

ZPRÁVA VEDENÍ

Pokud není uvedeno jinak, níže uvedený profil a prezentace strategie společnosti Bouygues Construction se týká výhradně divize Stavební práce, neboť divize Energies & Services společnosti Bouygues byla dne 1. ledna 2023 převedena na Equans.

I. ÚVOD

Společnost Bouygues Construction, která má téměř 53 000 oddaných a odpovědných zaměstnanců (z nichž více než 32 000 pracuje v oblasti stavebnictví) v asi 60 zemích světa, navrhuje, staví a provozuje projekty v oblasti výstavby. Společnost Bouygues Construction je uznávaným hráčem, s nímž se ostatní poměří, a to díky výstavbě mnoha ekologických čtvrtí, nízkouhlíkových budov (s dřevěnou konstrukcí) a staveb certifikovaných podle nejlepších světových ekologických standardů i díky obnově ploch s cílem dosáhnout energeticky pozitivního statusu^a. Vytváříme také obchodní modely oběhového hospodářství, od fáze návrhu projektů po recyklaci jejich odpadu.

Stále více se zapojujeme do rozsáhlých staveb s vysokou přidanou hodnotou a do ucelenějších projektů, od obytných čtvrtí až po propojená města.

Po akvizici společností Equans skupinou Bouygues dne 4. října 2022 byl obchodní segment Energies & Services, konsolidovaný společností Bouygues Construction do 31. prosince 2022 včetně, převeden na Equans v rámci vytvoření nové pobočky Energies & Services skupiny Bouygues

1. STRATEGIE RŮSTU A PŘÍLEŽITOSTI

Společnost Bouygues Construction, jejímž největším cílem je propojit výkonnost podniku s environmentálními aspekty, spouští nový strategický plán, který má tyto cíle:

- **být globálním hráčem v místech, kde dlouhodobě působíme**, např. v Austrálii, Francii, Kanadě, Spojeném království, Hongkongu a Švýcarsku, díky využívání našich inovačních produktů a služeb, a také **budovat jednorázové projekty** s místními partnery;
- **rozšířit naši geografickou stopu** na nová rozvinutá území s vysokým potenciálem
- **v oblasti výstavby být leaderem v oboru rekonstrukcí a obnovy** při současném **rozšíření naší činnosti v oblasti výstavby nemovitostí** prostřednictvím naší sítě Linkcity;
- **v oblasti stavebních prací zůstat špičkovým hráčem na trhu velkých infrastrukturních projektů** (mosty, tunely, jaderné elektrárny, větrná energie) ve Francii a v zahraničí a rozšířit naši činnost na rostoucím trhu práce na opravách infrastruktury;

Ve všem, co děláme, se zaměřujeme na následující:

- **přisuzujeme prioritní význam zdraví a bezpečnosti** našich zaměstnanců a partnerů v rámci všech našich projektů;
- **využíváme sdílené inovace jako primární zdroj přidané hodnoty** a předkládáme nabídky komplexních služeb, které naplňují potřeby zákazníků, přičemž využíváme naší odborných znalostí na klíčových trzích (renovace, kancelářské prostory) a v sektorech (bydlení, zdravotní péče, hotely, datová centra, atd.);
- **usilujeme o dlouhodobou spojenost zákazníků**, zejména prostřednictvím zajišťování přísné kontroly provedení, dodávání výsoce kvalitních produktů a služeb a podpory po prodeji;
- **digitalizujeme naše stavební metody**, abychom zvýšili produktivitu; a
- **používáme digitální technologie jako strategický způsob zajištění růstu**, a to prostřednictvím navrhování nových produktů a služeb a využívání digitálních řešení v rámci našich vlastních obchodních aktivit.

2. KLIMATICKÁ STRATEGIE A BIODIVERZITA

AMBICE:

Ve všech našich provozech zintenzivňujeme naše úsilí v oblasti inovací a obnovitelných energií a zavádíme naši uhlíkovou strategii.

Naše ambice:

- **přechod na nízkouhlíkovou ekonomiku se stává hlavní hnací silou růstu** a vytvoření příležitostí k obchodnímu růstu tím, že zákazníkům budeme nabízet specifické produkty a služby s vysokou přidanou hodnotou, jež současně minimalizují emise uhlíku napříč celým hodnotovým řetězcem;
- **stát se průkopníkem při integraci řešení** pro výrobu, skladování a distribuci dekarbonizované energie (solární, jaderné, vodíkové atd.), pro zajištění lepší energetické účinnosti budov, čtvrtí, obcí a měst (energeticky pozitivní budovy, čtvrti s nulovými emisemi uhlíku atd.) a pro podporu rozvoje nízkouhlíkové mobility (elektrická mobilita, železniční infrastruktura atd.);
- **snižit přímé a nepřímé emise** do roku 2030 **oproti roku 2019** (o 40 % v absolutních číslech u rozsahů 1 a 2, o 30 % u rozsahu 3 v oblasti stavebnictví a o 20 % u rozsahu 3 u stavebních prací);
- **nabízet našim zákazníkům řešení**, která jim umožní řešit výzvy ekologické transformace; a
- **pokračovat v zavádění řešení ekodesignu**, včetně materiálů z biologických zdrojů; dřevostaveb (s naším přístupem „WeWood“); výzkumu a vývoje v oblasti nízkouhlíkového betonu; recyklace a opětovného použití s platformou Cyneo; drastického snižování odpadu na místě; a včetně energeticky úsporných opatření.

AKČNÍ PLÁN

Náš akční plán k vytvoření nízkouhlíkové kultury zahrnuje následující:

- **snižení uhlíkové náročnosti naší činnosti** tím, že se zaměříme na projektové a stavební metody (dřevostavby atd.), nákupy (zejména u prioritních komodit jako je beton, ocel, fasády a vnější truhlářské práce) a spotřebu energie na našich pracovištích;

(a) Budova, která při provozu vyrábí více energie, než spotřebuje.

- **rozvoj a podporu našich odborných znalostí, dovedností a stěžejních projektů** v oblasti řešení pro svět s nízkými emisemi uhlíku;
- **zavádění nástrojů pro sledování trajektorie uhlíku** za účelem sladění našeho klimatického plánu a našich obchodních plánů (revize manažerských cyklů a zahrnutí měření uhlíkové stopy do komerčních a projektových fází našich projektů, i v rámci stavenišť);
- **školení našich lidí v otázkách souvisejících s klimatem.** Takovým školením již prošlo přes 12 000 našich zaměstnanců, což představuje 43 % naší síly z řad vedoucích, administrativních, kancelářských, technických a dozorčích pracovníků. Naším cílem je, aby školení v oblasti klimatu absolvovalo do konce roku 2023 100 % těchto zaměstnanců; a
- **podporovat biodiverzitu** v rámci našich infrastrukturních a stavebních projektů díky vytvoření inovativních řešení, která ochrání stávající volně žijící živočichy, planě rostoucí rostliny a ekosystémy na staveništi, a navrácení přírody do městského prostředí.

Zavedli jsme také plán úspor energie, jehož cílem je:

- **urychlit zavádění energeticky účinných řešení** na našich pracovištích (jako jsou dřevostavby a/nebo nízkoenergetické chaty);
- **snížovat spotřebu energie** v budovách v naší centrále a pobočkách; a
- **optimalizovat spotřebu na cestách zaměstnanců** (pokračování s pracemi z domova, kurzy ekologického řízení).

Společnost Bouygues Construction žádá o akreditaci SBTi (iniciativa Science Based Targets). Začátkem července 2022 jsme výboru SBTi předložili naše cíle v oblasti snížení skleníkových plynů na období 2021–2030. Naše trajektorie je v současné době kontrolována komisí SBTi, která vyjádří názor, zda je slučitelná s omezením nárůstu průměrných teplot do 1,5 °C v rozsahu 1 a 2.

3. SILNÉ STRÁNKY A PŘEDNOSTI

Pro naplnění svého strategického plánu může společnost Bouygues Construction počítat s následujícími:

- **know-how**, které se opírá o talent zaměstnanců v bezmála 60 zemích, jež sdílí stejné hodnoty zaměřené na zákazníka;
- **kompletní pokrytí hodnotového řetězce** stavebního sektoru v digitální éře;
- **uznávané odborné znalosti v projektech výrobní infrastruktury** od obnovitelných energií a digitální oblasti (datová centra) po veřejné a elektrické dopravní sítě a **v projektech rekonstrukcí a obnovy měst**;
- **schopnost mobilizovat zdroje a nabízet inovativní řešení** pro velké projekty kdekoli na světě, což z nás dělá klíčového hráče při poskytování infrastruktury a budov pro planetu s nízkými emisemi uhlíku;
- **specifické produkty a služby s vysokou přidanou hodnotou** založené na dlouhodobých zkušenostech s řízením složitých projektů, specifických znalostech udržitelné výstavby a soustavné inovaci ve všech jejich formách;
- **schopnost přizpůsobit se měnícím se trhům:** úroveň zakázového krytí zajišťuje dobré zviditelnění, což umožňuje upravit náklady a současně zaměřit obchodní investice na nejdynamičtější trhy.

4. POSTAVENÍ NA TRHU

Vzhledem k organizační struktuře našich přímých konkurentů a nedávným změnám ve složení mnoha skupin v tomto sektoru je obtížné provést odpovídající porovnání mezi srovnatelnými subjekty, tedy porovnání mezi společností Bouygues Construction a jejími přímými konkurenty.

- **ve světě:** v žebříčku mezinárodních dodavatelů ENR[®] se stavební divize skupiny Bouygues (reprezentované jejími třemi obchodními segmenty: Bouygues Construction, Bouygues Immobilier, Colas) posunula o jedno místo na místo čtvrté **podle samotného podílu tržeb dosažených na mezinárodních trzích** (stejně pořadí jako v roce 2020).
- **v Evropě:** podle žebříčku za rok 2021 zveřejněného obchodním časopisem Le Monde v prosinci 2022 je stavební divize skupiny Bouygues (Bouygues Construction, Bouygues Immobilier, Colas) **druhou největší v Evropě** po společnosti Vinci (Francie), ale před ACS (Španělsko), Hochtief (Německo) a Eiffage (Francie).
- **ve Francii:** podle téhož žebříčku je společnost Bouygues Construction (na základě její činnosti v oblasti výstavby a stavebních prací) **jednou ze tří největších stavebních společností** za společností Vinci Construction a před společností Eiffage (stavební činnost, bez výstavby nemovitostí a infrastruktury).

II. PŘEHLED ČINNOSTÍ, VÝSLEDKŮ A FINANČNÍ POZICE

1. KLÍČOVÉ ÚDAJE

- 32 400 zaměstnanců
- Tržby 9,3 mld. EUR (57 % mezinárodní tržby)
- Nevyřízené objednávky ve výši 14,1 mld. EUR
- 3,6 mld. EUR čistého přebytku hotovosti

2. OBCHODNÍ VÝKONNOST

PŘÍJEM OBJEDNÁVEK PODPOŘENÝ ZÁKLADNÍMI OBCHODNÍMI PROJEKTY

V roce 2022 dosáhly naše objednávky hodnoty 8,5 miliardy EUR, což je o 23 % více než v roce 2021. Tento nárůst byl způsoben především vysokým objemem jednotlivých zakázek v hodnotě do 100 milionů EUR.

Objem objednávek **ve Francii** ve výši 3,5 miliardy EUR byl na podobné úrovni jako v roce 2021. Toto číslo zahrnuje víceúčelový komplex nemovitostí Belliard v Paříži a datové centrum Les Ulis.

Na mezinárodní úrovni dosáhl příjem objednávek hodnoty 5 miliard EUR, což je o 47 % více než v roce 2021. Objednávky zahrnovaly řadu velmi velkých zakázek – zejména v Hongkongu (SMS Sports Center & Vehicle Park), Švýcarsku (Quai des Vernets) a na Středním východě (zábavní park Six Flags Qiddiya).

ZAKÁZKOVÉ KRYTÍ JE I NADÁLE DOBRÉ

Na konci roku 2022 dosáhla výše zakázkového krytí 14,1 mld. EUR (tedy o 1 % více než na konci prosince roku 2021, avšak o 2,1 % méně při porovnání na rovnocenném základě a při stálých směnných kurzech), z čehož 67 % tvořily zakázky na mezinárodních trzích. Největším mezinárodním trhem je Evropa, následovaná regionem Asie a Tichomoří. Zakázky přijaté do konce roku 2022, které mají být realizovány v roce 2023, dosáhly výše 8 mld. EUR.

TRŽBY TAŽENÉ MEZINÁRODNÍMI TRHY

V roce 2022 dosáhly tržby 9,3 mld. EUR, což je o 5 % více než v roce 2021 (o 1,2 % více při porovnání na rovnocenném základě a při stálých směnných kurzech).

Francouzské tržby se stabilně držely na úrovni 4 miliard EUR, což představuje 43 % celkových tržeb.

Tržby na mezinárodních trzích činily 5,3 miliardy EUR, což je o 8 % více než v roce 2021..

LEPŠÍ PROVOZNÍ VÝKONNOST

Běžný provozní zisk z činností (COPA) dosáhl 276 milionů EUR, což je v meziročním srovnání o 42 milionů EUR více. Běžný provozní zisk byl na stejné úrovni jako COPA, a to jak v absolutním vyjádření, tak v meziročním srovnání. V důsledku toho činila marže COPA i běžná provozní marže 3 % tržeb. To představovalo meziroční zlepšení o 0,4 bodu navzdory vysoké inflaci, problémům s přijímáním nových zaměstnanců v některých regionech a kolísání nákladů.

Čistý zisk připadající na skupinu byl na úrovni 311 milionů EUR. V roce 2021 to bylo 282 milionů EUR.

HISTORICKY NEJVYŠŠÍ ČISTÝ PŘEBYTEK PENĚŽNÍCH PROSTŘEDKŮ

Na konci roku 2022 dosáhl čistý přebytek peněžních prostředků historicky nejvyšší výše 3,6 mld. EUR, což znamená nárůst o zhruba 0,4 mld. EUR oproti již tak dobrému roku 2021.

3. VÝVOJ NAŠICH TRHŮ A ČINNOSTÍ**VÝSTAVBA A STAVEBNÍ PRÁCE**

Tržby v segmentu výstavby a stavebních prací oproti roku 2021 vzrostly o 5 % na 9,3 mld. EUR. Podíl tržeb na mezinárodních trzích oproti předchozímu roku vzrostl o 400 milionů EUR a činil 57 % celkových tržeb.

Francie**Tržby v roce 2022: 4 mld. EUR (stabilní stav)**

Stavební aktivity ve Francii zaznamenaly dobrý výkon u hlavních obchodních projektů a několika významných nových zakázek, jako je výstavba multifunkčních nemovitostí Belliard v Paříži, datového centra v Les Ulis, logistického centra v Noeux-Les-Mines a městského kancelářského komplexu v Lille.

Před olympijskými hrami v Paříži v roce 2024 probíhá řada zakázek, včetně výstavby Aquatics Centra a ostrova A2 olympijské vesnice v Saint-Denis. Pokračují také práce na aréně Porte de la Chapelle, kampusu Engle v La Garenne-Colombes a ústředí Crédit Agricole Centre-Est v Champagne au Mont d'Or. Obnova měst a ekologické čtvrti také nabízejí zajímavé příležitosti, jako je například projekt Issy Coeur de Ville na pařížském předměstí, k jehož předání došlo v roce 2022.

Naše činnosti v oblasti stavebních prací si v roce 2022 vedly dobře – byly podpořeny prací na pobřežní větrné farmě Fécamp a v Paříži na expresním železničním spojení RER Eole East-West a balíčcích T2A a T3A pro Grand Paris Express Line 15.

Evropa**Tržby v roce 2022: 2,6 mld. EUR (+10 %)**

Ve **Spojeném království** se společnost Bouygues Construction podílí na několika projektech regenerace měst, jako je Hallsville Quarter a Tustin Estate v Londýně. Jsme také přítomni v sektoru vzdělávání, při výstavbě studentské rezidence v kampusu University of Essex v Colchesteru.

Rok 2022 byl zlomový pro naši práci na velkých infrastrukturních projektech:

- Jaderná elektrárna Hinkley Point C, kde byl v prosinci 2022 instalován poslední ze tří ocelových prstenců na konstrukci, v níž bude umístěn jeden ze dvou reaktorů. Elektrárna bude pokrývat 7 % britských energetických potřeb a dodá energii více než pěti milionům domácností.
- Vysokorychlostní železniční spojení HS2, které spojí centrální Londýn s Birminghamem a Manchesterem. Projekt dosáhl milníku koncem roku 2022, kdy dva vrtací stroje dokončily 8 ze 16 kilometrů tunelu pod Chiltern Hills.

Ve **Švýcarsku** společnost Bouygues Construction rozšířila svou stopu v kancelářských prostorech a rezidenčním developmentu prostřednictvím svých projektů ekologických čtvrtí, jako jsou:

- Quai des Vernets, která nabídne 1 355 bytových jednotek, které budou 100% poháněny obnovitelnými zdroji. Jedním z klíčových rysů tohoto rozvoje je skutečnost, že budou omezeny pouze na cyklisty a chodce.
- Côté Parc, udržitelná čtvrť, jejíž součástí je projektování 5hektarového parku v srdci Ženevy.

Ve **střední Evropě** jsme podepsali dva významné nové kontrakty: kancelářský projekt v naší polské pobočce a průmyslový projekt pro naši českou pobočku.

V **Monaku** pokračují práce prostřednictvím našich místních dceřiných společností na projektu smíšeného bydlení Grand IDA a projektu Villa Lucia.

V **Chorvatsku** je naší hlavní činností zdvojení jízdních pruhů na úseku istrijské dálnice a návrh/výstavba druhého tubusu tunelu Učka.

Asie a Tichomoří

Tržby v roce 2022: 1,7 mld. EUR (-9 %)

V regionu **Asie a Tichomoří** jsme rozvinuli své odborné znalosti a zkušenosti prostřednictvím našich dceřiných společností, které se zabývají výstavbou a stavební činností a díky nimž zde nyní máme dlouhodobě zavedené místní zastoupení, zejména v Austrálii, Hongkongu, Singapuru a Thajsku.

V **Austrálii** společnost Bouygues Construction dokončila práce na tunelu WestConnex v Sydney a na zakázce metra v Melbourne. Díky naší dceřiné společnosti AW Edwards jsme dnes v australském stavebním sektoru pevně etablováni, zejména s projektem stanice metra Crows Nest a datovými centry v Sydney.

V **Hongkongu** probíhá výstavba několika velkých podzemních projektů, včetně Central Kowloon Route a podmořského silničního tunelu T2 Trunk Road. Ten je součástí rozsáhlého vládního projektu na vybudování silniční spojnice Route 6, jež má snížit dopravní zatížení v centru Kowloonu. Zahájeny byly také další významné projekty, včetně výstavby hasičské zbrojnice a sportovního centra.

Na **Filipínách** společnost Bouygues Travaux Publics pokračuje v práci na prodloužení manilského metra.

Afrika – Maghreb - Blízký východ

Tržby v roce 2022: 0,6 mld. EUR (+57 %)

Společnost Bouygues Construction má selektivní přístup k projektům v tomto regionu.

V **Maroku** pokračujeme v prokazování našich odborných znalostí v oblasti stavebnictví, kdy předání devíti budov na Přírodovědecké a technologické fakultě Polytechnické univerzity Mohammeda VI. trvalo pouhých deset měsíců.

Jsmo také zastoupeni v **Beninu**, kde stavíme Univerzitní nemocnici Abomey Calavi.

V **Saúdské Arábii** jsme získali kontrakt na vybudování zábavního parku, který je součástí strategie země rozvíjet ekonomiku nezávislou na ropě.

V **Egyptě** stále pracujeme na stavbě linky 3 káhirského metra.

V **Demokratické republice Kongo, Pobřeží slonoviny, Guinei a Mali** má Bouygues Construction na starosti zemní práce pro povrchovou těžbu ve zlatých dolech v Kibali, Tongonu, Tinguilintě a Gounkotu.

Severní a Jižní Amerika a Karibik

Tržby v roce 2022: 0,5 mld. EUR (+38 %)

Severní a Jižní Amerika nabízí příležitosti díky záměru na obnovu infrastruktury, který veřejně deklarovaly orgány veřejné moci.

Ve **Spojených státech** máme dobře zavedenou přítomnost a jsme zapojeni do několika velkých projektů, včetně logistického centra a dvou hotelových komplexů – jeden z nich, Pier 66, je kombinací velké rekonstrukce a nové výstavby na místě bývalého plážového letoviska.

Jižně od Bostonu, u Pawtucketu, také stavíme tunel pro sběr vody.

ENERGIE A SLUŽBY

Oborový segment energií a služeb, který tvoří dceřiné společnosti Bouygues Energies & Services, Bouygues Energies & Services InTec a Kraftanlagen, působí v oblasti digitálních sítí, elektrotechniky a vzduchotechniky, správy nemovitostí a služeb pro průmysl.

Jak ve Francii, tak v zahraničí obecně platí, že zásadního významu nabývá zlepšování energetické účinnosti budov, a to kvůli rostoucí poptávce průmyslu (systémy řízení budov, inteligentní budovy, inteligentní města, energetické poradenství atd.), environmentálním výzvám, demografickému růstu a stále většímu nedostatku surovin. Růst síťové struktury pohání také telekomunikační potřeby.

Tyto rozsáhlé tržní trendy společně s ambiciózními vládními cíli na zvýšení podílu energie vyráběné z obnovitelných zdrojů otevírají nové vyhlídky na růst jak ve vyspělých ekonomikách (Německo, Kanada, Francie, Spojené království, Švýcarsko), tak v rozvíjejících se zemích, především v Asii.

Oborový segment energií a služeb se v roce 2022 podílel na konsolidovaných tržbách společnosti Bouygues Construction částkou 3,9 mld. EUR, což je ve srovnání s rokem 2021 stabilní výsledek, který odráží selektivní přístup k zakázkám. V průběhu roku 2022 byly jaderné operace, které dříve spadaly pod obchodní segment Energies & Services společnosti Bouygues, převedeny do divize Výstavba a stavební práce (Building and Civil Works).

Obchodní segment Energies & Services Bouygues se stal součástí společnosti Equans dne 4. ledna 2023

Francie

Tržby v roce 2022: 1,3 mld. EUR (-4 %)

Růst společnosti Bouygues Energies & Services pramení ze zapojení společnosti do strategií digitálního rozvoje místních úřadů; tyto projekty jsou realizovány ve spolupráci se společností Axione. Probíhá řada rozsáhlých zakázek, včetně projektu FTTH („optické vlákno do domácností“) za účelem urychlení pokrytí v Bretani a v Oise a oblasti Pas-de-Calais v severní Francii.

Společnost Bouygues Energies & Services se podílí na řadě stavebních a renovačních projektů v sektoru výstavby, kde nabízí odborné znalosti a zkušenosti v oblasti elektrotechniky, strojírenství a vzduchotechniky, zejména u projektu Saclay Paris Sud University.

Mezinárodní činnost

Tržby v roce 2022: 2,6 mld. EUR (+2 %)

Společnost Bouygues Energies & Services rozšiřuje svou činnost v oblasti správy nemovitostí, a to především ve **Spojeném království** v nemocnici Southmead v Bristolu.

V roce 2022 byla společnost Bouygues vybrána operátorem HQ Cloud, aby navrhla a postavila datové centrum v **Německu**.

V **Kanadě** společnost poskytuje služby v oblasti správy nemovitostí nemocnici Surrey Hospital a ústředí Královské kanadské jízdni policie. Správa nemovitostí zajišťuje společnosti Bouygues Energies & Services dlouhodobý zdroj příjmů. V roce 2021 společnost Bouygues Energies & Services získala zakázky na postavení nemocnice St. Paul ve Vancouveru a nemocnice Corner Brook v Labradoru.

Společnost Bouygues Energies & Services vyvíjí fotovoltaická řešení na klíč. V **Japonsku** například dokončuje stavbu solární farmy v prefektuře Tochigi.

III. ČINNOST V OBLASTI VÝZKUMU A VÝVOJE

1. SDÍLENÍ INOVACÍ JAKO SLUŽBA KLIENTŮM

Vzhledem k tomu, že se společnost Bouygues Construction soustavně přizpůsobuje potřebám klientů, představuje její hlavní silnou stránku sdílení inovací. Inovace podporujeme na každém úseku hodnotového řetězce:

- Ve **fázi projektování** společnost Bouygues Construction zdůrazňuje své odborné znalosti a zkušenosti v oblasti informačního modelování budov, které je možné využít ke správě všech informací potřebných k vyprojektování a výstavbě budovy.

V nadcházejících letech můžeme očekávat zrychlení digitalizace. Zlepšení v oblasti sběru a zpracování dat otevírá cestu k rozvoji digitálního replikování fyzických objektů, čímž dojde k zefektivnění řízení pracovních toků a zmenšení rozdílu mezi prognózami a výsledky. V roce 2023 má společnost Bouygues Construction dokončit projekt, jehož cílem je finalizovat podrobný plán a stanovit případy k prioritnímu použití pro digitální replikování. Od roku 2021 je společnost Bouygues Construction součástí výzkumné aliance pro digitální replikování spolu s ESTP, ENSAM, Schneider Electric, Egis, SNCF Réseaux a BRGM.

Digitální replikování může poskytnout řešení také na vyšších úrovních hodnotového řetězce. Díky spolupráci s našim partnerem Dassault Systems čerpáme inspiraci z projektových a výrobních metod využívaných v leteckém, kosmickém a automobilovém průmyslu a z univerzitního výzkumu (ve Stanfordu, ETH Zürich a Centrale Lille) s cílem zavést nová projektová řešení pro budovy: náš projekt MDO umožňuje přejít z omezeného postupného projektování na projektování multidisciplinární a parametrické – což vede ke výrazné optimalizaci. Další projekt (ALICE, vyvinutý společností Plan Group) umožní automatické generování tekutin v softwaru informačního modelování budov Revit.

A konečně virtuální realita (VR) a rozšířená realita (RR) – které se v posledních letech objevily jako technologie, které by mohly radikálně změnit způsob našeho života a práce – vyžadují další práci, aby se potvrdil jejich význam pro řadu použití, od bezpečnostních školení a ergonomie po virtuální a interaktivní prohlídky. V rámci tohoto procesu naše oddělení výzkumu a vývoje (R&D) provozuje zařízení „DesignLab“ v budově Challenger, které našim zaměstnancům předvádí vyzkoušené a otestované technologie vyvinuté R&D.

Vyvinuli jsme také edukační (vážnou) hru, s jejíž pomocí si mohou všechny zúčastněné strany představit, jak budou čtvrti budoucnosti vypadat.

Z nástrojů založených na hře, včetně koncepce vážné hry, vychází i přístup CityPlay, s nímž před pár lety přišla právě společnost Bouygues Construction. CityPlay se stává plnohodnotným přístupem k rozvoji měst založeném na společném budování.

Cílem je představit si a vybudovat v součinnosti s obyvateli, sousedy a zúčastněnými stranami odolnější a inteligentnější město podporující začlenění. Přístup CityPlay využívá k přeměně měst soubor online i osobních řešení, která jsou založena na hře: občané a uživatelé se stávají projektanty a obyvatelé se plně zapojují.

Příkladem jsou:

- budoucí workshopy, které mají místním orgánům pomoci s plánováním strategií;
- vážné hry, jejichž účelem je vybudovat projekt společně s koncovými uživateli;
- územní plánování jedinečných, hybridních míst za účelem vytvoření budoucí uživatelské komunity; a
- podnikavost: formování občanských projektů, aby mohly vzniknout hyperlokální iniciativy.

Řešení, jako jsou tato, se mohou napojit na síť partnerů (institucí, podniků, univerzit a neziskových organizací) s cílem pomoci městům s jejich transformačními projekty.

Koncepce vážné hry byla využita již u 45 projektů, včetně projektů La Maillerie v Lille (územní plánování), Les Fabriques v Marseille (nové podnikatelské startupy v tvůrčím prostoru), Share v Tours (vážná hra) a projekty inteligentních měst vypracované společností Bouygues Energies & Services.

Společnost Bouygues Construction také místním orgánům nabízí integrovaná řešení pro obnovu zanedbaných průmyslových lokalit, které kombinují udržitelnou výstavbu, energetickou účinnost, různá využití, aktivní cestování, biodiverzitu a nové technologie upravené na míru potřebám obyvatel. Skupina Bouygues se již podílela na řadě významných projektů jak ve Francii, tak v mezinárodním měřítku.

Od roku 2016 se skupina podílí na dvou pilotních projektech udržitelných měst ve Francii pod záštitou Institutu pro udržitelná města (IVD). Tyto dva projekty – Eureka Confluence v Lyonu a Descartes 21 Marne-la-Vallée v pařížské aglomeraci – představují zkušební model pro přelomové inovace ve všech aspektech života ve městě, kde nebudou platit obvyklá pravidla.

Koncept „OSH“ (z *kanceláře domov*) společnosti Bouygues Construction nabízí zákazníkům koncepci projektu kancelářské budovy, již je možné následně přeměnit pro účely bydlení. Tato koncepce se právě zkouší v rámci projektu Eureka Confluence. V obecnější rovině poskytujeme podporu zákazníkům, kteří usilují o proměnu kancelářských prostor v bytové jednotky.

Za posledních pět let si společnost Bouygues Construction vytvořila užší vazby s akademickou komunitou.

Již pátý rok po sobě spolupracujeme s technickou školou Central Lille na výzkumu spojeném s iniciativou Výstavba 4.0 (posílení produktivity prostřednictvím digitalizace a industrializace).

V souvislosti s výzkumem digitálního replikování jsme si také vybudovali užší vazby s akademickými výzkumníky, včetně střediska Center for Integrated Facility Engineering (CIFE), které vede prof. Martin Fischer na Stanford University v USA, s technickou školou ESTP Paris, Cambridge Service Alliance na University of Cambridge ve Spojeném království, týkající se digitálního replikování; a ESB Nantes, o hospodaření s lesními zdroji v době rostoucí poptávky po dřevě ve stavebnictví.

Tato spolupráce rozšiřuje oblast působnosti naše výzkumu, především pokud jde o nové trendy.

- **Ve fázi výstavby** společnost Bouygues Construction klade důraz na metody ekologické výstavby a využívání inovačních, nízkouhlíkových materiálů či materiálů biologického původu a poskytuje klíč k výstavbě budov, které se přibližují zásadám oběhového hospodářství.

Již několik let vyvíjíme několik technologií pro optimalizaci složení betonu, zejména prostřednictvím použití minerálních přísad (např. metakaolinu a mléčné bílkoviny) ke snížení emisí uhlíku. Například v roce 2022 jsme použili betonovou recepturu vyvinutou v naší výzkumné a vývojové laboratoři s 20% metakaolinem pro stavbu lávky na letišti Orly pro ADP s cílem 30% snížení uhlíku.

Vyvinuli jsme také nekonvenční materiály, jako je využití regenerovaného písku k výrobě malty. Během roku 2022 naše týmy pro výzkum a vývoj testovaly na řadě míst, kde probíhá výstavba a stavební práce, alkalicky aktivovaný cement (jako jsou akustické bariéry na dálnici A10 v Tours a moduly ve věžnici Lavau), aby se mohly stanovit podmínky a omezení pro jeho použití. V současné době je uhlíková stopa tohoto druhu cementu o 70 % nižší než u CEM I. Na základě tohoto testování jsme toto bezslinkové pojivo mohli zvolit pro různé projekty, včetně budovy archivu departementu Loiret v Orléans, sportoviště ARENA pro pařížskou olympiádu a stanice Issy les Moulineaux rychlostního dopravního železničního systému Grand Paris Express (vítěz ekologického ocenění Greater Paris).

V roce 2019 se společnosti Hoffmann Green Cement Technologies a Bouygues Construction dohodly na partnerství za účelem vývoje a testování betonových receptur pomocí technologie na bázi metakaolinu H-EVA. Z prvotního výzkumu byla zjištěna potřeba adjuvantů na míru, takže společnost Bouygues Construction požádala výrobce adjuvans Chryso o technickou pomoc. Dva roky výzkumu a doladování se zaměřily na řešení celé řady technických problémů týkajících se zpomalení nebo řízení hydratační reakce v pojivu, aniž by došlo ke zhoršení zpracovatelnosti a mechanických vlastností. Tyto problémy se nyní začínají řešit, aby výzkumníci mohli posoudit účinky na nez tuhý a ztvrdlý beton a sledovat dotvarování, smršťování a trvanlivost. Výsledkem je, že tato formulace pojiva nyní postoupila k přípravě předběžného technického hodnocení materiálu (ETPM). Cílem je snížení uhlíku o 60 % až 70 % oproti CEM I.

V rámci naší iniciativy aktivního sledování technologií plánujeme prozkoumat další výzkumná témata související s klimatickými změnami, abychom mohli vyhodnotit jejich dopad, včetně řešení pro zachycování uhlíku (úložiště uhlíku) v rámci projektu CLOVERS, ekodesignového řešení pro infrastrukturu v mořském prostředí u projektu DEMCOM a řešení, která jsou pozitivní z hlediska biodiverzity, odolnosti a ochrany zdrojů.

Průmysl 4.0 zahrnuje větší propojenost nástrojů, strojů, lidí a systémů (například senzorů internetu věcí, dat velkého objemu a umělé inteligence) nejen v rámci místa výroby, ale také napříč celým ekosystémem, do kterého patří i zákazníci, partneři a ostatní místa výroby. Společnost Bouygues Construction na tyto problémy zareagovala v roce 2021 spuštěním konstrukční laboratoře (Construction Lab) pro navrhování, prototypování a testování technologií digitalizace pracovišť. V roce 2022 probíhaly dva projekty: „Propojený operátor“ a „Automatizovaný sběr dat“.

Cílem projektu „Propojený operátor“ je navrhnout jednoduché robustní rozhraní tak, aby naši operátoři na pracovišti (pracovníci a vedoucí) byli součástí digitálního řetězce našich organizačních struktur a zároveň se přizpůsobili ergonomickým omezením v terénu.

- **Ve fázi provozu** společnost Bouygues Construction reaguje na potřeby klientů z hlediska využití, energetické účinnosti a optimálního řízení infrastruktury a veřejných služeb.

Projekt výzkumu a vývoje BYSPRONG přeřadil na vyšší rychlost a připravil půdu pro čisté renovace s nulovou spotřebou energie, které jsou poháněny industrializací, digitalizací a úsporami z rozsahu.

Koncepce „inteligentního města“ se neustále vyvíjí. Využívání informací a komunikační technologie bude hrát čím dál důležitější roli z hlediska konkurenceschopnosti měst. Města však musí být také udržitelná a musí zajistit, aby se na části jejich obyvatel nezapomínalo. Evropská unie tyto aktivity podporuje a její program Horizon Europe (dotace ve výši 95 mld. EUR) povede k významným investicím do řešení problémů, jež přináší rostoucí urbanizace.

Náš výzkum se zaměřuje na pomoc městům se zajištěním lepší veřejné dostupnosti služeb, optimalizace infrastruktury a omezení dopadů na životní prostředí. V průběhu roku 2022 jsme pracovali na odolnosti měst – konkrétně na vyhodnocení a snížení rizik spojených s tepelnými ostrovy v rámci projektů renovace městských čtvrtí.

Naše týmy pro výzkum a vývoj dodávají nové znalosti a dovednosti v oblasti sběru a analýzy dat z otevřených zdrojů. Patří sem projekt průběžného sběru údajů o parkování se společností Optimove, testování v naší dceřiné společnosti Losinger Marazzi ve spolupráci se společností Microsoft a práce na zvýšení spolehlivosti sběru dat pro naši uhlíkovou rozvahu. Také rozšiřujeme náš sociologický výzkum chování a mobility ve městě a urychlujeme náš projekt Datawatcher, který se stává robustním nástrojem pro sledování a řízení metrik energetické náročnosti budov.

