

**Seznam.cz, a.s.**

**VÝROČNÍ ZPRÁVA ZA ROK 2021**

## OBSAH

---

OBSAH .....	1
ÚVOD .....	2
AKCIONÁŘI A ORGÁNY SPOLEČNOSTI K 31.12.2021 .....	2
MÍSTO ČINNOSTI .....	2
KLIENTI SPOLEČNOSTI .....	2
ZAMĚSTNANCI A ORGANIZAČNÍ STRUKTURA, PRACOVNĚPRÁVNÍ VZTAHY .....	3
VÝZKUM A VÝVOJ .....	3
ŽIVOTNÍ PROSTŘEDÍ .....	3
VÝZNAMNÉ ZMĚNY V ROCE 2021 .....	3
FINANČNÍ VÝSLEDKY V ROCE 2021 .....	5
ŘÍZENÍ RIZIK V ROCE 2021 .....	5
PŘEDPOKLÁDANÝ VÝVOJ V ROCE 2022 .....	5
NÁSLEDNÉ UDÁLOSTI .....	6

### Přílohy:

Zpráva nezávislého auditora a účetní závěrka  
Zpráva o vztazích mezi propojenými osobami  
Zpráva představenstva  
Stanovisko dozorčí rady k účetní závěrce

## ÚVOD

---

Obchodní firma Seznam.cz, a.s. (dále také jen jako „společnost či Seznam“) působí jako právní subjekt na českém trhu od roku 2000, od kdy poskytuje své služby uživatelům internetu různých věkových kategorií. Předsedou představenstva byl k 31.12.2021 Mgr. Ing. Ondřej Procházka.

**Předmětem činnosti společnosti je zejména poskytování internetových služeb. Konkrétně se jedná zejména o následující služby:**

- Fulltextové vyhledávání na českém internetu;
- Hledání prostřednictvím katalogu firem, v prostředí map a vyhledávání zboží;
- Užitečné portálové služby jako např. Seznam E-mail, Sreality, Sauto, Sbazar, Mapy, Seznam Slovník, videoportál Televizeznam.cz/Stream.cz;
- Zpravodajství, počasí, sport, televizní programy, horoskopy, lifestyle.

**Společnost je dále významným poskytovatelem reklamního prostoru na internetu.**

## AKCIONÁŘI A ORGÁNY SPOLEČNOSTI K 31.12.2021

---

**Osoby podílející se více než 20% na základním kapitálu k 31.12.2021:**

HELIFREAK LIMITED	100 %
-------------------	-------

### **Orgány společnosti k 31.12.2021**

Předseda představenstva – Mgr. Ing. Ondřej Procházka

Místopředseda představenstva – Ing. Pavel Žima

Místopředseda představenstva – Ing. Tomáš Kapalín

Předseda dozorčí rady – Peter Lukačovič

Člen dozorčí rady – Jakub Unger

Člen dozorčí rady – Lenka Thelma Pavlasová

## MÍSTO ČINNOSTI

---

Společnost vykonává svou činnost zejména na území České republiky a Slovenské republiky. Sídlo Společnosti se nachází v České republice. Společnost nemá organizační složku v zahraničí.

## KLIENTI SPOLEČNOSTI

---

Společnost poskytuje své služby různým segmentům na trhu, do kterých patří:

- Obchodní společnosti
- Reklamní agentury
- Mediální agentury
- Speciální internetové mediální agentury
- Fyzické osoby

## **ZAMĚSTNANCI A ORGANIZAČNÍ STRUKTURA, PRACOVNĚPRÁVNÍ VZTAHY**

---

Společnost je významným českým zaměstnavatelem a pro stávající zaměstnance, tak i pro ty potenciální, je zajímavý svou dynamičností, přátelskou atmosférou a v neposlední řadě i svým přístupem k odměňování zaměstnanců, včetně zaměstnaneckých benefitů. Jako společnost působící na poli internetu se Seznam neustále vyvíjí a roste, a díky tomu se mohou vyvíjet a růst i jeho zaměstnanci.

V roce 2021 společnost zaměstnávala průměrně 1 688 zaměstnanců, v roce 2020 to bylo 1 480 zaměstnanců. Jedná se o přepočtený počet zaměstnanců.

## **VÝZKUM A VÝVOJ**

---

V roce 2021 bylo na vývoj vlastních programů vynaloženo 246 658 tis. Kč

## **ŽIVOTNÍ PROSTŘEDÍ**

---

Provoz společnosti je šetrný k životnímu prostředí. Společnost neprodukuje látky zatěžující životní prostředí. V rámci provozu společnosti je separován odpad.

## **VÝZNAMNÉ ZMĚNY V ROCE 2021**

---

V průběhu roku 2021 došlo k následujícím významným změnám ve vývoji společnosti:

- V roce 2021 jsme pokračovali v rozvoji nové obchodní strategie, kterou jsme si nastavili v roce 2020. Pokračovali jsme v rozvoji obchodního týmu. U klientů jsme se zaměřili hlavně na rozvoj tzv. neimpresních formátů a obsahových spoluprací, a i díky tomu se nám podařilo přinést nadprůměrné výsledky.
- V RTB jsme meziročně vyrostli o 41 % a podařilo se nám plně integrovat SSP Pubmatic. Narostli jsme silně v prodeji externího inventury. Začali jsme prodávat prostor cílený na základě 1st party dat, který bude rozhodující po konci 3rd party cookies.
- Reklamní síť Sklik vyrostla meziročně pro inzerenty o 15 % a na růstu se podílely nové typy cílení, které jsme vyvinuli - dynamický retargeting na návštěvníky Seznamu, cílení na vlastní seznamy zákazníků pomocí e-mailových adres a jednoduchá obsahová kampaň.
- Vyvinuli jsme vlastní technologii pro monetizaci adblokovaného prostoru a nasadili na klíčové služby Seznamu.
- HP Newsfeed meziročně doručil o 23 % více návštěv na weby partnerů díky vylepšení doporučovací technologie, vyšší návštěvnosti homepage (HP) Seznamu i novým formátům jako je audio - podcasty. Ke zkvalitnění HP Newsfeedu došlo mj. díky využití neuronových sítí pro odstraňování clickbaitu.
- Nový reklamní systém Seznam Reklama běží plně na prodeji negarantovaných kampaních obchodního oddělení. Nově běží i u prvních externích publisherů, kteří si mohou prodávat reklamní kampaně skrze Seznam Reklama nad HP Newsfeed prostorem i sami.
- V prodeji videoreklamy jsme meziročně vzrostli o více než 27 % a zařadili nové formáty do HP Seznamu.

- V září 2021 jsme založili novou divizi E-commerce jako odpověď na posilující trend online nakupování. Orientuje se na rozvoj platformy, která umožní uživatelům nakupovat přímo na Seznamu.
- Služba Zboží.cz v roce 2021 vyrostla o 34 %, v listopadu 2021 jí využilo 3,8 milionů uživatelů. Trh e-commerce přitom rostl o 14 %, nejpomaleji za osm let.
- Spustili jsme další části projektu Seznam Nákupy, který integruje pro klienty produktovou inzerci ve vyhledávání i její obsluhu ze služby Zboží.cz a Skliku do jednoho inzerentského rozhraní a statistik. Služba Zboží.cz s novým modelem zrychlila a zpřesnila párování nabídek na produkty a také se dokončil převod do datového řízení produktové databáze.
- Webové stránky služby Firmy.cz jsme přepsali do IMA.js, podařilo se tím rapidně zlepšit její performance, což mimo jiné, pomohlo k rekordnímu růstu návštěvnosti ve vyhledávačích.
- V polovině roku jsme spustili úspěšný redesign portálu Sauto.cz, služba tak od června 2021 funguje kompletně v nových technologiích.
- Tým služby Email úspěšně dotáhl Email Profi do stavu, kdy jsme začali migrovat jednotlivé zaměstnance a postupně tak přecházet od MS Exchange k vlastnímu řešení. Řadu funkcí, které jsme v tomto ohledu vyrobili, jsme zároveň uvolnili i pro použití všem uživatelům Email Profi.
- Služba Mapy.cz udělala velký pokrok zejména v navigaci, nárůst navigování byl oproti předchozímu roku o 84 % (ve špičce až 360k navigací za den). Vzrostlo také využití navigace v systému Carplay. Pokrok udělaly Mapy.cz také v oblasti hodnocení, počet firem s alespoň jedním hodnocením vzrostl o 275 %.
- Marketingovou podporu jsme soustředili primárně na naše vyhledávání a Seznam prohlížeč, zboží.cz, Mapy.cz, Sauto.cz ale i B2B komunikaci našich reklamních systémů.
- V roce 2021 přešel videoportál Televizeznam.cz kompletním rebrandingem spojeným se změnou názvu na Stream.cz. Zároveň jsme spustili i novou aplikaci pro Smart TV a novou HbbTV aplikaci.
- Meziročně jsme ve všech sledovaných výkonnostních parametrech zaznamenali výrazný nárůst. Například počet zobrazených videí narostl na téměř půl miliardy (meziročně + 58 %), strávený čas na videích v loňském roce atakoval hranici 30 milionů odsledovaných hodin (meziročně + 33 %), což ukazuje na velkou oblibu konzumace videoobsahu na Streamu.
- Stream jako technologická platforma vyrostla také ve spolupráci s partnerským obsahem, kdy jsme v roce 2021 zvýšili počet tvůrců videí, kteří publikují na Stream.cz, na více než 200 a průměrný počet měsíčně publikovaných videí narostl na 1 700.
- Spustili jsme nové ekonomické zpravodajství SZ Byznys, které se ještě v průběhu roku 2021 stalo nejsledovanějším byznysovým obsahem na českém internetu se zásahem přes 2,5 milionu lidí.
- Poslech digitálního audia, tedy podcastů a audio produkce zejména z dílny Seznam Zpráv a rádií ExpresFM a Classic, přesáhl na webu a v aplikacích hranici 300 tisíc přehrání týdně (meziroční růst o 160 %).
- Seznam Zprávy obhájily prvenství v hlasování cen Křišťálová lupa za pro nejlepší Zpravodajství v ČR a v mezinárodní studii se staly nejdůvěryhodnějším soukromým médiem v Česku (Reuters Digital Report).

- Dohodli jsme se na přestěhování brněnské pobočky a zahájili přípravy stěhování, které proběhne v roce 2022.
- Vyčlenili jsme oddělení bezpečnosti a zmigrovali jsme velkou část infrastruktury z legacy prostředí do cloudu.
- Skrze dceřinou společnost jsme zahájili přípravu na stavbu druhého vlastního datového centra.

## **FINANČNÍ VÝSLEDKY V ROCE 2021**

---

Celkové tržby za prodej vlastních výrobků a služeb byly v r. 2021 ve výši 5 603 783 tis. Kč, což je nárůst o 13,3 % oproti tržbám r. 2020. Celkové výnosy byly ve výši 5 660 567 tis. Kč a celkové náklady pak 4 029 278 tis. Kč. Společnost vykázala v r. 2021 zisk (po zdanění) ve výši 1 631 289 tis. Kč. Odpisy představovaly 320 750 tis. Kč. Největší podíl v nákladech tvořily náklady na služby, a to ve výši 1 525 030 tis. Kč.

## **ŘÍZENÍ RIZIK V ROCE 2021**

---

Příjmy i výdaje společnosti jsou ve většině případů v českých korunách.

Společnost má dostatečnou finanční hotovost ke krytí veškerých svých závazků.

## **PŘEDPOKLÁDANÝ VÝVOJ V ROCE 2022**

---

Společnost i přes koronavirovou pandemii předpokládá nárůst tržeb a další posilování na lokálním trhu.

## NÁSLEDNÉ UDÁLOSTI

---

Dne 3. března 2022 schválilo představenstvo společnosti záměr na provedení rozdělení společnosti odštěpením částí jejího jmění sloučením se společností Seznam Zprávy, a.s.

Další následné události jsou uvedené v příloze účetní závěrky.

