

# ZPRÁVA VEDENÍ

## I. ÚVOD

Společnost Bouygues Construction, která má téměř 53 000 oddaných a odpovědných zaměstnanců v bezmála 60 zemích, navrhuje, staví a provozuje projekty v oblasti výstavby, stavebních prací, energetiky a služeb. V odvětví udržitelné výstavby jsme uznávaným hráčem, s nímž se ostatní poměří, a to díky výstavbě mnoha ekologických čtvrtí, nízkouhlíkových budov (s dřevěnou konstrukcí) a staveb certifikovaných podle nejlepších světových ekologických standardů i díky obnově ploch s cílem dosáhnout energeticky pozitivního statusu<sup>1</sup>. Vytváříme také obchodní modely oběhového hospodářství, od fáze návrhu projektů po recyklaci jejich odpadu.

Stále více se zapojujeme do rozsáhlých staveb s vysokou přidanou hodnotou a do ucelenějších projektů, od obytných čtvrtí až po propojená města.

### 1. STRATEGIE RŮSTU A PŘÍLEŽITOSTI

Naše strategie vychází ze čtyř priorit:

- **být globálním hráčem v místech, kde dlouhodobě působíme**, např. v Austrálii, Kanadě, Francii, Spojeném království, Hongkongu a Švýcarsku, díky využívání našich inovačních produktů a služeb, a také **budovat jednorázové projekty** s místními partnery;
- **v oblasti výstavby být leaderem v oboru renovací a obnovy** při současném rozšíření naší činnosti v oblasti **výstavby nemovitostí** prostřednictvím naší sítě Linkcity;
- **v oblasti stavebních prací zůstat špičkovým hráčem na trhu velkých infrastrukturních projektů** (mosty, tunely, jaderné elektrárny, větrná energie, koncese a PPP projekty) ve Francii i po celém světě a rozšířit naši činnost na rostoucím trhu práce na opravách infrastruktury;
- **rozšířit naši činnost v oblasti energií a služeb**, abychom se stali předním hráčem v sektoru multitechnických služeb; dne 6. listopadu 2021 skupina Bouygues plně v souladu s touto prioritou podepsala kupní smlouvu se skupinou Engie.

V rámci všech našich činností investujeme do zvyšování produktivity a zlepšování výkonnosti při výstavbě. Rozšiřujeme také naše aktivity v oblasti inovací a energie z obnovitelných zdrojů a spouštíme naši uhlíkovou strategii.

**Ve společnosti Bouygues Construction:**

- **přisuzujeme prioritní význam zdraví a bezpečnosti** našich zaměstnanců a partnerů v rámci všech našich projektů;
- **využíváme sdílené inovace jako primární zdroj přidané hodnoty** a předkládáme nabídky komplexních služeb, které naplňují potřeby zákazníků, přičemž využíváme naší znalosti trhů v klíčových sektorech, jako jsou renovace, zdravotní péče a hotely;
- **usilujeme o dlouhodobou spojenost zákazníků**, zejména prostřednictvím zajišťování přísné kontroly provedení, dodávání vysoce kvalitních produktů a služeb a podpory po prodeji;
- **digitalizujeme naše stavební metody**, abychom zvýšili produktivitu; a
- **používáme digitální technologie jako strategický způsob zajištění růstu**, a to prostřednictvím navrhování nových produktů a služeb a využívání digitálních řešení v rámci našich vlastních obchodních aktivit.

### 2. KLIMATICKÁ STRATEGIE A BIODIVERZITA

**Usilujeme o to:**

- **aby se přechod na nízkouhlíkovou ekonomiku stal hlavní hnací silou růstu** a aby vytvořil příležitosti k obchodnímu růstu tím, že zákazníkům budeme nabízet specifické produkty a služby s vysokou přidanou hodnotou, jež současně minimalizují emise uhlíku napříč celým hodnotovým řetězcem;
- **abychom byli průkopníkem při integraci řešení** pro výrobu, skladování a distribuci dekarbonizované energie (solární, jaderné, vodíkové atd.), pro zajištění lepší energetické účinnosti budov, čtvrtí, obcí a měst (energeticky pozitivní budovy, čtvrti s nulovými emisemi uhlíku atd.) a pro podporu rozvoje nízkouhlíkové mobility (elektrická mobilita, železniční infrastruktura atd.); a
- **abychom snížili přímé a nepřímé emise** spojené s naší činností.

**Naším cílem je:**

- **snížit do roku 2030 intenzitu našich přímých a nepřímých emisí nejméně o 30 % (oblasti 1, 2 a 3a) oproti stavu v roce 2019** (tedy 40 % u oblastí 1 a 2 a 30 % u oblastí 3a); a
- **nabízet zákazníkům řešení**, která jim umožní vyřešit problémy spojené s ekologickou transformací.

1. Budova, která při provozu produkuje více energie, než kolik spotřebuje.

### Cílem našeho akčního plánu na vytvoření nízkouhlíkové kultury je:

- **snížit uhlíkovou náročnost naší činnosti** tím, že se zaměříme na projektové a stavební metody (dřevostavby atd.), nákupy (zejména u prioritních komodit jako je beton, ocel, fasády a vnější truhlářské práce) a spotřebu energie na našich pracovištích;
- **posílit a podpořit naše odborné znalosti, dovednosti a stěžejní projekty** v rámci řešení pro nízkouhlíkový svět;
- **rozvíjet nízkouhlíkový přístup všech** tím, že pro všechny zaměstnance (pracovníky v administrativních, odborných a kontrolních pozicích i vedoucí pracovníky) zajistíme školení o uhlíkové problematice, vybudujeme je ke snížení emisí spojených s cestováním a navážeme dialog o projektech se zákazníky a partnery; a
- **podporovat biodiverzitu** v rámci našich infrastrukturních a stavebních projektů díky vytvoření inovativních řešení, která ochrání stávající volně žijící živočichy, planě rostoucí rostliny a ekosystémy na staveništi, a navrácení přírody do městského prostředí.

### 3. SILNÉ STRÁNKY A PŘEDNOSTI

Jako inovativní, zodpovědná a aktivní společnost máme mnoho silných stránek, z nichž můžeme čerpat při všech našich činnostech:

- **know-how**, které se opírá o talent zaměstnanců v bezmála 60 zemích, jež sdílí stejné hodnoty zaměřené na zákazníka;
- **kompletní pokrytí hodnotového řetězce stavebního sektoru v digitální éře**;
- **silná přítomnost v mezinárodní sféře**: společnost Bouygues Construction a její dceřiné společnosti působí po celém světě a pyšní se širokou škálou odborných znalostí a inovací. V některých zemích působíme dlouhodobě, nicméně jinde pracujeme také na jednorázových projektech, které vyžadují vysokou míru odborných znalostí. Tyto dva přístupy se vzájemně doplňují a jsme díky nim natolik flexibilní, že jsme na trzích s vysokým potenciálem schopni rychle zmobilizovat naše zdroje. Na mezinárodních trzích generujeme více než polovinu našich tržeb;
- **specifické produkty a služby s vysokou přidanou hodnotou** založené na dlouhodobých zkušenostech s řízením složitých projektů, specifických znalostech udržitelné výstavby a soustavné inovaci ve všech jejích formách;
- **schopnost přizpůsobit se měnícím se trhům**: úroveň zakázkového krytí zajišťuje dobré zviditelnění ve střednědobém horizontu, což umožňuje upravit náklady a současně zaměřit obchodní investice na nejdynamičtější trhy; a
- **značný čistý přebytek peněžních prostředků**.

### 4. POSTAVENÍ NA TRHU

Vzhledem k organizační struktuře našich přímých konkurentů je obtížné provést odpovídající porovnání mezi srovnatelnými subjekty, tedy porovnání mezi společností Bouygues Construction a jejími přímými konkurenty.

- **ve světě**: v žebříčku mezinárodních stavebních společností ENR<sup>2</sup> zaujímá stavební divize skupiny Bouygues (kterou představují její tři oborové segmenty Bouygues Construction, Bouygues Immobilier a Colas) **desáté místo. Na základě samotného podílu tržeb dosažených na mezinárodních trzích je dokonce na pátém místě** (oproti pořadí v roce 2020 beze změny).
- **v Evropě**: podle žebříčku za rok 2020 zveřejněného obchodním časopisem Le Moniteur v prosinci 2021 je stavební divize skupiny Bouygues (Bouygues Construction, Bouygues Immobilier, Colas) **třetí největší v Evropě** po společnostech Vinci a španělské firmě ACS, nicméně před německou společností Hochtief a francouzskou společností Eiffage.
- **ve Francii**: podle téhož žebříčku<sup>3</sup> je společnost Bouygues Construction (pouze na základě její činnosti v oblasti výstavby a stavebních prací) **jednou ze tří největších stavebních společností** za společností Vinci Construction a před společností Eiffage (stavební činnost, bez výstavby nemovitostí a infrastruktury).

## II. OBCHODNÍ ČINNOST V ROCE 2021

### OBJEM PŘIJATÝCH ZAKÁZEK PODPOŘENÝ STĚŽEJNÍMI OBCHODNÍMI PROJEKTY

V roce 2021 dosáhla hodnota přijatých zakázek výše 11,1 mld. EUR, tj. o 13 % méně než v roce 2020 kvůli poklesu počtu velkých projektů. Objem zakázek v hodnotě do 100 mil. EUR vzrostl o 0,4 mld. EUR.

Ve **Francii** byly přijaty zakázky v hodnotě 4,9 mld. EUR, tj. o 3 % více než v roce 2020. Patří mezi ně i ekologický areál Engie v Garenne-Colombes a 2. etapa projektu Megalis na instalaci optického vlákna v Bretani.

Objem zakázek přijatých na **mezinárodních** trzích činil 6,2 mld. EUR, což je oproti roku 2020 pokles o 22 %. Přínosem bylo zejména několik velkých zakázek, včetně železniční trati High Speed 2 ve Spojeném království v hodnotě 1,1 mld. EUR.

### ZAKÁZKOVÉ KRYTÍ JE I NADÁLE DOBRÉ

Na konci roku 2021 dosáhla výše zakázkového krytí 20,8 mld. EUR (tedy o 6 % méně než na konci prosince roku 2020 a o 6 % méně při porovnání na rovnocenném základě a při stálých směnných kurzech), z čehož 61 % tvořily zakázky na mezinárodních trzích.

Největším mezinárodním trhem je Evropa, následovaná regionem Asie a Tichomoří. Zakázky přijaté do konce roku 2021, které mají být realizovány v roce 2022, dosáhly výše 9,7 mld. EUR

2. ENR – Přehled 250 nejvýznamnějších mezinárodních stavebních firem (srpen 2021).  
3. Žebříček za rok 2020 zveřejněný časopisem *Le Moniteur* v prosinci 2021.

## ZPRÁVA VEDENÍ

### TRŽBY TAŽENÉ MEZINÁRODNÍMI TRHY

V roce 2021 dosáhly tržby 12,8 mld. EUR, což je o 6 % více než v roce 2020 (o 5 % více při porovnání na rovnocenném základě a při stálých směnných kurzech). První pololetí roku 2020 těžce zasáhly dopady pandemie Covid-19, která vedla k úplnému nebo částečnému uzavření pracovišť na několik týdnů, zejména ve Francii. Ve druhém pololetí se podniky vrátily k normálu.

Z těchto tržeb připadá 70 % na výstavbu a stavební práce a 30 % na energie a služby.

Tržby ve Francii v porovnání s rokem 2020 stouply o 11 % na 5,4 mld. EUR a představovaly 42 % celkových tržeb.

Tržby na mezinárodních trzích dosáhly 7,4 mld. EUR což je 2% nárůst oproti roku 2020.

### LEPŠÍ PROVOZNÍ VÝKONNOST

Běžný provozní zisk vzrostl na 342 mil. EUR, což je oproti roku 2020 úctyhodný nárůst o 171 mil. EUR. Běžná provozní marže činila 2,7 %, což se blíží 2,8 % vykázaným v roce 2019.

- V segmentu energií a služeb marže vykázala výrazné zlepšení, když v roce 2021 vzrostla na 2,8 % z 2,1 % v roce 2019, a to díky prvním pozitivním dopadům operačního transformačního plánu zavedeného na konci roku 2018.
- V segmentu výstavby a stavebních prací činila běžná provozní marže 2,6 %, což je o 1 procentní bod více než v roce 2020, avšak o půl procentního bodu méně než v roce 2019.

Čistý zisk přičitatelný skupině dosáhl částky 274 mil. EUR, což znamená nárůst oproti 152 mil. EUR v roce 2020.

Čistá marže stoupla na 2,1 %.

### HISTORICKY NEJVYŠŠÍ ČISTÝ PŘEBYTEK PENĚŽNÍCH PROSTŘEDKŮ

Na konci roku 2021 dosáhl čistý přebytek peněžních prostředků historicky nejvyšší výše 3,5 mld. EUR, což znamená nárůst o zhruba 0,4 mld. EUR oproti již tak dobrému roku 2020 (navzdory Covidu).

## 1. VÝVOJ NAŠICH TRHŮ A ČINNOSTÍ

### VÝSTAVBA A STAVEBNÍ PRÁCE

Tržby v segmentu výstavby a stavebních prací oproti roku 2020 vzrostly o 5 % na 8,9 mld. EUR. Podíl tržeb na mezinárodních trzích byl v porovnání s rokem 2020 stabilní a činil 55 % celkových tržeb.

#### Francie

**Tržby v roce 2021: 4 mld. EUR (+11 %)**

Stavebnímu sektoru již od počátku covidové krize pomáhaly iniciativy státní pomoci a stimulační programy, které se primárně zaměřovaly na udržitelné investice do sektoru bydlení a energetické renovace.

Zajímavé příležitosti přináší především v pařížském regionu projekty renovace města a ekologické čtvrti (energeticky pozitivní budovy, čtvrti s nulovými emisemi uhlíku). Konkurence v tomto sektoru je však tvrdá. V segmentu nebytové výstavby se obchodních a průmyslových projektů dotkla řada zpoždění.

Ve Francii se trh stavebních prací rychle vzpamatoval; tržby se vrátily na běžnou úroveň koncem léta 2020 a zakázkové krytí se opírá zejména o infrastrukturní program Grand Paris. Ačkoli úroveň velkých projektových investic zůstala v pařížském regionu stabilní, úroveň investic mimo tento region je nadále nejistá.

Nárůst tržeb v segmentu výstavby o 9 % byl částečně způsoben obnovením činnosti po propadu v roce 2020, který souvisel s onemocněním Covid-19. I nadále si však vybíráme a přijímáme pouze projekty s nejlepší komerční životaschopností.

Pokud jde o naši činnost v oblasti výstavby v pařížském regionu v roce 2021, významné přijaté zakázky zahrnovaly ekologický areál v Garenne-Colombes, kde bude sídlit společnost Engie, kanceláře Scor v Gentilly a komplex olympijské vesnice Îlot A2 v Saint-Denis. V současné době běží několik projektů, a to včetně výstavby a renovace okrsku Triangle Eole Evangile v rámci projektu „Îlot Fertile“, partnerství veřejného a soukromého sektoru vytvořeného pro blok biologie-farmacie-chemie (BPC) v Saclay a výstavby střediska údržby pro linku metra 18 v Aulnay-sous-Bois jako součásti rychlé dopravní linky Grand Paris Express. Mimo pařížský region pokračují práce na zábavním komplexu Co'Met v Orleans.

Segment stavebních prací si vedl dobře v pařížském regionu, kde jej podporují infrastrukturní projekty Grand Paris, například balíčky T2A a T3A pro linku metra 15 a rychlostní železniční trať RER Eole East-West ze stanice Saint-Lazare do obchodní čtvrti La Défense.

Rozsáhlé infrastrukturní projekty stále pokračují i mimo pařížský region, například rozšíření přístavu Port-la-Nouvelle a větrná elektrárna na moři ve Fécamp.

#### Evropa

**Tržby v roce 2021: 2,3 mld. EUR (+19 %)**

V západní Evropě stavební trh podporují stimulační programy: stavební práce se dynamicky rozjíždí ve Spojeném království a ve Švýcarsku, kde je poháněn sektor dopravy (silniční a železniční) a velké státní infrastrukturní projekty jak v oblasti výstavby, tak v oblasti renovací.

**Střední a východní Evropa** představuje vyspělé, avšak slibné trhy s vysokým hospodářským potenciálem ve stavebním sektoru. Poptávka po bydlení a infrastruktuře v tomto regionu stále roste.

Ve **Spojeném království** se společnost Bouygues Construction podílí na několika projektech obnovy měst, např. projektech Canning Town a Luton Street v Londýně a projektu Riverside v Canterbury. Společnost i nadále pracovala na vzdělávacích a výzkumných projektech s vysokou přidanou hodnotou (např. inovační areál Cardiff University a nové studentské koleje pro University of Essex). Stále pracujeme na výstavbě jaderné elektrárny Hinkley Point C. V květnu 2021 jsme zaznamenali významný mezník, když pomocí největšího jeřábu na světě došlo k vyzvednutí druhého ze tří ocelových prstenců, jež budou tvořit vložku reaktoru jednotky 1; elektrárna po dokončení pokryje 7 % spotřeby elektřiny ve Spojeném království a bude zásobovat více než pět milionů domácností. Také jsme pokračovali ve výstavbě úseku C1 vysokorychlostní železniční trati HS2, která spojí centrum Londýna s Birminghamem a Manchesterem.

Ve **Švýcarsku** využíváme naše odborné znalosti při komplexní výstavbě nemovitostí, abychom zvýšili úroveň celých čtvrtí. Naše dceřiná společnost Losinger Marazzi získala v roce 2021 zakázku na projekt se smíšeným využitím Petit-Saconnex.

Ve **střední Evropě** je naše stavební činnost pokryta místními dceřinými společnostmi v Polsku a České republice a strategií výstavby nemovitostí.

V **Monaku** naše místní dceřiná společnost Richelmi řídí projekt smíšené výstavby Grand IDA a projekt Villa Lucia.

V **Chorvatsku**, vedle návrhu/výstavby druhého tubusu tunelu Učka, pokračují práce na zdvojení jízdních pruhů na úseku istrijské dálnice.

### Asie a Tichomoří

**Tržby v roce 2021: 1,8 mld. EUR (-12 %)**

Asie zažívala dynamický růst, který současně s oživením ekonomiky poháněla silná poptávka po soukromém bydlení, nízké úrokové sazby hypoték a urbanizace rozvíjejících se zemí. Hongkong, Singapur a Filipíny jsou i nadále zeměmi s vysokým potenciálem díky vysoké poptávce.

V regionu **Asie a Tichomoří** jsme rozvinuli své odborné znalosti a zkušenosti prostřednictvím našich dceřiných společností, které se zabývají výstavbou a stavební činností a díky nimž zde nyní máme dlouhodobě zavedené místní zastoupení, zejména v Austrálii, Hongkongu, Singapuru a Thajsku.

V **Austrálii** je stavební trh pomalý v sektoru bydlení, zatímco zdravotní sektor je vzhledem k veřejným investicím živý. Státní výdaje na trhu výstavby infrastruktury pravděpodobně zůstanou vysoké, zejména v případě silnic a telekomunikací. Společnost Bouygues Construction nadále pracuje na tunelu WestConnex v Sidney a na zakázce na melbournské metro. Díky naší dceřině společnosti AW Edwards jsme dnes v australském stavebním sektoru pevně etablováni, zejména pokud jde o datová centra a nemocnice, ale také velký projekt stanice metra Crows Nest v Sydney.

V **Hongkongu** probíhá výstavba několika velkých podzemních projektů, včetně Central Kowloon Route a podmořského silničního tunelu T2 Trunk Road. Ten je součástí rozsáhlého vládního projektu na vybudování silniční spojnice Route 6, jež má snížit dopravní zatížení v centru Kowloonu.

V **Singapuru a Thajsku** je společnost Bouygues Construction v segmentu výstavby uznávaným hráčem, především díky výškovým obytným budovám, jako je komplex Project Glory v Singapuru a Summit Tower v Bangkoku.

Na **Filipínách** společnosti Bouygues Travaux Publics a VSL pokračují ve výstavbě mostu, který je součástí městské železniční sítě North-South Commuter Railway (NSCR).

### Afrika a Blízký východ

**Tržby v roce 2021: 0,4 mld. EUR (-12 %)**

V Africe se zejména v souvislosti s rychlou urbanizací očekává vysoká míra hospodářského růstu, ačkoli geopolitická situace je i nadále křehká. Region **Afriky a Blízkého východu** zaznamenal rychlý růst. Země Perského zálivu v posledních letech postihl pokles cen ropy, nicméně vysoké investice v ostatních sektorech otevírají cestu k ekonomice „po skončení ropné éry“: Hlavní hnací silou růstu v tomto regionu s vysokým potenciálem bude dopravní a volnočasová infrastruktura. Společnost Bouygues Construction přistupuje k projektům v této části světa selektivně.

V **Egyptě** jsme se podíleli na výstavbě linek 1 a 2 káhirského metra a dnes stavíme nový úsek linky 3.

V oblasti výstavby dlouhodobě působíme také v **Maroku**, kde vynikáme ve stavebních projektech pro náročné zákazníky a využíváme naši síť Linkcity k výstavbě nemovitostí, např. v rámci programu BO52 v Casablance. Působíme také ve vzdělávacím sektoru, když realizujeme výstavbu univerzity v Bengueriru.

Naše odborné znalosti a zkušenosti v oboru zemních prací v povrchových dolech dokládá skutečnost, že provozujeme zlaté doly v Kibali v **Demokratické republice Kongo**, v Tongonu v **Pobřeží slonoviny** a v Goungotu v **Mali**. Společnost Bouygues Construction se také jednorázově zapojuje do projektů výstavby silnic v jiných afrických zemích a působí v **Beninu a Pobřeží slonoviny**, kde jsou v plném proudu dvě zakázky na výstavbu nemocnic v Abomey Calavi a Yopougonu.

## ZPRÁVA VEDENÍ

### Severní a Jižní Amerika a Karibik

Tržby v roce 2021: 0,3 mld. EUR (-15 %)

Severní a Jižní Amerika, zejména **Spojené státy a Kanada**, nabízí příležitosti díky záměru na obnovu infrastruktury, který veřejně deklarovaly orgány veřejné moci. Ve Spojených státech společnost Bouygues Construction staví vodohospodářský tunel v Pawtucketu a na konci roku získala zakázku na výstavbu logistického centra Palmer Lake v Miami.

Další oblastí zájmu společnosti Bouygues Construction je poptávka po turistických komplexech v Karibiku, a to i navzdory těžké ráně, kterou cestovnímu ruchu zasadila pandemie Covid-19.

### ENERGIE A SLUŽBY

Náš oborový segment energií a služeb, který tvoří dceřiné společnosti Bouygues Energies & Services, Bouygues Energies & Services InTec a Kraftanlagen, působí v oblasti digitálních sítí, elektrotechniky a vzduchotechniky, správy nemovitostí a služeb pro průmysl.

Jak ve Francii, tak v zahraničí obecně platí, že zásadního významu nabývá zlepšování energetické účinnosti budov, a to kvůli rostoucí poptávce průmyslu (systémy řízení budov, inteligentní budovy, inteligentní města, energetické poradenství atd.), environmentálním výzvám, demografickému růstu a stále většímu nedostatku surovin. Růst síťové struktury pohání také telekomunikační potřeby.

Tyto rozsáhlé tržní trendy společně s ambiciózními vládními cíli na zvýšení podílu energie vyráběné z obnovitelných zdrojů otevírají nové vyhlídky na růst jak ve vyspělých ekonomikách (Německo, Kanada, Francie, Spojené království, Švýcarsko), tak v rozvíjejících se zemích, především v Asii.

Oborový segment energií a služeb se v roce 2021 podílel na konsolidovaných tržbách společnosti Bouygues Construction částkou 3,9 mld. EUR, což oproti roku 2020 představuje nárůst o 319 mil. EUR.

### Francie

Tržby v roce 2021: 1,4 mld. EUR (+13 %)

Stimulační program francouzské vlády a její zákon o transformaci energetiky (který vyzývá k tomu, aby do roku 2030 bylo z obnovitelných zdrojů vyráběno 32 % veškeré produkce energie) přináší radostné vyhlídky pro zelenou energii, energeticky účinné budovy a digitalizaci. Růst společnosti Bouygues Energies & Services pramení ze zapojení společnosti do strategií digitálního rozvoje místních úřadů; tyto projekty jsou realizovány ve spolupráci se společností Axione.

Řada rozsáhlých zakázek probíhá v Bretani a severní Francii. V prosinci 2021 společnost Bouygues Construction zahájila novou etapu instalace FFTH („optické vlákno do domácnosti“) v rámci projektu Megalis s cílem urychlit pokrytí Bretaně.

Společnost Bouygues Energies & Services se podílí na řadě stavebních a renovačních projektů v sektoru výstavby, kde nabízí odborné znalosti a zkušenosti v oblasti elektrotechniky, strojírenství a vzduchotechniky (topení, ventilace a klimatizace). Příkladem je instalace systémů vzduchotechniky ve skladu 3 obchodního centra La Samaritaine v centru Paříže, která byla předána v roce 2021, a v poslední době v budoucím ústředí Evropské kosmické agentury v Paříži. Společnost je také proslulá svými odbornými znalostmi a zkušenostmi v oblasti projektování a výstavby solárních elektráren. Mezi význačné projekty patří elektrárny v Piolenc a Saint-Maurice-la-Clouère, obě v jihovýchodní Francii.

### Mezinárodní činnost

Tržby v roce 2021: 2,5 mld. EUR (+7 %)

Dceřiné společnosti Bouygues Energies & Services InTec a Kraftanlagen disponují oceňovanými odbornými znalostmi a zkušenostmi v oblasti energetických systémů a průmyslového inženýrství a nabízí také řešení pro elektrárny. V Evropě již zapustily pevné kořeny, společnost Bouygues Energies & Services InTec především ve **Švýcarsku** a **Itálii** a společnost Kraftanlagen v **Německu** a **Rumunsku**.

V oblasti velkých projektů infrastruktury distribuční soustavy společnost Bouygues Energies & Services vyvíjí fotovoltaická řešení na klíč. Například v **Japonsku** staví solární elektrárnu v prefektuře Tochigi.

Společnost Bouygues Energies & Services rozšiřuje svou činnost v oblasti správy nemovitostí, a to především ve **Spojeném království** v nemocnici Southmead v Bristolu. Provozovatel Virtus si v roce 2021 skupinu Bouygues vybral jako dodavatele návrhu a výstavby svého nového datového centra London 8. Jedná se již o sedmou zakázku, již Virtus skupině zadal na výstavbu a technické a elektroinstalační práce pro svá datová centra. Od roku 2012 celkový objem těchto zakázek činí zhruba 800 mil. EUR.

V **Kanadě** společnost poskytuje služby v oblasti správy nemovitostí nemocnici Surrey Hospital a ústředí Královské kanadské jízdni policie. Správa nemovitostí zajišťuje společnosti Bouygues Energies & Services dlouhodobý zdroj příjmů. Působíme také na trhu elektrotechniky, a to prostřednictvím dceřiné společnosti Plan Group, která dokončila první „inteligentní nemocnici“ v zemi, Mackenzie Hospital ve Vaughanu v torontské metropolitní oblasti. V roce 2021 společnost Bouygues Energies & Services získala zakázku v hodnotě 190 mil. EUR na nemocnici St. Paul ve Vancouveru.

### III. ČINNOST V OBLASTI VÝZKUMU A VÝVOJE

#### 1. SDÍLENÍ INOVACÍ JAKO SLUŽBA KLIENTŮM

Vzhledem k tomu, že se společnost Bouygues Construction soustavně přizpůsobuje potřebám klientů, představuje její hlavní silnou stránku sdílení inovací. Inovace podporujeme na každém úseku hodnotového řetězce:

- **Ve fázi projektování** společnost Bouygues Construction zdůrazňuje své odborné znalosti a zkušenosti v oblasti informačního modelování budov, které je možné využít ke správě všech informací potřebných k vyprojektování a výstavbě budovy.

V nadcházejících letech můžeme očekávat zrychlení digitalizace. Zlepšení v oblasti sběru a zpracování dat otevírá cestu k rozvoji digitálního replikování fyzických objektů, čímž dojde k zefektivnění řízení pracovních toků a zmenšení rozdílu mezi prognózami a výsledky. V roce 2022 má společnost Bouygues Construction dokončit projekt, jehož cílem je finalizovat podrobný plán a stanovit případy k prioritnímu použití pro digitální replikování.

Digitální replikování může poskytnout řešení také na vyšších úrovních hodnotového řetězce. Díky spolupráci s naším partnerem Dassault Systems čerpáme inspiraci z projektových a výrobních metod využívaných v leteckém, kosmickém a automobilovém průmyslu a z univerzitního výzkumu (ve Stanfordu, TU Delft a Centrale Lille) s cílem zavést nová projektová řešení pro budovy: náš projekt MDO umožňuje přejít z omezeného postupného projektování na projektování multidisciplinární a parametrické – což vede ke výrazné optimalizaci. Další projekt (ALICE, vyvinutý společností Plan Group) umožní automatické generování tekutin v softwaru informačního modelování budov Revit.

A konečně virtuální realita (VR) a rozšířená realita (RR) – které se v posledních letech objevily jako technologie, které by mohly radikálně změnit způsob našeho života a práce – vyžadují další práci, aby se potvrdil jejich význam pro řadu použití, od bezpečnostních školení a ergonomie po virtuální a interaktivní prohlídky. V rámci tohoto procesu naše týmy pro výzkum a vývoj v roce 2021 slavnostně uvedly do provozu novou laboratoř DesignLab v budově Challenger. Toto demonstrační zařízení předvádí vyzkoušené a otestované technologie, které vyvinula sekce výzkumu a vývoje, aby si naše provozní týmy mohly představit, jak je možné tyto technologie využít v praxi.

Vyvinuli jsme také edukační (vážnou) hru, s jejíž pomocí si mohou všechny zúčastněné strany představit, jak budou čtvrti budoucnosti vypadat.

Z nástrojů založených na hře, včetně koncepce vážné hry, vychází i přístup CityPlay, s nímž před pár lety přišla právě společnost Bouygues Construction. CityPlay se stává plnohodnotným přístupem k rozvoji měst založeném na společném budování.

Cílem je představit si a vybudovat v součinnosti s obyvateli, sousedy a zúčastněnými stranami odolnější a inteligentnější město podporující začlenění. Přístup CityPlay využívá k přeměně měst soubor online i osobních řešení, která jsou založena na hře: občané a uživatelé se stávají projektanty a obyvatelé se plně zapojují.

Příkladem jsou:

- budoucí workshopy, které mají místním orgánům pomoci s plánováním strategií;
- vážné hry, jejichž účelem je vybudovat projekt společně s koncovými uživateli;
- územní plánování jedinečných, hybridních míst za účelem vytvoření budoucí uživatelské komunity; a
- podnikavost: formování občanských projektů, aby mohly vzniknout hyperlokální iniciativy.

Řešení, jako jsou tato, se mohou napojit na síť partnerů (institucí, podniků, univerzit a neziskových organizací) s cílem pomoci městům s jejich transformačními projekty.

Koncepce vážné hry byla využita již u 45 projektů, včetně projektů La Maillerie v Lille (územní plánování), Les Fabriques v Marseille (nové podnikatelské startupy v tvůrčím prostoru), Share v Tours (vážná hra) a projekty inteligentních měst vypracované společností Bouygues Energies & Services.

Společnost Bouygues Construction také místním orgánům nabízí integrovaná řešení pro obnovu zanedbaných průmyslových lokalit, které kombinují udržitelnou výstavbu, energetickou účinnost, různá využití, aktivní cestování, biodiverzitu a nové technologie upravené na míru potřebám obyvatel. Skupina Bouygues se již podílela na řadě významných projektů jak ve Francii, tak v mezinárodním měřítku.

Od roku 2016 se skupina podílí na dvou pilotních projektech udržitelných měst ve Francii pod záštitou *Institut pour la ville durable* (Institut pro udržitelná města – IVD). Tyto dva projekty – Eureka Confluence v Lyonu a Descartes 21 Marne-la-Vallée v pařížské aglomeraci – představují zkušební model pro přelomové inovace ve všech aspektech života ve městě, kde nebudou platit obvyklá pravidla.

Koncept „OSH“ (z *kanceláře domov*) společnosti Bouygues Construction nabízí klientům koncepci projektu kancelářské budovy, již je možné následně přeměnit pro účely bydlení. Tato koncepce se právě zkouší v rámci projektu Eureka Confluence. V obecnější rovině poskytujeme podporu klientům, kteří usilují o proměnu kancelářských prostor v bytové jednotky.

Za posledních pět let si společnost Bouygues Construction vytvořila užší vazby s akademickou komunitou.

Již pátý rok po sobě spolupracujeme s technickou školou Central Lille na výzkumu spojeném s iniciativou Výstavba 4.0 (posílení produktivity prostřednictvím digitalizace a industrializace).

V souvislosti s výzkumem digitálního replikování jsme si také vybudovali užší vazby se střediskem Center for Integrated Facility Engineering (CIFE), které vede prof. Martin Fischer na Stanford University v USA, s technickou školou ETSP Paris a s Cambridge Service Alliance na University of Cambridge ve Spojeném království.

Tato spolupráce rozšiřuje oblast působnosti našeho výzkumu, především pokud jde o nové trendy.

- **Ve fázi výstavby** společnost Bouygues Construction klade důraz na metody ekologické výstavby a využívání inovačních materiálů či materiálů biologického původu a poskytuje klíč k výstavbě budov, které se přibližují zásadám oběhového hospodářství.

Již několik let vyvíjíme několik technologií pro optimalizaci složení betonu, zejména prostřednictvím použití minerálních přísad (např. metakaolinu a mléčné bílkoviny) ke snížení emisí uhlíku. Rozvinuli jsme využití netradičních materiálů, jako je vlákný vyztužený beton, ultra lehký a ultra odolný beton a beton s kompozitní výztuží.

Během roku 2021 naše týmy pro výzkum a vývoj v řadě míst, kde probíhá výstavba a stavební práce (včetně rozšíření dálnice A10 v Orléans, konzervatoře v Pantinu a vývoje měst se společností Novaxia) testovaly alkalicky aktivovaný cement, aby zjistily podmínky a stávající omezení jeho použití. V současné době je uhlíková stopa tohoto druhu cementu o 70 % nižší než u CEM I.

Na základě tohoto testování jsme toto bezslínkové pojivo mohli zvolit pro různé projekty, včetně budovy archivu departementu Loiret v Orléans, sportoviště ARENA pro pařížskou olympiádu a stanice Issy les Moulineaux rychlostního dopravního železničního systému Grand Paris Express.

V roce 2021 také pokračovalo naše partnerství se společnostmi Hoffmann Green Cement Technologies (HGCT) a Chryso, jež zahrnuje výzkum betonu na bázi geopolymery a testování složení betonu na technologii H-EVA. Cílem je snížit emise CO<sub>2</sub> o 60–70 % oproti CEM I, a to bez použití příměsí na bázi mléka.

V rámci naší iniciativy aktivního sledování technologií plánujeme prozkoumat další výzkumná témata související s klimatickými změnami, abychom mohli vyhodnotit jejich dopad, včetně řešení pro zachycování uhlíku (úložiště uhlíku) v rámci projektu CLOVERS a řešení, která jsou pozitivní z hlediska biodiverzity, odolnosti a ochrany zdrojů.

Průmysl 4.0 zahrnuje větší propojenost nástrojů, strojů, lidí a systémů (například senzorů internetu věcí, dat velkého objemu a umělé inteligence) nejen v rámci místa výroby, ale také napříč celým ekosystémem, do kterého patří i klienti, partneři a ostatní místa výroby.

V roce 2021 jsme spustili stavební laboratoř jako formu spolupráce, jež má urychlit dva velké projekty: „Propojený operátor“ a „Rozšířený jeřáb“.

Cílem projektu „Propojený operátor“ je navrhnout jednoduché robustní rozhraní tak, aby naši operátoři na pracovišti (pracovníci a vedoucí) byli součástí digitálního řetězce našich organizačních struktur.

Projekt „Rozšířený jeřáb“ má aplikovat přelomové technologie na pracoviště obsluhy jeřábu. Projekt se zaměřuje na tři oblasti: vývoj aplikace (MAGI), jež do jediného systému začlení všechny zásadní informace potřebné k obsluze jeřábu, ověření koncepce (POC) pro obsluhu jeřábu na dálku ze země a vypracování postupů automatické obsluhy jeřábu. V roce 2021 jsme otestovali naše vůbec první asistenční nástroje pro obsluhu (rozpoznávání překážek a optimalizace trasy). Testování probíhající na pracovišti Quai 22 v Lille má pokračovat v první polovině roku 2022 s cílem vyhodnotit dopady na obchodní činnost.

- **Ve fázi provozu** společnost Bouygues Construction reaguje na potřeby klientů z hlediska využití, energetické účinnosti a optimálního řízení infrastruktury a veřejných služeb.

Koncepce „inteligentního města“ se neustále vyvíjí. Využívání informací a komunikační technologie bude hrát čím dál důležitější roli z hlediska konkurenceschopnosti měst. Města však musí být také udržitelná a musí zajistit, aby se na části jejich obyvatel nezapomínalo. Evropská unie tyto aktivity podporuje a její program Horizon Europe (dotace ve výši 95 mld. EUR) povede k významným investicím do řešení problémů, jež přináší rostoucí urbanizace.

Naš výzkum se zaměřuje na pomoc městům se zajištěním lepší veřejné dostupnosti služeb, optimalizace infrastruktury a omezení dopadů na životní prostředí. V průběhu roku 2021 jsme pracovali na odolnosti měst – konkrétně na vyhodnocení a snížení rizik spojených s tepelnými ostrovy v rámci projektů renovace městských čtvrtí.

Naše týmy pro výzkum a vývoj dodávají nové znalosti a dovednosti v oblasti sběru a analýzy dat z otevřených zdrojů. Patří sem projekt průběžného sběru údajů o parkování se společností Optimove, testování v naší dceřiné společnosti Losinger Marazzi ve spolupráci se společností Microsoft a práce na zvýšení spolehlivosti sběru dat pro naši uhlíkovou rovnováhu. Také rozšiřujeme náš sociologický výzkum chování a mobility ve městě.

U celoměstské i individuální výstavby se posunujeme ke koncepci „inteligentních budov“ – jinými slovy budov, které komunikují s „inteligentním městem“ a začleňují se do něj. Základním úkolem našeho útvaru Propojené budovy je pomoci rozvíjet interní odborné znalosti, díky nimž budeme konkurenceschopní při začleňování nových informačních a komunikačních technologií do budov prostřednictvím „operačního systému budovy“ (BOS).

Smalt (dříve pod názvem Wizom) je startup, který vytvořila a zformovala společnost Bouygues Construction a který přináší řešení snižující uhlíkovou stopu budovy během doby jejího užívání. Jeho nástroje digitálních technologií poskytují uživatelům větší kontrolu nad jejich individuální spotřebou.

Ve Spojeném království společnost Bouygues Energies & Services dokončila program výměny za LED technologii, který zahrnuje 90 % sítě veřejného osvětlení, čímž pomohla Radě obcí Redcar a Cleveland snížit spotřebu energie. Uspořená energie se každoročně rovná zhruba 1 200 tunám CO<sub>2</sub>.

## 2. VEDOUcí ÚLOHA V OBLASTI UDRŽITELNÉ VÝSTAVBY

Jádrem strategie naší společnosti jako zodpovědného a angažovaného podniku je náš důraz na otázky životního prostředí.

Ve světě ubývajících zdrojů vyvíjíme alternativní řešení, např. opětovné využití hlušiny z tunelování k výrobě betonu používaného při výstavbě nových objektů.

Společnost Bouygues Construction také projektuje a staví soběstačné budovy, které stoprocentně využívají obnovitelnou energii, a inteligentní elektrické rozvodné sítě (inteligentní sítě). Podporujeme průmyslové společnosti ve výrobě obnovitelné energie a našim zákazníkům nabízíme inovativní infrastrukturní řešení, jako jsou ekologické čtvrti.

Od roku 2012 pracujeme po celém světě na realizaci projektů obnovitelné energie na míru, od fotovoltaických polí a výroby tepelné energie po větrné elektrárny. V březnu 2021 byla spuštěna největší solární elektrárna ve Spojeném království. Tento projekt nacházející se v Llanwernu ve Walesu dodává do celostátní sítě 75 MW. Ve spojení s druhou solární elektrárnou ve Strenshamu se jedná o energii, která každoročně stačí k pokrytí 31 500 domácností ve Spojeném království. Také pokračuje naše expanze v Japonsku, kde jsme podepsali novou smlouvu na vybudování solární elektrárny Koriyama.

V roce 2021 se společnost Bouygues Construction spojila s provozovateli silničního tunelu a dálnice Mont Blanc, společností ATMB a Akuo Energy, s nimiž vytvořila konsorcium Alp'Hyne Mont-Blanc. Jeho cílem je navrhnout a provozovat distribuční síť vodíku z obnovitelných zdrojů, s využitím elektrolýzy vody poháněné lokálně vyrobenou zelenou elektřinou, a to v regionech Haute-Savoie a Ain.

Společnost Bouygues Travaux Publics spolupracuje se společností Saipem na návrhu, výstavbě a instalaci základů gravitačního typu na mořském dně pro větrné turbíny na moři. Předpokládá se, že větrná elektrárna Fécamp u pobřeží Normandie s celkovou kapacitou zhruba 500 MW vyrobí energii odpovídající domácí spotřebě zhruba 770 000 lidí nebo 60 % obyvatel normandského regionu Seine-Maritime.

Řada projektů společnosti Bouygues Construction opětovně využívá druhotné suroviny přímo na staveništi. V případě projektu Pantin Kanal (kancelářský komplex o výměře 20 500 m<sup>2</sup> na okraji rozvojové zóny Port de Pantin na severovýchodních předměstích Paříže) naše dceřiná společnost Bouygues Bâtiment Ile-de-France Construction Privée zaujala přístup odpovídající oběhovému hospodářství. Společnost přijímá mnoho opatření ke snížení uhlíkové stopy projektu: recyklace a opětovné použití podlahových panelů, kovové sloupy, které je možné znovu použít během celého cyklu, barvy na bázi řas, které nespádají do nebezpečného odpadu, a kompostovací zařízení v kanceláři na staveništi. Další příklad: při renovaci krytého koupaliště Blomet v Paříži společnost Bouygues Bâtiment Ile-de-France Ouvrages Publics znovu použila 900 m<sup>2</sup> polykarbonátových zasklívacích panelů ze staré stavby k vybudování skleníků pro komunální zahrady.

Společnost Bouygues Construction experimentuje s alternativními metodami výstavby a posílila svou odbornost v oblasti využívání dřeva (které má nízkou uhlíkovou stopu). Od roku 2005 jsme dřevo využili u téměř 100 projektů novostaveb nebo renovací ve Francii, Spojeném království a Švýcarsku.

Například Střední škola Revaillon v Saint-Priest, kterou pro Městskou radu města Lyonu postavila společnost Bouygues Bâtiment Sud-Est ve spolupráci se specialistou na dřevostavby, společností Ossabois, je z 90 % ze dřeva (z čehož polovina je modulární). Díky uplatnění modulární výstavby ze dřeva byla stavba dokončena rychleji, ve vyšším standardu a ekologičtěji.

Společnost Bouygues Construction se také podílí na vypracování dvou nových akreditačních norem: BiodiverCity Life a BiodiverCity Ready. Zatímco stávající akreditační program zohledňuje biodiverzitu ve fázi projektování a výstavby, nové normy oblast působnosti rozšíří tak, že bude zahrnovat již dříve existující budovy nebo dokonce biodiverzitu celé čtvrti. V roce 2021 byla opatření v oblasti biodiverzity zahrnuta do 33 % projektů společnosti Bouygues Construction. Naše výsledky u tohoto ukazatele odrážejí lepší obecné pochopení problémů biodiverzity a pevné odhodlání našich provozních týmů k naplnění iniciativ v oblasti biodiverzity, jako je ochrana druhů (fauna i flóra), opatření k zajištění ekologické kontinuity, instalace včelích úlů a zavádění společných prostor pro pěstování potravin. Společnost Bouygues Bâtiment International vydala příručku se 17 praktickými tipy, jež má provozním pracovníkům pomoci s praktickými kroky na podporu biodiverzity. A společnost Bouygues Bâtiment France Europe systematicky uplatňuje postup pro identifikaci výzev v oblasti biodiverzity, přičemž v případě potřeby umožňuje zapojení místních ekologických skupin.

## IV. ZÁSADY V OBLASTI ŘÍZENÍ RIZIK

Vnitřní kontrola a informování o rizicích (čl. L. 225-100-1, odst. I-3 až I-6 francouzského obchodního zákoníku)

### 1. VNITŘNÍ KONTROLA

#### SYSTÉMY VNITŘNÍ KONTROLY

Referenční příručka vnitřní kontroly a řízení rizik skupiny Bouygues vychází z referenčního rámce, který vydal AMF (*Úřad pro dohled nad finančním trhem*). Referenční příručka obsahuje základní principy vnitřní kontroly a řízení rizik a zásady vnitřní kontroly týkající se účetnictví a financí. Kromě stanovení obecných zásad vnitřní kontroly v rámci skupiny Bouygues referenční příručka uvádí také osvědčené postupy, které jsou společné pro všechny oborové segmenty skupiny, a určuje standardní způsoby řešení důležitých průřezových otázek. Každý oborový segment do referenční příručky dodal zásady, které se týkají právě jeho činnosti.

K prověření toho, jak dobře se zásady vnitřní kontroly uplatňují, slouží výroční sebehodnotící kampaň v oblasti vnitřní kontroly. Při výběru hodnocených zásad kontroly se upřednostňují identifikovaná rizika a témata. Sebehodnotící kampaň ve společnosti Bouygues Construction obvykle probíhá na jaře a v létě a souhrnné zprávy se předkládají na konci roku. Každý rok se hodnotí asi jedna třetina zásad. Na základě shromážděných údajů jsou zpracovány závěry o účinnosti vnitřní kontroly v rámci společnosti Bouygues Construction a vypracovány a provedeny akční plány, jejichž cílem je neustále zlepšovat systém vnitřní kontroly a řízení rizik. Každý subjekt si připravuje vlastní akční plány. Dohled nad průřezovými akčními plány na úrovni společnosti Bouygues Construction vykonávají vedoucí podpůrných funkcí.

Po rušném roce 2020 (kdy došlo mimo jiné ke kybernetickému útoku a pandemii Covid-19) byl rok 2021 ve znamení návratu k normálu.

Celkově se do kampaně v roce 2021 zapojilo 643 osob ze 198 subjektů nebo útvarů, které představují 86 % tržeb společnosti Bouygues Construction. Každý subjekt nebo útvar průměrně hodnotil 87 zásad z referenční příručky řízení rizik a vnitřní kontroly.