U celoměstské i individuální výstavby se posunujeme ke koncepci „inteligentních budov“ – jinými slovy budov, které komunikují s „inteligentním městem“ a začleňují se do něj. Základním úkolem našeho útvaru Propojené budovy je pomoci rozvíjet interní odborné znalosti, díky nimž budeme konkurenceschopní při začleňování nových informačních a komunikačních technologií do budov prostřednictvím „operačního systému budovy“ (BOS).

Smalt (dříve pod názvem Wizom) je startup, který vytvořila a zformovala společnost Bouygues Construction a který přináší řešení snižující uhlíkovou stopu budovy během doby jejího užívání. Jeho nástroje digitálních technologií poskytují uživatelům větší kontrolu nad jejich individuální spotřebou.

Ve Spojeném království společnost Bouygues Energies & Services dokončila program výměny za LED technologii, který zahrnuje 90 % sítě veřejného osvětlení, čímž pomohla Radě obcí Redcar a Cleveland snížit spotřebu energie. Uspořená energie se každoročně rovná zhruba 1 200 tunám CO₂.

Pokud jde o infrastrukturu, havarijní stav mnoha mostů ve Francii i jinde zdůrazňuje důležitost včasné a vhodné strategie údržby a servisu. Monitorování stavu infrastruktury znamená posuzování její vhodnosti pro daný účel a také její strukturální neporušenosti. Naše řešení k tomu přistupují pomocí inovativních a vyspělých geofyzikálních technik. Projekt GEOPONT, vítěz v zadávacím řízení francouzského ministerstva pro ekologickou a komunitní transformaci, se zaměřuje především na betonové konstrukce, které tvoří většinu silničních mostů. Projekt využívá dvě geofyzikální metody v různých fázích technické vyspělosti – georadarové a aktivní seismické techniky – pro konstrukci celkové analytické základny mostu. Konečným cílem je, aby se tyto geofyzikální metody etablovaly jako spolehlivé, účelné a levné provozní nástroje pro sledování mostních konstrukcí. Dodaná řešení budou praktická i inovativní.

2. VEDOUcí ÚLOHA V OBLASTI UDRŽITELNÉ VÝSTAVBY

Jádrum strategie naší společnosti jako zodpovědného a angažovaného podniku je náš důraz na otázky životního prostředí.

Ve světě ubývajících zdrojů vyvíjíme alternativní řešení, např. opětovné využití hlušiny z tunelování k výrobě betonu používaného při výstavbě nových objektů.

Společnost Bouygues Construction také projektuje a staví soběstačné budovy, které stoprocentně využívají obnovitelnou energii, a inteligentní elektrické rozvodné sítě (inteligentní sítě). Podporujeme průmyslové společnosti ve výrobě obnovitelné energie a našim zákazníkům nabízíme inovativní infrastrukturní řešení, jako jsou ekologické čtvrti.

Budoucnost našeho průmyslu závisí na návratu k oběhovému hospodářství. Není to jen o obnovitelné energii: musíme navrhovat a stavět stavby, které vyžadují méně materiálů (optimalizovat využití a povrchy) a mohou se u nich použít recyklované nebo (ještě lépe) znovu použité materiály. Již několik let naše Circular Design Experience zkoumá, jak toho dosáhnout v rámci výzkumu a vývoje Bouygues Construction. V současnosti jsou zaváděny nástroje pro návrh a dekonstrukci. Dalším krokem je postavit demonstrační budovu, která bude využívat principy oběhového hospodářství k dosažení nízké uhlíkové stopy a výraznému snížení vyčerpání zdrojů.

Od roku 2012 pracujeme po celém světě na realizaci projektů obnovitelné energie na míru, od fotovoltaických polí a výroby tepelné energie po větrné elektrárny. V březnu 2021 byla spuštěna největší solární elektrárna ve Spojeném království. Tento projekt nacházející se v Llanwernu ve Walesu dodává do celostátní sítě 75 MW. Ve spojení s druhou solární elektrárnou ve Strenshamu se jedná o energii, která každoročně stačí k pokrytí 31 500 domácností ve Spojeném království. Také pokračuje naše expanze v Japonsku, kde jsme podepsali novou smlouvu na vybudování solární elektrárny Koriyama.

V roce 2021 se společnost Bouygues Construction spojila s provozovateli silničního tunelu a dálnice Mont Blanc, společností ATMB a Akuo Energy, s nimiž vytvořila konsorcium Alp'Hyne Mont-Blanc. Jeho cílem je navrhnout a provozovat distribuční síť vodíku z obnovitelných zdrojů, s využitím elektrolýzy vody poháněné lokálně vyrobenou zelenou elektřinou, a to v regionech Haute-Savoie a Ain.

Společnost Bouygues Travaux Publics spolupracuje se společností Saipem na návrhu, výstavbě a instalaci základů gravitačního typu na mořském dně pro větrné turbíny na moři. Předpokládá se, že větrná elektrárna Fécamp u pobřeží Normandie s celkovou kapacitou zhruba 500 MW vyrobí energii odpovídající domácí spotřebě zhruba 770 000 lidí nebo 60 % obyvatel normandského regionu Seine-Maritime.

Řada projektů společnosti Bouygues Construction opětovně využívá druhotné suroviny přímo na staveništi. V případě projektu Pantin Kanal (kancelářský komplex o výměře 20 500 m² na okraji rozvojové zóny Port de Pantin na severovýchodních předměstích Paříže) naše dceřiná společnost Bouygues Bâtiment Ile-de-France Construction Privée zaujala přístup odpovídající oběhovému hospodářství. Společnost přijímá mnoho opatření ke snížení uhlíkové stopy projektu: recyklace a opětovné použití podlahových panelů, kovové sloupy, které je možné znovu použít během celého cyklu, barvy na bázi řas, které nespádají do nebezpečného odpadu, a kompostovací zařízení v kancelářích na staveništi. Další příklad: při renovaci krytého koupaliště Blomet v Paříži společnost Bouygues Bâtiment Ile-de-France Ouvrages Publics znovu použila 900 m² polykarbonátových zasklívacích panelů ze staré stavby k vybudování skleníků pro komunální zahrady.

Společnost Bouygues Construction experimentuje s alternativními metodami výstavby a posílila svou odbornost v oblasti využívání dřeva (které má nízkou uhlíkovou stopu). Od roku 2005 jsme dřevo využili u téměř 100 projektů novostaveb nebo renovací ve Francii, Spojeném království a Švýcarsku.

Například Střední škola Revaissou v Saint-Priest, kterou pro Městskou radu města Lyonu postavila společnost Bouygues Bâtiment Sud-Est ve spolupráci se specialistou na dřevostavby, společností Ossabois, je z 90 % ze dřeva (z čehož polovina je modulární). Díky uplatnění modulární výstavby ze dřeva byla stavba dokončena rychleji, ve vyšším standardu a ekologičtěji.

Společnost Bouygues Construction se také podílí na vypracování dvou nových akreditačních norem: BiodiverCity Life a BiodiverCity Ready. Zatímco stávající akreditační program zohledňuje biodiverzitu ve fázi projektování a výstavby, nové normy oblast působnosti rozšíří tak, že bude zahrnovat již dříve existující budovy nebo dokonce biodiverzitu celé čtvrti. V roce 2021 byla opatření v oblasti biodiverzity zahrnuta do 33 % projektů společnosti Bouygues Construction. Naše výsledky u tohoto ukazatele odrážejí lepší obecné pochopení problémů biodiverzity a pevné odhodlání našich provozních týmů k naplnění iniciativ v oblasti biodiverzity, jako je ochrana druhů (fauna i flóra), opatření k zajištění ekologické kontinuity, instalace včelích úlů a zavádění společných prostor pro pěstování potravin. Společnost Bouygues Bâtiment International vydala příručku se 17 praktickými tipy, jež má provozním pracovníkům pomoci s praktickými kroky na podporu biodiverzity. A společnost Bouygues Bâtiment France Europe systematicky uplatňuje postup pro identifikaci výzev v oblasti biodiverzity, přičemž v případě potřeby umožňuje zapojení místních ekologických skupin.

IV. ZÁSADY V OBLASTI ŘÍZENÍ RIZIK

Vnitřní kontrola a informování o rizicích (čl. L. 225-100-1, odst. 1-3 až 1-6 francouzského obchodního zákoníku)

1. VNITŘNÍ KONTROLA

SYSTÉMY VNITŘNÍ KONTROLY

Referenční příručka vnitřní kontroly a řízení rizik skupiny Bouygues vychází z referenčního rámce, který vydal AMF (*Úřad pro dohled nad finančním trhem*). Referenční příručka obsahuje základní principy vnitřní kontroly a řízení rizik a zásady vnitřní kontroly týkající se účetnictví a financí. Kromě stanovení obecných zásad vnitřní kontroly v rámci skupiny Bouygues referenční příručka uvádí také osvědčené postupy, které jsou společné pro všechny oborové segmenty skupiny, a určuje standardní způsoby řešení důležitých průřezových otázek. Každý oborový segment do referenční příručky dodal zásady, které se týkají právě jeho činnosti.

K prověření toho, jak dobře se zásady vnitřní kontroly uplatňují, slouží výroční sebehodnotící kampaně v oblasti vnitřní kontroly. Při výběru hodnocených zásad kontroly se upřednostňují identifikovaná rizika a témata. Sebehodnotící kampaň ve společnosti Bouygues Construction obvykle probíhá na jaře a v létě a souhrnné zprávy se předkládají na konci roku. Na základě shromážděných údajů jsou zpracovány závěry o účinnosti vnitřní kontroly v rámci společnosti Bouygues Construction a vypracovány a provedeny akční plány, jejichž cílem je neustále zlepšovat systém vnitřní kontroly a řízení rizik. Každý subjekt si připravuje vlastní akční plány. Dohled nad průřezovými akčními plány na úrovni společnosti Bouygues Construction vykonávají vedoucí podpůrných funkcí.

Celkově se do kampaně v roce 2022 zapojilo 346 lidí v 95 subjektech nebo jednotkách, což představuje 90 % tržeb Bouygues Construction. Celkem bylo hodnoceno 36 principů z referenční příručky řízení rizik a vnitřní kontroly.

Společnost Bouygues SA vybrala následující tři témata:

- PG.03 – Schémata organizační struktury a delegování pravomocí
- PG.04 – Lidské zdroje
- PG.10 – Soulad se zákonem o hospodářské soutěži

Některé subjekty Bouygues Construction se rozhodly vyhodnotit další témata na základě svých specifických rizik a výzev. V rámci kampaně v roce 2022 pokračovalo další zavádění systémů vnitřní kontroly v subjektech a útvarech, které jsou nejbližší přední linii, a současně byly identifikovány oblasti pro zlepšení důslednosti sebehodnocení. Poskytováním kvalitní zpětné vazby a sdílením svých výsledků napomáhají účastníci této kampaně tomu, aby se vnitřní kontrola stala nástrojem pro výcvik, budování týmu a řízení.

MAPOVÁNÍ RIZIK

Mapování rizik je součástí řídicího cyklu společnosti Bouygues Construction. Předkládá se výboru pro audit a představenstvu.

Tento řídicí proces poskytuje společnou představu o hlavních rizicích v rámci společnosti Bouygues Construction s cílem soustavně zlepšovat kontrolu těchto rizik a snižovat vystavení těmto rizikům. Kromě toho mohou synergie mezi řízením rizik, vnitřní kontrolou a interním auditem poskytnout přidanou hodnotu ke kontrolním procesům organizace. Roční plán interního auditu zahrnuje řadu úkolů, které se věnují hlavním rizikům zjištěným při mapování.

Mapování rizik se aktualizuje v létě a na podzim. Práci na úrovni jednotlivých subjektů doplňují příspěvky od podpůrných funkcí, čímž je vytvořen základ pro mapování rizik napříč celou skupinou Bouygues Construction.

V rámci kampaně se aktualizují přehledy hlavních rizik, které určují akční plány.

POUŽITÉ ZDROJE

Strategie zavádění vnitřní kontroly uplatňovaná společností Bouygues Construction odráží decentralizovanou strukturu skupiny, jakož i rozhodnutí opírat se o silné a vysoce strukturované podpůrné funkce. Tomu je přizpůsobeno i kontrolní prostředí:

Úloha holdingové společnosti Bouygues Construction

Celkovému řízení systému vnitřní kontroly se věnuje specializovaný tým v rámci oddělení auditu a vnitřní kontroly, které je podřízeno hlavnímu právníkovi společnosti Bouygues Construction. Holdingová společnost hraje v tomto procesu vedoucí úlohu, koordinuje sebehodnotící kampaně a poskytuje subjektům metodickou podporu. Zpracovává rovněž souhrnnou zprávu na úrovni skupiny, sleduje průřezové akční plány a navrhuje mapování rizik.

Úloha subjektů

V rámci jednotlivých subjektů odpovídá za systém vnitřní kontroly hlavní právník. Za provedení sebehodnotící kampaně odpovídají korespondenti pro vnitřní kontrolu. Za další využití v rámci vlastního útvaru odpovídá hlavní právník každého provozního útvaru.

Úloha podpůrných funkcí

Podpůrné funkce tento proces navzájem propojují, přičemž navazují na práci provedenou na úrovni jednotlivých subjektů. Vedoucí podpůrných funkcí a špičkových středisek odpovídají za schvalování některých zásad; připravují také souhrnnou zprávu a monitorují průřezové akční plány.

Školící a osvětové programy

Součástí kampaně jsou četné školící a osvětové programy: diskusní fóra a schůzky poskytující zpětnou vazbu, workshopy vnitřní kontroly, schůzky výborů na úrovni podpůrných funkcí a předkládání zpráv výkonným výborům. Koordinační výbor osob odpovědných za vnitřní kontrolu na úrovni subjektů představuje fórum pro sdílení informací mezi všemi subjekty skupiny.

ÚČETNICTVÍ A FINANČNÍ VNITŘNÍ KONTROLA

Subjekty mají zvláštní zdroje jak v oblasti účetnictví, tak v oblasti finanční kontroly. Účetní týmy mohou být podle okolností centralizované i decentralizované. Finanční kontrola, kteří působí na každé úrovni organizace, úzce spolupracují s provozními manažery.

Pracovníci, kteří mají na starosti finanční kontrolu a účetnictví, se zodpovídají hlavnímu právníkovi společnosti. V nejdůležitějších oblastech, kde společnost Bouygues Construction působí, jsou zřízena centra sdílených zdrojů. Tato centra umožňují dceřiným společnostem, jež sídlí ve stejné zeměpisné oblasti, přístup ke sdíleným účetním zdrojům, což pomáhá zajistit přísné dodržování společných zásad a pravidel.

2. RIZIKA SPOJENÁ S PROVOZEM A ČINNOSTÍ SPOLEČNOSTI BOUYGUES CONSTRUCTION

PROVOZNÍ RIZIKA SPOJENÁ S VELKÝMI PROJEKTY

Složitost a velikost projektů, které společnost Bouygues Construction realizuje, mohou skupinu vystavit riziku jak ve fázi studií a projektování, tak ve fázi realizace.

Tato rizika mohou vyplývat například z následujících faktorů:

- chyby v projektu, rozpočtech nákladů nebo metodách;
- insolvence partnerů (spoludodavatelů, subdodavatelů, poskytovatelů služeb a/nebo dodavatelů);
- koordinační nebo styčné problémy, zejména u společně realizovaných stavebních projektů nebo prací ve stále užívaných prostorech; a/nebo
- neschopnost dostát tvrdým smluvním závazkům.

Pokud se riziko tohoto druhu naplní, může vést například k těmto následkům: (i) překročení nákladů kvůli zpoždění projektu (například náklady na dodatečné zdroje nebo penále za opožděnou dodávku); (ii) potřeba zapojit další technické a lidské zdroje; (iii) potřeba provést nepředpokládané projektové a/nebo stavební práce; (iv) nahrazení partnera, který selhal; (v) nároky a soudní spory; a (vi) poškození reputace či pověsti společnosti.

Součástí organizační struktury společnosti Bouygues Construction jsou přísné postupy v oblasti výběru, přijímání závazků, ověřování a kontroly, a to na nevhodnější úrovni v rámci společnosti; čím větší projekt, tím centralizovanější proces.

Postup ověřování obchodních závazků u všech velkých projektů vyžaduje, aby byl již na začátku vypracován stručný přehled projektu identifikující a vyčíslovající hlavní rizika. U velkých projektů se pravidelně provádí interní audit, aby byla zajištěna dostatečná kontrola vznikajících rizik.

A konečně se subjekty společnosti Bouygues Construction mohou obrátit na vysoce kvalifikované lidské zdroje jak v technických oblastech (prostřednictvím center kvalifikací), tak v oblasti specializovaných podpůrných služeb.

RIZIKA SPOJENÁ S VYSOKOU MÍROU MEZINÁRODNÍ ORIENTACE

Společnost Bouygues Construction generuje více než 60 % své obchodní činnosti mimo Francii, když působí zhruba v 60 zemích a je tudíž vystavena rizikům, která vyplývají z politické nebo společenské nestability v některých národních státech či regionech (diplomatické napětí mezi národními státy a/nebo ekonomické a obchodní napětí). Od krize související s onemocněním Covid-19 spojené se vzestupem protekcionismu (místní obsah) se globální nestabilita zvýšila.

Obecně řečeno, pokud se takové riziko naplní, může to vést k tomu, že:

- společnosti Bouygues Construction vzniknou dodatečné náklady na další činnost a/nebo udržení její přítomnosti v dotčeném regionu, například kvůli přísnější regulaci, vyšším daním a/nebo embargům;
- společnosti Bouygues Construction vzniknou dodatečné náklady na stažení se z regionu nebo země;
- se společnost Bouygues Construction vzdá některých zakázek nebo trhů.

Rizika vyplývající z mezinárodní orientace společnosti Bouygues Construction jsou omezoována:

- zdroji, které jsou k dispozici pro předcházení těmto rizikům a jejich zmírňování, včetně

- přísného procesu výběru, který výkonný výbor provádí u každé země, v níž společnost Bouygues Construction dosud nepůsobila,
 -
 - nebo kde v nedávné době nic nerealizovala;
 - „kočovního“ obchodního modelu v některých regionech, se zřízením dočasné pobočky pro realizaci konkrétního velkého projektu;
 - využívání ochranných smluvních podmínek a přijímání právních, finančních a pojistných preventivních opatření;
 - vyžadování platby ve stabilních měnách;
 - pečlivého sledování prognóz (což umožňuje hloubka našeho zakázkového krytí), abychom se mohli připravit na negativní trendy a přesunout naše výrobní prostředky na méně postižené trhy nebo činnosti.
- posílení našich činností ve stabilních zemích: Evropa (např. Francie, Německo a Švýcarsko), Severní Amerika (Spojené státy americké a Kanada) a Austrálie.

RIZIKA SOUVISEJÍCÍ S NARUŠENÍM DODAVATELSKÉHO ŘETĚZCE

Počínaje rokem 2021 jsme byli svědky prudkého nárůstu cen materiálů a energií, narušení nákladní a mezinárodní logistiky a delších dodacích lhůt, což bylo ještě více zvýrazněno během roku 2022 po vypuknutí války na Ukrajině.

Rostoucí nedostatek některých komodit také vedl k problémům s dodávkami a v jeho důsledku mohou podnikům vznikat vícenáklady.

Rizika související s dodavatelským řetězcem jsou ve společnosti Bouygues Construction zmírňována:

- centralizovaným nákupem, který zahrnuje specializované nákupčí a strategické kanceláře po celém světě, abychom se dostali co nejlíže ke zdroji našich dodávek;
- posílenou úlohou našeho vyhrazeného víceoborového útvaru pro obchod a logistiku v regionech vystavených tlaku, zejména ve Spojeném království, kde určitou roli hraje také dopad Brexitu.

Naši nákupčí aktivovali akční plány ke snížení rizika narušení dodavatelského řetězce, které zahrnují:

- zvláštní zaměření na dodávky a subdodávky;
- rozšířený záběr prostřednictvím ústředního týmu vedoucích pracovníků;
- digitalizaci, včetně aplikací jako Ivalua, plus software marketplace a RPA;
- komunikaci (hospodářské informační zprávy a zvláštní pokyny k rizikům souvisejícím s materiály).

PRŮMYSLOVÉ TRENDY A UBERIZACE

Zásadní je naše schopnost inovovat a přizpůsobovat se změnám trhů, technik a technologií.

Pokud se nepřizpůsobíme a nebudeme inovovat, může to mít negativní vliv na naši schopnost zvyšovat produktivitu a snižovat výrobní náklady. Také by to mohlo vést ke ztrátě příležitostí a k tomu, že bychom se z některých trhů stáhli.

Toto riziko je v případě společnosti Bouygues Construction omezeno díky koordinaci mezi našimi odděleními výzkumu a vývoje, Open Innovation, Tech Watch, Future-Proofing a Strategic Marketing, což nám pomáhá:

- podporovat činnost v oblasti výzkumu a vývoje v rámci našich dceřiných společností a centralizovat mezioborové záležitosti;
- sledovat vývoj chování zákazníků a oblast inovací;
- identifikovat startupy, které se dobře hodí k našemu podnikání, a zajistit partnerství s nimi;
- podporovat interní iniciativy.

PRÁVNÍ, REGULAČNÍ A ETICKÁ RIZIKA

Etická pochybení a porušení předpisů

Společnost Bouygues Construction je vystavena etickým rizikům a rizikům porušení předpisů, která mohou vznikat v důsledku nedodržení standardů skupiny, zejména pokud jde:

- o vztah společnosti s orgány veřejného sektoru, ať se nachází v postavení objednatele, nebo udělují povolení nutná k dalšímu pokračování projektu;
- o možnost, že by zaměstnanec v rozporu se zákonem oslovili prostředníci, dodavatelé či místní partneři, což by potenciálně mohlo vést k praktikám odporujícím zásadám hospodářské soutěže, ke konfliktu zájmů nebo k porušení embarga;
- o počet hráčů zapojených do projektů, ať ve fázi předkládání nabídek, nebo během realizace; a
- o rozsah zeměpisné stopy společnosti.

Etická pochybení a porušení předpisů mohou vést ke značným finančním sankcím, odepření přístupu k některým zakázkám, trhům, zdrojům financování a/nebo pojistným smlouvám, poškození dobré pověsti, internímu narušení a uvalení omezujících režimů monitorování. Po kompletním zrevidování našeho mapování rizik spojených s korupcí v roce 2021 se vystavení riziku spojenému s korupcí řeší prostřednictvím zvláštních monitorovacích a akčních plánů v souladu s doporučeními, jež vydal francouzský úřad pro boj proti korupci.

Naše zásady v oblasti etiky a dodržování předpisů mají pevnou podporu nejvyšší úrovně vedení a podporuje je i výkonný výbor (naš nejvyšší rozhodovací orgán), jehož členem je ředitel pro etické otázky. Naš ředitel pro etické otázky je podporován oddělením Compliance, které je zase podporováno zástupci pro dodržování předpisů v rámci oddělení právních záležitostí na úrovni jednotlivých subjektů a naše místní právní úseky. Naše zásady vychází z etického kodexu, protikorupčního kodexu a čtyř programů skupiny Bouygues pro dodržování předpisů. Společnost Bouygues Construction také zaměstnancům poskytuje praktického průvodce etikou a dodržování předpisů (plně aktualizován v roce 2022), která obsahuje naše zásady v oblasti darů a pohostinství, pokyny pro patronství a sponzorství a pravidlo, podle kterého již není dovoleno využívat obchodní zprostředkovatele. Uplatňování těchto zásad podporují online nástroje, včetně hlášení darů a pohostinství (nová aplikace byla spuštěna na konci roku 2022), databází pro ověření dodržování právních předpisů a interně vytvořených školicích nástrojů.

Prostřednictvím nového školicího modulu ByCompliance jsou zajišťovány školicí a osvětové programy pro zaměstnance a při každoročních kontrolách dodržování předpisů na úrovni subjektů a společnosti Bouygues Construction a na zasedáních etického výboru společnosti Bouygues Construction jsou prezentovány ukazatele výkonnosti.

JINÁ NEŽ FINANČNÍ RIZIKA

Úpadek kvalifikační základy a ztráta atraktivity jako zaměstnavatele

Činnosti společnosti Bouygues Construction jsou závislé na schopnostech, know-how a odborných znalostech a zkušenostech jejich zaměstnanců, zejména v případě realizace stavebních projektů.

Rizikem tedy je, že by společnost Bouygues Construction nemusela být schopna přilákat a udržet si ty nevhodnější lidi z hlediska jejich know-how a/nebo potenciálu, účinně školit všechny své zaměstnance a posilovat jejich dovednosti nebo náležitě alokovat zdroje.

Pokud by se toto riziko naplnilo, došlo by:

- ke snížení celkové úrovně odborných znalostí a zkušeností v rámci společnosti Bouygues Construction, což by potenciálně mohlo oslabit její postavení na trhu;
- ke ztížení plánování dostupnosti hlavních zdrojů, což by vedlo k internímu narušení;
- ke zhoršení kvality a dodacích lhůt pro návrh a/nebo realizaci projektů, což by vedlo k překročení nákladů; a
- k negativnímu dopadu na pověst a reputaci společnosti Bouygues Construction.

Uplatňují se preventivní a nápravná opatření. Ta se týkají rozpoznávání dovedností a talentů, manažerského školení a podpory a propagace atraktivity sektoru a skupiny Bouygues jako zaměstnavatele s příslibem pro nové zaměstnance.

Rizika související s klimatickou změnou a očekávaným snížením emisí uhlíku (CSR)

Pro společnost Bouygues Construction je velkou výzvou reakce na stále se zvyšující očekávání z hlediska společenské odpovědnosti podniku, ekologického povědomí, klimatických rizik a snižování její uhlíkové stopy.

Neschopnost dostát této výzvě by mohla vést ke ztrátě příležitostí a poškození dobrého jména.

K vyřešení tohoto problému a omezení souvisejících rizik společnost Bouygues Construction nastavila zvláštní organizační strukturu, a i nadále uplatňuje svůj „odpovědný a angažovaný“ přístup. Ten zahrnuje 12 klíčových oblastí, kterými jsou: zdraví a bezpečnost, etika, lidská práva, příkladná činnost, energie a uhlík, rozmanitost a kvalita pracovního života, oběhové hospodářství, biodiverzita, zajišťování obnovitelných zdrojů, zaměstnatelnost a místní zakořenění, otevřenost ke společnosti a komunitní duch.

Také jsme zřídili „TopSite“, interní akreditační program pro naše pracoviště, který se věnuje pěti oblastem: zdraví a bezpečnost, životní prostředí, zaměstnanci, společnost a kvalita/zapojení zákazníků.

V průběhu roku 2021 jsme spustili naši klimatickou strategii a teď sledujeme výkonnost v porovnání s našimi cíli do roku 2030. Zavázali jsme se redukovat naše emise skleníkových plynů ve střednědobém horizontu s cílem snížit spotřebu energie o 40 % (rozsah 1 a 2), o 30 % na m² u nepřímých emisí souvisejících s budovami (rozsah 3) a o 20 % u ostatních nepřímých emisí (rozsah 3) v období let 2021–2030.

To vše je podpořeno osvětovými, komunikačními a školicími kampaněmi, jejichž cílem je zajistit zapojení všech osob v rámci naší společnosti.

Během roku 2022 jsme naši strategii udržitelného rozvoje posílili o tři priority:

- boj proti změně klimatu na základě dekarbonizace našich činností;
- budování angažovaného dodavatelského řetězce prostřednictvím odpovědných, udržitelných partnerství; a
- vytváření společenské hodnoty, abychom mohli mít pozitivní dopad na naše komunity a oblasti.

POJIŠTĚNÍ – KRYTÍ RIZIK

Zásady společnosti Bouygues Construction týkající se pojistného krytí se soustředí na optimalizaci a zajištění soustavné platnosti pojistných smluv, které byly pro společnost Bouygues Construction a její dceřiné společnosti uzavřeny; cílem je ochrana před případnými mimořádně vysokými nebo početnými nároky za cenu, jež nenaruší konkurenceschopnost společnosti.

Tento dlouhodobý přístup k pojistnému krytí vyžaduje spolupráci s kvalitními pojistiteli s vynikající finanční stabilitou. Výše pojistného a podmínky pojistného krytí jsou přísně důvěrné (zejména u pojištění odpovědnosti), aby tato spolupráce byla zachována a aby se zabránilo zneužití informací na úkor společnosti Bouygues Construction, zejména v případě soudních sporů.

Vedle pojistných smluv vyžadovaných zákonem společnost Bouygues Construction uzavírá také pojištění odpovědnosti (zahrnující i kybernetická rizika) za škodu nebo újmu na zdraví způsobenou třetím osobám, za niž mohou společnosti ze skupiny nést odpovědnost. Jelikož se společnosti ze skupiny liší v velikosti a povahy své činnosti značně liší, krytí je přizpůsobeno na míru vznikajícím rizikům, avšak obecně je vyšší než 5 mil. EUR na jeden nárok.

Stálé prostory (například budova ústředí, kanceláře poboček, sklady a dílny) jsou chráněny smlouvami o komplexním pojištění, které zajišťují krytí až do výše smluvních nákladů na obnovu, jež jsou s pojistiteli sjednány na základě maximální pravděpodobné škody.

Probíhající projekty jsou obvykle kryty smlouvami o komplexním pojištění, které uzavřeli dodavatelé a které zajišťují ochranu proti majetkové škodě. Pojistnou částkou je obecně tržní hodnota.

V některých případech však může být pojistná částka omezena celkovou kapacitou dostupnou na světovém pojistném trhu na základě zvláštních kritérií, jako je například zeměpisná poloha, typ projektu (např. tunely), krytí riziko (např. větrné smrště nebo zemětřesení) nebo povaha krytí (např. desetiletá stavební záruka za velké stavební projekty).

U všech těchto smluv je spoluúčast nastavena tak, aby byly optimalizovány celkové náklady společnosti Bouygues Construction, a to na základě pravděpodobnosti nároků a snížení pojistného, které je možné od pojistitelů získat zvýšením spoluúčasti.

A konečně společnost Bouygues Construction a její dceřiné společnosti uplatňují zásady prevence a ochrany, včetně vytváření nových opatření k dalšímu snižování výskytu nehod a nároků a jejich finančních dopadů.

3. ÚVĚROVÉ RIZIKO A/NEBO RIZIKO PROTISTRANY RIZIKO Z OBCHODNÍCH ÚVĚRŮ A RIZIKO PROTISTRANY

Základním principem finančního zabezpečení našich operací je skutečnost, že naše projekty a provozní útvary mají strukturální přebytek peněžních prostředků. U velkých projektů se již od fáze vyhledávání zpracovávají a pravidelně aktualizují odhady peněžních toků a finančního rizika.

Podrobně se analyzuje kvalita a finanční spolehlivost citlivých zákazníků, členů konsorcií, partnerů, dodavatelů a subdodavatelů.

V závislosti na smluvních a obchodních podmínkách projektu můžeme mimo jiné:

- požadovat od zákazníka zálohu před zahájením prací a strnout si z průběžného vyúčtování subdodavatelů záruční zádržné;
- požadovat bankovní záruky (např. k zajištění platby v případě zákazníků nebo jako záruku řádného plnění v případě subdodavatelů);
- bez postihu postupovat obchodní pohledávky;
- uzavřít pojištění vývozního rizika (pokrývající rizika dané země a politická rizika);
- uzavřít úvěrové pojištění.

Skupina Bouygues Construction není vystavena žádnému riziku spojenému se závislostí na konkrétním zákazníkovi.

V případě ad-hoc konsorcií jsou dočasné alokace peněžních prostředků mezi členy konsorcia kryty bankovními zárukami, které zajišťují vrácení peněžních prostředků.

RIZIKO Z BANKOVNÍCH ÚVĚRŮ A RIZIKO PROTISTRANY

Každá investice finančních prostředků s třetí osobou vyžaduje předchozí schválení výběru bankovního protějšku (na základě analýzy ratingu dané banky) a druhu nástroje ze strany finančního oddělení.

Hlavními používanými investičními produkty jsou:

- vkladové listy a termínované vklady se splatností nepřesahující 3 měsíce u vysoce hodnocených protějšků;
- termínované účty a úročené účty u vysoce hodnocených bank nabízejících denní likviditu;
- čisté zdroje peněžního trhu s denní likviditou a pozitivním výnosem.

Tyto investice se přezkoumávají a monitorují každý měsíc.

V roce 2022 nevznikly z investičních produktů, které skupina využívá, žádné ztráty.

K 31. prosinci 2022 neměla žádná banka v držení více než 5 % disponibilní likvidity skupiny. Více než 90 % investic jsou investice s protistranami, jejichž rating odpovídá příslušnému investičnímu stupni nebo je vyšší (minimum: Standard & Poors BBB+).

RIZIKO LIKVIDITY

Čistý přebytek hotovosti k 31. prosinci 2022 činil 3 641 milionů EUR, což je nárůst o 411 milionů EUR ve srovnání s koncem roku 2021.

Číslo za rok 2022 zahrnuje pozitivní dopad ve výši 115 milionů EUR v důsledku reklasifikace IFRS 5 v průběhu roku. K 31. prosinci 2022 bylo k dispozici 329 milionů EUR u nečerpaných potvrzených krátkodobých úvěrových rámců.

4. ÚROKOVÉ RIZIKO

OHROŽENÍ ÚROKOVÝM RIZIKEM

Hrozba úrokového rizika vzniká u úvěrů s proměnlivou úrokovou sazbou vykázaných v rozvaze a je zajištěna investicemi s pohyblivou úrokovou sazbou. Společnost Bouygues Construction se zákazníky systematicky sjednává platby záloh ještě před zahájením realizace zakázek. Proto má značný čistý přebytek peněžních prostředků, který je krátkodobě investován do produktů citlivých na pohyby úrokových sazeb.

ZÁSADY ZAJIŠTĚNÍ PROTI ÚROKOVÉMU RIZIKU

Jedinými nástroji, které je možné použít k zajištění proti úrokovému riziku, jsou úrokové swapy a transakce typu cap a collar. Tyto nástroje se používají výhradně pro zajišťovací (hedgingové) účely, jsou uzavírány výlučně s vysoce hodnocenými francouzskými a zahraničními bankami a nenesou s sebou žádné riziko likvidity v případě poklesu. Pro pracovníky odpovědné za řízení a dohled nad příslušnými společnostmi skupiny jsou zpracovávány zvláštní zprávy, které popisují využívání těchto hedgingových nástrojů, výběr protistran, s nimiž jsou uzavírány, a obecněji i řízení hrozby úrokového rizika.

Přístup společnosti Bouygues Construction spočívá v zajišťování některých nebo veškerých finančních aktiv a závazků, které jsou předvídatelné a opakují se, na úrovni skupiny. Vzhledem k míře zadluženosti a potřebným investičním výdajům skupiny je používání výše uvedených finančních nástrojů omezeno na zajišťování společnosti proti rizikům, jimž je vystavena.

5. MĚNOVÉ RIZIKO

OHROŽENÍ MĚNOVÝM RIZIKEM

Při běžných obchodních transakcích je společnost Bouygues Construction vystavena měnovému riziku jen v malé míře. Výdaje související se zakázkami jsou, pokud možno, vynakládány ve stejné měně, v níž je zakázka fakturována.

To platí pro většinu stavebních projektů realizovaných mimo Francii, u nichž výdaje v místní měně (subdodavatelé a zásobování) představují mnohem vyšší podíl než výdaje v eurech. Společnost Bouygues Construction rovněž věnuje zvláštní pozornost rizikům spojeným s aktivy v nekonvertibilních měnách a obecně rizikům souvisejícím s jednotlivými zeměmi.

ZÁSADY ZAJIŠTĚNÍ PROTI MĚNOVÉMU RIZIKU

Jedinými nástroji, které je možné použít k zajištění proti měnovému riziku, jsou nákupy a prodeje měnových forwardů, měnové swapy a měnové opce. Tyto nástroje se používají výhradně pro účely zajištění, jsou uzavírány výlučně s vysoce hodnocenými francouzskými a zahraničními bankami a nenesou s sebou žádné riziko likvidity v případě poklesu. Pro pracovníky odpovědné za řízení a dohled nad příslušnými společnostmi skupiny jsou zpracovávány zvláštní zprávy, které popisují používání hedgingových nástrojů, výběr protistran, s nimiž jsou uzavírány, a obecněji i řízení hrozby měnového rizika.

