odkazem na tržní sazbu kvalitních korporátních dluhopisů na konci účetního období.

- **Rezervy na soudní spory, nároky a předvídatelná rizika**

- **Rezervy na zákaznické záruky**

Tyto rezervy mají krytí rizika, za která společnost odpovídá během záruční doby (ve Francii zpravidla deset let). Rezervy zřízené na pokrytí nepojištěné části rizik na základě dvouletých a desetiletých záruk na stavební zakázky. Tyto rezervy jsou vykázány v souladu s vykazováním výnosů ze smluv, na základě statistických údajů odrážejících skutečnou dlouhodobou zkušenost.

- **Náklady na sanaci staveniště:**

Sanační náklady vyplývající z postupu úpadku staveniště pokrývají rezervy, které jsou vykázány na straně pasiv rozvahy.

2.4.2.2. Krátkodobé závazky

ZÁVAZKY Z OBCHODNÍHO STYKU A OSTATNÍ ZÁVAZKY

V důsledku krátkodobé povahy těchto závazků představuje jejich účetní hodnota vykázaná v konsolidované účetní závěrce přiměřený odhad jejich tržní hodnoty.

KRÁTKODOBÉ REZERVY

Krátkodobé rezervy, které se týkají běžného provozního cyklu, jsou tvořeny zejména:

- rezervami na rizika související s projekty a jejich dokončením;
- rezervami na očekávané ztráty ze smluv se zákazníky vzniklé v době do dokončení. Tyto rezervy se týkají nedokončených stavebních zakázek a zohledňují nároky akceptované klientem. Oceňují se u jednotlivých zakázek samostatně a vzájemně se nezapočítávají.

ZÁVAZKY ZE SMLUV SE ZÁKAZNÍKY

Závazky ze smluv se zákazníky představují povinnost skupiny převést zboží nebo služby, které již zákazník zaplatil, nebo situace, kdy má skupina nepodmíněné právo na to, aby jí bylo zapláceno. Tyto závazky zahrnují přijaté zálohy a akontace na zakázky a rozdíly vyplývající z procenta dokončení zakázky (viz přílohu 11.1 konsolidované účetní závěrky).

2.4.3. VÝSLEDOVKA**2.4.3.1. Konsolidované tržby**

Konsolidované tržby představují úhrnnou částku výnosů ze zakázek, tržeb z prodeje výrobků a služeb, pokud kontrola nad vyprodukovaným aktivem přešla na zákazníka, včetně tržeb vygenerovaných účetními jednotkami ovládanými společností Bouygues Construction a společnými operacemi (po vyloučení mezipodnikových transakcí).

Skupina vykazuje výnos, když:

- byla identifikována smlouva se zákazníkem a plnění povinností v rámci dané smlouvy;
- byla stanovena cena transakce a tato cena byla rozdělena mezi povinnosti k plnění;
- byly splněny zvláštní povinnosti k plnění dle smlouvy;
- je pravděpodobné, že budoucí hospodářské přínosy transakce poplynou skupině;
- je možné výši výnosu spolehlivě ocenit;
- je v den transakce pravděpodobné, že částka za prodej bude vymožena.

Většina smluv, které skupina uzavírá, obsahuje jedinou povinnost k plnění.

2.4.3.2. Účtování o stavebních zakázkách

Příjmy ze stavebních činností odpovídají poslednímu odhadu celkové prodejní ceny a zohledňují nároky, které zákazník akceptoval nebo které jsou vysoce pravděpodobné.

Tyto příjmy se vykazují na konci každého účetního období metodou procenta dokončenosti pomocí míry dokončenosti, která je stanovena odkazem na postup prací (metoda výstupů) nebo na náklady na dokončené práce (metoda vstupů).

Jakmile je ztráta ze zakázky známá a lze ji spolehlivě ocenit, kryje ji rezerva na očekávané ztráty do dokončení v rámci položky „Krátkodobé rezervy“ v rozvaze. Tato ztráta je kryta rezervou v plné výši bez ohledu na míru dokončenosti.

2.4.3.3. Zisk/ztráta ze společných operací

Tento zisk nebo tato ztráta představuje podíl skupiny na zisku nebo ztrátě z nekonsolidovaných partnerství a nekonsolidovaných společných podniků; proto je součástí provozního zisku a vykazuje se na řádku „Ostatní výnosy z provozní činnosti“ nebo „Ostatní náklady na provozní činnost“.

2.4.3.4. Provozní zisk

Provozní zisk představuje čistou výši všech výnosů a nákladů, které nejsou vygenerovány z finančních činností, přidruženými společnostmi, z ukončovaných činností nebo z činností držených k prodeji, bez daní z příjmů.

Každá ztráta ze snížení hodnoty goodwillu se účtuje na vrub provozního zisku.

2.4.3.5. Ostatní provozní výnosy a náklady

Tento řádek obsahuje velmi omezený počet výnosových a nákladových položek, které jsou neobvyklé a vzácné, ale současně se jedná o mimořádně vysoké částky. Skupina tyto položky vykazuje samostatně ve své výsledovce, aby uživateli účetní závěrky umožnila lépe pochopit průběžnou provozní výkonnost.

2.4.3.6. Výnosy z čistého přebytku peněžních prostředků

Výnosy z čistého přebytku peněžních prostředků tvoří veškeré zisky, ztráty, výnosy a náklady vygenerované složkami čistého peněžního přebytku za dané období (viz přílohu 9.1 „Hlavní složky změny čistého přebytku peněžních prostředků“), včetně zisků a ztrát ze souvisejícího zajištění úrokových sazeb a měnového zajištění.

2.4.3.7. Ostatní finanční výnosy a náklady

Tuto položku tvoří finanční výnosy a náklady jiné než provozní povahy, které nesouvisí se složkami „Výnosů z čistého přebytku peněžních prostředků“.

2.4.4. FINANČNÍ NÁSTROJE

Některé účetní jednotky skupiny využívají finanční nástroje k omezení dopadu výkyvů měnových kurzů a úrokových sazeb na výsledovku. Pravidla skupiny pro užívání finančních nástrojů jsou popsána níže.

Jedinými nástroji používanými k tomuto účelu jsou:

- měnové kupní a prodejní forwardy, měnové swapy a měnové opce jako zajištění proti měnovému riziku;
- úrokové swapy a kupní smlouvy typu cap a collar jako zajištění proti úrokovému riziku;
- komoditní swapy a opce jako zajištění proti komoditnímu riziku.

Tyto nástroje mají následující vlastnosti:

- používají se výhradně pro účely zajištění;
- uzavírají se výhradně s vysoce kvalitními francouzskými a zahraničními bankami;
- nepředstavují žádné ohrožení likvidity v případě ztráty.

Pro osoby odpovědné za řízení a dohled nad příslušnými společnostmi skupiny se zvlášť zpracovávají pravidelné zprávy, které popisují užívání zajišťovacích nástrojů, výběr protistran, s nimiž jsou uzavírány smlouvy, a obecněji i řízení měnového a úrokového rizika.

- **Finanční rizika, jimž je skupina vystavena, a zásady řízení těchto rizik**

MĚNOVÉ RIZIKO

Obecně je skupina Bouygues Construction při běžných obchodních transakcích vystavena měnovému riziku jen v malé míře. Výdaje související se zakázkou jsou, pokud možno, vynakládány ve stejné měně, v jaké je zakázka fakturována. To platí o většině projektů realizovaných mimo Francii, u nichž je podíl výdajů v místní měně (výdaje na subdodavatele a na dodávky) značně vyšší než výdaje v eurech. Skupina také věnuje zvláštní pozornost rizikům spojeným s aktivy vyčíslenými v nekonvertibilních měnách a obecně rizikům spojeným s jednotlivými zeměmi.

Pravidlem skupiny je zajišťovat se systematicky proti veškerým zbytkovým měnovým rizikům z obchodních transakcí, která souvisí s funkční měnou projektu nebo subjektu. Pokud je budoucí peněžní tok jistý, je měnové riziko zajištěno koupí nebo prodejem měnového forwardu nebo měnovými swapy. U některých velkých zakázek lze uzavírat opce pro zajišťovací účely ještě před potvrzením o udělení zakázky.

Kapitálové investice do zahraničních společností se obvykle zajišťují závazkem v podobné výši a ve stejné měně, který je veden v účetních knihách účetní jednotky, jež danou investici vlastní.

ÚROKOVÉ RIZIKO

Úrokové riziko vzniká u dluhů s pohyblivou úrokovou sazbou vykázaných v rozvaze a je zajišťováno investicemi s pohyblivou sazbou.

Výsledovka skupiny může být negativně ovlivněna významným poklesem evropských úrokových sazeb. Za účelem znemožnění ztráty stálých příjmů z peněžního přebytku skupiny je možné sjednávat úrokové swapy.

• Zásady a pravidla účtování o zajištění

Finanční nástroje, které skupina využívá, jsou obecně způsobilé pro účtování o zajištění, což znamená, že zajišťovací vztah je doložen v souladu s požadavky IFRS 9.

O zajištění se účtuje v případech, kdy derivátový nástroj plně nebo částečně kompenzuje změny reálné hodnoty nebo peněžních toků zajišťované položky. Pokud zajišťovací vztah nelze doložit, jsou všechny změny reálné hodnoty vykázané do zisku nebo ztráty.

Všechny derivátové nástroje se oceňují reálnou hodnotou. Reálnou hodnotou se rozumí kótovaná tržní cena v případě kótovaných nástrojů, nebo se tato hodnota v ostatních případech určuje pomocí výpočetních a oceňovacích modelů na základě tržních údajů (výnosové křivky, směnné kurzy atd.).

Ocenění derivátových finančních nástrojů reálnou hodnotou v souladu s požadavky IFRS 9 zohledňuje úvěrové riziko (u derivátových aktiv) a vlastní úvěrové riziko (u derivátových závazků). Tyto složky nemají na konsolidovanou účetní závěrku žádný významný vliv.

ZAJIŠTĚNÍ PENĚŽNÍCH TOKŮ

Zajištění peněžních toků je zajištěním proti riziku nestálosti budoucích peněžních toků ze zajištěné položky nebo z budoucí transakce.

Když se derivátový nástroj použije k zajištění proti riziku nestálosti budoucích peněžních toků z pevného závazku nebo z očekávané transakce, vykazuje se změna reálné hodnoty té části zajišťovacího nástroje, která je označena za účinné zajištění, přímo ve vlastním kapitálu.

Změna reálné hodnoty té části zajišťovacího nástroje, která se považuje za neúčinnou, se vykazuje přímo do zisku nebo ztráty.

ZAJIŠTĚNÍ REÁLNÉ HODNOTY

Účelem zajištění reálné hodnoty je omezit nestálost reálné hodnoty aktiva nebo pasiva vykázaného v rozvaze.

Když se derivátový nástroj použije k zajištění proti riziku změny reálné hodnoty pohledávky nebo závazku, vykazuje se změna reálné hodnoty zajišťovacího nástroje přímo do zisku nebo ztráty. O zisku nebo ztrátě ze zajištěné položky, které jsou přičitatelné zajišťovanému riziku, se účtuje jako o opravné položce pro účetní hodnotu zajišťované položky a vykazují se přímo do zisku nebo ztráty.

Reálná hodnota zajišťovaných položek odpovídá jejich účetní hodnotě převedené na eura podle kurzu platného na konci účetního období.

ZAJIŠTĚNÍ ČISTÉ INVESTICE DO ZAHRANIČNÍ JEDNOTKY

Zajištění čisté investice do zahraniční jednotky je zajištěním proti měnovému riziku, jemuž je vystaven podíl mateřské společnosti na čistých aktivech dané jednotky. Pokud se k zajištění čisté investice do zahraniční jednotky použije závazek vyčíslený v cizí měně, jsou rozdíly z přepočtu mezi touto měnou a eurem vykazovány přímo do vlastního kapitálu. Pokud se jako zajišťovací nástroj použije derivátový nástroj, vykazuje se změna reálné hodnoty té části zajišťovacího nástroje, která je označena jako účinné zajištění, přímo do vlastního kapitálu; změna reálné hodnoty neúčinné části se vykazuje přímo do zisku nebo ztráty.

2.4.5. VÝKAZ PENĚŽNÍCH TOKŮ

Konsolidovaný výkaz peněžních toků je předkládán v souladu s upraveným standardem IAS 7 a doporučeními ANC 2013-03 ze 7. listopadu 2013 (nepřímou metodou) a 2016-01 z 2. prosince 2016.

Konsolidovaný čistý zisk se upravuje tak, aby se vyloučil vliv transakcí bez peněžního dopadu a vliv výnosů a nákladů spojených s investiční nebo finanční činností.

Výkaz peněžních toků vysvětluje změny stavu oběžných peněžních prostředků skupiny, který je definován jako čistý souhrn těchto rozvahových položek:

- peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty;
- kontokorenty a krátkodobé bankovní výpůjčky.

2.4.6. MIMOROZVAHOVÉ ZÁVAZKY

Shrnutí mimorozvahových závazků je uvedeno v příloze 19.

2.4.7. EBITDA PO ZOHLEDNĚNÍ LEASINGU

„EBITDA po zohlednění leasingu“ se rovná běžnému provoznímu zisku po zohlednění leasingu před zohledněním (i) čistých odpisových a amortizačních nákladů na pozemky, budovy a zařízení a nehmotná aktiva, (ii) čistých částek zaúčtovaných na rezervy a ztráty ze snížení hodnoty, a (iii) účinků nabytí kontroly nebo ztrát kontroly. Tyto účinky souvisí s dopadem přecenění dříve vlastněných podílů a zbytkových podílů.

2.4.8. ČISTÝ DLUH / ČISTÝ PŘEBYTEK PENĚŽNÍCH PROSTŘEDKŮ

Čistý dluh (nebo čistý přebytek peněžních prostředků) je tvořen součtem těchto položek:

- peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty;
- kontokorenty a krátkodobé finanční výpůjčky;
- dlouhodobý a krátkodobý dluh;
- finanční nástroje (používané k zajištění finančních závazků oceňovaných reálnou hodnotou).

Čistý dluh / čistý přebytek peněžních prostředků nezahrnuje dlouhodobé a krátkodobé leasingové závazky.

Kladné číslo představuje čistý přebytek peněžních prostředků a záporné číslo představuje čistý dluh.

2.4.9. VOLNÉ PENĚŽNÍ TOKY

Volné peněžní toky jsou definovány jako čisté peněžní toky (po zohlednění (i) nákladů na čistý dluh, (ii) úrokových nákladů na leasingové závazky, a (iii) uhrazených daní z příjmu) minus čisté kapitálové výdaje a splacené leasingové závazky.

Počítá se před zohledněním změn požadavků na provozní kapitál souvisejících s provozní činností.

2.4.10. ZMĚNY POŽADAVKŮ NA PROVOZNÍ KAPITÁL SOUVISEJÍCÍ S PROVOZNÍ ČINNOSTÍ

„Změny požadavků na provozní kapitál související s provozní činností“, které jsou uvedeny ve výkazu peněžních toků, získáme sečtením následujících položek:

- čistá změna zásob a nedokončené výroby;
- čistá změna záloh a akontací na zakázky;
- čistá změna pohledávek z obchodního styku;
- čistá změna pohledávek ze smluv se zákazníky;
- čistá změna závazků z obchodního styku;
- čistá změna závazků ze smluv se zákazníky;
- čistá změna krátkodobých rezerv;
- čistá změna jiných položek krátkodobých aktiv a pasiv, kromě (i) daní z příjmů; (ii) čistých peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů a krátkodobého dluhu; (iii) zajišťovacích nástrojů; (iv) krátkodobých leasingových závazků; a (v) pohledávek/závazků souvisejících s pozemky, budovami a zařízeními a nehmotnými aktivy.

