

**Seznam.cz, a.s.**

**KONSOLIDOVANÁ VÝROČNÍ ZPRÁVA  
ZA ROK 2021**

## OBSAH

---

OBSAH .....	1
ÚVOD .....	2
AKCIONÁŘI A ORGÁNY SPOLEČNOSTI K 31.12.2021 .....	2
MÍSTO ČINNOSTI.....	2
KLIENTI SKUPINY .....	2
ZAMĚSTNANCI A ORGANIZAČNÍ STRUKTURA, PRACOVNĚPRÁVNÍ VZTAHY.....	3
VÝZKUM A VÝVOJ.....	3
ŽIVOTNÍ PROSTŘEDÍ.....	3
VÝZNAMNÉ ZMĚNY V ROCE 2021.....	3
KONSOLIDOVANÉ FINANČNÍ VÝSLEDKY V ROCE 2021 .....	5
ŘÍZENÍ RIZIK V ROCE 2021 .....	5
PŘEDPOKLÁDANÝ VÝVOJ V ROCE 2022.....	5
NÁSLEDNÉ UDÁLOSTI.....	5

**Přílohy:** Zpráva nezávislého auditora a konsolidovaná účetní závěrka

## ÚVOD

---

Obchodní firma Seznam.cz, a.s. (dále také jen jako „Společnost či Seznam“) působí jako právní subjekt na českém trhu od roku 2000, od kdy poskytuje své služby uživatelům internetu různých věkových kategorií. Předsedou představenstva byl k 31.12.2021 Mgr. Ing. Ondřej Procházka.

Společnost sestavila tuto konsolidovanou výroční zprávu za konsolidační celek, který představuje Společnost, její dceřiné a přidružené společnosti (dále „Skupina“). Skupina je popsána v poznámce č. 1 přílohy konsolidované účetní závěrky Společnosti.

**Předmětem činnosti Skupiny je zejména poskytování internetových služeb, konkrétně se jedná o následující služby:**

- fulltextové vyhledávání na českém internetu;
- hledání prostřednictvím katalogu firem, v prostředí map a vyhledávání zboží;
- užitečné portálové služby jako např. Seznam E-mail, Sreality, Sauto, Sbazar, Mapy, Seznam Slovník, videoportál Televizeznam.cz/Stream.cz;
- zpravodajství, počasí, sport, televizní programy, horoskopy, lifestyle aj.

**Další činnosti Skupiny jsou především:**

- výstavba a provozování datových center;
- provozování rozhlasového a televizního vysílání;
- sběr geodat a tvorba mapových podkladů.

**Skupina je dále významným poskytovatelem reklamního prostoru na internetu.**

## AKCIONÁŘI A ORGÁNY SPOLEČNOSTI K 31.12.2021

---

**Osoby podílející se více než 20 % na základním kapitálu k 31.12.2021:**

HELIFREAK LIMITED 100 %

**Orgány společnosti k 31.12.2021**

Předseda představenstva – Mgr. Ing. Ondřej Procházka

Místopředseda představenstva – Ing. Pavel Zima

Místopředseda představenstva – Ing. Tomáš Kapalín

Předseda dozorčí rady – Peter Lukačovič

Člen dozorčí rady – Jakub Unger

Člen dozorčí rady – Lenka Thelma Luca

## MÍSTO ČINNOSTI

---

Skupina vykonává svou činnost zejména na území České republiky a Slovenské republiky. Sídlo Společnosti a jejích dceřiných společností se nachází zejména v České republice.

## KLIENTI SKUPINY

---

Skupina poskytuje své služby různým segmentům na trhu, do kterých patří:

- Obchodní společnosti
- Reklamní agentury
- Mediální agentury
- Speciální internetové mediální agentury
- Fyzické osoby

## ZAMĚSTNANCI A ORGANIZAČNÍ STRUKTURA, PRACOVNĚPRÁVNÍ VZTAHY

---

Skupina je významným českým zaměstnavatelem a pro stávající zaměstnance, tak i pro ty potenciální, je zajímavý svou dynamičností, přátelskou atmosférou a v neposlední řadě i svým přístupem k odměňování zaměstnanců, včetně zaměstnaneckých benefitů. Seznam se neustále vyvíjí a roste, a díky tomu se mohou vyvíjet a růst i jeho zaměstnanci.

V roce 2021 Skupina zaměstnávala průměrně 1 708 zaměstnanců, v roce 2020 to bylo 1 531 zaměstnanců. Jedná se o přepočtený počet zaměstnanců.

## VÝZKUM A VÝVOJ

---

V roce 2021 bylo na vývoj vlastních programů vynaloženo 86 mil. Kč a na výzkum pak 158 mil. Kč.

## ŽIVOTNÍ PROSTŘEDÍ

---

Provoz Skupiny je šetrný k životnímu prostředí. Skupina neprodukuje látky zatěžující životní prostředí. V rámci provozoven Skupiny je separován odpad.

## VÝZNAMNÉ ZMĚNY V ROCE 2021

---

V průběhu roku 2021 došlo k následujícím významným změnám ve vývoji Společnosti a Skupiny:

- V roce 2021 jsme pokračovali v rozvoji nové obchodní strategie, kterou jsme si nastavili v roce 2020. Pokračovali jsme v rozvoji obchodního týmu. U klientů jsme se zaměřili hlavně na rozvoj tzv. neimpresních formátů a obsahových spoluprací, a i díky tomu se nám podařilo přinést nadprůměrné výsledky.
- V RTB jsme meziročně vyrostli o 41 % a podařilo se nám plně integrovat SSP Pubmatic. Narostli jsme silně v prodeji externího inventory. Začali jsme prodávat prostor cílený na základě 1st party dat, který bude rozhodující po konci 3rd party cookies.
- Reklamní síť Sklik vyrostla meziročně pro inzerenty o 15 % a na růstu se podílely nové typy cílení, které jsme vyvinuli - dynamický retargeting na návštěvníky Seznamu, cílení na vlastní seznamy zákazníků pomocí e-mailových adres a jednoduchá obsahová kampaň.
- Vyvinuli jsme vlastní technologii pro monetizaci adblokovaného prostoru a nasadili na klíčové služby Seznamu.
- HP Newsfeed meziročně doručil o 23 % více návštěv na weby partnerů díky vylepšení doporučovací technologie, vyšší návštěvnosti homepage (HP) Seznamu i novým formátům jako je audio - podcasty. Ke zkvalitnění HP Newsfeedu došlo mj. díky využití neuronových sítí pro odstraňování clickbaitu.
- Nový reklamní systém Seznam Reklama běží plně na prodeji negarantovaných kampaních obchodního oddělení. Nově běží i u prvních externích publisherů, kteří si mohou prodávat reklamní kampaně skrze Seznam Reklama nad HP Newsfeed prostorem i sami.
- V prodeji videoreklamy jsme meziročně vzrostli o více než 27 % a zařadili nové formáty do HP Seznamu.

- V září 2021 jsme založili novou divizi E-commerce jako odpověď na posilující trend online nakupování. Orientuje se na rozvoj platformy, která umožní uživatelům nakupovat přímo na Seznamu.
- Služba Zboží.cz v roce 2021 vyrostla o 34 %, v listopadu 2021 jí využilo 3,8 milionů uživatelů. Trh e-commerce přitom rostl o 14 %, nejpomaleji za osm let.
- Spustili jsme další části projektu Seznam Nákupy, který integruje pro klienty produktovou inzerci ve vyhledávání i její obsluhu ze služby Zboží.cz a Skliku do jednoho inzerentského rozhraní a statistik. Služba Zboží.cz s novým modelem zrychlila a zpřesnila párování nabídek na produkty a také se dokončil převod do datového řízení produktové databáze.
- Webové stránky služby Firmy.cz jsme přepsali do IMA.js, podařilo se tím rapidně zlepšit její performance, což mimo jiné, pomohlo k rekordnímu růstu návštěvnosti ve vyhledávacích.
- V polovině roku jsme spustili úspěšný redesign portálu Sauto.cz, služba tak od června 2021 funguje kompletně v nových technologiích.
- Tým služby Email úspěšně dotáhl Email Profi do stavu, kdy jsme začali migrovat jednotlivé zaměstnance a postupně tak přecházet od MS Exchange k vlastnímu řešení. Řadu funkcí, které jsme v tomto ohledu vyrobili, jsme zároveň uvolnili i pro použití všem uživatelům Email Profi.
- Služba Mapy.cz udělala velký pokrok zejména v navigaci, nárůst navigování byl oproti předchozímu roku o 84 % (ve špičce až 360k navigací za den). Vzrostlo také využití navigace v systému Carplay. Pokrok udělaly Mapy.cz také v oblasti hodnocení, počet firem s alespoň jedním hodnocením vzrostl o 275 %.
- Marketingovou podporu jsme soustředili primárně na naše vyhledávání a Seznam prohlížeč, zboží.cz, Mapy.cz, Sauto.cz ale i B2B komunikaci našich reklamních systémů.
- V roce 2021 přešel videoportál Televizeseznam.cz kompletním rebrandingem spojeným se změnou názvu na Stream.cz. Zároveň jsme spustili i novou aplikaci pro Smart TV a novou HbbTV aplikaci.
- Meziročně jsme ve všech sledovaných výkonnostních parametrech zaznamenali výrazný nárůst. Například počet zobrazených videí narostl na téměř půl miliardy (meziročně + 58 %), strávený čas na videích v loňském roce atakoval hranici 30 milionů odsledovaných hodin (meziročně + 33 %), což ukazuje na velkou oblibu konzumace videoobsahu na Streamu.
- Stream jako technologická platforma vyrostla také ve spolupráci s partnerským obsahem, kdy jsme v roce 2021 zvýšili počet tvůrců videí, kteří publikují na Stream.cz, na více než 200 a průměrný počet měsíčně publikovaných videí narostl na 1 700.
- Spustili jsme nové ekonomické zpravodajství SZ Byznys, které se ještě v průběhu roku 2021 stalo nejsledovanějším byznysovým obsahem na českém internetu se zásahem přes 2,5 milionu lidí.
- Poslech digitálního audia, tedy podcastů a audio produkce zejména z dílny Seznam Zpráv a rádií ExpresFM a Classic, přesáhl na webu a v aplikacích hranici 300 tisíc přehrání týdně (meziroční růst o 160 %).
- Seznam Zprávy obhájily prvenství v hlasování cen Křišťálová lupa pro nejlepší Zpravodajství v ČR a v mezinárodní studii se staly nejdůvěryhodnějším soukromým médiem v Česku (Reuters Digital Report).

- Dohodli jsme se na přestěhování brněnské pobočky a zahájili přípravy stěhování, které proběhne v roce 2022.
- Vyčlenili jsme oddělení bezpečnosti a zmigrovali jsme velkou část infrastruktury z legacy prostředí do cloudu.
- Zahájili jsme přípravu na stavbu druhého vlastního datového centra.

## **KONSOLIDOVANÉ FINANČNÍ VÝSLEDKY V ROCE 2021**

---

Celkové tržby za prodej vlastních výrobků a služeb byly v r. 2021 ve výši 5 502 mil. Kč, což je nárůst o 12 % oproti tržbám r. 2020. Celkové výnosy byly ve výši 5 579 mil. Kč a celkové náklady pak 3 894 mil. Kč. Skupina vykázala v r. 2021 zisk (po zdanění) ve výši 1 685 mil. Kč. Největší podíl v nákladech tvořily náklady na zaměstnance, a to ve výši 1 768 mil. Kč.

## **ŘÍZENÍ RIZIK V ROCE 2021**

---

Příjmy i výdaje Skupiny jsou ve většině případů v českých korunách.

Skupina má dostatečnou finanční hotovost ke krytí veškerých svých závazků.

## **PŘEDPOKLÁDANÝ VÝVOJ V ROCE 2022**

---

Skupina i přes probíhající koronavirovou pandemii předpokládá nárůst tržeb a další posilování na lokálním trhu.

## **NÁSLEDNÉ UDÁLOSTI**

---

Dne 3. března 2022 schválilo představenstvo Společnosti záměr na provedení rozdělení Společnosti odštěpením částí jejího jmění sloučením se společností Seznam Zprávy, a.s. Projekt rozdělení byl založen do sbírky listin Městského soudu dne 14. června 2022 a účinnost rozdělení nastala dne 1. srpna 2022.

Dne 27. ledna 2022 Společnost založila dceřinou společnost Seznam.cz Slovensko, s.r.o. se sídlem na Slovensku.

Další následné události jsou uvedené v příloze konsolidované účetní závěrky.

V Praze dne 31. října 2022

Mgr. Matěj Hušek  
Předseda představenstva

Ing. Pavel Zima  
Člen představenstva

Ing. Tomáš Kapalín  
Člen představenstva

Ing. Ondřej Křišica  
Člen představenstva

Mgr. Ing. Ondřej Procházka  
Člen představenstva

Ing. Miroslava Chadimová  
Finanční ředitelka

## ZPRÁVA NEZÁVISLÉHO AUDITORA A KONSOLIDOVANÁ ÚČETNÍ ZÁVĚRKA

---

## Zpráva nezávislého auditora

akcionáři společnosti Seznam.cz, a.s.

---

### Náš výrok

Podle našeho názoru konsolidovaná účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz konsolidované finanční pozice společnosti Seznam.cz, a.s., se sídlem Radlická 3294/10, Smíchov, Praha 5 („Společnost“) a jejích dceřiných společností (dohromady „Skupina“) k 31. prosinci 2021, její konsolidované finanční výkonnosti a jejích konsolidovaných peněžních toků za rok končící 31. prosince 2021 v souladu s Mezinárodními standardy účetního výkaznictví ve znění přijatém Evropskou unií.

### Předmět auditu

Konsolidovaná účetní závěrka Skupiny se skládá z:

- konsolidovaného výkazu finanční pozice k 31. prosinci 2021,
- konsolidovaného výkazu úplného výsledku za rok končící 31. prosince 2021,
- konsolidovaného výkazu změn vlastního kapitálu za rok končící 31. prosince 2021,
- konsolidovaného výkazu peněžních toků za rok končící 31. prosince 2021, a
- přílohy konsolidované účetní závěrky, která obsahuje podstatné účetní metody a další vysvětlující informace.

---

### Základ pro výrok

Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech a auditorskými standardy Komory auditorů České republiky, kterými jsou Mezinárodní standardy auditu doplněné a upravené souvisejícími aplikačními doložkami (společně „auditorské předpisy“). Naše odpovědnost stanovená těmito předpisy je podrobněji popsána v oddílu Odpovědnost auditora za audit konsolidované účetní závěrky.

Domníváme se, že důkazní informace, které jsme shromáždili, poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku.

### Nezávislost

V souladu s Mezinárodním etickým kodexem pro auditory a účetní odborníky (včetně Mezinárodních standardů nezávislosti) vydaným Radou pro mezinárodní etické standardy účetních („kodex IESBA“) a přijatým Komorou auditorů České republiky a se zákonem o auditorech jsme na Skupině nezávislí a splnili jsme i další etické povinnosti vyplývající z kodexu IESBA a ze zákona o auditorech.

---

### Ostatní informace

Za ostatní informace odpovídá představenstvo Společnosti. Jak je definováno v § 2 písm. b) zákona o auditorech, ostatními informacemi jsou informace uvedené v konsolidované výroční zprávě mimo konsolidovanou účetní závěrku a naši zprávu auditora.