Přístup skupiny Bouygues Construction spočívá v systematickém zajišťování proti všem zbytkovým hrozbám měnového rizika z obchodních transakcí spojených s funkční měnou projektu nebo subjektu. Pokud je budoucí peněžní tok jistý, měnové riziko je zajišťováno nákupy nebo prodeji měnových forwardů nebo měnovými swapy. U některých velkých zakázek lze pro účely zajištění ještě před potvrzením o udělení zakázky uzavřít opce. Majetkové vklady do zahraničních společností jsou obvykle zajišťovány závazkem v podobné výši a ve stejné měně v účetnictví subjektu, jenž investici vlastní.

6. RIZIKO SOUVISEJÍCÍ S AKCIEMI A DALŠÍMI FINANČNÍMI NÁSTROJI

Společnost Bouygues Construction není vystavena riziku souvisejícímu s akciemi.

Příležitostně lze sjednávat finanční nástroje k zajištění proti komoditnímu riziku, pokud je na finančních trzích k dispozici vhodný nástroj. Tyto nástroje se využívají výlučně pro účely zajištění a uzavírají se výhradně s vysoce hodnocenými bankami.

V. PŘEHLED JINÉ NEŽ FINANČNÍ VÝKONNOSTI SOCIÁLNÍ A ENVIRONMENTÁLNÍ DOPAD ČINNOSTÍ – SPOLEČENSKÉ ZÁVAZKY – KOLEKTIVNÍ SMLOUVY – PRACOVNÍ PODMÍNKY

V souladu s čl. L. 22-10-36 a L 225-102-1 francouzského obchodního zákoníku jsou informace:

- o tom, jak společnost zohledňuje společenské a environmentální důsledky svých činností, včetně dopadu těchto činností a využívání společností vyprodukovaného zboží a služeb na změnu klimatu;
- o společenských závazcích společnosti na podporu udržitelného rozvoje a oběhového hospodářství, snížení plýtvání potravinami, boje proti potravinové chudobě, respektování dobrých životních podmínek zvířat a odpovědných, férových a udržitelných potravin a boje proti diskriminaci a na prosazování rozmanitosti a zájmů osob se zdravotním postižením;
- o kolektivních smlouvách platných v rámci společnosti a o jejich dopadu na hospodářské výsledky společnosti a na pracovní podmínky zaměstnanců;
- opatření přijatá k boji proti diskriminaci a podpoře rozmanitosti;
- opatření přijatá na podporu fyzických aktivit a sportu; a
- opatření přijatá na podporu lidí se zdravotním postižením;

vedeny v Univerzálním registračním dokumentu Bouygues pro rok 2022, který je k dispozici na adrese www.bouygues.com.

VI. PLÁN TÝKAJÍCÍ SE POVINNOSTI OSTRÁŽITOSTI

V souladu s čl. L. 225-102-4 francouzského obchodního zákoníku jsou informace:

- o lidských právech a základních svobodách; a
- o lidském zdraví a bezpečnosti a o životním prostředí;

vedeny v Univerzálním registračním dokumentu Bouygues pro rok 2022, který je k dispozici na adrese www.bouygues.com.

VII. VÝZNAMNÉ UDÁLOSTI PO SKONČENÍ ÚČETNÍHO OBDOBÍ

Řádná valná hromada akcionářů Bouygues Construction konaná mimořádně dne 4. ledna 2023:

- schválila návrh přidělit akcionářům Bouygues Construction akcie Equans přijaté jako protiplnění za věcný vklad Bouygues Energies & Services a Kraftanlagen Energies & Services GmbH;
- rozhodla, že 55 454 156 akcií Equans přijatých společností Bouygues Construction bude přiděleno jejím akcionářům v poměru k jejich příslušným podílům na základním kapitálu, tj. přibližně 31 0116 akcií Equans (55 454 156 / 1 788 177) na akciích Bouygues Construction, a to následovně:
 - Bouygues SA obdrží 55 435 549 akcií Equans, což představuje hodnotu 608 474 516,39 EUR; a
 - SFPG obdrží 18 607 akcií Equans, což představuje hodnotu 204 235,11 EUR.

VIII. VÝHLED NA ROK 2023

Bouygues Construction má dobré vyhlídky:

- potvrzený příjem objednávek pro rok 2023 ve výši 8 miliard EUR k 31. prosinci 2022 plus střednědobé nevyřízené objednávky (2 až 5 let) ve výši 6,1 miliardy EUR;
- solidní rozvaha podpořená čistým přebytkem hotovosti ve výši 3,6 miliardy EUR; a
- schopnost exportovat své odborné znalosti do zahraničí: 57 % tržeb je generovaných mimo Francii. Společnost Bouygues Construction má ambice rozšířit svou stopu na nové rozvinuté trhy s vysokým potenciálem.

IX. SHRNUTÍ KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRKY A ÚČETNÍ ZÁVĚRKY MATEŘSKÉ SPOLEČNOSTI

1. KONSOLIDOVANÁ ÚČETNÍ ZÁVĚRKA

Do rozsahu konsolidace spadá celkem 432 společností, přičemž 54 % z nich sídlí mimo Francii; oproti 422 společnostem na konci roku 2021.

Tyto společnosti představuje:

- 264 ovládaných subjektů, o kterých je účtováno metodou úplné konsolidace;
- 125 subjektů, které splňují definici společné operace a o kterých je účtováno metodou poměrné konsolidace; a
- 43 subjektů, které splňují definici společného podniku nebo na něž má společnost Bouygues Construction podstatný vliv a o kterých je účtováno ekvivalenční metodou.

Změny v rozsahu konsolidace v roce 2022 neměly na konsolidovanou účetní závěrku významný vliv, s výjimkou těchto akvizic:

- Floating Wind Solutions, získaná dne 10. srpna 2022 za 15 milionů EUR. Prozatímní goodwill uznaný k 31. prosinci 2022 činil 15 milionů EUR.
- Ingenica Ingénierie Industrielle, získaná dne 16. listopadu 2022 za 5 milionů EUR. Prozatímní goodwill uznaný k 31. prosinci 2022 činil 5 milionů EUR.

Hlavní významnou událostí roku bylo:

Akvizice společnosti Equans skupinou Bouygues:

Dne 12. května 2022 podepsaly společnosti Bouygues a Engie smlouvu o koupi akcií Equans.

Dne 19. července 2022 schválila Evropská komise akvizici společnosti Equans společností Bouygues za předpokladu, že dodrží závazky společnosti Bouygues.

Dne 4. října 2022 společnost Bouygues SA dokončila akvizici společnosti Equans, což představuje klíčový milník v jejím vývoji. Konečná kupní cena za 100 % akcií Equans činila 6,1 miliardy EUR.

Společnost Equans je konsolidována do finančních výkazů Bouygues od začátku října 2022. Činnosti pobočky Energies & Services společnosti Bouygues, dříve součástí Bouygues Construction, se staly součástí Equans na začátku ledna 2023.

Dopad na prezentaci účetní závěrky:

V konsolidované účetní závěrce společnosti Bouygues Construction byl obchodní segment Energies & Services v roce končícím 31. prosince 2021 v souladu s IFRS 5 zařazena do kategorie „Aktiva a činnosti držené k prodeji a ukončené činnosti“. Tato klasifikace byla zachována v konsolidované účetní závěrce za rok končící 31. prosince 2022, dokud nenabude účinnosti převod do Equans, který se uskutečnil v lednu 2023.

Obchodní segment Energies & Services je proto v účetní závěrce vykázán následovně:

- Aktiva a pasiva jsou vykázána v celkové výši na zvláštních řádcích rozvahy; pohledávky a závazky mezi oborovým segmentem energií a služeb a ostatními subjekty skupiny jsou při konsolidaci i nadále vyloučeny.
- Čistý zisk po zdanění je vykázán na zvláštním řádku výsledovky, který zahrnuje (i) čistý zisk z daných činností do dne jejich prodeje po zdanění a (ii) případný výnos z prodeje po zdanění.
- Peněžní toky jsou vykázány na zvláštním řádku výkazu peněžních toků, který zahrnuje (i) peněžní prostředky vytvořené danými činnostmi do dne jejich prodeje a (ii) případné peněžní příjmy (bez daně) z prodeje.

AKTIVA

Pozemky, budovy a zařízení (494 mil. EUR) a nehmotná aktiva (12 mil. EUR) jsou celkově o 57 mil. EUR nižší než na konci roku 2021. Hlavní faktory tohoto meziročního rozdílu jsou následující:

- kapitálové výdaje ve výši 127 mil. EUR vzniklé v průběhu daného roku, z toho 71 mil. EUR mimo Francii (včetně 13 mil. EUR na tunelový projekt Trunk Road T2 v Hongkongu a 11 mil. EUR na projekt Pawtucket v USA) a 56 mil. EUR ve Francii;
- náklady na odpisy a amortizaci zaúčtované v průběhu daného období (168 mil. EUR);
- prodeje pozemků, budov a zařízení a nehmotných aktiv (které vytvořily peněžní příjem ve výši 44 mil. EUR); a

- reklasifikace pozemků, budov a zařízení obchodního segmentu Energies & Service na aktiva a činnosti držené k prodeji (snížení o 22 mil. EUR v roce 2022).

Goodwill činí 298 mil. EUR. To zahrnuje 15 milionů EUR prozatímního goodwillu z akvizice Floating Wind Solutions a negativní efekt ve výši 2 milionů EUR z důvodu kolísání směnných kurzů vůči euru (protože goodwill je zaúčtován a sledován ve funkční měně získaného subjektu).

Investice do společných a přidružených podniků, o kterých se účtuje ekvivalenční metodou, činí 29 mil. EUR (oproti 26 mil. EUR na konci roku 2021). K 31. prosinci 2022 tato řádková položka zahrnovala negativní efekt ve výši 6 mil. EUR kvůli reklasifikaci dle standardu IFRS 5 a tvoří ji především 50% podíl v UBY (dříve Com'In) ve výši 9 milionů EUR a 33% podíl v konsorciu Stade de France (8 mil. EUR).

Ostatní dlouhodobá finanční aktiva (202 mil. EUR) tvoří investice do nekonsolidovaných společností ve výši 37 mil. EUR plus dlouhodobé úvěry a pohledávky, zálohy nekonsolidovaným společnostem a kauce a záruky ve výši 165 mil. EUR. Na konci roku 2021 daná částka činila 217 mil. EUR.

Odložené daňové pohledávky činí 59 mil. EUR a tvoří je zejména nerealizované daňové úlevy spojené s rezervami na zaměstnanecké požitky a rezervy, které jsou dočasně neodečitatelné pro daňové účely.

Krátkodobá aktiva (bez peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů) k 31. prosinci 2022 činí 3 065 mil. EUR.

Stav oběžných peněžních prostředků (peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty, bez kontokorentů a krátkodobých bankovních výpůjček) činí 3 991 mil. EUR, tj. o 125 mil. EUR méně než na konci roku 2021 (4 116 mil. EUR), po zohlednění snížení ve výši 464 mil. EUR kvůli reklasifikaci dle standardu IFRS 5 během roku 2022.

PASIVA

Celkový vlastní kapitál, včetně nekontrolních podílů (tj. menšinových podílů), je o 389 mil. EUR vyšší než na konci roku 2021, kdy činil 1 360 mil. EUR.

Hlavní faktory tohoto meziročního rozdílu jsou následující:

- navýšení kapitálu o 330 milionů EUR upsaného Bouygues SA
- čistý zisk přičitatelný skupině za dané období ve výši 311 mil. EUR;
- minus výplata dividend akcionářům ve výši 274 mil. EUR;
- plus 17 mil. EUR pojistně-matematických zisků (a souvisejících odložených daní) po zvýšení diskontní sazby a předpokladů míry inflace platů používaných pro jednorázové penzijní požitky a penzijní závazky.

Dlouhodobý dluh činí 338 mil. EUR, tj. o 543 mil. EUR méně než na konci roku 2021, zejména kvůli zejména kvůli splátkám půjček nasmlouvaných se subjekty sdružujícími peněžní hotovost skupiny Bouygues v souvislosti s transakcí v rámci přípravy na převod obchodního segmentu Energies & Services na Equans.

Rezervy – které ve firmách zabývajících se výstavbou a stavebními pracemi představují významnou položku – jsou v souladu s mezinárodními standardy finančního výkaznictví rozděleny na dlouhodobé (667 mil. EUR) a krátkodobé (605 mil. EUR).

Krátkodobé daňové závazky činí 70 mil. EUR a tvoří je daně z příjmů právnických osob krátkodobě splatné ze strany francouzských a zahraničních dceřiných společností.

Závazky z obchodního styku na konci roku 2022 činí 2 282 mil. EUR v porovnání s částkou 2 133 mil. EUR na konci roku 2021, po zohlednění snížení o 23 mil. EUR kvůli reklasifikaci dle standardu IFRS 5.

Závazky ze smluv se zákazníky k 31. prosinci 2022 činí 1 900 mil. EUR oproti 2 004 mil. EUR o rok dříve. Tato řádková položka je vykázána kvůli dodržení požadavků standardu IFRS 15 a představuje součet celkových přijatých záloh/akontací a výnosů příštích období.

Ostatní krátkodobé závazky činí 1 438 mil. EUR. Tuto řádkovou položku tvoří zejména daňové závazky a závazky související se zaměstnanci.

VÝSLEDOVKA

Tržby za daný rok činí 9 306 mil. EUR, což představuje 5% nárůst oproti roku 2021.

Z toho bylo 43 % vygenerováno ve Francii a 28 % ve zbytku Evropy.

Běžný provozní zisk činí 276 mil. EUR (oproti 234 mil. EUR v roce 2021). Po odpočtu výdajů na daň z příjmů ve výši 83 mil. EUR činí čistý zisk přičitatelný skupině 311 mil. EUR.

2. ÚČETNÍ ZÁVĚRKA MATEŘSKÉ SPOLEČNOSTI

POZNÁMKY

Snížení čistých dlouhodobých aktiv o 489 mil. EUR (1 801 mil. EUR na konci roku 2022 oproti 2 290 mil. EUR na konci roku 2021) je způsoben zejména:

- navýšením kapitálu:
 - v BYUK o 55 milionů EUR;

- v UBY (dříve COM'IN) o 10 mil. EUR; a
- úplným splacením půjček od BYES ve výši 561 milionů EUR

Vlastní kapitál na konci roku 2022 je 1 400 mil. EUR, což je nárůst o 623 milionů EUR, po zohlednění navýšení kapitálu o 330 milionů EUR (z toho 6 milionů EUR bylo přiděleno na základní kapitál a 324 milionů EUR na emisní ážio), vyplacených dividend ve výši 274 mil. EUR a čistého zisku za daný rok ve výši 567 mil. EUR.

Dluh na konci prosince 2022 činí 401 mil. EUR (oproti 1 245 mil. EUR o rok dříve). Tuto řádkovou položku tvoří peněžní prostředky vypůjčené od subjektů sdružujících peněžní hotovost skupiny Bouygues na financování dlouhodobých aktiv.

Čistý dluh k 31. prosinci 2022 činí 492 mil. EUR, oproti 1 591 mil. EUR na konci roku 2021, což představuje meziroční vylepšení o 1 099 mil. EUR.

Zadlužení

Čistý přebytek hotovosti k 31. prosinci 2022 je 3 641 milionů EUR, což je nárůst o 411 milionů EUR oproti konci roku 2021. Číslo za rok 2022 zahrnuje pozitivní dopad ve výši 115 milionů EUR v důsledku reklasifikace dle standardu IFRS 5 v průběhu roku. K 31. prosinci 2022 bylo k dispozici 329 milionů EUR nečerpaných potvrzených krátkodobých úvěrových rámců

ÚVĚRY NA DOBU KRATŠÍ NEŽ TŘI ROKY POSKYTNUTÉ SPOLEČNOSTÍ DOPLŇKOVĚ K JEJÍ HLAVNÍ OBCHODNÍ ČINNOSTI (čl. L. 511-6, 3bis odst. 1 a čl. R. 511-2-1-1 a R. 511-2-1-2 francouzského měnového a finančního zákoníku)

V posledním účetním období společnost Bouygues Construction neposkytla doplňkově ke své hlavní obchodní činnosti žádné úvěry na dobu kratší než tři roky.

DCEŘINÉ A SPŘÍZNĚNÉ SPOLEČNOSTI

V souladu s požadavky čl. L. 233-6 a L. 247-1 francouzského obchodního zákoníku zahrnuje popis činností a výsledků skupiny Bouygues Construction uvedený v této finanční zprávě také činnosti jejich dceřiných společností a jí ovládaných společností.

K rozvaze společnosti je připojena tabulka s údaji o podílech v dceřiných a spřízněných společnostech, která je přetištěna na následující stránce.

POBOČKY – VEDLEJŠÍ PROVOZOVNY

V souladu s požadavky čl. L. 232-1 francouzského obchodního zákoníku vás informujeme, že společnost má tři vedlejší provozovny ve formě center sdílených zdrojů, která se nachází v Rouen a St Herblain (účetnictví) a v Lyonu (mzdy).

INFORMACE O PŁATEBNÍCH PODMÍNKÁCH S DODAVATELI A ZÁKAZNÍKY

V souladu s požadavky čl. L. 441-4 a D. 441-4 francouzského obchodního zákoníku jsou níže uvedeny informace o platebních podmínkách:

- dodavatelé: obdržené a splatné faktury, které ke konci účetního období zůstávají nezaplacené;
- zákazníci: vystavené a splatné faktury, které ke konci účetního období zůstávají nezaplacené.

Rok končící dne 31. prosince 2022

Dceřiné a spřízněné společnosti (v milionech)	Základní kapitál ^(a)	Fondy a nerozdělený zisk před rozdělením zisku ^(d)	% podíl na kapitálu	Účetní hodnota akcií/pořídů v držení		Úvěry a zálohy splatné mateřské společnosti	Záruky poskytnuté mateřské společnosti	Tržby za poslední účetní období	Čistý zisk/ztráta za poslední účetní období	Dividendy obdržené mateřskou společností i během období	Poznámky
				Hrubá	Čistá						
A. Podrobné informace ^{(a) (b)}											
Dceřiné společnosti (podíl větší než 50 %)	-	-	-	1 604	1 585	320	3	-	-	-	-
DTP	10	0	100,00 %	24	24	-	-	1	(1)	-	-
Bouygues Bâtiment International	25	95	100,00 %	85	85	47	-	320	26	15	-
Bouygues Bâtiment Île-de France	14	46	92,21 %	103	103	0	1	1 544	46	42	-
Bouygues Travaux Publics	291	-122	98,88 %	343	343	89	2	2 096	124	-	-
BYES	62	157	100,00 %	510	510	-	-	955	100	400	-
Bouygues Bâtiment Nord-Est	25	26	100,00 %	35	35	0	-	419	5	3	-
Bouygues Bâtiment Centre Sud-Ouest	7	15	93,04 %	11	11	-	-	289	5	3	-
Bouygues Bâtiment Sud-Est	3	43	100,00 %	6	6	0	-	371	(4)	6	-
Fichallenge	2	-7	100,00 %	2	-	-	-	-	(1)	-	-
Challenger	0	-	99,99 %	15	15	-	-	19	5	-	-
Bouygues Bâtiment Grand Ouest	2	54	100,00 %	4	4	0	-	412	15	6	-
Bouygues Bâtiment Central Europe	0	18	100,00 %	25	25	34	-	-	(2)	-	-
VSL (Švýcarsko)	2	-	100,00 %	32	32	79	-	41	11	-	-
Losinger Holding (Švýcarsko)	15	11	100,00 %	22	22	-	-	-	31	36	1 CHF = 1,015538 EUR

KONSOLIDOVANÁ ÚČETNÍ ZÁVĚRKA

Dragages Hong Kong (Hongkong)	50	441	100,00 %	6	6	60	-	147	31	58	1 HKD = 0,120246 EUR
Acieroid (Španělsko)	1	0	93,81 %	18	1	0	-	21	1	-	-
Kraftanlagen (Německo)	5	14	100,00 %	99	99	-	-	346	2	0	-
Bouygues UK	152	-86	100,00 %	261	261	11	-	431	(41)	-	GBP 1 = 1,127523 EUR
Podrobné informace: spřízněné společnosti (podíl v držení: 10–60 %)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
B. Úhrnné informace o dceřiných a spřízněných společnostech neuvedených v části A.											
Celkem	-	-	-	47	23	13	-	-	-	-	-
Francouzské dceřiné společnosti (celkem)	-	-	-	14	13	12	-	-	-	3	-
Zahraníční dceřiné společnosti (celkem) ^(a)	-	-	-	1	1	0	-	-	-	1	-
Zahraníční spřízněné společnosti	-	-	-	31	9	0	-	-	-	1	-
Zahraníční dceřiné a spřízněné společnosti	-	-	-	0	0	-	10	-	-	0	-
Celkový součet	-	-	-	1 650	1 608	333	-	-	-	-	-

(a) Pokud účetní hodnota přesahuje určité procento (stanovené platnými předpisy) základního kapitálu vykazující účetní jednotky. Pokud vykazující účetní jednotka zveřejnila také konsolidovanou rozvahu, která je v souladu s platnými předpisy, je povinna uvést pouze úhrnné informace (část B), přičemž vykáže zvlášť (a) francouzské dceřiné společnosti (souhrn) a (b) zahraniční dceřiné společnosti (souhrn).

(b) Uveďte název každé dceřiné a spřízněné společnosti, v níž má vykazující účetní jednotka podíl na vlastním kapitálu.

(c) Na těchto řádcích jsou uvedeny zahraniční dceřiné a spřízněné společnosti, které se nezahrnují do části A.

(d) Částka v místní měně, přičemž měna a směnný kurz jsou uvedeny ve sloupci „Poznámky“.

Částky v tis. eur	Obdržené a splatné faktury, neuhrzené ke konci účetního období						Vystavené a splatné faktury, neuhrzené ke konci účetního období					
	0 dnů (orientačně)	1 až 30 dnů	31 až 60 dnů	61 až 90 dnů	91 a více dnů	Celkem (1 či více dnů)	0 dnů (orientačně)	1 až 30 dnů	31 až 60 dnů	61 až 90 dnů	91 a více dnů	Celkem (1 či více dnů)
A/ Profil stárnutí plateb v prodlení												
Počet faktur	445					1	348					16
Celková částka (vč. DPH)	21 809	6	-	-	-	6	30 427	597	8	2	32	639
% celkových nákupů (vč. DPH)	13,11 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %						
% celkových prodejů (vč. DPH)							11,98 %	0,24 %	0	0	0,01 %	0,25%
B/ Faktury vyňaté z části (A), protože jsou sporné nebo nevykázány v účetnictví												
Počet faktur				0							0	
Celková částka (vč. DPH)				0							0	
C/ Použité referenční platební podmínky (smluvní nebo zákonné – čl. L. 441-6 nebo L. 443-1 francouzského obchodního zákoníku)												
Platební podmínky použité k určení plateb v prodlení	Smluvní podmínky; s výjimkou zvláštních případů je obecně užívanou smluvní podmínkou 45 dnů od skončení měsíce, v němž byla faktura vystavena						Smluvní podmínky; s výjimkou zvláštních případů je obecně užívanou smluvní podmínkou 30 dnů po 15. dni následujícího měsíce					

Poznámka:

- řádek „Závazky z obchodního styku“ (43 mil. EUR) zahrnuje také výdaje příštích období a nepředložené vlastní směňky;
- řádek „Pohledávky z obchodního styku“ (33 mil. EUR) zahrnuje také nevyfakturované pohledávky.

X. AKTUÁLNÍ INFORMACE O LIDSKÝCH ZDROJÍCH

K 31. prosinci 2022 byl konsolidovaný počet zaměstnanců společnosti Bouygues Construction 52 892 (včetně společností BYES Intec a Kraftanlagen), v následujícím rozdělení:

- **Francie** **21 920**
 - Pracovníci na stavbě 5 000
 - Úředníci, odborní a kontrolní pracovníci 6 696

– Vedoucí pracovníci	10 224
<i>Včetně vedoucích pracovníků vyslaných k výkonu práce mimo Francii</i>	
• Mezinárodní	30 972
– Pracovníci žijící v zahraničí*	426
– Místní pracovníci	30 546

* Pouze ti, na které se vztahuje francouzské právo.

V roce 2022 byla míra četnosti nehod vyžadujících pracovní volno 4,3.

Míra závažnosti byla 0,28.

XI. ROZDĚLENÍ ZISKŮ ZA ROK 2022

Navrhujeme, abyste schválili následující rozdělení zisků:

Čistý zisk za účetní období 2022	566 768 048,42 EUR
Převod do zákonného rezervního fondu	(614 602,50 EUR)
Nerozdělený zisk minulých let	347 361 203,64 EUR
Přidělení akcií Equans:	
Částečná kompenzace proti nerozdělenému zisku (EGM ze dne 4. 1. 2023)	(270 040 178,27 EUR)*
Rozdělitelný zisk ve výši	643 474 471,29 EUR
Výplata dividendy ve výši	199 381 735,50 EUR
Zůstatek převedený jako nerozdělený zisk	444 092 735,79 EUR

* Zůstatek ve výši 338 638 573,23 EUR byl přidělen na emisní ážio (EGM ze dne 4. 1. 2023).

V souladu s požadavky zákona jsou níže uvedeny dividendy vyplacené za každé z posledních tří účetních období:

Účetní období	2019	2020	2021
Počet akcií	1 706 230	1 706 230	1 706 230
Dividenda na akcii	190,48 EUR	89 EUR	160,70 EUR
Dividendy celkem	325 002 690,40 EUR	151 854 470,00 EUR	274 191 161,00 EUR

XII. NABYTÍ PODÍLŮ NA VLASTNÍM KAPITÁLU A KONTROLY

1. NABYTÍ VÝZNAMNÝCH PODÍLŮ NA VLASTNÍM KAPITÁLU VE SPOLEČNOSTECH SE SÍDLEM VE FRANCII

V souladu s čl. L. 233-6 a L. 247-1 francouzského obchodního zákoníku vás informujeme, že v posledním účetním období společnost Bouygues Construction nenabyla žádné přímé podíly na vlastním kapitálu (na základním kapitálu nebo hlasovacích právech), které by představovaly více než 5 %, 10 %, 20 %, 33,33 % nebo 50 % kapitálu společností se sídlem ve Francii.

2. NABYTÍ KONTROLY NAD SPOLEČNOSTMI SE SÍDLEM VE FRANCII

V souladu s čl. L. 233-6 a L. 247-1 francouzského obchodního zákoníku vás informujeme, že v posledním účetním období společnost Bouygues Construction nezískala přímou ani nepřímou kontrolu nad žádnou společností se sídlem ve Francii.

XIII. INFORMACE O ZÁKLADNÍM KAPITÁLU

1. TRANSAKCE, V JEJICHŽ DŮSLEDKU DOŠLO KE ZMĚNĚ ZÁKLADNÍHO KAPITÁLU

Mimořádná valná hromada dne 26. září 2022 rozhodla o navýšení základního kapitálu společnosti o nominální hodnotu 6 146 025 EUR vydáním 81 947 nových akcií v nominální hodnotě 75 EUR za kus, čímž došlo ke zvýšení základního kapitálu z 127 967 250 EUR na 134 113 275 EUR.

2. TOTOŽNOST FYZICKÝCH NEBO PRÁVNICKÝCH OSOB, JEŽ VLASTNÍ VÍCE NEŽ JEDNU DVACETINU ZÁKLADNÍHO KAPITÁLU NEBO HLASOVACÍCH PRÁV

V souladu s čl. L. 233-13 francouzského obchodního zákoníku a na základě informací obdržených dle čl. L. 233-12 daného zákoníku vás informujeme, že k 31. prosinci 2022 vlastnila 99,97 % základního kapitálu společnosti Bouygues Construction společnost Bouygues, *Société Anonyme*, se sídlem na adrese 32, Avenue Hoche, 75008 Paříž, Francie, zapsaná v pařížském obchodním rejstříku pod č. 572 015 246.

3. INFORMACE O OVLÁDANÝCH SUBJEKTECH A VLASTNÍCH AKCIÍCH

V souladu s požadavky čl. L. 233-13 francouzského obchodního zákoníku vás informujeme, že k 31. prosinci 2022 společnost Bouygues Construction nevlastnila žádné své vlastní akcie.

4. PŘEVODY AKCIÍ ZA ÚČELEM UVEDENÍ VZÁJEMNÉHO VLASTNICTVÍ AKCIÍ DO SOULADU S PRÁVNÍMI PŘEDPISY

Jelikož společnost Bouygues Construction nemá žádné vzájemné vlastnictví akcií s jinou společností, požadavek na uvedení situace do souladu s právními předpisy prostřednictvím převodu akcií (který je stanoven v čl. L 233-39 francouzského obchodního zákoníku) se na ni nevztahuje.

V průběhu roku končícího dne 31. prosince 2022 tedy nedošlo k žádnému převodu akcií za účelem uvedení vzájemného vlastnictví akcií do souladu s právními předpisy.

5. AKCIE ZAKOUPENÉ A PRODANÉ V SOUVISLOSTI S DOBROVOLNÝMI PROGRAMY ÚČASTI ZAMĚSTNANCŮ NA ZISKU (ČL. L. 225-208, L. 225-209-2 A L. 225-211 FRANCOUZSKÉHO OBCHODNÍHO ZÁKONÍKU)

V průběhu roku končícího dne 31. prosince 2022 nebyly v souvislosti s dobrovolnými programy účasti zaměstnanců na zisku zakoupeny ani prodány žádné akcie.

XIV. NÁKLADY NEODEČITATELNÉ Z DANÍ

V souladu s požadavky čl. 223 *quater* a 223 *quinquies* francouzského obecného daňového zákoníku vás informujeme, že v průběhu daného roku nevznikly žádné náklady neodečitatelné z daní (jak jsou vymezeny v čl. 39.4 daného zákoníku) a pro daňové účely nebyly zpětně vykázány žádné režijní náklady uvedené v čl. 39.5 daného zákoníku.

XV. AKCIE VE VLASTNICTVÍ ZAMĚSTNANCŮ

V souladu s požadavky čl. L. 225-102 francouzského obchodního zákoníku vás informujeme, že ke konci účetního období (tj. k 31. prosinci 2022) byl procentní podíl na základním kapitálu společnosti ve vlastnictví zaměstnanců samotné společnosti (a subjektů spřízněných se společností ve smyslu čl. L. 225-180 francouzského obchodního zákoníku) nulový.

V souladu s požadavky čl. L. 225-184 francouzského obchodního zákoníku je nicméně na výroční valné hromadě předkládána zvláštní zpráva o přiznání a uplatnění akciových opcí v průběhu roku, která se týká (i) vedoucích pracovníků společnosti a (ii) deseti zaměstnanců společnosti, jimž bylo přiznáno nejvíc opcí.

XVI. PŘIPOMÍNKY HOSPODÁŘSKÉHO A SOCIÁLNÍHO VÝBORU

Hospodářský a sociální výbor nevznnesl žádné připomínky ve smyslu čl. L. 2323-7-2 francouzského zákoníku práce.

XVII. ZMOCNĚNÍ K UZAVŘENÍ ZÁRUK

V souladu s požadavky čl. L. 225-35 a R. 225-28 francouzského obchodního zákoníku vás informujeme, že představenstvo na svém zasedání dne 10. listopadu 2022 zmocnilo předsedu a generálního ředitele k uzavírání záruk až do celkového limitu ve výši 300 mil. EUR.

Zmocnění bylo uděleno na jeden rok.

XVIII. USNESENÍ

Ke schválení jsou vám předkládána následující usnesení související s body jednání:

- Přečtení zprávy vedení, zprávy představenstva o správě a řízení společnosti a zprávy statutárních auditorů.
- Schválení účetní závěrky mateřské společnosti za účetní období 2022.
- Schválení konsolidované účetní závěrky za účetní období 2022.
- Rozdělení zisků za účetní období 2022 a stanovení dividend.
- Schválení regulovaných smluv, na které se vztahuje čl. L. 225-38 a násl. francouzského obchodního zákoníku.
- Potvrzení kooptace Marie-Luce Godinotové za členku představenstva.
- Ratifikace jmenování Didiera Casase členem představenstva bez hlasovacího práva.
- Prodloužení funkčního období Pascala Minalta jako člena představenstva.
- Prodloužení funkčního období Oliviera Roussata jako člena představenstva.
- Prodloužení funkčního období Charlotty Bouyguesové jako členky představenstva.
- Prodloužení funkčního období Marie-Luce Godinotové jako členky představenstva.
- Prodloužení funkčního období společnosti Bouygues SA, zastoupené Pascalem Grangém, členem představenstva.
- Prodloužení funkčního období Oliviera Bouyguese jako člena představenstva bez hlasovacího práva.
- Prodloužení funkčního období Williama Bouyguese jako člena představenstva bez hlasovacího práva.
- Prodloužení funkčního období Didiera Casase jako člena představenstva bez hlasovacího práva.
- Pravomoci k podáním a formalitám.

Vyzýváme vás, abyste o předložených usneseních hlasovali.

XIX. OSTATNÍ INFORMACE

Corporate Governance

K 31. prosinci 2022 se výkonný management společnosti skládá z předsedy a generálního ředitele a zástupce generálního ředitele.

Tímto vás informujeme, že:

- funkční období společnosti Ernst & Young Audit jako statutárního auditora a společnosti Auditex jako náhradního statutárního auditora vyprší při ukončení výroční valné hromady, která se bude konat za účelem schválení účetní závěrky za rok končící 31. prosince 2026; a
- funkční období společnosti Mazars jako statutárního auditora vyprší při ukončení výroční valné hromady, která se bude konat za účelem schválení účetní závěrky za rok končící 31. prosince 2027.