2.5. OSTATNÍ INFORMACE

POROVNATELNOST ÚČETNÍ ZÁVĚRKY:

Dopad změn v rozsahu konsolidace v období od 1. ledna do 31. prosince 2020 nezhoršuje porovnatelnost konsolidované účetní závěrky tak, jak je prezentována.

Skupina se na základě revidovaného standardu IAS 1 „Prezentace účetní závěrky“ rozhodla prezentovat složky úplného výsledku ve dvou podrobných výkazech, což IASB povoluje:

a) ve výsledovce;

b) ve výkazu vykázaných výnosů a nákladů, v němž je uveden ostatní úplný výsledek, včetně výnosů a nákladů vykázaných přímo ve vlastním kapitálu.

Pro účely prezentace konsolidované účetní závěrky společnosti Bouygues SA je skupina Bouygues Construction součástí konsolidačního celku společnosti Bouygues SA.

PŘÍLOHA 3. DLOUHODOBÁ AKTIVA

3.1. NABYTÍ DLOUHODOBÝCH AKTIV BĚHEM ROKU, PO ODEČTENÍ PRODEJE

	2020	2019
Nabytí pozemků, budov a zařízení	171	243
Nabytí nehmotných aktiv	6	4
Investiční výdaje	177	247
Nabytí dlouhodobých finančních aktiv (investice do konsolidovaných a nekonsolidovaných společností a jiné dlouhodobé investice)	1	-
Nabytí dlouhodobých aktiv	178	247
Prodej dlouhodobých aktiv	-119	-163
Nabytí dlouhodobých aktiv po odečtení prodeje	59	84

3.2. DLOUHODOBÁ AKTIVA: POHYBY BĚHEM ÚČETNÍHO OBDOBÍ

3.2.1. POZEMKY, BUDOVY A ZAŘÍZENÍ

Hodnota v hrubé výši	Pozemky a budovy	Strojní zařízení, vybavení a nástroje	Jiné pozemky, budovy a zařízení	Nedokončené pozemky, budovy a zařízení a zálohy na ně	Celkem
31. 12. 2018, v přepočtené výši	510	932	427	75	1 944
Pohyby v roce 2019					
Úpravy z převodů	5	15	7	1	28
Změny v rozsahu konsolidace	3	-	-1	-	2
Akvizice během období	4	105	46	88	243
Prodeje, převody a jiné pohyby	-15	-46	-59	-106	-226
31. 12. 2019	507	1 006	420	58	1 991
Pohyby v roce 2020					
Úpravy z převodů	-7	-19	-6	-1	-33
Změny v rozsahu konsolidace	-	-	-	-	-
Akvizice během období	12	80	35	44	171
Prodeje, převody a jiné pohyby	1	-126	-58	-70	-253
31. 12. 2020	513	941	391	31	1 876

Odpisy a snížení hodnoty	Pozemky a budovy	Strojní zařízení, vybavení a nástroje	Jiné pozemky, budovy a zařízení	Nedokončené pozemky, budovy a zařízení a zálohy na ně	Celkem
31. 12. 2018, v přepočtené výši	-203	-727	-293	-	-1 223
Pohyby v roce 2019					
Úpravy z převodů	-3	-12	-4	-	-19
Změny v rozsahu konsolidace	-	-	-	-	-
Odpisy a snížení hodnoty v čisté výši ⁽¹⁾	-20	-112	-41	-	-173
Prodeje, převody a jiné pohyby	7	121	42	-	170
31. 12. 2019	-219	-730	-296	-	-1 245
Pohyby v roce 2020					
Úpravy z převodů	6	13	4	-	23
Změny v rozsahu konsolidace	-	-	-	-	-
Odpisy a snížení hodnoty v čisté výši ⁽¹⁾	-22	-151	-38	-	-211
Prodeje, převody a jiné pohyby	3	173	40	-	216
31. 12. 2020	-232	-695	-290	-	-1 217

Účetní hodnota	Pozemky a budovy	Strojní zařízení, vybavení a nástroje	Jiné pozemky, budovy a zařízení	Nedokončené pozemky, budovy a zařízení a zálohy na ně	Celkem
31. 12. 2019	288	276	124	58	746
31. 12. 2020	281	246	101	31	659

(1) Z toho ztráty ze snížení hodnoty v roce 2019: 0
Z toho ztráty ze snížení hodnoty v roce 2020: 0.

3.2.2. PRÁVO UŽÍVAT PŘEDMĚTY LEASINGU

Hodnota v hrubé výši	Pozemky a budovy	Strojní zařízení, vybavení a nástroje	Jiné pozemky, budovy a zařízení	Celkem
31. 12. 2018, v přepočtené výši	395	25	26	446
Pohyby v roce 2019				
Úpravy z převodů	6	-	1	7
Změny v rozsahu konsolidace	2	-	-	2
Nové leasingy, leasingové úpravy a jiné pohyby související s leasingem	-11	33	-4	18
31. 12. 2019	392	58	23	473
Pohyby v roce 2020				
Úpravy z převodů	-4	-	-1	-5
Změny v rozsahu konsolidace	-	-	-	-
Nové leasingy, leasingové úpravy a jiné pohyby související s leasingem	3	-15	-1	-13
31. 12. 2020	391	43	21	455

Amortizace a snížení hodnoty	Pozemky a budovy	Strojní zařízení, vybavení a nástroje	Jiné pozemky, budovy a zařízení	Celkem
31. 12. 2018, v přepočtené výši	-173	-12	-12	-197
Pohyby v roce 2019				
Úpravy z převodů	-3	-	-	-3
Změny v rozsahu konsolidace	-	-	-	-
Amortizace a snížení hodnoty v čisté výši	-63	-25	-8	-96
Nové leasingy, leasingové úpravy a jiné pohyby související s leasingem	61	16	8	85
31. 12. 2019	-178	-21	-12	-211
Pohyby v roce 2020				
Úpravy z převodů	2	-	1	3
Změny v rozsahu konsolidace	-	-	-	-
Amortizace a snížení hodnoty v čisté výši	-59	-30	-6	-95
Nové leasingy, leasingové úpravy a jiné pohyby související s leasingem	50	19	5	74
31. 12. 2020	-185	-32	-12	-229

Účetní hodnota	Pozemky a budovy	Strojní zařízení, vybavení a nástroje	Jiné pozemky, budovy a zařízení	Celkem
31. 12. 2019	214	37	11	262
31. 12. 2020	206	11	9	226

3.2.3. NEHMOTNÁ AKTIVA

Hodnota v hrubé výši	Výdaje na vývoj	Koncese, patenty a podobná práva	Ostatní nehmotná aktiva	Celkem
31. 12. 2018, v přepočtené výši	-	119	24	143
Pohyby v roce 2019				
Úpravy z převodů	-	1	1	2
Změny v rozsahu konsolidace	-	-	-	-
Akvizice během období	-	3	1	4
Prodeje, převody a jiné pohyby	-	-1	-1	-2
31. 12. 2019	-	122	25	147
Pohyby v roce 2020				
Úpravy z převodů	-	-1	-1	-2
Změny v rozsahu konsolidace	-	-	-	-
Akvizice během období	-	5	1	6
Prodeje, převody a jiné pohyby	-	-2	-	-2
31. 12. 2020	-	124	25	149

Amortizace a snížení hodnoty	Výdaje na vývoj	Koncese, patenty a podobná práva	Ostatní nehmotná aktiva	Celkem
31. 12. 2018, v přepočtené výši	-	-105	-17	-122
Pohyby v roce 2019				
Úpravy z převodů	-	-	-1	-1
Změny v rozsahu konsolidace	-	-	-	-
Amortizace a snížení hodnoty v čisté výši ⁽¹⁾	-	-6	-5	-11
Prodeje, převody a jiné pohyby	-	2	1	3
31. 12. 2019	-	-109	-22	-131
Pohyby v roce 2020				
Úpravy z převodů	-	1	1	2
Změny v rozsahu konsolidace	-	-	-	-
Amortizace a snížení hodnoty v čisté výši ⁽¹⁾	-	-5	-1	-6
Prodeje, převody a jiné pohyby	-	2	-	2
31. 12. 2020	-	-111	-22	-133

Účetní hodnota	Výdaje na vývoj	Koncese, patenty a podobná práva	Ostatní nehmotná aktiva	Celkem
31. 12. 2019	-	13	3	16
31. 12. 2020	-	13	3	16

(1) Z toho ztráty ze snížení hodnoty v roce 2019: 0
Z toho ztráty ze snížení hodnoty v roce 2020: 0

3.2.4. GOODWILL

	Hodnota v hrubé výši	Ztráty ze snížení hodnoty	Účetní hodnota	Výstavba a stavební práce	Energie a služby
31. 12. 2018, v přepočtené výši	1 044	-	1 044	273	771
Pohyby v roce 2019					
Změny v rozsahu konsolidace	81	-	81	-	81
Ztráty ze snížení hodnoty	-	-	-	-	-
Jiné pohyby (včetně úprav z převodů)	32	-	32	7	25
31. 12. 2019	1 157	-	1 157	280	877
Pohyby v roce 2020					
Změny v rozsahu konsolidace	-	-	-	-	-
Ztráty ze snížení hodnoty	-	-	-	-	-
Jiné pohyby (včetně úprav z převodů)	-9	-	-9	-7	-2
31. 12. 2020	1 148	-	1 148	273	875

3.2.5. DLOUHODOBÁ FINANČNÍ AKTIVA

	Investice do společných podniků a přidružených společností ⁽¹⁾	Investice do nekonsolidovaných společností ⁽²⁾	Ostatní dlouhodobá aktiva ⁽²⁾	Celkem	Amortizace a snížení hodnoty	Účetní hodnota	Odložené daňové pohledávky ⁽³⁾
31. 12. 2019	124	40	216	380	-54	326	71
Pohyby v roce 2020							
Úpravy z převodů	3	-	-11	-8	1	-7	-
Změny v rozsahu konsolidace	-	-	-	-	-	-	-
Akvizice a další přírůstky	2	1	39	42	-	42	21
Amortizace a snížení hodnoty, v čisté výši	-	-	-	-	-1	-1	-
Prodeje a další úbytky	-	-4	-26	-30	-	-30	-17
Převody a jiné pohyby	-8	-	-4	-12	-	-12	1
31. 12. 2020	121	37	214	372	-54	318	76
Amortizace a snížení hodnoty	-28	-	-26	-54	-	-	-
Účetní hodnota k 31. 12. 2020	93	37	188	318	-	-	76

(1) Zahnuje goodwill z přidružených společností: 63 mil. EUR k 31. prosinci 2020.

(2) Položky vykázané v rámci „Ostatních dlouhodobých finančních aktiv“ v konsolidované rozvaze.

(3) Viz přílohu 7.

	Investice do společných podniků a přidružených společností	Investice do nekonsolidovaných společností ⁽¹⁾	Ostatní dlouhodobá aktiva ⁽¹⁾	Celkem	Amortizace a snížení hodnoty	Účetní hodnota	Odložené daňové pohledávky
31. 12. 2018, v přepočtené výši	131	37	241	409	-59	350	83
Pohyby v roce 2019							
Úpravy z převodů	1	-	3	4	-	4	-
Změny v rozsahu konsolidace	4	-	-	4	-	4	1
Akvizice a další přírůstky	1	4	44	49	-	49	4
Amortizace a snížení hodnoty, v čisté výši	-	-	-	-	5	5	-
Prodeje a další úbytky	-86	-1	-68	-155	-	-155	-17
Převody a jiné pohyby	73	-	-4	69	-	69	-
31. 12. 2019	124	40	216	380	-54	326	71
Amortizace a snížení hodnoty	-19	-	-35	-54	-	-	-
Účetní hodnota k 31. 12. 2019	105	40	181	326	-	-	71

(1) Položky vykázané v rámci „Ostatních dlouhodobých finančních aktiv“ v konsolidované rozvaze.

3.2.6. INVESTICE DO SPOLEČNÝCH PODNIKŮ A PŘIDRUŽENÝCH SPOLEČNOSTÍ

	Podíl na čistých držených aktivech	Goodwill ze společných podniků a přidružených společností v čisté výši	Účetní hodnota
31. 12. 2018, v přepočtené výši	35	68	103
Pohyby v roce 2019			
Čistý zisk/ztráta za účetní období	79	-	79
Úpravy z převodů	1	-	1
Ostatní výnosy a náklady vykázané přímo ve vlastním kapitálu	-3	-	-3
Vykázané výnosy a náklady celkem	77	-	77
Akvizice a emise akcií	1	-	1
Rozdělení zisku za předchozí rok, vyplacené dividendy, prodeje, převody a jiné pohyby	-81	5	-76
31. 12. 2019	32	73	105
Pohyby v roce 2020			
Čistý zisk/ztráta za účetní období	48	-10	38
Úpravy z převodů	3	-	3
Ostatní výnosy a náklady vykázané přímo ve vlastním kapitálu	-	-	-
Vykázané výnosy a náklady celkem	51	-10	41
Akvizice a emise akcií	2	-	2
Rozdělení zisku za předchozí rok, vyplacené dividendy, prodeje, převody a jiné pohyby	-55	-	-55
31. 12. 2020	30	63	93

Hlavní společné podniky a přidružené společnosti	31. 12. 2019	Čisté pohyby v roce 2020	31. 12. 2020	Z toho: podíl na zisku/ztrátě a ztrátách ze snížení hodnoty
Přidružené společnosti				
STADE DE FRANCE	9	-4	5	-4
VSL JAPON	2	-	2	-
OSTATNÍ PŘIDRUŽENÉ SPOLEČNOSTI	1	1	2	1
Společné podniky				
AXIONE	83	-12	71	47
HSU JV LLP	1	2	3	-
VSL CHILI	2	-	2	-
TRANSINVEST GCC	-	-	-	-8
OSTATNÍ SPOLEČNÉ PODNIKY	7	1	8	2
Celkem	105	-12	93	38

Kumulované nevykázané ztráty ze společných podniků a přidružených společností: 13 mil. EUR.

Souhrnné údaje o aktivech, závazcích, výnosech a nákladech hlavních společných podniků a přidružených společností jsou uvedeny níže.

Údaje za 100 % jednotky, do níž bylo investováno	31. 12. 2020 Axione SAS	31. 12. 2019 Axione SAS
Dlouhodobá aktiva ⁽¹⁾	106	87
Krátkodobá aktiva	208	209
Aktiva celkem	314	296
Vlastní kapitál	20	19
Dlouhodobé závazky	50	42
Krátkodobé závazky	244	235
Závazky a vlastní kapitál celkem	314	296
Tržby	301	257
Provozní zisk/ztráta	9	13
Čistý zisk/ztráta	8	9

(1) Bez obdržенých grantů.

3.2.7. INVESTICE DO NEKONSOLIDOVANÝCH SPOLEČNOSTÍ A OSTATNÍ DLOUHODOBÁ FINANČNÍ AKTIVA

3.2.7.1. INVESTICE DO NEKONSOLIDOVANÝCH SPOLEČNOSTÍ

Investice do nekonsolidovaných společností ⁽¹⁾	31. 12. 2020		31. 12. 2019	
	Reálná hodnota	Podíl v %	Reálná hodnota	Podíl v %
Francouzské společnosti				
BOUYGUES CONSTRUCTION AIRPORT CONCESSIONS EUROPE SAS	3	51 %	6	51 %
OPALE DEFENSE SAS	1	19 %	1	19 %
Ostatní investice do francouzských společností	9	-	9	-
Mezisoučet	13	-	16	-
Zahraniční společnosti				
CROSS YARRA PARTNERSHIP (AUSTRÁLIE)	16	10 %	16	10 %
RAVINALA AIRPORT SA	2	10 %	2	10 %
CAD-LP-SA	1	15 %	1	15 %
COREE PUSAN	1	7 %	1	7 %
Ostatní investice do zahraničních společností	4	-	4	-
Mezisoučet	24	-	24	-
Celkem	37	-	40	-

(1) Nekonsolidované, protože:

- skupina účetní jednotky neovládá ani nad ní nevykonává podstatný vliv;
- potenciální přínos účetní jednotky do konsolidované účetní závěrky je nevýznamný.