Náš výrok ke konsolidované účetní závěrce se k ostatním informacím nevztahuje. Přesto je součástí našich povinností souvisejících s auditem konsolidované účetní závěrky seznámení se s ostatními informacemi a posouzení, zda ostatní informace nejsou ve významném nesouladu s konsolidovanou účetní závěrkou či s našimi znalostmi o Skupině získanými během auditu nebo zda se jinak tyto informace nejeví jako významně nesprávné. Také jsme posoudili, zda ostatní informace byly ve všech významných ohledech vypracovány v souladu s příslušnými právními předpisy. Tímto posouzením se rozumí, zda ostatní informace splňují požadavky právních předpisů na formální náležitosti i na postup vypracování ostatních informací v kontextu významnosti.

Na základě provedených postupů v průběhu našeho auditu, do míry, již dokážeme posoudit, jsou dle našeho názoru:

- ostatní informace, které popisují skutečnosti, jež jsou též předmětem zobrazení v konsolidované účetní závěrce, ve všech významných ohledech v souladu s konsolidovanou účetní závěrkou a
- ostatní informace vypracované v souladu s právními předpisy.

Dále jsme povinni uvést, zda na základě poznatků a povědomí o Skupině a o prostředí, v němž působí, k nimž jsme dospěli při provádění auditu, ostatní informace neobsahují významné nesprávnosti. Žádnou významnou nesprávnost jsme nezjistili.

---

### Odpovědnost představenstva a dozorčí rady Společnosti za konsolidovanou účetní závěrku

Představenstvo Společnosti odpovídá za sestavení konsolidované účetní závěrky podávající věrný a poctivý obraz v souladu s Mezinárodními standardy účetního výkaznictví ve znění přijatém Evropskou unií, a za takový vnitřní kontrolní systém, který považuje za nezbytný pro sestavení konsolidované účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

Při sestavování konsolidované účetní závěrky je představenstvo Společnosti povinno posoudit, zda je Skupina schopna nepřetržitě trvat, a pokud je to relevantní, popsat v příloze konsolidované účetní závěrky záležitosti týkající se jejího nepřetržitého trvání a použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení konsolidované účetní závěrky, s výjimkou případů, kdy představenstvo plánuje zrušení Skupiny nebo ukončení její činnosti, resp. kdy nemá jinou reálnou možnost než tak učinit.

Za dohled nad procesem účetního výkaznictví odpovídá dozorčí rada Společnosti.

---

### Odpovědnost auditora za audit konsolidované účetní závěrky

Naším cílem je získat přiměřenou jistotu, že konsolidovaná účetní závěrka jako celek neobsahuje významnou nesprávnost způsobenou podvodem nebo chybou a vydat zprávu auditora obsahující náš výrok. Přiměřená míra jistoty je velká míra jistoty, nicméně není zárukou, že audit provedený v souladu s auditorskými předpisy ve všech případech v konsolidované účetní závěrce odhalí případnou existující významnou nesprávnost. Nesprávnosti mohou vzniknout v důsledku podvodů nebo chyb a považují se za významné, pokud lze reálně předpokládat, že by jednotlivě nebo v souhrnu mohly ovlivnit ekonomická rozhodnutí, která uživatelé konsolidované účetní závěrky na jejím základě přijmou.

Při provádění auditu v souladu s auditorskými předpisy je naší povinností uplatňovat během celého auditu odborný úsudek a zachovávat profesní skepticismus. Dále je naší povinností:

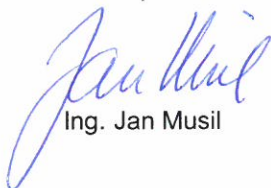
- Identifikovat a vyhodnotit rizika významné nesprávnosti konsolidované účetní závěrky způsobené podvodem nebo chybou, navrhnout a provést auditorské postupy reagující na tato rizika a získat dostatečné a vhodné důkazní informace, abychom na jejich základě mohli vyjádřit výrok. Riziko, že neodhalíme významnou nesprávnost, k níž došlo v důsledku podvodu, je větší než riziko neodhalení významné nesprávnosti způsobené chybou, protože součástí podvodu mohou být tajné dohody, falšování, úmyslná opomenutí, nepravdivá prohlášení nebo obcházení vnitřních kontrol.

- Seznámit se s vnitřním kontrolním systémem Skupiny relevantním pro audit v takovém rozsahu, abychom mohli navrhnout auditorské postupy vhodné s ohledem na dané okolnosti, nikoli abychom mohli vyjádřit názor na účinnost jejího vnitřního kontrolního systému.
- Posoudit vhodnost použitých účetních pravidel, přiměřenost provedených účetních odhadů a informace, které v této souvislosti představenstvo Společnosti uvedlo v příloze konsolidované účetní závěrky.
- Posoudit vhodnost použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení konsolidované účetní závěrky představenstvem, a to, zda s ohledem na shromážděné důkazní informace existuje významná nejistota vyplývající z událostí nebo podmínek, které mohou významně zpochybnit schopnost Skupiny trvat nepřetržitě. Jestliže dojdeme k závěru, že taková významná nejistota existuje, je naší povinností upozornit v naší zprávě na informace uvedené v této souvislosti v příloze konsolidované účetní závěrky, a pokud tyto informace nejsou dostatečné, vyjádřit modifikovaný výrok. Naše závěry týkající se schopnosti Skupiny trvat nepřetržitě vycházejí z důkazních informací, které jsme získali do data naší zprávy. Nicméně budoucí události nebo podmínky mohou vést k tomu, že Skupina ztratí schopnost trvat nepřetržitě.
- Vyhodnotit celkovou prezentaci, členění a obsah konsolidované účetní závěrky, včetně přílohy, a dále to, zda konsolidovaná účetní závěrka zobrazuje podkladové transakce a události způsobem, který vede k věrnému zobrazení.
- Shromáždit dostatečné a vhodné důkazní informace o finančních informacích týkajících se společností nebo podnikatelských činností v rámci Skupiny, abychom mohli vyjádřit výrok ke konsolidované účetní závěrce. Jsme odpovědní za řízení auditu Skupiny, za dohled nad ním a jeho provedení. Vyjádření výroku zůstává naší výhradní odpovědností.

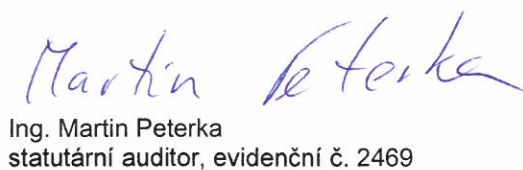
Naší povinností je informovat představenstvo a dozorčí radu mimo jiné o plánovaném rozsahu a načasování auditu a o významných zjištěních, která jsme v jeho průběhu učinili, včetně zjištěných významných nedostatků ve vnitřním kontrolním systému.

31. října 2022

PricewaterhouseCoopers Audit, s.r.o.  
zastoupená



Ing. Jan Musil



Ing. Martin Peterka  
statutární auditor, evidenční č. 2469

## ***Seznam.cz, a.s.***

Konsolidovaná účetní závěrka sestavená v souladu  
s Mezinárodními standardy účetního výkaznictví  
ve znění přijatém Evropskou unií

31. prosince 2021

# Obsah

Konsolidovaný výkaz finanční pozice .....	3
Konsolidovaný výkaz úplného výsledku.....	5
Konsolidovaný výkaz změn vlastního kapitálu .....	6
Konsolidovaný výkaz peněžních toků .....	7
<b>1. Základní informace o konsolidovaných společnostech .....</b>	<b>8</b>
<b>2. Účetní postupy .....</b>	<b>9</b>
2.1 Základní zásady sestavení účetní závěrky.....	9
2.2 Konsolidace .....	10
2.3 Přepočtení cizích měn .....	11
2.4 Dlouhodobý hmotný majetek .....	11
2.5 Nehmotná aktiva .....	11
2.6 Goodwill.....	12
2.7 Snížení hodnoty nefinančních aktiv .....	12
2.8 Zásoby .....	13
2.9 Finanční nástroje .....	13
2.10 Leasingy .....	14
2.11 Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty .....	15
2.12 Vlastní kapitál.....	15
2.13 Výpůjční náklady.....	16
2.14 Vykazování výnosů .....	16
2.15 Aktivace nákladů .....	17
2.16 Zaměstnanecké požitky.....	17
2.17 Zdanění .....	17
2.18 Významné účetní odhady a hlavní zdroje nejistoty o odhadech.....	18
<b>3. Změny účetních postupů .....</b>	<b>18</b>
<b>4. Řízení finančních rizik .....</b>	<b>20</b>
4.1 Úvěrové riziko.....	20
4.2 Riziko likvidity.....	22
4.3 Oceňování reálnou hodnotou .....	23
4.4 Tržní riziko .....	23
4.5 Úrokové riziko .....	23
4.6 Měnové riziko .....	24
4.7 Řízení kapitálových rizik.....	24
4.8 Další informace o finančních nástrojích .....	24
4.9 Započtení finančních aktiv a finančních závazků .....	25
<b>5. Pozemky, budovy a zařízení .....</b>	<b>26</b>
<b>6. Aktiva z práva k užívání a závazky z leasingu .....</b>	<b>26</b>
<b>7. Nehmotný majetek a goodwill .....</b>	<b>27</b>
<b>8. Investice účtované ekvivalenční metodou .....</b>	<b>28</b>
<b>9. Pohledávky z obchodních vztahů a ostatní pohledávky .....</b>	<b>30</b>
<b>10. Přehled o peněžních tocích .....</b>	<b>30</b>
<b>11. Základní kapitál a emisní ážio .....</b>	<b>30</b>
<b>12. Odložený daňový závazek.....</b>	<b>31</b>
<b>13. Závazky z obchodních vztahů a ostatní závazky .....</b>	<b>31</b>
<b>14. Půjčky .....</b>	<b>31</b>
<b>15. Ostatní daňové závazky .....</b>	<b>32</b>
<b>16. Závazky ze smluv se zákazníky .....</b>	<b>32</b>
<b>17. Výnosy.....</b>	<b>32</b>
<b>18. Aktivace nákladů.....</b>	<b>32</b>
<b>19. Nakoupené služby .....</b>	<b>32</b>
<b>20. Zaměstnanecké požitky .....</b>	<b>33</b>
<b>21. Finanční náklady a výnosy .....</b>	<b>33</b>
<b>22. Daň z příjmu .....</b>	<b>33</b>
<b>23. Transakce se spřízněnými stranami.....</b>	<b>33</b>
<b>24. Smluvní a podmíněné závazky .....</b>	<b>34</b>
<b>25. Následné události.....</b>	<b>34</b>
<b>26. Schválení konsolidované účetní závěrky .....</b>	<b>35</b>

**Seznam.cz, a.s.**Konsolidovaná účetní závěrka  
za rok končící 31. prosince 2021**Konsolidovaný výkaz finanční pozice  
k 31. prosinci 2021**

<b>(mil. Kč)</b>	<b>Poznámka</b>	<b>31. prosince 2021</b>	<b>31. prosince 2020</b>
<b>AKTIVA</b>			
<b>Dlouhodobá aktiva</b>			
Pozemky, budovy a zařízení	5	1 035	707
Aktiva z práva k užívání	6	401	524
Nehmotný majetek	7	282	214
Goodwill	7	70	70
Investice účtované ekvivalenční metodou	8	79	74
Investice do ostatních kapitálových nástrojů		10	7
Ostatní pohledávky	9	23	23
<b>Dlouhodobá aktiva celkem</b>		<b>1 900</b>	<b>1 619</b>
<b>Krátkodobá aktiva</b>			
Pohledávky z obchodních vztahů a ostatní pohledávky	9	767	711
Zásoby		6	4
Náklady příštích období		50	59
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	10	1 143	1 050
<b>Krátkodobá aktiva celkem</b>		<b>1 966</b>	<b>1 824</b>
<b>AKTIVA CELKEM</b>		<b>3 866</b>	<b>3 443</b>

**Seznam.cz, a.s.**Konsolidovaná účetní závěrka  
za rok končící 31. prosince 2021**Konsolidovaný výkaz finanční pozice (pokračování)  
k 31. prosinci 2021**

(mil. Kč)	Poznámka	31. prosince 2021	31. prosince 2020
<b>VLASTNÍ KAPITÁL A ZÁVAZKY</b>			
<b>Vlastní kapitál</b>			
Základní kapitál	11	3	3
Nerozdělený zisk a další fondy ze zisku	11	1 802	1 436
<b>Vlastní kapitál připadající vlastníků Seznam.cz, a.s.</b>		<b>1 805</b>	<b>1 439</b>
Nekontrolní podíl		3	2
<b>Vlastní kapitál celkem</b>		<b>1 808</b>	<b>1 441</b>
<b>Dlouhodobé závazky</b>			
Závazky z leasingu	6	348	474
Půjčky	14	38	57
Odložený daňový závazek	12	56	32
<b>Dlouhodobé závazky celkem</b>		<b>442</b>	<b>563</b>
<b>Krátkodobé závazky</b>			
Závazky z leasingu	6	85	89
Závazky z obchodních vztahů a ostatní závazky	13	1 249	1 061
Půjčky	14	19	20
Splatná daň z příjmu		62	61
Ostatní daňové závazky	15	67	62
Smluvní závazky	16	134	146
<b>Krátkodobé závazky celkem</b>		<b>1 616</b>	<b>1 439</b>
<b>Závazky celkem</b>		<b>2 058</b>	<b>2 002</b>
<b>VLASTNÍ KAPITÁL A ZÁVAZKY CELKEM</b>		<b>3 866</b>	<b>3 443</b>

**Seznam.cz, a.s.**Konsolidovaná účetní závěrka  
za rok končící 31. prosince 2021**Konsolidovaný výkaz úplného výsledku  
za rok končící 31. prosince 2021**

<b>(mil. Kč)</b>	<b>Poznámka</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Výnosy ze smluv se zákazníky	17	5 502	4 893
Ostatní provozní výnosy		73	20
Aktivace nákladů	18	97	84
Nakoupené služby	19	- 1 419	- 1 296
Zaměstnanecké požitky	20	- 1 768	- 1 616
Odpisy dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	5,6,7	- 451	- 445
<b>Provozní zisk</b>		<b>2 034</b>	<b>1 640</b>
Finanční výnosy	21	4	1
Finanční náklady	21	- 15	- 18
<b>Čisté finanční náklady</b>		<b>- 11</b>	<b>- 17</b>
Podíl na zisku z investic účtovaných ekvivalenční metodou	8	5	1
<b>Zisk před zdaněním</b>		<b>2 028</b>	<b>1 624</b>
Daň z příjmu	22	- 343	- 269
<b>Zisk za účetní období</b>		<b>1 685</b>	<b>1 355</b>
<i>Ostatní úplný výsledek – položky, které následně nemohou být reklasifikovány do výsledku za období:</i>			
Přecenění kapitálových investic		0	1
<b>ÚPLNÝ VÝSLEDEK ZA OBDOBÍ CELKEM</b>		<b>1 685</b>	<b>1 356</b>
Případající vlastníkův mateřské společnosti		1 682	1 354
Případající vlastníkův nekontrolního podílu		3	2