KONSOLIDOVANÁ ÚČETNÍ ZÁVĚRKA

KONSOLIDOVANÁ ROZVAHA

AKTIVA (v mil. EUR)	31. 12. 2022 v čisté výši	31. 12. 2021 v čisté přepočtené výši ^a
Pozemky, budovy a zařízení	494	552
Právo užívat pronajatá aktiva	104	108
Nehmotná aktiva	12	11
Goodwill	298	283
Investice do společných a přidružených podniků	29	26
Ostatní dlouhodobá finanční aktiva	202	217
Odložené daňové pohledávky	59	57
Dlouhodobá aktiva	1 198	1 254
Zásoby	233	205
Zálohy a akontace na zakázky	106	91
Pohledávky z obchodního styku	1 142	1 138
Pohledávky ze smluv se zákazníky	668	635
Krátkodobé daňové pohledávky	38	49
Ostatní krátkodobé pohledávky a náklady příštích období	865	915
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	4 235	4 474
Finanční nástroje – zajištění dluhů	-	-
Ostatní krátkodobá finanční aktiva	13	14
Krátkodobá aktiva	7 300	7 521
Aktiva a činnosti držené k prodeji	3 532	2 937
Aktiva celkem	12 030	11 712

KONSOLIDOVANÁ ROZVAHA

ZÁVAZKY A VLASTNÍ KAPITÁL (v mil. EUR)	31. 12. 2022	31. 12. 2021
Základní kapitál	134	128
Emisní ážio a fondy	899	545
Fond z přepočtu cizí měny	13	10
Vlastní akcie	-	-
Čistý zisk/ztráta přičitatelný skupině	311	282
Vlastní kapitál přičitatelný skupině	1 357	965
Menšinové podíly	3	6
Vlastní kapitál	1 360	971
Dlouhodobý dluh	338	881
Dlouhodobé závazky z pronájmu	95	106
Dlouhodobé rezervy	667	629
Odložené daňové závazky	27	24
Dlouhodobé závazky	1 127	1 640
Krátkodobý dluh	12	5
Krátkodobé závazky z pronájmu	39	37
Krátkodobé daňové závazky	70	75
Závazky z obchodního styku	2 282	2 133
Závazky ze smluv se zákazníky	1 900	2 004
Krátkodobé rezervy	605	682
Ostatní krátkodobé závazky	1 438	1 445
Kontokorenty a krátkodobé bankovní výpůjčky	244	358
Finanční nástroje – zajištění dluhů	-	-
Ostatní krátkodobé finanční závazky	7	9
Krátkodobé závazky	6 557	6 748
Závazky spojené s činnostmi drženými k prodeji	2 946	2 353
Pasiva celkem	12 030	11 712
Čistý přebytek peněžních prostředků / čistý dluh	3 641	3 230

KONSOLIDOVANÁ VÝSLEDOVKA

(v mil. EUR)	Účetní rok 2022	Účetní rok 2021
Tržby^b	9 308	8 900
Ostatní provozní příjmy	19	19
Výrobní spotřeba	(5 473)	(5 431)
Osobní náklady	(2 246)	(2 028)
Externí náklady	(1 526)	(1 358)
Daně s výjimkou daně z příjmů	(105)	(98)
Čisté částky zaúčtované na odpisy, amortizaci a ztráty ze snížení hodnoty u pozemků, budov a zařízení a nehmotných aktiv	(168)	(178)
Čisté amortizační náklady na právo užívat pronajatá aktiva	(37)	(46)
Částky zaúčtované na rezervy a ostatní ztráty ze snížení hodnoty, bez zrušení kvůli využití	5	(145)
Změna stavu zásob ve výrobě a výstavbě nemovitostí	19	(2)
Ostatní výnosy z provozní činnosti ^c	567	596
Ostatní náklady na provozní činnost	(85)	5
Běžný provozní zisk/ztráta	276	234
Ostatní provozní výnosy	-	-
Ostatní provozní náklady	(72)	-
Provozní zisk/ztráta	204	234
Finanční výnosy	38	24
Finanční náklady	(23)	(16)
Výnosy z čistého přebytku peněžních prostředků / náklady na čistý dluh	18	8
Úrokové náklady na závazky z pronájmu	(6)	(5)
Ostatní finanční výnosy	53	34
Ostatní finanční náklady	(13)	(5)
Daň z příjmů	83	(101)
Podíl čistého zisku/ztráty společných a přidružených podniků	(7)	8
Čistý zisk/ztráta z pokračujících činností	163	173
Čistý zisk/ztráta z ukončovaných činností	148	111
Čistý zisk/ztráta	311	284
Čistý zisk/ztráta přičitatelná skupině	311	282
Čistý zisk/ztráta přičitatelná menšinovým podílům	-	2
Základní zisk na akcii z pokračujících činností přičitatelný skupině (v EUR)	94,32	100,48
Zředěný zisk na akcii z pokračujících činností přičitatelný skupině (v EUR)	94,32	100,48

(a) Z toho tržby vygenerované v zahraničí 5 304 4 902

(b) Z toho zrušení nevyčerpaných rezerv/ztrát ze snížení hodnoty a dalších položek 119 181

EBITDA po pronájmech 314 371
EBITDA po aplikaci IFRS 16 357 422

KONSOLIDOVANÝ VÝKAZ VYKÁZANÝCH VÝNOSŮ A NÁKLADŮ

(v mil. EUR)	Účetní rok 2022	Účetní rok 2021
Čistý zisk/ztráta	311	284
Položky, které nelze reklasifikovat do hospodářského výsledku		
Pojistně-matematické zisky/ztráty z požitků po ukončení zaměstnání	5	2
Přecenění investic do nástrojů vlastního kapitálu reálnou hodnotou	-	(1)
Čistý daňový dopad položek, které nelze reklasifikovat do hospodářského výsledku	(2)	7
Podíl výnosů a nákladů společných a přidružených podniků, které nelze reklasifikovat	-	-
Položky související s ukončováním činnostmi prováděnými za účelem prodeje, které nelze reklasifikovat, bez daně	-	2
Položky, které lze reklasifikovat do hospodářského výsledku		
Úpravy z převodů	4	11
Přecenění zajišťovacích aktiv	4	(4)
Čistý daňový dopad položek, které lze reklasifikovat do hospodářského výsledku	-	-
Podíl výnosů a nákladů společných a přidružených podniků, které lze reklasifikovat	(1)	-
Položky související s ukončováním činnostmi prováděnými za účelem prodeje, které lze reklasifikovat, bez daně	15	(6)
Výnosy a náklady vykázané přímo ve vlastním kapitálu	25	11
Vykázané výnosy a náklady celkem	336	295
Vykázané výnosy a náklady přičitatelné skupině	336	293
Vykázané výnosy a náklady přičitatelné menšinovým podílům	-	2

KONSOLIDOVANÝ VÝKAZ ZMĚN VLASTNÍHO KAPITÁLU

(v mil. EUR)	Zákl. kapitál a emisní ážio	Fondy související se základním kapitálem a nerozdělený zisk	Konsolidované fondy a zisk/ztráta za období	Vlastní akcie	Položky vykázané přímo ve vlastním kapitálu	Skupina celkem	Menšinové podíly	Celkem
Stav k 31. prosinci 2020 v přepočtené výši^a	143	330	437		(81)	829	6	835
Pohyby v roce 2021 v přepočtené výši								
Čistý zisk/ztráta	-	-	282	-	-	282	2	284
Výnosy a náklady vykázané přímo ve vlastním kapitálu	-	-	-	-	11	11	-	11
Vykázané výnosy a náklady celkem^c	-	-	282	-	11	293	2	295
Transakce s kapitálem a fondy v čisté výši	-	63	(63)	-	-	-	-	-
Akvizice a prodeje vlastních akcií	-	-	-	-	-	-	-	-
Akvizice/prodeje bez změny kontroly	-	-	-	-	-	-	-	-
Vyplacené dividendy	-	-	(152)	-	-	(152)	(2)	(154)
Úhrady vázané na akcie	-	-	-	-	-	-	-	-
Ostatní transakce (změny v rozsahu konsolidace, jiné transakce s akcionáři a různé položky)	-	-	(5)	-	-	(5)	-	(5)
Stav k 31. prosinci 2021	143	393	499		(70)	919	6	925
Pohyby v roce 2022								
Čistý zisk/ztráta	-	-	311	-	-	311	-	311
Výnosy a náklady vykázané přímo ve vlastním kapitálu	-	-	-	-	25 ^b	25	^b	25
Vykázané výnosy a náklady celkem^c	-	-	311	-	25	336	-	336
Transakce s kapitálem a fondy v čisté výši	330	(33)	33	-	-	330	-	330
Akvizice a prodeje vlastních akcií	-	-	-	-	-	-	-	-
Akvizice/prodeje bez změny kontroly	-	-	-	-	-	-	-	-
Vyplacené dividendy	-	-	(274)	-	-	(274)	(3)	(277)
Úhrady vázané na akcie	-	-	-	-	-	-	-	-
Ostatní transakce (změny v rozsahu konsolidace, jiné transakce s akcionáři a různé položky)	-	-	-	-	-	-	-	-
Stav k 31. prosinci 2022	473	360	569	-	(45)	1 357	3	1 360

(a) Vlastní kapitál k 31. prosinci 2020 byl přepočten tak, aby zohledňoval dopady uplatnění agendového rozhodnutí Výboru pro výklad IFRS o způsobu výpočtu odpracované doby používané při ocenění rezervy na jednorázové penzijní požitky.

(b) Změna fondu z přepočtu cizí měny

	Skupině	Menšinovým podílům	Celkem
Ovládané osoby	4		4
Společné a přidružené podniky	(1)		(1)
	3	-	3

(c) Viz výkaz vykázaných výnosů a nákladů.

KONSOLIDOVANÝ VÝKAZ PENĚŽNÍCH TOKŮ

(v mil. EUR)	Účetní rok 2022	Účetní rok 2021
I – Peněžní toky z pokračujících činností		
A – ČISTÉ PENĚŽNÍ PROSTŘEDKY VYGENEROVANÉ PROVOZNÍ ČINNOSTÍ / POUŽITÉ NA PROVOZNÍ ČINNOST		
Čistý zisk/ztráta z pokračujících činností	163	173
Úpravy:		
Podíl zisku/ztráty společných a přidružených podniků, bez obdržených dividend	20	(3)
Dividendy od nekonsolidovaných společností	(8)	(4)
Čisté částky zaúčtované na odpisy, amortizaci a snížení hodnoty pozemků, budov a zařízení a nehmotných aktiv a na dlouhodobé rezervy / zrušení odpisů, amortizace a snížení hodnoty pozemků, budov a zařízení a nehmotných aktiv a dlouhodobých rezerv	192	127
Čisté částky zaúčtované na náklady na amortizaci a snížení hodnoty a jiné úpravy práva užívat pronajatá aktiva	38	47
Výnosy a ztráty z prodeje aktiv	(22)	(29)
Daně z příjmů, včetně daňových nejistot	83	101
Zaplacené daně z příjmů	(92)	(120)
Ostatní výnosy a náklady bez dopadu na peněžní prostředky	(12)	(6)
Peněžní tok po výnosech z čistého přebytku peněžních prostředků / nákladech na čistý dluh, úrokových nákladech na závazky z pronájmu a zaplacené daně z příjmů	362	286
Reklasifikace výnosů z čistého přebytku peněžních prostředků / nákladů na čistý dluh a úrokových nákladů na závazky z pronájmu	(9)	(3)
Změny požadavků na provozní kapitál souvisejících s provozní činností (včetně krátkodobého snížení hodnoty a rezerv) ^(a)	(46)	271
Čisté peněžní prostředky vygenerované provozní činností / použité na provozní činnost	307	554
B – ČISTÉ PENĚŽNÍ PROSTŘEDKY VYGENEROVANÉ INVESTIČNÍ ČINNOSTÍ / POUŽITÉ NA INVESTIČNÍ ČINNOST		
Kupní cena pozemků, budov a zařízení a nehmotných aktiv	(127)	(193)
Výnosy z prodeje pozemků, budov a zařízení a nehmotných aktiv	44	45
Čisté závazky související s pozemky, budovami a zařízeními a s nehmotnými aktivy	5	
Kupní cena nekonsolidovaných společností a jiných investic	(1)	(3)
Výnosy z prodeje nekonsolidovaných společností a jiných investic	12	1
Čisté závazky související s nekonsolidovanými společnostmi a jinými investicemi		
Kupní cena investic do konsolidovaných činností	(39)	(14)
Výnosy z prodeje investic do konsolidovaných činností		0
Čisté závazky související s konsolidovanými činnostmi	16	
Ostatní účinky změn v rozsahu konsolidace: peněžní prostředky nabytých a odprodáných společností	1	1
Ostatní peněžní toky související s investiční činností: změny půjček, dividendy obdržené od nekonsolidovaných společností	32	6
Čisté peněžní prostředky vygenerované investiční činností / použité na investiční činnost	(57)	(157)
C – ČISTÉ PENĚŽNÍ PROSTŘEDKY VYGENEROVANÉ FINANČNÍ ČINNOSTÍ / POUŽITÉ NA FINANČNÍ ČINNOST		
Zvýšení/snížení kapitálu hrazené akcionáři a menšinové podíly a jiné transakce mezi akcionáři	330	(1)
Dividendy vyplacené akcionářům mateřské společnosti	(274)	(152)
Dividendy vyplacené konsolidovanými společnostmi menšinovým akcionářům	(3)	(2)
Změna krátkodobého a dlouhodobého dluhu	15	(543)
Splacení závazků z pronájmu	(42)	(48)
Výnosy z čistého přebytku peněžních prostředků / náklady na čistý dluh a úrokové náklady na závazky z pronájmu	9	3
Ostatní peněžní toky související s finanční činností	399	(1)
Čisté peněžní prostředky vygenerované finanční činností / použité na finanční činnost	434	(744)
D – DOPAD VÝKYVŮ DEVIZOVÝCH KURZŮ	27	92
Změna stavu oběžných peněžních prostředků (A + B + C + D)	711	(255)
Stav oběžných peněžních prostředků na začátku období	4 116	4 219
Čisté peněžní toky	711	(255)
Nepeněžní toky	-	-
Činnosti držené k prodeji	(836)	152
Stav oběžných peněžních prostředků na konci období	3 991	4 116
II – Peněžní toky z ukončovaných činností		
Stav oběžných peněžních prostředků na začátku období	1 163	716
Čisté peněžní toky	(372)	447
Stav oběžných peněžních prostředků na konci období	791	1 163

(a) Definice změn požadavků na provozní kapitál souvisejících s provozní činností: krátkodobá aktiva minus krátkodobé závazky, bez (i) daní z příjmů, (ii) pohledávek/závazků souvisejících s pozemky, budovami a zařízeními a nehmotnými aktivy, (iii) krátkodobého dluhu, (iv) krátkodobých závazků z pronájmu a (v) finančních nástrojů použitých k zajištění dluhu.

PŘÍLOHY ÚČETNÍ ZÁVĚRKY

PŘÍLOHA 1. VÝZNAMNÉ UDÁLOSTI ROKU 2022

1.1. VÝZNAMNÉ UDÁLOSTI A ZMĚNY V ROZSAHU KONSOLIDACE V ROCE 2022

Dne 12. května 2022 podepsaly společnosti Bouygues a Engie smlouvu o koupi akcií Equans.

Dne 19. července 2022 schválila Evropská komise akvizici společnosti Equans společností Bouygues za předpokladu, že dodrží závazky společnosti Bouygues.

Dne 4. října 2022 společnost Bouygues SA dokončila akvizici společnosti Equans, což představuje klíčový milník v jejím vývoji. Konečná kupní cena za 100 % akcií Equans činila 6,1 miliardy EUR.

Společnost Equans je konsolidována do finančních výkazů Bouygues od začátku října 2022. Činnosti obchodního segmentu Energies & Services společnosti Bouygues, který byl součástí Bouygues Construction až do 31. prosince 2022 včetně, se staly součástí Equans s účinností od začátku ledna 2023.

V účetní závěrce společnosti Bouygues Construction byl obchodní segment Energies & Services v roce končícím 31. prosince 2021 v souladu s IFRS 5 zařazena do kategorie „Aktiva a činnosti držené k prodeji a ukončené činnosti“. Tato klasifikace byla zachována v účetní závěrce za rok končící 31. prosince 2022 (viz příloha č. 17) až do skutečného převodu Energies & Services do Equans v lednu 2023.

1.2. VÝZNAMNÉ UDÁLOSTI A ZMĚNY V ROZSAHU KONSOLIDACE PO 31. PROSINCI 2022

Dne 4. ledna 2023 převedla společnost Bouygues Construction na Equans všechny své akcie tvořící kapitál jejich činností v rámci Energies & Services (tj. subjekty Bouygues Energies & Services a Kraftanlagen Energies & Services GmbH). Všechny akcie Equans, které společnost Bouygues Construction obdržela jako protiplnění za převod, byly okamžitě rozděleny společnosti Bouygues SA.

PŘÍLOHA 2. ÚČETNÍ PRAVIDLA SKUPINY

2.1. ZÁKLAD PRO SESTAVENÍ ÚČETNÍ ZÁVĚRKY

Konsolidovaná účetní závěrka skupiny Bouygues Construction za rok končící 31. prosince 2022 byla sestavena v souladu se standardy, které vydala Mezinárodní rada pro účetní standardy (IASB), ve znění schváleném Evropskou unií a platném k danému dni. Tyto standardy (společně označované jako „IFRS“) zahrnují Mezinárodní standardy finančního výkaznictví (IFRS), Mezinárodní účetní standardy (IAS) a výklady vydané Výborem pro výklad IFRS – dříve Výbor pro výklad mezinárodních standardů účetního výkaznictví (IFRIC) jako nástupní orgán Stálého interpretačního výboru (SIC). K 31. prosinci 2022 skupina předčasně neuplatňovala žádný standard ani výklad neschválený Evropskou unií.

Účetní závěrka je prezentována v milionech eur (není-li uvedeno jinak) a zahrnuje rozvahu, výsledovku, výkaz vykázaných výnosů a nákladů, výkaz změn vlastního kapitálu, výkaz peněžních toků a přílohy účetní závěrky.

Obsahuje srovnávací údaje k 31. prosinci 2021. Rozvaha, výkaz vykázaných výnosů a nákladů a výkaz změn vlastního kapitálu k danému datu byly přepočteny tak, aby zohledňovaly agendové rozhodnutí Výboru pro výklad IFRS o standardu IAS 19, které je popsáno níže; výkaz vykázaných výnosů a nákladů, výsledovka a výkaz peněžních toků byly přepočteny tak, aby zohledňovaly uplatnění standardu IFRS 5.

Účetní závěrka skupiny Bouygues Construction zahrnuje účetní závěrky společnosti Bouygues Construction SA a jejich dceřiných společností, investic do přidružených a společných podniků a společných operací. Tyto účetní závěrky jsou prezentovány v milionech eur a zohledňují Doporučení 2013–03 (ze 7. listopadu 2013) a 2016-1 (z 2. prosince 2016), která vydal *Autorité des Normes Comptables* (ANC), francouzský státní úřad pro určování účetních standardů.

Konsolidovanou účetní závěrku uzavřelo představenstvo dne 16. února 2023 a závěrka bude předložena ke schválení na nadcházející výroční valné hromadě dne 26. dubna 2023.

Konsolidovaná účetní závěrka za rok končící 31. prosince 2022 byla sestavena v souladu se standardy IFRS podle zásady účtování v historických pořizovacích cenách, s výjimkou některých aktiv a pasiv, která byla v případech vyžadovaných standardy IFRS oceněna reálnou hodnotou.

Zvláštní účetní pravidla pro konsolidovanou účetní závěrku jsou následující:

UPLATŇOVÁNÍ ÚSUDKU A POUŽÍVÁNÍ ODHADŮ:

Při sestavování konsolidované účetní závěrky v souladu se standardy a výklady IFRS skupina používá odhady a předpoklady, které mohly mít vliv na vykázanou výši aktiv, pasiv a podmíněných závazků na konci účetního období a na výši výnosů a nákladů vykázaných za účetní období.

Tyto odhady a předpoklady byly použity konzistentně na základě předchozích zkušeností a různých jiných faktorů, které jsou pokládány za odůvodněné a které představují základ pro posouzení ocenění aktiv a pasiv pro účetní účely. Skutečné výsledky se mohou od těchto odhadů významným způsobem lišit, jestliže platí odlišné předpoklady nebo podmínky.

Hlavní dotčené položky zahrnují testování goodwillu a kapitálových investic z hlediska snížení hodnoty, ocenění identifikovatelných aktiv a pasiv při alokaci kupní ceny, zaměstnanecké požitky (jednorázové penzijní požitky, penze atd.), reálnou hodnotu nekótovaných finančních nástrojů, vymahatelnost odložených daňových pohledávek, zejména pokud existuje několikiletá historie daňových ztrát, rezervy (na soudní spory a nároky atd.), pronájmy (přiměřená určitost uplatnění opcí na pronájem a přírůstkové výpůjční úrokové sazby, které jsou popsány v příloze 2.4.1.1., respektive 2.4.2.1 konsolidované účetní závěrky), marže ze stavebních zakázek při ukončení zakázky (viz přílohu 2.4.3.2. konsolidované účetní závěrky) a vysokou pravděpodobnost ztráty kontroly nad aktivy a činnostmi klasifikovanými jako držené k prodeji během 12 měsíců po skončení účetního období v souladu se standardem IFRS 5.

Pokud se na konkrétní transakce, události nebo podmínky nevztahuje žádný standard nebo výklad, vedení skupiny uplatní svůj úsudek a určí a uplatní účetní pravidla zajišťující příslušné informace, které zaručují věrné zobrazení a jsou v rámci jednotlivých období srovnatelné, a to tak, aby konsolidovaná účetní závěrka:

- věrně zobrazovala finanční situaci, finanční výkonnost a peněžní toky skupiny;
- odrážela ekonomickou podstatu uskutečněných transakcí;
- byla ve všech podstatných ohledech nestranná, obezřetná a úplná.

Informace o úsudcích, které vedení použilo, jsou uvedeny v přílohách konsolidované účetní závěrky.

AKTIVA A ČINNOSTI DRŽENÉ K PRODEJI A UKONČOVANÉ ČINNOSTI

Krátkodobá aktiva nebo skupiny přímo souvisejících aktiv a pasiv se považují za držené k prodeji, pokud jejich účetní hodnota bude získána zpět především prostřednictvím prodeje a nikoli dalším používáním. Aby tomu tak bylo, aktivum musí být k dispozici k prodeji ve svém okamžitém stavu a jeho prodej musí být vysoce pravděpodobný. Tato aktiva či skupiny aktiv držených k prodeji se oceňují nižší z následujících hodnot: účetní hodnotou nebo odhadovanou prodejní cenou po odečtení nákladů na prodej.

Ukončovaná činnost je taková činnost, která je pro skupinu důležitá (nakládá se s ní jako s peněžotvornou jednotkou) a která byla buď vyřazena, nebo je klasifikována jako držená k prodeji. Ukončované činnosti se v účetní závěrce vykazují takto:

- Aktiva a pasiva související s činnostmi drženými k prodeji jsou vykázána jako celková částka na zvláštních řádcích rozvahy; pohledávky a závazky mezi těmito činnostmi a ostatními subjekty skupiny se i nadále eliminují na úrovni konsolidace. Srovnávací rozvaha není přepočtena.
- Čistý zisk ukončovaných činností po zdanění je vykázán na zvláštním řádku výsledovky, který zahrnuje (i) čisté zisky po zdanění vygenerované danými činnostmi do dne jejich vyřazení a (ii) případný výnos z vlastního vyřazení po zdanění. Výsledovka za předchozí rok předložená pro srovnání je přepočtena stejným způsobem.
- Peněžní toky z ukončovaných činností jsou také vykázány na zvláštním řádku výkazu peněžních toků, který zahrnuje (i) peněžní prostředky vygenerované těmito činnostmi do dne jejich vyřazení a (ii) případné peněžní příjmy (po zdanění) z vlastního vyřazení. Výkaz peněžních toků za předchozí rok předložený pro srovnání je přepočten stejným způsobem.

2.2. NOVÉ ÚČETNÍ STANDARDY A VÝKLADY IFRS

Skupina Bouygues Construction použila pro rok končící dne 31. prosince 2022 stejné standardy, výklady a účetní pravidla, jaké použila ve své konsolidované účetní závěrce za rok končící dne 31. prosince 2021, s výjimkou nových, níže uvedených požadavků IFRS platných od 1. ledna 2022.

- Nejdůležitější změny účinné v Evropské unii, jež se v roce 2022 povinně aplikovaly:
 - **Dodatek ke standardu IAS 37**
Dne 14. května 2020 vydala IASB doplněk k IAS 37 týkající se nevýhodných smluv. Dodatky objasňují, jaké náklady účetní jednotka zvažuje při určování nákladů na plnění smlouvy, aby bylo možné posoudit, zda je tato smlouva nevýhodná. Dopad změn na skupinu je nevýznamný.
 - **Dodatky ke standardu IAS 16**
Dne 2. července 2021 vydala IASB doplněk k IAS 16, který se týká toho, jak účetní jednotky účtují čisté výnosy generované položkou pozemků, budov a zařízení, když je tato položka přepravována na místo a ve stavu nezbytném pro její fungování. Dodatky zakazují účetním jednotkám odečíst tyto výnosy z pořizovací ceny položky. Výnosy z prodeje a odpovídající náklady musí být vykázány v zisku nebo ztrátě. Dopad změn na skupinu je nevýznamný.
 - **Agendové rozhodnutí Výboru pro výklad IFRS o standardu IAS 38**
V dubnu 2021 IASB schválila agendové rozhodnutí Výboru pro výklad IFRS z prosince 2020, které se týká účtování nákladů na konfigurování nebo zakázkovou úpravu aplikačního softwaru v režimu Software jako služba (SaaS). Tyto náklady mohou být v závislosti na své povaze obecně vykazovány jako výdaj, buď ihned, nebo po dobu trvání smlouvy. Byla dokončena analýza agendového rozhodnutí. Dospělo se k závěru, že dopady na skupinu jsou nevýznamné. Počáteční vlastní kapitál nebyl přepracován. Veškeré náklady na konfiguraci nebo zakázkovou úpravu aplikačního softwaru uvedeného do provozu od 1. ledna 2022 byly začteny v souladu s agendovým rozhodnutím IFRS IC.
 - Hlavní změny platné v rámci Evropské unie a závazně platné od 1. ledna 2023:

- **Dodatky ke standardu IAS 12**
Dne 7. května 2021 vydala IASB dodatek k IAS 12 o účtování odložené daně při prvotním zaúčtování jediné transakce, která vede ke vzniku odložených daňových pohledávek a závazků ve stejné výši. Úpravy se vztahují na transakce, ve kterých účetní jednotka uznává aktivum i závazek, například při účtování o leasingu nebo závazku vyřazení z provozu. Dne 11. srpna 2022 došlo k jejich schválení ze strany Evropské unie. Probíhá analýza dopadu. Měla by být dokončena během prvního čtvrtletí roku 2023. V této fázi se dopad na skupinu zdá být nevýznamný.

2.3. METODY KONSOLIDACE

2.3.1. METODY A ROZSAH KONSOLIDACE

Společnosti ovládané výhradně společností Bouygues Construction jsou konsolidovány metodou úplné konsolidace.

V případě společně ovládaných operací (na jejichž základě má každý účastník přímá práva k aktivům a závazky z pasiv) se výnosy, náklady, aktiva a pasiva společné operace vykazují podle podílu na společné operaci.

O společnostech, ve kterých má společnost Bouygues Construction podstatný vliv, a o společných podnicích (které účastníkům dávají práva k čistým aktivům) se účtuje ekvivalenční metodou.

- Změny v rozsahu konsolidace

Účetní rok 2022	31. 12. 2022	31. 12. 2021
Společnosti ovládané skupinou	264	267
Společné operace	125	120
Společné a přidružené podniky	43	35
Celkem	432	422

2.3.2. PŘEVOD ÚČETNÍCH ZÁVĚREK ZAHRANIČNÍCH SUBJEKTŮ

Účetní závěrky konsolidovaných dceřiných společností s jinou funkční měnou než eurem se převádí podle směnného kurzu platného ke konci účetního období (v případě rozvahy) a podle průměrného kurzu za daný rok (v případě výsledovky a výkazu peněžních toků). Výsledné rozdíly z přepočtu jsou účtovány do vlastního kapitálu v položce „Fond z přepočtu cizí měny“.

Rozdíly z přepočtu vznikající u závazků v cizích měnách, o nichž se účtuje jako o zajištění (hedgingu) čisté investice do zahraniční operace, se vykazují ve vlastním kapitálu.

2.3.3. PŘEVOD TRANSAKČÍ VYČÍSLENÝCH V CIZÍCH MĚNÁCH

Transakce vyčíslené v cizích měnách se převádí na eura podle průměrného směnného kurzu platného v den transakce. Peněžní aktiva a pasiva vyčíslená ke konci účetního období v cizích měnách jsou převedena závěrkovým směnným kurzem. Rozdíly z přepočtu se vykazují v zisku či ztrátě za dané období. Nepeněžní aktiva a pasiva vyčíslená v cizích měnách a účtovaná v historických cenách se převádí pomocí směnného kurzu platného v den transakce.

2.3.4. ODLOŽENÁ DAŇ

Odložená daň se vyazuje u všech rozdílů mezi účetní hodnotou a daňovým základem aktiv nebo pasiv (závazková metoda rozvahového přístupu). Tyto rozdíly vznikají:

- z dočasných rozdílů mezi účetní hodnotou a daňovým základem aktiv nebo pasiv, přičemž se může jednat:
 - o položky, z nichž v budoucnu vznikne daňový závazek (odložené daňové závazky), vyplývající hlavně z příjmů, které budou zdanitelné v příštích obdobích;
 - o položky v budoucnu odečitatelné ze zdanitelného zisku (odložené daňové pohledávky), zejména rezervy, které dočasně nejsou daňově odpočitatelné. Odložené daňové pohledávky se přezkoumávají na konci každého účetního období a vykazují se v případech, kdy je pravděpodobné, že bude existovat dostatečný zdanitelný zisk k započtení dočasných rozdílů;
- z daňových ztrát převoditelných do příštích období (odložené daňové pohledávky), pokud existuje velká pravděpodobnost, že v dalších obdobích budou daně vráceny.

Odložené daně se oceňují podle vnitrostátní sazby daně, která bude dle očekávání platit pro období, v němž bude pohledávka realizována nebo závazek vyrovnán, na základě daňových sazeb (a daňových zákonů) přijatých nebo v zásadě přijatých v příslušné zemi ke konci účetního období. K 31. prosinci 2022 byly dočasné rozdíly francouzských subjektů a jejich daňové ztráty převoditelné do příštích období oceněny pomocí uzákoněné sazby ve výši 25,83 %.

Odložené daně nejsou diskontovány a vykazují se v dlouhodobých aktivech a pasivech.

2.3.5. KONCESNÍ SMLOUVY A PARTNERSTVÍ VEŘEJNÉHO A SOUKROMÉHO SEKTORU (PPP)

Skupina Bouygues Construction má podíly na vlastním kapitálu přidružených podniků, které získaly koncesní smlouvy nebo smlouvy o partnerství veřejného a soukromého sektoru (PPP); o těchto podílech se účtuje v souladu se standardem IFRIC 12.

2.4. ÚČETNÍ PRAVIDLA A METODY OCEŇOVÁNÍ

2.4.1. AKTIVA

2.4.1.1. Dlouhodobá aktiva

POZEMKY, BUDOVY A ZAŘÍZENÍ

Pozemky, budovy a zařízení se prvotně oceňují v pořizovací ceně.

Pokud nějakou položku pozemků, budov a zařízení tvoří významné složky s odlišnou dobou životnosti nebo odlišnou odpisovou metodou, je o každé takové složce účtováno jako o samostatné položce pozemků, budov a zařízení a taková položka je také samostatně odepisována (složkový přístup).

Pořizovací cenu položky pozemků, budov a zařízení tvoří kupní cena po odečtení veškerých obchodních slev a rabatů a po přičtení dovozních cel a nevratných daní a všech nákladů přímo spojených s uvedením aktiva do stavu, v němž je možné jej provozovat tak, jak zamýšlí vedení.

Následné náklady se vykazují jako výdaje, pokud nezvyšují původně stanovený výkon aktiva, neprodlužují dobu jeho životnosti nebo nesnižují dříve stanovené náklady na jeho provoz.

Poté, co jsou jednotlivé položky pozemků, budov a zařízení poprvé vykázány jako aktivum, účtuje se o nich v pořizovací ceně po odečtení opravěk a snížení hodnoty. Skupina Bouygues Construction účtuje o pozemcích, budovách a zařízeních pomocí modelu historických cen.

Odpisy se rozúčtovávají na předpokládanou dobu životnosti aktiva. Doba životnosti aktiva je doba, po kterou bude aktivum dle očekávání skupiny k dispozici k užívání.

Odepisatelnou částku aktiva představuje pořizovací cena minus odhadovaná zbytková hodnota po odečtení nákladů prodeje. Zbytková hodnota položky pozemků, budov a zařízení je částka, kterou by skupina za dané aktivum aktuálně dostala, kdyby již aktivum dosáhlo stáří a stavu předpokládaného na konci jeho doby životnosti (bez vlivu inflace).

Základní uplatňované doby životnosti jsou:

- budovy: 10 až 40 let;
- strojní zařízení, vybavení a nástroje: 3 až 15 let;
- ostatní pozemky, budovy a zařízení: 3 až 10 let v závislosti na druhu aktiva (vozidla, kancelářské vybavení, nábytek apod.).

Doby odepisování se každoročně přezkoumávají a mohou být upraveny, pokud se očekávání liší od předchozích odhadů. O každé takové změně odhadů se účtuje prospektivně.

Zisky a ztráty z prodeje představují rozdíl mezi výnosem z prodeje a účetní hodnotou a vykazují se ve výsledovce pod položkou „Ostatní výnosy z provozní činnosti“, ledaže splňují kritéria pro zařazení do „Ostatních provozních výnosů a nákladů“.

PRÁVO UŽÍVAT PRONAJATÁ AKTIVA

Standard IFRS 16 definuje právo užívat pronajatá aktiva jako aktivum, které představuje právo nájemce užívat příslušné aktivum po dobu trvání nájmu.

Skupina Bouygues toto užívací právo vykazuje v den zahájení nájmu (den, kdy je aktivum dáno k dispozici). Oceňuje se v pořizovací ceně, která zahrnuje:

- původní částku závazku z pronájmu (viz přílohu 3.2.2 konsolidované účetní závěrky);
- nájemní platby uhrazené pronajímateli po odečtení nájemních pobídek obdržených od pronajímatele;
- významné počáteční přímé náklady vynaložené nájemcem na získání nájmu, tj. náklady, které by nevznikly, kdyby nájem nebyl získán;
- odhad nákladů na demontování pronajatého aktiva nebo jeho znovuuvedení do stavu vyžadovaného podmínkami nájmu.

Aktivum spočívající v užívacím právu se odepisuje lineárně po dobu trvání nájmu. Jeho účetní hodnota se snižuje pomocí opravné položky z titulu snížení hodnoty, existuje-li náznak, že se hodnota aktiva může snížit.

Dobou trvání nájmu je nezrušitelné období, po které má nájemce právo podkladové aktivum užívat, včetně případného práva na prodloužení nebo ukončení, jež nájemce s přiměřenou jistotou uplatní.

V případě, že skupina uzavře transakci prodeje a zpětného leasingu, v jejímž rámci je aktivum prodáno třetí straně ve smyslu IFRS 15 a poté převzato zpět skupinou jako nájemce, je právo užívání aktiva určeno na základě poměru předchozí účetní hodnoty převáděného aktiva a představuje užívací právo ponechané skupinou. Tento podíl je stanoven odkazem na poměr závazků z leasingu k prodejní ceně aktiva. Podobně platí, že jakýkoliv zisk nebo ztráta z prodeje je uznána pouze v rozsahu práv účinně převedených na nabyvatele/pronajímatele.

V rámci skupiny Bouygues Construction se užívací práva týkají zejména pronájmů nemovitostí, u nichž je ve Francii obecná doba trvání nájmu devět let.

NEHMOTNÁ AKTIVA

Standard IAS 38 definuje nehmotné aktivum jako identifikovatelné nepeněžní aktivum bez hmotné podstaty, které účetní jednotka ovládá. Aktivum je identifikovatelné tehdy:

- pokud je oddělitelné, tj. může být samostatně prodáno, převedeno, může k němu být udělena samostatná licence, může být samostatně pronajato nebo vyměněno;
- nebo pokud je odvozeno ze smluvních nebo jiných zákonných práv bez ohledu na to, zda je či není oddělitelné.

Nehmotná aktiva s omezenou dobou životnosti je možné odepisovat. Nehmotná aktiva s neomezenou dobou životnosti odepisovat nelze, ale každoročně se testují na snížení hodnoty.

Náklady na vývoj jsou aktivovány tehdy, jsou-li splněna kritéria standardu IAS 38, tj. pokud se očekává, že budou vytvářet budoucí ekonomický prospěch a lze spolehlivě určit jejich cenu.

Zřizovací náklady a náklady na výzkum jsou účtovány do výdajů v době, kdy byly vynaloženy.

PODNIKOVÉ KOMBINACE

O podnikových kombinacích se s účinností od 1. ledna 2010 účtuje v souladu s revidovanými standardy IFRS 3 a IAS 27, které při stanovení účetního režimu akvizic nebo prodeji podílů na vlastním kapitálu používají koncepci „získání kontroly“; podle okolností jsou dopady těchto akvizic a prodejů vykazovány buď v konsolidovaném zisku či ztrátě, nebo ve vlastním kapitálu.