V Praze dne 29. dubna 2022



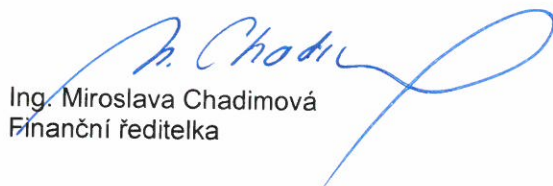
Ing. Pavel Zima  
Předseda představenstva



Ing. Tomáš Kapalín  
Místopředseda představenstva



Mgr. Ing. Ondřej Procházka  
Místopředseda představenstva



Ing. Miroslava Chadimová  
Finanční ředitelka

## Zpráva nezávislého auditora

akcionáři společnosti Seznam.cz, a.s.

---

### Náš výrok

Podle našeho názoru účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz finanční pozice společnosti Seznam.cz, a.s., se sídlem Radlická 3294/10, Smíchov, Praha 5 („Společnost“) k 31. prosinci 2021, její finanční výkonnosti a jejích peněžních toků za rok končící 31. prosince 2021 v souladu s českými účetními předpisy.

### Předmět auditu

Účetní závěrka Společnosti se skládá z:

- rozvahy k 31. prosinci 2021,
- výkazu zisku a ztráty za rok končící 31. prosince 2021,
- přehledu o změnách vlastního kapitálu za rok končící 31. prosince 2021,
- přehledu o peněžních tocích za rok končící 31. prosince 2021, a
- přílohy účetní závěrky, která obsahuje podstatné účetní metody a další vysvětlující informace.

---

### Základ pro výrok

Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech a auditorskými standardy Komory auditorů České republiky, kterými jsou Mezinárodní standardy auditu doplněné a upravené souvisejícími aplikačními doložkami (společně „auditorské předpisy“). Naše odpovědnost stanovená těmito předpisy je podrobněji popsána v oddílu Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky.

Domníváme se, že důkazní informace, které jsme shromáždili, poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku.

### Nezávislost

V souladu s Mezinárodním etickým kodexem pro auditory a účetní odborníky (včetně Mezinárodních standardů nezávislosti) vydaným Radou pro mezinárodní etické standardy účetních („kodex IESBA“) a přijatým Komorou auditorů České republiky a se zákonem o auditorech jsme na Společnosti nezávislí a splnili jsme i další etické povinnosti vyplývající z kodexu IESBA a ze zákona o auditorech.

---

### Ostatní informace

Za ostatní informace odpovídá představenstvo Společnosti. Jak je definováno v § 2 písm. b) zákona o auditorech, ostatními informacemi jsou informace uvedené ve výroční zprávě mimo účetní závěrku a naši zprávu auditora.

Náš výrok k účetní závěrce se k ostatním informacím nevztahuje. Přesto je součástí našich povinností souvisejících s auditem účetní závěrky seznámení se s ostatními informacemi a posouzení, zda ostatní informace nejsou ve významném nesouladu s účetní závěrkou či s našimi znalostmi o Společnosti získanými během auditu nebo zda se jinak tyto informace nejeví jako významně nesprávné. Také jsme posoudili, zda ostatní informace byly ve všech významných ohledech vypracovány v souladu s příslušnými právními předpisy. Tímto posouzením se rozumí, zda ostatní

informace splňují požadavky právních předpisů na formální náležitosti i na postup vypracování ostatních informací v kontextu významnosti.

Na základě provedených postupů v průběhu našeho auditu, do míry, již dokážeme posoudit, jsou dle našeho názoru:

- ostatní informace, které popisují skutečnosti, jež jsou též předmětem zobrazení v účetní závěrce, ve všech významných ohledech v souladu s účetní závěrkou a
- ostatní informace vypracované v souladu s právními předpisy.

Dále jsme povinni uvést, zda na základě poznatků a povědomí o Společnosti a o prostředí, v němž působí, k nimž jsme dospěli při provádění auditu, ostatní informace neobsahují významné nesprávnosti. Žádnou významnou nesprávnost jsme nezjistili.

---

### Odpovědnost představenstva a dozorčí rady Společnosti za účetní závěrku

Představenstvo Společnosti odpovídá za sestavení účetní závěrky podávající věrný a poctivý obraz v souladu s českými účetními předpisy, a za takový vnitřní kontrolní systém, který považuje za nezbytný pro sestavení účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

Při sestavování účetní závěrky je představenstvo Společnosti povinno posoudit, zda je Společnost schopna nepřetržitě trvat, a pokud je to relevantní, popsat v příloze účetní závěrky záležitosti týkající se jejího nepřetržitého trvání a použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení účetní závěrky, s výjimkou případů, kdy představenstvo plánuje zrušení Společnosti nebo ukončení její činnosti, resp. kdy nemá jinou reálnou možnost než tak učinit.

Za dohled nad procesem účetního výkaznictví odpovídá dozorčí rada Společnosti.

---

### Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky

Naším cílem je získat přiměřenou jistotu, že účetní závěrka jako celek neobsahuje významnou nesprávnost způsobenou podvodem nebo chybou a vydat zprávu auditora obsahující náš výrok. Přiměřená míra jistoty je velká míra jistoty, nicméně není zárukou, že audit provedený v souladu s auditorskými předpisy ve všech případech v účetní závěrce odhalí případnou existující významnou nesprávnost. Nesprávnosti mohou vzniknout v důsledku podvodů nebo chyb a považují se za významné, pokud lze reálně předpokládat, že by jednotlivě nebo v souhrnu mohly ovlivnit ekonomická rozhodnutí, která uživatelé účetní závěrky na jejím základě přijmou.

Při provádění auditu v souladu s auditorskými předpisy je naší povinností uplatňovat během celého auditu odborný úsudek a zachovávat profesní skepticismus. Dále je naší povinností:

- Identifikovat a vyhodnotit rizika významné nesprávnosti účetní závěrky způsobené podvodem nebo chybou, navrhnout a provést auditorské postupy reagující na tato rizika a získat dostatečné a vhodné důkazní informace, abychom na jejich základě mohli vyjádřit výrok. Riziko, že neodhalíme významnou nesprávnost, k níž došlo v důsledku podvodu, je větší než riziko neodhalení významné nesprávnosti způsobené chybou, protože součástí podvodu mohou být tajné dohody, falšování, úmyslná opomenutí, nepravdivá prohlášení nebo obcházení vnitřních kontrol.
- Seznámit se s vnitřním kontrolním systémem Společnosti relevantním pro audit v takovém rozsahu, abychom mohli navrhnout auditorské postupy vhodné s ohledem na dané okolnosti, nikoli abychom mohli vyjádřit názor na účinnost jejího vnitřního kontrolního systému.
- Posoudit vhodnost použitých účetních pravidel, přiměřenost provedených účetních odhadů a informace, které v této souvislosti představenstvo Společnosti uvedlo v příloze účetní závěrky.

- Posoudit vhodnost použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení účetní závěrky představenstvem, a to, zda s ohledem na shromážděné důkazní informace existuje významná nejistota vyplývající z událostí nebo podmínek, které mohou významně zpochybnit schopnost Společnosti trvat nepřetržitě. Jestliže dojdeme k závěru, že taková významná nejistota existuje, je naší povinností upozornit v naší zprávě na informace uvedené v této souvislosti v příloze účetní závěrky, a pokud tyto informace nejsou dostatečné, vyjádřit modifikovaný výrok. Naše závěry týkající se schopnosti Společnosti trvat nepřetržitě vycházejí z důkazních informací, které jsme získali do data naší zprávy. Nicméně budoucí události nebo podmínky mohou vést k tomu, že Společnost ztratí schopnost trvat nepřetržitě.
- Vyhodnotit celkovou prezentaci, členění a obsah účetní závěrky, včetně přílohy, a dále to, zda účetní závěrka zobrazuje podkladové transakce a události způsobem, který vede k věrnému zobrazení.

Naší povinností je informovat představenstvo a dozorčí radu mimo jiné o plánovaném rozsahu a načasování auditu a o významných zjištěních, která jsme v jeho průběhu učinili, včetně zjištěných významných nedostatků ve vnitřním kontrolním systému.

29. dubna 2022

PricewaterhouseCoopers Audit, s.r.o.  
zastoupená



Ing. Jan Musil



Ing. Martin Peterka  
statutární auditor, evidenční č. 2469

## ÚČETNÍ ZÁVĚRKA

---

**Seznam.cz, a.s.**

Účetní závěrka

31. prosince 2021

Firma: Seznam.cz, a.s.

Identifikační číslo: 26168685

Právní forma: Akciová společnost

Předmět podnikání: Internetové služby

Rozvahový den: 31. prosince 2021

Datum sestavení účetní závěrky: 29. dubna 2022

## ROZVAHA

(v celých tisících Kč)

označ.	AKTIVA	řád.	31.12.2021			31.12.2020
			Brutto 1	Korekce 2	Netto 3	Netto 4
a	b	c				
	<b>AKTIVA CELKEM</b>	<b>001</b>	<b>5 652 051</b>	<b>-2 473 349</b>	<b>3 178 702</b>	<b>2 706 737</b>
<b>B.</b>	<b>Stálá aktiva</b>	<b>003</b>	<b>3 663 879</b>	<b>-2 455 424</b>	<b>1 208 455</b>	<b>905 646</b>
<b>B. I.</b>	<b>Dlouhodobý nehmotný majetek</b>	<b>004</b>	<b>1 184 389</b>	<b>-1 023 783</b>	<b>160 606</b>	<b>131 858</b>
B. I. 2.	Ocenitelná práva	006	313 865	-291 561	22 304	23 789
B. I. 2. 1.	Software	007	313 590	-291 286	22 304	23 789
B. I. 2. 2.	Ostatní ocenitelná práva	008	275	-275	0	0
B. I. 3.	Goodwill	009	-2 093	2 093	0	0
B. I. 4.	Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek	010	856 765	-734 315	122 450	106 637
B. I. 5.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek a nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	011	15 852	0	15 852	1 432
B. I. 5. 2.	Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	013	15 852	0	15 852	1 432
<b>B. II.</b>	<b>Dlouhodobý hmotný majetek</b>	<b>014</b>	<b>2 170 048</b>	<b>-1 431 641</b>	<b>738 407</b>	<b>464 446</b>
B. II. 1.	Pozemky a stavby	015	22 731	-7 600	15 131	15 677
B. II. 1. 2.	Stavby	017	22 731	-7 600	15 131	15 677
B. II. 2.	Hmotné movité věci a jejich soubory	018	2 001 011	-1 424 041	576 970	404 491
B. II. 5.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek a nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	024	146 306	0	146 306	44 278
B. II. 5. 1.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	025	141 630	0	141 630	44 229
B. II. 5. 2.	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	026	4 676	0	4 676	49
<b>B. III.</b>	<b>Dlouhodobý finanční majetek</b>	<b>027</b>	<b>309 442</b>	<b>0</b>	<b>309 442</b>	<b>309 342</b>
B. III. 1.	Podíly - ovládaná nebo ovládající osoba	028	223 934	0	223 934	223 834
B. III. 3.	Podíly - podstatný vliv	030	85 008	0	85 008	85 008
B. III. 5.	Ostatní dlouhodobé cenné papíry a podíly	032	500	0	500	500
<b>C.</b>	<b>Oběžná aktiva</b>	<b>037</b>	<b>1 947 814</b>	<b>-17 925</b>	<b>1 929 889</b>	<b>1 750 006</b>
<b>C. I.</b>	<b>Zásoby</b>	<b>038</b>	<b>6 455</b>	<b>0</b>	<b>6 455</b>	<b>3 730</b>
C. I. 1.	Materiál	039	6 448	0	6 448	3 719
C. I. 3.	Výrobky a zboží	041	7	0	7	11
C. I. 3. 2.	Zboží	043	7	0	7	11
<b>C. II.</b>	<b>Pohledávky</b>	<b>046</b>	<b>866 648</b>	<b>-17 925</b>	<b>848 723</b>	<b>751 027</b>
C. II. 1.	Dlouhodobé pohledávky	047	63 845	0	63 845	23 115
C. II. 1. 2.	Pohledávky - ovládaná nebo ovládající osoba	049	40 765	0	40 765	0
C. II. 1. 5.	Pohledávky - ostatní	052	23 080	0	23 080	23 115
C. II. 1. 5. 2.	Dlouhodobě poskytnuté zálohy	054	23 080	0	23 080	23 115
C. II. 2.	Krátkodobé pohledávky	057	802 803	-17 925	784 878	727 912
C. II. 2. 1.	Pohledávky z obchodních vztahů	058	780 202	-17 925	762 277	706 369
C. II. 2. 2.	Pohledávky - ovládaná nebo ovládající osoba	059	4 392	0	4 392	778
C. II. 2. 4.	Pohledávky - ostatní	061	18 209	0	18 209	20 765
C. II. 2. 4. 3.	Stát - daňové pohledávky	064	0	0	0	46
C. II. 2. 4. 4.	Krátkodobě poskytnuté zálohy	065	17 792	0	17 792	18 000
C. II. 2. 4. 6.	Jiné pohledávky	067	417	0	417	2 719
<b>C. IV.</b>	<b>Peněžní prostředky</b>	<b>075</b>	<b>1 074 711</b>	<b>0</b>	<b>1 074 711</b>	<b>995 249</b>
C. IV. 1.	Peněžní prostředky v pokladně	076	8 006	0	8 006	8 360
C. IV. 2.	Peněžní prostředky na účtech	077	1 066 705	0	1 066 705	986 889
<b>D.</b>	<b>Časové rozlišení aktiv</b>	<b>078</b>	<b>40 358</b>	<b>0</b>	<b>40 358</b>	<b>51 085</b>
D. 1.	Náklady příštích období	079	40 358	0	40 358	51 065
D. 3.	Příjmy příštích období	081	0	0	0	20