## **Konsolidovaný výkaz změn vlastního kapitálu za rok končící 31. prosince 2021**

<b>(mil. Kč)</b>	<b>Poznámka</b>	<b>Základní kapitál</b>	<b>Ostatní fondy</b>	<b>Nerozdělený zisk</b>	<b>Celkem</b>	<b>Nekontrolní podíly</b>	<b>Vlastní kapitál celkem</b>
<b>Zůstatek k 1. lednu 2020</b>		<b>3</b>	<b>- 1</b>	<b>1 226</b>	<b>1 228</b>	<b>2</b>	<b>1 230</b>
Zisk za období		0	0	1 351	1 351	2	1 353
Ostatní úplný výsledek		0	1	0	1	0	1
<b>Úplný výsledek za období</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1 351</b>	<b>1 352</b>	<b>2</b>	<b>1 354</b>
<i>Transakce s vlastníky Společnosti:</i>							
Vyplacené dividendy	<b>11</b>	0	0	- 1 143	- 1 143	- 2	- 1 145
<b>Zůstatek k 31. prosinci 2020</b>		<b>3</b>	<b>0</b>	<b>1 436</b>	<b>1 439</b>	<b>2</b>	<b>1 441</b>
Zisk za období		0	0	1 682	1 682	3	1 685
Ostatní úplný výsledek		0	0	0	0	0	0
<b>Úplný výsledek za období celkem</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1 682</b>	<b>1 682</b>	<b>3</b>	<b>1 685</b>
<i>Transakce s vlastníky Společnosti:</i>							
Dividendy	<b>11</b>	0	0	- 1 316	- 1 316	- 2	- 1 318
<b>Zůstatek k 31. prosinci 2021</b>		<b>3</b>	<b>0</b>	<b>1 802</b>	<b>1 802</b>	<b>3</b>	<b>1 808</b>

**Seznam.cz, a.s.**Konsolidovaná účetní závěrka  
za rok končící 31. prosince 2021**Konsolidovaný výkaz peněžních toků  
za rok končící 31. prosince 2021**

(mil. Kč)	Poznámka	2021	2020
<b>Peněžní toky z provozní činnosti</b>			
<b>Zisk před zdaněním</b>		<b>2 028</b>	<b>1 624</b>
<b>Úpravy o nepeněžní operace:</b>			
Odpisy stálých aktiv	5,6,7	451	445
Změna stavu opravných položek a rezerv	9	- 2	- 1
Podíl na zisku od společností účtovaných ekvivalenční metodou	8	- 5	1
Čisté úrokové náklady	21	11	- 17
<b>Čisté peněžní toky z provozní činnosti před úroky, zdaněním a změnami pracovního kapitálu</b>		<b>2 483</b>	<b>2 052</b>
<b>Změny pracovního kapitálu:</b>			
Změna stavu pohledávek, nákladu příštích období a příjmů příštích období	9	- 47	- 48
Změna stavu krátkodobých závazků, dohadných účtů pasivních a smluvních závazků	13	108	- 27
Změna stavu zásob		2	49
<b>Čisté peněžní toky z provozní činnosti před úroky a zdaněním</b>		<b>2 542</b>	<b>2 026</b>
Úroky přijaté		4	1
Úroky vyplacené		- 2	- 2
Zaplacená daň z příjmů	22	- 318	- 165
<b>Čisté peněžní toky z provozní činnosti</b>		<b>2 226</b>	<b>1 860</b>
<b>Peněžní toky z investiční činnosti</b>			
Nákup pozemků, budov a zařízení	5	- 534	- 136
Nákup dlouhodobého nehmotného majetku	7	- 227	- 263
Nákup ostatních kapitálových nástrojů		- 3	0
<b>Čisté peněžní toky z investiční činnosti</b>		<b>- 764</b>	<b>- 399</b>
<b>Peněžní toky z finanční činnosti</b>			
Dividendy vyplácené vlastníků Společnosti	11	- 1 242	- 600
Dividendy vyplácené nekontrolním podílům	-	- 3	- 2
Platby leasingových závazků	6	- 104	- 95
Půjčky – splátky	14	- 20	- 19
<b>Čisté peněžní toky z finanční činnosti</b>		<b>- 1 369</b>	<b>- 716</b>
<b>ČISTÉ ZVÝŠENÍ / SNÍŽENÍ PENĚŽNÍCH PROSTŘEDKŮ A PENĚŽNÍCH EKVIVALENTŮ</b>		<b>93</b>	<b>745</b>
<b>Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty na začátku roku</b>	<b>10</b>	<b>1 050</b>	<b>305</b>
<b>PENĚŽNÍ PROSTŘEDKY A PENĚŽNÍ EKVIVALENTY NA KONCI ROKU</b>	<b>10</b>	<b>1 143</b>	<b>1 050</b>

## Seznam.cz, a.s.

Příloha ke konsolidované účetní závěrce  
za rok končící 31. prosince 2021

# 1. Základní informace o konsolidovaných společnostech

Seznam.cz, a.s. (dále jen „Společnost“) je akciová společnost, která byla založena 5. dubna 2000 v České republice. Sídlo společnosti je Radlická 3294/10, Praha 5, Česká republika. Identifikační číslo Společnosti je 261 68 685.

Vlastnická struktura Společnosti je následující:

%	31. prosince 2021	31. prosince 2020
HELIFREAK LIMITED	100	100

K 31. prosinci 2021 a 31. prosinci 2020 je konečným vlastníkem a ovládající stranou Ivo Lukačovič.

Hlavním předmětem podnikání Společnosti je provozování hlavního českého internetového vyhledávače a katalogu firem, emailových schránek a webových stránek o sportu, auto moto, nemovitostech, novinkách a dalšího zpravodajství včetně televize, video platformy a video produkce.

## Ovládané společnosti

K 31. prosinci 2021 a k 31. prosinci 2020 držela Společnost (a také společnost Seznam.cz investiční, s.r.o.) následující dceřiné společnosti:

Společnost	Hlavní předmět činnosti	Sídlo společnosti Stát	Podíl 2021	Podíl 2020
Seznam.cz investiční, s.r.o.	provoz a financování akvizice a nových obchodních aktivit	Radlická 3294/10, Praha 5 Česká republika	100 %	100 %
Seznam.cz datová centra, s.r.o.	provoz datového centra a poskytování služeb souvisejících s pevnými telekomunikačními sítěmi, zejména v oblasti poskytování takzvaných kolokačních hostingových služeb	Radlická 3294/10, Praha 5 Česká republika	100 %	100 %
Seznam.cz TV, s.r.o.	podnikání v segmentu terestriálního a digitálního televizního vysílání	Radlická 3294/10, Praha 5 Česká republika	100 %	100 %
Seznam.cz média, a.s.*	poradenství a konzultační činnosti v mediální oblasti a držba podílů v mediálních společnostech	Radlická 3294/10, Praha 5 Česká republika	100 %	-
Seznam Zprávy, a.s.*	provozování zpravodajských a lifestyleových serverů	Radlická 3294/10, Praha 5 Česká republika	100 %	-
Voice of Prague, s.r.o.*	provoz dvou rozhlasových stanic	Radlická 3294/10, Praha 5 Česká republika	-	100 %
RKR s.r.o.	provozování rozhlasového vysílání	Radlická 3294/10, Praha 5 Česká republika	100 %	100 %
4S Production, a.s.	provozování rozhlasového vysílání	Radlická 3294/10, Praha 5 Česká republika	100 %	100 %
Kupi.cz retail, s.r.o.	provoz webového portálu, který poskytuje informace o aktuálních slevách nabízených různými maloobchodníky	Radlická 3294/10, Praha 5 Česká republika	51%	51%

\*viz poznámka Změny ve Skupině dolů

K 31. prosinci 2021 a k 2020 Společnost a dceřiné společnosti tvoří skupinu (dále jen „Skupina“).

## Seznam.cz, a.s.

Příloha ke konsolidované účetní závěrce  
za rok končící 31. prosince 2021

### Přidružené společnosti

K 31. prosinci 2021 a k 31. prosinci 2020 držela Společnost (a také společnost Seznam.cz investiční, s.r.o.) následující přidružené společnosti:

Společnost	Hlavní předmět činnosti	Sídlo společnosti	Podíl 2021	Podíl 2020
BORGIS a.s.	vydávání celostátního deníku Právo zaměřeného na zahraniční a regionální zprávy a také na kulturní, sportovní, ekonomické a tržní zpravodajství a poskytování obsahu pro servery Novinky.cz, Sport.cz a Super.cz.	Slezská 2127/13, Praha 2 Česká republika	33,6%	33,6%
TopGis, s.r.o.	společnost s vlastním technologickým řetězcem různých typů snímacích systémů, která spolupracuje mimo jiné i se Společností na vývoji a komercializaci geografických služeb	Svatopetrská 35/7, Brno Česká republika	30%	30%

### Změny ve Skupině

Na Společnost jako společnost nástupnickou přešlo veškeré jmění zanikající společnosti Voice of Prague, s.r.o., se sídlem Radlická 3294/10, Praha 5, a to na základě projektu fúze těchto společností sloučením s rozhodným dnem sloučení 1. ledna 2020. Dnem účinnosti fúze, tj. dnem zániku zanikající společnosti a dnem převzetí veškerého jmění, práv a závazků Společností byl den zápisu fúze do obchodního rejstříku a to 1. srpna 2020. Voice of Prague, s.r.o. provozovala dvě rozhlasové stanice. Pořízení přineslo do Skupiny know-how v oblasti rozhlasového vysílání a představovalo další způsob, prostřednictvím kterého jsou poskytovány reklamní služby koncovým zákazníkům.

13. října 2021 Společnost založila Seznam.cz média, a.s. se sídlem je Radlická 3294/10, Praha 5, se základním kapitálem ve výši 2 000 tis. Kč. Hlavním předmětem podnikání společnosti Seznam.cz média, a.s. je poradenství a konzultační činnosti v mediální oblasti a držba podílů v mediálních společnostech.

11. listopadu 2021 založila Seznam.cz média, a.s. společnost Seznam Zprávy, a.s. se sídlem Radlická 3294/10, Praha 5, se základním kapitálem ve výši 10 000 tis. Kč. Hlavním předmětem podnikání společnosti Seznam Zprávy, a.s. je provozování zpravodajských a lifestyleových serverů.

## 2. Účetní postupy

Níže jsou uvedeny hlavní účetní postupy použité při zpracování této účetní závěrky. Tyto zásady byly konzistentně uplatňovány na všechny uvedené roky, pokud není stanoveno jinak.

### 2.1 Základní zásady sestavení účetní závěrky

Tato konsolidovaná účetní závěrka je sestavena v souladu s Mezinárodními standardy účetního výkaznictví ve znění přijatém Evropskou unií („IFRS“). Konsolidovaná účetní závěrka byla sestavena na principu historických pořizovacích cen, s výjimkou majetkových cenných papírů, které jsou prvotně vykázány v reálné hodnotě a následně přeceňovány v souladu s IFRS 9. Přidružené společnosti jsou účtovány ekvivalenční metodou, jak je dále popsáno v základních zásadách sestavení konsolidované účetní závěrky.

Sestavení konsolidované účetní závěrky v souladu s IFRS vyžaduje uplatňování určitých zásadních účetních odhadů. Vyžaduje rovněž, aby vedení využívalo svůj úsudek v procesu aplikace účetních pravidel Skupiny. Skupina činí odhady a předpoklady týkající se budoucnosti. Z toho vznikající účetní odhady ze samé povahy své definice pouze zřídka odpovídají příslušným skutečným výsledkům.

## **Seznam.cz, a.s.**

Příloha ke konsolidované účetní závěrce  
za rok končící 31. prosince 2021

Konsolidovaná účetní závěrka byla sestavena na základě požadavků vykazování a oceňování stanovených IFRS a výklady IFRIC v rozsahu, v jakém byly přijaty Evropskou komisí v době sestavení této konsolidované účetní závěrky. Základní účetní pravidla použitá při sestavení konsolidované účetní závěrky jsou popsána níže. Tato pravidla byla aplikována na všechna období obsažená v této konsolidované účetní závěrce, pokud není uvedeno jinak.

Na počátku roku 2020 byla potvrzena existence nového koronaviru způsobujícího nemoc COVID-19, která se globálně rozšířila. Pandemie a zejména restriktivní opatření přijatá k omezení zdravotních dopadů způsobily narušení mnoha podnikatelských a hospodářských aktivit, ale nijak významně neovlivnily podnikání Skupiny. Při oceňování aktiv a závazků a naplnění předpokladu trvání Společnosti vedení Skupiny zvažilo dopady pandemie nového koronaviru způsobujícího onemocnění COVID-19.

Vedení připravilo tuto konsolidovanou účetní závěrku za předpokladu trvání podniku.

Všechny částky v této účetní závěrce jsou uvedeny v milionech českých korun, pokud není stanoveno jinak.

## **2.2 Konsolidace**

### **2.2.1 Dceřiné společnosti**

Dceřiné společnosti jsou všechny účetní jednotky, nad kterými má Skupina kontrolu. Skupina kontroluje účetní jednotku, pokud má právo na proměnnou návratnost ze své účasti v účetní jednotce a má schopnost ovlivnit tuto návratnost prostřednictvím svého vlivu na účetní jednotku. Dceřiné společnosti jsou plně konsolidovány od data, kdy je kontrola převedena na Skupinu. Nejsou zahrnuty v konsolidačním celku ode dne, kdy je tato kontrola ztracena.

V případě potřeby byly účetní postupy dceřiných společností upraveny tak, aby byl zajištěn soulad s postupy, které aplikuje Skupina.

Vnitroskupinové transakce, zůstatky a nerealizované zisky z transakcí mezi společnostmi ve Skupině jsou z konsolidace vyloučeny. Nerealizované ztráty jsou také eliminovány, mohou však indikovat snížení hodnoty, které vyžaduje účtování v konsolidované účetní závěrce.

### **2.2.2 Přidružené společnosti**

Přidružené společnosti jsou všechny jednotky, ve kterých má Skupina podstatný vliv, avšak nevykonává nad nimi kontrolu, což je pravomoc, která bývá obecně spojena s vlastnictvím 20 % až 50 % hlasovacích práv. Investice v přidružených společnostech se účtují ekvivalenční metodou. Podle ekvivalenční metody je investice původně vykázána v pořizovací ceně a účetní hodnota je zvýšena nebo snížena tak, aby byl po datu akvizice vykázán podíl investora na zisku nebo ztrátě jednotky, do níž bylo investováno. Investice Skupiny do přidruženého podniku zahrnuje goodwill zjištěný při akvizici.

Je-li vlastnický podíl v přidruženém podniku snížen, ale je zachován podstatný vliv, je v případě potřeby reklasifikován do zisku nebo ztráty pouze poměrný podíl částek dříve vykázaných v ostatním úplném výsledku.

Podíl Skupiny na zisku nebo ztrátě po akvizici je vykázán v konsolidovaném výkazu o úplném výsledku a její podíl na pohybech v ostatním úplném výsledku po datu akvizice je vykázán v ostatním úplném výsledku s odpovídající úpravou účetní hodnoty investice. Pokud se podíl Skupiny na ztrátách v přidruženém podniku rovná nebo převyšuje její podíl v přidruženém podniku, včetně jakýchkoli jiných nezajištěných pohledávek, Skupina neuznává další ztráty, pokud jí nevznikly právní nebo mimosmluvní závazky nebo nebyly provedeny platby jménem přidruženého podniku.

V roce 2021 ani v roce 2020 nevznikli žádné takové závazky, ani se neuskutečnily žádné takové platby jménem přidruženého podniku.

## **Seznam.cz, a.s.**

Příloha ke konsolidované účetní závěrce  
za rok končící 31. prosince 2021

Ke každému rozvahovému dni Skupina vyhodnocuje, zda vznikly objektivní podmínky pro vykázání snížení hodnoty investice v přidružené společnosti. Pokud taková situace nastane, Skupina určí snížení hodnoty jako rozdíl mezi zpětně získatelnou částkou přidružené společnosti a její účetní hodnotou a vykáže částku „podílu na ztrátě přidružené společnosti“ v konsolidovaném výkazu úplného výsledku.