#### Společnost Bouygues SA vybrala následující tři témata:

- PG.06 – Investice do externího růstu
- PG.08 – Pojištění
- PG.12 – Nákupy

#### Společnost Bouygues Construction vybrala následujících patnáct témat:

- PG.01 – Řízení
- PG.03 – Schémata organizační struktury a delegování pravomocí
- PG.031 – BYCN – Vedoucí pracovníci společnosti
- PG.032 – BYCN – Prodeje
- PG.033 – BYCN – Komplexní projektové financování
- PG.034 – BYCN – Výstavba nemovitostí
- PG.0341 – BYCN – Řízení závažných projektových rizik
- PG.04 – Lidské zdroje
- PG.05 – Informační systémy (bezpečnostní aspekty)
- CF.05 – Organizace a zabezpečení informačních systémů
- CF.051 – BYCN – Struktura – Autorizace uživatelů – Oddělení povinností
- CF.121 – BYCN – Účetnictví
- CF.122 – BYCN – Zásada obezřetnosti
- CF.123 – BYCN – Výkaznictví a ukazatele
- CF.20 – Zaměstnanecké požítky

V rámci kampaně v roce 2021 pokračovalo další zavádění systémů vnitřní kontroly v subjektech a útvarcích, které jsou nejbližší přední linii, a současně byly identifikovány oblasti pro zlepšení důslednosti sebehodnocení. Poskytováním kvalitní zpětné vazby a sdílením svých výsledků napomáhají účastníci této kampaně tomu, aby se vnitřní kontrola stala nástrojem pro výcvik, budování týmu a řízení.

#### MAPOVÁNÍ RIZIK

Mapování rizik je součástí řídicího cyklu společnosti Bouygues Construction. Předkládá se výboru pro audit a představenstvu.

Tento řídicí proces poskytuje společnou představu o hlavních rizicích v rámci společnosti Bouygues Construction s cílem soustavně zlepšovat kontrolu těchto rizik a snižovat vystavení těmto rizikům. Kromě toho mohou synergie mezi řízením rizik, vnitřní kontrolou a interním auditem poskytnout přidanou hodnotu ke kontrolním procesům organizace. Roční plán interního auditu zahrnuje řadu úkolů, které se věnují hlavním rizikům zjištěným při mapování.

Mapování rizik se aktualizuje v létě a na podzim. Práci na úrovni jednotlivých subjektů doplňují příspěvky od podpůrných funkcí, čímž je vytvořen základ pro mapování rizik napříč celou skupinou Bouygues Construction.

V rámci kampaně se aktualizují přehledy hlavních rizik, které určují akční plány.

#### POUŽITÉ ZDROJE

Strategie zavádění vnitřní kontroly uplatňovaná společností Bouygues Construction odráží decentralizovanou strukturu skupiny, jakož i rozhodnutí opírat se o silné a vysoce strukturované podpůrné funkce. Tomu je přizpůsobeno i kontrolní prostředí:

#### Úloha holdingové společnosti Bouygues Construction

Celkovému řízení systému vnitřní kontroly se věnuje specializovaný tým v rámci oddělení právních záležitostí, pojištění, auditu, vnitřní kontroly a dodržování právních předpisů. Holdingová společnost hraje v tomto procesu vedoucí úlohu, koordinuje

sebehodnotící kampaně a poskytuje subjektům metodickou podporu. Zpracovává rovněž souhrnnou zprávu na úrovni skupiny, sleduje průřezové akční plány a navrhuje mapování rizik.

### Úloha subjektů

V rámci jednotlivých subjektů odpovídá za systém vnitřní kontroly tajemník společnosti. Za provedení sebehodnotící kampaně odpovídají korespondenti pro vnitřní kontrolu. Za další využití v rámci vlastního útvaru odpovídá tajemník každého provozního útvaru.

### Úloha podpůrných funkcí

Podpůrné funkce tento proces navzájem propojují, přičemž navazují na práci provedenou na úrovni jednotlivých subjektů. Vedoucí podpůrných funkcí a špičkových středisek odpovídají za schvalování některých zásad; připravují také souhrnnou zprávu a monitorují průřezové akční plány.

### Školící a osvětové programy

Součástí kampaně jsou četné školící a osvětové programy: diskusní fóra a schůzky poskytující zpětnou vazbu, workshopy vnitřní kontroly, schůzky výborů na úrovni podpůrných funkcí a předkládání zpráv výkonným výborům. Koordinační výbor osob odpovědných za vnitřní kontrolu na úrovni subjektů představuje fórum pro sdílení informací mezi všemi subjekty skupiny.

### ÚČETNICTVÍ A FINANČNÍ VNITŘNÍ KONTROLA

Subjekty mají zvláštní zdroje jak v oblasti účetnictví, tak v oblasti finanční kontroly. Účetní týmy mohou být podle okolností centralizované i decentralizované. Finanční kontrola, kteří působí na každé úrovni organizace, úzce spolupracují s provozními manažery.

Pracovníci, kteří mají na starosti finanční kontrolu a účetnictví, se zodpovídají tajemníkovi společnosti. V nejdůležitějších oblastech, kde společnost Bouygues Construction působí, jsou zřízena centra sdílených zdrojů. Tato centra umožňují dceřiným společnostem, jež sídlí ve stejné zeměpisné oblasti, přístup ke sdíleným účetním zdrojům, což pomáhá zajistit přísné dodržování společných zásad a pravidel.

## 2. RIZIKA SPOJENÁ S PROVOZEM A ČINNOSTÍ SPOLEČNOSTI BOUYGUES CONSTRUCTION

### PROVOZNÍ RIZIKA SPOJENÁ S VELKÝMI PROJEKTY

Složitost a velikost projektů, které společnost Bouygues Construction realizuje, mohou skupinu vystavit riziku jak ve fázi studií a projektování, tak ve fázi realizace.

Tato rizika mohou vyplývat například z následujících faktorů:

- chyby v projektu, rozpočtech nákladů nebo metodách;
- technická pochybení společnosti nebo jejích partnerů (spoludodavatelů, subdodavatelů, poskytovatelů služeb a/nebo dodavatelů);
- koordinační nebo styčné problémy, zejména u společně realizovaných stavebních projektů nebo prací ve stále užívaných prostorech; a/nebo
- neschopnost dostát tvrdým smluvním závazkům.

Pokud se riziko tohoto druhu naplní, může vést například k těmto následkům: (i) překročení nákladů kvůli zpoždění projektu (například náklady na dodatečné zdroje nebo penále za opožděnou dodávku); (ii) potřeba zapojit další technické a lidské zdroje; (iii) potřeba provést nepředpokládané projektové a/nebo stavební práce; (iv) nahrazení partnera, který selhal; (v) nároky a soudní spory; a (vi) poškození reputace či pověsti společnosti.

Součástí organizační struktury společnosti Bouygues Construction jsou přísné postupy v oblasti výběru, přijímání závazků, ověřování a kontroly, a to na nejhodnější úrovni v rámci společnosti; čím větší projekt, tím centralizovanější proces.

Postup ověřování obchodních závazků u všech velkých projektů vyžaduje, aby byl již na začátku vypracován stručný přehled rizik identifikující a vyčíslovající hlavní rizika. U velkých projektů se pravidelně provádí interní audity, aby byla zajištěna dostatečná kontrola vznikajících rizik.

A konečně se subjekty společnosti Bouygues Construction mohou obrátit na vysoce kvalifikované lidské zdroje jak v technických oblastech (prostřednictvím center kvalifikací), tak v oblasti specializovaných podpůrných služeb.

### RIZIKA SPOJENÁ S VYSOKOU MÍROU MEZINÁRODNÍ ORIENTACE

Společnost Bouygues Construction generuje více než 60 % své obchodní činnosti mimo Francii, když působí ve více než 60 zemích a je tudíž vystavena rizikům, která vyplývají (i) z politické nebo společenské nestability v některých národních státech či regionech (v roce 2021 například Myanmar), s potenciálním dopadem na místní ekonomiku nebo měnu, a (ii) z diplomatického a/nebo hospodářského a obchodního napětí mezi národními státy. Od krize související s onemocněním Covid-19 spojené se vzestupem protekcionismu (místní obsah) se globální nestabilita zvýšila.

Obecně řečeno, pokud se takové riziko naplní, může to vést k tomu, že:

- společnosti Bouygues Construction vzniknou dodatečné náklady na další činnost a/nebo udržení její přítomnosti v dotčeném regionu, například kvůli přísnější regulaci, vyšším daním, embargům a/nebo zmrazení majetku;
- společnosti Bouygues Construction vzniknou dodatečné náklady na stažení se z regionu nebo země;
- se společnost Bouygues Construction vzdá některých zakázek nebo trhů.

## ZPRÁVA VEDENÍ

Rizika vyplývající z mezinárodní orientace společnosti Bouygues Construction jsou omezoována:

- postupným přesměrováním našich činností na Evropu (např. Francii, Německo a Švýcarsko), Severní Ameriku (Spojené státy a Kanada), Austrálii a Asii (např. Hongkong, Singapur, Filipíny a Thajsko);
- zdroji, které jsou k dispozici pro předcházení těmto rizikům a jejich zmírňování, včetně:
  - přísného procesu výběru, který výkonný výbor provádí u každé země, v níž společnost Bouygues Construction dosud nepůsobila nebo kde v nedávné době nic nerealizovala;
  - „kočovného“ obchodního modelu v některých regionech, se zřízením dočasné pobočky pro realizaci konkrétního velkého projektu;
  - využívání ochranných smluvních podmínek a přijímání právních, finančních a pojistných preventivních opatření;
  - vyžadování platby ve stabilních měnách;
  - pečlivého sledování prognóz (což umožňuje hloubka našeho zakázkového krytí), abychom se mohli připravit na negativní trendy a přesunout naše výrobní prostředky na méně postižené trhy nebo činnosti.

### RIZIKA SOUVISEJÍCÍ S NARUŠENÍM DODAVATELSKÉHO ŘETĚZCE

Od začátku roku 2021 jsme svědky prudkého nárůstu cen materiálů, přičemž není k dispozici žádný střednědobý výhled trendů. V důsledku pandemie Covid-19 došlo k závažnému narušení dopravy a mezinárodní logistiky a jeho dopady byly ještě zhoršeny delšími výrobními a dodacími lhůtami, nedostatkem přepravních kontejnerů a nárůstem cen.

Rostoucí nedostatek některých komodit také vedl k problémům s dodávkami a v jeho důsledku mohou podnikům vznikat vícenáklady.

Rizika související s dodavatelským řetězcem jsou ve společnosti Bouygues Construction zmírňována:

- centralizovaným nákupem, který zahrnuje specializované nákupčí a strategické kanceláře po celém světě, abychom se dostali co nejbližší ke zdroji našich dodávek;
- posílenou úlohou našeho vyhrazeného víceoborového útvaru pro obchod a logistiku v regionech vystavených tlaku, zejména ve Spojeném království, kde určitou roli hraje také dopad Brexitu.

Naši nákupčí aktivovali akční plány ke snížení narušení dodavatelského řetězce, které zahrnují:

- zvláštní zaměření na dodávky a subdodávky;
- rozšířený záběr prostřednictvím ústředního týmu vedoucích pracovníků;
- digitalizaci, včetně aplikací jako Constellation a Ivalua, plus software marketplace a RPA;
- komunikaci (hospodářské informační zprávy a zvláštní pokyny k rizikům souvisejícím s materiály).

### PRŮMYSLOVÉ TRENDY A UBERIZACE

Zásadní je naše schopnost inovovat a přizpůsobovat se změnám trhů, technik a technologií.

Pokud se nepřizpůsobíme a nebudeme inovovat, může to mít negativní vliv na naši schopnost zvyšovat produktivitu a snižovat výrobní náklady. Také by to mohlo vést ke ztrátě příležitostí a k tomu, že bychom se z některých trhů stáhli.

Jsme však přesvědčeni, že toto riziko je v případě společnosti Bouygues Construction omezené; společnost zřídila vyhrazený inovační útvar, jehož úkolem je:

- podporovat činnost v oblasti výzkumu a vývoje v rámci našich dceřiných společností a centralizovat mezioborové záležitosti;
- sledovat vývoj v oblasti inovací;
- identifikovat startupy, které se dobře hodí k našemu podnikání, a zajistit partnerství s nimi;
- podporovat interní iniciativy.

### PRÁVNÍ, REGULAČNÍ A ETICKÁ RIZIKA

#### Etická pochybení a porušení předpisů

Společnost Bouygues Construction je vystavena etickým rizikům a rizikům porušení předpisů, která mohou vznikat v důsledku nedodržení standardů skupiny, zejména pokud jde:

- o vztah společnosti s orgány veřejného sektoru, ať se nachází v postavení objednatele, nebo udělují povolení nutná k dalšímu pokračování projektu;
- o možnost, že by zaměstnanec v rozporu se zákonem oslovili prostředníci, dodavatelé či místní partneři, což by potenciálně mohlo vést k praktikám odporujícím zásadám hospodářské soutěže, ke konfliktu zájmů nebo k porušení embarga;
- o počet hráčů zapojených do projektů, ať ve fázi předkládání nabídek, nebo během realizace;
- o rozsah zeměpisné stopy společnosti.

Etická pochybení a porušení předpisů mohou vést ke značným finančním sankcím, odepření přístupu k některým zakázkám, trhům, zdrojům financování a/nebo pojistným smlouvám, poškození dobré pověsti, internímu narušení a uvalení omezujících režimů monitorování. Po kompletním zveřejnění našeho mapování rizik spojených s korupcí v roce 2021 se vystavení riziku spojenému s korupcí řeší prostřednictvím zvláštních monitorovacích a akčních plánů v souladu s doporučeními, jež vydal francouzský úřad pro boj proti korupci.

Naše zásady v oblasti etiky a dodržování předpisů mají pevnou podporu nejvyšší úrovně vedení a podporuje je i výkonný výbor (naš nejvyšší rozhodovací orgán), jehož členem je ředitel pro etické otázky. Mezi zdroje, které ředitel pro etické otázky centrálně využívá, patří úsek pro dodržování předpisů a soukromí v rámci oddělení právních záležitostí a dodržování právních předpisů, který podporují zástupci pro dodržování předpisů v rámci oddělení právních záležitostí na úrovni jednotlivých subjektů a naše místní právní úseky. Naše zásady vychází z etického kodexu a pěti programů skupiny Bouygues pro dodržování předpisů. Společnost Bouygues Construction také zaměstnancům poskytuje praktickou příručku, která obsahuje naše zásady v oblasti darů a pohostinství, pokyny pro patronství a sponzorství a pravidlo, podle kterého již není dovoleno využívat obchodní zprostředkovatele. Uplatňování těchto zásad podporují online nástroje, včetně hlášení darů a pohostinství, databází pro ověření dodržování právních předpisů a interně vytvořených školicích nástrojů.

V rámci těchto systémů jsou zajišťovány školicí a osvětové programy pro zaměstnance a při kontrolách dodržování předpisů na úrovni subjektů a na zasedáních etického výboru společnosti Bouygues Construction jsou prezentovány ukazatele výkonnosti.

## JINÁ NEŽ FINANČNÍ RIZIKA

### Úpadek kvalifikační základy a ztráta atraktivity jako zaměstnavatele

Činnosti společnosti Bouygues Construction jsou závislé na schopnostech, know-how a odborných znalostech a zkušenostech jejich zaměstnanců, zejména v případě realizace stavebních projektů.

Rizikem tedy je, že by společnost Bouygues Construction nemusela být schopna přilákat a udržet si ty nevhodnější lidi z hlediska jejich know-how a/nebo potenciálu, účinně školit všechny své zaměstnance a posilovat jejich dovednosti nebo náležitě alokovat zdroje.

Pokud by se toto riziko naplnilo, došlo by:

- ke snížení celkové úrovně odborných znalostí a zkušeností v rámci společnosti Bouygues Construction, což by potenciálně mohlo oslabit její postavení na trhu;
- ke ztížení plánování dostupnosti hlavních zdrojů, což by vedlo k internímu narušení;
- ke zhoršení kvality a dodacích lhůt pro návrh a/nebo realizaci projektů, což by vedlo k překročení nákladů;
- k negativnímu dopadu na pověst a reputaci společnosti Bouygues Construction.

Uplatňují se preventivní a nápravná opatření. Ta se týkají rozpoznávání dovedností a talentů, manažerského školení a podpory a propagace atraktivity sektoru a skupiny Bouygues jako zaměstnavatele s příslibem pro nové zaměstnance.

### Rizika související s klimatickou změnou a očekávaným snížením emisí uhlíku (CSR)

Pro společnost Bouygues Construction je velkou výzvou reakce na stále se zvyšující očekávání z hlediska společenské odpovědnosti podniku, uvědomělého vztahu k životnímu prostředí, klimatických rizik a snižování její uhlíkové stopy.

Neschopnost dostát této výzvě by mohla vést ke ztrátě příležitostí a poškození dobrého jména.

K vyřešení tohoto problému a omezení souvisejících rizik společnost Bouygues Construction nastavila zvláštní organizační struktury, a i nadále uplatňuje svůj „odpovědný a angažovaný“ přístup. Ten zahrnuje 12 klíčových oblastí, kterými jsou: zdraví a bezpečnost, etika, lidská práva, příkladná činnost, energie a uhlík, rozmanitost a kvalita pracovního života, oběhové hospodářství, biodiverzita, zajišťování obnovitelných zdrojů, zaměstnatelnost a místní zakořenění, otevřenost ke společnosti a komunitní duch.

Také jsme zřídili „TopSite“, interní akreditační program pro naše pracoviště, který se věnuje pěti oblastem: zdraví a bezpečnost, životní prostředí, zaměstnanci, společnost a kvalita/zapojení zákazníků. Akreditaci musí získat všechny projekty delší než šest měsíců, jejichž hodnota je vyšší než 3 mil. EUR.

V průběhu roku 2021 jsme spustili naši klimatickou strategii a teď sledujeme výkonnost v porovnání s našimi cíli na snížení emisí CO<sub>2</sub> do roku 2030.

To vše je podpořeno osvětovými, komunikačními a školicími kampaněmi, jejichž cílem je zajistit zapojení všech osob v rámci naší společnosti.

## POJIŠTĚNÍ – KRYTÍ RIZIK

Zásady společnosti Bouygues Construction týkající se pojistného krytí se soustředí na optimalizaci a zajištění soustavné platnosti pojistných smluv, které byly pro společnost Bouygues Construction a její dceřiné společnosti uzavřeny; cílem je ochrana před případnými mimořádně vysokými nebo početnými nároky za cenu, jež nenaruší konkurenceschopnost společnosti.

Tento dlouhodobý přístup k pojistnému krytí vyžaduje spolupráci s kvalitními pojistiteli s vynikající finanční stabilitou. Výše pojistného a podmínky pojistného krytí jsou přísně důvěrné (zejména u pojištění odpovědnosti), aby tato spolupráce byla zachována a aby se zabránilo zneužití informací na úkor společnosti Bouygues Construction, zejména v případě soudních sporů.

Vedle pojistných smluv vyžadovaných zákonem společnost Bouygues Construction uzavírá také pojištění odpovědnosti (zahrnující i kybernetická rizika) za škodu nebo újmu na zdraví způsobenou třetími osobami, za niž mohou společnosti ze skupiny nést odpovědnost. Jelikož se společnosti ze skupiny liší v velikosti a povahy své činnosti značně liší, krytí je přizpůsobeno na míru vznikajícím rizikům, avšak obecně je vyšší než 5 mil. EUR na jeden nárok.

Stálé prostory (například budova ústředí, kanceláře poboček, sklady a dílny) jsou chráněny smlouvami o komplexním pojištění, které zajišťují krytí až do výše smluvních nákladů na obnovu, jež jsou s pojistiteli sjednány na základě maximální pravděpodobné škody.

Probíhající projekty jsou obvykle kryty smlouvami o komplexním pojištění, které uzavřeli dodavatelé a které zajišťují ochranu proti majetkové škodě. Pojistnou částkou je obecně tržní hodnota.

V některých případech však může být pojistná částka omezena celkovou kapacitou dostupnou na světovém pojistném trhu na základě zvláštních kritérií, jako je například zeměpisná poloha, typ projektu (např. tunely), krytí riziko (např. větrné smrště nebo zemětřesení) nebo povaha krytí (např. desetiletá stavební záruka za velké stavební projekty).

U všech těchto smluv je spoluúčast nastavena tak, aby byly optimalizovány celkové náklady společnosti Bouygues Construction, a to na základě pravděpodobnosti nároků a snížení pojistného, které je možné od pojistitelů získat zvýšením spoluúčasti.

A konečně společnost Bouygues Construction a její dceřiné společnosti uplatňují zásady prevence a ochrany, včetně vytváření nových opatření k dalšímu snižování výskytu nehod a nároků a jejich finančních dopadů.

### 3. ÚVĚROVÉ RIZIKO A/NEBO RIZIKO PROTISTRANY

#### RIZIKO Z OBCHODNÍCH ÚVĚRŮ A RIZIKO PROTISTRANY

Základním principem finančního zabezpečení našich operací je skutečnost, že naše projekty a provozní útvary mají strukturální přebytek peněžních prostředků. U velkých projektů se již od fáze vyhledávání zpracovávají a pravidelně aktualizují odhady peněžních toků a finančního rizika.

Podrobně se analyzuje kvalita a finanční spolehlivost citlivých zákazníků, členů konsorcií, partnerů, dodavatelů a subdodavatelů. V závislosti na smluvních a obchodních podmínkách projektu můžeme mimo jiné:

- požadovat od zákazníka zálohu před zahájením prací a strhnout si z průběžného vyúčtování subdodavatelů záruční zádržné;
- požadovat bankovní záruky (např. k zajištění platby v případě zákazníků nebo jako záruku řádného plnění v případě subdodavatelů);
- bez postihu postupovat obchodní pohledávky;
- uzavřít pojištění vývozního rizika (pokrývající rizika dané země a politická rizika);
- uzavřít úvěrové pojištění.

Skupina Bouygues Construction není vystavena žádnému riziku spojenému se závislostí na konkrétním zákazníkovi.

V případě ad-hoc konsorcií jsou dočasné alokace peněžních prostředků mezi členy konsorcia kryty bankovními zárukami, které zajišťují vrácení peněžních prostředků.

#### RIZIKO Z BANKOVNÍCH ÚVĚRŮ A RIZIKO PROTISTRANY

Každá investice finančních prostředků s třetí osobou vyžaduje předchozí schválení výběru bankovního protějšku (na základě analýzy ratingu dané banky) a druhu nástroje ze strany finančního oddělení.

Hlavními používanými investičními produkty jsou:

- vkladové listy a termínované vklady se splatností nepřesahující 3 měsíce u vysoce hodnocených protějšků;
- termínované účty a úročené účty u vysoce hodnocených bank nabízejících denní likviditu;
- čisté zdroje peněžního trhu s denní likviditou a pozitivním výnosem.

Tyto investice se přezkoumávají a monitorují každý měsíc.

V roce 2021 nevznikly z investičních produktů, které skupina využívá, žádné ztráty.

K 31. prosinci 2021 neměla žádná banka v držení více než 5 % disponibilní likvidity skupiny. Více než 90 % investic jsou investice s protistranami, jejichž rating odpovídá příslušnému investičnímu stupni nebo je vyšší (minimum: Standard & Poors BBB+).

#### RIZIKO LIKVIDITY

K 31. prosinci 2021 činily čisté peněžní prostředky 4 116 mil. EUR a k tomuto datu měla skupina také nevyčerpané potvrzené krátkodobé úvěrové rámce ve výši 150 mil. EUR.

### 4. ÚROKOVÉ RIZIKO

#### OHROŽENÍ ÚROKOVÝM RIZIKEM

Hrozba úrokového rizika vzniká u úvěrů s proměnlivou úrokovou sazbou vykázaných v rozvaze a je zajištěna investicemi s pohyblivou úrokovou sazbou. Společnost Bouygues Construction se zákazníky systematicky sjednává platby záloh ještě před zahájením realizace zakázek. Proto má značný čistý přebytek peněžních prostředků, který je krátkodobě investován do produktů citlivých na pohyby úrokových sazeb.

#### ZÁSADY ZAJIŠTĚNÍ PROTI ÚROKOVÉMU RIZIKU

Jedinými nástroji, které je možné použít k zajištění proti úrokovému riziku, jsou úrokové swapy a transakce typu cap a collar. Tyto nástroje se používají výhradně pro zajišťovací (hedgingové) účely, jsou uzavírány výlučně s vysoce hodnocenými francouzskými a zahraničními bankami a nenesou s sebou žádné riziko likvidity v případě poklesu. Pro pracovníky odpovědné za řízení a dohled nad příslušnými společnostmi skupiny jsou zpracovávány zvláštní zprávy, které popisují využívání těchto hedgingových nástrojů, výběr protistran, s nimiž jsou uzavírány, a obecněji i řízení hrozby úrokového rizika.

Přístup společnosti Bouygues Construction spočívá v zajišťování některých nebo veškerých finančních aktiv a závazků, které jsou předvídatelné a opakují se, na úrovni skupiny. Vzhledem k míře zadluženosti a potřebným investičním výdajům skupiny je používání výše uvedených finančních nástrojů omezeno na zajišťování společnosti proti rizikům, jimž je vystavena.

## 5. MĚNOVÉ RIZIKO

### OHROŽENÍ MĚNOVÝM RIZIKEM

Při běžných obchodních transakcích je společnost Bouygues Construction vystavena měnovému riziku jen v malé míře. Výdaje související se zakázkami jsou, pokud možno, vynakládány ve stejné měně, v níž je zakázka fakturována.

To platí pro většinu stavebních projektů realizovaných mimo Francii, u nichž výdaje v místní měně (subdodavatelé a zásobování) představují mnohem vyšší podíl než výdaje v eurech. Společnost Bouygues Construction rovněž věnuje zvláštní pozornost rizikům spojeným s aktivy v nekonvertibilních měnách a obecně rizikům souvisejícím s jednotlivými zeměmi.

### ZÁSADY ZAJIŠTĚNÍ PROTI MĚNOVÉMU RIZIKU

Jedinými nástroji, které je možné použít k zajištění proti měnovému riziku, jsou nákupy a prodeje měnových forwardů, měnové swapy a měnové opce. Tyto nástroje se používají výhradně pro účely zajištění, jsou uzavírány výlučně s vysoce hodnocenými francouzskými a zahraničními bankami a nenesou s sebou žádné riziko likvidity v případě poklesu. Pro pracovníky odpovědné za řízení a dohled nad příslušnými společnostmi skupiny jsou zpracovávány zvláštní zprávy, které popisují používání hedgingových nástrojů, výběr protistran, s nimiž jsou uzavírány, a obecněji i řízení hrozby měnového rizika.

Přístup skupiny Bouygues Construction spočívá v systematickém zajišťování proti všem zbytkovým hrozbám měnového rizika z obchodních transakcí spojených s funkční měnou projektu nebo subjektu. Pokud je budoucí peněžní tok jistý, měnové riziko je zajišťováno nákupy nebo prodeji měnových forwardů nebo měnovými swapy. U některých velkých zakázek lze pro účely zajištění ještě před potvrzením o udělení zakázky uzavřít opce. Majetkové vklady do zahraničních společností jsou obvykle zajišťovány závazkem v podobné výši a ve stejné měně v účetnictví subjektu, jenž investici vlastní.

## 6. RIZIKO SOUVISEJÍCÍ S AKCIEMI A DALŠÍMI FINANČNÍMI NÁSTROJI

Společnost Bouygues Construction není vystavena riziku souvisejícímu s akciemi.

Příležitostně lze sjednávat finanční nástroje k zajištění proti komoditnímu riziku, pokud je na finančních trzích k dispozici vhodný nástroj. Tyto nástroje se využívají výlučně pro účely zajištění a uzavírají se výhradně s vysoce hodnocenými bankami.

## V. PŘEHLED JINÉ NEŽ FINANČNÍ VÝKONNOSTI SOCIÁLNÍ A ENVIRONMENTÁLNÍ DOPAD ČINNOSTÍ – SPOLEČENSKÉ ZÁVAZKY – KOLEKTIVNÍ SMLOUVY – PRACOVNÍ PODMÍNKY

V souladu s čl. L. 22-10-36 a L 225-102-1 francouzského obchodního zákoníku, ve znění zákona č. 2020-1142 z 16. září 2020, jsou informace:

- o tom, jak společnost zohledňuje společenské a environmentální důsledky svých činností, včetně dopadu těchto činností a využívání společností vyprodukovaného zboží a služeb na změnu klimatu;
- o společenských závazcích na podporu udržitelného rozvoje a oběhového hospodářství, snížení plýtvání potravinami, boje proti potravinové chudobě, respektování dobrých životních podmínek zvířat a odpovědných, férových a udržitelných potravin a boje proti diskriminaci a na prosazování rozmanitosti a zájmů osob se zdravotním postižením;
- o kolektivních smlouvách platných v rámci společnosti a o jejich dopadu na hospodářské výsledky společnosti a na pracovní podmínky zaměstnanců

uvedeny v Univerzálním registračním dokumentu Bouygues pro rok 2021, který je k dispozici na adrese [www.bouygues.com](http://www.bouygues.com).

## VI. PLÁN TÝKAJÍCÍ SE POVINNOSTI OSTRÁŽITOSTI

V souladu s čl. L. 225-102-4 francouzského obchodního zákoníku, ve znění nařízení č. 2017-1162 z 12. července 2017, jsou informace:

- o lidských právech a základních svobodách;
- o lidském zdraví a bezpečnosti a o životním prostředí;

uvedeny v Univerzálním registračním dokumentu Bouygues pro rok 2021, který je k dispozici na adrese [www.bouygues.com](http://www.bouygues.com).

## VII. VÝZNAMNÉ UDÁLOSTI PO SKONČENÍ ÚČETNÍHO OBDOBÍ

Po skončení účetního období nedošlo k žádným významným událostem.

## VIII. VÝHLED PRO STAVEBNICTVÍ

Níže uvedený výhled nepředpokládá žádné další zhoršení situace v oblasti veřejného zdraví.

Společnost Bouygues Construction má řadu silných stránek:

- K 31. prosinci 2021 potvrzené přijaté zakázky na rok 2022 ve výši 9,7 mld. EUR (stejná úroveň jako na rok 2021 ke konci roku 2020), plus střednědobé zakázkové krytí (2–5 let) ve výši 9 mld. EUR k 31. prosinci 2021.
- Aktér poskytující plný servis na územích, kde dlouhodobě působíme (např. Austrálie, Kanada, Spojené království, Švýcarsko a Hongkong), souběžně s jednorázovými projekty realizovanými s místními partnery.
- Zdravá finanční situace, podpořená vysokým čistým přebytkem peněžních prostředků ve výši 3,5 mld. EUR k 31. prosinci 2021.
- Přední pozice v oblasti renovací/obnovy a výstavby nemovitostí v rámci sektoru výstavby a na trhu velké infrastruktury v rámci sektoru stavebních prací.
- Řada inovativních řešení podpořených investicemi do digitalizace a nových stavebních technologií.
- Rozšíření činnosti divize energie a služeb za účelem zajištění významného postavení v odvětví multitechnických služeb.

## IX. SHRUTÍ KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRKY A ÚČETNÍ ZÁVĚRKY MATEŘSKÉ SPOLEČNOSTI

### 1. KONSOLIDOVANÁ ÚČETNÍ ZÁVĚRKA

Do rozsahu konsolidace spadá celkem 422 společností, přičemž 55 % z nich sídlí mimo Francii; od konce roku 2020 v tomto ohledu nedošlo k žádné změně.

Tyto společnosti představuje:

- 267 ovládaných subjektů, o kterých je účtováno metodou úplné konsolidace;
- 120 subjektů, které splňují definici společné operace a o kterých je účtováno metodou poměrné konsolidace; a
- 35 subjektů, které splňují definici společného podniku nebo na něž má společnost Bouygues Construction podstatný vliv a o kterých je účtováno ekvivalenční metodou.

Změny v rozsahu konsolidace v roce 2021 neměly na konsolidovanou účetní závěrku významný vliv, s výjimkou akvizice společnosti SEA Productique ze strany oborového segmentu energií a služeb, která se uskutečnila 6. dubna 2021 za 8,6 mil. EUR. Vykázaný prozatímní goodwill vykázaný k 31. prosinci 2021 činil 10,4 mil. EUR.

Hlavní významné události jsou popsány níže:

#### Covid-19

##### **Finanční dopady**

Pandemie Covid-19 vedla v první polovině roku 2020 ke snížení tržeb o zhruba 1 250 mil. EUR. Běžný provozní zisk se snížil o 290 mil. EUR kvůli poklesu běžné provozní marže v důsledku nižších tržeb.

Od druhé poloviny roku 2020 dále není vzhledem k obnově činnosti skupiny možné zvlášť vyčíslit dopad pandemie Covid-19 na meziroční výkonnost skupiny.

##### **Navrhovaná akvizice skupiny Equans ze strany skupiny Bouygues:**

Dne 6. září 2021 skupina Bouygues oznámila, že skupině Engie předložila nezávaznou nabídku na akvizici skupiny Equans jako součást strategie na vytvoření velkého aktéra v oboru multitechnických služeb v rámci skupiny Bouygues. Jak bylo uvedeno dne 26. srpna při prezentaci výsledků skupiny za první pololetí roku 2021, skupina Bouygues nebude kvůli financování této akvizice požadovat navýšení kapitálu. Její nabídka byla jednou z pěti, které skupina Equans v září vybrala jako nabídky postupující do druhého kola prodeje.

Dne 2. listopadu 2021 skupina Bouygues předložila skupině Engie novou a závaznou nabídku na akvizici skupiny Equans.

Dne 5. listopadu 2021 skupiny Bouygues a Engie podepsaly kupní smlouvu, již se skupina Bouygues zavázala k akvizici celé skupiny Equans na základě hodnoty podniku ve výši 7,1 mld. EUR (včetně závazků z pronájmu dle IFRS 16). K transakci již dříve vydaly pozitivní stanovisko příslušné orgány zastupující zaměstnance v rámci skupiny Bouygues (Bouygues SA, Bouygues Construction a Bouygues Energies & Services a také evropská rada zaměstnanců skupiny Bouygues). V souladu s aktuálně platnými právními předpisy probíhá proces informování a konzultování orgánů zastupujících zaměstnance skupiny Engie i skupiny Equans. Dověření transakce závisí na finalizaci rozsahu skupiny Equans a obvyklých odkládacích podmínkách. Předpokládá se, že k dokončení transakce dojde v druhé polovině roku 2022.

Navrhovaná fúze mezi skupinou Equans a oborovým segmentem energií a služeb skupiny Bouygues (Bouygues Energies & Services a Kraftanlagen Energies & Services) představuje jedinečnou příležitost k vytvoření nového francouzského světového šampiona v oblasti energetické, digitální a průmyslové transformace. Skupina Equans by se stala největší organizační složkou skupiny Bouygues podle tržeb (zhruba 16 mld. EUR) a počtu zaměstnanců (zhruba 96 000).

V rámci navrhované fúze se od společnosti Bouygues Construction očekává, že v druhé polovině roku 2022 převede svůj oborový segment energií a služeb na skupinu Equans. Proto společnost Bouygues Construction považuje převedení kontroly nad činností jejího oborového segmentu energií a služeb za vysoce pravděpodobné a má za to, že byly splněny podmínky pro uplatnění standardu IFRS 5 o činnostech držných k prodeji.

#### Dopad na prezentaci účetní závěrky:

Výkazy účetní závěrky obsahují srovnávací údaje k 31. prosinci 2020. Rozvaha, výkaz vykázaných výnosů a nákladů a výkaz změn vlastního kapitálu k tomuto datu byly přepočteny tak, aby zohledňovaly agendové rozhodnutí Výboru pro výklad IFRS o standardu IAS 19; výsledovka a výkaz peněžních toků byly přepočteny tak, aby zohledňovaly uplatnění standardu IFRS 5.

Oborový segment energií a služeb je proto v účetní závěrce vykázán následovně:

- Aktiva a pasiva jsou vykázána v celkové výši na zvláštních řádcích rozvahy; pohledávky a závazky mezi oborovým segmentem energií a služeb a ostatními subjekty skupiny jsou při konsolidaci i nadále vyloučeny. Srovnávací rozvaha není přepočtena.
- Čistý zisk po zdanění je vykázán na zvláštním řádku výsledovky, který zahrnuje (i) čistý zisk z daných činností do dne jejich prodeje po zdanění a (ii) případný výnos z prodeje po zdanění. Výsledovka za předchozí rok předložená pro srovnávací účely je přepočtena stejným způsobem.
- Peněžní toky jsou vykázány na zvláštním řádku výkazu peněžních toků, který zahrnuje (i) peněžní prostředky vytvořené danými činnostmi do dne jejich prodeje a (ii) případné peněžní příjmy (bez daně) z prodeje. Výkaz peněžních toků za předchozí rok předložený pro srovnávací účely je přepočten stejným způsobem.

#### AKTIVA

Pozemky, budovy a zařízení (552 mil. EUR) a nehmotná aktiva (11 mil. EUR) jsou celkově o 112 mil. EUR nižší než na konci roku 2020. Hlavní faktory tohoto meziročního rozdílu jsou následující:

- kapitálové výdaje ve výši 193 mil. EUR vzniklé v průběhu daného roku, z toho 116 mil. EUR mimo Francii (včetně 25 mil. EUR na tunelový projekt Trunk Road T2 v Hongkongu a 16 mil. EUR na čistírnu odpadních vod) a 77 mil. EUR ve Francii;
- náklady na odpisy a amortizaci zaúčtované v průběhu daného období (178 mil. EUR);
- prodeje pozemků, budov a zařízení a nehmotných aktiv (které vytvořily peněžní příjem ve výši 45 mil. EUR);
- reklasifikace pozemků, budov a zařízení oborového segmentu energií a služeb na aktiva a činnosti držené k prodeji (snížení o 83 mil. EUR).

Goodwill činí 283 mil. EUR, včetně 10 mil. EUR za výkyvy devizových kurzů vůči euru (jelikož goodwill se vykazuje a sleduje ve funkční měně nabytého subjektu).

Investice do společných a přidružených podniků, o kterých se účtuje ekvivalenční metodou, činí 26 mil. EUR (oproti 94 mil. EUR na konci roku 2020). Tato řádková položka poklesla o 84 mil. EUR kvůli reklasifikaci dle standardu IFRS 5 a k 31. prosinci 2021 ji tvoří především 33% podíl v konsorciu Stade de France (6,5 mil. EUR).

Ostatní dlouhodobá finanční aktiva (217 mil. EUR) tvoří investice do nekonsolidovaných společností ve výši 32 mil. EUR plus dlouhodobé úvěry a pohledávky, zálohy nekonsolidovaným společnostem a kauce a záruky ve výši 185 mil. EUR. Na konci roku 2020 daná částka činila 225 mil. EUR.

Odložené daňové pohledávky činí 57 mil. EUR a tvoří je zejména nerealizované daňové úlevy spojené s rezervami na zaměstnanecké požitky a rezervy, které jsou dočasně neodečitatelné pro daňové účely.

Krátkodobá aktiva (bez peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů) k 31. prosinci 2021 činí 3 047 mil. EUR.

Stav oběžných peněžních prostředků (peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty, bez kontokorentů a krátkodobých bankovních vypořádek) činí 4 116 mil. EUR, tj. o 103 mil. EUR méně než na konci roku 2020 (4 219 mil. EUR), po zohlednění snížení ve výši 295 mil. EUR kvůli reklasifikaci dle standardu IFRS 5.

#### PASIVA

Celkový vlastní kapitál, včetně nekontrolních podílů (tj. menšinových podílů), je o 136 mil. EUR vyšší než na konci roku 2020, kdy činil 971 mil. EUR.

Hlavní faktory tohoto meziročního rozdílu jsou následující:

- čistý zisk přičitatelný skupině za dané období ve výši 282 mil. EUR;
- minus výplata dividend akcionářům ve výši 152 mil. EUR;
- plus navýšení fondu z přepočtu o 6 mil. EUR.

Dlouhodobý dluh činí 881 mil. EUR, tj. o 184 mil. EUR méně než na konci roku 2020, zejména kvůli splacení půjček použitých k zajištění podílů jako součástí interní reorganizace v roce 2021.

Rezervy – které ve firmách zabývajících se výstavbou a stavebními pracemi představují významnou položku – jsou v souladu s mezinárodními standardy finančního výkaznictví rozděleny na dlouhodobé (629 mil. EUR) a krátkodobé (682 mil. EUR).

Krátkodobé daňové závazky činí 75 mil. EUR a tvoří je daně z příjmů právnických osob krátkodobě splatné ze strany francouzských a zahraničních dceřiných společností.

Závazky z obchodního styku na konci roku 2021 činí 2 133 mil. EUR v porovnání s částkou 2 921 mil. EUR na konci roku 2020, po zohlednění snížení o 572 mil. EUR kvůli reklasifikaci dle standardu IFRS 5.

## ZPRÁVA VEDENÍ

Závazky ze smluv se zákazníky k 31. prosinci 2021 činí 2 004 mil. EUR oproti 2 633 mil. EUR o rok dříve. Tato řádková položka je vykázána kvůli dodržení požadavků standardu IFRS 15 a představuje součet celkových přijatých záloh/akontací a výnosů příštích období.

Ostatní krátkodobé závazky činí 1 445 mil. EUR. Tuto řádkovou položku tvoří zejména daňové závazky a závazky související se zaměstnanci.

## VÝSLEDOVKA

Tržby za daný rok činí 8 900 mil. EUR; to představuje 5% nárůst oproti roku 2020, který byl významně postižen dopady pandemie Covid-19.

Z toho bylo 45 % vygenerováno ve Francii a 26 % ve zbytku Evropy.

Běžný provozní zisk činí 234 mil. EUR (oproti 137 mil. EUR v roce 2020). Po odpočtu výdajů na daň z příjmů ve výši 101 mil. EUR činí čistý zisk přičitatelný skupině 282 mil. EUR.

## 2. ÚČETNÍ ZÁVĚRKA MATEŘSKÉ SPOLEČNOSTI

### POZNÁMKY

Nárůst čistých dlouhodobých aktiv o 444 mil. EUR (2 290 mil. EUR na konci roku 2021 oproti 1 846 mil. EUR na konci roku 2020) je způsoben zejména:

- akvizicí společnosti Bouygues UK od společnosti Bouygues Bâtiment International za 206 mil. EUR a nabytím podílů na vlastním kapitálu společností Wizom, Aria a Com'in za 3 mil. EUR;
- pohyby ve financování použitým k zajištění podílů
  - společnost Bouygues Energies & Services: nové financování ve výši 421 mil. EUR na podíl ve společnosti BYES Intec;
  - splátky za společnost Bouygues Energies & Services (137 mil. EUR za různé podíly) a společnost Bouygues Bâtiment International (79 mil. EUR v souvislosti se společností Bouygues UK).

Snížení krátkodobých aktiv o 117 mil. EUR (308 mil. EUR na konci roku 2021 oproti 425 mil. EUR na konci roku 2020) odráží zejména snížení vnitroskupinových běžných účtů a rozdílů z převodů měn.

Vlastní kapitál na konci roku 2021 činí 777 mil. EUR, což je nárůst o 89 mil. EUR, po zohlednění vyplacených dividend ve výši 152 mil. EUR a čistého zisku za daný rok ve výši 241 mil. EUR.

Dluh na konci prosince 2021 činí 1 245 mil. EUR (oproti 1 234 mil. EUR o rok dříve). Tuto řádkovou položku tvoří peněžní prostředky vypůjčené od subjektů sdružujících peněžní hotovost skupiny Bouygues na financování dlouhodobých aktiv, a to v rozsahu, v jakém má společnost Bouygues Construction přístup k potvrzeným dostupným a nevyčerpaným dlouhodobým úvěrovým rámcům.

Krátkodobé závazky k 31. prosinci 2021 činí 223 mil. EUR (oproti 257 mil. EUR na konci roku 2020), což je snížení o 34 mil. EUR, které souvisí hlavně s nerealizovanými kurzovými zisky.

Čistý dluh k 31. prosinci 2021 činí 1 591 mil. EUR, oproti 1 318 mil. EUR na konci roku 2020, což představuje meziroční zvýšení o 273 mil. EUR.

### Zadlužení

K 31. prosinci 2021 činily čisté peněžní prostředky 4 116 mil. EUR a k tomuto datu skupina měla také 150 mil. EUR nevyčerpaných potvrzených krátkodobých úvěrových rámců.

### Úvěry na dobu kratší než tři roky poskytnuté společností doplňkově k její hlavní obchodní činnosti (čl. L. 511-6, 3bis odst. 1 a čl. R. 511-2-1-1 a R. 511-2-1-2 francouzského měnového a finančního zákoníku)

V posledním účetním období společnost Bouygues Construction neposkytla doplňkově ke své hlavní obchodní činnosti žádné úvěry na dobu kratší než tři roky.

### DCEŘINÉ A SPŘÍZNĚNÉ SPOLEČNOSTI

V souladu s požadavky čl. L. 233-6 a L. 247-1 francouzského obchodního zákoníku zahrnuje popis činností a výsledků skupiny Bouygues Construction uvedený v této finanční zprávě také činnosti jejich dceřiných společností a jí ovládaných společností.

K rozvaze společnosti je připojena tabulka s údaji o podílech v dceřiných a spřízněných společnostech, která je přetištěna na následující stránce.

### Pobočky – vedlejší provozovny

V souladu s požadavky čl. L. 232-1 francouzského obchodního zákoníku vás informujeme, že společnost má tři vedlejší provozovny ve formě center sdílených zdrojů, která se nachází v Rouen a St Herblain (účetnictví) a v Lyonu (mzdy).

## INFORMACE O PŁATEBNÍCH PODMÍNKÁCH S DODAVATELI A ZÁKAZNÍKY

V souladu s požadavky čl. L. 441-4 a D. 441-4 francouzského obchodního zákoníku jsou níže uvedeny informace o platebních podmínkách:

- dodavatelé: obdržené a splatné faktury, které ke konci účetního období zůstávají nezaplacené;
- zákazníci: vystavené a splatné faktury, které ke konci účetního období zůstávají nezaplacené.