označ.	PASIVA	řád.	31.12.2021	31.12.2020
			5	6
a	b	c		
	<b>PASIVA CELKEM</b>	<b>082</b>	<b>3 178 702</b>	<b>2 706 737</b>
<b>A.</b>	<b>Vlastní kapitál</b>	<b>083</b>	<b>1 640 495</b>	<b>1 342 357</b>
<b>A. I.</b>	<b>Základní kapitál</b>	<b>084</b>	<b>2 604</b>	<b>2 604</b>
A. I. 1.	Základní kapitál	085	2 604	2 604
<b>A. III.</b>	<b>Fondy ze zisku</b>	<b>096</b>	<b>6 602</b>	<b>6 590</b>
A. III. 2.	Statutární a ostatní fondy	098	6 602	6 590
<b>A. V.</b>	<b>Výsledek hospodaření běžného účetního období (+/-)</b>	<b>102</b>	<b>1 631 289</b>	<b>1 333 163</b>
<b>B. + C.</b>	<b>Cizí zdroje</b>	<b>104</b>	<b>1 400 979</b>	<b>1 216 399</b>
<b>B.</b>	<b>Rezervy</b>	<b>105</b>	<b>26 156</b>	<b>28 759</b>
B. 4.	Ostatní rezervy	109	26 156	28 759
<b>C.</b>	<b>Závazky</b>	<b>110</b>	<b>1 374 823</b>	<b>1 187 640</b>
<b>C. I.</b>	<b>Dlouhodobé závazky</b>	<b>111</b>	<b>35 875</b>	<b>18 211</b>
C. I. 8.	Odložený daňový závazek	121	35 875	18 211
<b>C. II.</b>	<b>Krátkodobé závazky</b>	<b>126</b>	<b>1 338 948</b>	<b>1 169 429</b>
C. II. 3.	Krátkodobé přijaté zálohy	131	246	14
C. II. 4.	Závazky z obchodních vztahů	132	242 236	222 850
C. II. 8.	Závazky ostatní	136	1 096 466	946 565
C. II. 8. 1.	Závazky ke společníkům	137	616 163	543 389
C. II. 8. 3.	Závazky k zaměstnancům	139	102 906	81 237
C. II. 8. 4.	Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	140	57 134	50 267
C. II. 8. 5.	Stát - daňové závazky a dotace	141	133 642	126 781
C. II. 8. 6.	Dohadné účty pasivní	142	186 306	144 571
C. II. 8. 7.	Jiné závazky	143	315	320
<b>D.</b>	<b>Časové rozlišení pasiv</b>	<b>147</b>	<b>137 228</b>	<b>147 981</b>
D. 1.	Výdaje příštích období	148	3 536	2 056
D. 2.	Výnosy příštích období	149	133 692	145 925

Firma: Seznam.cz, a.s.

Identifikační číslo: 26168685

Právní forma: Akciová společnost

Předmět podnikání: Internetové služby

Rozvahový den: 31. prosince 2021

Datum sestavení účetní závěrky: 29. dubna 2022

## VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY

(v celých tisících Kč)

označ.	TEXT	řad.	Skutečnost v účetním období	
			2021	2020
			1	2
a	b	c		
I.	<b>Tržby z prodeje výrobků a služeb</b>	<b>01</b>	<b>5 603 783</b>	<b>4 946 026</b>
II.	<b>Tržby za prodej zboží</b>	<b>02</b>	<b>40</b>	<b>42</b>
A.	<b>Výkonová spotřeba</b>	<b>03</b>	<b>1 597 105</b>	<b>1 476 610</b>
A. 1.	Náklady vynaložené na prodané zboží	04	40	40
A. 2.	Spotřeba materiálu a energie	05	72 035	68 474
A. 3.	Služby	06	1 525 030	1 408 096
C.	<b>Aktivace (-)</b>	<b>08</b>	<b>-11 014</b>	<b>-13 354</b>
D.	<b>Osobní náklady</b>	<b>09</b>	<b>1 732 393</b>	<b>1 570 898</b>
D. 1.	Mzdové náklady	10	1 283 529	1 161 786
D. 2.	Náklady na sociální zabezpečení, zdravotní pojištění a ostatní náklady	11	448 864	409 112
D. 2. 1.	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	12	424 567	386 094
D. 2. 2.	Ostatní náklady	13	24 297	23 018
E.	<b>Úpravy hodnot v provozní oblasti</b>	<b>14</b>	<b>309 493</b>	<b>296 101</b>
E. 1.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	15	311 146	297 581
E. 1. 1.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku – trvalé	16	320 750	308 852
E. 1. 2.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku – dočasné	17	-9 604	-11 271
E. 3.	Úpravy hodnot pohledávek	19	-1 653	-1 480
III.	<b>Ostatní provozní výnosy</b>	<b>20</b>	<b>52 722</b>	<b>19 708</b>
III. 1.	Tržby z prodaného dlouhodobého majetku	21	1 383	333
III. 3.	Jiné provozní výnosy	23	51 339	19 375
F.	<b>Ostatní provozní náklady</b>	<b>24</b>	<b>24 744</b>	<b>20 550</b>
F. 1.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku	25	415	73
F. 3.	Daně a poplatky	27	323	411
F. 4.	Rezervy v provozní oblasti a komplexní náklady příštích období	28	-2 602	4 311
F. 5.	Jiné provozní náklady	29	26 608	15 755
*	<b>Provozní výsledek hospodaření (+/-)</b>	<b>30</b>	<b>2 003 824</b>	<b>1 614 971</b>
VI.	Výnosové úroky a podobné výnosy	39	3 862	924
VI. 1.	Výnosové úroky a podobné výnosy - ovládaná nebo ovládající osoba	40	413	0
VI. 2.	Ostatní výnosové úroky a podobné výnosy	41	3 449	924
VII.	Ostatní finanční výnosy	46	160	4 724
K.	Ostatní finanční náklady	47	46 424	28 057
*	<b>Finanční výsledek hospodaření (+/-)</b>	<b>48</b>	<b>-42 402</b>	<b>-22 409</b>
**	<b>Výsledek hospodaření před zdaněním (+/-)</b>	<b>49</b>	<b>1 961 422</b>	<b>1 592 562</b>
L.	<b>Daň z příjmů</b>	<b>50</b>	<b>330 133</b>	<b>259 399</b>
L. 1.	Daň z příjmů splatná	51	312 469	254 648
L. 2.	Daň z příjmů odložená (+/-)	52	17 664	4 751
**	<b>Výsledek hospodaření po zdanění (+/-)</b>	<b>53</b>	<b>1 631 289</b>	<b>1 333 163</b>
***	<b>Výsledek hospodaření za účetní období (+/-)</b>	<b>55</b>	<b>1 631 289</b>	<b>1 333 163</b>
*	<b>Čistý obrat za účetní období = I. + II. + III. + IV. + V. + VI. + VII.</b>	<b>56</b>	<b>5 660 567</b>	<b>4 971 424</b>

Firma: Seznam.cz, a.s.  
 Identifikační číslo: 26168685  
 Právní forma: Akciová společnost  
 Předmět podnikání: Internetové služby  
 Rozvahový den: 31. prosince 2021  
 Datum sestavení účetní závěrky: 29. dubna 2022

## PŘEHLED O PENĚŽNÍCH TOCÍCH

(v celých tisících Kč)

označ.	TEXT	Skutečnost v účetním období	
		2021	2020
		1	2
a	b		
	<b>Peněžní toky z provozní činnosti</b>		
	<b>Účetní zisk / ztráta před zdaněním</b>	<b>1 961 422</b>	<b>1 592 562</b>
A. 1.	Upravy o nepeněžní operace:	302 060	300 417
A. 1. 1.	Odpisy stálých aktiv	320 750	308 852
A. 1. 2.	Změna stavu opravných položek a rezerv	-13 860	-8 440
A. 1. 3.	Zisk (-) / ztráta (+) z prodeje stálých aktiv	-968	-260
A. 1. 5.	Vyúčtované nákladové (+) a výnosové (-) úroky	-3 862	-924
A. 1. 6.	Upravy o ostatní nepeněžní operace	0	1 189
<b>A *</b>	<b>Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním a změnami pracovního kapitálu</b>	<b>2 263 482</b>	<b>1 892 979</b>
A. 2.	Změny stavu nepeněžních složek pracovního kapitálu:	40 992	-43 420
A. 2. 1.	Změna stavu pohledávek a přechodných účtů aktiv	-40 937	-18 833
A. 2. 2.	Změna stavu závazků a přechodných účtů pasiv	84 654	-29 070
A. 2. 3.	Změna stavu zásob	-2 725	4 483
<b>A **</b>	<b>Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním</b>	<b>2 304 474</b>	<b>1 849 559</b>
A. 4.	Přijaté úroky	3 862	924
A. 5.	Zaplacená daň z příjmů	-311 131	-160 969
<b>A ***</b>	<b>Čistý peněžní tok z provozní činnosti</b>	<b>1 997 205</b>	<b>1 689 514</b>
B. 1.	Výdaje spojené s nabytím stálých aktiv	-614 370	-315 686
B. 2.	Příjmy z prodeje stálých aktiv	1 383	333
B. 3.	Zápůjčky a úvěry spřízněným osobám	-44 379	0
<b>B ***</b>	<b>Čistý peněžní tok z investiční činnosti</b>	<b>-657 366</b>	<b>-315 353</b>
C. 2.	Změna stavu vlastního kapitálu:	-1 260 377	-613 896
C. 2. 5.	Přímé platby na vrub fondů	-16 988	-13 896
C. 2. 6.	Vyplacené podíly na zisku	-1 243 389	-600 000
<b>C ***</b>	<b>Čisté peněžní toky z finanční činnosti</b>	<b>-1 260 377</b>	<b>-613 896</b>
	<b>Čisté zvýšení / snížení peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů</b>	<b>79 462</b>	<b>760 265</b>
	<b>Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na počátku roku</b>	<b>995 249</b>	<b>234 984</b>
	<b>Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na konci roku</b>	<b>1 074 711</b>	<b>995 249</b>

Firma: Seznam.cz, a.s.  
Identifikační číslo: 26168685  
Právní forma: Akciová společnost  
Předmět podnikání: Internetové služby  
Rozvahový den: 31. prosince 2021  
Datum sestavení účetní závěrky: 29. dubna 2022

## PŘEHLED O ZMĚNÁCH VLASTNÍHO KAPITÁLU

(v celých tisících Kč)

	Základní kapitál	Statutární a ostatní fondy	Nerozdělený zisk nebo neuhrazená ztráta (+/-)	Celkem
<b>Zůstatek k 1. lednu 2020</b>	<b>2 604</b>	<b>5 486</b>	<b>1 182 362</b>	<b>1 190 452</b>
Přiděly do fondů	0	15 000	-15 000	0
Výplaty z fondů	0	-13 896	0	-13 896
Vyplacené podíly na zisku	0	0	-1 143 389	-1 143 389
Výsledek hospodaření za účetní období	0	0	1 333 163	1 333 163
Dopad fúze	0	0	-23 973	-23 973
<b>Zůstatek k 31. prosinci 2020</b>	<b>2 604</b>	<b>6 590</b>	<b>1 333 163</b>	<b>1 342 357</b>
Přiděly do fondů	0	17 000	-17 000	0
Výplaty z fondů	0	-16 988	0	-16 988
Vyplacené podíly na zisku	0	0	-1 316 163	-1 316 163
Výsledek hospodaření za účetní období	0	0	1 631 289	1 631 289
<b>Zůstatek k 31. prosinci 2021</b>	<b>2 604</b>	<b>6 602</b>	<b>1 631 289</b>	<b>1 640 495</b>

## **1. Všeobecné informace**

### **1.1. Základní informace o Společnosti**

Seznam.cz, a.s. (dále „Společnost“) byla zapsána do obchodního rejstříku, který vede Městský soud v Praze, B 6493 dne 5. dubna 2000 a její sídlo je Radlická 3294/10, Smíchov, Praha 5, PSČ 150 00, Česká republika. Hlavním předmětem podnikání Společnosti je provozování portálu českého internetu, katalogu firem a webových stránek, sportovního, realitního a zpravodajského serveru, videoportálu a zajištění televizní, video a rádio produkce a dalších internetových služeb jakou jsou emailová schránka či prostor pro internetovou prezentaci.