3.2.7.2. OSTATNÍ DLOUHODOBÁ FINANČNÍ AKTIVA

Hlavní položky zahrnuté do „Ostatních dlouhodobých finančních aktiv“ jsou:

	31. 12. 2020	31. 12. 2019
Zálohy nekonsolidovaným společnostem	55	51
Dlouhodobé úvěry a pohledávky	106	105
Ostatní dlouhodobé investice	27	25
• Zálohy a kauce	25	23
• Ostatní finanční aktiva v reálné hodnotě prostřednictvím zisku nebo ztráty	2	2

3.2.7.3. ANALÝZA INVESTIC DO NEKONSOLIDOVANÝCH SPOLEČNOSTÍ A OSTATNÍCH DLOUHODOBÝCH AKTIV PODLE KATEGORIE

	Kapitálové nástroje		Ostatní finanční aktiva v reálné hodnotě prostřednictvím zisku nebo ztráty	Finanční aktiva v zůstatkové hodnotě	Celkem
	v reálné hodnotě prostřednictvím ostatního úplného výsledku ⁽¹⁾	v reálné hodnotě prostřednictvím zisku nebo ztráty			
31. 12. 2019	9	31	2	179	221
Pohyby v roce 2020	-3	-	-	7	4
31. 12. 2020	6	31	2	186	225
Splatná do 1 roku	-	-	-	6	6
Splatná za 1 až 5 let	-	-	-	32	32
Splatná za déle než 5 let	6	31	2	148	187

(1) Pohyby vykázané v „Ostatním úplném výsledku“ (konsolidovaný výkaz vykázaných výnosů a nákladů).

3.2.7.4. ANALÝZA FINANČNÍCH AKTIV A ZÁVAZKŮ PODLE ÚROVNĚ V HIERARCHII OCENĚNÍ REÁLNOU HODNOTOU

Dle IFRS 13 má hierarchie reálné hodnoty, která odráží důležitost vstupů použitých při ocenění reálnou hodnotou, tři úrovně:

- úroveň 1 (neupravené kótované ceny): cena na aktivních trzích pro identická aktiva či závazky, k nimž má účetní jednotka přístup;
- úroveň 2 (pozorovatelné vstupy): vstupy jiné než kótované ceny zahrnuté do úrovně 1, které jsou přímo (například cena) či nepřímo (tj. odvozeně od pozorovatelných cen) pozorovatelné pro aktivum či závazek;
- úroveň 3 (nepozorovatelné vstupy): vstupy, které nejsou pozorovatelné na trzích, včetně pozorovatelných vstupů vyžadujících významnou úpravu (například extrapolaci výnosových křivek po dlouhá, nepozorovatelná období). V rámci skupiny Bouygues Construction se to týká zejména investic do nekonsolidovaných společností.

	Úroveň 1 Kótované tržní ceny	Úroveň 2 Pozorovatelné vstupy	Úroveň 3 Nepozorovatelné vstupy	31. 12. 2020
Finanční aktiva v reálné hodnotě prostřednictvím ostatního úplného výsledku			6	6
Finanční aktiva v reálné hodnotě prostřednictvím zisku nebo ztráty			33	33
Čisté peněžní prostředky	4 219		-	4 219
Finanční nástroje: aktiva a závazky (krátkodobé)	7		-	7

PŘÍLOHA 4. KRÁTKODOBÁ AKTIVA

4.1. ZÁSoby

	31. 12. 2020			31. 12. 2019		
	Hrubá hodnota	Snížení hodnoty	Účetní hodnota	Hrubá hodnota	Snížení hodnoty	Účetní hodnota
Suroviny a hotové výrobky	260	-20	240	282	-25	257
Zásoby pro výstavbu	33	-5	28	33	-4	29
Celkem	293	-25	268	315	-29	286

	Zaúčtováno během období		Rozpuštěno během období	
	2020	2019	2020	2019
Snížení hodnoty surovin a hotových výrobků	-5	-7	9	1
Snížení hodnoty zásob na výstavbu	-1	-	-	2
Celkem	-6	-7	9	3

4.2. ZÁLOHY A AKONTACE NA ZAKÁZKY

	31. 12. 2020			31. 12. 2019		
	Hrubá hodnota	Snížení hodnoty	Účetní hodnota	Hrubá hodnota	Snížení hodnoty	Účetní hodnota
Zálohy a akontace na zakázky	137	-	137	155	-	155
Celkem	137	-	137	155	-	155

4.3. POHLEDÁVKY Z OBCHODNÍHO STYKU, DAŇOVÉ A OSTATNÍ KRÁTKODOBÉ POHLEDÁVKY

	31. 12. 2020			31. 12. 2019		
	Hrubá hodnota	Snížení hodnoty	Účetní hodnota	Hrubá hodnota	Snížení hodnoty	Účetní hodnota
Pohledávky z obchodního styku	2 196	-255	1 941	2 384	-241	2 143
Pohledávky ze smluv se zákazníky	1 000	-	1 000	1 078	-	1 078
Krátkodobé daňové pohledávky	66	-2	64	110	-	110
Ostatní krátkodobé pohledávky a náklady příštích období:	1 159	-50	1 109	1 077	-65	1 012
• Ostatní provozní pohledávky (zaměstnanci, sociální zabezpečení, stát a jiné)	478	-6	472	490	-4	486
• Ostatní pohledávky (včetně běžných účtů)	599	-44	555	496	-61	435
• Náklady příštích období	82	-	82	91	-	91
Celkem	4 421	-307	4 114	4 649	-306	4 343

4.4. POHLEDÁVKY ZE SMLUV SE ZÁKAZNÍKY

	31. 12. 2019	Pohyby v roce 2020			31. 12. 2020
		Úpravy z převodů	Změny v rozsahu konsolidace a jiné pohyby	Pohyby vyplývající z provozní činnosti	
Náklady na vznik smluv se zákazníky	-	-	-	-	-
Náklady na plnění smluv se zákazníky	-	-	-	-	-
Rozdíly související s procentem dokončenosti ze smluv	1 078	-19	-5	-54	1 000
POHLEDÁVKY ZE SMLUV SE ZÁKAZNÍKY CELKEM	1 078	-19	-5	-54	1 000

4.5. ROZDĚLENÍ ÚČETNÍ HODNOTY POHLEDÁVEK Z OBCHODNÍHO STYKU NA ZŮSTATKY PŘED SPLATNOSTÍ A PO SPLATNOSTI

	Zůstatky před splatností	Zůstatky po splatnosti:			Celkem
		0-6 měsíců	6-12 měsíců	více než 12 měsíců	
Pohledávky z obchodního styku	1 285	342	98	471	2 196
Snížení hodnoty pohledávek z obchodního styku	-25	-10	-5	-215	-255
Pohledávky z obchodního styku celkem: 31. 12. 2020	1 260	332	93	256	1 941
Pohledávky z obchodního styku celkem: 31. 12. 2019	1 475	442	71	155	2 143

4.6. PENĚŽNÍ PROSTŘEDKY A PENĚŽNÍ EKVIVALENTY

	31. 12. 2020			31. 12. 2019		
	Hrubá hodnota	Snížení hodnoty	Účetní hodnota	Hrubá hodnota	Snížení hodnoty	Účetní hodnota
Bouygues Relais	2 050	-	2 050	1 841	-	1 841
Uniservice	1 632	-	1 632	1 688	-	1 688
By Construction Relais	-	-	-	23	-	23
Ostatní peněžní položky	897	-	897	1 077	-	1 077
Peněžní ekvivalenty	3	-	3	-	-	-
Celkem	4 582	-	4 582	4 629	-	4 629

Ostatní peněžní položky a peněžní ekvivalenty jsou oceňovány reálnou hodnotou a jsou snadno převoditelné na hotovost.

	Euro	Libra šterlinků	Švýcarský frank	Jiné evropské měny	Hong-kongský dolar	Australský dolar	Americký Dolar	Kanadský dolar	Singapurský dolar	Jiné měny	Celkem 31. 12. 2020	Celkem 31. 12. 2019
Peněžní prostředky	2 511	462	452	19	329	313	280	42	33	138	4 579	4 629
Peněžní ekvivalenty	-	-	1	-	-	-	-	-	-	2	3	-
Celkem 31. 12. 2020	2 511	462	453	19	329	313	280	42	33	140	4 582	-
Celkem 31. 12. 2019	2 334	425	576	29	412	409	240	16	37	151	-	4 629

Stav oběžných peněžních prostředků uvedený ve výkazu peněžních toků tvoří tyto položky:

	31. 12. 2020	31. 12. 2019
Peněžní prostředky	4 579	4 629
Peněžní ekvivalenty	3	-
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty celkem	4 582	4 629
Kontokorenty a krátkodobé bankovní výpůjčky	-363	-425
Stav oběžných peněžních prostředků	4 219	4 204

PŘÍLOHA 5. VLASTNÍ KAPITÁL

5.1. ZÁKLADNÍ KAPITÁL SPOLEČNOSTI BOUYGUES CONSTRUCTION S.A.

K 31. 12. 2020 byl základní kapitál společnosti Bouygues Construction SA byl tvořen 1 706 230 akciemi o jmenovité hodnotě 75 EUR. Pohyby během roku 2020 byly následující:

	31. 12. 2019	Pohyby v roce 2020		31. 12. 2020
		Přirůstky	Úbytky	
Akcie	1 706 230	-	-	1 706 230
Počet akcií	1 706 230	-	-	1 706 230
Jmenovitá hodnota (v eurech)	75	-	-	75
Základní kapitál (v eurech)	127 967 250	-	-	127 967 250

5.2. POLOŽKY VYKÁZANÉ PŘÍMO VE VLASTNÍM KAPITÁLU

5.2.1. ANALÝZA „VÝNOSŮ A NÁKLADŮ VYKÁZANÝCH PŘÍMO VE VLASTNÍM KAPITÁLU“

	31. 12. 2019	Pohyby v roce 2020	31. 12. 2020
Fond pojistně-matematických zisků/ztrát, bez daně	-101	23	-78
Fond přecenění na reálnou hodnotu (kapitálové nástroje), bez daně	-2	-3	-5
Fond z přepočtu cizí měny konsolidovaných účetních jednotek	9	-10	-1
Fond přecenění na reálnou hodnotu (zajišťovací nástroje), bez daně	-8	7	-1
Podíl přecenění společných podniků a přidružených společností	-	3	3
Přičitatelné skupině celkem	-102	20	-82
Ostatní výnosy a náklady přičitatelné menšinovým podílům	1	-	1
Celkem	-101	20	-81

5.2.2. FOND Z PŘEPOČTU CIZÍ MĚNY (PŘÍČITATELNÝ SKUPINĚ)

Fond z přepočtu cizí měny představuje přepočtové rozdíly vzniklé od 1. ledna 2004, kdy byl fond v souladu se standardem IFRS 1 považován za nulový.

Hlavní přepočtové rozdíly vzniklé v roce končícím 31. prosince 2020 vyplývající z konsolidovaných účetních závěrek zahraničních subjektů, které zpracovávají výkazy v těchto měnách:

Měna	31. 12. 2019	Pohyby v roce 2020	31. 12. 2020
Libra šterlinků	11	1	12
Švýcarský frank	2	-2	-
Americký dolar	-7	1	-6
Hongkongský dolar	2	-11	-9
Singapurský dolar	2	2	4
Australský dolar	9	1	10
Jiné měny	-9	2	-7
Celkem	10	-6	4

PŘÍLOHA 6. DLOUHODOBÉ A KRÁTKODOBÉ REZERVY

6.1. DLOUHODOBÉ REZERVY

	Zaměstna- necké požitky	Soudní spory a nároky	Poprodejní záruky	Rizika dceřiných a přidružených společností	Různá zahraniční rizika	Ostatní dlouhodobé rezervy	Celkem
31. 12. 2018, v přepočtené výši	296	120	301	20	24	50	811
Pohyby v roce 2019							
Úpravy z převodů	2	-	4	-	-	-	6
Převody a jiné pohyby	-	-	1	16	3	-2	18
Změny v rozsahu konsolidace	28	-1	2	-	-	-	29
Pojistné-matematické zisky a ztráty	38	-	-	-	-	-	38
Zaúčtováno na rezervy	50	20	80	1	15	9	175
Zrušení (vyčerpané rezervy)	-56	-30	-50	-	-7	-9	-152
Zrušení (nevyčerpané rezervy)	-1	-26	-28	-1	-2	-10	-68
31. 12. 2019	357	83	310	36	33	38	857
Pohyby v roce 2020							
Úpravy z převodů	-	-	-3	-	-2	-1	-6
Převody a jiné pohyby	-1	1	2	5	-	-	7
Změny v rozsahu konsolidace	-	-	-	-	-	-	-
Pojistné-matematické zisky a ztráty	-14	-	-	-	-	-	-14
Zaúčtováno na rezervy	38	30	67	-	22	6	163
Zrušení (vyčerpané rezervy)	-54	-4	-56	-	-1	-4	-119
Zrušení (nevyčerpané rezervy)	-	-9	-34	-1	-5	-4	-53
31. 12. 2020	326	101	286	40	47	35	835

6.2. KRÁTKODOBÉ REZERVY

	Rizika z dokončených projektů	Výdaje na dokončení projektů	Očekávané ztráty do dokončení	Ostatní krátkodobé rezervy	Celkem
31. 12. 2018, v přepočtené výši	53	241	252	102	648
Pohyby v roce 2019					
Úpravy z převodů	1	3	3	2	9
Převody a jiné pohyby	-15	-5	-45	-	-65
Změny v rozsahu konsolidace	-	-	28	-1	27
Zaúčtováno na rezervy	48	119	195	69	431
Zrušení (vyčerpané rezervy)	-4	-81	-109	-22	-216
Zrušení (nevyčerpané rezervy)	-7	-40	-32	-13	-92
31. 12. 2019	76	237	292	137	742
Pohyby v roce 2020					
Úpravy z převodů	-1	-7	-	-6	-14
Převody a jiné pohyby	-	-1	-1	-	-2
Změny v rozsahu konsolidace	-	-	-	-	-
Zaúčtováno na rezervy	29	131	122	66	348
Zrušení (vyčerpané rezervy)	-8	-85	-61	-37	-191
Zrušení (nevyčerpané rezervy)	-23	-50	-26	-15	-114
31. 12. 2020	73	225	326	145	769

PŘÍLOHA 7. ODLOŽENÉ DAŇOVÉ POHLEDÁVKY A ZÁVAZKY

7.1. ODLOŽENÉ DAŇOVÉ POHLEDÁVKY

Pohyb odložených daňových pohledávek v konsolidované rozvaze	31. 12. 2019	Pohyby v roce 2020		31. 12. 2020
		Čisté náklady	Jiné pohyby	
Odložené daňové pohledávky	71	4	1	76

7.2. ODLOŽENÉ DAŇOVÉ POHLEDÁVKY PODLE OBOROVÝCH SEGMENTŮ

	Odložené daňové pohledávky k 31. 12. 2019	Změny v rozsahu konsolidace	Úpravy z převodů	Pohyby v roce 2020		Jiné pohyby	Odložené daňové pohledávky 31. 12. 2020
				Výnosy	Náklady		
A. Daňové ztráty							
Výstavba a stavební práce	-	-	-	-	-	-	-
Energie a služby	22	-	-	-	-8	-	14
Mezisoučet	22	-	-	-	-8	-	14
B. dočasné rozdíly⁽¹⁾							
Výstavba a stavební práce	57	-	-	3	-8	1	53
Energie a služby	-8	-	-	18	-1	-	9
Mezisoučet	49	-	-	21	-9	1	62
Odložené daňové pohledávky celkem	71	-	-	21	-17	1	76

(1) Vzniklé z rozdílu mezi daňovým a účetním režimem a z konsolidačních úprav.