Zisky a ztráty, které plynou z transakcí „po vlastnické ose nahoru“ a „po vlastnické ose dolů“ ve Skupině se vykazují v účetní závěrce Skupiny pouze v rozsahu nespřízněných podílů investora v přidružené společnosti. Nerealizované ztráty jsou z konsolidace eliminovány jenom, pokud transakce poskytne důkaz o snížení hodnoty převáděného aktiva. Účetní zásady přidružených společností byly v případě potřeby změněny, aby byla zajištěna konzistence se zásadami přijatými Skupinou.

### **2.3 Přepočet cizích měn**

Položky, které jsou součástí konsolidované účetní závěrky Skupiny, jsou oceňovány za použití měny primárního ekonomického prostředí, ve kterém jednotka působí (tzv. „funkční měna“). Konsolidovaná účetní závěrka je prezentována v českých korunách, které jsou měnou použitou pro sestavení konsolidované účetní závěrky Skupiny a také funkční měnou Společnosti a dceřiných společností.

Transakce v cizí měně se převádějí a zaznamenávají směnným kurzem platným v den transakce stanoveným Českou národní bankou. Kurzové zisky nebo ztráty vyplývající z těchto transakcí a z přepočtu peněžních aktiv a závazků vyjádřených v cizích měnách směnným kurzem platným ke konci účetního období se vykazují v zisku nebo ztrátě.

### **2.4 Dlouhodobý hmotný majetek**

Pozemky, budovy a zařízení se vykazují v pořizovacích cenách snížených o oprávky a případné ztráty ze snížení hodnoty. Následné náklady jsou zahrnuty do účetní hodnoty aktiva, popřípadě vykazány jako samostatné aktivum pouze pokud je pravděpodobné, že budoucí ekonomické užítky spojené s danou položkou poplynou Skupině a pořizovací cena položky může být spolehlivě oceněna.

Ostatní opravy a údržba jsou zaúčtovány do zisku nebo ztráty v rámci účetního období, ve kterém byly vynaloženy.

Odpisy se počítají metodou rovnoměrných odpisů po dobu jejich předpokládané životnosti. Pozemky se neodepisují.

Odhadované doby životnosti hmotných aktiv jsou následující:

Budovy a stavby	30 let
Nábytek	2 - 3 roky
IT vybavení – servery, ústředny, PC a notebooky	2 - 4 roky
Dopravní prostředky	5 - 20 let
Klimatizační zařízení	6 let
Ostatní stroje a kancelářské vybavení	2 - 5 let
Optické a fotografické přístroje a zařízení	4 roky

Zisky a ztráty z likvidace a vyřazení aktiv se určí porovnáním přijatého plnění a jejich účetní hodnoty a vykazují se ve výkazu zisku a ztráty.

### **2.5 Nehmotná aktiva**

Nehmotná aktiva se vykazují v pořizovacích cenách snížených o oprávky a ztráty ze snížení hodnoty, pokud existují. Nehmotný majetek a následné náklady jsou aktivovány pouze pokud je pravděpodobné, že budoucí ekonomické užítky spojené s danou položkou poplynou Skupině a pořizovací cena položky může být spolehlivě oceněna.

Nehmotný majetek má určitou dobu životnosti a je odepisován metodou rovnoměrných odpisů.

## **Seznam.cz, a.s.**

Příloha ke konsolidované účetní závěrce  
za rok končící 31. prosince 2021

Odhadované doby životnosti nehmotných aktiv jsou následující:

Software	3 roky
Audiovizuální díla	1,5 roku
Ostatní nehmotná aktiva (licence, domény atd.)	6 let
Náklady na vývoj	5 let
Značky	5 let
Nakoupené licence	Podle licenčního období uvedeného ve smlouvě

Náklady na vývoj, které lze přímo přiřadit designu a testování identifikovatelných a jedinečných softwarových produktů, které jsou kontrolovány Skupinou, jsou účtovány jako nehmotná aktiva, jsou-li splněna následující kritéria:

- Je technicky možné dokončit softwarový produkt tak, aby byl k dispozici pro použití;
- Záměrem vedení je dokončit softwarový produkt a použít ho nebo ho prodat;
- Existuje možnost používat nebo prodávat softwarový produkt;
- Lze prokázat, jak bude softwarový produkt pravděpodobně přinášet budoucí ekonomické užítky;
- Adekvátní technické, finanční a další zdroje pro dokončení vývoje a pro použití nebo prodej softwaru jsou k dispozici; a
- Výdaje související se softwarovým produktem během jeho vývoje lze spolehlivě měřit.

Přímo přiřaditelné náklady, které jsou aktivovány jako součást softwarového produktu, zahrnují osobní náklady spojené s vývojem softwaru. Ostatní výdaje na vývoj, které tato kritéria nesplňují, jsou považovány jako náklad v okamžiku jejich vzniku. Náklady na vývoj dříve uznané jako náklad se v následujícím období nevykazují jako aktivum. Náklady na vývoj počítačového softwaru účtovaného jako aktivum se odepisují po dobu jeho odhadované životnosti, která nepřesahuje pět let.

## **2.6 Goodwill**

Goodwill se oceňuje částkou odpovídající rozdílu mezi uhrazenou protihodnotou zvýšenou o hodnotu všech případných nekontrolních podílů a reálnou hodnotou jakéhokoliv podílu v nabývaném podniku drženého bezprostředně před datem akvizice a mezi čistou částkou nabytých aktiv.

Jakákoli záporná částka („záporný goodwill“) je vykázána ve výkazu zisku a ztráty poté, co vedení přehodnotí, zda identifikovala všechna nabytá aktiva a všechny převzaté závazky a podmíněné závazky, a zkontroluje vhodnost jejich ocenění. Goodwill je každoročně testován na snížení hodnoty a je oceněn pořizovací cenou sníženou o kumulované ztráty ze snížení hodnoty. Zaučtované ztráty ze snížení hodnoty goodwillu není možné později stornovat. Zisky a ztráty z prodeje dceřině společnosti zahrnují účetní hodnotu goodwillu souvisejícího s vyřazenou dceřinou společností.

Goodwill je alokovan penězotvorným jednotkám za účelem testování na snížení hodnoty. Alokace se provádí u těch penězotvorných jednotek nebo skupin penězotvorných jednotek, u nichž se očekává, že budou těžit ze synergií podnikové kombinace.

## **2.7 Snížení hodnoty nefinančních aktiv**

Pozemky, budovy a zařízení a ostatní nefinanční aktiva, včetně nehmotných aktiv, jsou posuzovány z hlediska snížení hodnoty, kdykoli určité události nebo změny okolností naznačují, že jejich účetní hodnota nemusí být realizovatelná. Hmotná a nehmotná aktiva se v průběhu výstavby každoročně testují na snížení hodnoty. Ztráta ze snížení hodnoty je zaučtována ve výši částky, o kterou účetní hodnota aktiva převyšuje její realizovatelnou hodnotu. Realizovatelná hodnota představuje reálnou hodnotu sníženou o náklady prodeje nebo hodnotu z užívání, je-li vyšší. Za účelem posouzení snížení hodnoty jsou aktiva sduřžována na nejnižších úrovních, pro které existují samostatně identifikovatelné peněžní toky (penězotvorné jednotky).

## **2.8 Zásoby**

Zásoby se vykazují v pořizovacích cenách nebo v čisté realizovatelné hodnotě, je-li nižší. Pořizovací cena zahrnuje cenu pořízení a vedlejší náklady spojené s pořízením zásob (doprava, clo apod.). Materiál, reprezentovaný zejména náhradními díly, je oceněn při pořízení pořizovací cenou, pro úbytky nakoupených zásob je používána metoda pevné ceny. Čistá realizovatelná hodnota se rovná odhadnuté prodejní ceně v běžném podnikání snížené o odhadované variabilní náklady nutné k realizaci prodeje.

## **2.9 Finanční nástroje**

Finanční nástroj je jakákoli smlouva, na jejímž základě vzniká finanční aktivum jedné účetní jednotky a finanční závazek nebo kapitálový nástroj jiné účetní jednotky. Přehled finančních nástrojů viz poznámka 4.6.

### **2.9.1 Pohledávky z obchodních vztahů**

Pohledávky z obchodních vztahů jsou částky splatné od zákazníků za prodané zboží nebo služby poskytované v rámci běžného podnikání. Obvykle mají dobu splatnosti do 14 dnů, a proto jsou všechny klasifikovány jako krátkodobé. Když jsou pohledávky z obchodních vztahů prvotně vykázány v tržní hodnotě, tak jsou vykázány ve výši protihodnoty, která není ničím podmíněná a která neobsahuje významnou financující složku. Skupina drží pohledávky z obchodních vztahů s cílem inkasovat smluvní peněžní toky, a proto je následně oceňuje v naběhlé hodnotě za použití metody efektivní úrokové míry. Podrobnosti o zásadách Skupiny pro snížení hodnoty a výpočtu opravné položky ke ztrátě jsou uvedeny v poznámce 4.1.

Vzhledem ke krátkodobé povaze krátkodobých pohledávek, se jejich účetní hodnota považuje za stejnou jako jejich reálná hodnota.

### **2.9.2 Ostatní finanční aktiva v zůstatkové hodnotě**

Skupina klasifikuje svá finanční aktiva v naběhlé hodnotě, pouze pokud jsou splněna obě následující kritéria: aktivum je drženo v obchodním modelu, jehož cílem je inkasovat smluvní peněžní toky, a ze smluvních podmínek vznikají peněžní toky, které jsou pouze splátkami jistiny a úroků.

Ostatní finanční aktiva v naběhlé hodnotě zahrnují poskytnuté půjčky a investice do dluhových cenných papírů.

Podrobnosti o zásadách Skupiny pro snížení hodnoty a výpočtu opravné položky ke ztrátě jsou uvedeny v poznámce 4.1.

### **2.9.3 Finanční aktiva v reálné hodnotě v ostatním úplném výsledku**

Finanční aktiva oceňovaná reálnou hodnotou do ostatního úplného výsledku zahrnují majetkové cenné papíry, které nejsou drženy za účelem obchodování a pro které Skupina neodvolatelně stanovila, že se budou vykazovat v této kategorii. Jedná se o strategické investice a Skupina považuje tuto klasifikaci za relevantnější.

### **2.9.4 Závazky z obchodních vztahů a ostatní závazky**

Tyto částky představují závazky za zboží a služby, jež byly poskytnuty Skupině před koncem účetního období, ale nebyly ještě zaplacený. Částky jsou nezajištěné a jsou obvykle splatné do 14 dnů od vykázání. Závazky z obchodních vztahů a ostatní závazky se klasifikují jako krátkodobé závazky, pokud není platba splatná více než 12 měsíců po konci účetního období. Nejprve se vykazují v jejich reálné hodnotě a následně se oceňují v naběhlé hodnotě pomocí metody efektivní úrokové míry.

### **2.9.5 Půjčky**

Půjčky jsou prvotně vykázány v reálné hodnotě snížené o transakční náklady. Půjčky se následně oceňují v naběhlé hodnotě. Veškeré rozdíly mezi výnosy (sníženými o transakční náklady) a umořovanou částkou jsou účtovány do zisku nebo ztráty po dobu trvání půjčky s použitím metody efektivní úrokové míry. Poplatky zaplacené v souvislosti s poskytnutím úvěru jsou účtovány jako transakční náklady půjčky do té míry, do jaké je pravděpodobné, že bude vyčerpána část nebo celá půjčka. V takovém případě je časově rozlišen až do doby čerpání úvěru. Pokud neexistují důkazy o tom, že je pravděpodobné, že bude vyčerpána část nebo celá půjčka, je poplatek vykázán jako náklad příštích období za finanční služby a časově rozlišen po dobu půjčky, ke které se vztahuje.

### **2.9.6 Kompenzace finančních nástrojů**

Finanční aktiva a závazky jsou kompenzovány a čistá částka je vykázána ve výkazu o finanční pozici pouze tehdy, pokud existuje právně vymahatelné právo započítat vykázané částky a existuje záměr buď vyrovnat se na čistém základě, nebo současně realizovat aktivum a uhradit závazek. Právně vymahatelný nárok nesmí být podmíněn budoucími událostmi a musí být vynutitelný v rámci běžného podnikání i v případě konkurzního řízení, platební neschopnosti nebo úpadku Skupiny nebo protistrany.

### **2.9.7 Ocenění reálnou hodnotou**

Finanční aktiva oceňovaná reálnou hodnotou proti zisku nebo ztrátě představují finanční aktiva držená k obchodování. Finanční aktivum je při počátečním vykázání zařazeno do této kategorie, pokud bylo získáno zejména za účelem prodeje v krátkodobém horizontu. Aktiva v této kategorii jsou klasifikována jako krátkodobá aktiva, pokud se očekává jejich vypořádání do 12 měsíců; jinak jsou klasifikovány jako dlouhodobé.

Finanční nástroje oceňované reálnou hodnotou proti zisku nebo ztrátě se dále klasifikují podle stupňů charakterizujících vstupní informace použité při stanovení reálné hodnoty:

- Úroveň 1 - kótované ceny (neupravené) na aktivních trzích pro identická aktiva nebo pasiva;
- Úroveň 2 - vstupní data jiná než kótované ceny zahrnuté na úrovni 1, která jsou pozorovatelná buď přímo (například jako ceny), nebo nepřímo (například odvozená z cen);
- Úroveň 3 - vstupní data, která nejsou založena na pozorovatelných tržních datech (nezjistitelná data).

Finanční aktiva v reálné hodnotě vykázané proti zisku nebo ztrátě jsou prvotně vykázány v reálné hodnotě a transakční náklady jsou účtovány do nákladů ve výkazu zisku a ztráty. Následně jsou oceněny reálnou hodnotou.

Zisky nebo ztráty vyplývající ze změn reálné hodnoty kategorie „finanční aktiva oceňovaná reálnou hodnotou proti zisku nebo ztrátě“ se vykazují ve výkazu zisku a ztráty v položce „Výnosové / (nákladové) úroky“ v období, ve kterém vzniknou.

### **2.10 Leasingy**

Doba leasingu představuje dobu, po kterou nejde zrušit leasing a na kterou nájemce uzavřel smlouvu o pronájmu aktiva. Smlouva upravuje i další podmínky, na základě, kterých má nájemce možnost pokračovat v leasingu aktiva, a to jak na základě dodatečné platby, nebo i bez ní. Na začátku leasingu musí být přiměřeně jisté, že nájemce tuto možnost pokračování využije.

Leasingová doba ostatních leasingových smluv je buď výslovně uvedena ve smlouvě, nebo je leasingová doba stanovena jako doba neurčitá s výpovědní lhůtou. Leasingové smlouvy neukládají žádné povinnosti pro plnění finančních ukazatelů na Skupinu, ale pronajatý majetek nelze použít jako zajištění pro účely financování Skupiny prostřednictvím bankovních půjček.