U podnikové kombinace je reálná hodnota převáděné úplaty přiřazována k identifikovatelným aktivům a pasivům nabývaného podniku, která jsou oceňována reálnou hodnotou ke dni akvizice a uváděna v rozvaze metodou plné reálné hodnoty v souladu s revidovaným standardem IFRS 3. Tato metoda zahrnuje přecenění nabytých aktiv a pasiv reálnou hodnotou v plném rozsahu (včetně menšinových podílů), nikoli pouze přecenění nabytého procentního podílu.

Revidovaný standard IFRS 3 umožňuje účetním jednotkám zvolit si jednu ze dvou metod účtování o menšinových podílech v jednotlivých podnikových kombinacích:

- v reálné hodnotě (metoda úplného goodwillu), což znamená, že menšinovým podílům je přiřazen jejich podíl na goodwillu;
- podle poměrného podílu menšinových podílů na reálné hodnotě identifikovatelných aktiv a pasiv nabyté účetní jednotky (metoda částečného goodwillu), tzn. menšinovým podílům není přiřazen žádný podíl na goodwillu.

Goodwill vykázaný před 1. lednem 2004 je i nadále oceňován metodou částečného goodwillu. Podle této metody se přecenění identifikovatelných položek reálnou hodnotou omezuje na nabytý procentní podíl. Menšinové podíly na těchto položkách jsou oceňovány jejich účetní hodnotou vykázanou v rozvaze nabyté účetní jednotky. Revidované standardy umožňují nabyvateli zvolit si u každé nové podnikové kombinace ocenění buď na základě úplného, nebo částečného goodwillu.

Reálná hodnota je cena, která by byla obdržena za aktivum nebo zaplacená na splacení závazku při transakcích mezi účastníky trhu za obvyklých tržních podmínek ke dni ocenění.

Goodwill je to, oč pořizovací cena převyšuje podíl nabyvatele na reálné hodnotě identifikovatelných aktiv, pasiv a podmíněných závazků nabývaného podniku, které lze k datu akvizice spolehlivě ocenit.

Představuje platbu, kterou nabyvatel hradí v očekávání budoucího ekonomického prospěchu z aktiv, která nelze individuálně identifikovat a samostatně vykázat, a vykazuje se v rozvaze jako samostatné aktivum.

Pokud je pořizovací cena podnikové kombinace nižší než podíl nabyvatele na reálné hodnotě identifikovatelných aktiv, pasiv a podmíněných závazků nabývaného podniku, rozdíl se označuje jako „záporný goodwill“ nebo „zisk z výhodné koupě“ a vykazuje se v zisku nebo ztrátě za období, v němž ke kombinaci došlo.

Období pro alokaci kupní ceny je omezeno na dobu potřebnou k identifikaci a ocenění aktiv a pasiv nabyté účetní jednotky, jejich menšinových podílů, převáděné úplaty a reálné hodnoty dříve vlastněných podílů na vlastním kapitálu, nejvýše však na 12 měsíců.

Odpisy nehmotného majetku vykázané v alokaci kupní ceny jsou účtovány proti běžnému provoznímu zisku.

Po prvním vykázání je goodwill v souladu se standardem IAS 36 oceňován pořizovací cenou minus kumulované ztráty ze snížení hodnoty a je každoročně testován na snížení hodnoty. Ztráty ze snížení hodnoty se vykazují ve výsledovce jako provozní položka.

Goodwill je přiřazen té penězotvorné jednotce (PJ), která má z podnikové kombinace prospěch, nebo skupině PJ, na jejíž úrovni se oceňuje návratnost investice.

Hodnota z užívání PJ je stanovena metodou diskontovaných peněžních toků (DPT), přičemž se uplatňují tyto zásady:

- diskontní sazba se určuje podle váženého průměru nákladů na kapitál;
- použité peněžní toky jsou odvozeny ze střednědobého obchodního plánu zpracovaného vedením PJ;
- konečná hodnota se vypočítá agregováním DPT do nekonečna na základě normativních peněžních toků (po započtení výdajů na pronájem) a trvalého tempa růstu, které odpovídá růstovému potenciálu trhů, na nichž PJ působí, a konkurenčnímu postavení PJ na těchto trzích.

Realizovatelná hodnota aktiv PJ stanovená výše uvedeným postupem je následně porovnána s jejich účetní hodnotou v konsolidované rozvaze, a to po zahrnutí aktiv spočívajících v užívacím právu a po odečtení závazků z pronájmu.

Skupina Bouygues Construction identifikovala dvě PJ: jednu tvořenou činnostmi v oblasti výstavby a stavebních prací ve Francii a v mezinárodním kontextu a jednu tvořenou činnostmi v oblasti energií a služeb ve Francii a v mezinárodním kontextu.

Použitý obchodní plán byl vypracován v rámci cyklu řízení skupiny.

Použité předpoklady nezahrnují žádné změny v rozsahu činností skupiny v oblasti výstavby a stavebních prací a v oblasti energií a služeb a počítají s pokračováním těchto činností v podobě trvalého podniku po tříleté období, na které se daný obchodní plán vztahuje.

Skupina Bouygues Construction si stanovila meziroční cíl rentability svých činností v oblasti výstavby a stavebních prací a v oblasti energií a služeb.

Tento cíl je zapracován do předpokladů použitých v obchodním plánu, který rovněž zohledňuje předchozí zkušenosti a externí zdroje informací.

PJ v oblasti výstavby a stavebních prací:

- Použitá diskontní sazba: 7,10 % / 6,70 % v závislosti na použitých předpokladech.
- Použité tempo růstu: 2 %.

PJ v oblasti energií a služeb:

- Použitá diskontní sazba: 8,5 % / 10 % v závislosti na použitých předpokladech.
- Použité tempo růstu: 1 %.

Z důvodu akvizice společnosti Equans společností Bouygues a převodu obchodního segmentu Energies & Services do společnosti Equans v lednu 2023 byly testy na snížení hodnoty provedené u společnosti Energies & Services aplikovány na ocenění provedená v souvislosti s touto reorganizací.

DLOUHODOBÁ FINANČNÍ AKTIVA

Účetní režim finančních aktiv závisí na modelu řízení a charakteristice smluvních peněžních toků. Na základě těchto kritérií se o finančních aktivech účtuje jedním z následujících tří způsobů:

- v zůstatkové hodnotě;
- v reálné hodnotě prostřednictvím ostatního úplného výsledku; nebo
- v reálné hodnotě prostřednictvím zisku nebo ztráty.

Investice do nekonsolidovaných společností a jiných dlouhodobých investičních cenných papírů

Kapitálové nástroje (s výjimkou investic do nekonsolidovaných společností) jsou zachyceny v reálné hodnotě. Změny reálné hodnoty se vykazují buď (i) prostřednictvím zisku nebo ztráty, v položce „Ostatní finanční výnosy“ nebo „Ostatní finanční náklady“, nebo (ii) prostřednictvím vlastního kapitálu, v položce „Ostatní úplný výsledek, který nelze reklasifikovat prostřednictvím zisku nebo ztráty“; volba mezi těmito dvěma metodami se provádí pro každý nástroj samostatně při prvním vykazání a tuto volbu nelze následně změnit.

Úvěry a pohledávky

Úvěry a pohledávky se vykazují v zůstatkové hodnotě. V souladu se standardem IFRS 9 se při prvním vykazání zaúčtuje opravná položka na snížení hodnoty, aby bylo zohledněno očekávané riziko ztráty během následujících dvanácti měsíců, a vykazuje se do zisku nebo ztráty.

2.4.1.2. Krátkodobá aktiva

ZÁSoby

Zásoby se vykazují v pořizovací ceně nebo v tržní ceně, podle toho, která z nich je nižší.

Je-li realizovatelná hodnota zásob nižší než jejich pořizovací cena, vykazuje se ztráta ze snížení hodnoty.

POHLEDÁVKY Z OBCHODNÍHO STYKU A OSTATNÍ POHLEDÁVKY

O pohledávkách z obchodního styku se účtuje v nominální hodnotě po odečtení snížení hodnoty, která byla vykazována kvůli zohlednění pravděpodobnosti jejich vymožení. Tyto pohledávky jsou obvykle krátkodobé a neúročené. Oceňují se původní fakturovanou částkou, ledaže by mělo významný vliv uplatnění implicitní úrokové sazby.

U zakázek účtovaných pomocí metody procenta dokončenosti zahrnují pohledávky z obchodního styku faktury a vyúčtování vystavené na základě provedených prací nebo poskytnutých služeb a akceptované vlastníkem projektu.

POHLEDÁVKY ZE SMLUV SE ZÁKAZNÍKY

Pohledávky ze smluv se zákazníky (viz přílohu 4.4) představují podmíněné právo skupiny na obdržení protiplnění za zboží nebo služby, které již byly zákazníkovi převedeny, přičemž toto právo je podmíněno něčím jiným než uplynutím času. Tvoří je tržby vykázané metodou procenta dokončenosti, přičemž fakturace je podmíněna dodáním zboží a služeb a/nebo dosažením smluvně sjednaných milníků.

PENĚŽNÍ PROSTŘEDKY A PENĚŽNÍ EKVIVALENTY

Peněžní ekvivalenty (krátkodobé investice) se oceňují reálnou hodnotou a klasifikují se jako realizovatelná finanční aktiva.

Peněžní prostředky, krátkodobé vklady a kontokorentní úvěry: vzhledem k jejich krátkodobé povaze představují účetní hodnoty vykázané v konsolidované účetní závěrce přiměřený přibližný odhad jejich tržní hodnoty.

2.4.2. ZÁVAZKY

2.4.2.1. Dlouhodobé závazky

DLOUHODOBÝ DLUH

S výjimkou derivátových nástrojů zaúčtovaných jako závazky oceněné reálnou hodnotou (včetně složky rizika protistrany, která je nepodstatná) se o všech ostatních výpůjčkách a finančních závazcích účtuje v zůstatkové hodnotě pomocí metody efektivní úrokové sazby.

Část dlouhodobého dluhu, která je splatná do jednoho roku, je zahrnuta do krátkodobých závazků.

DLOUHODOBÉ ZÁVAZKY Z PRONÁJMU

V souladu se standardem IFRS 16 nájemce na začátku nájmu vykazuje v rozvaze závazek z pronájmu rovnající se současné hodnotě nájemních plateb po dobu trvání nájmu.

Součástí nájemních plateb používaných k ocenění závazku jsou následující částky:

- pevné platby (včetně v podstatě pevných plateb, tj. plateb, které mohou být variabilní co do formy, ale ve své podstatě jsou nevyhnutelné);
- variabilní nájemní platby, které jsou v den zahájení nájmu závislé na indexu nebo sazbě;
- platby splatné ze strany nájemce na základě záruk zbytkové hodnoty;
- realizační cena kupní opce, pokud je přiměřeně jisté, že tato opce bude využita;
- platby sankcí za ukončení nebo neprodloužení nájmu.

Během doby trvání nájmu se účetní hodnota závazku z pronájmu:

- zvyšuje, aby odrážela úrok ze závazku z pronájmu, který se ve výsledovce vykazuje jako výdaj a který se vypočítá pomocí diskontní sazby použité při prvním ocenění; a
- snižuje, aby odrážela provedené nájemní platby.

Diskontní sazba použitá k výpočtu závazku z pronájmu se pro každé aktivum určuje na základě přírůstkové výpůjční úrokové sazby v den vzniku nájmu. Tuto sazbu získáme sečtením tržní sazby, jež odráží místo, měnu a dobu trvání nájmu, a odvětvového rozpětí, které odráží povahu nájmu.

Skupina se rozhodla použít praktická zjednodušení, která standard IFRS 16 dovoluje, k vyloučení nájmu, u nichž je hodnota nového podkladového aktiva nižší než 5 000 EUR, a aktiv, u nichž je jisté, že doba trvání nájmu bude kratší než 12 měsíců. Tyto nájmy jsou vykázány v zisku nebo ztrátě jako nájemní platby v době, kdy jsou tyto platby provedeny. Skupina se také rozhodla účtovat o každé nájemní složce zvlášť, s rozlišením nájemních složek od nenájemních složek (servisních).

Skupina Bouygues se rozhodla neuplatňovat tento standard IFRS 16 na pronájem nehmotných aktiv, což tento standard umožňuje.

Část dlouhodobých závazků z pronájmu, která je splatná do jednoho roku, je zahrnuta do krátkodobých závazků.

DLOUHODOBÉ REZERVY

Rezerva se vykazuje vždy, když má skupina na konci účetního období nějaký současný závazek vůči třetí osobě vyplývající z minulé události, a očekává se, že jeho vypořádání bude mít pravděpodobně za následek odliv zdrojů skupiny představujících hospodářský prospěch, který lze spolehlivě ocenit.

Tyto položky tvoří zejména:

- **Zaměstnanecké požitky**
- **Rezervy na závazky k výplatě jednorázových penzijních požitků:**

Skupina vykazuje rezervu na své závazky k vyplacení jednorázových požitků zaměstnancům při odchodu do důchodu, a to v rozsahu, v jakém tyto závazky nejsou kryty pojistnými smlouvami.

Tyto rezervy se počítají přírůstkovou metodou na základě konečné mzdy a na základě kolektivní smlouvy pro každý obchodní segment. Nárok na požitky je zaúčtován lineárně pouze za poslední roky služby, po které narůstají omezená práva na požitky zaměstnance.

Výše rezervy se určuje na základě příslušné kolektivní smlouvy s přihlédnutím k těmto faktorům:

- rozdělení zaměstnanců do skupin se společnými charakteristikami z hlediska pracovního zařazení, věku a délky odpracované doby;
- měsíční mzda zvýšená o koeficient zohledňující příslušné procento nákladů zaměstnavatele na sociální zabezpečení;
- míra inflace u konečné mzdy;
- diskontní sazba uplatněná na daný závazek po příslušnou dobu do dne odchodu do důchodu;
- fluktuace zaměstnanců stanovená podle věku a socioprofesionální kategorie;
- naděje dožití určená pomocí tabulky úmrtnosti INSEE 2012-2014.

V souladu s revidovaným standardem IAS 19 jsou veškeré pojistně-matematické zisky a ztráty z plánů definovaných požitků po ukončení pracovního poměru vykazovány v dlouhodobých rezervách se souvztažným zápisem vykázaným ve vlastním kapitálu ve výkazu vykázaných výnosů a nákladů.

- **Rezerva na odměny za dlouhodobý pracovní poměr:**

Skupina vykazuje rezervu na své závazky spojené s odměnami za dlouhodobý pracovní poměr (10, 20, 30 a 40 let) přírůstkovou metodou po období do data poskytnutí takové odměny.

- **Rezervy na peníze (plány definovaných požitků):**

Skupina počítá a vykazuje závazky z definovaných požitků (viz přílohu 20) v souladu s revidovaným standardem IAS 19.

Pojistně-matematické předpoklady používané ke stanovení současné hodnoty penzijního závazku a nákladů na služby za dané období v souvislosti s plány definovaných požitků představují nejlepší odhad proměnných, jež určí konečné náklady na požitky. Tyto předpoklady jsou vnitřně konzistentní. Diskontní sazba a míra návratnosti aktiv v rámci plánu se určuje odkazem na očekávanou tržní sazbu s přihlédnutím k předpokládanému načasování výplaty požitků; diskontní sazba použitá na závazek je určena odkazem na tržní sazbu kvalitních korporátních dluhopisů na konci účetního období.

- **Rezervy na soudní spory, nároky a předvídatelná rizika**

- **Rezervy na zákaznické záruky**

Tyto rezervy mají krytí rizika, za která společnost odpovídá během záruční doby (ve Francii zpravidla deset let). Rezervy vytvořené na pokrytí nepojištěné části rizik na základě dvouletých a desetiletých záruk na stavební zakázky. Tyto rezervy jsou vykázány v souladu s vykazováním výnosů ze smluv, a to na základě statistických údajů odrážejících skutečnou dlouhodobou zkušenost.

- **Náklady na sanaci stavenišť:**

Sanační náklady vyplývající z postupného úpadku stavenišť pokrývají rezervy, které jsou vykázány na straně pasiv rozvahy.

2.4.2.2. Krátkodobé závazky

ZÁVAZKY Z OBCHODNÍHO STYKU A OSTATNÍ ZÁVAZKY

V důsledku krátkodobé povahy těchto závazků představuje jejich účetní hodnota vykázaná v konsolidované účetní závěrce přiměřený odhad jejich tržní hodnoty.

KRÁTKODOBÉ REZERVY

Krátkodobé rezervy, které se týkají běžného provozního cyklu, jsou tvořeny zejména:

- rezervami na rizika související s projekty a jejich dokončením;
- rezervami na očekávané ztráty ze smluv se zákazníky vzniklé v době do dokončení. Tyto rezervy se týkají nedokončených stavebních zakázek a zohledňují nároky akceptované klientem. Oceňují se u jednotlivých zakázek samostatně a vzájemně se nezapočítávají.

ZÁVAZKY ZE SMLUV SE ZÁKAZNÍKY

Závazky ze smluv se zákazníky představují povinnost skupiny převést zboží nebo služby, které již zákazník zaplatil, nebo situace, kdy má skupina nepodmíněné právo na to, aby jí bylo zaplacen. Tyto závazky zahrnují přijaté zálohy a akontace na zakázky a rozdíly vyplývající z procenta dokončenosti zakázky (viz přílohu 11.1 konsolidované účetní závěrky).

2.4.3. VÝSLEDOVKA

2.4.3.1. Konsolidované tržby

Konsolidované tržby představují úhrnnou částku výnosů ze zakázek a tržeb z prodeje výrobků a služeb, pokud kontrola nad vyprodukovaným aktivem přešla na zákazníka, včetně tržeb vygenerovaných účetními jednotkami ovládanými společností Bouygues Construction a společnými operacemi (po vyloučení mezi podnikovými transakcí).

Skupina vykáže výnos, když:

- byla identifikována smlouva se zákazníkem a plnění povinností v rámci dané smlouvy;
- byla stanovena cena transakce a tato cena byla rozdělena mezi povinnosti spočívající v plnění;
- byly splněny zvláštní povinnosti k plnění dle smlouvy;
- je pravděpodobné, že budoucí hospodářské přínosy transakce poplynou skupině;
- je možné výši výnosu spolehlivě ocenit;
- je v den transakce pravděpodobné, že tržba bude vymožena.

Většina smluv, které skupina uzavírá, obsahuje jedinou povinnost k plnění.

2.4.3.2. Účtování o stavebních zakázkách

Výnosy ze stavebních činností odpovídají poslednímu odhadu celkové prodejní ceny a zohledňují nároky, které zákazník akceptoval nebo které jsou vysoce pravděpodobné.

Tyto výnosy se vykazují na konci každého účetního období metodou procenta dokončenosti pomocí míry dokončenosti, která je stanovena odkazem na postup prací (metoda výstupů) nebo na náklady na dokončené práce (metoda vstupů).

Jakmile je známá ztráta ze zakázky a lze ji spolehlivě ocenit, je pokryta rezervou na očekávané ztráty do dokončení v rámci položky „Krátkodobé rezervy“ v rozvaze. Tato ztráta je kryta rezervou v plné výši bez ohledu na míru dokončenosti.

2.4.3.3. Zisky/ztráty ze společných operací

Představují podíl skupiny na zisku nebo ztrátě z nekonsolidovaných partnerství a nekonsolidovaných společných podniků; proto jsou součástí provozního zisku a vykazují se na řádku „Ostatní výnosy z provozní činnosti“ nebo „Ostatní náklady na provozní činnost“.

2.4.3.4. Provozní zisk

Provozní zisk představuje čistou výši všech výnosů a nákladů, které nejsou vygenerovány z finančních činností, přidruženými podniky, z ukončovaných činností nebo z činností držených k prodeji, bez daní z příjmů.

Každá ztráta ze snížení hodnoty goodwillu se účtuje na vrub provozního zisku.

2.4.3.5. Ostatní provozní výnosy a náklady

Tento řádek obsahuje velmi omezený počet výnosových a nákladových položek, které jsou neobvyklé a vzácné, ale současně se jedná o mimořádně vysoké částky. Skupina tyto položky vykazuje samostatně ve své výsledovce, aby uživatelům účetní závěrky umožnila lépe pochopit průběžnou provozní výkonnost.

2.4.3.6. Výnosy z čistého přebytku peněžních prostředků

Výnosy z čistého přebytku peněžních prostředků tvoří veškeré zisky, ztráty, výnosy a náklady vygenerované složkami čistého peněžního přebytku za dané období (viz přílohu 9.1 „Hlavní složky změny stavu čistého přebytku peněžních prostředků“), včetně zisků a ztrát ze souvisejícího zajištění úrokových sazeb a měnového zajištění.

2.4.3.7. Ostatní finanční výnosy a náklady

Tuto položku tvoří finanční výnosy a náklady jiné než provozní povahy, které nesouvisí se složkami „Výnosů z čistého přebytku peněžních prostředků“.

2.4.4. FINANČNÍ NÁSTROJE

Některé účetní jednotky skupiny využívají finanční nástroje k omezení dopadu výkyvů měnových kurzů a úrokových sazeb na výsledovku. Pravidla skupiny pro užívání finančních nástrojů jsou popsána níže.

Jedinými nástroji používanými k tomuto účelu jsou:

- nákupy a prodeje měnových forwardů, měnové swapy a měnové opce jako zajištění proti měnovému riziku;
- úrokové swapy a kupní smlouvy typu cap a collar jako zajištění proti úrokovému riziku;
- komoditní swapy a opce jako zajištění proti komoditnímu riziku.

Tyto nástroje mají následující charakteristiku:

- používají se výhradně pro účely zajištění;
- uzavírají se výhradně s vysoce kvalitními francouzskými a zahraničními bankami;
- nepředstavují žádné ohrožení likvidity v případě ztráty.

Pro osoby odpovědné za řízení a dohled nad příslušnými společnostmi skupiny se zvlášť zpracovávají pravidelné zprávy, které popisují užívání zajišťovacích nástrojů, výběr protistran, s nimiž jsou uzavírány smlouvy, a obecněji i řízení měnového a úrokového rizika.

- **Finanční rizika, jimž je skupina vystavena, a zásady řízení těchto rizik**

MĚNOVÉ RIZIKO

Obecně je skupina Bouygues Construction při běžných obchodních transakcích vystavena měnovému riziku jen v malé míře. Výdaje související se zakázkou jsou, pokud možno, vynakládány ve stejné měně, v jaké je zakázka fakturována. To platí o většině projektů realizovaných mimo Francii, u nichž je podíl výdajů v místní měně (výdaje na subdodavatele a zásobování) značně vyšší než výdaje v eurech. Skupina Bouygues také věnuje zvláštní pozornost rizikům spojeným s aktivy vyčísleny v nekonvertibilních měnách a obecně rizikům spojeným s jednotlivými zeměmi.

Pravidlem skupiny je zajišťovat se systematicky proti veškerým zbytkovým měnovým rizikům z obchodních transakcí, která souvisí s funkční měnou projektu nebo subjektu. Pokud je budoucí peněžní tok jistý, je měnové riziko zajištěno koupí nebo prodejem měnového forwardu nebo měnovými swapy. U některých velkých zakázek lze uzavírat opce pro zajišťovací účely ještě před potvrzením o udělení zakázky.

Kapitálové investice do zahraničních společností se obvykle zajišťují závazkem v podobné výši a ve stejné měně, který je veden v účetních knihách účetní jednotky, jež danou investici vlastní.

ÚROKOVÉ RIZIKO

Hrozba úrokového rizika vzniká u dluhů s pohyblivou úrokovou sazbou vykázaných v rozvaze a je zajišťováno investicemi s pohyblivou sazbou.

Výsledovka skupiny může být negativně ovlivněna významným poklesem evropských úrokových sazeb. Aby se předešlo ztrátě stálých příjmů z peněžního přebytku skupiny, je možné sjednávat úrokové swapy.

- **Zásady a pravidla účtování o zajištění**

Finanční nástroje, které skupina využívá, jsou obecně způsobilé pro účtování o zajištění, což znamená, že zajišťovací vztah je doložen v souladu s požadavky standardu IFRS 9.

O zajištění se účtuje v případech, kdy derivátový nástroj plně nebo částečně kompenzuje změny reálné hodnoty nebo peněžních toků zajišťované položky. Pokud zajišťovací vztah nelze doložit, jsou všechny změny reálné hodnoty vykázány do zisku nebo ztráty.

Všechny derivátové nástroje se oceňují reálnou hodnotou. Reálnou hodnotou se rozumí kótovaná tržní cena v případě kótovaných nástrojů, v ostatních případech se tato hodnota určuje pomocí výpočetních a oceňovacích modelů na základě tržních údajů (výnosové křivky, směnné kurzy atd.).

Ocenění derivátových finančních nástrojů reálnou hodnotou v souladu s požadavky standardu IFRS 9 zohledňuje úvěrové riziko (u derivátových aktiv) a vlastní úvěrové riziko (u derivátových závazků). Tyto složky nemají na konsolidovanou účetní závěrku skupiny Bouygues žádný významný vliv.

ZAJIŠTĚNÍ PENĚŽNÍCH TOKŮ

Zajištění peněžních toků je zajištěním proti riziku nestálosti budoucích peněžních toků ze zajištěné položky nebo z budoucí transakce.

Když se derivátový nástroj použije k zajištění proti riziku nestálosti budoucích peněžních toků z pevného závazku nebo z očekávané transakce, vykazuje se změna reálné hodnoty té části zajišťovacího nástroje, která je označena za účinné zajištění, přímo ve vlastním kapitálu.

Změna reálné hodnoty té části zajišťovacího nástroje, která se považuje za neúčinnou, se vykazuje přímo do zisku nebo ztráty.

ZAJIŠTĚNÍ REÁLNÉ HODNOTY

Účelem zajištění reálné hodnoty je omezit nestálost reálné hodnoty aktiva nebo pasiva vykázaného v rozvaze.

Pokud se derivátový nástroj použije k zajištění proti riziku změny reálné hodnoty pohledávky nebo závazku, vykazuje se změna reálné hodnoty zajišťovacího nástroje přímo do zisku nebo ztráty. O zisku nebo ztrátě ze zajištěné položky, které jsou přičitatelné zajišťovanému riziku, se účtuje jako o opravné položce na účetní hodnotu zajišťované položky a vykazují se přímo do zisku nebo ztráty.

Reálná hodnota zajišťovaných položek odpovídá jejich účetní hodnotě převedené na eura podle kurzu platného na konci účetního období.

ZAJIŠTĚNÍ ČISTÉ INVESTICE DO ZAHRANIČNÍ JEDNOTKY

Zajištění čisté investice do zahraniční jednotky je zajištěním proti měnovému riziku, jemuž je vystaven podíl mateřské společnosti na čistých aktivech dané jednotky.

Pokud se k zajištění čisté investice do zahraniční jednotky použije závazek vyčíslený v cizí měně, jsou rozdíly z přepočtu mezi touto měnou a eurem vykazovány přímo do vlastního kapitálu. Pokud se jako zajišťovací nástroj použije derivátový nástroj, vykazuje se změna reálné hodnoty té části zajišťovacího nástroje, která je označena jako účinné zajištění, přímo do vlastního kapitálu; změna reálné hodnoty neúčinné části se vykazuje přímo do zisku nebo ztráty.

2.4.5. VÝKAZ PENĚŽNÍCH TOKŮ

Konsolidovaný výkaz peněžních toků je předkládán v souladu s novelizovaným standardem IAS 7 a doporučeními ANC 2013-03 ze 7. listopadu 2013 (nepřímou metodou) a 2016-01 z 2. prosince 2016.

Konsolidovaný čistý zisk se upravuje tak, aby se vyloučil vliv transakcí bez peněžního dopadu a vliv výnosů a nákladů spojených s investiční nebo finanční činností.

Výkaz peněžních toků vysvětluje změny stavu oběžných peněžních prostředků skupiny, který je definován jako čistý souhrn těchto rozvahových položek: peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty;

- kontokorenty a krátkodobé bankovní výpůjčky.

2.4.6. MIMOROZVAHOVÉ ZÁVAZKY

Shrnutí mimorozvahových závazků je uvedeno v příloze 19.

2.4.7. EBITDA PO ZOHLEDNĚNÍ PRONÁJMU

„EBITDA po zohlednění pronájmu“ se rovná běžnému provoznímu zisku po zohlednění pronájmu a před zohledněním (i) čistých částek zaúčtovaných na odpisy a amortizaci u pozemků, budov a zařízení a nehmotných aktiv, (ii) čistých částek zaúčtovaných na rezervy a ztráty ze snížení hodnoty, a (iii) účinků ztráty kontroly (týkající se dopadu přecenění zbytkových podílů).

„Ostatní výnosy z provozní činnosti“ a „Ostatní náklady na provozní činnost“, které představují složky běžného provozního zisku, tvoří zejména:

- zrušení nepoužitých rezerv a snížení hodnoty
- čisté kurzové rozdíly z obchodních transakcí;
- zisky a ztráty z prodeje dlouhodobých aktiv;
- zisky a ztráty ze společných operací, které představují podíl skupiny na zisku či ztrátě transparentních společností, jako jsou Sociétés en Participation (SEP).

2.4.8. ČISTÝ DLUH / ČISTÝ PŘEBYTEK PENĚŽNÍCH PROSTŘEDKŮ

Čistý dluh (nebo čistý přebytek peněžních prostředků) je tvořen součtem těchto položek:

- peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty;
- kontokorenty a krátkodobé finanční výpůjčky;
- dlouhodobý a krátkodobý dluh;
- finanční nástroje (používané k zajištění finančních závazků oceňovaných reálnou hodnotou).

Čistý dluh / čistý přebytek peněžních prostředků nezahrnuje dlouhodobé a krátkodobé závazky z pronájmu.

Kladné číslo představuje čistý přebytek peněžních prostředků a záporné číslo představuje čistý dluh.

2.4.9. VOLNÉ PENĚŽNÍ TOKY

Volné peněžní toky jsou definovány jako čisté peněžní toky (po zohlednění (i) nákladů na čistý dluh, (ii) úrokových nákladů na závazky z pronájmu a (iii) uhrazených daní z příjmů) minus čisté kapitálové výdaje a splátky závazků z pronájmu.

Počítají se před zohledněním změn požadavků na provozní kapitál souvisejících s provozní činností.

2.4.10. ZMĚNY POŽADAVKŮ NA PROVOZNÍ KAPITÁL SOUVISEJÍCÍ S PROVOZNÍ ČINNOSTÍ

„Změny požadavků na provozní kapitál související s provozní činností“, které jsou uvedeny ve výkazu peněžních toků, získáme sečtením následujících položek:

- zásoby a nedokončená výroba;
- zálohy a akontace na zakázky;
- pohledávky z obchodního styku;
- pohledávky ze smluv se zákazníky;
- závazky z obchodního styku;
- závazky ze smluv se zákazníky;
- krátkodobé rezervy;

- ostatní položky krátkodobých aktiv a pasiv, kromě (i) daní z příjmů; (ii) čistých peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů a krátkodobého dluhu; (iii) zajišťovacích nástrojů; (iv) krátkodobých závazků z pronájmu; a (v) pohledávek/závazků souvisejících s pozemky, budovami a zařízeními a nehmotnými aktivy.

2.5. OSTATNÍ INFORMACE

Skupina se na základě revidovaného standardu IAS 1 „Prezentace účetní závěrky“ rozhodla prezentovat složky úplného výsledku ve dvou podrobných výkazech, což IASB povoluje:

a) ve výsledovce;

b) ve výkazu vykázaných výnosů a nákladů, v němž je uveden ostatní úplný výsledek, včetně výnosů a nákladů vykázaných přímo ve vlastním kapitálu.

Pro účely prezentace konsolidované účetní závěrky společnosti Bouygues SA je skupina Bouygues Construction zahrnuta do konsolidačního celku společnosti Bouygues SA.

PŘÍLOHA 3. DLOUHODOBÁ AKTIVA

3.1. NABYTÍ DLOUHODOBÝCH AKTIV BĚHEM ROKU, PO ODEČTENÍ PRODEJE

	2022	2021
Nabytí pozemků, budov a zařízení	123	189
Nabytí nehmotných aktiv	4	4
Investiční výdaje	127^a	193
Nabytí dlouhodobých finančních aktiv (investice do konsolidovaných a nekonsolidovaných společností a jiné dlouhodobé investice)	40 ^b	17
Nabytí dlouhodobých aktiv	167	210
Prodej dlouhodobých aktiv	(56) ^c	(46)
Nabytí dlouhodobých aktiv po odečtení prodeje	111	164

(a) Odpovídá součtu řádku „Pořizovací cena pozemků, budov a zařízení a nehmotného majetku“ v konsolidovaném přehledu o peněžních tocích.

(b) Odpovídá součtu řádků „Kupní cena nekonsolidovaných společností a ostatní investice“ a „Pořizovací cena investic do konsolidovaných činností“ v konsolidovaném přehledu o peněžních tocích.

(c) Odpovídá součtu řádků „Výnosy z prodeje pozemků, budov a zařízení a nehmotného majetku“, „Výnosy z prodeje společností nezahrnutých do konsolidace a ostatní investice“ a „Výnosy z prodeje investic do konsolidovaných činností“ v konsolidovaném přehledu o peněžních tocích.