## Rok končící dne 31. prosince 2021

| Dceřiné a spřízněné společnosti (v mil. EUR)  | Základní kapitál <sup>(4)</sup> | Fondy a nerozdělený zisk před rozdělením zisku <sup>(4)</sup> | % podíl na kapitálu | Účetní hodnota akcii/podílů v držení |              | Úvěry a zálohy splatné mateřské společnosti | Záruky poskytnuté mateřskou společností | Tržby za poslední účetní období | Čistý zisk/ztráta za poslední účetní období | Dividendy obdržené mateřskou společností i během období | Poznámky         |
|---|---------------------------------|---|---------------------|--------------------------------------|--------------|---|---|---------------------------------|---|---|------------------|
|   |                                 |   |                     | Hrubá                                | Čistá        |   |   |                                 |   |   |                  |
| <b>A. Podrobné informace <sup>(1)(2)</sup></b>  |                                 |   |                     |                                      |              |   |   |                                 |   |   |                  |
| <b>Dceřiné společnosti (podíl větší než 50 %)</b>   | -                               | -   | -                   | <b>1 549</b>                         | <b>1 530</b> | <b>919</b>                                  | <b>31</b>                               | -                               | -   | -   | -                |
| DTP   | 10                              | 1   | 100,00 %            | 24                                   | 24           | -   | -                                       | 1                               | -1  | 4   | -                |
| Bouygues Bâtiment International   | 25                              | 86  | 100,00 %            | 85                                   | 85           | 45  | -                                       | 394                             | 8   | 100   | -                |
| Bouygues Bâtiment Île-de France   | 13                              | 39  | 99,70 %             | 103                                  | 103          | 0   | 1                                       | 1 477                           | 50  | 32  | -                |
| Bouygues Travaux Publics  | 291                             | -137  | 98,88 %             | 343                                  | 343          | 84  | 2                                       | 1 769                           | 15  | -   | -                |
| BYES  | 62                              | 382   | 100,00 %            | 510                                  | 510          | 561   | 7                                       | 946                             | 139   | -   | -                |
| Bouygues Bâtiment Nord-Est  | 25                              | 24  | 100,00 %            | 35                                   | 35           | -   | -                                       | 348                             | 10  | 11  | -                |
| Bouygues Bâtiment Centre Sud-Ouest  | 7                               | 15  | 93,04 %             | 11                                   | 11           | 0   | -                                       | 256                             | 3   | 4   | -                |
| Bouygues Bâtiment Sud-Est   | 3                               | 38  | 100,00 %            | 6                                    | 6            | -   | -                                       | 276                             | 10  | 6   | -                |
| Fichallenge   | 2                               | -6  | 100,00 %            | 2                                    | -            | -   | -                                       | -                               | -0  | -   | -                |
| Challenger  | 0                               | -   | 99,99 %             | 15                                   | 15           | -   | -                                       | 19                              | 4   | -   | -                |
| Bouygues Bâtiment Grand Ouest   | 2                               | 51  | 100,00 %            | 4                                    | 4            | -   | -                                       | 473                             | 9   | 12  | -                |
| Bouygues Bâtiment Central Europe  | 0                               | 20  | 100,00 %            | 25                                   | 25           | 31  | -                                       | -                               | -2  | -   | -                |
| VSL (Švýcarsko)   | 2                               | 3   | 100,00 %            | 32                                   | 32           | 82  | -                                       | 39                              | -3  | -   | -                |
| Losinger Holding (Švýcarsko)  | 15                              | 12  | 99,96 %             | 22                                   | 22           | -   | -                                       | -                               | 36  | 46  | 1 CHF = 0,967961 |
| Dragages Hong Kong (Hongkong)   | 50                              | 534   | 100,00 %            | 6                                    | 6            | 57  | -                                       | 124                             | 39  | 47  | 1 HKD = 0,113208 |
| Acieroid (Španělsko)  | 1                               | 1   | 93,81 %             | 18                                   | 1            | 0   | -                                       | 18                              | -0  | -   | -                |
| Kraftanlagen (Německo)  | 5                               | 9   | 100,00 %            | 99                                   | 99           | -   | 21                                      | 235                             | 6   | -   | -                |
| Bouygues UK   | 125                             | -0  | 100,00 %            | 206                                  | 206          | 59  | -                                       | 1                               | -103  | -   | -                |
| <b>Podrobné informace: spřízněné společnosti (podíl v držení: 10–50 %)</b>                | -                               | -   | -                   | -                                    | -            | -   | -                                       | -                               | -   | -   | -                |
| <b>B. Úhrnné informace o dceřiných a spřízněných společnostech neuvedených v části A.</b> |                                 |   |                     |                                      |              |   |   |                                 |   |   |                  |
| <b>Celkem</b>   | -                               | -   | -                   | <b>36</b>                            | <b>11</b>    | <b>14</b>                                   | -                                       | -                               | -   | -   | -                |
| Francouzské dceřiné společnosti (celkem)  | -                               | -   | -                   | 5                                    | 4            | 11  | -                                       | -                               | -   | 4   | -                |
| Zahraníční dceřiné společnosti (celkem) <sup>(3)</sup>                                    | -                               | -   | -                   | 0                                    | 0            | -   | -                                       | -                               | -   | 0   | -                |
| Francouzské spřízněné společnosti   | -                               | -   | -                   | 30                                   | 7            | 2   | -                                       | -                               | -   | 1   | -                |
| Zahraníční spřízněné společnosti  | -                               | -   | -                   | 0                                    | 0            | 0   | -                                       | -                               | -   | 0   | -                |
| <b>Celkový součet</b>   | -                               | -   | -                   | <b>1 585</b>                         | <b>1 541</b> | <b>933</b>                                  | -                                       | -                               | -   | -   | -                |

(1) Pokud účetní hodnota přesahuje určité procento (stanovené platnými předpisy) základního kapitálu vykazující účetní jednotky. Pokud vykazující účetní jednotka zveřejnila také konsolidovanou rozvahu, která je v souladu s platnými předpisy, je povinná uvést pouze úhrnné informace (část B), přičemž vykáže zvlášť (a) francouzské dceřiné společnosti a (b) zahraniční dceřiné společnosti.

(2) Uveďte název a sídlo každé dceřiné a spřízněné společnosti, v níž má vykazující účetní jednotka podíl na vlastním kapitálu.

(3) Na těchto řádcích jsou uvedeny zahraniční dceřiné a spřízněné společnosti, které se nezahrnují do části A.

(4) Částka v místní měně, přičemž měna a směnný kurz jsou uvedeny ve sloupci „Poznámky“.

## ZPRÁVA VEDENÍ

| Částky<br>v tis. eur   | Obdržené a splatné faktury, neuhrazené ke konci účetního období  |                |                 |                 |                  |                              | Vystavené a splatné faktury, neuhrazené ke konci účetního období   |                |                 |                 |                  |                              |
|--|--|----------------|-----------------|-----------------|------------------|------------------------------|--|----------------|-----------------|-----------------|------------------|------------------------------|
|  | 0 dnů<br>(orientačně)  | 1 až 30<br>dnů | 31 až 60<br>dnů | 61 až 90<br>dnů | 91 a více<br>dnů | Celkem (1<br>či více<br>dnů) | 0 dnů<br>(orientačně)  | 1 až 30<br>dnů | 31 až 60<br>dnů | 61 až 90<br>dnů | 91 a více<br>dnů | Celkem (1<br>či více<br>dnů) |
| <b>A/ Profil stárnutí plateb v prodlení</b>  |  |                |                 |                 |                  |                              |  |                |                 |                 |                  |                              |
| Počet faktur   | 398  |                |                 |                 |                  | 1                            | 431  |                |                 |                 |                  | 16                           |
| Celková částka (vč. DPH)   | 31 734   | 3              | 0               | 0               | 0                | 3                            | 30 399   | 564            | 343             | 210             | 199              | 1 316                        |
| % celkových nákupů (vč. DPH)   | 18,96 %  | 0,0 %          | 0,0 %           | 0,0 %           | 0,0 %            | 0,0 %                        |  |                |                 |                 |                  |                              |
| % celkových prodejů (vč. DPH)  |  |                |                 |                 |                  |                              | 12,19 %  | 0,23 %         | 0,14 %          | 0,08 %          | 0,08 %           | 0,53 %                       |
| <b>B/ Faktury vyňaté z části (A), protože jsou sporné nebo nevykázány v účetnictví</b>   |  |                |                 |                 |                  |                              |  |                |                 |                 |                  |                              |
| Počet faktur   |  |                |                 | 3               |                  |                              |  |                |                 | 0               |                  |                              |
| Celková částka (vč. DPH)   |  |                |                 | 5               |                  |                              |  |                |                 | 0               |                  |                              |
| <b>C/ Použití referenční platební podmínky (smluvní nebo zákonné – čl. L. 441-6 nebo L. 443-1 francouzského obchodního zákoníku)</b> |  |                |                 |                 |                  |                              |  |                |                 |                 |                  |                              |
| Platební podmínky použité k určení plateb v prodlení   | Smluvní podmínky: s výjimkou zvláštních případů je obecně užívána smluvní podmínkou 45 dnů od skončení měsíce, v němž byla faktura vystavena |                |                 |                 |                  |                              | Smluvní podmínky: s výjimkou zvláštních případů je obecně užívána smluvní podmínkou 30 dnů po 15. dni následujícího měsíce |                |                 |                 |                  |                              |

Poznámka:

- řádek „Závazky z obchodního styku“ (52 mil. EUR) zahrnuje také výdaje příštích období a nepředložené vlastní směny;
- řádek „Pohledávky z obchodního styku“ (34 mil. EUR) zahrnuje také nevyfakturované pohledávky.

## X. AKTUÁLNÍ INFORMACE O LIDSKÝCH ZDROJÍCH

K 31. prosinci 2021 byl konsolidovaný počet zaměstnanců společnosti Bouygues Construction **52 913 (včetně společnosti BYES Intec a Kraftanlagen)**, v následujícím rozdělení:

- **Francie** **21 996**
  - Pracovníci na stavbě 5 298
  - Úředníci, odborní a kontrolní pracovníci 6 559
  - Vedoucí pracovníci 10 139

*Včetně vedoucích pracovníků vyslaných k výkonu práce mimo Francii*
- **Mezinárodní** **30 917**
  - Pracovníci žijící v zahraničí\* 474
  - Místní pracovníci 30 443

\* Pouze ti, na které se vztahuje francouzské právo.

V roce 2021 byla míra četnosti nehod vyžadujících pracovní volno 4,3.

Míra závažnosti byla 0,31.

## XI. ROZDĚLENÍ ZISKŮ ZA ROK 2021

Navrhujeme, abyste schválili následující rozdělení zisků:

|  |                           |
|--|---------------------------|
| Zákonný rezervní fond (již v maximální výši) | NULA                      |
| Čistý zisk za účetní období 2021             | 240 924 492,15 EUR        |
| Nerozdělený zisk minulých let                | <u>380 627 872,49 EUR</u> |
| Rozdělitelný zisk                            | 621 552 364,64 EUR        |
| Výplata dividendy (160,70 EUR na akcii)      | <u>274 191 161,00 EUR</u> |
| Zůstatek převedený jako nerozdělený zisk     | 347 361 203,64 EUR        |

V souladu s požadavky zákona jsou níže uvedeny dividendy vyplacené za každé z posledních tří účetních období:

| Účetní období           | 2018                      | 2019                      | 2020                      |
|-------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| Počet akcií             | 1 706 230                 | 1 706 230                 | 1 706 230                 |
| Dividenda na akcii      | 128,45 EUR                | 190,48 EUR                | 89,00 EUR                 |
| <b>Dividendy celkem</b> | <b>219 165 243,50 EUR</b> | <b>325 002 690,40 EUR</b> | <b>151 854 470,00 EUR</b> |

## XII. NABYTÍ PODÍLŮ NA VLASTNÍM KAPITÁLU A KONTROLY

### 1. NABYTÍ VÝZNAMNÝCH PODÍLŮ NA VLASTNÍM KAPITÁLU VE SPOLEČNOSTECH SE SÍDLEM VE FRANCII

V souladu s čl. L. 233-6 a L. 247-1 francouzského obchodního zákoníku vás informujeme, že v posledním účetním období společnost Bouygues Construction nenabyla žádné přímé podíly na vlastním kapitálu (na základním kapitálu nebo hlasovacích právech), které by představovaly více než 5 %, 10 %, 20 %, 33,33 % nebo 50 % kapitálu společností se sídlem ve Francii.

### 2. NABYTÍ KONTROLY NAD SPOLEČNOSTMI SE SÍDLEM VE FRANCII

V souladu s čl. L. 233-6 a L. 247-1 francouzského obchodního zákoníku vás informujeme, že v posledním účetním období společnost Bouygues Construction nezískala přímou ani nepřímou kontrolu nad žádnou společností se sídlem ve Francii.

## XIII. INFORMACE O ZÁKLADNÍM KAPITÁLU

### 1. TRANSAKCE, V JEJICHŽ DŮSLEDKU DOŠLO KE ZMĚNĚ ZÁKLADNÍHO KAPITÁLU

V průběhu roku končícího dne 31. prosince 2021 se neuskutečnila žádná transakce, v jejímž důsledku by došlo ke změně výše základního kapitálu.

### 2. TOTOŽNOST FYZICKÝCH NEBO PRÁVNICKÝCH OSOB, JEŽ VLASTNÍ VÍCE NEŽ JEDNU DVACETINU ZÁKLADNÍHO KAPITÁLU NEBO HLASOVACÍCH PRÁV

V souladu s čl. L. 233-13 francouzského obchodního zákoníku a na základě informací obdržených dle čl. L. 233-12 daného zákoníku vás informujeme, že k 31. prosinci 2021 vlastnila 99,96 % základního kapitálu společnosti Bouygues Construction společnost Bouygues, *Société Anonyme*, se sídlem na adrese 32, Avenue Hoche, 75008 Paříž, Francie, zapsaná v pařížském obchodním rejstříku pod č. 572 015 246.

### 3. INFORMACE O OVLÁDANÝCH SUBJEKTECH A VLASTNÍCH AKCIÍCH

V souladu s požadavky čl. L. 233-13 francouzského obchodního zákoníku vás informujeme, že k 31. prosinci 2021 společnost Bouygues Construction nevlastnila žádné své vlastní akcie.

### 4. PŘEVODY AKCIÍ ZA ÚČELEM UVEDENÍ VZÁJEMNÉHO VLASTNICTVÍ AKCIÍ DO SOULADU S PRÁVNÍMI PŘEDPISY

Jelikož společnost Bouygues Construction nemá žádné vzájemné vlastnictví akcií s jinou společností, požadavek na uvedení situace do souladu s právními předpisy prostřednictvím převodu akcií (který je stanoven v čl. L. 233-39 francouzského obchodního zákoníku) se na ni nevztahuje.

V průběhu roku končícího dne 31. prosince 2021 tedy nedošlo k žádnému převodu akcií za účelem uvedení vzájemného vlastnictví akcií do souladu s právními předpisy.

### 5. AKCIE ZAKOUPENÉ A PRODANÉ V SOUVISLOSTI S DOBROVOLNÝMI PROGRAMY ÚČASTI ZAMĚSTNANCŮ NA ZISKU (ČL. L. 225-208, L. 225-209-2 A L. 225-211 FRANCOUZSKÉHO OBCHODNÍHO ZÁKONÍKU)

V průběhu roku končícího dne 31. prosince 2021 nebyly v souvislosti s dobrovolnými programy účasti zaměstnanců na zisku zakoupeny ani prodány žádné akcie.

## XIV. NÁKLADY NEODEČITATELNÉ Z DANÍ

V souladu s požadavky čl. 223 *quater* a 223 *quinquies* francouzského obecného daňového zákoníku vás informujeme, že v průběhu daného roku nevznikly žádné náklady neodečitatelné z daní (jak jsou vymezeny v čl. 39.4 daného zákoníku) a pro daňové účely nebyly zpětně vykázány žádné režijní náklady uvedené v čl. 39.5 daného zákoníku.

## **XV. AKCIE VE VLASTNICTVÍ ZAMĚSTNANCŮ**

V souladu s požadavky čl. L. 225-102 francouzského obchodního zákoníku vás informujeme, že ke konci účetního období (tj. k 31. prosinci 2021) byl procentní podíl na základním kapitálu společnosti ve vlastnictví zaměstnanců samotné společnosti (a subjektů spřízněných se společností ve smyslu čl. L. 225-180 francouzského obchodního zákoníku) nulový.

V souladu s požadavky čl. L. 225-184 francouzského obchodního zákoníku je nicméně na výroční valné hromadě předkládána zvláštní zpráva o přiznání a uplatnění akciových opcí v průběhu roku, která se týká (i) vedoucích pracovníků společnosti a (ii) deseti zaměstnanců společnosti, jimž bylo přiznáno nejvíc opcí.

## **XVI. PŘIPOMÍNKY HOSPODÁŘSKÉHO A SOCIÁLNÍHO VÝBORU**

Hospodářský a sociální výbor nevznesl žádné připomínky ve smyslu čl. L. 2323-7-2 francouzského zákoníku práce.

## **XVII. ZMOCNĚNÍ K UZAVŘENÍ ZÁRUK**

V souladu s požadavky čl. L. 225-35 a R. 225-28 francouzského obchodního zákoníku vás informujeme, že představenstvo na svém zasedání dne 8. listopadu 2021 zmocnilo předsedu a generálního ředitele k uzavírání záruk až do celkového limitu ve výši 300 mil. EUR.

Zmocnění bylo uděleno na jeden rok.

## **XVIII. USNESENÍ**

Ke schválení jsou vám předkládána následující usnesení související s body jednání:

- Přečtení zprávy vedení, zprávy představenstva o správě a řízení společnosti a zprávy statutárních auditorů.
- Schválení účetní závěrky mateřské společnosti za účetní období 2021 a transakcí provedených v daném období.
- Schválení konsolidované účetní závěrky za účetní období 2021 a transakcí provedených v daném období.
- Rozdělení zisků za účetní období 2021 a stanovení dividend.
- Schválení regulovaných smluv, na které se vztahuje čl. L. 225-38 francouzského obchodního zákoníku.
- Potvrzení kooptace Pascala Minaulta za člena představenstva.
- Opětovné jmenování společnosti Mazars jako statutárního auditora.
- Formální oznámení o skončení funkčního období Loïca Wallaerta jako náhradního statutárního auditora.
- Pravomoci k podáním a formalitám.

Žádáme vás, abyste o předložených usneseních hlasovali.

## **XIX. OSTATNÍ INFORMACE**

### **SPRÁVA A AUDIT SPOLEČNOSTI**

K 31. prosinci 2021 řídí společnost Bouygues Construction předseda a generální ředitel a dva zástupci generálního ředitele.

Informujeme vás, že:

- funkční období společnosti Ernst & Young jako statutárního auditora a společnosti Auditex jako náhradního statutárního auditora vyprší v okamžiku skončení řádné výroční valné hromady, která se bude konat za účelem schválení účetní závěrky za rok končící 31. prosince 2026;
- funkční období společnosti Mazars jako statutárního auditora a Loïca Wallaerta jako náhradního statutárního auditora vyprší v okamžiku skončení této řádné výroční valné hromady.



# KONSOLIDOVANÁ ÚČETNÍ ZÁVĚRKA

## KONSOLIDOVANÁ ROZVAHA

| AKTIVA (v mil. EUR)                                     | 31. 12. 2021<br>v čisté výši | 31. 12. 2020<br>v čisté<br>přepočtené<br>výši <sup>a</sup> |
|---|------------------------------|--|
| Pozemky, budovy a zařízení                              | 552                          | 659  |
| Právo užívat pronajatá aktiva                           | 108                          | 226  |
| Nehmotná aktiva   | 11                           | 16   |
| Goodwill  | 283                          | 1 148  |
| Investice do společných a přidružených podniků          | 26                           | 94   |
| Ostatní dlouhodobá finanční aktiva                      | 217                          | 225  |
| Odložené daňové pohledávky                              | 57                           | 72   |
| <b>Dlouhodobá aktiva</b>                                | <b>1 254</b>                 | <b>2 440</b>   |
| Zásoby  | 205                          | 268  |
| Zálohy a akontace na zakázky                            | 91                           | 137  |
| Pohledávky z obchodního styku                           | 1 138                        | 1 941  |
| Pohledávky ze smluv se zákazníky                        | 635                          | 1 000  |
| Krátkodobé daňové pohledávky                            | 49                           | 64   |
| Ostatní krátkodobé pohledávky a náklady příštích období | 915                          | 1 109  |
| Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty                | 4 474                        | 4 582  |
| Finanční nástroje – zajištění dluhů                     | -                            | -  |
| Ostatní krátkodobá finanční aktiva                      | 14                           | 14   |
| <b>Krátkodobá aktiva</b>                                | <b>7 521</b>                 | <b>9 115</b>   |
| Aktiva a činnosti držené k prodeji                      | 2 937                        | -  |
| <b>Aktiva celkem</b>                                    | <b>11 712</b>                | <b>11 555</b>  |

(a) Rozvaha k 31. prosinci 2020 byla přepočtena tak, aby zohledňovala dopady uplatnění agendového rozhodnutí Výboru pro výklad IFRS o způsobu výpočtu odpracované doby používané při ocenění rezervy na jednorázové penzijní požitky.

## PASIVA

| PASIVA (v mil. EUR)                                     | 31. 12. 2021  | 31. 12. 2020<br>v přepočtené<br>výši <sup>a</sup> |
|---|---------------|---|
| Základní kapitál  | 128           | 128   |
| Emisní ážio a fondy                                     | 545           | 545   |
| Fond z přepočtu cizí měny                               | 10            | 4   |
| Vlastní akcie   | -             | -   |
| Čistý zisk/ztráta přiřítelný skupině                    | 282           | 152   |
| <b>Vlastní kapitál přiřítelný skupině</b>               | <b>965</b>    | <b>829</b>  |
| Menšinové podíly  | 6             | 6   |
| <b>Vlastní kapitál</b>                                  | <b>971</b>    | <b>835</b>  |
| Dlouhodobý dluh   | 881           | 1 065   |
| Dlouhodobé závazky z pronájmu                           | 106           | 197   |
| Dlouhodobé rezervy                                      | 629           | 816   |
| Odložené daňové závazky                                 | 24            | 23  |
| <b>Dlouhodobé závazky</b>                               | <b>1 640</b>  | <b>2 101</b>                                      |
| Krátkodobý dluh   | 5             | 11  |
| Krátkodobé závazky z pronájmu                           | 37            | 72  |
| Krátkodobé daňové závazky                               | 75            | 83  |
| Závazky z obchodního styku                              | 2 133         | 2 921   |
| Závazky ze smluv se zákazníky                           | 2 004         | 2 633   |
| Krátkodobé rezervy                                      | 682           | 769   |
| Ostatní krátkodobé závazky                              | 1 445         | 1 760   |
| Kontokorenty a krátkodobé bankovní výpůjčky             | 358           | 363   |
| Finanční nástroje – zajištění dluhů                     | -             | -   |
| Ostatní krátkodobé finanční závazky                     | 9             | 7   |
| <b>Krátkodobé závazky</b>                               | <b>6 748</b>  | <b>8 619</b>                                      |
| Závazky spojené s činnostmi drženými k prodeji          | 2 353         | -   |
| <b>Pasiva celkem</b>                                    | <b>11 712</b> | <b>11 555</b>                                     |
| <b>Čistý přebytek peněžních prostředků / čistý dluh</b> | <b>3 230</b>  | <b>3 143</b>                                      |

(a) Rozvaha k 31. prosinci 2020 byla přepočtena tak, aby zohledňovala dopady uplatnění agendového rozhodnutí Výboru pro výklad IFRS o způsobu výpočtu odpracované doby používané při ocenění rezervy na jednorázové penzijní požitky.

## KONSOLIDOVANÁ VÝSLEDOVKA

| (v mil. EUR)   | Celý rok 2021 | Celý rok 2020<br>v přepočtené<br>výši <sup>a</sup> |
|--|---------------|--|
| <b>Tržby<sup>b</sup></b>   | <b>8 900</b>  | <b>8 497</b>                                       |
| Ostatní provozní příjmy  | 19            | 18   |
| Výrobní spotřeba   | -5 431        | -5 065   |
| Osobní náklady   | -2 028        | -1 976   |
| Externí náklady  | -1 358        | -1 155   |
| Daně s výjimkou daně z příjmů  | -98           | -109   |
| Čisté částky zaúčtované na odpisy, amortizaci a ztráty ze snížení hodnoty u pozemků, budov a zařízení a nehmotných aktiv | -178          | -197   |
| Čisté amortizační náklady na právo užívat pronajatá aktiva   | -46           | -66  |
| Částky zaúčtované na rezervy a ostatní ztráty ze snížení hodnoty, bez zrušení kvůli využití                              | -145          | -246   |
| Změna stavu zásob ve výrobě a výstavbě nemovitostí   | -2            | -  |
| Ostatní výnosy z provozní činnosti <sup>c</sup>  | 596           | 500  |
| Ostatní náklady na provozní činnost  | 5             | -64  |
| <b>Běžný provozní zisk/ztráta</b>  | <b>234</b>    | <b>137</b>   |
| Ostatní provozní výnosy  | -             | -  |
| Ostatní provozní náklady   | -             | -8   |
| <b>Provozní zisk/ztráta</b>  | <b>234</b>    | <b>129</b>   |
| Finanční výnosy  | 24            | 28   |
| Finanční náklady   | -16           | -15  |
| <b>Výnosy z čistého přebytku peněžních prostředků / náklady na čistý dluh</b>  | <b>8</b>      | <b>13</b>  |
| Úrokové náklady na závazky z pronájmu  | -5            | -6   |
| Ostatní finanční výnosy  | 34            | 26   |
| Ostatní finanční náklady   | -5            | -12  |
| Daň z příjmů   | -101          | -95  |
| Podíl čistého zisku/ztráty společných a přidružených podniků   | 8             | -9   |
| <b>Čistý zisk/ztráta z pokračujících činností</b>  | <b>173</b>    | <b>46</b>  |
| Čistý zisk/ztráta z ukončovaných činností  | 111           | 108  |
| <b>Čistý zisk/ztráta</b>   | <b>284</b>    | <b>154</b>   |
| <b>Čistý zisk/ztráta přičitatelná skupině</b>  | <b>282</b>    | <b>152</b>   |
| Čistý zisk/ztráta přičitatelná menšinovým podílům  | 2             | 2  |
| <b>Základní zisk na akcii z pokračujících činností přičitatelný skupině (v EUR)</b>                                      | <b>100,48</b> | <b>25,87</b>                                       |
| <b>Zředený zisk na akcii z pokračujících činností přičitatelný skupině (v EUR)</b>                                       | <b>100,48</b> | <b>25,87</b>                                       |

(a) Výsledovka za rok končící 31. prosince 2020 byla přepočtena tak, aby zohledňovala uplatnění standardu IFRS 5. Dopady těchto přepočtů jsou uvedeny v příloze 25.

(b) Z toho tržby vygenerované v zahraničí

4 902 4 893

(c) Z toho zrušení nevyčerpaných rezerv/ztrát ze snížení hodnoty a dalších položek

181 156

## KONSOLIDOVANÝ VÝKAZ VYKÁZANÝCH VÝNOSŮ A NÁKLADŮ

| (v mil. EUR)   | Celý rok 2021 | Celý rok 2020<br>v přepočtené<br>výši <sup>a</sup> |
|--|---------------|--|
| <b>Čistý zisk/ztráta</b>   | <b>284</b>    | <b>154</b>   |
| <b>Položky, které nelze reklasifikovat do hospodářského výsledku</b>                 |               |  |
| Pojistně-matematické zisky/ztráty z požitků po ukončení zaměstnání                   | 2             | -16  |
| Přecenění investic do nástrojů vlastního kapitálu                                    | -1            | -3   |
| Čistý daňový dopad položek, které nelze reklasifikovat do hospodářského výsledku     | 7             | 2  |
| Podíl výnosů a nákladů společných a přidružených podniků, které nelze reklasifikovat | -             | -1   |
| Položky související s ukončováním činnostmi, které nelze reklasifikovat, bez daně    | 2             | 39   |
| <b>Položky, které lze reklasifikovat do hospodářského výsledku</b>                   |               |  |
| Úpravy z převodů   | 11            | -13  |
| Přecenění zajišťovacích aktiv  | -4            | 6  |
| Čistý daňový dopad položek, které lze reklasifikovat do hospodářského výsledku       | -             | -1   |
| Podíl výnosů a nákladů společných a přidružených podniků, které lze reklasifikovat   | -             | 4  |
| Položky související s ukončováním činnostmi, které lze reklasifikovat, bez daně      | -6            | 4  |
| <b>Výnosy a náklady vykázané přímo ve vlastním kapitálu</b>                          | <b>11</b>     | <b>21</b>  |
| <b>Vykázané výnosy a náklady celkem</b>  | <b>295</b>    | <b>175</b>   |
| Vykázané výnosy a náklady přiřitatelné skupině                                       | 293           | 173  |
| Vykázané výnosy a náklady přiřitatelné menšinovým podílům                            | 2             | 2  |

(a) Konsolidovaný výkaz vykázaných výnosů a nákladů za rok 2020 byl přepočten tak, aby zohledňoval (i) uplatnění standardu IFRS 5 a (ii) dopady uplatnění agendového rozhodnutí Výboru pro výklad IFRS o způsobu výpočtu odpracované doby používané při ocenění rezervy na jednorázové penzijní požitky. Dopady těchto přepočtů jsou uvedeny v příloze 25.

## KONSOLIDOVANÝ VÝKAZ ZMĚN VLASTNÍHO KAPITÁLU

| (v mil. EUR)  | Zákl. kapitál a emisní ážio | Fondy související se základním kapitálem a nerozdělený zisk | Konsolidované fondy a zisk/ztráta za období | Vlastní akcie | Položky vykázané přímo ve vlastním kapitálu | Skupina celkem | Menšinové podíly | Celkem     |
|---|-----------------------------|---|---|---------------|---|----------------|------------------|------------|
| <b>Stav k 31. prosinci 2019 v přepočtené výši<sup>a</sup></b>                               | <b>143</b>                  | <b>346</b>  | <b>594</b>                                  |               | <b>-102</b>                                 | <b>981</b>     | <b>6</b>         | <b>987</b> |
| <b>Pohyby v roce 2020 v přepočtené výši</b>   |                             |   |   |               |   |                |                  |            |
| Čistý zisk/ztráta   | -                           | -   | 152   | -             | -   | 152            | 2                | 154        |
| Výnosy a náklady vykázané přímo ve vlastním kapitálu  | -                           | -   | -   | -             | 21  | 21             | -                | 21         |
| <b>Vykázané výnosy a náklady celkem<sup>c</sup></b>   | <b>-</b>                    | <b>-</b>  | <b>152</b>                                  | <b>-</b>      | <b>21</b>                                   | <b>173</b>     | <b>2</b>         | <b>175</b> |
| Transakce s kapitálem a fondy v čisté výši  | -                           | -16   | 16  | -             | -   | -              | -                | -          |
| Akvizice a prodeje vlastních akcií  | -                           | -   | -   | -             | -   | -              | -                | -          |
| Akvizice/prodeje bez změny kontroly   | -                           | -   | -   | -             | -   | -              | -                | -          |
| Vyplacené dividendy   | -                           | -   | -325  | -             | -   | -325           | -2               | -327       |
| Úhrady vázané na akcie  | -                           | -   | -   | -             | -   | -              | -                | -          |
| Ostatní transakce (změny v rozsahu konsolidace, jiné transakce s akcionáři a různé položky) | -                           | -   | -   | -             | -   | -              | -                | -          |
| <b>Stav k 31. prosinci 2020 v přepočtené výši<sup>a</sup></b>                               | <b>143</b>                  | <b>330</b>  | <b>437</b>                                  |               | <b>-81</b>                                  | <b>829</b>     | <b>6</b>         | <b>835</b> |
| <b>Pohyby v roce 2021</b>   |                             |   |   |               |   |                |                  |            |
| Čistý zisk/ztráta   | -                           | -   | 282   | -             | -   | 282            | 2                | 284        |
| Výnosy a náklady vykázané přímo ve vlastním kapitálu  | -                           | -   | -   | -             | 11 <sup>b</sup>                             | 11             | <sup>b</sup>     | 11         |
| <b>Vykázané výnosy a náklady celkem<sup>c</sup></b>   | <b>-</b>                    | <b>-</b>  | <b>282</b>                                  | <b>-</b>      | <b>11</b>                                   | <b>293</b>     | <b>2</b>         | <b>295</b> |
| Transakce s kapitálem a fondy v čisté výši  | -                           | 63  | -63   | -             | -   | -              | -                | -          |
| Akvizice a prodeje vlastních akcií  | -                           | -   | -   | -             | -   | -              | -                | -          |
| Akvizice/prodeje bez změny kontroly   | -                           | -   | -   | -             | -   | -              | -                | -          |
| Vyplacené dividendy   | -                           | -   | -152  | -             | -   | -152           | -2               | -154       |
| Úhrady vázané na akcie  | -                           | -   | -   | -             | -   | -              | -                | -          |
| Ostatní transakce (změny v rozsahu konsolidace, jiné transakce s akcionáři a různé položky) | -                           | -   | -5  | -             | -   | -5             | -                | -5         |
| <b>Stav k 31. prosinci 2021</b>   | <b>143</b>                  | <b>393</b>  | <b>499</b>                                  | <b>-</b>      | <b>-70</b>                                  | <b>965</b>     | <b>6</b>         | <b>971</b> |

(a) Vlastní kapitál k 31. prosinci 2019 a k 31. prosinci 2020 byl přepočten tak, aby zohledňoval dopady uplatnění agendového rozhodnutí Výboru pro výklad IFRS o způsobu výpočtu odpracované doby používané při ocenění rezervy na jednorázové penzijní požitky.

(b) Změna fondu z přepočtu cizí měny

Přičitatelná:

Ovládané osoby

Společné a přidružené podniky

|                               | Skupině | Menšinovým podílům | Celkem |
|-------------------------------|---------|--------------------|--------|
| Ovládané osoby                | 6       |                    | 6      |
| Společné a přidružené podniky | 6       | -                  | 6      |

(c) Viz výkaz vykázaných výnosů a nákladů.

## KONSOLIDOVANÝ VÝKAZ PENĚŽNÍCH TOKŮ

| (v mil. EUR)   | Celý rok 2021 | Celý rok 2020 v přepočtené výši <sup>a</sup> |
|--|---------------|--|
| <b>I – Peněžní toky z pokračujících činností</b>   |               |  |
| <b>A – ČISTÉ PENĚŽNÍ PROSTŘEDKY VYGENEROVANÉ PROVOZNÍ ČINNOSTÍ / POUŽITÉ NA PROVOZNÍ ČINNOST</b>   |               |  |
| Čistý zisk/ztráta z pokračujících činností   | 173           | 46   |
| Úpravy:  |               |  |
| Podíl zisku/ztráty společných a přidružených podniků, bez obdržených dividend  | -3            | 11   |
| Dividendy od nekonsolidovaných společností   | -4            | -3   |
| Čisté částky zaúčtované na odpisy, amortizaci a snížení hodnoty pozemků, budov a zařízení a nehmotných aktiv a na dlouhodobé rezervy / zrušení odpisů, amortizace a snížení hodnoty pozemků, budov a zařízení a nehmotných aktiv a dlouhodobých rezerv | 127           | 196  |
| Čisté částky zaúčtované na náklady na amortizaci a snížení hodnoty a jiné úpravy práva užívat pronajatá aktiva   | 47            | 66   |
| Výnosy a ztráty z prodeje aktiv  | -29           | -31  |
| Daně z příjmů, včetně daňových nejistot  | 101           | 95   |
| Zaplacené daně z příjmů  | -120          | -137   |
| Ostatní výnosy a náklady bez dopadu na peněžní prostředky  | -6            | -5   |
| <b>Peněžní tok po výnosech z čistého přebytku peněžních prostředků / nákladech na čistý dluh, úrokových nákladech na závazky z pronájmu a zaplacené daně z příjmů</b>  | <b>286</b>    | <b>238</b>                                   |
| Reklasifikace výnosů z čistého přebytku peněžních prostředků / nákladů na čistý dluh a úrokových nákladů na závazky z pronájmu   | -3            | -7   |
| Změny požadavků na provozní kapitál souvisejících s provozní činností (včetně krátkodobého snížení hodnoty a rezerv) <sup>a</sup>  | 271           | 157  |
| <b>Čisté peněžní prostředky vygenerované provozní činností / použité na provozní činnost</b>   | <b>554</b>    | <b>388</b>                                   |
| <b>B – ČISTÉ PENĚŽNÍ PROSTŘEDKY VYGENEROVANÉ INVESTIČNÍ ČINNOSTÍ / POUŽITÉ NA INVESTIČNÍ ČINNOST</b>   |               |  |
| Kupní cena pozemků, budov a zařízení a nehmotných aktiv  | -193          | -160   |
| Výnosy z prodeje pozemků, budov a zařízení a nehmotných aktiv  | 45            | 51   |
| Čisté závazky související s pozemky, budovami a zařízeními a s nehmotnými aktivy   | -             | -8   |
| Kupní cena nekonsolidovaných společností a jiných investic   | -3            | -  |
| Výnosy z prodeje nekonsolidovaných společností a jiných investic   | 1             | -  |
| Čisté závazky související s nekonsolidovanými společnostmi a jinými investicemi  | -             | -  |
| Kupní cena investic do konsolidovaných činností  | -14           | -  |
| Výnosy z prodeje investic do konsolidovaných činností  | -             | -  |
| Čisté závazky související s konsolidovanými činnostmi  | -             | -  |
| Ostatní účinky změn v rozsahu konsolidace: peněžní prostředky nabytých a odprodáných společností   | 1             | -  |
| Ostatní peněžní toky související s investiční činností: změny půjček, dividendy obdržené od nekonsolidovaných společností  | 6             | -12  |
| <b>Čisté peněžní prostředky vygenerované investiční činností / použité na investiční činnost</b>   | <b>-157</b>   | <b>-129</b>                                  |
| <b>C – ČISTÉ PENĚŽNÍ PROSTŘEDKY VYGENEROVANÉ FINANČNÍ ČINNOSTÍ / POUŽITÉ NA FINANČNÍ ČINNOST</b>   |               |  |
| Zvýšení/snížení kapitálu hrazené akcionáři a menšinové podíly a jiné transakce mezi akcionáři  | -1            | -16  |
| Dividendy vyplacené akcionářům mateřské společnosti  | -152          | -325   |
| Dividendy vyplacené konsolidovanými společnostmi menšinovým akcionářům   | -2            | -2   |
| Změna krátkodobého a dlouhodobého dluhu  | -543          | 19   |
| Splacení závazků z pronájmu  | -48           | -71  |
| Výnosy z čistého přebytku peněžních prostředků / náklady na čistý dluh a úrokové náklady na závazky z pronájmu   | 3             | 7  |
| Ostatní peněžní toky související s finanční činností   | -1            | 7  |
| <b>Čisté peněžní prostředky vygenerované finanční činností / použité na finanční činnost</b>   | <b>-744</b>   | <b>-381</b>                                  |
| <b>D – DOPAD VÝKYVŮ DEVIZOVÝCH KURZŮ</b>   | <b>92</b>     | <b>-91</b>                                   |
| <b>Změna stavu oběžných peněžních prostředků (A + B + C + D)</b>   | <b>-255</b>   | <b>-213</b>                                  |
| <b>Stav oběžných peněžních prostředků na začátku období</b>  | <b>4 219</b>  | <b>4 204</b>                                 |
| Čisté peněžní toky   | -255          | -213   |
| Nepeněžní toky   | -             | -  |
| Činnosti držené k prodeji  | 152           | 228  |
| <b>Stav oběžných peněžních prostředků na konci období</b>  | <b>4 116</b>  | <b>4 219</b>                                 |
| <b>II – Peněžní toky z ukončovaných činností</b>   |               |  |
| <b>Stav oběžných peněžních prostředků na začátku období</b>  | <b>716</b>    | <b>488</b>                                   |
| Čisté peněžní toky   | 447           | 228  |
| <b>Stav oběžných peněžních prostředků na konci období</b>  | <b>1 163</b>  | <b>716</b>                                   |

(a) Výkaz peněžních toků za rok končící 31. prosince 2020 byl přepočten tak, aby zohledňoval dopadu uplatnění standardu IFRS 15. Dopady těchto přepočtů jsou uvedeny v příloze 25. Definice změn požadavků na provozní kapitál souvisejících s provozní činností: krátkodobá aktiva minus krátkodobé závazky, bez (i) daní z příjmů, (ii) pohledávek/závazků souvisejících s pozemky, budovami a zařízeními a nehmotnými aktivy, (iii) krátkodobého dluhu, (iv) krátkodobých závazků z pronájmu a (v) finančních nástrojů použitých k zajištění dluhu.

# PŘÍLOHY ÚČETNÍ ZÁVĚRKY

## PŘÍLOHA 1. VÝZNAMNÉ UDÁLOSTI ROKU 2021

### 1.1. VÝZNAMNÉ UDÁLOSTI A ZMĚNY V ROZSAHU KONSOLIDACE V ROCE 2021

Dne 6. září 2021 skupina Bouygues oznámila, že skupině Engie předložila nezávaznou nabídku na akvizici skupiny Equans jako součást strategie na vytvoření velkého aktéra v oboru multitechnických služeb v rámci skupiny Bouygues. Jak bylo uvedeno dne 26. srpna při prezentaci výsledků skupiny za první pololetí roku 2021, skupina Bouygues nebude kvůli financování této akvizice požadovat navýšení kapitálu. Její nabídka byla jednou z pěti, které skupina Equans v září vybrala jako nabídky postupující do druhého kola prodeje.

Dne 2. listopadu 2021 skupina Bouygues předložila skupině Engie novou a závaznou nabídku na akvizici skupiny Equans.

Dne 5. listopadu 2021 skupiny Bouygues a Engie podepsaly kupní smlouvu, jíž se skupina Bouygues zavázala k akvizici celé skupiny Equans na základě hodnoty podniku ve výši 7,1 mld. EUR (včetně závazků z pronájmu dle standardu IFRS 16). K transakci již dříve vydaly pozitivní stanovisko příslušné orgány zastupující zaměstnance v rámci skupiny Bouygues (Bouygues SA, Bouygues Construction a Bouygues Energies & Services a také evropská rada zaměstnanců skupiny Bouygues). V souladu s aktuálně platnými právními předpisy probíhá proces informování a konzultování orgánů zastupujících zaměstnance skupiny Engie i skupiny Equans. Dovězení transakce závisí na vymezení rozsahu skupiny Equans a obvyklých odkládacích podmínkách. Předpokládá se, že k dokončení transakce dojde v druhé polovině roku 2022.

Navrhovaná fúze mezi skupinou Equans a oborovým segmentem energií a služeb skupiny Bouygues (Bouygues Energies & Services a Kraftanlagen Energies & Services) představuje jedinečnou příležitost k vytvoření nového francouzského světového šampiona v oblasti energetické, digitální a průmyslové transformace. Skupina Equans by se stala největší organizační složkou skupiny Bouygues podle tržeb (zhruba 16 mld. EUR) a počtu zaměstnanců (zhruba 96 000).

V rámci navrhované fúze se od společnosti Bouygues Construction očekává, že v druhé polovině roku 2022 převede svůj oborový segment energií a služeb na skupinu Equans. Proto společnost Bouygues Construction považuje převedení kontroly nad činností jejího oborového segmentu energií a služeb za vysoce pravděpodobné a má za to, že byly splněny podmínky pro uplatnění standardu IFRS 5 o činnostech držených k prodeji.

Oborový segment energií a služeb byl proto k 31. prosinci 2021 zařazen do kategorie „Aktiva a činnosti držené k prodeji a ukončované činnosti“ v souladu se standardem IFRS 5 (viz přílohy 17 a 25).

### 1.2. VÝZNAMNÉ UDÁLOSTI A ZMĚNY V ROZSAHU KONSOLIDACE PO 31. PROSINCI 2021

Po 31. prosinci 2021 nedošlo k žádným významným událostem.

## PŘÍLOHA 2. ÚČETNÍ PRAVIDLA SKUPINY

### 2.1. ZÁKLAD PRO SESTAVENÍ ÚČETNÍ ZÁVĚRKY

Konsolidovaná účetní závěrka skupiny Bouygues Construction za rok končící 31. prosince 2021 byla sestavena v souladu se standardy, které vydala Mezinárodní rada pro účetní standardy (IASB), ve znění schváleném Evropskou unií a platném k danému dni. Tyto standardy (společně označované jako „IFRS“) zahrnují Mezinárodní standardy finančního výkaznictví (IFRS), Mezinárodní účetní standardy (IAS) a výklady vydané Výborem pro výklad IFRS (IFRS IC) – dříve Výbor pro výklad mezinárodních standardů účetního výkaznictví (IFRIC) jako nástupní orgán Stálého interpretačního výboru (SIC). K 31. prosinci 2021 skupina předčasně neuplatňovala žádný standard ani výklad neschválený Evropskou unií.

Účetní závěrka je prezentována v milionech eur (není-li uvedeno jinak) a zahrnuje rozvahu, výsledovku, výkaz vykázaných výnosů a nákladů, výkaz změn vlastního kapitálu, výkaz peněžních toků a přílohy účetní závěrky.

Obsahuje srovnávací údaje k 31. prosinci 2020. Rozvaha, výkaz vykázaných výnosů a nákladů a výkaz změn vlastního kapitálu k danému datu byly přepočteny tak, aby zohledňovaly agendové rozhodnutí Výboru pro výklad IFRS o standardu IAS 19, které je popsáno níže; výkaz vykázaných výnosů a nákladů, výsledovka a výkaz peněžních toků byly přepočteny tak, aby zohledňovaly uplatnění standardu IFRS 5.

Účetní závěrka skupiny Bouygues Construction zahrnuje účetní závěrky společnosti Bouygues Construction SA a jejich dceřiných společností, investic do přidružených a společných podniků a společných operací. Tyto účetní závěrky jsou prezentovány v milionech eur a zohledňují Doporučení 2013 03 (ze 7. listopadu 2013) a 2016-1 (z 2. prosince 2016), která vydal *Autorité des Normes Comptables* (ANC), francouzský státní úřad pro určování účetních standardů.

Konsolidovanou účetní závěrku uzavřelo představenstvo dne 17. února 2022 a závěrka bude předložena ke schválení na nadcházející výroční valné hromadě dne 26. dubna 2022.

Konsolidovaná účetní závěrka za rok končící 31. prosince 2021 byla sestavena v souladu se standardy IFRS podle zásady účtování v historických pořizovacích cenách, s výjimkou některých aktiv a pasiv, která byla v případech vyžadovaných standardy IFRS oceněna reálnou hodnotou.

**Zvláštní účetní pravidla pro konsolidovanou účetní závěrku jsou následující:**

#### UPLATŇOVÁNÍ ÚSUDKU A POUŽÍVÁNÍ ODHADŮ:

Při sestavování konsolidované účetní závěrky v souladu se standardy a výklady IFRS skupina používá odhady a předpoklady, které mohly mít vliv na vykázanou výši aktiv, pasiv a podmíněných závazků na konci účetního období a na výši výnosů a nákladů vykázaných za účetní období.

Tyto odhady a předpoklady byly použity konzistentně na základě předchozích zkušeností a různých jiných faktorů, které jsou pokládány za odůvodněné a které představují základ pro posouzení ocenění aktiv a pasiv pro účetní účely. Skutečné výsledky se mohou od těchto odhadů významným způsobem lišit, jestliže platí odlišné předpoklady nebo podmínky.