Společnost není společníkem s neomezeným ručením v žádné společnosti.

Na počátku roku 2020 byla potvrzena existence nového koronaviru způsobujícího nemoc COVID-19, která se globálně rozšířila. Pandemie a zejména restriktivní opatření přijatá k omezení zdravotních dopadů způsobily narušení mnoha podnikatelských a hospodářských aktivit a to i v roce končícím 31. prosince 2021, ale negativně neovlivnily podnikání Společnosti.

## **2. Účetní postupy**

### **2.1. Základní zásady zpracování účetní závěrky**

Účetní závěrka je sestavena v souladu s účetními předpisy platnými v České republice pro velké účetní jednotky a je sestavena v historických cenách vyjma uvedených případů.

Při oceňování aktiv a závazků a naplnění předpokladu trvání Společnosti vedení zvážilo dopady pandemie nového koronaviru způsobujícího onemocnění COVID-19.

### **2.2. Dlouhodobý nehmotný a hmotný majetek**

Nehmotný (a hmotný) majetek, jehož doba použitelnosti je delší než 1 rok a pořizovací cena převyšuje 20 tis. Kč (10 tis. Kč) za položku, je považován za dlouhodobý nehmotný (a hmotný) majetek.

Nakoupený dlouhodobý nehmotný (a hmotný) majetek je prvotně vykázán v pořizovacích cenách, které zahrnují cenu pořízení a náklady s jeho pořízením související.

Dlouhodobým nehmotným majetkem se rozumí, kromě jiného, nehmotné výsledky vývoje, software a jiný dlouhodobý nehmotný majetek s dobou použitelnosti delší než jeden rok, jenž se aktivuje pouze v případě využití pro opakovaný prodej. Oceňují se vlastními náklady. Dále Společnost aktivuje vytvořená audiovizuální díla, jejichž pořizovací cena je vyšší než 80 tis. Kč a doba použitelnosti delší jak jeden rok, a nakupované licence, u nichž licenční doba přesahuje dobu jednoho roku. Nehmotné výsledky vývoje, software a ocenitelná práva vytvořená vlastní činností pro vlastní potřebu se neaktivují.

Nakoupený dlouhodobý nehmotný majetek je oceněn pořizovací cenou sníženou o oprávky a případnou zaúčtovanou ztrátu ze snížení hodnoty či dotace. Výdaje související s výzkumem jsou účtovány do nákladů v roce, kdy vznikají, stejně tak výdaje související s výrobou audiovizuálního díla, které nesplňují podmínky pro jejich aktivaci.

Dlouhodobý hmotný majetek vytvořený vlastní činností se oceňuje vlastními náklady.

Majetek získaný formou daru je vykázán v reprodukční pořizovací ceně k datu převzetí příslušného majetku proti účtu jiných provozních výnosů.

## **Seznam.cz, a.s.**

Příloha účetní závěrky  
za rok končící 31. prosince 2021

Dlouhodobý nehmotný (a hmotný) majetek je odpisován metodou rovnoměrných odpisů na základě jeho předpokládané doby životnosti následujícím způsobem:

<b>Dlouhodobý nehmotný majetek</b>	<b>Předpokládaná doba životnosti</b>
Software	3 roky
Jiný dlouhodobý nehmotný majetek	3-6 let
Audiovizuální díla (TV pořady a pořady na <a href="http://www.stream.cz">www.stream.cz</a> a <a href="http://www.televizeznam.cz">www.televizeznam.cz</a> )	1,5 roku
Nakupované licence	Dle doby platnosti licence uvedené ve smlouvě

<b>Dlouhodobý hmotný majetek</b>	<b>Předpokládaná doba životnosti</b>
Budovy a stavby	30 let
Inventář	2 – 3 roky
Motorová vozidla	5 - 20 let
Počítačové systémy	2 - 4 roky
Klimatizace	6 let
Tiskárny, kopírky, scannery a ostatní	2 - 5 let
Optické a fotografické přístroje a zařízení	4 roky

Odpisový plán je v průběhu používání dlouhodobého nehmotného a (hmotného) majetku aktualizován na základě změn očekávané doby životnosti.

Pokud zůstatková hodnota aktiva přesahuje jeho odhadovanou zpětně získatelnou částku, je jeho zůstatková hodnota snížena na tuto částku prostřednictvím opravné položky. Zpětně získatelná částka je stanovena na základě očekávaných budoucích peněžních toků generovaných daným aktivem.

Náklady na opravy a údržbu dlouhodobého hmotného majetku se účtují přímo do nákladů.

Technické zhodnocení dlouhodobého nehmotného (a hmotného) majetku, pokud převýšilo u jednotlivého majetku částku 80 tis. Kč (2020: 40 tis. Kč), zvyšuje pořizovací cenu dlouhodobého majetku.

### **2.3. Finanční majetek**

Podíly v ovládaných osobách představují majetkové účasti v obchodních korporacích, které jsou ovládané nebo řízené Společností (dále též „dceřiná společnost“).

Podíly v účetních jednotkách pod podstatným vlivem představují majetkové účasti v obchodních korporacích, v nichž Společnost vykonává podstatný vliv, ale nemá možnost tento podnik ovládat nebo řídit (dále též „přidružená společnost“).

Podíly v ovládaných osobách a podíly v účetních jednotkách pod podstatným vlivem a majetkové účasti jsou oceněny pořizovací cenou zohledňující případné snížení hodnoty.

### **2.4. Pohledávky**

Pohledávky jsou vykázány v nominální hodnotě snížené o opravnou položku k pochybným pohledávkám. Opravná položka k pochybným pohledávkám je vytvořena na základě věkové struktury pohledávek a individuálního posouzení bonity dlužníků.

Společnost nevytváří opravné položky k pohledávkám za spřízněnými stranami.

Způsob tvorby účetních opravných položek:

Na pohledávky 180 až 365 dnů po lhůtě splatnosti je tvořena 50% opravná položka, na pohledávky více jak 365 dnů po splatnosti je tvořena 100% opravná položka.

Dále jsou pohledávky posuzovány individuálně z titulu aktuálního rizika jejich úhrady a Společnost k nim tvoří opravné položky nad rámec pravidel uvedených výše dle dosavadní úspěšnosti s vymáháním pohledávek.

## **2.5. Přepočet cizích měn**

Transakce prováděné v cizích měnách jsou přepočteny a zaúčtovány devizovým kurzem platným v den transakce.

Zůstatky peněžních aktiv, pohledávek a závazků vedených v cizích měnách byly přepočteny devizovým kurzem zveřejněným Českou národní bankou k rozvahovému dni. Všechny kurzové zisky a ztráty z přepočtu peněžních aktiv, pohledávek a závazků jsou účtovány do výkazu zisku a ztráty.

Podíly v dceřiných a přidružených společnostech, cenné papíry a podíly, které jsou vedeny v cizích měnách, a které se k rozvahovému dni neoceňují reálnou hodnotou, jsou přepočteny devizovým kurzem zveřejněným Českou národní bankou k rozvahovému dni. Kurzový rozdíl je zaúčtován do vlastního kapitálu, s výjimkou cenných papírů držených do splatnosti, u kterých je kurzový rozdíl účtován do výkazu zisku a ztráty. U ostatních cenných papírů a podílů, které jsou k datu účetní závěrky oceněny reálnou hodnotou a které jsou vedené v cizích měnách, se kurzový rozdíl považuje za součást ocenění reálnou hodnotou.

## **2.6. Rezervy**

Společnost tvoří rezervy na krytí svých závazků nebo nákladů, jejichž povaha je jasně definována a u nichž je k rozvahovému dni buď pravděpodobné, nebo jisté, že nastanou, avšak není přesně známa jejich výše, nebo okamžik jejich vzniku. Rezerva k rozvahovému dni představuje nejlepší odhad nákladů, které pravděpodobně nastanou, nebo v případě závazků, částku, která je zapotřebí k jejich vypořádání.

## **2.7. Zaměstnanecké požitky**

Společnost vytváří rezervu na nevybranou dovolenou.

Na nevyplacené odměny a bonusy zaměstnancům Společnost vytváří dohadnou položku pasivní, na bonusy a odměny členů statutárních orgánů Společnost vytváří rezervu.

## **2.8. Tržby**

Tržby jsou zaúčtovány k datu poskytnutí služeb a jsou vykázány po odečtení slev a daně z přidané hodnoty.

## **2.9. Spřízněné strany**

Spřízněnými stranami Společnosti se rozumí:

- strany, které přímo nebo nepřímo mohou uplatňovat rozhodující vliv u Společnosti, a společnosti, kde tyto strany mají rozhodující nebo podstatný vliv,
- strany, které přímo nebo nepřímo mohou uplatňovat podstatný vliv u Společnosti,
- členové statutárních, dozorčích a řídicích orgánů Společnosti, nebo její mateřské společnosti a osoby blízké těmto osobám, včetně podniků, kde tyto členové a osoby mají podstatný nebo rozhodující vliv,
- dceřiné a přidružené společnosti a společné podniky.

Významné transakce a zůstatky se spřízněnými stranami jsou uvedeny v poznámkách 11 Transakce se spřízněnými stranami a 13 Zaměstnanci.

## **2.10. Leasing**

Požizovací cena majetku získaného formou finančního nebo operativního leasingu není aktivována do dlouhodobého majetku. Leasingové splátky jsou účtovány do nákladů rovnoměrně po celou dobu trvání leasingu. Budoucí leasingové splátky, které nejsou k rozvahovému dni splatné, jsou zveřejněny v příloze, ale nejsou zachyceny v rozvaze.

## 2.11. Úrokové náklady

Veškeré úrokové náklady jsou účtovány do nákladů.

## 2.12. Odložená daň

Odložená daň se vykazuje u všech přechodných rozdílů mezi zůstatkovou hodnotou aktiva nebo závazku v rozvaze a jejich daňovou hodnotou. Odložená daňová pohledávka je zaúčtována, pokud je pravděpodobné, že ji bude možné daňově uplatnit v budoucnosti.

## 2.13. Přehled o peněžních tocích, peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty

Společnost sestavila přehled o peněžních tocích s využitím nepřímé metody.

Peněžní prostředky jsou peníze v hotovosti včetně cenin a peněžních prostředků na účtu včetně přečerpání běžného nebo kontokorentního účtu.

Peněžními ekvivalenty se rozumí krátkodobý likvidní finanční majetek, který je snadno a pohotově směnitelný za předem známou částku peněžních prostředků a u tohoto majetku se nepředpokládají významné změny hodnoty v čase.