3.2. DLOUHODOBÁ AKTIVA: POHYBY BĚHEM ÚČETNÍHO OBDOBÍ

3.2.1. POZEMKY, BUDOVY A ZAŘÍZENÍ

Hodnota v hrubé výši	Pozemky a budovy	Strojní zařízení, vybavení a nástroje	Jiné pozemky, budovy a zařízení	Nedokončené pozemky, budovy a zařízení a zálohy na ně	Celkem
31. 12. 2020	513	941	391	31	1 876
Pohyby v roce 2021					
Úpravy z převodů	8	18	8	2	36
Změny v rozsahu konsolidace	-	-	-	-	-
Akvizice během období	4	94	42	76	216
Prodeje, převody a jiné pohyby	(36)	(132)	(52)	(36)	(256)
Činnosti držené k prodeji	(80)	(75)	(139)	(3)	(297)
31. 12. 2021	409	846	250	70	1 575
Pohyby v roce 2022					
Úpravy z převodů	5	6	4	5	20
Změny v rozsahu konsolidace	(3)	(6)	-	-	(9)
Akvizice během období	1	88	33	19	141
Prodeje, převody a jiné pohyby	(10)	(94)	(31)	(83)	(218)
Činnosti držené k prodeji	1	9	(2)	(5)	3
31. 12. 2022	403	849	254	6	1 512

Odpisy a snížení hodnoty	Pozemky a budovy	Strojní zařízení, vybavení a nástroje	Jiné pozemky, budovy a zařízení	Nedokončené pozemky, budovy a zařízení a zálohy na ně	Celkem
31. 12. 2020	(232)	(695)	(290)	-	(1 217)
Pohyby v roce 2021					
Úpravy z převodů	(6)	(14)	(6)	-	(26)
Změny v rozsahu konsolidace	-	-	(1)	-	(1)
Odpisy a snížení hodnoty v čisté výši ⁽¹⁾	(22)	(130)	(38)	-	(190)
Prodeje, převody a jiné pohyby	15	132	46	-	193
Činnosti držené k prodeji	40	65	113	-	218
31. 12. 2021	(205)	(642)	(176)	-	(1 023)

Pohyby v roce 2022					
Úpravy z převodů	(4)	(5)	(3)	-	(12)
Změny v rozsahu konsolidace	3	6	1	-	10
Odpisy a snížení hodnoty v čisté výši ⁽¹⁾	(14)	(121)	(29)	-	(164)
Prodeje, převody a jiné pohyby	9	155	29	-	193
Činnosti držené k prodeji	(2)	(14)	(6)	-	(22)
31. 12. 2022	(213)	(621)	(184)	-	(1 018)

Účetní hodnota	Pozemky a budovy	Strojní zařízení, vybavení a nástroje	Jiné pozemky, budovy a zařízení	Nedokončené pozemky, budovy a zařízení a zálohy na ně	Celkem
31. 12. 2021	204	204	74	70	552
31. 12. 2022	190	228	70	6	494

(a) Z toho ztráty ze snížení hodnoty v roce 2021: 2 mil. EUR
Z toho ztráty ze snížení hodnoty v roce 2022: nula

3.2.2. PRÁVO UŽÍVAT PRONAJATÁ AKTIVA

Hodnota v hrubé výši	Pozemky a budovy	Strojní zařízení, vybavení a nástroje	Jiné pozemky, budovy a zařízení	Celkem	
31. 12. 2020	391	43	21	455	
Pohyby v roce 2021					
Úpravy z převodů	9	1	1	11	
Změny v rozsahu konsolidace	2	-	-	2	
Nové pronájmy, úpravy pronájmů a jiné pohyby související s pronájmem	(19)	(34)	(1)	(54)	
Činnosti držené k prodeji	(174)	-	(7)	(181)	
31. 12. 2021	209	10	14	233	
Pohyby v roce 2022					
Úpravy z převodů	5	-	-	5	
Změny v rozsahu konsolidace	1	-	-	1	
Nové pronájmy, úpravy pronájmů a jiné pohyby související s pronájmem	(1)	-	(4)	(5)	
Činnosti držené k prodeji	(2)	(1)	2	(1)	
31. 12. 2022	212	9	12	233	

Amortizace a snížení hodnoty	Pozemky a budovy	Strojní zařízení, vybavení a nástroje	Jiné pozemky, budovy a zařízení	Celkem	
31. 12. 2020	(185)	(32)	(12)	(229)	
Pohyby v roce 2021					
Úpravy z převodů	(4)	-	-	(4)	
Změny v rozsahu konsolidace	-	-	-	-	
Amortizace a snížení hodnoty v čisté výši	(56)	(8)	(5)	(69)	
Nové pronájmy, úpravy pronájmů a jiné pohyby související s pronájmem	56	35	5	96	
Činnosti držené k prodeji	77	-	4	81	
31. 12. 2021	(112)	(5)	(8)	(125)	
Pohyby v roce 2022					
Úpravy z převodů	(2)	-	-	(2)	
Změny v rozsahu konsolidace	-	-	-	-	
Amortizace a snížení hodnoty v čisté výši	(30)	(4)	(4)	(38)	
Nové pronájmy, úpravy pronájmů a jiné pohyby související s pronájmem	39	4	10	53	
Činnosti držené k prodeji	(13)	-	(4)	(17)	
31. 12. 2022	(118)	(5)	(6)	(129)	

Účetní hodnota	Pozemky a budovy	Strojní zařízení, vybavení a nástroje	Jiné pozemky, budovy a zařízení	Celkem
31. 12. 2021	97	5	6	108
31. 12. 2022	94	4	6	104

3.2.3. NEHMOTNÁ AKTIVA

Hodnota v hrubé výši	Výdaje na vývoj	Koncese, patenty a podobná práva	Ostatní nehmotná aktiva	Celkem
31. 12. 2020	-	124	25	149
Pohyby v roce 2021				
Úpravy z převodů	-	1	1	2
Změny v rozsahu konsolidace	-	-	-	-
Akvizice během období	-	5	-	5
Prodeje, převody a jiné pohyby	-	(3)	(1)	(4)
Činnosti držené k prodeji	-	(23)	(19)	(42)
31. 12. 2021	-	104	6	110
Pohyby v roce 2022				
Úpravy z převodů	-	-	-	-
Změny v rozsahu konsolidace	-	-	1	1
Akvizice během období	-	3	2	5
Prodeje, převody a jiné pohyby	-	(3)	-	(3)
Činnosti držené k prodeji	-	1	(1)	-
31. 12. 2022	-	105	8	113

Amortizace a snížení hodnoty	Výdaje na vývoj	Koncese, patenty a podobná práva	Ostatní nehmotná aktiva	Celkem
31. 12. 2020	-	(111)	(22)	(133)
Pohyby v roce 2021				
Úpravy z převodů	-	(1)	(1)	(2)
Změny v rozsahu konsolidace	-	-	-	-
Amortizace a snížení hodnoty v čisté výši ⁽¹⁾	-	(6)	-	(6)
Prodeje, převody a jiné pohyby	-	4	-	4
Činnosti držené k prodeji	-	21	17	38
31. 12. 2021	-	(93)	(6)	(99)
Pohyby v roce 2022				
Úpravy z převodů	-	-	-	-
Změny v rozsahu konsolidace	-	-	-	-
Amortizace a snížení hodnoty v čisté výši ⁽¹⁾	-	(4)	-	(4)
Prodeje, převody a jiné pohyby	-	1	1	2
Činnosti držené k prodeji	-	-	-	-
31. 12. 2022	-	(96)	(5)	(101)

Účetní hodnota	Výdaje na vývoj	Koncese, patenty a podobná práva	Ostatní nehmotná aktiva	Celkem
31. 12. 2021	-	11	-	11
31. 12. 2022	-	9	3	12

(1) Z toho ztráty ze snížení hodnoty v roce 2021: nula
Z toho ztráty ze snížení hodnoty v roce 2022: nula

3.2.4. GOODWILL

	Hodnota v hrubé výši	Ztráty ze snížení hodnoty	Účetní hodnota	Výstavba a stavební práce	Energie a služby
31. 12. 2020	1 148	-	1 148	273	875
Pohyby v roce 2021					
Změny v rozsahu konsolidace	11	-	11	-	11
Ztráty ze snížení hodnoty	-	-	-	-	-
Jiné pohyby (včetně úprav z převodů)	39	-	39	10	29
Činnosti držené k prodeji	(915)	-	(915)	-	(915)
31. 12. 2021	283	-	283	283	-
Pohyby v roce 2022					
Změny v rozsahu konsolidace	8	-	8	17	(9)
Ztráty ze snížení hodnoty	-	-	-	-	-
Jiné pohyby (včetně úprav z převodů)	23	-	23	(2)	25
Činnosti držené k prodeji	(16)	-	(16)	-	(16)
31. 12. 2022	298	-	298	298	-

3.2.5. DLOUHODOBÁ FINANČNÍ AKTIVA

	Investice do společných a přidružených podniků	Investice do nekonsolidovaných společností ^(a)	Ostatní dlouhodobá finanční aktiva ^(b)	Celkem	Amortizace a snížení hodnoty	Účetní hodnota	Odložené daňové pohledávky ^(b)
31. 12. 2021	44	32	198	274	(31)	243	57
Pohyby v roce 2022							
Úpravy z převodů	(1)	-	4	3	-	3	-
Změny v rozsahu konsolidace	2	-	-	2	-	2	-
Akvizice a další přírůstky	10	1	23	34	-	34	-
Amortizace a snížení hodnoty, v čisté výši	-	-	-	-	(3)	(3)	-
Prodeje a další úbytky	(3)	(12)	(50)	(65)	-	(65)	(8)
Převody a jiné pohyby	4	16	(1)	19	1	20	(3)
Činnosti držené k prodeji	(6)	-	3	(3)	-	(3)	13
31. 12. 2022	50	37	177	264	(33)	231	59
Amortizace a snížení hodnoty	(31)	-	(12)	(43)	-	-	-
Činnosti držené k prodeji	10	-	-	10	-	-	-
Účetní hodnota k 31. 12. 2022	29	37	165	231	-	-	59

(a) Položky uvedené v konsolidované rozvaze v položce „Ostatní dlouhodobá finanční aktiva“.

(b) Viz příloha č. 7.

	Investice do společných a přidružených podniků	Investice do nekonsolidovaných společností ^(a)	Ostatní dlouhodobá finanční aktiva ^(b)	Celkem	Amortizace a snížení hodnoty	Účetní hodnota	Odložené daňové pohledávky
1. 1. 2020 v přepočtené výši	122	37	214	373	(54)	319	72
Pohyby v roce 2021							
Úpravy z převodů	-	-	7	7	(1)	6	-
Změny v rozsahu konsolidace	-	-	-	-	-	-	1
Akvizice a další přírůstky	-	3	31	34	-	34	7
Amortizace a snížení hodnoty, v čisté výši	-	-	-	-	15	15	-
Prodeje a další úbytky	-	-	(25)	(25)	-	(25)	(18)
Převody a jiné pohyby	16	(2)	(9)	5	(1)	4	6
Činnosti držené k prodeji	(94)	(6)	(20)	(120)	10	(110)	(11)
31. 12. 2021	44	32	198	274	(31)	243	57
Amortizace a snížení hodnoty	(28)	-	(13)	(41)	-	-	-
Činnosti držené k prodeji	10	-	-	10	-	-	-
Účetní hodnota k 31. 12. 2021 v přepočtené výši	26	32	185	243	-	-	57

(a) Položky uvedené v konsolidované rozvaze v položce „Ostatní dlouhodobá finanční aktiva“.

3.2.6. INVESTICE DO SPOLEČNÝCH A PŘIDRUŽENÝCH PODNIKŮ

	Podíl čistých držených aktiv	Goodwill ze společných a přidružených podniků	Účetní hodnota
31. 12. 2020 v přepočtené výši	31	63	94
Pohyby v roce 2021			
Čistý zisk/ztráta za účetní období	25	-	25
Úpravy z převodů	-	-	-
Ostatní výnosy a náklady vykázané přímo ve vlastním kapitálu	-	-	-
Vykázané výnosy a náklady celkem	25	-	25
Akvizice a emise akcií	-	-	-
Rozdělení zisku za předchozí rok, vyplacené dividendy, prodeje, převody a jiné pohyby	(9)	-	(9)
Činnosti držené k prodeji	(21)	(63)	(84)
31. 12. 2021	26	-	26
Pohyby v roce 2022			
Čistý zisk/ztráta za účetní období	5	-	5
Úpravy z převodů	(1)	-	(1)
Ostatní výnosy a náklady vykázané přímo ve vlastním kapitálu	-	-	-
Vykázané výnosy a náklady celkem	4	-	4
Akvizice a emise akcií	10	-	10
Rozdělení zisku za předchozí rok, vyplacené dividendy, prodeje, převody a jiné pohyby	(5)	-	(5)
Činnosti držené k prodeji	(6)	-	(6)
31. 12. 2022	29	-	29

Hlavní společné a přidružené podniky	31. 12. 2021	Čisté pohyby v roce 2022	Činnosti držené k prodeji	31. 12. 2022	z toho: podíl zisku/ztráty a ztrát ze snížení hodnoty
Přidružené podniky					
STADE DE FRANCE	7	1	-	8	1
VSL JAPON	2	-	-	2	-
OSTATNÍ PŘIDRUŽENÉ PODNIKY	2	(1)	-	1	1
Společné podniky					
UBY	-	9	-	9	(2)
Sté AMÉNAGEMENT ANSE DU PORTIER	3	-	-	3	1
HSU JV LLP	3	(3)	-	-	1
VSL CHILI	2	-	-	2	-
MDBI	2	(2)	-	-	3
TRANSINVEST GCC	-	-	-	-	(13)
OSTATNÍ SPOLEČNÉ PODNIKY	5	(1)	-	4	1
CELKEM	26	3	-	29	(7)

Kumulované nevykázané ztráty ze společných a přidružených podniků: 14 mil. EUR

Souhrnné údaje o aktivech, pasivech, výnosech a nákladech hlavních společných a přidružených podniků jsou uvedeny v tabulce níže.

Údaje za 100 % jednotky, do níž bylo investováno	31. 12. 2022 Axione SAS	31. 12. 2021 Axione SAS
Dlouhodobá aktiva ^(a)	118	104
Krátkodobá aktiva	323	307
Aktiva celkem	441	411
Vlastní kapitál	62	50
Dlouhodobé závazky	73	72
Krátkodobé závazky	306	289
Pasiva celkem	441	411
Tržby	480	399
Provozní zisk/ztráta	44	44
Čistý zisk/ztráta	33	37

Axione SAS přispívá k činnostem drženým k prodeji.

(a) Bez obdržených grantů.

3.2.7. INVESTICE DO NEKONSOLIDOVANÝCH SPOLEČNOSTÍ A OSTATNÍ DLOUHODOBÁ FINANČNÍ AKTIVA

3.2.7.1. Investice do nekonsolidovaných společností

Investice do nekonsolidovaných společností ^(a)	31. 12. 2022		31. 12. 2021	
	Reálná hodnota	Podíl v %	Reálná hodnota	Podíl v %
Francouzské společnosti				
BOUYGUES CONSTRUCTION AIRPORT CONCESSIONS EUROPE SAS	4	51 %	4	51 %
COM'IN SAS	-	-	2	50 %
OPALE DEFENSE SAS	1	16 %	1	16 %
Ostatní investice do francouzských společností	5	-	3	-
Mezisoučet	10	-	10	-
Zahraniční společnosti				
CROSS YARRA PARTNERSHIP (AUSTRÁLIE)	16	10 %	16	10 %
JAMAICAN INFRASTRUCTURE OPERATORS LTD	7	49 %	-	-
RAVINALA AIRPORT SA	-	-	2	10 %
HOSPITALITY CAPITAL PARTNERS SA	1	4 %	1	5 %
Ostatní investice do zahraničních společností	3	-	3	-
Mezisoučet	27	-	22	-
CELKEM	37	-	32	-

(a) Nekonsolidované, protože:

- skupina účetní jednotku neovládá ani nad ní nevykonává podstatný vliv;
- potenciální přínos účetní jednotky do konsolidované účetní závěrky je nevýznamný.

3.2.7.2. OSTATNÍ DLOUHODOBÁ FINANČNÍ AKTIVA

Hlavní položky zahrnuté do „Ostatních dlouhodobých finančních aktiv“ jsou:

	31. 12. 2022	31. 12. 2021
Úvěry a zálohy dceřiným a spřízněným společnostem	47	68
Dlouhodobé úvěry a pohledávky	99	99
Ostatní dlouhodobé investice	19	18
• Zálohy a kauce	17	17
• Ostatní finanční aktiva v reálné hodnotě prostřednictvím zisku nebo ztráty	2	1

3.2.7.3. Analýza investic do nekonsolidovaných společností a ostatních dlouhodobých aktiv podle kategorie

	Kapitálové nástroje		Ostatní finanční aktiva v reálné hodnotě prostřednictvím zisku nebo ztráty	Finanční aktiva v zůstatkové hodnotě	Celkem
	v reálné hodnotě prostřednictvím ostatního úplného výsledku ^(a)	v reálné hodnotě prostřednictvím zisku nebo ztráty			
31. 12. 2021	4	28	-	185	217
Pohyby v roce 2022	1	4	-	(24)	(19)
Činnosti držené k prodeji	-	-	-	4	4
31. 12. 2022	5	32	-	165	202
Splatnost do 1 roku	-	-	-	9	9
Splatnost za 1 až 5 let	-	-	-	65	65
Splatnost za déle než 5 let	5	32	-	91	128

(a) Pohyby vykázané v „Ostatním úplném výsledku“ (konsolidovaný výkaz vykázaných výnosů a nákladů).

3.2.7.4. ANALÝZA FINANČNÍCH AKTIV A ZÁVAZKŮ PODLE ÚROVNĚ V HIERARCHII REÁLNÉ HODNOTY

Dle standardu IFRS 13 má hierarchie reálné hodnoty, která odráží důležitost vstupů použitých při ocenění reálnou hodnotou, tři úrovně:

- úroveň 1 (neupravené kótované ceny): cena dostupná účetní jednotce v den ocenění na aktivních trzích pro identická aktiva či závazky;
- úroveň 2 (pozorovatelné vstupy): jiné vstupy související s aktivem či závazkem, než jsou kótované ceny zařazené do vstupů úrovně 1, které jsou přímo (například cena) či nepřímo (tj. odvozené od pozorovatelných cen) pozorovatelné pro aktivum či závazek; a
- úroveň 3 (nepozorovatelné vstupy): vstupy, které nejsou pozorovatelné na trzích, včetně pozorovatelných vstupů vyžadujících významnou úpravu (například extrapolaci výnosových křivek po dlouhá, nepozorovatelná období). V rámci skupiny Bouygues Construction se to týká zejména investic do nekonsolidovaných společností.

	Úroveň 1 Kótované tržní ceny	Úroveň 2 Pozorovatelné vstupy	Úroveň 3 Nepozorovatelné vstupy	31. 12. 2022
Finanční aktiva v reálné hodnotě prostřednictvím ostatního úplného výsledku ^a	-	-	5	5
Finanční aktiva v reálné hodnotě prostřednictvím zisku nebo ztráty	-	-	32	32
Stav oběžných peněžních prostředků	3 991	-	-	3 991
Finanční nástroje: aktiva a závazky (krátkodobé)	6	-	-	6

(a) Pohyby vykázané v „Ostatním úplném výsledku“ (konsolidovaný výkaz zaúčtovaných výnosů a nákladů).

PŘÍLOHA 4. KRÁTKODOBÁ AKTIVA

4.1. ZÁSoby

	31. 12. 2022			31. 12. 2021		
	Hrubá hodnota	Snížení hodnoty	Účetní hodnota	Hrubá hodnota	Snížení hodnoty	Účetní hodnota
Suroviny a hotové výrobky	200	(16)	184	192	(16)	176
Zásoby pro výstavbu	52	(3)	49	32	(3)	29
Celkem	252	(19)	233	224	(19)	205

	Zaučtováno během období		Zrušeno během období		
	2022	2021	2022	2021	
Snížení hodnoty surovin a hotových výrobků		(2)	(1)	3	5
Snížení hodnoty zásob na výstavbu		(1)	(1)	1	3
Celkem		(3)	(2)	4	8

4.2. ZÁLOHY A AKONTACE NA ZAKÁZKY

	31. 12. 2022			31. 12. 2021		
	Hrubá hodnota	Snížení hodnoty	Účetní hodnota	Hrubá hodnota	Snížení hodnoty	Účetní hodnota
Zálohy a akontace na zakázky	106	-	106	91	-	91
Celkem	106	-	106	91	-	91

4.3. POHLEDÁVKY Z OBCHODNÍHO STYKU, DAŇOVÉ A OSTATNÍ KRÁTKODOBÉ POHLEDÁVKY

	31. 12. 2022			31. 12. 2021		
	Hrubá hodnota	Snížení hodnoty	Účetní hodnota	Hrubá hodnota	Snížení hodnoty	Účetní hodnota
Pohledávky z obchodního styku	1 349	(207)	1 142	1 350	(212)	1 138
Pohledávky ze smluv se zákazníky	668	-	668	635	-	635
Splatné daňové pohledávky	39	(1)	38	50	(1)	49
Ostatní krátkodobé pohledávky a náklady příštích období:	915	(50)	865	963	(48)	915
• Ostatní krátkodobé pohledávky (zaměstnanci, sociální zabezpečení, stát a jiné)	360	(6)	354	330	(5)	325
• Různé pohledávky (včetně běžných účtů)	480	(45)	435	542	(43)	499
• Náklady příštích období	75	-	75	91	-	91
Celkem	2 971	(258)	2 713	2 998	(261)	2 737

4.4. POHLEDÁVKY ZE SMLUV SE ZÁKAZNÍKY

	31. 12. 2021	Pohyby v roce 2022				31. 12. 2022
		Úpravy z převodů	Změny v rozsahu konsolidace a jiné pohyby	Pohyby vyplývající z provozní činnosti	Činnosti držené k prodeji	
Náklady na vznik smluv se zákazníky	-	-	-	-	-	-
Náklady na plnění smluv se zákazníky	-	-	-	-	-	-
Rozdíly související s procentem dokončenosti zakázek	635	9	-	42	(18)	668
POHLEDÁVKY ZE SMLUV SE ZÁKAZNÍKY CELKEM	635	9	-	42	(18)	668

4.5. ROZDĚLENÍ ÚČETNÍ HODNOTY POHLEDÁVEK Z OBCHODNÍHO STYKU NA ZŮSTATKY PŘED SPLATNOSTÍ A PO SPLATNOSTI

	Zůstatky před splatností	Po splatnosti:			Celkem
		0–6 měsíců	6–12 měsíců	více než 12 měsíců	
Pohledávky z obchodního styku	761	267	26	295	1 349
Snížení hodnoty pohledávek z obchodního styku	(4)	(5)	(3)	(195)	(207)
Pohledávky z obchodního styku celkem: 31. 12. 2022	757	262	23	100	1 142
Pohledávky z obchodního styku celkem: 31. 12. 2021	850	151	36	101	1 138

4.6. PENĚŽNÍ PROSTŘEDKY A PENĚŽNÍ EKVIVALENTY

	31. 12. 2022			31. 12. 2021		
	Hrubá hodnota	Snížení hodnoty	Účetní hodnota	Hrubá hodnota	Snížení hodnoty	Účetní hodnota
Bouygues Relais	2 294	-	2 294	2 433	-	2 433
Uniservice	1 247	-	1 247	1 364	-	1 364
By Construction Relais	-	-	-	-	-	-
Ostatní peněžní položky	689	-	689	671	-	671
Peněžní ekvivalenty	5	-	5	6	-	6
Celkem	4 235	-	4 235	4 474	-	4 474

„Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty“ vykázány v rozvaze k 31. prosinci 2022 zahrnují částku 35 mil. EUR, kterou oborový segment energií a služeb složil u dceřiných společností sdružujících peněžní hotovost v rámci skupiny Bouygues Construction (které zůstávají součástí pokračujících činností). Do „Aktiv a činností držných k prodeji“ bylo v souladu se standardem IFRS 5 reklasifikováno celkem 1 026 mil. EUR peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů, jež oborový segment energií a služeb složil u třetích osob, které nejsou součástí skupiny.

Peněžní ekvivalenty jsou oceňovány reálnou hodnotou a jsou snadno převoditelné na hotovost.

	Euro	Libra šterlinků	Svýcarský frank	Jiné evropské měny	Hong-kongský dolar	Australský dolar	Americký dolar	Kanadský dolar	Singapurský dolar	Jiné měny	Celkem k 31. 12. 2022	Celkem k 31. 12. 2021
Peněžní prostředky	2 500	296	406	21	306	241	230	3	76	151	4 230	4 468
Krátkodobé investice	-	-	1	-	-	-	-	-	-	4	5	6
Celkem k 31. 12. 2022	2 500	296	407	21	306	241	230	3	76	155	4 235	-
Celkem k 31. 12. 2021	2 672	387	354	37	287	353	187	7	29	161	-	4 474

K 31. prosinci 2022 byly peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty, které oborový segment energií a služeb složil u dceřiných společností sdružujících peněžní hotovost v rámci skupiny Bouygues Construction, v rozdělení podle měny následující:

	Euro	Libra šterlinků	Celkem k 31. 12. 2022
Peněžní prostředky	35	-	35
Peněžní ekvivalenty	-	-	-
Celkem k 31. 12. 2022	35	-	35

Stav oběžných peněžních prostředků uvedený ve výkazu peněžních toků tvoří tyto položky:

	31. 12. 2022	31. 12. 2021
Peněžní prostředky	4 230	4 468
Peněžní ekvivalenty	5	6
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty celkem	4 235	4 474
Kontokorenty a krátkodobé bankovní výpůjčky	(244)	(358)
Stav oběžných peněžních prostředků	3 991	4 116

Stav oběžných peněžních prostředků vykázány v rozvaze k 31. prosinci 2022 zahrnuje částku 32 mil. EUR, kterou oborový segment energií a služeb složil u dceřiných společností sdružujících peněžní hotovost v rámci skupiny Bouygues Construction (které zůstávají součástí pokračujících činností).

PŘÍLOHA 5. VLASTNÍ KAPITÁL

5.1. ZÁKLADNÍ KAPITÁL SPOLEČNOSTI BOUYGUES CONSTRUCTION S.A.

K 31. 12. 2022 byl základní kapitál společnosti Bouygues Construction SA tvořen 1 788 177 akciemi o jmenovité hodnotě 75 EUR. Během čtvrtého čtvrtletí roku 2022 společnost Bouygues SA upsala navýšení kapitálu o 330 milionů EUR, z čehož 6 milionů EUR bylo přiděleno na základní kapitál a 324 milionů EUR na emisní ážio.

Pohyby během roku 2022 byly následující:

	31. 12. 2021	Pohyby v roce 2022		31. 12. 2022
		Přirůstky	Úbytky	
Akcie	1 706 230	81 947	-	1 788 177
Počet akcií	1 706 230	81 947	-	1 788 177
Jmenovitá hodnota (v eurech)	75	-	-	75
Základní kapitál (v eurech)	127 967 250	-	-	134 113 275

5.2. POLOŽKY VYKÁZANÉ PŘÍMO VE VLASTNÍM KAPITÁLU

5.2.1. ANALÝZA „VÝNOSŮ A NÁKLADŮ VYKÁZANÝCH PŘÍMO VE VLASTNÍM KAPITÁLU“

	31. 12. 2021	Pohyby v roce 2022		31. 12. 2022
		Pokračující činnosti	Činnosti držené k prodeji	
Fond pojistné-matematických zisků/ztrát, bez daně	(68)	3	13	(52)
Fond přecenění na reálnou hodnotu (kapitálové nástroje), bez daně	(4)	-	-	(4)
Fond z přepočtu cizí měny ovládaných účetních jednotek	5	4	-	9
Fond přecenění na reálnou hodnotu (zajišťovací nástroje), bez daně	(6)	4	1	(1)
Podíl přecenění společných a přidružených podniků	3	(1)	1	3
Přičitatelné skupině celkem	(70)	10	15	(45)
Ostatní výnosy a náklady přičitatelné menšinovým podílům	1	-	-	1
Celkem	(69)	10	15	(44)

5.2.2. FOND Z PŘEPOČTU CIZÍ MĚNY (PŘÍČITATELNÝ SKUPINĚ)

Fond z přepočtu cizí měny představuje přepočtové rozdíly vzniklé od 1. ledna 2004, kdy byl fond v souladu se standardem IFRS 1 považován za nulový.

Zahrnuje kumulativní přepočtové rozdíly vzniklé u dceřiných společností, společných a přidružených podniků.

Hlavní přepočtové rozdíly vzniklé v roce končícím 31. prosince 2022, které vyplývají z konsolidovaných účetních závěrek zahraničních subjektů, jež zpracovávají výkazy v těchto měnách:

Měna	31. 12. 2021	Pohyby v roce 2022	31. 12. 2022
Australský dolar	8	3	11
Libra šterlinků	12	(2)	10
Švýcarský frank	4	-	4
Hongkongský dolar	(2)	5	3
Singapurský dolar	3	(1)	2
Kanadský dolar	(1)	-	(1)
Americký dolar	(7)	(1)	(8)
Jiné měny	(7)	(1)	(8)
Celkem	10	3	13

PŘÍLOHA 6. DLOUHODOBÉ A KRÁTKODOBÉ REZERVY

6.1. DLOUHODOBÉ REZERVY

	Zaměstna- necké požitky	Soudní spory a nároky	Poprodejní záruky	Rizika dceřiných a spřízněných společností	Různá zahraniční rizika	Ostatní dlouhodobé rezervy	Celkem
31. 12. 2020 v přepočtené výši	307	101	286	40	47	35	616
Pohyby v roce 2021							
Úpravy z převodů	3	-	5	-	2	-	10
Převody a jiné pohyby	3	3	-	3	-	1	10
Změny v rozsahu konsolidace	1	-	-	-	-	-	1
Pojistně-matematické zisky a ztráty	(6)	-	-	-	-	-	(6)
Zaúčtováno na rezervy	36	24	85	-	22	15	182
Zrušení (vyčerpané rezervy)	(54)	(15)	(60)	(2)	(23)	(5)	(159)
Zrušení (nevyčerpané rezervy)	(1)	(22)	(24)	-	(9)	(6)	(62)
Činnosti držené k prodeji	(113)	(18)	(25)	-	-	(7)	(163)
31. 12. 2021	176	73	267	41	39	33	629
Pohyby v roce 2022							
Úpravy z převodů	-	-	(2)	-	2	-	-
Převody a jiné pohyby	-	-	-	15	-	1	15
Změny v rozsahu konsolidace	-	-	-	-	-	-	-
Pojistně-matematické zisky a ztráty	(17)	-	-	-	-	-	(17)
Zaúčtováno na rezervy	36	25	119	-	3	15	198
Zrušení (vyčerpané rezervy)	(69)	(10)	(71)	-	(1)	(5)	(156)
Zrušení (nevyčerpané rezervy)	(1)	(11)	(23)	-	(3)	(5)	(43)
Činnosti držené k prodeji	26	7	6	1	-	1	41
31. 12. 2022	151	84	296	57	40	39	667

6.2. KRÁTKODOBÉ REZERVY

	Rizika z dokončených projektů	Výdaje na dokončení projektů	Očekávané ztráty do dokončení	Ostatní krátkodobé rezervy	Celkem
31. 12. 2020 v přepočtené výši	73	225	326	145	769
Pohyby v roce 2021					
Úpravy z převodů	3	7	8	2	20
Převody a jiné pohyby	(2)	24	-	-	22
Změny v rozsahu konsolidace	-	-	3	-	3
Zaúčtováno na rezervy	28	186	114	58	386
Zrušení (vyčerpané rezervy)	(5)	(125)	(55)	(36)	(221)
Zrušení (nevyčerpané rezervy)	(21)	(63)	(38)	(29)	(151)
Činnosti držené k prodeji	(3)	(65)	(45)	(33)	(146)
31. 12. 2021	73	189	313	107	682
Pohyby v roce 2022					
Úpravy z převodů	1	3	4	1	9
Převody a jiné pohyby	(19)	26	(7)	-	-
Změny v rozsahu konsolidace	-	-	-	-	-
Zaúčtováno na rezervy	19	96	93	39	247
Zrušení (vyčerpané rezervy)	(15)	(85)	(109)	(41)	(250)
Zrušení (nevyčerpané rezervy)	(9)	(37)	(31)	(12)	(89)
Činnosti držené k prodeji	2	(8)	11	1	6
31. 12. 2022	52	184	274	95	605

PŘÍLOHA 7. ODLOŽENÉ DAŇOVÉ POHLEDÁVKY A ZÁVAZKY

7.1. ODLOŽENÉ DAŇOVÉ POHLEDÁVKY

Pohyb odložených daňových pohledávek v konsolidované rozvaze	31. 12. 2021	Pohyby v roce 2022		Činnosti držené k prodeji	31. 12. 2022
		Příjem / (výdej)	Jiné pohyby		
Odložené daňové pohledávky	57	(11)	-	13	59

7.2. ODLOŽENÉ DAŇOVÉ ZÁVAZKY

Pohyb odložených daní v konsolidované rozvaze	31. 12. 2021	Pohyby v roce 2022		Činnosti držené k prodeji	31. 12. 2022
		Příjem / (výdej)	Jiné pohyby		
Odložené daňové závazky	24	6	-	(3)	27

7.3. ODLOŽENÉ DAŇOVÉ POHLEDÁVKY PODLE OBOROVÝCH SEGMENTŮ

	Čistá daňová pohledávka / (závazek) k 31. 12. 2021	Změny v rozsahu konsolidace	Úpravy z převodů	Pohyby v roce 2022		Jiné pohyby	Činnosti držené k prodeji	Čistá daňová pohledávka / (závazek) k 31. 12. 2022
				Příjem/ (náklad) zaúčtovaný do zisku nebo ztráty	Příjem/ (náklad) zaúčtovaný do vlastního kapitálu			
A. Daňové ztráty								
Výstavba a stavební práce	1	-	-	-	-	-	-	1
Energie a služby	-	-	-	(1)	-	-	1	-
Mezisoučet	1	-	-	(1)	-	-	1	1
B. Dočasné rozdíly ^(a)								
Výstavba a stavební práce	32	-	-	1	(2)	-	-	31
Energie a služby	-	-	-	(14)	(1)	-	15	-
Mezisoučet	32	-	-	(13)	(3)	-	15	31
Celkem	33	-	-	(14)	(3)	-	16	33

(a) Vzniklé z rozdílů mezi daňovým a účetním režimem a z konsolidačních úprav.

Hlavní zdroje odloženého zdanění:

	31. 12. 2022	31. 12. 2021
Zaměstnanecké požitky	33	38
Rezervy dočasně neodečitatelné pro daňové účely	28	26
Daňové ztráty	1	1
Ostatní zdroje odloženého zdanění	(30)	(32)
Celkem	32	33

7.4. ODHADOVANÁ DOBA DO INKASA ODLOŽENÝCH DAŇOVÝCH POHLEDÁVEK

31. prosinec 2022	Méně než 2 roky	2 až 5 let	Více než 5 let	Celkem
Odložené daňové pohledávky	33	9	17 ^a	59

(a) Týká se zejména jednorázových penzijních dávek a důchodů.

7.5. NEVYKÁZANÉ ODLOŽENÉ DAŇOVÉ POHLEDÁVKY

Některé odložené daňové pohledávky nebyly k 31. prosinci 2022 vykázány kvůli malé pravděpodobnosti vymožení (zejména daňové ztráty vzniklé v zahraničí nebo ve Francii).

	31. 12. 2022	31. 12. 2021
Volba daně skupiny Bouygues	71	75
Ostatní aktiva	337	343
Celkem	408	418

PŘÍLOHA 8. DLOUHODOBÝ A KRÁTKODOBÝ DLUH

8.1. ÚROČENÝ DLUH PODLE SPLATNOSTI

	Krátkodobý dluh		Dlouhodobý dluh						Celkem k 31. 12. 2022	Celkem k 31. 12. 2021
	0–3 měsíce	3–12 měsíců	1–2 roky	2–3 roky	3–4 roky	4–5 let	5–6 let	6 let a více		
Emise dluhopisů	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bankovní výpůjčky	1	1	6	-	-	-	-	-	8	2
Ostatní výpůjčky	9	1	3	2	3	23	-	-	41	30
Dluhy Uniservice	-	-	-	-	-	301	-	-	301	854
Úročené výpůjčky celkem	10	2	9	2	3	324	-	-	159	-
Celkem k 31. 12. 2021	1	4	240	71	478	72	4	16	-	886

Dluh vykázáný v rozvaze k 31. prosinci 2022 nezahrnuje žádný dluh, který nasmlouvala společnost Bouygues Construction SA jménem obchodního segmentu Energies & Services, jenž uzavřel smlouvy o dluhu přímo s dceřinými společnostmi sdružujícími peněžní hotovost skupiny Bouygues.

Celkový dluh ve výši 583 milionů EUR nasmlouvaný obchodním segmentem Energies & Services s dceřinými společnostmi sdružujícími peněžní hotovost skupiny Bouygues a se třetími stranami, které nejsou členy skupiny, byl v souladu s IFRS 5 reklasifikován do „Závazků souvisejících s činnostmi drženými k prodeji“.

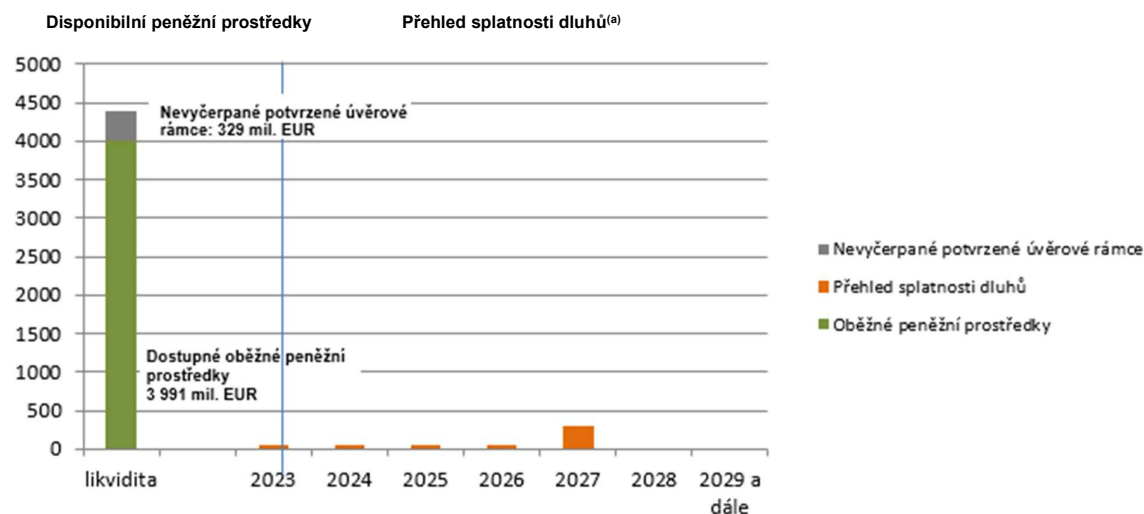
8.2. POTVRZENÉ ÚVĚROVÉ RÁMCE A ČERPÁNÍ

	Potvrzené rámce – splatnost				Čerpání – splatnost			
	Méně než 1 rok	1–5 let	Více než 5 let	Celkem	Méně než 1 rok	1–5 let	Více než 5 let	Celkem
Emise dluhopisů	-	-	-	-	-	-	-	-
Bankovní výpůjčky	2	6	-	8	2	6	-	8
Ostatní výpůjčky	10	31	-	41	10	31	-	41
Výpůjčky Uniservice ^(a)	-	630	-	630	-	301	-	301
Celkem	12	667	-	679	12	338	-	150

(a) Potvrzené nevyčerpané úvěrové rámce: 329 mil. EUR.