## **Seznam.cz, a.s.**

Příloha ke konsolidované účetní závěrce  
za rok končící 31. prosince 2021

Skupina si pronajímá kanceláře, IT vybavení a automobily. Leasingy jsou vykázány jako aktiva z práva k užívání a tomu odpovídající závazek k datu, od kdy je pronajaté aktivum Skupině k dispozici. Každá leasingová splátka je rozdělena mezi závazek a finanční náklady. Finanční náklady jsou účtovány do zisku nebo ztráty během doby leasingu tak, aby byla zajištěna konstantní úroková sazba vztahující se ke zbývajcímu zůstatku závazku pro každé období. Aktiva z práva k užívání se odepisují rovnoměrně po dobu leasingu.

Aktiva a pasiva vyplývající z leasingu se prvotně oceňují na základě současné hodnoty. Závazky z leasingu zpravidla zahrnují čistou současnou hodnotu dole uvedených leasingových splátek:

- a) fixní platby (včetně plateb, které jsou ze své podstaty pevné), snížené o pohledávky z leasingových pobídek,
- b) variabilní leasingová splátka založená na indexu nebo sazbě,
- c) částky, u nichž může nájemce očekávat splatnost v rámci záruk ze zůstatkové hodnoty leasingů,
- d) kupní cena stanovena opcí, pokud si je nájemce přiměřeně jist, že tuto opci využije, a
- e) platby pokud za ukončení leasingu, pokud doba leasingu odráží skutečnost, že nájemce tuto možnost využije.

Leasingové platby jsou diskontovány s použitím úrokové sazby implicitní pro leasing, kde je známa. Pokud tuto sazbu nelze určit, použije se skupinová přírůstková úroková sazba.

Skupina zahrnuje do leasingových splátek u pronájmu kanceláří jenom nájemné. U pronájmu kanceláří jsou ostatní fixní splátky účtovány do zisku nebo ztráty v období, ve kterém nastanou.

Skupina zahrnuje do leasingových splátek u pronájmu IT vybavení a aut všechny stále platby, včetně například plateb za pojištění nebo údržbu.

Skupina má smlouvy na nájem kanceláří s variabilními leasingovými splátkami.

Aktiva z práva k užívání se oceňují pořizovací cenou zahrnující:

- a) výši počátečního ocenění závazku z leasingu
- b) jakékoli leasingové splátky provedené k datu zahájení nebo před datem odečtení obdržených leasingových pobídek a
- c) veškeré počáteční přímé náklady a náklady pro uvedení věci do původního stavu.

Platby spojené s krátkodobými leasingy (tj. leasingy, které mají leasingovou dobu 12 měsíců nebo kratší od data zahájení a neobsahují možnost odkupu) a leasingy drobných aktiv se vykazují lineárně jako náklady do zisku nebo ztráty.

Skupina neposkytuje záruky ze zbytkové hodnoty v rámci leasingů.

### **2.11 Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty**

Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty představují peněžní hotovost a vklady na běžných účtech u bank.

### **2.12 Vlastní kapitál**

Základní kapitál Společnosti se skládá z kmenových akcií. Prioritní akcie nebyly vydány. K 31. prosinci 2021 Společnost nedežní žádné vlastní akcie.

## **2.13 Výpůjční náklady**

Obecné a specifické výpůjční náklady přímo přiřaditelné k pořízení, výstavbě nebo výrobě kvalifikovaných aktiv, což jsou aktiva, která nezbytně potřebují značné časové období, aby byla připravena pro zamýšlené použití nebo prodej, se aktivují do pořizovací ceny těchto aktiv do té doby, než jsou aktiva připravena pro jejich zamýšlené použití nebo prodej. Investiční příjem získaný z dočasné investice specifických výpůjček do doby, než budou vydány výdaje na kvalifikovaná aktiva, se odečte od výpůjčních nákladů způsobilých pro kapitalizaci.

Všechny ostatní výpůjční náklady jsou vykázány v zisku nebo ztrátě v období, ve kterém vznikly.

## **2.14 Vykazování výnosů**

### **2.14.1 Výnosy ze smluv se zákazníky**

Skupina vykazuje výnosy, jakmile splní svůj závazek poskytnout slíbenou službu („aktivum“) zákazníkovi. Aktivum se převede (je převedeno), jakmile zákazník získal (jakmile získá) kontrolu nad aktivem. Při stanovení transakční ceny Skupina bere v úvahu smluvní podmínky a všeobecnou obchodní praxi. Transakční cena je částka protihodnoty, na kterou má Skupina podle jejího názoru nárok při převodu přislíbené služby zákazníkovi. Výjimku tvoří částky inkasované jménem třetích stran. Protihodnota přislíbena ve smlouvě zákazníkem může obsahovat jak pevné částky, tak proměnlivé částky nebo obojí.

Výnosy z prodeje služeb jsou vykázány po odečtení slev a daně z přidané hodnoty a jsou oceňovány v reálné hodnotě přijaté nebo nárokové protihodnoty a jsou časově rozlišeny.

Skupina realizuje své výnosy nabízením reklamy svým zákazníkům, kterými jsou buď reklamní agentury nebo jiné externí subjekty (jednotlivci, malé podniky atd.). Skupina umožňuje inzerentům umísťovat textové, grafické, video a audio reklamy na webové stránky Skupiny či na webové stránky třetích stran. Zákazníci platí na základě „Platby za kliknutí“, což znamená, že inzerent zaplatí Skupině pouze tehdy, když uživatel klikne na jednu z jejích reklam. V tomto případě jsou výnosy uznány, když uživatel klikne na jednu z reklam, která se zobrazí na webových stránkách, tj. když je doručena reklamní služba. Skupina také umožňuje inzerentům zobrazovat reklamu na webových stránkách několikrát nebo po určitou dobu. V tomto případě jsou výnosy z reklamy uznány pokaždé, když se jejich reklamy zobrazí na webových stránkách Skupiny či na webových stránkách třetích stran

Několik webových stránek Skupiny funguje jako online katalogy, kde může inzerent umístit informace buď o sobě, nebo o produktech, které nabízí koncovým zákazníkům. V tomto případě jsou výnosy uznány v závislosti na nabízené službě, a to buď po dobu, po kterou má inzerent povoleno publikovat své informace na webu, nebo na základě platby za kliknutí (stejně jako výše).

Skupina také prodává televizní reklamu v Televizi Seznam a rádio reklamu v rádiích Expres FM a Classic Praha. V tomto případě jsou výnosy uznány v momentě, kdy televize nebo rádio reklamu odvysílá.

Skupina také vybírá poplatky jménem třetích stran, které klientovi poskytují reklamní služby.

Výnosy a náklady společnosti zahrnují barterové operace, které se oceňují v reálné hodnotě obchodovaných služeb nebo zboží. Barterové výnosy jsou zaúčtovány do výnosů a barterové náklady jsou zaúčtovány do provozních nákladů. Služby poskytované Skupinou svým zákazníkům jsou vyměňovány za širokou škálu služeb (např. reklama v různých typech médií, jako je tisk, outdoor nebo televize atd.).

### **2.14.2 Smluvní závazky**

Pokud zákazníci platí předtím, než Skupina splní svůj závazek poskytovat reklamní službu, jedná se o tzv. „pre-paids“. Smluvní závazek je ve výkazu finanční pozice vykázán v této výši. Výnosy jsou uznány, jakmile je reklamní služba dodána zákazníkovi v souladu s podmínkami popsány v poznámce Výnosy (výše).

## **Seznam.cz, a.s.**

Příloha ke konsolidované účetní závěrce  
za rok končící 31. prosince 2021

### **2.15 Aktivace nákladů**

Společnost aktivuje do nehmotného majetku nezbytné náklady zejména zaměstnanecké požitky zaměstnanců přímo podílejících se na vývoji softwaru od momentu, kdy je rozhodnuto, že se plánovaný projekt Společnosti dokončí a následně bude využíván k dosahování ekonomických cílů Společnosti.

### **2.16 Zaměstnanecké požitky**

#### **2.16.1 Příspěvky do státního důchodového fondu**

Skupina platí svým zaměstnancům příspěvky do státního důchodového fondu, který je spravován na základě systému definovaných příspěvků. Skupina nemá žádné další závazky související se Státním důchodovým fondem po zaplacení příspěvků ve výši stanovené zákonem.

#### **2.16.2 Důchodové a životní pojištění**

Skupina svým zaměstnancům měsíčně přispívá do důchodového a životního pojištění.

Příspěvky jsou placeny nezávislému subjektu v rámci systému definovaných příspěvků.

Příspěvky se účtují do konsolidovaného výkazu úplného výsledku v okamžiku jejich vzniku.

#### **2.16.3 Další závazky**

Ostatní požitky jsou průběžně účtovány jako náklady v okamžiku jejich vzniku.

### **2.17 Zdanění**

Daňový náklad zahrnuje splatnou a odloženou daň z příjmů.

#### **2.17.1 Splatná daň**

Splatná daň z příjmů představuje odhadovanou daň splatnou za účetní období vypočítanou s použitím daňové sazby a příslušných zákonů přijatých ke konci účetního období a platných pro dané období.

Odhadovaná splatná daň se snižuje o zálohy zaplacené na daň z příjmu. Krátkodobá pohledávka se vykazuje v případě, že zálohy zaplacené na daň z příjmu přesahují odhadovanou splatnou daň k rozvahovému dni.

#### **2.17.2 Odložená daň**

Odložená daň se vykazuje u všech přechodných rozdílů mezi zůstatkovou hodnotou aktiva nebo závazku v konsolidovaném výkazu finanční pozice a jejich daňovou hodnotou. Odložená daň však není vykázána, pokud vyplývá z počátečního vykázání jiného, než je podnikavá kombinace, a z goodwillu. Odložená daňová pohledávka se vykáže, pokud je pravděpodobné, že budou dostupné budoucí zdanitelné zisky, proti kterým mohou být přechodné rozdíly využity.

Odložená daňová pohledávka a závazek se oceňují pomocí daňové sazby, která bude platit v období, ve kterém pohledávka bude realizována nebo závazek bude splatný, na základě daňového zákona platného ke konci účetního období.

Odložené daňové pohledávky a závazky jsou vzájemně kompenzovány, pokud existuje vymahatelné právo kompenzace splatných daňových pohledávek proti splatným daňovým závazkům a pokud se odložené daňové pohledávky a závazky vztahují k daním z příjmů, které jsou vybírány stejným finančním úřadem.

## **2.18 Významné účetní odhady a hlavní zdroje nejistoty o odhadech**

Příprava účetní závěrky vyžaduje použití odhadů a předpokladů, které ovlivňují údaje o finanční situaci prezentované k datu účetní závěrky a finanční výkonnost za vykazované období. Odhady a předpoklady se počítají na základě všech relevantních dostupných informací. Vzhledem k povaze odhadů se však skutečné hodnoty mohou v budoucnu lišit. Jediný významný odhad se zdrojem nejistoty v účetní závěrce Společnosti je popsán níže.

### Odhad doby použitelnosti

Doba použitelnosti hmotných a nehmotných aktiv se vždy na konci účetního období přezkoumává a podle potřeby upravuje. Za posouzení této životnosti jsou odpovědní vlastní interní techničtí odborníci Společnosti. Z tohoto posouzení do roku 2021 nevyplynula žádná významná úprava a neočekává se ani v budoucnu (viz poznámky *Pozemky, budovy a zařízení* nebo *Nehmotný majetek a goodwill* níže).

## **3. Změny účetních postupů**

### **Nové standardy účinné od 1. ledna 2021 nebo po tomto datu:**

Při sestavení této konsolidované účetní závěrky byly použity následující nové či novelizované standardy a interpretace, které musí být poprvé povinně aplikovány pro účetní období začínající 1. lednem 2021.

Tyto novely standardů neměly významný dopad na konsolidovanou účetní závěrku Skupiny.

- **Novelizace standardů IFRS 9, IAS 39, IFRS 7, IFRS 4, IFRS 16: Reforma referenčních úrokových sazeb – Fáze 2**

Nové úpravy standardů IFRS 9, IAS 39, IFRS 7, IFRS 4 a IFRS 16 umožňují subjektům zohlednit vliv přechodu od mezibankovních nabídkových sazeb (IBOR) na alternativní referenční úrokové sazby (označované také jako „bezrizikové sazby“ nebo RFR) bez účetní dopadů na užitečnost informací poskytovaných uživatelům účetních závěrek. Úpravy se aplikují retrospektivně a veškeré změny jsou vykázány v příslušných složkách vlastního kapitálu k 1. lednu 2021. Novelizace standardů neměla žádný dopad na konsolidovanou účetní závěrku.

- **Novela standardu IFRS 4: Pojistné smlouvy – dočasná výjimka z použití standardu IFRS 9**

Úpravy IFRS 4 mění pevně stanovené datum vypršení dočasné výjimky z aplikace standardu IFRS 9 Finanční nástroje, která je uvedena ve standardu IFRS 4 Pojistné smlouvy, tak, aby účetní jednotky aplikovaly IFRS 9 na roční účetní období začínající 1. ledna 2023 nebo po tomto datu (místo 1. ledna 2021). Tato novela neměla významný dopad na konsolidovanou účetní závěrku Skupiny.

- **Novela standardu IFRS 16: Leasingy – Úlevy na nájemném v souvislosti s pandemií covidu-19 po 30. červnu 2021**

V březnu 2021 vydala Rada IASB úpravu IFRS 16 Úlevy na nájemném v souvislosti s pandemií covidu-19 po 30. červnu 2021, která prodlužuje platnost praktického zjednodušení pro snížení leasingových plateb původně splatných do 30. června 2022 včetně dle Úpravy IFRS 16 Úlevy na nájemném v souvislosti s pandemií covidu-19.

Praktické zjednodušení umožňuje nájemci se rozhodnout, že nebude posuzovat, zda úlevy od nájemného v souvislosti s pandemií covidu-19 představují modifikaci leasingu. Nájemce, který se pro tuto variantu rozhodne, zaúčtuje jakoukoliv změnu leasingových plateb, která vyplývá z úlevy na nájemném v souvislosti s pandemií covidu-19, v souladu s postupy IFRS 16 pro změny, které nepředstavují modifikaci leasingu.

## **Seznam.cz, a.s.**

Příloha ke konsolidované účetní závěrce  
za rok končící 31. prosince 2021

Praktické zjednodušení se vztahuje pouze na úlevy na nájemném, k nimž došlo v přímém důsledku pandemie covidu-19, a to pouze při splnění všech následujících podmínek:

- a) změna leasingových plateb má za následek změnu protihodnoty leasingu, která je v podstatě stejná nebo nižší než protihodnota leasingu bezprostředně předcházející změně;
- b) jakékoliv snížení leasingových plateb se týká pouze plateb, které byly původně splatné k 30. červnu 2022 nebo před tímto datem (úleva na nájemném splňuje tuto podmínku, pokud by vedla ke snížení leasingových plateb k 30. červnu 2022 nebo před tímto datem a ke zvýšení leasingových plateb přesahujícímu červen 2022);
- c) nedochází k žádné podstatné změně dalších podmínek leasingu.

### **Další standardy přijaté EU, ale dosud neúčinné**

U následujících standardů, novel a interpretací se nepředpokládá významný dopad na konsolidovanou účetní závěrku Skupiny.