7.3. ODLOŽENÉ DAŇOVÉ ZÁVAZKY

Pohyb odložených daní v konsolidované rozvaze	31. 12. 2019	Pohyby v roce 2020		31. 12. 2020
		Čisté výnosy	Jiné pohyby	
Odložené daňové závazky	18	5	-	23

7.4. ODLOŽENÉ DAŇOVÉ ZÁVAZKY PODLE OBOROVÝCH SEGMENTŮ

	Odložené daňové závazky k 31. 12. 2019	Změny v rozsahu konsolidace	Úpravy z převodů	Pohyby v roce 2020		Ostatní pohyby	Odložené daňové závazky 31. 12. 2020
				Výnosy	Náklady		
A. Daňové ztráty							
Výstavba a stavební práce	-2	-	-	-	1	-	-1
Energie a služby	-	-	-	-1	-	-	-1
Mezisoučet	-2	-	-	-1	1	-	-2
B. Dočasné rozdíly⁽¹⁾							
Výstavba a stavební práce	18	-	-	-	4	-1	21
Energie a služby	2	-	-	-1	2	1	4
Mezisoučet	20	-	-	-1	6	-	25
Odložené daňové závazky celkem	18	-	-	-2	7	-	23

(1) Vzniklé z rozdílu mezi daňovým a účetním režimem a z konsolidačních úprav.

7.5. HLAVNÍ ZDROJE ODLOŽENÉHO ZDANĚNÍ

	31. 12. 2020	31. 12. 2019
Odložené daňové pohledávky	76	71
Zaměstnanecké požitky	42	40
Rezervy dočasně neodečitatelné pro daňové účely	36	35
Daňové ztráty	14	22
Ostatní zdroje odložených daňových pohledávek	-16	-26
Odložené daňové závazky	23	18
Celkem	53	53

7.6. ODHADOVANÁ DOBA DO INKASA ODLOŽENÝCH DAŇOVÝCH POHLEDÁVEK

31. prosinec 2020	Méně než 2 roky	2 až 5 let	Více než 5 let	Celkem
Odložené daňové pohledávky	42	8	26	76

7.7. NEVYKÁZANÉ ODLOŽENÉ DAŇOVÉ POHLEDÁVKY

Některé odložené daňové pohledávky nebyly k 31. prosinci 2020 vykázány kvůli malé pravděpodobnosti vymožení (zejména daňové ztráty vzniklé v zahraničí nebo ve Francii).

	31. 12. 2020	31. 12. 2019
Volba daně skupiny Bouygues	81	85
Ostatní aktiva	355	284
Celkem	436	369

PŘÍLOHA 8. DLOUHODOBÝ A KRÁTKODOBÝ DLUH

8.1. ÚROČENÝ DLUH PODLE SPLATNOSTI

	Krátkodobý dluh		Dlouhodobý dluh						Celkem 31. 12. 2020	Celkem 31. 12. 2019
	0-3 měsíce	3-12 měsíců	1-2 roky	2-3 roky	3-4 roky	4-5 let	5-6 let	6 let a více		
Emise dluhopisů	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bankovní výpůjčky	1	5	2	-	-	-	-	-	8	3
Ostatní výpůjčky	2	3	-	-	1	5	3	17	31	35
Dluhy Uniservice	-	-	12	530	20	475	-	-	1 037	1 053
Úročený dluh celkem	3	8	14	530	21	480	3	17	1 076	-
Celkem k 31. 12. 2019	6	3	2	9	553	499	4	15	-	1 091

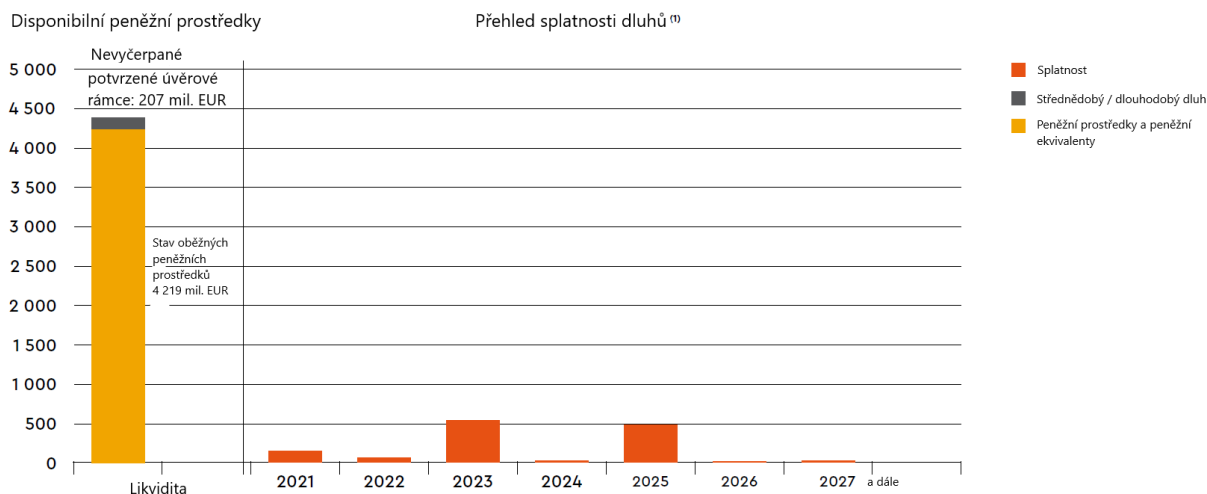
8.2. POTVRZENÉ ÚVĚROVÉ RÁMCE A ČERPÁNÍ

	Potvrzené úvěrové rámce – splatnost				Čerpání – splatnost			
	<1 rok	1-5 let	>5 let	Celkem	<1 rok	1-5 let	>5 let	Celkem
Emise dluhopisů	-	-	-	-	-	-	-	-
Bankovní výpůjčky	6	2	-	8	6	2	-	8
Ostatní výpůjčky	5	6	20	31	5	6	20	31
Výpůjčky Uniservice ⁽¹⁾	139	1 105	-	1 244	-	1 037	-	1 037
Celkem	150	1 113	20	1 283	11	1 045	20	1 076

(1) Nevyčerpané potvrzené úvěrové rámce: 207 mil. EUR.

8.3. LIKVIDITA K 31. PROSINCI 2020

K 31. prosinci 2020 činil čistý stav oběžných peněžních prostředků 4 219 mil. EUR. K tomuto datu skupina měla také 207 mil. EUR nevyčerpaných potvrzených úvěrových rámců.



(1) Dlouhodobý dluh (1 065 mil. EUR) a krátkodobý dluh (11 mil. EUR).

V důsledku toho není skupina Bouygues Construction ohrožena rizikem likvidity.

Bankovní úvěrové rámce nasmlouvané skupinou Bouygues Construction nezahrnují žádné finanční závazky ani ustanovení o rozhodných událostech.

8.4. ROZDĚLENÍ KRÁTKODOBÉHO A DLOUHODOBÉHO DLUHU PODLE PEVNÉ/POHYBLIVÉ ÚROKOVÉ SAZBY

Rozdělení krátkodobého a dlouhodobého dluhu včetně dopadu všech otevřených zajištění úrokové sazby na konci účetního období:

	31. 12. 2020	31. 12. 2019
Dluh s pevnou úrokovou sazbou ⁽¹⁾	-	-
Dluh s pohyblivou úrokovou sazbou	100 %	100 %

(1) Sazby zařazené na dobu delší než jeden rok.

8.5. ROZDĚLENÍ KRÁTKODOBÉHO A DLOUHODOBÉHO DLUHU PODLE MĚNY

	Evropa				Kanadský dolar	Americký dolar	Australský dolar	Hong-kongský dolar	Singapurský dolar	Jiné měny	Celkem
	Euro	Libra šterlinků	Švýcarský frank	Jiné evropské měny							
Dlouhodobý: 31. 12. 2020	46	120	592	19	110	93	61	7	-	17	1 065
Krátkodobý: 31. 12. 2020	-	-	-	-	-	-	-	-	1	10	11
Dlouhodobý: 31. 12. 2019	45	127	589	36	119	97	61	8	-	-	1 082
Krátkodobý: 31. 12. 2019	2	-	-	-	-	-	-	1	1	5	9

PŘÍLOHA 9. HLAVNÍ SLOŽKY ZMĚNY STAVU ČISTÉHO PŘEBYTKU PENĚŽNÍCH PROSTŘEDKŮ

9.1. ZMĚNA STAVU ČISTÉHO PŘEBYTKU PENĚŽNÍCH PROSTŘEDKŮ

	31. 12. 2019	Peněžní toky	Změny v rozsahu konsolidace	Úpravy z převodů	Úpravy reálné hodnoty	Jiné pohyby	31. 12. 2020
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	4 629	45	-	-92	-	-	4 582
Kontokorenty a krátkodobé bankovní výpůjčky	-425	66	-	-4	-	-	-363
Stav oběžných peněžních prostředků (A)	4 204	111⁽¹⁾	(1)	-96⁽¹⁾	(1)	(1)	4 219
Dlouhodobý dluh	-1 082	-7 ⁽²⁾	-	23	-	1	-1 065
Krátkodobý dluh	-9	-2 ⁽²⁾	-	-	-	-	-11
Finanční nástroje – zajištění dluhu	-	-	-	-	-	-	-
Dluh celkem (B)	-1 091	-9	-	23	-	1	-1 076
Čistý přebytek peněžních prostředků (A)+(B)	3 113	102	-	-73	-	1	3 143

(1) Čistý přísun hotovosti ve výši 15 mil. EUR v roce 2020, vykázáný ve výkazu peněžních toků.

(2) Čistý přísun hotovosti související s dlouhodobým a krátkodobým dluhem ve výši 9 mil. EUR v roce 2020, vykázáný ve výkazu peněžních toků, složený z přísunu ve výši 13 mil. EUR a odlivu ve výši 4 mil. EUR.

9.2. NEJDŮLEŽITĚJŠÍ ZMĚNY STAVU ČISTÉHO PŘEBYTKU PENĚŽNÍCH PROSTŘEDKŮ V ROCE 2020

Čistý přebytek peněžních prostředků k 31. prosinci 2019	3 113
Čisté peněžní prostředky vytvořené provozní činností / použité při provozní činnosti	604
Čisté peněžní prostředky vytvořené investiční činností / použité při investiční činnosti	-78
Vyplacené dividendy	-327
Výnosy z čistého přebytku peněžních prostředků a úrokové náklady z leasingových závazků	3
Dopad změn rozsahu konsolidace na celkový dluh	-
Dopad směnných kurzů na stav oběžné hotovosti a celkový dluh	-73
Splacení leasingových závazků	-100
Prodej majetkových účastí bez ztráty kontroly	-
Ostatní položky	1
Čistý přebytek peněžních prostředků k 31. prosinci 2020	3 143

PŘÍLOHA 10. DLOUHODOBÉ A KRÁTKODOBÉ LEASINGOVÉ ZÁVAZKY

10.1. ANALÝZA DLOUHODOBÝCH A KRÁTKODOBÝCH LEASINGOVÝCH ZÁVAZKŮ PODLE SPLATNOSTI

	Krátkodobé leasingové závazky			Dlouhodobé leasingové závazky						Splatné po více než 1 roce celkem
	0-3 měsíce	3-12 měsíců	Splatné do 1 roku celkem	1-2 roky	2-3 roky	3-4 roky	4-5 let	5-6 let	6 let a více	
31. 12. 2020 celkem	18	54	72	53	41	31	25	21	26	197
31. 12. 2019 celkem	24	73	97	59	40	35	26	21	35	216

10.2. ZMĚNA DLOUHODOBÝCH A KRÁTKODOBÝCH LEASINGOVÝCH ZÁVAZKŮ

	31. 12. 2019	Úpravy z převodů	Změny v rozsahu konsolidace	Peněžní toky	Nové leasingy, úpravy leasingů a jiné pohyby související s leasingy	31. 12. 2020
Dlouhodobé leasingové závazky	216	-3	-	-	-16	197
Krátkodobé leasingové závazky	97	-1	-	-100	76	72
Leasingové závazky celkem	313	-4	-	-100	60	269

PŘÍLOHA 11. OSTATNÍ KRÁTKODOBÉ ZÁVAZKY

	31. 12. 2020	31. 12. 2019
Krátkodobé daňové závazky	83	136
Závazky z obchodního styku	2 921	3 039
Závazky ze smluv se zákazníky	2 633	2 638
Ostatní krátkodobé závazky	1 760	1 750
• Závazky spojené se zaměstnanci a sociálním zabezpečením	485	490
• Částky splatné státním a obecním úřadům	617	616
• Ostatní krátkodobé závazky	658	644
Kontokorenty a krátkodobé finanční výpůjčky	363	425

11.1. ZÁVAZKY ZE SMLUV SE ZÁKAZNÍKY

	31. 12. 2019	Pohyby v roce 2020			31. 12. 2020
		Úpravy z převodů	Změny v rozsahu konsolidace a jiné pohyby	Pohyby vyplývající z provozní činnosti	
Přijaté zálohy a akontace na zakázky	694	-23	-1	31	701
Výnosy příštích období ze smluv se zákazníky	1 944	-26	-	14	1 932
ZÁVAZKY ZE SMLUV SE ZÁKAZNÍKY	2 638	-49	-1	45	2 633

11.2. KONTOKORENTY A KRÁTKODOBÉ BANKOVNÍ VÝPŮJČKY

	Euro	Libra šterlinků	Švýcarský frank	Jiné evropské měny	Hong-kongský dolar	Kanadský dolar	Singapurský dolar	Americký dolar	Australský dolar	Jiné měny ⁽¹⁾	Celkem
Rozdělení podle měny k 31. 12. 2020	79	19	150	1	58	6	2	-	-	48	363
Rozdělení podle měny k 31. 12. 2019	93	29	150	2	68	24	1	3	-	55	425

(1) „Jiné měny“ tvoří zejména středoafričský frank: 22 mil. EUR v roce 2020, 28 mil. EUR v roce 2019.

PŘÍLOHA 12. TRŽBY

12.1. ANALÝZA TRŽEB PODLE OBOROVÝCH SEGMENTŮ

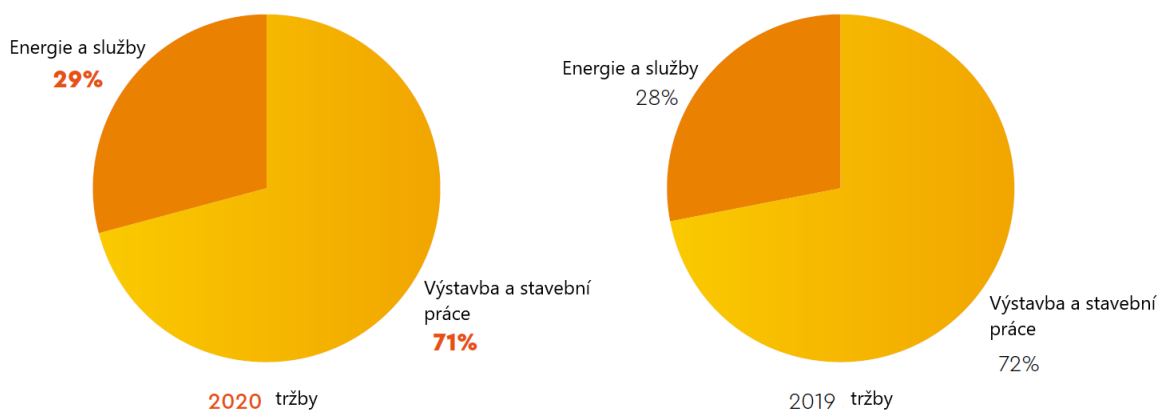
Tržby podle zeměpisné oblasti se přičítají území, kde jich bylo dosaženo.