Hlavní dotčené položky zahrnují testování goodwillu a kapitálových investic z hlediska snížení hodnoty, ocenění identifikovatelných aktiv a pasiv při alokaci kupní ceny, zaměstnanecké požitky (jednorázové penzijní požitky, penze atd.), reálnou hodnotu nekótovaných finančních nástrojů, vymahatelnost odložených daňových pohledávek, zejména pokud existuje několikaletá historie daňových ztrát, rezervy (na soudní spory a nároky atd.), pronájmy (přiměřená určitost uplatnění opcí na pronájem a přírůstkové výpůjční úrokové sazby, které jsou popsány v příloze 2.4.1.1., respektive 2.4.2.1 konsolidované účetní závěrky), marže ze stavebních zakázek při ukončení zakázky (viz přílohu 2.4.3.2. konsolidované účetní závěrky) a vysokou pravděpodobnost ztráty kontroly nad aktivy a činnostmi klasifikovanými jako držené k prodeji během 12 měsíců po skončení účetního období v souladu se standardem IFRS 5.

Pokud se na konkrétní transakce, události nebo podmínky nevztahuje žádný standard nebo výklad, vedení skupiny uplatní svůj úsudek a určí a uplatní účetní pravidla zajišťující příslušné informace, které zaručují věrné zobrazení a jsou v rámci jednotlivých období srovnatelné, a to tak, aby konsolidovaná účetní závěrka:

- věrně zobrazovala finanční situaci, finanční výkonnost a peněžní toky skupiny;
- odrážela ekonomickou podstatu uskutečněných transakcí;
- byla ve všech podstatných ohledech nestranná, obezřetná a úplná.

Informace o úsudcích, které vedení použilo, jsou uvedeny v přílohách konsolidované účetní závěrky.

#### AKTIVA A ČINNOSTI DRŽENÉ K PRODEJI A UKONČOVANÉ ČINNOSTI

Krátkodobá aktiva nebo skupiny přímo souvisejících aktiv a pasiv se považují za držené k prodeji, pokud jejich účetní hodnota bude získána zpět především prostřednictvím prodeje a nikoli dalším používáním. Aby tomu tak bylo, aktivum musí být k dispozici k prodeji ve svém okamžitém stavu a jeho prodej musí být vysoce pravděpodobný. Tato aktiva či skupiny aktiv držených k prodeji se oceňují nižší z následujících hodnot: účetní hodnotou nebo odhadovanou prodejní cenou po odečtení nákladů na prodej.

Ukončovaná činnost je taková činnost, která je pro skupinu důležitá (nakládá se s ní jako s penězotvornou jednotkou) a která byla buď vyřazena, nebo je klasifikována jako držená k prodeji. Ukončované činnosti se v účetní závěrce vykazují takto:

- Aktiva a pasiva související s činnostmi drženými k prodeji jsou vykázána jako celková částka na zvláštních řádcích rozvahy; pohledávky a závazky mezi těmito činnostmi a ostatními subjekty skupiny se i nadále eliminují na úrovni konsolidace. Srovnávací rozvaha není přepočtena.
- Čistý zisk ukončovaných činností po zdanění je vykázan na zvláštním řádku výsledovky, který zahrnuje (i) čisté zisky po zdanění vygenerované danými činnostmi do dne jejich vyřazení a (ii) případný výnos z vyřazení po zdanění. Výsledovka za předchozí rok předložená pro srovnání je přepočtena stejným způsobem.
- Peněžní toky z ukončovaných činností jsou také vykázána na zvláštním řádku výkazu peněžních toků, který zahrnuje (i) peněžní prostředky vygenerované těmito činnostmi do dne jejich vyřazení a (ii) případné peněžní příjmy (po zdanění) z vyřazení. Výkaz peněžních toků za předchozí rok předložený pro srovnání je přepočten stejným způsobem.

## 2.2. NOVÉ ÚČETNÍ STANDARDY A VÝKLADY IFRS

Skupina Bouygues Construction použila pro rok končící dne 31. prosince 2021 stejné standardy, výklady a účetní pravidla, jaké použila ve své konsolidované účetní závěrce za rok končící dne 31. prosince 2020, s výjimkou nových, níže uvedených požadavků IFRS platných od 1. ledna 2021.

- Nejdůležitější změny účinné v Evropské unii, jež se v roce 2021 povinně aplikovaly:
  - **Novely standardů IFRS 9, IAS 39, IFRS 7, IFRS 4 a IFRS 16**  
Dne 27. srpna 2020 vydala IASB v souvislosti s reformou referenční úrokové sazby novely standardů IFRS 9, IAS 39 IFRS 7, IFRS 4 a IFRS 16 (fáze 2). Tyto novely byly schváleny Evropskou unií dne 13. ledna 2021 a uplatňují se zpětně od 1. ledna 2021.

Dopad těchto novel na skupinu je nepodstatný.

- **Agendové rozhodnutí Výboru pro výklad IFRS o standardu IAS 38**  
V dubnu 2021 IASB schválila agendové rozhodnutí Výboru pro výklad IFRS z prosince 2020, které se týká účtování nákladů na konfigurování nebo zakázkovou úpravu aplikačního softwaru v režimu Software jako služba (SaaS). Tyto náklady mohou být v závislosti na své povaze obecně vykazovány jako výdaj, buď ihned, nebo po dobu trvání smlouvy. Analýza těchto nákladů v rámci skupiny probíhá a bude dokončena v roce 2022. V této fázi se zdá, že dopad na skupinu je nepodstatný.
- **Agendové rozhodnutí Výboru pro výklad IFRS o standardu IAS 19**  
V květnu 2021 IASB schválila agendové rozhodnutí Výboru pro výklad IFRS z prosince 2020, které se týká způsobu výpočtu odpracované doby používané při ocenění rezervy na jednorázové penzijní požitky. Ve Francii (včetně společnosti Bouygues Construction) se nejběžněji uplatňuje přístup, kdy se požitek přiřazuje rovnoměrně po celou dobu ode dne, kdy se zaměstnanec zapojí do programu požitků při odchodu do důchodu, do dne odchodu do důchodu. Výbor pro výklad IFRS však zaujal stanovisko, že požitek by měl být přiřazen rovnoměrně po stanovený počet let výkonu práce před odchodem do důchodu, přičemž tento počet představuje limit nároku na požitek. Uplatnění tohoto rozhodnutí má následující dopady:
  - K 1. lednu 2020: zvýšení zveřejněného vlastního kapitálu o 15 mil. EUR. Rezervy na jednorázové penzijní požitky byly sníženy o 18 mil. EUR a odložené daňové pohledávky byly sníženy o 4 mil. EUR. Na straně aktiv rozvahy byly investice do společných a přidružených podniků navýšeny o 1 mil. EUR.
  - K 31. prosinci 2020: zvýšení zveřejněného vlastního kapitálu o 16 mil. EUR, což představuje pozitivní změnu ve výši 1 mil. EUR (bez odložených daní) ve fondu pojistně-matematických zisků/ztrát v roce 2020. Konsolidovaná výsledovka za rok končící 31. prosince 2020 nebyla nijak dotčena. Rezervy na jednorázové penzijní požitky byly sníženy o 19 mil. EUR, odložené daňové závazky byly sníženy o 4 mil. EUR a investice do společných a přidružených podniků byly zvýšeny o 1 mil. EUR.

## 2.3. METODY KONSOLIDACE

### 2.3.1. METODY A ROZSAH KONSOLIDACE

Společnosti ovládané výhradně společností Bouygues Construction jsou konsolidovány metodou úplné konsolidace.

V případě společně ovládaných operací (na jejichž základě má každý účastník přímá práva k aktivům a závazky z pasiv) se výnosy, náklady, aktiva a pasiva společné operace vykazují podle podílu na společné operaci.

O společnostech, ve kterých má společnost Bouygues Construction podstatný vliv, a o společných podnicích (které účastníkům dávají práva k čistým aktivům) se účtuje ekvivalenční metodou.

- Změny v rozsahu konsolidace

|                               | 31. 12. 2021 | 31. 12. 2020 |
|-------------------------------|--------------|--------------|
| Ovládané společnosti          | 267          | 261          |
| Společné operace              | 120          | 127          |
| Společné a přidružené podniky | 35           | 34           |
| <b>Celkem</b>                 | <b>422</b>   | <b>422</b>   |

### 2.3.2. PŘEVOD ÚČETNÍCH ZÁVĚREK ZAHRANIČNÍCH SUBJEKTŮ

Účetní závěrky konsolidovaných dceřiných společností s jinou funkční měnou než eurem se převádí podle směnného kurzu platného ke konci účetního období (v případě rozvahy) a podle průměrného kurzu za daný rok (v případě výsledovky a výkazu peněžních toků). Výsledné rozdíly z přepočtu jsou účtovány do vlastního kapitálu v položce „Fond z přepočtu cizí měny“.

Rozdíly z přepočtu vznikající u závazků v cizích měnách, o nichž se účtuje jako o zajištění (hedgingu) čisté investice do zahraniční operace, se vykazují ve vlastním kapitálu.

### 2.3.3. PŘEVOD TRANSAKČÍ VYČÍSLĚNÝCH V CIZÍCH MĚNÁCH

Transakce vyčíslené v cizích měnách se převádí na eura podle průměrného směnného kurzu platného v den transakce. Peněžní aktiva a pasiva vyčíslená ke konci účetního období v cizích měnách jsou převedena závěrkovým směnným kurzem. Rozdíly z přepočtu se vykazují v zisku či ztrátě za dané období. Nepeněžní aktiva a pasiva vyčíslená v cizích měnách a účtovaná v historických cenách se převádí pomocí směnného kurzu platného v den transakce.

### 2.3.4. ODLOŽENÁ DAŇ

Odložená daň se vykazuje u všech rozdílů mezi účetní hodnotou a daňovým základem aktiv nebo pasiv (závazková metoda rozvahového přístupu). Tyto rozdíly vznikají:

- z dočasných rozdílů mezi účetní hodnotou a daňovým základem aktiv nebo pasiv, přičemž se může jednat:
  - o položky, z nichž v budoucnu vznikne daňový závazek (odložené daňové závazky), vyplývající hlavně z příjmů, které budou zdanitelné v příštích obdobích;
  - o položky v budoucnu odečitatelné ze zdanitelného zisku (odložené daňové pohledávky), zejména rezervy, které dočasně nejsou daňově odpočitatelné. Odložené daňové pohledávky se přezkoumávají na konci každého účetního období a vykazují se v případech, kdy je pravděpodobné, že bude existovat dostatečný zdanitelný zisk k započtení dočasných rozdílů;
- z daňových ztrát převoditelných do příštích období (odložené daňové pohledávky), pokud existuje velká pravděpodobnost, že v dalších obdobích budou daně vráceny.

Odložené daně se oceňují podle vnitrostátní sazby daně, která bude dle očekávání platit pro období, v němž bude pohledávka realizována nebo závazek vyrovnán, na základě daňových sazeb (a daňových zákonů) přijatých nebo v zásadě přijatých v příslušné zemi ke konci účetního období. K 31. prosinci 2021 byly dočasné rozdíly francouzských subjektů a jejich daňové ztráty převoditelné do příštích období oceněny pomocí uzákoněné sazby ve výši 25,83 % pro rok 2022 a roky následující.

Odložené daně nejsou diskontovány a vykazují se v dlouhodobých aktivech a pasivech.

### 2.3.5. KONCESNÍ SMLOUVY A PARTNERSTVÍ VEŘEJNÉHO A SOUKROMÉHO SEKTORU (PPP)

Skupina Bouygues Construction má podíly na vlastním kapitálu přidružených podniků, které získaly koncesní smlouvy nebo smlouvy o partnerství veřejného a soukromého sektoru (PPP); o těchto podílech se účtuje v souladu se standardem IFRIC 12.

## 2.4. ÚČETNÍ PRAVIDLA A METODY OCEŇOVÁNÍ

### 2.4.1. AKTIVA

#### 2.4.1.1. Dlouhodobá aktiva

##### POZEMKY, BUDOVY A ZAŘÍZENÍ

Pozemky, budovy a zařízení se prvotně oceňují v pořizovací ceně.

Pokud nějakou položku pozemků, budov a zařízení tvoří významné složky s odlišnou dobou životnosti nebo odlišnou odpisovou metodou, je o každé takové složce účtováno jako o samostatné položce pozemků, budov a zařízení a taková položka je také samostatně odepisována (složkový přístup).

Pořizovací cenu položky pozemků, budov a zařízení tvoří kupní cena po odečtení veškerých obchodních slev a rabatů a po přičtení dovozních cel a nevratných daní a všech nákladů přímo spojených s uvedením aktiva do stavu, v němž je možné jej provozovat tak, jak zamýšlí vedení.

Následné náklady se vykazují jako výdaje, pokud nezvyšují původně stanovený výkon aktiva, neprodlužují dobu jeho životnosti nebo nesnižují dříve stanovené náklady na jeho provoz.

Poté, co jsou jednotlivé položky pozemků, budov a zařízení poprvé vykazány jako aktivum, účtuje se o nich v pořizovací ceně po odečtení opravek a snížení hodnoty. Skupina Bouygues Construction účtuje o pozemcích, budovách a zařízeních pomocí modelu historických cen. Odpisy se rozúčtovávají na předpokládanou dobu životnosti aktiva. Doba životnosti aktiva je doba, po kterou bude aktivum dle očekávání skupiny k dispozici k užívání.

Odepsatelnou částku aktiva představuje pořizovací cena minus odhadovaná zbytková hodnota po odečtení nákladů prodeje. Zbytková hodnota položky pozemků, budov a zařízení je částka, kterou by skupina za dané aktivum aktuálně dostala, kdyby již aktivum dosáhlo stáří a stavu předpokládaného na konci jeho doby životnosti (bez vlivu inflace).

Základní uplatňované doby životnosti jsou:

- budovy: 10 až 40 let;
- strojní zařízení, vybavení a nástroje: 3 až 15 let;
- ostatní pozemky, budovy a zařízení: 3 až 10 let v závislosti na druhu aktiva (vozidla, kancelářské vybavení, nábytek apod.).

Doby odepisování se každoročně přezkoumávají a mohou být upraveny, pokud se očekávání liší od předchozích odhadů. O každé takové změně odhadů se účtuje prospektivně.

Zisky a ztráty z prodeje představují rozdíl mezi výnosem z prodeje a účetní hodnotou a vykazují se ve výsledovce pod položkou „Ostatní výnosy z provozní činnosti“, ledaže splňují kritéria pro zařazení do „Ostatních provozních výnosů a nákladů“.

##### PRÁVO UŽÍVAT PRONAJATÁ AKTIVA

Standard IFRS 16 definuje právo užívat pronajatá aktiva jako aktivum, které představuje právo nájemce užívat příslušné aktivum po dobu trvání nájmu.

Skupina toto užívací právo vykazuje v den zahájení nájmu (den, kdy je aktivum dáno k dispozici). Oceňuje se v pořizovací ceně, která zahrnuje:

- původní částku závazku z pronájmu (viz přílohu 3.2.2 konsolidované účetní závěrky);
- nájemní platby uhrazené pronajímateli po odečtení nájemních pobídek obdržených od pronajímatele;
- významné počáteční přímé náklady vynaložené nájemcem na získání nájmu, tj. náklady, které by nevznikly, kdyby nájem nebyl získán;
- odhad nákladů na demontování pronajatého aktiva nebo jeho znovuvvedení do stavu vyžadovaného podmínkami nájmu.

## PŘÍLOHY ÚČETNÍ ZAVĚRKY

Aktivum spočívající v užívacím právu se odepisuje lineárně po dobu trvání nájmu. Jeho účetní hodnota se snižuje pomocí opravné položky z titulu snížení hodnoty, existuje-li náznak, že se hodnota aktiva může snížit.

Dobou trvání nájmu je nezrušitelné období, po které má nájemce právo podkladové aktivum užívat, včetně případného práva na prodloužení nebo ukončení, jež nájemce s přiměřenou jistotou uplatní.

V rámci skupiny Bouygues Construction se užívací práva týkají zejména pronájmů nemovitostí, u nichž je ve Francii obecná doba trvání nájmu devět let.

### NEHMOTNÁ AKTIVA

Standard IAS 38 definuje nehmotné aktivum jako identifikovatelné nepeněžní aktivum bez hmotné podstaty, které účetní jednotka ovládá. Aktivum je identifikovatelné tehdy:

- pokud je oddělitelné, tj. může být samostatně prodáno, převedeno, může k němu být udělena samostatná licence, může být samostatně pronajato nebo vyměněno;
- nebo pokud je odvozeno ze smluvních nebo jiných zákonných práv bez ohledu na to, zda je či není oddělitelné.

Nehmotná aktiva s omezenou dobou životnosti je možné odepisovat. Nehmotná aktiva s neomezenou dobou životnosti odepisovat nelze, ale každoročně se testují na snížení hodnoty.

Náklady na vývoj jsou aktivovány tehdy, jsou-li splněna kritéria standardu IAS 38, tj. pokud se očekává, že budou vytvářet budoucí ekonomický prospěch a lze spolehlivě určit jejich cenu.

Zřizovací náklady a náklady na výzkum jsou účtovány do výdajů v době, kdy byly vynaloženy.

### PODNIKOVÉ KOMBINACE

O podnikových kombinacích se s účinností od 1. ledna 2010 účtuje v souladu s revidovanými standardy IFRS 3 a IAS 27, které při stanovení účetního režimu akvizic nebo prodejů podílů na vlastním kapitálu používají koncepci „získání kontroly“; podle okolností jsou dopady těchto akvizic a prodejů vykazovány buď v konsolidovaném zisku či ztrátě, nebo ve vlastním kapitálu.

U podnikové kombinace je reálná hodnota převáděné úplaty přiřazována k identifikovatelným aktivům a pasivům nabývaného podniku, která jsou oceňována reálnou hodnotou ke dni akvizice a uváděna v rozvaze metodou plné reálné hodnoty v souladu s revidovaným standardem IFRS 3. Tato metoda zahrnuje přecenění nabytých aktiv a pasiv reálnou hodnotou v plném rozsahu (včetně menšinových podílů), nikoli pouhé přecenění nabytého procentního podílu.

Revidovaný standard IFRS 3 umožňuje účetním jednotkám zvolit si jednu ze dvou metod účtování o menšinových podílech v jednotlivých podnikových kombinacích:

- v reálné hodnotě (metoda úplného goodwillu), což znamená, že menšinovým podílům je přiřazen jejich podíl na goodwillu;
- podle poměrného podílu menšinových podílů na reálné hodnotě identifikovatelných aktiv a pasiv nabyté účetní jednotky (metoda částečného goodwillu), tzn. menšinovým podílům není přiřazen žádný podíl na goodwillu.

Goodwill vykázaný před 1. lednem 2004 je i nadále oceňován metodou částečného goodwillu. Podle této metody se přecenění identifikovatelných položek reálnou hodnotou omezuje na nabytý procentní podíl. Menšinové podíly na těchto položkách jsou oceňovány jejich účetní hodnotou vykázanou v rozvaze nabyté účetní jednotky. Revidované standardy umožňují nabyvateli zvolit si u každé nové podnikové kombinace ocenění buď na základě úplného, nebo částečného goodwillu.

Reálná hodnota je cena, která by byla obdržena za aktivum nebo zaplacená na splacení závazku při transakcích mezi účastníky trhu za obvyklých tržních podmínek ke dni ocenění.

Goodwill je to, oč pořizovací cena převyšuje podíl nabyvatele na reálné hodnotě identifikovatelných aktiv, pasiv a podmíněných závazků nabývaného podniku, které lze k datu akvizice spolehlivě ocenit.

Představuje platbu, kterou nabyvatel hradí v očekávání budoucího ekonomického prospěchu z aktiv, která nelze individuálně identifikovat a samostatně vykazovat, a vykazuje se v rozvaze jako samostatné aktivum.

Pokud je pořizovací cena podnikové kombinace nižší než podíl nabyvatele na reálné hodnotě identifikovatelných aktiv, pasiv a podmíněných závazků nabývaného podniku, rozdíl se označuje jako „záporný goodwill“ nebo „zisk z výhodné koupě“ a vykazuje se v zisku nebo ztrátě za období, v němž ke kombinaci došlo.

Období pro alokaci kupní ceny je omezeno na dobu potřebnou k identifikaci a ocenění aktiv a pasiv nabyté účetní jednotky, jejich menšinových podílů, převáděné úplaty a reálné hodnoty dříve vlastněných podílů na vlastním kapitálu, nejvýše však na 12 měsíců.

Po prvním vykázaní je goodwill v souladu se standardem IAS 36 oceňován pořizovací cenou minus kumulované ztráty ze snížení hodnoty a je každoročně testován na snížení hodnoty. Ztráty ze snížení hodnoty se vykazují ve výsledovce jako provozní položka.

Goodwill je přiřazen té penězotvorné jednotce (PJ), která má z podnikové kombinace prospěch, nebo skupině PJ, na jejíž úrovni se oceňuje návratnost investice.

Hodnota z užívání PJ je stanovena metodou diskontovaných peněžních toků (DPT), přičemž se uplatňují tyto zásady:

- diskontní sazba se určuje podle váženého průměru nákladů na kapitál;
- použité peněžní toky jsou odvozeny ze střednědobého obchodního plánu zpracovaného vedením PJ;
- konečná hodnota se vypočítá agregováním DPT do nekonečna na základě normativních peněžních toků (po započtení výdajů na pronájem) a trvalého tempa růstu, které odpovídá růstovému potenciálu trhů, na nichž PJ působí, a konkurenčnímu postavení PJ na těchto trzích.

Realizovatelná hodnota aktiv PJ stanovená výše uvedeným postupem je následně porovnána s jejich účetní hodnotou v konsolidované rozvaze, a to po zahrnutí aktiv spočívajících v užívacím právu a po odečtení závazků z pronájmu.

Skupina Bouygues Construction identifikovala dvě PJ: jednu tvořenou činnostmi v oblasti výstavby a stavebních prací ve Francii a v mezinárodním kontextu a jednu tvořenou činnostmi v oblasti energií a služeb ve Francii a v mezinárodním kontextu.

Použitý obchodní plán byl vypracován v rámci cyklu řízení skupiny.

Použité předpoklady nezahrnují žádné změny v rozsahu činností skupiny v oblasti výstavby a stavebních prací a v oblasti energií a služeb a počítají s pokračováním těchto činností v podobě trvalého podniku po tříleté období, na které se daný obchodní plán vztahuje.

Skupina Bouygues Construction si stanovila meziroční cíl rentability svých činností v oblasti výstavby a stavebních prací a v oblasti energií a služeb.

Tento cíl je zapracován do předpokladů použitých v obchodním plánu, který rovněž zohledňuje předchozí zkušenosti a externí zdroje informací.

PJ v oblasti výstavby a stavebních prací:

- Použitá diskontní sazba: 6,80 % / 6,40 % v závislosti na použitých předpokladech.
- Použité tempo růstu: 2 %.

PJ v oblasti energií a služeb:

- Použitá diskontní sazba: 6,20 % / 5,90 % v závislosti na použitých předpokladech.
- Použité tempo růstu: 2 %.

### DLOUHODOBÁ FINANČNÍ AKTIVA

Účetní režim finančních aktiv závisí na modelu řízení a charakteristice smluvních peněžních toků. Na základě těchto kritérií se o finančních aktivech účtuje jedním z následujících tří způsobů:

- v zůstatkové hodnotě;
- v reálné hodnotě prostřednictvím ostatního úplného výsledku; nebo
- v reálné hodnotě prostřednictvím zisku nebo ztráty.

#### • Investice do nekonsolidovaných společností a jiných dlouhodobých investičních cenných papírů

Kapitálové nástroje (s výjimkou investic do nekonsolidovaných společností) jsou zachyceny v reálné hodnotě. Změny reálné hodnoty se vykazují buď (i) prostřednictvím zisku nebo ztráty, v položce „Ostatní finanční výnosy“ nebo „Ostatní finanční náklady“, nebo (ii) prostřednictvím vlastního kapitálu, v položce „Ostatní úplný výsledek, který nelze reklasifikovat prostřednictvím zisku nebo ztráty“; volba mezi těmito dvěma metodami se provádí pro každý nástroj samostatně při prvním vykázání a tuto volbu nelze následně změnit.

#### • Úvěry a pohledávky

Úvěry a pohledávky se vykazují v zůstatkové hodnotě. V souladu se standardem IFRS 9 se při prvním vykázání zaúčtuje opravná položka na snížení hodnoty, aby bylo zohledněno očekávané riziko ztráty během následujících 12 měsíců, a vyazuje se do zisku nebo ztráty.

### 2.4.1.2. Krátkodobá aktiva

#### ZÁSoby

Zásoby se vykazují v pořizovací ceně nebo v tržní ceně, podle toho, která z nich je nižší.

Je-li realizovatelná hodnota zásob nižší než jejich pořizovací cena, vykazuje se ztráta ze snížení hodnoty.

#### POHLEDÁVKY Z OBCHODNÍHO STYKU A OSTATNÍ POHLEDÁVKY

O pohledávkách z obchodního styku se účtuje v nominální hodnotě po odečtení snížení hodnoty, která byla vykázána kvůli zohlednění pravděpodobnosti jejich vymožení. Tyto pohledávky jsou obvykle krátkodobé a neúročené. Oceňují se původní fakturovanou částkou, ledaže by mělo významný vliv uplatnění implicitní úrokové sazby.

U zakázek účtovaných pomocí metody procenta dokončenosti zahrnují pohledávky z obchodního styku faktury a vyúčtování vystavené na základě provedených prací nebo poskytnutých služeb a akceptované vlastníkem projektu.

#### POHLEDÁVKY ZE SMLUV SE ZÁKAZNÍKY

Pohledávky ze smluv se zákazníky (viz přílohu 4.4) představují podmíněné právo skupiny na obdržení protiplnění za zboží nebo služby, které již byly zákazníkovi převedeny, přičemž toto právo je podmíněno něčím jiným než uplynutím času. Tvorbí je tržby vykázané metodou procenta dokončenosti, přičemž fakturace je podmíněna dodáním zboží a služeb a/nebo dosažením smluvně sjednaných milníků.

#### PENĚŽNÍ PROSTŘEDKY A PENĚŽNÍ EKVIVALENTY

Peněžní ekvivalenty (krátkodobé investice) se oceňují reálnou hodnotou a klasifikují se jako realizovatelná finanční aktiva.

Peněžní prostředky, krátkodobé vklady a kontokorentní úvěry: vzhledem k jejich krátkodobé povaze představují účetní hodnoty vykázané v konsolidované účetní závěrce příměří přibližný odhad jejich tržní hodnoty.

### 2.4.2. ZÁVAZKY

#### 2.4.2.1. Dlouhodobé závazky

#### DLOUHODOBÝ DLUH

## PŘÍLOHY ÚČETNÍ ZÁVĚRKY

S výjimkou derivátových nástrojů zaúčtovaných jako závazky oceněné reálnou hodnotou (včetně složky rizika protistrany, která je nepodstatná) se o všech ostatních výpůjčkách a finančních závazcích účtuje v zůstatkové hodnotě pomocí metody efektivní úrokové sazby.

Část dlouhodobého dluhu, která je splatná do jednoho roku, je zahrnuta do krátkodobých závazků.

### DLOUHODOBÉ ZÁVAZKY Z PRONÁJMU

V souladu se standardem IFRS 16 nájemce na začátku nájmu vykazuje v rozvaze závazek z pronájmu rovnající se současné hodnotě nájemních plateb po dobu trvání nájmu.

Součástí nájemních plateb používaných k ocenění závazku jsou následující částky:

- pevné platby (včetně v podstatě pevných plateb, tj. plateb, které mohou být variabilní co do formy, ale ve své podstatě jsou nevyhnutelné);
- variabilní nájemní platby, které jsou v den zahájení nájmu závislé na indexu nebo sazbě;
- platby splatné ze strany nájemce na základě záruk zbytkové hodnoty;
- realizační cena kupní opce, pokud je přiměřeně jisté, že tato opce bude využita;
- platby sankcí za ukončení nebo neprodloužení nájmu.

Během doby trvání nájmu se účetní hodnota závazku z pronájmu:

- zvyšuje, aby odrážela úrok ze závazku z pronájmu, který se ve výsledovce vykazuje jako výdaj a který se vypočítá pomocí diskontní sazby použité při prvním ocenění; a
- snižuje, aby odrážela provedené nájemní platby.

Diskontní sazba použitá k výpočtu závazku z pronájmu se pro každé aktivum určuje na základě přírůstkové výpůjční úrokové sazby v den vzniku nájmu. Tuto sazbu získáme sečtením tržní sazby, jež odráží místo, měnu a dobu trvání nájmu, a odvětvového rozpětí, které odráží povahu nájmu.

Skupina se rozhodla použít praktická zjednodušení, která standard IFRS 16 dovoluje, k vyloučení nájmu, u nichž je hodnota nového podkladového aktiva nižší než 5 000 EUR, a aktiv, u nichž je jisté, že doba trvání nájmu bude kratší než 12 měsíců. Tyto nájmy jsou vykázány v zisku nebo ztrátě jako nájemní platby v době, kdy jsou tyto platby provedeny. Skupina se také rozhodla účtovat o každé nájemní složce zvlášť, s rozlišením nájemních složek od nenájemních složek (servisních).

Skupina Bouygues se rozhodla neuplatňovat tento standard IFRS 16 na pronájem nehmotných aktiv, což tento standard umožňuje.

Část dlouhodobých závazků z pronájmu, která je splatná do jednoho roku, je zahrnuta do krátkodobých závazků.

### DLOUHODOBÉ REZERVY

Rezerva se vykazuje vždy, když má skupina na konci účetního období nějaký současný závazek vůči třetí osobě vyplývající z minulé události, a očekává se, že jeho vypořádání bude mít pravděpodobně za následek odliv zdrojů skupiny představujících hospodářský prospěch, který lze spolehlivě ocenit.

Tyto položky tvoří zejména:

- **Zaměstnanecské požitky**
- **Rezervy na závazky k výplatě jednorázových penzijních požitků:**

Skupina vykazuje rezervu na své závazky k vyplacení jednorázových požitků zaměstnancům při odchodu do důchodu, a to v rozsahu, v jakém tyto závazky nejsou kryty pojistnými smlouvami.

Tato rezerva se počítá přírůstkovou metodou na základě konečné mzdy.

Výše rezervy se určuje na základě příslušné kolektivní smlouvy s přihlédnutím k těmto faktorům:

- rozdělení zaměstnanců do skupin se společnými charakteristikami z hlediska pracovního zařazení, věku a délky odpracované doby;
- měsíční mzda zvýšená o koeficient zohledňující příslušné procento nákladů zaměstnavatele na sociální zabezpečení;
- míra inflace u konečné mzdy;
- diskontní sazba uplatněná na daný závazek po příslušnou dobu do dne odchodu do důchodu;
- fluktuace zaměstnanců stanovená podle věku a socioprofesionální kategorie;
- naděje dožití určená pomocí tabulky úmrtnosti INSEE 2012-2014.

V souladu s revidovaným standardem IAS 19 jsou veškeré pojistně-matematické zisky a ztráty z plánů definovaných požitků po ukončení pracovního poměru vykázány v dlouhodobých rezervách se souvztažným zápisem vykazaným ve vlastním kapitálu ve výkazu vykázaných výnosů a nákladů.

- **Rezerva na odměny za dlouhodobý pracovní poměr:**  
Skupina vykazuje rezervu na své závazky spojené s odměnami za dlouhodobý pracovní poměr (10, 20, 30 a 40 let) přírůstkovou metodou po období do data poskytnutí takové odměny.

- **Rezervy na penze (plány definovaných požitků):**  
Skupina počítá a vykazuje závazky z definovaných požitků (viz přílohu 20) v souladu s revidovaným standardem IAS 19.

Pojistně-matematické předpoklady používané ke stanovení současné hodnoty penzijního závazku a nákladů na služby za dané období v souvislosti s plány definovaných požitků představují nejlepší odhad proměnných, jež určí konečné náklady na požitky. Tyto předpoklady jsou vnitřně konzistentní. Diskontní sazba a míra návratnosti aktiv v rámci plánu se určuje odkazem

na očekávanou tržní sazbu s přihlednutím k předpokládanému načasování výplaty požitků; diskontní sazba použitá na závazek je určena odkazem na tržní sazbu kvalitních korporátních dluhopisů na konci účetního období.

- **Rezervy na soudní spory, nároky a předvídatelná rizika**

- **Rezervy na zákaznické záruky**

Tyto rezervy mají krytí rizika, za která společnost odpovídá během záruční doby (ve Francii zpravidla deset let). Rezervy vytvořené na pokrytí nepojištěné části rizik na základě dvouletých a desetiletých záruk na stavební zakázky jsou vykázány v souladu s vykazováním výnosů ze smluv, a to na základě statistických údajů odrážejících skutečnou dlouhodobou zkušenost.

- **Náklady na sanaci stavenišť:**

Sanační náklady vyplývající z postupného úpadku stavenišť pokrývají rezervy, které jsou vykázány na straně pasiv rozvahy.

#### 2.4.2.2. Krátkodobé závazky

#### ZÁVAZKY Z OBCHODNÍHO STYKU A OSTATNÍ ZÁVAZKY

V důsledku krátkodobé povahy těchto závazků představuje jejich účetní hodnota vykázaná v konsolidované účetní závěrce přiměřený odhad jejich tržní hodnoty.

#### KRÁTKODOBÉ REZERVY

Krátkodobé rezervy, které se týkají běžného provozního cyklu, jsou tvořeny zejména:

- rezervami na rizika související s projekty a jejich dokončením;
- rezervami na očekávané ztráty ze smluv se zákazníky vzniklé v době do dokončení. Tyto rezervy se týkají nedokončených stavebních zakázek a zohledňují nároky akceptované klientem. Oceňují se u jednotlivých zakázek samostatně a vzájemně se nezapočítávají.

#### ZÁVAZKY ZE SMLUV SE ZÁKAZNÍKY

Závazky ze smluv se zákazníky představují povinnost skupiny převést zboží nebo služby, které již zákazník zaplatil, nebo situace, kdy má skupina nepodmíněné právo na to, aby jí bylo zapláceno. Tyto závazky zahrnují přijaté zálohy a akontace na zakázky a rozdíly vyplývající z procenta dokončenosti zakázky (viz přílohu 11.1 konsolidované účetní závěrky).

#### 2.4.3. VÝSLEDOVKA

##### 2.4.3.1. Konsolidované tržby

Konsolidované tržby představují úhrnnou částku výnosů ze zakázek a tržeb z prodeje výrobků a služeb, pokud kontrola nad vyprodukovaným aktivem přešla na zákazníka, včetně tržeb vygenerovaných účetními jednotkami ovládanými společností Bouygues Construction a společnými operacemi (po vyloučení mezipodnikových transakcí).

Skupina vykáže výnos, když:

- byla identifikována smlouva se zákazníkem a plnění povinností v rámci dané smlouvy;
- byla stanovena cena transakce a tato cena byla rozdělena mezi povinnosti spočívající v plnění;
- byly splněny zvláštní povinnosti k plnění dle smlouvy;
- je pravděpodobné, že budoucí hospodářské přínosy transakce poplynou skupině;
- je možné výši výnosu spolehlivě ocenit;
- je v den transakce pravděpodobné, že tržba bude vymožena.

Většina smluv, které skupina uzavírá, obsahuje jedinou povinnost k plnění.

##### 2.4.3.2. Účtování o stavebních zakázkách

Výnosy ze stavebních činností odpovídají poslednímu odhadu celkové prodejní ceny a zohledňují nároky, které zákazník akceptoval nebo které jsou vysoce pravděpodobné.

Tyto výnosy se vykazují na konci každého účetního období metodou procenta dokončenosti pomocí míry dokončenosti, která je stanovena odkazem na postup prací (metoda výstupů) nebo na náklady na dokončené práce (metoda vstupů).

Jakmile je známá ztráta ze zakázky a lze ji spolehlivě ocenit, je pokryta rezervou na očekávané ztráty do dokončení v rámci položky „Krátkodobé rezervy“ v rozvaze. Tato ztráta je kryta rezervou v plné výši bez ohledu na míru dokončenosti.

##### 2.4.3.3. Zisky/ztráty ze společných operací

Představují podíl skupiny na zisku nebo ztrátě z nekonsolidovaných partnerství a nekonsolidovaných společných podniků; proto jsou součástí provozního zisku a vykazují se na řádku „Ostatní výnosy z provozní činnosti“ nebo „Ostatní náklady na provozní činnost“.

##### 2.4.3.4. Provozní zisk

Provozní zisk představuje čistou výši všech výnosů a nákladů, které nejsou vygenerovány z finančních činností, přidruženými podniky, z ukončovaných činností nebo z činností držaných k prodeji, bez daní z příjmů.

Každá ztráta ze snížení hodnoty goodwillu se účtuje na vrub provozního zisku.

##### 2.4.3.5. Ostatní provozní výnosy a náklady

Tento řádek obsahuje velmi omezený počet výnosových a nákladových položek, které jsou neobvyklé a vzácné, ale současně se jedná o mimořádně vysoké částky. Skupina tyto položky vyazuje samostatně ve své výsledovce, aby uživateli účetní závěrky umožnila lépe pochopit průběžnou provozní výkonnost.

##### 2.4.3.6. Výnosy z čistého přebytku peněžních prostředků

Výnosy z čistého přebytku peněžních prostředků tvoří veškeré zisky, ztráty, výnosy a náklady vygenerované složkami čistého peněžního přebytku za dané období (viz přílohu 9.1 „Hlavní složky změny stavu čistého přebytku peněžních prostředků“), včetně zisků a ztrát ze souvisejícího zajištění úrokových sazeb a měnového zajištění.

### 2.4.3.7. Ostatní finanční výnosy a náklady

Tuto položku tvoří finanční výnosy a náklady jiné než provozní povahy, které nesouvisí se složkami „Výnosů z čistého přebytku peněžních prostředků“.

### 2.4.4. FINANČNÍ NÁSTROJE

Některé účetní jednotky skupiny využívají finanční nástroje k omezení dopadu výkyvů měnových kurzů a úrokových sazeb na výsledovku. Pravidla skupiny pro užívání finančních nástrojů jsou popsána níže.

Jedinými nástroji používanými k tomuto účelu jsou:

- nákupy a prodeje měnových forwardů, měnové swapy a měnové opce jako zajištění proti měnovému riziku;
- úrokové swapy a kupní smlouvy typu cap a collar jako zajištění proti úrokovému riziku;
- komoditní swapy a opce jako zajištění proti komoditnímu riziku.

Tyto nástroje mají následující charakteristiku:

- používají se výhradně pro účely zajištění;
- uzavírají se výhradně s vysoce kvalitními francouzskými a zahraničními bankami;
- nepředstavují žádné ohrožení likvidity v případě ztráty.

Pro osoby odpovědné za řízení a dohled nad příslušnými společnostmi skupiny se zvlášť zpracovávají pravidelné zprávy, které popisují užívání zajišťovacích nástrojů, výběr protistran, s nimiž jsou uzavírány smlouvy, a obecněji i řízení měnového a úrokového rizika.

#### • Finanční rizika, jimž je skupina vystavena, a zásady řízení těchto rizik

#### MĚNOVÉ RIZIKO

Obecně je skupina Bouygues Construction při běžných obchodních transakcích vystavena měnovému riziku jen v malé míře. Výdaje související se zakázkou jsou, pokud možno, vynakládány ve stejné měně, v jaké je zakázka fakturována. To platí o většině projektů realizovaných mimo Francii, u nichž je podíl výdajů v místní měně (výdaje na subdodavatele a zásobování) značně vyšší než výdaje v eurech. Skupina také věnuje zvláštní pozornost rizikům spojeným s aktivy vyčíslenými v nekonvertibilních měnách a obecně rizikům spojeným s jednotlivými zeměmi.

Pravidlem skupiny je zajišťovat se systematicky proti veškerým zbytkovým měnovým rizikům z obchodních transakcí, která souvisí s funkční měnou projektu nebo subjektu. Pokud je budoucí peněžní tok jistý, je měnové riziko zajištěno koupí nebo prodejem měnového forwardu nebo měnovými swapy. U některých velkých zakázek lze uzavírat opce pro zajišťovací účely ještě před potvrzením o udělení zakázky.

Kapitálové investice do zahraničních společností se obvykle zajišťují závazkem v podobné výši a ve stejné měně, který je veden v účetních knihách účetní jednotky, jež danou investici vlastní.

#### ÚROKOVÉ RIZIKO

Hrozba úrokového rizika vzniká u dluhů s pohyblivou úrokovou sazbou vykázaných v rozvaze a je zajišťováno investicemi s pohyblivou sazbou.

Výsledovka skupiny může být negativně ovlivněna významným poklesem evropských úrokových sazeb. Aby se předešlo ztrátě stálých příjmů z peněžního přebytku skupiny, je možné sjednávat úrokové swapy.

#### • Zásady a pravidla účtování o zajištění

Finanční nástroje, které skupina využívá, jsou obecně způsobilé pro účtování o zajištění, což znamená, že zajišťovací vztah je doložen v souladu s požadavky standardu IFRS 9.

O zajištění se účtuje v případech, kdy derivátový nástroj plně nebo částečně kompenzuje změny reálné hodnoty nebo peněžních toků zajišťované položky. Pokud zajišťovací vztah nelze doložit, jsou všechny změny reálné hodnoty vykázané do zisku nebo ztráty.

Všechny derivátové nástroje se oceňují reálnou hodnotou. Reálnou hodnotou se rozumí kótovaná tržní cena v případě kótovaných nástrojů, v ostatních případech se tato hodnota určuje pomocí výpočetních a oceňovacích modelů na základě tržních údajů (výnosové křivky, směnné kurzy atd.).

Ocenění derivátových finančních nástrojů reálnou hodnotou v souladu s požadavky standardu IFRS 9 zohledňuje úvěrové riziko (u derivátových aktiv) a vlastní úvěrové riziko (u derivátových závazků). Tyto složky nemají na konsolidovanou účetní závěrku žádný významný vliv.

#### ZAJIŠTĚNÍ PENĚŽNÍCH TOKŮ

Zajištění peněžních toků je zajištěním proti riziku nestálosti budoucích peněžních toků ze zajištěné položky nebo z budoucí transakce.

Když se derivátový nástroj použije k zajištění proti riziku nestálosti budoucích peněžních toků z pevného závazku nebo z očekávané transakce, vykazuje se změna reálné hodnoty té části zajišťovacího nástroje, která je označena za účinné zajištění, přímo ve vlastním kapitálu.

Změna reálné hodnoty té části zajišťovacího nástroje, která se považuje za neúčinnou, se vykazuje přímo do zisku nebo ztráty.

**ZAJIŠTĚNÍ REÁLNÉ HODNOTY**

Účelem zajištění reálné hodnoty je omezit nestálost reálné hodnoty aktiva nebo pasiva vykázaného v rozvaze.

Pokud se derivátový nástroj použije k zajištění proti riziku změny reálné hodnoty pohledávky nebo závazku, vykazuje se změna reálné hodnoty zajišťovacího nástroje přímo do zisku nebo ztráty. O zisku nebo ztrátě ze zajištěné položky, které jsou přičitatelné zajišťovanému riziku, se účtuje jako o opravné položce na účetní hodnotu zajišťované položky a vykazují se přímo do zisku nebo ztráty.

Reálná hodnota zajišťovaných položek odpovídá jejich účetní hodnotě převedené na eura podle kurzu platného na konci účetního období.

**ZAJIŠTĚNÍ ČISTÉ INVESTICE DO ZAHRANIČNÍ JEDNOTKY**

Zajištění čisté investice do zahraniční jednotky je zajištěním proti měnovému riziku, jemuž je vystaven podíl mateřské společnosti na čistých aktivech dané jednotky. Pokud se k zajištění čisté investice do zahraniční jednotky použije závazek vyčíslený v cizí měně, jsou rozdíly z přepočtu mezi touto měnou a eurem vykazovány přímo do vlastního kapitálu. Pokud se jako zajišťovací nástroj použije derivátový nástroj, vykazuje se změna reálné hodnoty té části zajišťovacího nástroje, která je označena jako účinné zajištění, přímo do vlastního kapitálu; změna reálné hodnoty neúčinné části se vykazuje přímo do zisku nebo ztráty.

**2.4.5. VÝKAZ PENĚŽNÍCH TOKŮ**

Konsolidovaný výkaz peněžních toků je předkládán v souladu s novelizovaným standardem IAS 7 a doporučeními ANC 2013-03 ze 7. listopadu 2013 (nepřímou metodou) a 2016-01 z 2. prosince 2016.

Konsolidovaný čistý zisk se upravuje tak, aby se vyloučil vliv transakcí bez peněžního dopadu a vliv výnosů a nákladů spojených s investiční nebo finanční činností.

Výkaz peněžních toků vysvětluje změny stavu oběžných peněžních prostředků skupiny, který je definován jako čistý souhrn těchto rozvahových položek:

- peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty;
- kontokorenty a krátkodobé bankovní výpůjčky.

**2.4.6. MIMOROZVAHOVÉ ZÁVAZKY**

Shrnutí mimorozvahových závazků je uvedeno v příloze 19.

**2.4.7. EBITDA PO ZOHLEDNĚNÍ PRONÁJMU**

„EBITDA po zohlednění pronájmu“ se rovná běžnému provoznímu zisku po zohlednění pronájmu a před zohledněním (i) čistých částek zaučtovaných na odpisy a amortizaci u pozemků, budov a zařízení a nehmotných aktiv, (ii) čistých částek zaučtovaných na rezervy a ztráty ze snížení hodnoty, a (iii) účinků nabytí kontroly nebo ztráty kontroly. Tyto účinky souvisí s dopadem přecenění dříve vlastněných podílů a zbytkových podílů.

„Ostatní výnosy z provozní činnosti“ a „Ostatní náklady na provozní činnost“, které představují složky běžného provozního zisku, tvoří zejména:

- čisté kurzové rozdíly z obchodních transakcí;
- zisky a ztráty z prodeje dlouhodobých aktiv;
- zisky a ztráty ze společných operací, které představují podíl skupiny na zisku či ztrátě transparentních subjektů, jako jsou Sociétés en Participation (SEP).

**2.4.8. ČISTÝ DLUH / ČISTÝ PŘEBYTEK PENĚŽNÍCH PROSTŘEDKŮ**

Čistý dluh (nebo čistý přebytek peněžních prostředků) je tvořen součtem těchto položek:

- peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty;
- kontokorenty a krátkodobé finanční výpůjčky;
- dlouhodobý a krátkodobý dluh;
- finanční nástroje (používané k zajištění finančních závazků oceňovaných reálnou hodnotou).

Čistý dluh / čistý přebytek peněžních prostředků nezahrnuje dlouhodobé a krátkodobé závazky z pronájmu.

Kladné číslo představuje čistý přebytek peněžních prostředků a záporné číslo představuje čistý dluh.

**2.4.9. VOLNÉ PENĚŽNÍ TOKY**

Volné peněžní toky jsou definovány jako čisté peněžní toky (po zohlednění (i) nákladů na čistý dluh, (ii) úrokových nákladů na závazky z pronájmu a (iii) uhrazených daní z příjmů) minus čisté kapitálové výdaje a splátky závazků z pronájmu.