Datum účinnosti 1. ledna 2022 nebo později:

- IFRS 17: *Pojistné smlouvy* (včetně úprav IFRS 17 z června 2020)
- Novela standardu IFRS 3: *Podnikové kombinace* – Odkaz na koncepční rámec z roku 2018
- Novela standardu IAS 16: *Pozemky, budovy a zařízení* – Příjmy před zamýšleným použitím
- Novela standardu IAS 37: *Rezervy, podmíněná aktiva a podmíněné závazky* – Nevýhodné smlouvy – náklady na splnění smlouvy
- Roční zdokonalení IFRS - cyklus 2018 – 2021 – Úpravy IFRS 1 *První přijetí Mezinárodních standardů účetního výkaznictví*, IFRS 9 *Finanční nástroje*, IFRS 16 *Leasingy* a IAS 41 *Zemědělství*
- Novela standardu IAS 1: *Sestavování a zveřejňování účetní závěrky* a Stanoviska k aplikaci IFRS 2: *Úsudky a významnosti* – Zveřejňování účetních pravidel
- Novela IAS 8: *Účetní pravidla, změny v účetních odhadech a chyby* – Definice účetních odhadů

### **Standardy, interpretace a novely vydané před 31. prosincem 2021, ale dosud neschválené Evropskou unií**

Následující standardy, dodatky a interpretace nejsou dosud účinné pro období končící 31. prosincem 2021 a nepředpokládá se významný dopad na konsolidovanou účetní závěrku Skupiny.

Datum účinnosti 1. ledna 2023:

- Novela standardu IFRS 17: *Pojistné smlouvy* – prvotní aplikace IFRS 17 a IFRS 9 – Srovnávací informace
- Novela standardu IAS 1: *Sestavování a zveřejňování účetní závěrky* – Klasifikace závazků jako krátkodobé nebo dlouhodobé
- Novela standardu IAS 12: *Daně z příjmů* – Odložená daň související s aktivy a závazky vyplývajícími z jediné transakce

Datum účinnosti neurčeno:

- Novela standardů IFRS 10 a IAS 28: *Prodej nebo vklad aktiv mezi investorem a jeho přidruženým či společným podnikem* (datum účinnosti odloženo na dobu neurčitou)
- IFRS 14: *Časové rozlišení při cenové regulaci* (IASB datum účinnosti 1. ledna 2016, přijetí v EU čeká na finální podobu standardu)

## **4. Řízení finančních rizik**

Činnosti společnosti vystavují Společnost různým finančním rizikům: úvěrovému riziku, riziku likvidity a tržnímu riziku (včetně měnového rizika, úrokového rizika z reálné hodnoty a cenového rizika). Celkové řízení rizik Společnosti se zaměřuje na řízení úvěrového rizika.

### **4.1 Úvěrové riziko**

Úvěrové riziko (úvěrové riziko protistrany) představuje riziko neschopnosti protistrany plnit (zejména finanční) závazky vůči Skupině. Skupiny se týkají dvě základní kategorie úvěrového rizika: (i) úvěrové riziko na základě poskytování služeb zákazníkům a (ii) úvěrové riziko spojené s řízením dostupných zdrojů.

Úvěrové riziko Skupiny vychází zejména z obchodních pohledávek, poskytnutých půjček, investic do dluhopisů i peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů.

#### Pohledávky z obchodních vztahů a ostatní pohledávky

Oddělení Fakturace a správy pohledávek je odpovědné za počáteční posouzení rizik každého nového zákazníka, jakož i za průběžné sledování vymahatelnosti obchodních pohledávek. Mezi rizikové faktory, které jsou brány v úvahu, patří: úvěrové hodnocení a hodnocení poskytované úvěrovou databází, finanční pozice a velikost zákazníků hodnocená na základě dostupných finančních informací a finančních výkazů zákazníka, historické zkušenosti se stávajícími zákazníky, a další faktory. Zákazníkům jsou poté přiřazeny konkrétní rizikové profily. Zákazníci s vysokým a středním rizikovým profilem jsou požádáni, aby nabízené služby zaplatili předem. Ti zákazníci, kteří mají možnost uhradit své dluhy po dodání služby, jsou monitorováni a pokud se zákazník zpozdí s vyrovnáním dluhu, služby mohou být pozastaveny a/nebo nedodány do doby, kdy budou zaplacený. Skupina má externího právníka, který pomáhá oddělení Fakturace a správy pohledávek. Pohledávky, které jsou považovány za nedobytné poté, co Skupina využila všechny dostupné prostředky k jejich zpětnému získání, jsou odepsány.

Na základě rizikového profilu lze zákazníky rozdělit do následujících skupin:

- "Klíčový zákazník" – Klíčovými zákazníky jsou VIP zákazníci a agentury s významným obrátem. Na základě historických zkušeností je 62 % (2020: 42 %) obchodních pohledávek vypořádáno v době splatnosti a 38 % (2020: 58 %) po době splatnosti. Riziko nesplácení obchodních pohledávek je vyhodnoceno jako velmi nízké. 98 % (2020: 95 %) pohledávek v roce 2021 nepřekračuje 31 dní po době splatnosti.
- „Ostatní zákazníci“ – Všichni zákazníci, kteří nespádají do segmentu "Klíčový zákazník" Na základě historických zkušeností je 66 % (2020: 62 %) obchodních pohledávek vypořádáno v době splatnosti a 34 % (2020: 38 %) po době splatnosti.

Ostatní zákazníci jsou rozděleni do 2 následujících skupin: „Standardní zákazníci“ a „Neplatiči“:

- ve skupině „Standardní zákazníci“ je 66 % (2020: 63 %) vypořádáno v době splatnosti a 32 % (2020: 31 %) po době splatnosti do 30 dní a 2 % (2020: 6 %) nad 30 dní.
- ve skupině „Neplatiči“ jsou zákazníci, kteří mají špatnou historii plateb, a byly pro ně použity přísnější zásady vymáhání pohledávek. Ve skupině „Neplatič“ je 52 % (2020: 30 %) vypořádáno v době splatnosti a 48 % (2020: 70 %) po době splatnosti.

#### Opravná položka k pohledávkám z obchodních vztahů

Skupina má následující finanční aktiva, která podléhají modelu očekávaných úvěrových ztrát podle IFRS 9:

- pohledávky z obchodních vztahů za reklamní služby.

**Seznam.cz, a.s.**Příloha ke konsolidované účetní závěrce  
za rok končící 31. prosince 2021

Zatímco na peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty se vztahují také požadavky na snížení hodnoty podle IFRS 9, identifikovaná ztráta ze snížení hodnoty je nevýznamná.

Skupina uplatňuje zjednodušený přístup podle IFRS 9 k měření očekávaných úvěrových ztrát, který pro všechny pohledávky z obchodního vztahů využívá princip celoživotní očekávané ztráty.

Pro měření očekávaných úvěrových ztrát byly pohledávky z obchodního vztahu seskupeny na základě sdílených charakteristik úvěrového rizika (viz výše) a dnů po splatnosti. Míry ztrát vycházejí z platebních profilů tržeb za období 36 měsíců před 31. prosincem 2021 resp. 31. prosincem 2020 a odpovídajících historickým úvěrovým ztrátám, ke kterým došlo v tomto období. Historické míry ztrát jsou upraveny tak, aby odrážely aktuální informace a předpoklady budoucího vývoje, které ovlivňují schopnost zákazníků splatit své pohledávky.

Tabulka sumarizuje věkovou strukturu pohledávek z obchodních vztahů a ostatních pohledávek a maximální expozici k úvěrovému riziku:

31. prosince 2021:

(mil. Kč)	Ve splatnosti	Po splatnosti					Po splatnosti celkem	Celkem
		0 - 90 dnů	91 - 180 dnů	181 - 360 dnů	1 rok až 2 roky	2 roky a více		
Koncentrace rizik podle kategorie:								
Pohledávky z obchodních vztahů vůči klíčovým zákazníkům	342	22	0	0	0	0	22	364
Pohledávky z obchodních vztahů vůči ostatním zákazníkům	361	25	1	1	0	18	45	406
Ostatní pohledávky	0	0	0	0	0	0	0	0
Opravná položka k pohledávkám	- 4	0	0	0	0	- 18	- 18	- 22
<b>Účetní hodnota</b>	<b>699</b>	<b>47</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>49</b>	<b>748</b>

31. prosince 2020:

(mil. Kč)	Ve splatnosti	Po splatnosti					Po splatnosti celkem	Celkem
		0 - 90 dnů	91 - 180 dnů	181 - 360 dnů	1 rok až 2 roky	2 roky a více		
Koncentrace rizik podle kategorie:								
Pohledávky z obchodních vztahů vůči klíčovým zákazníkům	341	23	0	0	0	0	23	364
Pohledávky z obchodních vztahů vůči ostatním zákazníkům	310	17	1	7	0	14	39	349
Ostatní pohledávky	3	0	0	0	0	0	0	3
Opravná položka k pohledávkám	- 3	- 2	0	- 5	0	- 14	- 21	- 24
<b>Účetní hodnota</b>	<b>651</b>	<b>38</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>41</b>	<b>692</b>

Hrubá účetní hodnota pohledávek z obchodních vztahů a ostatních pohledávek, odrážející maximální expozici k úvěrovému riziku, k 31. prosinci 2021 činila 770 mil. Kč (31. prosince 2020: 716 mil. Kč).

Opravná položka k pohledávkám z obchodních vztahů je následující:

(mil. Kč)	2021	2020
Opravná položka k pohledávkám – k 1. lednu	24	27
Zvýšení opravné položky na ztráty vykázané do zisku nebo ztráty	9	13
Nevyužité částky stornovány	0	- 12
Pohledávky odepsané v průběhu roku jako nedobytné	- 11	- 4
<b>Zůstatek k 31. prosinci</b>	<b>22</b>	<b>24</b>

## Seznam.cz, a.s.

Příloha ke konsolidované účetní závěrce  
za rok končící 31. prosince 2021

Následující tabulka analyzuje příjmy a výdaje spojené s pohledávkami z obchodních vztahů a ostatními pohledávkami:

(mil. Kč)	2021	2020
Zvýšení opravné položky na ztráty vykázané do zisku nebo ztráty	13	7
Pohledávky odepsané jako nedobytné	- 11	- 4
<b>Celková čistá ztráta ze snížení hodnoty pohledávek</b>	<b>2</b>	<b>3</b>

### Poskytnuté půjčky

Skupina poskytla půjčky svým přidruženým společnostem. Očekávané úvěrové ztráty s ohledem na historické úvěrové ztráty a očekávané informace nebyly významné. Z tohoto důvodu Skupina nevykázala žádné ztráty ze snížení hodnoty poskytnutých půjček.

### Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty

Skupina má peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty ve finančních institucích s vysokým hodnocením.

31.12.2021 (mil. Kč)	Moody's Investor Service rating				Celkem
	Dlouhodobý rating			Nepřirazený	
	A2	A3	Baa3		
Peněžní prostředky v pokladně	0	0	0	8	8
Bankovní účty	0	0	1 135	0	0
<b>Celkové peněžní prostředky, peněžní ekvivalenty a ostatní finanční aktiva</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1 135</b>	<b>8</b>	<b>1 143</b>

31.12.2020 (mil. Kč)	Moody's Investor Service rating				Celkem
	Dlouhodobý rating			Nepřirazený	
	A2	A3	Baa1		
Peněžní prostředky v pokladně	0	0	0	8	8
Bankovní účty	0	1 042	0	0	1 042
<b>Celkové peněžní prostředky, peněžní ekvivalenty a ostatní finanční aktiva</b>	<b>0</b>	<b>1 042</b>	<b>0</b>	<b>8</b>	<b>1 050</b>

## 4.2 Riziko likvidity

Riziko likvidity představuje riziko nedostatečné volné hotovosti. Průběžné řízení a předpovídání budoucích peněžních příjmů a výdajů Skupiny představuje základní nástroj řízení rizika likvidity.

Skupina každoročně připravuje výhled příjmů a výdajů a měsíčně sleduje skutečné hodnoty oproti plánu. Náklady nejsou sledovány z pohledu výdajů z důvodu dostatku volné hotovosti, která byla generována v průběhu let. Na základě plánu peněžních toků musí mít Skupina dostatečný objem likvidních nástrojů k financování svých aktivit za sledované období. V letech 2021 a 2020 měla Společnost a Skupina dostatek volné hotovosti k financování svých provozních činností.

Závazky z obchodních vztahů a ostatní závazky jsou splatné do 3 měsíců. Nediskontované peněžní toky se blíží jejich účetní hodnotě. K 31. prosinci 2021 neexistují žádné záruky týkající se budoucích smluvních závazků, které by měly představovat budoucí peněžní vypořádání v roce 2021 nebo později.

## Seznam.cz, a.s.

Příloha ke konsolidované účetní závěrce  
za rok končící 31. prosince 2021

Níže uvedená tabulka analyzuje půjčky a bankovní úvěry Skupiny do příslušných seskupení splatnosti na základě zbývajících období k rozvahovému dni do data smluvní splatnosti. Částky uvedené v tabulce představují smluvní nediskontované peněžní toky.

31.12.2021	Zasmluvněné peněžní toky					
	Účetní hodnota	Méně než 3 měsíce	Mezi 3 měsíce a 1 rok	Mezi 1 rok až 5 let	Více než 5 let	Celkový peněžní tok
(mil. Kč)						
Úvěry	57	5	15	39	0	59
Smluvní závazky k leasingu	433	31	67	278	105	481
<b>Celkem</b>	<b>483</b>	<b>36</b>	<b>82</b>	<b>316</b>	<b>105</b>	<b>530</b>

31.12.2020	Zasmluvněné peněžní toky					
	Účetní hodnota	Méně než 3 měsíce	Mezi 3 měsíce a 1 rok	Mezi 1 rok až 5 let	Více než 5 let	Celkový peněžní tok
(mil. Kč)						
Úvěry	77	11	9	60	0	80
Smluvní závazky k leasingu	563	23	59	367	128	574
<b>Celkem</b>	<b>640</b>	<b>34</b>	<b>74</b>	<b>421</b>	<b>128</b>	<b>657</b>

### 4.3 Oceňování reálnou hodnotou

Finanční aktiva a finanční závazky oceněné v reálné hodnotě jsou rozděleny do tří úrovní podle metody stanovení reálné hodnoty:

- Úroveň 1 - kótované ceny (neupravené) na aktivních trzích pro totožná aktiva nebo závazky;
- Úroveň 2 - vstupní data jiná než kótované ceny zahrnuté do úrovně 1, která jsou pozorovatelná, a to buď přímo (tj. z ceny), nebo nepřímo (tj. odvozené z cen);
- Úroveň 3 - vstupní data, která nejsou založena na pozorovatelných tržních údajích (nepozorovatelné vstupy).

V následující tabulce jsou uvedena aktiva a pasiva Skupiny, která jsou k 31. prosinci 2021 a 2020 oceněna v reálné hodnotě.

(mil. Kč)	31. prosince 2021	31. prosince 2020
Aktiva		
Investice do kapitálových nástrojů – úroveň 3	10	7
<b>Aktiva celkem</b>	<b>10</b>	<b>7</b>

Investice do kapitálových nástrojů na úrovni 3 představují nekótované cenné papíry, které nejsou obchodovány na aktivním trhu. Reálná hodnota se určuje pomocí oceňovacích technik. Skupina používá analýzu diskontovaných peněžních toků a využívá předpoklady převládající na konci účetního období.

Účetní hodnoty pohledávek z obchodních vztahů a jiných pohledávek snižené o opravnou položku, investice do dluhových cenných papírů, poskytnuté půjčky, krátkodobé obchodní a jiné závazky a půjčky se blíží jejich reálné hodnotě.

### 4.4 Tržní riziko

Skupina není vystavena žádnému významnému tržnímu riziku. Popis rizikového profilu Skupiny je uveden níže.

### 4.5 Úrokové riziko

Skupina není vystavena významnému úrokovému riziku. V roce 2021 měla Skupina půjčky přijaté i půjčky poskytnuté s fixními sazbami.