## 2.14. Následné události

Dopad událostí, které nastaly mezi rozvahovým dnem a dnem sestavení účetní závěrky, je zachycen v účetních výkazech v případě, že tyto události poskytly doplňující informace o skutečnostech, které existovaly k rozvahovému dni.

V případě, že mezi rozvahovým dnem a dnem sestavení účetní závěrky došlo k významným událostem představujícím skutečnosti, které nastaly po rozvahovém dni, jsou důsledky těchto událostí popsány v příloze účetní závěrky, ale nejsou zaúčtovány v účetních výkazech.

## 3. Dlouhodobý nehmotný majetek

(tis. Kč)	1. ledna 2021	Přírůstky /		31. prosince 2021
		přeúčtování	Vyřazení	
<b>Pořizovací cena</b>				
Software	299 880	13 710	0	313 590
Ostatní ocenitelná práva	275	0	0	275
Goodwill	- 2 093	0	0	- 2 093
Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek	752 447	115 012	- 10 694	856 765
Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	1 432	14 420	0	15 852
<b>Celkem</b>	<b>1 051 941</b>	<b>143 142</b>	<b>- 10 694</b>	<b>1 184 389</b>
<b>Oprávký a opravná položka</b>				
Software	- 276 091	- 15 195	0	- 291 286
Ostatní ocenitelná práva	- 275	0	0	- 275
Goodwill	2 093	0	0	2 093
Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek	- 612 591	- 108 802	10 694	- 710 699
Opravná položka	- 33 219	9 603	0	- 23 616
<b>Celkem</b>	<b>- 920 083</b>	<b>- 114 394</b>	<b>10 694</b>	<b>- 1 023 783</b>
<b>Zůstatková hodnota</b>	<b>131 858</b>			<b>160 606</b>

**Seznam.cz, a.s.**Příloha účetní závěrky  
za rok končící 31. prosince 2021

(tis. Kč)	1. ledna 2020	Přírůstky / přeúčtování	Vyřazení	31. prosince 2020
<b>Pořizovací cena</b>				
Software	285 791	14 479	- 390	299 880
Ostatní ocenitelná práva	275	0	0	275
Goodwill	- 2 093	0	0	- 2 093
Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek	688 698	82 300	- 18 551	752 447
Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek	0	0	0	0
Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	2 227	-795	0	1 432
<b>Celkem</b>	<b>974 898</b>	<b>95 984</b>	<b>-18 941</b>	<b>1 051 941</b>
<b>Oprávký a opravná položka</b>				
Software	- 254 639	- 21 842	390	- 276 091
Ostatní ocenitelná práva	- 275	0	0	- 275
Goodwill	2 093	0	0	2 093
Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek	- 506 728	- 124 414	18 551	- 612 591
Opravná položka	- 39 722	6 503	0	- 33 219
<b>Celkem</b>	<b>- 799 271</b>	<b>- 139 753</b>	<b>18 941</b>	<b>- 920 083</b>
<b>Zůstatková hodnota</b>	<b>175 627</b>			<b>131 858</b>

Položku Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek tvoří zejména licence, práva užití k autorským dílům, audiovizuální díla, aplikace a domény. Přírůstky Ostatního dlouhodobého nehmotného majetku představují tedy zejména nově vytvořená audiovizuální díla a jejich technické zhodnocení.

Opravná položka se vztahuje k Ostatnímu dlouhodobému nehmotnému majetku.

**4. Dlouhodobý hmotný majetek**

(tis. Kč)	1. ledna 2021	Přírůstky / přeúčtování	Vyřazení	31. prosince 2021
<b>Pořizovací cena</b>				
Stavby	22 439	292	0	22 731
Hmotné movité věci a jejich soubory	1 769 552	368 827	- 137 368	2 001 011
Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	44 229	97 401	0	141 630
Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	49	4 627	0	4 676
<b>Celkem</b>	<b>1 836 269</b>	<b>471 147</b>	<b>- 137 368</b>	<b>2 170 048</b>
<b>Oprávký</b>				
Stavby	- 6 762	- 838	0	- 7 600
Hmotné movité věci a jejich soubory	- 1 365 061	- 196 348	137 368	- 1 424 041
<b>Celkem</b>	<b>- 1 371 823</b>	<b>- 197 186</b>	<b>137 368</b>	<b>- 1 431 641</b>
<b>Zůstatková hodnota</b>	<b>464 446</b>			<b>738 407</b>

(tis. Kč)	1. ledna 2020	Přírůstky / přeúčtování	Vyřazení	31. prosince 2020
<b>Pořizovací cena</b>				
Stavby	21 490	7 337	- 6 388	22 439
Hmotné movité věci a jejich soubory	1 605 749	211 060	- 47 257	1 769 552
Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	31 563	12 666	0	44 229
Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	1 771	- 1 722	0	49
<b>Celkem</b>	<b>1 660 573</b>	<b>229 340</b>	<b>-53 645</b>	<b>1 836 269</b>
<b>Oprávký</b>				
Stavby	- 5 939	- 7 211	6 388	- 6 762
Hmotné movité věci a jejich soubory	- 1 252 062	- 160 256	47 257	- 1 365 061
<b>Celkem</b>	<b>- 1 258 001</b>	<b>- 167 467</b>	<b>53 645</b>	<b>- 1 371 823</b>
<b>Zůstatková hodnota</b>	<b>402 572</b>			<b>464 446</b>

Přírůstky představují především nakoupené servery.

Údaje o operativním leasingu jsou uvedeny v poznámce 8 Závazky, budoucí závazky a podmíněné závazky.

## 5. Podíly v ovládaných osobách a podíly v účetních jednotkách pod podstatným vlivem

	Účetní hodnota - netto (tis. Kč)	Podíl na základním kapitálu (%)	Vlastní kapitál (tis. Kč)	Výsledek hospodaření v roce 2021 (tis. Kč)
<b>31. prosince 2021</b>				
Seznam.cz investiční, s.r.o. *				
Praha 5 Radlická 3294/10	61 170	100	42 678	1 505
Seznam.cz TV, s.r.o.				
Praha 5 Radlická 3294/10	15 500	100	28 224	3 250
Seznam.cz datová centra, s.r.o.				
Praha 5 Radlická 3294/10	130 200	100	204 802	16 587
RKR, s.r.o. *				
Praha 5 Radlická 3294/10	2 600	100	1 377	167
4S Production, a.s. *				
Praha 5 Radlická 3294/10	3 464	100	4 726	942
Seznam.cz média, a.s. *				
Praha 5 Radlická 3294/10	11 000	100	10 899	-81
Borgis a.s.*				
Praha 2, Slezská 2127/13	85 008	33,6	89 597 <sup>(1)</sup>	21 829 <sup>(1)</sup>
<b>Celkem</b>	<b>308 942</b>			

\* neauditováno

<sup>(1)</sup> hodnoty před zdaněním. K datu vydání této účetní závěrky nebyla k dispozici finální závěrka společnosti Borgis, a.s.

	Účetní hodnota - netto (tis. Kč)	Podíl na základním kapitálu (%)	Vlastní kapitál (tis. Kč)	Výsledek hospodaření v roce 2020 (tis. Kč)
<b>31. prosince 2020</b>				
Seznam.cz investiční, s.r.o. *				
Praha 5 Radlická 3294/10	91 170	100	71 173	2 114
Seznam.cz TV, s.r.o.				
Praha 5 Radlická 3294/10	20 500	100	29 976	3 269
Seznam.cz datová centra, s.r.o.				
Praha 5 Radlická 3294/10	110 200	100	168 215	14 349
RKR, s.r.o. *				
Praha 5 Radlická 3294/10	0	100	-1 390	-19
4S Production, a.s. *				
Praha 5 Radlická 3294/10	1 964	100	2 284	320
Borgis a.s. *				
Praha 2, Slezská 2127/13	85 008	33,6	69 316 <sup>(1)</sup>	5 903 <sup>(1)</sup>
<b>Celkem</b>	<b>308 842</b>			

\* neauditováno

<sup>(1)</sup> hodnoty před zdaněním. K datu vydání této účetní závěrky nebyla k dispozici finální závěrka společnosti Borgis, a.s.

U žádné z uvedených dceřiných a přidružených společností není rozdíl mezi procentem podílu na vlastnictví a procentem podílu na hlasovacích právech.

Společnost k 31.12.2021 ani k 31.12.2020 netvořila k výše uvedeným podílům opravnou položku.

## 6. Pohledávky

Společnost vykazuje pohledávky z obchodních vztahů se spřízněnými stranami ve výši 42 432 tis. Kč k 31. prosinci 2021 (k 31. prosinci 2020: 23 515 tis. Kč).

K 31. prosinci 2021 eviduje společnost pohledávku z titulu zápůjčky ovládané osobě ve výši 45 157 tis. Kč (k 31. prosinci 2020: 0 tis. Kč). Zápůjčka je splatná měsíčně do roku 2031 a je úročena tržními úrokovými sazbami.

Pohledávky po splatnosti k 31. prosinci 2021 činily 65 272 tis. Kč (k 31. prosinci 2020: 62 526 tis. Kč).

Opravná položka k pohledávkám k 31. prosinci 2021 činila 17 925 tis. Kč (k 31. prosinci 2020: 18 188 tis. Kč).

Pohledávky nejsou kryty věcnými zárukami a žádná z nich nemá splatnost delší než 5 let.

Společnost neeviduje žádné pohledávky a podmíněné pohledávky, které nejsou vykázány v rozvaze.

## 7. Vlastní kapitál

Schválené a vydané akcie:

	31. prosince 2021	Účetní hodnota	31. prosince 2020	Účetní hodnota
	Počet (ks)	(tis. Kč)	Počet (ks)	(tis. Kč)
Kmenové akcie v hodnotě 1000 Kč, plně splacené	2 604	2 604	2 604	2 604

Akcionáři s podílem více než 20 %:

(v %)	31. prosince 2021	31. prosince 2020
HELIFREAK LIMITED	100	100
<b>Celkem</b>	<b>100</b>	<b>100</b>

Společnost sestavuje konsolidovanou účetní závěrku a zároveň je součástí jediného konsolidačního celku, jehož mateřskou společností je HELIFREAK LIMITED se sídlem v Kyprské republice.

Dne 26. května 2021 valná hromada schválila účetní závěrku Společnosti za rok 2020 a rozhodla o rozdělení zisku za rok 2020 ve výši 1 333 163 tis. Kč.

Do data vydání této účetní závěrky nenavrhl Společnost rozdělení zisku za rok 2021.

## 8. Závazky, budoucí závazky a podmíněné závazky

Závazky nejsou kryty věcnými zárukami a nemají splatnost delší než 5 let.

Celková výše závazků nezahrnutých v rozvaze, která vychází z uzavřených smluv o operativním pronájmu k 31. prosinci 2021, činila 586 991 tis. Kč (k 31. prosinci 2020: 203 969 tis. Kč).

Vedení Společnosti si není vědomo žádných podmíněných závazků Společnosti k 31. prosinci 2021.

Společnost neeviduje žádné další závazky, které by nebyly vykázány v rozvaze.

Společnost neposkytl žádné věcné záruky, které by nebyly vykázány v rozvaze.

**Seznam.cz, a.s.**Příloha účetní závěrky  
za rok končící 31. prosince 2021

Závazky ke společníkům činily 616 163 tis. Kč k 31. prosinci 2021 (31. prosince 2020: 543 000 tis. Kč).

Zálohy na daň z příjmů zaplacené Společností k 31. prosinci 2021 ve výši 251 730 tis. Kč (k 31. prosinci 2020: 195 194 tis. Kč) byly započteny s daní z příjmů ve výši 312 541 tis. Kč zaúčtovanou k 31. prosinci 2021 (k 31. prosinci 2020: 254 666 tis. Kč).

Celková výše závazků vůči společnostem v konsolidačním celku činila k 31. prosinci 2021 18 684 tis. Kč (k 31. prosinci 2020: 26 096 tis. Kč).

Celková výše závazků vůči přidruženým společnostem činila k 31. prosinci 2021 27 471 tis. Kč (k 31. prosinci 2020: 30 041 tis. Kč).

Dohadné účty pasivní jsou tvořeny především nevyfakturovanými bonusy mediálními agenturám.

## 9. Časové rozlišení pasivní

Položka výnosů příštích období je tvořena vyúčtovanými, ale dosud neprovedenými službami.