Počítají se před zohledněním změn požadavků na provozní kapitál souvisejících s provozní činností.

**2.4.10. ZMĚNY POŽADAVKŮ NA PROVOZNÍ KAPITÁL SOUVISEJÍCÍ S PROVOZNÍ ČINNOSTÍ**

„Změny požadavků na provozní kapitál související s provozní činností“, které jsou uvedeny ve výkazu peněžních toků, získáme sečtením následujících položek:

- zásoby a nedokončená výroba;
- zálohy a akontace na zakázky;
- pohledávky z obchodního styku;
- pohledávky ze smluv se zákazníky;
- závazky z obchodního styku;
- závazky ze smluv se zákazníky;
- krátkodobé rezervy;
- ostatní položky krátkodobých aktiv a pasiv, kromě (i) daní z příjmů; (ii) čistých peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů a krátkodobého dluhu; (iii) zajišťovacích nástrojů; (iv) krátkodobých závazků z pronájmu; a (v) pohledávek/závazků souvisejících s pozemky, budovami a zařízeními a nehmotnými aktivy.

## 2.5. OSTATNÍ INFORMACE

## POROVNATELNOST ÚČETNÍ ZÁVĚRKY:

Skupina se na základě revidovaného standardu IAS 1 „Prezentace účetní závěrky“ rozhodla prezentovat složky úplného výsledku ve dvou podrobných výkazech, což IASB povoluje:

- a) ve výsledovce;  
b) ve výkazu vykázanych výnosů a nákladů, v němž je uveden ostatní úplný výsledek, včetně výnosů a nákladů vykázanych přímo ve vlastním kapitálu.

Pro účely prezentace konsolidované účetní závěrky společnosti Bouygues SA je skupina Bouygues Construction zahrnuta do konsolidačního celku společnosti Bouygues SA.

## PŘÍLOHA 3. DLOUHODOBÁ AKTIVA

## 3.1. NABYTÍ DLOUHODOBÝCH AKTIV BĚHEM ROKU, PO ODEČTENÍ PRODEJE

|   | 2021       | 2020<br>v přepočtené<br>výši |
|---|------------|------------------------------|
| Nabytí pozemků, budov a zařízení  | 189        | 156                          |
| Nabytí nehmotných aktiv   | 4          | 4                            |
| <b>Investiční výdaje</b>  | <b>193</b> | <b>160</b>                   |
| Nabytí dlouhodobých finančních aktiv (investice do konsolidovaných a nekonsolidovaných společností a jiné dlouhodobé investice) | 17         | -                            |
| <b>Nabytí dlouhodobých aktiv</b>  | <b>210</b> | <b>160</b>                   |
| Prodej dlouhodobých aktiv   | -46        | -51                          |
| <b>Nabytí dlouhodobých aktiv po odečtení prodeje</b>  | <b>164</b> | <b>109</b>                   |

## 3.2. DLOUHODOBÁ AKTIVA: POHYBY BĚHEM ÚČETNÍHO OBDOBÍ

## 3.2.1. POZEMKY, BUDOVY A ZAŘÍZENÍ

| Hodnota v hrubé výši           | Pozemky a budovy | Strojní zařízení, vybavení a nástroje | Jiné pozemky, budovy a zařízení | Nedokončené pozemky, budovy a zařízení a zálohy na ně | Celkem       |
|--------------------------------|------------------|---------------------------------------|---------------------------------|---|--------------|
| <b>31. 12. 2019</b>            | <b>507</b>       | <b>1 006</b>                          | <b>420</b>                      | <b>58</b>   | <b>1 991</b> |
| <b>Pohyby v roce 2020</b>      |                  |                                       |                                 |   |              |
| Úpravy z převodů               | -7               | -19                                   | -6                              | -1  | -33          |
| Změny v rozsahu konsolidace    | -                | -                                     | -                               | -   | -            |
| Akvizice během období          | 12               | 80                                    | 35                              | 44  | 171          |
| Prodeje, převody a jiné pohyby | 1                | -126                                  | -58                             | -70   | -253         |
| <b>31. 12. 2020</b>            | <b>513</b>       | <b>941</b>                            | <b>391</b>                      | <b>31</b>   | <b>1 876</b> |
| <b>Pohyby v roce 2021</b>      |                  |                                       |                                 |   |              |
| Úpravy z převodů               | 8                | 18                                    | 8                               | 2   | 36           |
| Změny v rozsahu konsolidace    | -                | -                                     | -                               | -   | -            |
| Akvizice během období          | 4                | 94                                    | 42                              | 76  | 216          |
| Prodeje, převody a jiné pohyby | -36              | -132                                  | -52                             | -36   | -256         |
| Činnosti držené k prodeji      | -80              | -75                                   | -139                            | -3  | -297         |
| <b>31. 12. 2021</b>            | <b>409</b>       | <b>846</b>                            | <b>250</b>                      | <b>70</b>   | <b>1 575</b> |

| Odpisy a snížení hodnoty                             | Pozemky a budovy | Strojní zařízení, vybavení a nástroje | Jiné pozemky, budovy a zařízení | Nedokončené pozemky, budovy a zařízení a zálohy na ně | Celkem        |
|--|------------------|---------------------------------------|---------------------------------|---|---------------|
| <b>31. 12. 2019</b>                                  | <b>-219</b>      | <b>-730</b>                           | <b>-296</b>                     | <b>-</b>  | <b>-1 245</b> |
| <b>Pohyby v roce 2020</b>                            |                  |                                       |                                 |   |               |
| Úpravy z převodů                                     | 6                | 13                                    | 4                               | -   | 23            |
| Změny v rozsahu konsolidace                          | -                | -                                     | -                               | -   | -             |
| Odpisy a snížení hodnoty v čisté výši <sup>(1)</sup> | -22              | -151                                  | -38                             | -   | -211          |
| Prodeje, převody a jiné pohyby                       | 3                | 173                                   | 40                              | -   | 216           |
| <b>31. 12. 2020</b>                                  | <b>-232</b>      | <b>-695</b>                           | <b>-290</b>                     | <b>-</b>  | <b>-1 217</b> |
| <b>Pohyby v roce 2021</b>                            |                  |                                       |                                 |   |               |
| Úpravy z převodů                                     | -6               | -14                                   | -6                              | -   | -26           |
| Změny v rozsahu konsolidace                          | -                | -                                     | -1                              | -   | -1            |
| Odpisy a snížení hodnoty v čisté výši <sup>(1)</sup> | -22              | -130                                  | -38                             | -   | -190          |
| Prodeje, převody a jiné pohyby                       | 15               | 132                                   | 46                              | -   | 193           |
| Činnosti držené k prodeji                            | 40               | 65                                    | 113                             | -   | 218           |
| <b>31. 12. 2021</b>                                  | <b>-205</b>      | <b>-642</b>                           | <b>-176</b>                     | <b>-</b>  | <b>-1 023</b> |

| Účetní hodnota      | Pozemky a budovy | Strojní zařízení, vybavení a nástroje | Jiné pozemky, budovy a zařízení | Nedokončené pozemky, budovy a zařízení a zálohy na ně | Celkem     |
|---------------------|------------------|---------------------------------------|---------------------------------|---|------------|
| <b>31. 12. 2020</b> | <b>281</b>       | <b>246</b>                            | <b>101</b>                      | <b>31</b>   | <b>659</b> |
| <b>31. 12. 2021</b> | <b>204</b>       | <b>204</b>                            | <b>74</b>                       | <b>70</b>   | <b>552</b> |

(1) Z toho ztráty ze snížení hodnoty v roce 2020: 0  
Z toho ztráty ze snížení hodnoty v roce 2021: 2 mil. EUR

## 3.2.2. PRÁVO UŽÍVAT PRONAJATÁ AKTIVA

| Hodnota v hrubé výši   | Pozemky a budovy | Strojní zařízení, vybavení a nástroje | Jiné pozemky, budovy a zařízení | Celkem     |
|--|------------------|---------------------------------------|---------------------------------|------------|
| <b>31. 12. 2019</b>  | <b>392</b>       | <b>58</b>                             | <b>23</b>                       | <b>473</b> |
| <b>Pohyby v roce 2020</b>  |                  |                                       |                                 |            |
| Úpravy z převodů   | -4               | -                                     | -1                              | -5         |
| Změny v rozsahu konsolidace  | -                | -                                     | -                               | -          |
| Nové pronájmy, úpravy pronájmů a jiné pohyby související s pronájmem | 3                | -15                                   | -1                              | -13        |
| <b>31. 12. 2020</b>  | <b>391</b>       | <b>43</b>                             | <b>21</b>                       | <b>455</b> |
| <b>Pohyby v roce 2021</b>  |                  |                                       |                                 |            |
| Úpravy z převodů   | 9                | 1                                     | 1                               | 11         |
| Změny v rozsahu konsolidace  | 2                | -                                     | -                               | 2          |
| Nové pronájmy, úpravy pronájmů a jiné pohyby související s pronájmem | -19              | -34                                   | -1                              | -54        |
| Činnosti držené k prodeji  | -174             | -                                     | -7                              | -181       |
| <b>31. 12. 2021</b>  | <b>209</b>       | <b>10</b>                             | <b>14</b>                       | <b>233</b> |

| Amortizace a snížení hodnoty   | Pozemky a budovy | Strojní zařízení, vybavení a nástroje | Jiné pozemky, budovy a zařízení | Celkem      |
|--|------------------|---------------------------------------|---------------------------------|-------------|
| <b>31. 12. 2019</b>  | <b>-178</b>      | <b>-21</b>                            | <b>-12</b>                      | <b>-211</b> |
| <b>Pohyby v roce 2020</b>  |                  |                                       |                                 |             |
| Úpravy z převodů   | 2                | -                                     | 1                               | 3           |
| Změny v rozsahu konsolidace  | -                | -                                     | -                               | -           |
| Amortizace a snížení hodnoty v čisté výši                            | -59              | -30                                   | -6                              | -95         |
| Nové pronájmy, úpravy pronájmů a jiné pohyby související s pronájmem | 50               | 19                                    | 5                               | 74          |
| <b>31. 12. 2020</b>  | <b>-185</b>      | <b>-32</b>                            | <b>-12</b>                      | <b>-229</b> |
| <b>Pohyby v roce 2021</b>  |                  |                                       |                                 |             |
| Úpravy z převodů   | -4               | -                                     | -                               | -4          |
| Změny v rozsahu konsolidace  | -                | -                                     | -                               | -           |
| Amortizace a snížení hodnoty v čisté výši                            | -56              | -8                                    | -5                              | -69         |
| Nové pronájmy, úpravy pronájmů a jiné pohyby související s pronájmem | 56               | 35                                    | 5                               | 96          |
| Činnosti držené k prodeji  | 77               | -                                     | 4                               | 81          |
| <b>31. 12. 2021</b>  | <b>-112</b>      | <b>-5</b>                             | <b>-8</b>                       | <b>-125</b> |

| Účetní hodnota      | Pozemky a budovy | Strojní zařízení, vybavení a nástroje | Jiné pozemky, budovy a zařízení | Celkem     |
|---------------------|------------------|---------------------------------------|---------------------------------|------------|
| <b>31. 12. 2020</b> | <b>206</b>       | <b>11</b>                             | <b>9</b>                        | <b>226</b> |
| <b>31. 12. 2021</b> | <b>97</b>        | <b>5</b>                              | <b>6</b>                        | <b>108</b> |

**PŘÍLOHY ÚČETNÍ ZAVĚRKY**
**3.2.3. NEHMOTNÁ AKTIVA**

| Hodnota v hrubé výši           | Výdaje na vývoj | Koncese, patenty a podobná práva | Ostatní nehmotná aktiva | Celkem |
|--------------------------------|-----------------|----------------------------------|-------------------------|--------|
| <b>31. 12. 2019</b>            | -               | 122                              | 25                      | 147    |
| <b>Pohyby v roce 2020</b>      |                 |                                  |                         |        |
| Úpravy z převodů               | -               | -1                               | -1                      | -2     |
| Změny v rozsahu konsolidace    | -               | -                                | -                       | -      |
| Akvizice během období          | -               | 5                                | 1                       | 6      |
| Prodeje, převody a jiné pohyby | -               | -2                               | -                       | -2     |
| <b>31. 12. 2020</b>            | -               | 124                              | 25                      | 149    |
| <b>Pohyby v roce 2021</b>      |                 |                                  |                         |        |
| Úpravy z převodů               | -               | 1                                | 1                       | 2      |
| Změny v rozsahu konsolidace    | -               | -                                | -                       | -      |
| Akvizice během období          | -               | 5                                | -                       | 5      |
| Prodeje, převody a jiné pohyby | -               | -3                               | -1                      | -4     |
| Činnosti držené k prodeji      | -               | -23                              | -19                     | -42    |
| <b>31. 12. 2021</b>            | -               | 104                              | 6                       | 110    |

| Amortizace a snížení hodnoty                             | Výdaje na vývoj | Koncese, patenty a podobná práva | Ostatní nehmotná aktiva | Celkem |
|--|-----------------|----------------------------------|-------------------------|--------|
| <b>31. 12. 2019</b>                                      | -               | -109                             | -22                     | -131   |
| <b>Pohyby v roce 2020</b>                                |                 |                                  |                         |        |
| Úpravy z převodů   | -               | 1                                | 1                       | 2      |
| Změny v rozsahu konsolidace                              | -               | -                                | -                       | -      |
| Amortizace a snížení hodnoty v čisté výši <sup>(1)</sup> | -               | -5                               | -1                      | -6     |
| Prodeje, převody a jiné pohyby                           | -               | 2                                | -                       | 2      |
| <b>31. 12. 2020</b>                                      | -               | -111                             | -22                     | -133   |
| <b>Pohyby v roce 2021</b>                                |                 |                                  |                         |        |
| Úpravy z převodů   | -               | -1                               | -1                      | -2     |
| Změny v rozsahu konsolidace                              | -               | -                                | -                       | -      |
| Amortizace a snížení hodnoty v čisté výši <sup>(1)</sup> | -               | -6                               | -                       | -6     |
| Prodeje, převody a jiné pohyby                           | -               | 4                                | -                       | 4      |
| Činnosti držené k prodeji                                | -               | 21                               | 17                      | 38     |
| <b>31. 12. 2021</b>                                      | -               | -93                              | -6                      | -99    |

| Účetní hodnota      | Výdaje na vývoj | Koncese, patenty a podobná práva | Ostatní nehmotná aktiva | Celkem |
|---------------------|-----------------|----------------------------------|-------------------------|--------|
| <b>31. 12. 2020</b> | -               | 13                               | 3                       | 16     |
| <b>31. 12. 2021</b> | -               | 11                               | -                       | 11     |

(1) Z toho ztráty ze snížení hodnoty v roce 2020: 0  
Z toho ztráty ze snížení hodnoty v roce 2021: 0

## 3.2.4. GOODWILL

|                                      | Hodnota v<br>hrubé výši | Ztráty ze<br>snížení<br>hodnoty | Účetní hodnota | Výstavba a<br>stavební práce | Energie a<br>služby |
|--------------------------------------|-------------------------|---------------------------------|----------------|------------------------------|---------------------|
| <b>31. 12. 2019</b>                  | <b>1 157</b>            | <b>-</b>                        | <b>1 157</b>   | <b>280</b>                   | <b>877</b>          |
| <b>Pohyby v roce 2020</b>            |                         |                                 |                |                              |                     |
| Změny v rozsahu konsolidace          |                         |                                 |                |                              |                     |
| Ztráty ze snížení hodnoty            | -                       | -                               | -              | -                            | -                   |
| Jiné pohyby (včetně úprav z převodů) | -9                      | -                               | -9             | -7                           | -2                  |
| <b>31. 12. 2020</b>                  | <b>1 148</b>            | <b>-</b>                        | <b>1 148</b>   | <b>273</b>                   | <b>875</b>          |
| <b>Pohyby v roce 2021</b>            |                         |                                 |                |                              |                     |
| Změny v rozsahu konsolidace          | 11                      | -                               | 11             | -                            | 11                  |
| Ztráty ze snížení hodnoty            | -                       | -                               | -              | -                            | -                   |
| Jiné pohyby (včetně úprav z převodů) | 39                      | -                               | 39             | 10                           | 29                  |
| Činnosti držené k prodeji            | -915                    | -                               | -915           | -                            | -915                |
| <b>31. 12. 2021</b>                  | <b>283</b>              | <b>-</b>                        | <b>283</b>     | <b>283</b>                   | <b>-</b>            |

## 3.2.5. DLOUHODOBÁ FINANČNÍ AKTIVA

|  | Investice do společných a přidružených podniků <sup>(1)</sup> | Investice do nekonsolidovaných společností <sup>(2)</sup> | Ostatní dlouhodobá finanční aktiva <sup>(2)</sup> | Celkem     | Amortizace a snížení hodnoty | Účetní hodnota | Odložené daňové pohledávky <sup>(3)</sup> |
|--|---|---|---|------------|------------------------------|----------------|---|
| <b>31. 12. 2020 v přepočtené výši</b>      | <b>122</b>  | <b>37</b>   | <b>214</b>  | <b>373</b> | <b>-54</b>                   | <b>319</b>     | <b>72</b>                                 |
| <b>Pohyby v roce 2021</b>                  |   |   |   |            |                              |                |   |
| Úpravy z převodů                           | -   | -   | 7   | 7          | -1                           | 6              | -   |
| Změny v rozsahu konsolidace                | -   | -   | -   | -          | -                            | -              | 1   |
| Akvizice a další přírůstky                 | -   | 3   | 31  | 34         | -                            | 34             | 7   |
| Amortizace a snížení hodnoty, v čisté výši | -   | -   | -   | -          | 15                           | 15             | -   |
| Prodeje a další úbytky                     | -   | -   | -25   | -25        | -                            | -25            | -18                                       |
| Převody a jiné pohyby                      | 16  | -2  | -9  | 5          | -1                           | 4              | 6   |
| Činnosti držené k prodeji                  | -94   | -6  | -20   | -120       | 10                           | -110           | -11                                       |
| <b>31. 12. 2021</b>                        | <b>44</b>   | <b>32</b>   | <b>198</b>  | <b>274</b> | <b>-31</b>                   | <b>243</b>     | <b>57</b>                                 |
| <b>Amortizace a snížení hodnoty</b>        | <b>-28</b>  | <b>-</b>  | <b>-13</b>  | <b>-41</b> | <b>-</b>                     | <b>-</b>       | <b>-</b>                                  |
| Činnosti držené k prodeji                  | 10  | -   | -   | 10         | -                            | -              | -   |
| <b>Účetní hodnota k 31. 12. 2021</b>       | <b>26</b>   | <b>32</b>   | <b>185</b>  | <b>243</b> | <b>-</b>                     | <b>-</b>       | <b>57</b>                                 |

(1) Zahnuje goodwill z přidružených podniků ve výši 63 mil. EUR k 31. prosinci 2021, který přispívá k činnostem držným k prodeji.

(2) Položky vykázané v rámci „Ostatních dlouhodobých finančních aktiv“ v konsolidované rozvaze.

(3) Viz přílohu 7.

|  | Investice do společných a přidružených podniků | Investice do nekonsolidovaných společností <sup>(1)</sup> | Ostatní dlouhodobá finanční aktiva <sup>(1)</sup> | Celkem     | Amortizace a snížení hodnoty | Účetní hodnota | Odložené daňové pohledávky |
|--|--|---|---|------------|------------------------------|----------------|----------------------------|
| <b>1. 1. 2020 v přepočtené výši</b>                    | <b>125</b>                                     | <b>40</b>   | <b>216</b>  | <b>381</b> | <b>-54</b>                   | <b>327</b>     | <b>67</b>                  |
| <b>Pohyby v roce 2020</b>                              |  |   |   |            |                              |                |                            |
| Úpravy z převodů                                       | 3  | -   | -11   | -8         | 1                            | -7             | -                          |
| Změny v rozsahu konsolidace                            | -  | -   | -   | -          | -                            | -              | -                          |
| Akvizice a další přírůstky                             | 2  | 1   | 39  | 42         | -                            | 42             | 21                         |
| Amortizace a snížení hodnoty, v čisté výši             | -  | -   | -   | -          | -1                           | -1             | -                          |
| Prodeje a další úbytky                                 | -  | -4  | -26   | -30        | -                            | -30            | -17                        |
| Převody a jiné pohyby                                  | -8   | -   | -4  | -12        | -                            | -12            | 1                          |
| <b>31. 12. 2020 v přepočtené výši</b>                  | <b>122</b>                                     | <b>37</b>   | <b>214</b>  | <b>373</b> | <b>-54</b>                   | <b>319</b>     | <b>72</b>                  |
| <b>Amortizace a snížení hodnoty</b>                    | <b>-28</b>                                     | <b>-</b>  | <b>-26</b>  | <b>-54</b> | <b>-</b>                     | <b>-</b>       | <b>-</b>                   |
| <b>Účetní hodnota k 31. 12. 2020 v přepočtené výši</b> | <b>94</b>                                      | <b>37</b>   | <b>188</b>  | <b>319</b> | <b>-</b>                     | <b>-</b>       | <b>72</b>                  |

(1) Položky vykázané v rámci „Ostatních dlouhodobých finančních aktiv“ v konsolidované rozvaze.

## 3.2.6. INVESTICE DO SPOLEČNÝCH A PŘIDRUŽENÝCH PODNIKŮ

|   | Podíl čistých držených aktiv | Goodwill ze společných a přidružených podniků v čisté výši | Účetní hodnota |
|---|------------------------------|--|----------------|
| <b>1. 1. 2020 v přepočtené výši</b>   | <b>33</b>                    | <b>73</b>  | <b>106</b>     |
| <b>Pohyby v roce 2020</b>   |                              |  |                |
| Čistý zisk/ztráta za účetní období  | 48                           | -10  | 38             |
| Úpravy z převodů  | 3                            | -  | 3              |
| Ostatní výnosy a náklady vykázané přímo ve vlastním kapitálu                          | -                            | -  | -              |
| <b>Vykázané výnosy a náklady celkem</b>   | <b>51</b>                    | <b>-10</b>   | <b>41</b>      |
| Akvizice a emise akcií  | 2                            | -  | 2              |
| Rozdělení zisku za předchozí rok, vyplacené dividendy, prodeje, převody a jiné pohyby | -55                          | -  | -55            |
| <b>31. 12. 2020 v přepočtené výši</b>   | <b>31</b>                    | <b>63</b>  | <b>94</b>      |
| <b>Pohyby v roce 2021</b>   |                              |  |                |
| Čistý zisk/ztráta za účetní období  | 25                           | -  | 25             |
| Úpravy z převodů  | -                            | -  | -              |
| Ostatní výnosy a náklady vykázané přímo ve vlastním kapitálu                          | -                            | -  | -              |
| <b>Vykázané výnosy a náklady celkem</b>   | <b>25</b>                    | <b>-</b>   | <b>25</b>      |
| Akvizice a emise akcií  | -                            | -  | -              |
| Rozdělení zisku za předchozí rok, vyplacené dividendy, prodeje, převody a jiné pohyby | -9                           | -  | -9             |
| Činnosti držené k prodeji   | -21                          | -63  | -84            |
| <b>31. 12. 2021</b>   | <b>26</b>                    | <b>-</b>   | <b>26</b>      |

| Hlavní společné a přidružené podniky | 31. 12. 2020 v přepočtené výši | Čisté pohyby v roce 2021 | Činnosti držené k prodeji | 31. 12. 2021 | z toho: podíl zisku/ztráty a ztrát ze snížení hodnoty |
|--------------------------------------|--------------------------------|--------------------------|---------------------------|--------------|---|
| <b>Přidružené podniky</b>            |                                |                          |                           |              |   |
| STADE DE FRANCE                      | 5                              | 2                        | -                         | 7            | 2   |
| VSL JAPON                            | 2                              | -                        | -                         | 2            | -   |
| OSTATNÍ PŘIDRUŽENÉ PODNIKY           | 2                              | -                        | -                         | 2            | -   |
| <b>Společné podniky</b>              |                                |                          |                           |              |   |
| AXIONE                               | 72                             | 12                       | -84                       | -            | 17  |
| Sté AMENAGEMENT ANSE DU PORTIER      | 2                              | 1                        | -                         | 3            | 2   |
| HSU JV LLP                           | 3                              | -                        | -                         | 3            | -   |
| VSL CHILI                            | 2                              | -                        | -                         | 2            | -   |
| MDBI                                 | 1                              | 1                        | -                         | 2            | 5   |
| TRANSINVEST GCC                      | -                              | -                        | -                         | -            | -2  |
| OSTATNÍ SPOLEČNÉ PODNIKY             | 5                              | -                        | -                         | 5            | 1   |
| <b>CELKEM</b>                        | <b>94</b>                      | <b>16</b>                | <b>-84</b>                | <b>26</b>    | <b>25</b>   |

Kumulované nevykázané ztráty ze společných a přidružených podniků: 14 mil. EUR.

## PŘÍLOHY ÚČETNÍ ZÁVĚRKY

Souhrnné údaje o aktivech, pasivech, výnosech a nákladech hlavních společných a přidružených podniků jsou uvedeny v tabulce níže.

| Údaje za 100 % jednotky, do níž bylo investováno | 31. 12. 2021<br>Axione SAS | 31. 12. 2020<br>Axione SAS |
|--|----------------------------|----------------------------|
| Dlouhodobá aktiva <sup>(1)</sup>                 | 104                        | 106                        |
| Krátkodobá aktiva                                | 307                        | 208                        |
| <b>Aktiva celkem</b>                             | <b>411</b>                 | <b>314</b>                 |
| Vlastní kapitál                                  | 50                         | 20                         |
| Dlouhodobé závazky                               | 72                         | 50                         |
| Krátkodobé závazky                               | 289                        | 244                        |
| <b>Pasiva celkem</b>                             | <b>411</b>                 | <b>314</b>                 |
| Tržby  | 399                        | 301                        |
| Provozní zisk/ztráta                             | 44                         | 9                          |
| <b>Čistý zisk/ztráta</b>                         | <b>37</b>                  | <b>8</b>                   |

Axione SAS přispívá k činnostem drženým k prodeji.

(1) Bez obdržených grantů.

### 3.2.7. INVESTICE DO NEKONSOLIDOVANÝCH SPOLEČNOSTÍ A OSTATNÍ DLOUHODOBÁ FINANČNÍ AKTIVA

#### 3.2.7.1. INVESTICE DO NEKONSOLIDOVANÝCH SPOLEČNOSTÍ

| Investice do nekonsolidovaných společností <sup>(1)</sup> | 31. 12. 2021   |           | 31. 12. 2020   |           |
|---|----------------|-----------|----------------|-----------|
|   | Reálná hodnota | Podíl v % | Reálná hodnota | Podíl v % |
| <b>Francouzské společnosti</b>                            |                |           |                |           |
| BOUYGUES CONSTRUCTION AIRPORT CONCESSIONS EUROPE SAS      | 4              | 51 %      | 3              | 51 %      |
| COM'IN SAS  | 2              | 50 %      | -              | -         |
| OPALE DEFENSE SAS   | 1              | 19 %      | 1              | 19 %      |
| Ostatní investice do francouzských společností            | 3              | -         | 9              | -         |
| <b>Mezisoučet</b>   | <b>10</b>      | <b>-</b>  | <b>13</b>      | <b>-</b>  |
| <b>Zahraníční společnosti</b>                             |                |           |                |           |
| CROSS YARRA PARTNERSHIP (AUSTRÁLIE)                       | 16             | 10 %      | 16             | 10 %      |
| RAVINALA AIRPORT SA                                       | 2              | 10 %      | 2              | 10 %      |
| HOSPITALITY CAPITAL PARTNERS SA                           | 1              | 5 %       | -              | -         |
| Ostatní investice do zahraničních společností             | 3              | -         | 6              | -         |
| <b>Mezisoučet</b>   | <b>22</b>      | <b>-</b>  | <b>24</b>      | <b>-</b>  |
| <b>CELKEM</b>   | <b>32</b>      | <b>-</b>  | <b>37</b>      | <b>-</b>  |

(1) Nekonsolidované, protože:

- skupina účetní jednotku neovládá ani nad ní nevykonává podstatný vliv;
- potenciální přínos účetní jednotky do konsolidované účetní závěrky je nevýznamný.

#### 3.2.7.2. OSTATNÍ DLOUHODOBÁ FINANČNÍ AKTIVA

Hlavní položky zahrnuté do „Ostatních dlouhodobých finančních aktiv“ jsou:

|  | 31. 12. 2021 | 31. 12. 2020 |
|--|--------------|--------------|
| Úvěry a zálohy dceřiným a spřízněným společnostem                    | 68           | 55           |
| Úvěry a pohledávky   | 99           | 106          |
| Ostatní dlouhodobé investice   | 18           | 27           |
| • Zálohy a kauce   | 17           | 25           |
| • Finanční aktiva v reálné hodnotě prostřednictvím zisku nebo ztráty | 1            | 2            |

## 3.2.7.3. ANALÝZA INVESTIC DO NEKONSOLIDOVANÝCH SPOLEČNOSTÍ A OSTATNÍCH DLOUHODOBÝCH AKTIV PODLE KATEGORIE

|                             | Kapitálové nástroje  |  | Ostatní finanční aktiva v reálné hodnotě prostřednictvím zisku nebo ztráty | Ostatní finanční aktiva v zůstatkové hodnotě | Celkem     |
|-----------------------------|--|--|--|--|------------|
|                             | v reálné hodnotě prostřednictvím ostatního úplného výsledku <sup>(1)</sup> | v reálné hodnotě prostřednictvím zisku nebo ztráty |  |  |            |
| <b>31. 12. 2020</b>         | <b>6</b>   | <b>31</b>  | <b>2</b>   | <b>186</b>                                   | <b>225</b> |
| Pohyby v roce 2021          | -1   | 2  | -  | 17   | 18         |
| Činnosti držené k prodeji   | -1   | -5   | -2   | -18  | -26        |
| <b>31. 12. 2021</b>         | <b>4</b>   | <b>28</b>  | <b>-</b>   | <b>185</b>                                   | <b>217</b> |
| Splatnost do 1 roku         | -  | -  | -  | 26   | 26         |
| Splatnost za 1 až 5 let     | -  | -  | -  | 45   | 45         |
| Splatnost za déle než 5 let | 4  | 28   | -  | 114  | 146        |

(1) Pohyby vykázané v „Ostatním úplném výsledku“ (konsolidovaný výkaz vykázaných výnosů a nákladů).

## 3.2.7.4. ANALÝZA FINANČNÍCH AKTIV A ZÁVAZKŮ PODLE ÚROVNĚ V HIERARCHII REÁLNÉ HODNOTY

Dle standardu IFRS 13 má hierarchie reálné hodnoty, která odráží důležitost vstupů použitých při ocenění reálnou hodnotou, tři úrovně:

- úroveň 1 (neupravené kótované ceny): cena dostupná účetní jednotce v den ocenění na aktivních trzích pro identická aktiva či závazky;
- úroveň 2 (pozorovatelné vstupy): jiné vstupy související s aktivem či závazkem, než jsou kótované ceny zařazené do vstupů úrovně 1, které jsou přímo (například cena) či nepřímo (tj. odvozené od pozorovatelných cen) pozorovatelné pro aktivum či závazek;
- úroveň 3 (nepozorovatelné vstupy): vstupy, které nejsou pozorovatelné na trzích, včetně pozorovatelných vstupů vyžadujících významnou úpravu (například extrapolaci výnosových křivek po dlouhá, nepozorovatelná období). V rámci skupiny Bouygues Construction se to týká zejména investic do nekonsolidovaných společností.

|   | Úroveň 1<br>Kótované tržní ceny | Úroveň 2<br>Pozorovatelné vstupy | Úroveň 3<br>Nepozorovatelné vstupy | 31. 12. 2021 |
|---|---------------------------------|----------------------------------|------------------------------------|--------------|
| Finanční aktiva v reálné hodnotě prostřednictvím ostatního úplného výsledku | -                               | -                                | 5                                  | 5            |
| Finanční aktiva v reálné hodnotě prostřednictvím zisku nebo ztráty          | -                               | -                                | 29                                 | 29           |
| Čisté peněžní prostředky  | 4 116                           | -                                | -                                  | 4 116        |
| Finanční nástroje: aktiva a závazky (krátkodobé)                            | 5                               | -                                | -                                  | 5            |

## PŘÍLOHA 4. KRÁTKODOBÁ AKTIVA

## 4.1. ZÁSoby

|                           | 31. 12. 2021  |                 |                | 31. 12. 2020  |                 |                |
|---------------------------|---------------|-----------------|----------------|---------------|-----------------|----------------|
|                           | Hrubá hodnota | Snížení hodnoty | Účetní hodnota | Hrubá hodnota | Snížení hodnoty | Účetní hodnota |
| Suroviny a hotové výrobky | 192           | -16             | 176            | 260           | -20             | 240            |
| Zásoby pro výstavbu       | 32            | -3              | 29             | 33            | -5              | 28             |
| <b>Celkem</b>             | <b>224</b>    | <b>-19</b>      | <b>205</b>     | <b>293</b>    | <b>-25</b>      | <b>268</b>     |

|  | Zaúčtováno během období |           | Zrušeno během období |          |
|--|-------------------------|-----------|----------------------|----------|
|  | 2021                    | 2020      | 2021                 | 2020     |
| Snížení hodnoty surovin a hotových výrobků | -1                      | -5        | 5                    | 9        |
| Snížení hodnoty zásob na výstavbu          | -1                      | -1        | 3                    | -        |
| <b>Celkem</b>                              | <b>-2</b>               | <b>-6</b> | <b>8</b>             | <b>9</b> |

## 4.2. ZÁLOHY A AKONTACE NA ZAKÁZKY

|                              | 31. 12. 2021  |                 |                | 31. 12. 2020  |                 |                |
|------------------------------|---------------|-----------------|----------------|---------------|-----------------|----------------|
|                              | Hrubá hodnota | Snížení hodnoty | Účetní hodnota | Hrubá hodnota | Snížení hodnoty | Účetní hodnota |
| Zálohy a akontace na zakázky | 91            | -               | 91             | 137           | -               | 137            |
| <b>Celkem</b>                | <b>91</b>     | <b>-</b>        | <b>91</b>      | <b>137</b>    | <b>-</b>        | <b>137</b>     |

## 4.3. POHLEDÁVKY Z OBCHODNÍHO STYKU, DAŇOVÉ A OSTATNÍ KRÁTKODOBÉ POHLEDÁVKY

|  | 31. 12. 2021  |                 |                | 31. 12. 2020  |                 |                |
|--|---------------|-----------------|----------------|---------------|-----------------|----------------|
|  | Hrubá hodnota | Snížení hodnoty | Účetní hodnota | Hrubá hodnota | Snížení hodnoty | Účetní hodnota |
| Pohledávky z obchodního styku  | 1 350         | -212            | 1 138          | 2 196         | -255            | 1 941          |
| Pohledávky ze smluv se zákazníky   | 635           | -               | 635            | 1 000         | -               | 1 000          |
| Daňové pohledávky  | 50            | -1              | 49             | 66            | -2              | 64             |
| Ostatní krátkodobé pohledávky a náklady příštích období:                         | 963           | -48             | 915            | 1 159         | -50             | 1 109          |
| • Ostatní krátkodobé pohledávky (zaměstnanci, sociální zabezpečení, stát a jiné) | 330           | -5              | 325            | 478           | -6              | 472            |
| • Různé pohledávky (včetně běžných účtů)   | 542           | -43             | 499            | 599           | -44             | 555            |
| • Náklady příštích období  | 91            | -               | 91             | 82            | -               | 82             |
| <b>Celkem</b>  | <b>2 998</b>  | <b>-261</b>     | <b>2 737</b>   | <b>4 421</b>  | <b>-307</b>     | <b>4 114</b>   |

## 4.4. POHLEDÁVKY ZE SMLUV SE ZÁKAZNÍKY

|  | 31. 12. 2020 | Pohyby v roce 2021 |   |  |                           | 31. 12. 2021 |
|--|--------------|--------------------|---|--|---------------------------|--------------|
|  |              | Úpravy z převodů   | Změny v rozsahu konsolidace a jiné pohyby | Pohyby vyplývající z provozní činnosti | Činnosti držené k prodeji |              |
| Náklady na vznik smluv se zákazníky                  | -            | -                  | -   | -                                      | -                         | -            |
| Náklady na plnění smluv se zákazníky                 | -            | -                  | -   | -                                      | -                         | -            |
| Rozdíly související s procentem dokončenosti zakázek | 1 000        | 27                 | -   | 32                                     | -424                      | 635          |
| <b>POHLEDÁVKY ZE SMLUV SE ZÁKAZNÍKY CELKEM</b>       | <b>1 000</b> | <b>27</b>          | <b>-</b>                                  | <b>32</b>                              | <b>-424</b>               | <b>635</b>   |

## 4.5. ROZDĚLENÍ ÚČETNÍ HODNOTY POHLEDÁVEK Z OBCHODNÍHO STYKU NA ZŮSTATKY PŘED SPLATNOSTÍ A PO SPLATNOSTI

|  | Zůstatky před splatností | Po splatnosti: |             |                    | Celkem       |
|--|--------------------------|----------------|-------------|--------------------|--------------|
|  |                          | 0-6 měsíců     | 6-12 měsíců | více než 12 měsíců |              |
| Pohledávky z obchodního styku                                | 855                      | 154            | 40          | 301                | 1 350        |
| Snížení hodnoty pohledávek z obchodního styku                | -5                       | -3             | -4          | -200               | -212         |
| <b>Pohledávky z obchodního styku celkem:</b><br>31. 12. 2021 | <b>850</b>               | <b>151</b>     | <b>36</b>   | <b>101</b>         | <b>1 138</b> |
| <b>Pohledávky z obchodního styku celkem:</b><br>31. 12. 2020 | <b>1 260</b>             | <b>332</b>     | <b>93</b>   | <b>256</b>         | <b>1 941</b> |

## 4.6. PENĚŽNÍ PROSTŘEDKY A PENĚŽNÍ EKVIVALENTY

|                         | 31. 12. 2021  |                 |                | 31. 12. 2020  |                 |                |
|-------------------------|---------------|-----------------|----------------|---------------|-----------------|----------------|
|                         | Hrubá hodnota | Snížení hodnoty | Účetní hodnota | Hrubá hodnota | Snížení hodnoty | Účetní hodnota |
| Bouygues Relais         | 2 433         | -               | 2 433          | 2 050         | -               | 2 050          |
| Uniservice              | 1 364         | -               | 1 364          | 1 632         | -               | 1 632          |
| By Construction Relais  | -             | -               | -              | -             | -               | -              |
| Ostatní peněžní položky | 671           | -               | 671            | 897           | -               | 897            |
| Peněžní ekvivalenty     | 6             | -               | 6              | 3             | -               | 3              |
| <b>Celkem</b>           | <b>4 474</b>  | <b>-</b>        | <b>4 474</b>   | <b>4 582</b>  | <b>-</b>        | <b>4 582</b>   |

„Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty“ vykázané v rozvaze k 31. prosinci 2021 zahrnují částku 878 mil. EUR, kterou oborový segment energií a služeb složil u dceřiných společností sdružujících peněžní hotovost v rámci skupiny Bouygues Construction (které zůstávají součástí pokračujících činností). Do „Aktiv a činností držených k prodeji“ bylo v souladu se standardem IFRS 5 reklasifikováno pouze 482 mil. EUR peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů, jež oborový segment energií a služeb složil u třetích osob, které nejsou součástí skupiny.

Ostatní peněžní položky a peněžní ekvivalenty jsou oceňovány reálnou hodnotou a jsou snadno převoditelné na hotovost.

|                              | Euro         | Libra šterlinků | Švýcarský frank | Jiné evropské měny | Hong-kongský dolar | Australský dolar | Americký dolar | Kanadský dolar | Singapurský dolar | Jiné měny  | Celkem k 31. 12. 2021 | Celkem k 31. 12. 2020 |
|------------------------------|--------------|-----------------|-----------------|--------------------|--------------------|------------------|----------------|----------------|-------------------|------------|-----------------------|-----------------------|
| Peněžní prostředky           | 2 672        | 387             | 353             | 37                 | 287                | 353              | 187            | 7              | 29                | 156        | 4 468                 | 4 579                 |
| Krátkodobé investice         | -            | -               | 1               | -                  | -                  | -                | -              | -              | -                 | 5          | 6                     | 3                     |
| <b>Celkem k 31. 12. 2021</b> | <b>2 672</b> | <b>387</b>      | <b>354</b>      | <b>37</b>          | <b>287</b>         | <b>353</b>       | <b>187</b>     | <b>7</b>       | <b>29</b>         | <b>161</b> | <b>4 474</b>          | <b>-</b>              |
| <b>Celkem k 31. 12. 2020</b> | <b>2 511</b> | <b>462</b>      | <b>453</b>      | <b>19</b>          | <b>329</b>         | <b>313</b>       | <b>280</b>     | <b>42</b>      | <b>33</b>         | <b>140</b> | <b>-</b>              | <b>4 582</b>          |

K 31. prosinci 2021 byly peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty, které oborový segment energií a služeb složil u dceřiných společností sdružujících peněžní hotovost v rámci skupiny Bouygues Construction, v rozdělení podle měny následující:

|                              | Euro       | Libra šterlinků | Celkem k 31. 12. 2021 |
|------------------------------|------------|-----------------|-----------------------|
| Peněžní prostředky           | 876        | 2               | 878                   |
| Krátkodobé investice         | -          | -               | -                     |
| <b>Celkem k 31. 12. 2021</b> | <b>876</b> | <b>2</b>        | <b>878</b>            |

Stav oběžných peněžních prostředků uvedený ve výkazu peněžních toků tvoří tyto položky:

|  | 31. 12. 2021 | 31. 12. 2020 |
|--|--------------|--------------|
| Peněžní prostředky                                     | 4 468        | 4 579        |
| Krátkodobé investice                                   | 6            | 3            |
| <b>Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty celkem</b> | <b>4 474</b> | <b>4 582</b> |
| Kontokorenty a krátkodobé bankovní výpůjčky            | -358         | -363         |
| <b>Stav oběžných peněžních prostředků</b>              | <b>4 116</b> | <b>4 219</b> |

Stav oběžných peněžních prostředků vykázáný v rozvaze k 31. prosinci 2021 zahrnuje částku 868 mil. EUR, kterou oborový segment energií a služeb složil u dceřiných společností sdružujících peněžní hotovost v rámci skupiny Bouygues Construction (které zůstávají součástí pokračujících činností).

## PŘÍLOHA 5. VLASTNÍ KAPITÁL

## 5.1. ZÁKLADNÍ KAPITÁL SPOLEČNOSTI BOUYGUES CONSTRUCTION S.A.

K 31. 12. 2021 byl základní kapitál společnosti Bouygues Construction SA tvořen 1 706 230 akciemi o jmenovité hodnotě 75 EUR. Pohyby během roku 2021 byly následující:

|                                    | 31. 12. 2020       | Pohyby v roce 2021 |        | 31. 12. 2021       |
|------------------------------------|--------------------|--------------------|--------|--------------------|
|                                    |                    | Přirůstky          | Úbytky |                    |
| Akcie                              | 1 706 230          | -                  | -      | 1 706 230          |
| <b>Počet akcií</b>                 | <b>1 706 230</b>   | -                  | -      | <b>1 706 230</b>   |
| Jmenovitá hodnota (v eurech)       | 75                 | -                  | -      | 75                 |
| <b>Základní kapitál (v eurech)</b> | <b>127 967 250</b> | -                  | -      | <b>127 967 250</b> |

## 5.2. POLOŽKY VYKÁZANÉ PŘÍMO VE VLASTNÍM KAPITÁLU

## 5.2.1. ANALÝZA „VÝNOSŮ A NÁKLADŮ VYKÁZANÝCH PŘÍMO VE VLASTNÍM KAPITÁLU“

|  | 31. 12. 2020<br>v přečtené výši | Pohyby v roce 2021      |                                 | 31. 12. 2021 |
|--|---------------------------------|-------------------------|---------------------------------|--------------|
|  |                                 | Pokračující<br>činnosti | Činnosti<br>držené k<br>prodeji |              |
| Fond pojistně-matematických zisků/ztrát, bez daně                  | -77                             | 9                       | -                               | -68          |
| Fond přecenění na reálnou hodnotu (kapitálové nástroje), bez daně  | -5                              | -1                      | 2                               | -4           |
| Fond z přepočtu cizí měny ovládaných účetních jednotek             | -1                              | 11                      | -5                              | 5            |
| Fond přecenění na reálnou hodnotu (zajišťovací nástroje), bez daně | -1                              | -4                      | -1                              | -6           |
| Podíl přecenění společných a přidružených podniků                  | 3                               | -                       | -                               | 3            |
| <b>Přičitatelné skupině celkem</b>                                 | <b>-81</b>                      | <b>15</b>               | <b>-4</b>                       | <b>-70</b>   |
| Ostatní výnosy a náklady přičitatelné menšinovým podílům           | 1                               | -                       | -                               | 1            |
| <b>Celkem</b>  | <b>-80</b>                      | <b>15</b>               | <b>-4</b>                       | <b>-69</b>   |

## 5.2.2. FOND Z PŘEPOČTU CIZÍ MĚNY (PŘÍČITATELNÝ SKUPINĚ)

Fond z přepočtu cizí měny představuje přepočtové rozdíly vzniklé od 1. ledna 2004, kdy byl fond v souladu se standardem IFRS 1 považován za nulový.

Zahrnuje kumulativní přepočtové rozdíly vzniklé u dceřiných společností, společných a přidružených podniků.