**Seznam.cz, a.s.**Příloha ke konsolidované účetní závěrce  
za rok končící 31. prosince 2021**4.6 Měnové riziko**

Skupina není vystavena významnému měnovému riziku. Skupina působí hlavně v České republice. Transakce s třetími stranami i v rámci Skupiny jsou vypořádávány zejména v českých korunách. Pokud je transakce vypořádána v cizí měně, převládá převážně transakce v EUR. Níže uvedená tabulka shrnuje finanční aktiva a pasiva v cizích měnách:

(mil. Kč)	31. prosince 2021	31. prosince 2020
<b>Finanční aktiva</b>		
EUR	86	92
<b>Finanční závazky</b>		
EUR	10	9
USD	2	2

**4.7 Řízení kapitálových rizik**

Cílem Skupiny při řízení kapitálu je zaručit schopnost předpokladu trvání Skupiny s cílem zajistit návratnost kapitálu pro akcionáře a přínos pro ostatní zainteresované strany a udržet optimální strukturu kapitálu s cílem snížit náklady na kapitál. Vzhledem k finanční situaci Skupiny je jediným aktivním nástrojem používaným k řízení kapitálového rizika výše dividend vyplacených akcionářům.

Skupina obhospodařuje k 31. prosinci 2021 kapitál ve výši 1 815 mil. Kč (2020: 1 439 mil. Kč).

**4.8 Další informace o finančních nástrojích**

Finanční aktiva k 31. prosinci 2021:

(mil. Kč)	Naběhlá hodnota	Reálná hodnota do ostatního úplného výsledku
<b>Řádky výkazu finanční pozici / Kategorie</b>		
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	1 143	0
Pohledávky z obchodních vztahů a ostatní pohledávky	748	0
Investice do majetkových cenných papírů	0	10
<b>Celkem</b>	<b>1 991</b>	<b>10</b>

Finanční aktiva k 31. prosinci 2020:

(mil. Kč)	Naběhlá hodnota	Reálná hodnota do ostatního úplného výsledku
<b>Řádky výkazu finanční pozici / Kategorie</b>		
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	1 050	0
Pohledávky z obchodních vztahů a ostatní pohledávky	692	0
Investice do majetkových cenných papírů	0	7
<b>Celkem</b>	<b>1 742</b>	<b>7</b>

**Seznam.cz, a.s.**Příloha ke konsolidované účetní závěrce  
za rok končící 31. prosince 2021**5. Pozemky, budovy a zařízení**

(mil. Kč)	Pozemky	Budovy a stavby	IT zařízení	Dopravní prostředky	Inventář a zařízení	Celkem
<b>Stav k 31. prosinci 2021</b>						
Počáteční zůstatková cena	33	211	400	54	9	707
Přírůstky	13	41	476	0	3	533
Odpisy	0	-9	-188	-6	-2	-205
<b>Konečná zůstatková cena</b>	<b>46</b>	<b>243</b>	<b>688</b>	<b>48</b>	<b>10</b>	<b>1 035</b>
<b>Stav k 31. prosinci 2021</b>						
Požizovací cena	46	303	2 018	117	44	2 528
Oprávký	0	-60	-1 329	-69	-34	-1 493
<b>Zůstatková cena</b>	<b>46</b>	<b>243</b>	<b>688</b>	<b>48</b>	<b>10</b>	<b>1 035</b>
<b>Stav k 31. prosinci 2020</b>						
Počáteční zůstatková cena	33	219	294	60	6	612
Přírůstky	0	7	254	0	8	263
Odpisy	0	-15	-148	-6	-5	-168
<b>Konečná zůstatková cena</b>	<b>33</b>	<b>211</b>	<b>400</b>	<b>54</b>	<b>9</b>	<b>707</b>
<b>Stav k 31. prosinci 2020</b>						
Požizovací cena	33	262	1 675	117	44	2 131
Oprávký	0	-51	-1 275	-63	-35	-1 424
<b>Zůstatková cena</b>	<b>33</b>	<b>211</b>	<b>400</b>	<b>54</b>	<b>9</b>	<b>707</b>

Přírůstky IT zařízení představují především nakoupené servery.

**6. Aktiva z práva k užívání a závazky z leasingu**

Skupina si pronajímá různé kanceláře, automobily a IT vybavení. Nájemní smlouvy na kancelářské prostory jsou buď na dobu neurčitou, nebo na dobu určitou s opakovatelnými možnostmi prodloužení uplatnitelnými nájemcem. Smlouvy o nájmu automobilů a IT vybavení mají dobu trvání 4 roky.

(mil. Kč)	Kanceláře	Automobily	IT vybavení	Celkem
<b>Účetní hodnota k 1. lednu 2020</b>				
Přírůstky	0	16	0	16
Odpisy	-72	-13	-2	-87
Úpravy týkající se změn indexu nebo sazby ovlivňující variabilní platby	-87	-4	0	-91
<b>Účetní hodnota k 31. prosinci 2020</b>	<b>492</b>	<b>27</b>	<b>5</b>	<b>524</b>
Přírůstky	0	11	0	11
Odpisy	-68	-14	-2	-84
Úpravy týkající se změn indexu nebo sazby ovlivňující variabilní platby	-53	3	0	-50
<b>Účetní hodnota k 31. prosinci 2021</b>	<b>371</b>	<b>27</b>	<b>3</b>	<b>401</b>

Skupina vykázala závazky z leasingu následovně:

(mil. Kč)	31. prosince 2021	31. prosince 2020
Krátkodobé závazky z leasingu	85	89
Dlouhodobé závazky z leasingu	348	474
<b>Závazky z leasingu celkem</b>	<b>433</b>	<b>563</b>

**Seznam.cz, a.s.**Příloha ke konsolidované účetní závěrce  
za rok končící 31. prosince 2021

Úrokový náklad z leasingu je zahrnutý do úrokových nákladů a v roce 2021 byl 13 mil. Kč (2020: 16 mil. Kč).

Nájemní smlouvy neukládají žádné jiné závazky než zajištění pronajatého majetku, na kterém má zájem pronajímatel. Pronajatá aktiva nelze použít jako zajištění půjček. Možnosti prodloužení a ukončení jsou zahrnuty v řadě leasingů nemovitostí a vybavení v celé Skupině. Používají se k maximalizaci provozní flexibility, pokud jde o správu aktiv používaných v provozu Skupiny. Většinu držených opcí na prodloužení a ukončení lze uplatnit pouze Skupinou, nikoli příslušným pronajímatelem.

(mil. Kč)	Poznámka	Závazky z finanční činnosti
<b>Závazky z leasingu k 1. lednu 2020</b>		
Přírůstky		717
Úpravy týkající se změn indexu nebo sazby ovlivňující variabilní platby		16
Úroky ze závazků z leasingu	21	- 91
Platba závazků z leasingu		16
		- 95
<b>Závazky z leasingu k 31. prosinci 2020</b>		
Přírůstky		563
Úpravy týkající se změn indexu nebo sazby ovlivňující variabilní platby		11
Úroky ze závazků z leasingu	21	- 50
Platba závazků z leasingu		13
		- 104
<b>Závazky z leasingu k 31. prosinci 2021</b>		
		433

## 7. Nehmotný majetek a goodwill

(mil. Kč)	Software	Kapitalizovaný vývoj softwaru (pořízený vlastní činnosti)	Audiovizuální díla	Jiné (licence, názvy domén atd.)	Celkem
<b>Stav k 31. prosinci 2021</b>					
Počáteční zůstatková cena	23	83	91	17	214
Přírůstky	13	86	105	24	228
Odpisy	- 15	- 47	- 70	- 28	- 160
<b>Konečná zůstatková cena</b>	<b>21</b>	<b>122</b>	<b>126</b>	<b>13</b>	<b>282</b>
<b>Stav k 31. prosinci 2020</b>					
Požizovací cena	313	465	504	371	1 653
Oprávký	- 292	- 343	- 378	- 358	- 1 371
<b>Zůstatková cena</b>	<b>21</b>	<b>122</b>	<b>126</b>	<b>13</b>	<b>282</b>
<b>Průměrná zbytková doba životnosti</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>1,5</b>	<b>1</b>	<b>2</b>

(mil. Kč)	Software	Kapitalizovaný vývoj softwaru (pořízený vlastní činnosti)	Audiovizuální díla	Jiné (licence, názvy domén atd.)	Celkem
<b>Stav k 31. prosinci 2020</b>					
Počáteční zůstatková cena	31	55	106	40	232
Přírůstky	14	71	71	8	164
Odpisy	- 22	- 43	- 91	- 26	- 182
<b>Konečná zůstatková cena</b>	<b>23</b>	<b>83</b>	<b>86</b>	<b>22</b>	<b>214</b>
<b>Stav k 31. prosinci 2020</b>					
Požizovací cena	300	379	409	347	1 435
Oprávký	- 277	- 296	- 318	- 330	- 1 221
<b>Zůstatková cena</b>	<b>23</b>	<b>83</b>	<b>91</b>	<b>17</b>	<b>214</b>

V roce 2021 výdaje na výzkum a vývoj ve výši 158 mil. Kč nesplňovaly kritéria kapitalizace a byly zaúčtovány do nákladů (2020: 170 mil. Kč).

Byly aktivovány náklady ve výši 97 mil. Kč (2020: 84 mil. Kč), z toho 86 mil. Kč představují náklady, které byly kapitalizovány do vývoje softwaru (2020: 71 mil. Kč) a zbylé náklady ve výši 11 mil. Kč pak představují zejména kapitalizaci do vývoje mapových podkladů a routovací databáze (2020: 13 mil. Kč).

### Goodwill

Goodwill ve výši 70 mil. Kč tvoří:

- goodwill ve výši 7 mil. Kč, jenž byl vykázán jako výsledek akvizice Voice of Prague, s.r.o. v roce 2018;
- goodwill ve výši 46 mil. Kč, jenž byl vykázán v důsledku získání společnosti GLOBAL INSPIRATION, s.r.o. v roce 2011;
- a goodwill ve výši 17 mil. Kč, jenž byl zaúčtován v domnělé výši ke dni přechodu na IFRS k 1. lednu 2009, a souvisí s akvizicí a následnou fúzí společnosti Seznam.cz obchod s.r.o. se Společností.

Goodwill je přidělen penězotvorným jednotkám stanovených podle různých typů vývoje produktů Skupiny a synergií, které se očekávají z podnikové kombinace. Alokace je založena na skutečných výnosech. Zpětně získatelná částka goodwillu se stanoví na základě odhadovaných peněžních toků plánovaných pro každý proud vývoje produktu na 5 let bez předpokládaného růstu. Klíčovým předpokladem použitým v projekcích jsou odhadované výnosy z reklamy, které vycházejí ze skutečných výnosů z reklamy v běžném finančním roce upravených o očekávané míry růstu na základě minulých zkušeností Skupiny a odvětví, ve kterém působí. Diskontní sazba použitá na tyto projekce je vážený průměr nákladů na kapitál ve výši 11 %. Dosud nebylo vykázáno žádné snížení hodnoty, protože finanční výsledky a budoucí vyhlídky Skupiny nevedou k tomu, že by zpětně získatelná částka goodwillu byla nižší než jeho účetní hodnota.

## **8. Investice účtované ekvivalenční metodou**

Částky vykázané v konsolidovaném výkazu finanční pozice:

(mil. Kč)	31. prosince 2021	31. prosince 2020
Borgis a.s.	56	50
TopGis s.r.o.	24	24
<b>Celkem</b>	<b>80</b>	<b>74</b>

Částky vykázané v konsolidovaném výkazu o úplném výsledku:

(mil. Kč)	31. prosince 2021	31. prosince 2020
Borgis a.s.	6	2
TopGis s.r.o.	- 1	0
<b>Celkem</b>	<b>5</b>	<b>2</b>

### BORGIS a.s.

V průběhu roku 2013 Společnost získala 33,6% podíl ve společnosti BORGIS a.s. Investice je klasifikována jako přidružený podnik a je účtována ekvivalenční metodou (viz poznámka 1).

(mil. Kč)	31. prosince 2021	31. prosince 2020
Pořizovací cena	85	85
Přijatá dividenda	- 67	- 67
Zaúčtovány podíly na zisku/(ztrátě) po datu akvizice	38	32
<b>Účetní hodnota</b>	<b>56</b>	<b>50</b>

Akcie BORGIS a.s. nejsou obchodovány a pro jejich akcie není k dispozici kótovaná tržní cena.

**Seznam.cz, a.s.**Příloha ke konsolidované účetní závěrce  
za rok končící 31. prosince 2021

Neexistují žádné podmíněné závazky týkající se podílu Skupiny v přidružených společnostech.

Následující informace relevantní pro Borgis a.s.:

<b>(mil. Kč)</b>	<b>31. prosince 2021</b>	<b>31. prosince 2020</b>
Krátkodobá aktiva	166	146
Dlouhodobá aktiva	16	10
<b>Aktiva celkem</b>	<b>182</b>	<b>156</b>
Krátkodobé závazky	96	88
Dlouhodobé závazky	0	0
<b>Závazky celkem</b>	<b>96</b>	<b>88</b>
<b>ČISTÁ AKTIVA</b>	<b>86</b>	<b>68</b>
Výnosy	601	570
Zisk / ztráta před zdaněním	22	6
Zisk / ztráta po zdanění	18	4
Celkový úplný výsledek	18	4
Dividendy přijaté od přidružené společnosti	0	0

Výše uvedené informace odrážejí částky prezentované v účetní závěrce přidružených společností (a nikoli podíl Společnosti na těchto částkách) upravené o rozdíly v účetních pravidlech mezi Skupinou a přidruženým podnikem od data akvizice.

Společnost má smluvní právo na získání dalšího 58,4 % podílu v roce 2023. K 31. prosinci 2021 a k 31. prosinci 2020 vedení odhaduje, že reálná hodnota smluvního práva není významná.

TopGis s.r.o.

V průběhu roku 2014 Společnost získala 30 % podíl ve společnosti TopGis s.r.o. Investice je klasifikována jako přidružený podnik a je účtována ekvivalenční metodou (viz poznámka 1).

<b>(mil. Kč)</b>	<b>31. prosince 2021</b>	<b>31. prosince 2020</b>
Pořizovací cena	1	1
Příspěvek do vlastního kapitálu	26	26
Zaučtován podíl na ztrátách po datu akvizice	- 4	- 3
<b>Účetní hodnota</b>	<b>23</b>	<b>24</b>

Podíly TopGis s.r.o. nejsou obchodovány a pro jejich podíly není k dispozici kótovaná tržní cena.

Neexistují žádné podmíněné závazky týkající se podílu Skupiny v přidružených společnostech.

Následující informace relevantní pro TopGis s.r.o.:

<b>(mil. Kč)</b>	<b>31. prosince 2021</b>	<b>31. prosince 2020</b>
Krátkodobá aktiva	34	32
Dlouhodobá aktiva	31	21
<b>Aktiva celkem</b>	<b>65</b>	<b>53</b>
Krátkodobé závazky	38	21
Dlouhodobé závazky	0	3
<b>Závazky celkem</b>	<b>35</b>	<b>24</b>
<b>ČISTÁ AKTIVA</b>	<b>27</b>	<b>29</b>
Výnosy	48	53
Zisk/ztráta před zdaněním	- 2	0
Zisk/ztráta po zdanění	- 2	0
Celkový úplný výsledek	- 2	0
Dividendy přijaté od přidružené společnosti	0	0

## Seznam.cz, a.s.

Příloha ke konsolidované účetní závěrce  
za rok končící 31. prosince 2021

Výše uvedené informace odrážejí částky prezentované v účetní závěrce přidružených společností (a nikoli podíl Společnosti na těchto částkách) upravené o rozdíly v účetních pravidlech mezi Skupinou a přidruženým podnikem od data akvizice.