8.3. LIKVIDITA K 31. PROSINCI 2022

K 31. prosinci 2022 činily dostupné oběžné peněžní prostředky 3 991 mil. EUR. K tomuto datu skupina měla také nevyčerpané potvrzené úvěrové rámce ve výši 329 mil. EUR.



(a) Dlouhodobý dluh (338 mil. EUR) a krátkodobý dluh (12 mil. EUR).

V důsledku toho není skupina Bouygues Construction ohrožena rizikem likvidity.

Bankovní úvěrové rámce nasmlouvané skupinou Bouygues Construction nezahrnují žádné finanční závazky ani ustanovení o rozhodných událostech.

8.4. ROZDĚLENÍ KRÁTKODOBÉHO A DLOUHODOBÉHO DLUHU PODLE PEVNÉ/POHYBLIVÉ ÚROKOVÉ SAZBY

Rozdělení krátkodobého a dlouhodobého dluhu, včetně dopadu všech otevřených zajištění úrokové sazby na konci účetního období:

(%)	31. 12. 2022	31. 12. 2021
Dluh s pevnou úrokovou sazbou ^(a)	-	-
Dluh s pohyblivou úrokovou sazbou	100 %	100 %

(1) Sazby zafixované na dobu delší než jeden rok.

8.5. ROZDĚLENÍ KRÁTKODOBÉHO A DLOUHODOBÉHO DLUHU PODLE MĚNY

	Evropa				Kanadský dolar	Americký dolar	Australský dolar	Hongkongský dolar	Singapurský dolar	Jiné měny	Celkem
	Euro	Libra šterlinků	Švýcarský frank	Jiné evropské měny							
Dlouhodobý k 31. 12. 2022	45	12	77	27	-	107	62	8	-	-	338
Krátkodobý k 31. 12. 2022	1	-	1	-	-	7	-	-	-	3	12
Dlouhodobý k 31. 12. 2021	46	55	495	20	99	97	62	8	-	-	881
Krátkodobý k 31. 12. 2021	-	-	1	-	-	-	-	-	-	4	5

K 31. prosinci 2022 neuzavřela společnost Bouygues Construction SA žádný dluh jménem obchodního segmentu Energies & Services, který svůj dluh uzavřel přímo s dceřinými společnostmi sdružujícími peněžní hotovost skupiny Bouygues a se třetími stranami mimo skupinu.

PŘÍLOHA 9. HLAVNÍ SLOŽKY ZMĚNY STAVU ČISTÉHO DLUHU

9.1. ZMĚNA STAVU ČISTÉHO PŘEBYTKU PENĚŽNÍCH PROSTŘEDKŮ

	31. 12. 2021	Peněžní toky	Peněžní toky z ukončovaných činností	Změny v rozsahu konsolidace	Úpravy z převodů	Úpravy reálné hodnoty	Jiné pohyby	Činnosti držené k prodeji	31. 12. 2022
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	4 474	(265)	(73)	1	25	-	-	73	4 235
Kontokorenty a krátkodobé bankovní výpůjčky	(358)	948	(299)	-	2	-	-	(537)	(244)
Stav oběžných peněžních prostředků (A)	4 116	683^a	372^a	1^a	27^a	a	a	(464)^a	3 991
Dlouhodobý dluh	(881)	8 ^b	(20)	-	(8)	-	-	579	(338)
Krátkodobý dluh	(5)	(7) ^b	-	-	-	-	-	-	(12)
Finanční nástroje – zajištění dluhu	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Dluh celkem (B)	(886)	(15)	(20)	-	(8)	-	-	579	(350)
Čistý přebytek peněžních prostředků (A)+(B)	3 230	668	(392)	1	19	-	-	115	3 641

(a) Čistý peněžní odtok ve výši 125 mil. EUR v roce 2022, vykázáný ve výkazu peněžních toků.

(b) Čistý peněžní přítok související s dlouhodobým a krátkodobým dluhem ve výši 15 mil. EUR v roce 2022, vykázáný ve výkazu peněžních toků, zahrnující zvýšení celkového dluhu o 16 mil. EUR a snížení o 1 mil. EUR.

Stav oběžných peněžních prostředků vykázáný v rozvaze k 31. prosinci 2022 zahrnuje částku 32 mil. EUR, kterou oborový segment energií a služeb složil u dceřiných společností sdružujících peněžní hotovost v rámci skupiny Bouygues Construction. Dluh vykázáný v rozvaze k 31. prosinci 2022 nezahrnuje žádný dluh, který nasmlouvala společnost Bouygues Construction SA jménem oborového segmentu energií a služeb. Proto čistý přebytek peněžních prostředků pokračujících činností k 31. prosinci 2022 (3 641 mil. EUR), vykázáný podle standardu IFRS 5, zahrnuje čistý přebytek peněžních prostředků z oborového segmentu energií a služeb ve výši 32 mil. EUR.

9.2. NEJDŮLEŽITĚJŠÍ ZMĚNY STAVU ČISTÉHO PŘEBYTKU PENĚŽNÍCH PROSTŘEDKŮ V ROCE 2022

Čistý přebytek peněžních prostředků k 31. prosinci 2021	3 230
Čisté peněžní prostředky vytvořené provozní činností / použité při provozní činnosti	307
Čisté peněžní prostředky vytvořené investiční činností / použité při investiční činnosti	(57)
Transakce základního kapitálu	330
Vyplacené dividendy	(277)
Výnosy z čistého přebytku peněžních prostředků a úrokové náklady na závazky z pronájmu	9
Dopad změn v rozsahu konsolidace na celkový dluh	-
Dopad směnných kurzů na stav oběžných peněžních prostředků a celkový dluh	19
Splacení závazků z pronájmu	(42)
Ostatní položky	399
Peněžní toky z ukončovaných činností a reklasifikace činností držených k prodeji	(277)
Čistý přebytek peněžních prostředků k 31. prosinci 2022	3 641

PŘÍLOHA 10. DLOUHODOBÉ A KRÁTKODOBÉ ZÁVAZKY Z PRONÁJMU

10.1. ANALÝZA DLOUHODOBÝCH A KRÁTKODOBÝCH ZÁVAZKŮ Z PRONÁJMU PODLE SPLATNOSTI

	Krátkodobé závazky z pronájmu			Dlouhodobé závazky z pronájmu						Splatné za více než 1 rok celkem
	1–3 měsíce	3–12 měsíců	Splatné do 1 roku celkem	1–2 roky	2–3 roky	3–4 roky	4–5 let	5–6 let	6 let a více	
31. 12. 2022 celkem	10	29	39	29	22	18	10	7	9	95
31. 12. 2021 celkem	9	28	37	31	21	18	15	8	13	106

10.2. ZMĚNA STAVU DLOUHODOBÝCH A KRÁTKODOBÝCH ZÁVAZKŮ Z PRONÁJMU

	31. 12. 2021	Úpravy z převodů	Změny v rozsahu konsolidace	Zaplacené nájemní platby	Nové pronájmy, úpravy pronájmu a jiné pohyby související s pronájmem	Splatné za více než 1 rok celkem	31. 12. 2022
Dlouhodobé závazky z pronájmu	106	1	-	-	(21)	9	95
Krátkodobé závazky z pronájmu	37	1	-	(70)	71	-	39
Závazky z pronájmu celkem	143	2	-	(70)	50	9	134

PŘÍLOHA 11. OSTATNÍ KRÁTKODOBÉ ZÁVAZKY

	31. 12. 2022	31. 12. 2021
Splatné daňové závazky	70	75
Závazky z obchodního styku	2 282	2 133
Závazky ze smluv se zákazníky	1 900	2 004
Ostatní krátkodobé závazky	1 438	1 445
• Závazky spojené se zaměstnanci a sociálním zabezpečením	428	398
• Částky splatné státním a obecním úřadům	490	444
• Ostatní krátkodobé závazky	520	603
Kontokorenty a krátkodobé finanční výpůjčky	244	358

Kontokorenty a krátkodobé bankovní výpůjčky vykázané v rozvaze k 31. prosinci 2022 zahrnují částku 3 mil. EUR, která byla oborovému segmentu energií a služeb zapůjčena dceřinými společnostmi sdružujícími peněžní hotovost v rámci skupiny Bouygues Construction (které zůstávají součástí pokračujících činností). Do „Aktiv a činností držených k prodeji“ byly v souladu se standardem IFRS 5 reklasifikovány pouze kontokorenty a krátkodobé bankovní výpůjčky nasmlouvané oborovým segmentem energií a služeb u třetích osob, jež nejsou součástí skupiny, v hodnotě 267 mil. EUR.

11.1. ZÁVAZKY ZE SMLUV SE ZÁKAZNÍKY

	31. 12. 2021	Pohyby v roce 2022				31. 12. 2022
		Úpravy z převodů	Změny v rozsahu konsolidace a jiné pohyby	Pohyby vyplývající z provozní činnosti	Činnosti držené k prodeji	
Přijaté zálohy a akontace na zakázky	486	4	-	22	6	518
Rozdíly související s procentem dokončenosti zakázek	1 518	10	(5)	(169)	28	1 382
Závazky ze smluv se zákazníky	2 004	14	(5)	(147)	34	1 900

11.2. KONTOKORENTY A KRÁTKODOBÉ BANKOVNÍ VÝPŮJČKY

	Evropa				Hong-kongský dolar	Kanadský dolar	Singapurský dolar	Americký dolar	Australský dolar	Jiné měny ^(a)	Celkem
	Euro	Libra šterlinků	Švýcarský frank	Jiné evropské měny							
Rozdělení podle měny k 31. 12. 2022	72	12	26	1	86	-	-	7	7	33	244
Rozdělení podle měny k 31. 12. 2021	165	56	32	4	61	2	3	2	-	33	358

(a) „Jiné měny“ se týkají zejména Afriky: 13 mil. EUR v roce 2022, 19 mil. EUR v roce 2021.

K 31. prosinci 2022 je struktura kontokorentů a krátkodobých bankovních výpůjček, které oborovému segmentu energií a služeb poskytly dceřiné společnosti sdružující peněžní hotovost v rámci skupiny Bouygues Construction, podle měny následující:

	Euro	Libra šterlinků	Celkem
Rozdělení podle měny k 31. 12. 2022	3	-	3

PŘÍLOHA 12. TRŽBY

12.1. ANALÝZA TRŽEB – FRANCIE / MEZINÁRODNÍ RÁMEC

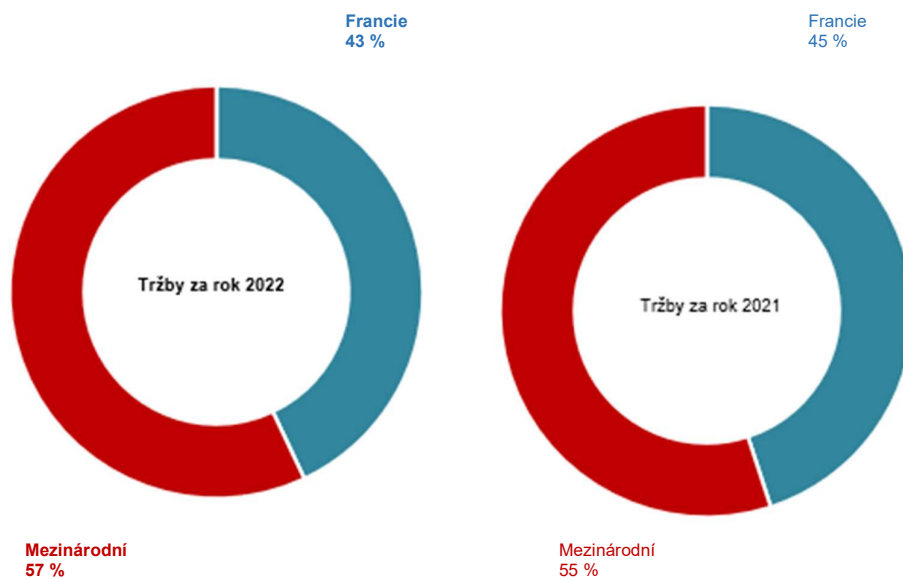
Tržby podle zeměpisné oblasti se přičítají území, kde jich bylo dosaženo.

	2021		
	Francie	Mezinárodní	Celkem
Tržby	4 002	5 304	9 306

	2020 v přepočtené výši		
	Francie	Mezinárodní	Celkem
Tržby	3 998	4 992	8 990
Procentní změna v roce 2022 oproti roku 2021	0 %	8 %	5 %

V letech končících 31. prosince 2021 a 2020 nedošlo k žádným významným směnám zboží či služeb a neexistuje žádný významný příjem, který by byl podmíněn povinností k plnění, jež časově předchází danému účetnímu období.

PODLE ZEMĚPISNÉ OBLASTI



12.2. ANALÝZA TRŽEB PODLE ZEMĚPISNÉ OBLASTI

	Tržby za rok 2022		Tržby za rok 2021	
	Celkem	%	Celkem	%
Francie	4 002	43 %	3 998	44,9 %
Evropská unie (27 členů)	357	3,9 %	320	3,7 %
Zbytek Evropy	2 217	23,8 %	2 023	22,7 %
Afrika	561	6,0 %	358	4,0 %
Blízký východ	41	0,4 %	26	0,3 %
Severní a Jižní Amerika	455	4,9 %	330	3,7 %
Asie/Tichomoří/Oceánie	1 673	18,0 %	1 845	20,7 %
Celkem	9 306	100,0 %	8 900	100,0 %

Podíl Spojeného království na tržbách z pokračujících činností v regionu „Zbytek Evropy“ za rok 2022 činil 69 %. Tyto činnosti jsou vykonávány lokálně v rámci Spojeného království a nejsou nijak významně vystaveny nejistotám spojeným s dovozem a vývozem.

12.3. ANALÝZA TRŽEB PODLE DRUHU ZAKÁZKY

(%)	2022			2021		
	Francie	Mezinárodní	Celkem	Francie	Mezinárodní	Celkem
Zakázky veřejného sektoru ^a	37 %	41 %	39 %	40 %	34 %	37 %
Zakázky soukromého sektoru	63 %	59 %	61 %	60 %	66 %	63 %

(a) Tržby vyfakturované přímo ministerstvům, místním úřadům nebo veřejnoprávním podnikům ve Francii a v zahraničí.

12.4. ZAKÁZKOVÉ KRYTÍ

	31. 12. 2021	Pohyby v roce 2022				31. 12. 2022
		Úpravy z převodů	Změny v rozsahu konsolidace a jiné pohyby	Příjem zakázek	Vykázané tržby	
Zakázkové krytí celkem	20 759	530	413	12 053	(13 167)	20 586
nabývajících splatnosti do 1 roku	9 679	-	-	-	-	10 308
nabývajících splatnosti v období od 1 roku do 5 let	9 018	-	-	-	-	8 340
nabývajících splatnosti po více než 5 letech	2 062	-	-	-	-	1 940

Zakázkové krytí představuje objem prací, které je ještě třeba provést na projektech, pro které byla přijata pevná objednávka, tj. byla podepsána smlouva, jež nabyla účinnosti (po podání výzvy k přikročení k pracím a zrušení odkládacích podmínek).

K 31. prosinci 2022 činilo zakázkové krytí u činností držných k prodeji 6 458 mil. EUR.

PŘÍLOHA 13. PROVOZNÍ ZISK / (ZTRÁTA) A EBITDA PO ZOHLEDNĚNÍ PRONÁJMU

13.1. PROVOZNÍ ZISK

	2022	2021
Běžný provozní zisk	276	234
Ostatní provozní výnosy	-	-
Ostatní provozní náklady	(72)	-
Provozní zisk/ztráta	204	234
Běžná provozní marže	3,0 %	2,6 %

Běžný provozní zisk za rok 2022 zahrnuje náklady na pronájem ve výši 242 mil. EUR související s nájemními platbami, na které se nevztahuje standard IFRS 16 (viz přílohu 2.4.2.1). Nenájemní (servisní) složka je vykázána v „Externích nákladech“.

„Ostatní provozní náklady“ zahrnují zejména:

- náklady ve výši 52 milionů EUR související se změnou předpisů v zemi, kde působí skupina Bouygues Construction;
- náklady ve výši 11 milionů EUR vzniklé převodem divize Energies & Services na společnost Equans; a
- náklady na restrukturalizaci ve výši 8 milionů EUR.

13.2. EBITDA PO ZOHLEDNĚNÍ PRONÁJMU

	2022	2021
Běžný provozní zisk	276	234
Úrokové náklady na závazky z pronájmu	(6)	(5)
Vyloučení čistých odpisových a amortizačních nákladů a čistých částek zaúčtovaných na rezervy a ztráty ze snížení hodnoty:		
• Čisté odpisové a amortizační náklady na pozemky, budovy a zařízení a nehmotná aktiva	(168)	(178)
• Částky zaúčtované na rezervy a ztráty ze snížení hodnoty, po zohlednění jejich zrušení kvůli využití	5	(145)
Vyloučení položek zahrnutých do „Ostatních výnosů z provozní činnosti“:		
• Zrušení nevyužitých rezerv a snížení hodnoty a jiných položek	119	181
EBITDA po zohlednění pronájmu	313	371

PŘÍLOHA 14. VÝNOSY Z ČISTÉHO PŘEBYTKU PENĚŽNÍCH PROSTŘEDKŮ A OSTATNÍ FINANČNÍ VÝNOSY A NÁKLADY

14.1. ANALÝZA VÝNOSŮ Z ČISTÉHO PŘEBYTKU PENĚŽNÍCH PROSTŘEDKŮ

	2022	2021
Celkové náklady na dluh	(16)	(12)
Čisté úrokové náklady na dluh	(16)	(12)
Dopad finančních nástrojů na dluh	-	-
Výnosy z peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů	31	20
Čisté úrokové výnosy z peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů	31	20
Dopad finančních nástrojů na peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	-	-
Výnosy z čistého přebytku peněžních prostředků	15	8

14.2. ANALÝZA OSTATNÍCH FINANČNÍCH VÝNOSŮ A NÁKLADŮ

	2022	2021
Dividendy od nekonsolidovaných subjektů	8	4
Čisté zvýšení/snížení stavu finančních rezerv	-	14
Čisté náklady diskontování	-	-
Změna reálné hodnoty ostatních finančních aktiv a závazků	17	-
Vzdání se běžných účtů, zisky a ztráty z prodeje investic do nekonsolidovaných společností a jiných finančních aktiv, čistý úrok vyjma úroků z dluhů a další položky	15	11
Ostatní finanční výnosy a náklady celkem	40	29

PŘÍLOHA 15. DANĚ Z PŘÍJMŮ

15.1. ANALÝZA NÁKLADŮ NA DANĚ Z PŘÍJMŮ

	2022			2021		
	Francie	Ostatní země	Celkem	Francie	Ostatní země	Celkem
Daň splatná finančním úřadům	(41)	(39)	(80)	(41)	(52)	(93)
Změna stavu odložených daňových závazků ^a	(3)	1	(2)	(4)	-	(4)
Změna stavu odložených daňových pohledávek ^a	4	(1)	3	-	1	1
Daně z dividend	-	(4)	(4)	-	(5)	(5)
Celkem	(40)	(43)	(83)	(45)	(56)	(101)

- (a) odložená daň vyplývající z dočasných rozdílů
 odložená daň vyplývající z daňových ztrát
 odložená daň vyplývající ze změn daňových sazeb

2022	2021
1	(3)
-	-
-	-

15.2. PROKÁZÁNÍ DANĚ (SESOUHLASENÍ STANDARDNÍ SAZBY DANĚ A EFEKTIVNÍ SAZBY DANĚ)

Níže jsou vysvětleny rozdíly mezi standardní sazbou daně z příjmů právnických osob platnou ve Francii a efektivní sazbou daně na základě konsolidované účetní závěrky:

	2022	2021
Čistý zisk / (ztráta) za dané období	311	284
Eliminace		
Výdaje na daň z příjmů	83	101
Čistý zisk/ztráta ze zrušených činností, ukončovaných činností nebo činností držených k prodeji	(148)	(111)
Podíl čistého zisku/ztráty společných a přidružených podniků	7	(8)
Čistý zisk / (ztráta) z pokračujících činností před zdaněním	253	266
Standardní roční daňová sazba ve Francii	25,83 %	28,41 %
Dopad nevykázání převodů daňových ztrát do příštích období a jiných dočasných rozdílů: vytvořených/využitých	7,74 %	12,40 %
Dopad trvalých rozdílů	1,07 %	5,42 %
Paušální daně, daně z dividend a snížené daňové sazby	1,23 %	5,13 %
Odstupňované daňové sazby použité na výnosy z prodeje	(1,23) %	(0,44) %
Odstupňované sazby daně z příjmů, zahraniční daně, dopad v budoucnu schválených daňových sazeb	(1,84) %	(13,04) %
Efektivní daňová sazba	32,79 %	37,88 %

PŘÍLOHA 16. ZÁKLADNÍ / ZŘEDĚNÝ ZISK NA AKCII Z POKRAČUJÍCÍCH ČINNOSTÍ

Základní zisk na akcii z pokračujících činností se vypočte jako podíl čistého zisku z pokračujících činností přičitatelného skupině a váženého průměru počtu akcií v oběhu v daném roce (bez průměrného počtu kmenových akcií odkoupených a držených jako vlastní akcie), tj. 1 726 436 akcií.

	2022	2021
Čistý zisk z pokračujících činností přičitatelný skupině	163 mil. EUR	171 mil. EUR
Vážený průměr počtu akcií v oběhu	1 726 436	1 706 230
Základní zisk na akcii z pokračujících činností	94,32 €	100,48 €

Zředěný zisk na akcii z pokračujících činností se vypočte na základě váženého průměrného počtu akcií v oběhu upraveného o převod všech potenciálně ředících akcií. Jelikož neexistují žádné ředící nástroje, jsou tyto dva údaje shodné.

	2022	2021
Čistý zisk z pokračujících činností přičitatelný skupině	163 mil. EUR	171 mil. EUR
Vážený průměr počtu akcií použitý k výpočtu zředěného zisku na akcii z pokračujících činností	1 726 436	1 706 230
Zředěný zisk na akcii z pokračujících činností	94,32 €	100,48 €

PŘÍLOHA 17. SLOŽKY DLOUHODOBÝCH AKTIV DRŽENÝCH K PRODEJI A UKONČOVANÝCH ČINNOSTÍ

Činnosti oborového segmentu energií a služeb k 31. prosinci 2022 splňují podmínky stanovené standardem IFRS 5 pro zařazení do kategorie „Aktiva a činnosti držené k prodeji a ukončované činnosti“.

Tato příloha uvádí složky těchto činností k 31. prosinci 2022.

17.1. ČISTÝ ZISK/ZTRÁTA Z UKONČOVANÝCH ČINNOSTÍ

	2022
Tržby	3 261
Běžný provozní zisk/ztráta	157
Ostatní provozní výnosy	-
Ostatní provozní náklady	(10)
Provozní zisk/ztráta	177
Výnosy z čistého přebytku peněžních prostředků / náklady na čistý dluh	3
Úrokové náklady na závazky z pronájmu	(3)
Ostatní finanční výnosy	8
Ostatní finanční náklady	(14)
Daň z příjmů	(30)
Podíl zisku/ztráty společných a přidružených podniků	12
Čistý zisk/ztráta	145

17.2. ČISTÉ PENĚŽNÍ TOKY Z UKONČOVANÝCH ČINNOSTÍ

	2022
Čisté peněžní prostředky vygenerované provozní činností / použité na provozní činnost	(4)
Čisté peněžní prostředky vygenerované investiční činností / použité na investiční činnost	72
Čisté peněžní prostředky vygenerované finanční činností / použité na finanční činnost	(426)
Dopad výkyvů devizových kurzů	(14)
Změna stavu oběžných peněžních prostředků	(372)
Stav oběžných peněžních prostředků na začátku období	1 163
Čisté peněžní toky	(372)
Stav oběžných peněžních prostředků na konci období	791

17.3. AKTIVA A ČINNOSTI DRŽENÉ K PRODEJI A ZÁVAZKY SOUVISEJÍCÍ S ČINNOSTMI DRŽENÝMI K PRODEJI

Aktiva	K 31. 12. 2022 v čisté výši
Dlouhodobá aktiva	1 264
Krátkodobá aktiva	2 268
Aktiva a činnosti držené k prodeji celkem	3 532

Závazky	K 31. 12. 2022
Dlouhodobé závazky	777
Krátkodobé závazky	2 169
Závazky související s činnostmi drženými k prodeji celkem	2 946

Níže jsou uvedeny podrobnosti o reklasifikacích dle standardu IFRS 5 ve vztahu k rozvaze k 31. prosinci 2022:

Aktiva	31. 12. 2021 v čisté výši	31. 12. 2022 před reklasifikacemi dle IFRS 5	Reklasifikace dle IFRS 5	31. 12. 2022 v čisté výši
Pozemky, budovy a zařízení	552	593	(99)	494
Právo užívat pronajatá aktiva	108	223	(119)	104
Nehmotná aktiva	11	17	(5)	12
Goodwill	283	1 229	(931)	298
Investice do společných a přidružených podniků	26	119	(90)	29
Ostatní dlouhodobá finanční aktiva	217	225	(23)	202
Odložené daňové pohledávky	57	56	3	59
Dlouhodobá aktiva	1 254	2 462	(1 264)	1 198
Zásoby	205	273	(40)	233
Zálohy a akontace na zakázky	91	121	(15)	106
Pohledávky z obchodního styku	1 138	1 681	(539)	1 142
Pohledávky ze smluv se zákazníky	635	1 109	(441)	668
Krátkodobé daňové pohledávky	49	50	(12)	38
Ostatní krátkodobé pohledávky a náklady příštích období	915	1 059	(194)	865
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	4 474	5 261	(1 026)	4 235
Finanční nástroje – zajištění dluhů	-	-	-	-
Ostatní krátkodobá finanční aktiva	14	14	(1)	13
Krátkodobá aktiva	7 521	9 568	(2 268)	7 300
Aktiva a činnosti držené k prodeji	2 937	-	3 532	3 532
Aktiva celkem	11 712	12 030	-	12 030

Závazky a vlastní kapitál	31. 12. 2021	31. 12. 2022 před reklasifikacemi dle IFRS 5	Reklasifikace dle IFRS 5	31. 12. 2022 v čisté výši
Základní kapitál	128	134	-	134
Emisní ážio a fondy	545	899	-	899
Fond z přepočtu cizí měny	10	13	-	13
Vlastní akcie	-	-	-	-
Čistý zisk/(ztráta) přičitatelný skupině	282	311	-	311
Vlastní kapitál přičitatelný skupině	965	1 357	-	1 357
Menšinové podíly	6	3	-	3
Vlastní kapitál	971	1 360	-	1 360
Dlouhodobý dluh	881	921	(583)	338
Dlouhodobé závazky z pronájmu	106	163	(68)	95
Dlouhodobé rezervy	629	789	(122)	667
Odložené daňové závazky	24	31	(4)	27
Dlouhodobé závazky	1 640	1 904	(777)	1 127
Krátkodobý dluh	5	12	-	12
Krátkodobé závazky z pronájmu	37	64	(25)	39
Krátkodobé daňové závazky	75	85	(15)	70
Závazky z obchodního styku	2 133	2 877	(595)	2 282
Závazky ze smluv se zákazníky	2 004	2 612	(712)	1 900
Krátkodobé rezervy	682	745	(140)	605
Ostatní krátkodobé závazky	1 445	1 852	(414)	1 438
Kontokorenty a krátkodobé bankovní výpůjčky	358	511	(267)	244
Finanční nástroje – zajištění dluhů	-	-	-	-
Ostatní krátkodobé finanční závazky	9	8	(1)	7
Krátkodobé závazky	6 748	8 766	(2 169)	6 597
Závazky spojené s činnostmi drženými k prodeji	2 353	-	(2 946)	2 946
Pasiva celkem	11 712	12 030	-	12 030

Čistý přebytek peněžních prostředků / čistý dluh	3 230	3 237	(176)	3 061
--	-------	-------	-------	-------

PŘÍLOHA 18. FINANČNÍ NÁSTROJE

Tabulky níže uvádí úhrnné nominální částky pro každý druh použitých finančních nástrojů, rozdělené podle zbytkové splatnosti a podle měny.

18.1. ZAJIŠTĚNÍ ÚROKOVÉ SAZBY A MĚNY

18.1.1. ANALÝZA PODLE OBCHODNÍHO SEGMENTU

	31. 12. 2022	31. 12. 2021
Forwardové nákupy	416	534
Forwardové prodeje	278	263
Měnové swapy	8	17
Úrokové swapy	-	-
Úrokové opce (caps, floors)	-	-
Komoditní deriváty	3	4
Celkem	705	818

18.1.2. ANALÝZA PODLE SPLATNOSTI A PŮVODNÍ MĚNY

	31. 12. 2022			Celkem	Původní měna								
	Splatnost				EUR	AUD	HKD	CHF	GBP	USD	HRK	CNY	Jiná
	< 1 rok	1–5 let	> 5 let										
Forwardové nákupy	374	42	-	416	142	212	16	13	4	6	12	5	6
Forwardové prodeje	255	23	-	278	4	16	77	54	62	34	12	1	18
Měnové swapy	8	-	-	8	1	-	-	-	-	2	-	-	5
Úrokové swapy	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Úrokové opce (caps, floors)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Komoditní deriváty	3	-	-	3	-	3	-	-	-	-	-	-	-
Celkem	640	65	-	705	147	231	93	67	66	42	24	6	29

18.2. TRŽNÍ HODNOTA ZAJIŠŤOVACÍCH NÁSTROJŮ

31. 12. 2022

Deriváty vykázané jako aktiva	Původní měna							Celkem	Zajištění reálné hodnoty	Zajištění cash flow	Zajištění čistých investic do zahraničních jednotek
	EUR	AUD	GBP	USD	CHF	HKD	Jiná				
Forwardové nákupy	1	9	-	-	-	1	-	11	-	11	-
Forwardové prodeje	-	-	1	1	-	-	-	2	-	2	-
Měnové swapy	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Úrokové swapy	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Úrokové opce (caps, floors)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Komoditní deriváty	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Celkem – aktiva	1	9	1	1	-	1	-	13	-	13	-

31. 12. 2022

Deriváty vykázané jako pasiva	Původní měna							Celkem	Zajištění reálné hodnoty	Zajištění cash flow	Zajištění čistých investic do zahraničních jednotek
	EUR	AUD	GBP	USD	CHF	HKD	Jiná				
Forwardové nákupy	(2)	-	-	(1)	-	-	-	(3)	-	(3)	-
Forwardové prodeje	-	-	-	-	(1)	(3)	-	(4)	-	(4)	-
Měnové swapy	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Úrokové swapy	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Úrokové opce (caps, floors)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Komoditní deriváty	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Pasiva celkem	(2)	-	-	(1)	(1)	(3)	-	(7)	-	(7)	-

Celkem v čisté výši	(1)	9	1	-	(1)	(2)	-	6	-	6	-
----------------------------	------------	----------	----------	----------	------------	------------	----------	----------	----------	----------	----------

V případě pohybu výnosové křivky o +1,00 % by portfolio zajišťovacích nástrojů mělo kladnou tržní hodnotu ve výši 5,7 mil. EUR; v případě pohybu o -1,00 % by mělo kladnou tržní hodnotu ve výši 5,7 mil. EUR.

V případě pohybu směnného kurzu eura vůči ostatním měnám o +1,00 % by portfolio zajišťovacích nástrojů mělo kladnou tržní hodnotu ve výši 7,2 mil. EUR; v případě pohybu o -1,00 % by mělo kladnou tržní hodnotu ve výši 4,2 mil. EUR.

Tyto výpočty zpracovala skupina Bouygues nebo byly získány od bank, s nimiž byly tyto nástroje sjednány.

PŘÍLOHA 19. MIMOROZVAHOVÉ ZÁVAZKY K 31. PROSINCI 2022

19.1. ZÁVAZKY ZE ZÁRUK

Závazky ze záruk zahrnují činnosti držené k prodeji.

	31/12/2022	Méně než 1 rok	1 až 5 let	Více než 5 let
• Zástavy, hypotéky a zajištění	4	-	3	1
• Poskytnuté záruky a směnečná ručení ^a	69	2	32	35
Poskytnuté záruční závazky celkem	73	2	35	36
• Přijaté záruky a směnečná ručení	-	-	-	-
Přijaté záruční závazky celkem	-	-	-	-
Čistý zůstatek	73	2	35	36

(a) Skupina Bouygues poskytuje v souvislosti se svou běžnou činností víceleté záruky (např. desetileté stavební záruky), které jsou obvykle kryty rezervami určenými na statistickém základě na straně pasiv rozvahy. Smluvní záruky poskytované zákazníkům skupiny ze strany bank představují pro tyto banky mimorozvahové závazky. Pokud tyto záruky mohou mít za následek nějaké platby, je v rozvaze vykázána rezerva.

19.2. RŮZNÉ SMLUVNÍ ZÁVAZKY

	31/12/2022	Méně než 1 rok	1 až 5 let	Více než 5 let
• Závazky z jednorázových penzijních požitků	-	-	-	-
• Nesplátné směnky	-	-	-	-
• Ostatní položky	-	-	-	-
Poskytnuté různé smluvní závazky celkem	-	-	-	-
• Závazky z jednorázových penzijních požitků	-	-	-	-
• Nesplátné směnky	-	-	-	-
• Ostatní položky	-	-	-	-
Poskytnuté různé smluvní závazky celkem	-	-	-	-
Čistý zůstatek	-	-	-	-

V souladu s příslušnými účetními standardy nebyly v tomto souhrnu opomenuty žádné významné mimorozvahové závazky.

PŘÍLOHA 20. PRŮMĚRNÝ POČET ZAMĚSTNANCŮ A ZÁVAZKY ZE ZAMĚSTNANECKÝCH POŽITKŮ

20.1. PRŮMĚRNÝ POČET ZAMĚSTNANCŮ

	2022	2021
Vedoucí pracovníci	10 114	10 083
Odborní, kontrolní a administrativní pracovníci	6 559	6 442
Pracovníci na stavbě	5 078	5 393
Mezisoučet – počet zaměstnanců ve Francii	21 751	21 918
Zaměstnanci pracující v zahraničí a místní pracovníci na smlouvu	30 868	31 384
Průměrný počet zaměstnanců celkem^a	52 619	53 302

(a) Zahnuje 20 488 zaměstnanců v souvislosti s činnostmi drženými k prodeji.

20.2. ZÁVAZKY ZE ZAMĚSTNANECKÝCH POŽITKŮ

20.2.1 ZÁVAZKY ZE ZAMĚSTNANECKÝCH POŽITKŮ

	31. 12. 2021	Pohyby v roce 2022	Činnosti držené k prodeji	31. 12. 2022
Jednorázové penzijní požitky	143	(27)	8	124
Odměny za dlouhodobý pracovní poměr	26	(4)	-	22
Ostatní požitky po skončení pracovního poměru (penze)	7	(20)	18	5
Celkem	176	(51)	26	151

Tyto závazky jsou kryty dlouhodobými rezervami.