Hlavní přepočtové rozdíly vzniklé v roce končícím 31. prosince 2021, které vyplývají z konsolidovaných účetních závěrek zahraničních subjektů, jež zpracovávají výkazy v těchto měnách:

| Měna              | 31. 12. 2020<br>v přečtené výši | Pohyby v roce 2021 | 31. 12. 2021 |
|-------------------|---------------------------------|--------------------|--------------|
| Libra šterlinků   | 12                              | -                  | 12           |
| Australský dolar  | 10                              | -2                 | 8            |
| Švýcarský frank   | -                               | 4                  | 4            |
| Singapurský dolar | 4                               | -1                 | 3            |
| Kanadský dolar    | -                               | -1                 | -1           |
| Hongkongský dolar | -9                              | 7                  | -2           |
| Americký dolar    | -6                              | -1                 | -7           |
| Jiné měny         | -7                              | -                  | -7           |
| <b>Celkem</b>     | <b>4</b>                        | <b>6</b>           | <b>10</b>    |

## PŘÍLOHA 6. DLOUHODOBÉ A KRÁTKODOBÉ REZERVY

## 6.1. DLOUHODOBÉ REZERVY

|                                       | Zaměstna-<br>necké<br>požitky | Soudní<br>spory a<br>nároky | Poprodejní<br>záruky | Rizika<br>dceřiných a<br>spřízněných<br>společností | Různá<br>zahraniční<br>rizika | Ostatní<br>dlouhodobé<br>rezervy | Celkem     |
|---------------------------------------|-------------------------------|-----------------------------|----------------------|---|-------------------------------|----------------------------------|------------|
| <b>1. 1. 2020 v přepočtené výši</b>   | <b>339</b>                    | <b>83</b>                   | <b>310</b>           | <b>36</b>   | <b>33</b>                     | <b>38</b>                        | <b>839</b> |
| <b>Pohyby v roce 2020</b>             |                               |                             |                      |   |                               |                                  |            |
| Úpravy z převodů                      | -                             | -                           | -3                   | -   | -2                            | -1                               | -6         |
| Převody a jiné pohyby                 | -1                            | 1                           | 2                    | 5   | -                             | -                                | 7          |
| Změny v rozsahu konsolidace           | -                             | -                           | -                    | -   | -                             | -                                | -          |
| Pojistné-matematické zisky a ztráty   | -15                           | -                           | -                    | -   | -                             | -                                | -15        |
| Zaúčtováno na rezervy                 | 38                            | 30                          | 67                   | -   | 22                            | 6                                | 163        |
| Zrušení (vyčerpané rezervy)           | -54                           | -4                          | -56                  | -   | -1                            | -4                               | -119       |
| Zrušení (nevyčerpané rezervy)         | -                             | -9                          | -34                  | -1  | -5                            | -4                               | -53        |
| <b>31. 12. 2020 v přepočtené výši</b> | <b>307</b>                    | <b>101</b>                  | <b>286</b>           | <b>40</b>   | <b>47</b>                     | <b>35</b>                        | <b>816</b> |
| <b>Pohyby v roce 2021</b>             |                               |                             |                      |   |                               |                                  |            |
| Úpravy z převodů                      | 3                             | -                           | 5                    | -   | 2                             | -                                | 10         |
| Převody a jiné pohyby                 | 3                             | 3                           | -                    | 3   | -                             | 1                                | 10         |
| Změny v rozsahu konsolidace           | 1                             | -                           | -                    | -   | -                             | -                                | 1          |
| Pojistné-matematické zisky a ztráty   | -6                            | -                           | -                    | -   | -                             | -                                | -6         |
| Zaúčtováno na rezervy                 | 36                            | 24                          | 85                   | -   | 22                            | 15                               | 182        |
| Zrušení (vyčerpané rezervy)           | -54                           | -15                         | -60                  | -2  | -23                           | -5                               | -159       |
| Zrušení (nevyčerpané rezervy)         | -1                            | -22                         | -24                  | -   | -9                            | -6                               | -62        |
| Činnosti držené k prodeji             | -113                          | -18                         | -25                  | -   | -                             | -7                               | -163       |
| <b>31. 12. 2021</b>                   | <b>176</b>                    | <b>73</b>                   | <b>267</b>           | <b>41</b>   | <b>39</b>                     | <b>33</b>                        | <b>629</b> |

## 6.2. KRÁTKODOBÉ REZERVY

|                               | Rizika<br>z dokončených<br>projektů | Výdaje na<br>dokončení<br>projektů | Očekávané<br>ztráty do<br>dokončení | Ostatní<br>krátkodobé<br>rezervy | Celkem     |
|-------------------------------|-------------------------------------|------------------------------------|-------------------------------------|----------------------------------|------------|
| <b>31. 12. 2019</b>           | <b>76</b>                           | <b>237</b>                         | <b>292</b>                          | <b>137</b>                       | <b>742</b> |
| <b>Pohyby v roce 2020</b>     |                                     |                                    |                                     |                                  |            |
| Úpravy z převodů              | -1                                  | -7                                 | -                                   | -6                               | -14        |
| Převody a jiné pohyby         | -                                   | -1                                 | -1                                  | -                                | -2         |
| Změny v rozsahu konsolidace   | -                                   | -                                  | -                                   | -                                | -          |
| Zaúčtováno na rezervy         | 29                                  | 131                                | 122                                 | 66                               | 348        |
| Zrušení (vyčerpané rezervy)   | -8                                  | -85                                | -61                                 | -37                              | -191       |
| Zrušení (nevyčerpané rezervy) | -23                                 | -50                                | -26                                 | -15                              | -114       |
| <b>31. 12. 2020</b>           | <b>73</b>                           | <b>225</b>                         | <b>326</b>                          | <b>145</b>                       | <b>769</b> |
| <b>Pohyby v roce 2021</b>     |                                     |                                    |                                     |                                  |            |
| Úpravy z převodů              | 3                                   | 7                                  | 8                                   | 2                                | 20         |
| Převody a jiné pohyby         | -2                                  | 24                                 | -                                   | -                                | 22         |
| Změny v rozsahu konsolidace   | -                                   | -                                  | 3                                   | -                                | 3          |
| Zaúčtováno na rezervy         | 28                                  | 186                                | 114                                 | 58                               | 386        |
| Zrušení (vyčerpané rezervy)   | -5                                  | -125                               | -55                                 | -36                              | -221       |
| Zrušení (nevyčerpané rezervy) | -21                                 | -63                                | -38                                 | -29                              | -151       |
| Činnosti držené k prodeji     | -3                                  | -65                                | -45                                 | -33                              | -146       |
| <b>31. 12. 2021</b>           | <b>73</b>                           | <b>189</b>                         | <b>313</b>                          | <b>107</b>                       | <b>682</b> |

## PŘÍLOHA 7. ODLOŽENÉ DAŇOVÉ POHLEDÁVKY A ZÁVAZKY

## 7.1. ODLOŽENÉ DAŇOVÉ POHLEDÁVKY

| Pohyb odložených daňových pohledávek v konsolidované rozvaze | 31. 12. 2020 v přepočtené výši | Pohyby v roce 2021 |             | Činnosti držené k prodeji | 31. 12. 2021 |
|--|--------------------------------|--------------------|-------------|---------------------------|--------------|
|  |                                | Čisté náklady      | Jiné pohyby |                           |              |
| Odložené daňové pohledávky                                   | 72                             | -11                | 7           | -11                       | 57           |

## 7.2. ODLOŽENÉ DAŇOVÉ POHLEDÁVKY PODLE OBOROVÝCH SEGMENTŮ

|  | Odložené daňové pohledávky k 31. 12. 2020 v přepočtené výši | Změny v rozsahu konsolidace | Úpravy z převodů | Pohyby v roce 2021 |            | Jiné pohyby | Činnosti držené k prodeji | Odložené daňové pohledávky k 31. 12. 2021 |
|--|---|-----------------------------|------------------|--------------------|------------|-------------|---------------------------|---|
|  |   |                             |                  | Výnosy             | Náklady    |             |                           |   |
| <b>A. Daňové ztráty</b>                  |   |                             |                  |                    |            |             |                           |   |
| Výstavba a stavební práce                | -   | -                           | -                | 1                  | -          | -           | -                         | 1   |
| Energie a služby                         | 14  | -                           | -                | -                  | -4         | -           | -10                       | -   |
| <b>Mezisoučet</b>                        | <b>14</b>   | <b>-</b>                    | <b>-</b>         | <b>1</b>           | <b>-4</b>  | <b>-</b>    | <b>-10</b>                | <b>1</b>                                  |
| <b>B. Dočasné rozdíly<sup>(1)</sup></b>  |   |                             |                  |                    |            |             |                           |   |
| Výstavba a stavební práce                | 49  | -                           | -                | 6                  | -6         | 7           | -                         | 56  |
| Energie a služby                         | 9   | 1                           | -                | -                  | -8         | -1          | -1                        | -   |
| <b>Mezisoučet</b>                        | <b>58</b>   | <b>1</b>                    | <b>-</b>         | <b>6</b>           | <b>-14</b> | <b>6</b>    | <b>-1</b>                 | <b>56</b>                                 |
| <b>Odložené daňové pohledávky celkem</b> | <b>72</b>   | <b>1</b>                    | <b>-</b>         | <b>7</b>           | <b>-18</b> | <b>6</b>    | <b>-11</b>                | <b>57</b>                                 |

(1) Vzniklé z rozdílů mezi daňovým a účetním režimem a z konsolidačních úprav.

## 7.3. ODLOŽENÉ DAŇOVÉ ZÁVAZKY

| Pohyb odložených daní v konsolidované rozvaze | 31. 12. 2020 v přepočtené výši | Pohyby v roce 2021 |             | Činnosti držené k prodeji | 31. 12. 2021 |
|---|--------------------------------|--------------------|-------------|---------------------------|--------------|
|   |                                | Čisté náklady      | Jiné pohyby |                           |              |
| Odložené daňové závazky                       | 23                             | 2                  | -           | -1                        | 24           |

## 7.4. ODLOŽENÉ DAŇOVÉ ZÁVAZKY PODLE OBOROVÝCH SEGMENTŮ

|   | Odložené daňové závazky k 31. 12. 2020 v přepočtené výši | Změny v rozsahu konsolidace | Úpravy z převodů | Pohyby v roce 2021 |          | Ostatní pohyby | Činnosti držené k prodeji | Odložené daňové závazky k 31. 12. 2021 |
|---|--|-----------------------------|------------------|--------------------|----------|----------------|---------------------------|--|
|   |  |                             |                  | Výnosy             | Náklady  |                |                           |  |
| <b>A. Daňové ztráty</b>                 |  |                             |                  |                    |          |                |                           |  |
| Výstavba a stavební práce               | -1   | -                           | -                | -                  | 1        | -              | -                         | -                                      |
| Energie a služby                        | -1   | -                           | -                | -                  | 1        | -              | -                         | -                                      |
| <b>Mezisoučet</b>                       | <b>-2</b>  | <b>-</b>                    | <b>-</b>         | <b>-</b>           | <b>2</b> | <b>-</b>       | <b>-</b>                  | <b>-</b>                               |
| <b>B. Dočasné rozdíly<sup>(1)</sup></b> |  |                             |                  |                    |          |                |                           |  |
| Výstavba a stavební práce               | 20   | -                           | -                | -                  | 4        | -              | -                         | 24                                     |
| Energie a služby                        | 5  | -                           | -                | -4                 | -        | -              | -1                        | -                                      |
| <b>Mezisoučet</b>                       | <b>25</b>  | <b>-</b>                    | <b>-</b>         | <b>-4</b>          | <b>4</b> | <b>-</b>       | <b>-1</b>                 | <b>24</b>                              |
| <b>Odložené daňové závazky celkem</b>   | <b>23</b>  | <b>-</b>                    | <b>-</b>         | <b>-4</b>          | <b>6</b> | <b>-</b>       | <b>-1</b>                 | <b>24</b>                              |

(1) Vzniklé z rozdílů mezi daňovým a účetním režimem a z konsolidačních úprav.

## 7.5. HLAVNÍ ZDROJE ODLOŽENÉHO ZDANĚNÍ

|   | 31. 12. 2021 | 31. 12. 2020<br>v přepočtené výši |
|---|--------------|-----------------------------------|
| <b>Odložené daňové pohledávky</b>               | <b>57</b>    | <b>72</b>                         |
| Zaměstnanecké požitky                           | 33           | 38                                |
| Rezervy dočasně neodečitatelné pro daňové účely | 26           | 36                                |
| Daňové ztráty                                   | 1            | 14                                |
| Ostatní zdroje odložených daňových pohledávek   | -3           | -16                               |
| <b>Odložené daňové závazky</b>                  | <b>24</b>    | <b>23</b>                         |
| <b>Celkem</b>                                   | <b>33</b>    | <b>49</b>                         |

## 7.6. ODHADOVANÁ DOBA DO INKASA ODLOŽENÝCH DAŇOVÝCH POHLEDÁVEK

| 31. prosinec 2021                 | Méně než 2 roky | 2 až 5 let | Více než 5 let | Celkem    |
|-----------------------------------|-----------------|------------|----------------|-----------|
| <b>Odložené daňové pohledávky</b> | <b>28</b>       | <b>8</b>   | <b>21</b>      | <b>57</b> |

## 7.7. NEVYKÁZANÉ ODLOŽENÉ DAŇOVÉ POHLEDÁVKY

Některé odložené daňové pohledávky nebyly k 31. prosinci 2021 vykázány kvůli malé pravděpodobnosti vymožení (zejména daňové ztráty vzniklé v zahraničí nebo ve Francii).

|                             | 31. 12. 2021 | 31. 12. 2020<br>v přepočtené výši |
|-----------------------------|--------------|-----------------------------------|
| Volba daně skupiny Bouygues | 75           | 81                                |
| Ostatní aktiva              | 343          | 355                               |
| <b>Celkem</b>               | <b>418</b>   | <b>436</b>                        |

## PŘÍLOHA 8. DLOUHODOBÝ A KRÁTKODOBÝ DLUH

## 8.1. ÚROČENÝ DLUH PODLE SPLATNOSTI

|                              | Krátkodobý dluh |                | Dlouhodobý dluh |             |             |            |            |                 | Celkem k<br>31. 12. 2021 | Celkem k<br>31. 12. 2020 |
|------------------------------|-----------------|----------------|-----------------|-------------|-------------|------------|------------|-----------------|--------------------------|--------------------------|
|                              | 0-3 měsíce      | 3-12<br>měsíců | 1-2 roky        | 2-3<br>roky | 3-4<br>roky | 4-5<br>let | 5-6<br>let | 6 let<br>a více |                          |                          |
| Emise dluhopisů              | -               | -              | -               | -           | -           | -          | -          | -               | -                        | -                        |
| Bankovní výpůjčky            | 1               | 1              | -               | -           | -           | -          | -          | -               | 2                        | 8                        |
| Ostatní výpůjčky             | -               | 3              | 1               | 1           | 3           | 2          | 4          | 16              | 30                       | 31                       |
| Dluhy Uniservice             | -               | -              | 239             | 70          | 475         | 70         | -          | -               | 854                      | 1 037                    |
| <b>Úročený dluh celkem</b>   | <b>1</b>        | <b>4</b>       | <b>240</b>      | <b>71</b>   | <b>478</b>  | <b>72</b>  | <b>4</b>   | <b>16</b>       | <b>886</b>               | <b>-</b>                 |
| <b>Celkem k 31. 12. 2020</b> | <b>3</b>        | <b>8</b>       | <b>14</b>       | <b>530</b>  | <b>21</b>   | <b>480</b> | <b>3</b>   | <b>17</b>       | <b>-</b>                 | <b>1 076</b>             |

Dluh vykázaný v rozvaze k 31. prosinci 2021 zahrnuje dluh ve výši 561 mil. EUR, který nasmlouvala společnost Bouygues Construction SA jménem oborového segmentu energií a služeb. Do „Závazků souvisejících s činnostmi drženými k prodeji“ byly reklasifikovány pouze 4 mil. EUR dluhu sjednaného oborovým segmentem energií a služeb u třetích osob, jež nejsou součástí skupiny.

## 8.2. POTVRZENÉ ÚVĚROVÉ RÁMCE A ČERPÁNÍ

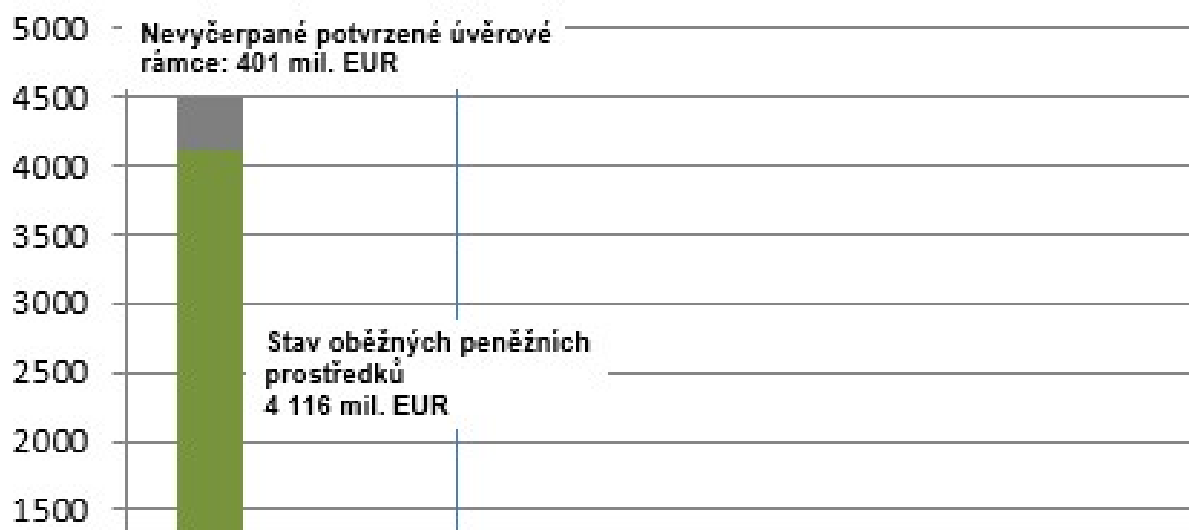
|                                    | Potvrzené rámce – splatnost |              |                   |              | Čerpání – splatnost |            |                   |            |
|------------------------------------|-----------------------------|--------------|-------------------|--------------|---------------------|------------|-------------------|------------|
|                                    | Méně než<br>1 rok           | 1-5 let      | Více než<br>5 let | Celkem       | Méně než<br>1 rok   | 1-5 let    | Více než 5<br>let | Celkem     |
| Emise dluhopisů                    | -                           | -            | -                 | -            | -                   | -          | -                 | -          |
| Bankovní výpůjčky                  | 2                           | -            | -                 | 2            | 2                   | -          | -                 | 2          |
| Ostatní výpůjčky                   | 3                           | 7            | 20                | 30           | 3                   | 7          | 20                | 30         |
| Výpůjčky Uniservice <sup>(1)</sup> | 150                         | 1 105        | -                 | 1 255        | -                   | 854        | -                 | 854        |
| <b>Celkem</b>                      | <b>155</b>                  | <b>1 112</b> | <b>20</b>         | <b>1 287</b> | <b>5</b>            | <b>861</b> | <b>20</b>         | <b>886</b> |

(1) Potvrzené nevyčerpané úvěrové rámce: 401 mil. EUR.

## 8.3. LIKVIDITA K 31. PROSINCI 2021

K 31. prosinci 2021 činil stav oběžných peněžních prostředků 4 116 mil. EUR. K tomuto datu skupina měla také nevyčerpané potvrzené úvěrové rámce ve výši 401 mil. EUR.

Disponibilní peněžní prostředky

Přehled splatnosti dluhů<sup>(1)</sup>

(1) Dlouhodobý dluh (881 mil. EUR) a krátkodobý dluh (5 mil. EUR).

V důsledku toho není skupina Bouygues Construction ohrožena rizikem likvidity.

Bankovní úvěrové rámce nasmlouvané skupinou Bouygues Construction nezahrnují žádné finanční závazky ani ustanovení o rozhodných událostech.

## 8.4. ROZDĚLENÍ KRÁTKODOBÉHO A DLOUHODOBÉHO DLUHU PODLE PEVNÉ/POHYBLIVÉ ÚROKOVÉ SAZBY

Rozdělení krátkodobého a dlouhodobého dluhu, včetně dopadu všech otevřených zajištění úrokové sazby na konci účetního období:

| (%)  | 31. 12. 2021 | 31. 12. 2020 |
|--|--------------|--------------|
| Dluh s pevnou úrokovou sazbou <sup>(1)</sup> | -            | -            |
| Dluh s pohyblivou úrokovou sazbou            | 100 %        | 100 %        |

(1) Sazby zařizované na dobu delší než jeden rok.

## 8.5. ROZDĚLENÍ KRÁTKODOBÉHO A DLOUHODOBÉHO DLUHU PODLE MĚNY

|                           | Evropa |                 |                 |                    | Kanadský dolar | Americký dolar | Australský dolar | Hong-kongský dolar | Singapurský dolar | Jiné měny | Celkem |
|---------------------------|--------|-----------------|-----------------|--------------------|----------------|----------------|------------------|--------------------|-------------------|-----------|--------|
|                           | Euro   | Libra šterlinků | Švýcarský frank | Jiné evropské měny |                |                |                  |                    |                   |           |        |
| Dlouhodobý k 31. 12. 2021 | 45     | 55              | 495             | 20                 | 99             | 97             | 62               | 8                  | -                 | -         | 881    |
| Krátkodobý k 31. 12. 2021 | -      | -               | 1               | -                  | -              | -              | -                | -                  | -                 | 4         | 5      |
| Dlouhodobý k 31. 12. 2020 | 46     | 120             | 592             | 19                 | 110            | 93             | 61               | 7                  | -                 | 17        | 1 065  |
| Krátkodobý k 31. 12. 2020 | -      | -               | -               | -                  | -              | -              | -                | -                  | 1                 | 10        | 11     |

K 31. prosinci 2021 je struktura dluhu, který nasmlouvala společnost Bouygues Construction SA jménem oborového segmentu energií a služeb, podle měny následující:

|                           | Evropa          |                 | Kanadský dolar | Celkem |
|---------------------------|-----------------|-----------------|----------------|--------|
|                           | Libra šterlinků | Švýcarský frank |                |        |
| Dlouhodobý k 31. 12. 2021 | 41              | 421             | 99             | 561    |
| Krátkodobý k 31. 12. 2021 | -               | -               | -              | -      |

## PŘÍLOHA 9. HLAVNÍ SLOŽKY ZMĚNY STAVU ČISTÉHO PŘEBYTKU PENĚŽNÍCH PROSTŘEDKŮ

## 9.1. ZMĚNA STAVU ČISTÉHO PŘEBYTKU PENĚŽNÍCH PROSTŘEDKŮ

|  | 31. 12. 2020  | Peněžní toky             | Peněžní toky z ukončovaných činností | Změny v rozsahu konsolidace | Úpravy z převodů        | Úpravy reálné hodnoty   | Jiné pohyby             | Činnosti držené k prodeji | 31. 12. 2021 |
|--|---------------|--------------------------|--------------------------------------|-----------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|---------------------------|--------------|
| Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty           | 4 582         | -311                     | 597                                  | -                           | 91                      | -                       | -3                      | -482                      | 4 474        |
| Kontokorenty a krátkodobé bankovní výpůjčky        | -363          | -32                      | -150                                 | -1                          | 1                       | -                       | -                       | 187                       | -358         |
| <b>Stav oběžných peněžních prostředků (A)</b>      | <b>4 219</b>  | <b>343<sup>(1)</sup></b> | <b>447<sup>(1)</sup></b>             | <b>-1<sup>(1)</sup></b>     | <b>92<sup>(1)</sup></b> | <b>(<sup>(1)</sup>)</b> | <b>-3<sup>(1)</sup></b> | <b>-295<sup>(1)</sup></b> | <b>4 116</b> |
| Dlouhodobý dluh                                    | -1 065        | 542 <sup>(2)</sup>       | 311                                  | -1                          | -50                     | -                       | -                       | 4                         | -881         |
| Krátkodobý dluh                                    | -11           | 1 <sup>(2)</sup>         | 5                                    | -                           | -                       | -                       | -                       | -                         | -5           |
| Finanční nástroje – zajištění dluhu                |               | -                        | -                                    | -                           | -                       | -                       | -                       | -                         | -            |
| <b>Dluh celkem (B)</b>                             | <b>-1 076</b> | <b>543</b>               | <b>-306</b>                          | <b>-1</b>                   | <b>-50</b>              | <b>-</b>                | <b>-</b>                | <b>4</b>                  | <b>-886</b>  |
| <b>Čistý přebytek peněžních prostředků (A)+(B)</b> | <b>3 143</b>  | <b>200</b>               | <b>141</b>                           | <b>-2</b>                   | <b>42</b>               | <b>-</b>                | <b>-3</b>               | <b>-291</b>               | <b>3 230</b> |

(1) Čistý peněžní odtok ve výši -103 mil. EUR v roce 2021, vykázáný ve výkazu peněžních toků.

(2) Čistý peněžní přítok související s dlouhodobým a krátkodobým dluhem ve výši 543 mil. EUR v roce 2021, vykázáný ve výkazu peněžních toků, zahrnující snížení celkového dluhu o 561 mil. EUR a zvýšení o 18 mil. EUR.

Stav oběžných peněžních prostředků vykázáný v rozvaze k 31. prosinci 2021 zahrnuje částku 868 mil. EUR, kterou oborový segment energií a služeb složil u dceřiných společností sdružujících peněžní hotovost v rámci skupiny Bouygues Construction. Dluh vykázáný v rozvaze k 31. prosinci 2021 zahrnuje dluh ve výši 561 mil. EUR, který nasmlouvala společnost Bouygues Construction SA jménem oborového segmentu energií a služeb. Proto čistý přebytek peněžních prostředků pokračujících činností k 31. prosinci 2021 (3 230 mil. EUR), vykázáný podle standardu IFRS 5, zahrnuje čistý přebytek peněžních prostředků z oborového segmentu energií a služeb ve výši 307 mil. EUR.

## 9.2. NEJDŮLEŽITĚJŠÍ ZMĚNY STAVU ČISTÉHO PŘEBYTKU PENĚŽNÍCH PROSTŘEDKŮ V ROCE 2021

|  |              |
|--|--------------|
| <b>Čistý přebytek peněžních prostředků k 31. prosinci 2020</b>                           | <b>3 143</b> |
| Čisté peněžní prostředky vytvořené provozní činností / použité při provozní činnosti     | 554          |
| Čisté peněžní prostředky vytvořené investiční činností / použité při investiční činnosti | -157         |
| Vyplacené dividendy  | -154         |
| Výnosy z čistého přebytku peněžních prostředků a úrokové náklady na závazky z pronájmu   | 3            |
| Dopad změn v rozsahu konsolidace na celkový dluh   | -1           |
| Dopad směnných kurzů na stav oběžných peněžních prostředků a celkový dluh                | 42           |
| Splacení závazků z pronájmu  | -48          |
| Prodej majetkových účastí bez ztráty kontroly  | -            |
| Ostatní položky  | -1           |
| Peněžní toky z ukončovaných činností a reklasifikace činností držených k prodeji         | -151         |
| <b>Čistý přebytek peněžních prostředků k 31. prosinci 2021</b>                           | <b>3 230</b> |

## PŘÍLOHA 10. DLOUHODOBÉ A KRÁTKODOBÉ ZÁVAZKY Z PRONÁJMU

## 10.1. ANALÝZA DLOUHODOBÝCH A KRÁTKODOBÝCH ZÁVAZKŮ Z PRONÁJMU PODLE SPLATNOSTI

|                     | Krátkodobé závazky z pronájmu |             |                          | Dlouhodobé závazky z pronájmu |          |          |         |         |              | Splatné za více než 1 rok celkem |
|---------------------|-------------------------------|-------------|--------------------------|-------------------------------|----------|----------|---------|---------|--------------|----------------------------------|
|                     | 0-3 měsíce                    | 3-12 měsíců | Splatné do 1 roku celkem | 1-2 roky                      | 2-3 roky | 3-4 roky | 4-5 let | 5-6 let | 6 let a více |                                  |
| 31. 12. 2021 celkem | 9                             | 28          | 37                       | 31                            | 21       | 18       | 15      | 8       | 13           | 106                              |
| 31. 12. 2020 celkem | 18                            | 54          | 72                       | 53                            | 41       | 31       | 25      | 21      | 26           | 197                              |

## 10.2. ZMĚNA STAVU DLOUHODOBÝCH A KRÁTKODOBÝCH ZÁVAZKŮ Z PRONÁJMU

|                                  | 31. 12. 2020 | Úpravy z převodů | Změny v rozsahu konsolidace | Zaplacené nájemní platby | Nové pronájmy, úpravy pronájmů a jiné pohyby související s pronájmem | Činnosti držené k prodeji | 31. 12. 2021 |
|----------------------------------|--------------|------------------|-----------------------------|--------------------------|--|---------------------------|--------------|
| Dlouhodobé závazky z pronájmu    | 197          | 6                | 2                           | -                        | -23  | -76                       | 106          |
| Krátkodobé závazky z pronájmu    | 72           | 2                | -                           | -76                      | 64   | -25                       | 37           |
| <b>ZÁVAZKY Z PRONÁJMU CELKEM</b> | <b>269</b>   | <b>8</b>         | <b>2</b>                    | <b>-76</b>               | <b>41</b>  | <b>-101</b>               | <b>143</b>   |

## PŘÍLOHA 11. OSTATNÍ KRÁTKODOBÉ ZÁVAZKY

|   | 31. 12. 2021 | 31. 12. 2020 |
|---|--------------|--------------|
| <b>Krátkodobé daňové závazky</b>                          | <b>75</b>    | <b>83</b>    |
| <b>Závazky z obchodního styku</b>                         | <b>2 133</b> | <b>2 921</b> |
| <b>Závazky ze smluv se zákazníky</b>                      | <b>2 004</b> | <b>2 633</b> |
| <b>Ostatní krátkodobé závazky</b>                         | <b>1 445</b> | <b>1 760</b> |
| • Závazky spojené se zaměstnanci a sociálním zabezpečením | 398          | 485          |
| • Částky splatné státním a obecním úřadům                 | 444          | 617          |
| • Ostatní krátkodobé závazky                              | 603          | 658          |
| <b>Kontokorenty a krátkodobé finanční výpůjčky</b>        | <b>358</b>   | <b>363</b>   |

Kontokorenty a krátkodobé bankovní výpůjčky vykázané v rozvaze k 31. prosinci 2021 zahrnují částku 10 mil. EUR, která byla oborovému segmentu energií a služeb zapůjčena dceřinými společnostmi sdružujícími peněžní hotovost v rámci skupiny Bouygues Construction (které zůstávají součástí pokračujících činností). Do „Aktiv a činností držených k prodeji“ byly v souladu se standardem IFRS 5 reklasifikovány pouze kontokorenty a krátkodobé bankovní výpůjčky nasmlouvané oborovým segmentem energií a služeb u třetích osob, jež nejsou součástí skupiny, v hodnotě 187 mil. EUR.

## 11.1. ZÁVAZKY ZE SMLUV SE ZÁKAZNÍKY

|  | 31. 12. 2020 | Pohyby v roce 2021 |   |  |                           | 31. 12. 2021 |
|--|--------------|--------------------|---|--|---------------------------|--------------|
|  |              | Úpravy z převodů   | Změny v rozsahu konsolidace a jiné pohyby | Pohyby vyplývající z provozní činnosti | Činnosti držené k prodeji |              |
| Přijaté zálohy a akontace na zakázky                 | 701          | 10                 | 1   | -82                                    | -144                      | 486          |
| Rozdíly související s procentem dokončenosti zakázek | 1 932        | 49                 | -   | 139                                    | -602                      | 1 518        |
| <b>ZÁVAZKY ZE SMLUV SE ZÁKAZNÍKY CELKEM</b>          | <b>2 633</b> | <b>59</b>          | <b>1</b>                                  | <b>57</b>                              | <b>-746</b>               | <b>2 004</b> |

## 11.2. KONTOKORENTY A KRÁTKODOBÉ BANKOVNÍ VÝPŮJČKY

|  | Euro       | Libra šterlinků | Švýcarský frank | Jiné evropské měny | Hong-kongský dolar | Kanadský dolar | Singapurský dolar | Americký dolar | Australský dolar | Jiné měny <sup>(1)</sup> | Celkem     |
|--|------------|-----------------|-----------------|--------------------|--------------------|----------------|-------------------|----------------|------------------|--------------------------|------------|
| <b>Rozdělení podle měny k 31. 12. 2021</b> | <b>165</b> | <b>56</b>       | <b>32</b>       | <b>4</b>           | <b>61</b>          | <b>2</b>       | <b>3</b>          | <b>2</b>       | <b>-</b>         | <b>33</b>                | <b>358</b> |
| Rozdělení podle měny k 31. 12. 2020        | 79         | 19              | 150             | 1                  | 58                 | 6              | 2                 | -              | -                | 48                       | 363        |

(1) „Jiné měny“ představuje zejména středoafriický frank: 19 mil. EUR v roce 2021, 22 mil. EUR v roce 2020.

K 31. prosinci 2021 je struktura kontokorentů a krátkodobých bankovních výpůjček, které oborovému segmentu energií a služeb poskytly dceřiné společnosti sdružující peněžní hotovost v rámci skupiny Bouygues Construction, podle měny následující:

|  | Euro     | Libra šterlinků | Celkem    |
|--|----------|-----------------|-----------|
| <b>Rozdělení podle měny k 31. 12. 2021</b> | <b>1</b> | <b>9</b>        | <b>10</b> |

## PŘÍLOHA 12. TRŽBY

## 12.1. ANALÝZA TRŽEB – FRANCIE / MEZINÁRODNÍ RÁMEC

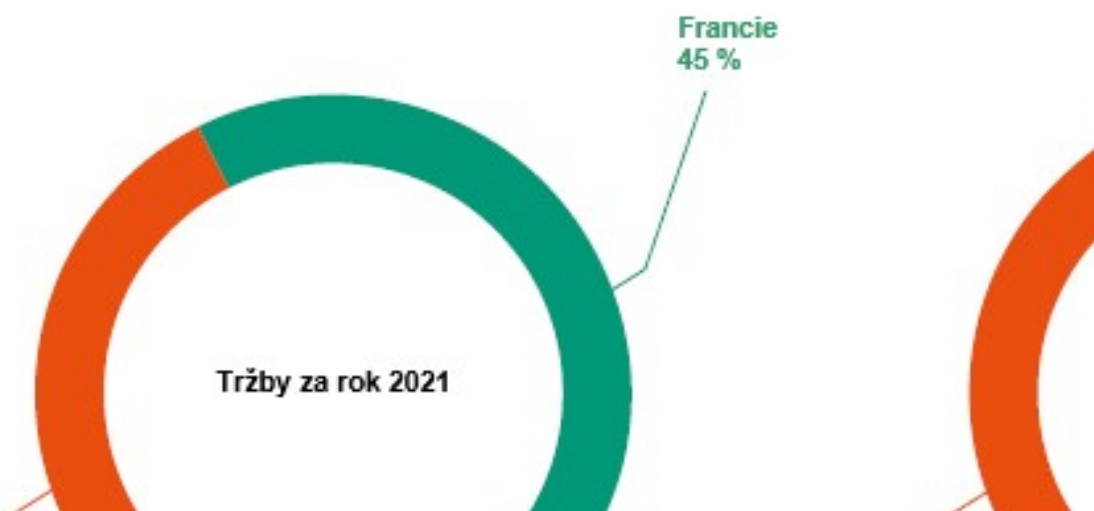
Tržby podle zeměpisné oblasti se přičítají území, kde jich bylo dosaženo.

|       | 2021    |             |        |
|-------|---------|-------------|--------|
|       | Francie | Mezinárodní | Celkem |
| Tržby | 3 998   | 4 902       | 8 900  |

|  | 2020 v přepočtené výši |             |        |
|--|------------------------|-------------|--------|
|  | Francie                | Mezinárodní | Celkem |
| Tržby  | 3 604                  | 4 893       | 8 497  |
| Procentní změna v roce 2021 oproti roku 2020 | 11 %                   | 0 %         | 5 %    |

V letech končících 31. prosince 2021 a 2020 nedošlo k žádným významným směnám zboží či služeb a neexistuje žádný významný příjem, který by byl podmíněn povinností k plnění, jež časově předchází danému účetnímu období.

## PODLE ZEMĚPISNÉ OBLASTI



## 12.2. ANALÝZA TRŽEB PODLE ZEMĚPISNÉ OBLASTI

|                          | Tržby za rok 2021 |                | Tržby za rok 2020<br>v přepočtené výši |                |
|--------------------------|-------------------|----------------|--|----------------|
|                          | Celkem            | %              | Celkem                                 | %              |
| Francie                  | 3 998             | 44,9 %         | 3 604                                  | 42,4 %         |
| Evropská unie (27 členů) | 320               | 3,7 %          | 241                                    | 2,8 %          |
| Zbytek Evropy            | 2 023             | 22,7 %         | 1 733                                  | 20,4 %         |
| Afrika                   | 358               | 4,0 %          | 365                                    | 4,3 %          |
| Blízký východ            | 26                | 0,3 %          | 70                                     | 0,8 %          |
| Severní a Jižní Amerika  | 330               | 3,7 %          | 388                                    | 4,6 %          |
| Asie/Tichomoří/Oceánie   | 1 845             | 20,7 %         | 2 096                                  | 24,7 %         |
| <b>Celkem</b>            | <b>8 900</b>      | <b>100,0 %</b> | <b>8 497</b>                           | <b>100,0 %</b> |

Podíl Spojeného království na tržbách z pokračujících činností v regionu „Zbytek Evropy“ za rok 2021 činil 71 %. Tyto činnosti jsou vykonávány lokálně v rámci Spojeného království a nejsou nijak významně vystaveny nejistotám spojeným s dovozem a vývozem.

## 12.3. ANALÝZA TRŽEB PODLE DRUHU ZAKÁZKY

| (%)                                      | 2021    |             |        | 2020 v přepočtené výši |             |        |
|--|---------|-------------|--------|------------------------|-------------|--------|
|  | Francie | Mezinárodní | Celkem | Francie                | Mezinárodní | Celkem |
| Zakázky veřejného sektoru <sup>(1)</sup> | 40 %    | 34 %        | 37 %   | 38 %                   | 40 %        | 39 %   |
| Zakázky soukromého sektoru               | 60 %    | 66 %        | 63 %   | 62 %                   | 60 %        | 61 %   |

(1) Tržby vyfakturované přímo ministerstvům, místním úřadům nebo veřejnoprávním podnikům ve Francii a v zahraničí.

## 12.4. ZAKÁZKOVÉ KRYTÍ

|   | 31. 12. 2020  | Pohyby v roce 2021 |   |                |                | 31. 12. 2021  |
|---|---------------|--------------------|---|----------------|----------------|---------------|
|   |               | Úpravy z převodů   | Změny v rozsahu konsolidace a jiné pohyby | Příjem zakázek | Vykázané tržby |               |
| <b>Zakázkové krytí celkem</b>                     | <b>21 987</b> | <b>161</b>         | <b>287</b>                                | <b>11 094</b>  | <b>-12 770</b> | <b>20 759</b> |
| nabývající splatnosti do 1 roku                   | 9 748         | -                  | -   | -              | -              | 9 679         |
| nabývající splatnosti v období od 1 roku do 5 let | 9 553         | -                  | -   | -              | -              | 9 018         |
| nabývající splatnosti po více než 5 letech        | 2 686         | -                  | -   | -              | -              | 2 062         |

Zakázkové krytí představuje objem prací, které je ještě třeba provést na projektech, pro které byla přijata pevná objednávka, tj. byla podepsána smlouva, jež nabyla účinnosti (po podání výzvy k překročení k pracím a zrušení odkládacích podmínek).

K 31. prosinci 2021 činilo zakázkové krytí u činností držených k prodeji 6 722 mil. EUR.

## PŘÍLOHA 13. PROVOZNÍ ZISK A EBITDA PO ZOHLEDNĚNÍ PRONÁJMU

## 13.1. PROVOZNÍ ZISK

|                             | 2021         | 2020 v přepočtené výši |
|-----------------------------|--------------|------------------------|
| <b>Běžný provozní zisk</b>  | <b>234</b>   | <b>137</b>             |
| Ostatní provozní výnosy     | -            | -                      |
| Ostatní provozní náklady    | -            | -8                     |
| <b>Provozní zisk/ztráta</b> | <b>234</b>   | <b>129</b>             |
| <b>Běžná provozní marže</b> | <b>2,6 %</b> | <b>1,6 %</b>           |

Běžný provozní zisk za rok 2021 zahrnuje náklady na pronájem ve výši 229 mil. EUR související s nájemními platbami, na které se nevztahuje standard IFRS 16 (viz přílohu 2.4.2.1). Nenájemní (servisní) složka je vykázána v „Externích nákladech“.

## 13.2. EBITDA PO ZOHLEDNĚNÍ PRONÁJMU

|  | 2021       | 2020 v přepočtené výši |
|--|------------|------------------------|
| <b>Běžný provozní zisk</b>   | <b>234</b> | <b>137</b>             |
| Úrokové náklady na závazky z pronájmu  | -5         | -6                     |
| Vyloučení čistých odpisových a amortizačních nákladů a čistých částek zaúčtovaných na rezervy a ztráty ze snížení hodnoty: |            |                        |
| • Čisté odpisové a amortizační náklady na pozemky, budovy a zařízení a nehmotná aktiva                                     | -178       | -197                   |
| • Částky zaúčtované na rezervy a ztráty ze snížení hodnoty, po zohlednění jejich zrušení kvůli využití                     | -145       | -246                   |
| Vyloučení položek zahrnutých do „Ostatních výnosů z provozní činnosti“:  |            |                        |
| • Zrušení nevyužitých rezerv a snížení hodnoty a jiných položek  | 181        | 156                    |
| <b>EBITDA po zohlednění pronájmu</b>   | <b>371</b> | <b>418</b>             |

## PŘÍLOHA 14. VÝNOSY Z ČISTÉHO PŘEBYTKU PENĚŽNÍCH PROSTŘEDKŮ A OSTATNÍ FINANČNÍ VÝNOSY A NÁKLADY

### 14.1. ANALÝZA VÝNOSŮ Z ČISTÉHO PŘEBYTKU PENĚŽNÍCH PROSTŘEDKŮ

|   | 2021       | 2020 v přepočtené výši |
|---|------------|------------------------|
| <b>Náklady na dluh</b>  | <b>-12</b> | <b>-11</b>             |
| • Čisté úrokové náklady na dluh   | -12        | -11                    |
| • Dopad finančních nástrojů na dluh                                     | -          | -                      |
| <b>Výnosy z peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů</b>            | <b>20</b>  | <b>24</b>              |
| • Čisté úrokové výnosy z peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů   | 20         | 24                     |
| • Dopad finančních nástrojů na peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty | -          | -                      |
| <b>Výnosy z čistého přebytku peněžních prostředků</b>                   | <b>8</b>   | <b>13</b>              |

### 14.2. ANALÝZA OSTATNÍCH FINANČNÍCH VÝNOSŮ A NÁKLADŮ

|  | 2021      | 2020 v přepočtené výši |
|--|-----------|------------------------|
| Dividendy od nekonsolidovaných subjektů  | 4         | 3                      |
| Čisté zvýšení/snížení stavu finančních rezerv  | 14        | 8                      |
| Čisté náklady diskontování   | -         | -                      |
| Změna reálné hodnoty ostatních finančních aktiv a závazků  | -         | -                      |
| Vzdání se běžných účtů, zisky a ztráty z prodeje investic do nekonsolidovaných společností a jiných finančních aktiv, čistý úrok vyjma úroků z dluhů a další položky | 11        | 3                      |
| <b>Ostatní finanční výnosy a náklady celkem</b>  | <b>29</b> | <b>14</b>              |

## PŘÍLOHA 15. DANĚ Z PŘÍJMŮ

## 15.1. ANALÝZA NÁKLADŮ NA DANĚ Z PŘÍJMŮ

|   | 2021       |              |             | 2020 v přepočtené výši |              |            |
|---|------------|--------------|-------------|------------------------|--------------|------------|
|   | Francie    | Ostatní země | Celkem      | Francie                | Ostatní země | Celkem     |
| Daň splatná finančním úřadům                              | -41        | -52          | -93         | -31                    | -51          | -82        |
| Změna stavu odložených daňových závazků <sup>(1)</sup>    | -4         | -            | -4          | -3                     | -            | -3         |
| Změna stavu odložených daňových pohledávek <sup>(1)</sup> | -          | 1            | 1           | -5                     | -            | -5         |
| Daně z dividend   | -          | -5           | -5          | -                      | -5           | -5         |
| <b>Celkem</b>   | <b>-45</b> | <b>-56</b>   | <b>-101</b> | <b>-39</b>             | <b>-56</b>   | <b>-95</b> |

- (1) odložená daň vyplývající z dočasných rozdílů  
odložená daň vyplývající z daňových ztrát  
odložená daň vyplývající ze změn daňových sazeb

|  | 2021 | 2020<br>v přepočtené<br>výši |
|--|------|------------------------------|
|  | -3   | -5                           |
|  | -    | -1                           |
|  | -    | -2                           |

## 15.2. PROKÁZÁNÍ DANĚ (SESOUHLASENÍ STANDARDNÍ SAZBY DANĚ A EFEKTIVNÍ SAZBY DANĚ)

Níže jsou vysvětleny rozdíly mezi standardní sazbou daně z příjmů právnických osob platnou ve Francii a efektivní sazbou daně na základě konsolidované účetní závěrky:

|  | 2021           | 2020 v přepočtené výši |
|--|----------------|------------------------|
| <b>ČISTÝ ZISK</b>  | <b>284</b>     | <b>154</b>             |
| <b>Eliminace</b>   |                |                        |
| Daň z příjmů   | 101            | 95                     |
| Čistý zisk/ztráta ze zrušených činností, ukončovaných činností nebo činností držených k prodeji              | -111           | -108                   |
| Podíl čistého zisku/ztráty společných a přidružených podniků   | -8             | 9                      |
| <b>ČISTÝ ZISK Z POKRAČUJÍCÍCH ČINNOSTÍ, BEZ SPOLEČNÝCH A PŘIDRUŽENÝCH PODNIKŮ, PŘED ZDANĚNÍM</b>             | <b>266</b>     | <b>150</b>             |
| Standardní daňová sazba ve Francii   | 28,41 %        | 32,02 %                |
| Dopad nevykázání převodů daňových ztrát do příštích období a jiných dočasných rozdílů: vytvořených/využitých | 12,40 %        | 43,52 %                |
| Dopad trvalých rozdílů   | 5,42 %         | 10,46 %                |
| Paušální daně, daně z dividend a snížené daňové sazby  | 5,13 %         | 6,88 %                 |
| Odstupňované daňové sazby použité na výnosy z prodeje  | -0,44 %        | -0,08 %                |
| Odstupňované sazby daně z příjmů, zahraniční daně, dopad v budoucnu schválených daňových sazeb               | -13,04 %       | -29,47 %               |
| <b>EFEKTIVNÍ DAŇOVÁ SAZBA</b>  | <b>37,88 %</b> | <b>63,34 %</b>         |

## PŘÍLOHA 16. ZÁKLADNÍ A ZŘEDĚNÝ ZISK NA AKCII Z POKRAČUJÍCÍCH ČINNOSTÍ

Základní zisk na akcii z pokračujících činností se vypočte jako podíl čistého zisku z pokračujících činností přičitatelného skupině a váženého průměru počtu akcií v oběhu v daném roce (bez průměrného počtu kmenových akcií odkoupených a držných jako vlastní akcie), tj. 1 706 230 akcií.

|   | 2021          | 2020 v přepočtené výši |
|---|---------------|------------------------|
| Čistý zisk z pokračujících činností přičitatelný skupině          | 171 mil. EUR  | 44 mil. EUR            |
| Vážený průměr počtu akcií v oběhu                                 | 1 706 230     | 1 706 230              |
| <b>Základní zisk na akcii z pokračujících činností (v eurech)</b> | <b>100,48</b> | <b>25,87</b>           |

Zředěný zisk na akcii z pokračujících činností se vypočte na základě váženého průměrného počtu akcií v oběhu upraveného o převod všech potenciálně ředících akcií. Jelikož neexistují žádné ředící nástroje, jsou tyto dva údaje shodné.

|   | 2021          | 2020 v přepočtené výši |
|---|---------------|------------------------|
| Čistý zisk z pokračujících činností přičitatelný skupině  | 171 mil. EUR  | 44 mil. EUR            |
| Vážený průměr počtu akcií v oběhu použitý k výpočtu zředěného zisku na akcii z pokračujících činností | 1 706 230     | 1 706 230              |
| <b>Zředěný zisk na akcii z pokračujících činností (v eurech)</b>                                      | <b>100,48</b> | <b>25,87</b>           |

## PŘÍLOHA 17. SLOŽKY DLOUHODOBÝCH AKTIV DRŽENÝCH K PRODEJI A UKONČOVANÝCH ČINNOSTÍ

Činnosti oborového segmentu energií a služeb k 31. prosinci 2021 splňují podmínky stanovené standardem IFRS 5 pro zařazení do kategorie „Aktiva a činnosti držené k prodeji a ukončované činnosti“.