## 10. Tržby

Tržby lze členit následovně:

(tis. Kč)	Za rok končící k 31. prosinci 2021		Za rok končící k 31. prosinci 2020	
	Domácí	Zahraniční	Domácí	Zahraniční
Reklamní služby	5 018 386	597 209	4 473 947	472 079
<b>Tržby z prodeje vlastních výrobků a služeb celkem</b>	<b>5 018 386</b>	<b>597 209</b>	<b>4 473 947</b>	<b>472 079</b>
Prodej zboží	40	0	42	0
<b>Tržby za prodej zboží celkem</b>	<b>40</b>	<b>0</b>	<b>42</b>	<b>0</b>

## 11. Transakce se spřízněnými stranami

(tis. Kč)	2021	2020
<b>Výnosy</b>		
Prodej služeb	69 463	60 407
Ostatní transakce	18 261	12 314
Úroky	413	59
<b>Celkem</b>	<b>88 137</b>	<b>72 780</b>
<b>Náklady</b>		
Nákup služeb	544 162	480 499
Licenční poplatky (Dlouhodobý nehmotný majetek)	4 500	4 590
Nákup dlouhodobého hmotného majetku	307 311	156 029
<b>Celkem</b>	<b>855 973</b>	<b>641 118</b>

Pohledávky vůči spřízněným stranám jsou uvedeny v poznámce 6 a závazky vůči spřízněným stranám jsou uvedené v poznámce 8.

## 12. Odměna auditorské společnosti

Celková odměna auditorské společnosti PricewaterhouseCoopers za audit účetních závěrek za rok 2021 je uvedena v konsolidované účetní závěrce mateřské společnosti.

### 13. Zaměstnanci

	Za rok končící k 31. prosinci. 2021		Za rok končící k 31. prosinci. 2020	
	počet	(tis. Kč)	počet	(tis. Kč)
Mzdové náklady členů statutárního orgánu	3	10 080	3	10 122
Mzdové náklady členů dozorčí rady	3	350	3	370
Mzdové náklady ostatních vedoucích zaměstnanců	18	53 014	15	44 677
Mzdové náklady ostatních zaměstnanců	1 670	1 220 085	1 465	1 106 617
Náklady na sociální zabezpečení		424 567		386 094
Ostatní sociální náklady		24 297		23 018
<b>Osobní náklady celkem</b>	<b>1 694</b>	<b>1 732 393</b>	<b>1 486</b>	<b>1 570 898</b>

Ostatní vedoucí zaměstnanci zahrnují vedoucí zaměstnance, kteří jsou přímo podřízeni členům statutárního orgánu.

Vedoucím zaměstnancům a členům představenstva Společnosti jsou k dispozici služební vozidla.

### 14. Daň z příjmů

Daňový náklad (+) / výnos (-) zahrnuje:

(tis. Kč)	Za rok končící k 31. prosinci 2021	Za rok končící k 31. prosinci 2020
Splatnou daň (19 %)		
Odloženou daň	312 541	254 666
Úpravu daňového nákladu předchozího období podle podaného daňového přiznání	17 664	4 751
<b>Celkem daňový náklad (+) / výnos (-)</b>	<b>-72</b>	<b>-18</b>
	<b>330 133</b>	<b>259 399</b>

Odložená daň byla vypočtena s použitím sazby daně 19 % (daňová sazba pro roky 2021 a následující).

Čistý odložený daňový závazek lze analyzovat následovně:

(tis. Kč)	31. prosince 2021	31. prosince 2020
<b>Odložený daňový závazek (-) / pohledávka (+) z titulu:</b>		
rozdílů účetní a daňové zůstatkové hodnoty majetku	-47 301	-32 829
rezerv a opravných položek	5 024	6 577
ostatních přechodných rozdílů	1 915	1 729
opravné položky k majetku	4 487	6 312
<b>Čistý odložený daňový závazek</b>	<b>-35 875</b>	<b>-18 211</b>

### 15. Peníze a peněžní ekvivalenty

K 31. prosinci 2021 Peněžní prostředky na účtech obsahují termínovaný vklad ve výši 600 000 tis. Kč, který je splatný v lednu 2022.

### 16. Následné události

Dne 3. března 2022 schválilo představenstvo Společnosti záměr na provedení rozdělení Společnosti odštěpením částí jejího jmění sloučením se společností Seznam Zprávy, a.s.

Dne 5. dubna 2022 Společnost poskytla dceřině společnosti Seznam.cz datová centra, s.r.o. příspěvek do vlastního kapitálu ve výši 100 000 tis. Kč.

**Seznam.cz, a.s.**

Příloha účetní závěrky  
za rok končící 31. prosince 2021

Koncem února 2022 pokračující politické napětí mezi Ruskem a Ukrajinou eskalovalo v konflikt s vojenskou invazí Ruska na Ukrajinu. Celosvětovou reakcí na ruské porušení mezinárodního práva a agresi vůči Ukrajině bylo uvalení rozsáhlých sankcí a omezení podnikatelské činnosti. Tyto skutečnosti považujeme za neupravující následné události. Celkový dopad posledního vývoje se projevil zvýšenou volatilitou na finančních a komoditních trzích a dalšími důsledky pro ekonomiku. Podnikatelská rizika zahrnující nepříznivé dopady ekonomických sankcí uvalených na Rusko, přerušení podnikání (včetně dodavatelských řetězců), zvýšený výskyt kybernetických útoků, riziko porušení právních a regulatorních pravidel a mnoho dalších je obtížné posoudit a jejich celkový vliv a možné účinky nejsou v tuto chvíli známy.

Po rozvahovém dni nedošlo k žádným dalším událostem, které by měly významný dopad na účetní závěrku k 31. prosinci 2021.

29. dubna 2022



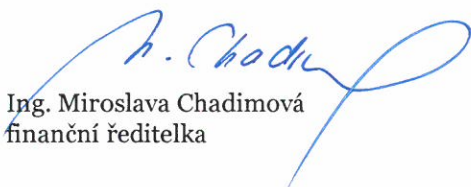
Ing. Pavel Zima  
předseda představenstva



Ing. Tomáš Kapalín  
místopředseda představenstva



Mgr. Ing. Ondřej Procházka  
místopředseda představenstva



Ing. Miroslava Chadimová  
finanční ředitelka

## ZPRÁVA O VZTAZÍCH MEZI PROPOJENÝMI OSOBAMI

---

## ZPRÁVA O VZTAZÍCH za účetní období roku 2021

### A. SPOLEČNOST

Představenstvo složené z Ing. Pavla Zímy, předsedy představenstva, Ing. Tomáše Kapalína, místopředsedy představenstva, a Mgr. Ing. Ondřeje Procházky, místopředsedy představenstva, jako statutární orgán společnosti **Seznam.cz, a.s.**, se sídlem Praha 5 – Smíchov, Radlická 3294/10, PSČ: 150 00, IČO: 261 68 685, zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, sp. zn. B 6493 („**Společnost**“ nebo „**Seznam.cz, a.s.**“), zpracovalo tuto zprávu o vztazích mezi Společností a její ovládající osobou a mezi Společností a ostatními osobami ovládanými stejnou ovládající osobou („**Skupina**“) za účetní období od 1. ledna 2021 do 31. prosince 2021 („**Účetní období**“) v souladu s ustanovením § 82 zákona č. 90/2012 Sb., o obchodních společnostech a družstvech, ve znění pozdějších předpisů („**zákon o obchodních korporacích**“), dne 31. března 2022.

Vztahy mezi Společností a její ovládající osobou a mezi Společností a ostatními osobami ovládanými stejnou ovládající osobou jsou popsány způsobem přihlížejícím k nutnosti respektovat ustanovení § 504 zákona č. 89/2012 Sb., občanský zákoník, ve znění pozdějších předpisů, a dále § 82 odst. 6 zákona o obchodních korporacích, týkající se obchodního tajemství.

### B. DEFINICE OSOB A STRUKTURA VZTAHŮ VE SKUPINĚ

#### Ovládající osoba:

- pan Ivo Lukačovič, dat. nar. 7. 2. 1974, trvale bytem Praha 5, Košíře, Na Šmukýřce 931/37, PSČ: 150 00 („**Ivo Lukačovič**“).

#### Ostatní společnosti ovládané stejnou ovládající osobou:

- **Letecké Muzeum Točná, s.r.o.**, se sídlem Praha 5, Radlická 608/2, PSČ: 150 00, IČO: 256 72 037, zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, sp. zn. C 59937 („**Letecké Muzeum Točná, s.r.o.**“), a to přímo, prostřednictvím 100% podílu Iva Lukačoviče ve společnosti Letecké Muzeum Točná, s.r.o.;
- **HELIFREAK LIMITED**, se sídlem 4 Sotiri Tofini, 2nd floor, 4102 Agios Athanasios, Limassol, Kyperská republika, registrační číslo: HE 267937 („**HELIFREAK LIMITED**“), a to přímo, prostřednictvím 100 % hlasovacích práv ve společnosti HELIFREAK LIMITED;
- **Windyty, SE**, se sídlem Praha 5, Strakonická 3363/2d, Smíchov, PSČ: 150 00, IČO: 046 41 647, zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, sp. zn. H 1671 („**Windyty, SE**“), a to nepřímo, prostřednictvím společnosti HELIFREAK LIMITED;
- **Seznam.cz datová centra, s.r.o.**, se sídlem Praha 5, Radlická 3294/10, PSČ: 150 00, IČO: 016 73 408, zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, sp. zn. C 209831 („**Seznam.cz datová centra, s.r.o.**“), a to nepřímo, prostřednictvím 100% podílu v Seznam.cz datová centra, s.r.o., který drží společnost Seznam.cz, a.s.;
- **Seznam.cz investiční, s.r.o.**, se sídlem Praha 5, Radlická 3294/10, PSČ: 150 00, IČO: 022 38 586, zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, sp. zn. C 216526 („**Seznam.cz investiční, s.r.o.**“), a to nepřímo, prostřednictvím 100% podílu v Seznam.cz investiční, s.r.o., který drží společnost Seznam.cz, a.s.;
- **Seznam.cz TV, s.r.o.**, se sídlem Praha 5, Radlická 3294/10, PSČ: 150 00, IČO: 063 87 233, zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, sp. zn. C 281339 („**Seznam.cz TV, s.r.o.**“), a to nepřímo, prostřednictvím 100% podílu v Seznam.cz TV, s.r.o., který drží společnost Seznam.cz, a.s.;
- **4S PRODUCTION, a.s.**, se sídlem Praha 5, Radlická 3294/10, PSČ: 150 00, IČO: 251 13 054, zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, sp. zn. B 4598 („**4S PRODUCTION, a.s.**“), a to nepřímo, prostřednictvím 100% podílu ve 4S PRODUCTION, a.s., který drží společnost Seznam.cz, a.s.;
- **RKR s.r.o.**, se sídlem Praha 5, Radlická 3294/10, PSČ: 150 00, IČO: 601 98 184, zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, sp. zn. C 24803 („**RKR s.r.o.**“), a to nepřímo, prostřednictvím 100% podílu v RKR s.r.o., který drží společnost Seznam.cz, a.s.;
- **Seznam.cz média, a.s.**, se sídlem Praha 5, Radlická 3294/10, PSČ: 150 00, IČO: 119 37 653, zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, sp. zn. B 26707 („**Seznam.cz média, a.s.**“), a to nepřímo, prostřednictvím 100% podílu v Seznam.cz média, a.s., který drží společnost Seznam.cz, a.s.;

- **Seznam Zprávy, a.s.**, se sídlem Praha 5, Radlická 3294/10, PSČ: 150 00, IČO: 139 74 475, zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, sp. zn. B 26792 („**Seznam Zprávy, a.s.**“), a to nepřímo, prostřednictvím 100% podílu v Seznam Zprávy, a.s., který drží společnost Seznam.cz média, a.s.;
- **Kupi.cz retail, s.r.o.**, se sídlem Praha 5, Radlická 3294/10, PSČ: 150 00, IČO: 028 69 802, zapsaná v obchodním rejstříku Městského soudu v Praze, sp. zn. C 224583 („**Kupi.cz retail, s.r.o.**“), a to nepřímo, prostřednictvím 51% podílu v Kupi.cz retail, s.r.o., který drží Seznam.cz investiční, s.r.o.