Oborový segment	Účetní období 2020			4. čtvrtletí 2020		
	Francie	Mezinárodní	Celkem	Francie	Mezinárodní	Celkem
Výstavba a stavební práce	3 603	4 892	8 495	1 143	1 267	2 410
Energie a služby	1 210	2 342	3 552	385	641	1 026
Tržby	4 813	7 234	12 047	1 528	1 908	3 436

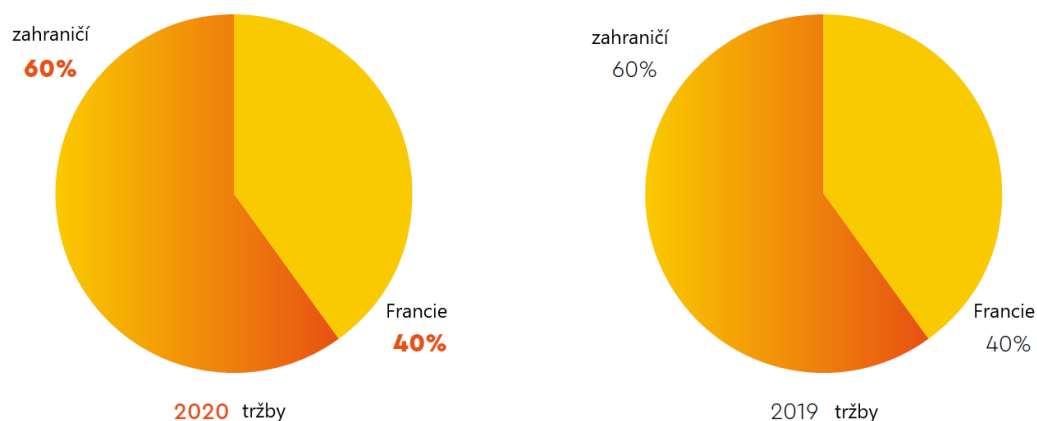
Oborový segment	Účetní období 2019			4. čtvrtletí 2019		
	Francie	Mezinárodní	Celkem	Francie	Mezinárodní	Celkem
Výstavba a stavební práce	4 036	5 573	9 609	1 090	1 392	2 482
Energie a služby	1 284	2 462	3 746	352	622	974
Tržby	5 320	8 035	13 355	1 442	2 014	3 456
% změna v roce 2020 oproti roku 2019	-10 %	-10 %	-10 %	-	-	-

V letech končících 31. prosince 2020 a 2019 nedošlo k žádným významným směnám zboží či služeb a neexistuje žádný významný příjem, který by byl podmíněn povinností k plnění, jež časově předchází danému účetnímu období.

Podle oborového segmentu



Podle zeměpisné oblasti



12.2. ANALÝZA TRŽEB PODLE ZEMĚPISNÉ OBLASTI

	Tržby za rok 2020		Tržby za rok 2019	
	Celkem	%	Celkem	%
Francie	4 813	40,0 %	5 320	39,8 %
Evropská unie (27 členů)	720	5,9 %	747	5,6 %
Zbytek Evropy	3 155	26,2 %	3 192	23,9 %
Afrika	422	3,5 %	474	3,5 %
Blízký východ	70	0,6 %	125	0,9 %
Severní a Jižní Amerika	722	6,0 %	896	6,7 %
Asie/Tichomoří/Oceánie	2 145	17,8 %	2 601	19,5 %
Celkem	12 047	100,0 %	13 355	100,0 %

Po vystoupení Spojeného království z Evropské unie v roce 2020 byly tržby Spojeného království přefazeny do „Zbytku Evropy“.

V roce 2020 Spojené království představuje 49 % tržeb v regionu „Zbytek Evropy“. Tyto činnosti jsou vykonávány lokálně v rámci Spojeného království a nejsou nijak významně vystaveny nejistotám spojeným s dovozem a vývozem.

12.3. ANALÝZA TRŽEB PODLE DRUHU ZAKÁZKY

%	2020			2019		
	Francie	Mezinárodní	Celkem	Francie	Mezinárodní	Celkem
Zakázky veřejného sektoru ⁽¹⁾	43 %	34 %	38 %	40 %	33 %	36 %
Zakázky soukromého sektoru	57 %	66 %	62 %	60 %	67 %	64 %

(1) Tržby vyfakturované přímo ministerstvům, místním úřadům nebo veřejnoprávním podnikům ve Francii a v zahraničí.

12.4. ZAKÁZKOVÉ KRYTÍ

	31. 12. 2019	Pohyby v roce 2020				31. 12. 2020
		Úpravy z převodů	Změny v rozsahu konsolidace a jiné pohyby	Příjem zakázek	Vykázané tržby	
Zakázkové krytí celkem	21 600	-120	-172	12 726	-12 047	21 987
nabývací splatnosti do 1 roku	10 049	-	-	-	-	9 748
nabývací splatnosti v období od 1 roku do 5 let	9 330	-	-	-	-	9 553
nabývací splatnosti po více než 5 letech	2 221	-	-	-	-	2 686

Zakázkové krytí představuje objem prací, které je ještě třeba provést na projektech, pro které byla přijata pevná objednávka, tj. byla podepsána smlouva, která nabyla účinnosti (po vydání výzvy k přikročení k pracím a zrušení odkládacích podmínek).

PŘÍLOHA 13. PROVOZNÍ ZISK A EBITDA PO ZOHLEDNĚNÍ LEASINGU

13.1. PROVOZNÍ ZISK

	2020	2019
Běžný provozní zisk	171	378
Ostatní provozní výnosy	41	-
Ostatní provozní náklady	-5	-23
Provozní zisk	207	355

Běžný provozní zisk za rok 2020 zahrnuje leasingové náklady ve výši 242 mil. EUR související s leasingovými platbami, na které se nevztahuje IFRS 16 (viz přílohu 2.4.2.1). Neleasingová (servisní) složka je vykázána v „Externích nákladech“.

Ostatní provozní výnosy a náklady za rok 2020 zahrnují kompenzaci ve výši 41 mil. EUR, kterou společnost Bouygues Construction obdržela od společnosti Alpiq (viz přílohu 1.1) po odečtení nákladů, jež byla částečně započtena proti nákladům spojeným s kybernetickým útokem ve výši 5 mil. EUR po odečtení obdrženého pojistného plnění.

12.2. EBITDA PO ZOHLEDNĚNÍ LEASINGU

	2020	2019
Běžný provozní zisk	171	378
Úrokové náklady z leasingových závazků	-10	-11
Vyloučení čistých odpisových a amortizačních nákladů a čistých částek zaúčtovaných na rezervy a ztráty ze snížení hodnoty:		
• Čisté odpisové a amortizační náklady na pozemky, budovy a zařízení a nehmotná aktiva	-218	-184
• Čisté částky zaúčtované na rezervy a ztráty ze snížení hodnoty, po zohlednění jejich zrušení kvůli využití	-244	-271
Vyloučení položek zahrnutých do „Ostatních výnosů z provozní činnosti“:		
• Zrušení nevyužitých rezerv a snížení hodnoty a jiných položek	199	231
EBITDA po zohlednění leasingu	424	591

PŘÍLOHA 14. VÝNOSY Z ČISTÉHO PŘEBYTKU PENĚŽNÍCH PROSTŘEDKŮ A OSTATNÍ FINANČNÍ VÝNOSY A NÁKLADY

14.1. ANALÝZA VÝNOSŮ Z ČISTÉHO PŘEBYTKU PENĚŽNÍCH PROSTŘEDKŮ

	31. 12. 2020	31. 12. 2019
Náklady na dluh	-10	-13
• Čisté úrokové náklady na dluh	-10	-13
• Dopad finančních nástrojů na dluh	-	-
Výnosy z peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů	23	33
• Čisté úrokové výnosy z peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů	23	33
• Dopad finančních nástrojů na peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	-	-
Výnosy z čistého přebytku peněžních prostředků	13	20

14.2. ANALÝZA OSTATNÍCH FINANČNÍCH VÝNOSŮ A NÁKLADŮ

	31. 12. 2020	31. 12. 2019
Dividendy od nekonsolidovaných subjektů	3	7
Čisté zvýšení/snížení stavu finančních rezerv	10	-5
Čisté náklady diskontování	-	-
Změna reálné hodnoty ostatních finančních aktiv a závazků	-	7
Vzdání se běžných účtů, zisky a ztráty z prodeje investic do nekonsolidovaných společností a jiných finančních aktiv, čistý úrok vyjma úroků z dluhů a další položky	-4	2
Ostatní finanční výnosy a náklady celkem	9	11

PŘÍLOHA 15. DAŇ Z PŘÍJMŮ

15.1. ANALÝZA NÁKLADŮ NA DAŇ Z PŘÍJMŮ

	31. 12. 2020			31. 12. 2019		
	Francie	Ostatní země	Celkem	Francie	Ostatní země	Celkem
Daň splatná finančním úřadům	-43	-54	-97	-24	-85	-109
Změna stavu odložených daňových závazků ⁽¹⁾	-4	-1	-5	-3	4	1
Změna stavu odložených daňových pohledávek ⁽¹⁾	2	2	4	-13	-3	-16
Daně z dividend	-	-5	-5	-	-4	-4
Celkem	-45	-58	-103	-40	-88	-128

- (1) odložená daň vyplývající z dočasných rozdílů
odložená daň vyplývající z daňových ztrát
odložená daň vyplývající z daňových ztrát

	2020	2019
	14	-23
	-10	12
	-5	-4

15.2. PROKÁZÁNÍ DANĚ (SESOUHLASENÍ STANDARDNÍ SAZBY DANĚ A EFEKTIVNÍ SAZBY DANĚ)

Níže jsou vysvětleny rozdíly mezi standardní sazbou daně z příjmů právnických osob platnou ve Francii a efektivní sazbou daně na základě konsolidované účetní závěrky:

	2020	2019
Čistý zisk	154	326
Eliminace		
Náklady na daň z příjmů	103	128
Čistý zisk/ztráta z ukončovaných činností	-	-
Podíl na čistém zisku/ztrátě společných podniků a přidružených společností	-38	-79
ČISTÝ ZISK Z POKRACUJÍCÍCH ČINNOSTÍ, BEZ SPOLEČNÝCH PODNIKŮ A PŘIDRUŽENÝCH SPOLEČNOSTÍ, PŘED ZDANĚNÍM	219	375
Standardní daňová sazba ve Francii	32,02 %	34,43 %
Rozdíly v daňových sazbách mezi Francií a ostatními zeměmi	-19,16 %	-16,05 %
Dopad nevykázání převodů daňových ztrát do příštích období a jiných dočasných rozdílů: vytvořených/využitých	28,00 %	13,75 %
Dopad trvalých rozdílů	1,71 %	2,55 %
Paušální a snížené daňové sazby	3,85 %	-2,16 %
Odstupňované daňové sazby použité na výnosy z prodejů	-0,14 %	1,06 %
Daně z dividend	2,27 %	0,92 %
Ostatní položky	-1,37 %	-0,49 %
EFEKTIVNÍ DAŇOVÁ SAZBA	47,19 %	34,01 %

PŘÍLOHA 16. ZÁKLADNÍ/ZŘEDĚNÝ ZISK NA AKCII Z POKRAČUJÍCÍCH ČINNOSTÍ

Základní zisk na akcii z pokračujících činností se vypočte jako podíl čistého zisku z pokračujících činností příčitatelného skupině a váženého průměru počtu akcií v oběhu v daném roce (bez průměrného počtu kmenových akcií odkoupených a držných jako vlastní akcie), tj. 1 706 230 akcií.

	2020	2019
Čistý zisk z pokračujících činností příčitatelný skupině	152 mil. EUR	325 mil. EUR
Vážený průměr počtu akcií v oběhu	1 706 230	1 706 230
Základní zisk na akcii z pokračujících činností (v eurech)	89,04	190,24

Zředěný zisk na akcii z pokračujících činností se vypočte na základě váženého průměrného počtu akcií v oběhu upraveného o převod všech potenciálně zředitelných akcií. Jelikož neexistují žádné ředící nástroje, jsou tato dvě čísla shodná.

	2020	2019
Čistý zisk z pokračujících činností příčitatelný skupině	152 mil. EUR	325 mil. EUR
Vážený průměr počtu akcií použitý k výpočtu zředěného zisku na akcii z pokračujících činností	1 706 230	1 706 230
Zředěný zisk na akcii z pokračujících činností (v eurech)	89,04	190,24

PŘÍLOHA 17. ÚDAJE O SEGMENTECH

17.1. ANALÝZA PODLE OBOROVÝCH SEGMENTŮ – ROK KONČÍCÍ 31. PROSINCE 2020

	Výstavba a stavební práce	Energie a služby	Celkem
VYSLEDOVKA			31. 12. 2020
Stavitelství	8 614	-	8 614
Energie a služby	-	3 604	3 604
Tržby celkem	8 614	3 604	12 218
Tržby z prodeje mezi segmenty	-119	-52	-171
Tržby z prodeje třetím osobám	8 495	3 552	12 047
Běžný provozní zisk/ztráta	136	35	171
Ostatní provozní výnosy	-4	45	41
Ostatní provozní náklady	-4	-1	-5
Provozní zisk/ztráta	128	79	207
Výnosy z čistého přebytku peněžních prostředků / náklady na čistý dluh	13		13
Úrokové náklady na leasingové závazky	-6	-4	-10
Náklady na daň z příjmů	-94	-9	-103
Podíl na zisku/ztrátě společných podniků a přidružených společností	-9	47	38
Čistý zisk/ztráta z pokračujících činností	45	109	154
Čistý zisk/ztráta z ukončovaných činností	-	-	-
Čistý zisk/ztráta	45	109	154
Čistý zisk/ztráta přičitatelná skupině	43	109	152
EBITDA po zohlednění leasingu			
Běžný provozní zisk/ztráta	136	35	171
Úrokové náklady na leasingové závazky	-6	-4	-10
Eliminace čistých odpisových a amortizačních nákladů a čistých částek zaúčtovaných na rezervy a ztráty ze snížení hodnoty:			
• Čisté odpisové a amortizační náklady na pozemky, budovy a zařízení a nehmotná aktiva	195	23	218
• Čisté částky zaúčtované na rezervy a ztráty ze snížení hodnoty	247	-3	244
Eliminace položek zahrnutých do ostatních výnosů z provozní činnosti:			
• Zrušení nevyužitých rezerv a snížení hodnoty a jiných položek	-156	-43	-199
EBITDA po zohlednění leasingu	416	8	424
ROZVAHA			
Investice do společných podniků a přidružených společností	22	71	93
Dlouhodobé rezervy	650	185	835
Krátkodobé rezervy	633	136	769
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	3 825	757	4 582
Dlouhodobý dluh	808	257	1 065
Krátkodobý dluh	6	5	11
Kontokorenty a krátkodobé bankovní výpůjčky	323	40	363
Finanční nástroje – zajištění dluhu (aktiva/pasiva)	-	-	-
Čistý přebytek peněžních prostředků / čistý dluh	2 688	455	3 143
OSTATNÍ FINANČNÍ UKAZATELE			
Peněžní tok po zohlednění výnosů z čistého přebytku peněžních prostředků, úrokových nákladů na leasingové závazky a uhrazené daně z příjmů (I)	236	119	355
Nabytí pozemků, budov a zařízení a nehmotných aktiv, bez prodejů (II)	-108	-6	-114
Splacení leasingových závazků (III)	-71	-29	-100
Volné peněžní toky (I) + (II) + (III)	57	84	141
Změny provozního kapitálu související s provozní činností (včetně krátkodobých ztrát ze snížení hodnoty a rezerv)	156	96	252