Tato příloha uvádí složky těchto činností k 31. prosinci 2021.

### 17.1. ČISTÝ ZISK/ZTRÁTA Z UKONČOVANÝCH ČINNOSTÍ

|   | 2021         |
|---|--------------|
| <b>Tržby</b>  | <b>3 869</b> |
| <b>Běžný provozní zisk/ztráta</b>   | <b>117</b>   |
| Ostatní provozní výnosy   | -            |
| Ostatní provozní náklady  | -            |
| <b>Provozní zisk/ztráta</b>   | <b>117</b>   |
| <b>Výnosy z čistého přebytku peněžních prostředků / náklady na čistý dluh</b> | <b>3</b>     |
| Úrokové náklady na závazky z pronájmu   | -3           |
| Ostatní finanční výnosy   | 12           |
| Ostatní finanční náklady  | -18          |
| Daň z příjmů  | -17          |
| Podíl zisku/ztráty společných a přidružených podniků                          | 17           |
| <b>Čistý zisk/ztráta</b>  | <b>111</b>   |

### 17.2. ČISTÉ PENĚŽNÍ TOKY Z UKONČOVANÝCH ČINNOSTÍ

|   | 31. 12. 2021 |
|---|--------------|
| Čisté peněžní prostředky vygenerované provozní činností / použité na provozní činnost     | 77           |
| Čisté peněžní prostředky vygenerované investiční činností / použité na investiční činnost | 89           |
| Čisté peněžní prostředky vygenerované finanční činností / použité na finanční činnost     | 274          |
| Dopad výkyvů devizových kurzů   | 7            |
| Změna stavu oběžných peněžních prostředků   | 447          |
| <b>Stav oběžných peněžních prostředků na začátku období</b>                               | <b>716</b>   |
| Čisté peněžní toky  | 447          |
| <b>Stav oběžných peněžních prostředků na konci období</b>                                 | <b>1 163</b> |

### 17.2. AKTIVA A ČINNOSTI DRŽENÉ K PRODEJI A ZÁVAZKY SOUVISEJÍCÍ S ČINNOSTMI DRŽENÝMI K PRODEJI

| Aktiva   | K 31. 12. 2021 v čisté výši |
|--|-----------------------------|
| Dlouhodobá aktiva                                | 1 219                       |
| Krátkodobá aktiva                                | 1 718                       |
| <b>Aktiva a činnosti držené k prodeji celkem</b> | <b>2 937</b>                |

| Závazky  | K 31. 12. 2021 |
|--|----------------|
| Dlouhodobé závazky   | 244            |
| Krátkodobé závazky   | 2 109          |
| <b>Závazky související s činnostmi drženými k prodeji celkem</b> | <b>2 353</b>   |

## PŘÍLOHY ÚČETNÍ ZÁVĚRKY

Níže jsou uvedeny podrobnosti o reklasifikacích dle standardu IFRS 5 ve vztahu k rozvaze k 31. prosinci 2021:

| Aktiva  | 31. 12. 2020<br>v čisté<br>přečtené<br>výši <sup>a</sup> | 31. 12. 2021<br>před<br>reklasifikacemi<br>dle IFRS 5 | Reklasifikace<br>dle IFRS 5 | 31. 12. 2021<br>v čisté výši |
|---|--|---|-----------------------------|------------------------------|
| Pozemky, budovy a zařízení                              | 659  | 631   | -79                         | 552                          |
| Právo užívat pronajatá aktiva                           | 226  | 208   | -100                        | 108                          |
| Nehmotná aktiva   | 16   | 15  | -4                          | 11                           |
| Goodwill  | 1 148  | 1 198   | -915                        | 283                          |
| Investice do společných a přidružených podniků          | 94   | 110   | -84                         | 26                           |
| Ostatní dlouhodobá finanční aktiva                      | 225  | 243   | -26                         | 217                          |
| Odložené daňové pohledávky                              | 72   | 68  | -11                         | 57                           |
| <b>Dlouhodobá aktiva</b>                                | <b>2 440</b>   | <b>2 473</b>  | <b>-1 219</b>               | <b>1 254</b>                 |
| Zásoby  | 268  | 251   | -46                         | 205                          |
| Zálohy a akontace na zakázky                            | 137  | 116   | -25                         | 91                           |
| Pohledávky z obchodního styku                           | 1 941  | 1 669   | -531                        | 1 138                        |
| Pohledávky ze smluv se zákazníky                        | 1 000  | 1 059   | -424                        | 635                          |
| Krátkodobé daňové pohledávky                            | 64   | 63  | -14                         | 49                           |
| Ostatní krátkodobé pohledávky a náklady příštích období | 1 109  | 1 111   | -196                        | 915                          |
| Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty                | 4 582  | 4 956   | -482                        | 4 474                        |
| Finanční nástroje – zajištění dluhů                     | -  | -   | -                           | -                            |
| Ostatní krátkodobá finanční aktiva                      | 14   | 14  | -                           | 14                           |
| <b>Krátkodobá aktiva</b>                                | <b>9 115</b>   | <b>9 239</b>  | <b>-1 718</b>               | <b>7 521</b>                 |
| Aktiva a činnosti držené k prodeji                      | -  | -   | 2 937                       | 2 937                        |
| <b>Aktiva celkem</b>                                    | <b>11 555</b>  | <b>11 712</b>   | <b>-</b>                    | <b>11 712</b>                |

| Pasiva  | 31. 12. 2020<br>v přečtené<br>výši <sup>a</sup> | 31. 12. 2021<br>před<br>reklasifikacemi<br>dle IFRS 5 | Reklasifikace<br>dle IFRS 5 | 31. 12. 2021  |
|---|---|---|-----------------------------|---------------|
| Základní kapitál  | 128   | 128   | -                           | 128           |
| Emisní ážio a fondy                                     | 545   | 545   | -                           | 545           |
| Fond z přepočtu cizí měny                               | 4   | 10  | -                           | 10            |
| Vlastní akcie   | -   | -   | -                           | -             |
| Čistý zisk přičitatelný skupině                         | 152   | 282   | -                           | 282           |
| <b>Vlastní kapitál přičitatelný skupině</b>             | <b>829</b>                                      | <b>965</b>  | <b>-</b>                    | <b>965</b>    |
| Menšinové podíly  | 6   | 6   | -                           | 6             |
| <b>Vlastní kapitál</b>                                  | <b>835</b>                                      | <b>971</b>  | <b>-</b>                    | <b>971</b>    |
| Dlouhodobý dluh   | 1 065   | 885   | -4                          | 881           |
| Dlouhodobé závazky z pronájmu                           | 197   | 182   | -76                         | 106           |
| Dlouhodobé rezervy                                      | 816   | 792   | -163                        | 629           |
| Odložené daňové závazky                                 | 23  | 25  | -1                          | 24            |
| <b>DLOUHODOBÉ ZÁVAZKY</b>                               | <b>2 101</b>                                    | <b>1 884</b>  | <b>-244</b>                 | <b>1 640</b>  |
| Krátkodobý dluh   | 11  | 5   | -                           | 5             |
| Krátkodobé závazky z pronájmu                           | 72  | 62  | -25                         | 37            |
| Krátkodobé daňové závazky                               | 83  | 86  | -11                         | 75            |
| Závazky z obchodního styku                              | 2 921   | 2 705   | -572                        | 2 133         |
| Závazky ze smluv se zákazníky                           | 2 633   | 2 750   | -746                        | 2 004         |
| Krátkodobé rezervy                                      | 769   | 828   | -146                        | 682           |
| Ostatní krátkodobé závazky                              | 1 760   | 1 866   | -421                        | 1 445         |
| Kontokorenty a krátkodobé bankovní výpůjčky             | 363   | 545   | -187                        | 358           |
| Finanční nástroje – zajištění dluhů                     | -   | -   | -                           | -             |
| Ostatní krátkodobé finanční závazky                     | 7   | 10  | -1                          | 9             |
| <b>Krátkodobé závazky</b>                               | <b>8 619</b>                                    | <b>8 857</b>  | <b>-2 109</b>               | <b>6 748</b>  |
| Závazky spojené s činnostmi drženými k prodeji          | -   | -   | 2 353                       | 2 353         |
| <b>Pasiva celkem</b>                                    | <b>11 555</b>                                   | <b>11 712</b>   | <b>-</b>                    | <b>11 712</b> |
| <b>Čistý přebytek peněžních prostředků / čistý dluh</b> | <b>3 143</b>                                    | <b>3 521</b>  | <b>-291</b>                 | <b>3 230</b>  |

(a) Rozvaha k 31. prosinci 2020 byla přečtena tak, aby zohledňovala dopady uplatnění agendového rozhodnutí Výboru pro výklad IFRS o způsobu výpočtu odpracované doby používané při ocenění rezervy na jednorázové penzijní požitky.

## PŘÍLOHA 18. FINANČNÍ NÁSTROJE

Tabulky níže uvádí úhrnné nominální částky pro každý druh použitých finančních nástrojů, rozdělené podle zbytkové splatnosti a podle měny.

## 18.1. ZAJIŠTĚNÍ ÚROKOVÉ SAZBY A MĚNY

## 18.1.1. ANALÝZA PODLE DRUHU FINANČNÍHO NÁSTROJE

|                             | 31. 12. 2021 | 31. 12. 2020 |
|-----------------------------|--------------|--------------|
| Forwardové nákupy           | 534          | 443          |
| Forwardové prodeje          | 263          | 328          |
| Měnové swapy                | 17           | 22           |
| Úrokové swapy               | -            | -            |
| Úrokové opce (caps, floors) | -            | -            |
| Komoditní deriváty          | 4            | -            |
| <b>Celkem</b>               | <b>818</b>   | <b>793</b>   |

## 18.1.2. ANALÝZA PODLE SPLATNOSTI A PŮVODNÍ MĚNY

|                             | 31. 12. 2021 |           |          |            |              |            |           |           |           |           |           |           |           |  |
|-----------------------------|--------------|-----------|----------|------------|--------------|------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|--|
|                             | Splatnost    |           |          | Celkem     | Původní měna |            |           |           |           |           |           |           |           |  |
|                             | < 1 rok      | 1–5 let   | > 5 let  |            | EUR          | AUD        | HRK       | USD       | CHF       | GBP       | HKD       | SGD       | Jiná      |  |
| Forwardové nákupy           | 474          | 60        | -        | 534        | 139          | 259        | 74        | 5         | 9         | 3         | 7         | 25        | 13        |  |
| Forwardové prodeje          | 242          | 21        | -        | 263        | 2            | 19         | -         | 25        | 62        | 79        | 57        | 8         | 11        |  |
| Měnové swapy                | 17           | -         | -        | 17         | 7            | -          | -         | 3         | -         | -         | -         | 1         | 6         |  |
| Úrokové swapy               | -            | -         | -        | -          | -            | -          | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         |  |
| Úrokové opce (caps, floors) | -            | -         | -        | -          | -            | -          | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         |  |
| Komoditní deriváty          | 4            | -         | -        | 4          | -            | 4          | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         |  |
| <b>Celkem</b>               | <b>737</b>   | <b>81</b> | <b>-</b> | <b>818</b> | <b>148</b>   | <b>282</b> | <b>74</b> | <b>33</b> | <b>71</b> | <b>82</b> | <b>64</b> | <b>34</b> | <b>30</b> |  |

## 18.2. TRŽNÍ HODNOTA ZAJIŠŤOVACÍCH NÁSTROJŮ

31. 12. 2021

| Deriváty vykázané jako aktiva | Původní měna |           |          |          |          |          |          | Celkem   | Zajištění reálné hodnoty | Zajištění cash flow | Zajištění čistých investic do zahraničních jednotek |          |
|-------------------------------|--------------|-----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|--------------------------|---------------------|---|----------|
|                               | EUR          | AUD       | USD      | GBP      | CHF      | SGD      | Jiná     |          |                          |                     |   |          |
| Forwardové nákupy             | -            | 12        | -        | -        | -        | -        | 1        | 1        | 14                       | -                   | 14  | -        |
| Forwardové prodeje            | -            | -         | -        | -        | -        | -        | -        | -        | -                        | -                   | -   | -        |
| Měnové swapy                  | -            | -         | -        | -        | -        | -        | -        | -        | -                        | -                   | -   | -        |
| Úrokové swapy                 | -            | -         | -        | -        | -        | -        | -        | -        | -                        | -                   | -   | -        |
| Úrokové opce (caps, floors)   | -            | -         | -        | -        | -        | -        | -        | -        | -                        | -                   | -   | -        |
| Komoditní deriváty            | -            | -         | -        | -        | -        | -        | -        | -        | -                        | -                   | -   | -        |
| <b>Celkem – aktiva</b>        | <b>-</b>     | <b>12</b> | <b>-</b> | <b>-</b> | <b>-</b> | <b>-</b> | <b>1</b> | <b>1</b> | <b>14</b>                | <b>-</b>            | <b>14</b>   | <b>-</b> |

31. 12. 2021

| Deriváty vykázané jako pasiva | Původní měna |           |           |           |           |          |          | Celkem   | Zajištění reálné hodnoty | Zajištění cash flow | Zajištění čistých investic do zahraničních jednotek |          |
|-------------------------------|--------------|-----------|-----------|-----------|-----------|----------|----------|----------|--------------------------|---------------------|---|----------|
|                               | EUR          | AUD       | USD       | GBP       | CHF       | SGD      | Jiná     |          |                          |                     |   |          |
| Forwardové nákupy             | -4           | -         | -         | -         | -         | -        | -        | -        | -4                       | -                   | -4  | -        |
| Forwardové prodeje            | -            | -         | -1        | -2        | -1        | -        | -        | -        | -4                       | -                   | -4  | -        |
| Měnové swapy                  | -            | -         | -         | -         | -         | -        | -        | -        | -                        | -                   | -   | -        |
| Úrokové swapy                 | -            | -         | -         | -         | -         | -        | -        | -        | -                        | -                   | -   | -        |
| Úrokové opce (caps, floors)   | -            | -         | -         | -         | -         | -        | -        | -        | -                        | -                   | -   | -        |
| Komoditní deriváty            | -            | -1        | -         | -         | -         | -        | -        | -        | -1                       | -                   | -1  | -        |
| <b>Celkem – pasiva</b>        | <b>-4</b>    | <b>-1</b> | <b>-1</b> | <b>-2</b> | <b>-1</b> | <b>-</b> | <b>-</b> | <b>-</b> | <b>-9</b>                | <b>-</b>            | <b>-9</b>   | <b>-</b> |

|                              |           |           |           |           |           |          |          |          |          |          |          |
|------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
| <b>Celkem – v čisté výši</b> | <b>-4</b> | <b>11</b> | <b>-1</b> | <b>-2</b> | <b>-1</b> | <b>1</b> | <b>1</b> | <b>5</b> | <b>-</b> | <b>5</b> | <b>-</b> |
|------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|

V případě pohybu výnosové křivky o +1,00 % by portfolio zajišťovacích nástrojů mělo kladnou tržní hodnotu ve výši 4,3 mil. EUR; v případě pohybu o -1,00 % by mělo kladnou tržní hodnotu ve výši 4,3 mil. EUR.

V případě pohybu směnného kurzu eura vůči ostatním měnám o +1,00 % by portfolio zajišťovacích nástrojů mělo kladnou tržní hodnotu ve výši 4,5 mil. EUR; v případě pohybu o -1,00 % by mělo kladnou tržní hodnotu ve výši 4,1 mil. EUR.

Tyto výpočty zpracovala skupina Bouygues Construction nebo byly získány od bank, s nimiž byly tyto nástroje sjednány.

## PŘÍLOHA 19. MIMOROZVAHOVÉ ZÁVAZKY K 31. PROSINCI 2021

## 19.1. ZÁVAZKY ZE ZÁRUK

Závazky ze záruk zahrnují činnosti držené k prodeji.

|  | 31/12/2021 | Méně než 1 rok | 1 až 5 let | Více než 5 let |
|--|------------|----------------|------------|----------------|
| • Zástavy, hypotéky a zajištění                      | 4          | -              | 3          | 1              |
| • Poskytnuté záruky a směnečná ručení <sup>(1)</sup> | 67         | 10             | 57         | -              |
| <b>Poskytnuté záruční závazky celkem</b>             | <b>71</b>  | <b>10</b>      | <b>60</b>  | <b>1</b>       |
| • Přijaté záruky a směnečná ručení                   | -          | -              | -          | -              |
| <b>Přijaté záruční závazky celkem</b>                | <b>-</b>   | <b>-</b>       | <b>-</b>   | <b>-</b>       |
| <b>Čistý zůstatek</b>                                | <b>71</b>  | <b>10</b>      | <b>60</b>  | <b>1</b>       |

(1) Skupina Bouygues poskytuje v souvislosti se svou běžnou činností víceleté záruky (např. desetileté stavební záruky), které jsou obvykle kryty rezervami určenými na statistickém základě na straně pasiv rozvahy. Smluvní záruky poskytované zákazníkům skupiny ze strany bank představují pro tyto banky mimorozvahové závazky. Pokud tyto záruky mohou mít za následek nějaké platby, je v rozvaze vykázána rezerva.

## 19.2. RŮZNÉ SMLUVNÍ ZÁVAZKY

|  | 31/12/2021 | Méně než 1 rok | 1 až 5 let | Více než 5 let |
|--|------------|----------------|------------|----------------|
| • Závazky z jednorázových penzijních požitků   | -          | -              | -          | -              |
| • Nesplatné směnky                             | -          | -              | -          | -              |
| • Ostatní položky                              | -          | -              | -          | -              |
| <b>Poskytnuté různé smluvní závazky celkem</b> | <b>-</b>   | <b>-</b>       | <b>-</b>   | <b>-</b>       |
| • Závazky z jednorázových penzijních požitků   | -          | -              | -          | -              |
| • Nesplatné směnky                             | -          | -              | -          | -              |
| • Ostatní položky                              | -          | -              | -          | -              |
| <b>Přijaté různé smluvní závazky celkem</b>    | <b>-</b>   | <b>-</b>       | <b>-</b>   | <b>-</b>       |
| <b>Čistý zůstatek</b>                          | <b>-</b>   | <b>-</b>       | <b>-</b>   | <b>-</b>       |

V souladu s příslušnými účetními standardy nebyly opomenuty žádné významné mimorozvahové závazky.

## PŘÍLOHA 20. PRŮMĚRNÝ POČET ZAMĚSTNANCŮ A ZÁVAZKY ZE ZAMĚSTNANECKÝCH POŽITKŮ

### 20.1. PRŮMĚRNÝ POČET ZAMĚSTNANCŮ

|  | 2021          | 2020          |
|--|---------------|---------------|
| Vedoucí pracovníci   | 10 083        | 9 815         |
| Odborní, kontrolní a administrativní pracovníci                  | 6 442         | 6 279         |
| Pracovníci na stavbě   | 5 393         | 5 614         |
| <b>MEZISOUČET – POČET ZAMĚSTNANCŮ FRANCIE</b>                    | <b>21 918</b> | <b>21 708</b> |
| Zaměstnanci pracující v zahraničí a místní pracovníci na smlouvu | 31 384        | 37 324        |
| <b>Průměrný počet zaměstnanců celkem<sup>(1)</sup></b>           | <b>53 302</b> | <b>59 032</b> |

(1) Zahnuje 21 267 zaměstnanců v souvislosti s činnostmi drženými k prodeji.

### 20.2. ZÁVAZKY ZE ZAMĚSTNANECKÝCH POŽITKŮ

#### 20.2.1 ZÁVAZKY ZE ZAMĚSTNANECKÝCH POŽITKŮ

|   | 31. 12. 2020<br>v přepočtené<br>výši | Pohyby v<br>roce 2021 | Činnosti<br>držené<br>k prodeji | 31. 12. 2021 |
|---|--------------------------------------|-----------------------|---------------------------------|--------------|
| Jednorázové penzijní požitky                          | 196                                  | -9                    | -44                             | 143          |
| Odměny za dlouhodobý pracovní poměr                   | 32                                   | -                     | -6                              | 26           |
| Ostatní požitky po skončení pracovního poměru (penze) | 79                                   | -9                    | -63                             | 7            |
| <b>Celkem</b>   | <b>307</b>                           | <b>-18</b>            | <b>-113</b>                     | <b>176</b>   |

Tyto závazky jsou kryty dlouhodobými rezervami.

#### 20.2.2. ZÁVAZKY ZE ZAMĚSTNANECKÝCH POŽITKŮ A PENZIJNÍ ZÁVAZKY (POŽITKY PO SKONČENÍ PRACOVNÍHO POMĚRU) BEZ ODMĚN ZA DLOUHODOBÝ PRACOVNÍ POMĚŘ

##### 20.2.2.1. Programy definovaných příspěvků

|                            | 2021 | 2020 v přepočtené<br>výši |
|----------------------------|------|---------------------------|
| Částka vykázaná jako výdaj | 139  | 136                       |

Výše uvedené údaje představují příspěvky zaplacené do penzijních fondů na povinné a doplňkové programy.

## 20.2.2.2. Programy definovaných požitků (závazky z penzijních požitků)

## a. Částky vykázané v rozvaze

|  | Jednorázové penzijní požitky |                                      | Penze        |                                      | Celkem       |                                      |
|--|------------------------------|--------------------------------------|--------------|--------------------------------------|--------------|--------------------------------------|
|  | 31. 12. 2021                 | 31. 12. 2020<br>v přepočtené<br>výši | 31. 12. 2021 | 31. 12. 2020<br>v přepočtené<br>výši | 31. 12. 2021 | 31. 12. 2020<br>v přepočtené<br>výši |
| Současná hodnota závazku   | 143                          | 196                                  | 304          | 1 039                                | 447          | 1 235                                |
| Reálná hodnota aktiv programu<br>(vyhrazené finanční prostředky) | -                            | -                                    | -360         | -1 006                               | -360         | -1 006                               |
| Maximální výše aktiv   | -                            | -                                    | 63           | 43                                   | 63           | 43                                   |
| <b>Čistý vykázaný závazek</b>                                    | <b>143</b>                   | <b>196</b>                           | <b>7</b>     | <b>76</b>                            | <b>150</b>   | <b>272</b>                           |
| z toho: schodek vykázaný jako<br>rezerva                         | 143                          | 196                                  | 7            | 79                                   | 150          | 275                                  |
| z toho: nadfinancované<br>programy vykázané jako aktivum         | -                            | -                                    | -            | -3                                   | -            | -3                                   |
| Poměr programových aktiv<br>k současné hodnotě závazku           | -                            | -                                    | 118 %        | 97 %                                 | -            | -                                    |

Tabulka níže uvádí rozdělení reálné hodnoty programových aktiv podle investičních kategorií:

|                     | 2021       |              | 2020 v přepočtené výši |              |
|---------------------|------------|--------------|------------------------|--------------|
| Kapitálové nástroje | 75         | 21 %         | 338                    | 33 %         |
| Dluhové nástroje    | 58         | 16 %         | 349                    | 35 %         |
| Nemovitosti         | 105        | 29 %         | 170                    | 17 %         |
| Podílové fondy      | -          | 0 %          | 18                     | 2 %          |
| Peněžní prostředky  | 9          | 3 %          | 16                     | 2 %          |
| Ostatní položky     | 113        | 31 %         | 115                    | 11 %         |
| <b>Celkem</b>       | <b>360</b> | <b>100 %</b> | <b>1 006</b>           | <b>100 %</b> |

## b. Pohyby rozvahových položek (dlouhodobé rezervy)

|   | Jednorázové penzijní požitky |                              | Penze     |                              |
|---|------------------------------|------------------------------|-----------|------------------------------|
|   | 2021                         | 2020<br>v přepočtené<br>výši | 2021      | 2020<br>v přepočtené<br>výši |
| <b>Začátek období</b>   | <b>196</b>                   | <b>188</b>                   | <b>76</b> | <b>119</b>                   |
| Náklady na běžné služby a na minulé služby                        | 12                           | 12                           | 21        | 23                           |
| Úrokové náklady   | 1                            | 1                            | 1         | 1                            |
| <b>Vykázané náklady celkem</b>                                    | <b>13</b>                    | <b>13</b>                    | <b>22</b> | <b>24</b>                    |
| Zrušení rezerv (vyplacené požitky a příspěvky)                    | -18                          | -18                          | -34       | -35                          |
| Úpravy z převodů  | -                            | -                            | -         | -                            |
| Změny v rozsahu konsolidace                                       | 1                            | -                            | -         | -                            |
| Pojistné-matematické zisky a ztráty vykázané ve vlastním kapitálu | -5                           | 13                           | 3         | -35                          |
| Převody a jiné pohyby   | -                            | -                            | 3         | 3                            |
| Činnosti držené k prodeji   | -44                          | -                            | -63       | -                            |
| <b>Konec období</b>   | <b>143</b>                   | <b>196</b>                   | <b>7</b>  | <b>76</b>                    |
| z toho: schodek vykázaný jako rezerva                             | 143                          | 196                          | 7         | 79                           |
| z toho: nadfinancované programy vykázané jako aktivum             | -                            | -                            | -         | -3                           |

## PŘÍLOHY ÚČETNÍ ZAVĚRKY

Pojistně-matematické zisky a ztráty tvoří:

|   | Jednorázové penzijní požitky |                              | Penze    |                              |
|---|------------------------------|------------------------------|----------|------------------------------|
|   | 2021                         | 2020<br>v přepočtené<br>výši | 2021     | 2020<br>v přepočtené<br>výši |
| <b>Analýza pojistně-matematických ztrát a zisků vykázaných ve vlastním kapitálu</b> |                              |                              |          |                              |
| Dopad změn v demografických předpokladech   | -11                          | -11                          | -22      | -91                          |
| Dopad změn ve finančních předpokladech  | -9                           | 7                            | -8       | 38                           |
| Dopad empirické korekce   | 15                           | 17                           | -4       | 13                           |
| Výnos programových aktiv (bez finančních výnosů)                                    | -                            | -                            | -85      | -32                          |
| Dopad maximální výše aktiv  | -                            | -                            | 122      | 37                           |
| <b>Celkem</b>   | <b>-5</b>                    | <b>13</b>                    | <b>3</b> | <b>-35</b>                   |

### c. Analýza podle zeměpisné oblasti k 31. prosinci 2021

|   | Francie vč.<br>zámořských<br>území | Evropská<br>unie | Zbytek<br>Evropy | Celkem     |
|---|------------------------------------|------------------|------------------|------------|
| <b>Dlouhodobé rezervy (rozhaha):</b>          |                                    |                  |                  |            |
| • jednorázové penzijní požitky                | 143                                | -                | -                | 143        |
| • penze                                       | -                                  | 7                | -                | 7          |
| <b>Rezervy vykázané jako pasiva</b>           | <b>143</b>                         | <b>7</b>         | <b>-</b>         | <b>150</b> |
| Nadfinancované programy vykázané jako aktivum | -                                  | -                | -                | -          |
| <b>Celkem</b>                                 | <b>143</b>                         | <b>7</b>         | <b>-</b>         | <b>150</b> |

### d. Hlavní pojistně-matematické předpoklady použité k ocenění závazků z požitků po ukončení pracovního poměru

|                              | 2021                               | 2020                               |
|------------------------------|------------------------------------|------------------------------------|
| <b>Diskontní sazba:</b>      |                                    |                                    |
| Jednorázové penzijní požitky | 1,01 %<br>(iboxx € corporate A10+) | 0,60 %<br>(iboxx € corporate A10+) |
| Penze                        | 0,2 % až 1 %                       | 0,15 % až 6,00 %                   |
| <b>Míra inflace mezd:</b>    |                                    |                                    |
| Jednorázové penzijní požitky | 1,30 % až 3,60 %                   | 1,2 % až 3,80 %                    |
| Penze                        | 1 % až 2,5 %                       | 0 % až 2,95 %                      |

Ostatní ekonomické a demografické předpoklady byly uplatněny lokálně, aby byla zohledněna specifika jednotlivých zemí.

Tabulka níže uvádí dopad dodatečného zvýšení nebo snížení diskontních sazeb ve Francii a mimo ni:

|  | Předpoklad        | Zvýšení | Snížení |
|--|-------------------|---------|---------|
| Jednorázové penzijní požitky (Francie) | 50 bazických bodů | -7      | 7       |
| Penze (mimo Francii)                   | 20 bazických bodů | -       | -       |

Tyto dopady by byly vykázány také v konsolidovaném výkazu vykázaných výnosů a nákladů.

## PŘÍLOHA 21. INFORMACE O SPŘÍZNĚNÝCH OSOBÁCH

Transakce se spřízněnými osobami zahrnují zejména:

- odměny a požitky vyplacené ředitelům a vrcholovému vedení;
- obchodní a finanční transakce se společnostmi ze skupiny Bouygues nebo se společnostmi, jež společnost Bouygues Construction společně ovládá, nebo nad nimiž vykonává podstatný vliv.

### Totožnost spřízněných osob:

- Osoby s vlastnickým podílem: Bouygues SA a další společnosti ve vlastnictví Bouygues SA.
- Společné operace: zejména společnosti zabývající se stavebními projekty.
- Společné a přidružené podniky.
- Ostatní spřízněné osoby: zejména transakce s nekonsolidovanými společnostmi, v nichž má Bouygues Construction podíl.

### 21.1. INFORMACE O SPŘÍZNĚNÝCH OSOBÁCH

Informace o spřízněných osobách zahrnují činnosti držené k prodeji.

|                                   | Náklady     |             | Výnosy     |            | Pohledávky           |              | Závazky      |              |
|-----------------------------------|-------------|-------------|------------|------------|----------------------|--------------|--------------|--------------|
|                                   | 2021        | 2020        | 2021       | 2020       | 31. 12. 2021         | 31. 12. 2020 | 31. 12. 2021 | 31. 12. 2020 |
| Osoby s vlastnickým podílem       | -133        | -128        | 114        | 113        | 4 163 <sup>(1)</sup> | 3 718        | 1 239        | 1 313        |
| Společné operace                  | -90         | -119        | 355        | 225        | 243                  | 239          | 451          | 389          |
| Společné a přidružené podniky     | -61         | -46         | 122        | 102        | 51                   | 49           | 105          | 38           |
| Ostatní spřízněné osoby           | -           | -4          | 107        | 61         | 53                   | 51           | 24           | 29           |
| <b>Celkem</b>                     | <b>-284</b> | <b>-297</b> | <b>698</b> | <b>501</b> | <b>4 510</b>         | <b>4 057</b> | <b>1 819</b> | <b>1 769</b> |
| Splatnost do jednoho roku         | -           | -           | -          | -          | 4 442                | 3 997        | 965          | 732          |
| Splatnost 1–5 let                 | -           | -           | -          | -          | 26                   | 23           | 854          | 1 037        |
| Splatnost delší než 5 let         | -           | -           | -          | -          | 42                   | 37           | -            | -            |
| z toho snížení hodnoty pohledávek | -           | -           | -          | -          | 56                   | 57           | -            | -            |

(1) Zahrnuje Bouygues Relais 2 433 mil. EUR a Uniservice 1 698 mil. EUR.

Mimorozvahové závazky vykázané v příloze 19 nezahrnují žádné závazky vůči spřízněným osobám.

### 21.2. INFORMACE O ODMĚNÁCH A POŽITCÍCH VYPLACENÝCH ŘEDITELŮM A VRCHOLOVÉMU VEDENÍ

Informace o vrcholovém vedení se týkají členů generálního řídícího výboru, který měl 31. 12. 2021 devět výkonných členů.

**Přímé odměny:** činily 7 037 tis. EUR a byly tvořeny základními odměnami ve výši 4 661 tis. EUR a výkonnostní složkou za rok 2020 ve výši 2 376 tis. EUR.

**Krátkodobé požitky:** žádné.

**Požítky po skončení pracovního poměru:** členové řídícího výboru skupiny se účastní doplňkového penzijního programu, jehož správu externě na základě smlouvy zajišťuje pojišťovna. Příspěvky zaplacené do tohoto fondu spravovaného pojišťovnou v roce 2021 činily 676 tis. EUR.

**Dlouhodobé požitky:** žádné.

**Požítky při ukončení pracovního poměru:** k 31. prosinci 2021 činily 3 068 tis. EUR, včetně jednorázových penzijních požitků.

**Platby vázané na akcie:** k 2. červnu 2021 bylo uděleno celkem 174 000 akciových opcí, každá s realizační cenou ve výši 34,157 EUR.

Nejbližším datem uplatnění je 3. červen 2023.

## PŘÍLOHA 22. DOPLŇUJÍCÍ INFORMACE K VÝKAZU PENĚŽNÍCH TOKŮ

## 22.1. PENĚŽNÍ TOKY NABYTÝCH A PRODANÝCH DCEŘINÝCH SPOLEČNOSTÍ

Rozdělení čistých peněžních toků plynoucích z akvizic a prodejů konsolidovaných společností podle oborových segmentů.

V roce 2020 ani v roce 2021 neproběhly žádné akvizice ani prodeje konsolidovaných subjektů, jejichž hodnota by byla vyšší než 1 mil. EUR.

## 22.2. STANOVENÍ ZMĚN POŽADAVKŮ NA PROVOZNÍ KAPITÁL SOUVISEJÍCÍCH S PROVOZNÍ ČINNOSTÍ

|  | 2021        | 2020 v přepočtené výši |
|--|-------------|------------------------|
| <b>Aktiva</b>  |             |                        |
| Zásoby   | 17          | -14                    |
| Zálohy a akontace na zakázky   | 20          | 23                     |
| Pohledávky z obchodního styku  | 223         | 117                    |
| Pohledávky ze smluv se zákazníky   | 64          | 41                     |
| Ostatní krátkodobé pohledávky a krátkodobá finanční aktiva                   | 60          | -82                    |
| <b>Mezisoučet (1)</b>  | <b>384</b>  | <b>85</b>              |
| <b>Pasiva</b>  |             |                        |
| Závazky z obchodního styku   | -240        | -139                   |
| Závazky ze smluv se zákazníky  | -29         | -68                    |
| Krátkodobé rezervy   | 10          | 74                     |
| Ostatní krátkodobé závazky a krátkodobé finanční závazky                     | 146         | 205                    |
| <b>Mezisoučet (2)</b>  | <b>-113</b> | <b>72</b>              |
| <b>Změny požadavků na provozní kapitál souvisejících s provozní činností</b> | <b>271</b>  | <b>157</b>             |

(a) Aktiva: snížení (+) / zvýšení (-)

(b) Pasiva: snížení (-) / zvýšení (+)

## PŘÍLOHA 23. ODMĚNY AUDITORŮ

V tabulce níže jsou uvedeny odměny vyplacené auditorům (a členským firmám jejich sítí) odpovědným za audit konsolidované účetní závěrky společnosti Bouygues Construction a plně konsolidovaných společností, které jsou vykázány ve výsledovce za rok 2021 (v tisících eur).

|   | Síť Mazars   |              |              | Síť Ernst & Young |              |              | Ostatní síť  |              |              | Náklady na odměny celkem |               |
|---|--------------|--------------|--------------|-------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------------------|---------------|
|   | 2021         | %            | 2020         | 2021              | %            | 2020         | 2021         | %            | 2020         | 2021                     | 2020          |
| <b>A. Audit</b>   |              |              |              |                   |              |              |              |              |              |                          |               |
| Audit konsolidované a individuální účetní závěrky společnosti | 2 647        | 96 %         | 2 360        | 3 479             | 97 %         | 4 273        | 286          | 12 %         | 135          | 6 412                    | 6 768         |
| Související zadání  | 33           | 1 %          | 31           | 6                 |              | 14           | -421         | -18 %        | 1 365        | -382                     | 1 410         |
| <b>MEZISOUČET</b>   | <b>2 680</b> | <b>98 %</b>  | <b>2 391</b> | <b>3 485</b>      | <b>97 %</b>  | <b>4 287</b> | <b>-135</b>  | <b>-6 %</b>  | <b>1 500</b> | <b>6 030</b>             | <b>8 178</b>  |
| <b>B. Ostatní služby</b>                                      |              |              |              |                   |              |              |              |              |              |                          |               |
| Právní, daňové a pracovněprávní služby                        | 36           | 1 %          | 50           | 102               | 3 %          | 201          | 1 641        | 71 %         | 871          | 1 779                    | 1 122         |
| Ostatní položky   | 34           | 1 %          | -            | 4                 | 0 %          | -            | 797          | 35 %         | 1 523        | 835                      | 1 523         |
| <b>MEZISOUČET</b>   | <b>70</b>    | <b>3 %</b>   | <b>50</b>    | <b>106</b>        | <b>3 %</b>   | <b>201</b>   | <b>2 438</b> | <b>106 %</b> | <b>2 394</b> | <b>2 614</b>             | <b>2 645</b>  |
| <b>Vydaje na odměny celkem</b>                                | <b>2 750</b> | <b>100 %</b> | <b>2 441</b> | <b>3 591</b>      | <b>100 %</b> | <b>4 488</b> | <b>2 303</b> | <b>100 %</b> | <b>3 894</b> | <b>8 644</b>             | <b>10 823</b> |

PŘÍLOHA 24. SEZNAM HLAVNÍCH KONSOLIDOVANÝCH ÚČETNÍCH JEDNOTEK  
K 31. PROSINCI 2021

| Společnost  | Město                | Země               | % podíl  |          | % kontrola |          |
|---|----------------------|--------------------|----------|----------|------------|----------|
|   |                      |                    | 2021     | 2020     | 2021       | 2020     |
| <b>PLNĚ KONSOLIDOVANÉ</b>                         |                      |                    |          |          |            |          |
| <b>1 – Bouygues Construction</b>                  |                      |                    |          |          |            |          |
| Bouygues Construction                             | Guyancourt           | Francie            | 100,00 % | 100,00 % | 100,00 %   | 100,00 % |
| <b>FRANCIE</b>                                    |                      |                    |          |          |            |          |
| Bouygues Construction Relais SNC                  | Guyancourt           | Francie            | 99,50 %  | 99,50 %  | 99,50 %    | 99,50 %  |
| Challenger Investissement                         | Guyancourt           | Francie            | 100,00 % | 100,00 % | 100,00 %   | 100,00 % |
| Challenger SNC                                    | Guyancourt           | Francie            | 100,00 % | 100,00 % | 100,00 %   | 100,00 % |
| Bouygues Construction Matériel SNC                | Tourville-la-Rivière | Francie            | 99,93 %  | 99,93 %  | 100,00 %   | 100,00 % |
| Gie Bouygues Construction Purchasing              | Guyancourt           | Francie            | 100,00 % | 100,00 % | 100,00 %   | 100,00 % |
| Bouygues Construction IT                          | Guyancourt           | Francie            | 98,98 %  | 98,98 %  | 99,00 %    | 99,00 %  |
| Bouygues Construction Middle East                 | Guyancourt           | Francie            | 99,99 %  | 99,99 %  | 100,00 %   | 100,00 % |
| <b>OSTATNÍ ZEMĚ</b>                               |                      |                    |          |          |            |          |
| Bypar SARL  | Lucemburk            | Lucembursko        | 100,00 % | 100,00 % | 100,00 %   | 100,00 % |
| <b>2 – Bouygues Bâtiment France Europe</b>        |                      |                    |          |          |            |          |
| Bouygues Bâtiment Ile-de-France                   | Guyancourt           | Francie            | 100,00 % | 100,00 % | 100,00 %   | 100,00 % |
| <b>FRANCIE</b>                                    |                      |                    |          |          |            |          |
| Bouygues Construction Central Europe              | Guyancourt           | Francie            | 100,00 % | 100,00 % | 100,00 %   | 100,00 % |
| Bouygues Bâtiment Ile-de-France PPP               | Guyancourt           | Francie            | 100,00 % | 100,00 % | 100,00 %   | 100,00 % |
| Brezillon   | Margny-lès-Compiègne | Francie            | 100,00 % | 99,35 %  | 100,00 %   | 99,36 %  |
| Elan SARL   | Guyancourt           | Francie            | 99,99 %  | 99,99 %  | 99,99 %    | 99,99 %  |
| Linkcity Île-de-France                            | Guyancourt           | Francie            | 99,99 %  | 99,99 %  | 99,99 %    | 99,99 %  |
| Linkcity Centre Sud-Ouest                         | Lormont              | Francie            | 100,00 % | 100,00 % | 100,00 %   | 100,00 % |
| Linkcity Nord-Est                                 | Nancy                | Francie            | 100,00 % | 100,00 % | 100,00 %   | 100,00 % |
| Linkcity Sud-Est                                  | Lyon                 | Francie            | 100,00 % | 100,00 % | 100,00 %   | 100,00 % |
| Linkcity Grand Ouest                              | Rouen                | Francie            | 100,00 % | 100,00 % | 100,00 %   | 100,00 % |
| Bouygues Bâtiment Centre Sud-Ouest                | Lormont              | Francie            | 100,00 % | 100,00 % | 100,00 %   | 100,00 % |
| Bouygues Bâtiment Sud-Est                         | Lyon                 | Francie            | 100,00 % | 100,00 % | 100,00 %   | 100,00 % |
| Bouygues Bâtiment Grand Ouest                     | Nantes               | Francie            | 100,00 % | 100,00 % | 100,00 %   | 100,00 % |
| Bouygues Bâtiment Nord-Est                        | Villeneuve d'Ascq    | Francie            | 100,00 % | 100,00 % | 100,00 %   | 100,00 % |
| <b>OSTATNÍ ZEMĚ</b>                               |                      |                    |          |          |            |          |
| Acieroid  | Barcelona            | Španělsko          | 100,00 % | 100,00 % | 100,00 %   | 100,00 % |
| Bouygues Belgium                                  | Brusel               | Belgie             | 100,00 % | 100,00 % | 100,00 %   | 100,00 % |
| Bouygues UK Ltd                                   | Londýn               | Spojené království | 100,00 % | 100,00 % | 100,00 %   | 100,00 % |
| By Development Ltd                                | Londýn               | Spojené království | 100,00 % | 100,00 % | 100,00 %   | 100,00 % |
| Karmar  | Varšava              | Polsko             | 100,00 % | 100,00 % | 100,00 %   | 100,00 % |
| Linkcity Poland                                   | Varšava              | Polsko             | 100,00 % | 100,00 % | 100,00 %   | 100,00 % |
| Losinger Marazzi AG                               | Bern                 | Švýcarsko          | 100,00 % | 100,00 % | 100,00 %   | 100,00 % |
| Vces Holding SRO a její dceřiné společnosti       | Praha                | Česká republika    | 100,00 % | 100,00 % | 100,00 %   | 100,00 % |
| RJ Richelmi                                       | Monako               | Monako             | 50,00 %  | 50,00 %  | 50,00 %    | 50,00 %  |
| <b>3 – Bouygues Bâtiment International</b>        |                      |                    |          |          |            |          |
| Bouygues Bâtiment International                   | Guyancourt           | Francie            | 100,00 % | 100,00 % | 100,00 %   | 100,00 % |
| <b>OSTATNÍ ZEMĚ</b>                               |                      |                    |          |          |            |          |
| Americaribe LLC                                   | Miami                | USA                | 100,00 % | 100,00 % | 100,00 %   | 100,00 % |
| Americaribe Ghana                                 | Accra                | Ghana              | 100,00 % | 100,00 % | 100,00 %   | 100,00 % |
| Bouygues Construction India Building Projects LLP | Bombaj               | Indie              | 100,00 % | 100,00 % | 100,00 %   | 100,00 % |
| Bouygues Construcción Cuba                        | Mariel               | Kuba               | 100,00 % | 100,00 % | 100,00 %   | 100,00 % |
| Bouygues Bâtiment Guinée Équatoriale              | Malabo               | Rovníková Guinea   | 99,96 %  | 99,96 %  | 99,96 %    | 99,96 %  |

| Společnost   | Město                    | Země                         | % podíl  |          | % kontrola |          |
|--|--------------------------|------------------------------|----------|----------|------------|----------|
|  |                          |                              | 2021     | 2020     | 2021       | 2020     |
| Bouygues Bâtiment Trinidad & Tobago                              | Port of Spain            | Trinidad a Tobago            | 100,00 % | 100,00 % | 100,00 %   | 100,00 % |
| Bouygues Construcáo Brasil                                       | Sao Paulo                | Brazlie                      | 100,00 % | 100,00 % | 100,00 %   | 100,00 % |
| Bouygues Construction Nigeria Ltd                                | Abuja                    | Nigérie                      | 86,37 %  | 86,37 %  | 86,37 %    | 86,37 %  |
| Bouygues Construction Ghana                                      | Accra                    | Ghana                        | 100,00 % | 100,00 % | 100,00 %   | 100,00 % |
| Bouygues Construcciones Peru                                     | Lima                     | Peru                         | 100,00 % | 100,00 % | 100,00 %   | 100,00 % |
| Bouygues Thai Ltd  | Bangkok                  | Thajsko                      | 49,00 %  | 49,00 %  | 49,00 %    | 49,00 %  |
| Bouygues Building Canada   | Vancouver                | Kanada                       | 100,00 % | 100,00 % | 100,00 %   | 100,00 % |
| By Thai/VSL Australia Ltd  | Bangkok                  | Thajsko                      | 92,32 %  | 92,32 %  | 99,97 %    | 99,97 %  |
| Bymaro   | Casablanca               | Maroko                       | 99,99 %  | 99,99 %  | 99,99 %    | 99,99 %  |
| Byme Signapore Private Company Ltd                               | Singapur                 | Singapur                     | 100,00 % | 100,00 % | 100,00 %   | 100,00 % |
| Byme Usa LLC   | Miami                    | USA                          | 100,00 % | 100,00 % | 100,00 %   | 100,00 % |
| Dragages et Travaux Publics Singapore Pte Ltd                    | Singapur                 | Singapur                     | 100,00 % | 100,00 % | 100,00 %   | 100,00 % |
| Dragages Engineering and Construction Nigeria Ltd                | Abuja                    | Nigérie                      | 100,00 % | 100,00 % | 100,00 %   | 100,00 % |
| A.W. Edwards Pty a její dceřiné společnosti                      | Northbridge NSW          | Austrálie                    | 100,00 % | 100,00 % | 100,00 %   | 100,00 % |
| Société d'études et de travaux pour l'Afrique de l'Ouest – Setao | Abidjan                  | Pobřeží slonoviny            | 78,61 %  | 78,61 %  | 78,61 %    | 78,61 %  |
| <b>4 – Ostatní dceřiné společnosti Bâtiment International</b>    |                          |                              |          |          |            |          |
| <b>OSTATNÍ ZEMĚ</b>  |                          |                              |          |          |            |          |
| Byme Engineering Hong Kong Limited                               | Hongkong                 | Čína                         | 90,00 %  | 90,00 %  | 90,00 %    | 90,00 %  |
| Dragages Hong Kong Limited                                       | Hongkong                 | Čína                         | 100,00 % | 100,00 % | 100,00 %   | 100,00 % |
| IEC Investments Ltd  | Hongkong                 | Čína                         | 0,00 %   | 60,00 %  | 0,00 %     | 60,00 %  |
| Dragages Construction Macau Ltd                                  | Macau                    | Čína                         | 100,00 % | 100,00 % | 100,00 %   | 100,00 % |
| <b>5 – Bouygues Travaux Publics</b>                              |                          |                              |          |          |            |          |
| Bouygues TP  | Guyancourt               | Francie                      | 100,00 % | 100,00 % | 100,00 %   | 100,00 % |
| <b>FRANCIE</b>   |                          |                              |          |          |            |          |
| DTP  | Guyancourt               | Francie                      | 100,00 % | 100,00 % | 100,00 %   | 100,00 % |
| Bouygues Construction Services Nucléaires                        | Guyancourt               | Francie                      | 100,00 % | 100,00 % | 100,00 %   | 100,00 % |
| BYTP Régions France  | Balma                    | Francie                      | 100,00 % | 100,00 % | 100,00 %   | 100,00 % |
| Europe Fondations  | Guyancourt               | Francie                      | 100,00 % | 100,00 % | 100,00 %   | 100,00 % |
| <b>OSTATNÍ ZEMĚ</b>  |                          |                              |          |          |            |          |
| Bouygues Construction Australia Pty Ltd                          | Sydney                   | Austrálie                    | 100,00 % | 100,00 % | 100,00 %   | 100,00 % |
| Bouygues Travaux Publics MC (Monaco)                             | Monako                   | Monako                       | 100,00 % | 100,00 % | 100,00 %   | 100,00 % |
| Bouygues Travaux Publics Philippines                             | Makati                   | Filipíny                     | 100,00 % | 100,00 % | 100,00 %   | 100,00 % |
| Civil & Building North America INC                               | Miami                    | USA                          | 100,00 % | 100,00 % | 100,00 %   | 100,00 % |
| DCW  | Hongkong                 | Čína                         | 100,00 % | 100,00 % | 100,00 %   | 100,00 % |
| DTP Côte d'Ivoire Sasu   | Bouake                   | Pobřeží slonoviny            | 100,00 % | 100,00 % | 100,00 %   | 100,00 % |
| DTP Mining Guinée  | Kaloum-Conakry           | Guinea                       | 100,00 % | 100,00 % | 100,00 %   | 100,00 % |
| Goukoto Mining Services  | Bamako                   | Mali                         | 100,00 % | 100,00 % | 100,00 %   | 100,00 % |
| Kibali Minig Services (KMS) SPRL                                 | Watsa Province Orientale | Demokratická republika Kongo | 100,00 % | 100,00 % | 100,00 %   | 100,00 % |
| Mining and Rehandling Services (MARS)                            | Bamako                   | Mali                         | 100,00 % | 100,00 % | 100,00 %   | 100,00 % |
| Prader Losinger  | Sion                     | Švýcarsko                    | 99,67 %  | 99,67 %  | 99,67 %    | 99,67 %  |
| Société anonyme de Construction du Pont Riviera Marcory (SACPRM) | Abidjan                  | Pobřeží slonoviny            | 100,00 % | 100,00 % | 100,00 %   | 100,00 % |
| Tongonaise des Mines (TOMI)                                      | Korhogo                  | Pobřeží slonoviny            | 100,00 % | 100,00 % | 100,00 %   | 100,00 % |
| Société Ivoirienne de Construction du Métro d'Abidjan (SICMA)    | Abidjan                  | Pobřeží slonoviny            | 99,79 %  | 100,00 % | 100,00 %   | 100,00 % |