#### **Společnost jako ovládaná osoba**

Společnost byla po celé Účetní období součástí Skupiny, ve které je ovládající osobou pan Ivo Lukačovič. Společnost HELIFREAK LIMITED drží 100 % akcií Společnosti, a je tedy jejím jediným akcionářem. Svůj rozhodující vliv ve Společnosti vykonává pan Ivo Lukačovič nepřímo prostřednictvím společnosti HELIFREAK LIMITED, a to na základě ovládaní Skupiny a hlasováním na valných hromadách, resp. rozhodováním jediného akcionáře v působnosti valné hromady Společnosti.

#### **Úloha Společnosti ve Skupině**

Úloha Společnosti ve struktuře vztahů Skupiny spočívá v ovládaní společností Seznam.cz investiční, s.r.o., Seznam.cz datová centra, s.r.o., Seznam.cz TV, s.r.o., RKR s.r.o., 4S PRODUCTION, a.s., Seznam.cz média, a.s. a nepřímo (i) společnosti Kupi.cz retail, s.r.o. prostřednictvím společnosti Seznam.cz investiční, s.r.o., (ii) společnosti Seznam Zprávy, a.s. prostřednictvím společnosti Seznam.cz média, a.s.

Úloha společnosti Seznam.cz, a.s., jakožto osoby podnikající v oblasti internetu, je v rámci vztahů společností ve Skupině klíčová. Společnost Seznam.cz, a.s. poskytuje služby zejména na území České republiky.

Ovládaní společností Seznam.cz investiční, s.r.o., Seznam.cz datová centra, s.r.o., Seznam.cz TV, s.r.o., RKR s.r.o., 4S PRODUCTION a Seznam.cz média, a.s. probíhala zejména prostřednictvím rozhodnutí jediného společníka či akcionáře, a dále v případě: (i) společnosti Kupi.cz retail, s.r.o. probíhá prostřednictvím společnosti Seznam.cz investiční, s.r.o. a výkonu jejích hlasovacích práv na valné hromadě společnosti Kupi.cz retail, s.r.o., a dále rozhodnutím jediného společníka společnosti Seznam.cz investiční, s.r.o.; (ii) společnosti Seznam Zprávy, a.s. probíhá prostřednictvím společnosti Seznam.cz média, a.s. a výkonu jejích hlasovacích práv na valné hromadě společnosti Seznam Zprávy, a.s., a dále rozhodnutím jediného akcionáře společnosti Seznam.cz média, a.s.

## **C. POPIS VZTAHŮ SPOLEČNOSTI S OVLÁDAJÍCÍ OSOBOU A S OSOBAMI OVLÁDANÝMI STEJNOU OVLÁDAJÍCÍ OSOBOU**

#### **Smlouvy účinné v Účetním období**

- Společnost byla v Účetním období stranou následujících smluv uzavřených s dalšími osobami ovládanými stejnou ovládající osobou:
  - o Smlouva o poskytování služeb uzavřená dne 1. 1. 2014 mezi společností **Seznam.cz, a.s.** a společností **Seznam.cz datová centra, s.r.o.**, ve znění dodatku č. 1 ze dne 28. 7. 2014, dodatku č. 2 ze dne 1. 4. 2015, dodatku č. 3 ze dne 15. 6. 2015, dodatku č. 4 ze dne 30. 6. 2017 a dodatku č. 5 ze dne 29. 12. 2017, jehož předmětem je rozšíření služeb poskytovaných společností Seznam.cz, a.s. společností Seznam.cz datová centra, s.r.o.;
  - o Smlouva o poskytování hostingových služeb, uzavřená dne 1. 8. 2019 mezi společností **Seznam.cz, a.s.** a společností **Seznam.cz datová centra, s.r.o.**, ve znění dodatku č. 1 ze dne 14. 6. 2021, jehož předmětem je změna ceny hostingových služeb poskytovaných společností Seznam.cz datová centra, s.r.o. společností Seznam.cz, a.s.;
  - o Smlouva o poskytování služeb uzavřená dne 1. 9. 2014 mezi společností **Seznam.cz, a.s.** a společností **Seznam.cz datová centra, s.r.o.**, ve znění dodatku č. 1 ze dne 1. 4. 2015, dodatku č. 2 ze dne 31. 1. 2018, dodatku č. 3 ze dne 25. 3. 2019 a dodatku č. 4 ze dne 30. 9. 2020. Smlouva ke dni 30. 6. 2021 ukončena dohodou o ukončení ze dne 29. 6. 2021;
  - o Smlouva o nájmu reklamní plochy, uzavřená dne 15. 4. 2015 mezi společností **Seznam.cz, a.s.** a společností **Seznam.cz datová centra, s.r.o.**;
  - o Rámcová smlouva o dodávce zboží uzavřená dne 1. 12. 2020 mezi společností **Seznam.cz, a.s.** a společností **Seznam.cz datová centra, s.r.o.**;
  - o Smlouva o zápůjčce uzavřená dne 20. 4. 2021 mezi společností **Seznam.cz, a.s.** a společností **Seznam.cz datová centra, s.r.o.**;
  - o Smlouva o převzetí závazku společníka k poskytnutí příplatku do vlastního kapitálu společnosti uzavřená dne 11. 10. 2021 mezi společností **Seznam.cz, a.s.** a společností **Seznam.cz datová centra, s.r.o.**,

- Dohoda o převodu dovolené uzavřená dne 10. 6. 2021 mezi společností **Seznam.cz, a.s.** a společností **Seznam.cz datová centra, s.r.o.** ve znění dodatku č. 1 ze dne 29. 7. 2021;
- Smlouva o spolupráci uzavřená 12. 1. 2018 mezi společností **Seznam.cz, a.s.** a společností **Seznam.cz TV, s.r.o.**, ve znění dodatku č. 1 ze dne 1. 1. 2019, dodatku č. 2 ze dne 1. 1. 2019 a dodatku č. 3 ze dne 1. 1. 2020;
- Rámcová smlouva o vzájemné spolupráci uzavřená dne 31. 12. 2020 mezi společností **Seznam.cz, a.s.** a společností **Seznam.cz TV, s.r.o.**;
- Smlouva o spolupráci uzavřená dne 9. 1. 2019 mezi společností **Seznam.cz, a.s.**, společností **Seznam.cz investiční, s.r.o.** a společností **Kupi.cz retail, s.r.o.**, jejímž předmětem je poskytnutí přístupu společnosti Kupi.cz retail, s.r.o. k databázi registrovaných uživatelů společnosti Seznam.cz, a.s.;
- Smlouva o obchodní spolupráci uzavřená dne 14. 7. 2014 mezi společností **Seznam.cz, a.s.** a společností **Kupi.cz retail, s.r.o.**, ve znění dodatku č. 1 ze dne 1. 12. 2014, dodatku č. 2 ze dne 31. 12. 2014, dodatku č. 3 ze dne 14. 8. 2015, dodatku č. 4 ze dne 21. 12. 2018, dodatku č. 5 ze dne 30. 12. 2019 a dodatku č. 7 ze dne 30. 11. 2020, jímž byl nahrazen dodatek č. 5.;
- Smlouva o spolupráci při inzerci v reklamním systému Seznam Sklik uzavřená dne 31. 3. 2015 mezi společností **Seznam.cz, a.s.** a společností **Kupi.cz retail, s.r.o.**;
- Smlouva o zachování důvěrné povahy informací uzavřená dne 17. 7. 2014 mezi společností **Seznam.cz, a.s.** a společností **Kupi.cz retail, s.r.o.**;
- Dohoda o poskytnutí VPN přístupu uzavřená dne 19. 4. 2016 mezi společností **Seznam.cz, a.s.** a společností **Kupi.cz retail, s.r.o.**;
- Smlouva o spolupráci „videoportál – televizeseznam.cz“ uzavřená dne 31. 3. 2020 mezi společností **Seznam.cz, a.s.** a společností **Kupi.cz retail, s.r.o.** ve znění dodatku č. 1 ze dne 30. 4. 2020, ukončená ke dni 1. 4. 2021 a nahrazená Smlouvou o spolupráci „videoportál – stream.cz“ uzavřenou dne 31. 7. 2021 mezi společností **Seznam.cz, a.s.** a společností **Kupi.cz retail, s.r.o.**;
- Smlouva o poskytování konzultačních služeb uzavřená dne 7. 9. 2020 mezi společností **Seznam.cz, a.s.** a společností **Kupi.cz retail, s.r.o.** ukončená dohodou o ukončení ze dne 9. 7. 2021 ke dni 9. 7. 2021;
- Dohoda o obchodním využití dat uzavřená dne 1. 1. 2020 mezi společností **Seznam.cz, a.s.** a společností **Kupi.cz retail, s.r.o.**;
- Smlouva o spolupráci (Retail Monitor) uzavřená dne 1. 7. 2021 mezi společností **Seznam.cz, a.s.** a společností **Kupi.cz retail, s.r.o.**;
- Smlouva o poskytování služeb uzavřená dne 1. 1. 2014 mezi společností **Seznam.cz, a.s.** a společností **Seznam.cz investiční, s.r.o.** ve znění dodatku č. 1 ze dne 31. 3. 2015 a dodatku č. 2 ze dne 30. 6. 2017, jehož předmětem je rozšíření služeb poskytovaných společností Seznam.cz, a.s. společností Seznam.cz investiční, s.r.o.;
- Memorandum o dlouhodobé spolupráci uzavřené dne 25. 2. 2016 mezi společností **Seznam.cz, a.s.** a společností **Windyty, SE**;
- Licenční smlouva a smlouva o spolupráci uzavřená dne 31. 5. 2017 mezi společností **Seznam.cz, a.s.** a společností **Windyty, SE**, ve znění dodatku č. 1 ze dne 29. 8. 2018;
- Rámcová smlouva o poskytování služeb uzavřená dne 31. 1. 2018 mezi společností **Seznam.cz** a společností **Windyty, SE**;
- Smlouva o poskytování služeb (Agreement on provision of services) uzavřená dne 31. 12. 2010 mezi společností **Seznam.cz, a.s.** a společností **HELIFREAK LIMITED**;
- Smlouva o hangárování a přistávání letadla uzavřená dne 31. 1. 2012 mezi společností **Seznam.cz, a.s.** a společností **Letecké Muzeum Točná, s.r.o.**;
- Smlouva o spolupráci v rozhlasovém vysílání programu CLASSIC PRAHA uzavřená mezi společností **Seznam.cz, a.s.** a společností **RKR s.r.o.** dne 1. 8. 2020 ve znění dodatku č. 1 ze dne 1. 1. 2021 a dodatku č. 2 ze dne 1. 4. 2021;
- Smlouva o převzetí závazku společníka k poskytnutí příplatku do vlastního kapitálu společnosti uzavřená dne 24. 5. 2021 mezi společností **Seznam.cz, a.s.** a společností **RKR s.r.o.**;
- Smlouva o spolupráci v rozhlasovém vysílání programu EXPRES FM uzavřená mezi společností **Seznam.cz, a.s.** a společností **4S PRODUCTION, a.s.** dne 1. 8. 2020 ve znění dodatku č. 1 ze dne 1. 1. 2021 a dodatku č. 2 ze dne 1. 4. 2021;
- Smlouva o převzetí závazku společníka k poskytnutí příplatku do vlastního kapitálu společnosti uzavřená dne 1. 7. 2021 mezi společností **Seznam.cz, a.s.** a společností **4S PRODUCTION, a.s.**

**Jednání Společnosti, jež se týkalo majetku, který přesahuje 10 % vlastního kapitálu Společnosti, tedy částku ve výši 134.235.700 Kč, zjištěnou podle účetní závěrky za účetní období od 1. 1. 2020 do 31. 12. 2020, a bylo učiněno na popud nebo v zájmu ovládající osoby nebo osob ovládaných stejnou ovládající osobou**