20.2.2. ZÁVAZKY ZE ZAMĚSTNANECKÝCH POŽITKŮ A PENZIJNÍ ZÁVAZKY (POŽITKY PO SKONČENÍ PRACOVNÍHO POMĚRU) BEZ ODMĚN ZA DLOUHODOBÝ PRACOVNÍ POMĚR

20.2.2.1. Programy definovaných příspěvků

	2022	2021
Částka vykázaná jako výdaj	148	139

Výše uvedené údaje představují příspěvky zaplacené do penzijních fondů na povinné a doplňkové programy.

20.2.2.2. Programy definovaných požitků (závazky z penzijních požitků)

a. Částky vykázané v rozvaze

	Jednorázové penzijní požitky		Penze		Celkem	
	31. 12. 2022	31. 12. 2021	31. 12. 2022	31. 12. 2021	31. 12. 2022	31. 12. 2021
Současná hodnota závazku	124	143	269	304	393	447
Reálná hodnota aktiv programu (vyhrazené finanční prostředky)	-	-	(363)	(360)	(363)	(360)
Maximální výše aktiv	-	-	99	63	99	63
Čistý vykázaný závazek	124	143	5	7	129	150
z toho: schodek vykázáný jako rezerva	124	143	5	7	129	150
z toho: nadfinancované programy vykázané jako aktivum	-	-	-	-	-	-
Poměr programových aktiv k současné hodnotě závazku	-	-	135 %	118 %	-	-

Tabulka níže uvádí rozdělení reálné hodnoty programových aktiv podle investičních kategorií:

	2022		2021	
Kapitálové nástroje	65	18 %	75	21 %
Dluhové nástroje	55	15 %	58	16 %
Nemovitosti	130	36 %	105	29 %
Investiční fondy	-	0 %	-	0 %
Peněžní prostředky	8	2 %	9	3 %
Ostatní položky	105	29 %	113	31 %
Celkem	363	100 %	360	100 %

b. Pohyby rozvahových položek (dlouhodobé rezervy)

	Jednorázové penzijní požitky		Penze	
	2022	2021	2022	2021
Začátek období	143	196	7	76
Náklady na běžné služby a na minulé služby	10	12	15	21
Úrokové náklady	2	1	-	1
Vykázané náklady celkem	12	13	15	22
Zrušení rezerv (vyplacené požitky a příspěvky)	(20)	(18)	(37)	(34)
Úpravy z převodů	-	-	-	-
Změny v rozsahu konsolidace	-	1	-	-
Pojistně-matematické zisky a ztráty vykázané ve vlastním kapitálu	(19)	(5)	-	3
Převody a jiné pohyby	-	-	-	3
Činnosti držené k prodeji	8	(44)	20	(63)
Konec období	124	143	5	7
z toho: schodek vykázáný jako rezerva	124	143	5	7
z toho: nadfinancované programy vykázané jako aktivum	-	-	-	-

Pojistně-matematické zisky a ztráty tvoří:

	Jednorázové penzijní požitky		Penze	
	2022	2021	2022	2021
Analyza pojistně-matematických ztrát a zisků vykázanych ve vlastním kapitálu				
Dopad změn v demografických předpokladech	(6)	(11)	1	(22)
Dopad změn ve finančních předpokladech	(33)	(9)	(185)	(8)
Dopad empirické korekce	20	15	17	(4)
Výnos programových aktiv (bez finančních výnosů)	-	-	184	(85)
Dopad maximální výše aktiv	-	-	(17)	122
Celkem	(19)	(5)		3

c. Analýza podle zeměpisné oblasti k 31. prosinci 2022

	Francie vč. zámořských území	Evropská unie	Zbytek Evropy	Celkem
Dlouhodobé rezervy (rozhaha):				
• jednorázové penzijní požitky	124	-	-	124
• penze	-	5	-	5
Rezervy vykázané jako pasiva	124	5	-	129
Nadfinancované programy vykázané jako aktivum	-	-	-	-
Celkem	124	5	-	129

d. Hlavní pojistně-matematické předpoklady použité k ocenění závazků z požitků po ukončení pracovního poměru

	2022	2021
Diskontní sazba:		
Jednorázové penzijní požitky	3,56 % (iboxx € corporate A10+)	1,01 % (iboxx € corporate A10+)
Penze	2,30 % až 3,48 %	0,2 % až 1 %
Míra inflace mezd:		
Jednorázové penzijní požitky	1,65 % až 4,13 %	1,30 % až 3,60 %
Penze	1,5 % až 4,5 %	1 % až 2,5 %

Ostatní ekonomické a demografické předpoklady byly uplatněny lokálně, aby byla zohledněna specifika jednotlivých zemí.

Tabulka níže uvádí dopad dodatečného zvýšení nebo snížení diskontních sazeb ve Francii a mimo ni:

	Předpoklad	Zvýšení	Snížení
Jednorázové penzijní požitky (Francie)	70 bazických bodů	(7)	7
Penze (mimo Francii)	50 bazických bodů	-	-

Zvýšení míry inflace mezd o 50 bazických bodů ve Francii by zvýšilo rezervu o 5 milionů EUR. Tyto dopady by byly vykázány také v konsolidovaném výkazu vykázanych výnosů a nákladů.

PŘÍLOHA 21. INFORMACE O SPŘÍZNĚNÝCH OSOBÁCH

Transakce se spřízněnými osobami zahrnují zejména:

- odměny a požitky vyplacené ředitelům a vrcholovému vedení;
- obchodní a finanční transakce se společnostmi ze skupiny Bouygues nebo se společnostmi, jež společnost Bouygues Construction společně ovládá, nebo nad nimiž vykonává podstatný vliv.

Totožnost spřízněných osob:

- Osoby s vlastnickým podílem: Bouygues SA a další společnosti ve vlastnictví Bouygues SA.
- Společné operace: zejména společnosti zabývající se stavebními projekty.
- Společné a přidružené podniky.
- Ostatní spřízněné osoby: zejména transakce s nekonsolidovanými společnostmi, v nichž má Bouygues Construction podíl.

21.1. INFORMACE O SPŘÍZNĚNÝCH OSOBÁCH

Informace o spřízněných osobách zahrnují činnosti držené k prodeji.

	Náklady		Výnosy		Pohledávky		Závazky	
	2022	2021	2022	2021	31. 12. 2022	31. 12. 2021	31. 12. 2022	31. 12. 2021
Osoby s vlastnickým podílem	(132)	(133)	116	114	4 454 ^a	4 163	1 267	1 239
Společné operace	(29)	(90)	342	355	248	243	354	451
Společné a přidružené podniky	(56)	(61)	131	122	67	51	60	105
Ostatní spřízněné osoby	4	-	144	107	43	53	21	24
Celkem	(213)	(284)	733	698	4 812	4 510	1 702	1 819
Splatnost do jednoho roku	-	-	-	-	4 733	4 442	821	965
Splatnost 1–5 let	-	-	-	-	31	26	881	854
Splatnost delší než 5 let	-	-	-	-	47	42	-	-
z toho snížení hodnoty pohledávek	-	-	-	-	59	56	-	-

(a) Zahrnuje Bouygues Relais 2 754 mil. EUR a Uniservice 1 675 mil. EUR.

Mimorozvahové závazky vykazané v příloze 19 nezahrnují žádné závazky vůči spřízněným osobám.

21.2. INFORMACE O ODMĚNÁCH A POŽITCÍCH VYPLACENÝCH ŘEDITELŮM A VRCHOLOVÉMU VEDENÍ

Informace o vrcholovém vedení se týkají členů generálního řídicího výboru, který měl 31. 12. 2022 jedenáct výkonných členů.

Přímé odměny: činily 11 020 tis. EUR a byly tvořeny základními odměnami ve výši 5 748 tis. EUR a variabilními odměnami ve výši 5 272 tis. EUR.

Krátkodobé požitky: žádné.

Požitky po skončení pracovního poměru: členové řídicího výboru skupiny se účastní doplňkového penzijního programu, jehož správu externě na základě smlouvy zajišťuje pojišťovna. Příspěvky zaplacené do tohoto fondu spravovaného pojišťovnou v roce 2022 činily 788 tis. EUR.

Dlouhodobé požitky: žádné.

Požitky při ukončení pracovního poměru: k 31. prosinci 2022 činily 2 758 tis. EUR, včetně jednorázových penzijních požitků.

Platby vázané na akcie: k 3. červnu 2022 bylo uděleno celkem 137 500 akciových opcí, každá s realizační cenou ve výši 31,771 EUR.

Nejbližším datem uplatnění je 4. červen 2024.

PŘÍLOHA 22. DOPLŇUJÍCÍ INFORMACE K VÝKAZU PENĚŽNÍCH TOKŮ

22.1. PENĚŽNÍ TOKY NABYTÝCH A PRODANÝCH DCEŘINÝCH SPOLEČNOSTÍ

Rozdělení čistých peněžních toků pokračujících činností plynoucích z akvizic a prodejů konsolidovaných společností podle oborových segmentů.

	Celkem v roce 2022
Dlouhodobý majetek	(26)
Oběžná aktiva	-
Dlouhodobé závazky	-
Krátkodobé závazky	1
Stav oběžných peněžních prostředků	-
Pořizovací cena konsolidovaných činností očištěná o úbytky	(25)
Hotovost získaných nebo prodaných společností	-
Čisté závazky související s konsolidovanými aktivitami	15
Čistý peněžní příliv/(odliv) z akvizic a prodejů dceřiných společností	(10)

V roce 2021 nedošlo k žádným akvizicím ani odprodejům konsolidovaných subjektů souvisejících s pokračujícími činnostmi a v hodnotě vyšší než 1 milion EUR.

22.2. STANOVENÍ ZMĚN POŽADAVKŮ NA PROVOZNÍ KAPITÁL SOUVISEJÍCÍCH S PROVOZNÍ ČINNOSTÍ

	2022	2021
Aktiva		
Zásoby	(21)	17
Zálohy a akontace na zakázky	(14)	20
Pohledávky z obchodního styku	32	223
Pohledávky ze smluv se zákazníky	(23)	64
Ostatní krátkodobé pohledávky a krátkodobá finanční aktiva	76	60
Mezisoučet^a	50	384
Pasiva		
Závazky z obchodního styku	125	(240)
Závazky ze smluv se zákazníky	(132)	(29)
Krátkodobé rezervy	(84)	10
Ostatní krátkodobé závazky a krátkodobé finanční závazky	(5)	146
Mezisoučet^b	(96)	(113)
Změny požadavků na provozní kapitál souvisejících s provozní činností	(46)	271

(a) Aktiva: snížení / (zvýšení)

(b) Pasiva: (snížení) / zvýšení

PŘÍLOHA 23. ODMĚNY AUDITORŮ

V tabulce níže jsou uvedeny odměny vyplacené auditorům (a členským firmám jejich sítí) odpovědným za audit konsolidované účetní závěrky společnosti Bouygues Construction a plně konsolidovaných společností, které jsou vykázány ve výsledovce za rok 2022 (v tisících eur).

	Síť Mazars			Síť Ernst & Young			Ostatní firmy			Náklady na odměny celkem	
	2022	%	2021	2022	%	2021	2022	%	2021	2022	2021
A. Audit											
Audit konsolidované a individuální účetní závěrky společnosti	2 697	92 %	2 647	3 725	96 %	3 479	281	10 %	286	6 703	6 412
Související zadání	106	4 %	33	13	-	6	280	10 %	(421)	399	(382)
Mezisoučet	2 803	96 %	2 680	3 738	96 %	3 485	561	20 %	(135)	7 102	6 030
B. Ostatní služby											
Právní, daňové a pracovněprávní služby	111	4 %	36	152	4 %	102	1 667	60 %	1 641	1 930	1 779
Ostatní položky	-	-	34	-	-	4	569	20 %	797	569	835
Mezisoučet	111	4 %	70	152	4 %	106	2 236	80 %	2 438	2 499	2 614
Výdaje na odměny celkem	2 914	100 %	2 750	3 890	100 %	3 591	2 797	100 %	2 303	9 601	8 644

**PŘÍLOHA 24. SEZNAM HLAVNÍCH KONSOLIDOVANÝCH ÚČETNÍCH JEDNOTEK
K 31. PROSINCI 2022**

Společnost	Město	Země	% podíl		% kontrola	
			2022	2021	2022	2021
PLNĚ KONSOLIDOVANÉ						
1 – Bouygues Construction						
Bouygues Construction	Guyancourt	Francie	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
FRANCIE						
Bouygues Construction Relais SNC	Guyancourt	Francie	99,50 %	99,50 %	99,50 %	99,50 %
Challenger Investissement	Guyancourt	Francie	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
Challenger SNC	Guyancourt	Francie	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
Bouygues Construction Matériel	Tourville-la-Rivière	Francie	99,93 %	99,93 %	100,00 %	100,00 %
Gie Bouygues Construction Purchasing	Guyancourt	Francie	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
Bouygues Construction IT	Guyancourt	Francie	98,98 %	98,98 %	99,00 %	99,00 %
Bouygues Construction Middle East	Guyancourt	Francie	99,99 %	99,99 %	100,00 %	100,00 %
OSTATNÍ ZEMĚ						
Bypar SARL	Lucemburk	Lucembursko	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
2 – Bouygues Bâtiment France Europe						
Bouygues Bâtiment Ile-de-France	Guyancourt	Francie	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
FRANCIE						
Bouygues Construction Central Europe	Guyancourt	Francie	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
Bouygues Bâtiment Ile-de-France PPP	Guyancourt	Francie	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
Brezillon	Margny-lès-Compiègne	Francie	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
Elan SARL	Guyancourt	Francie	100,00 %	99,99 %	100,00 %	99,99 %
Linkcity Ile-de-France	Guyancourt	Francie	100,00 %	99,99 %	100,00 %	99,99 %
Linkcity Centre Sud-Ouest	Lormont	Francie	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
Linkcity Nord-Est	Nancy	Francie	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
Linkcity Sud-Est	Lyon	Francie	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
Linkcity Grand Ouest	Rouen	Francie	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
Bouygues Bâtiment Centre Sud-Ouest	Lormont	Francie	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
Bouygues Bâtiment Sud-Est	Lyon	Francie	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
Bouygues Bâtiment Grand Ouest	Nantes	Francie	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
Bouygues Bâtiment Nord-Est	Villeneuve d'Ascq	Francie	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
OSTATNÍ ZEMĚ						
Acieroid	Barcelona	Španělsko	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
Bouygues Belgium	Brusel	Belgie	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
Bouygues UK Ltd	Londýn	Spojené království	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
By Development Ltd	Londýn	Spojené království	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
Karmar	Varšava	Polsko	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
Linkcity Poland	Varšava	Polsko	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
Losinger Marazzi AG	Bern	Švýcarsko	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
Vces Holding SRO a její dceřiné společnosti	Praha	Česká republika	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
RJ Richelmi	Monako	Monako	50,00 %	50,00 %	50,00 %	50,00 %
3 – Bouygues Bâtiment International						
Bouygues Bâtiment International	Guyancourt	Francie	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
OSTATNÍ ZEMĚ						
Americaribe LLC	Miami	USA	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
Americaribe Ghana	Accra	Ghana	0,00 %	100,00 %	0,00 %	100,00 %
Bouygues Construction India Building Projects LLP	Bombaj	Indie	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
Bouygues Construction Cuba	Maríel	Kuba	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
Bouygues Bâtiment Guinée Équatoriale	Malabo	Rovníková Guinea	99,96 %	99,96 %	99,96 %	99,96 %

Společnost	Město	Země	% podíl		% kontrola	
			2022	2021	2022	2021
Bouygues Bâtiment Trinidad & Tobago	Port of Spain	Trinidad a Tobago	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
Bouygues Construcáo Brasil	São Paulo	Brazílie	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
Bouygues Construction Nigeria Ltd	Abuja	Nigérie	87,69 %	86,37 %	87,69 %	86,37 %
Bouygues Construction Ghana	Accra	Ghana	0,00 %	100,00 %	0,00 %	100,00 %
Bouygues Construcciones Peru	Lima	Peru	0,00 %	100,00 %	0,00 %	100,00 %
Bouygues Thai Ltd	Bangkok	Thajsko	49,00 %	49,00 %	49,00 %	49,00 %
Bouygues Building Canada	Vancouver	Kanada	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
By Bâtiment International UK Limited	Londýn	Spojené království	100,00 %	-	100,00 %	-
By Thai/VSL Australia Ltd	Bangkok	Thajsko	92,32 %	92,32 %	99,97 %	99,97 %
Bymaro	Casablanca	Maroko	99,99 %	99,99 %	99,99 %	99,99 %
Byme Signapore Private Company Ltd	Singapur	Singapur	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
Byme USA LLC	Miami	USA	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
Dragages et Travaux Publics Singapore Pte Ltd	Singapur	Singapur	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
Dragages Engineering and Construction Nigeria Ltd	Abuja	Nigérie	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
A.W. Edwards Pty a její dceřiné společnosti	Northbridge NSW	Austrálie	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
Société d'études et de travaux pour l'Afrique de l'Ouest – Setao	Abidjan	Pobřeží slonoviny	78,61 %	78,61 %	78,61 %	78,61 %
4 – Ostatní dceřiné společnosti BI						
OSTATNÍ ZEMĚ						
Byme Engineering Hong Kong Limited	Hongkong	Čína	90,00 %	90,00 %	90,00 %	90,00 %
Dragages Hong Kong Limited	Hongkong	Čína	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
Dragages Construction Macau Ltd	Macau	Čína	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
5 – Bouygues Travaux Publics						
Bouygues TP	Guyancourt	Francie	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
FRANCIE						
DTP	Guyancourt	Francie	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
Bouygues Construction Services Nucléaires	Guyancourt	Francie	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
BYTP Régions France	Balma	Francie	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
Europe Fondations	Guyancourt	Francie	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
OSTATNÍ ZEMĚ						
Bouygues Construction Australia Pty Ltd	Sydney	Austrálie	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
Bouygues Travaux Publics MC (Monaco)	Monako	Monako	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
Bouygues Travaux Publics Philippines	Makati	Filipíny	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
Civil & Building North America INC	Miami	USA	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
DCW	Hongkong	Čína	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
DTP Côte d'Ivoire Sasu	Bouake	Pobřeží slonoviny	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
DTP Mining Guinée	Kaloum-Conakry	Guinea	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
Goukoto Mining Services	Bamako	Mali	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
Kibali Minig Services (KMS) SPRL	Watsa Province Orientale	Demokratická republika Kongo	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
Mining and Rehandling Services (MARS)	Bamako	Mali	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
Prader Losinger	Sion	Švýcarsko	99,67 %	99,67 %	99,67 %	99,67 %
Société anonyme de Construction du Pont Riviera Marcory (SACPRM)	Abidjan	Pobřeží slonoviny	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
Tongonaise des Mines (TOMI)	Korhogo	Pobřeží slonoviny	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
Société Ivoirienne de Construction du Métro d'Abidjan (SICMA)	Abidjan	Pobřeží slonoviny	99,79 %	99,79 %	100,00 %	100,00 %
Kraftanlagen Heidelberg GMBH	Heidelberg	Německo	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %

Společnost	Město	Země	% podíl		% kontrola	
			2022	2021	2022	2021
6 – VSL						
VSL International Ltd	Bern	Švýcarsko	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
OSTATNÍ ZEMĚ						
FT Laboratories Limited	Hongkong	Čína	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
Intrafor Hong Kong Limited	Hongkong	Čína	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
VSL Construction Systems	Madrid	Španělsko	100,00 %	99,75 %	100,00 %	99,75 %
VSL Civil Works Ltd	Subingen	Švýcarsko	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
VSL Engineering (China)	Hefei	Čína	60,00 %	60,00 %	60,00 %	60,00 %
VSL Australia Pty Ltd	Sydney	Austrálie	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
VSL Annahutte System AG	Rapperswil-Jona	Švýcarsko	70,00 %	70,00 %	70,00 %	70,00 %
VSL Canada	Toronto	Kanada	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
VSL Egypt LLC	Káhira	Egypt	99,00 %	99,00 %	99,00 %	99,00 %
VSL Hong Kong	Hongkong	Čína	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
VSL India	Chennai	Indie	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
VSL Indonesia	Jakarta	Indonésie	60,00 %	60,00 %	60,00 %	60,00 %
VSL Malaysia	Kuala Lumpur	Malajsie	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
VSL Mexico	Mexico D.F.	Mexiko	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
VSL Middle East LLC	Dubaj	Spojené arabské emiráty	99,00 %	99,00 %	100,00 %	100,00 %
VSL Middle East Qatar	Doha	Katar	98,00 %	98,00 %	98,00 %	98,00 %
VSL Philippines	Mandaluyong	Filipíny	80,00 %	80,00 %	80,00 %	80,00 %
VSL Polska	Varšava	Polsko	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
VSL Portugal	Paço de Arcos	Portugalsko	99,33 %	99,33 %	99,33 %	99,33 %
VSL Saudi Arabia LLC	Rijád	Saudská Arábie	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
VSL Singapour	Singapur	Singapur	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
VSL Suisse	Bern	Švýcarsko	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
VSL Systems UK Limited	Londýn	Spojené království	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
VSL Systems Manufacturer (Spain)	Madrid	Španělsko	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
VSL Tchequecz	Praha	Česká republika	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
VSL Thailand	Bangkok	Thajsko	82,15 %	82,15 %	88,00 %	88,00 %
VSL Vietnam Ltd	Ho Či Minovo město	Vietnam	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
7 – Bouygues Energies & Services						
Bouygues Energies & Services	Guyancourt	Francie	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
FRANCIE						
Bouygues E&S Fondations	Guyancourt	Francie	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
Bouygues E&S FM France	Guyancourt	Francie	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
Bouygues E&S SPV Management	Guyancourt	Francie	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
Bouygues E&S Maintenance Industrielle	Feyzin	Francie	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
S.M.I Information Automatismes	Carcarès-Sainte-Croix	Francie	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
Thiais Lumière	Guyancourt	Francie	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
OSTATNÍ ZEMĚ						
Byhome Limited	Londýn	Spojené království	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
Bouygues E&S Infrastructure UK	Londýn	Spojené království	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
Bouygues E&S Solutions	Londýn	Spojené království	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
Bouygues E&S Contracting UK	Holytown	Skotsko	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
Bouygues E&S Afrique de l'ouest	Abidjan	Pobřeží slonoviny	98,71 %	98,98 %	93,89 %	98,98 %
Bouygues Energies and Services Canada	Vancouver BC	Kanada	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
Bouygues E&S UK	Londýn	Spojené království	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
Bouygues E&S Ireland	Dublin	Irsko	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
Europland Limited	Londýn	Spojené království	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
Bouygues E&S FM Italia	Milán	Itálie	0,00 %	100,00 %	0,00 %	100,00 %

Společnost	Město	Země	% podíl		% kontrola	
			2022	2021	2022	2021
Gastier M.P. Inc a její dceřiné společnosti	Montreal	Kanada	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
ICEL Group Limited a její dceřiné společnosti	Londýn	Spojené království	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
Plan Group Inc a její dceřiné společnosti	Vaughan	Kanada	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
BYES Solar UK Limited	Londýn	Spojené království	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
Bouygues E&S Japan	Tokio	Japonsko	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
8 – Kraftanlagen München						
Kraftanlagen München a její dceřiné společnosti	Mnichov	Německo	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
9 – BYES Intec						
Bouygues E&S Intec Ag a její dceřiné společnosti	Oltén	Švýcarsko	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
Bouygues Energies & Services Schweiz	Curych	Švýcarsko	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
SPOLEČNÉ OPERACE						
1 – Bouygues Bâtiment France Europe						
XXL Marseille SNC	Marseille	Francie	50,00 %	50,00 %	50,00 %	50,00 %
2 – Bouygues Bâtiment International						
Byma PTE	Singapur	Singapur	60,00 %	60,00 %	60,00 %	60,00 %
Byma Myanmar Ltd	Yangon	Myanmar	60,00 %	60,00 %	60,00 %	60,00 %
CMBI SNC	Antananarivo	Madagaskar	50,00 %	50,00 %	50,00 %	50,00 %
3 – Bouygues Travaux Publics						
Société pour la réalisation du port de Tanger Méditerranée	Tangier	Maroko	66,67 %	66,67 %	66,67 %	66,67 %
TMBYS	Guyancourt	Francie	66,67 %	66,67 %	66,67 %	66,67 %
Oc'via Maintenance	Guyancourt	Francie	49,00 %	49,00 %	49,00 %	49,00 %
GIE Oc'via Construction	Nîmes	Francie	49,00 %	49,00 %	49,00 %	49,00 %
GIE L2 Construction	Marseille	Francie	56,50 %	56,50 %	56,50 %	56,50 %
GIE Compagnie Maritime du Littoral	Rueil-Malmaison	Francie	33,00 %	33,00 %	33,00 %	33,00 %
GIE Prefa Réunion	Le Port	Réunion	33,00 %	33,00 %	33,00 %	33,00 %
GIE Viaduc du Littoral	Le Port	Réunion	33,00 %	33,00 %	33,00 %	33,00 %
KAS 1 Limited	Saint-Helier	Jersey	49,90 %	49,90 %	49,90 %	49,90 %
Pawtucket Equipment LLC	Providence	USA	65,00 %	65,00 %	65,00 %	65,00 %
4 – Bouygues Energies & Services						
Themis FM	Boulogne-Billancourt	Francie	50,00 %	50,00 %	50,00 %	50,00 %
Evesa	Paříž	Francie	33,00 %	33,00 %	33,00 %	33,00 %
SPOLEČNÉ A PŘIDRUŽENÉ PODNIKY						
1 – Bouygues Construction						
Consortium Stade de France	Saint-Denis	Francie	33,33 %	33,33 %	33,33 %	33,33 %
2 – Bouygues Bâtiment France Europe						
Bedford Riverside Regeneration	Bedford	Spojené království	50,00 %	50,00 %	50,00 %	50,00 %
3 – Bouygues Bâtiment International						
ANFA3B2I	Casablanca	Maroko	15,00 %	15,00 %	15,00 %	15,00 %
Bouygues Construction Qatar LLC	Doha	Katar	49,00 %	49,00 %	49,00 %	49,00 %
4 – Bouygues Travaux Publics						
Bina Istra	Záhřeb	Chorvatsko	16,00 %	16,00 %	16,00 %	16,00 %
Bina Fincom	Záhřeb	Chorvatsko	50,70 %	50,70 %	50,70 %	50,70 %
5 – VSL						
GPN2	Rueil-Malmaison	Francie	48,00 %	48,00 %	48,00 %	48,00 %
VSL Japan	Tokio	Japonsko	25,00 %	25,00 %	25,00 %	25,00 %
VSL Sistemas Especiales de Construction	Santiago	Chile	50,00 %	50,00 %	50,00 %	50,00 %
6 – Bouygues Energies & Services						
Axione	Malakoff	Francie	51,00 %	51,00 %	51,00 %	51,00 %

Úplný seznam společností zahrnutých do konsolidace je k dispozici na oddělení pro vztahy s investory společnosti Bouygues SA.

ZPRÁVA AUDITORŮ KE KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE

Za rok končící 31. prosince 2022

Pro výroční valnou hromadu Bouygues Construction

VÝROK

V souladu se zadáním, které nám uložila vaše výroční valná hromada, jsme provedli audit přiložené konsolidované účetní závěrky Bouygues Construction za rok končící 31. prosince 2022.

Konsolidovaná účetní závěrka podle našeho názoru podává pravdivý a věrný obraz o aktivech, pasivech a finanční situaci skupiny k 31. prosinci 2022 a o výsledku jejího hospodaření za rok končící k tomuto datu v souladu s Mezinárodními standardy finančního výkaznictví (IFRS), které přijala Evropská unie.

ZÁKLAD PRO NÁŠ VÝROK

Auditorské standardy

Audit jsme provedli v souladu s profesními standardy platnými ve Francii. Jsme přesvědčeni, že důkazní informace, které jsme získali, jsou dostatečným a vhodným základem pro výrok auditora.

Naše povinnosti vyplývající z daných standardů jsou popsány v části „Odpovědnost auditorů za audit konsolidované účetní závěrky“ níže.

Nezávislost

Zadaný audit jsme provedli v souladu s pravidly nezávislosti stanovenými ve francouzském obchodním zákoníku a v etickém kodexu auditorů v období od 1. ledna 2022 do data vydání této zprávy.

ZDŮRAZNĚNÍ VÝZNAMNÉ SKUTEČNOSTI

Aniž bychom tím měnili náš výrok uvedený výše, upozorňujeme vás na přílohu 1.1 ke konsolidované účetní závěrce, která vysvětluje zařazení obchodního segmentu Energie a služby do kategorie „Aktiva a činnosti držené k prodeji a ukončené činnosti“ v souladu s IFRS 5 až do převodu tohoto obchodního segmentu na společnost Equans.

ODŮVODNĚNÍ NAŠICH HODNOCENÍ

V souladu s čl. L. 823-9 a R. 823-7 francouzského obchodního zákoníku, které se týkají odůvodnění našich hodnocení, upozorňujeme na následující hodnocení, jež byla podle našeho odborného názoru v rámci auditu konsolidované účetní závěrky za daný rok nejvýznamnější.

Naše hodnocení je třeba vnímat v kontextu auditu konsolidované účetní závěrky jako celku a v kontextu formování našeho výroku vyjádřeného výše. Nevydáváme výrok k jednotlivým prvkům konsolidované účetní závěrky posuzovaným samostatně...

- Skupina Bouygues Construction účtuje o zisku a ztrátě z dlouhodobých zakázek v souladu se pravidly popsanými v příloze 2.4.3. konsolidované účetní závěrky. Tento zisk a ztráta závisí na odhadech skupiny o zisku nebo ztrátě do dokončení zakázek a na metrikách, které skupina používá pro určení procenta dokončení. Na základě informací, které nám byly poskytnuty, naše postupy zahrnovaly hodnocení údajů a předpokladů, na nichž je založen odhad zisku nebo ztráty do dokončení zakázek, a posouzení hlavních kontrolních opatření zavedených skupinou za účelem ocenění zisku nebo ztráty do dokončení. V rámci našeho hodnocení jsme také posuzovali přiměřenost použitých odhadů a výsledného ocenění zisků nebo ztrát na základě procenta dokončení.
- Jak je uvedeno v přílohách 2.4.2, 6.1 a 6.2 konsolidované účetní závěrky, skupina Bouygues Construction vykazuje rezervy na soudní spory a nároky; tyto rezervy jsou určeny k pokrytí soudních sporů, nároků a předvídatelné nejistoty související s činností skupiny. Na základě aktuálně dostupných informací zahrnovalo naše hodnocení těchto rezerv přezkoumání situace a výchozích předpokladů pro ocenění rezerv.

ZVLÁŠTNÍ OVĚŘENÍ

V souladu s profesními standardy platnými ve Francii jsme také provedli zvláštní ověření požadovaná zákony a právními předpisy, a to pokud jde o informace o skupině uvedené ve zprávě vedení vypracované představenstvem.

Nemáme žádné připomínky k věrné prezentaci těchto údajů ani k jejich souladu s konsolidovanou účetní závěrkou.

ODPOVĚDNOST VEDENÍ A OSOB POVĚŘENÝCH ŘÍZENÍM ZA KONSOLIDOVANOU ÚČETNÍ ZÁVĚRKU

Vedení odpovídá za sestavení konsolidované účetní závěrky, která podává pravdivý a věrný obraz v souladu se standardy IFRS, jež schválila Evropská unie, a za taková interní kontrolní opatření, jež jsou podle rozhodnutí vedení nezbytná pro sestavení konsolidované účetní závěrky, jež neobsahuje významné nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

Při sestavování konsolidované účetní závěrky je vedení povinno posoudit schopnost společnosti pokračovat v trvání, zveřejnit v účetní závěrce záležitosti související se schopností společnosti pokračovat v trvání a použít účetnictví založené na předpokladu nepřetržitého trvání účetní jednotky, pokud není očekávána likvidace společnosti nebo ukončení její činnosti.

Konsolidovanou účetní závěrku uzavřelo představenstvo.

ODPOVĚDNOST AUDITORŮ ZA AUDIT KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRKY

Naším úkolem je vydat zprávu o konsolidované účetní závěrce. Naším cílem je získat přiměřenou jistotu, že konsolidovaná účetní závěrka jako celek neobsahuje žádné významné nesprávnosti. Přiměřená jistota znamená vysokou míru jistoty, avšak nikoli záruku, že audit provedený v souladu s profesními standardy vždy odhalí existující významnou nesprávnost. Nesprávnosti mohou být způsobeny podvodem nebo chybou a považují se za významné, jestliže je možné reálně očekávat, že by jednotlivé nebo ve svém souhrnu mohly ovlivnit ekonomická rozhodnutí uživatelů přijímaná na základě konsolidované účetní závěrky.

Jak je uvedeno v čl. L. 823-10-1 francouzského obchodního zákoníku, náš audit nezahrnuje záruku životaschopnosti společnosti ani kvality jejího řízení.

V rámci auditu provedeného v souladu s profesními standardy platnými ve Francii uplatňuje auditor v průběhu celého auditu odborný úsudek. Dále auditor:

- zjišťuje a hodnotí rizika významné nesprávnosti konsolidované účetní závěrky způsobené podvodem nebo chybou, v reakci na tato rizika navrhuje a provádí kontrolní postupy s cílem získat důkazní informace, jež jsou dostatečné a vhodné k tomu, aby představovaly základ pro jeho výrok. Riziko neodhalení významné nesprávnosti způsobené podvodem je větší než riziko neodhalení významné nesprávnosti způsobené chybou, protože součástí podvodu mohou být tajné dohody, falšování, úmyslná opomenutí, nepravdivá prohlášení nebo obcházení vnitřních kontrol;
- seznamuje se s vnitřním kontrolním systémem účetní jednotky relevantním pro audit v takovém rozsahu, aby mohl navrhnout auditorské postupy vhodné s ohledem na dané okolnosti, nikoli aby mohl vydat výrok o účinnosti vnitřního kontrolního systému;
- hodnotí vhodnost používaných účetních pravidel a přiměřenost účetních odhadů a souvisejících údajů, které vedení zveřejnilo v konsolidované účetní závěrce;
- vyhodnocuje vhodnost toho, jak vedení použilo účetnictví založené na předpokladu nepřetržitého trvání společnosti, a zda s ohledem na získané důkazní informace existuje významná nejistota související s událostmi či podmínkami, jež mohou zásadním způsobem zpochybnit schopnost společnosti pokračovat v trvání. Tyto závěry vychází z důkazních informací získaných do data vyhotovení auditorské zprávy, avšak s výhradou, že v důsledku budoucích událostí nebo podmínek může společnost přestat nepřetržitě trvat. Pokud auditor dospěje k závěru, že existuje závažná nejistota, má povinnost upozornit ve zprávě auditora na související údaje zveřejněné v konsolidované účetní závěrce, a pokud takové údaje zveřejněny nejsou nebo jsou nedostatečné, je povinen vydat výrok s výhradou nebo upozornění;
- hodnotí celkovou prezentaci konsolidované účetní závěrky a posuzuje, zda konsolidovaná účetní závěrka popisuje uskutečněné operace a události způsobem, který o nich podává věrný a poctivý obraz; a
- opatřuje si příslušné důkazní informace týkající se finančních údajů účetních jednotek v rámci skupiny, které jsou podle jeho názoru dostatečné pro vyjádření výroku o konsolidované účetní závěrce. Auditor odpovídá za řízení, kontrolu a provedení auditu konsolidované účetní závěrky a za vydaný výrok o této účetní závěrce.

V Paris-La Défense dne 29. března 2023

Statutární auditóři

Mazars
Jean-Marc Deslandes

Clémentine Pétard

ERNST & YOUNG Audit
Nicolas Pfeuty

Serge Pottiez