### 9. Pohledávky z obchodních vztahů a ostatní pohledávky

(mil. Kč)	31. prosince 2021	31. prosince 2020
Pohledávky z obchodních vztahů – třetí strany	748	705
Pohledávky z obchodních vztahů – spřízněné strany	22	8
<b>Pohledávky z obchodních vztahů celkem</b>	<b>770</b>	<b>713</b>
Opravná položka k obchodním pohledávkám	- 22	- 24
<b>Čistá účetní hodnota pohledávek z obchodních vztahů</b>	<b>748</b>	<b>689</b>
Ostatní finanční pohledávky	0	3
<b>Finanční pohledávky z obchodních vztahů a ostatní pohledávky</b>	<b>748</b>	<b>692</b>
Provozní krátkodobé a dlouhodobé zálohy	40	41
Ostatní nefinanční pohledávky	1	1
<b>Nefinanční pohledávky z obchodních vztahů a ostatní pohledávky</b>	<b>41</b>	<b>42</b>
<b>Pohledávky z obchodních vztahů a ostatní pohledávky celkem</b>	<b>790</b>	<b>734</b>

Nesplacené pohledávky z obchodních vztahů nebyly zajištěny.

Dlouhodobé pohledávky zahrnují k 31. prosinci 2021 zálohy na nájemné ve výši 23 mil. Kč (k 31. prosinci 2020: 23 mil. Kč).

### 10. Přehled o peněžních tocích

(mil. Kč)	31. prosince 2021	31. prosince 2020
Peněžní prostředky v pokladně	8	8
Peněžní prostředky na účtech	1 135	1 042
<b>Celkem</b>	<b>1 143</b>	<b>1 050</b>

### 11. Základní kapitál a emisní ážio

Schválené a vydané akcie:

	31. prosince 2021		31. prosince 2020	
	Počet (ks)	Účetní hodnota (mil. Kč)	Počet (ks)	Účetní hodnota (mil. Kč)
Kmenové akcie v hodnotě 1 000 Kč, plně splacené	2 604	3	2 604	3

Práva a povinnosti akcionářů jsou stanoveny v právních předpisech a ve stanovách Společnosti, všechny akcie nesou stejná práva a povinnosti. Mezi tato práva patří zejména právo na podíl na zisku a hlasovací práva na valných hromadách akcionářů. Majitelé akcií mohou požádat o vysvětlení a obdržet odpovědi na otázky týkající se záležitostí týkajících se Společnosti i záležitostí týkajících se subjektů ovládaných Společností a předkládat návrhy a protinávrhy.

Vedení si není vědomo žádných konkrétních omezení pro distribuci jiných kapitálových fondů a emisního ážia akcionářům, než která jsou vynucována zákonem.

## 12. Odložený daňový závazek

Kompenzace odložené daně (pohledávek) a závazků:

(mil. Kč)	31. prosince 2021	31. prosince 2020
Odložená daňová pohledávka, která má být uplatněna do 12 měsíců	- 11	- 18
Odložený daňový závazek, který má být uplatněn za více než 12 měsíců	67	50
<b>Čistý odložený daňový závazek</b>	<b>56</b>	<b>32</b>

Odložená daň k 31. prosinci 2021 a 31. prosinci 2020 byla vypočtena s použitím sazby daně 19 % (daňová sazba pro roky 2021 a následující).

(mil. Kč)	31. prosince 2021	31. prosince 2020
Odložený daňový závazek:		
Zůstatková hodnota dlouhodobého majetku	67	44
Opravná položka k obchodním pohledávkám	- 4	- 4
Nevybraná dovolená	- 5	- 8
Další rozdíly	- 2	0
<b>Čistý odložený daňový závazek</b>	<b>56</b>	<b>32</b>

## 13. Závazky z obchodních vztahů a ostatní závazky

(mil. Kč)	31. prosince 2021	31. prosince 2020
<b>Závazky z obchodních vztahů a ostatní závazky</b>		
Závazky z obchodních vztahů vůči třetím stranám	220	176
Závazky z obchodních vztahů se spřízněnými stranami	26	23
Dohadné účty pasivní a výdaje příštích období vůči třetím stranám	172	112
<b>Závazky z obchodních vztahů celkem</b>	<b>418</b>	<b>311</b>
Nevyplacené dividendy	616	543
<b>Finanční závazky z obchodních vztahů a ostatní závazky</b>	<b>1 033</b>	<b>854</b>
Závazky vůči zaměstnancům	70	139
Závazky ze sociálního pojištění	146	68
<b>Nefinanční závazky z obchodních vztahů a ostatní závazky</b>	<b>216</b>	<b>207</b>
<b>OBCHODNÍ A OSTATNÍ ZÁVAZKY CELKEM</b>	<b>1 250</b>	<b>1 061</b>

Závazky z obchodních vztahů a ostatní závazky nebyly zajištěny žádným majetkem Společnosti.

## 14. Půjčky

Informace týkající se půjček jsou následující:

Účel	Harmonogram splátek	Měna	Nevyčerpaná částka (mil. Kč)	Zůstatek k 31. prosinci 2021 (mil. Kč)	Zůstatek k 31. prosinci 2020 (mil. Kč)
Pořízení dlouhodobého majetku	Čtvrtletně do října 2024	Kč	50	57	77
<b>Půjčky celkem</b>			<b>50</b>	<b>57</b>	<b>77</b>

Půjčky nejsou zajištěny ani zaručeny. Půjčky jsou úročeny úrokovými sazbami, které se odvíjí od tržních úrokových sazeb.

Reálná hodnota půjček se významně neliší od jejich účetní hodnoty.

**Seznam.cz, a.s.**

Příloha ke konsolidované účetní závěrce  
za rok končící 31. prosince 2021

Snížení o 17 mil. Kč představuje splátku úvěru a jako takový peněžní výdaj v konsolidovaném výkazu peněžních toků.

## 15. Ostatní daňové závazky

Ostatní daňové závazky tvoří zejména splatná daň z přidané hodnoty a splatná daň z příjmů fyzických osob.

## 16. Závazky ze smluv se zákazníky

Výnosy příštích období se skládají z předplacených reklamních služeb. Služby byly fakturovány a placeny zákazníky, služba však dosud nebyla poskytnuta. Celý zůstatek k 31. prosinci 2020 byl v roce 2021 uznán jako výnos.

## 17. Výnosy

(mil. Kč)	2021	2020
Výnosy z reklamy	5 405	4 841
Barterový obchod s reklamou (nepeněžní výnosy)	97	52
<b>Výnosy celkem</b>	<b>5 502</b>	<b>4 893</b>

(mil. Kč)	2021	2020
Reklama za prokliknutí	3 644	3 250
Reklama za počet zobrazení a na určité období	1 858	1 643
<b>Výnosy celkem</b>	<b>5 502</b>	<b>4 893</b>

Všechny výnosy v roce 2021 a 2020 společnost rozeznala v okamžiku dodání služby. Zasmělněné výnosy příštích let jsou popsány v poznámce 16.

## 18. Aktivace nákladů

Aktivované náklady ve výši 97 mil. Kč představovaly zejména náklady na zaměstnanecké požitky.

## 19. Nakoupené služby

(mil. Kč)	2021	2020
Provize pro spolupracující společnosti	737	685
Leasingové platby (nekapitalizované leasingy)	60	71
IT služby	98	88
Spotřeba materiálu a energie	46	66
Cestovní a reprezentační náklady	19	16
Reklama	91	81
Barterový obchod s reklamou (nepeněžní náklady)	61	63
Odepsané nedobytné dluhy a změna opravné položky k pochybným pohledávkám	11	4
Kurzové zisky a ztráty	10	-3
Poplatek za vysílání	154	50
Výroba televizních a online pořadů	56	42
Ostatní výdaje (zejména telefonní poplatky, poradenství, opravy a údržba)	75	135
<b>Provozní náklady celkem</b>	<b>1 419</b>	<b>1 296</b>

**Seznam.cz, a.s.**Příloha ke konsolidované účetní závěrce  
za rok končící 31. prosince 2021**20. Zaměstnanecké požitky**

<b>(mil. Kč)</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Mzdy	1 297	1 184
Zákonné sociální pojištění, včetně zdravotního pojištění	429	393
Další krátkodobé zaměstnanecké požitky	42	39
<b>Celkem</b>	<b>1 768</b>	<b>1 616</b>
<b>Počet zaměstnanců</b>	<b>1 708</b>	<b>1 531</b>

V roce 2021 Společnost vykázala 347 mil. Kč (2020: 242 mil. Kč) jako náklad na příspěvky do penzijního plánu, do kterého zaměstnanci přispěli částkou 82 mil. Kč (2020: 73 mil. Kč) (státní i soukromé).

Odměňování klíčových členů představenstva a členů dozorčí rady je popsáno v Poznámce 23.

**21. Finanční náklady a výnosy**

<b>(mil. Kč)</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Změna reálné hodnoty derivátů	0	0
Úrokový výnos	4	1
Úrokový náklad – půjčky	- 2	- 2
Úrokový náklad - závazky z leasingu	- 13	- 16
<b>Čisté finanční náklady</b>	<b>- 11</b>	<b>- 17</b>

**22. Daň z příjmu**

Daň z příjmů vykázaná ve výkazu úplného výsledku se skládá z následujících položek:

<b>(mil. Kč)</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Splatná daň z příjmu	319	260
Odložená daň (poznámka 13)	24	9
<b>Celkem daňový náklad</b>	<b>343</b>	<b>269</b>

Odsouhlasení teoretické daně z příjmů, která by vznikla vynásobením účetního zisku před zdaněním zákonnou sazbou daně z příjmu pro účetní období a skutečného daňového nákladu za účetní období:

<b>(mil. Kč)</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
<b>Zisk před zdaněním</b>	<b>2 028</b>	<b>1 622</b>
Teoretická daň z příjmů (19 %)	385	308
Nedaňové náklady	5	6
Zákonné daňové úspory (daňová odečitatelná položka na vědu a výzkum)	- 47	- 46
<b>Daň z příjmů celkem</b>	<b>343</b>	<b>269</b>

**23. Transakce se spřízněnými stranami**

Nebyly provedeny žádné transakce se spřízněnými stranami, s výjimkou odměn členů vedení a členů statutárních orgánů a transakcí uvedených níže:

<b>(mil. Kč)</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>	
Mzdy			
	Klíčový členové vedení	53	45
	Členové statutárních orgánů	11	11
Zákonné sociální pojištění, včetně zdravotního pojištění			
	Klíčový členové vedení	11	9
	Členové statutárních orgánů	2	2
<b>Celkem</b>		<b>77</b>	<b>67</b>

**Seznam.cz, a.s.**

Příloha ke konsolidované účetní závěrce  
za rok končící 31. prosince 2021

V roce 2021 Společnost, klíčoví členové vedení a členové statutárních orgánů přispěli 8 mil. Kč (2020: 6 mil. Kč) do penzijních plánů (státních i soukromých).

Skupina poskytuje půjčky pouze svým zaměstnancům, členům statutárních orgánů nebyly poskytnuty žádné půjčky.

Služební vozidla používají jak členové vedení, tak členové představenstva.

Pro spřízněné strany, včetně členů vedení a členů statutárních orgánů, nejsou poskytovány žádné další požitky.

Se spřízněnými stranami se uskutečnily následující transakce:

(mil. Kč)	2021	2020
<b>Prodej služeb</b>		
Přidružené společnosti	14	23
Subjekty ovládané konečnou mateřskou společností	14	0
<b>Celkem</b>	<b>28</b>	<b>23</b>
<b>Nákup služeb a dlouhodobého majetku</b>		
Přímá mateřská společnost – úrokové náklady	2	2
Přidružené společnosti – nákup služeb	267	256
Přidružené společnosti – nákup dlouhodobého majetku	5	5
Subjekty ovládané konečnou mateřskou společností – nákup služeb	35	10
Subjekty ovládané konečnou mateřskou společností – nákup dlouhodobého majetku	10	0
<b>Celkem</b>	<b>318</b>	<b>273</b>

Všechny transakce se spřízněnými stranami byly realizovány za obvyklých tržních podmínek.

Společnost vykazovala tyto zůstatky se spřízněnými stranami:

(mil. Kč)	2021	2020
<b>Pohledávky</b>		
Přidružené společnosti – obchodní pohledávky	4	8
Subjekty ovládané konečnou mateřskou společností – obchodní pohledávky	18	0
<b>Celkem</b>	<b>22</b>	<b>8</b>
<b>Závazky</b>		
Přímá mateřská společnost – půjčky	50	77
Přímá mateřská společnost – dividendy	616	543
Přidružené společnosti – obchodní závazky	26	23
Subjekty ovládané konečnou mateřskou společností – obchodní závazky	1	1
<b>Celkem</b>	<b>700</b>	<b>644</b>

## 24. Smluvní a podmíněné závazky

Vedení Skupiny si není vědomo žádných dalších významných podmíněných závazků k 31. prosinci 2021 a k 31. prosinci 2020.

## 25. Následné události

Dne 3. března 2022 schválilo představenstvo Společnosti záměr na provedení rozdělení Společnosti odštěpením částí jejího jmění sloučením se společností Seznam Zprávy, a.s. Projekt rozdělení byl založen do sbírky listin Městského soudu dne 14.června 2022 a účinnost rozdělení nastala dne 1. srpna 2022.

Koncem února 2022 pokračující politické napětí mezi Ruskem a Ukrajinou eskalovalo v konflikt s vojenskou invazí Ruska na Ukrajinu. Celosvětovou reakcí na ruské porušení mezinárodního práva a agresi vůči Ukrajině bylo uvalení rozsáhlých sankcí a omezení podnikatelské činnosti. Tyto skutečnosti

považujeme za neupravující následné události. Celkový dopad posledního vývoje se projevil zvýšenou volatilitou na finančních a komoditních trzích a dalšími důsledky pro ekonomiku. Podnikatelská rizika zahrnující nepříznivé dopady ekonomických sankcí uvalených na Rusko, přerušení podnikání (včetně dodavatelských řetězců), zvýšený výskyt kybernetických útoků, riziko porušení právních a regulatorních pravidel. K datu účetní závěrky si je Skupina vědoma negativních důsledků invaze na její provoz a činí taková opatření, aby minimalizovala případné negativní dopady.


Po konci roku nedošlo k žádným dalším událostem, které by měly významný dopad na konsolidovanou účetní závěrku k 31. prosinci 2021.

## **26. Schválení konsolidované účetní závěrky**

Tato konsolidovaná účetní závěrka byla schválena a podepsána představenstvem.

Konsolidovaná účetní závěrka bude schválena jediným akcionářem na valné hromadě, která má právo doplnit nebo upravit konsolidovanou účetní závěrku před jejím konečným schválením.

31. října 2022



Mgr. Matěj Hušek  
Předseda představenstva



Ing. Pavel Zima  
Člen představenstva



Ing. Tomáš Kapalín  
Člen představenstva



Ing. Ondřej Křišica  
Člen představenstva



Mgr. Ing. Ondřej Procházka  
Člen představenstva



Ing. Miroslava Chadimová  
Finanční ředitelka