- Na základě rozhodnutí jediného akcionáře Společnosti, tj. společnosti **HELIFREAK LIMITED**, v působnosti valné hromady společnosti Seznam.cz, a.s. ze dne 19. 5. 2020, vyplatila společnost Seznam.cz, a.s. jedinému akcionáři částku ve výši 543.389.000 Kč z celkového podílu na zisku roku 2019 ve výši 1.143.389.000 Kč;
- Na základě rozhodnutí jediného akcionáře Společnosti, tj. společnosti **HELIFREAK LIMITED**, v působnosti valné hromady společnosti Seznam.cz, a.s. ze dne 26. 5. 2021, vyplatila společnost Seznam.cz, a.s. jedinému akcionáři částku ve výši 700.000.000 Kč z celkového podílu na zisku roku 2020 ve výši 1.316.163.357 Kč;
- Plnění vyplývající ze Smlouvy o spolupráci uzavřené dne 12. 1. 2018 mezi společnostmi **Seznam.cz, a.s.** a společností **Seznam.cz TV, s.r.o.**, ve znění dodatku č. 1 ze dne 1. 1. 2019, dodatku č. 2 ze dne 1. 1. 2019 a dodatku č. 3 ze dne 1. 1. 2020 a ze Smlouvy o spolupráci uzavřené dne 1. 1. 2018 mezi společností **Seznam.cz, a.s.** a společností **Seznam.cz TV, s.r.o.**, ve znění dodatku č. 1 ze dne 19. 11. 2018, obě uvedené též v bodě C;
- Plnění vyplývající ze Smlouvy o poskytování služeb uzavřené dne 1. 9. 2014 mezi společnostmi **Seznam.cz, a.s.** a společností **Seznam.cz datová centra, s.r.o.**, ve znění dodatku č. 1 ze dne 1. 4. 2015, dodatku č. 2 ze dne 31. 1. 2018, dodatku č. 3 ze dne 25. 3. 2019 a dodatku č. 4 ze dne 30. 9. 2020. Smlouva ke dni 30. 6. 2021 ukončena dohodou o ukončení ze dne 29. 6. 2021; uvedené též v bodě C.

#### **D. ÚJMA**

Společnost v Účetním období neutrpěla žádnou újmu ve smyslu ustanovení § 82 odst. 4 zákona o obchodních korporacích.

#### **E. VÝHODY A NEVÝHODY PLYNOUCÍ ZE VZTAHŮ MEZI SPOLEČNOSTÍ A OSOBOU OVLÁDAJÍCÍ A OSOBAMI OVLÁDANÝMI STEJNOU OVLÁDAJÍCÍ OSOBOU**

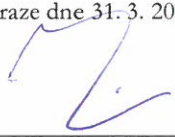
V důsledku vztahů mezi Společností, ovládající osobou a jí ovládanými osobami, nevznikly Společnosti žádné nevýhody.

Kromě obecných výhod vyplývajících pro Společnost z účasti ve Skupině, tj. zejména využívání know-how, poskytování služeb a využívání dalších synergií v rámci skupiny, nemá Společnost žádné další zvláštní výhody spojené s účastí ve Skupině.

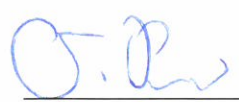
#### **Porovnání výhod a nevýhod a rizik:**

Z celkového posouzení výhod a nevýhod vyplývá, že výhody plynoucí pro Společnost z účasti ve Skupině převažují nad souvisejícími nevýhodami.

V Praze dne 31. 3. 2022

  
Ing. Pavel Zima,  
předseda představenstva Seznam.cz, a.s.

  
Ing. Tomáš Kapalín  
místopředseda představenstva Seznam.cz, a.s.

  
Mgr. Ing. Ondřej Procházka  
místopředseda představenstva Seznam.cz, a.s.

## ZPRÁVA PŘEDSTAVENSTVA

---

## Zpráva představenstva společnosti Seznam.cz, a.s., o podnikatelské činnosti společnosti a o stavu jejího majetku za rok 2021

Celkové tržby za prodej vlastních výrobků a služeb společnosti Seznam.cz, a.s., IČO: 261 68 685, se sídlem Praha 5 - Smíchov, Radlická 3294/10, PSČ: 150 00, zapsané v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, sp. zn. B 6493 (dále jen „**Společnost**“), v r. 2021 byly ve výši 5 603 783 tis. Kč, což je nárůst o 13,30 % oproti tržbám roku 2020. Celkové výnosy byly ve výši 5 660 567 tis. Kč a celkové náklady tvořily 4 029 278 tis. Kč. Společnost vykázala v r. 2021 zisk (po zdanění) ve výši 1 631 289 tis. Kč. Odpisy představovaly 320 750 tis. Kč. Největší podíl v nákladech představovaly náklady na služby, a to ve výši 1 525 030 tis. Kč.

K 31. 12. 2021 měla Společnost dlouhodobý nehmotný majetek v zůstatkové hodnotě ve výši 160 606 tis. Kč a dlouhodobý hmotný majetek v zůstatkové hodnotě ve výši 738 407 tis. Kč. Dlouhodobý finanční majetek Společnosti byl ve výši 309 442 tis. Kč. Celkově byl v r. 2021 pořízen nový hmotný a nehmotný majetek v pořizovací ceně 614 370 tis. Kč. Podstatnou část nově pořízeného hmotného majetku Společnosti pak představuje zejména koupě nových hardwarových zařízení a u dlouhodobého nehmotného majetku pak technická zhodnocení stávajících či výroba nových audiovizuálních pořadů a nákup licencí k audiovizuálním dílům.

Společnost je společníkem ve společnosti **Seznam.cz datová centra, s.r.o.**, se sídlem Praha 5 - Smíchov, Radlická 3294/10, PSČ: 150 00, v níž společník drží **100% podíl**. Seznam.cz datová centra, s.r.o. je společností, která podniká v oblasti ostatních činností souvisejících s pevnou telekomunikační sítí, zejména v oblasti poskytování tzv. kolokačních hostingových služeb a také v oblasti výroby hardwaru.

Společnost je společníkem ve společnosti **Seznam.cz investiční, s.r.o.**, se sídlem Praha 5 - Smíchov, Radlická 3294/10, PSČ: 150 00, v níž společník drží **100% podíl**. Seznam.cz investiční, s.r.o. je společností, která se zabývá provozem a financováním akvizičních a nových obchodních aktivit.

Společnost je společníkem ve společnosti **Seznam.cz TV, s.r.o.**, se sídlem Praha 5 - Smíchov, Radlická 3294/10, PSČ: 150 00, v níž společník drží **100% podíl**. Seznam.cz TV, s.r.o. je společností, která se zabývá provozem televizního vysílání.

Společnost je společníkem ve společnosti **RKR s.r.o.**, se sídlem Praha 5 - Smíchov, Radlická 3294/10, PSČ: 150 00, která se zabývá provozem rozhlasového vysílání programu CLASSIC PRAHA, a v níž jako jediný společník drží **100% podíl**.


Společnost je akcionářem ve společnosti **4S PRODUCTION, a.s.**, se sídlem Praha 5 - Smíchov, Radlická 3294/10, PSČ: 150 00, která se zabývá provozem rozhlasového vysílání programu EXPRES FM, a v níž jako jediný akcionář drží **100 % akcií**.


Společnost je akcionářem ve společnosti **Seznam.cz média, a.s.**, se sídlem Praha 5 - Smíchov, Radlická 3294/10, PSČ: 150 00, která se zabývá poradenstvím v mediální oblasti, a v níž jako jediný akcionář drží **100 % akcií**.


Společnost je společníkem společnosti **StartupYard 2013, s.r.o.**, se sídlem Praha 5 - Smíchov, Plzeňská 157/98, PSČ: 150 00, v níž jako společník drží **10% podíl**. StartupYard 2013, s.r.o. je společností zabývající se finanční podporou projektů v oblasti informačních a technologických dat, hledání nebo datové analytiky.

Společnost je akcionářem společnosti **BORGIS a.s.**, se sídlem Praha 2, Slezská 2127/13, PSČ: 121 50 v níž jako akcionář drží **33,6 % akcií**. BORGIS a.s. je společností zabývající se vydáváním celostátního deníku Právo zaměřeného na oblast zahraničního a regionálního zpravodajství, kultury, sportu, ekonomiky a trhu a dodáváním obsahu pro server Novinky.cz, Sport.cz a Super.cz.

V Praze dne 29. 4. 2022

  
Podpis: \_\_\_\_\_  
Jméno: Ing. Pavel Zima  
Funkce: předseda představenstva

  
Podpis: \_\_\_\_\_  
Jméno: Ing. Tomáš Kapalín  
Funkce: místopředseda představenstva

  
Podpis: \_\_\_\_\_  
Jméno: Mgr. Ing. Ondřej Procházka  
Funkce: místopředseda představenstva

## STANOVISKO DOZORČÍ RADY K ÚČETNÍ ZÁVĚRCE

---

## ZPRÁVA dozorčí rady společnosti Seznam.cz, a.s. za rok 2021

Dozorčí rada společnosti Seznam.cz, a.s., IČO: 261 68 685, se sídlem se Praha 5 - Smíchov, Radlická 3294/10, PSČ: 150 00, zapsané v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, sp. zn. B 6493 (dále jen „Společnost“), na základě svého oprávnění a povinností daných § 446 a násl. zákona o obchodních korporacích a čl. 14 stanov Společnosti dohlížela na výkon působnosti představenstva a uskutečňování podnikatelské či jiné činnosti Společnosti, přezkoumala řádnou účetní závěrku, návrh představenstva na rozdělení zisku Společnosti ze dne 29. 4. 2022, přezkoumala zprávu o vztazích mezi propojenými osobami za rok 2021 ze dne 31. 3. 2022 a projednala Zprávu nezávislého auditora o ověření účetní závěrky Společnosti k 31. 12. 2021, vydanou auditorem PricewaterhouseCoopers Audit, s.r.o., IČO: 407 65 521, se sídlem Hvězdova 1734/2c, Nusle, 140 00 Praha 4, dne 29. 4. 2022.


Členům dozorčí rady nebyly kladeny žádné překážky při výkonu jejich oprávnění nahlížet do všech dokladů a záznamů týkajících se činnosti Společnosti.

Dozorčí rada se zabývala věcnou správností a spolehlivostí účetnictví, a navíc si provedla některá vlastní šetření.

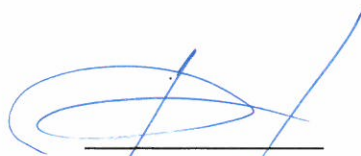
Dozorčí rada proto předkládá valné hromadě Společnosti, resp. jedinému akcionáři v působnosti valné hromady Společnosti, své následující vyjádření:

1. Dozorčí rada neshledala ve výkonu působnosti představenstva a uskutečňování podnikatelské činnosti Společnosti nesoulad s právními předpisy, stanovami, pokyny valné hromady, resp. jediného akcionáře v působnosti valné hromady.
2. Řádná účetní závěrka vyjadřuje věrohodně podnikatelskou výkonnost Společnosti, stav jejího majetku a závazků a je zpracována v souladu s obecně závaznými právními předpisy.
3. Dozorčí rada souhlasí s návrhem představenstva o převedení části čistého zisku za rok 2021 ve výši **1.609.288.577,21 Kč** na účet nerozděleného zisku Společnosti a části čistého zisku za rok 2021 ve výši **22.000.000,- Kč** na tvorbu sociálního fondu Společnosti.
4. Dozorčí rada přezkoumala Zprávu o vztazích mezi propojenými osobami vypracovanou představenstvem Společnosti dne 31. 3. 2022 a konstatuje, že tato zpráva hodnověrně a v dostatečném detailu podává informace o propojených osobách a vztazích mezi nimi a je zpracována v souladu s obecně závaznými právními předpisy.
5. Projednáním zprávy nezávislého auditora ze dne 29. 4. 2022 a vlastním šetřením v některých účetních položkách se dozorčí rada vypořádala s povinností odpovědného vyhodnocení všech údajů o hospodaření Společnosti a konstatovala, že výrok auditora je ve shodě s názorem a očekáváním dozorčí rady.


V Praze dne 29. 4. 2022



Peter Lukačovič  
Předseda dozorčí rady



Lenka Thelma Pavlasová  
Člen dozorčí rady



Jakub Unger  
Člen dozorčí rady