17.2. ANALÝZA PODLE OBOROVÝCH SEGMENTŮ – ROK KONČÍCÍ 31. PROSINCE 2019

	Výstavba a stavební práce	Energie a služby	Celkem
VÝSLEDOVKA			31. 12. 2019
Stavitelství	9 714	-	9 714
Energie a služby	-	3 808	3 808
Tržby celkem	9 714	3 808	13 522
Tržby z prodeje mezi segmenty	-105	-62	-167
Tržby z prodeje třetím osobám	9 609	3 746	13 355
Běžný provozní zisk/ztráta	297	81	378
Ostatní provozní výnosy	-	-	-
Ostatní provozní náklady	-18	-5	-23
Provozní zisk/ztráta	279	76	355
Výnosy z čistého přebytku peněžních prostředků / náklady na čistý dluh	20	-	20
Úrokové náklady na leasingové závazky	-7	-4	-11
Náklady na daň z příjmů	-116	-12	-128
Podíl na zisku/ztrátě společných podniků a přidružených společností	75	4	79
Čistý zisk/ztráta z pokračujících činností	271	55	326
Čistý zisk/ztráta z ukončovaných činností	-	-	-
Čistý zisk/ztráta	271	55	326
Čistý zisk/ztráta přičitatelná skupině	270	55	325
EBITDA po zohlednění leasingu			
Běžný provozní zisk/ztráta	297	81	378
Úrokové náklady na leasingové závazky	-7	-4	-11
Eliminace čistých odpisových a amortizačních nákladů a čistých částek zaúčtovaných na rezervy a ztráty ze snížení hodnoty:			
• Čisté odpisové a amortizační náklady na pozemky, budovy a zařízení a nehmotná aktiva	154	30	184
• Čisté částky zaúčtované na rezervy a ztráty ze snížení hodnoty	212	59	271
Eliminace položek zahrnutých do ostatních výnosů z provozní činnosti:			
• Zrušení nevyužitých rezerv a snížení hodnoty a jiných položek	-161	-70	-231
EBITDA po zohlednění leasingu	495	96	591
ROZVAHA			
Investice do společných podniků a přidružených společností	22	83	105
Dlouhodobé rezervy	633	224	857
Krátkodobé rezervy	571	171	742
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	4 081	548	4 629
Dlouhodobý dluh	808	274	1 082
Krátkodobý dluh	7	2	9
Kontokorenty a krátkodobé bankovní výpůjčky	366	59	425
Finanční nástroje – zajištění dluhu (aktiva/pasiva)	-	-	-
Čistý přebytek peněžních prostředků / čistý dluh	2 900	213	3 113
OSTATNÍ FINANČNÍ UKAZATELE			
Peněžní tok po zohlednění výnosů z čistého přebytku peněžních prostředků, úrokových nákladů na leasingové závazky a uhrazené daně z příjmů (I)	372	119	491
Nabytí pozemků, budov a zařízení a nehmotných aktiv, bez prodeje (II)	-191	2	-189
Splacení leasingových závazků (III)	-67	-31	-98
Volné peněžní toky (I) + (II) + (III)	114	90	204
Změny provozního kapitálu související s provozní činností (včetně krátkodobých ztrát ze snížení hodnoty a rezerv)	-161	15	-146

PŘÍLOHA 18. FINANČNÍ NÁSTROJE

Tabulky níže uvádí úhrnné nominální částky pro každý použitý typ finančních nástrojů, rozdělené podle zbytkové splatnosti a podle měny.

18.1. ZAJIŠTĚNÍ ÚROKOVÉ SAZBY A MĚNY

18.1.1. ANALÝZA PODLE OBOROVÝCH SEGMENTŮ

	Výstavba a stavební práce	Energie a služby	Celkem 31. 12. 2020	Celkem 31. 12. 2019
Forwardové nákupy	436	7	443	464
Forwardové prodeje	293	35	328	460
Měnové swapy	12	10	22	20
Úrokové swapy	-	-	-	-
Úrokové opce (caps, floors)	-	-	-	-
Komoditní deriváty	-	-	-	-
Celkem	741	52	793	944

18.1.2. ANALÝZA PODLE SPLATNOSTI A PŮVODNÍ MĚNY

	Splatnost				EUR	AUD	HRK	USD	CHF	GBP	HKD	SGD	Jiná
	< 1 rok	1-5 let	> 5 let	Celkem									
Forwardové nákupy	289	154	-	443	60	155	137	23	9	8	7	27	17
Forwardové prodeje	300	28	-	328	8	21	5	74	85	81	22	2	30
Měnové swapy	21	1	-	22	4	-	-	14	-	3	-	-	1
Úrokové swapy	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Úrokové opce (caps, floors)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Komoditní deriváty	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Celkem	610	183	-	793	72	176	142	111	94	92	29	29	48

18.2. TRŽNÍ HODNOTA ZAJIŠŤOVACÍCH NÁSTROJŮ

Deriváty vykázané jako aktiva	Původní měna							Zajištění reálné hodnoty	Zajištění cash flow	Zajištění čistých investic do zahraničních jednotek
	EUR	AUD	USD	GBP	CHF	Jiná	Celkem			
Forwardové nákupy	1	8	-	-	-	-	9	-	9	-
Forwardové prodeje	-	-	3	1	-	-	4	-	4	-
Měnové swapy	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Úrokové swapy	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Úrokové opce (caps, floors)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Komoditní deriváty	-	1	-	-	-	-	1	-	1	-
Celkem – aktiva	1	9	3	1	-	-	14	-	14	-

Deriváty vykázané jako pasiva	Původní měna							Zajištění reálné hodnoty	Zajištění cash flow	Zajištění čistých investic do zahraničních jednotek
	EUR	AUD	USD	GBP	CHF	Jiná	Celkem			
Forwardové nákupy	-2	-	-2	-	-	-2	-6	-	-6	-
Forwardové prodeje	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Měnové swapy	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Úrokové swapy	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Úrokové opce (caps, floors)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Komoditní deriváty	-	-1	-	-	-	-	-1	-	-1	-
Celkem – pasiva	-2	-1	-2	-	-	-2	-7	-	-7	-
Celkem v čisté výši	-1	8	1	1	-	-2	7	-	7	-

V případě pohybu výnosové křivky o +1,00 % by portfolio zajišťovacích nástrojů mělo kladnou tržní hodnotu ve výši 7,1 mil. EUR; v případě pohybu o -1,00 % by mělo kladnou tržní hodnotu ve výši 7,2 mil. EUR.

V případě pohybu směnného kurzu eura vůči ostatním měnám o +1,00 % by portfolio zajišťovacích nástrojů mělo kladnou tržní hodnotu ve výši 7,3 mil. EUR; v případě pohybu o -1,00 % by mělo kladnou tržní hodnotu ve výši 6,9 mil. EUR.

Tyto výpočty zpracovala skupina Bouygues Construction nebo byly získány od bank, s nimiž byly tyto nástroje sjednány.

PŘÍLOHA 19. MIMOROZVAHOVÉ ZÁVAZKY K 31. PROSINCI 2020

19.1. ZÁVAZKY ZE ZÁRUK

	31/12/2020	Méně než 1 rok	1 až 5 let	Více než 5 let
• Zástavy, hypotéky a zajištění	4	3	-	1
• Poskytnuté záruky a směnečná ručení ⁽¹⁾	83	4	23	56
Poskytnuté záruční závazky celkem	87	7	23	57
• Přijaté záruky a směnečná ručení	-	-	-	-
Přijaté záruční závazky celkem	-	-	-	-
Čistý zůstatek	87	7	23	57

(1) Skupina Bouygues poskytuje v souvislosti se svou běžnou činností víceleté záruky (např. desetileté stavební záruky), které jsou obvykle kryty rezervami určenými na statistickém základě na straně pasiv rozvahy. Smluvní záruky poskytované zákazníkům skupiny ze strany bank představují pro tyto banky mimorozvahové závazky. Pokud tyto záruky mohou mít za následek nějaké platby, je v konsolidované rozvaze vykázána rezerva.

PŘÍLOHA 20. PRŮMĚRNÝ POČET ZAMĚSTNANCŮ A ZÁVAZKY ZE ZAMĚSTNANECKÝCH POŽITKŮ

20.1. PRŮMĚRNÝ POČET ZAMĚSTNANCŮ

	2020	2019
Vedoucí pracovníci	9 815	9 695
Odborní, kontrolní a administrativní pracovníci	6 279	6 095
Pracovníci na stavbě	5 614	5 778
MEZISOUČET – POČET ZAMĚSTNANCŮ FRANCIE	21 708	21 568
Zaměstnanci pracující v zahraničí a místní pracovníci na smlouvu	37 324	36 740
Průměrný počet zaměstnanců celkem	59 032	58 308

20.2. ZÁVAZKY ZE ZAMĚSTNANECKÝCH POŽITKŮ

20.2.1 ZÁVAZKY ZE ZAMĚSTNANECKÝCH POŽITKŮ

	31. 12. 2019	Pohyby v roce 2020	31. 12. 2020
Závazky k výplatě jednorázových požitků při odchodu do důchodu	206	9	215
Odměny za dlouhodobý pracovní poměr	32	-	32
Ostatní požitky po skončení pracovního poměru (penze)	119	-40	79
Celkem	357	-31	326

Tyto závazky jsou kryty dlouhodobými rezervami.

20.2.2. ZÁVAZKY ZE ZAMĚSTNANECKÝCH POŽITKŮ A PENZIJNÍ ZÁVAZKY (POŽITKY PO SKONČENÍ PRACOVNÍHO POMĚRU) BEZ ODMĚN ZA DLOUHODOBÝ PRACOVNÍ POMĚR

20.2.2.1. Programy definovaných příspěvků

	2020	2019
Částka vykázána jako výdaj	186	164

Výše uvedené údaje představují příspěvky zaplacené do penzijních fondů na povinné a doplňkové programy.

20.2.2.2. Programy definovaných požitků (závazky z penzijních požitků)

a. Částky vykázané v rozvaze

	Jednorázové požitky při odchodu do důchodu		Penze		Celkem	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019
Současná hodnota závazku	215	206	1 039	1 093	1 254	1 299
Reálná hodnota aktiv programu (vyhrazené finanční prostředky)	-	-	-1 006	-977	-1 006	-977
Maximální výše aktiv	-	-	43	3	43	3
Čistý vykázaný závazek	215	206	76	119	291	325
z toho: schodek vykázaný jako rezerva	215	206	79	119	294	325
z toho: nadfinancované programy vykázané jako aktivum	-	-	-3	-	-3	-
Poměr programových aktiv k současné hodnotě závazku	-	-	97 %	89 %	-	-

Tabulka níže uvádí rozdělení reálné hodnoty programových aktiv podle investičních kategorií:

	2020		2019	
Kapitálové nástroje	338	33 %	281	29 %
Dluhové nástroje	349	35 %	347	36 %
Nemovitosti	170	17 %	160	16 %
Investiční fondy	18	2 %	18	2 %
Peněžní prostředky	16	2 %	33	3 %
Ostatní položky	115	11 %	138	14 %
Celkem	1 006	100 %	977	100 %

b. Pohyby položek rozvahy (dlouhodobé rezervy)

	Jednorázové požitky při odchodu do důchodu		Penze	
	2020	2019	2020	2019
Začátek období	206	186	119	79
Náklady na běžné služby a minulé služby	12	11	23	32
Úrokové náklady	1	3	1	2
Vykázané náklady celkem	13	14	24	34
Zrušení rezerv (vyplacené požitky a příspěvky)	-18	-14	-35	-41
Úpravy z převodů	-	-	-	1
Změny v rozsahu konsolidace	-	-	-	28 ^(a)
Pojistné-matematické zisky a ztráty vykázané ve vlastním kapitálu	14 ^(b)	20	-35 ^(b)	18
Převody a jiné pohyby	-	-	3	-
Konec období	215	206	76	119
z toho: schodek vykázaný jako rezerva	215	206	79	119
z toho: nadfinancované programy vykázané jako aktivum	-	-	-3	-

(a) Týká se především závazků společnosti Alpiq Engineering Services.

(b) Zahrnuje následující částky vykázané ve výkazu vykázaných výnosů a nákladů:

snížení rezervy o 22 mil. EUR kvůli pojistné-matematickým ziskům po zohlednění navýšení o 37 mil. EUR v souvislosti s maximální výší aktiv (IFRIC 14);

zvýšení rezervy o 1 mil. EUR v souvislosti s podílem nepřeklasifikovatelných výnosů a nákladů společných podniků a přidružených společností.

Pojistně-matematické zisky a ztráty tvoří:

	Jednorázové požitky při odchodu do důchodu		Penze	
	2020	2019	2020	2019
Analýza pojistně-matematických ztrát a zisků vykázaných ve vlastním kapitálu				
Dopad změn v demografických předpokladech	-11	-11	-91	-1
Dopad změn ve finančních předpokladech	7	15	38	61
Dopad empirické korekce	18	16	13	22
Výnos programových aktiv (bez finančních výnosů)	-	-	-32	-58
Dopad maximální výše aktiv	-	-	37	-6
Celkem	14	20	-35	18

c. Analýza podle zeměpisné oblasti k 31. prosinci 2020

	Francie a zámořská území	Evropská unie	Zbytek Evropy	Celkem
Dlouhodobé rezervy (rozhaha):				
• jednorázové požitky při odchodu do důchodu	215	-	-	215
• penze	-	74	5	79
Rezervy vykázané jako pasiva	215	74	5	294
Nadfinancované programy vykázané jako aktívum	-	-	-3	-
Celkem	215	74	2	294

d. Hlavní pojistně-matematické předpoklady použité k ocenění závazků z požitků po ukončení pracovního poměru

	2020	2019
Diskontní sazba:		
Jednorázové požitky při odchodu do důchodu	0,60 % (iboxx € corporate A10+)	0,92 % (iboxx € corporate A10+)
Penze	0,15 % až 6,00 %	0,20 % až 6,00 %
Míra inflace mezd:		
Jednorázové požitky při odchodu do důchodu	1,2 % až 3,80 %	0,9 % až 3,50 %
Penze	0 % až 2,95 %	0 % až 3,20 %

Ostatní ekonomické a demografické předpoklady byly uplatněny lokálně, aby byla zohledněna specifika jednotlivých zemí.

Tabulka níže uvádí dopad dodatečného zvýšení nebo snížení diskontních sazeb ve Francii a mimo ni:

	Předpoklad	Zvýšení	Snížení
Jednorázové požitky při odchodu do důchodu (Francie)	50 bazických bodů	-12	13
Penze (mimo Francii)	20 bazických bodů	-3	3

Tyto dopady by byly vykázané také v konsolidovaném výkazu vykázaných výnosů a nákladů.

PŘÍLOHA 21. INFORMACE O SPŘÍZNĚNÝCH OSOBÁCH

Transakce se spřízněnými osobami zahrnují zejména:

- odměny a požitky vyplacené ředitelům a vrcholovému vedení;
- obchodní a finanční transakce se společnostmi ze skupiny Bouygues nebo se společnostmi, jež společnost Bouygues Construction společně ovládá nebo nad nimiž vykonává podstatný vliv.