**PŘÍLOHY ÚČETNÍ ZÁVĚRKY**

| Společnost                                  | Město                 | Země                    | % podíl  |          | % kontrola |          |
|---|-----------------------|-------------------------|----------|----------|------------|----------|
|   |                       |                         | 2021     | 2020     | 2021       | 2020     |
| <b>6 – VSL</b>                              |                       |                         |          |          |            |          |
| VSL International Ltd                       | Bern                  | Švýcarsko               | 100,00 % | 100,00 % | 100,00 %   | 100,00 % |
| <b>OSTATNÍ ZEMĚ</b>                         |                       |                         |          |          |            |          |
| FT Laboratories Limited                     | Hongkong              | Čína                    | 100,00 % | 100,00 % | 100,00 %   | 100,00 % |
| Intrafor Hong Kong Limited                  | Hongkong              | Čína                    | 100,00 % | 100,00 % | 100,00 %   | 100,00 % |
| VSL Construction Systems                    | Madrid                | Španělsko               | 99,75 %  | 99,75 %  | 99,75 %    | 99,75 %  |
| VSL Civil Works Ltd                         | Subingen              | Švýcarsko               | 100,00 % | 100,00 % | 100,00 %   | 100,00 % |
| VSL Engineering (China)                     | Hefei                 | Čína                    | 60,00 %  | 60,00 %  | 60,00 %    | 60,00 %  |
| VSL Australia Pty Ltd                       | Sydney                | Austrálie               | 100,00 % | 100,00 % | 100,00 %   | 100,00 % |
| VSL Annahutte System AG                     | Rapperswil-Jona       | Švýcarsko               | 70,00 %  | 69,91 %  | 70,00 %    | 70,00 %  |
| VSL Canada                                  | Toronto               | Kanada                  | 100,00 % | 100,00 % | 100,00 %   | 100,00 % |
| VSL Egypt LLC                               | Káhira                | Egypt                   | 99,00 %  | 99,00 %  | 99,00 %    | 99,00 %  |
| VSL Hong Kong                               | Hongkong              | Čína                    | 100,00 % | 100,00 % | 100,00 %   | 100,00 % |
| VSL India                                   | Chennai               | Indie                   | 100,00 % | 100,00 % | 100,00 %   | 100,00 % |
| VSL Indonesia                               | Jakarta               | Indonésie               | 60,00 %  | 60,00 %  | 60,00 %    | 60,00 %  |
| VSL Malaysia                                | Kuala Lumpur          | Malajsie                | 100,00 % | 100,00 % | 100,00 %   | 100,00 % |
| VSL Mexico                                  | Mexico D.F.           | Mexiko                  | 100,00 % | 100,00 % | 100,00 %   | 100,00 % |
| VSL Middle East LLC                         | Dubaj                 | Spojené arabské emiráty | 99,00 %  | 99,00 %  | 100,00 %   | 100,00 % |
| VSL Middle East Qatar                       | Doha                  | Katar                   | 98,00 %  | 98,00 %  | 98,00 %    | 98,00 %  |
| VSL Philippines                             | Mandaluyong           | Filipíny                | 80,00 %  | 80,00 %  | 80,00 %    | 80,00 %  |
| VSL Polska                                  | Varšava               | Polsko                  | 100,00 % | 100,00 % | 100,00 %   | 100,00 % |
| VSL Portugal                                | Paço de Arcos         | Portugalsko             | 99,33 %  | 99,33 %  | 99,33 %    | 99,33 %  |
| VSL Saudi Arabia LLC                        | Rijád                 | Saudská Arábie          | 100,00 % | 100,00 % | 100,00 %   | 100,00 % |
| VSL Singapour                               | Singapur              | Singapur                | 100,00 % | 100,00 % | 100,00 %   | 100,00 % |
| VSL Suisse                                  | Bern                  | Švýcarsko               | 100,00 % | 100,00 % | 100,00 %   | 100,00 % |
| VSL Systems UK Limited                      | Londýn                | Spojené království      | 100,00 % | 100,00 % | 100,00 %   | 100,00 % |
| VSL Systems Manufacturer (Spain)            | Madrid                | Španělsko               | 100,00 % | 100,00 % | 100,00 %   | 100,00 % |
| VSL Tchequéc                                | Praha                 | Česká republika         | 100,00 % | 100,00 % | 100,00 %   | 100,00 % |
| VSL Thailand                                | Bangkok               | Thajsko                 | 82,15 %  | 82,15 %  | 88,00 %    | 88,00 %  |
| VSL Vietnam Ltd                             | Ho Či Minovo město    | Vietnam                 | 100,00 % | 100,00 % | 100,00 %   | 100,00 % |
| <b>7 – Bouygues Energies &amp; Services</b> |                       |                         |          |          |            |          |
| Bouygues Energies & Services                | Guyancourt            | Francie                 | 100,00 % | 100,00 % | 100,00 %   | 100,00 % |
| <b>FRANCIE</b>                              |                       |                         |          |          |            |          |
| Bouygues E&S Fondations                     | Guyancourt            | Francie                 | 100,00 % | 100,00 % | 100,00 %   | 100,00 % |
| Bouygues E&S FM France                      | Guyancourt            | Francie                 | 100,00 % | 100,00 % | 100,00 %   | 100,00 % |
| Bouygues E&S SPV Management                 | Guyancourt            | Francie                 | 100,00 % | 100,00 % | 100,00 %   | 100,00 % |
| Bouygues E&S Maintenance Industrielle       | Feyzin                | Francie                 | 100,00 % | 100,00 % | 100,00 %   | 100,00 % |
| S.M.I Information Automatismes              | Carcarès-Sainte-Croix | Francie                 | 100,00 % | 100,00 % | 100,00 %   | 100,00 % |
| Thiais Lumière                              | Guyancourt            | Francie                 | 100,00 % | 100,00 % | 100,00 %   | 100,00 % |
| <b>OSTATNÍ ZEMĚ</b>                         |                       |                         |          |          |            |          |
| Byhome Limited                              | Londýn                | Spojené království      | 100,00 % | 100,00 % | 100,00 %   | 100,00 % |
| Bouygues E&S Infrastructure UK              | Londýn                | Spojené království      | 100,00 % | 100,00 % | 100,00 %   | 100,00 % |
| Bouygues E&S Solutions                      | Londýn                | Spojené království      | 100,00 % | 100,00 % | 100,00 %   | 100,00 % |
| Bouygues E&S Contracting UK                 | Holytown              | Skotsko                 | 100,00 % | 100,00 % | 100,00 %   | 100,00 % |
| Bouygues E&S Côte d'Ivoire                  | Abidjan               | Pobřeží slonoviny       | 98,98 %  | 93,85 %  | 98,98 %    | 93,85 %  |
| Bouygues Energies and Services Canada       | Vancouver BC          | Kanada                  | 100,00 % | 100,00 % | 100,00 %   | 100,00 % |
| Bouygues E&S UK                             | Londýn                | Spojené království      | 100,00 % | 100,00 % | 100,00 %   | 100,00 % |
| Bouygues E&S Ireland                        | Dublin                | Irsko                   | 100,00 % | 100,00 % | 100,00 %   | 100,00 % |
| Europland Limited                           | Londýn                | Spojené království      | 100,00 % | 100,00 % | 100,00 %   | 100,00 % |
| Bouygues E&S FM Italia                      | Milán                 | Itálie                  | 100,00 % | 100,00 % | 100,00 %   | 100,00 % |

| Společnost   | Město                | Země               | % podíl  |          | % kontrola |          |  |
|--|----------------------|--------------------|----------|----------|------------|----------|--|
|  |                      |                    | 2021     | 2020     | 2021       | 2020     |  |
| Gastier M.P. Inc a její dceřiné společnosti                | Montreal             | Kanada             | 100,00 % | 100,00 % | 100,00 %   | 100,00 % |  |
| ICEL Group Limited a její dceřiné společnosti              | Londýn               | Spojené království | 100,00 % | 100,00 % | 100,00 %   | 100,00 % |  |
| Plan Group Inc a její dceřiné společnosti                  | Vaughan              | Kanada             | 100,00 % | 100,00 % | 100,00 %   | 100,00 % |  |
| Byes Solar UK Limited                                      | Londýn               | Spojené království | 100,00 % | 100,00 % | 100,00 %   | 100,00 % |  |
| Bouygues E&S Japan   | Tokio                | Japonsko           | 100,00 % | 100,00 % | 100,00 %   | 100,00 % |  |
| <b>8 – Kraftanlagen München</b>                            |                      |                    |          |          |            |          |  |
| Kraftanlagen München a její dceřiné společnosti            | Mnichov              | Německo            | 100,00 % | 100,00 % | 100,00 %   | 100,00 % |  |
| <b>9 – Byes Intec</b>                                      |                      |                    |          |          |            |          |  |
| Bouygues E&S Intec Ag a její dceřiné společnosti           | Oltén                | Švýcarsko          | 100,00 % | 100,00 % | 100,00 %   | 100,00 % |  |
| Bouygues Energies & Services Schweiz                       | Curych               | Švýcarsko          | 100,00 % | 100,00 % | 100,00 %   | 100,00 % |  |
| <b>SPOLEČNÉ OPERACE</b>                                    |                      |                    |          |          |            |          |  |
| <b>1 – Bouygues Bâtiment France Europe</b>                 |                      |                    |          |          |            |          |  |
| XXL Marseille SNC  | Marseille            | Francie            | 50,00 %  | 50,00 %  | 50,00 %    | 50,00 %  |  |
| <b>2 – Bouygues Bâtiment International</b>                 |                      |                    |          |          |            |          |  |
| Byma PTE   | Singapur             | Singapur           | 60,00 %  | 60,00 %  | 60,00 %    | 60,00 %  |  |
| Byma Myanmar Ltd   | Yangon               | Myanmar            | 60,00 %  | 60,00 %  | 60,00 %    | 60,00 %  |  |
| CMBI SNC   | Antananarivo         | Madagaskar         | 50,00 %  | 50,00 %  | 50,00 %    | 50,00 %  |  |
| <b>3 – Bouygues Travaux Publics</b>                        |                      |                    |          |          |            |          |  |
| Société pour la réalisation du port de Tanger Méditerranée | Tangier              | Maroko             | 66,67 %  | 66,67 %  | 66,67 %    | 66,67 %  |  |
| TMBYS  | Guyancourt           | Francie            | 66,67 %  | 66,67 %  | 66,67 %    | 66,67 %  |  |
| Oc'via Maintenance   | Guyancourt           | Francie            | 49,00 %  | 49,00 %  | 49,00 %    | 49,00 %  |  |
| GIE Oc'via Construction                                    | Nîmes                | Francie            | 49,00 %  | 49,00 %  | 49,00 %    | 49,00 %  |  |
| GIE L2 Construction  | Marseille            | Francie            | 56,50 %  | 56,50 %  | 56,50 %    | 56,50 %  |  |
| GIE Compagnie Maritime du Littoral                         | Rueil-Malmaison      | Francie            | 33,00 %  | 33,00 %  | 33,00 %    | 33,00 %  |  |
| GIE Prefa Réunion  | Le Port              | Réunion            | 33,00 %  | 33,00 %  | 33,00 %    | 33,00 %  |  |
| GIE Viaduc du Littoral                                     | Le Port              | Réunion            | 33,00 %  | 33,00 %  | 33,00 %    | 33,00 %  |  |
| KAS 1 Limited  | Saint-Helier         | Jersey             | 49,90 %  | 49,90 %  | 49,90 %    | 49,90 %  |  |
| Pawtucket Equipment LLC                                    | Providence           | USA                | 65,00 %  | -        | 65,00 %    | -        |  |
| <b>4 – Bouygues Energies &amp; Services</b>                |                      |                    |          |          |            |          |  |
| Themis FM  | Boulogne-Billancourt | Francie            | 50,00 %  | 50,00 %  | 50,00 %    | 50,00 %  |  |
| Evesa  | Paříž                | Francie            | 33,00 %  | 33,00 %  | 33,00 %    | 33,00 %  |  |
| <b>SPOLEČNÉ A PŘIDRUŽENÉ PODNIKY</b>                       |                      |                    |          |          |            |          |  |
| <b>1 – Bouygues Construction</b>                           |                      |                    |          |          |            |          |  |
| Consortium Stade de France                                 | Saint-Denis          | Francie            | 33,33 %  | 33,33 %  | 33,33 %    | 33,33 %  |  |
| <b>2 – Bouygues Bâtiment France Europe</b>                 |                      |                    |          |          |            |          |  |
| Bedford Riverside Regeneration                             | Bedford              | Spojené království | 50,00 %  | 50,00 %  | 50,00 %    | 50,00 %  |  |
| <b>3 – Bouygues Bâtiment International</b>                 |                      |                    |          |          |            |          |  |
| ANFA3B2I   | Casablanca           | Maroko             | 15,00 %  | 15,00 %  | 15,00 %    | 15,00 %  |  |
| Bouygues Construction Qatar LIC                            | Doha                 | Katar              | 49,00 %  | 49,00 %  | 49,00 %    | 49,00 %  |  |
| <b>4 – Bouygues Travaux Publics</b>                        |                      |                    |          |          |            |          |  |
| Bina Istra   | Záhřeb               | Chorvatsko         | 16,00 %  | 16,00 %  | 16,00 %    | 16,00 %  |  |
| Bina Fincom  | Záhřeb               | Chorvatsko         | 50,70 %  | 50,70 %  | 50,70 %    | 50,70 %  |  |
| <b>5 – VSL</b>   |                      |                    |          |          |            |          |  |
| GPN2   | Rueil-Malmaison      | Francie            | 48,00 %  | 48,00 %  | 48,00 %    | 48,00 %  |  |
| VSL Japon  | Tokio                | Japonsko           | 25,00 %  | 25,00 %  | 25,00 %    | 25,00 %  |  |
| VSL Sistemas Especiales de Construcción                    | Santiago             | Chile              | 50,00 %  | 50,00 %  | 50,00 %    | 50,00 %  |  |
| <b>6 – Bouygues Energies &amp; Services</b>                |                      |                    |          |          |            |          |  |
| Axione   | Malakoff             | Francie            | 51,00 %  | 51,00 %  | 51,00 %    | 51,00 %  |  |
| Betron/Plan Group Inc.                                     | Ottawa               | Kanada             | 0,00 %   | 50,00 %  | 0,00 %     | 50,00 %  |  |

Úplný seznam společností zahrnutých do konsolidace je k dispozici na oddělení pro vztahy s investory společnosti Bouygues SA.

## PŘÍLOHA 25. DOPAD UPLATNĚNÍ STANDARDU IFRS 5 (DLOUHODOBÁ AKTIVA DRŽENÁ K PRODEJI A UKONČOVANÉ ČINNOSTI) A AGENDOVÉHO ROZHODNUTÍ VÝBORU PRO VÝKLAD IFRS O STANDARDU IAS 19 (ZAMĚSTNANECKÉ POŽITKY)

V této příloze jsou uvedeny dopady uplatnění standardu IFRS 5 (Dlouhodobá aktiva držena k prodeji a ukončované činnosti) a agendového rozhodnutí Výboru pro výklad IFRS o standardu IAS 19 (Zaměstnanecké požitky) na konsolidovanou účetní závěrku za rok 2020 a klíčové ukazatele výkonnosti skupiny Bouygues Construction.

### Konsolidovaná účetní závěrka k 31. prosinci 2020, přepočtená podle standardu IFRS 5 a agendového rozhodnutí Výboru pro výklad IFRS o standardu IAS 19

#### 25.1. KONSOLIDOVANÁ ROZVAHA

| AKTIVA (v mil. EUR)                                     | 31. 12. 2020<br>v čisté<br>zveřejněné výši | Úpravy<br>jednorázových<br>penzijních<br>požitků <sup>a</sup> | 31. 12. 2020<br>v čisté<br>přepočtené<br>výši <sup>a</sup> |
|---|--|---|--|
| Pozemky, budovy a zařízení                              | 659  | -   | 659  |
| Právo užívat pronajatá aktiva                           | 226  | -   | 226  |
| Nehmotná aktiva   | 16   | -   | 16   |
| Goodwill  | 1 148                                      | -   | 1 148  |
| Investice do společných a přidružených podniků          | 93   | 1   | 94   |
| Ostatní dlouhodobá finanční aktiva                      | 225  | -   | 225  |
| Odložené daňové pohledávky                              | 76   | -4  | 72   |
| <b>Dlouhodobá aktiva</b>                                | <b>2 443</b>                               | <b>-3</b>   | <b>2 440</b>   |
| Zásoby  | 268  | -   | 268  |
| Zálohy a akontace na zakázky                            | 137  | -   | 137  |
| Pohledávky z obchodního styku                           | 1 941                                      | -   | 1 941  |
| Pohledávky ze smluv se zákazníky                        | 1 000                                      | -   | 1 000  |
| Krátkodobé daňové pohledávky                            | 64   | -   | 64   |
| Ostatní krátkodobé pohledávky a náklady příštích období | 1 109                                      | -   | 1 109  |
| Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty                | 4 582                                      | -   | 4 582  |
| Finanční nástroje – zajištění dluhů                     | -  | -   | -  |
| Ostatní krátkodobá finanční aktiva                      | 14   | -   | 14   |
| <b>Krátkodobá aktiva</b>                                | <b>9 115</b>                               | <b>-</b>  | <b>9 115</b>   |
| Aktiva a činnosti držené k prodeji                      | -  | -   | -  |
| <b>Aktiva celkem</b>                                    | <b>11 558</b>                              | <b>-3</b>   | <b>11 555</b>  |

| PASIVA (v mil. EUR)                                     | 31. 12. 2020 ve zveřejněné výši | Úpravy jednorázových penzijních požitků <sup>a</sup> | 31. 12. 2020 v přepočtené výši <sup>a</sup> |
|---|---------------------------------|--|---|
| Základní kapitál  | 128                             | -  | 128   |
| Emisní ážio a fondy                                     | 529                             | 16   | 545   |
| Fond z přepočtu cizí měny                               | 4                               | -  | 4   |
| Vlastní akcie   | -                               | -  | -   |
| Čistý zisk/ztráta přičitatelný skupině                  | 152                             | -  | 152   |
| <b>Vlastní kapitál přičitatelný skupině</b>             | <b>813</b>                      | <b>16</b>  | <b>829</b>                                  |
| Menšinové podíly  | 6                               | -  | 6   |
| <b>Vlastní kapitál</b>                                  | <b>819</b>                      | <b>16</b>  | <b>835</b>                                  |
| Dlouhodobý dluh   | 1 065                           | -  | 1 065                                       |
| Dlouhodobé závazky z pronájmu                           | 197                             | -  | 197   |
| Dlouhodobé rezervy                                      | 835                             | -19  | 816   |
| Odložené daňové závazky                                 | 23                              | -  | 23  |
| <b>Dlouhodobé závazky</b>                               | <b>2 120</b>                    | <b>-19</b>   | <b>2 101</b>                                |
| Krátkodobý dluh   | 11                              | -  | 11  |
| Krátkodobé závazky z pronájmu                           | 72                              | -  | 72  |
| Krátkodobé daňové závazky                               | 83                              | -  | 83  |
| Závazky z obchodního styku                              | 2 921                           | -  | 2 921                                       |
| Závazky ze smluv se zákazníky                           | 2 633                           | -  | 2 633                                       |
| Krátkodobé rezervy                                      | 769                             | -  | 769   |
| Ostatní krátkodobé závazky                              | 1 760                           | -  | 1 760                                       |
| Kontokorenty a krátkodobé bankovní výpůjčky             | 363                             | -  | 363   |
| Finanční nástroje – zajištění dluhů                     | -                               | -  | -   |
| Ostatní krátkodobé finanční závazky                     | 7                               | -  | 7   |
| <b>Krátkodobé závazky</b>                               | <b>8 619</b>                    | <b>-</b>   | <b>8 619</b>                                |
| Závazky spojené s činnostmi drženými k prodeji          | -                               | -  | -   |
| <b>Pasiva celkem</b>                                    | <b>11 558</b>                   | <b>-3</b>  | <b>11 555</b>                               |
| <b>Čistý přebytek peněžních prostředků / čistý dluh</b> | <b>3 143</b>                    | <b>-</b>   | <b>3 143</b>                                |

(a) Rozvaha k 31. prosinci 2020 byla přepočtena tak, aby zohledňovala dopady uplatnění agendového rozhodnutí Výboru pro výklad IFRS o způsobu výpočtu odpracované doby používané při ocenění rezervy na jednorázové penzijní požitky.

## 25.2. KONSOLIDOVANÁ VÝSLEDOVKA

| (v mil. EUR)   | 2020 ve zveřejněné výši | Úpravy podle IFRS 5 | 2020 v přepočtené výši |
|--|-------------------------|---------------------|------------------------|
| <b>Tržby<sup>a</sup></b>   | <b>12 047</b>           | <b>-3 550</b>       | <b>8 497</b>           |
| Ostatní provozní příjmy  | 27                      | -9                  | 18                     |
| Výrobní spotřeba   | -6 911                  | 1 846               | -5 065                 |
| Osobní náklady   | -3 231                  | 1 255               | -1 976                 |
| Externí náklady  | -1 479                  | 324                 | -1 155                 |
| Daně s výjimkou daně z příjmů  | -133                    | 24                  | -109                   |
| Čisté částky zaúčtované na odpisy, amortizaci a ztráty ze snížení hodnoty u pozemků, budov a zařízení a nehmotných aktiv | -218                    | 21                  | -197                   |
| Čisté částky zaúčtované na amortizaci a ztráty ze snížení rezervy u práva užívat pronajatá aktiva                        | -95                     | 29                  | -66                    |
| Částky zaúčtované na rezervy a jiné ztráty ze snížení hodnoty, bez zrušení kvůli využití                                 | -244                    | -2                  | -246                   |
| Změna stavu zásob ve výrobě a výstavbě nemovitostí   | -                       | -                   | -                      |
| Ostatní výnosy z provozní činnosti <sup>(b)</sup>  | 629                     | -129                | 500                    |
| Ostatní náklady na provozní činnost  | -221                    | 157                 | -64                    |
| <b>Běžný provozní zisk/ztráta</b>  | <b>171</b>              | <b>-34</b>          | <b>137</b>             |
| Ostatní provozní výnosy  | 41                      | -41                 | -                      |
| Ostatní provozní náklady   | -5                      | -3                  | -8                     |
| <b>Provozní zisk/ztráta</b>  | <b>207</b>              | <b>-78</b>          | <b>129</b>             |
| Finanční výnosy  | 29                      | -1                  | 28                     |
| Finanční náklady   | -16                     | 1                   | -15                    |
| <b>Výnosy z čistého přebytku peněžních prostředků / náklady na čistý dluh</b>  | <b>13</b>               | <b>-</b>            | <b>13</b>              |
| Úrokové náklady na závazky z pronájmu  | -10                     | 4                   | -6                     |
| Ostatní finanční výnosy  | 32                      | -6                  | 26                     |
| Ostatní finanční náklady   | -23                     | 11                  | -12                    |
| Daň z příjmů   | -103                    | 8                   | -95                    |
| Podíl čistého zisku/ztráty společných a přidružených podniků   | 38                      | -47                 | -9                     |
| <b>Čistý zisk/ztráta z pokračujících činností</b>  | <b>154</b>              | <b>-108</b>         | <b>46</b>              |
| Čistý zisk/ztráta z ukončovaných činností  | -                       | 108                 | 108                    |
| <b>Čistý zisk/ztráta</b>   | <b>154</b>              | <b>-</b>            | <b>154</b>             |
| <b>Čistý zisk/ztráta přičitatelná skupině</b>  | <b>152</b>              | <b>-</b>            | <b>152</b>             |
| Čistý zisk/ztráta přičitatelná menšinovým podílům  | 2                       | -                   | 2                      |
| <b>Základní zisk na akcii z pokračujících činností přičitatelný skupině (v EUR)</b>                                      | <b>89,04</b>            | <b>-63,17</b>       | <b>25,87</b>           |
| <b>Zředěný zisk na akcii z pokračujících činností přičitatelný skupině (v EUR)</b>                                       | <b>89,04</b>            | <b>-63,17</b>       | <b>25,87</b>           |
| (a) z toho tržby vygenerované v zahraničí  | 7 234                   | -2 341              | 4 893                  |
| (b) z toho zrušení nevyčerpaných rezerv/ztrát ze snížení hodnoty a dalších položek                                       | 199                     | -43                 | 156                    |

## 25.3. KONSOLIDOVANÝ VÝKAZ VYKÁZANÝCH VÝNOSŮ A NÁKLADŮ

| (v mil. EUR)   | 2020 ve zveřejněné výši | Úpravy jednorázových penzijních požitků | Úpravy podle IFRS 5 | 2020 v přepočtené výši |
|--|-------------------------|---|---------------------|------------------------|
| <b>Čistý zisk/ztráta</b>   | <b>154</b>              | -                                       | -                   | <b>154</b>             |
| <b>Položky, které nelze reklasifikovat do hospodářského výsledku</b>                 |                         |   |                     |                        |
| Pojistně-matematické zisky/ztráty z požitků po ukončení zaměstnání                   | 22                      | 1                                       | -39                 | -16                    |
| Přecenění investic do nástrojů vlastního kapitálu                                    | -3                      | -                                       | -                   | -3                     |
| Čistý daňový dopad položek, které nelze reklasifikovat do hospodářského výsledku     | 2                       | -                                       | -                   | 2                      |
| Podíl výnosů a nákladů společných a přidružených podniků, které nelze reklasifikovat | -1                      | -                                       | -                   | -1                     |
| Položky související s ukončovými činnostmi, které nelze reklasifikovat, bez daně     | -                       | -                                       | 39                  | 39                     |
| <b>Položky, které lze reklasifikovat do hospodářského výsledku</b>                   |                         |   |                     |                        |
| Úpravy z převodů   | -10                     | -                                       | -3                  | -13                    |
| Přecenění zajišťovacích aktiv  | 7                       | -                                       | -1                  | 6                      |
| Čistý daňový dopad položek, které lze reklasifikovat do hospodářského výsledku       | -1                      | -                                       | -                   | -1                     |
| Podíl výnosů a nákladů společných a přidružených podniků, které lze reklasifikovat   | 4                       | -                                       | -                   | 4                      |
| Položky související s ukončovými činnostmi, které lze reklasifikovat, bez daně       | -                       | -                                       | 4                   | 4                      |
| <b>Výnosy a náklady vykázané přímo ve vlastním kapitálu</b>                          | <b>20</b>               | <b>1</b>                                | -                   | <b>21</b>              |
| <b>Vykázané výnosy a náklady celkem</b>  | <b>174</b>              | <b>1</b>                                | -                   | <b>175</b>             |
| Vykázané výnosy a náklady přiřitatelné skupině                                       | 172                     | 1                                       | -                   | 173                    |
| Vykázané výnosy a náklady přiřitatelné menšinovým podílům                            | 2                       | -                                       | -                   | 2                      |

## 25.4. KONSOLIDOVANÝ VÝKAZ PENĚŽNÍCH TOKŮ

| (v mil. EUR)   | 2020 ve zveřejněné výši | Úpravy podle IFRS 5 | 2020 v přepočtené výši |
|--|-------------------------|---------------------|------------------------|
| <b>I – Peněžní toky z pokračujících činností</b>   |                         |                     |                        |
| <b>A – ČISTÉ PENĚŽNÍ PROSTŘEDKY VYGENEROVANÉ PROVOZNÍ ČINNOSTÍ / POUŽITÉ NA PROVOZNÍ ČINNOST</b>   |                         |                     |                        |
| Čistý zisk/ztráta z pokračujících činností   | 154                     | -108                | 46                     |
| Úpravy:  |                         |                     |                        |
| Podíl zisku/ztráty společných a přidružených podniků, bez obdržených dividend  | -34                     | 45                  | 11                     |
| Dividendy od nekonsolidovaných společností   | -3                      | -                   | -3                     |
| Čisté částky zaúčtované na odpisy, amortizaci a snížení hodnoty pozemků, budov a zařízení a nehmotných aktiv a na dlouhodobé rezervy / zrušení odpisů, amortizace a snížení hodnoty pozemků, budov a zařízení a nehmotných aktiv a dlouhodobých rezerv | 209                     | -13                 | 196                    |
| Čisté částky zaúčtované na náklady na amortizaci a snížení hodnoty a jiné úpravy práva užívat pronajatá aktiva   | 94                      | -28                 | 66                     |
| Výnosy a ztráty z prodeje aktiv  | -32                     | 1                   | -31                    |
| Daně z příjmů, včetně daňových nejistot  | 103                     | -8                  | 95                     |
| Zaplacené daně z příjmů  | -132                    | -5                  | -137                   |
| Ostatní výnosy a náklady bez dopadu na peněžní prostředky  | -4                      | -1                  | -5                     |
| <b>Peněžní tok po výnosech z čistého přebytku peněžních prostředků / nákladech na čistý dluh, úrokových nákladech na závazky z pronájmu a zaplacené daně z příjmů</b>  | <b>355</b>              | <b>-117</b>         | <b>238</b>             |
| Reklasifikace výnosů z čistého přebytku peněžních prostředků / nákladů na čistý dluh a úrokových nákladů do závazků z pronájmu   | -3                      | -4                  | -7                     |
| Změny požadavků na provozní kapitál souvisejících s provozní činností (včetně krátkodobého snížení hodnoty a rezerv)   | 252                     | -95                 | 157                    |
| <b>Čisté peněžní prostředky vygenerované provozní činností / použité na provozní činnost</b>   | <b>604</b>              | <b>-216</b>         | <b>388</b>             |
| <b>B – ČISTÉ PENĚŽNÍ PROSTŘEDKY VYGENEROVANÉ INVESTIČNÍ ČINNOSTÍ / POUŽITÉ NA INVESTIČNÍ ČINNOST</b>   |                         |                     |                        |
| Kupní cena pozemků, budov a zařízení a nehmotných aktiv  | -177                    | 17                  | -160                   |
| Výnosy z prodeje pozemků, budov a zařízení a nehmotných aktiv  | 63                      | -12                 | 51                     |
| Čisté závazky související s pozemky, budovami a zařízeními a s nehmotnými aktivy   | -7                      | -1                  | -8                     |
| Kupní cena nekonsolidovaných společností a jiných investic   | -1                      | 1                   | -                      |
| Výnosy z prodeje nekonsolidovaných společností a jiných investic   | -                       | -                   | -                      |
| Čisté závazky související s nekonsolidovanými společnostmi a jinými investicemi  | -                       | -                   | -                      |
| Kupní cena investic do konsolidovaných činností  | -                       | -                   | -                      |
| Výnosy z prodeje investic do konsolidovaných činností  | 56                      | -56                 | -                      |
| Čisté závazky související s konsolidovanými činnostmi  | -                       | -                   | -                      |
| Ostatní účinky změn v rozsahu konsolidace: peněžní prostředky nabytých a odprodáných společností   | -                       | -                   | -                      |
| Ostatní peněžní toky související s investiční činností: změny půjček, dividendy přijaté od nekonsolidovaných společností   | -12                     | -                   | -12                    |
| <b>Čisté peněžní prostředky vygenerované investiční činností / použité na investiční činnost</b>   | <b>-78</b>              | <b>-51</b>          | <b>-129</b>            |
| <b>C – ČISTÉ PENĚŽNÍ PROSTŘEDKY VYGENEROVANÉ FINANČNÍ ČINNOSTÍ / POUŽITÉ NA FINANČNÍ ČINNOST</b>   |                         |                     |                        |
| Zvýšení/snížení kapitálu hrazené akcionáři a menšinové podíly a jiné transakce mezi akcionáři  | -                       | -16                 | -16                    |
| Dividendy vyplacené akcionářům mateřské společnosti  | -325                    | -                   | -325                   |
| Dividendy vyplacené konsolidovanými společnostmi menšinovým akcionářům   | -2                      | -                   | -2                     |
| Změna krátkodobého a dlouhodobého dluhu  | 9                       | 10                  | 19                     |
| Splacení závazků z pronájmu  | -100                    | 29                  | -71                    |
| Výnosy z čistého přebytku peněžních prostředků / náklady na čistý dluh a úrokové náklady na závazky z pronájmu   | 3                       | 4                   | 7                      |
| Ostatní peněžní toky související s finanční činností   | -                       | 7                   | 7                      |
| <b>Čisté peněžní prostředky vygenerované finanční činností / použité na finanční činnost</b>   | <b>-415</b>             | <b>34</b>           | <b>-381</b>            |
| <b>D – DOPAD VÝKYVŮ DEVIZOVÝCH KURZŮ</b>   | <b>-96</b>              | <b>5</b>            | <b>-91</b>             |
| <b>Změna stavu oběžných peněžních prostředků (A + B + C + D)</b>   | <b>15</b>               | <b>-228</b>         | <b>-213</b>            |
| <b>Stav oběžných peněžních prostředků na začátku období</b>  | <b>4 204</b>            | <b>-</b>            | <b>4 204</b>           |
| Čisté peněžní toky   | 15                      | -228                | -213                   |
| Nepeněžní toky   | -                       | -                   | -                      |
| Činnosti držené k prodeji  | -                       | 228                 | 228                    |
| <b>Stav oběžných peněžních prostředků na konci období</b>  | <b>4 219</b>            | <b>-</b>            | <b>4 219</b>           |
| <b>II – Peněžní toky z ukončovaných činností</b>   |                         |                     |                        |
| <b>Stav oběžných peněžních prostředků na začátku období</b>  | <b>-</b>                | <b>-</b>            | <b>488</b>             |
| Čisté peněžní toky   | -                       | -                   | 228                    |
| <b>Stav oběžných peněžních prostředků na konci období</b>  | <b>-</b>                | <b>-</b>            | <b>716</b>             |



# ZPRÁVA AUDITORŮ KE KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE

**Za rok končící 31. prosince 2021**

Pro výroční valnou hromadu Bouygues Construction

## VÝROK

V souladu se zadáním, které nám uložila vaše výroční valná hromada, jsme provedli audit přiložené konsolidované účetní závěrky Bouygues Construction za rok končící 31. prosince 2021.

Konsolidovaná účetní závěrka podle našeho názoru podává pravdivý a věrný obraz o aktivech, pasivech a finanční situaci skupiny k 31. prosinci 2021 a o výsledku jejího hospodaření za rok končící k tomuto datu v souladu s Mezinárodními standardy finančního výkaznictví (IFRS), které přijala Evropská unie.

## ZÁKLAD PRO NÁŠ VÝROK

### Auditorské standardy

Audit jsme provedli v souladu s profesními standardy platnými ve Francii. Jsme přesvědčeni, že důkazní informace, které jsme získali, jsou dostatečným a vhodným základem pro výrok auditora.

Naše povinnosti vyplývající z daných standardů jsou popsány v části „Odpovědnost auditorů za audit konsolidované účetní závěrky“ níže.

### Nezávislost

Zadaný audit jsme provedli v souladu s pravidly nezávislosti stanovenými ve francouzském obchodním zákoníku a v etickém kodexu auditorů v období od 1. ledna 2021 do data vydání této zprávy.

## POZNÁMKY

Aniž bychom tím měnili náš výrok uvedený výše, upozorňujeme vás na následující:

- Přílohu 1.1 konsolidované účetní závěrky, v níž je popsán kontext uplatnění standardu IFRS 5 o operacích držených k prodeji v souvislosti s činností oborového segmentu energií a služeb;
- Přílohu 2.2 konsolidované účetní závěrky, v níž je popsán dopad uplatnění agendového rozhodnutí Výboru pro výklad IFRS ohledně standardu IAS 19.

## ODŮVODNĚNÍ NAŠICH HODNOCENÍ

Globální krize vyvolaná pandemií Covid-19 ztížila podmínky pro sestavení letošní účetní závěrky a provedení jejího auditu. Tato krize – a bezprecedentní opatření na ochranu veřejného zdraví přijatá v reakci na ni – měla pro podniky četné následky, zejména pokud jde o jejich provoz a finance, a také zvýšila jejich nejistotu ohledně vyhlídek do budoucnosti. Některá z těchto opatření, například cestovní omezení a práce z domova, měla rovněž dopad na vnitřní organizaci společností a na přípravu na provedení auditů.

V této složité a stále se vyvíjející situaci vás v souladu s čl. L. 823-9 a R. 823-7 francouzského obchodního zákoníku, které se týkají odůvodnění našich hodnocení, upozorňujeme na následující hodnocení, jež byla podle našeho odborného názoru v rámci auditu konsolidované účetní závěrky za daný rok nejvýznamnější.

Naše hodnocení je třeba vnímat v kontextu auditu konsolidované účetní závěrky jako celku a v kontextu formování našeho výroku vyjádřeného výše. Nevydáváme výrok k jednotlivým prvkům konsolidované účetní závěrky posuzovaným samostatně.

- Skupina Bouygues Construction účtuje o zisku a ztrátě z dlouhodobých zakázek v souladu se pravidly popsány v příloze 2.4.3. konsolidované účetní závěrky. Tento zisk a ztráta závisí na odhadech skupiny Bouygues Construction o zisku nebo ztrátě do dokončení zakázek. Na základě informací, které nám byly poskytnuty, naše postupy zahrnovaly hodnocení údajů a předpokladů, na nichž je založen odhad zisku nebo ztráty do dokončení zakázek, a posouzení hlavních kontrolních opatření zavedených skupinou za účelem ocenění zisku nebo ztráty do dokončení. V rámci našeho hodnocení jsme také posuzovali přiměřenost těchto odhadů.
- Jak je uvedeno v přílohách 2.4.2, 6.1 a 6.2 konsolidované účetní závěrky, skupina Bouygues Construction vykazuje rezervy na soudní spory a nároky; tyto rezervy jsou určeny k pokrytí soudních sporů, nároků a předvídatelné nejistoty související s činností skupiny. Na základě aktuálně dostupných informací zahrnovalo naše hodnocení těchto rezerv přezkoumání situace a výchozích předpokladů pro ocenění rezerv.

## ZVLÁŠTNÍ OVĚŘENÍ

V souladu s profesními standardy platnými ve Francii jsme také provedli zvláštní ověření požadovaná zákony a právními předpisy, a to pokud jde o informace o skupině uvedené ve zprávě vedení vypracované představenstvem.

Nemáme žádné připomínky k věrné prezentaci těchto údajů ani k jejich souladu s konsolidovanou účetní závěrkou.

## ODPOVĚDNOST VEDENÍ A OSOB POVĚŘENÝCH ŘÍZENÍM ZA KONSOLIDOVANOU ÚČETNÍ ZÁVĚRKU

Vedení odpovídá za sestavení konsolidované účetní závěrky, která podává pravdivý a věrný obraz v souladu se standardy IFRS, jež schválila Evropská unie, a za taková interní kontrolní opatření, jež jsou podle rozhodnutí vedení nezbytná pro sestavení konsolidované účetní závěrky, jež neobsahuje významné nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

Při sestavování konsolidované účetní závěrky je vedení povinno posoudit schopnost společnosti pokračovat v trvání, zveřejnit v účetní závěrce záležitosti související se schopností společnosti pokračovat v trvání a použít účetnictví založené na předpokladu nepřetržitého trvání účetní jednotky, pokud není očekávána likvidace společnosti nebo ukončení její činnosti.

Konsolidovanou účetní závěrku uzavřelo představenstvo.

## ODPOVĚDNOST AUDITORŮ ZA AUDIT KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRKY

Naším úkolem je vydat zprávu o konsolidované účetní závěrce. Naším cílem je získat přiměřenou jistotu, že konsolidovaná účetní závěrka jako celek neobsahuje žádné významné nesprávnosti. Přiměřená jistota znamená vysokou míru jistoty, avšak nikoli záruku, že audit provedený v souladu s profesními standardy vždy odhalí existující významnou nesprávnost. Nesprávnosti mohou být způsobeny podvodem nebo chybou a považují se za významné, jestliže je možné reálně očekávat, že by jednotlivě nebo ve svém souhrnu mohly ovlivnit ekonomická rozhodnutí uživatelů přijímaná na základě konsolidované účetní závěrky.

Jak je uvedeno v čl. L. 823-10-1 francouzského obchodního zákoníku, náš audit nezahrnuje záruku životaschopnosti společnosti ani kvality jejího řízení.

V rámci auditu provedeného v souladu s profesními standardy platnými ve Francii uplatňuje auditor v průběhu celého auditu odborný úsudek. Dále auditor:

- zjišťuje a hodnotí rizika významné nesprávnosti konsolidované účetní závěrky způsobené podvodem nebo chybou, v reakci na tato rizika navrhuje a provádí kontrolní postupy s cílem získat důkazní informace, jež jsou dostatečné a vhodné k tomu, aby představovaly základ pro jeho výrok. Riziko neodhalení významné nesprávnosti způsobené podvodem je větší než riziko neodhalení významné nesprávnosti způsobené chybou, protože součástí podvodu mohou být tajné dohody, falšování, úmyslná opomenutí, nepravdivá prohlášení nebo obcházení vnitřních kontrol;
- seznamuje se s vnitřním kontrolním systémem účetní jednotky relevantním pro audit v takovém rozsahu, aby mohl navrhnout auditorské postupy vhodné s ohledem na dané okolnosti, nikoli aby mohl vydat výrok o účinnosti vnitřního kontrolního systému;
- hodnotí vhodnost používaných účetních pravidel a přiměřenost účetních odhadů a souvisejících údajů, které vedení zveřejnilo v konsolidované účetní závěrce;
- vyhodnocuje vhodnost toho, jak vedení použilo účetnictví založené na předpokladu nepřetržitého trvání společnosti, a zda s ohledem na získané důkazní informace existuje významná nejistota související s událostmi či podmínkami, jež mohou zásadním způsobem zpochybnit schopnost společnosti pokračovat v trvání. Tyto závěry vychází z důkazních informací získaných do data vyhotovení auditorské zprávy, avšak s výhradou, že v důsledku budoucích událostí nebo podmínek může společnost přestat nepřetržitě trvat. Pokud auditor dospěje k závěru, že existuje závažná nejistota, má povinnost upozornit ve zprávě auditora na související údaje zveřejněné v konsolidované účetní závěrce, a pokud takové údaje zveřejněny nejsou nebo jsou nedostatečné, je povinen vydat výrok s výhradou nebo upozornění;
- hodnotí celkovou prezentaci konsolidované účetní závěrky a posuzuje, zda konsolidovaná účetní závěrka popisuje uskutečněné operace a události způsobem, který o nich podává věrný a poctivý obraz;
- opatřuje si příslušné důkazní informace týkající se finančních údajů účetních jednotek v rámci skupiny, které jsou podle jeho názoru dostatečné pro vyjádření výroku o konsolidované účetní závěrce. Auditor odpovídá za řízení, kontrolu a provedení auditu konsolidované účetní závěrky a za vydaný výrok o této účetní závěrce.

V Paris-La Défense dne 1. dubna 2022

Statutární auditoři

**Mazars**  
Gilles Rainaut

**ERNST & YOUNG Audit**  
Nicolas Pfeuty