Totožnost spřízněných osob:

- Osoby s vlastnickým podílem: Bouygues SA a další společnosti ve vlastnictví Bouygues SA.
- Společné operace: zejména společnosti zabývající se stavebními projekty.
- Společné podniky a přidružené společnosti.
- Ostatní spřízněné osoby: zejména transakce s nekonsolidovanými společnostmi, v nichž má Bouygues Construction podíl.

21.1. INFORMACE O SPŘÍZNĚNÝCH OSOBÁCH

	Náklady		Výnosy		Pohledávky		Závazky	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019
Osoby s vlastnickým podílem	-128	-171	113	158	3 718 ⁽¹⁾	3 569	1 313	1 363
Společné operace	-119	-46	225	115	239	233	389	292
Společné podniky a přidružené společnosti	-46	-37	102	101	49	57	38	43
Ostatní spřízněné osoby	-4	-2	61	57	51	49	29	35
Celkem	-297	-256	501	431	4 057	3 908	1 769	1 733
Splatnost do jednoho roku	-	-	-	-	3 997	3 843	732	678
Splatnost 1-5 let	-	-	-	-	23	40	1 037	1 055
Splatnost delší než 5 let	-	-	-	-	37	25	-	-
z toho snížení hodnoty pohledávek	-	-	-	-	57	65	-	-

(1) Zahrnuje Bouygues Relais 2 051 mil. EUR a Uniservice 1 632 mil. EUR.

Mimorozvahové závazky vykázané v příloze 19 nezahrnují žádné závazky vůči spřízněným osobám.

21.2. INFORMACE O ODMĚNÁCH A POŽITCÍCH VYPLACENÝCH ŘEDITELŮM A VRCHOLOVÉMU VEDENÍ

Informace o vrcholovém vedení se týkají členů výboru generálního ředitelství, který měl 31. 12. 2020 devět výkonných členů.

Přímé odměny: činily 7 662 tis. EUR a byly tvořeny základními odměnami ve výši 4 172 tis. EUR a pohyblivou složkou odměny dle výkonu v roce 2019 ve výši 3 490 tis. EUR.

Krátkodobé požitky: žádné.

Požítka po skončení pracovního poměru: členové řídicího výboru skupiny se účastní doplňkového penzijního programu, jehož správu externě na základě smlouvy zajišťuje pojišťovna. Příspěvky zaplacené do tohoto fondu spravovaného pojišťovnou v roce 2020 činily 299 tis. EUR.

Dlouhodobé požitky: žádné.

Požítka při odchodu do důchodu: k 31. prosinci 2020 činily 4 506 tis. EUR, včetně jednorázových požitků při odchodu do důchodu.

Platby vázané na akcie: k 8. říjnu 2020 bylo uděleno celkem 244 500 akciových opcí, každá s realizační cenou ve výši 30,53 EUR.

Nejbližším datem uplatnění je 9. říjen 2022.

PŘÍLOHA 22. DOPLŇUJÍCÍ INFORMACE K VÝKAZU PENĚŽNÍCH TOKŮ

22.1. PENĚŽNÍ TOKY NABYTÝCH A PRODANÝCH DCEŘINÝCH SPOLEČNOSTÍ

V roce 2020 neproběhly žádné akvizice ani prodeje konsolidovaných subjektů, jejichž hodnota by byla vyšší než 1 mil. EUR.

Rozdělení čistých peněžních toků plynoucích z akvizic a prodejů konsolidovaných společností v roce 2019 podle oborových segmentů:

	Výstavba a stavební práce	Energie a služby	Skupina celkem 2019
Pozemky, budovy a zařízení	-	-	-
Nehmotná aktiva	-	-	-
Goodwill	-	-	-
Dlouhodobá finanční aktiva	-3	-3	-6
Odložené daňové pohledávky	-	-	-
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	-	8	8
Dlouhodobý a krátkodobý dluh	-	-	-
Dlouhodobé a krátkodobé leasingové závazky	-	-	-
Dlouhodobé rezervy	11	-2	9
Odložené daňové závazky	-	-1	-1
Kontokorenty a krátkodobé bankovní výpůjčky	-	-	-
Potřeby provozního kapitálu	-1	-7	-8
Čisté výnosy z prodeje / náklady na akvizici	7	-5	2
Výnosy z prodeje konsolidovaných společností	81	10	91
Pohledávky z prodeje / závazky z akvizic	-	-1	-1
Peněžní prostředky nabytých nebo prodaných společností	-	-8	-8
Čistý přísun/odliv hotovosti z akvizic a prodejů dceřiných společností	88	-4	84

22.2. STANOVENÍ ZMĚN POŽADAVKŮ NA PROVOZNÍ KAPITÁL SOUVISEJÍCÍCH S PROVOZNÍ ČINNOSTÍ

	2020	2019
Aktiva		
Zásoby	9	-1
Zaplacené zálohy a akontace na zakázky	13	35
Pohledávky z obchodního styku	150	-39
Pohledávky ze smluv se zákazníky	54	30
Ostatní krátkodobé pohledávky a krátkodobá finanční aktiva	-90	-56
Mezisoučet (1)	136	-31
Pasiva		
Závazky z obchodního styku	-47	-53
Závazky ze smluv se zákazníky	45	-112
Krátkodobé rezervy	45	122
Ostatní krátkodobé závazky a krátkodobé finanční závazky	73	-72
Mezisoučet (2)	116	-115
Změny požadavků na provozní kapitál souvisejících s provozní činností	252	-146

(a) Aktiva: snížení (+) / zvýšení (-)

(b) Pasiva: snížení (-) / zvýšení (+)

PŘÍLOHA 23. ODMĚNY AUDITORŮ

V tabulce níže jsou uvedeny odměny vyplacené auditorům (a členským firmám jejich sítí) odpovědným za audit konsolidované účetní závěrky Bouygues Construction a plně konsolidovaných společností, které jsou vykázány ve výsledovce za rok 2020 (v tisících eur).

	Síť Mazars			Síť Ernst & Young			Ostatní síť			Náklady na odměny celkem	
	2020	%	2019	2020	%	2019	2020	%	2019	2020	2019
A. Audit											
Audit konsolidované a individuální účetní závěrky společnosti	2 360	97 %	2 308	4 273	95 %	4 580	135	4 %	263	6 768	7 151
Související zadání	31	1 %	182	14	-	118	1 365	35 %	1 001	1 410	1 301
MEZISOUČET	2 391	98 %	2 490	4 287	95 %	4 698	1 500	39 %	1 264	8 178	8 452
B. Ostatní služby											
Právní, daňové a pracovněprávní	50	2 %	49	201	5 %	194	871	22 %	1 084	1 122	1 327
Ostatní položky	-	-	-	-	-	-	1 523	39 %	47	1 523	47
MEZISOUČET	50	2 %	49	201	5 %	194	2 394	61 %	1 131	2 645	1 374
Výdaje na odměny celkem	2 441	100 %	2 539	4 488	100 %	4 892	3 894	100 %	2 395	10 823	9 826

PŘÍLOHA 24. SEZNAM HLAVNÍCH KONSOLIDOVANÝCH ÚČETNÍCH JEDNOTEK K 31. PROSINCI 2020

Společnost	Město	Země	% podíl		% kontrola	
			2020	2019	2020	2019
PLNĚ KONSOLIDOVANÉ						
1 – Bouygues Construction						
Bouygues Construction	Guyancourt	Francie	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
FRANCIE						
Bouygues Construction Relais SNC	Guyancourt	Francie	99,50 %	99,50 %	99,50 %	99,50 %
Challenger Investissement	Guyancourt	Francie	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
Challenger SNC	Guyancourt	Francie	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
Bouygues Construction Matériel SNC	Tourville-la-Rivière	Francie	99,93 %	99,93 %	100,00 %	100,00 %
Gie Bouygues Construction Purchasing	Guyancourt	Francie	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
Bouygues Construction It	Guyancourt	Francie	98,98 %	98,98 %	99,00 %	99,00 %
Bouygues Construction Middle East	Guyancourt	Francie	99,99 %	99,99 %	100,00 %	100,00 %
OSTATNÍ ZEMĚ						
Bypar SARL	Lucemburk	Lucembursko	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
2 – Bouygues Bâtiment France Europe						
Bouygues Bâtiment Ile-de-France	Guyancourt	Francie	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
FRANCIE						
Bouygues Construction Central Europe	Guyancourt	Francie	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
Bouygues Bâtiment Ile-de-France PPP	Guyancourt	Francie	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
Brezillon	Margny-lès-Compiègne	Francie	99,35 %	99,35 %	99,36 %	99,36 %
Elan SARL	Guyancourt	Francie	99,99 %	99,99 %	99,99 %	99,99 %
Linkcity Île-de-France	Guyancourt	Francie	99,99 %	99,99 %	99,99 %	99,99 %
Linkcity Centre Sud-Ouest	Lormont	Francie	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
Linkcity Nord-Est	Nancy	Francie	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
Linkcity Sud-Est	Lyon	Francie	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
Linkcity Grand Ouest	Rouen	Francie	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
Bouygues Bâtiment Centre Sud-Ouest	Lormont	Francie	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
Bouygues Bâtiment Sud-Est	Lyon	Francie	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
Bouygues Bâtiment Grand Ouest	Nantes	Francie	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
Bouygues Bâtiment Nord-Est	Villeneuve d'Ascq	Francie	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
OSTATNÍ ZEMĚ						
Acieroid	Barcelona	Španělsko	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
Bouygues Belgium	Brusel	Belgie	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
Karmar	Varšava	Polsko	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
Linkcity Poland	Varšava	Polsko	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
Losinger Marazzi AG	Bern	Švýcarsko	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
Vces Holding SRO a její dceřiné společnosti	Praha	Česká republika	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
RJ Richelmi	Monako	Monako	50,00 %	50,00 %	50,00 %	50,00 %
3 – Bouygues Bâtiment International						
Bouygues Bâtiment International	Guyancourt	Francie	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
OSTATNÍ ZEMĚ						
Americaribe LLC	Miami	USA	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
Americaribe Ghana	Accra	Ghana	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
Bouygues Construction India Building Projects LLP	Bombaj	Indie	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
Bouygues Construcccion Cuba	Maríel	Kuba	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
Bouygues Bâtiment Guinée Équatoriale	Malabo	Rovníková Guinea	99,96 %	99,96 %	99,96 %	99,96 %
Bouygues Bâtiment Trinidad & Tobago	Port of Spain	Trinidad a Tobago	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
Bouygues Construcaio Brasil	Sao Paulo	Brazílie	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %

Společnost	Město	Země	% podíl		% kontrola	
			2020	2019	2020	2019
Bouygues Construction Nigeria Ltd	Abuja	Nigérie	86,37 %	86,37 %	86,37 %	86,37 %
Bouygues Construction Ghana	Accra	Ghana	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
Bouygues Construcciones Peru	Lima	Peru	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
Bouygues Thai Ltd	Bangkok	Thajsko	49,00 %	49,00 %	49,00 %	49,00 %
Bouygues Uk Ltd	Londýn	Spojené království	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
Bouygues Building Canada	Vancouver	Kanada	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
By Development Ltd	Londýn	Spojené království	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
By Thai/VSL Australia Ltd	Bangkok	Thajsko	92,32 %	92,32 %	99,97 %	99,97 %
Bymaro	Casablanca	Maroko	99,99 %	99,99 %	99,99 %	99,99 %
Byme Signapore Private Company Ltd	Singapur	Singapur	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
Byme Usa LLC	Miami	USA	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
Dragages et Travaux Publics Singapore Pte Ltd	Singapur	Singapur	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
Dragages Engineering and Construction Nigeria Ltd	Abuja	Nigérie	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
A.W. Edwards Pty a její dceřiné společnosti	Northbridge, Nsw	Austrálie	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
Société d'études et de travaux pour l'Afrique de l'Ouest - Setao	Abidjan	Pobřeží slonoviny	78,61 %	78,61 %	78,61 %	78,61 %
4 – Ostatní dceřiné společnosti bi						
OSTATNÍ ZEMĚ						
Byme Engineering Hong Kong Limited	Hongkong	Čína	90,00 %	90,00 %	90,00 %	90,00 %
Dragages Hong Kong Limited	Hongkong	Čína	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
IEC Investments Ltd	Hongkong	Čína	60,00 %	60,00 %	60,00 %	60,00 %
Dragages Construction Macau Ltd	Macau	Čína	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
5 – Bouygues Travaux Publics						
Bouygues TP	Guyancourt	Francie	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
FRANCIE						
DTP	Guyancourt	Francie	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
Bouygues Construction Services Nucléaires	Guyancourt	Francie	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
BYTP Régions France	Balma	Francie	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
Europe Fondations	Guyancourt	Francie	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
OSTATNÍ ZEMĚ						
Bouygues Construction Australia Pty Ltd	Sydney	Austrálie	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
Bouygues Travaux Publics MC (Monaco)	Monako	Monako	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
Bouygues Travaux Publics Philippines	Makati	Filipíny	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
Civil & Building North America INC	Miami	USA	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
DCW	Hongkong	Čína	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
DTP Côte d'Ivoire Sasu	Bouake	Pobřeží slonoviny	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
DTP Mining Guinée	Kaloum-Conakry	Guinea	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
Goukoto Mining Services	Bamako	Mali	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
Kibali Minig Services (KMS) SPRL	Watsa Province Orientale	Demokratická republika Kongo	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
Mecap	Sliema	Malta		98,99 %		99,99 %
Mining and Rehandling Services (MARS)	Bamako	Mali	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
Prader Losinger	Sion	Švýcarsko	99,67 %	99,67 %	99,67 %	99,67 %
Société anonyme de Construction du Pont Riviera Marcory (SACPRM)	Abidjan	Pobřeží slonoviny	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
Tongonaise des Mines (TOMI)	Korňogo	Pobřeží slonoviny	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
Société Ivoirienne de Construction du Métro d'Abidjan (SICMA)	Abidjan	Pobřeží slonoviny	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %

Společnost	Město	Země	% podíl		% kontrola	
			2020	2019	2020	2019
6 – VSL						
VSL International Ltd	Bern	Švýcarsko	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
OSTATNÍ ZEMĚ						
FT Laboratories Limited	Hongkong	Čína	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
Intrafor Hong Kong Limited	Hongkong	Čína	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
VSL Construction Systems	Madrid	Španělsko	99,75 %	99,75 %	99,75 %	99,75 %
VSL Civil Works Ltd	Subingen	Švýcarsko	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
VSL Engineering (China)	Hefei	Čína	60,00 %	60,00 %	60,00 %	60,00 %
VSL Australia Pty Ltd	Sydney	Austrálie	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
VSL Annahutte System AG	Rapperswil-Jona	Švýcarsko	69,91 %	69,91 %	70,00 %	70,00 %
VSL Canada	Toronto	Kanada	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
VSL Egypt LLC	Káhira	Egypt	99,00 %	99,00 %	99,00 %	99,00 %
VSL Hong Kong	Hongkong	Čína	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
VSL India	Chennai	Indie	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
VSL Indonesia	Jakarta	Indonésie	60,00 %	60,00 %	60,00 %	60,00 %
VSL Malaysia	Kuala Lumpur	Malajsie	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
VSL Mexico	Mexico D.F.	Mexiko	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
VSL Middle East LLC	Dubaj	Spojené arabské emiráty	99,00 %	99,00 %	100,00 %	100,00 %
VSL Middle East Qatar	Doha	Katar	98,00 %	98,00 %	98,00 %	98,00 %
VSL Philippines	Mandaluyong	Filipíny	80,00 %	80,00 %	80,00 %	80,00 %
VSL Polska	Varšava	Polsko	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
VSL Portugal	Paco De Arcos	Portugalsko	99,33 %	99,33 %	99,33 %	99,33 %
VSL Saudi Arabia LLC	Rijád	Saudská Arábie	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
VSL Singapour	Singapur	Singapur	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
VSL Suisse	Bern	Švýcarsko	100,00 %	99,88 %	100,00 %	99,88 %
VSL Systems UK Limited	Londýn	Spojené království	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
VSL Systems Manufacturer (Spain)	Madrid	Španělsko	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
VSL Tchequéc	Praha	Česká republika	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
VSL Thailand	Bangkok	Thajsko	82,15 %	82,15 %	88,00 %	88,00 %
VSL Vietnam Ltd	Ho Či Minovo město	Vietnam	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
7 – Bouygues Energies & Services						
Bouygues Energies & Services SAS	Guyancourt	Francie	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
FRANCIE						
Bouygues E&S Fondations	Guyancourt	Francie	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
Bouygues E&S FM France	Guyancourt	Francie	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
Bouygues E&S SPV Management	Guyancourt	Francie	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
Bouygues E&S Maintenance Industrielle	Feyzin	Francie	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
S.M.I Information Automatismes	Carcarès-Sainte-Croix	Francie	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
Thiais Lumière	Guyancourt	Francie	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
OSTATNÍ ZEMĚ						
Byhome Limited	Londýn	Spojené království	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
Bouygues E&S Infrastructure UK	Londýn	Spojené království	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
Bouygues E&S Solutions	Londýn	Spojené království	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
Bouygues E&S Contracting UK	Holytown	Skotsko	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
Bouygues E&S Côte d'Ivoire	Abidjan	Pobřeží slonoviny	93,85 %	93,85 %	93,85 %	93,85 %
Bouygues Energies and Services Canada	Vancouver Bc	Kanada	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
Bouygues E&S UK	Londýn	Spojené království	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
Bouygues E&S Ireland	Dublin	Irsko	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
Europland Limited	Londýn	Spojené království	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
Bouygues E&S FM Italia	Milán	Itálie	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
Gastier M.P. Inc a její dceřiné společnosti	Montreal	Kanada	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %

Společnost	Město	Země	% podíl		% kontrola		
			2020	2019	2020	2019	
ICEL Group Limited a její dceřiné společnosti	Londýn	Spojené království	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %	
Bouygues Energies and Services Schweiz	Curych	Švýcarsko	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %	
Mindful Experience Inc.	Toronto	Kanada	-	100,00 %	-	100,00 %	
Plan Group Inc a její dceřiné společnosti	Vaughan	Kanada	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %	
Byes Solar UK Limited	Londýn	Spojené království	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %	
Bouygues E&S Japan	Tokio	Japonsko	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %	
VSL Malaysia	Kuala Lumpur	Malajsie	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %	
VSL Mexico	Mexico D.F.	Mexiko	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %	
8 – Kraftanlagen München							
Kraftanlagen münchen a její dceřiné společnosti	Mnichov	Německo	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %	
9 – Byes Intec							
Bouygues E&S Intec Ag a její dceřiné společnosti	Olten	Švýcarsko	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %	
SPOLEČNÉ OPERACE							
1 – Bouygues Bâtiment France Europe							
XXL Marseille SNC	Marseille	Francie	50,00 %	50,00 %	50,00 %	50,00 %	
2 – Bouygues Bâtiment International							
Byma PTE	Singapur	Singapur	60,00 %	60,00 %	60,00 %	60,00 %	
Byma Myanmar Ltd	Yangon	Myanmar	60,00 %	60,00 %	60,00 %	60,00 %	
CMBI SNC	Antananarivo	Madagaskar	50,00 %	50,00 %	50,00 %	50,00 %	
3 – Bouygues Travaux Publics							
Société pour la réalisation du port de Tanger Méditerranée	Tangier	Maroko	66,67 %	66,67 %	66,67 %	66,67 %	
TMBYS	Guyancourt	Francie	66,67 %	66,67 %	66,67 %	66,67 %	
Oc'via Maintenance	Guyancourt	Francie	49,00 %	49,00 %	49,00 %	49,00 %	
GIE Oc'via Construction	Nîmes	Francie	49,00 %	49,00 %	49,00 %	49,00 %	
GIE L2 Construction	Marseille	Francie	56,50 %	56,50 %	56,50 %	56,50 %	
GIE Compagnie Maritime du Littoral	Rueil-Malmaison	Francie	33,00 %	33,00 %	33,00 %	33,00 %	
GIE Prefa Réunion	Le Port	Réunion	33,00 %	33,00 %	33,00 %	33,00 %	
GIE Viaduc du Littoral	Le Port	Réunion	33,00 %	33,00 %	33,00 %	33,00 %	
KAS 1 Limited	Saint-Helier	Jersey	49,90 %	49,90 %	49,90 %	49,90 %	
4 – Bouygues Energies & Services							
Themis FM	Boulogne-Billancourt	Francie	50,00 %	50,00 %	50,00 %	50,00 %	
Evesa	Paříž	Francie	33,00 %	33,00 %	33,00 %	33,00 %	
SPOLEČNÉ PODNIKY A PŘIDRUŽENÉ SPOLEČNOSTI							
1 – Bouygues Construction							
Consortium Stade de France	Saint-Denis	Francie	33,33 %	33,33 %	33,33 %	33,33 %	
2 – Bouygues Bâtiment International							
ANFA3B21	Casablanca	Maroko	15,00 %	15,00 %	15,00 %	15,00 %	
Bouygues Construction Qatar LIC	Doha	Katar	49,00 %	49,00 %	49,00 %	49,00 %	
Bedford Riverside Regeneration	Bedford	Spojené království	50,00 %	50,00 %	50,00 %	50,00 %	
3 – Bouygues Travaux Publics							
Bina Istra	Záhřeb	Chorvatsko	16,00 %	16,00 %	16,00 %	16,00 %	
Bina Fincom	Záhřeb	Chorvatsko	50,70 %	50,70 %	50,70 %	50,70 %	
2 – VSL							
GPN2	Rueil-Malmaison	Francie	48,00 %	48,00 %	48,00 %	48,00 %	
VSL Japon	Tokio	Japonsko	25,00 %	25,00 %	25,00 %	25,00 %	
VSL Sistemas Especiales de Construcción	Santiago	Chile	50,00 %	50,00 %	50,00 %	50,00 %	
5 – Bouygues Energies & Services							
Axione	Malakoff	Francie	51,00 %	51,00 %	51,00 %	51,00 %	
Betron/Plan Group Inc.	Ottawa	Kanada	50,00 %	50,00 %	50,00 %	50,00 %	

Úplný seznam společností zahrnutých do konsolidace je k dispozici na oddělení pro vztahy s investory společnosti Bouygues SA.

Zpráva auditorů ke konsolidované účetní závěrce

Za rok končící 31. prosince 2020

Pro výroční valnou hromadu Bouygues Construction

VÝROK

V souladu se zadáním, které nám uložila vaše výroční valná hromada, jsme provedli audit přiložené konsolidované účetní závěrky Bouygues Construction za rok končící 31. prosince 2020.

Konsolidovaná účetní závěrka podle našeho názoru podává pravdivý a věrný obraz o aktivech, pasivech a finanční situaci skupiny k 31. prosinci 2020 a o výsledku jejího hospodaření za rok končící k tomuto datu v souladu s Mezinárodními standardy finančního výkaznictví (IFRS), které přijala Evropská unie.

ZÁKLAD PRO NÁŠ VÝROK

Auditorské standardy

Audit jsme provedli v souladu s profesními standardy platnými ve Francii. Jsme přesvědčeni, že důkazní informace, které jsme získali, jsou dostatečným a vhodným základem pro výrok auditora.

Naše povinnosti vyplývající z daných standardů jsou blíže popsány v části „Odpovědnost auditorů za audit konsolidované účetní závěrky“ níže.

Nezávislost

Zadaný audit jsme provedli v souladu s pravidly nezávislosti stanovenými ve francouzském obchodním zákoníku a v etickém kodexu auditorů v období od 1. ledna 2020 do data vydání této zprávy.

ODŮVODNĚNÍ NAŠICH HODNOCENÍ

Globální krize vyvolaná pandemií Covid-19 ztížila podmínky pro sestavení letošní účetní závěrky a provedení jejího auditu. Tato krize – a bezprecedentní opatření na ochranu veřejného zdraví přijatá v reakci na ni – měla pro podniky četné následky, zejména pokud jde o jejich provoz a finance, a také zvýšila jejich nejistotu ohledně vyhlídek do budoucnosti. Některá z těchto opatření, například cestovní omezení a práce z domova, měla rovněž dopad na vnitřní organizaci společností a na přípravu na provedení auditů.

V této složité a stále se vyvíjející situaci vás v souladu s čl. L. 823-9 a R. 823-7 francouzského obchodního zákoníku, které se týkají odůvodnění našich hodnocení, upozorňujeme na následující hodnocení, jež byla podle našeho odborného názoru v rámci auditu konsolidované účetní závěrky za daný rok nejvýznamnější.

Naše hodnocení je třeba vnímat v kontextu auditu konsolidované účetní závěrky jako celku a v kontextu formování našeho výroku vyjádřeného výše. Nevydáváme výrok k jednotlivým prvkům konsolidované účetní závěrky posuzovaným samostatně.

- Skupina Bouygues Construction účtuje o zisku a ztrátě z dlouhodobých zakázek v souladu se pravidly popsány v příloze 2.4.3. konsolidované účetní závěrky. Tento zisk nebo ztráta závisí na odhadech skupiny Bouygues Construction o zisku nebo ztrátě do dokončení zakázek. Na základě informací, které nám byly poskytnuty, naše postupy zahrnovaly hodnocení údajů a předpokladů, na nichž je založen odhad zisku nebo ztráty do dokončení zakázek, a posouzení hlavních kontrolních opatření zavedených skupinou za účelem ocenění zisku nebo ztráty do dokončení. V rámci našeho hodnocení jsme také posuzovali přiměřenost těchto odhadů.
- Jak je uvedeno v přílohách 2.4.2, 6.1 a 6.2 konsolidované účetní závěrky, skupina Bouygues Construction vykazuje rezervy na soudní spory a nároky; tyto rezervy jsou určeny k pokrytí soudních sporů, nároků a předvídatelné nejistoty související s činností skupiny. Na základě aktuálně dostupných informací zahrnovalo naše hodnocení těchto rezerv přezkoumání situace a výchozích předpokladů pro ocenění rezerv.

ZVLÁŠTNÍ OVĚŘENÍ

V souladu s profesními standardy platnými ve Francii jsme také provedli zvláštní ověření požadovaná zákony a právními předpisy, a to pokud jde o informace o skupině uvedené ve zprávě vedení připravené představenstvem.

Nemáme žádné připomínky k věrné prezentaci těchto údajů ani k jejich souladu s konsolidovanou účetní závěrkou.

ODPOVĚDNOST VEDENÍ A OSOB POVĚŘENÝCH ŘÍZENÍM ZA KONSOLIDOVANOU ÚČETNÍ ZÁVĚRKU

Vedení odpovídá za sestavení konsolidované účetní závěrky, která podává pravdivý a věrný obraz v souladu se standardy IFRS, jež schválila Evropská unie, a za taková interní kontrolní opatření, jež jsou podle rozhodnutí vedení nezbytná pro sestavení konsolidované účetní závěrky, jež neobsahuje významné nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

Při sestavování konsolidované účetní závěrky je vedení povinno posoudit schopnost společnosti pokračovat v její činnosti, zveřejnit v účetní závěrce záležitosti související se schopností společnosti pokračovat v její činnosti a uplatnit účetnictví založené na předpokladu nepřetržitého trvání účetní jednotky, pokud není očekávána likvidace společnosti nebo ukončení její činnosti.

Konsolidovanou účetní závěrku uzavřelo představenstvo.

ODPOVĚDNOST STATUTÁRNÍCH AUDITORŮ ZA AUDIT KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRKY

Naším úkolem je vydat zprávu o konsolidované účetní závěrce. Naším cílem je získat přiměřenou jistotu, že konsolidovaná účetní závěrka jako celek neobsahuje žádné významné nesprávnosti. Přiměřená jistota znamená vysokou míru jistoty, avšak nikoli záruku, že auditem provedeným v souladu s profesními standardy bude existující významná nesprávnost vždy odhalena. Nesprávnosti mohou být způsobeny podvodem nebo chybou a považují se za významné, jestliže je možné reálně očekávat, že by jednotlivě nebo ve svém souhrnu mohly ovlivnit ekonomická rozhodnutí uživatelů přijímaná na základě konsolidované účetní závěrky.

Jak je uvedeno v čl. L. 823-10-1 francouzského obchodního zákoníku, náš audit nezahrnuje záruku životaschopnosti společnosti ani kvality jejího řízení.

V rámci auditu provedeného v souladu s profesními standardy platnými ve Francii uplatňuje auditor v průběhu celého auditu odborný úsudek. Dále auditor:

- zjišťuje a hodnotí rizika významné nesprávnosti konsolidované účetní závěrky způsobené podvodem nebo chybou, v reakci na tato rizika navrhuje a provádí kontrolní postupy s cílem získat důkazní informace, jež jsou dostatečné a vhodné k tomu, aby představovaly základ pro jeho výrok. Riziko neodhalení významné nesprávnosti způsobené podvodem je větší než riziko neodhalení významné nesprávnosti způsobené chybou, protože součástí podvodu mohou být tajné dohody, falšování, úmyslná opomenutí, nepravdivá prohlášení nebo obcházení vnitřních kontrol;
- seznamuje se s vnitřním kontrolním systémem účetní jednotky relevantním pro audit v takovém rozsahu, aby mohl navrhnout auditorské postupy vhodné s ohledem na dané okolnosti, nikoli aby mohl vyjádřit výrok o účinnosti vnitřního kontrolního systému;
- hodnotí vhodnost používaných účetních pravidel a přiměřenost účetních odhadů a souvisejících údajů zveřejněných vedením v konsolidované účetní závěrce;
- vyhodnocuje vhodnost toho, jak vedení použilo účetnictví založené na předpokladu nepřetržitého trvání společnosti, a zda s ohledem na získané důkazní informace existuje významná nejistota související s událostmi či podmínkami, jež mohou zásadním způsobem zpochybnit schopnost společnosti nepřetržitě trvat. Tyto závěry vychází z důkazních informací získaných do data vyhotovení auditorské zprávy, avšak s výhradou, že v důsledku budoucích událostí nebo podmínek může společnost přestat nepřetržitě trvat. Pokud auditor dospěje k závěru, že závažná nejistota existuje, má povinnost upozornit ve zprávě auditora na související údaje zveřejněné v konsolidované účetní závěrce, a pokud takové údaje zveřejněny nejsou nebo jsou nedostatečné, je povinen vydat výrok s výhradou nebo upozornění;
- hodnotí celkovou prezentaci konsolidované účetní závěrky a posuzuje, zda konsolidovaná účetní závěrka popisuje výchozí transakce a události způsobem, který o nich podává věrný a poctivý obraz;
- opatřuje si příslušné důkazní informace týkající se finančních údajů účetních jednotek v rámci skupiny, které jsou podle jeho názoru dostatečné pro vyjádření výroku o konsolidované účetní závěrce. Auditor odpovídá za řízení, kontrolu a provedení auditu konsolidované účetní závěrky a za vydaný výrok o této účetní závěrce.

V Paris-La Défense dne 31. března 2021

Statutární auditoři

Mazars
Gilles Rainaut

ERNST & YOUNG Audit
Nicolas Pfeuty